



# 2023



## 应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

### 招商银行上海分行

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



## 目录

第一章 招商银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
1.3 招商银行上海分行.....	5
第二章 招商银行上海分行笔试资料.....	6
2.1 招行卡中心上海总部秋招笔试和群面面经.....	6
2.2 提前批线上笔试.....	6
2.3 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）.....	7
2.4 2020 招行春招笔试.....	8
2.5 招行春招新鲜笔试经验.....	9
2.6 新鲜的笔经.....	9
2.7 刚考完招行笔试！笔经.....	10
2.8 招行分行 fintech 笔试.....	10
2.9 Fintech 加试笔经.....	10
2.10 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	10
2.11 招行笔试.....	12
2.12 招行 2020 秋招笔试.....	12
第三章 招商银行上海分行面试资料.....	14
3.1 AI 面.....	14
3.1.1 招商银行-上海分行-AI 面.....	14
3.1.2 招行上分 AI 面.....	14
3.1.3 招行上分 2021 春招 新鲜出炉的 ai 面经.....	15
3.1.4 上分 AI 面题分享.....	16
3.1.5 招行上分 AI 面经 16:00 场.....	16
3.1.6 上分 AI 面试题.....	16
3.1.7 招行上分 ai 面试.....	17
3.1.8 上分 2021 秋招一面 ai 面.....	17
3.1.9 10.17 上海分行 ai.....	18
3.1.10 上分 AI 面试题分享.....	18
3.1.11 招行上分 AI 面.....	19
3.1.12 招行上分 AI 面试.....	19
3.1.13 上分 AI 面分享.....	20
3.1.14 招商银行上海分行 AI 面经.....	20
3.1.15 上分 AI 面试.....	21
3.1.16 上分 ai 面.....	21
3.2 [上海签约更新][二面更新]上分一面面经.....	22
3.3 招行上分初面.....	23
3.4 招行上分财富管理岗面筋.....	24
3.5 招行上分 2021 春招一面.....	26
3.6 招商银行上海分行 10.30 二面.....	26
3.7 招行上分二面.....	26
3.8 招行上分二面.....	27

3.9 招行上分二面经验.....	27
3.10 招行上分现场二面.....	27
3.11 招行上分一面面经.....	28
3.12 招行上分一面面筋.....	28
3.13 招行上分 10.22 线上一面.....	29
3.14 招行上海分行面试.....	29
3.15 招商银行上分线上小组面.....	30
3.16 招商银行上海分行二面.....	30
3.17 上分二面分享，赞 rp 求过.....	31
3.18 招行上分二面面经在此.....	32
3.19 招行上分一面和二面.....	32
3.20 奇怪的面试经历增长了（上分二面）.....	33
3.21 上分二面.....	33
3.22 上分二面攒 rp.....	34
3.23 招行上分二面 热乎乎的面经攒 rpppppp.....	34
3.24 招商上分二面 4.14 面经.....	34
3.25 上分一面 基础业务岗.....	35
3.26 4/10 招行线上一对多群面.....	36
3.27 4月8日 招行上分面试流程.....	36
3.28 4.8 上分 feedback.....	37
3.29 招行上分一面 4.8.....	37
3.30 上分 4.10 一面.....	38
3.31 招商银行-上海分行-海外专场-从定培到柜面的一面、二面经验.....	39
3.32 招行上分 11.21 二面后复盘（篇幅过长慎重点开哈哈）.....	40
3.33 招行上分技术岗一面.....	42
第四章 招商银行上海分行综合求职资料.....	44
4.1 我是如何拿到招行 offer 的.....	44
4.2 招行上分定向培养生_一面笔试二面三面经验总结！.....	44
4.3 招行上分柜员（笔试+一面+二面+第二次测评+收到签约）.....	46
4.4 2019 秋招上分笔试+面试经验， 回报论坛顺便求 offer~.....	46
附录：更多求职精华资料推荐.....	48

**内容声明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

# 第一章 招商银行简介

## 1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

## 1.2 招行文化

### 我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

### 我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。



### 我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

## 1.3 招商银行上海分行

招商银行上海分行成立于1991年,是招商银行第一家异地分行,也是第一家进驻浦东的异地股份制商业银行。成立之初,分行只有17名员工,租用几间简陋的仓库办公,仅设一个派出柜办理业务。

成立以来,分行踏着浦东开发开放的脚步,沐浴着上海“五个中心”建设的春风,在市场经济的大潮中乘风破浪,勇往直前,实现了持续稳健发展。特别是近几年,分行坚定不移地推进战略转型,发展步伐不断加快,经营特色愈加鲜明。截至2020年末,分行表内总资产达到8242亿元,自营存款余额6294亿元,自营贷款余额3225亿元。截至2021年3月末,员工总数超过5400人,有98家持牌机构、6家私银中心,在上海全部16个区均设有营业网点,形成覆盖全市的服务网络。秉持“因您而变”的服务理念,分行努力为社会民众提供方便、快捷、专业的金融服务,树立了百姓喜爱、企业肯定、监管合规、社会认可的良好品牌形象,多次荣获政府部门、行业协会和权威媒体组织评选的“中国银行业好分行”“中国银行业文明规范服务示范单位”“世博服务先进集体”“上海市文明单位”等称号,赢得社会的广泛赞誉。

如果你想了解更多招商银行的概况,你可以访问

招商银行官方网站: [www.cmbchina.com](http://www.cmbchina.com)

招商银行上海分行官方网站: <http://branch.cmbchina.com/0021.htm>

## 第二章 招商银行上海分行笔试资料

### 2.1 招行卡中心上海总部秋招笔试和群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281550-1-1.html>

我是 9.13 日完成招行卡中心的投递，很快 9.16 日下午五点招行就给我发短信说要来进行笔试和性格测评，时间很短，要在当天下午五点和晚上凌晨零点之间做完，每个部分 45 分钟。

整体来看，性格测试题会有很多重复的题目，考察的是一样的东西，但是换着花样考，可能是怕学生提供假的性格答案，以此作为甄别的依据。

笔试题相对于工总那可简单太多了，就是很基础的行测题，语义逻辑、空间题、计算题、言语题等等，都不算太难，基本的行测题刷过就不会出错。

完成笔试后，只过了四天，9.20 日招行卡中心就通知我进行一面，也是无领导小组讨论。

据说往年线下面试时，所有人员会分成两组，讨论完后互相提问。但是这次因为疫情原因，是线上面试，所以并没有其他组跟我们一起。总共有 8 个人，来的同学有香港大学、浙大、南京大学、南开大学、同济大学、北邮等等，基本上都是 985 或海外名校，而且大家的工作或实习经历都非常丰富，哈哈都挺厉害的。

这次的氛围比较好，没有争抢，大家发表完自己的意见后能够向他人提问，推动讨论继续进行。

这次的题目一如既往是方案选择题，给出三个教育培训项目和相关介绍以及财务数据，让大家结合大众兴趣导向和投资价值选择一个投资项目，再给出落地方案。感觉时间蛮紧张的，就给了五分钟，过了时间就不让看题了，所以这五分钟一直在着急抄题目重点。但题不长，就半页纸。然后大家又讨论了近 20 分钟，最后选择了一个同学进行 pre。

感觉有个小姐姐挺厉害的，口齿伶俐而且做过数据产品，提出的想法都挺到位。不过我也提出了两三个比较好的 idea，希望面试官能看到我呀。

这次认真整理了我的笔试和面试经过，希望这个玄学论坛能给我好运，让我过面啊~，让 offer 雨砸向我！

### 2.2 提前批线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330143-1-1.html>

考试内容：

1. 英语（25-30 分钟）：单选阅读 难度适中

2.行测（60分钟）：言语理解+数量+推理+IQ 时间不够用

3.其他测试（能力测试-不限时间+性格测试）

感觉整体时间不够用，特别仓促就考完了，有考完的小伙伴来交流一下经验吧。

#### 评论区补充：

学渣本人双非本科，昨天提前批笔试，一切都来的太突然（提前一天发的笔试通知，好吧，我都惊讶了，这样都能过简历筛选，然后时间太匆忙，taobao 随便购了点资料看了看真题，感觉真题里英语好简单，然后昨天笔试才发现，这。。。读句子好费力气，阅读也是。。。就很怀疑人生。。。好吧，本人英语并不好，三十分钟三篇阅读十五道题外加十五题单选，时间根本不够，算是废了）

然后是什么病句啊，选词填空啊，段意总结啊，句子排序题，ennnnnnn 连蒙带猜做了。这个不算难，就是费时间。。

然后就是行测之类的，本人没太看过这些，也是懵猜。。。数学主要是应用题，有些要用微积分知识来做，额，本人能力也仅限知道这么做，不过也就一两道（纯计算题），之后就是概率题了，挺多，虽然不难，但是，没有学霸那种敏锐思维，（就是一两分钟做出来）那就等着炸开吧，ennnnnnnnn，废了我对概率论仅限于锦鲤被捞的水平，所以算炸裂开了。。总之，五十五道题，五十七分钟。。。细品。。

再有之是找不同？个人是这样认为这个题型。五分钟，五十五题左右，ennnnnn，每题都是给你一幅复杂的图画让你从四幅里面找出相同的，个人感觉很绝望。。。乱选就对了，嘿嘿嘿 然后是追踪题吧，反正不知道啥题乱说，很恶心，给你四五个圆点，在一众圆点中除了一开始都是闪烁两秒外没什么不同，然后就开始乱窜，眼花缭乱，停下变正方形，让你指出是哪几个。。。就很无聊。。。记住了就选得对，走神就乱猜。。。嘿嘿嘿

之后就是啥性格测试？不太像的题，倒是企业管理方式调研。。。没啥难度

最后，权当一次游玩得了，嘿嘿嘿，体验贼差，难难难

#### 评论区交流：

-请问提前批是针对哪些岗位的？可以在哪里知道？我投了招卡和拓扑，目前完全没有消息

-目前我是北分和深分的岗位通过简历筛选，提前批极有可能是针对分行的。

-好吧，对不起大家，我收到了面试通知~>\_

-请问一下你接到的是哪个分行的面试通知呀？

-深分

## 2.3 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经~

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题, 各 20 分, 满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个, 只会一点简单编程和 sql, 所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的, 个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70), 估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

## 2.4 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分: 英语 (30min) 单选 15 题 (基本考察对单词的辨析之类的) + 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长, 可以在有限的时间做完

第二部分: EPI (1 个小时或者 55 分钟, 记不太清了)

言语理解 (选词填空, 选病句, 排序题等)、逻辑推理 (图形推理, 数字推理等)、数量关系、思维策略

(这部分没有资料分析题, 不考专业知识, 也没有行情行史), (可以使用草稿纸, 不可以用计算器)

心得: 平均下来是一道题一分钟, 但是还是觉得时间很紧迫, 最后我还是蒙了好多题 

招行的考试系统可以做标记, 如果大家有不确定的题可以先选上答案, 同时做上标记, 以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的, 第一部分到时间后, 自动转入第二部分, 并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样, 左边给出一幅图, 需要从右图里面找出和左图一模一样的图形, 类似于找茬游戏, 三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球, 然后白球移动, 最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置, 一开始规定了三个, 慢慢的变成了四个, 最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评, 根据自己的真实感受去选就行, 没有对错, 但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会! 同时也希望大家都能求职顺利!!!



## 2.5 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

**第一部分：英语（30min）** 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

**第二部分：认知能力测试（60min）**

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

**第三部分：综合能力测试**

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

**第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...**

**第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）**

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

## 2.6 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3 分钟 30 道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

## 2.7 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

## 2.8 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

## 2.9 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

## 2.10 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充～

### 一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

### 二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

### 三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

### 四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

## 2.11 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊

其实是我以为不用带

因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了

英语的可以看英语阅读题目

然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动

最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快

这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分

听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer

希望自己能早日拿到 offer

## 2.12 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分

性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

---

**评论区交流:**

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 不论岗位，笔试都是一样的。19届也是这个题型

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 广州

- 没有专业知识部分题吗？
- 没有专业知识

-感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？

-10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论



## 第三章 招商银行上海分行面试资料

### 3.1 AI 面

#### 3.1.1 招商银行-上海分行-AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332430-1-1.html>

【招商银行-上海分行-财富管理培训生-AI 面】

10 月 8 日预约面试时间 日期是 10 号，有四个时间段可选择  
面试总共需约 20 分钟，每题 60s 读题+准备，2 次重录机会，每题限时 3 分钟  
6 道视频题+1 道朗读题+最后拍照记录

具体题目：

1. 工作或生活中遇到的最困难问题，如何解决的（记不清了，好像是这样）
2. 失败经历，以及收获和成长
3. 领导私下想你了解某同事的基本情况，这位同事误以为你向老板告了状，在之后的工作中故意针对你，你怎么办？
4. 对不太熟悉的任务，有人会推掉，有人会尽力争取，希望能从中学习。对此，你怎么看，会怎么选？说明理由。
5. 你通常怎样收集高质量信息的？请结合真实的事例进行说明。
6. 某项工作前期推进得非常不顺利，临时交由你来负责，你会如何处理这项工作以保证顺利达成目标？
7. 朗读

2 题错过了最后一次录制，以为是答的第 2 题，其实是第 3 题，所以两题都凉凉，估计是没后续了。

#### 3.1.2 招行上分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332403-1-1.html>

6 个题目，单独 1 道文字阅读题（考察普通话标不标准？哈哈哈）

1. 有些问题看似很难，但是努力去做会发现没那么难，举例说明？
2. 如何甄别有效信息，举例说明
3. 婉拒同事请求后，同事不愿与你沟通工作，如何处理？
4. 学校和工作有很大不同，如何工作后还可以持续学习？
5. 工作或学习上遇到了很大的阻力，如何处理？
6. 积极进取的人有哪些特点？

有一点点偏差，不过本意差不多，回馈论坛，祝大家 offer 多多

#### 评论区补充：

招行上分 AI 面：6 道视频题、1 道朗读题，总共约 20min；每道题 60s 准备时间，正式作答 3min，每题有两次录制机会

- 1、你是一个有进取心的人吗，举例证明；未来追求职业发展和个人成长上，你会怎么做
- 2、有的人工作成长速度有快有慢，主要取决于什么因素；未来会怎么做提高自己的成长速度
- 3、生活中每天会遇到大量信息，如何判断信息是否有用
- 4、学习或者工作中遇到的困难，如何考虑、分析、解决的，带给你什么启发
- 5、有没有遇到过学习或者工作较为被动、难以推进的情况，怎么解决的
- 6、针对不同类型人群的沟通方式？举例说明
- 7、录制一段朗读

### 3.1.3 招行上分 2021 春招 新鲜出炉的 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318825-1-1.html>

刚刚做完！攒 rp 来了，求二面 qwq！

是在微信小程序上面考的，形式是 6 道视频题+1 道朗读题+最后拍一张正面照

视频题 1 分钟时间准备，3 分钟时间录制，时间挺充足的... 问题既有情景题又有行为题，情景题就是问 xx 情况下你会怎么做，行为题是要你举例说明你有 xx 能力这样

lz 看之前的 ai 面经是 1 个自我介绍+1 道情景题，然而这次并不是... 应该是不同分行不同面试方式吧

祝大家面试顺利！！

#### 评论区交流：

-感谢分享！想问下楼主有自我介绍吗？

-没有！

### 3.1.4 上分 AI 面题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291393-1-1.html>

- 1、突发事件的处理（举例）
- 2、如何看待主动申请挑战不同的任务，你愿意成为吗？为什么
- 3、其他部门的项目材料很粗糙，无法使用，你如何去沟通？
- 4、如何多渠道了解新知识（举例）
- 5、如何抓住问题的关键，或如何抓住对方的核心诉求
- 6、收到一个新任务，你不知道从哪里学到新知识新技术，你打算怎么做
- 7、朗读一段话
- 8、拍照一张

### 3.1.5 招行上分 AI 面经 16:00 场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291327-1-1.html>

一共八题加样题，样题是自我介绍。八题前六题就像宝洁八大问，1 分钟准备+读题，3 分钟作答，3 次录制机会，重录也给 3 分钟。第七题是普通话朗读一段散文，第八题是自拍，所以建议上身穿穿好。

印象里问到的题目包括：

工作学习遇到的困难你怎么解决；

对接部门给的材料太敷衍领导叫你去和部门说你怎么沟通；

生活里喜欢展示自己的人被说做喜欢出风头你怎么看；

领导给你的任务你不熟悉，技术不了解，你怎么做；

还有两个忘啦，因为比较常规的行为题。感觉没什么可以准备的因为题库很大不是同一批可能不会做到一样的题目。祝大家面试成功！

### 3.1.6 上分 AI 面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291304-1-1.html>

14 点 30 的 ai，有一道测试的样题，内容是自我介绍，建议样题也认真录制，本来楼主以为后面还会再让录一遍自我介绍之类的，但是并没有，有理由怀疑样题的录制情况也会被查看，大意了！

一共 8 道题，每道题有 1 分钟思考时间，3 分钟录制时间（可以提前结束），每题有两次重录机会

前 6 道比较像八大问：（1）某项工作前期推进的非常不顺利，临时交由你来处理，你会如何保证项目顺利进行（2）领导私下向你了解某位同事的基本情况，这位同事误以为你在

告状，在工作中故意针对你，你会怎么解决？（3）一次失败的经历（4）如何确保信息准确性，其他题目记不起来了。

第7题是给一段文字，一分钟时间朗读

第8题是拍一张正面照

大家加油啊！

#### 评论区补充：

- 1.你认为积极进取的人都有哪些特点？你觉得你做的怎么样？举个例子
  - 2.你婉拒了你同事不合理的工作要求，你同事觉得你不通人情，在后面的工作中拒绝与你合作，你怎么解决？
  - 3.有人说甄别信息比获取信息的能力更加重要，你怎么看，举个例子说明
  - 4.工作中的学习和学校的学习有很大的区别，在今后的工作中你打算怎么样学习？
  - 5.举例说明初看很困难，做起来也很困难，但是最后想办法解决的事
  - 6.举例工作学习中遇到的阻力，如何解决？
- 大概问题是这样的，表述上可能有不一样的地方。

### 3.1.7 招行上分 ai 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291298-1-1.html>

听说这边有神奇的魔力于是来说一下自己的 ai 面试问题

一次印象深刻的经历，怎么解决的  
失败的经历和感想  
不太熟悉的任务是拒绝还是主动去做  
前期不顺利的工作转交给我要怎么办  
同事误会我告状并针对我，我该怎么办  
举例说明如何收集高质量信息  
普通话讲一段话（给你的短文），一分钟。

除了最后一个，每道题都是 1 分钟准备 3 分钟作答。值得一提的是，每题都有三次机会（而且都是 3 分钟），并且在重新开始之后，是可以有一段没有时间限制的时间想问题并且重新回答的。所以我猜测主要的时间限制是 一个小时的 ai 面时间（我的 ai 面就是给了一小时）

那么希望自己能过，也祝大家好运～

### 3.1.8 上分 2021 秋招一面 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291329-1-1.html>

共 8 道题，前 6 道是即兴 3 分钟演讲（1 分钟准备时间，准备时间不录像），第七题是 1 分钟普通话朗读，有 3 次录制机会，第 8 题是拍正面自拍照。

演讲题目：

- 1, 工作中积极想成长的员工被别人觉得出风头显摆，你怎么看？
- 2, 其他部门材料太敷衍没法用，领导让你沟通，你怎么办？
- 3, 你有哪些收集信息的方法？经历？
- 4, 领导安排的新任务是完全没涉及的领域和新技术，你怎么办？
- 5, 项目执行过程中遇到突发状况怎么办，你有哪些经验分享？
- 6, 解决问题要抓住核心和关键，请结合自身经历谈一谈。

面试有一个视频审核，可以面试后再审核。我的审核结果不知道为什么没通过，我选择了申诉，还不知道后续怎样。

### 3.1.9 10.17 上海分行 ai

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291297-1-1.html>

我这场是 14:30-15:30 的，感觉随时可以进，但我一开始就进去了。先是一个样题，让你熟悉一下的，就让你做个自我介绍。要开摄像头，所以上半身还是要穿得正式一点。样题做完开始正式测试，一共八道题。每题 1 分钟准备，3 分钟答题。答完一题可以休息一下。

题目 1.如果你的同事觉得你给领导打小报告而在工作中排挤你怎么办。

- 2.如何找到高质量的信息并举例
- 3.某项工作推进不顺利，临时交给你做怎么办
- 4.分享一个失败的经历，你从中学到什么
- 5.分享一个让你印象深刻的问题，说明你如何解决。
- 6.对于不熟悉的任务你会推掉还是争取，为什么
- 7.让你读一段话，看你普通话标不标准
- 8.拍一张正面照，给面试留个档。（所以要注意着装）

因为感觉和网上大家说的不太一样所以分享了一下。为自己的留学积点德。祝大家都有光明的未来。

### 3.1.10 上分 AI 面试题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291289-1-1.html>

第一次发帖，赞个 RP

面试情况：招商银行上海分行-基础业务岗；AI 面试；2020-10-17 14:30-15:30

总时长虽然是一个小时，但其实 20 分钟就能做完，总共 8 道题。每道题答题前都有 1 分钟准备时间，3 分钟回答时间



- 1.领导私下向你了解某同事的基本情况，这位同事误以为你先老板告了状，在之后的工作中故意针对你，你怎么办？
- 2.信息的质量决定能否达到预期的目的和能否满足需要。你通常是怎样收集高质量的信息的？请结合真实事例进行说明。
- 3.即使是失败的经历也能促进我们成长。请分享一个你在这方面的经历，通过这次失败的经历，你有哪些收获和成长？
- 4.某项工作前期推进的非常不顺利，临时交由您来负责，您会如何处理这项工作以保证顺利达成目标？
- 5.对不太熟悉的任务，有的人会推掉，而有的人会尽力争取、希望能从中学习。对此，你怎么看，你会怎么选？请说明理由。
- 6.请分享一个你在过去的学习或工作中遇到的让你印象最深刻的问题，并详细说明你是如何解决这个问题的。
- 7.朗读一段文字。
- 8.拍一张照用作面试提交以及对比。

### 3.1.11 招行上分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291288-1-1.html>

每题思考 1 分钟，回答三分钟，超时直接会结束，注意时间。  
一共八个部分：6 个问题，一个普通话朗读，一个自拍。  
问题大概是这些：

- 1、 临时未完成的困难工作交接到我手上，如何完成它？
- 2、 不熟悉的工作选择还是推拖，如何选择？为什么？
- 3、 学习工作中的困难，举例，如何解决的？
- 4、 失败的经历，真实例子。从中学习到什么？
- 5、老板向我了解同时的基本情况，同时以为我告状，在工作中刁难我，如何解决这个问题？
- 6、 高质量的信息。如何收集？真实例子如何收集的。
- 7、普通话朗读：一段关于莫高窟的文字。
- 8、自拍

加油啊！

### 3.1.12 招行上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291282-1-1.html>

2020.10.16 日收到了招行上分的 AI 面试邀请，刚刚录完视频，热乎乎的题目分享给大家：

- 1.你认为积极进取的人有什么特点，你在这些方面是怎么表现的，请举例说明。

- 2.在工作中你婉拒了同事的不合理工作要求，同事认为你不近人情，拒绝和你进行工作沟通，你会怎么做？
- 3.举例说明工作或学习中，任务遇到阻力时，你是如何做的？
- 4.甄别信息比搜集信息更困难，你如何理解这句话，举例说明。



5\_emmm，忘记了

- 6.有些问题乍一看根本无法解决，但是你最终还是解决了。请举例说明。
- 7.普通话念一段话。
- 8.拍个自己的照片。

注意：一分钟思考，三分钟录制。一个问题一共有三次录制机会。

### 3.1.13 上分 AI 面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291223-1-1.html>

没有自我介绍环节

直接 6 道题目（准备 1min,答题 3min,每题可重录 3 遍）+后面 1 篇普通话测试（照着读一遍文章）

抽到的题目没有一个和别的地区出的题一样的，所有大家可以基本放弃提前准备了哈哈哈。

我的题目：

1. 遇到困难的情形，如何分析解决
- 2.在如何辨识有价值信息方面的心得
- 3.和不同人群沟通的心得
- 4.结合过往经历谈你的进取心如何
- 5.影响快速成长的因素？如何克服
- 6.忘了，类似第一题

### 3.1.14 招商银行上海分行 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291273-1-1.html>

一共 6 道题，每道题准备 1min,回答 3min，可以重新录制

1. 有人认为，相比收集信息，甄别有效信息更重要；你怎么看？
2. 你因为拒绝了同事的不合理请求，而不受同事待见，拒绝沟通工作细节，怎么办？
3. 如何在工作以后不断学习？计划是什么？
4. 工作遇到阻力时，怎么办？举例说明
5. 您认为积极进取的人有什么特点？你在这方面表现如何？请举例说明
6. 有些事情最初可能怎么看都完不成，但是经过不断努力后，发现是有可能完成的，结束后发现是完全可以完成的。你怎么看？举例说明

可能有的题目记得并不完全准确，欢迎知道的小伙伴更正～  
大家加油嗷～

### 3.1.15 上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318846-1-1.html>

据说发组里能过，攒 rp

一共六道问答题。接着是朗读一段文字+自拍。

能记得的有领导交给你一项新的任务，你不知道该用什么知识、什么技术去完成它，如何处理？

其他部门上交给领导材料敷衍，领导让你去沟通，你会怎么处理？

有人认为在工作中积极争取任务的人是在出风头？你怎么看待这种人？你会想成为这种人吗？为什么？

学习工作中遇到的困难怎么处理？

学习工作中需要大量的信息，问你是如何搜集运用的？

大致是这样，有些题目可能记的比较片面。

### 3.1.16 上分 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318834-1-1.html>

刚刚做完，来攒 rp！

没有自我介绍，六个视频题+一段中文朗读+一张正面照

- 1.过往的学习和工作中，最困扰你的事情，如何解决以及学到了什么
- 2.也是跟自己看法经历相关的（记不太清了但不太难）
- 3.你认为工作中成长快还是慢，你自己对未来职业发展的规划是什么
- 4.针对不同特点的人群，要用不同的沟通方式，谈谈自己的看法
- 5.关于信息辨别，谈谈自己的经验
- 6.学习和工作中，有没有遇到难以推进的事情，如何处理
- 7.普通话读一段话
- 8.拍正面照作为面试照片

不是按顺序排的，我觉得很多问题我没有准备过回答的不是很好，而且一题三 min，感觉自己在浪费时间了。

希望大家都能顺利！

### 评论区交流:

-那楼主你还投了其他分行么?

-还投了广州和苏州, 刚刚接到广州的 ai 面 (4 月 9 日)

-楼主, 请问上分有发笔试么, 我没收到 ai 也没收到笔试通知, 感觉彻底凉了

-上分没有, 只收到招行的统一笔试

## 3.2 [上海签约更新][二面更新]上分一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332590-1-1.html>

上分是 AI 之后可以自己预约时间和面试房间 随便选就好了 没什么区别到了之后自己做个名牌 签个到

楼主本科面试的时候一面是群面了

现在这个个人感觉算不上真是的面试, 而是背调

6 人一组, 入场后每人 30s, 重点: **完全不需要自我介绍, 30 秒介绍家庭背景**

之后每人 30 秒回答: 为什么上海? 为什么招行? (提问前面试官提示了财富管理岗位的 JD, 并且强调很可能是保险, 要承受业绩考核)

当天出结果, 明天二面

BTW: 16 号招行全国统一笔试

现场留学生比较多, 问了大家 BG 基本上 211 本/UK/US/AU 硕 + 2-3 段银行/券商实习 + 「Chanel (女士) + LV/BBR (男士) = 留学生基本上的装饰, 这段是想表达纠结结合不合适的请随便吧, 压根没人注意~, 请自行过滤」

请大家准备合身 合身 合身的西装~

1013, 二面 Update, 每组四人(这么估计一面录取率 2/3? ):

Q1: 假设你要进行电话销售, 每天有一个清单可能是 30/50/100, 你大部分电话都被人秒挂断, 这些任务又是你每天必须做的, 请问你会怎么做, 30S。

Q2: 你给出的产品不是很 match 客户的需求, 这个产品又必须卖出去, 请问你要怎么办, 30s。

Q3: 选择题, 不要说原因。如果可以选择, 你要选择投资分析岗位还是营销岗位。

**雷点: 不需要解释原因, 两位同学说了投资, 两位说了营销。有同学在后悔说应该根据自己投递的营销岗位说营销, 我没这么觉得, 可能因为楼主是社畜的原因吧。**

关于后续: 二面后两到三周通知后续流程, 再次强调 16 号考试。

给下午的同学一些参考, 祝大家顺利。

---

update: 1023, 您好, 诚挚邀请您参加招商银行上海分行 2022 校园招聘性格测试, 请准备充足的时间和安静的环境, 并请尽快完成测评, 测评截止时间为 2021 年 10 月 24 日 24:00。

继上次通考笔试补考了性格测试后，又收到了一次性格测试。

-----  
Update: 1028, 状态变为三面-进行中。

-----  
Update: 1105, 状态变为 offer 阶段-进行中。距离上周没有参加过任何面试。3.30 收到邮件，5 点前要求线上签订《录用通知书》。

#### 评论区交流:

-请问是电话通知嘛？大概什么时候收到的呢？

-短信，下午两点

-主要是提前批吗？为啥在统一笔试前就到二面了

-招行这三周都在面试

我们那周笔试前的应该是提前批+留学生专场的感觉

但是我同学（留学生）也收到了下周面试的通知

-请问楼主面试笔试后有后续消息吗？上分其他岗位今天刚收到线下面试通知

-二面完问了时间

要等 2-3 周（这周是第二周了）

从下周还有面试来看

至少要再下周才有进一步进度了估计

楼主是营销 之前一起面的有财富管理 也有其他岗位 应该是批次问题 和岗位无关

-三面进行中收到后续通知了嘛

-更新了 UU

没有三面 直接要签约了 太绝了

### 3.3 招行上分初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2344053-1-1.html>

因为疫情所以是腾讯会议面的

emmmmm

发通知到选择面试时间只隔一天

所以没啥时间准备

要提前蛮久进大厅等着，大概二十分钟吧

可紧张了



大概六个人一组  
之前看到的帖子  
说是每个人回答问题  
“为什么选上海 为什么选招行 为什么选这个岗位”  
我就准备了很多这个内容  
结果，  
她这次问“你的兴趣爱好是什么”  
我没准备这个点  
有两个大佬就直接说了“我喜欢滑雪/徒步/钢琴等等” “我喜欢出国旅游，熟知各种语言，还翻译了一本书”  
我回答“我爱打扫卫生。。。。。”  
想死  
后面想想明明我有很多点可以说的  
临时没想起来  
有点难受  
希望能有机会继续下去  
加油。

4月29日更新：

二面结果出啦！

评论区交流：

-请问你做完笔试大概多久收到的初面通知呢？

--很快哦，大概隔天

### 3.4 招行上分财富管理岗面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2345146-1-1.html>

本来以为能看看别人的面筋学习  
结果发现这两年都没什么人发帖了。。。

我就来发一下攒人品吧

3.24 发笔试通知，27 笔试

4.1 一面

- 一面曾经发过，

腾讯会议，6 人一组  
要等很久，所以很紧张  
但是进去面试超级快

每人按顺序回答一个问题“你的兴趣爱好是什么”

后面听其他求职者说有问别的问题的,比如“你最成功的一件事”“最有挑战的一件事”等等

有两个人答得很好,大方自信,还带着点自负,说兴趣爱好的同时说自己的成就,比如出过书/钢琴拿过奖等

但是我就中规中矩答自己喜欢听歌喜欢诗歌喜欢打扫卫生也过了。。

所以我觉得,只要态度端正些,然后能正常清晰地表达观点就可以了

态度端正包括:背景干净/着装正式/精神面貌好

等了两个星期,才收到二面通知(本来都以为自己挂了)

4.12 通知, 4.14-15 面

- 二面和一面很类似

就是腾讯会议,等很久,好几个人回答同一个问题

这次两个问题“你觉得自己上次面试表现怎么样”“你为这次面试做了什么准备?”

没有准备时间,直接回答

条理清晰/表达流畅/有逻辑即可

这次也是等了两个星期,才收到三面通知

4.28 通知, 4.29-30 面

- 三面(据说是终面)

这次居然是录视频

惊了

需要全程竖屏 全身出镜

好丑啊好丑啊好丑啊

手机放低了脸就好大/手机放高了腿就好短

怎么都丑啊啊啊啊啊啊

招行这么颜控,我真的害怕不要我

在正式录之前可以反复练习

两天内都可以录

因为要全身出镜

所以我穿了正装+高跟鞋+化妆

题目只有一道,准备1分钟,答题3分钟

虽然是这么说,但是有5次录制机会

所以前面的录制不好的话,可以准备好了再开始录

也就是说 有很长的准备稿子的时间

但是只能上传最新的那次视频

我的题目是 以“包容”为题,谈谈自己的理解

反正自己规划了一下,觉得还行

希望有后续

不知道为啥写着终面。。。。

小组面呢/结构化呢/群面呢。。。。

害

攒人品  
求后续

### 3.5 招行上分 2021 春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319975-1-1.html>

有 4.15 和 4.19 两天可以选, lz 选了 15 号上午

10 个人一组, 5v5 辩论赛形式

5 分钟读材料→每个人 1 分钟发表自己观点→10 分钟组内讨论, 达成一致意见→10 分钟两组辩论

lz 第一次参与辩论赛, 所以不是很熟悉... 只是在组内积极参与了讨论, 而 10 分钟辩论环节 lz 没能发言, 所以估计凉了~

### 3.6 招商银行上海分行 10.30 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296787-1-1.html>

昨天下午 8 人一组, 4 位面试官 (1 位 HR, 另 3 位应该是领导) 每人 1 分钟自我介绍, 着重介绍家庭情况。反问时就问了以为家里做生意的同学是具体做什么生意。然后就是提问环节, 有的同学问了何时上岗, 还有培训情况。

差不多就是这样啦。先去等候厅签到, 然后提前 15 分钟会有工作人员点名, 排队去面试间的。

神奇的论坛, 祝大家 offer 多多, 一切顺利!

### 3.7 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296257-1-1.html>

听说是终面, 结果会在 11 月中下旬发。

基础业务岗就是桂圆和客户经理。30s 自我介绍, 着重介绍家庭背景。同场上海人 slay, 海龟貌似占优? 可能觉得家里有钱?

会有反问环节。

总的来说就是看你有啥资源, 社会就是这么现实。

### 3.8 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295793-1-1.html>

4 位面试官+1 位 hr 姐姐，半结构化面试，每人 1min 自我介绍，主面试官强调着重介绍家庭背景及父母职业，然后如果对你的描述感兴趣会追问，接着就是反问环节，我们组问的比较多的都是关于岗位的问题，比如怎么定岗，回答：根据银行的需求来定岗。

希望对大家有所帮助~

如果我没听错的话，面试官有说这是终面。

### 3.9 招行上分二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295518-1-1.html>

群面，一组 6 个人，面对多个面试官

问两个问题，一个是做 1 分钟左右的自我介绍，学校这种写在简历上的不用说了，重点说过去的实习经验和家庭情况。

面试官在自我介绍结束后，一般会追问一下家庭情况的介绍，比如介绍父母是做生意的，那可能会问一下是做哪个行业的生意的等等。

第二个问题就是除了招行，还投了哪些银行，为什么这样投。面试官会根据你的回答反问。

之后面试官会给机会让我们问问题，一个人只能问一次。

目前根据我所了解到的情况，这场是终面

祝我好运，祝大家好运。

### 3.10 招行上分现场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295551-1-1.html>

预约上午 10:15 场，到达后休息室等候，提供饮用水和面包，这一点上体验还是非常不错的。

11:00 左右进入面试间，8 个人一组，4 名面试官。

依次做 1min 自我介绍，主要介绍家庭背景和实习经历（不用详细展开），面试官可能会在个人自我介绍后直接追问，问的问题也主要是进一步了解父母工作，或者为什么想来银行，建议有很多金融领域实习经历的同学准备一下自己为什么不去其他非银机构，面试官挺看重和银行的匹配性的。

面试官问是否有人已经拿到 offer，以及主要投递什么领域和公司的工作，甚至还有同学被追问是怎么选的投某几家银行。

最后反问，lz 自己没问问题，其他同学有问岗位相关的问题。

以上。祝大家秋招顺利！

### 3.11 招行上分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293582-1-1.html>

新鲜的面经~刚参加完线上一面，来回馈论坛  
等了差不多 20 分钟，然后面试官问了三个问题：

1. 为什么选择上海
2. 为什么选择招行
3. 为什么选择这个岗位

三个问题需要一起回答，回答时间是 30s，如果你靠前回答的话，基本上没有思考时间，还是有点紧张的

顺便说下，姓氏靠前的人可能会第一个回答，因为 zoom 的排序是按照姓氏排的，所以姓陈



的我就被排到第一个回答了，基本上没有思考时间，就看临场发挥了

虽然刚开始等待的时候，还会有一个人给你编号，但我们这组没有按编号回答，所以具体是什么回答顺序可能也看面试官心情吧！

听说这是一个神奇的平台，希望能让我进二面吧！拜托！

---

#### 评论区交流：

-请问是三个问题一共 30 秒吗...

-是的，三个问题一共三十秒，超时会被打断的

-请问这个面试是参加 AI 面后收到的吗

-是的

### 3.12 招行上分一面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320047-1-1.html>

下午刚面完，来简单分享下面经攒人品!! 希望同组的小伙伴都能过~



形式为 12 人一大组，根据座位顺次自然分成 2 个小组。

5 分钟看题，1 分钟自我观点陈述，10 分钟小组内讨论，讨论毕两方辩论，最后两方各派一名代表总结发言。

题目大致关于大学生网贷问题展开讨论。

我们两组最终得到的结论大致相同就没有过多展开辩论，我最后总结了发言但感觉说得也不够全面，希望能有好的结果!!

#### 评论区交流:

-感谢感谢 请问一面结果当天会出吗 外地人去上海不知道要待几天呢

-收到了，昨天刚刚面的，刚刚就收到预约通知 20/22 号，效率真高!

-想问下最后代表小组发言的那个人时间算在辩论那 10 分钟里还是单独算呢? 谢谢

-单独算，那个不计时。

-想问下无领导小组讨论的时候会有面试官在一旁观察吗? 还是只有辩论环节才记录呢?

-全程都有面试官观察和记录

### 3.13 招行上分 10.22 线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293342-1-1.html>

一组好像是 10 人左右，面试官先是问了两个问题，一个是为什么选择上海招行，另一个是为什么选择这个岗位。然后每人轮流回答问题，不超过 40s，接着 hr 问了发现工作和预期不符、遇到困难的时候会怎么处理，也是轮流回答，每人不超过 40s。

面试很快，但是开始时间延迟了差不多两个小时，感觉是海面，希望给个二面机会吧~

### 3.14 招行上海分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293094-1-1.html>

首先等待两小时，面试两分钟。所以后面面试的小伙伴发现自己一直在等待，不需要慌张，就是有可能等很久。。。

如果发现会议人员已满自己进不去或者 zoom 有问题，可以发邮件给对方，我就是进不去，发了邮件后，对方打电话联系了我，让我不用着急，等一会人出去了可以继续进。我从得到会议号到真的进去差不多也有半个小时了，所以遇到这种情况的小伙伴也不用慌张。

最后就是面试问题。群面，但实际上跟单面一样，没有群成员互动。没有自我介绍环节，hr

上来抛出三个问题：

为什么选上海

为什么选招行

为什么选这个岗位

之后根据 hr 安排的顺序挨个同时回答三个问题，要求说的时间不要太长，1 分多钟。轮流说完后面试就结束了。。。差不多就是这样

祝福我自己，祝福大家

---

#### 评论区交流：

-谢谢楼主！楼主好人，以及发邮件是发给哪个邮箱哇

-到时候会发你一个有面试链接的邮件，里面有一行写的如果设备或软件有问题，联系某个邮箱地址

-您好，请问会议号是什么途径发送的呢？我是从邮件的面试大厅进去，就是智联的平台，一直在等待中

-对，就是这个平台，到时候等待中的画面会变成会议号和链接

### 3.15 招商银行上分线上小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293671-1-1.html>

没有自我介绍，提前半小时开始，一组十来个人依次回答三个问题，为什么来上海，为什么选这个岗位，职业规划是怎样，每个人回答不超过一分钟。

说句实话，秋招面到现在，这次的面试官给了我难以言说的面试体验.....面试官比较严肃，而且语气比较强硬，追问环节都是追问的家里自己经营生意的同学，给我传递了一种很现实的价值观。

anyway 希望能上岸

---

#### 评论区补充：

补充：轮流发言，每人只有 10-15 秒的时间，超时即被主面试官打断。

我认为面试是一种双向选择，这种面试体验真的很差，面试前会有面试助理挨个问“xxx，能听到吗？”，声音很杂乱，能听到其他面试助理的声音。

我是一个语速很快的人，15 秒感觉也说不了几句。

经验：大家针对一个重点说一下，比如说银行实习国，编程专业对口这种。不要准备得太花哨，没时间说漂亮话的。

### 3.16 招商银行上海分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260664-1-1.html>

### #面试反馈来啦#

我是 14 号下午 13 点 40 场的，13 点 20 全组人被拉入面试间，开始点到和排序，根据给到号码的顺序依次进行单面。

我们组 13 点 40 准时开始面试，到你的时候，你的界面会弹出一个窗口，面试官会把你拉进另一个面试间开始单面。

因为我的序号比较靠后，所以等了一个多小时开始的。

ps: 不止一位面试官，不过只能看到一位，剩下的黑屏。

我大概面试了 7 分钟:

- 1.1 分钟的自我介绍
- 2.手上有没有 offer
- 3.如果招行的面试没有过，下一步的考虑
- 4.为什么想来上海工作
- 5.觉得自己的更适合柜员还是营销方向的岗位

另外一位黑屏的面试官突然提问:

- 6.有没有投招商银行湖北分行的岗位
- 7.又问了我一遍更倾向于柜员还是营销
- 8.上海来过吗? 来上海做什么?

最后说可以离场了,但就在我离开的那一刹那,我听主面试官说对另一个人说你想问就问吧,然后说了下我的名字,但我瞬间退出了,不知道有没有事.....

面试官人挺好的,也没有很急,反而我语速比较快,因为之前听说面试官语速会很快,问你的问题不会让你说完,所以自我介绍我说的特别快.....但我看面试官好像不急,我后面就放慢了。

## 3.17 上分二面分享, 赞 rp 求过

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260654-1-1.html>

面试时间 5 分钟

没有自我介绍, 直接问问题。

- 一、为什么来上海
- 二, 上海的亲戚是做什么的
- 三, 来了上海住哪里
- 四, 想去的工作地点
- 五、职业发展, 对公还是对私
- 六, 做柜员可以做多久
- 七, 其他公司面试进展

八，三年后营销可能要转后台，你怎么想的  
最后一个问题我没做好准备，答的很勉强没有表达出什么实质的内容。

### 3.18 招行上分二面面经在此

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260632-1-1.html>

下午第一场，没有过多等待时间，直接进面试间排序号等待面试。

面试间 2 女 1 男，露脸的是主持人，没露脸的两个面试官在自我介绍后进行提问。

面试流程：

1. 1 分钟自我介绍，我应该说的超时了，并没有打断
2. 春招投了哪些公司，为什么投这些公司？
3. 营销还是柜员？
4. 对公还是对私？
5. 为什么想来上海？之前来上海是旅游吗？（楼主没有在上海学习、实习的经历，面试官想要打击一下我来上海的热情吧）怎么看待上海的竞争压力？
6. 之前的实习怎么获得的？
7. 有没有考虑深圳？（楼主在深圳实习过）
8. 有没有投招行的其他分行？
9. 有没有男朋友。。。。。
10. 介绍一下自己的父母。

就这样，5 分钟左右的面试吧，后面的问题很无语也很现实。。我是佛了哈哈，祝大家好运~

### 3.19 招行上分一面和二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260711-1-1.html>

二面刚结束攒个 RP~

一面是群面，即兴演讲。一个面试官，5 个面试者。15 秒自我介绍，一分钟即兴演讲，一分钟点评，按 1 到 5 的顺序依次进行。面试官让我们自己选择话题，我们组的话题有网络食品安全，规则，还有一个不记得了。

二面是单面。先进入等候厅，面试官助理会帮面试者排号。进入面试间，有 3 位面试官，一位负责提问。一分钟自我介绍，我被问到的问题有：简历中的实习，为什么选择上海（lz 异地），柜员和市场营销岗想做哪一个（lz 面的是基础业务岗），如果调剂去做柜员，你能做多久？

希望对以后面试的小伙伴有点帮助呀~

### 3.20 奇怪的面试经历增长了（上分二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260687-1-1.html>

刚面完上分基础业务岗二面，问了自我介绍，有无其他 offer，为什么想进银行（因为我没有银行实习经历），到此为止都很正常。

-----我是奇怪的分割线-----

接下来换了另外一个面试官，问了一堆兴趣相关的。因为我简历上写了特长有书法和吉他。问练的什么体什么贴，一脸懵逼因为我还是小时候练过已经很久没练过了，只好硬着头皮简单答了答。又问吉他学了多久，水平怎么样之类的，然后就在一片欢声笑语中结束了面试

虽然有些意外但整体面试感受很好，面试官都很 nice。不得不佩服招行的 HR 们效率真的很高很辛苦，一下午面试那么多人。

不过因为我专业不相关也没有银行实习经历，没什么可以问的面试官才问这些问题调节气氛吧 hhhhhh。总之求好运求 offer！

### 3.21 上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260592-1-1.html>

3 个老师面试，但是 2 个老师视频音频都没有打开，只是一个老师在问答。提前半小时进入，然后一群人拉到小房间群组里面再等了一个小时开始一一面试的。

大概就问了 5 分钟。

#### 1 分钟自我介绍

实习经历是如何来的（因为 lz 有银行的实习经历）

喜欢对公还是对私

如何看待业绩压力

还报了哪些公司，都是什么岗位，申请进度

什么时候会回国的（lz 是留学生）

攒人品，希望大家都过

### 3.22 上分二面攒 rp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260491-1-1.html>

排队 2.5 小时，面试 5 分钟。

先点面试链接进去排队，然后拉你进会议室编号排队。暂且不清楚编号按什么顺序或者随便编号。一组大概是 13-14 左右。

面试助理会在面试前五分钟通知你准备。

两个面试官，一个主导，另一个人旁听提问。

- 1.自我介绍，从学习情况，校外实习，工作求职方向介绍。
- 2.你家里人在哪，你为什么想来上海。（家庭背景）
- 3.你觉得自己更适合做柜员还是营销，为什么，有什么优势。
- 4.简历上我有空缺期，另外一个人面试官问的私人问题。

总体来说，面试官时间紧，语速快。建议大家直接说重点，不需要详细介绍。

祝大家面试成功。

### 3.23 招行上分二面 热乎乎的面经攒 rpppppp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260584-1-1.html>

我是上午十点场的，提前一小时入场等候，之后会有工作人员统一拉人。其他贴有讲过，在此不再赘述。

我是场次最后一个人，只有一个面试官。问题基本都是意向相关的：

- 1.是想留在上海吗？
- 2.为什么之前做了人力资源相关的实习？
- 3.还有什么 offer？
- 4.你这个专业可以落户吗？
- 5.你对于找工作最看重？
- 6.父母的意见？

面试官真的很和蔼。。可能是春招见过最和蔼的面试官 为招行打 call 呜呜呜呜呜呜呜呜呜呜

### 3.24 招商上分二面 4.14 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260582-1-1.html>



几分钟前刚面完二面，具体流程如下：

楼主事上午 10 点的面试，大概 10.05 左右进入面试间（HR 将大家进行编号，我们小组 13 个人依次进行编号）；10.35 左右 hr 将大家拉入讨论组（开始进行等待，此期间视频可依然保持关闭潜水状态，老师会根据编号通知预计等待时间，看你编号前面有多少人，一人大概 4~6 分钟）；最后拉入面试间（我的序号比较靠后，大概是 11.30 左右进入面试间）

面试时间大约 5 分钟：

三个面试官（一人讲话，两人闭麦）

首先是自我介绍，我是准备了 1 分钟左右的自我介绍。（个人认为可以说的新颖些，让面试官对你有印象）

提问环节比较日常的问题：（我被问了如下几个）

1.你投的是科技信息岗，被调剂到柜员或营销愿意去吗？（感觉是死亡问题，楼主只敢回答



yes，猜测大概率会被调剂

2.有其他的 offer 吗？（这是楼主第一个面试，回答的无；建议大家如实回答，但可以适当美化）

3.为什么想来上海？有朋友同学在上海吗？

4.如果来上海居住，有区域选择吗？（楼主猜测会被分配到不同营业部？？但我回答的没有，因为都是租房，目前没有深入打算）

以上就是面经啦~希望给下午的同学借鉴一下，我觉得主要的是一定要放轻松，保持微笑，如实回答问题，适当美化，面试官都很 nice 的啦，不是压力面！大家加油~

### 3.25 上分一面 基础业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260177-1-1.html>

基础业务岗 一面

本来预约的是 16:25 但是一直推迟到六点半左右才开始，两个面试官 我们是 4 个人一组，大概进行了 25 分钟左右。

流程也是：2 分钟演讲准备 题目 3 选一，然后是 15s 自我介绍 21 min 演讲（会卡时间），然后是从后往前 1min 互评其他人。最后是面试官根据简历提问，特别是有银行和保险等相关实习经历，会问到细节。最后提问环节基本每个人都有问到，有问其中一个人怎么看待其他人对他的评价？主要是相关实习经历的问题，以及适合哪方面的工作等问题。

个人 Tips: 1. 要用电脑尽量不要用手机 会有各种干扰. 记得用耳机效果会比较好。

2. 尽量正装 我们组的都是白衬衫 西服外套

3. 推荐提前利用计时器进行练习，培养时间感，保证自己演讲的完整性。

4. 2 分钟准备可以列提纲，可以分析利弊，举生活中的实例最后提出相关建议。

5. 最重要的是不要紧张，演讲中间停顿时间过长。互评的时候最好用词正式一些，不要太口语化。

最后希望大家都能进

### 3.26 4/10 招行线上一对多群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260101-1-1.html>

形式：8 号房间 6 点；一共 5 个面试者，一个面试官；主题词即兴演讲（2 分钟准备、15sec 自我介绍+1 分钟演讲、每个人对他人演讲内容进行评论）

内容：三个主题：悲情营销、翻拍经典、好与差

心得：

1. 演讲方面：对于主题词演讲我总结了一个模板，演讲可以列出以下几点：背景原因、影响（好与坏）、存在的问题、对应的措施（从政府、公司、个人等相关方角度出发）；在演讲的时候，先总结会更加有逻辑感，可以这样说：我将从原因、影响、问题。。几个角度探讨一下 xxx

2. 评价方面：先评论（评论最好具体指出某个部分），接着简单补充自己的观点；评论角度可以从以下几点：结构（层次明确、思维严谨、结构相对完整）、内容（细致详实(举例)、观点新颖、见解独到、贴近生活、内容丰富、有针对性、可实施性强等等）、语言表达（自然流畅、简明扼要）

对于即兴演讲，大家可以找几个热点词从根据以上的方法练习思考方法，事实上学会不同角度思考问题，也可以补助你评价别人的时候，能从不同角度再补充自己的观点。

目前收到二面通知，希望大家都能顺利的找到自己心仪的 offer，也希望自己能一切顺利，同时非常感谢之前论坛上小伙伴的面试经验，求职不易，也希望大家都能将自己的心得体会和大家踊跃分享。

二面之后再再来分享，希望会有神奇的事情发生哦~

### 3.27 4 月 8 日 招行上分面试流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259457-1-1.html>

part1 即兴演讲

3min 思考 1min 演讲 1min 点评

题目三选一：大学生上课坐后排；第二个我忘了（sorry）；驳回注册“李文亮”医生商标

part2 hr 提问

有无其他 offer

选择招商银行的个人关注点

期待的薪资

补充：正式演讲前还有 15sec 自我介绍

### 3.28 4.8 上分 feedback

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259542-1-1.html>

不谈题之谈怎么面试的一点心得吧（也不用问考了啥题 hr 哥哥说不让传题 hhhhhh）

1. 演讲时候自信一点然后看到题目后有准备时间，这段时间对我来说完全够用，我会用这段时间打个草稿写大纲，列主要观点。因为时间有限大概就一分多钟所以谨慎选择展开的内容否则时间不够哦
2. 说下顺序问题，在前的小伙伴不要慌，先讲意味着不会有人和你们撞内容，中间的也别慌，时间充足就多准备点内容，根据前面小伙伴的演讲调整自己的，尽量避免一个东西不同人说的情况。后面讲的小伙伴辛苦啦，可以关注下前面人说了哪些内容，感受一下时间把握，一般来说后面的次序是一组中时间把控表现最好的
3. 我的习惯时听边人说的時候边做笔记，然后归类：细节丰富的，结构清晰的，思维严谨的，举例翔实的，内容表述有趣的；以上不够就评状态，情绪饱满，语调起伏，感情丰沛；再者就他人观点本身评，观点新颖，独到见解，另辟蹊径等等。

不太爱给人差评因为...唉找工作都不容易啊，大家一个面试间相逢就是缘，而且能走到面试的都是有闪光点的孩子

4. 语言习惯：尽量中途别停（这就是为啥要写提纲），不要老说“嗯...啊...那个...”，语调最好有起伏。
5. 根据别人的内容及时调整，注意时间分配（我这点做的不太行），放个手机计时器在旁边提醒一下自己。
6. 演讲时候最重要的观点放在前面先说，重要的思维方法放在前面先说，不然时间超了你会被喊停。然后一分钟很难讲出完整实质性的分析，可以就一个观点好好分析也可以多个层次，但一定要让听的人一耳就能听出你的行文逻辑和层次。你要讲什么，你可以在最前面说“就...问题我想从现象和对策上，用...的方法探讨一下”，总之就是要让你的内容条理化，这个大家肯定比我在行就不赘述了。

最后祝大家求职成功~

### 3.29 招行上分一面 4.8

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259817-1-1.html>

预约了 16:55，开始前好一阵紧张，直至等到我的紧张都磨灭了，17:40 开始

1. 具体是两分钟选题（看材料并准备）
2. 按照面试官给的顺序，先 15 秒自我介绍，然后一分钟演讲
3. 最后结束的同学开始点评（突然想起来我们组那个学姐点评另一个学姐太久了，没说我）
4. 点评完就结束了，没有任何提问

- 一点建议：1.别紧张，紧张没用，给的材料每个主题是3行字，不是一句话哦，要抓重点，所以分析题目的时候最好给自己计时
- 2.一分钟你什么都说不了，基本功是不要磕磕绊绊，你可以试图从结构、细节、观点、感情上打动面试官和同组的伙伴
- 3.别人说的时候你也要听一下，不然你都不知道评价什么（参考2）

总体来说，内容是准备不到的，但是可以多找几个话题练习一下表达，知道一分钟是个什么概念，然后面试之前把所以你想评价的话写在本子上，到时候结合小伙伴的观点套，懂吗，哈哈哈。还有就是同组可能学历都很高，不要怂，我就碰见两个名校硕士，最后记得正装（不然跟我一样傻傻的卫衣哈哈哈）

### 3.30 上分 4.10 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259892-1-1.html>

热腾腾出炉啦!!

之前帖子里重复说过的我就不说了。

没有等待，提前进入了。我是提前一个小时接到电话，让登陆等待，等待页面大家可以看到前面有几组，耐心等待就好了。

楼主准备了一天，最近的各种实时都看了个遍...然后演讲题目完全不是我准备过的（也没有碰到论坛的原题）

时间有限，大家看了题目先列点!! 两个足够了！我们组的面试官严格卡时，很多人没表达完！或者头重脚轻。一定要注意！

最后每个人提问了下，很常规，为什么选择上海，手头几个 offer，能否接受接受转岗等。

能走到面试的小伙伴都是很优秀的！学历和经历都一顶一!!

祝大家都拿到 offer! 加油!!!

---

#### 评论区补充：

分享我的一面经历，我也是提前开始面试了，所以一定要提前开始等啊！

面试题目没遇到过，三个题目，每个题目会有一些背景介绍，其实不用太细看，最重要的是立马决定自己的题目。

时间卡挺严格的，要注意！

基本上没有额外提问，面试官很随和～

## 3.31 招商银行-上海分行-海外专场-从定培到柜面的一面、二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251630-1-1.html>

### 【笔试】

机考，标准的银行行测，不难。招行的笔试不怎么刷人，似乎是因为最终考量是综合笔试和面试表现一起决定的。

### 【一面】

**人数：**12 位同学+4 名面试官

**形式：**所有人讨论一个 case

**时间分配：**无自我介绍 - 开场 2min 看题，题目半张纸，是关于 xxx 的 - 30s 个人观点陈述 - 10min~15min 小组讨论 - 3min 无干扰小组代表陈述 - 面试官追问环节

**Case 内容：**排序题，要求从五个城市发展项目中优选两个项目优先发展，讨论原因和发展方向。难度普通，难点在于时间较短、面试参与者多、需要迅速总结观点。并且我遇到的队员普遍爱抢话，真的很讨厌。

**QA 环节：**面试官询问几名说话较少的同学的个人观点，对于讨论期间观点和结论不同的同学面试官会追问原因。建议在陈述不同观点完、再夸一下小组观点的可行性。最后会问是否接受调剂到柜员（只有柜员，没问是否接受营销）。

**p. s.** 面试官真的是人精，会观察讨论时每一个人的表情，之后还会 cue，跟 lie to me 审讯环节似的。

**后续通知：**因为是海外场，进度较快，当晚七点收到第二天二面通知。

### 【二面】

**人数：**7 位应聘者（1 男 6 女）+4 名面试官

**时间：**1 个小时，当时我们组从签到截止到面试，一共等了 45 分钟。

**涉及问题：**

自我介绍（要求回答学校、生源地、最有成就感的一件事、秋招进展）

留学生基本会被问到毕业证上的毕业时间和拿到毕业证的时间。

秋招投递了哪些公司、拿过什么 offer。

女生如果不是户口上海的，基本会被问 why 上海、家里是否支持、有没有对象、对象在不在上海、对象是否支持（个人觉得有点冒犯）。

对柜员岗位的接受度、是否知道柜面业务是做什么、职业规划。基本没有专业问题。

不同面试官问的问题也不同，据说有人被问“你妈觉得你有哪三个缺点”（地铁 老人 手机. jpg）

总体来说问题不难，聊天为主，但陷阱不少。

最后，希望论坛能给自己带来好运~



### 3.32 招行上分 11.21 二面后复盘(篇幅过长慎重点开哈哈)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242856-1-1.html>

自己还是比较满意向往招行上分的 也是花了一些时间才慢慢接受自己面的不好这事儿也跟大家分享一下我的经验。

目前为止官网状态是二面进行中 原岗位是定培 一面结束后调剂到营销 对于是否服从调剂这个仍然有点迷茫 不知道有没有不服从然后依然通过一面的朋友？

一面内容是 11 个人小组讨论 另加半结构化 但并非所有人都被问了问题。我当时题目是乘客丢了东西在网约车上 司机送回 乘客是否应该支付一定费用 以及如果要的话 付多少。在轮流发言中 没有按照编号顺序 但由于我立刻想到了法律里无因管理这个概念 我选择了靠后发言（认为面试官在听了类似发言后会对新鲜的观点比较有兴趣）。然后自由讨论中 坐在我斜对面的一位女生自动带入 leader 角色 并且 cue 了我 说认为我的观点也是很好的理由 于是我开始和她频繁交流眼神 有几次互相接话的过程。我在讨论中询问了 time keeper 时间，leader 带了手表继续担任了这一职务 也就是我俩继续互相接话 至此对自己的表现比较满意。在讨论结束前 我把大家观点基本罗列了一下 并为大家总结了一下（本意是表现总结能力 但让出 presenter 角色 免得看起来太激进）但由于时间原因并没有发言结束就被叫停 于是 leader 推选我最后总结。没有预料到的我有一点紧张 在意识到自己卡壳后大概停了五秒钟做了一个深呼吸 然后继续发言。至此认为自己表现还不错。

群面结束后的半结构化先是轮流让大家给了自己预计的排名 leader 自认第三 我也表示第三（本想说第四 但我前面几个同学全都跳了第四 心中突如其来的认为自己比他们稍微表现的多一点 最后选了第三）认为自己表现靠后的人被问及认为谁排在自己后面 两位认为自己排第四的同学被问谁是前三。当然还有一两个同学被问了实习内容等常规问题。

这个时候并没有人把我排在前三 我心里稍微有点波动 但还是努力镇定下来。有一位同学直接被问到你觉得总结发言的同学表现的怎么样 他表示我的内容全面 但是由于紧张表现的不怎么样 此时我就在心里考虑如何反驳他。果然我被问到了怎么看待我的自我排名和大家的选择好像不一致 我表示当然有一点失落 但紧张是人之常情 只能说明场合非常正式 并且我提示面试官有做深呼吸的举动来缓解紧张 并完整的完成了总结工作 面试官打断了我并表示已经听到了他想要的答案（然后我也不知道他想听的内容是什么 但反思了一下 如果从自己为什么可以排上前三这个角度去回答可能会显得更自信 而不是主要在反驳紧张这个问题上）

第二天一早收到二面通知，心中石头终于放下。要不然就是说明通过率比较高 要不然就是我说服了面试官我能有前三哈哈。

二面是 4v4 轮流自我介绍后再轮流回答问题（不同面试间的考官风格很大差异 我这边全是由一个人提问 并且四位同学都被问了比较多的问题 即使是相似问题也是分别提问的。而同一天面试的一个朋友 考官主要关注了经历比较奇特的两位同学 其他三位同学被同时提问了不曾在上海有过什么经历但为什么选择上海 而我朋友表达因为男朋友在上海有稳定工作 我个人认为这个答案很能体现稳定性 但面试官追问男朋友对她来银行的态度 她回答支持之后被打断 并且二面就结束了）



我按顺序第二个做自我介绍。由于第一位同学本硕都在英国念的金融相关专业 并且有两段证券实习 也显得特别从容自信 他表达了自己对招行的理解以及岗位匹配度 我临时决定自我介绍中强调银行大堂经历（因为据说市场营销先要干大堂 并且我想体现我比前一位同学有实战经验）并且也加入了我对招行做的功课。但不知道是我俩对比下来我有些弱 或者是我语句啰嗦 说到招行这里的时候被打断说这些可以放到后面再聊。第三位同学在我之后自我介绍做的也有些困难 很不巧她跟我的经历太类似了 所以我开始觉得面试玄学和运气都挺重要的..... 第四位同学本科有二专 并且着重说了个人特产爱好 我注意到面试官听到书法八级这里的时候有一点波动 大概也是传统的东​​西听多了 对不一样的有些兴趣。

然后开始轮流回答问题。我听下来觉得第一位男生面试通过可能性比较大 原因有这样几个：

1. 男生且是天津人 真的自带说相声的感觉 话多 且能够引导面试官的发问方向 我觉得对于营销岗来说尤其合适；2. 回答的比较聪明，在问及两段实习经历哪段更印象深刻时 表示分别都有印象深刻的事情 学到了不同的东西 但尤其是正在实习的这一段 xxx 还用反问句表达“毕竟正在进行呀您说是吧”（个人觉得回答的既完善 又不显得虚伪 ）被问到为什么来上海的时候 非常坦率的说明一是上海适合他的发展规划 二是用 gdp 说明了自己不想留在天津的理由（他表达天津 gdp 不行 此时我也是注意到面试官稍微有点头的动作 也是对我的后续回答有一点影响 让我觉得也回答的诚恳切实际一点）他自我介绍没有提过校园社团活动 所以也被问了这个 但回答的也明显是很有内容可说。

轮到我了 先是按照预期的被问及了大堂的实习经历 以及建行和招行的对比（我实习在建行） 我表示招行年轻化 多次成为银行业首个 xxx 最近金融科技潮中也首先推出了 xxx 而建行 xxxxxx 然后也圆了一下说但是建行也是成立时间很久的老牌国有银行 当然有自己的优势 稳定等等 我的选择方面个人偏好。这些都没什么 我的第一个 bug 出现在自我介绍时本想说实习经历让我了解大堂业务流程 被口误成了了解银行产品 所以我被问到了建行有什么产品 这我哪儿能说得出来啊 我肯定着重准备了招行的产品（也是因为建行还没开始面试 如果之前面过建行或许我能答一答）所以我有些答非所问的说了一下自己在营销产品时是怎么做的（我的反思：此时我应该表明我更了解招行最近的产品 比如闪电贷 刷脸支付 联名信用卡等 既体现了我对产品的了解 又凸显了我比起建行更偏好招行。其实这个错误不太该犯 毕竟我心中是有招行的产品的 也是紧张了 没能圆回来。再一个就是自我介绍中不能有漏洞 要能够引导面试官去发问自己有准备的问题 换句话说我不提建行二字 或许就不会被问这个问题）接下来我被问了还有投什么行业 我研究生学会计的 很自然会被问事务所 我也坦诚表示确实投递了 被追问投了哪家以及理由 回答安永 因为认可安永的价值观 对女性更有包容度 给了女性发展的空间。我个人以为这里回答也没什么问题 但在被问那么为什么选择银行时 我犯了一个大错 当然我有强调我本身认为银行的平台很好 招行很好 但我多嘴说了事务所压力大和工资低（错误在于让面试官认为我不能承担压力 其实也很好圆回来 就说并不是恐惧于压力 而是认为薪资和付出的努力不匹配 而招行就能提供有竞争力的工资并且有合理的晋升机制。当然这也只是圆一下错误 更好的表达我认为可以去说事务所工作的性质可能有淡旺季 对女生而言不利于工作和家庭的平衡 比起提死亡答案压力与薪资要好得多 也显示出自己有长期在银行业待下去的意思）非常自然的我被追问了对于招行薪资的预期 我回答 8k-1w 因为事务所多是 9k 我既怕答少了被戳穿事务所更高 显的我不了解事务所 又怕说多了被刷 也是当场就知道自己前面不该提薪资 我再次试图圆一圆 说其实我并不是最在意薪资

还是要看未来发展潜力 硬 cue 了一下银行的晋升机制。到这里其实我已经感觉自己 gg 了..... 最后也是被问了为什么留在上海 但我在上海念了本科 且家里上海路程 3 小时 这个问题算是不会出错，然后面试官放过了我开始提问下一个同学。

也就是那个跟我经历无比类似的同学 她被问的偏少 主要是为什么没读博士 为什么没留在

澳洲 为什么选择上海 没读博士这个问题些许奇怪 或许是简历上显得比较学术? 第四个同学自我介绍里尤其提到了招行的信用卡业务 面试官提问的时候用的话是“我看你很了解招行信用卡 那么你 xxxxxx” 具体问题我不记得了 但我发现原来说一下招行跟 hello kitty 王者荣耀 有联名就能在面试官眼里变成对这个业务很有了解的形象 对我的反思当然就是面试准备时可以找银行的重点业务 以及记住具体的几个项目 并且引导面试官只对自己有准备的内容进行发问。然后这位同学被问及了对于干基础岗位的态度等 她比较不想长时间干柜员 我个人觉得她表态这么明确应该不会被再调剂成柜员了。

综上所述我觉得未来的面试中 1.要做到对自己的自我介绍了如指掌 不能引导出自己没法回答的问题 2. 真诚表示自己确实也有投别的公司的同时 想出合理理由说服面试官你确实更倾向于这一个 3. 不能抱怨工作 4. 有着重点的做功课 5. 别试图观察面试官 也不要让别人影响自己的回答方向 6. 善于听取其他人的回答中可以为你所用的部分。

我觉得每一次面试确实都是很好的机会 自己有所收获的话 不管拿没拿到 offer 都算不虚此行吧

尽人事听天命啦 看在我分享的这么详细的份上 面试官别关注我的压力薪资论了呜呜呜呜 大家也可以互相学习互相点评 觉得哪里我说的不对也请大家指出哦嘻嘻

### 3.33 招行上分技术岗一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 8 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198767-1-1.html>

4.8 上午 9 点, 一面群面。其实我约的是 10 点, 来早了, 问我可以早点面吗? 刺不刺激, 心理都没准备好, 只好同意了, 后来了解到也有其他人提早了。我们组 11 个人, 每个人一个号一个座位排。应该都是技术的。面试官有 5, 6 个, 旁边还有监督的人好像。大家在一个圆形会议桌进行面试。一位女面试官主持, 像是 HR。

这个群面的方式没看到以前的面经提过。搭乐高。。惊不惊喜不意外!!!

我能说我搭积木的水平从小就差吗( )

整个流程分为两步, 持续了 1 个小时作用。

第一个, 独立 8 分钟看题搭乐高。题目是搭网点贵金属智能展示柜。果不其然我没搭好。面试官有记录搭完的同学序号, 让他们先展示并说明想法。然后让没搭完的同学再讲。我看大家讲得都很全面, 只补充了一点。现在郁闷的是大家都没有自我介绍, 直入主题, 然后我也就没介绍自己, 现在想想不介绍自己面试官哪知道你谁谁谁啊!

然后第二轮是分组, 每组合作完成第一题的内容, 15 分钟讨论, 3 分钟总结。我们组 6 个人, 讨论得还是很和谐的, 大家都补充, 然后把第一步大家的作品组合起来, 然后整理思路, 做补充, 最后大家看我记得比较多, 就一致让我来总结, 我写得多不代表我能讲啊>\_<, 考虑到时间就硬着头皮接受了。反正这过程就各种积极讨论。总结的时候就没什么特殊, 先感谢同组的信任, 然后介绍我们的想法, 中间有点磕巴, 最后也没搞清讲明白没有。讨论的过程面试官其实都在观察。。。

做完总结面试官提问, 首先问了另一组一个小姐姐, 说她讲的少, 有什么想法, 然后问了那组另一个同学觉得他们组哪两位表现好。

轮到我们的组, 那个主持面试官先问了大家谁选我做总结的, 说有 3 位提出, 然后大家说是一

致同意的，然后问我同组那两位表现优秀，还特意提了句除了自己以外。我心想我应该没表现得这么自信这么不要脸呀，只好礼貌性笑笑，提了一个小哥哥和一个小姐姐，刚想说原因，然后被制止说可以了！难道是对我选的人不满意么。。。最后问了是否愿意调剂，结果就我举手。问愿意哪个岗，我弱弱提了句柜员，接着问为什么不选营销，我说专业不匹配，然后她就说知道了。

最后主持问其它面试官还有提问没，然后一位女面试官问了我们组我提到的小哥哥，说他在讨论过程中在记，记了什么，回答是讨论的内容，然后又问你也没有最终总结啊，然后我就不记得小哥哥咋回答了。

最后提醒说当天中午作用会给二面通知，下午二面。但是我等到现在快 5 点都没收到，肯定是凉了。现在想想，没自我介绍，没搭好积木，讨论和总结也挺一般的，是表现差了点儿啊，也不知道其他人有没有收到。

反正把面经写出来，祝自己早点上岸吧！

---

#### 评论区交流：

-您好，请问没有专业笔试吗

-3 月 28 号技术笔试和 30 号综合笔试的

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 第四章 招商银行上海分行综合求职资料

### 4.1 我是如何拿到招行 offer 的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285641-1-1.html>

谢谢老前辈们的共享，今日也来感恩回馈啦~祝诸位秋招圆满！

先谈一下笔试题目

笔试题目就是行测类，个人感觉招行的笔试题算是比较简单的（和国有制银行对比-.-），并且没有行史这类的问题。但是最后会出现注意力测试，点小球位置那种。

总行还是看笔试分数的，我以前看过一些国考有关的视频，做了一些习题，对面试还是有帮助的。

接下来是一面

一面是在笔试之前，可以选择线下面试，也可以选择视频面试。等我选择的时候已经没有线下面试了，所以选了视频面试。视频面试是英语简单自我介绍+随机简答题。

题型一般是论述对一件事情的观点，我的回答是针对网红书店盛行的观点进行的表述，这些都是有详细介绍的。对于视频面试，我认为最好是说的条理清晰一点，时间略微长一点比较好。

二面是群面

武汉场群面时大约有 120-130 人左右。群面是有三种方式的：辩论、拼图、找缺少的图形，还有蒙眼游戏。

我对蒙眼游戏挺好奇的，但大家选的是辩论，12 个人一组。让我印象深刻的是，看了原材料以后自己选正反方，辩论有一方的辩题明显更好说一些，因此最初没有人想选择另一方。但是在面试官坚持不懈下，我选了较难的一方。最后反方过来了 4 个，算是比较多，不清楚面试官是不是考虑反方有难度系数这一点。辩论的过程中，我认为较为关键的是团队精神，不能只惦记着如何表现自身而不给其他人机会。

招行的高效率是特别高的，那天晚上六点左右收到了下一轮面试通知。

·三面（单面）

单面时就只剩下了 40 人了.....

未完待续.....

### 4.2 招行上分定向培养生\_一面笔试二面三面经验总结！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245712-1-1.html>

LZ 昨晚收到短信，已通过终面，把一系列经验分享给后人吧~本人背景：LZ 长三角地区女生，想回上海，top2 本科+研究生，经济学相关专业。自认为条件不错，可能缺点是实习经历不

够（无任何银行实习，更偏重咨询），经历比较学术，缺乏社会活动实习经验。

### 1.一面

在北京举行，是在上分来学校宣讲后不久进行的。10人左右的无领导小组讨论。自己感觉其实发挥不算好，但可能我的逻辑思维获得了大家的肯定，最后由我担任了最后小组总结。然后问接不接受调剂，那一场只有我举手了：不接受调剂。

### 2.笔试

准备了一星期公务员考试的辅导教材，大概知道了要考啥。然后就是刷题。建议一定要盯着时间训练自己，因为考试当天最大感触是时间不太够。

招行的考试是机考，英语部分不算很难，可能6级水平，没有申论，就是行测。感觉招行不太会在笔试上刷人。

### 3.二面

在上海招商大厦举行。一定要穿正装。

首先是1分钟自我介绍，注意不要超时。然后是同组一共三个人一起进去，半结构化面试。一共有三个面试官。其实主要是了解你的个人情况，确认你是不是“非常想来招行”。个人情况包括：籍贯、父母在哪里、男女朋友在哪里、已经有哪些offer？等等。第二方面是了解你个人事业心，特别是女生会问你家庭事业如何平衡、先成家还是后立业等问题。感觉就是确认你得符合招行偏“狼性”的价值观。如果你本身是比较贪图安稳性格的人，那么在面试过程中还是会不自觉地流露出来的。面试官很敏锐。

### 4.三面(终面)

二面当晚就收到了三面通知，在四五天后。

于是继续去上海，继续穿正装。前一天晚上会收到试题，任选一题做 presentation，然后在规定时间内上传到邮箱第二天面试用。

三面是五位面试官，首先是个人5分钟的 presentation，我下午面试的时候感觉到面试官可能听的太多了，有些疲惫，似乎对我的 pre 不是很感兴趣。

pre 结束后，继续针对个人问很多问题。我感觉问的最多的还是个人和家庭（女生求职好难啊哭），还有其他的 offer 为什么不去？对进入招行后的工作计划或职业规划。我自认为表现不是很好，昨晚熬夜+长途坐高铁非常疲劳，反应有点慢。三面的面试官给人比较 aggressive 的感觉，不是很 nice。

但当晚大概十点多还是收到了通过通知，真心非常开心。希望之后都顺利，也感谢这个论坛的经验给了我很多启发！希望论坛小伙伴们都拿到自己想要的 offer 哦！ps.有了解定向培养生培养路径/待遇的前辈吗？欢迎在下面留言哈！想多了解一下

### 12月5日更新：

今天收到体检通知了



## 4.3 招行上分柜员（笔试+一面+二面+第二次测评+收到签约）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199220-1-1.html>



这是一个神奇的网站，积攒人品吧。本人本科 211+海归小硕士。



笔试：英语+行测+找茬+闪烁小球（眼瞎）

一面：无领导小组面试，4月3日大海面，上午场黑压压全是人。案例分析，5分钟独立思考，1分钟个人陈述，20分钟小组讨论，最后统一意见选一人代表发言

二面：5 vs 4. 4个面试官分别提问，问答内容与简历基本没有关系，更多的是情景问题。有被问到一个月吃花费多少，有没在上海租房，以后的职业规划？



感觉应该是最终面了吧，如果你也走到了最后的最后



攒人品求 Offer，今年形势不好啊。另外有人知道招行转岗容易吗，和其他四大银行比起来，柜员工作地点就近分配？

4月18日晚 收到了第二次测评，以性格测试为主

4月24日 收到签约

## 4.4 2019 秋招上分笔试+面试经验，回报论坛顺便求 offer~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178277-1-1.html>

目前楼主目前已经经历了招行上分的笔试和两轮面试，再等消息中，据说管培有三轮，营销只有两轮，不管怎么样，听说这是一个神奇的论坛，求好运吧~~

### 1. 笔试



笔试的内容跟前几年大家总结的一样，时间题型都一样，只是记得好像有人说行测部分只知道时间但不知道做到多少题了，今年的笔试左侧都有显示题号，而且可以标记和后退。主要想说找大小那部分的题型，切记总共有两部分，第一部分 3 分钟 30 道题，第二部分 3 分钟 20 道题，建议用图中的黑体部分作为参照物，一眼就可以对比出来，找不到的也不要犹豫，因为根本做不完。总体感觉做的一般，但招行是笔试面试一起给，名义上说笔试面试综合评定，但我觉得只要面试面的不错，笔试成绩就没啥意义了。

## 2. 一面

一面和笔试没有任何关系，我是在笔试前收到一面通知的，形式是无领导小组，10 人一组，有 4 个面试官，3 分钟看材料，1 分钟观点陈述（时间到了会打断），不用按顺序，也没有自我介绍，之后小组讨论推一人总结，最后面试官对个别人提问题。个人感觉群面真的不要刻意的去跳什么角色，搞得跟狼人杀一样，只需要注意不要觉得这是面试，就把他当成工作时的组会议，大声连贯地阐述自己的观点，评价其他小组成员的观点就可以了，我觉得只要面试官认为你对这个团队有贡献应该就没问题了，我们组一开始就有人跳 leader，结果被压下去了，最后还被面试官直接怼了。但是，需要注意的是不要用投票这种非职业化的方式统一意见，会死很惨，还有就是要注意自己的表情，如果你的观点被其他同学质疑了，面试官会看你的神态和行为。

## 3. 二面

二面不知道是不是没有刷人，往年有人说一面不怎么刷，不清楚....但二面的人也不少，形式是 5v5 半结构化面试，每人依次一分钟的自我介绍（时间到了会打断），然后面试官对个别人进行提问。根据大多数人的经验所得，如果接受调剂的话好像氛围会和谐很多，机会也大很多。问题也基本上是比较常规的，关键任何时候都自信一点就好，说话不要追求速度，连贯有逻辑就好。楼主比较悲催，被问的问题最多，而且被问了一个不常规的问题，感觉自己对自己的回答不太满意。不管结果怎样，还是感谢招行给的这次机会，希望大家秋招都好运（虽然今年券商、基金忒难进），offer 拿到手软

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

