



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

招商银行江苏省

应届生论坛招商银行版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 招商银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
1.3 招商银行南京分行.....	5
1.4 招商银行苏州分行.....	6
1.5 招商银行无锡分行.....	6
注！江苏省省内各分行均收录于此文档.....	7
第二章 招商银行江苏省笔试资料.....	8
2.1 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）.....	8
2.2 2020 招行春招笔试.....	8
2.3 招行春招新鲜笔试经验.....	9
2.4 新鲜的笔经.....	9
2.5 刚考完招行笔试！笔经.....	10
2.6 招商银行海外专场笔试.....	10
2.7 招行分行 fintech 笔试.....	11
2.8 Fintech 加试笔经.....	11
2.9 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	11
2.10 招行笔试.....	12
2.11 招行 2020 秋招笔试.....	13
第三章 招商银行江苏省面试资料.....	15
3.1 南京.....	15
3.1.1 招行南分一面.....	15
3.1.2 南京分行一面（结构化）.....	15
3.1.3 招行南分线下二面.....	15
3.1.4 招商银行南京分行一二面面经.....	16
3.1.5 南京分行一面.....	16
3.1.6 招行南分定向培养生面经.....	16
3.1.7 招行南分二面，无领导对抗.....	17
3.1.8 南京分行一面分享.....	17
3.1.9 南京分行一面面经.....	17
3.1.10 南分面经攒人品系列.....	18
3.1.11 招商南分营销类终面.....	18
3.2 苏州.....	19
3.2.1 招商银行苏分一面.....	19
3.2.2 招行苏分一面.....	19
3.2.3 苏分一面.....	19
3.2.4 招行苏州分行终面.....	20
3.2.5 招行苏分线上一面.....	20
3.2.6 招行苏州一面.....	20
3.2.7 苏州分行一面通知出了问题.....	21
3.2.8 招行苏州分行.....	21
3.2.9 新鲜的招行苏分面经.....	22

3.2.10 招商银行苏州分行一面.....	22
3.3 无锡.....	23
3.3.1 招行无锡分行终面面经.....	23
3.3.2 分行定向培养生终面.....	23
第四章 招商银行江苏省综合求职资料.....	25
4.1 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招—招行总行/部分分行全流程详细攻略	25
4.2 招行南分笔试面试经验.....	29
4.3 南分面经攒人品系列.....	30
附录：更多求职精华资料推荐.....	31

www.yingjiesheng.com

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 招商银行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

1.3 招商银行南京分行

招商银行南京分行成立于 1996 年 11 月 29 日,是招商银行全资附属的一级分行。经过二十六年的发展,南京招行紧随江苏经济发展的脉动,致力于践行“效益、质量、规模”协调发展,多年获得系统内优秀分行称号,连续多年获评江苏省、南京市文明单位荣誉称号,在江苏及南京地区树立了良好企业形象和品牌优势,赢得了市场和客户的广泛赞誉。

目前,南京招行同城下辖一个营业部、45 个支行(含社区、小微支行),以及常州、扬州、镇江、泰州、徐州、盐城、连云港分行 7 家二级分行,形成了立足南京、辐射全省的金融服务网络。近年来,全行上下深入推进“二次转型”,定位“一体两翼”,打造“轻型银行”,探索“大财富管理的业务模式+数字化的运营模式+开放融合的组织模式”的 3.0 模式。截至 2021 年末,分行全折总资产达 2906 亿元,全折自营存款时点余额 2705 亿元,全折自营贷款时点余额 2210 亿元,各项主营指标在省内股份制商业银行中名列前茅。

南京招行始终以支持地方发展为己任,持续加大对区域内实体经济全方位、多层次的融资支持和金融服务力度,近三年来累计为辖内地区的企事业单位以各类表内外融资方式提供各类信贷支持超过 2 万亿元,主要支持行业覆盖区域内重点的基础设施建设、区域环境整治、医疗医药,以及新动能、绿色经济、优质赛道制造业、专精特新和区域优势特色产业等,并持续加大对“两小”企业信贷支持力度,通过成立专业化服务团队,有力支持地方经济发展。

在传统业务快速发展的同时,南京招行坚持“以客户为中心、为客户创造价值”的价值观引领,秉承“因您而变、因势而变”的经营理念,弘扬“开放、融合、平视、包容”的轻文化,依靠金融科技的领先优势,在创新中求发展、促转型。分行借力总行打造的“便民服务云平台”,将招行 App 覆盖公积金、社保、非税、税务、养老金等主要便民服务场景,把金融服务融入客户全方位生活;主动走进企业、社区、楼盘、校园,宣传金融知识,打通金融服务“最后一公里”。

招商银行南京分行官网: <http://branch.cmbchina.com/0025.htm>

1.4 招商银行苏州分行

近年来，招商银行苏州分行围绕区域经济转型、产业结构调整、利率市场化新趋势，服务升级为路径、以开放融合为方法论，倾心倾力支持实体经济、满足高质量金融服务新需求。在苏州市委市政府、监管部门和社会各界的关心支持下，坚持创新引领、深耕区域经济，全行上下聚焦转型、真抓实干、团结拼搏，取得了较好的成绩。

目前，苏州分行拥有员工 1500 多人，在苏州城区、各市县和重要经济板块等设立经营分支机构 33 家，并在城乡重要商圈、社区和开发区设立自助网点超百个。2021 年分行资产规模达 1800 亿元，分行盈利能力、人均效能和网均创收均居系统前列，苏州分行正围绕“一体两翼”锻造，提升体系服务服务能力和市场品牌价值影响。

新时代，苏州分行将以大财富价值循环链为引领，不断深化改革、加快转型，不断培育发展新动能、提升风险防范和化解能力，实现高质量、可持续发展，加快向 3.0 模式转型迈进！

招商银行苏州分行官网：<http://branch.cmbchina.com/0512.htm>

1.5 招商银行无锡分行

招商银行无锡分行成立于 1998 年 4 月 28 日，2014 年升格为直属总行管理的一级分行，2020 年跃升为系统内三等行。2018 年 1 月 22 日，分行本部（含营业部）经总行及监管单位批准同意，正式从梁溪区学前街迁址太湖新城金融一街，为进一步服务无锡经济社会发展提供了新的良好环境。截至 2021 年末，分行下辖营业网点 20 家（含 2 家小微支行，包括江阴和宜兴地区），正式员工 700 余人。

扎根无锡 24 年来，我行始终坚持“因您而变”的发展理念，持续助力无锡产业强市战略、全力服务地方经济发展，连续多年税收贡献在全市金融机构中名列前茅，多次获评“无锡市服务地方经济优胜单位、纳税百强企业、金融工作先进单位、金融改革创新奖”等荣誉；连续获得银保监评价 2A 级，执行人民行政策 A 类行、外汇业务宏观审慎经营评估 A 级行。

近年来，我行积极服务区域经济发展大局，围绕绿色金融、新型基础设施建设、城市更新等领域的金融需求，灵活运用金融产品，提供综合性金融服务，切实加大对实体经济支持力度。2021 年累计投放各类贷款 318.74 亿元，表内贷款增幅 17.26%；其中普惠小微贷款增幅 33.91%，支持普惠小微企业 7587 户，排名全市第二；票据融资超 400 亿元，落地江苏省首笔绿色票据再贴现业务；落地无锡首单 QFLP 基金托管业务、无锡首笔类 REITS 业务等。截至 2021 年末，我行累计服务零售客户 166 多万户，管理零售客户总资产余额 662.93 亿元，在股份制银行中名列前茅。

未来，招商银行无锡分行将在市委市政府和监管单位的指导支持下，坚持战略定力，着眼长远发展，为无锡市民美好生活提供优质便捷的金融服务，为实体经济和“专精特新”企业、民营小微企业持续提供专业金融支持，深度融入锡城经济社会发展，为建设“强富美高”新无锡贡献更多力量。

招商银行无锡分行官网: <http://branch.cmbchina.com/0510.htm>

注! 江苏省省内各分行均收录于此文档

如果你想了解更多招商银行的概况, 你可以访问招商银行官方网站: www.cmbchina.com

www.yingjiesheng.com

第二章 招商银行江苏省笔试资料

2.1 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经～

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题，各 20 分，满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个，只会一点简单编程和 sql，所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的，个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70)，估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.2 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日


地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+ 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）

心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题 

招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一模一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.3 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.4 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上

浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3分钟30道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.5 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.6 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30 道题，15 道单选，15 道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇 5 道题。

第二部分行测，55 道题 55 分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考观察能力和记忆能力。3 分钟 30 道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的那张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到

5 个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。
最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。



就记得这些~攒人品，希望收到后续面试!



2.7 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

2.8 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.9 招行 2020 校招笔经 (2019. 10. 26)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.10 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊
其实是我以为不用带
因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了
英语的可以看英语阅读题目
然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动
最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快
这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分
听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer
希望自己能早日拿到 offer

2.11 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分 性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流:

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 不论岗位，笔试都一样的。19届也是这个题型

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 广州

- 没有专业知识部分题吗？
- 没有专业知识

- 感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？
- 10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

第三章 招商银行江苏省面试资料

3.1 南京

3.1.1 招行南分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2344419-1-1.html>

来这个神奇的网站试试！

一面是线上，2v2 辩论模式，读题一分钟，四个人每人阐述观点一分钟，双方辩驳每人各两分钟，最后结辩双方各派一个人一分钟。

以前从来没有辩论过，是真的狠狠紧张了，害

3.1.2 南京分行一面（结构化）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334289-1-1.html>

- 1.腾讯会议提前 15 分钟进入，阅读面试通知，准备好身份证或学生证
- 2.预约时显示面试时间 4min，实际限定 3min（个人思考 1min，回答问题 2min，没有自我介绍）
- 3.进入面试后，两位面试官，一位宣读考题并负责计时，一位全程沉默，没有提问
- 4.问题是幼儿园向家长询问家长能为幼儿园做什么，你怎么看待这个现象。我自己没有计时，说的也不多，提前结束答题
- 5.答完面试官会提醒退出房间，我就直接退出会议了
- 6.通过会有短信通知，希望我能收到

ps:建议大家练习结构化的答题思路，不然真不知道说些啥

10 月 30 日更新：

昨天下午收到了短信，2 号二面

3.1.3 招行南分线下二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335281-1-1.html>

地点在河西汉润 1988 大酒店，到了那儿交完材料上交完手机就可以啦！

- 1.12 个人一组，6v6 无领导辩论；

2.5min 个人看材料,15min 小组内讨论,紧接着 3min 汇报;
3.一组汇报完了以后就下一组可以开始向对方提问,限时 8min,紧接着另一组 3min 汇报,然后也是 8min 提问回答环节;
4.接着是 8 分钟组内优化方案,最后 3min 汇报最终方案(注意两次汇报不能是同一个人)。我们这组的题目是竞标,内容大概是如何建立智能化网点,并给出价格和方案。
(我觉得这个触及到了我的知识盲区,感觉不太能说得上的话,估计是无法三面了)
最后还是祝各位 uu 面试顺利!!

11月3日更新:

各位 uu 们来说一下最新的进展,我被调剂了

-同调剂,下午收到了短信,让选市场营销或银行业务岗,看微博今天已经开始三面了,半结构化,害

3.1.4 招商银行南京分行一二面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 2 日
地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335214-1-1.html>

一面: 线上结构化面试, 无自我介绍, 给定一种社会现象谈谈自己的看法, 1min 思考+2min 阐述+结束后追问为什么想去南京。关于问题, 楼主是年轻人倍速看视频, 还看到过同学分享医美低龄化、幼儿园老师问家长能为幼儿园带来什么。
二面: 在南京线下群面, 我们是设计方案, 关于 5G+生活+金融服务的体验馆, 包括方案定位、推广策划、体验馆内具体体验内容以及色彩搭配等等。共 12 个人分两小组, 分别设计自己的方案, 5min 读题+15min 组内讨论+双方各 3min 方案陈述+8min 提问对方+8min 组内讨论优化方案+双方各 3min 最终方案陈述。组内有两个特别有些有想法且表达能力很好的同学引导, 楼主讲话不多, 希望能过吧, 来攒攒人品。

3.1.5 南京分行一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 25 日
地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334241-1-1.html>

流程: 一面 视频面 无自我介绍 面试官给定题目, 一分钟思考, 两分钟讲述
感觉自己讲得太少了, 一分钟思考的时候确实有些紧张, 希望大家加油

3.1.6 招行南分定向培养生面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 7 日
地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299619-1-1.html>

今年的一面是在线上，有两个面试官，给你一个话题思考一分钟，然后发表两分钟的即兴演讲，个人感觉发挥一般，但还是过了，可能主要看表达是否有逻辑，并不是特别看重内容。二面三面都是线下，二面有两种，看自己分到哪个，都是群面，一种是用乐高玩具设计一个方案，先每个人自己搭建并对方案做出讲解，然后是分组合作搭建，选一个代表总结。之后就是有针对性的个人提问，问了一些比较专业的问题。另一种是辩论赛，因为是听别人说的所以不是很了解。

三面就是正常的案例分析了，面试官没问方案相关的问题，问了一些别的问题，估计是要被调剂到市场营销了=.=

听说这是个有魔力的论坛，还是希望拿到定向培养生的 offer 呀。

11月17日更新:

今天收到了签约通知，来还愿啦！果然是有魔力的论坛！

3.1.7 招行南分二面，无领导对抗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297325-1-1.html>

10 人一组，1-5 为 A 组，6-10 为 B 组

3min 读材料，1min 观点陈述，5min 组内讨论，15min 两组辩论

最后形成统一意见

推荐一个人，3min 总结发言

3.1.8 南京分行一面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295201-1-1.html>

1min 准备，2min 对一个话题进行阐述。无自我介绍，及时结束工作人员会及时打断。

听说 29-30 还有一批，祝大家好运！

3.1.9 南京分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295248-1-1.html>

谈对一个话题的理解，每个人的题应该是不一样的。一分钟思考，两分钟论述，无自我介绍。楼主的问题是疫情之下的新机遇和新危机，一时间带来的危机没有想到很好的点，而且因为在面试间等太久切换了其他屏幕，后来接了电话才知道面试开始了，面试官应该等了一阵子，很尴尬。。应该是挂了，大家加油，祝收获 offer。

3.1.10 南分面经攒人品系列

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232650-1-1.html>

一面：1 分钟自我介绍+1 分钟随机抽选题目的即兴演讲。题目就真的很随机，印象中有中美贸易战、韩国总理、加班看法等等。

笔试：英语，15 道单选+3 篇阅读，不难。

行测，也不难，题量比较大，比较要求解题速度，需要大家多去练习，楼主也是刚刚好做完。

招行小游戏系列，首先是视觉粗加工和细加工，根本来不及做完，我觉得能保证完成的正确率就行了。然后是空间记忆能力，记忆闪烁小球的移动后的位置，和前一个相比较就容易一些，能做完。

性格测试，随缘。

二面：我们 1 点半的场等到三点半才开始，本来以为没多少人，结果估计上下午加起来 700,800 人。。

形式还是群面，题目相对来说可能是年轻人接触比较少的偏近政策类的话题，问的是如何建立现代的“告老还乡”制度。感觉整租的讨论相对比较一般，大家讨论的点不在建立制度，更多的偏向了如何宣传以及留住这些再就业的大龄人才。。楼主担任了半个 leader 大概。但是整体感觉论点不够好。

大概是这样，攒个人品，求过（苦笑脸）

3.1.11 招商南分营销类终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233504-1-1.html>

楼主报的管培被调剂了 大家都被调剂了

自我介绍 让主要说自己的优劣势

左边的 hr 全程微笑没问问题在码字

右边应该是部门成员 也很和蔼对我微笑 因为我有一份信托的实习 问我有没有和客户的对接 我没有一直在写材料不知道是不是要凉

重点是中间的领导好严肃理性给我不停挖坑我要哭了

我答得也不好

大概就是 为什么不去信托 我 银行更锻炼人 信托实习的一直在写房地产我觉得要创新 他那写政府平台的你就去了？ 我 不去我也更喜欢与人沟通 他 那信托也可以沟通啊 还可以和更有逼格的人 我们都是对接中老年 我 我还是觉得银行一步一个脚印的更踏实 我去信托也没有资源 就让我出来了

内心 铁凉

就希望大家从我这里吸取经验

应该直接说 招商多好多好 更有逼格的


而我 反应不过来呀

害 攒人品
反正结束咯

3.2 苏州

3.2.1 招商银行苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293755-1-1.html>

秋招以来最快的面试，4 分 58 秒  1.自我介绍
2.是否接受岗位的调剂
3.是否接受城市的调剂
4.为什么选择苏州
5.为什么选择银行
6.除了苏州还投了哪个城市的工作

3.2.2 招行苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293740-1-1.html>

1min 自我介绍
为什么苏州
接受岗位调剂吗
接受地点调剂吗
(间接不接受去距离市中心一小时车程的其他地区我真的接受无能啊啊啊啊啊)

3.2.3 苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293066-1-1.html>

20 号下午面的，两个面试官
自我介绍，为什么选苏州，愿不愿意调剂
因为我不是营销专业，所以问我为什么选银行不选证券

就这些，7 分钟很快。攒 rp，加油冲冲冲

3.2.4 招行苏州分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298238-1-1.html>

8 点到楼下签到

人到齐后到报告厅等待确认岗位信息个人信息

我是第一组面的

5 个面试官

5 人一组

自我介绍+半结构化

比较轻松

祝大家都能拿 offer

3.2.5 招行苏分线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319190-1-1.html>

笔试和面试一起通知，短信和上分 AI 一起来，瞄了一眼之后找不到了也没回复，幸好第二天有小姐姐打电话过来确认，感恩。面试感觉就是给 HR 看个简历的时间然后看看人，自我介绍，为什么来苏州，接不接受调剂——只是接不接受，不是问你想去哪。（测试的时候小

姐姐说 1v1,结果进面试间出来三个人差点唬住）。面试也还好，只不过我笔试惨烈，



评论区交流：

-笔试不是 10 号才开始嘛，题主

-之前做了招行统一的笔试

3.2.6 招行苏州一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292580-1-1.html>

我晕，论坛上都说要等好久，我是 11 点的面试，然后想着 10 点多就先进去等着，结果 10 点 20 多就猝不及防地开始了。真的非常猝不及防，我还在找空闲地方，也不敢大声说话。

流程：1min 自我介绍+为什么来银行+问了关于简历上经历的一个问题+是否接受调剂



好担心面试官因为环境、光线啥原因拒我

评论区补充:

自我介绍+可能会影响工作的缺点+实习时遇到的较为失败的事+哪里人+是否接受调剂

为什么面试官问我的都是什么商业银行与六大行的差别，营销有哪些要点，你对招商银行有多少了解这种问题？

3.2.7 苏州分行一面通知出了问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290565-1-1.html>

接到了电话通知（后来查明是智联招聘），告知我由于一直没有确认是否参加面试所以打电话向我确认，但实际上我并没有接受任何面试通知的短信/邮件/个人中心消息，但笔试通知我这三个地方都收到了，所以应该不是联络方式出了问题。

请问大家是否有类似的情况？以及该电话告知确认面试后还会发通知给我（目前仍未收到），应如何解决？打来的那个电话拨回去是智联招聘的智能客服，不清楚分机号。

另外，请问招行一面一般是什么内容？电话里告知我的是腾讯会议，但我看到很多面经写的是 AI 面，似乎有点不同，求解答

10月16日更新:

跟大家说一下，我今天收到具体的邮件了，是智联招聘发的，一面 8 分钟，但是具体腾讯会议地址还没有给，我猜要到面试前才会给

3.2.8 招行苏州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293581-1-1.html>

10.23~招商银行苏州分行 1 面~

总体情况:

~3 个面试官，每个人 8 分钟左右~

面试内容:

- 1、简单自我介绍;
- 2、你的优势是什么;
- 3、有没有投递其他金融行业的岗位;

问题不多，时间短暂，由于挺想去的，稍微有些紧张，期待能够进入终面~欢迎面试招行苏分的小伙伴前来交流~攒人品!

3.2.9 新鲜的招行苏分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224294-1-1.html>

前几天收到了短信通知，最后初面定在今天下午 3 点场

大约提前了 40 分钟左右就到了，感觉苏分并没有明确的时间安排，先到的先分组，组成了就去面试。

我们组 12 人，11 男 1 女，没有自我介绍环节，直接结构化群面，由于保密协议，内容不做分享，整个流程如下

5 分钟阅读材料，阅读过后每人 1 分钟陈述观点，陈述结束过后，20 分钟讨论，最终指派 1 人做 3 分钟的报告

讨论环节太坑爹了，大家都在抢着发言，等轮到楼主的时候已经是最后几分钟了，而且有的人感觉就是刻意的重复之前的发言，很难受，好在最后大家统一了意见。

结束后，面试官分别问了每个同学是否接受调剂工作地点还有岗位，家乡，为什么要来苏等个人问题

另外说个事儿，感觉招行倾向男生，在签到大厅看到的女生寥寥无几，和我一同申请招行的女生直接网申都不过，我们的学术背景一模一样，她成绩比我还好一点，我比她多个证书。

希望大家都能收 offer。

3.2.10 招商银行苏州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221475-1-1.html>

LZ 刚刚面完，热乎乎的经验来啦

一面是群面，一组 10 个人，整个过程 1h 左右。

流程如下：5min 读材料-1min 陈述观点-20min 讨论-3min 选出代表总结陈词。整个过程中的发言顺序都是不固定的，大家有观点就可以说出来，我觉得沟通很重要。

群面之后又问了三个问题，1.报考的岗位是什么，是否接受调剂？2.报考地区是什么？是否接受调剂？3.为什么选择苏州？

LZ 今天碰到的小伙伴很好，大家合作的也不错，出来之后还互相加了微信，沟通择业的情况。

希望我的经验能给大家带来帮助，也给自己带来好运，收割理想 offer。

评论区交流：

-请问你是在北京面的试还是苏州面的哈

-北京

3.3 无锡

3.3.1 招行无锡分行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294405-1-1.html>

我来给自己攒个 rp，希望我的秋招可以顺利啊

今年无锡分行终面好特别，通知 24 号面试，23 号晚上六点发布两个案例，要求二选一做个案例分析，24 号早上六点前发到邮箱，对没错，就是 12 个小时之内完成一份案例分析做好一份 ppt，做好熬夜的准备吧。。。

案例分析内容:其实两个案例分析都不难，我选择的是个需要做点数据分析的，另一个理论分析一点。

案例分析时间:六分钟 PPT 展示，所以真的不需要想的太复杂

当天的面试流程:一个人差不多 20-30 分钟，包括自我介绍，情景模拟，PPT 展示，结构化面试。情景模拟是随机抽签，和面试官做个互动就行。PPT 上面说过了，结构化面试大致就是了解你的简历，以及询问一下你的职业发展，并不会问一些专业知识，所以不用太担心。

11 月 5 日更新:

已收到 offer，感恩


3.3.2 分行定向培养生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294091-1-1.html>

刚结束的招商银行无锡分行，热乎乎的面经来了~~~

是的！我来攒 rp 了!!! 学历不够人品来凑  应届生真是个神奇的地方，也幸好先看了

一下其他人的面经，让我不至于拿到面试题后手足无措  话不多说，开始我的流程分享

终面形式：案例面试，前一天晚上 6 点发案例到邮箱，二选一，有宏观微观方面（具体不能透露呀~）然后会有要求，第二天早上 6 点前提交。对于金融大佬可能真的是小菜一碟，可



对于我来说，等于是用一晚上的时间学完一套知识体系，还是网上很难搜到的那种。在经历了 2 个多小时的搜寻无果、犹豫挣扎要不要放弃后，我还是用一些浅薄的知识体系做了相关分析（毕竟都到最后了，

说什么也不能放弃！）然后整理 PPT 模板框架，数据分析，做到 5 点。。也算是用尽了我的洪荒之力，第二天一大早又起床化妆等待面试。也算是一个很有挑战性的面试形式啦。后面还穿插了

营销情景模拟的形式，也是挺有意思的，虽然我不知道自己在说啥。。。



总之，我尽了最大努力了，也希望自己可以打动面试官吧，蹭蹭好运啊

www.yingjiesheng.com

第四章 招商银行江苏省综合求职资料

4.1 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招—招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

零、写在前面：

论坛上经验之类的，对自己帮助还是蛮大的，自己受惠于此，当然也贡献一些给社区~

自己算是记录的比较详细的，收集的信息也相对算多，这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了，所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程，我常会考虑面试官想看到什么，他们怎么筛选，我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细，考完就随手记下来了，所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

首先声明，如果此帖子有任何的信息泄露以及其他，请您及时联系我，我会做相应的删除、修改的处理，给您造成的不便敬请谅解。

有个哥们把流程写的很清楚了，排版也很漂亮，推荐大家看：

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>，自己就略写了，为了隐藏不被人肉，一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信，免开尊口，希望更有价值地讨论。

一、背景、岗位情况：

个人背景：本硕均纯理工专业（非物理数学统计计算机），985 本+top2 硕。

这种无金融背景，再加上生源地非对应支行，一定会问：为什么金融科技，这里你可以做什么，为什么来 xx 地点，为什么不去互联网，有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知: 挂了的不通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的(email+短信)，所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆:

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

简历、ai 面: 简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，所以大家希望大家认真准备，并且放平心态。）

2 面（群面）: 北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1) 面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2) 我们群面的小组：加上 lz，终面见到 2 个，三面挂了 1 个，群面小组一共 15 人，所以单看我们小组，通过率 $\geq 4/15$ ；

（个人思考：为什么我们小组通过率偏高，因为我们组早，第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好，细节自己体会~单面一样的道理）

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计，传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏，不多说，说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的，因为 lz 面完就感觉自己凉了，感觉自我发挥也不好，甚至有点社恐的感觉。。。所以就不多写这轮了。

只能说，人品和运气还是蛮重要的。。

3 面（单面）: fintech 方向，这轮的通过率在 10%-20%吧（个人也没想到这么低）。北京站，这轮由于候场时间很长，候场引导的 hr 也无聊了，所以我们就聊得多了些。。

估算方法上，fintech 方向，相对准确的知道，3 面的人数北京站一共 300-400（聊天时，hr 原话是他负责的组 60 人左右，一共 6-7 个组吧）。

形式上，2 对 1 的单面，针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的

技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

4 面（终面、case 面）：北京站，fintech 方向，剩下 50 人左右。（终面 day1，签到表就一张，半页多一点，自己签名的时候大概数了下，差不多 40，终面 day2 是 3 个时段（每个时段 4 人），半天的预约，那么有 15 人左右，如此估计。）

形式上，先 ppt 展示，然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。（大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...）

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题，以及注重你的数据源，你考虑的全面与否，是否考虑到了某个环节和维度。（我个人理解的话，可以用投资里四个维度去考虑自己的方案，就是风险、择时、仓位、选标）

主要考察整体流程的自圆其说，到底技术算法上能不能实现其实不考察（我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题，其实不重要...）

另一个 female hr 问，为什么金融科技，职业想法。

三、笔试细节题目回忆：

1) 大笔试：问了下身边的朋友推断，一些情况下应该是可以免总的大笔试的（2h+的那个）。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h:

1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。

2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别和时间&效率的事儿。

3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。

4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）

5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的想法和知识就可以 dede 出来的）

四、分行轮次、形式、题目回忆：

长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还要要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

4.2 招行南分笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232898-1-1.html>



第一次发帖！给招行攒人品啊啊啊

1. 笔试

招行笔试没有专业课

英语部分有单选和阅读

单选就是词义辨析，类似 put away, put off 这样四个选项放到句子里，难度中等吧

阅读有的长有的短，感觉是六级的难度差不多

2. 一面

南分有去我们学校做宣讲

宣讲完了就是面试

但是每个人只有一两分钟，是 HR 面试的

大概就是自我介绍，然后两个结构化问题这样

不是很难

不过我听去二面的同学说如果没有参加宣讲会的这个一面，现场一面是群面

一分钟的自我介绍和主题演讲

还是比较考验现场反应能力的

3. 二面

去招银大厦面的

一天四场，每场大概一百多号人

我们是一组 12 个人，现场讨论一个问题

告老还乡制度建设啥啥的

一人一分钟阐述观点，然后自由讨论，最后三分钟得出结论

我自己感觉发挥的还可以，有推动进程

但是三个面试官后来会现场随机提问同学，但是没有问到我

有问到两个我觉得发挥的还不错的同学



我就有点丧哼唧唧

11.5 和 11.6 终面，那么今天就会通知了

纠结等待中啊啊啊啊好急啊

好想去招银大厦工作呀

超大落地窗，俯瞰 CBD



救救孩子吧给个信息吧

第一次发帖！好运袭来！！如果进了终面继续分享经验！！！！

4.3 南分面经攒人品系列

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232650-1-1.html>

一面：1 分钟自我介绍+1 分钟随机抽选题目的即兴演讲。题目就真的很随机，印象中有中美贸易战、韩国总理、加班看法等等。

笔试：英语，15 道单选+3 篇阅读，不难。

行测，也不难，题量比较大，比较要求解题速度，需要大家多去练习，楼主也是刚好做完。

招行小游戏系列，首先是视觉粗加工和细加工，根本来不及做完，我觉得能保证完成的正确率就行了。然后是空间记忆能力，记忆闪烁小球的移动后的位置，和前一个相比较就容易一些，能做完。

性格测试，随缘。

二面：我们 1 点半的场等到三点半才开始，本来以为没多少人，结果估计上下午加起来 700,800 人。。

形式还是群面，题目相对来说可能是年轻人接触比较少的偏近政策类的话题，问的是如何建立现代的“告老还乡”制度。感觉整租的讨论相对比较一般，大家讨论的点不在建立制度，更多的偏向了如何宣传以及留住这些再就业的大龄人才。。楼主担任了半个 leader 大概。但是整体感觉论点不够好。大概是这样，攒个人品，求过（苦笑脸）

评论区交流：

-定向培养岗有收到终面的吗

-楼主已经凉了，被调剂到营销去了。。没收到的朋友们应该还有机会。

-没收到是好事。。收到的都是调剂的，估计 5 号是非管培终试，6 号是管培终试。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

