



# 2023



## 应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

### 招商银行深圳分行

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



## 目录

第一章 招商银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
1.2 招商银行深圳分行.....	5
第二章 招商银行深圳分行笔试资料.....	6
2.1 提前批线上笔试.....	6
2.2 招行深分 2021 春招 新鲜出炉的笔经 (大概凉经) .....	7
2.3 2021 春招 数据分析岗笔经 (凉经) .....	7
2.4 2020 招行春招笔试.....	7
2.5 招行春招新鲜笔试经验.....	8
2.6 新鲜的笔经.....	9
2.7 刚考完招行笔试! 笔经.....	9
2.8 招行分行 fintech 笔试.....	10
2.9 招行 2020 校招笔经 (2019. 10. 26) .....	10
2.10 招行笔试 (深分) .....	11
2.11 招行 2020 秋招笔试.....	12
2.12 招行深圳分行 2019 校招笔试.....	13
第三章 招商银行深圳分行面试资料.....	14
3.1 深分一面.....	14
3.2 招行 深分一面.....	14
3.3 招行深分一面.....	14
3.4 招商银行深分对公业务二面.....	15
3.5 招行深分长沙二面.....	15
3.6 招行深分产品营销岗二面面筋.....	16
3.7 招行深分二面面筋.....	16
3.8 招行深分 2021 春招一面.....	17
3.9 招行深分春招一面经验分享.....	17
3.10 4.1 深圳分行初面.....	18
3.11 招商深圳分行一面面经.....	18
3.12 新鲜出炉的深分二面.....	19
3.13 深分二面 4.1.....	19
3.14 深分二面.....	19
3.15 深分 2020 春招二面+面经.....	20
3.16 招行深分二面 真的是社死现场.....	21
3.17 刚刚面完, 回馈论坛, 招行深分二面的面经.....	21
3.18 招行深分一面二面.....	22
3.19 招行深分二面 31 号场.....	22
3.20 招商深分一面+二面.....	23
3.21 新深分二面 面经.....	24
3.22 招行深分 AI 面.....	24
3.23 刚面完的深分二面面经.....	24
3.24 招行深分一面面经.....	25

3.25 深圳分行二面.....	25
3.26 招行深分一面.....	25
3.27 招行深分 15 分钟网面.....	26
3.28 招商深圳分行一面.....	26
3.29 10.23 招行深分终面.....	27
3.30 招行深分（海外留学生专场）一面.....	27
3.31 招行深分（海外专场）一面.....	28
3.32 招行深分（海外专场）二面.....	29
第四章 招商银行深圳分行综合求职资料.....	30
4.1 招行深分春招市场营销岗一面+笔试经验.....	30
4.2 2021 招商深圳分行春招 面经笔经.....	30
4.3（管培生 fintech 方向）2021 年秋招——招行总行/部分分行全流程详细攻略.....	31
4.4 2020 深分招聘经验.....	35
4.5 招商银行深圳分行 2020 春招笔试、面试情况简介.....	36
4.6 2019 招行深分秋招面试+笔试.....	37
附录：更多求职精华资料推荐.....	39

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

# 第一章 招商银行简介

## 1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

## 1.2 招行文化

### 我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

### 我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

### 我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

## 1.2 招商银行深圳分行

招商银行于 1994 年成立了深圳管理部,并于 2005 年正式将其更名为深圳分行。截至 2021 年 12 月末,深圳分行共设有 122 家营业网点(包含珠惠),9 家私人银行中心(深圳 7 家,珠海 1 家,惠州 1 家),并在惠州、珠海、深圳前海设立了二级分行。

深圳分行成立以来,在总行的正确领导下,始终坚持市场导向、注重创新驱动,始终坚持“因您而变”的服务理念,经过 27 年的发展,已经成为深圳本地一家优势突出、特色明显的大行和强行。深圳分行坚持质量、效益、规模协调发展,目前在客群数量、业务规模和经营效益等方面均处于本地同业和招行系统内的前列。坚持“一体两翼”、“轻型银行”战略,公司金融方面,在系统内较早实施体制改革,打造了专业化的服务能力,依靠完善的服务体系在上市公司、国有企业、新动能客群、机构客户等服务方面树立了良好的市场声誉;利用供应链金融、票据融资等拳头产品在中小微企业服务方面打造了普惠金融服务品牌。零售金融方面,建立了线上线相结合的立体化、全方位的产品和服务体系,利用领先的财富管理、私人银行、家族信托服务,以客户财富保值、增值为使命,坚持资产配置理念,持续为客户创造价值。坚持创新引领,在跨境金融、资产管理、投资银行等领域独树一帜,依靠丰富的跨境融资、并购金融、债券承销、资产证券化、财务顾问等特色产品为客户提供“本外币、境内外、投行、股债”的全方位金融服务。坚持金融科技战略,建立了涵盖出行、便民、商圈等多样化支付场景,推出了“小微企业在线一票通”、“退税快贷”、“信贷流程可视化系统”等多个重量级金融科技项目。

如果你想了解更多招商银行的概况,你可以访问

招商银行官方网站: [www.cmbchina.com](http://www.cmbchina.com)

招商银行官方深圳分行网站: <http://branch.cmbchina.com/0755.htm>

## 第二章 招商银行深圳分行笔试资料

### 2.1 提前批线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330143-1-1.html>

考试内容：

- 1.英语（25-30 分钟）：单选阅读 难度适中
- 2.行测（60 分钟）：言语理解+数量+推理+IQ 时间不够用
- 3.其他测试（能力测试-不限时间+性格测试）

感觉整体时间不够用，特别仓促就考完了，有考完的小伙伴来交流一下经验吧。

评论区补充：

学渣本人双非本科，昨天提前批笔试，一切都来的太突然（提前一天发的笔试通知，好吧，我都惊讶了，这样都能过简历筛选，然后时间太匆忙，taobao 随便购了点资料看了看真题，感觉真题里英语好简单，然后昨天笔试才发现，这。。。读句子好费力气，阅读也是。。。就很怀疑人生。。。好吧，本人英语并不好，三十分钟三篇阅读十五道题外加十五题单选，时间根本不够，算是废了）

然后是什么病句啊，选词填空啊，段意总结啊，句子排序题，ennnnnnn 连蒙带猜做了。这个不算难，就是费时间。。

然后就是行测之类的，本人没太看过这些，也是懵猜。。。数学主要是应用题，有些要用微积分知识来做，额，本人能力也仅限知道这么做，不过也就一两道（纯计算题），之后就是概率题了，挺多，虽然不难，但是，没有学霸那种敏锐思维，（就是一两分钟做出来）那就等着炸开吧，ennnnnnnnn，废了我对概率论仅限于锦鲤被捞的水平，所以算炸裂开了。。总之，五十五道题，五十七分钟。。。细品。。

再有之是找不同？个人是这样认为这个题型。五分钟，五十五题左右，ennnnnn，每题都是给你一幅复杂的图画让你从四幅里面找出相同的，个人感觉很绝望。。。乱选就对了，嘿嘿嘿然后是追踪题吧，反正不知道啥题乱说，很恶心，给你四五个圆点，在一众圆点中除了一开始都是闪烁两秒外没什么不同，然后就开始乱窜，眼花缭乱，停下变正方形，让你指出是哪几个。。。就很无聊。。。记住了就选得对，走神就乱猜。。。嘿嘿嘿

之后就是啥性格测试？不太像的题，倒是企业管理方式调研。。。没啥难度

最后，权当一次游玩得了，嘿嘿嘿，体验贼差，难难难

评论区交流：

-请问提前批是针对哪些岗位的？可以在哪里知道？我投了招卡和拓扑，目前完全没有消息

-目前我是北分和深分的岗位通过简历筛选，提前批极有可能是针对分行的。

-好吧，对不起大家，我收到了面试通知~>\_

-请问一下你接到的是哪个分行的面试通知呀？

-深分

## 2.2 招行深分 2021 春招 新鲜出炉的笔经(大概凉经)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318770-1-1.html>

lz 刚做完笔试, 来回答一下, 攒一波 rp~

时间是 1400-1630

1. 英语题, 一共 30 道题限时 30 分钟, 15 单选+3 篇阅读(每篇 5 题)... 时间比较紧凑, 难度中等~ 单选就是考察词汇积累, 阅读需要注意读快一点
2. 行测, 55 道题 55 分钟, 言语+数学+逻辑, 时间非常紧凑... lz 做的过程中空了几题, 最后 1 分钟直接全蒙 orz
3. 游戏题, 3 个部分共约 25 分钟... 有瞬间记下星星的位置, 找不同, 记下移动中小球的位置... 好难啊啊啊
4. 性格题, 是关于公司价值观和自己性格的, 根据自己的想法来选就好

希望有二面吧!!!

## 2.3 2021 春招 数据分析岗笔经 (凉经)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经~

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题, 各 20 分, 满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个, 只会一点简单编程和 sql, 所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的, 个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70), 估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

## 2.4 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）



心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题。

招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一模一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

## 2.5 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

**第一部分：英语（30min）** 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

**第二部分：认知能力测试（60min）**

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

**第三部分：综合能力测试**

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题  
这部分看得眼花缭乱...看运气吧

**第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...**

**第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）**



最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒rp啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

## 2.6 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3 分钟 30 道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

## 2.7 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

## 2.8 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

## 2.9 招行 2020 校招笔经 (2019. 10. 26)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

### 一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

### 二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

### 三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

### 四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

## 2.10 招行笔试（深分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊

其实是我以为不用带

因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了

英语的可以看英语阅读题目

然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动

最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快

这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分

听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer  
希望自己能早日拿到 offer

## 2.11 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 9 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分

性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

**评论区交流:**

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的  
-不论岗位，笔试都一样的。19届也是这个题型

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的  
-广州

-没有专业知识部分题吗？  
-没有专业知识

-感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？  
-10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

## 2.12 招行深圳分行 2019 校招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169419-1-1.html>

21日下午2点开始在深圳圆融教育中心统一机考。我应聘的是运营培训生岗位。题目量有点大。第一部分英语测试，主要是一个词语的选择，考查单词语法，另外一大部分是阅读理解，材料简短，都很简单。

第二部分行测题，和去年差不多，句子排序，语病，词语填空这些。然后是逻辑推理题，一些数学题，数列，图形推理等等。

第三部分是反应能力测试这种，一种是“找出相同图片”，一种是在变化的圆点中确定其最后位置，还有记忆题。我感觉时间蛮紧的，第一次做这种题很方，速度慢，好多题没做。最后一部分性格测试。

秋招不易，希望大家都能有好的归宿。

## 第三章 招商银行深圳分行面试资料

### 3.1 深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343952-1-1.html>

群面形式，没有自我介绍，5min 看案例，我们这组是区域金融安全的案例，给出了影响区域金融安全的四个问题，然后提出 5 个解决方案，再按有效性排序，HR 先按顺序叫人表达观点，然后讨论 20min，汇报 3min，然后 HR 又问了投技术岗的同学一些问题，许愿进二面，给个机会吧

#### 评论区补充：

早上面完了，我们组是碳金融的问题及其措施，我们组只有 8 个人讨论 16 分钟

-请问有面了 45 分钟这么长吗

-差不多，我们基本都是提前了半个小时进会议，然后正点开始，流程走下来，不冷场的话基本就 40min 左右，面试加油

-我和楼主一样是一组的吗今天收到二面通知（4 月 7 日）

-我也是今天收到的二面通知

-我也收到了二面通知

### 3.2 招行 深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332691-1-1.html>

形式：无领导小组讨论

内容：关于金融科技的排序题 以及选择一个场景 提建议  
积攒人品 祝大家顺利

### 3.3 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319213-1-1.html>

无领导小组，11 人，先阅读材料，然后每个人自由一分钟发言，集中讨论，最后选一位代表总结

题目是银行通过哪些措施可以加强个人金融信息风险的管控，5 条建议并排序

发出来攒人品

---

#### 评论区交流:

-请问做了测评后多久收到一面通知呀

-我是 4.6 收到一面邀请，约好了时间 4.8 4.7 收到了 4.10 的笔试邀请

### 3.4 招商银行深分对公业务二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332738-1-1.html>

面试一共十分钟

最开始是一分钟自我介绍

接着问了以下的问题：

对工作的规划是怎么样的

为什么要来深圳

简历为什么有一年空缺，是考研没考上吗

身体怎么样，如何面对招行的工作压力

你讲的这些招行信息是从哪里看到的

愿不愿意做零售

之前在券商实习为什么要来银行

### 3.5 招行深分长沙二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333268-1-1.html>

面试内容：

1min 自我介绍包括对岗位的理解和自己适应岗位的优缺点

岗位的业务内容

在校级组织工作碰到的最大的困难

参加营销大赛自己在团队中的贡献

比起学历更高学校更好的同学你有什么优势

### 3.6 招行深分产品营销岗二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321567-1-1.html>

攒人品深圳场 半结构化 三对一 1.自我介绍

2. 请表达你对于某私募基金提出“财富管理将要经历聚变”的这番话的看法
3. 你了解的招行除了财富管理业务以外还有什么产品？
4. 你之前简历没有什么跟银行、营销相关的，为什么想来做产品营销？
5. 你日后会稳定在深圳工作吗？
6. 你为什么会在意向薪资提这个数字？依据是什么？
7. 你自己有没有做过什么投资？

祝大家好运！

### 3.7 招行深分二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319729-1-1.html>

攒攒人品

刚面完赶紧来写个面经：

1 分钟自我介绍

介绍自己的实习经历

根据实习经历提问

cfa 中最感兴趣的科目是什么

接不接受销售？给你一个情景，问你给怎么给客户销售产品（一个是对银行有机一个是客户自己比较倾向，或者是对你自己最有利）

对加班的看法

对薪资和未来工作方向的想法（应该是个偏规划的问题）

感觉大概面了有小 20 分钟

---

**评论区交流：**

-您好 请问楼主还收到了要求 18 号之前完成一个测评的短信通知吗？（不知道那个测评是什么，还说跟录取挂钩）

-有收到 但我没做 因为我信息登不进去 一直说信息不匹配...很奇怪

-请问楼主有收到 offer 了吗

-收到了



### 3.8 招行深分 2021 春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318317-1-1.html>

无领导小组讨论

5 分钟看题 看完了资料就关了 可以记下笔记

每人 1 分钟轮流陈述观点

15 分钟自由讨论

3 分钟总结汇报

我也以为是即兴演讲 昨天还准备了老半天 结果是小组讨论。。。

评论区交流：

-方便问一下，资料是讲哪方面的吗？

-关于手机银行 app 的

### 3.9 招行深分春招一面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318498-1-1.html>

很多人问，就重新开一个帖子，好好打标点，哈哈哈哈哈



选了比较早的时间，今天刚新鲜出炉的经验分享给大家，就当攒人品了嘻嘻

一面形式是无领导小组讨论，一共有 10 个人左右？没数，反正挺多的

5 分钟看题，看完了资料就关了，此处可以记下笔记

每人 1 分钟轮流陈述观点

15 分钟自由讨论

3 分钟总结汇报

材料是关于手机银行 app 的，写了 12345 点，说这是手机银行 app 的发展方向

题目是你认为手机 app 最大的痛点是什么，以及解决方法是什么。

其实这题看完答题思路就蛮清晰的，但大家好像并不太在一个频道。。。不过就当体验了，祝大家春招顺利

（因为去年秋招是即兴演讲，我以为春招也是，昨天还准备了老半天，结果是小组讨论哈哈哈哈哈）

### 3.10 4.1 深圳分行初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318652-1-1.html>

无领导小组讨论，只有一个话题，银行差异类相关话题，3 分钟读题准备然后 HR 叫号进行 1 分钟陈述，随后是 15 分钟小组讨论，需要选出一个代表整合总结所有人观点，然后进行 3 分钟陈述，最后面试官会单独提问几个同学有没有补充。祝后面的朋友好运，同时攒一波人品 hhhhh

#### 评论区交流：

-请问银行差异相关能具体说一些吗，有材料什么的吗

-材料是一个大致的情景介绍，个人认为仔细阅读材料的话好好想想总结一下就没问题了，题目不算偏

### 3.11 招商深圳分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291769-1-1.html>

即兴演讲形式，一共二十分钟，五分钟准备，每人两分钟演讲，演讲结束每人一分钟点评其他人的演讲，会给你五个题目让你从里面选择一个，允许选择重复题目。

我那组包括我一共有 4 个人，我们组的题目是：1、拒绝浪费从我做起 2、新基建 3、知识付费健康发展 4、绿色出行 最后一个想不起来了

#### 评论区交流：

-最后一个垃圾分类

-请问你申请的是什么岗位呢？

-基础业务岗

-楼主你好，

五分钟时间里是否可以上网查资料，感觉时间够不够充裕呀？

-反正我没查，一直在纸上写框架，感觉时间嗖的一下就过去了

-请问楼主要是线上面的还是线下的呢

-线上

-演讲主题补充一下（19 号下午的线上面试）：共享单车，酒文化，网络刷单，保护生态环境，还有个？

### 3.12 新鲜出炉的深分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258463-1-1.html>

三个男面试官，最开始进去的时候只有两个问题：

- (1) 自我介绍 1min 无计时
- (2) 什么时候回国的
- (3) 楼主研究生春季入学的，所以有问了为什么？如实回答就行
- (4) 报的什么岗，对岗位的理解
- (5) 秋招投了哪些公司，哪些岗位
- (6) 你觉得自己适合什么岗
- (7) 因为有提到自己过往创业经历，所以就问主营什么，最后营收情况
- (8) 在农行的实习主要干什么
- (9) 春招投的企业地方都在哪儿？也类似回答为什么想来深圳

主要就是一些简历过往经历的问题，面试官比较随和吧，没有过分压力方面希望大家都能收获一个好结果！

### 3.13 深分二面 4.1

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258455-1-1.html>

自我介绍一分钟 无打断

1. 选择工科和管理双学位的原因
2. 为什么没参加秋招
3. 为什么放弃留学 offer
4. 如何看待 HK 局势
5. 如果你加入一个公司的话 最看重哪些方面
6. 为什么没有考虑在毕马威和英国保诚留用
7. 英国保险和国内保险体系的区别
8. 摄影爱好和风格
9. 听什么歌 唱什么歌 现场表演一下
10. 其他的全是简历上的东西 简历一定要好好写好好准备 希望好运来 讲真让我唱歌的时候我都蒙了。。

### 3.14 深分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258447-1-1.html>

自我介绍

销售经历（问得蛮细，包括一些具体的细节）

最失败的一件事

对金融了解多少（lz 不是相关专业的）

why 银行

对银行工作了解多少

愿意对公还是对私

居住地

2 男 1 女，多等了 15 分钟才开始的面试

中间回答逻辑有点乱，都是答完才觉得好像换个说法会更好一点，哭更尬的是，中间还网断网，平时网都还挺好的，结果到关键时刻就卡 offer 估计没啥希望了，当个总结贴吧:(

### 3.15 深分 2020 春招二面+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258356-1-1.html>

我预约的是下午两点半，三个面试官，都是很严肃的样子。首先让我介绍一下自己，我说完了以后就问：说完了吗？

第一个面试官提问：

在本科和研究生中间（因为我 gap 了一年）是怎么做职业规划的？

我就如实回答：因为考研失败，所以在准备雅思。

又问：在香港读研期间是怎么看待去年的香港动乱的？

我蒙了，这完全超纲啊。就如实说，因为当时不在香港，所以情况确实没有亲身经历，但是据同学朋友了解到，企业和政府都给了大陆在港学子很多支持。毕竟在这么严重的社会事件下，安全是第一位的。还提了一下，任何人都可以有自己的诉求，但是要好好沟通，诉诸暴力是绝对不对的。

问：如何进行求职规划的？（我一开始还没明白，以为问的是职业规划，结果考官还跟我解释了一遍，问我投了哪些公司，哪些行业，怎么准备的，求职地点等等）

我回答了两家互联网，两家消费品，两家银行。

中间的考官就问 哪两家互联网？（字节和腾讯）

第三位考官问：现在基础业务的压力会比较大，我怎么看？

我就说压力才有动力啊，没有压力的岗位做起来也没意思啊，balabala,还是要看个人啊，心态比较重要 balabala

唉，估计凉凉了，紧张了

anyway，只索取不反馈非君子，来攒 rp。

### 3.16 招行深分二面 真的是社死现场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302039-1-1.html>

形式就是 3v1 这算是我第一次的线下正式面试  
我预约的是早上 9:35，给的通知是说要提早半小时到，结果去得太早了我变成那天第二个面的，本来以为要等一会儿的结果突然到我所以真的非常非常非常紧张。  
结果就是脑子空白，然后连财务三大报表都说错了，前一秒还回答“会看基础的报表”真就社死现场!!! 没人比我更糟糕了

问到想去对公，结果回答对公人员需要具备什么能力的时候讲不太出来啥东西  
一直被外包的人怼

主面试官还不错的其实，是个老师哥哈哈哈哈哈

到面试中期我没那么紧张之后答得就还#127569;，问到我审批企业贷款需要抓哪几个风险点的时候，虽然也没答好，但是主面试官还给我找补“这个问题对于你来说太难了”

问了我实习期间除了专业技能的收获

第三位面试官就问了我一个简单小问题

面试我真的好长时间有十五分钟了

总之 虽然非常失败不抱期望

但往好处想也是一次经验 以后再不能这样丢脸了

### 3.17 刚刚面完，回馈论坛，招行深分二面的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258039-1-1.html>

哎，准备了什么自我评价，对招行的了解，自己的优势，感觉这些啥都没问！

一分钟自我介绍（不严格限时）+简历提问

简历提问的问题：

- 1.你当时为啥会去考 FRM?
- 2.你在银行实习时，对银行的风险管理有什么更深的了解?
- 3.你觉得安抚客户，平复客户的关键是什么?
- 4.你接待客户的工作经验对以后你从事银行工作有什么启发?
- 5.你说你当时营销了 50 多张信用卡，是怎么做到的?
- 6.你现在手里有什么 OFFER?
- 7.春招投了哪些企业?

哎，感觉每回答一个问题都是在给自己挖坑

祝大家好运，也希望自己有 offer，大家加油！成功上岸!!

### 3.18 招行深分一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257675-1-1.html>

招行深分春招一面时间：3-23

面试形式：三分钟主题演讲，给五个题目选一个回答并且对其他同学的回答进行点评，记得是 4 个人一组，我选的是知识付费。演讲最好有逻辑，分点阐述

二面时间可选择预约，我选的是 3-27 上午

面试形式：三对一，自我介绍，简历问题，对岗位的理解（1-5 打分，5 最高）（我给了 4 分，面试官说打的有点高 hhhh）

3-26 收到的笔试，时间是 29 号周日下午两点到四点半，摄像头监考  
祝大家好运！

也攒个 RP，希望能拿到 offer 呀！

### 3.19 招行深分二面 31 号场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258348-1-1.html>

小伙伴都写了那我也复盘一下，3 位考官，两位男士一位女士，都有戴口罩坐的较远。

首先一进去，右边考官让你自我介绍一下，我就说了下学历背景以及为什么选择招行深分，用时大概 1 分钟吧，然后右边考官就开始提问了，我是家里人有在银行系统的，所以考官问了“来面试之前他对你有没有特意交代什么，家里人支持进银行吗”，这个问题按自己情况就如实回答了，支持来然后说让我踏实准备面试。

第二个问题，既然来银行了你有做好为银行工作的准备吗（我当时有点紧张以为我的经历和岗位不匹配所以问了这个问题）？

答：比起技能知识上的准备，我做的更多是心理方面的准备，我上午还在查基础业务岗相关的信息然后了解到……（谈了对岗位的理解），我也有朋友进了招行虽然不是深分，但会像我介绍工作内容和公司氛围，再加上网上一些网友的评价，我发现招行深分…（聊了下公司氛围）这和我之前对银行业“安稳，清闲”的印象不太一样。

第三个问题：（女 hr）你有使用过招行的 app 吗？

答：不好意思没有用过（我内心慌的不行但确实没用过任何银行的 app…）

紧接着问：你的银行卡有用招行银行卡吗？

答：没有…我只有两张卡一张学校交学费的建行卡一张出国用的中行长城卡（这个…这两题照实说没有就没有，因为感觉会让你评价产品或者提意见什么的，当然用过的同学不妨深挖一下用户体验）

第四个问题：学生工作中有做过营销相关的吗？

答：没有，我的实习是投资，研究和风控相关。（实话实说，不然会挖经历细节，当然面上

要保持冷静与微笑)

第五个问题：为什么在国外没考 cfa?

答：因为下定决心要回国发展，但国内 CPA 更通用和实用，我计划考 CPA

第六个问题：假想你的业务指标没完成你会很有压力，你怎么看这个压力?

答：回答这个问题之前我其实想问一个问题，这个指标会派给部门还是直接分到个人头上？（说完看到有一个考官在点头...不过这个问题确实是我当时想问的）如果是部门可能压力就还好，如果是个人那确实相对大点，我觉得没有捷径你只能多投入时间在里面去，因为应届生很少有刚毕业就能自带资源的，没有资源那就只能自己更努力点一开始积攒人脉积攒资源了，多花时间工作吧。

然后就问了一下家里人有没有跟我讲关于这份工作的工作内容，我说没有因为他是风控方向，跟我投的业务内容不太相关，但他跟我说了很多银行系统的事情，为人处事啊之类的让我好好干。

接着问还有没有投其他的银行？

我说投了光大，今天光大笔试来着但和这场面试冲突了，权衡了一下就还是来了这边。

最右边 hr 问一直没发言的左边的 hr 还有问题吗，左边说没有，然后面试节结束了。

一点小感想：

- 1) 说自己真实的经历，不要为了答题而编一段，因为深挖一下就知道怎么回事了还会落个不诚实的印象，不太好
  - 2) 女生能化妆尽量画个妆收拾下，面试对于面试官来说不仅是脑力活也是个体力活，赏心悦目看了会比较开心
  - 3) 我已也可以有梗一点，如果没做过/没考过证/没经历过不妨自己主动合理解释一下，然后自己引一下话题说点对于公司文化啊业务啊的理解
  - 4) 之前看坛里的面经以为是压力面，单面了的话就还好的感觉(?) 我觉得二面形式千差万别，这个会根据你的学习和经历问问题，比如这场考官问了很多“家里人怎么看银行，有没有给你支持，交代了什么”这些问题 hhhhhh
- hr 小姐姐可能尽量把话题在往招行产品上引奈何我真的没用过也说不出体验...这个不知道会有什么影响

大概就是这样啦~祝我们都能有好运气!

### 3.20 招商深分一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298556-1-1.html>

一面线上，给主题，然后进行演讲

二面线下 cd 场，在一个很好的酒店里面，有三位面试官的单面（面试官都很和蔼），自我介绍+主要问题差不多是 3why，愿不愿意做桂圆，有没有营销经验。

面试体验非常好，虽然有很多问题我下来细细想了感觉自己没有答好，但是整个过程我是觉得舒服而且喜欢的。面了很久了，差不多是上个月 26 27 的事情，不知道有没有同为 cd 线下面的同学收到消息了，想互相通个气~  
希望能帮到大家，祝大家面试顺利，拿到 offer!

### 3.21 新深分二面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258321-1-1.html>

先问了关于专业的一些问题，前后台更适合哪个方向，然后因为自我介绍里有描述性格，问我能不能举出具体例子来证明自己的性格，问了我内向外向程度。春招投公司的情况（lz 老老实实说了投递了不同领域的公司，不仅银行业），然后问了成长过程的压力最大的事。还问了有没有在居住地发展的打算，深圳有没有亲友啥的。  
我觉得过程蛮轻松的，但是正因为问得不难感觉有点惶恐是不是希望渺茫，求 rp 保个 offer。

### 3.22 招行深分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300709-1-1.html>

总共 22 个环节，前 15 个题目是选择题，有行测（比笔试中做的简单）、有性格测试；后面有大概 5-6 个题目，需要你录制视频，每个题目有 1min 的思考时间，3min 的作答时间。（我遇到的题目有：举一个例子说明你的责任心；你是怎么进行终身学习的；举一个例子说明你的踏实肯干；当你和同事就某件事情不能达成一致的时候，你会怎么解决）；后面有 1 到朗读题目，准备时间不限；最后拍照

#### 评论区交流：

-想问楼主是深分基础业务岗的吗，什么时候接到面试通知的呢？什么时候一面的呢？

-是的，接到面试通知是 11 月 2 号，一面是 11 月 6 号，然后二面是 11 月 7 号，我是 11 月 11 日二面的。

### 3.23 刚面完的深分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258077-1-1.html>

攒人品！三个面试官，首先自我介绍，然后深挖简历，问了我好多好多简历的问题，比如我简历写自己做过销售，会问你怎么处理客户关系巴拉巴拉的一堆，所以一定要自己先挖一下自己的简历想好怎么回答啊，感觉有点难度。然后又问我哪个岗位适合自己，对岗位的



理解，对专业的理解，秋招怎么不找工作，考研没，考公没，还投了什么公司，什么岗位... 总体来说我觉得面试有点难，面试官也不是很温柔的样子。希望能过今年形式不太好

### 3.24 招行深分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299174-1-1.html>

- 形式：和论坛看到的差不多，形式是线上的即兴演讲（5min 准备+2min 演讲）+点评互评（1min）
- 主题：不同场次好像比较类似的，题目有 5G、云生活、保护文化遗产、当代青年等（别的场次似乎还有有限塑令、中美关系、普通人等等~）
- 建议：最好提前准备，面试的感受是大家都准备的蛮充分的，讲的很流畅，内容也很丰富~~感觉不像临场即兴的哈哈~总之也不用过度紧张，提前想下思路 不至于无话可说就 OK 啦~



第一次发帖~希望攒点人品

### 3.25 深圳分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294929-1-1.html>

每次面试前都会在应届生上看经验，我也写一次哇 我感觉要好好准备应聘登记表，我的问题是基本上都在上面衍生出来的，比如最成功最失败的事，我写的是选了一个不喜欢的专业，然后面试官就问了如果我应聘的这个岗位之后不喜欢怎么办？你应聘这个岗位最大的优势是什么？还有一些简历上问题 不是很难~~

三个面试官面试哈 单面

一面是四个同学，从给出的题目选其中一个，给 5 分钟准备，然后轮流进行 2 分钟演讲，最后再互相点评。

### 3.26 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299147-1-1.html>

发个面经贴，给自己攒 rp，希望能过  
线上面试，7 个人一组，面试形式是即兴演讲（每人 2min）+互相点评（每人 1min），  
有 5min 的选题和准备时间，我面到的题有：

- 1) 老年人与公共交通；
- 2) 5G 相关的“新基建”；
- 3) 毕业抱娃族；
- 4) 碎片化时间与理性思考；
- 5) 不记得了。

演讲话题在 5 个题里自己挑选，会有一段背景介绍。演讲时间是 2min，一定要注意时间，面试官有设置闹钟的。我们组只有一个女孩子时间把握的很好。

### 3.27 招行深分 15 分钟网面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257329-1-1.html>

不用自我介绍，3 分钟读题，3 分钟发言，总结下看到的 topic:

1. 诚信；
2. 外国人为什么对中国归属感提高了；
3. 梦想，好像有提到中国梦什么的；
4. 大学生的身体素质，健康，爆发力下降；
5. 疫情下云看房，卖车，直播等现象；
6. 对云办公的看法；
7. 知识付费；
8. 月饼包装华而不实

### 3.28 招商深圳分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224771-1-1.html>

地点：联想大厦 3 楼智联

流程：

- 签到后制作姓名牌，听叫名字（大概等了一个钟）
- 十人一组在小会议室围圈坐下，有点拥挤.. 无自我介绍环节
- 五分钟看题目，题目关于招行 app，偏营销类
- 每人一分钟发言，是乱序的，其实大家都会有机会说
- 十个人讨论 20 分钟，我这组一开始有点乱，能看得出有人是很想 lead 的，导致好几个人没什么机会表现自己。所以还是有参与感最重要吧！要真正在听你的组员说过什么，能提出有建设性被大家采纳的建议。
- 派一人做 3 分钟观点陈述，大家都不是很争当这个角色


- 观点陈述完面试结束，面试官说 23 号会有通知

记得要带齐两份简历，我就是只带了一份，只好去旁边的打印店！距离 100 米左右，还有低消五块。没记错的话叫驷马图文（思创科技大厦旁边）

### 3.29 10.23 招行深分终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227300-1-1.html>

LZ 刚参加完招行深分二面，内心忐忑，特来分享下求过过过过 

今天一共四个组，LZ 在的那个组只有两个面试官，其他组都是三个。

一进去先自我介绍，没规定时间。

然后自我介绍完了后：

- 1.问了我最近一次实习具体做了什么
- 2.问了我比较适合做基础业务岗的那块业务
- 3.给了我一个具体的案例，叫我分析（我这块思考时间太少，感觉答的不是很好）
- 4.问我手上有没 offer，几月回国的(LZ 英硕)。

面试官全程表情平淡，LZ 感觉有点难了这次，希望能过啊啊啊啊啊

### 3.30 招行深分（海外留学生专场）一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250048-1-1.html>

18 号下午参加了招行深分海外专场的初面，在深圳联想研发大厦三层智联招聘。

**面试形式：**对抗式群面。5min 读题，每人 1min 发言时间，顺序不定，分组讨论 10min，随后 15min 两组开始辩论，一方说服另一方后形成统一观点，最后 3min 由一名同学汇报展示。

**面试题目：**对银行来说，大数据是应用于用户征信还是精准营销创造的价值更大。

**面试过程：**我们组是站精准营销，能说的点不多，大家每人一分钟自由发言结束后，我们组开始分配时间，建立框架，找了一位小姐姐做观点总结者，其余小伙伴进行补充。针对另一方征信的点，我们给出了一些简短的反驳，但并不是很充分。辩论的时候，每组派一名同学先阐述观点，然后开始自由辩论，大家纠结的点是先有鸡还是先有蛋。盲目的辩论了快 10 分钟，time keeper 提示时间不够，需要形成统一观点。这时一位同学提议举手表决，面试官立即出来制止。这时大家都不想屈服对方，我说征信对银行更重要，大家表示赞同，这样才形成了统一的观点。（同意对方观点并不是一件坏事）最后就派征信那一方总结的同学进

行最后的总结，我们相继补充了征信的好处，以及营销的不足。最终的展示还是挺不错的。我在整场群面中当了 **time keeper**，时间控制还算可以。

**总结：**①深分的面试有两天，令我吃惊的是这两天一直都是一个题目，知道题目但没有面试的同学可以提前准备。在面试前要在网上多搜集面试信息，更充分地准备群面。②群面中通过投票等形式进行观点统一是群面的大忌！③提前了解公司文化，在辩论中可以以公司政策来作论据。

二面通知在 18 号晚上就收到了，效率很高。

听说是个神奇的论坛，来回馈一下，希望后面的面试笔试顺顺利利！

### 3.31 招行深分（海外专场）一面


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2249691-1-1.html>

深分的海外专场一面是在智联招聘里进行的，楼主是 12.17 下午两点的场（我当时特别困 23333），一组 8 个人，竟然有 6 个男生（没多聊，我估计有很多是面技术岗？）

面试形式是辩论，先拿到材料阅读 5 分钟（不能在材料上面做标记），形成自己的观点，然后按顺序每个人阐述一分钟。个人陈述完毕后分成两小组，4 人一组，组内讨论 10 分钟，然后开展 10 分钟左右的双方辩论，最后要统一观点，推荐一个人做两分钟的总结陈述。

材料是问大数据是应用在征信体系上能创造更大价值还是在产品营销上能创造更大价值。我所在的小组是支持产品营销。刚开始个人陈述时感觉表现还行，还算是清楚地说明了理由。小组内讨论时也很和谐，有位小哥算是 leader 吧，大家的观点都梳理和统一后，他看到我草稿纸上写得蛮全的，就推荐我辩论开始时充当一辩的角色再强调一下我方观点，阐明理由，然后另一个小哥来做四辩的总结，剩下他和另一个妹子就负责反驳对方。我感觉这个角色分配也挺合理的。辩论的氛围其实也挺和谐的，你一轮我一轮，大家都说上了话，就是不知道为什么所有人仿佛都魔怔了竟然没意识到时间过得很快，还没互相说服对方形成一致的观点

时，时间就到了  可能因为我们都专注于听对方的发言和寻找漏洞，没有人出来当一个合格的 timer（其实我一开始有留意时间，后来自己也忘了啊啊啊啊啊）。

面试官笑了笑，说：看起来你们还没统一意见哦~再给一分钟，你们直接推一个人出来总结。后来我们就说那就统一支持征信体系吧，然后快速推了我这一小组最后总结的那哥们（因为刚刚辩论他发言较少）。这状况的确有点混乱，小哥只能草草进行总结，两分钟说了不到一分半，面试官说还有 38 秒谁还要补充，另外有两人争相补充了两句。over~

反思了一下，我对自己这场的表现感觉只能打个及格分吧，没有很突出的表现，也没做好计时。虽然所有人都没遵守规则，但对比起其他人的发言，自己的确没什么能让人留下深刻印象的地方，观点不算鲜明，也没什么反驳（对方的反驳做的还是蛮精彩的，我自己听着听着就被说服了哈哈哈哈哈）

还是分享一下这个热乎乎的面筋吧，听说应届生是个神奇的网站，即使表现不咋样也还是希

望能踩狗屎运进二面



2019.12.18 更新：早上 10 点左右突然就收到了二面通知，嗨森~

### 3.32 招行深分（海外专场）二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250255-1-1.html>

楼主的一面面筋在此：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2249691-1-1.html>（哈哈我是不是很好人啊）

昨天楼主去进行二面啦。不得不说，招行的面试效率其实真的蛮不错的，基本上控制好 10 分钟/人。常见的半结构化面试，二对一，自我介绍之后就针对我的简历和面试登记表上的内容提问。

先问了问为什么选择招行，对招行有什么不同于别人的看法。因为着重强调了一下不同于别人，我就具体讲了讲自己亲身经历的两个感受，一个是我之前实习时帮上司去招行的对公业务窗口办事，感觉服务很好，流程简单快捷，令人舒适，第二个是不久前留意到的招行新出的星座信用卡，营销和宣传很到位而且卡面真的做的很棒，令人有购买的欲望。

后来就问了问我成绩如何，因为我也没拿过什么奖学金，就问是不是挂过科（肯定没挂过啦，只是成绩中等，离三等奖学金差了一丢丢），然后再问了问兴趣爱好、社团经历等等。因为我有银行的实习经历，就问了几个关于那段实习经历的问题，比如通过实习对银行业有了什么了解，有没有直接面对过客户，遇到过什么问题怎么解决的等等（唉其实都是两年前的事情了好多细节我还真一下想不起来，只能凭着印象和感觉随便说了说 23333）

希望这波分享能带给我好运吧



## 第四章 招商银行深圳分行综合求职资料

### 4.1 招行深分春招市场营销岗一面+笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318782-1-1.html>

分享攒 rp，求早日上岸。

一面无领导小组，大概 8 个人？材料是讨论社区支行与传统银行相比，如何发挥优势。拿到材料阅读 5 分钟，然后材料就被关闭了。接着是每个人根据问题做一分钟陈述，没有固定的先后顺序，自己想先发言就直接开始讲。然后是 15 分钟自由讨论（记得结尾留出 3 分钟讨论下总结怎么讲），最后选出一个人做总结。

笔试是英语 30min，大概 25 道题。行测（职业能力）55min55 道题，涵盖逻辑推理，数字运算，图形推理，言语理解（选没语病的句子，排段落语句顺序等），大约各自是 15 道，10 道，10 道，20 道。时间很紧张，楼主学渣+准备不足，于是感觉很难...

然后是找不同，分为粗加工和细加工两小块，每个板块大概有 4 道题。粗加工每题有 30 组图片，要让你选出完全和题干一样的图片，练过的人可能觉得不同很容易找出来，然而这 30 组一共只给你 3min，不是每组给你三分钟。。注意时间吧，楼主在粗加工第一组图片那里耗了 30s，于是只做了 4 组，后面 26 组完全没做就被迫交卷了！细加工那里也是 4 道题，但每道题 24 组图片，差不多也是找不同，图片会难一点。

接下来是记忆星星位置，不多说，要你记九宫格里目标星星消失前出现在哪个方格里，星星数量会从 2 颗递增到 5 颗.....

然后是锁定目标小球位置，最开始告诉你你要看好哪几个小球，然后小球们开始移动，你要追踪小球最后挪到哪里了，然后把它们挑出来，难度会从 2/3 颗递增到 5 颗...楼主在 5 颗时已经完全瞎猜了...

然后是性格测试吧，25-30？分钟会有 12 页题，对你反复追问，什么最不接近你，什么最接近你，领导他人对你重不重要。关怀他人、得到反馈、按部就班、取得突出成绩、保持乐观等对你重不重要。。

听说应届生是一个神奇的论坛，分享攒 rp。那么在此祝我们大家都顺利上岸！

### 4.2 2021 招商深圳分行春招 面经笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318802-1-1.html>

一面是线上的无领导小组讨论，10个人一组，5min读题，我们组的题目是手机银行的痛点，然后每人1min陈述，15min小组讨论，最后选一人做3min的总结。面试大厅里有两个面试官，一个主持另一个旁观，还有个没开摄像头的面试助理。面试官很友善，还让我们别紧张来着。

笔试部分首先是英语。单选主要考察词语积累。三篇阅读，一篇讲手机，一篇讲太阳能板，还有一篇忘记了，不是很难但时间也并不轻松。第二部分行测，要做快点，不然时间不够。第三部分就是精加工、粗加工、记星星位置、看小球啥的啦。最后是性格测试。



头一次发帖，听说这是神奇的论坛，希望保佑我一切顺利～～

## 4.3 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招—招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

### 零、写在前面：

论坛上经验之类的，对自己帮助还是蛮大的，自己受惠于此，当然也贡献一些给社区～

自己算是记录的比较详细的，收集的信息也相对算多，这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了，所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程，我常会考虑面试官想看到什么，他们怎么筛选，我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细，考完就随手记下来了，所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

**首先声明，如果此帖子有任何的信息泄露以及其他，请您及时联系我，我会做相应的删除、修改的处理，给您造成的不便敬请谅解。**

有个哥们把流程写的很清楚了，排版也很漂亮，推荐大家看：

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>，自己就略写了，为了隐藏不被人肉，一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信，免开尊口，希望更有价值地讨论。

### 一、背景、岗位情况：

个人背景：本硕均纯理工专业（非物理数学统计计算机），985 本+top2 硕。

这种无金融背景，再加上生源地非对应支行，一定会问：为什么金融科技，这里你可以做什么，为什么来 xx 地点，为什么不去互联网，有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

## 二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知：挂了的没有通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的(email+短信)，所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆：

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

**简历、ai 面：**简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，希望大家认真准备，并且放平心态。）

**2 面（群面）：**北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1) 面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2) 我们群面的小组：加上 lz，终面见到 2 个，三面挂了 1 个，群面小组一共 15 人，所以单看我们小组，通过率  $\geq 4/15$ ；

（个人思考：为什么我们小组通过率偏高，因为我们组早，第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好，细节自己体会~单面一样的道理）

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计，传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏，不多说，说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的，因为 lz 面完就感觉自己凉了，感觉自我发挥也不好，甚至有点社恐的感觉。。所以就不多写这轮了。

只能说，人品和运气还是蛮重要的。。



**3 面（单面）：** fintech 方向，这轮的通过率在 10%-20%吧（个人也没想到这么低）。北京站，这轮由于候场时间很长，候场引导的 hr 也无聊了，所以我们就聊得多了些。。。

估算方法上，fintech 方向，相对准确的知道，3 面的人数北京站一共 300-400（聊天时，hr 原话是他负责的组 60 人左右，一共 6-7 个组吧）。

形式上，2 对 1 的单面，针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

**4 面（终面、case 面）：**北京站，fintech 方向，剩下 50 人左右。（终面 day1，签到表就一张，半页多一点，自己签名的时候大概数了下，差不多 40，终面 day2 是 3 个时段（每个时段 4 人），半天的预约，那么有 15 人左右，如此估计。）

形式上，先 ppt 展示，然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。（大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...）

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题，以及注重你的数据源，你考虑的全面与否，是否考虑到了某个环节和维度。（我个人理解的话，可以用投资里四个维度去考虑自己的方案，就是风险、择时、仓位、选标）

主要考察整体流程的自圆其说，到底技术算法上能不能实现其实不考察（我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题，其实不重要。。。）

另一个 female hr 问，为什么金融科技，职业想法。

### 三、笔试细节题目回忆：

1) 大笔试：问了下身边的朋友推断，一些情况下应该是可以免总的大笔试的（2h+的那个）。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h：

1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。

2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别

和时间&效率的事儿。

3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。

4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）

5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的看法和知识就可以 dede 出来的）

#### 四、分行轮次、形式、题目回忆：

##### 长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4\_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

##### 西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

#### 四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还有要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

## 4.4 2020 深分招聘经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260255-1-1.html>

本人面试的深分的柜员岗，到目前为止所有的招聘流程都已经走完，分享给大家，也算是攒攒人品

说明一下，招行的招聘系统是独立的，笔试成绩和面试结果是平行测试的，和其他公司来说，最大的区别就是笔试穿插在一面二面之间。如果简历投递是多个地区的，那么笔试成绩是共享的，而面试一般会根据各个行的招聘时间来确定，我投了上海分行和深圳分行，但是由于深圳分行先开始，所以上海分行并没有给我面试的机会。在这里提醒大家首先确定好自己要工作的地区，否则会因为各行的招聘时间不同，错失自己最想去的城市和岗位。

### 一面

因为今年疫情影响，视频面试的流程相对而言很简单，自我介绍+三分钟演讲+一分钟评价，面试人数为四人。自我介绍是所有面试中都会有的，提前做好准备就好，建议是多添加一些自己的实习经历或者学校干部经历，不要不好意思，发言要积极主动，所有环节我都是第一个开始的，其他人很被动，等着面试官点名，我觉得就这一点，面试上我就很占优势了。三分钟演讲是给出了五个题目，社科类的话题：能源、网络销售、体质健康等等。我的建议是尽快定题目，想观点，然后按照第一、第二、第三，这样有顺序的表述自己的看法，三分钟时间很短，看见自己熟悉的题目立刻就定下来，否则很难打动考官。一分钟评价，是让你点评其他三位的演讲，说一说优点和缺点，我的建议是优缺点都说，还是根据一、二、三这样的回答方式，回答内容方面不要太激进，委婉保守一点，对他人的评价点到即止就好。总结：一面的面试是非常常规基础的面试方式，在说话方面一张嘴就能看出孰优孰劣，银行内是要找埋头苦干的柜员人还是找能说会道的营销人士，这点大家自己判断，至少机灵主动一点是没错的。再来是考核内容，个人感觉演讲和评价的内容并不是考察的重点，因为面试官也不是专家去点评你的内容，重点是说话的方式方法是否得体、吐字清晰、逻辑清晰等等，毕竟是服务业，良好的表述很重要。最后，打扮一下自己，原因同上。

### 笔试

笔试内容万年不变，英语+行测+智力题，这点吧内都有，大家翻看往年的面经就好。

### 二面

一面流于形，二面流于心。一面考察的是个人的综合素质，二面考察更多的是自己的个人意向，没有一面那么系统的问答，主要是根据简历内容和求职意向回答，以下是问题整理。

1. 你为什么选择柜员岗（这里吐槽下，深分网站上只有柜员，我这样回答的时候，面试官的反应告诉我他们确实是发错了招聘信息。）

2. 你最想去的是什么岗位。
3. 你的职业规划是什么。
4. 是否有其他 OFFER?
5. 投递城市之间为什么选择深圳，上海的 OFFER 为什么不去?
6. 家乡离自己的大学很远，为什么选择这所大学。
7. 对公业务的放款，你认为风险点在哪里。

## 4.5 招商银行深圳分行 2020 春招笔试、面试情况简介

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258649-1-1.html>

论坛小白一枚，不太玩得来，只能给大家简单说明下情况。暗搓搓希望得到论坛的好运气~

参加的是招商银行深圳分行的春招，先面试了再笔试，速度很快，在一周内完成了一、二面和笔试。

一面是 3 分钟即兴演讲，面试官有 2 人，同组 4、5 个面试者。受疫情影响，是在 zoom 上远程面试，大家记得提前下载好软件（建议在 PC 端，清晰度和画面都更好一些）、熟悉操作。在面试之前一定要看清楚面试要求，我们当时面试需要提前在 zoom 上改好自己的名字和号码。遇到的招行面试官都超级 nice，开始视频后，面试官首先会核对大家有没有按照要求改好自己的备注（名字+号码），没改的话会给时间让你改，遇到不太会操作的，面试官会帮你改好。个人觉得，自己先想办法改好备注，是加分项。然后，就给了 5 个题目，3 分钟选题目并准备，都是比较热门的讨论话题，每个人选择一个话题准备，话题可重复选择。接下来，每人三分钟演讲，然后每人一分钟互评。

过了两三天就收到二面通知，这次是一对多，面试官有 3 个人，主要是一个人提问。首先让一分钟介绍自己，然后就根据简历提问，问答总共 10 分钟时间，时间到了就停。问到的有为什么想到深圳工作（我不是广东人，也没在深圳读书），觉得自己有什么优势之类的，跟之前几年面经谈到的问题很类似，大家可以多逛逛论坛找经验。只有 10 分钟时间嘛，一

个问题的回答不要太长，不要像我，面试官还提醒我简单回答就好，不要展开



再过两三天就是笔试，90 分钟的样子。笔试内容有英语短句选词、英语阅读理解、图形推理、粗加工、细加工、认知能力、性格测试之类的。今年笔试遇到系统有点小问题，认知部分和后边的几项没办法点击选项，这个时候也不要急，出了问题可以点页面右边的咨询按钮寻求帮助。招行校招整体感觉都很 nice，第二天就发了补考，给了两个时间段任选一个，把你正式笔试没答完的部分接着答完。

二面的时候，同时给发邮件手填应聘表并扫描，加上生活照一起发到指定邮箱。

希望能收到 offer，拜托拜托



## 4.6 2019 招行深分秋招面试+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175130-1-1.html>

来分享一下招行面试笔试过程

流程：

一面-笔试-二面

一面：

无领导小组讨论，题目是招行信用卡正受到一些冲击，这些大概是政策对费率的调整对降低了利润率，第三方软件夺取支付的主动权，还有一个是 pos 机方面的，一共三个方面，选出你认为冲击最大的一方面，并给出你的建议。我们小组里大家都和善，在面试前就选好了 timekeeper 和 leader，而且整个过程都比较流畅。因为小弟我的观点和大家的观点不太一样，对其他的点一时间也没想到什么可以补充的，所以发了一次言后就没怎么再发言了，主要是做笔记。个人觉得一面只要各抒己见，并给出自己的理解和理由，并把其呈现出来就好。

笔试：

招行笔试题量不算大，题型包括

招商银行校园招聘全国统一笔试（题量分布说明）		
科目	题量	单元用时
第一单元（英语）	共30题	30分钟
第二单元（职业能力）	共55题	55分钟
言语理解	20题	
数字运算	10题	
逻辑推理	15题	
思维策略	10题	
第三单元（认知能力）	——	20分钟
第四单元（价值观测试）	——	20分钟
第五单元（职场个性测试）	共72题	25分钟

考前去找相应的题多练，注意做题节奏和时间。

二面：

二面是单面，面什么问题感觉要看面试官，主要还是围绕个人的简历和背景来问问题。小弟我除了被问到简历和背景的问题外，还被问到如果一个老乡给你一百万并且完全信任你，在当下的经济环境中，你会怎么配置这一百万的资金。面试前还听到其他面完的小伙伴说被问

到什么什么经济学模型，还有招行的理财产品，什么是余额宝。

总结：

面试的话感觉主要是平时积累，对经济和大环境要有一点了解，还有对银行相关产品也要了解一点，最后个人感觉就是自信和面带笑容，至少有助于和队友和面试的交流。笔试的话就了解题型和时间分布，刷刷题。

最后希望我写的能对小伙伴的有帮助，也希望这两天能收到 offer

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

