

2023

应届生校园招聘



招商银行总行

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 招商银行总行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
第二章 招商银行总行笔试资料.....	6
2.1 提前批线上笔试.....	6
2.2 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）.....	7
2.3 2020 招行春招笔试.....	7
2.4 招行春招新鲜笔试经验.....	8
2.5 新鲜的笔经.....	8
2.6 刚考完招行笔试！笔经.....	9
2.7 招商银行海外专场笔试.....	9
2.8 Fintech 加试笔经.....	10
2.9 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	10
2.10 招行笔试.....	11
2.11 招行 2020 秋招笔试.....	12
第三章 招商银行总行面试资料.....	14
3.1 AI 面.....	14
3.1.1 招行总行 AI 面.....	14
3.1.2 招总 AI 面试.....	14
3.1.3 招行总行 AI 面.....	15
3.1.4 招总 AI 面试分享.....	15
3.1.5 招总 AI.....	15
3.1.6 招行总行 AI 面试.....	16
3.1.7 招行总行 AI 面试.....	16
3.1.8 招行总行 AI 面.....	16
3.1.9 招行总行 AI 面试.....	16
3.1.10 招商总行 AI 面.....	18
3.1.11 招行总行&招银理财 AI 面面筋.....	18
3.1.12 招总 ai 面.....	19
3.1.13 招行总行 AI 面.....	20
3.1.14 招商银行 AI 面.....	20
3.1.15 招总 AI 面.....	20
3.1.16 招总 AI 面.....	20
3.1.17 招总 AI 面.....	21
3.1.18 招商银行 总行 AI 面.....	21
3.1.19 招总 ai 面经.....	21
3.1.20 招商银行第二批总行管培 AI 面.....	21
3.1.21 招总 AI 面.....	22
3.1.22 招总 AI 面.....	22
3.1.23 招总 AI.....	22
3.1.24 招总 AI 面问题分享.....	23
3.1.25 招总 AI 面.....	23

3.1.26 招总 ai 面	23
3.1.27 招总 AI 面	24
3.1.28 招总 AI 面	24
3.1.29 招行总行 AI 面	24
3.2 2022 级招商银行总行管培二面面经，发帖求过	24
3.3 招行四面全程经验	25
3.4 招商银行总行管培-定向分行方面 2021 面经	27
3.5 招总上海场二面	28
3.6 招总管培广州站二面	28
3.7 招行总行管培二面辩论（北京）	28
3.8 招总二面北京站	29
3.9 招行总行二面经验	29
3.10 招总二面面经	30
3.11 招总二面	30
3.12 2021 招总管培一至四面/广州站/已拿 offer	31
3.13 总行管培上海面试（含二三四面）	31
3.14 招商银行总行管培生面试经验（已拿 offer）	33
3.15 招商银行总行管培-北京站	33
3.16 招总管培总结	35
第四章 招商银行总行综合求职资料	37
4.1 招总公司金融管培 offer	37
4.2 招总-公司金融方向管培生（北京场）全程经验贴	38
4.3 2022 秋招-招总管培（定向分行）面经&一些信息	40
4.4 招总管培上岸面经	42
4.5 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验	43
4.6 （管培生 fintech 方向）2021 年秋招-招行总行/部分分行全流程详细攻略	44
4.7 2021 招商银行总行管培生全部笔经面经！	48
4.8 招总管培一二面分享	49
附录：更多求职精华资料推荐	51

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 招商银行总行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势：

我们相信，以下竞争优势使招行有别于中国其它银行，并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

如果你想了解更多招商银行的概况，你可以访问招商银行官方网站：www.cmbchina.com

第二章 招商银行总行笔试资料

2.1 提前批线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330143-1-1.html>

考试内容：

1.英语（25-30 分钟）：单选阅读 难度适中

2.行测（60 分钟）：言语理解+数量+推理+IQ 时间不够用

3.其他测试（能力测试-不限时间+性格测试）

感觉整体时间不够用，特别仓促就考完了，有考完的小伙伴来交流一下经验吧。

评论区补充：

学渣本人双非本科，昨天提前批笔试，一切都来的太突然（提前一天发的笔试通知，好吧，我都惊讶了，这样都能过简历筛选，然后时间太匆忙，taobao 随便购了点资料看了看真题，感觉真题里英语好简单，然后昨天笔试才发现，这。。。读句子好费力气，阅读也是。。。就很怀疑人生。。。好吧，本人英语并不好，三十分钟三篇阅读十五道题外加十五题单选，时间根本不够，算是废了）

然后是什么病句啊，选词填空啊，段意总结啊，句子排序题，ennnnnnn 连蒙带猜做了。这个不算难，就是费时间。。

然后就是行测之类的，本人没太看过这些，也是懵猜。。。数学主要是应用题，有些要用微积分知识来做，额，本人能力也仅限知道这么做，不过也就一两道（纯计算题），之后就是概率题了，挺多，虽然不难，但是，没有学霸那种敏锐思维，（就是一两分钟做出来）那就等着炸开吧，ennnnnnnnnn，废了我对概率论仅限于锦鲤被捞的水平，所以算炸裂开了。。总之，五十五道题，五十七分钟。。。细品。。

再有之是找不同？个人是这样认为这个题型。五分钟，五十五题左右，ennnnnnn，每题都是给你一幅复杂的图画让你从四幅里面找出相同的，个人感觉很绝望。。。乱选就对了，嘿嘿嘿然后是追踪题吧，反正不知道啥题乱说，很恶心，给你四五个圆点，在一众圆点中除了一开始都是闪烁两秒外没什么不同，然后就开始乱窜，眼花缭乱，停下变正方形，让你指出是哪几个。。。就很无聊。。。记住了就选得对，走神就乱猜。。。嘿嘿嘿

之后就是啥性格测试？不太像的题，倒是企业管理方式调研。。。没啥难度

最后，权当一次游玩得了，嘿嘿嘿，体验贼差，难难难

评论区交流：

-请问提前批是针对哪些岗位的？可以在哪里知道？我投了招卡和拓扑，目前完全没有消息

-目前我是北分和深分的岗位通过简历筛选，提前批极有可能是针对分行的。

-好吧，对不起大家，我收到了面试通知~>_

-请问一下你接到的是哪个分行的面试通知呀？

-深分

2.2 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经～

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题，各 20 分，满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个，只会一点简单编程和 sql，所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的，个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70)，估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.3 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+ 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）

心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题 .

招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一摸一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.4 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.5 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3 分钟 30 道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.6 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.7 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30 道题，15 道单选，15 道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇 5 道题。

第二部分行测，55 道题 55 分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考观察能力和记忆能力。3 分钟 30 道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的一张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到

5 个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。

最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。

就记得这些~攒人品，希望收到后续面试！

2.8 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.9 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充～

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.10 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊

其实是我以为不用带

因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了

英语的可以看英语阅读题目

然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动

最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快

这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分

听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer

希望自己能早日拿到 offer

2.11 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分

性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流：

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的

-不论岗位，笔试都一样的。19 届也是这个题型

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的

-广州

-没有专业知识部分题吗？

-没有专业知识

-感谢楼主分享！ 能问一下面试的形式吗？

-10 个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

第三章 招商银行总行面试资料

3.1 AI 面

3.1.1 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333978-1-1.html>

题目一英一中，都是准备 30s，英文回答 1min，中文 2min

我的题目：

英文 describe a public building you enjoy spending time in

中文 很多人说人工智能和人工智障只有一步之遥 你怎么看

感觉题目很难重合...

求个 rp

评论区补充：

我也来凑个热闹

1. 英文 描述一个你被别人祝贺的经历
2. 中文 对企业使用“文字游戏”欺骗消费者有什么看法

评论区交流：

-这个可以用断线大法吗？还是都只有限时一次机会

-一次机会

3.1.2 招总 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334003-1-1.html>

两道题：

- 1、sum up your study habits
- 2、结合实际谈谈“处尊而不养优，遇挫而不短志”

想知道这个会刷人吗？

评论区交流：

会，因为我去年就是 ai 面被刷的

3.1.3 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334028-1-1.html>

题型上是一中一英，30s 准备时间，英文题目 1 分钟作答，中文题目 2 分钟作答。

英文题目是：What is your favorite TV programs?

中文题目是：大致意思是车轮周长是有限的，但是能走的路是无限的，如何理解？

题型都差不多，但题目不大可能重复了，希望能进线下面。

3.1.4 招总 AI 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334032-1-1.html>

好像是只能在手机端完成，题目应该是题库随机生成的

第一题英文题 准备 30s 说 1min: what is your favorite course 第二题中文题 准备 1min 说 2min:

多个角度探讨为什么国货流行

发帖复盘求个好运

3.1.5 招总 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334046-1-1.html>

才选小程序，有一次模拟面试

1 Describe a person who impressed you most when you are in your university 30s 准备 1min 回答

2. 如何看待当代年轻人倍速观看视频？ 1min 准备 2min 回答

3.1.6 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334061-1-1.html>

英文题

what is your favorite course

中文题

介绍一种智商税产品，并说明理由

3.1.7 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334015-1-1.html>

两道题，一道英文（准备 30s，录制 1min），一道中文（准备 1min，录制 2min）

英文（翻译版）：你去过哪些地方？哪个地方给你印象最深刻？

中文：有人说，集体主义缺乏创新，对此你怎么看？

求 offer，攒人品！

评论区补充：

英：Describe one experience with bad weather

中：是否应该鼓励人才选择没有“钱”途的研究方向

3.1.8 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333360-1-1.html>

10/23 招行总行 AI 面

1.英语：Describe a good habit that you keep for a long time.

2.中文：如何改善当前部分年轻人对流量明星如数家珍但对科学家不了解的现象？

3.1.9 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294087-1-1.html>

第一题：英文自我介绍，准备 30s，正式 1min

第二题：是否认同“所有人的所有想法，在数据面前人人平等”这句话？准备 30s，正式 2min
不能重复录制，问题几乎不会重复

附：论坛出现过的第二题

鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和，愿意开窗了

“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？”

网络让人更自由还是更不自由

后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？

如果手机里留一个 app 选哪一个！

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意

如何看待这个时代的消费升级和降级

怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若饴”？

如何看待隐形贫困人口

在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

对于线上考试和网上课堂的看法

地铁上不文明行为如何解决

如何看待 700 万外卖骑手中有 1%的是硕士学历？

城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

电商直播带货以极低价格，甚至低于批发价的形式进行是否可持续

如何看待地方公务员直播带货当地特产的现象？

如何看待对奢侈品征收奢侈品税

认为企业该如何权衡社会责任和经济效益

如何看待“有些青年物质富足，但是精神贫瘠”。

现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

关于政府修路，有钉子户该怎么办

网络让人更自由还是更不自由

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

3.1.10 招商总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294000-1-1.html>

第一个是 30 秒准备，一分钟英文自我介绍；然后是第二个 30 秒准备，两分钟解释一下社会内卷化（一个社会或组织既没有突变式的发展，也没有渐进式的增长，而是处于一种不断内卷、自我复制与精细化的状态。），你如何看待社会内卷化）

3.1.11 招行总行&招银理财 AI 面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293934-1-1.html>

首先说一句，题目不会重复的.....楼主把论坛里出现的题目都准备了一遍写了稿子，一题都没考到.....

不说了上面筋：

Part1: 30s 准备 1min 英文自我介绍

Part2: 30s 准备 2min 即兴演讲

1、（总行）现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

2、（招银理财）银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

第一题还好，第二题真的把我问懵了 QAQ

以及，放一下我在论坛上找到的现有所有的观点陈述题目，大家可以参考做个练习：

- 1、你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？
- 2、怎么看到消费升级与降级
- 3、教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意，问你怎么看
- 4、在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？
- 5、对于线上考试和网上课堂的看法
- 6、如何看待隐形贫困人口，会提示概念。
- 7、怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？
- 8、互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？
- 9、关于政府修路，有钉子户该怎么办
- 10、后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款
- 11、你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？
- 12、你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市
- 13、网络让人更自由还是更不自由
- 14、鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和，愿意开窗了。”
- 15、如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题
- 16、如果手机里留一个 app 选哪一个
- 17、城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。
- 18、如何看待 700 万外卖骑手中有 1% 的是硕士学历？

补充：以下面筋来自楼里其他小伙伴：

- 19、请问人类有哪些特质是人工智能无法替代的。

希望能帮到大家！也为二面攒人品！！

3.1.12 招总 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294882-1-1.html>

招总管培生：1min 英文自我介绍+不太记得清了，类似谈谈科技发展使我们的生活更好还是更坏了；

招银理财：1min 英文自我介绍+ 30s 准备时间，2min 谈谈对鳄鱼效应的看法。

新人第一次发帖，希望可以带来好运～～

3.1.13 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294241-1-1.html>

热腾腾的面经：

第一个题目：英文自我介绍一分钟

第二个题目：美国有个心理学家 xxx(名字没记住)说了在哪里说的越少在哪里就听的越多，讲两分钟。

第二个题目我也不知道自己在说什么，祝大家都好运啦！

3.1.14 招商银行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294242-1-1.html>

第一题：介绍自己毕业的学校和专业，你选择了什么岗位，接受调剂到市场营销 和 另一个忘了。。。吗？第二题：英文介绍自己

第三题：如何看待地摊经济。。。。一脸懵逼

3.1.15 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294169-1-1.html>

1.准备 30s，自我介绍 1min

2.准备 30s，回答 2min：对“身正不怕影子斜”的观点

发帖攒人品，希望后续一切顺利！！

3.1.16 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294309-1-1.html>

两个问题，准备时间各 30s

问题一：1min 英文自我介绍

问题二：2min 如何理解“每个人都是生活中的演员”

3.1.17 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294236-1-1.html>

才选小程序

共两题，每题各 30s 准备时间

第一题：1 分钟英文自我介绍

第二题：网络众筹平台是纯粹的公益组织吗？如果不是，如何平衡盈利和公益？

第一次发论坛，祝大家秋招顺利！

3.1.18 招商银行 总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294203-1-1.html>

有试考环节，可以提前测试一下录制画面和声音。

第一题英文自我介绍，第二题：如何理解熵增定律，生命以负熵为主？

最后一道题一进入就开始 30 秒倒计时了，注意看题，然后最后一道题真的没法准备，问了很多同学题都不一样。

3.1.19 招总 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294270-1-1.html>

Q1. 英文自我介绍，30s 准备时间，1min 答题时间

Q2. “恋爱真人秀为什么受年轻人青睐？”，30s 准备时间，2min 答题时间

答题时间快要结束了，小伙伴们冲哇！！

3.1.20 招商银行第二批总行管培 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311367-1-1.html>

十一月报了总行海外专场，然后昨天收到了 AI 面的通知，刚刚才完成了，可能同一批面试的小伙伴已经不需要了，供未来的学弟学妹们参考吧。

第一问：30s 准备+1min 英文自我介绍（这应该是必问的问题可以先提前备好）

第二问：30s 准备+2min 回答“发放消费券和现金红包促消费更推荐哪个”

第二问翻来覆去地讲现金红包容易转化为储蓄，别的理由也想不出来，颠三倒四地说了很久，

感觉就像营销号小编的语句表述 hhh。不过看了下论坛招行 AI 题库还是很广的，基本上没看到有重复出现的，所以第二问也没啥能准备的。

如果侥幸通过了，再来写后续的面筋吧。

评论区补充：

同做了 AI 面

第二问是“怎么看垃圾分类政策”我就从是什么为什么怎么做三个部分，结合个人社会不同方面答的。

我看通知说 22-24 日是后续的面试哎

我今天一整天都没有收到消息 好虚 不会下周一才发消息吧 那时间也太紧了吧

如果有收到后续消息的请在论坛上说一声

3.1.21 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294255-1-1.html>

每道题 30 秒思考

英文自我介绍 1min

有时候放弃比争取更有价值，请结合实际说出理解 2min

祝大家都顺利通过！

3.1.22 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294239-1-1.html>

来回馈论坛：

1. 英文自我介绍 1min

2. 你认为心灵鸡汤应该喝吗？2min

3.1.23 招总 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293750-1-1.html>

1. 自我介绍一分钟 英文（30 秒准备）

2. 对于线上考试和网上课堂的看法（30 秒准备）

感觉提前准备没什么用 第二道题基本不会一样的。直接冲就行

攒人品 攒人品 XD

3.1.24 招总 AI 面问题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293749-1-1.html>

第二题的问题是 在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

三十秒准备，两分钟回答。

分享攒人品；祝大家顺利

3.1.25 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293604-1-1.html>

#攒人品

前面大佬们已经说的挺多了，我就说说我第二个问题
问我的，教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意
你怎么看

另外吐槽一下，这是我第一次线上面，发现举着手机答题好不习惯，拍照角度也不太好，自我介绍也比预期的差.....感觉自己太弱鸡

最后，祝大家好运

评论区交流：

-那个面试只能拿手机吗？可不可以用电脑开小程序

-没试过，不过我猜着可以吧

要扫个二维码，进到小程序里面，然后录视频面试，我想着电脑应该也阔以
你可以用电脑试试

-请问视频可以重录吗？还是只能录一遍呀？

-只能录一遍

-请问楼主是必须在邮件里写的时间点进去吗 还是只要短信里那个时间段就可以

-之前招总的 AI 面是一整天都行，不过省分什么情况我就知道了

3.1.26 招总 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293566-1-1.html>

招行总行 ai 面: 第一个, 英文自我介绍 (1 分钟); 第二个, 你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市, 还是三四线城市 (2 分钟)。每个问题 30s 准备。

3.1.27 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294102-1-1.html>

第一个问题是英文自我介绍

第二个问题是外来食物应该保持自己的原汁原味还是应该“入乡随俗”



30s 准备真的好短, 才有点思路就开始了

发个帖子攒攒人品~~

3.1.28 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294114-1-1.html>

开放性问题: “世界都没看过 哪来的世界观”的理解

30s 准备时间太短了!!!

手足无措语无伦次

3.1.29 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294150-1-1.html>

1. 1min 英文自我介绍

2. 如何理解“生活是好人 and 恶人之间的战斗”

一脸懵逼地结束了。。

3.2 2022 级招商银行总行管培二面面经, 发帖求过

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335063-1-1.html>

楼主是今天（2021 年 11 月 1 日）参加了总行管培北京场的二面，之前通知面试的时候有两天可以预约，11 月 1 日和 11 月 2 日，头铁选择了第一天，主要是怕大佬扎堆第二天啊!!!



楼主预约了 10:00 的场次，但是 10:30 才入场面试，有 11:00 场次的小伙伴说等到了快 12:00 才面试，跟前面场次的整体进度有关。面试的房间也是在之前预约的时候可以选的，1201，1509，1515，XXXX，反正挺多的面试间，楼主选择了 1515，因为听起来像“要我要我”，当



代大学生迷信实录了

为什么提到房间呢？！楼主是推测不同的房间对应不同的面试形式！大家都知道招行的面试花样非常多，非常有趣灵活。包括无领导小组讨论、辩论赛、蒙眼摸图形、卡牌游戏等等，我所在的 1515 房间是蒙眼摸图形！私下了解到 1509 也是蒙眼摸图形，不知道面试形式和面试间是不是绑定的，这个有待验证。

说回正题，我们小组一共 18 个人（太多了），前一个小组出来的时候我数了数就 10 个人，不知道会不会根据面试人数来决定面试形式。

进去之后，面试官会给 3 分钟的时间阅读游戏规则（桌上有张规则说明，不要涂画），然后就让我们带上一一次性眼罩（一次性眼罩可以带走，也仅有眼罩要求离场的时候带走），开始发图形。一个大的塑料板子上面有 3 个镂空的图形，摸的时候真的一头雾水，很不规则很不规则，描述清楚都很费力。然后就开始疯狂讨论了。18 个人说起话来乱成一锅粥，最后我们也没太确定找的图案对不对，40 分钟讨论，然后 3 分钟汇报结果。

面试官说第二天晚上会通知二面结果，然后第三天就是三面，整体效率还是比较快的。还说最后 offer 签约会在下周五之前走完。

群面真是噩梦，发帖求过啊!!!

评论区交流：

-感谢楼主～祝好运！另外请问今天的面试有问到简历或其他结构化问题吗？

-我所在的场次没有，听说其他的会追问问题，比如刚刚面试中的表现等等

-是类似于行测的图形推理嘛，还是说要拼图呀

-类似行测，找规律

3.3 招行四面全程经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336298-1-1.html>

挂在了四面,心态还是有点崩,主要是招行搞得很密集,感觉这两周一直把时间用在这里了。。发个经验贴求好运

一面 AI 面: 这面结束后应该还会筛一轮简历, 身边确实有人没通过这轮的, 我觉得大概率是又筛了一轮简历。就这轮面试本身来说的话, 一个英文+一个中文, 题库超级大, 很难遇到一样的, 所以就直接来就行。不过搞点小心机, 其实它是可以看完题退出重新录的。

二面群面: 这轮会筛掉很多人, 很多人吐槽招行这轮面试, 觉得是游戏不知道筛人标准。我们组是每个人 3 张图片, 依次轮流出 1-2 张牌, 前一个出完了下一个才能看牌, 最后大家一起的和越接近某个数越好 (不能超过)。个人认为主要突出几点: 沟通表达能力; 合作能力; 反应能力; 思维策略。主要还是多说话, 说有用的话。我不是 leader, 只是在两个关键的地方反应比较快, 对于游戏的整体结果有关键性的帮助, 这应该是我通过的原因。

三面 2v1: 一个 HR 一个业务部门领导。人都很和蔼。一分钟自我介绍+个人简历面, 这轮不难, 只要提前熟悉简历就行, 每个人的问题差异也挺大的, 还是看个人经历。强调一个毕业论文题目, 很多人被问到了。还有意向城市以及原因。

四面 2v1: 到今天我才想明白挂在哪了, 说多了都是泪。。是前一天 6 点发一个题目做 ppt 早上 6 点前交, 面试是 1 分钟自我介绍, 7 分钟 ppt 展示, 再加 2-3 个问题。我展示完面试官就直接问我了觉得表现怎么样, 还说再给我一次机会展现自己, 以下面试官原话 “今天早上也有很多同学太关注这个问题本身, 重要的不是问题, 问题你们可能不了解一些具体情况不知道, 重点是通过这个问题展现出你的什么特质, 招行为什么要你”。当时没太反应过来具体要看什么, 又扯了一堆有的没的。。被打断说还是问你的特质。。然后有点懵, 临时想了个思维逻辑清晰、看问题全面。结束之后就觉得不对了, 银行招人应该要你能干活能吃苦这种。。。今天睡醒了又想了一下, 自己挂的原因应该是全程展示没看面试官, 因为前面有个电脑, 一直看着电脑竭力想把自己的分析说清楚 (就是面试官说的太关注问题本身), 所以重点是!! 你的表现力, 一定要有眼神交流!!!!。(如果我理解错)。因为之前看了前几年的一篇经验贴, 说要以数据为支撑, 自己把重点搞错了。。一直认真的分析问题了。。银行可能不需要过多专业能力, 看你表现力、沟通力吧还是。

不过招行一家也算基本把面试形式面完了, 惨痛经验供参考。。



最后, 还是球球来个 offer 吧

评论区交流:

-请问二面、三面、四面之间间隔时间有多长呢?

-很快, 从二面到终面只有一周多一点的时间

- 大部分会去业务岗 or 柜员，家里没资源就直接四大把，你也说了简历没有太大两点，仅个人建议
- 总行管培不用坐柜哦

-同挂，同感，也是看了之前的经验贴搞错了重点，做了很多页 ppt，全程看电脑、看手稿。最近一直在郁闷.....

3.4 招商银行总行管培-定向分行方面 2021 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336259-1-1.html>

在等 offer 中，来写写面经求好运

招总管培共四面

一面 AI 面：一个中文问题 一个英文问题，每个问题开始前会有一段思考时间，然后开始录制，只有一次录制机会。问题比较随机，准备时候汇总了面经群里几乎能看到的所有的问题进行准备。还专门出校住酒店录制 AI 面，早晨八点截止，在酒店练习到四点才开始录制。事实证明英文问题重合的概率还是比较高的，大概可以分为几类介绍类：介绍待过的最好的团队 讲故事类：描述一段童年经历，提建议的经历 自身特点类：总结自身学习习惯，爱好等。总体来说感觉一面几乎不刷人，且招总的 AI 面试其实发的很海，因此之后每轮刷人比例都比较高。

二面：招总玩的最花的群面游戏，2021 年北京场有两种形式，出牌和蒙眼摸图形，我们组做的是蒙眼摸图形。每组 18 个，进去之后看三分钟游戏规则之后戴上眼罩，全程讨论都蒙眼进行，因此进去前会给每人发一个号码牌，讨论时候报编号。游戏规则是蒙眼之后会给每人发一到两个塑料板，塑料板上有定位点以防止拿反，板子中间有三个镂空的形状，然后任务是所有人的板子可以按照规律分成三组，但有一个板子是错误的不属于任何一组，通过讨论找出错误的板子并且推出正确的形状。因为从始至终都没有看到板子的样子，所以只有面试官知道你们推断的对不对。这轮感觉想要把任务全部正确的完成是很难的，主要还是考察在小组协作中的定位和对任务完成所做的贡献，同时对图形的描述也考察你的语言表达能力。下面是我总结的一些话术，这种游戏如果能够在最开始给出分析的逻辑框架比较加分。蒙着眼睛很容易沉浸在自己的世界忘记去参与讨论，这时候一定要心里反复告诉自己积极参与，许多二面没有抢上话的同学都被刷掉了，这一面大概刷掉 1/2。

蒙眼摸牌游戏，18 张长方形板子，摸图形，按规律分成三组，找到错的那块板

- 1、因为我们是蒙眼，不能辨认各位讲话的顺序，编序号，从左手边第一个同学开始为一号，以便进行后续分组和讨论，在之后进行图形描述的时候大家先说是几号
- 2、因为我们是找规律，最好能够统一表述的维度方式，有便于大家快速找出规律。比如边（顺时针）+角+最鲜明的特征（自由发挥）+生活中的一种物品形状相似。给图形起一个形象的称呼比如桌布、护士、马桶搋子等
- 3、按顺序依次描述自己的图形，在前面同学描述的时候，后面同学可以跟着一起摸自己的卡片是否有共同点，如果有在描述完之后进行发言，确认有相同规律之后分到一组之中（挑选专门的同学来记忆同一组里的序号），有不确定的先进入待定组。
- 4、所有同学描述完之后应该粗略有一个组的分类，再在组内进行细致的辨认。

三面：三面形式是二对一单面，hr 面，主要是行为面 简历深挖 银行业务理解。比如 lz 被问到了讲一个故事体现自己毅力（自我介绍中提到），又被问了实习中最困难的事情，说了写一个全新行业的报告之后 hr 会对报告内容进行深挖，问主要产品和行业龙头企业等。lz 一志愿公司金融还问了对公司金融的了解，lz 实在是不知道怎么说，前期想到这个问题也没有找到好的答案，这也是被调剂定向分行对原因吧。三面完之后当晚十点多收到四面通知，已经确定方向。

四面：四面是 2v1 单面，到场签到后会让填轮岗城市问卷，lz 四面被分到了两个远程的面试官，全程看不清面试官脸，案例展示完之后就问了几个轮岗城市选择相关的问题就结束了。结束之后在面试间外和其他小伙伴沟通得知所有人都大概被问到一样的问题，和之前看到的面经很不一样，完全没有专业问题 行为面之类，唉，不知道是福是祸。焦虑等待四面结果中，希望 bbs 给我带来好运

评论区交流：

-楼主，请问四面是和往年一样的 PPT 演讲 5 分钟的形式吗

-案例分析演讲 7min 有工作人员最后 1min 和 30s 提升

3.5 招总上海场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303276-1-1.html>

今年有很多形式，卡牌类、拼图类、辩论类，我是卡牌类，大概就是一人四张牌，三张抽象图形，一张信息牌，最后出的数字要小于等于面试官给的数字，感觉放平心态，享受游戏就行，如果有三面再来分享

3.6 招总管培广州站二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302894-1-1.html>

我们组做的是蒙眼摸卡片，每个人手中分到 2-3 张，需要通过小组合作得出缺几张卡片，以及对对应形状和颜色。我感觉座位排次还蛮影响表现的，前面的人可以说很多。建议大家描述形容的时候细致一些，同时注意时间安排，蒙着眼睛也要有时间意识！



lz 表现不好，为秋招攒攒人品了，球球让我快快上岸，offer 看看我呀

3.7 招行总行管培二面辩论（北京）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298098-1-1.html>

建议提前预约, 预约尽可能靠后的时间。

一共三种考核形式, 两种游戏和辩论。

楼主参加的是辩论: 分 AB 两方, 有论述, 小组问答, 自由辩论和总结陈词四个部分。一开始给 3min 读材料和 15min 小组讨论时间。

题目是在线教育是否能够促进教育公平? 明显反方不好回答, 大家都想当正方。

攒人品, 希望能拿到 offer!

3.8 招总二面北京站

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297834-1-1.html>

玩游戏, 18 人一组, 每人手里三个图形一个信息卡, 从一号开始出牌, 没出到自己不能看卡片。最后 18 个人出的数要小于等于面试官给的数。

LZ 所在的小组整体来讲没啥逻辑, 也没有突出 leader, 一开始每个人疯狂表现自己但感觉对于推进没什么用。但是还是建议后来的小伙伴多多发言, 管他是对是错确实能带着大家走。LZ 过于沉迷算图形关系, 并没有什么参与度, 估计是挂了, 唯一的几句话是在询问信息和催促进行, 应该是凉了的。给后面小伙伴的建议就是, 逻辑跟着走, 不要沉迷算逻辑, 毕竟你说谁大谁小别人也不会立刻就知道是不是...

发发面经给自己以后求职攒攒 rp, 哎

3.9 招行总行二面经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297888-1-1.html>

今天上午场刚刚面完, 之前搜攻略的时候发现 bbs 里没有昨天的朋友分享经验, 于是我悲伤着立下今天面完来造福大家的誓言...

所以我这就来啦~

【题型】应该是有辩论、盲摸形状猜缺失、出牌 3 种

【我碰到的】是盲摸形状猜缺失, 题型是一共 48 个卡片, 发到每个人手上的加起来 < 48, 于是题目是, 1. 猜缺几张卡片; 2. 缺失的卡片是什么形状和颜色。

具体流程是: 先读 2 分钟题, 然后蒙眼睛, 面试官发卡片 (每个人手里 2-4 张), 组员自由讨论 (45 分钟, 可以向面试官询问颜色), 一人总结并答题 (3 分钟), 之后摘下眼罩, 面试官抽几名同学提问 (比如, 你觉得 xx 表现怎么样这种的)。

在这自由的 45min 里, 我们组是大家先摸一会儿自己的形状, 然后从 1 号开始依次向大家描述手中的卡牌形状, 再逐一问面试官颜色。其他同学有觉得跟 1 号描述形状类似的, 可以

提出来，一起看看都是什么颜色的（这样就可以推出每种卡牌有几个颜色），记一下。the key point is 卡片存在“外面形状十分类似，里面形状存在差异”的情况，这就有可能导致组员一下子混乱起来... 我们组幸运的是，一个同学刚好拿到了两张这种的，所以一下子就识别出来了这个情况。我个人感觉大家描述自己形状的时候可以生动形象一点，不要简单的说什么摸到尖尖角、半圆

that's it.

祝福大家和自己吧哈哈哈

3.10 招总二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297983-1-1.html>

一个小组 15 人

题目是一套卡片 48 张

大家蒙眼

每人发几张卡片

自己摸完陈述

最后小组讨论找到是缺几张卡片

什么形状 什么颜色

（小组讨论大家都太强了，PRAY FOR ME）

3.11 招总二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298010-1-1.html>

据说形式有出牌凑数、蒙眼模卡片和辩论。

我们组是出牌凑数。每个人手里有三张图形牌和一张信息牌。图形牌分别代表一个数字，信息牌会告诉三张图形牌的总和或者总和的其他信息（比如范围，是几的倍数）。

面试官出一个数字，每个人出一到两张牌，最后加起来的总和小于面试官出的数字并尽量接近。前一位同学出牌完毕后，后一位同学才能看自己手中的牌。

45 分钟，20 个人以下（我们组是 15 个同学），出牌总和大于面试官出的数字或者时间到了有同学没出完牌就算失败。

祝大家都好运，面试成功。

11 月 3 日晚更新：

刚发三面通知啦！

3.12 2021 招总管培一至四面/广州站/已拿 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304291-1-1.html>

10 月一面 AI 面 线上 英文自我介绍+一个开放性话题的 2min 即兴演讲 11.16-11.18 二面到四面（每天一面，当天晚上出结果）

11.19 下午 3:00 现场签两方

整个时间安排确实高效，虽然三面结束后当日晚上 8 点就发四面的题目还是有点疲惫，但是整体不拖拉不用苦等的节奏还是对应聘的同学很友好了嘻嘻

二面 我们组抽到的是辩论，现场选持方后分组讨论 15min，然后正反方轮流陈述观点——互相提问——自由辩论——最后总结；题目像是奇葩说的那种话题，不是专业知识辩论；还是多发言并且保证思维跟上辩论节奏，多提出有思考性的观点

三面是结构化单面，聊聊简历和对你感兴趣的点，常规问题；而且三面和二面是相同的两位面试官，基本上对你前一天的表现都有印象，这样做出来的决策应该也相对全面合理一点

四面晚上八点发题目，ppt 第二天早上六点前交，然后上午就去做 pre，注意把握时间，七分钟不要超时；pre 完面试官再提一些关于展示以及简历的常规问题，感觉四面的面试官比较 senior，问到 ppt 相关的问题的时候也尖锐一点哈哈哈哈哈，而且不是很能看出来面试官对你的态度，领导大概喜怒不形于色...心态稳正常回答就行

四面结束的时候就说了下午两三点就会发 offer 现场签约，让大家不要急着离开广州，然后真的下午两点发了 offer，三点办了签约会，

整体就这样，希望明年的朋友们可以参考，还有今年的大家秋招顺利！

3.13 总行管培上海面试（含二三四面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303677-1-1.html>

论坛是个神奇的地方，写点面经攒人品。

二面：

人数：16 人

形式：小组合作游戏任务

具体过程：进去之后按顺序坐下，读题 2 分钟；戴上眼罩，开始游戏（眼罩很牛 b，想偷看不太可能）；每个人发 2~3 个卡片（硬的，有点像三角板）；整个过程中可以随时询问面试官手中的某个图案是哪种颜色；讨论 50 分钟，时间到后一个人总结 3 分钟，其他人不可补充。再啰嗦一下游戏内容，一共 48 张卡片，每个人 2~3 张不等，形状颜色都不一样，目标是确定少了几张、少的几张是什么颜色和形状。少几张/少什么颜色好判断，依次每个人报出自己手中卡片的个数和颜色，汇总一下就可以知道；tips 是如何高效地安排人员来统计，因为

蒙住眼睛，只能全靠记忆，我们组在说张数和颜色数量时候就出现了统计的人没记清楚的情况，耽误了些时间，比如可以考虑安排两个人去记某种颜色的个数。至于形状，不太确定最后的规则到底是怎么样的，我们的判断逻辑是在已有的几个颜色中，某个形状应该每个颜色都有一张（或两张），最后按照某个形状没有某个颜色的来推出缺少的卡片是该形状和该颜色（但不一定对，我们组到最后也有不确定的几个形状）。总体来看，我认为规定时间内可以完成这项任务。小组合作的关键是是否有秩序、是否有人即时提出有效的解决方式或找到某种规则。我们组很有秩序地从一开始就从 1 号到 16 号依次发言，中间也没有出现太过混乱的形式，所以进程推进比较顺利。整个游戏结束后，面试官会挑几个人问问题，比如“你觉得全场表现最好的是几号同学”，“你觉得 xx 号同学表现如何”等。有没有被问到感觉和能不能通过没有直接关系，但能提供一些线索吧，比如我们组一个同学被问到 xx 号同学表现如何，第二天我发现这个 xx 号进入了下一轮。

最后不太确定进了几个人，可能 4~5 个左右。

三面：

形式：单面（面试官是二面的两位面试官，看到他们还感觉挺亲切的）

具体问题：主要围绕求职意向与简历问，楼主被问到以下几个问题：1）简单自我介绍；2）为什么本科北京研究生来上海；3）选择的两个志愿更偏好哪个以及为什么；4）哪个实习最印象深刻，哪个项目（楼主回答了一个智慧校园的项目）；5）讲一下智慧校园市场，怎么看待银行想进入这个领域；6）实习中自己发挥能力的地方；7）实习中是否有遇到困难；8）轮岗地点的选择考虑；9）是否有男朋友。

差不多就这些问题，总共 15 分钟，不是压力面。从 4）5）两个问题可以看出来，面试官虽然没有对我讲述的逻辑或细节进行评价或反驳，但有追问，还是比较考察随机应变能力的。

（11/23 更新）已收到 offer，补一下四面经验：过程和往年面经都一样，楼主大概 19 号晚上 6 点半收到题目，要求第二天 6 点前提交 PPT 并预约面试时间。

这里比较 tricky，因为你交完 PPT，如果面试比较晚，还是有比较充裕的时间去睡觉和练习 pre 的。楼主因为个人原因只能选择 9 点那场，结果就是 7 点多就起来了，睡了两个多小时。题目据说不同条线会不一样，整体感觉不算很 tough，偏开放性的，能想能说的东西还是很多的，不过要注意只给 7 分钟的 pre（实际面试时又突然被通知压缩到 5 分钟以内），不用太发散思维，浪费准备时间，也讲不完。

楼主就是画了 10 页 PPT，最后只讲了 5 页，一度以为自己要凉了。而且我不确定面试官电脑上是否能看到 PPT 原件，还是说只能看到大屏幕上展示的 PPT（公用电脑播放的），因此如果你没有全部展示，画得再 detailed 再美观他们说看不到。所以关键是思路清晰、有完整框架、给出明确的要点、有理有据，不求讲多少内容。另一个 tip 是也许可以在最开头总结一下结论，这样即使最后讲不完也能体现你的完整思考（当然如果有足够时间准备一套 7 分钟的讲稿和 5 分钟的讲稿，肯定是最万无一失的）。

pre 完问了几个小问题，关于 case 问了之前是否有在学校或者课外对主题有过了解（感觉是想看一下你在短时间内的学习过程与方法），然后问了一个概念理解的问题；关于其他方面又问了一个行为问题、为什么选择银行方向、选择轮岗地点的原因。总体难度不大，面试官也很和蔼。

20 号晚上 7 点 40 左右收到 offer，感天动地。

整体流程和往年都一样，只是加了一些自己的理解和经验，希望能帮到明年的小朋友们。
感恩秋招一起奋斗的小伙伴呀，继续冲冲冲！

3.14 招商银行总行管培生面试经验（已拿 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256430-1-1.html>

因为是秋招期间的事情了，可能一些细节记得不太清楚。。。

楼主 background：本科两财一贸，海硕

实习经历有头部券商，tier2 咨询，五百强财务，银行啥的，比较杂。。参加过一些商赛，比如 bnp。校园经历很丰富，各种社团活动啥的还有一些杂七杂八的小奖项。但是短板在于没有考证。cpa，cfa 我都懒得考。。。。佛系

一面：一分钟英语自我介绍+2 分钟即兴演讲

大家学历都好高，感觉就只有我，本科连个 985 都不是。。

然后笔试：笔试不太简单，但是我行测做的滚瓜烂熟加上天生做题很快问题不大。

二面：辩论。。。。。

写不动了明天写。。。。。

3 月 18 日更新：

二面：听说别的组都是做游戏，不懂为什么我们组是辩论。。反正大家就撕逼。。最后进的三个都是话多的

三面：二对 1 感觉没啥套路，就是问我简历上的东西，然后因为看我之前打辩论，面试官问我也没有看过奇葩说。我说没有。他就让我一分钟内准备一个辩论稿子，我忘记了。什么需不需要有用的废话。反正我就开始侃大山。。看面试官两个人相视一笑很开心的样子我觉得我稳了。。

四面：太吓人了，，，晚上五点收到通知进入四面。给了一个 excel 表，贼多数据，一个案例。第二天凌晨五点还是六点要提交一份 ppt，并且当场七分钟中文演讲。第二天等面试的时候大家都哈欠连天。我想可能是间接考察我们以后工作能不能吃苦熬夜吧。。。。演讲我觉得我讲的蛮好的。但是我被选了当天最后一个面的，进去的时候面试官一脸：困死了，快点结束都表情。虽然我积极的边 pre 边试着和他们互动但是似乎面试官太累了，冷漠的看着我。。。。我回去的时候挺难过的。因为我相信自己的 pre 没问题我就怕面试官麻木了随便给我打分。。招行四轮面试，和我好几家公司终面都撞了。。我劝放弃了来招行所以我真的很希望拿到 offer

最后晚上八点多收到信息签约。。当时我就哭了。。。。秋招挺不容易都。。。

3.15 招商银行总行管培-北京站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237227-1-1.html>

本人北京站已经拿到 offer, 今天上午签约会签两方, 回顾面试历程, 回报贴吧~

- 概览

1. 招行管培总共 5 个方向: 投行与金融市场、零售、公司金融、Fintech、定向分行 (今年新增), 培养方案为: 2 (轮岗) + 3 (定岗) + N 年;
2. 考核方式 (按时间顺序): 一面、笔试、二面、三面、终面, 下面讲述具体内容~

- 一面:

1. 有现场面和 AI 面两种方式, 没有预约到现场面的同学可以选择 AI 线上面, 目测差距不大, 内容相同;
2. 面试内容: 3min 时间: 1min 英文自我介绍+2min 话题陈述 (时间可自行调整, 3min 结束后打断);
3. 面试经历: 我参加的是现场面试, 一场 12 人, 每人的陈述话题各不相同, 先统一给时间准备话题陈述内容; 之后从 1 号开始依次发言, 所以发言较靠后的同学在其他同学陈述的时候还有些调整的时间 (如果你抗干扰能力比较强); 所有同学陈述结束后面试结束 (所以和 AI 没什么区别)。

- 笔试:

1. 笔试时间: 10 月 26 日下午全国统一线下笔试, 今年与农行时间冲突, 所以要自己做选择;
2. 笔试内容: 主要为行测 (逻辑、数字、图形、语文题等), 极少专业知识 (约等于没有), 最后有一些招行特色的能力考察 (大家来找茬-观察能力、观测小球运动过程-注意力集中程度等);

- 二面:

1. 面试时间: 笔试通过后会集中开展二面-终面, 各大城市开始时间不同, 今年北京为第一站, 11 月 4 日-13 日, 二面时间为 11 月 4-5 日, 5 日晚通知二面结果;
2. 面试内容: 群面, 一场 18 人左右, 形式为辩论 (待考证) 或游戏, 持续一个小时;
3. 面试经历: 我参加的玩游戏, 先统一给时间阅读游戏规则, 之后全称蒙眼完成, 给每人发 2-3 张卡片, 全组通过讨论最后推理出缺失几张卡片、分别是什么颜色等结论, 主要考察逻辑思维 (个人觉得比其他群面要有趣且轻松, 但要能推动整个过程的进展, 不要说没有用或误导性的话)。

- 三面:

1. 面试时间: 11 月 6-7 日;
2. 面试内容: 单面, 10-20 分钟, 主要针对简历及询问轮岗意向, 专业知识考察较少 (但到我就有了--!);

3. 面试经历：自我介绍 2min 左右，你收获最大的实习经历及为什么，你做这份工作的优势，对汇率及利率有什么看法（我说了央行降息及投放 MLF 相关内容，又追问了对 LPR 的了解，汇率只简单说了下对破 7 的看法，近期走势没有太多了解）。
- 终面（熬夜面）：
 1. 面试时间：11 月 8 日通知了三面结果，11 月 11-12 日进行；
 2. 面试内容：在你预约面试的前一天晚上 6 点左右发案例题目（不同岗位题目不同），根据案例内容回答作讨论和回答，最后形成 PPT，面试当天早上 6 点前提交，面试的展示时间为 7min；
 3. 面试经历：收到题目开始准备，6-8 点广撒网收集资料，8-10 点整理框架，10 点开始制作 ppt，自己画了个模板就到 11 点了，后面一边填内容，一边修修补补，确定一些细节，到凌晨 4 点基本完成（--！刷新熬夜记录），后面又根据 ppt 准备了下讲稿，5 点了……；上午 10 点面试，展示+提问，面试官点评我的逻辑和内容都比较好，因此问了一些拓展性的问题，我都不是很了解，就只是泛泛地说了一下自己的看法，还问了一些对招行的了解（最新的利润、资产情况-我也不知道-整个人近乎昏厥）。
 - Offer 发放：11 月 12 日晚就会通知结果，我 6 点左右收到短信，在昏睡之余十分激动！
 - 签约：11 月 13 日上午签约会具体讲述培养方案和薪酬待遇等，当场签两方，后期补三方。
 - 最后，希望本帖能给今年还没面试的以及明年面试的小伙伴带来帮助，秋招真是一场对心态的炼狱式考验，不过只要用心准备肯定都能收获心仪的 offer！祝大家都能上岸成功！

3.16 招总管培总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233739-1-1.html>

lz 挂在了群面，虽然感觉并不是很可惜，但也发出来希望能够给后面面试的同学们一些经验。招商管培网申的时候，我还填错过信息，不过招商的网申非常的人性化，能够撤回了重新填并且通过了简历筛选。

后面就接到了招商笔试通知和免试的通知，招商对我真的非常的友好了~

一面的时候我没有抢到现场面试，所以进行了 VI 面，英文自我介绍和开放性题目，开放性面试题目大概是：商业银行在 5G 下的机遇。不知道有没有筛人，但是感觉有逻辑的进行叙述就可以了。

后面在招商进行完笔试之后，收到了二面通知。

二面在北京招商大厦进行，没有自我介绍，上来直接玩游戏。我们组一组 16 人，蒙眼摸图形的游戏。lz 面下来，觉得这个游戏真的还是能看出来能力的，当然也有运气的成分。

二面面试任务：一共 48 块图形，不同形状不同颜色，面试官随机抽走几张，通过团队 45

分钟的蒙眼讨论得出抽走图形的数量、形状以及颜色，最终选出的一人进行 3 分钟蒙眼阐述，过程中面试官只回答关于每个图形颜色的提问，提问次数不限。

一些思考：认真读题，读题的时候大家可以思考一下这道题的解体思路，比如我们组是先算数字，然后询问颜色与计算各个颜色总数，后面通过描述图形，找各个同学手里一样的图形，看数量和颜色，由此得出结论。其实图形的形状并不多，一共就四五种，但是其中有些很像，镂空的部分有一些不一样，大家摸和描述的时候小心一点。

我们组有一个主 leader 和几个很积极的朋友，我感觉大家的发言都很有质量，所以我的参与度并不高，没有进入到下一轮也是情理之中。

面完我非常佩服我们组的主 leader，思路清晰，语言流畅，在短时间内梳理了思路，并且领导的也很到位，很有气场又不激进，虽然我没有能够进入下一轮，但是我也很高兴和这样的团队一起做一次群面，感觉自己也很有收获。

希望这个帖子能够帮助到以后的小伙伴，祝大家秋招能收获满意的 offer~

www.yingjiesheng.com

第四章 招商银行总行综合求职资料

4.1 招总公司金融管培 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336273-1-1.html>

呜呜呜 23: 35 收到了招总公司金融方向的管培 offer，实在是太感动了来论坛占个坑，明早起来回顾一下招总招聘的流程。

↓↓↓

首先报一下 bg，LZ985 本，G5 硕士，报的是招总的北京站，志愿顺序分别是公司金融、零售金融和投金。

再报一个 tl10.16 完成笔试补考，因为之前系统崩了。笔试的题挺常规的，英语，行测和游戏题。我蛮多认识的朋友都免笔试了，不知道是不是因为京内生源的缘故。

10.23 做完了招总线上 ai 面，总共两道题，英文题是 describe a transportation，中文题好像是关于消费贷的看法。

11.1 参加线下二面群面，我们那组玩的是蒙眼猜图形，说实话摸了 40 分钟最后也没猜出来结果。这次群面是我整个秋招参加的第一场群面，中间一度绝望到处于半自我放弃状态，但后半程还是打起精神来努力表达自己摸索到的规律和想法，做不了 leader 或 timer 的社恐小伙伴可以努力做“点子王”，多提出有建设性的意见同样非常加分。

11.4 参加线下三面简历面，预约的群面同样的房间，两位 hr 都是上次群面的负责人，不知道是巧合还是什么，但多少带来了些熟悉感，hr 给我的感觉很亲切。不是压力面，全程 8 分钟左右就结束了，问的都是比较常规的题，我印象中有问到的：招行是我的第几选择，我目前遭遇的最大挫败是什么，自己的性格如何，别人觉得我的性格如何，平时喜欢做什么等等这种，个别问题会进行追问。LZ 也有朋友被问到了 tech questions，比如点评上半年的宏观经济局势什么的。

11.8 参加线下终面 pre 面，预约的房间临时变更，最大的状况外就是看不清屏幕上的字，形式是一个现场面试官加一个总行领导远程面试。头一天晚上 18:00 左右收到试题，题目跟终面里通知的培养方向相关，总体来说不难，难的是做 pre 我总是过分焦虑，具体表现为在去面试的地铁上一直紧张到干呕，脑子空白记不住讲稿，心如擂鼓。但最终充分的准备还是让 LZ 顺利地完成 pre，事后追问的问题也是从 pre 的内容开始发散，大部分的问题都被预判到了，也是站在公司的角度去考虑他们通过这个案例分析想了解的是是什么，想达成什么样的结果，找到什么样的解决方案，从结果导向出发进行准备，认真思考可能的对策，可以有效应对 hr 追问。

11.9 收到招总公司金融方向的 offer，真的非常感谢一路上给我支持鼓励的亲朋，从来没想到能过五关斩六将到最终收获好的结果，也希望各位接下来一切顺利。

4.2 招总-公司金融方向管培生（北京场）全程经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336586-1-1.html>

招总是我秋招拿到的第一个 Offer，也是很满意的一个 Offer。前天签了两方，感觉自己已经是半个招总人了 hhh。自己和招总的缘分还是很奇妙的，也在论坛上看到很多经验贴，所以也想记录一下自己的经历和感受，希望对其他小伙伴们有帮助~

一、简历

1_LZ 背景：中流 985 管理学本硕，在金融的二级行研、一级投资有过多段实习，通过 CPA 基础阶段 6 科。

2.筛选过程：招总一共开了投行与金市、公司金融、零售金融、财务会计、Fintech、定向分行六个方向。我当初投递的投金和公金方向，招总的简历会不定期筛选，一段时间后就显示投金方向简历未通过，只有公金还活着 hh

二、笔试（2021/11/16）

1.招行的笔试用的是易考系统，除了常规的提醒之外，招行是有游戏环节的！

2.今年系统崩了一次，所以游戏环节需要重测，但是找茬、看星星以及轨迹追踪三个小游戏都还蛮有意思的~

三、面试

招总的面试一共有四轮，每一轮都需要到系统上预约，后三轮还需要抢时间段，整体进度非常快！

1.【一面：AI 面】（2021/10/22-24）

（1）面试内容：1 个英文问题+1 个中文问题，2 道题都是 30s 准备，说 1min。

（2）个人感受：整个题库非常大，基本上没有看到类似的题目，也很难准备，但是题目都不是很难，英文题目类似于半结构化，中文题目是对某些现象的看法。

（3）筛选情况：虽然是 AI 面但是这一轮是会刷人的，具体是什么标准也不知道

2.【二面：群面】（2021/11/1-2 周一、周二）

（1）面试内容：

①人数：群体面试，基本每一场按 18 个人安排，我了解是实际到场 12-16 不等；

②形式：据了解两天的四个上下午会有不同的形式，已知的形式包括蒙眼摸牌、卡牌凑数、无领导、辩论等；

③时间：每场大约需要 1 个小时左右。

④lz 参加的是蒙眼摸牌游戏，我们组一共 16 个人到场。到场后会看到游戏规则“18 张卡牌，分成 3 组，其中有 1 张卡牌是不符合规律的，成员需要在 45 分钟内通过蒙眼摸牌找出错误的一张并描述其应该呈现的形状”，之后所有人带上眼罩，因为是 18 张牌，所以有 2 个同学会被分到 2 张牌。讨论之后由一个同学汇报，面试官会问个小问题，比如如何评价刚才的讨

论

(2) 个人感受: lz 本人很幸运被分到了 2 张牌, 因此有了更多的信息和发言机会, 也是和招总的小缘分把 hh, 我们组整体表现讨论情况还是不错的, 最终选出了一个答案~我在整个过程中提出了一些比较重要的信息, 算是推动了整个组的进展~

(3) 参与人数及筛选情况: 因为是线上预约, 每个方向都有固定的房间, 公金方向是有 2 个房间, (零售 2 个房间, 投金 1 个房间, 定向分行可以在公金和零售的 4 个房间选) 二面一共 2 天, 每天 7 个时间段, 每场原定 18 人, 总共约是 500 人左右。由二面和三面参与的人数合理推算, 本轮通过率 30%-40%。

(4) 通知时间: 2 号本轮结束当天晚上 9-10 点左右发的结果, 不同方向有时间差

3. 【三面: HR 面】(2021/11/3-5 周三至周五)

(1) 面试内容:

①人数: 2V1

②时间: 10-15 分钟

③问题: 主要是行为面和动机面。我被问到的问题包括如何评价自己、想做前台还是后台; 如何看待销售; 最大的苦难; 最崩溃的瞬间.....

(2) 个人感受: 因为我是当天的倒数第二个面试人, 面试官从早上 9 点一直面到了 6 点, 感觉面试官已经疲惫了, 所以我在进去之前就想好尽量让自己兴奋一些, 整场我的表现我自己觉得并不能说回答的很有逻辑或者很有想法, 但我本身比较外向且喜欢交流, 我想大概也是状态表现的不错吧。这一轮没有很难的问题, 但是还是筛下去了不少同学, 个人认为招行更喜欢外向的、积极一点的同学~

(3) 参与人数及筛选情况: 2 个房间, 3 天, 每天 7 个时间段, 每个时间段 5 个人, 总共约 200 人; 结合三面及四面参与人数推算, 本轮通过率在 50%左右

(4) 通知时间: 5 号本轮结束当天晚上 9-10 点左右发的结果, 不同方向有时间差

4. 【终面: 专业面】(2021/11/8-9 周一至周二)

(1) 面试内容

①人数: 2V1, 一个业务面试官, 一个 HR 面试官, 明显级别更高, 氛围也更严肃, 但很和蔼也是真的

②时间: 15 分钟左右 (7 分钟 pre+8 分钟提问)

③形式: 选定的面试时间的前一天晚上 6 点发送题目, 面试当天早上 6 点截止收 PPT, 白天展示。题目和选定的方向有关, 问题整体不是很难。

(2) 个人感受:

①因为 lz 的学校不在北京, 我是提前就去了北京住在宾馆里面, 准备节约转天的行程时间用来准备 pre。肝了一晚上, 直到面试完也没有睡觉, 其实感觉整个人状态有点嗨 hh

②pre 环节: lz 自我感觉学习能力, 逻辑能力和 ppt 制作还是不错的, 然后也从早上交完报告一直在练 pre, 所以整个 7 分钟的展示比较完整有逻辑, 也观察到面试官全程还是比较认可我讲的东西的, 而且后来计时的 hr 说我刚好时间卡到最后 1 秒, 也是巧了 hhh

③提问环节: 业务面试官是远程视频接入点一位和蔼的女领导, 可能是对我的报告整体比较满意, 她问了一下我如何想出的这个框架, 又说支撑材料非常丰富, 这么短时间有没有人帮助 (感恩之前实习 lz 老板的魔鬼式训练 hh), 后来又问了两个相关问题, 感觉都在验证我是不是自己完成报告。之后 HR 又问了我 3-4 个问题, 简历面, 但是问题非常与众不同~

④回顾: 其实面完我觉得基本差不多稳, 因为我对自己的报告逻辑性、呈现的完整性以及美观性都比较有信心, 而且我在 pre 过程中一直是基本全程看着面试官, 脱离大屏在讲。而

且业务面试官给我的感觉是对我的报告很认可，对于回答问题，因为熬了一夜，确实有一些车轱辘话，但整体我也是状态大于回答吧～

⑤以上，我个人认为，其实 12 小时做出来的报告，面试官想了解的是思考的方式而非问题的答案；想看到的是呈现的逻辑性而非资料的丰富度。而且积极外向以及乐于与人交流，我觉得也是非常重要的点～

(3) 参与人数及筛选情况：2 个房间，2 天，单个房间单天大约 25-30，总共约 100-120；

(4) 通知时间：9 号本轮结束当天晚上 10-11 点左右发的结果，不同方向有时间差

5. 【Offer 洽谈】11.10

公金和投金方向一起参加，一共是 46-48 个（具体有点记不清了 hhh），按照面试房间个数来看，推测北京场公金方向大约发了 30 个左右～

四、整体感受

招总整体节奏非常快，每次都一轮结束后当天出结果，整个面试过程形式多样，比较有意思。hr 团队可以说很辛苦也给力了～

其实本来没准备投递招总，但确实在过程中感受到了它的活力与魅力，也发生了很多很巧的事情～现在可以说是非常满意的 Offer 啦。

希望大家都能遇到自己那份有缘分的工作！Offer 多多鸭

评论区交流：

-恭喜楼主！！想问一下楼主 蒙眼摸牌有什么小技巧吗 怎么判断规律呀 求解答 谢谢啦～

-摸牌小游戏关键还是分组，18 个牌信息过多了，所有人叙述完一轮可能也记不住多少信息。把自己的图形叙述清楚，让其他同学分辨是否有相同的图形，有可以归为一组，在组内再去讨论规律。

-请问工作地点是在 BJ 嘛，给户口嘛

-前两年轮岗，可以在八个城市自己选择意愿城市分行，我是北京。说是北京今年这届解决了，明年要看政策是否变化。上海和深圳可以解决。

-招总四面可以自己选择预约时段吗 如果有的话想起码早上补下觉

-可以自己选时间的，我们是有下午场次的

4.3 2022 秋招-招总管培（定向分行）面经&一些信息

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336721-1-1.html>

前几天刚拿到定向分行的 offer，现在正在无比纠结轮岗后能不能回到分行，生怕一直留在支行。

询问了一下去年找工作的同学，有放弃这个 offer 去邮储 tech 的，不知道他们具体怎么考虑的，内心纠结 ing...

一面：AI 面试：英文 1min，讲不喜欢和什么样的人一起工作；中文 2min，讲对打新冠疫苗发小礼品这件事的看法。

感觉不需要太准备，因为实在题库太大，目前没看到一样的题目。

二面：蒙眼摸图形，18 个人每个人拿到一个图形板，板子上有三个不同的镂空图形，要求找到 18 个人里面有不同规律的那个。其实我们小组整体发挥的都特别差，40min 的讨论时间前八个人发言我觉得就花了 20 多 min，直接导致后面是个人没有描述自己的板子（很不幸我是其中之一）。lz 觉得自己能通过可能是因为即使没有到自己发言，也可以在最开始的时候多提供一些发言思路，并且在合理的正当理由的情况下适当打断别人（前提一定是你的发言有助于加快进程，而不是单纯的为了发言表现自己）。

当晚 9 点多收到三面通知。

三面：每人十分钟左右，按顺序。问题内容大概是自我介绍，轮岗意愿城市（我说的是第一倾向于北京，但整个江浙沪地区我都可以，不知道有没有影响），还有一些你觉得自己面这个岗位的优势在哪，经历过最 xx 的事情，之类的结构化问题。听说别的岗位有问调剂意向，但我一志愿是定向所以也不涉及调剂了哈哈。

当晚 10 点多收到四面通知。

四面：在自己选择的面试时间的前一天晚上 18:00 收到案例分析邮件，（题目上面写的保密所以具体是啥就不说了哈哈，每个方向不一样，跟自己选择的方向有关），熬夜做 ppt 到五点多才睡，汇报时间 7min，到最后一分钟和 30 秒有时间提示，注意别超时就好。我感觉我汇报的时候面试官那边一直有噪音，不知道是因为远程所以微弱噪音扩大了还是他们试图考验我的注意力，我尽量集中注意力汇报完了。汇报之后没问我案例相关问题...问了一些轮岗意愿和个人信息相关的问题...我一度以为因为我案例做的太差凉了，他们只是客套一下随便问...当时觉得自己面试要黄了...

当天及其纠结，九点钟没等到消息很焦虑，洗了个澡十点多还没等到。因为按照之前的经验觉得这个时间一般都确定通过人数了，所以已经感觉自己凉了，11 点多正在跟同学吐槽的时候突然收到了通过邮件，相当意外。

总体来讲，招行的面试效率还是很高的，从二面到终面一共用了一个多礼拜，印象中第一周二面两天，三面三天，第二周终面两天，当晚通知，周三开会，签意向书。

ps：大家可能比较关心的问题

通过率：面试期间我没概念，大约估算了一下二面可能有一千多人，到了四面有二百多（所有方向加在一起）。最终定向分行方向录了小几十个，其他方向的跟我们不是同一场签约，所以没看到，也不好推算，估计也有几十个，所以感觉通过率还算很可以的...男女比例的话，最终签约大约一比一，女生目测更多一点点。

培养方向：签约会上 hr 说定向分行的培养方式是分行自主决定，以北京分行为例介绍了一

下，具体各个分行有差别但应该不大。前两年轮岗分为对公和零售两条线（我理解就是全发配去一线营销），轮岗结束进行双选（我理解就是分行看不上你你可能还是要留在支行），并且言语间 hr 很推荐大家都投身一线业务 TAT。隐隐约有全员营销的感觉了...

如果还有后续打听到的消息我尽量及时更在评论里

最后：祝参加后面几场面试的同学过关斩将，一切顺利！

评论区交流：

-uu 请问招总管培薪资待遇如何呀～是网传的打包 32W，100W 的买房补贴嘛

-hr 说 23+6，我内心觉得应该包含一些美化的成分，但招行工资比别家高还是有共识的，所以感觉应该不会差距太大？

买房补贴是存在的，利率据说超级低，反正一定程度上缓解到买房压力了（利率也都是听说的哈）

ps：这个方向基本不要指望北京户口，上海深圳应该完全 ok 的，这个方向的管培感觉地位还是比较低的

4.4 招总管培上岸面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305208-1-1.html>

从 11.17 参加上海场二面到 11.20 晚上签约，招总面试节奏真是十分紧凑。lz 最开始投的一志愿是投金方向，并且在招聘网站上投的管培的几个方向 除了投金都被标成了“筛选未通过”，hr 说是系统 bug，最后 lz 还是被调到了某方向。

这里需要说明的是，一开始二面群面的屋子定了之后，三四面都会在这个面试间进行，而且这个面试间就是你的方向。这点如和大家情况有出入，欢迎补充～

再补充个 bg，lz 两财一贸本 G5 硕，实习经历比较广泛，会根据不同公司写不同的简历

【笔试】

lz 被免笔试了，这块略过

【AI 面】

论坛上已经有小伙伴总结了蛮丰富的题库了～个人觉得这关不需要太多的准备，也没法准备，做到回答问题时条理清晰讲出一二三即可

【11.17 上海二面】

今年是三种形式，十几个人一组，卡牌/蒙眼睛猜图形/辩论，面完当晚九点多收到了三面通知。lz 被分到了卡牌游戏，所在场次的通过率大于等于 43%。也有听到朋友们所在场次一组通过的是 3～5 个人。个人认为做这个游戏如果能做到以下几点会比较稳：

1. 开场先讲话，多做一些框架及出牌策略分析
2. 场中根据牌面情况调整策略，能推动游戏进程
3. 做个合格的 time keeper，由于一旦出牌不可悔改，在出牌过程中，也可以一起讨论该出什么牌。我们组当时由于担心时间不够，前面进程推进得太快，导致后面出牌比较被动
4. 场下做好记录分析，最后可做总结者，这个位置的发挥空间还是很大的

【11.18/11.19 三面】

这一轮是比较常规的面试，主要是问简历，问规划，问你的优势/劣势，以及考察 motivation。面试官都很随和，很多人面完都觉得聊得不错，但最后这一轮刷人还挺多的..... 总之要表现出十分想加入招行

【11.20 四面】

11.19 晚上六点多就收到了四面通知，题目主题就是三面跟你确认的志愿方向。这一轮确实是非常非常肝，lz 到第二天去面试的时候只睡了一个小时。这一轮 lz 表现得还不错，pre 完当场就知道自己应该能过了，当晚七点半左右收到了八点多的签约会通知。分享一些准备这轮的 tips 吧~

1. 认真分析题目到底问的是什么
2. 逻辑很重要，pre 的每一页 ppt 都要能紧扣主题，并且每一个 part 之间要有逻辑关系
3. 搜资料时目光可放宽一些，不局限于招行的业务，多看看其他行的类似业务看看有什么可取之处

总之，我想表达的一个思想就是，对于一个面试者，面试官可能不需要你有多深刻的见解，而是要看你在短时间内能对已有的内容消化吸收多少...这一点大家收到四面题的时候应该能有体会！

以上就是这届招总面试的面经了，希望能帮助到后面的学弟学妹。今年秋招季还有个体会就是，珍惜每一场群面结构面，从小伙伴那里学到很多，包括 lz 自己最开始求职重心虽然不在银行，但有幸捞了几场面试听到了同辈的精彩回答，颇有收获~

大家加油！顺顺利利！

4.5 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303514-1-1.html>

背景本科两财一贸社科专业+硕士 qs 前 15 商科专业。

没有收到四面 case 的通知，止步三面了，就来写写流程供大家参考吧。

10.13 笔试收到了免试通知，大家可以参考其他经验帖，我还参加了 2019 年（上一年校招）的招行总行管培线下笔试，题型应该是差不多的。

10.21 通知 10.23 晚 6 点前参加 AI 面试，英文自我介绍+1 道随机题目，我的题目是给磨合效应概念，谈看法。

10.28 通知预约面试，11 月在北京武汉广州上海都有，时间不同，去年二面我是直接被分配到广州站（但去年没有去面试），今年可以选择任一站点的时间段。

11.16 参加广州场二面，听说其他组一般 15 人左右，我们组人偏少，12 人。挺顺招行总行管培二面大多是两种游戏之一或辩论，大家可以刷刷别的经验帖。上午有同学说是出牌游戏，面试官给一个数字，每人手上三张牌和一张信息卡，大家轮流出牌不能超过面试官给的数字且尽量接近。

我参加的是蒙眼摸卡片游戏。先给两分钟读题，然后全程佩戴眼罩，每人发 3-4 张卡片，45 分钟讨论，派代表 3 分钟总结整套卡片规律，缺失了几张卡片及其颜色。

我在过程中让大家尽快轮流问面试官手上的卡片颜色，且提醒大家注意时间，最后难免陷入唇枪舌战很多人说话，建议还是要有合作精神，提一些对大方向有帮助的建议。

当晚 9 点 40 收到短信和邮件，通知预约第二天的三面。人数显著少了很多，看了下签到表，全天只有三个楼层会议室，每个会议室大概 30-40 人左右。二面印象中挺多楼层，个人大概猜测二面通过率在 1/5 或者更低，只是猜测哈，仅供参考。签到后需要填写一张轮岗地点意愿表，选三个城市排序。

三面一个时间段（1 小时）只有 5 个人，在电梯间候场轮流进入会议室。还是昨天的两位面试官，2v1，不用带简历。自我介绍后提问，印象中问题有：对招行的认识；有没有家人从事金融业银行业；关于轮岗地点简单问了一下；更愿意从事前台还是中后台；是否愿意从基础工作做起；更愿意当团队成员还是组织者；谈谈对昨天面试表现的看法...以及一些关于个人简历的问题，没有涉及专业知识。

晚上没有收到通知，看论坛有小伙伴说是晚上七点多发的四面通知八点发的 case，应该是止步三面了，原本还做好了通宵做 pre 的准备 hh，有点忧伤，还在想要不要继续投海外场。不过还是很感谢招行给的面试机会，也攒攒 rp，希望能给同学们一些参考啦！

4.6（管培生 fintech 方向）2021 年秋招——招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

零、写在前面：

论坛上经验之类的，对自己帮助还是蛮大的，自己受惠于此，当然也贡献一些给社区~

自己算是记录的比较详细的，收集的信息也相对算多，这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了，所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程，我常会考虑面试官想看到什么，他们怎么筛选，我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细，考完就随手记下来了，所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

首先声明，如果此帖子有任何的信息泄露以及其他，请您及时联系我，我会做相应的删除、修改的处理，给您造成的不便敬请谅解。

有个哥们把流程写的很清楚了，排版也很漂亮，推荐大家看：

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>，自己就略写了，为了隐藏不被人肉，一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信，免开尊口，希望更有价值地讨论。

一、背景、岗位情况：

个人背景：本硕均纯理工专业（非物理数学统计计算机），985 本+top2 硕。

这种无金融背景，再加上生源地非对应支行，一定会问：为什么金融科技，这里你可以做什么，为什么来 xx 地点，为什么不去互联网，有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知：挂了的没有通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的(email+短信)，所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆：

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

简历、ai 面：简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，所以大家希望大家认真准备，并且放平心态。）

2 面（群面）：北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1）面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2) 我们群面的小组: 加上 lz, 终面见到 2 个, 三面挂了 1 个, 群面小组一共 15 人, 所以单看我们小组, 通过率 $\geq 4/15$;

(个人思考: 为什么我们小组通过率偏高, 因为我们组早, 第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好, 细节自己体会~单面一样的道理)

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计, 传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏, 不多说, 说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的, 因为 lz 面完就感觉自己凉了, 感觉自我发挥也不好, 甚至有点社恐的感觉。。所以就不多写这轮了。

只能说, 人品和运气还是蛮重要的。。

3 面 (单面): fintech 方向, 这轮的通过率在 10%-20% 吧 (个人也没想到这么低)。北京站, 这轮由于候场时间很长, 候场引导的 hr 也无聊了, 所以我们就聊得多了些。。

估算方法上, fintech 方向, 相对准确的知道, 3 面的人数北京站一共 300-400 (聊天时, hr 原话是他负责的组 60 人左右, 一共 6-7 个组吧)。

形式上, 2 对 1 的单面, 针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

4 面 (终面、case 面): 北京站, fintech 方向, 剩下 50 人左右。(终面 day1, 签到表就一张, 半页多一点, 自己签名的时候大概数了下, 差不多 40, 终面 day2 是 3 个时段 (每个时段 4 人), 半天的预约, 那么有 15 人左右, 如此估计。)

形式上, 先 ppt 展示, 然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。(大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...)

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题, 以及注重你的数据源, 你考虑的全面与否, 是否考虑到了某个环节和维度。(我个人理解的话, 可以用投资里四个维度去考虑自己的方案, 就是风险、择时、仓位、选标)

主要考察整体流程的自圆其说, 到底技术算法上能不能实现其实不考察 (我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题, 其实不重要。。)

另一个 female hr 问，为什么金融科技，职业想法。

三、笔试细节题目回忆：

1) 大笔试：问了下身边的朋友推断，一些情况下应该是可以免总的大笔试的（2h+的那个）。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h：

1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。

2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别和时间&效率的事儿。

3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。

4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）

5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的看法和知识就可以 dede 出来的）

四、分行轮次、形式、题目回忆：

长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还要要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

4.7 2021 招商银行总行管培生全部笔经面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>

update 一下!!! 我已经拿到 offer 并且签了!!!

总行 Fintech 我来了!!!

1. 网上笔试

有英语阅读、常规行测等等，还有招行的特色小游戏（记住移动的小球、找相同）我选的 Fintech 方向，所以还有一轮 50 分钟的加试，60 个选择题，基本上都是 IT、编程语言、机器学习模型的基础题，范围广但是难度倒还行。

2. 一面（AI 面）

一共 2 道题，第一道是 1 分钟英语自我介绍，第二道我拿到的是“后工业化时代，重工业城市应该如何转型”。

3. 二面（北京站群面）

我是 11 月 2 号参加的北京站群面，北京站真的全是大神。群面大概都是十几人一组，人数比较多。

我们组抽到的形式是卡片游戏，每人按顺序依次出牌，目标是让牌的总分尽量接近面试官给定的值。

据说也有其他组的形式是辩论？

4. 三面（2V1）

简历面，会针对个人经历进行提问。

我是 Fintech，所以对做过的一个项目问得很细，包括数据清洗的方法、怎么处理缺失值和异常值、模型选取的依据等等。

也有一些“描述以下你遭受过的最大挫折”、“你认为你的专业能够在这份工作中有哪些应用？”等等常规问题

5. 四面（熬夜 Project+Pre）

前一天晚上 6 点给题，第二天早晨 6 点之前交。形式就是金融&银行相关的案例分析，而且不同方向拿到的题不一样。

不得不说这个作息真的...太折(yin)磨(jian)了...

我肝到早晨 4 点多才睡，第二天 7 点半还要爬起来实习，到晚上 pre 的时候感觉整个人都没了。

pre 的形式还是 2V1，面试官们在展示完之后也有针对案例内容和思路进行提问。

总结来说，招行的面试安排比较紧凑。每一轮面试大概持续 2-3 天，等所有人当轮面试结束的那天晚上就能收到结果。我从二面到四面一共也就一周左右。

希望这份面经能帮到其他还没面的小伙伴！

评论区交流：

-感谢楼主分享！请问终面汇报面试官会卡死 7 分钟的时限吗，还是说即使超时一点也会让讲完？

-会有个 hr 小姐姐拿牌子提示你 1min、30s；但是我自己应该是超了 30s 左右，不会那么死。但是一定要让计时 hr 意识到你快说完了。（比如 30s 时，你说“那么最后一部分 balabala”）

-管培（fintech）已出，应该是统一的。刚才 23:04 收到的短信邮件。小伙伴同时刻也收到了。

4.8 招总管培一二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233651-1-1.html>

听说这是一个神奇的论坛，所以把自己前几轮的笔面试分享一下，希望这个神奇的论坛可以保佑我如愿拿到 offer!!

今年招总的流程是先一面，然后笔试，综合一面和笔试的成绩给二面，然后再三四面这样。顺带一提招行所有笔面试都是自己在网上预约时间或者考点的，感觉还是挺方便的，可以自己约几点场去面试（不知道往年是不是这样）

今年一面是 10.14 号发的通知，可以约 17、18 号的 AI 面试，或者约 19 号的线下面试。我没抢到 19 号的线下面试，所以约了 AI 面试。用时不到 5 分钟，一分钟英文自我介绍（可以有一分钟准备时间）；三分钟随机抽一道题并进行陈述（也有一分钟准备时间），抽的题都是时事或者社会现象一类的，没有什么专业相关的。另外 AI 面试是只能用手机录的，不能用电脑。

笔试通知是在 10.16 号发的（在一面之前），10.26 号进行笔试，笔试包括招行总行分行以及招银理财等子公司，所以只要做一次笔试就可以把成绩都传给所投的部门 or 机构了。笔试有两个半小时，主要包括英语，行测，动脑小游戏和心理测试。没有专业知识和招行相关知识。行测和英语都不难，动脑小游戏主要是找茬游戏和盯小球游戏，考完感觉自己眼睛都瞎了。

10.31 号发布了二面通知，并且说了北京地区的二面到终面会在 11 月 4 号到 11 月 13 号之间完成，13 号应该就会给结果。二面时间在 11 月 4 号和 5 号，我又是因为手速慢...没抢到 5 号的面试，所以约的 4 号。以我目前知道的来看，面试有 3 种形式，但都是 50 分钟左右的创新形式的无领导小组讨论，第一种是分组对抗辩论，具体内容我也不太清楚，是听别人说的。第二种是大家一起拼拼图，每场应该 15 个人左右（如果有人没来可能就会更少），每个人都有几个方块组成的碎片（形状类似复杂的俄罗斯方块），最后要大家齐心协力组成一个 15*15 的拼图，每个人不能让别人看到自己的拼图，只能通过描述来让大家一起拼，所以还是很难的，就怕有人描述不好自己的图形，然后大家就都拼不出来了。第三种是我自己遇到的，蒙眼睛摸卡片，一共应该有 48 个卡片，但是发给大家手里的不够 48 个，要让大家在蒙着眼睛的情况下找出是缺了哪几块，卡片的形状要靠自己摸，但是可以问面试官卡片是什么颜色的。我们这里遇到的一共有 6 种颜色 8 种图形（注意有的图案可能会有细小的差别），感觉这个形式难就难在大家都蒙着眼睛，很容易乱糟糟的发言，所以建议每个人记好自己的序号，按顺序来说。另外摸图案也是很主观的事情，我们那场有一个女生摸到了跟我们所有人都不一样的图形...但最后她说是她摸错了 2333

面试官说会在 11.5 号晚上 7 点前发三面通知，11 月 6 号到 7 号进行三面，流程里还说 11 月 11 号到 12 号就会进行终面，13 号就会给结果... 真的瑟瑟发抖。

目前约了 11 月 7 号的三面，希望自己能顺利拿 offer!!希望这个神奇的论坛可以保佑我!!

（后续面了会再更新的）

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网**微信小程序最新版上线**

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

