



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

招商银行浙江省

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 招商银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
1.3 招商银行杭州分行.....	5
注！浙江省省内各分行均收录于此文档.....	6
第二章 招商银行浙江省笔试资料.....	7
2.1 提前批线上笔试.....	7
2.2 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）.....	8
2.3 2020 招行春招笔试.....	8
2.4 招行春招新鲜笔试经验.....	9
2.5 新鲜的笔经.....	9
2.6 刚考完招行笔试！笔经.....	10
2.7 招商银行海外专场笔试.....	10
2.8 招行分行 fintech 笔经.....	11
2.9 Fintech 加试笔经.....	11
2.10 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	11
2.11 招行笔试.....	12
2.12 招行 2020 秋招笔试.....	13
第三章 招商银行浙江省面试资料.....	15
3.1 招商杭分 ai 视频面试（附二面面经）.....	15
3.2 招行杭州分行 AI 面.....	16
3.3 宁波分行 AI.....	16
3.4 招行宁波分行二面.....	16
3.5 招商银行杭州 AI 一面.....	16
3.6 招商银行杭州分行一面.....	17
3.7 招行杭州分行金融科技 AI 一面.....	17
3.8 杭州分行一面题目分享.....	17
3.9 招行杭分一面.....	18
3.10 杭分一面题目 4.17.....	18
3.11 招行宁波分行 AI 面试.....	18
3.12 招商银行杭州信息技术/金融科技面经.....	19
3.13 招商杭分二面终面南京场.....	19
3.14 招行杭州分行一面经验来咯！.....	20
3.15 招商银行金融科技岗面经.....	20
3.16 招商银行杭分一面二面经验贴.....	21
第四章 招商银行浙江省综合求职资料.....	23
4.1（管培生 fintech 方向）2021 年秋招—招行总行/部分分行全流程详细攻略.....	23
4.2 招商银行杭州分行市场营销类怎么样？（补充待遇）.....	27
4.3 招商银行杭州分行 金融科技岗笔试一面二面分享.....	27
4.4 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经.....	28
附录：更多求职精华资料推荐.....	30

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

www.yingjiesheng.com

第一章 招商银行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势：

我们相信，以下竞争优势使招行有别于中国其它银行，并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

1.3 招商银行杭州分行

1997年，我们诞生于美丽的西子湖畔，伴随着钱塘江时代的到来，我们于2021年乔迁至钱江新城。截至2021年末，我们设立了6家二级分行（绍兴、金华、嘉兴、湖州、衢州、舟山）、68家网点，拥有2652名员工。成立了70个党组织，覆盖了所有分支机构，共有1211名党员。

成立25年来，我们始终秉承“因您而变”、“因势而变”的发展理念，坚持“服务立行”、“专家治行”、“科技兴行”，致力于服务区域实体经济与社会改革发展。得益于区域经济长期快速、平稳、健康的发展，我们获得了茁壮成长。截至2021年末，我们为572万户个人客户、9.5万户企业客户提供服务。各项存款规模1784亿元，各项贷款规模2403亿元，零售财富规模2463亿元，对公融资规模2507亿元。

近年来，我们更加坚定地践行“以客户为中心，为客户创造价值”的核心价值观，全面落实“轻型银行”、“一体两翼”总体战略，依托金融科技，坚持开放融合，积极构建大财富管理价值循环链，努力打造3.0银行模式。

我们全力跟随时代发展步伐，努力提升对企业与个人客户的投商私科一体化服务能力，服务于经济与社会转型升级，服务于客户追求美好生活，服务于浙江建设共同富裕示范区。我们依托金融科技优势，以开放的姿态融入政务数字化转型与城市大脑建设，融入数字经济生态圈，打造智能化服务小微企业的能力，努力破解小微企业融资难题。线上线下一体化服务能力在防疫期间作用凸显，自疫情发生以来，我们坚持支持防疫企业与复工复产，快速有效落实支持小微企业的各项政策举措，获得了监管与客户的高度认可。

未来可期。“为客户创造价值”的初心，“让员工做自己主人”的坚守，“做人民美好生活与经济转型升级连接器”的使命，是我们面向未来的底气。我们将不忘初心、牢记使命，持续深入践行核心价值观，以服务实体经济与民生为己任，聚焦实体经济转型升级的多元化融资需求和居民财富保值增值的资产配置需求，提升大财富管理与金融科技能力，改革创新，锐意进取，深化开放融合，加速数字化转型，持续提升客户体验，为服务区域经济社会发展贡献更多力量，让财富服务飞入寻常百姓家，全力支持浙江建设共同富裕示范区。

注！浙江省省内各分行均收录于此文档

如果你想了解更多招商银行的概况，你可以访问

招商银行官方网站：www.cmbchina.com

招商银行杭州分行官方网站：<http://branch.cmbchina.com/0571.htm>

www.yingjiesheng.com

第二章 招商银行浙江省笔试资料

2.1 提前批线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330143-1-1.html>

考试内容：

- 1.英语（25-30 分钟）：单选阅读 难度适中
- 2.行测（60 分钟）：言语理解+数量+推理+IQ 时间不够用
- 3.其他测试（能力测试-不限时间+性格测试）

感觉整体时间不够用，特别仓促就考完了，有考完的小伙伴来交流一下经验吧。

评论区补充：

学渣本人双非本科，昨天提前批笔试，一切都来的太突然（提前一天发的笔试通知，好吧，我都惊讶了，这样都能过简历筛选，然后时间太匆忙，taobao 随便购了点资料看了看真题，感觉真题里英语好简单，然后昨天笔试才发现，这。。。读句子好费力气，阅读也是。。。就很怀疑人生。。。好吧，本人英语并不好，三十分钟三篇阅读十五道题外加十五题单选，时间根本不够，算是废了）

然后是什么病句啊，选词填空啊，段意总结啊，句子排序题，ennnnnnn 连蒙带猜做了。这个不算难，就是费时间。。

然后就是行测之类的，本人没太看过这些，也是懵猜。。。数学主要是应用题，有些要用微积分知识来做，额，本人能力也仅限知道这么做，不过也就一两道（纯计算题），之后就是概率题了，挺多，虽然不难，但是，没有学霸那种敏锐思维，（就是一两分钟做出来）那就等着炸开吧，ennnnnnnnn，废了我对概率论仅限于锦鲤被捞的水平，所以算炸裂开了。。总之，五十五道题，五十七分钟。。。细品。。

再有之是找不同？个人是这样认为这个题型。五分钟，五十五题左右，ennnnnn，每题都是给你一幅复杂的图画让你从四幅里面找出相同的，个人感觉很绝望。。。乱选就对了，嘿嘿嘿然后是追踪题吧，反正不知道啥题乱说，很恶心，给你四五个圆点，在一众圆点中除了一开始都是闪烁两秒外没什么不同，然后就开始乱窜，眼花缭乱，停下变正方形，让你指出是哪几个。。。就很无聊。。。记住了就选得对，走神就乱猜。。。嘿嘿嘿

之后就是啥性格测试？不太像的题，倒是企业管理方式调研。。。没啥难度

最后，权当一次游玩得了，嘿嘿嘿，体验贼差，难难难

评论区交流：

-请问提前批是针对哪些岗位的？可以在哪里知道？我投了招卡和拓扑，目前完全没有消息

-目前我是北分和深分的岗位通过简历筛选，提前批极有可能是针对分行的。

-好吧，对不起大家，我收到了面试通知~>_

-请问一下你接到的是哪个分行的面试通知呀？

-深分

2.2 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经～

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题，各 20 分，满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个，只会一点简单编程和 sql，所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的，个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70)，估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.3 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+ 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）

心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题 

招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一摸一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了

哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.4 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.5 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3分钟30道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.6 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.7 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30 道题，15 道单选，15 道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇 5 道题。

第二部分行测，55 道题 55 分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考察观察能力和记忆能力。3 分钟 30 道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的那张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到

5 个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。
最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。



就记得这些~攒人品，希望收到后续面试!



2.8 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

2.9 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.10 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.11 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊
其实是我以为不用带
因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了
英语的可以看英语阅读题目
然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动
最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快
这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分
听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer
希望自己能早日拿到 offer

2.12 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分 性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流:

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 不论岗位，笔试都一样的。19届也是这个题型

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 广州

- 没有专业知识部分题吗？
- 没有专业知识

- 感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？
- 10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

第三章 招商银行浙江省面试资料

3.1 招商杭分 ai 视频面试（附二面面经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2324789-1-1.html>

ai 视频面试 柜员运营岗

三个问题

- 1 自我介绍（并且说一下是否接受对岗位的调整）
- 2 英文自我介绍
- 3 说说对退休年龄推迟的看法（两分钟）

用的微信小程序面试

5.22 参加的笔试，26 号收到的通知

还是 挺快的

发个帖子攒攒人品，希望有后续

5 月 31 日更新：

收到二面通知了，6.2 下午视频面试，希望顺利

6 月 5 日更新：

6.2 下午两点，排队进会议，大概是两个面试官提问

常规问题

自我介绍

对简历的一些提问

对岗位是否了解，怎么看

作为新人如何快速提升自己

以及对于加班怎么看

还有为什么去杭州

性格方面的提问和评价

感觉应该是他们的会议室，脑补了一下自己的脸放大出现在会议室的大屏幕上_(3|∠)_有点尴尬

感觉自己回答的时候有点怂，没太放开，希望能通过吧

3.2 招行杭州分行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320075-1-1.html>

刚刚结束 AI 面，来攒 RP

先是两分钟的自我介绍，关于学校，报考岗位以及能不能接受调剂

再是一分钟英文介绍

最后是一道结构化题目

问我的是在现在轻、快的银行背景下，未来线下网点银行该如何经营
求过

3.3 宁波分行 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319534-1-1.html>

和想象中不太一样，不是结构化面试那种，问了：自我介绍、经历、爱好；

觉得自己是否适合营销；

选工作考虑的因素，来过宁波吗，为什么选择宁波；

能接受去业务推动岗吗？

能记得的就是这些啦~

3.4 招行宁波分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295042-1-1.html>

刚刚结束宁波分行的二面也就是终面。问的都是些针对简历的基础问题，不过发挥的也不是很好。总共有三个面试官，上午场 20 来个人，一个一个进去面试。面试官年纪都不小，都挺和善，感觉挺有经验，一眼就看出来我有点紧张。大家放松心态就好
来面试的学生背景都很好，看到有好几个复旦浙大的学子
希望大家秋招都能顺利上岸吧

3.5 招商银行杭州 AI 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262013-1-1.html>

AI 面试

自我介绍中英文

介绍这次疫情对你的感悟

准备 10s, 演讲 1min

感觉自己要被刷了

太难过了

有人收到了二面通知了吗?

3.6 招商银行杭州分行一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 18 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261574-1-1.html>

4.17 号 9 点进行的招行杭州一面, 之前没找到这个论坛, 感觉损失了一个亿!

我的题目好像跟论坛上的同学不同:

- (1) 中文自我介绍
- (2) 英文自我介绍
- (3) 关于共享经济的 (具体不太记得了)

准备时间很短, 每个都是 10s, 前两个答题时间是 1min, 最后一个是 2min。

ps: 不知道后续什么时候能有通知, 有没有一起的小伙伴加个好友啊!!! 迫切的想找组织 (本人是投银行, 金融科技类的)

3.7 招行杭州分行金融科技 AI 一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261415-1-1.html>

面试之前看了下论坛, 知道了大概内容。

1. 自我介绍一分钟【中文】
2. 自我介绍一分钟【英文】
3. 校园贷的危害和解决和如何解决两分钟

都是十秒阅读中间没有间隔

面试之前可以模拟练习, 可以通过模拟练习掌握一下时间。可以把想要讲的写下来放旁边, 但是面试的时候不要一直看。

祝我好运~也祝大家过过过

3.8 杭州分行一面题目分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261289-1-1.html>

一面是 AI 面一共三道问题, 准备 10 秒 (等于没有= =), 回答大概两分钟以内吧

1. 中文自我介绍
2. 英文自我介绍
3. 举例人工智能在金融业的应用

没怎么准备好, 都在瞎扯。。。希望分享攒 rp 吧~~~

3.9 招行杭分一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261302-1-1.html>

先是中英文自我介绍, 都是一分钟 (英文自我介绍有点猝不及防)
再就是一个开放性问题, 每个人的大概会不一样, 回答时间两分钟。
我的题目是关于人才引进的, 题目叙述比较长, 10 秒钟刚够把问题消化。

3.10 杭分一面题目 4.17

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261299-1-1.html>

本来还想等论坛的朋友分享的, 想了想早点面完可以早点解脱, 9 点就进去了。

三个问题, 每题给 10 秒准备:

1. 一分钟中文自我介绍
2. 一分钟英文自我介绍
3. 两分钟介绍下大学期间自己最自豪的事



就感觉时间太快了, 没扯多少就结束了 祝大家面试顺利

3.11 招行宁波分行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 25 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294508-1-1.html>

LZ19 号当天做招行的笔试与宁波分行的 QQ 视频面重了, 所以今天刚刚做的 AI 一面。一共是四道题, 1 分钟思考, 2 分钟回答。

- 1、结合应聘岗位、学习实习、性格优缺点和特长爱好的自我介绍；
- 2、选择城市与岗位的标准，是否来过宁波，对在宁波工作的看法；
- 3、是否有过营销类实习的经历，性格适不适合与陌生人打交道，能不能接受营销类岗位；
- 4、是否接受岗位调剂。

发帖攒点 rp，希望大家早日拿到心仪的 offer

3.12 招商银行杭州信息技术/金融科技面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298739-1-1.html>

大家好，热乎乎的面经来了

投递的是信息技术和金融科技岗，除了大家都要的笔试之外又加试了编程算法等等（基本是代码阅读，算法理解，公众号运营，扫码支付原理简答题）

今天约了面试，是腾讯会议的面试，排队 40min 左右，面试 10min 左右

问题是：

自我介绍

怎么理解信息技术和金融科技，你偏向哪个（才知道金融科技更像是产品经理，信息技术更像是后台开发 or 算法）

本科和研究生专业是不是匹配（本菜鸡本科是电气硕士是机器人控制）

讲述一个你项目中遇到的技术困难和重点

在做研究过程中压力最大的是什么环节

自我感觉还行，许愿求 offer(我真滴想说压力最大是没有 offer 的时候 QAQ)

11 月 10 日更新：

昨天收到了线下面试通知

3.13 招商杭分二面终面南京场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233502-1-1.html>

三对一 一个 hr 带个电脑 另外两个应该是部门 d 不知道是不是因为外地场 只有 hr 问了一些问题 两个部门的人都没有问任何问题

大概问了你为什么觉得自己有同理心啊

你有没有和客户的沟通经验啊

你有没有和内部有啥沟通啊

你沟通有遇到啥困难吗

我挺懵的.....一脸问号

害 感觉凉了 来攒人品

3.14 招行杭州分行一面经验来咯！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198775-1-1.html>

先说下招行杭分的面试形式吧：一面是无领导对抗式辩论，12 人一组，进去后再按照坐次分成 A,B 两组。

要求是：3 分钟读题，每人 1 分钟自我观点阐述，接下来是 10 分钟的组内讨论，1 分钟小组代表总结，再接下来是 15 分钟的组间辩论，最后要形成大组统一观点，并派一名代表总结发言，时间 3 分钟。

我们小组抽到的题目是：游客投喂鸟类是利大于弊还是弊大于利？

在拿到题本时，我们所支持的观点就被指定好了，这一点是没有个人选择空间的。另外，发言过程中一定要把握好时间，超时会被考官无情打断，很是尴尬！还有，最后的目标是形成大组统一意见，所以在 15 分钟组间辩论时一定要分配好时间，至少留 5 分钟来统一、汇总观点。我们组最后就是时间有点不够了，勉强统一观点。

总得来说，面试内容就是这些。最后，楼主祈祷一下：给我二面通知吧，好想进招行啊！

3.15 招商银行金融科技岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180151-1-1.html>

9 月初申请的招商银行杭州分行金融科技岗

十月中旬笔试，几乎裸考的，也过了

十一月 6（一面）/8（二面）第一批，12/13（一面），15/16（二面）第二批。我预约晚了，约在 12 号早上第一批一面一面群面，辩论形式，我们那组 14 人，秋招以来参加过的人数最多的一次，小组里各个岗位都有。

13 号晚收到二面通知，也是预约，我约在 15 号上午。去了之后竟然排在上午最后一个。排队的都是金融科技，竞争很激烈。结果就是面试几乎人人都会被问有没有兴趣转营销，几乎都是同一的，我们那组只有一位女生拒绝了，出来说的貌似是，如果不同意，金融科技还有下一轮面试，就回去等下一轮面试通知就行了，如果同意营销岗，这就是终面。所以，这一点其实很坑，不在刷简历的时候刷掉，最后面试的时候给你来个这，现场抉择，很不认同这种做法。

最后我问了，面试官说通知在 12 月初。我不知道是转为营销后的录用通知还是所有录用通知都是那时候，因为我们组一位没同意调剂营销的同学说，还要回去等通知，不知是不是金融科技还有面试，还是我理解错了，总之现在能做到就是等结果呗。

给将来也想报这个岗位了同学一点建议吧：他们的目标就是工科生，因为我们那组唯一一个没被问要不要考虑营销岗位的是一个本科计算机商务（记不清了）的，她说是工科的，所以，纯金融的最好慎重考虑，金工不知道怎么样。复合背景应该是最最好的，工科+金融，而楼主

恰恰就是这种人啊，所以面试官在我自我介绍完之后也跟我说了，你的背景启示很符合，但是我们的岗位要求很高，对于学校也有一定门槛儿。。。没错，楼主本科双非院校的自动化，研究生调剂一所非常一般的院校。。

【如果有跨专业考金融的同学的话，给你一个发自内心的建议，即使是二战，也最好考一个稍微好点的，最好不要调剂一个一般的，因为在求职过程中，哪种隐形的区别对待，会让你怀疑人生，举个例子：

- ①楼主还面试了民生银行，初面一组三个，都是杭分管培职位，最后收到 offer 时，那两位（一个本硕 985，一个研究生 985）都是杭分管培，而我收到的是营销或运营。。
- ②楼主也申请了建设银行浙江省分行管培，仅仅是笔试过，面试通知上直接写了城区支行，而那两位也收到建行面试通知，本硕 985 的是省分行择优管培，另一个硕士 985 是杭分管培，就是这么差别明显。。。】

当然背景跟我类似的不要气馁，一些城商行还是很友好的，我就收到了一个城商行上海分行的管培，还没签，因为还在等待杭州银行结果。

有后续进展再来更新，其实我觉得应届生论坛很有帮助，起码在我迷茫的时候给我提供了几个关键信息，我觉的滴水之恩当涌泉相报，所以我已经把我已经写了好几个公司了，还有几个，陆续发出来吧。本来我也只是一个看客，但是其实有时候找信息的时候找不到挺着急的，引用那句话“后之视今，亦犹今之视昔”，我个人的力量是渺小的，但是我觉得起码能够带动最少一个也会去分享一下自己的面经，我们这一届马上就要结束了，难道不想留下点什么吗？

希望大家都能收到比较满意度 offer。

11.26 更新

收到短信，说是面试通过，过了公示期会发 offer。楼主看了招商秋招系统，早已经加了一个市场营销岗位，而且是二面进行中，而金融科技岗位，停留在了一面进行中。其实很纠结，招商银行杭州分行的营销岗位怎么样啊，有了解的小伙伴吗？

3.16 招商银行杭分一面二面经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183386-1-1.html>

招行杭分今年秋招的面试整体上还是很创新灵活的，在北京、上海和杭州都安排了面试地点，应聘者可以根据自己的日程做出合理安排。缺点是三个地区面试的批次不同，需要等到杭州区域全部批次面试结束之后再综合给出结果，所以还在等.....等的心都快凉了，那就写一下面试体会热一热吧。

我的初面是 11 月 06 号，面试地点选在了北京。一面是无领导小组辩论，一个大组分成 A 组和 B 组，观点不同但都围绕当下社会金融热点，要尽力说服对方同意本方的观点。形势跟奇葩说的辩论会差不多，建议大家平时没事儿可以多看一下奇葩说找找感觉，话不在多而在精，理不在强势而在逻辑。

一面只要勇敢发言就不会被刷，很快就收到了 8 号二面的通知。人家建议尽量选在一面

地点，这样可以跟 hr 更好地交流。但是.....我心比例野，同日在上海还有一场面试，就任性滴选在上海二面（这样贪心反而没什么好结果.....报应有时间再补充.....）面试那天碰到了不少上财的和海归，有点被打击，完了单面时 3 位女面试官对我的自我介绍也没啥兴趣，就问为什么选择杭州，专业跨度这么大为什么想来招行等不到 3 个问题就完事了.....显然一副不想要我的意思，更受打击了.....

面到最后，深深感到找工作是一件受各方面因素综合影响的事情。跟谈恋爱一样要靠缘分，有的时候不是学历好用人单位就越喜欢，公司想要的是最合适的那个人。虽说不是越优秀就越合适，但是，不为面试准备是不行的，有时间的话，还是多看一下面试培训方面的知识，不然不知道自己啥时候就错失了去心仪单位的机会。

所谓的面多了就会面了，都是面试不顺的逆境下痛定思痛积累起来的经验教训。如果一开始以面试小白的身份去面自己心仪的公司，排除那些运气开挂的时刻，十有八九会表现得一般。面试前做好准备，面试时尽力表现自己就好了，剩下的就交给 hr 做选择吧。

11 月 26 日更新:

谢谢应届生论坛，收到了预 offer 短信。

评论区交流:

-楼主投的是什么岗位?

-营销岗

-请问卤煮，招行杭分对学历和学位要求高吗

-杭州没上海竞争那么激烈，专业和学历的门槛会低一些。

第四章 招商银行浙江省综合求职资料

4.1 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招——招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

零、写在前面：

论坛上经验之类的，对自己帮助还是蛮大的，自己受惠于此，当然也贡献一些给社区~

自己算是记录的比较详细的，收集的信息也相对算多，这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了，所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程，我常会考虑面试官想看到什么，他们怎么筛选，我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细，考完就随手记下来了，所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

首先声明，如果此帖子有任何的信息泄露以及其他，请您及时联系我，我会做相应的删除、修改的处理，给您造成的不便敬请谅解。

有个哥们把流程写的很清楚了，排版也很漂亮，推荐大家看：

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>，自己就略写了，为了隐藏不被人肉，一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信，免开尊口，希望更有价值地讨论。

一、背景、岗位情况：

个人背景：本硕均纯理工专业（非物理数学统计计算机），985 本+top2 硕。

这种无金融背景，再加上生源地非对应支行，一定会问：为什么金融科技，这里你可以做什么，为什么来 xx 地点，为什么不去互联网，有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知: 挂了的不通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的(email+短信)，所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆:

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

简历、ai 面: 简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，所以大家希望大家认真准备，并且放平心态。）

2 面（群面）: 北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1) 面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2) 我们群面的小组：加上 lz，终面见到 2 个，三面挂了 1 个，群面小组一共 15 人，所以单看我们小组，通过率 $\geq 4/15$ ；

（个人思考：为什么我们小组通过率偏高，因为我们组早，第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好，细节自己体会~单面一样的道理）

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计，传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏，不多说，说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的，因为 lz 面完就感觉自己凉了，感觉自我发挥也不好，甚至有点社恐的感觉。。。所以就不多写这轮了。

只能说，人品和运气还是蛮重要的。。

3 面（单面）: fintech 方向，这轮的通过率在 10%-20%吧（个人也没想到这么低）。北京站，这轮由于候场时间很长，候场引导的 hr 也无聊了，所以我们就聊得多了些。。

估算方法上，fintech 方向，相对准确的知道，3 面的人数北京站一共 300-400（聊天时，hr 原话是他负责的组 60 人左右，一共 6-7 个组吧）。

形式上，2 对 1 的单面，针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的

技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

4 面（终面、case 面）：北京站，fintech 方向，剩下 50 人左右。（终面 day1，签到表就一张，半页多一点，自己签名的时候大概数了下，差不多 40，终面 day2 是 3 个时段（每个时段 4 人），半天的预约，那么有 15 人左右，如此估计。）

形式上，先 ppt 展示，然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。（大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...）

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题，以及注重你的数据源，你考虑的全面与否，是否考虑到了某个环节和维度。（我个人理解的话，可以用投资里四个维度去考虑自己的方案，就是风险、择时、仓位、选标）

主要考察整体流程的自圆其说，到底技术算法上能不能实现其实不考察（我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题，其实不重要...）

另一个 female hr 问，为什么金融科技，职业想法。

三、笔试细节题目回忆：

1) 大笔试：问了下身边的朋友推断，一些情况下应该是可以免总的大笔试的（2h+的那个）。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h:

1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。

2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别和时间&效率的事儿。

3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。

4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）

5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的想法和知识就可以 dede 出来的）

四、分行轮次、形式、题目回忆：

长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还要要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

4.2 招商银行杭州分行市场营销类怎么样？（补充待遇）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184596-1-1.html>

招商银行杭州分行市场营销类岗位发展怎么样啊？待遇什么的有了解的嘛？还有业绩压力大吗？有没有了解的小伙伴？

金融科技岗被迫转营销，所以来年的学弟学妹请注意，我所知道的没被调剂的有复旦经院的本科生的，还有个厦大研究生吧，应该是很看学校的。

12 号签约会，介绍了基本情况和待遇：

八险二金，说是每月 5 位数工资，年薪 6 位数，具体薪资不说，说是秘薪制度。说还有各种福利。貌似金融科技也要分配去去支行工作？没太注意。营销岗的话，你是不知道对公还是零售的，这点比较坑，虽然招行的零售好，但是我挺想去对公业务的，问 HR，hr 说什么先培训再分配，这个具有太大不确定性。去年可是面试的时候就确定下来的嘞，怎么越来越倒退了嘞？

路边社消息：

①我辗转找到浙财一位学姐，去年校招，今年入职的对公客户经理，说是去年面试就问了对公还是零售。薪资说是基本工资三千多，加绩效三千多，每个月到手六千多吧。然后过节费，各种补贴，购物卡加起来，估计明年满一年后到手八九万，然后她说零售会高一点，十万以上吧。然后她说，离职率很高，很多裸辞的，貌似压力很大，经常加班。总之就是，她不建议去。

②签约会认识的旁边的哥们，拒了很多银行 offer，包括建行省分管培，因为要坐两年柜，任性哈。。他有本科同学毕业在招商做对公，在山西吧，现在一年将近 50w，貌似有点关系。然后他托这个同学打听的杭州招行薪资，说是去年到手 7000 每月。

现场能签三方最好，至少必须签两方，不然就视为作废了。签了就违约金 8000，关键是三方最晚本周寄出啊，楼主已经签了工行两方，一万违约金，不能瞎胡闹着玩。楼主跟很多人聊了。认识了不少新伙伴，经过再三犹豫，最后还是没签。

有个哥们北京跑过来，已经有民生北分的管培 offer，21w，最后也是没签，来杭州就是喜欢杭州。

还有个女生，民生行分管培，也没签，应该是浙大的吧，不确定。

还有个哥们浙财的，已经有国企 offer，且已经在实习，一直犹豫到 HR 下班，说再给他一晚上考虑时间，最后我俩顺路，分离前我问他，他说应该不会签了。

以上，给来年的小伙伴参考吧。祝顺利

4.3 招商银行杭州分行 金融科技岗笔试一面二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177045-1-1.html>

Emmmm。。。都说应届生 BBS 是一个神奇的论坛啊。。正好今天刚参加完招行杭州分行面试 我来分享一下我的心得吧

笔试的时候 其实内容都和其他银行差不多 行测 英语。。不过大家来找茬 动态视力啥的倒是第一次见, 不过之前有在论坛上看到前辈的经验 所以当时也不是很慌

一面的时候我们是对抗性辩论, 一共一次 12 个人, 两个面试官, 我们当时问的是当今社会上各种乱象 让你分析应该自己自律 还是健全法律

二面的时候 就是结构化面试啦 根据你的简历问你问题 感觉还挺轻松 基本上大致就是这些内容啦

希望能过啊。。。许愿许愿

4.4 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 4 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148924-1-1.html>

鉴于应届生是一个神奇的网站, 楼主又来发帖镇楼了。。求过啊  楼主浙江某 985 冷门专业硕士。

笔试考的是类比推理、逻辑推理、数学计算、言语理解 (还改了病句), 没有资料分析, 简单的英语阅读理解, 然后就是性格测评, 还有一些测试大脑记忆力注意力的益智小游戏。笔试统一安排地点机考。。

一面是在笔试完快两周之后。。群面, 无领导小组讨论。形式是: A、B 小组对抗——一个人陈述观点+组内讨论+小组对抗辩论+双方汇总最终方案并汇报

我们的题目是: “高校图书馆是不是应该对外开放” A: 高校图书馆应该对外开放; B: 高校图书馆需谨慎开放

我们 B 组的立场较好打。。我们观点是有条件开放。。所以他们根本驳不倒我们。。A 组立场较绝对。。主要强调社会资源共享理念。。

因为之前群面跪过。。我的策略是第一个发言然后尽可能的提出建设性的建议。。所以我们组总结陈述的是我发的言。。

群面我总结就是一定要越早发言越占优势。。因为越到后面, 大家都说的差不多了, 很难想到新的观点。。然后就是要紧跟着讨论节奏, 不断头脑风暴。。提出有建设性的见解。。

大忌是不说话或者说重复的话。。

招行效率很高, 当天晚上 9 点半收到了二面通知。。(也可能是把一面外包给了智联有关系 emmm)

二面是压力面, 3V1。。

因为我专业是冷门文科专业, 考官上来就问我专业不符应该怎么办。。家是外地的。。如何平衡工作和学习的关系。。怎么描述我自己。。碰到的最大的挫折是什么。。

不得不说 HR 小姐姐非常厉害。。揪住我答案的漏洞不断给我挖坑。。

我说我可能通过 2 到 3 年的工作经验和专业知识的学习, 想往产品经理上靠。。她就问我, 那市场营销和产品经理你更倾向于哪个岗位? 这样的问题。。

稍有不慎就被她带进沟里。。

我大概面了二十分钟左右。。属于正常水平。。

听一起面试的姑娘说，HR 告诉她上周五二面完当天就会发通知和反馈。。

今天已经周日了。。还没收到反馈。。是不是凉凉了。。

如果有收到通知的小伙伴求分享。。



求过

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

