



2023



应届生校园招聘



中海地产

应届生论坛中海地产版：
<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-400-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：
<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 中海地产简介.....	3
1.1 概况介绍.....	3
第二章 中海地产笔试资料.....	6
2.1 2022 届中海海之子笔试.....	6
第三章 中海地产面试资料.....	7
3.1 2021 届中海海之子（上海站-苏州客研岗）.....	7
3.2 中海海之子财务岗面经.....	7
3.3 2021 秋招海之子财务岗全程面经.....	8
3.4 中海地产上海商管（长租公寓）新鲜面经 2020. 6. 20.....	8
3.5 中海西安全流程面经.....	9
3.6 中海地产广州站，一面二面 HR 面谈面经分享~求终面面经！.....	9
3.7 中海一二面加 HR 约谈.....	10
3.8 中海地产面经顺便咨询终面情况.....	10
3.9 中海从一面到终面面经【攒 rp】.....	12
3.10 2019 校招中海广州总部华南区面经.....	13
3.11 2018 海之子校招一二三面面经.....	14
第四章 中海地产综合求职资料.....	16
4.1 2021 广州站 10 月中旬从一面到四面，投拓岗位.....	16
4.2 设计岗面试分享.....	16
4.3 中海地产（北京站）一面到终面面经.....	17
4.4 2019 年海之子面经分享.....	20
4.5 中海地产 2020 届武汉站：从一面到四面.....	21
4.6 【发面经、攒人品、等 offer】中海上海站面试体验.....	22
4.7 中海面试全分享 涵盖发展 宏洋 商管 跨沈阳 成都 深圳 南通.....	23
附录：更多求职精华资料推荐.....	27

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 中海地产简介

1.1 概况介绍

中海企业发展集团有限公司（以下简称“公司”）隶属于中国建筑集团有限公司，1979年创立于香港，1992年在香港联交所上市（股票代码：00688.HK，简称“中国海外发展”），2007年入选恒生指数成份股。公司拥有43年房地产开发与不动产运营管理经验，业务遍布港澳及内地80余个城市及美国、英国、澳大利亚、新加坡等多个国家和地区。2021年，公司总资产达人民币8699亿元，净资产达人民币3436亿元；实现销售合约额3695亿元，净利润402亿元，盈利能力行业领先。

公司连续18年获中国蓝筹地产企业、中国房地产行业领导品牌，连续11年获恒生可持续发展企业指数成份股。三大国际评级机构给予公司的信用评级分别是：惠誉A-、穆迪Baa1、标准普尔BBB+，信用评级保持行业领先。

公司具备行业领先的设计、开发、建造、运营、物业服务等全产业链整合联动能力，是中国内地最大的写字楼发展运营商，旗下华艺设计位列全国百强设计院，中建宏达拥有建筑承包特级资质。历经40多年的发展，公司建立起“不动产开发”“城市运营”“创新业务”三大产业群。

* 不动产开发产业群 *

公司于80年代初在香港进军住宅开发业务，是中国内地房地产行业的开拓者、引领者。40多年来，公司研发推出五代住宅精品，在内地、港澳、纽约、悉尼、新加坡累计开发项目1700余个，完成开发建造面积近两亿平方米。

公司旗下项目累计荣获“詹天佑大奖—优秀住宅小区奖”达58项（金奖35项、单项奖23项），中国建筑工程“鲁班奖”8项，国际地产奖（International Property Awards）18项。

为适应新时代客群的新需求，公司以绿色健康、智能化、工业化作为产品品质升级的三大方向。公司联合华为等科技企业领跑智慧社区、智慧家居的研发与应用，在上海打造全球首个5G社区中海·臻如府；参与多项国家标准编制，包括《智慧社区建设规范》《智慧建筑设计标准》等。

顺应住宅工业化及住宅产业化发展趋势，公司积极推进装配式住宅建造及住宅产业化实践，联合“国家住宅产业化基地”“国家高新技术企业”中海海龙，在港澳、内地合作开发建设了逾百万平方米的装配式住宅项目。

* 城市运营产业群 *

中海企业集团深入融入中国城市化发展进程，致力于城市更新与区域综合开发，构筑起投融资、土地整理、区域规划、地产开发、工程建设、产业导入、商业运营、物业管理全业务链、

全周期的核心能力，助力城市高质量发展。1992年，负责实施中国第一个城市更新项目——上海海华花园。近年来，投资建设占地140万平方米北京市规模最大的棚改项目——北辛安项目；在济南投资推进占地14.6平方公里山东省最大的棚改项目——华山珑城；2017年，中标成都市天府新区超高层项目，打造成成都新地标；2017年，牵头投资建设并负责运营雄安第一标项目——雄安市民服务中心，现已建成为雄安新区建设的指挥中心，是未来城市的样板示范区；2018年，获得上海市中心城区最大规模的城中村改造项目——红旗村项目；2020年，启动上海市黄浦区最大的成片旧里区域改造项目——建国东路项目。

为满足人们对美好生活的向往，公司致力于完善城市功能、提升城市品质，构建了业态多元、产业多样的城市运营产业群，涵盖写字楼、自由办公、购物中心、星级酒店、长租公寓、物流产业园、建筑设计、建设施工等产业。

作为国内最大单一业权写字楼发展与运营商，公司拥有64栋甲级写字楼（含轻资产9栋），运营总建筑面积389万平方米；在伦敦金融城，持有并运营四座百年标杆性商厦；参与国家标准《商务楼宇等级划分要求》编制。创立OFFICEZIP自由办公品牌，布局北京、上海等7个城市16个项目，运营工位近两万个。

在北京、上海、深圳、杭州等地投资运营环宇城、环宇荟、环宇坊、富华里等18家综合性购物中心，凯骊、国泰、汤泉等15家星级酒店，海棠、友里品牌长租公寓，运营管理规模超40万平方米的物流产业园。

公司积极布局建筑、设计及房地产上下游产业链。旗下中建宏达，致力于城市基础设施建设与高端房建，拥有建筑工程施工总承包特级资质；旗下华艺设计，国家级高新技术企业，持有“建筑工程”与“城乡规划”双甲级资质，中国百强设计院之一，累计完成4200余项建筑及城市规划设计，获詹天佑住宅小区优秀科技奖、国家优质工程奖等800多项优秀设计奖；旗下中海天山，致力于新型建材的生产制造，拥有65项设计专利。这些业务都成为公司加快构建全业务链、多元协同的城市运营产业群的重要单元。

* 创新业务产业群 *

在科技创新驱动的国家战略下，公司发挥大规模应用新技术、新产品的优势，积极向上下游投资拓展，构建科技投资生态圈，打造多家以技术推动的投资型子公司，培育第二增长曲线。

海智创科技公司，以科技赋能地产，围绕数字化转型、产品升级、科技生态等目标，专注于数字化、智能化、绿色健康等领域，致力于成为卓越的智慧地产科技平台，打造以技术推动的投资型企业。领潮供应链管理公司，致力于打造行业领先的B2B建材交易综合服务平台；国建智慧能源科技公司，以新能源充电桩投资、建设、运营及相关技术研发为主业，致力于产业生态技术研发与应用。

依托丰富的资源配置能力，公司积极发展教育、康养产业，作为相关多元化的着力点。创立中海教育品牌，于北京、深圳、济南等多城持有并运营K12学校、幼儿园、托育中心、营地项目；创立中海锦年康养品牌，持有并运营青岛、济南、天津、无锡等多个国标四星级、国标五星级养老机构。

公司持续践行企业公民责任，荣获“中国企业社会责任榜优秀实践奖”“年度企业公民”等荣誉。迄今，公司在港澳和内地赈灾、捐资助学、襄助公益的款项总额超过港币 1.95 亿元；累计捐建中国海外希望小学 15 所，每一所学校均成为当地软硬件实力俱佳的学校；持续在甘肃省康县、卓尼县、康乐县、福建长汀县推进乡村振兴行动，以教育帮扶、消费帮扶、电商帮扶、产业帮扶助力地方发展；大力推进绿色建筑，累计获得中国绿色建筑星级认证、美国 LEED 认证、美国 BOMA 认证、美国 WELL 认证、英国 BREEAM 认证等合计超过 490 项，建筑面积合计超过 8927 万平方米。

展望未来，中海企业集团坚持规模化、专业化、品牌化的可持续发展战略，继续做大、做强、做优三大产业群，持续与广大客户、股东、员工共谋发展、共赢未来，与城市、社区、家庭共创美好生活。

如果你想了解更多中海地产的概况，你可以访问中海地产官方网站：

<https://www.coli688.com/>

www.yingjiesheng.com

第二章 中海地产笔试资料

2.1 2022 届中海海之子笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331178-1-1.html>

2022 届中海海之子笔试

投递后马上收到测评邮件，要求 3 天内完成

三部分：

- 1、言语理解：约 10 道题，10 分钟，每道题限时 90/75/60 秒
选词填空、片段阅读等
- 2、图表分析：约 10 道题，10 分钟，每道题限时 90/75/60 秒
涉及给定增长率计算数值、增长速度先升后降、均值比较等
- 3、图形推理：约 10 道题，10 分钟，每道题限时 90/75/60 秒

自我总结：题目客观来讲不难，但自己图形推理部分仍然做得较差，需要改进

第三章 中海地产面试资料

3.1 2021 届中海海之子（上海站-苏州客研岗）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 6 日

地址：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2313655&extra=page=1>

论坛里 中海的面经好像不多，贡献一下。

9.24 晚上 11 点多出面试名单

9.25 面试行程比往年紧张，一二面压缩到一天完成。

中海校招品牌是做的贼好，一面万年不变 1min 核心竞争力，在酒店两个大厅同时进行，一群来自全国各地 hr 在大家进场的时候起立鼓掌，有种走红毯的感觉，hhhhhh。

不过暑期实习和秋招都卡在这一关，对比周边同学过和没过的稿子区别，总结了这一关的失败经验：还是要堆干货，我过于看重稿子文采和演讲台风，导致气场在，不过内容缺乏与岗位相关的干货（比如实习经历一带而过）。我有一个朋友另辟蹊径，讲自己的马拉松故事也没过，所以感觉还是中规中矩讲干货好一点。（不过，超时还是大忌，1min 时间还是要控制好）

二面是即兴演讲，下午 2 点多通知一面结果，过后就开始二面，晚上是各地 hr 找自己感兴趣的候选人单独聊天面试，我就没有参与后续拜拜了，还是很值得体验。

3.2 中海海之子财务岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2295233&extra=page=1>

按照惯例，面完来求 rp，给大家一些经验。

先说楼主背景，本硕双 985，财务专业，有 acca 证书 CPA 通过三门。

参加中海西安站站内通过简历 200 多人，可以看到中海筛简历，还是非常严格的。一面过后剩不到 90 人，二面过后只剩 30 多人。

一面是常规的，我的核心竞争力，一分钟演讲。建议准备的时候，把面试岗位地点等叙述也算在里面，时间都在一分钟内。

二面是随机抽题演讲。上一位同学回答的过程中抽题，一共一分钟思考时间和一分钟陈述时间。这里最重要提醒的就是，话一定不能多，很容易说不完，最好就控制在 7~8 句话以内。

今年西安站的二面取消了群面环节，hr 说，因为往年认为这个效果不是很好。

最终被西安 hr 约终面。终面主要就个人简历问问题，会考察个人性格特质。

总体面下来，感觉中海靠两轮 1 分钟演讲刷人，不清楚评判标准是什么，大概就是台风好，

足够自信。

希望各位同学都能收获心仪的 offer，也希望我有好结果。

3.3 2021 秋招海之子财务岗全程面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294122-1-1.html>

分享一下海之子财务岗的面试，这是 LZ 最想去的一家企业了，正在等待终极体验之旅，来攒个人品，希望能顺利拿下 offer，祝自己好运！

海之子的招聘战线拉得还是挺长，从 9.23 开始到 10 月底也快一个多月了。

一面：传统的 1min“我的核心竞争力”主题演讲

二面：一面通过后第二天就是二面，上午还是演讲，十人一组上台，从主持人手中抽取卡片拿到演讲关键词，每人 1min 的准备时间。楼主抽到的题目是“没有一个冬天不可逾越”，还有同学抽到巨婴、直播带货、夜空中最亮的星等关键词。上午演讲结束后就可以在附近等着了，如果有 hr 对你有意向会联系你下午面谈。LZ 投的是广东和武汉的岗，和深圳分公司的 hr 聊了之后又被重庆 hr 约去谈了谈（演讲时说了服从调剂）。hr 主要问了为什么选择房地产行业、还投递了哪些行业、拿到了什么 offer、校园经历和实习经历这些常规问题。

二面之后就是漫长的等待了，10.19 收到重庆分公司的面试通知说是 10.20 安排财务总监线上面试，又因财务总监刚好要来北京出差就改成 10.22 线下面试。

财务总监面试：聊的比较随意，没有那么严肃。专业问题主要问了土地增值税改革和营改增后房企增值税链条相关的一些内容（可能因为 LZ 是税务专业），回答的时候财务总监表示希望不要太理论，楼主回答的并不好。除了专业问题就是聊一聊实习经历、个人背景什么的。这一面不刷人，要总经理面试之后再决定。

终极体验之旅：和 hr 沟通上看，体验之旅主要是去重庆和总经理见面聊一聊，根据总经理的意见决定最后的人选，在 10 月底会发 offer。

祝大家好运！

3.4 中海地产上海商管（长租公寓）新鲜面经 2020.6.20

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 20 日

地址：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2273941&extra=page=1>

因为疫情原因，中海面试都是线上，一面是录一个 1min 小视频“我的核心竞争力”，ddl 是 6.12。交完视频 6.19 收到的短信通知，6.20 上午十一点半面试。视频线上先在等候室大概等了 20min，有 hr 管理通知我们面试的会议号，她大概每 10 分钟叫一批，一批 5 个人左右，每个人给编号，按编号顺序。也摊上楼主倒霉，楼主一批 5 个人除了我都是研究生：（然后每个人 1min 开始按编号：自我介绍+说一下初心，这个是即兴演讲，时长 1min。楼主也准备的匆忙，没有讲完 5555 不过我们那一批基本都没讲完。接下来按顺序问每个人简历上的

问题，每个人问一个，有两个 hr 小哥和商管的 boss 一起面，基本 boss 不说话，都是小哥在问问题，小哥问完一圈以后最后 boss 在问。楼主觉得自己有点凉，可能是因为只有一个本科生，虽然学校是还行，上海某土木 985，但是看 hr 小哥问其他人都是问的经历方面的问题，但问我的问题很一般，问我什么时候毕业后暑假什么时候能来实习，然后问了我是不是未来有地产投资方面的意向，什么想法吧啦吧啦的。听说这是个神奇的网站，但是可能也拯救不了我了。因为发现今年海之子面试（还是海之星？）的面经不多，昨晚搜一晚上也没搜到，发出来希望之后的小伙伴能够加油，毕竟新鲜出炉，刚面完 1h 我就发了

3.5 中海西安全流程面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2226585-1-1.html>

一面：60 秒核心竞争力展示

我觉得 60 秒不要赘述太多奖学金经历什么的，简单提炼一下即可。我觉得这一轮主要是要让面试官记住你，那就需要说一些特别的，或者台风要大气稳重，带一点幽默感就更好了。

二面：露珠是设计岗（景观方向）5 个小时快题

景观方向题目是一个示范区售楼处景观设计

画完感觉被掏空哈哈哈

HR 约谈：主要问意向城市，了解一下个人情况

终面：一对四。

自我介绍+针对简历提问+专业方向的问题也有到终面也就是看缘分了，真实的展示自己就好！

秋招不易，希望大家都能顺利！

尽人事听天命！努力！好运！

3.6 中海地产广州站，一面二面 HR 面谈面经分享~求终面面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2225420-1-1.html>

昨天，中海地产广州站刚结束了前三轮面试，本人也有幸参与了全部的三轮面试，现在分享一下个人的心得体会。

一面：中海的第一面很有特色，依然是一分钟“我的核心竞争力”演讲，必须提前准备好，演练至少十遍，这样才能确保上去讲的时候不紧张。我面的时候发现有很多大佬，各种学生会主席，各种 TOP3 地产实习。但是也不要慌，自信点，多于 HR 眼神交流。这一轮基本做到有条理，不慌张，自信，就很大几率能通过了。

二面：由于楼主面的是工程岗，二面是即兴演讲+个人结构设计（画在图上）+小组结构搭建（砌积木）。即兴演讲各种题目都有，有难也有简单。但是无论抽到什么题目，都要淡定，要自信，要多于 HR 做眼神交流。我在知乎上看到说即兴演讲可以用 PREP 的模型去准备：就是观点+原因+例子+重复观点。一分钟演讲完了就开始个人做题，设计结构。最后是小组一起砌积木。具体的题目就不透露啦。个人觉得工程岗砌积木挺硬核的。

三面（HR 面谈）：如果在二面的时候有 HR 看中了你，就会在下午进行约谈。楼主一共被两个 HR 约谈了。基本就是互相了解，HR 向你介绍公司，然后你向 HR 展示自我。全程比较轻松，感觉中海确实挺负责的，双向选择，互相深入了解后再去做判断。

中海三轮面试下来，感觉非常好。可以说中海是楼主目前面试过的企业中，体验最好的一家，各方面都很有秩序，而且面试环节比较独特创新。

最后，求大佬们分享一手终面的面经，过几天楼主可能就要终面了。

加入中海地产一直以来都是楼主的一个职业梦，希望可以圆梦！

祝大家面试顺利，收到自己想要的 Offer！

今天刚面完视频终面，主要了解一下简历，城市意向以及对中海的理解，气质是否符合中海气质，感觉自己表现一般。希望能收到 offer 吧，中海真的是最想进的一家公司。听说论坛是个神奇的地方，希望可以给我带来好运气！

3.7 中海一二面加 HR 约谈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224559-1-1.html>

我也来回馈应届生啦，攒人品 ing，在重庆大学投递的简历，简历筛了大概百分之九十

一面:60s 主题演讲我的核心竞争力，觉得自信比较重要，台下大概会有 30 名 HR 同时打分
二面:一面的当天晚上会通知是否进入二面，60s 即兴演讲+笔试+无领导小组讨论，一共进入三组每组大概 8 人，分组进行，在一组演讲的时候，其他组进行小组笔试。三个组都进行完演讲后开始无领导小组讨论。HR 约谈：二面之后建议大家在学校附近等待 HR 的电话，HR 小姐姐态度很好，会了解下你的个人情况，还好对你的意向职位提出她的建议希望大家都能在这个艰难的秋招季收到自己满意的 Offer，共勉

3.8 中海地产面经顺便咨询终面情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223306-1-1.html>

南京站 10.11 场次东南大学进行的一面

1.一分钟核心竞争力，要点：大方，自信，不要超时，中海的原则和风格是严格低成本，超时会让留下很不好的印象。会让你说序号+姓名，意向城市+岗位，是否接受调剂。

2.10.12 综合类面试：分为三组，一组进行即兴演讲时另外两组做静默任务，就是笔试题，尽量写快点不然会来不及。还是一样一分钟即兴演讲到时间会有响铃尽量不要超时。笔试略。

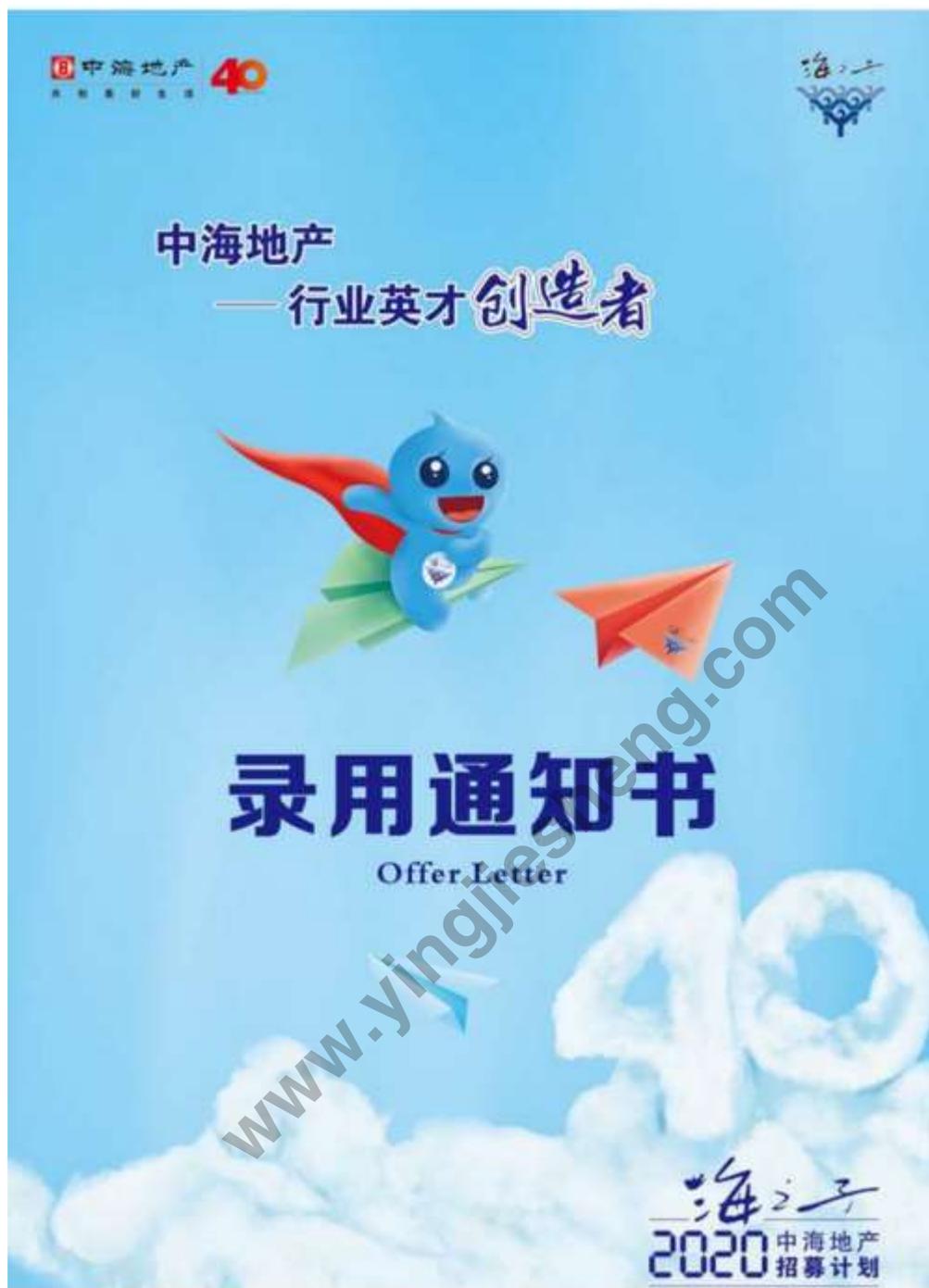
群面只有二十分钟，一组十二个人，我经历过最混乱的群面。但是楼主第一个发言并几次抓住节奏点加速讨论进程存在感较强因此也获得总结汇报的机会，期间我感觉 HR 全部围绕着我们这桌观察。

东大九点的场次十点多就结束了，然后就接到区域公司的邀约，聊到了十一点多，主要还是根据性格气质进行聊天，感觉中海更看重你的气质是否符合，表现力足不足。下午还接到了中海宏洋深圳的邀约，感觉宏洋深圳邀请了非常多的人。楼主有遇到接到六个邀约的大佬。

上午和区域 HR 谈完以后说是十月中旬给答复。现在 10.15 应该是十月中旬了吧。哭~，还是很喜欢中海的文化和感觉的，虽然说每个区域的终面自我安排时间自定，但是有没有大佬知道终面一般时什么时间点，或者已经体验过终面的来给小弟解答解答，留个联系方式也是极好的，信息极度缺失。

楼主投的小二线自己的家乡，竞争压力小一点。没有终面，或者说面谈的 hr 比较牛逼，谈了一小时就确认了。分享一下意向书，希望大家接下来继续努力。

www.yingjiesheng.com



3.9 中海从一面到终面面经【攒rp】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220857-1-1.html>



看了好多好多面经第一次回馈论坛，形式和大家说的差不多，下面主要讲下 lz 觉得需要注意的地方吧~

一面：核心竞争力。重在有条理不要卡顿声音大一点，不用把所有经历说完，捡重点，背稿子多练习。

二面：即兴演讲。还是重在有条理不要卡顿.....其实题目都挺简单的，但是要注意千万不要超时啊啊啊。



群面。lz 群面渣...现场很混乱，几乎插不进话那种 不过感觉 hr 也是各个桌子之间游走，好像貌似没那么重要？

三面：hr 面谈。只收到一个非意向城市公司的面谈，自我介绍+愿不愿意去 没其他问题辽。等了很久以为 gg 了，结果过两天意向城市给我打电话了！大概就是为了保障外地 hr 面完，他们就没面。

公司面：部门负责人+hr 总。问的问题很多，涉及专业（因为我不是建筑方面的，负责人还问了我的专业的一些看法，完全没准备....所以大家还是准备充分一点，真的啥都问的）+ 个人很多看法（具体实习和项目经验几乎没问，不过我估计是我在每个问题上都倘了很久）+ 个人家庭情感之类的问题+ 即兴题目（重点来了，情景模拟题，我都懵逼了，也注意



到我一开始说两位面试官就开始皱眉，就反应快点的同志在这上面更有优势了）

P.S.这一轮应该刷了好多人，终面人数明显变少

终面：这次是真的终面~ 地区公司总。不像面试，更像面谈，老总拿着简历一边问问题，不难，更像闲聊，中间还笑笑那种，十分随和，不用怎么准备，做自己就好。



发帖攒 rp 保平安求 offer 啊

3.10 2019 校招中海广州总部华南区面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174385-1-1.html>

距离上周广州海之子面试过去一周，昨天接到电话，今天到中海广州总部再面一次，还是华南区的 hr，级别高一点应该。

前两轮的面经就不细写了，经久不变的主题，第一天我的核心竞争力主题演讲，然后第二天上午抽题目即兴演讲（什么题目都有，lz 是仰望星空与脚踏实地，其他人有小猪佩奇、佛系青年什么的）和群面（写一个城市项目规划，三个中选一个并给出理由），大概午饭的时候会接到对你感兴趣的各个区域的 hr 的电话或短信，有的大神会有两三个 hr 联系，我只有一个。

这一轮 hr 面就聊岗位意愿、职业规划、爱好等问题，也没有结构化面试，聊天为主。结束的时候说一周左右再联系。

终面，在广州总部的会议室。

半结构化面试，不难，感觉以考察岗位匹配度为主。

- 1.在前面的面试环节有什么遗憾的地方
 - 2.问知道哪些地产公司，各个地产有什么区别（我校区不在广州）
 - 3.秋招投了哪些企业、哪些岗位，不同行业怎么选择的
 - 4.成长过程中最不喜欢的事情，怎么克服的
 - 5.问简历实习细节，问了好几个
 - 6.工作中如何保持热情
 - 7.怎么看待你选择的工作岗位，需要有哪些能力
 - 8.平时压力大的话，怎么放松、调节
 - 9.日常爱好
- 等等，还是以聊天为主。

我问的问题，薪资，岗位考核的 kpi

hr 回答的很专业，中海的 hr 还是非常不错的。

最终结果要等到所有校招行程结束了才知道，应该还会刷人，下下周出结果。

希望对大家有帮助，中海前两轮我看到好多优秀的同学被刷了，各路大神，hr 说他们只是找岗位最合适、最匹配的人。

（说到这，我的岗位没有业务面，也是很神奇，全是 hr 面，没有部门领导）

最后祝大家都能拿到心仪 offer!

3.11 2018 海之子校招一二三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168547-1-1.html>

中海

本站说是将近 6000 人筛选出来的 600 来分简历，瞄一眼基本就是那几个学校了。

整体上来说央企国企给人的感觉很强烈，着装都非常正式，开场都还需要主持人，结束也要做总结陈词。

一面：60s 演讲我的核心竞争力

流程规划得很严格，时间也掐的很准，30 人一组进教室，底下坐的面试官感觉跟学生人数差不多，全国各地区的 HR 或者什么负责人之类。上台先报自己基本信息，投递意向城市。

60s 时间一到就卡断。

当天下午收到通过邮件。

二面：即兴演讲+无领导小组

一次进去 30 人，分 ABC 三个小组。

每组 10 人，一组上去在面试官面前站成一排，抽题目卡片 60s 即兴演讲，上一个人开始讲下一个人抽题做准备。

无领导小组材料很多时间很紧，前部分是大段的中海介绍，我感觉和我前面在中海官网上看到的是一模一样，可以不用花太多时间。

主体部分是中海在某市房地产项目规划，介绍了本市基本状况，中海的 3 个项目的具体情况，现在有 1 名公司营销总，3 个项目，每个项目各 1 营销总和 2 个营销策划师。

静默任务（写在纸上要完成的）：①作为营销总监需要具备哪些特质；②资源有限，选择哪个项目投资营销，营销方式选择。

随后 15 分钟无领导小组讨论，选择出项目和营销方案，公司营销总上台汇报。

三面：各公司单面

当天下午接到了 3 个电话通知进入下一轮面试，分别是 3 家分公司，具体不列了。

A 公司

HR 是很温柔的姐姐，介绍了地区发展情况，问了对地区看法，讲自己经历中比较困难的事，自己成长中最叛逆的事，对营销工作的认识，加班很辛苦能不能接受，对东部沿海和其他省市地区的发展怎么看，评价反思自己早上的群面，工作团队中有人拖延不完成任务导致你也得加班你怎么办，之类的，反正聊了很久问了很多，对我前两轮的表现都有非常细致的记录，总体而言感觉不像面试，给我更多人生思考，非常感谢她。

B 公司（属商业）

经理和 HR 两位一起，也非常和善，因为我没去宣讲会，非常耐心的先拿宣传册给我讲了项目概况，介绍了写字楼啊购物中心啊长租公寓旅游之类的业态。问为什么选择中海，商业岗位有什么意向，对辖区几个城市有什么认识，之类的。也是非常好的人，走的时候会起身站定送你离开。

C 公司

这次比较严肃的两位地区领导吧，基本上无笑的，不像会场里那么严格着装，但感觉更冷，搞得我很怕怕。面试官 3，同学 4-6 个，其他人都是大量的地产实习，或者相关专业和经验，就我是个啥都不怎么相关的，听人家说就觉着自己好辣鸡，半结构化。3 个大问题：

- ①每人自我介绍，包括现在拿到的 offer 情况，昨天二面后与其他中海分公司沟通情况。
- ②自己针对岗位的优势和日常兴趣爱好特长
- ③男女朋友问题

希望对大家有帮助啊，有时候真的不是优秀不优秀，只是找互相最合适最匹配的人，祝都能拿到心仪 offer!!

攒 RP 啊攒 RP 求快快有好消息!!

第四章 中海地产综合求职资料

4.1 2021 广州站 10 月中旬从一面到四面，投拓岗位

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2296180&extra=page=1>

来分享面经攒人品

1.【宣讲会】宣讲会场面挺大的，是我参加秋招里面所有公司气势最大的一家。还有 B 站现场直播，也会当场接受简历，但网申其实是一样的效果。当天晚上 11:30 左右在“中海招聘”公众号商发布简历筛选结果，并会以短信通知。

2.【一面】第二天上午 9.00 开始。60s 我的核心竞争力演讲，限时包括自己的自我介绍，说的所有话都算在 60s 内，到点会按铃，底下坐着 20 个不同区域的 hr 考核，听演讲的时候他们手中是没有你的简历的，只有名字和本硕毕业学校。这一部分因为是央企，建议大家讲出气势，说出一股谁都不行就我行的气势，不要畏畏缩缩。当天晚上 8.00 左右收到第三天上午二面的通知

3.【二面】第三天上午 9.00 开始。10 人一组，抽题目即兴演讲，题目设计到疫情、爱情、经济等各种，不需要提前准备，演讲的秘诀：气势！内容没那么重要。60s 抽题目准备时间，60s 演讲时间。30 个左右的 hr 坐在下面听你演讲。中午收到参加下午 hr 面谈的通知

4.【三面、四面】hr 面谈。我报的是地产集团和长沙地区的投拓岗，联系我的是长沙地区的 hr（我就以为集团的挂了），结果谈到差不多的时候，集团的 hr 来了，然后又三个人一起聊了很久。主要是围绕简历聊天，整个过程比较轻松，面试官也很尊重人，自我感觉面试已经尽力了回答了自己的真实情况以及未来预期。整个面试过程持续了 40min 左右。面试结束的时候我问 hr 还会有下一轮面试吗（因为之前听说是体验之旅这一说），hr 说可能还会聊一下但不是面试，因为集团 hr 已经在这里面过我了，让我回去等通知。10 月底 11 月初大概会通知。

今天 29 号，还未收到通知。26 号的时候咨询区域公司 hr，说投拓岗还未确定，我也不知道到底还有没有体验之旅啊，集团总部或者区域公司都需要体验之旅吗？中海地产海之子全面面试流程整体给我感觉很好，很尊重学生，希望能进入公司工作。

分享面经，希望能收获 offer!! 好运好运

4.2 设计岗面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2290864&extra=page=1>

第一次发帖，希望攒点好运啦~

第一关是简历。站点宣讲会那天晚上出结果，快 12 点了吧，真的很晚，所以得提前准备核心竞争力演讲。

第二关是核心竞争力演讲。开始很担心演讲内容的这一块，但到现场的时候发现，其实主要是坚定和清晰的表达出来，站上去人看着仪态比较舒展、精神。等待面试的时候一组人坐后面，注意声音得洪亮清晰，后面会有点听不清。我们组是声音一个比一个大的。

其实本来没什么可紧张的，但一进去，hr 们起立鼓掌，氛围就起来了。演讲中间只有一个 hr 在 cue 流程，中途除了我们上台演讲，没有别的声音，就显得很吓人。

当天晚上收到通知，第二天去画快题。自己带板子，笔，尺子，计算器（算容积率那种）。

第三关就是快题考试，建筑是住宅、商业两个可以选。住宅 4 小时，商业 4 小时。景观是一个售楼部的展示区，4 小时。硫酸纸画，A3（感觉是为了方便扫描），hr 说是传回总部统一打分的。手机是要上交的！所以一定要带计算器。

画完就 1 点了，开始等待，好像拒信来得更早一些，有同学比较早就收到了拒信。反正挺晚了，才出结果，会发短信，也会贴出来，上面有哪个区域对你感兴趣，可以开始结构化面试。

奇怪的一点是，通知是结构化面试，

但更像是聊天？（大概吧）

我报的城市的 hr 不在，没聊个啥，自我介绍后就问地域灵活性。然后就等通知，有一种，会凉，但也没凉的感觉.....

发帖攒人品~~希望大家也能有好的结果吧~~今年真的挺难
楼主现在啥也没有，哎

4.3 中海地产（北京站）一面到终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224656-1-1.html>

前几天接到北京公司 HR 电话，告诉我 20 号左右会通知我最终结果，心情忐忑，早就想写一篇今年中海地产的面经来回馈论坛顺便积攒人品，但这两天连着面试了好几家公司，今天难得空着，所以码下这篇面经，希望对接下来面试的同学有所帮助。

北京站应该是中海地产校招的第一站，也是竞争最最激烈的一站。

时间线如下：

9.18 号收到信息，19 号在清华大学开宣讲会，但因为有些事情就没有去。个人觉得宣讲会去不去影响不大，因为宣讲会和后续的面试关系并不大。

9.20，一面：19 号晚上 11 点 20 分才收到短信通知，让第二天 9 点半去参加一面，发表主题为“我的核心竞争力”的一分钟演讲。当时已经上床准备睡觉了，果断起床开始写稿子，背诵并且演练了一下就赶紧睡了。第二天一早出发去面试会场，在海淀的一个酒店，路上一边

默背自己的演讲稿，一边看了一下中海招聘公众号的名单。当时内心觉得凉凉，北京站将近 6000 人投递简历，最后只有 600 人有机会进入一面，而且有将近三分之一的同学都是清北的，剩下的也基本上是海外名校和 985 高校以及少数 211 名校。（至今仍不知道为什么中海竞争这么激烈，因为后来参加了同层次的保利地产的面试，感觉同组的学历比起面中海的，要差了很多）到达会场后，签到领号等待。等待时间很漫长，因为面试的人太多了，从 9 点一直等到了快 11 点，终于轮到我们组了。一组大概 30 人左右，一起进入会场，轮流发表 1 分钟的主题演讲。台下坐着来自全国各个分公司的 hr，压力有点大。30 个同学我都认真听了，清北的大概有十几个，光是清华建筑系的硕士就有六七个，都特别厉害。

一面面完就回家了，没有报太多的希望，因为演讲的时候清北的大神们很多都是在介绍自己的成绩以及项目经验，这方面感觉自己被碾压。我自己的演讲内容主要侧重于自己的性格以及经历方面的优势，没提太多学习方面，因为觉得自己学习虽然还行但和清北的同学同场比较学习，那就是班门弄斧了。晚上 7 点多收到消息，告诉我通过了一面，让我第二天早上继续去二面。当时真的喜出望外，这也说明真实地表达自己，不一定就要突出学习成绩，也一样可以通过一面。

一面体会：强手如云，但是也别怕，毕竟能进入一面就说明自己不比其他人差。演讲时切记几点：**1.声音一定要洪亮。**面试会场挺大，毕竟台下面试官加同学坐了四五十号人，声音一定要洪亮，不然坐在远处的 hr 可能都听不清你的演讲。**2.把控好 1 分钟时间，不能超时，要有清晰的逻辑，把自己的优势分条分点说出来，适当举例子。****3.台风要好。**中海是央企，肯定更倾向于气质沉稳，大气的人，不建议标新立异。着装以及发型什么的都要正式一点，要有精气神，这样肯定更能获得 hr 好感。

9.21, 二面：一大早就赶到了会场，依旧是签到领号排队，到达会场的时候刚好看到工程大类的同学在进面试，综合大类的要排在他们后面。感觉比一面少了不少人，至少刷掉了一半。签到的时候特意看了一下自己的签到表，一面时我前面的两个女生和我后面的一个清华的同学都被刷掉了。因为二面是即兴演讲和群面，所以也没做太多准备，等待的时候就和旁边两位同学聊天解闷，一起感叹秋招的困难以及对中海的青睐。（不是在舔，真的是因为在面试过程中，中海整体上所展示出的气场以及高效率，真的很吸引人。招聘嘛，本来就是一个双向选择的过程，企业在选择你，你也在选择企业）等了快一个小时，这时候来了一位领导，应该是校招团队的负责人，跟等待室里的同学们讲了很多中海的事情，语言诙谐幽默且诚恳，很容易博得人的好感，当时和旁边的同学都感叹中海给人的感觉真的不太像央企，效率高，人员素质高还这么幽默。最后那位领导也告诉我们群面的时候没有必要去演，做最真实的自己就好了，因为台下的 hr 都是做了很多年招聘工作的，经验丰富，你是演的还是真实的状态，一眼就看穿了。不知道是不是因为这句话，后来群面的时候都没人抢着做 leader 或者总结。。。

终于轮到我们组了，36 个人应该是，分成三组一组 12 人，同时进入会场。具体环节就不赘述了，其他帖子说得很详细了。我就说说我们抽到的题目吧，即兴演讲我抽到的是漫画题，大概主题就是合作，其他同学抽到的我记得有“敢为天下先”之类的题目，反正都挺宽泛的，没有那种很细很专业的题目。然后群面我们的题目是要去某市投资一个项目，某市有 4 个区，材料告诉 4 个区的不同的区位信息，然后小组讨论在哪个区投资。讨论期间，台下的 hr 们会在三个组之间来回看。哦对了，因为各个环节是三个组交叉进行，第一组在即兴演讲的时候，我们组就在做笔试题目，题目是基于群面材料的，大概就是给你几个客户，不同的客户信息，然后让你给客户分类这样的题，不难，时间充足。

二面体会：1.即兴演讲是有套路的，我就是按照“是什么，为什么，怎么做”这样的思路去说的，因为有一分钟的准备时间，所以就以抽到的主题按照这样的思路去组织语言。还是跟一面一样，记得声音洪亮，逻辑清晰且有气场。给大家一个小 tip，别的场次不清楚，但北京站的面试，台下第一排最中间的那桌，就是北京公司的 hr，如果你投的是北京分公司，记得演讲时多多和 hr 有眼神交流哈。（我也是后来见到 hr 的时候，才发现原来北京公司的 hr 姐姐原来就一直坐在我面前）

9.21，HR 面谈。二面我们组应该是倒数第二组了，所以面完后我没走，就在酒店附近吃了午饭，然后等待 hr 电话。刚吃完饭，找到一家咖啡店，就接到 hr 电话了，而且第一个就是自己投的北京公司。非常开心，立马回到了酒店的面试会场，和 hr 姐姐见面。因为当天要有国庆阅兵的排练，一会儿要封地铁，所以 hr 姐姐也就是简单跟我聊了聊。不过有点失望的是，我投递的是投资拓展岗，但 hr 姐姐问我别的岗位考虑不考虑，营销岗和人力岗。虽然内心略微有点失望，但还是欣然接受调剂去营销岗。（投资岗竞争真的太激烈了，一面的时候要自我介绍投递的岗位，清北的大神们大部分都是投资岗，而且很多不接受调剂，所以我被调剂也是情有可原）聊了七八分钟就结束了，基本没聊太多专业问题，就是闲聊吧感觉。hr 姐姐告诉我说她明天就要去上海站，25 号才回来，估计 28 号通知我终面时间。（这也透露了一个信息，说明很可能北京公司只在北京站和上海站招人，其他站估计不会去）后来陆续接到华南区和北方区 hr 的电话，不过既然都有北京公司的终面机会了，所以也就都婉拒了。

9.29 号，终面。焦急中等待了 5 天，27 号接到了 hr 姐姐电话，让我 29 号去中海北京公司直接和营销总监终面。忐忑啊，因为本专业不是学营销的，所以这两天就准备了很多这方面的知识。给知乎点个赞，专业性的知识还是知乎比较靠谱。29 号如约到了中海，那个时间点只有两个人，我和另外一个女生，北大的，也是从投资岗调剂过来的，再一次感叹竞争激烈。到了点之后，hr 姐姐过来引导我去营销总的办公室，路上我就问 hr 姐姐终面是几进几，她说营销部门目前是 6 进 2。（后来我了解到，可能还会有陆续调剂到这边面试的，因为听另一个面设计部的同学说有清华建筑系的也被调剂到营销部来面了，所以应该是大于 6 的）。进到营销总办公室后，内心其实有点惊讶的，因为想象中的营销总大概是一个 40 多岁的中年男性，但实际上确是一位 30 多岁的女性，听口音应该是北方人，很干练的感觉，热情豪爽，一直在笑，气氛一点也不严肃。全程基本是处于聊天的状态。具体的内容就不赘述了，大概就是聊一聊简历的东西，以及岗位专业上的东西，虽然有的地方答得不好，但营销总一直在鼓励我说并且在话题上引导我。营销总真的太好了，好希望能在她手下工作。大概聊了 30 多分钟吧，聊完营销总还送我出门，人真的好好啊素质极高。出去后找 hr 姐姐报备了下，就回去了。hr 姐姐说这次营销部门是唯一一个在国庆假期前终面的，其他部门都得国庆假期后再进行终面，所以最终结果就耐心等待通知了。

到此，中海整个面试流程就结束了。人生中的第一次正式面试就在中海，从中也获益良多。希望我的经验贴能帮助到大家，加油～

后面陆续面了几家地产企业，但给我观感最好的还是中海，真的希望能够在中海工作学习。过几天就要收到最终结果了，听说应届生是个神奇的论坛，希望好运来临～

4.4 2019 年海之子面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230936-1-1.html>

距离初面中海，已经过去 1 个月左右，现在坐在电脑前，复盘着面试的种种，还有一种不真实感。愿以此贴，送给所有正经历，亦或即将经历秋招的小伙伴们，祝各位都能斩获心仪的 offer。进入正题，本人末流 985 本科，非土木理科冷门专业，除学校安排实习外，仅参加中海地产海之子研习营，并具有一个月中海地产商管公司实习经历，最终斩获人力资源岗 offer。具体面试复盘：

1、简历筛：官网注册，填写电子简历，尽可能将经历写的全面一些，认真填写简历后附赠的问题，在后续面试中你的答案会作为面试官的参考指标。

2、宣讲：参加武汉站面试，提前一天到达，参加宣讲，现场人非常多，邀请了几位武大、华科的校友大佬进行分享，宣讲结束后不收简历，当晚大概 11:00-12:30 之间发送初面短信邀请，分梯队发送。个人认为，如时间允许，最好参加一下宣讲，因为宣讲分享经验的嘉宾都是工作经验丰富的巨佬，分享结束后，会有提问环节，可以近距离提问，更好的了解中海。

3、初面：固定面题，“我的核心竞争力”1 分钟演讲。分批进入会场，同批大概 30 人左右，1 人演讲，另 1 人候场，其他人坐在后面旁听。演讲前，主持人会让你先说自己的编号、意向城市、意向岗位、是否接受调剂，不计入 1 分钟时间内。初面面试结果大概会在当晚 11:00-12:30 发送复面短信邀请。

几点建议：（1）提前精简准备演讲稿，最好秋招开始前就准备，非常有用，可以应用到后面的大部分面试中。

（2）提前到会场，面试时间很可能提前，如果提前到有可能提前面试。

（3）意向城市和意向岗位尽可能多说一些，尤其是意向城市，虽然下面会有各地 HR，但是如果你没有提及当地城市，因为面中海优秀的人非常多，所以除非特别特别优秀，否则 HR 很可能看不到你。

（4）认真听其他候选人的演讲，尽可能不要玩手机，尤其是你发言结束后，因为对你感兴趣的面试官可能会在你演讲结束后依旧关注你。

（5）注意演讲时间，一定不要超时！！

4、复面 1：参加综合类面试，同类岗位包含人力、营销、投资、财务等职能类岗位。分三组同时进入会场，面试内容是即兴演讲+群面，A 组即兴演讲时，BC 进行群面默题（观看题目+手写回答几个问题）。即兴演讲题目内容非常丰富，很考验基本功和个人应变能力，前一个人进行即兴演讲，下一个人看题，其他人并排等待即兴演讲，超时会有人叫停，基本上前一位结束，第二位开始。群面包含两部分，默题+无领导小组讨论，每人手里资料存在部分差异，禁止交换信息卡，只允许口诉分享，三组即兴演讲结束后，开始无领导小组，HR 会关注每组候选人的面试情况，不过主要还是关注你的 HR（大概率是你的意向城市 HR）才会特别注意到你，讨论结束后，进行团队方案汇报，没有时间限制。

5、复面 2：复面 1 结束后，如果面试，有某地区 HR 觉得你很合适，会通过电话或短信联系你，一定保持手机持续畅通，快的话你群面结束后就会收到电话，部分是通过区域来联系你，然后地区公司来和你面谈，面谈结束后，不会告知结果，会等该地区公司面完想去的站点后，综合考虑后才会复面中挑选不错的候选人发出体验之旅邀请。

6、体验之旅：基本上大部分站点结束后，收到了体验之旅邀约，参加体验之旅，体验之旅各地公司有区别，就不细说了。

请问给户口么？

建议走人才引进自行落户~因为人才引进的话，还可以享受政府的补贴

4.5 中海地产 2020 届武汉站：从一面到四面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222659-1-1.html>

不知道现在写会不会有点晚了，毕竟中海校招行程已经过半。不过权当复盘和记录吧，也希望能给以后面试的小伙伴提供一些帮助。

我的背景：武汉某 211 本硕，本科双学位，理科，硕士期间一篇 SCI。大概情况就是这样，感觉中海筛简历的时候比较看重学校和一些社团经历、实习经历吧，武汉站的情况大概是 6300 份简历中筛选出了 800 份。

1. 简历投递：9.23 经历尽量在往岗位描述靠拢。
2. 宣讲会：9.25 去华科参加了宣讲会，前排坐了大概 30 个 HR，宣讲会大概持续 3 小时，宣讲结束后两小时会关闭网申通道，当晚 24 点之前会出简历筛选结果，通过邮件和短信通知第二天的面试，现场不能投简历。
3. 初面 9.26：“我的核心竞争力”演讲 60 秒，开头要说姓名+学校+意向岗位+是否愿意调剂。台下坐着 3-4 排 HR，加上等候面试的两组同学一共 50 人左右。我坐在 HR 后面一排，但是好多同学讲话声音真的小到听不见，所以声音一定要洪亮。很多同学想尽可能多的展现自己的经历，语速飞快，无法辨认到底说的啥，想想 HR 一天要听几百个演讲，听起来是很疲惫的，所以语速放慢，吐字清晰，肯定比说太多要好，毕竟厉害的人那么多，就算演讲者再优秀 HR 看来可能也不过如此。如果各位同学能在演讲中加一些幽默或者亮点，可能效果更好。总之，1 分钟时间把自己厉害的经历都讲完不太可能，建议大家还是挑重点，别说太多，声音洪亮，把语速稍微放慢，放一些亮点进去，切记不要超时！我认为这场面试的关键之处在于吸引 HR 的注意，台风很重要，至于面试者本人到底多厉害，可能都是次要的。
4. 二面 9.27：三组同学同时进场，一组 10-11 人。面试形式是 1 分钟即兴演讲+20 分钟静默答题+无领导小组讨论。另外两组在演讲的时候，自己这组是在写题的。即兴演讲很重要，如果即兴演讲发挥不错，被 HR 看上肯定没问题了。即兴演讲题目不重复，比如：5G、夜光族、蔡徐坤等等。大家可以提前搜索一下即兴演讲方法，可能有些好思路。演讲的时候首先要流畅、逻辑清晰、其次注意内容，如果能拉高自己演讲的主题，加点幽默就更好了。小组讨论的时候 HR 就在 3 个桌子来回走动，由于 HR 不是全程在听讨论，我觉得可能对最后影响不大，还是多多表达自己的想法，如果能抓住最后展示总结的机会会更有优势。结束后各位同学基本就在酒店附近活动，有意向的 HR 会主动联系，比较厉害的同学会有 3-4 个 HR 找，大大增加了成功的几率。
5. 三面 HR 约谈 9.28：约谈很轻松，交了 2 份简历+1 份成绩单+1 张生活照。聊了一下意愿，家庭情况，同学都找的什么工作，大概薪资。介绍了公司和岗位情况，薪酬福利，晋升之类的。内容不多，但是建议大家和 HR 谈的时候回答还是要慎重。
6. 四面 10.12：部门领导和 HR 领导视频面试，2 对 1，时长不一定，我面了大概 30 分钟。问题有：

- 自我介绍
- 近期面试情况，有没有拿到 offer?
- 对于已经拿到的 offer，是怎么看的。
- 之前实习的经历和体验。
- 为什么报这个岗位？对这个岗位的理解。
- 介绍一下能体现自己沟通协作和管理能力的经历。
- 关于简历上的一些小问题
- 对于岗位有什么想问的吗？有什么别的问题吗？
- （记得的就这么多，领导也介绍了很多岗位情况，发展空间等等等等）

其实即使走到四面竞争依旧激烈，候选人还是很多的。要体现自己对岗位的了解和过往经历对岗位的匹配度。不过我的回答中还是有一些小漏洞，建议大家熟悉自己的简历，把故事编完整。最后告诉我说下周出结果（就是 10.14 这周）有些些小焦虑，不过总算有时间在这里做个总结，攒攒 RP，希望能对大家面试有一些帮助吧。

凭记忆写了这些，可能也有遗漏，我会经常上来看，如果有问题可以留言~~又看到有帖子说，部门领导+HR 也不是终面。。。真是太考验心理素质了，可能还要再等等。。。 

4.6 【发面经、攒人品、等 offer】中海上海站面试体验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217918-1-1.html>

#求职故事#

笔者又早早地来发经验贴了，原本昨晚就想趁热打铁，可是经历了一天的面试真的太累了！

1. 宣讲会：中海的宣讲会目前最精彩最用心的哦，从每个细节都看得出企业的气质。宣讲会当晚汇聚了中海各城市公司的一票 HR 天团，阵势庞大，看得出中海对于“海之子”校招的重视，宣讲会十点才结束，然后第二天的面试名单和通知将在 24 点全部通知到位，真的辛苦，因为网申的同学实在太多了！据官方统计，上海站总共收到了 5306 份海内外优秀学子的简历，最终只有 682 名同学通过筛选进入下一轮展示，你说残不残酷，相当于十个人里就直接淘汰了 8 个！可见“海之子”招聘的严格，中海不愧为业内的“黄埔军校”。
2. 一面：一面是非常常规且经典的核心竞争力演讲了，可以自行发挥展现出自己的“卖点”，60s 以内，时间控制非常严格，另外要提醒的是刚开始要介绍自己的投递岗位+意向城市+是否服从调剂，这部分时间也是记在 60s 内的哦，大家一定要严格控制好时间（笔者就因为这句话没说完就响铃结束了 TAT）。面试的时候，下面坐着两排、整整二十多个 HR，还是有一定压力的，但是笔者想建议大家把这次机会当作自己展示的舞台就好，放平心态，要自信！自信真的很重要！第一天主要就是一分钟核心竞争力展示，将近 700 人，想要出彩、有记忆点还是不容易的，而笔者的策略是求稳，表现中规中矩，不过倒是不怯场，气场一定要稳啊朋友们。
然后 HR 们也真是辛苦，一天面下来基本没休息。笔者面好回去，对二面没有太多

的奢求和期待，结果大概晚上九点半就非常欣喜地收到了第二天的二面通知了！果然写面经是可以攒人品的！！

3. 二面：由于看了很多面经，所以笔者对二面的流程还是比较清楚的，60s 即兴演讲+做题+小组讨论，然而笔者真的没有 freestyle，最怕的就是即兴演讲了，但也不知如何准备，也就只能认命看临场的发挥了。所以第二也是相当于毫无准备去面试了。10:15，分成 3 组，每组 12 人，进场之后一组随机抽词即兴演讲，另外两组做笔试题（笔试题大概就是一些材料分析题），然后各组交替，当所有组即兴演讲展示结束，笔试答题也随即结束，所以大家一定要控制好时间，时间还是有点紧张（不知是不是笔者太慢了），别人的演讲可以不听（但是笔者还是受到点点影响。。。）。即兴演讲的时候，笔者的上一位同学竟然抽到一张白板，什么也没写，这运气也太好了吧！！！然后她演讲的时候我有 1 分钟时间准备，笔者运气也不错，看到抽到的卡片之后就随即神奇地冒出了想法（大概是心态好不紧张可以冷静思考，也可能是写面经攒的人品吧 hhhh）。到笔者演讲的时候，笔者觉得之前大家的演讲太过严肃，于是就在开场白的时候加了点点幽默，感觉效果还不错，因为 HR 之中明显出现了点点“骚乱”hhh，但笔者还是不建议大家去冒险，稳点是好的，大概笔者不怕死

的原因是压根没觉得自己能被中海看上吧 ，结果我就很自信、没有慌。

4. 即兴演讲和笔试结束之后就是常规的群面，小组讨论，大概 20 分钟，很常规，和其他群面一样，笔者就不展开赘述了。
5. 三面：二面就到此结束了，笔者觉得群面中并没有出彩的发挥，于是就想溜了，结果刚打到的，就接到了意向城市 HR 的约谈了，后面还收到了另一家也在意向城市周边的城市 HR 的约谈，还是非常喜出望外的！下午就去和 HR 们聊了，基本就是聊简历，聊人生，没有压力，很轻松。然后就要等后面的终面了，真的不知不觉中笔者就走到了最后一步，真的是如梦如幻般的两天！

笔者分享的只是面试过程中的心路历程，对于面题的话就不透露了，因为为了大家能有一个公平的环境去竞争和展示自己，相信优秀的你完全可以！最后总结来看，笔者真的觉得面试的形态最重要，一定要散发着自信，不要患得患失，把面试当成展示自己的舞台就好，做好自己，没有遗憾，优秀的你就一定会被看到的。

最后希望自己早日等到 offer，祝大家秋招好运呀！！！！

4.7 中海面试全分享 涵盖发展 宏洋 商管 跨沈阳 成都 深圳 南通

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186398-1-1.html>

我真的觉得我是 19 届应届生里面中海最多的时间上我跨了两个月
城市上辗转重庆 成都 深圳 南通
公司上 我面了 中海发展沈阳 中海商业成都 中海宏洋深圳总部 中海宏洋南通
最后 挣来了 南通 人力 Offer

本人本科重点财经 工商管理 研究生 英国 Master Top100 金融管理
实习两段 都是人力 主招聘 学生经历比较丰富 学生会 辩论 模联 TED 都搞过
选择人力也是性格 和实习体验使然 加上今年金融太不景气 捞不动好饭碗

说实话面中海之前 还不是很晓得中海的名声和海之子的严苛标准
那时候 我刚回国 第一次面试是腾讯 本来只是想去试试 没想到 一口气面到了终面
虽然最后也没 offer 十一月加试一轮也没过 但是腾讯的面试还是给了我些许底气
十一月的时候 就开始投了几家房地产 那时候也不是说喜欢房地产 只是我坚定了人力方向
谁给钱多 我就愿意去哪
总体来看 我面试还是比较挑剔的 有些房地产 我面了群面之后 感觉非常糟糕 我就不会面
下面的环节
然而 中海是给我面试体验数一数二的一家公司 腾讯的面试可以说是非常全面综合 中海的
面试就是非常独特新颖

本人参加的是重庆站 今年中海 就走了十场宣讲会 基本上宣讲会上收简历 当晚 筛选简历
包括之前网申的 晚上大约十点收的通知
当初我还纠结了一下 第二天还有 平安的面试 思考再三 觉得 人力去保险行当总感觉是
在拉皮条
就半夜买了早上七点去重庆的票 那是楼主在成都

网申的话好好填 中海不需要你带简历
以后的面试 一直用的就是这个 尤其那个 特点优势 要思考下好好写
中海筛简历 首先卡的就是学校 学校非常严格 有自己的 List
楼主 真的还是运气 本科硕士都不是很亮眼 也就是勉强在 list 末尾那种感觉

一面 核心竞争力主题演讲 一分钟 很经典和固定了
学生依次上台 下面坐着三排 二十多个 HR
建议 好好写自己的稿子 反复修改下
因为这个东西熟练了 也就是你以后的自我介绍
我是写好之后 之后用了一整个秋招
平时不善言辞的就需要自己练习一下
因为楼主从小上台 从小在 演讲 主持里泡着 大学时候就开始了辩论
所以 这种演讲不是很怕
出结果很忐忑 我等到六点才有通知 期间在咖啡厅里等的想死

二面里面包含三个环节 即兴演讲+笔试+无领导讨论 是在第二天
三组 每组 12 人一起进去 里面 20+HR 后面排排坐着
说实话 个人感官 即兴演讲是最重要的 因为这个环节 你拥有自己独一无二的一分钟
你这个时候把握住了 吸引住一些 HR 接下来他们就会重点看你的无领导环节 以及之后的

三面 约谈

但即兴演讲这个东西 是真的考验之前的积累 以及各种台风问题 所以 平时锻炼还是很重要的 演讲辩论还是很值得参加的

还值得一提的是 小组讨论时候 会非常激烈 因为 这个时候剩下的基本都很不错了 人也会很多 那时候 12 人 我基本上都抢不上话

笔试 就正常两个题 其他两个组 在演讲时候 你就可以答这个笔试题 你也不用听前面题目 题目不会重复的

三面就是你在前面的表现被一些 HR 留意了 相中了 就会在 二面结束时收到短信 约下午时间过来面谈

我当初一开始 就被沈阳的 HR 留住了 说愿意去沈阳吗 然后约了下午时间面谈

沈阳谈完之后 我就可以走了其实 因为我就没收到 HR 短信 我也不确定还有其他约谈不

因为要回成都 我就多坐了一会 等朋友 也希望能有成都的找我 因为想在成都

这时候 接到宏洋总部深圳的约谈 那个人是个经理 代为招聘总部人力这个岗位

聊的都还是蛮好的 因为我本身就是面试型选手 聊完都直接说 简历会回去给领导 这边等终面通知

到晚上 七点就回成都了 刚到成都 收到一个中海约第二天面谈的消息

我赶紧回拨过去 问是哪家 对方说是我的第一志愿 成都商管 我一听急了 我说刚到成都

他说不要紧 可以在成都找时间面谈

然后我就放心了 相当于约谈环节 我有三家 还是不错的战绩的

之后的环节就比较复杂了

沈阳的之后联系我 问我可以财务不 我拒绝了 沈阳就基本结束了

成都的后面补了一次三面 又过了一周两周 去终面老总面 面完很久没消息 那就是挂了

再很久很久之后 深圳的宏洋总部突然打电话 问情况怎么样 找到工作没 说之后会有面试和体验计划

过了一周吧 就宏洋这边 视频面试 面完之后一周就拉了一个微信群 通知去深圳的体验计划

不得不说 中海还是财大气粗 包吃包住包机票 去了就是纯体验

这次体验计划总共 60+ 学生 三个组 就是总部和分公司的一些岗位

这里说一下中海发展和中海宏洋 总称中海地产 他俩基本一样 人员流动互通 不同在于发展都是一二线城市 宏洋是三线城市

体验计划还是比较辛苦的 时间很紧凑

周五到 晚上就开营 有破冰仪式 有蛋糕

晚上就要准备第二天的团队风采展示 我们组准备了一个三句半 效果还不错

第二天上午 就是 个人+团队展示 个人就是每人抽题即兴演讲 前面是三位总裁

结束之后就是各种讲话 总裁讲话 下午是人力培训 业务线交流 晚上是优秀海之子交流

周六的晚上就是熬夜做 PPT 在周五的时候 三个组 分别拿了三个土地 现在要自己开发 算最后利率

周日上午就 PPT 展示 以及结营 下午活动去参观两馆

总体来说 体验计划参加还是非常好的 因为大家都很好 不论是学历上 经历上

我们组有哥伦比亚大学 清华大学 实习 大家都是龙湖万科 实在是不能比

跟业务线交流也是能解决很多对于未来工作的问题

唯一残酷是 这个体验计划 对于一些岗位来说还是有选拔性质 有一些分公司的岗位 基本上就是等额 无所谓

但像我这个 总部的人力岗 竟然来了四个人 最后四选一 还是非常残酷的
中间 被人力总叫过去面谈了一下 最后又选出来我跟另一个男生 加了一轮笔试
最后 那个男生 给了总部 Offer 我被推荐到了南通
再然后 我飞了一趟南通 跟那边人力总 什么的面谈了一下 最后挣来一个 Offer

至于最后的结果我还是比较满意的 虽然之前对南通不了解 现在看来这个城市还是不错的
加上我本身就喜欢上海

至于中海南通这个分公司 也是很小而美的 机会也很多 同事也都非常优秀和善 老总也很健谈

基本上以上就是我的中海全部经历 一个不匹配 两个挂 最后成一个 也是很戏剧性了
在一轮轮面试当中 愈发肯定中海 因为我做人力 所以HR的专业水平和态度 直接决定我对这个公司的印象

中海的 HR 基本上都是满分的表现 每一个都很亲切和善 条理清楚
加上中海自己的江湖地位 海之子的培养体制
真的是满意的归宿

这里感谢 BBS 很多有用资料
写这个帖子也希望能帮助一些人

欢迎大家来中海👏

补一句 中海的薪资并不低 至于多少我就不透露了 但是 真不算多低 还是很有竞争力的
所以 中海还是非常值得一试的

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网[微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

