



应届生求职网  
www.yingjiesheng.com

2023  
CAMPUS  
RECRUITMENT

# 2023



## 应届生校园招聘



### 招商蛇口

应届生论坛招商蛇口版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-3699-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 招商蛇口简介.....	4
1.1 招商蛇口概况介绍.....	4
第二章 招商蛇口笔试资料.....	5
2.1 招商蛇口线下笔试上海站.....	5
2.2 招商蛇口-北京站笔试.....	5
2.3 招商蛇口——北京站笔试通过率粗略测算.....	5
2.4 有招商蛇口管培吗！.....	6
2.5 招商蛇口笔试.....	6
2.6 上海 2020 新航道笔试.....	6
2.7 笔试.....	6
第三章 招商蛇口面试资料.....	7
3.1 招商蛇口小组面（一面）.....	7
3.2 招商蛇口二面（综合面）.....	7
3.3 招商蛇口深圳站群面（一面）.....	8
3.4 招商蛇口深圳站店面（二面）.....	8
3.5 招商蛇口-北京站-一面回忆.....	9
3.6 招商蛇口-北京站-二面经验.....	10
3.7 面试感想.....	11
3.8 2020 招商蛇口暑期实习.....	11
3.9 招商蛇口（杭州站-杭州市场研究岗）.....	12
3.10 2021 届招商蛇口哈尔滨站面经.....	12
3.11 招商蛇口沈阳站面经.....	13
3.12 招商蛇口终面 成都站.....	13
3.13 招商蛇口初面-厦门站.....	14
3.14 招商蛇口 2021 深圳站凉经.....	14
第四章 招商蛇口综合求职资料.....	16
4.1 招商蛇口深圳站全程面经（宣讲会 to 座谈会）.....	16
4.2 2022 招商蛇口笔面试经历.....	17
4.3 招商蛇口-广州站全程面经（笔试到 offer）.....	18
4.4 招商蛇口-深圳站-全流程.....	20
4.5 招商蛇口 2021 届校招经验：从笔试到 offer.....	21
4.6 招蛇笔试+初面+综合面.....	21
4.7 招商蛇口笔面经验.....	22
4.8 许一个座谈会！.....	23
4.9 招商蛇口 10 月 12~14 号面经（上海站），玄学求 offer.....	24
附录：更多求职精华资料推荐.....	25

### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得

益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

# 第一章 招商蛇口简介

## 1.1 招商蛇口概况介绍

招商局蛇口工业区控股股份有限公司（简称“招商蛇口”）是招商局集团旗下城市综合开发运营板块的旗舰企业，中国领先的城市和园区综合开发运营服务商，目前排名《福布斯》全球上市公司 2000 强第 385 位。

根据十四五战略规划，公司以综合发展为总纲，以数字化和创新为驱动力，强化区域聚焦与城市深耕、产融结合与内外协同、产业聚集与资产管理，着力构建现金牛（社区开发）、成长型（产业园区、集中商业）、平台型（招商积余）、创新型（邮轮、大健康、文化、会展、海外）、机会型（酒店、公寓、写字楼）的多元业务，形成了目标明确、主辅分级、轻重分离的综合发展业务模式。公司积极打造产业园区、集中商业、招商积余及邮轮等四大核心 IP，力争综合发展取得显著成效，形成结构优化的业态组合，打造全生命周期的产品与服务。

其中，“社区开发与运营”板块重点聚焦精品住宅开发与运营。住宅产品类型涉及别墅、高端住宅、高层公寓、花园洋房等产品，目前已形成了玺系、雍系、臻系、依系等产品系列，充分满足不同客户对产品和档次的需求。

“园区开发与运营”板块重点聚焦空间规划、产业聚集、生态圈服务，为产业创新赋能，主动融入国家“十四五”战略，把国家所需、招商所能紧密结合，引领各园区所在片区的产业升级、消费升级、城市升级。同时大力发展持有商业，着重培养大健康、酒店、公寓、会展、文化及物业管理等多元业态发展。

产业园区业务立足蛇口样板园区的升级改造，在全国范围内布局网谷、意库、智慧城三大产品线以及各类科技园，截至 2021 年，运营及规划面积 475 万平方米。同时，公司还在国内多个城市打造特色产业新城，规划及合作开发面积 468 平方公里。

如果你想了解更多招商蛇口的概况，你可以访问招商蛇口官方网站：

<https://www.cmsk1979.com/>

## 第二章 招商蛇口笔试资料

### 2.1 招商蛇口线下笔试上海站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332543-1-1.html>

一共 1 小时的时间，2 道题。

第一题给了一段材料，要求写一篇 800 字中文小作文，题目自拟。第二题是英文 150 字小作文。

我同学上午 10:00 场，题目是看完材料后谈谈你对蛇口精神和商业成功助力时代进步的理解 800 字作文。还有一道英文题，谈谈你对不能接受他人批评的人不能很好地进行团队工作的理解 150 字。

我是下午四点场，中文作文写的是关于招商局新时代的信条，谈谈对此的理解。英文讨论的是关于内卷 **Involution** 的看法以及如何减少其负面影响。

本来是来积德行善的，结果在编写的时候就收到了面试通知!!!

不得不说，招商蛇口的招聘真的节奏太紧凑了，昨天晚上至凌晨发的线下笔试通知，今天笔试，当晚出结果!! 真的效率! 牛!!!

### 2.2 招商蛇口-北京站笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332927-1-1.html>

14 号统一进行的线下笔试

上午大概三场 人不少呢 同学都好优秀!

笔试形式与以往一致 中文 800 字+英文 150 词

没想到的是题目好像和之前的差不多

建议大家多看看招商蛇口的新闻、官网

多了解一些业务、战略情况

### 2.3 招商蛇口——北京站笔试通过率粗略测算

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333135-1-1.html>

14 号那天笔试，根据小伙伴和笔试总时间，应该是上午三场下午三场。

我记得考场的布局是共四个模块，中间的 2 个模块，每个模块是每排 2 个人，20 排，两边是 10 排，每排 10 个。

保守估计在  $150*6=900$  个人左右，可能下午有四场的话，就是 1000+了

然后面试的话，八个人一小组，ABCD 四个大组，我们那个大大组我看了一眼表，最后是 10 个小组，也就是一面 320 人左右

通过率在 30%+, 想想还是挺难的。。。

## 2.4 有招商蛇口管培吗!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294175-1-1.html>

应届生 坐标深圳

10.24 凌晨收到笔试 10.24 下午刚笔试完

时间 1 个钟, 800 字大作文中文, 150 字小作文英文。

大作文给了一段材料, 结合材料分析对招商蛇口在行业变革的大环境下提出的综合模式。

小作文分析当代年轻人对学术, 社交有压力, 分析原因及解决措施。

(有管培或其他岗位深圳的大佬吗! 希望大家都能等到好消息!

## 2.5 招商蛇口笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 19 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291997-1-1.html>

厦大站的笔试:1 小时笔试, 中文作文给材料写 800 字, 题目是“如何看待疫情下房地产行业的变与不变”, 然后英文作文 150 字, 题目是“现在很多人在餐馆或者超市浪费粮食, 请分析是什么原因以及要怎么解决”

总体来说时间是足够的 然后笔试完的当天晚上就发初面通知了。

## 2.6 上海 2020 新航道笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289415-1-1.html>

第一次发帖啊求过笔试&#128591;分享给未来申请的小伙伴撒

给一段材料, 800 字中文谈论 疫情下房地产行业的变与不变

150 字以下一篇英文小短文, 为啥餐厅食物浪费严重? 如何解决?

一共一小时, 写的人飞起来。。。

## 2.7 笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289346-1-1.html>

一个小时, 800 字给材料话题写作, 150 字英文作文

中文题目是数字化对业务发展的影响, 给了一段背景材料

英文是谈线上学习/工作的优缺点

## 第三章 招商蛇口面试资料

### 3.1 招商蛇口小组面（一面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332652-1-1.html>

2021-10-12

来复盘一下今天的小组面试。

一组 10 个人，分为正反两组打辩论。

题目是关于园区招商时各类优惠政策是否是决定企业进驻园区的最重要的因素，正方是，反方否。

先自己看材料 5 分钟，然后正反方小组内部讨论自己的观点 10 分钟，然后 15 分钟正反双方互相辩论。这一环节技术后，面试官会提出一个临时任务：园区提供的最重要的 5 个运营服务是哪些并说明理由。然后这个问题是 10 个人一起讨论的，最后推选 1-2 名同学进行总结汇报。

整体的氛围还是很 peace 的，结束后面试官让我们每个人说一下本组内最想一起合作的伙伴及对面组最敬佩的对手。

本人斗胆做了一下最后结辩的补充，回去之后赶紧把线上测评做了（差点忘记 2333

蛇口的效率一直很惊人，只能说尽人事听天命吧！

### 3.2 招商蛇口二面（综合面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332776-1-1.html>

感觉要来写一波凉经了 hhh

和我一组的同学实在是太优秀了，人均同济交大及海外背书，6 个人一组，面对 4 位面试官。先是每个人一分钟自我介绍，然后抽题一分钟准备后进行一分钟即兴演讲，会有面试官计时。我的题目是就“创造价值就是你最大的价值。”

最后一个环节是各位面试官对感兴趣的同学进行 1v1 的提问。

感觉面试官对我不太感兴趣，只有最后一位面试官对我进行了提问，问我为什么实习经历那么杂且无地产相关实习？还问了我对于投递的岗位的理解。

面试结果据说会有 2-3 天，据说如果不是管培生的话这就是终面了，感觉自己和同组同学相比实在是没啥竞争力 2333。

线下笔试大概有 1000 多人，今天看签到表大概 260 多个，我本来是三点场，两点钟去签到一直等了三个小时。。。我大概率是陪跑了 2333

努力过了，在此做个纪念吧～

### 3.3 招商蛇口深圳站群面（一面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332844-1-1.html>

一组 10 个人，分为两组，但是我们只有 9 位，有一位未到。根据我和朋友的经验，A 组是正方，B 组是反方。如果认为反方好说的话，就坐在 B 组  
题目是关于房地产发展方向的，正方是“房地产应该持续拿地”，反方是“房地产应该选择转型”。

注意：可以带手表，甚至可以手机看时间，没有自我介绍

- 1.先看材料，然后正反方小组内部讨论观点 10 分钟，注意看材料算在讨论时间内，所以还请注意别看太久。
- 2.然后 15 分钟正反双方互相辩论。不是正式辩论，是抢答，你想回答就说，不分 1234 辩，注意招商蛇口不喜欢太 aggressive 的人所以还请不要死抓一点咄咄逼人。不需要达成胜利
- 3.群面结束后，还有个面试官念题部分，题目是：面对房地产利润下行的情况，房地产该发展哪些产品，如何发展以应对。10 个人一起讨论，气氛融洽，最后选一个人 3 分钟汇报。
- 4.之后面试官会 cue 个别人，可能是点子新奇的，也可能是 leader，也会问不说话的人有什么收获。
- 5.留下一切资料，包括你自己做的名牌和你的草稿纸，所以不妨试着做的好看点草稿多写点？结束后面试官说今晚同一时间（10-12 点）会有结果，明天见！

### 3.4 招商蛇口深圳站店面（二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333028-1-1.html>

今天参加了下二面，是单面，二对一，两位面试官都是人事

面试就是即兴演讲+日常问题

我觉得面试官对我的兴趣不大，80%在问我的家底，我面试的是研究岗，全程都在问我的家庭细节

包括但不限于：父母工作单位职业，兄弟姐妹单位职业，住址等等，非常的细，甚至包括我的初中，还有一些更细，不方便透露了。

总体感觉不好，作为决定性的面试，竟然毫无专业技能，研究能力的面试。而是花了 80% 在询问家底。我在研究所有一年的研究经历，主要研究宏观总量以及部分行业，我以为会问一些看法，不过完全没有

不需要准备任何专业知识，就是日常聊天

不过还是希望能有 offer 吧，下面分享自己做的准备，但丝毫没用到。

我收集到的演讲题目：

- 1.没有比人更高的山
- 2.996 的看法
- 3.领导在公司做完了自己的工作到底走不走

- 4.某文言文理解?
- 5.艺人的艺德
- 6.智慧在孤独中生根

面试题目是**抽取后放回**，所以上一个人的面试题可能就是你的，不要放弃任何一次和前面面试的人交流的机会!

之后分享我准备的各类可能面试题，是我从职朋，看准，应届生上收集的

- 1.为什么实习经历无地产相关实习这次想来地产
- 2.你崇拜的人是?
- 3.你在实习中收获了什么?
- 4.你认为你能胜任这个岗位的优势是什么?
- 5.对公司的了解
- 6.对工作的了解
- 7.最有成就感的做过最困难事
- 8.对房地产的理解
- 9.在这个岗位的职业规划
- 10.举例子个人如何解决一个困难的事情
- 11.对深圳房价上升怎么看
- 12.对深圳城市更新怎么看
- 13.最自豪和最遗憾的事?
- 14.希望的工作的状态?
- 15.你的性格适合这个岗位吗?
- 16.描述自己是怎样性格
- 17.别人如何评价自己
- 18.一直坚持的事
- 19.优缺点

上述问题皆未被问到，不过还是请花些时间准备，毕竟有人被问到了。

希望有座谈会吧，就这样，顺带一提，群面通过率极高，基本上能输出一到两次有效观点即可通过

### 3.5 招商蛇口-北京站-一面回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333099-1-1.html>

今天参加的上午群面，吃完饭来回忆一下面试情况：

参加群面的同学分成两个小组，一组 6~7 个人左右，两组同学同时入场。HR 一共四位，看面相是 1 名 90 后年轻 HR，1 名 85 后中年 HR，还有两个 HR 坐在中间说话较少应该是中高层领导。

群面一共三个环节：

#### 1. 辩论

辩题：购物中心集中化还是多元化

正方：单一

反方：多元

5 分钟阅读材料，10 分钟组内同学讨论，15 分钟组间辩论，整体辩论的很激烈，同学说话都很有条理性逻辑性，在反驳的时候反应速度真是杠杠的！

## 2. 回答临时问题

辩论后，针对给定场景两组同学一起讨论，选派人做总结，其余同学进行补充

## 3. HR 提问

我们这一场 HR 提问了 4 名同学，分别是没怎么说过话的同学，说话比较多的同学，HR 比较感兴趣的几个同学 maybe？

问题有：你觉得自己表现的怎么样？你觉得谁值得你学习？你觉得应该淘汰谁？针对啥啥啥问题你觉得你表现的好吗？

ps:

进门签到的时候，随意扫了一眼，感觉上午一共有 5 场次，一场四组，每组 7 个人，上午应该群面了 280 人左右，大胆猜测今天会一共面了 500+ 人吧，笔试那天近千人参加，那看来笔试的通过率是 50%。

大概能回忆起这么多啦~希望对下午同学有帮助！

不知道其他同学的一面情况如何？希望晚上能收到好消息，诸位加油！

## 更新：

我在 B 组进行的一面（10.16）

辩论的题目：大数据营销，技术因素还是非技术因素更关键？

10.17 凌晨 1 点收到二面通知，下午 4:30 进行了二面

6 个人，每个人抽题进行一分钟即兴演讲，我抽的“人生应该执着守望还是随机应变？”

同组有其他人抽到“人生处处是考场”

之后基本是结构化的问题，比如律所和国企怎么选，自己的优缺点之类的，还问了几个团员为什么不入党

## 3.6 招商蛇口-北京站-二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333185-1-1.html>

秋招第一个群面给了招蛇，昨天夜里 1 点左右收到的二面消息，心想果然招商不负我。

今天是下午面试场次，一组 6 个人，对面 5 个 HR，先 1min 即兴演讲，我们组是分别入场，不知道其他同学演讲的内容。听说有的组是一起进场，可以听到别人的演讲

然后自我介绍环节，和针对简历提问同学。个人感觉 HR 对我兴趣不大，不知道是不是演讲和自我介绍没发挥好，我和同组同学另外一名同学全程没被 cue 到..

HR 显然对有过地产相关经验的更感兴趣，基本上所有 HR 都会针对那 2-3 个同学提问...20 分钟的时间里这几位同学占据了 90% 的时间。可能是相关实习经验不匹配，HR 看到更优秀的就对我们没兴趣了...大概是凉凉了。

演讲题目汇总：智慧在孤独中开花，个人奋斗的意义，如何在逆境中坚持，如何看待加班

第一次参加群面，第一次参加综合面，走到这一步了，有遗憾是不假，哎，大概是缘分没到吧~希望参加二面的同学，可以在这个帖子下面分享一些经验，互相鼓励！

### 3.7 面试感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333155-1-1.html>

朋友告诉我座谈会深圳站已全部发送。我没有收到，那么这次面试就到此为止。

综合来说，选人十分迷惑，根据身边的例子（面试认识的），有的人研究所干了两年，有的人在招商蛇口有完全相同的岗位实习，有的人 top2 学历，都没有收到座谈会

1. 笔试基本不刷人，只要字能认清，字数写满，就能过，因为样本有限，我身边的通过率是 5/5，即全部通过

2. 一面群面只需要输出 2-3 次有效观点即可，根据身边样本，通过率分别为 6/9，6/8，被刷的全是全程没讲过超过 2 句话的

也就是说一个人只要收到笔试，就有 70% 的概率到终面

3. 终面的通过率在 10% 不到，根据身边样本，比例为 1/11。

很迷惑的事情是，终面只有即兴演讲和几个非常常规的问题，甚至我知道某个岗位的上午场不需要即兴演讲

在我综合面时我觉得非常不对了，我面试的研究岗，面试官对我的实习经历和研究能力丝毫不感兴趣，全程在套我家底，如果不需要我，请别浪费我的时间。

总体来说，蛇口的效率很高，值得表扬，但是选人标准令人迷惑

顺便简单说下楼主自己的 bg，985+g5，6 段实习，其中 2 段研究所，一段宏观一段房地产组，累计一年多，但是没有房地产实习，深圳本地人

不过还好我还有两个券商投行 offer 在手不会失业，下周出发去上海！开始秋招实习考察

### 3.8 2020 招商蛇口暑期实习

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 05 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269308-1-1.html>

三个人远程面试我一个，一个 HR，两位总经理，微信视频电话，初面，之前没做测评笔试什么的。

你的意向城市，最快什么时候到岗，最近看了什么书、有什么心得（我说的心得和会计方面不沾边，也是平常看小说写书评的时候的心得），其他的问题不太记得了，还问了个财务专业问题，三张主表有什么勾稽关系，中间一位总经理和我讨论了半天加班的问题，也是由我之前的事务所实习引发的这个加班问题，我貌似在讨论的过程中有点杠了（大概面试官不会喜欢这样的，估计也是凉凉了），难过啊

### 3.9 招商蛇口（杭州站-杭州市场研究岗）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 01 月 06 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2313656-1-1.html>

招商蛇口在上海站的笔试面试安排比杭州要早 3 天，笔试是一篇中文大作文和一篇英文小作文，上海站笔试关就挂了（观察了一下，女生挂的比较多）。之后在杭州面试完龙湖二面，发现当天招商蛇口杭州站安排笔试，征求杭州站 HR 同意后带着简历和笔去霸笔了，hhhhhh。总体感觉，地产 HR 对校招生还是很包容的，然后走完了后面的面试流程，虽然没进洽谈会，不过很满足。（上海站真的比杭州站激烈的多，建议报哪里地方就去哪里面试。）

#### 10.14 线下笔试 1h

中文大作文：主题类似大数据时代下的地产走向 800 字，题目自拟；

英文作文：线上教学/会议是利大于弊还是弊大于利，表明观点和理由

#### 10.15 一面无领导小组面试（辩论对抗式）

主题：地产公司发展业务是要走单一业务专业化发展，还是多元化开辟新的业务发展。

不需要达成一致意见，辩论完后再一起讨论：大数据可以应用在地产哪些场景和平台里（具体记不清了）。当时讨论的结果是以客户为导向，从线上售楼 APP，社区服务平台等入手讲了几个。

#### 10.16

上午二面，面完大约 10 分钟出结果，之后等待终面

二面（HR+营销总 2V3 一个问题三人轮流回答+个人简历针对性提问）

- 1、每人轮流自我介绍
- 2、你怎么看待管培生先做几个月置业顾问？
- 3、你觉得营销是干什么的，价值和意义在哪？
- 4、你参加了挺多数学建模比赛，这是干嘛的，能应用到房地产中吗？
- 5、你崇拜的人是？（网申问题）
- 6、为什么旅游景点的面卖那么贵？

三面：

- 1、即兴演讲 分享一项运动
- 2、市场研究和营销策划区别？
- 3、你在实习中收获了什么？
- 4、你为什么从上海跑来杭州面试？
- 5、你认为你能胜任这个岗位的优势是什么？相比二面和你一起面试的人，他的优势是什么，那你相对他的优势是什么？

注：候场区等待时候和一个招商暑期实习生聊了聊，这个岗位貌似也就招一个人。然后招商蛇口的人才池好像很深，养鱼大户。

### 3.10 2021 届招商蛇口哈尔滨站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302673-1-1.html>

双 9 土木研究生，无地产实习经历，初投深圳区域

10.16 笔试（800 字议论文+150 字英语作文） 10.17 小组面（讨论+辩论+临时任务）

- 10.18 综合面（5v5 演讲+提问）
- 10.19 座谈会，人数 40 左右
- 10.20 接到电话沟通，接受调剂到华北区域（被华北这边先捞啦）
- 10.27 职能总视频交流
- 10.28 区域总视频交流
- 11.1 收 offer，已签

### 3.11 招商蛇口沈阳站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294219-1-1.html>

听说在这里发帖子，可以拿到理想的 offer！

22 号收到笔试通知，23 号笔试。这里说一下招商蛇口真的是一家特别人性化的企业，因为在长春没有面试站点，所以安排我们在长春的招商蛇口进行笔试。内容是两篇作文，一篇中文，一篇英文。中文中文是如何看待疫情期间房地产行业的变与不变。英语作文是对于现在在商场、饭店食物的浪费的看法，以及应对措施。时间一个小时，基本上都能写完，感觉笔试应该不是特别难过，只要逻辑合理，字迹清晰，都可以过。

当天晚上会给是否通过的短信和邮件以及在线笔试，外地的同学会给安排到下午的场次进行面试。现场面试主要分为两部分，。第一部分是小组面试，先把 10 名同学分成两组进行辩论。会给每组的论题。我们辩论的题目是在房地产行业大数据营销中，技术因素重要还是非技术因素重要。如何会把两组同学合为一组，对房地产营销中大数据需要改善的部分进行讨论，并给出投产比给出排序。所有讨论完之后，hr 会针对几个同学问一些问题，主要是评价某个同学的表现。

由于我们几个人是长春的同学，所以后续直接安排了综合面试。先自我介绍，然后问了一些实习的问题。后面有一个即兴的 1min 演讲。后续会继续结构面。会问一些些专业问题，但是都不是特别难。

但是楼主感觉结构面发挥的不是特别好，希望这个神奇的网站，可以让我拿到蛇口的 offer！

### 3.12 招商蛇口终面 成都站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292638-1-1.html>

许愿一个座谈会+offer

【蛇口终面 管培运营方向】

对运营工作内容的理解

运营与财务的配合方面

为什么选择这个工作地点

选择运营的优劣势

父母支持去广东吗

【1min 即兴演讲】

我理想中的第一份工作

坚持最久的一件事

即兴演讲的时候面试官在写字，貌似没有听

### 3.13 招商蛇口初面-厦门站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292223-1-1.html>

初面是无领导小组群面，辩论+合作讨论方案，10 人一组，大家都是报的不同岗位不同区域的都给混在一组里边面试了，进去之前先交网申简历，然后开始群面。

题目是“房地产大数据营销中是技术因素更重要还是非技术因素更重要”，直接指定正反方。先是 10 分钟的组内讨论，然后 10 分钟的组间辩论，最后 10 分钟是两组一起商量如何让大数据营销更加合理，提出 3/5 条方案，并且按照这个投入产出效益排序。

全部结束后 hr 会问有没有什么补充的，然后就说这个群面结果今晚就会发，然后就是终面了。

今天这个题目好像是之前哪个站点的群面题，是一样的，之前看到然后提前准备了一点内容。可能蛇口这个题目重复概率还是有的，所以建议后来的小伙伴可以多看看其他城市的题目，说不定就碰到原题了。

### 3.14 招商蛇口 2021 深圳站凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295355-1-1.html>

写在前面：

招商蛇口比较重视线下宣讲会投递，线下宣讲后马上就开始筛简历，而且在半夜 12 点左右发笔试通知，所以各位网申后一定要知道自己所报城市的宣讲行程，以免被笔试打个措手不及。

#### 10.24 笔试

限时 1 小时

中文写作题目为：大段招商蛇口材料，谈谈你对招商蛇口综合发展的理解 45min

英文写作：很多年轻人在当代社会面临着各种各样的压力，你觉得原因是什么？如何缓解这种压力？

#### 10.25 群面

8 人一组，4v4 商务谈判，本人小组题目为：给一段直播电商材料，2 组辩论线下商家使用直播购物利大于弊/弊大于利。辩论完之后，两组合作讨论，给未来直播购物体验提升给出建议。

#### 10.26 综合面

3V1，

1min 即兴演讲，两大类题目，哲理类和自身类。哲理类类似于“誉满天下者必谤满天下”，“免费是这个世界上最昂贵的东西”。自身类如：我喜欢的一项运动，我最崇拜的人。

半结构面试，深挖简历+业务面试，市场约 25-40min 不等。

### 10.27 商业汇报

管培序列如果通过综合面试的话，会收到一个压力测试，具体形式为收到一个课题，要求第二天上午交 PPT，下午汇报。汇报对象均为直线大佬。本人未收到，已凉。

预计 29 号 offer 沟通会，确实也像之前面试的人说的，沟通会≠拿到 offer。希望面经能帮助大家。

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 第四章 招商蛇口综合求职资料

### 4.1 招商蛇口深圳站全程面经（宣讲会 to 座谈会）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333511-1-1.html>

今天参加了深圳站的座谈会，至此所有面试流程已经走完了，接下来就是等等看有没有老总捞捞我了（滑稽）

分享一下个人参加招商蛇口秋招的整个流程吧，给各位做个参考。

本人是深圳某大学，申请了招商邮轮板块的财务岗位。

**10.12 宣讲会** 在海上世界的一个剧场举办宣讲会，我特地冒着台风天，坐了一个多小时公交+地铁去参加，不得不说招商蛇口还是十分有排面的，现场几乎座无虚席，还有许多领导到场。宣讲会就是介绍招商局、招商蛇口的历史、文化和现状等等，也有新航程的师兄讲述自己的经历，当然还有抽奖环节，我二十年的非酋血脉，这次竟然破天荒中了一等奖（滑稽），难道这就是冥冥中的缘分？宣讲会现场投递简历，我投了邮轮板块和园区板块。当天晚上就收到第二天的笔试通知。

**10.13 笔试** 我是下午 2 点的那场，题型是 800 字中文写作+150 词英文写作，题目据说有多套，就算是同一场笔试，也可能抽到不一样的题目，建议是多了解一下招商局的文化、社会时事热点等等。高考后就很少写作了，英文写作也有点生疏，时间只能说刚好够用，字迹一定要工整，至少要让考官看得懂你写了啥（doge）。也是当晚 11 点左右接到小组面的短信通知。

**10.14 一面（群面）** 我是下午 3 点的场，小组 7 名同学都是应聘财务岗位的，由于这是我人生第一次群面，开始前还是有点紧张。入场后分为 A、B 两组，A 是正方，B 是反方，桌子上有题目和草稿纸、笔，进场后把自己的名牌放在面前，面试官宣读流程：10min 小组讨论、15min 辩论、10min 临时任务。首先是 10 分钟的小组讨论，一开始就有大佬主动担任 leader 的角色，我也顺势记了一下时间（群面一定要戴个手表！）。讨论开始之后我反而没那么紧张了，偶尔会有一两个面试官在旁边听着，就算是小组内讨论，声音也要大一点，抓住不多的机会去表现自己，如果组里有大佬提出整体的思路，并且你们觉得没问题，就顺着 ta 的框架去发散思考和讨论就好，同时在草稿纸上做好记录，注意字迹！10 分钟后就转移到谈判桌上，双方对坐，尝试着交流观点和说服对方，我们这组双方都有一位 leader，我仍然是做一个 timer，在辩论时并不需要有激进的观点，语言上也不需要很激烈，并不是要驳倒对方，而是要说服对方，或者达成一个共识，在这个环节也是需要大胆去发言的，可以对队友的发言进行补充。15min 过得还是很快的，双方都没说服对方，但是个人觉得辩论过程更为重要。然后是 10 分钟合并讨论，面试官会根据题目给出一个相关的新任务，所有人一起讨论，本人仍然是 timer（滑稽），我在讨论过程中提出一个点，不要拘泥于题目中给的信息，也可以发散思维，想出一些新奇独特的点，然后推选出两名同学进行总结汇报，不得不说大佬的表现太强了，临场语言流畅，思路清晰。面试官对我们的表现应该是满意的，汇报结束后没有 challenge 汇报的细节，有一位面试官点了我的名字，问我最想与哪位同学成为同事，我言简意赅地回答了，然后她又问了另一位同学：你觉得谁的表现最差（送命题），但是那位同学的回答很机智也很高情商（不愧是大佬）。面试结束后就回学校了，当晚也是 11 点左右收到综合面信息，有点激动，根据论坛上分享的经验准备了一下。

**10.15 综合面（二面）** 今天是早上 11 点的面试，签到的时候瞄了一眼名单，我们昨天 7 人好像是 7 进 3（我也不确定，没去记其他人的名字），群面真的会刷人的，看到有位老哥说 70% 的人会进终面，事实并不是这样子（下文会再提到这一点）。深圳站是三个面试官对一个候选人，首先是即兴演讲的抽签，不得不说这个是最害怕的环节，还好我抽到的题目比较简单（为了不泄露题目，在这里先不透露）。我选择了先做自我介绍，规定时间是一分钟，但是我说得有点多，可能讲了 3 分钟吧（doge），一开始十分紧张，体态有点不自然，面试官可能看不下去了，让我放松点（555）。然后有一分钟时间准备即兴演讲，我简单在草稿纸上写了思路，但还是由于紧张，有点磕磕巴巴。最后就是一些常规的提问，我是本科生，面试官就问我为啥不读研，然后又问了我两段实习经历、收获、同事对我的评价等等，还问了我成绩的问题，我大一成绩不太好，感觉面试官看完我的成绩单脸色就有点凝重，我也解释了一下，最后面试官问我有什么想问他们的，然后就结束了，虽然感觉凉了，但我还是礼貌地向面试官致谢（礼貌还是要有的，给面试官递材料都要用双手，听面试官讲话的时候要适当地点头回应）。当天没有收到通知，辗转反侧，失眠到两点多。

**10.17** 本来觉得已经凉了，结果周六晚上 11 点左右收到座谈会邮件，可把我高兴坏了，赶紧扫码进群。

**10.18** 看了一下群里的信息表，发现 55 个人进入座谈会。Hr 在群里说深圳站的新航程管培生名单还在审核中（估计座谈会之后会有人收到通知）。

**10.19 座谈会** 起了个大早，提前赶到南海意库签到，现场十分气派，董事长和党委书记等都出席了，可见招商蛇口对座谈会的重视。流程是每个人 30 秒自我介绍、往届新航程的学长演讲、提问环节，主持人说了深圳站收到 2000+ 份简历，进入笔试环节 600+，群面 200+ 人（没想到笔试也会刷那么多人），综合面 141 人，座谈会 55 人，所以并不存在什么 70% 能进入终面的说法，各位如果想加入招商蛇口的还是好好准备，不要抱有侥幸心理。座谈会上董事长许总讲了很多，对于同学们的回答也回答得十分详细，给我的印象就是招商局是一个十分负责任、有担当的企业，不愧是百年老店、顶尖央企。最后有位领导也说了，秋招还没结束，进入座谈会并不代表有 offer，还要和其他城市站点的候选人作比较。（个人猜测 offer 的消息可能得等到 11 月初。）

接下来就是默默等 offer 了，希望招蛇捞捞我呀（连续四天跑宣讲会和面试真的好累啊），也借着这个论坛分享一下个人面经，许一波愿，玄学求 offer。如果我收到后续通知也会分享一下，有深圳站的小伙伴也可以交流一下。

就这样吧。祝大家好运。

## 4.2 2022 招商蛇口笔面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334830-1-1.html>

招商蛇口整个流程挺紧凑的，基本每天都接着，需要自己权衡时间。

笔试：手写作文，800 字中文+150 英文，一小时时间差不多

面试：一面是小组辩论形式，大概 10 人分成两组分别代表正反方，在辩论之后又需要两组共同商议，所以不用表现的太 aggressive。讨论、辩论和汇报过程都有 HR 在观察，最后 HR 会问一些人，比如你觉得谁表现得最好，如果要选一名下属会选谁。

二面是多对多，先抽题，即兴演讲，面试官会问一些常规问题

面完第二天就是座谈会，高管和之前的校招生分享经验，大家就做自我介绍，问问感兴趣的问题，比较轻松~

座谈会之后应该会陆续联系 offer，座谈会并不代表最后 offer 哦，祝大家好运，攒 rp!!

## 4.3 招商蛇口-广州站全程面经（笔试到 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334175-1-1.html>

在应届生的第一个帖子献给了招商蛇口

许愿招蛇座谈会+offer!!!

**【10.22 笔试】**一小时内要完成 800 字中文作文和 150 字英文作文。

时间还是很赶的，我自己的时间分配是 5min 构思+40min 写作。英文则是 3min 构思+10min 写作。

语文考了绿色发展与房地产企业，英文是 secure offer or dream offer。

当晚出结果，所以应该不怎么细看里面的内容，主要是保证字迹工整，开头结尾即每段开头逻辑清晰即可。同时平时多积累一下国家政策等即可，2021 的作文就围绕了十四五了。

**【10.23 群面】**

入场后分正反两组，桌子上有题目和草稿纸、笔，进场后把自己的名牌放在面前，面试官宣读流程：10min 小组讨论（读题+讨论）、15min 辩论、10min 临时任务。题目也是围绕招商蛇口的业务。我在第一轮无领导小组讨论时就是第一个说话同时把同组同学引导成一个圈圈的。建议讨论的时候可以大声点，面试官离我们有点远。然后辩论正常发挥即可。辩论过程除了开头讲了一些之后，后面都是我的组员打辩论。辩论结束后的临时任务是在辩论题基础上提出的方案设计题，我依然承担了第一个讲话引导和搭框架的角色。同时还担任了 timer 的角色。

pre 结束后，面试官问了三个人问题，分别是“评价一下你的表现”；“谁最好？如果你是他的领导你怎做？”；“如果这场群面你做领导，你会怎么做？”

群面的 10 人里面，加上我最后 4 个人拿到了 offer，可能是我这组大佬多吧！

**【10.24 综合面】**

我是三个面试官对五个候选人，但是有一些又是 2v1，可能具体看岗位或者 HR 的安排吧。首先是即兴演讲的抽签，然后面试官要求在一分钟内进行自我介绍并即兴演讲，抽的是心诚学成。题卡大概有二十多张，提前 30 秒看题。我讲的会有一点点卡顿，但是总体逻辑清晰声音洪亮的。总体来说演讲还是要注意观点+例子+总结升华吧。可能我的演讲题目比较简单，我就用了我自己作为例子，因此个人演讲就结合了自我介绍。不过我好像太能说了，应该是超出一分钟的。

最后就是一些常规的结构化面试，面试官根据你的简历轮流提问，每个人大概问 5-10 分钟左右。我投的是营销策划，问了挺多问题的，也有一定难度（害怕害怕，求捞）

Q 你觉得营销工作的意义是什么？

我从两个角度进行回答，对公司来说营销就是挖掘项目或产品价值点，通过营销展现给客户。最终帮助公司完成去化目标，同时通过去化加快回款速度。另一个从社会的角度，就是满足客户的“美好生活需求”。通过自己的营销工作，让客户买到住到它心满意的家。

（后面那个角度有点 freestyle，感觉难以自圆其说，还不如说是对自己个人的意义）

Q 你觉得做营销工作最重要的能力是什么？

我回答了两个能力，“学习力（自驱力）”“创新力”。学习力那些我说了营销工作就是需要不断学习赶上时代的，而且发掘每个项目价值点也需要一定的分析洞察力。同时还举例我上一段地产营销有在不断学习。创新力我就说市场营销确实需要创新，创新营销策略与手段。后

面我还说了一下自己目前对于地产营销的看法，我说目前地产营销还有很多的进步空间，去化不止依靠渠道，更需要营销人的创意和操盘策略。还拿自己快消+地产的跨行业实习举例，我认为我的地产营销还可以结合当下热门的跨界营销，如地产+金融，地产+文化

（复盘的时候觉得创新这个回答在国企有点危险，而且点也不全，可能加多一个沟通力比较好，毕竟营销是需要多部门协作沟通的，可惜当时脑子转不过来）

Q 你想去做营销策划工作还是执行工作

我说我希望在营销职业生涯前期是执行工作，通过一线实践积累经验总结方法论。且作为年轻人，会更愿意通过实践学习。后期根据前期的经验，成为操盘手做营销策划，以更精准的呈现项目价值点和亮点，成为优秀营销人。反正就是说能干啥都行

Q 什么时候销售和回款有冲突？

这道题其实我是不知道的，只能说怪我以前对这个行业对地产营销了解不够多吧，回答的时候硬着头皮乱说了。我说了促销的时候可能有冲突，认购转签约的时间可能延长。

但其实应该是项目降价清盘的时候有冲突，促销售却降回款。其实关于问到专业问题不会的情况，应该先表明态度，坦率说出自己认知不够，但是从以前实习经历来看应该是 xxxx，然后再向面试官虚心求教的。而且这个回答显然缺了最重要的前后两步。

Q 如果你和你的上级领导有意见冲突，你怎么解决？

我说三步，首先是自己内部思考是我自己观点错了还是领导的想法错了，从他角度思考为什么会有这个观点和意见。然后分析双方观点的意义和危害。第二步就是用非常委婉平和的方式与领导沟通，向他表明自己有一些特别的观点，希望领导指正。第三步就是向领导表达自己的想法，分析领导该观点的潜在问题，还有自己的观点是怎样完善的，但是如果领导不认同我还是需要执行。

（复盘的时候觉得应该先把服从和执行放在首位，毕竟是国企！我这个回答其实没有解决根本性冲突）

Q 见你考了雅思，打算出国吗？见你是学士学位，现在打算考研吗？

我当时回答大一确实有这样的想法，所以努力学英语 balabala 的，后面疫情和家人反对就不出去了。现在不打算考研打算直接工作。

（后面复盘觉得这个回答有够垃圾的，没有给面试官呈现我的坚定和稳定性，希望面试官捞我）

问别人的问题（大家可以参考一下）：

Q.你为什么不是党员？

Q.为什么读这个专业？

Q.越秀和保利都有实习，分别说一下你的感受？更喜欢哪个？

Q.你可以总结一下每一个人的表现吗？

Q.你在龙湖实习负责什么呢？遇到困难了吗？怎么解决的？详细说说

Q.你的专业是 xxx 为什么投递 xx 岗位？

3v5，五个面试者最后进了表现最好的 3 个。主要是逻辑清晰表达好自己就行，不会了或者卡壳了千万不要慌！

### 【终面总体复盘】

总体面试还是没有“公司导向”“面试导向吧”，呈现的人设还是我自己本身的“创意”“能力”“逻辑”，但是在本次面试中，我没有抓紧机会在回答中表达对招商蛇口的强烈向往还有自己的职业稳定性，这也是我的缺点吧。在此也提供一些我自己的经验：面试还是需要国企

导向一些，表现稳定性和对公司的向往。

现在 25 中午没有收到通知，群里已经有人收到管培面通知了。但是看有些同学也是座谈会前一天才通知的（坚持许愿！）广州站是 26 管培面，27 座谈会。许愿座谈会！许愿 offer！

收到 offer 后来更贴~

10.24 综合面（终面）

10.25 中午发的面经帖子许愿 10.25 晚上八点收到的座谈会短信

10.27 座谈会

10.28 收到 offer

感谢应届生！感谢同学们的面经！感谢招商蛇口！也感谢过去一直坚持努力的自己！

从一开始秋招 Offer 无比焦虑和自我怀疑，到后面释怀和不断坚持，再到后面收到招蛇 offer。没有谁的秋招路是顺顺利利的，要相信坚持到最后肯定会有最好的结果的！相信我们都有光明的未来！

## 4.4 招商蛇口-深圳站-全流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300773-1-1.html>

挺奇妙的……整个秋招里地产企业只投了一家，就是招商蛇口……

10 月 24 日 下午 现场笔试

23 号晚上十二点左右收到笔试通知。笔试一小时，800 字中文作文+150-200 词英文作文。

10 月 24 日 晚上 收到群面+在线测评通知

因为 25 号要一大早跑去深圳，所以 24 号晚上十点多收到测评直接就做了，秋招到现在都是在线测评老手了。

10 月 25 日 早上 小组面试

十人一组，进去会议室后再自由组成两个五人组，先讨论，再进行正反双方辩论，辩论结束后十个人再为某一个持方的观点给出建议。整个流程自己计时，hr 不提醒，最后有 hr 提问。我被 cue 了两三次，故作镇定。。。

10 月 26 日 早上 综合面试

25 号晚上八点半收到面试通知。26 号早上的面试是多对一，有 hr 也有业务大佬。我面到一半又进来一个面试官，态度比较酷，但也可能是故意的，所以不以物喜不以己悲就行了。

10 月 27 日 中午 收到性格测评

10 月 28 日 早上 管培生商业汇报

最刺激的环节来了。27 号下午一点多收到题目，二选一，附件有两个材料和一个 ppt 模版。要求在 28 号早上 5:30 前将 ppt 发到指定邮箱。所以从收到题目到做好 ppt 就是十六个小时，我大概睡了两个小时，然后又要坐城轨-高铁-的士去汇报辽。面试包含 15 分钟商业汇报，5 分钟评委提问。大概有两三排评委，每排四五人？评委没有提问关于商业汇报内容的问题，有点压力面的意思。我当时还不知道自己面对的到底是哪些大佬。

10 月 29 日 下午 座谈会

28 号晚上八点半收到座谈会通知。现场大概 60 人。开场的时候每人做 30 秒自我介绍。然后经过主持人介绍，我才发现前一天商业汇报 challenge 我的大佬是狄总，当时真是无知者无畏（其实是死猪不怕开水烫（不是。

11 月 5 日 下午 收到 hr 电话

婉转地告诉我管培生竞争太大，要调为非管培生。我说没问题，然后再确认了一下工作意向地点，还简单问了一下其他 offer（并不存在其他 offer）。最后和我说要交名单给总部审批，再等几天。我：感动。

11月10日 下午

hr 加微信，告诉我审批流程走完了，再确认了一下入职时间。我：非常感动。等正式 offer 来的来说，整个招聘过程很高效，hr 很专业，真切感受到招商蛇口是有底蕴、大平台的央企。面试那几天过得太刺激了，虽然非管培有些遗憾，但总算上岸了!!!

## 4.5 招商蛇口 2021 届校招经验：从笔试到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300750-1-1.html>

写个帖子回馈下论坛 也给下一届提供个参考吧 楼主参加的是武汉站 岗位报的是深圳的 10月20 凌晨一点收到笔试消息 笔试时间 20号早上 10点半 时长一个小时 武汉站笔试是线上笔试 800 字中文作文（房地产主题）+150 词英语作文

10月20 晚收到笔试通过第二天早上初面消息

10月21 日 初面 小组辩论形式 AB 两组各五人 看资料+小组谈论+两组辩论+两组合作改善方案 辩论完三个面试官会点几个人回答或评价 楼主角色偏 leader 没有被问到

10月21日晚上9点收到22号早上复试消息（本人所在小组10进6）同时当天24点前完成新一轮的线上测评 内容是行测题+性格题

10月22 日 复试 结构面 1v3 进去前抽一个题目演讲（题目类型从房地产到哲学很广）演讲一分钟 接下来基本都是简历问题 （如果面试官提到你简历在深圳竞争力不够是一个不好的暗示 可能表示就算最后进了池子也排名靠后需要等顺位继承 楼主没被提到）

10月22日晚上十一点多收到座谈会消息 招商的座谈会和华为一样 座谈会不等于 offer

10月25 日座谈会 地点武汉招商公司 主要就是介绍公司 要准备的就是一个有趣的一分钟自我介绍 座谈会就相当于进入池子了 开始漫长的等待 offer 的路程

11月6日周五收到深圳 HR 的口头 offer 11月9号周一收到正式 offer 文件

天道酬勤 希望大家都能收到心仪 offer

## 4.6 招蛇笔试+初面+综合面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292461-1-1.html>

今天顺利接到招商蛇口 22 号座谈会，高兴疯了。第一次写面经，希望也能够帮助到后面的同学。

楼主是末流 211 财务管理专业的，之前只有八大审计实习和一家小房企的财务实习，而且性格比较内向，不善言语，秋招被拒了很多次。

秋招参考了应届生网站上好多朋友的帖子，真的真的帮助了我不少!! 超级谢谢大家!!

网申之后不久就收到了笔试通知。笔试是八百字材料命题作文，大概是谈“卓越与优秀”的关系；还有英文小作文，谈老旧建筑是否应该得到保护。平时有点文字功底、行文有逻辑，注意书写工整，应该很容易过。

初面是小组面试。辩论+小组讨论。8 个人分成两个小组进行辩论，楼主遇到的题目大概是：在房地产大数据营销中，技术因素更关键还是非技术因素更关键。感觉不是真的很严肃那种

辩论，想到什么观点都可以直接发言反驳对面，但一定要做到逻辑和表达清晰。楼主不是很敢说，每次想开口都被队友抢了，只做了一次发言，大概是抓住“大数据是人设计开发的，事在运行中需要人在作调整和改善，事后也需要人来进行分析和决策”这个完整的逻辑来发言。然后小组讨论是总结三点改善大数据营销的措施，大家都从人才、数据库方面之类的角度说得热火朝天，当时很慌啊再不说话就要结束了，所以楼主突发奇想插了一句话：大概是说开发一个虚拟交互系统，让客户参与到地产设计中，更好贴合客户需求，说完面试官突然微笑看了楼主一下。结束之后有同学被问到在场中谁表现最差，楼主果然就是那个“最差”的人，当时的确也觉得自己太沉默了，感觉应该凉了，没想到很快就收到了综合面的通知。应该是两次说话都比较言之有理，面试官把我捞了上来，所以我感觉言不在多而在精。可以不多说，但一定要自信合理地表达自己的观点！财务人员不需要太伶牙俐齿，这可能也是其中一个原因吧。

综合面是 3V1，主要是深挖过去的校园和实习经历、职业规划等等，楼主提前仔细回顾了自己的经历和感想，但是面试官对楼主的回答不是很满意所以一直质问，但还算混过关了。最后是随机抽一个题目进行 1 分钟即兴演讲，楼主讲得磕磕巴巴的，面试官也是很无奈的表情 o(╯\_╯)o，当时心都凉了一半。

过了几天比较意外收到了座谈会的通知，应该是跟高管进行交流吧，不知道会不会继续筛人，期待招蛇的 offer。大家都加油！

## 4.7 招商蛇口笔面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291036-1-1.html>

10 月 14 号大早上七点钟起来发现邮箱里有招商蛇口早上九点半的笔试通知，当时真的懵掉了！一看发现是凌晨一点多发的，心慌慌。舍友也是一点半收到的十一点半的帖子，当时时间比较紧，

就跟 hr 姐姐申请改到十一点半，不得不说，hr 小姐姐真的非常 nice 了，早上七点钟发的邮件和短信，回复的相当及时！

提前半个钟头到了国际酒店，签到的时候瞄了一下名单，不看不知道，一看吓一跳，真的是清华北大满地跑，人大已经显得不那么显眼了，自我感觉我们学校都是垫底的准入级别。笔试一个小时，

中文作文加英文作文，中文作文题目是“数字化推动业务发展”，英文题目大概是“线上培训课程和会议的优点大于缺点吗”，当时正好在备考申论，所以，中文作文还算编出了 800 字。

10 月 15 日小组面

当晚 11 点前就收到了通知，我和舍友都成功的进了一面。做了攻略说是商业辩论+无领导小组，当时真有点瑟瑟发抖，因为从来没参加过辩论赛，也不是很擅长抢话的类型。鼓起勇气想着和大佬陪跑，

水个面试经验也好。大概提前 20 分钟到了面试现场，一聊天就发现全是研究生，就我一个卑微的 211 小本，更加凉凉了。面试下午一点 50 开始，有三个主面试官，一个 HR 小姐姐坐在沙发上观察我们。第一轮

商业辩论“在房地产销售中，运用大数据营销，技术因素还是非技术因素重要”10min 准备 15min 辩论，大概看了五分钟以后，大家就站起来团在一起讨论了起来，5 分钟没谈论出个啥，基本就围着发的材料在说。辩论的时候果然凉凉了，我不是能接话的类型，有三次想要说话都被人截胡了，真急死我啦，最后感觉时间快结束了，在加上我就坐在面试官的旁边，属于不说话就看不到的地方，我非常快速的接了对方辩友的话（说实话感觉有点突兀），由

于有点着急的原因，声音也有点大，

我感觉面试官的瞌睡虫可能一下子被我洪亮的声音赶跑了（好羞耻）。云里雾里，毫无逻辑的说了一段话，果不其然，被对方两个队友攻击了回来，幸亏，我刚回答完一个时间就到了。商业辩论结束以后，就是无领导小组讨论，当时两个小组都是比较积极撮合的类型，大家很容易就达成一致，可能因为我们离开座位团到了角落，面试官离我们有点远，也没有在观察我们，我就有点消极怠工

当然根本是我还是插不上话，大家讨论很积极，声音不够大根本听不见，讨论结束以后，就派了一个代表总结陈词就结束了，面试官也没有再问多余的问题。

当天面完回来我就瘫在床上，以为自己黄定了，也没有再准备下一轮面试，结果晚上一点多等到了综合面试的通知！真的是惊喜太大！我仔细回忆了一下，可能是因为在讨论里提出了一些新的点，还结合了房地产当前的发展情况，还有人口红利 balabala（我都不记得我的逻辑了）而且有在正面反驳对方辩友的立论（虽然说的有点结巴，语速因为紧张超快，流畅度惨不忍睹），且当时两组主要都是自说自话（自我认为），所以还算是有点特点的发言，重点是声音很大!!!!（敲敲敲羞耻!!!）。这里提醒大家的是：不怕说不出口，如果自己不是辩论型选手（谈吐从容，善于总结，语言能力强），就想方设法让自己的发言有特色，争取让自己说几句话就能让面试官记住。所以，提前一定要了解这个行业以及行业特点什么的，最好结合一些宏观大环境的讨论（个人认为央企应该挺重视这个）。

当然，我还要感谢和我一起面的大佬们，大家都很和谐，基本都说了，没有强势到不让人说出一句话的大佬。我舍友就因为队友和对面辩友太强势导致没有插上话。

10月16日

凌晨三点钟被大姨妈疼醒，发现自己收到了面试（感谢大姨妈！）吃了止疼药以后就开始做攻略，一些岗位理解、自我介绍、罪有成就感的事、对招商的理解、对房地产的理解、崇拜的人等等。做到七点钟洗漱，然后改了改自己的简历，八点半出发了，这里感谢我熬了大半宿，准备的问题都问到了，但是竟然问到社团还是始料未及的，于是乎说的又很坑吧。综合面都挺友好的，虽然旁边的两个研究生让我很有压力，但我尽量 hold 住了。大概三个人用了半个多小时。自我感觉不太良好，可能要挂在这里，不过已经不遗憾了，能陪跑到现在，得到这么多面试经验，作为一个卑微的小本，已经无所求了。

求能给我个痛快!!!!

## 4.8 许一个座谈会！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290293-1-1.html>

10.11

收到了第二天招商蛇口的笔试通知

10.12

笔试 去了招商局上海中心

一起考试的人有很多

笔试题是一篇中文 800 字作文一篇 150 词英语小作文

在数字化发展的背景下谈“数字化推动业务发展”；英语题是讨论在线课堂和会议的好处与坏处

晚上九点收到第二天面试通知，hr 效率确实不错

10.13

招商蛇口群面

10: 40 左右到，结果告知我原本那场 11:20 已经被约满了，面试名额居然是先到先得，只能约下午 1:30 那场，略无语

但是开心的是等待过程中认识了很多有趣的大佬，也不会显得无聊

群面是 10 个人一组，分成两个小组，以“地产企业应该将主力放在继续做强做大主业还是开拓多元赛道”为辩题进行辩论

10min 组内讨论 商量策略

15min 组间辩论

10min 临时合作 有一道题 列举 4-6 地产科技应用，进行优先级排序 然后派一个人来总结  
晚上 1 点过收到通知 感动

10.14

上午是专业面，但是由于我的岗位太冷门，业务领导不能到场（我不配）所以是 hr 面的我，三对一，

首先是常规的自我介绍，然后就简历提了一些问题，还有在这个岗位的职业规划。

感觉自己答得还挺好的，很快顺利接到了通过的通知，下午还有最后一轮面试。

等待太煎熬，下午三点过才面完，精疲力竭，觉得下午状态没有上午好。

佛系等一个座谈会通知！

听说发帖就会有 offer!!

## 4.9 招商蛇口 10 月 12~14 号面经（上海站），玄学求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290267-1-1.html>

招商蛇口上海站总共分为笔试、辩论+无领导，终面（两轮面试）

（1）12 号笔试分为中文和英文，中文会先给一段材料关于数字化的，题目是“数字化推进业务发展影响”谈谈你的看法和建议，时间建议 45 分钟。英文题目大概是你认为网上教育或办公是利大于弊吗？时间建议 15 分钟。

（2）13 号辩论+无领导：首先是辩论，进去以后分成两组，10 分钟组内讨论和 15 分钟辩论，题目是关于地产业务是分配更多的资源给主营业务还是多元化发展。然后是无领导，两组合成一组，题目记不太清了，大概是提出 4~6 个对于房地产项目管理好的科技应用。

（3）14 号终面：第一轮是专业面，3 对 2，先自我介绍，然后针对简历提问，lz 遇到的是城市的选择，是否有女朋友，对招商的了解。丝毫没有专业问题哈哈。第二轮是人力总面+另外一个，不太清楚什么职务。也是针对简历提问，就问 lz 的项目管理需要什么能力，怎么协调设计与工程（因为我在设计和工程都实习过）等等。最后还有一分钟演讲，根据题目“没有比人更高的山”，准备时间 30s。

以上就是我招商的全部面试过程。希望能为大家参考。求 offer。

后续有 offer 再更。祝大家秋招顺利!!!!

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网[微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

