



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

招商银行广东省

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 招商银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
1.3 招商银行广州分行.....	5
注! 广东省省内各分行均收录于此文档.....	5
第二章 招商银行广东省笔试资料.....	6
2.1 提前批线上笔试.....	6
2.2 2021 春招 数据分析岗笔经 (凉经).....	7
2.3 2020 招行春招笔试.....	7
2.4 招行春招新鲜笔试经验.....	8
2.5 新鲜的笔经.....	8
2.6 刚考完招行笔试! 笔经.....	9
2.7 招商银行海外专场笔试.....	9
2.8 招行分行 fintech 笔经.....	10
2.9 Fintech 加试笔经.....	10
2.10 招行 2020 校招笔经 (2019. 10. 26).....	10
2.11 招行笔试.....	11
2.12 招行 2020 秋招笔试.....	12
第三章 招商银行广东省面试资料.....	14
3.1 招行广分进度.....	14
3.2 招商银行广州分行冬季招聘 AI 面试.....	14
3.3 招行广分 AI 面 (附三面面经).....	14
3.4 招行广分一二面面经.....	15
3.5 招商银行广分二面.....	15
3.6 招行广分 AI 面试.....	16
3.7 招行广分 AI 面.....	16
3.8 广分 AI 面试.....	16
3.9 广州分分管培生 收到三面通知.....	17
3.10 招商银行广分二面.....	18
3.11 招行广分二面面经.....	18
3.12 招行广分武汉场.....	18
3.13 招行广分北京场二面.....	19
3.14 招行广分面经.....	19
3.15 广分 ai 面经.....	19
3.16 (佛山分行) 2020-10-10 过了一面, 10-19 笔试攒人品.....	20
3.17 招行佛山分行 2020. 1. 12 海外专场.....	20
3.18 招商佛山分行一面.....	22
3.19 2020 届校园招聘招商银行佛山分行面经 攒 RP.....	22
3.20 10. 23 招行广分一面无领导小组辩论.....	23
3.21 招行广分.....	24
3.22 广州招行面试.....	24
3.23 招行东莞分行一面+二面.....	25

第四章 招商银行广东省综合求职资料.....	26
4.1 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验.....	26
4.2 招行广州分行 offer.....	27
附录：更多求职精华资料推荐.....	28

www.yingjiesheng.com

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 招商银行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

1.3 招商银行广州分行

招商银行广州分行成立于 1994 年 6 月 21 日,是招商银行在华南地区设立的第一家分行。成立 27 年来,广州分行始终秉承招商银行“因势而变,因您而变”的经营理念,开拓创新、锐意进取,从成立之初 6 个网点、134 名员工、总资产 15.11 亿元的小银行发展成为总资产逾 2900 亿元、网点 76 家、员工超过 3000 人、存贷款规模及资产质量等关键指标位居地区股份制银行前列、在区域市场具有较强影响力的金融机构,在广州地区赢得了良好口碑。

招商银行广州分行优秀的经营业绩和出色的内控管理得到了监管部门、社会各界和招商银行总行的充分肯定。2021 年,我行先后获得当地媒体评选的“支持实体经济发展杰出金融机构”“最佳财富管理银行”“最佳客户满意柜台服务银行”“年度普惠金融服务商”“最佳手机银行”等荣誉称号。此外,2009 年以来,招商银行广州分行累计有 2 家支行获评“四星网点”,10 家获评“五星网点”,16 家获评“千佳网点”,4 家获评“百佳网点”,在广州地区持续擦亮了招行优质服务的金字招牌。

注!广东省省内各分行均收录于此文档

如果你想了解更多招商银行的概况,你可以访问

招商银行官方网站: www.cmbchina.com

招商银行广州分行官方网站: <http://branch.cmbchina.com/0020.htm>

第二章 招商银行广东省笔试资料

2.1 提前批线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330143-1-1.html>

考试内容：

- 1.英语（25-30 分钟）：单选阅读 难度适中
- 2.行测（60 分钟）：言语理解+数量+推理+IQ 时间不够用
- 3.其他测试（能力测试-不限时间+性格测试）

感觉整体时间不够用，特别仓促就考完了，有考完的小伙伴来交流一下经验吧。

评论区补充：

学渣本人双非本科，昨天提前批笔试，一切都来的太突然（提前一天发的笔试通知，好吧，我都惊讶了，这样都能过简历筛选，然后时间太匆忙，taobao 随便购了点资料看了看真题，感觉真题里英语好简单，然后昨天笔试才发现，这。。。读句子好费力气，阅读也是。。。就很怀疑人生。。。好吧，本人英语并不好，三十分钟三篇阅读十五道题外加十五题单选，时间根本不够，算是废了）

然后是什么病句啊，选词填空啊，段意总结啊，句子排序题，ennnnnnn 连蒙带猜做了。这个不算难，就是费时间。。

然后就是行测之类的，本人没太看过这些，也是懵猜。。。数学主要是应用题，有些要用微积分知识来做，额，本人能力也仅限知道这么做，不过也就一两道（纯计算题），之后就是概率题了，挺多，虽然不难，但是，没有学霸那种敏锐思维，（就是一两分钟做出来）那就等着炸开吧，ennnnnnnnn，废了我对概率论仅限于锦鲤被捞的水平，所以算炸裂开了。。总之，五十五道题，五十七分钟。。。细品。。

再有之是找不同？个人是这样认为这个题型。五分钟，五十五题左右，ennnnnn，每题都是给你一幅复杂的图画让你从四幅里面找出相同的，个人感觉很绝望。。。乱选就对了，嘿嘿嘿然后是追踪题吧，反正不知道啥题乱说，很恶心，给你四五个圆点，在一众圆点中除了一开始都是闪烁两秒外没什么不同，然后就开始乱窜，眼花缭乱，停下变正方形，让你指出是哪几个。。。就很无聊。。。记住了就选得对，走神就乱猜。。。嘿嘿嘿

之后就是啥性格测试？不太像的题，倒是企业管理方式调研。。。没啥难度

最后，权当一次游玩得了，嘿嘿嘿，体验贼差，难难难

评论区交流：

-请问提前批是针对哪些岗位的？可以在哪里知道？我投了招卡和拓扑，目前完全没有消息

-目前我是北分和深分的岗位通过简历筛选，提前批极有可能是针对分行的。

-好吧，对不起大家，我收到了面试通知~>_

-请问一下你接到的是哪个分行的面试通知呀？

-深分

2.2 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经～

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题，各 20 分，满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个，只会一点简单编程和 sql，所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的，个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70)，估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.3 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+ 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）



心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题。

招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一摸一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了

哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.4 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.5 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3分钟30道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.6 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.7 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30 道题，15 道单选，15 道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇 5 道题。

第二部分行测，55 道题 55 分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考察观察能力和记忆能力。3 分钟 30 道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的那张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到

5 个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。



最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。

就记得这些~攒人品，希望收到后续面试！



2.8 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

2.9 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.10 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.11 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊
其实是我以为不用带
因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了
英语的可以看英语阅读题目
然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动
最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快
这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分
听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer
希望自己能早日拿到 offer

2.12 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分 性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流:

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 不论岗位，笔试都一样的。19届也是这个题型

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 广州

- 没有专业知识部分题吗？
- 没有专业知识

- 感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？
- 10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

第三章 招商银行广东省面试资料

3.1 招行广分进度

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333049-1-1.html>

22 号终面结束（三面），3v1 半结构化面试，有一个自我介绍。面试官很亲切，看人的特点也很精准哈哈哈哈哈，大家回答问题一定要注意逻辑自洽哦！自我感觉还行，期待有好结果吧，1-2 周出结果。

评论区交流：

-请问三面除个人简介外，还提了哪些问题，谢谢。

-主要是个人职业规划吧，然后根据你的回答追问

3.2 招商银行广州分行冬季招聘 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340590-1-1.html>

总共就九个题，每题两分钟；问的都是些老掉牙的题目，比如说为什么选择这个岗位，你认为自身对于该岗位的优势何在，自己遇到的最困难的事情，怎么解决的啊，过程感受结果啥的，遇到客户不合规的要求怎么处理啊，具体例子怎么样.....感觉都是很中规中矩的面试题，可能是筛人的环节在后面吧。但愿我能通过。冲啊。

3.3 招行广分 AI 面（附三面面经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333360-1-1.html>

招行广州分行，AI 面

1. 你的人生规划是什么？为了实现这个规划目前做了哪些努力？未来 3-5 年的规划是什么？
2. 一个解决难题的例子，对其中的关键人物采取了哪些不同的沟通方式？
3. 每个人都会犯错，曾经犯错的经历？结果如何？如何应对的？从中得到了哪些经验教训？
4. 你认为具有影响力的人是？他的哪些能力让你觉得有影响力？自己具备这些能力的哪些部分？

5. 工作中经常会有客户提出不符合公司规定的需求，让我们感觉很难，举一个实际的例子说明你是如何应对的？为什么这么做？结果如何？
6. 举一个你不满足于任务要求，去做到更好的例子。你做出了哪些努力？结果如何？
7. 在学习、工作的知识、技能时，会用到什么学习工具？你是如何使用的？举三个真实的例子。
8. 认为什么是好的职业素养？举个例子说明你具有好的职业素养。

更新：1022 三面 3V1

1. 自我介绍
 2. 之前实习经历；部门主要做什么
 3. 求职意向：为什么想去广东？为什么不留北京？为什么要去银行？
 4. 对应聘的岗位职责有没有了解？为什么选这个？是否考虑营销岗位（报的定向运营）
 5. 有没有投递招行其他岗位？目前有无其他 offer？投了哪些其他的方向？找工作时主要看重什么？
- 总结：感觉应该是更偏向想招市场线的人员，本人面试中表现意向较为明确，不想去市场线，能不能过就看天意了。

评论区补充：

1. If someone asks you a question you don't want to answer, what will you do
2. 学业繁重的大学生应该专注学业还是参加社团活动、德智体美劳全面发展

3.4 招行广分一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335217-1-1.html>

一面：线上 ai 面，问了八个问题，半结构类，难度不大。

二面：线下群面，辩论形式，关于网页针对以往搜索记录个性化推荐内容的利弊，我们组秩序超级乱，各种抢话跑题，发言质量也堪忧，楼主群面不太行，没怎么讲话，最终可能全组挂了吧，也可能有个别表现好的通过？

3.5 招商银行广分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320135-1-1.html>

招行广分线下二面：一共 12 个人分为两组，讨论主题是分期付款对大学生是利大于弊还是弊大于利，无领导小组内讨论完后会有两个组之间的自由辩论时间，全程需要自己控时，需要手表

3.6 招行广分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319395-1-1.html>

投的是运营方向管培生，回答的很烂，求过五个问题，30 秒准备，回答 2 分钟，没有机会重新录制

1. 用一句话概括好的工作态度是什么，举例说明自己具有好的工作态度
2. 平时常用的学习工具是什么（题目举了一个学习类的 app 例子），如何使用的
3. 举一个解决/协助解决工作或学习中的难题的例子，面对不同态度的人如何应对的
4. 说一个自己认为具有影响力的人，他具体有哪些能力让你觉得他有影响力，你具备什么他拥有的影响力，为什么这么觉得
5. 说一个犯错或者做出错误决定的经历，如何应对的，从中学到什么教训

3.7 招行广分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319327-1-1.html>

刚刚回答完，趁着有一点记忆来回答一波，面的市场营销类

我面试一共有 8 题，但是不知道是不是每个人都一样（网站上写着 4-8 题不等）

问题 1. 为什么来招行，怎么看待销售岗位，未来 3 年内的规划（没错，这里有连续 3 问）

问题 2. 对加班的看法，什么情况下会选择加班

问题 3. 除了公司安排的培训外，你会怎么安排自己的学习计划（方法、内容）

问题 4. 描述一个你生活工作中遇到的挫折场景，怎么恢复的

问题 5. 怎么看待压力，你是怎么做的

问题 6.（忘记了）

问题 7.（忘记了）

问题 8. 如果遇到一个客户在公司规定的时间范围外要求退款、退货、退课，你会怎么做

3.8 广分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290887-1-1.html>

本人面得非常差

希望对大家有帮助

1. 1 分钟自我介绍。
2. 请你回忆一次用不熟悉知识和技能解决问题的经历。具体做了什么确保有效？
3. 团队合作僵局，怎么说怎么做，最后结果

4. 压力大经历，什么带来，如何面对，具体做了什么？
5. 实际事例说明时间紧任务重的工作，具体做了什么 如何推动任务达成。

评论区交流：

-刚做完，感觉凉凉。就是楼主说的这些题，一共 5 道还是 6 道来着，每个题给 5 分钟时间，只要在这个时间段内完成录制就行，快的话不到 20 分钟就能结束。注意一下录制的时候不要超过四分钟，我好像有一道题没说完的时候就自动停止录制了.....预约的 19 号笔试，希望能有好运吧，大伙儿加油！

-请问是视频录制还是语音录入可修改，以及是中文还是英文啊

-是上传视频，不是录入语音所以不可修改。全都是中文

-请问每题回答时间有多长时间呢？

-准备+录制一道题 5 分钟

3.9 广州分行管培生 收到三面通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304554-1-1.html>

上周参加的二面，因为上个周末有四天的 superday，所以基本没有时间+精力去准备招行的面试，加上银行类不属于我的第一志愿，基本是没有准备就去面试了，整个过程可以说是非常放松，我是 10 点那场面试，因为提前到了，和 9 点那场一起面试，10 点多就结束了。

目前我的经验招商银行广州分行一面 ai 面，二面群面，那三面估计就是多对一单面了。二面的案例非常简单，内容不多，属于发挥空间很大的群面，相反案例可以参考四大群面。先读案例，然后按个人观点(正/反)分组，我们那天一共 10 个人刚好五个人正方观点五个人反方观点，所以分组很快，没有任何耽误。讨论的时候小组里有个女生比较强势，和在她和她右手边的女生已经开始总结+讨论谁代表小组发表观点的时候，我左手边的男生想补充但是插不进，最后我只能提醒两个女生(刚好都在我右手边)还有人没有发言完，需要等一等再总结。个人认为只要是案例面，无论是比较激烈的辩论形式还是相对温和的演讲形式，都要注意小组合作，关注他人是否参与进去而不是单纯按自己的观点/流程走。最后总结陈词的时候，我左手边的男生推荐我来负责，原因是觉得我知识面广+逻辑清晰(不排除一开始我帮了他这个原因)，一开始我是震惊的，因为我整个小组讨论过程中属于相对没有那么强烈的表现欲望(我本身是特别能说的人，在小组合作中一般都是隐形 leader 那种，之前其它群面都是带领讨论方向的类型，可能因为招商银行我的心态特别平和，有种把机会留给其他人的感觉，所以相对发言较少)，再询问过其他人的意见后，负责了最后的发言。

这次招商银行的面试内容本身我的经验/小小的建议就是银行类和国家政策什么联系大的企业，考虑论点论据要从大到小，宏观经济到微观经济，国家层面目前对于相关领域的态度/

政策是什么样的行业本身发展趋势/绝大多数群体的情况/观点企业自身情况/个人自身情况，因此平日里得多积累素材，例如新闻什么的。

以往群面小组合作为主的面试中，我的感悟是大部分人都是非常友善的，虽然大家说竞争关系，但是总得来说还是非常公平的，例如招商银行的面试，一共三个环节有发言机会，一个人开场 2 分钟，10 分钟(具体是不是 10 分钟不确定)不指定人回答对立方问题，最后一个人 4~5 分钟总结陈词，我是真的完全没有去抢单人的发言机会，但是最终还是得到最长时间的发言，在小组里，不考虑极端情况，有能力又有领导力愿意关心其他组员的人，我相信其他人是会注意到的，那么在关键时刻大家还是会把机会留给大家心目中最合适的人。所以小组合作大家尽力表现自己的能力，同时一定要友善考虑他人哟。


下周三面了，周六还有其它银行的一面。这是个神奇的论坛，希望一切顺利，能拿到最心仪的 offer~ 也祝大家一切顺利，所有努力都一定会变成心仪的 offer 回报回来的，加油！

3.10 招商银行广分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301002-1-1.html>

楼主是 11 月 11 日上午面的，面试形式是辩论，正反方根据被分配的观点进行辩论。面试的氛围全程比较严肃，楼主是第一次参与辩论形式的面试，全程紧张、无思路无条理。同

一组的同学都好厉害的说，膜拜 。进到一楼大厅以后，会有工作人员指引要到的楼层，然后需要签到、出示健康码、制作名牌，接着就在等候室等待。大家可以尽量早些时间到哈，工作人员大概提前半个小时（和短信上的面试时间相比）就叫到我了。

祝大家面试顺利，offer 多多！

3.11 招行广分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295762-1-1.html>

群面无领导小组，辩论的形式。先是阅读材料再小组讨论，然后有一个人汇报发言。然后进行双方的自由辩论，最后再有一个人总结发言。12 人一组
攒人品攒人品

3.12 招行广分武汉场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295889-1-1.html>

28 号面完，当天出结果，之后 1-2 天内进行三面。无自我介绍，50 分钟无领导小组讨论+自由辩论，面试官全程不说话，不 cue 流程全部要自己来，允许看手机时间。我的题目是为了提高银行存款管理能力，请在两个方案中选择一个支持并补充观点论据。面试官事先会分好小组，分到 A 组就只能支持 A 观点，B 组同理。A 观点：夯实客户管理，B 观点：产品创新设计

3.13 招行广分北京场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295757-1-1.html>

以为是单面半结构化那种，因为有要求打印个人信息表。结果到现场发现是群面，无领导小组加辩论。没有自我介绍，题目是 996 年薪 25 万和 955 年薪 15 万两者为其中一方辩论。

3.14 招行广分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290961-1-1.html>

一开始是试录一段视频，测试麦克风跟视频。进入正题后，一共 5 道题目，一道五分钟，自己录制视频，不满意可以自己删掉重新录，不过要注意时间，可能不够了
题目：

- 1、自我介绍 1 分钟左右
- 2、如何运用不熟悉的技能或知识解决问题
- 3、团队合作任务遇到的僵局，并且是如何解决
- 4、压力山大的经历，如何解决
- 5、时间紧任务重的经历，如何解决

3.15 广分 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290931-1-1.html>

渣渣来分享面经了，攒攒人品！

形式：手机面，一共 5 道题，每题总时长 5 分钟，回答时长可自由发挥，除了自我介绍有时长限制。准备好了就可以点录制。

题目：

- 1、1min 左右的自我介绍
- 2、学习掌握的一项新技能
- 3、团队合作任务：挑战，如何达成合作

- 4、学习/工作上沮丧挫败的事
- 5、时间紧且复杂的任务

评论区交流:

-每道题有多长的准备时间啊

-随你，准备好了就自行点击“录制”按钮开始作答，答完可以提前按“结束”并提交。

-每道题都是最长 5 分钟吗，答不到 5 分钟也可以吗

-我基本上是看题加准备 30s+，基本一个问题答了 3-4 分钟

3.16（佛山分行）2020-10-10 过了一面，10-19 笔试攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290360-1-1.html>

一、讲一下网申吧，本地人，读的是国内 3+1 的项目，海外超级水的本科一年，硕士 QS200 之内，实习是朋友公司的新媒体运营，发发公众号什么的。

二、国庆前 可以选线下和线上，我选了线上，10.8 号邮件叫 10.10 早 8.00-8.55 预约时间，但是之前又说 9.00 开始，我以为不用预约，没想到 9.00 登陆线上，以为就凉了。好在有客服电话，调整了预约时间，说 10.36 能开始，最终拖到了差不多中午 12.00.


三、一对一的面试，两个女性面试官

1.自我介绍。

2.我投了柜员，问了一下为什么选这个岗位？

3.因为是本地人，问我有没有买车的打算？后面补充说会到网点上班。

4.问了优点是什么？

5.反问面试官，我问了是不是过了一面才有笔试？面试官都不知道 ，我也懵了，其中一个离开画面出去问了主管。她说是的，10.13 受到笔试通知可以选 10.18/19 两场。

笔试过过过



3.17 招行佛山分行 2020.1.12 海外专场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2253393-1-1.html>

听说上 bbs 发帖能攒人品！顺便有 offer 进度可以留个言哦！海外专场都是神仙打架，见到



了许多面总行终面过来的大神

面试分为两场，第一场是 1.12 的一面，一面通过后接着就到 1.13 第二天的终面
我们所有人都以为一面是无领导小组的时候，被带上面试室时一脸懵逼，不是群面！
一共分为两个面试室，一个为私人银行，一个为公司金融，按照网申时填的志愿进行分配

一面：5、6 个人分成一个组，按顺序依次等待在面试室旁，提前一个在等候区就位。

在就位时，HR 拿着题本让我们对题号进行抽签，选一题目来进行观点发表以及陈述，我抽到的是“多劳多得这个现象公平吗”

正式面试时，先进行一分钟的自我介绍（其实我应该超过了时但没有被打断），接着就刚才所抽题目进行 3 分钟的演讲，再然后就针对简历或其他进行提问
被问及有关公金的题目：如果你是刚进来的新人，如何开展工作？还稍微问了一些家庭、感情等个人问题等，历时 15-20 分钟

二面：当晚，一面筛选通过的同学就会收到二面通知，二面的形式是在许多大领导面前做 ppt 展示

晚上九点收到了题目，因为我这里出了一个 bug 所以先收到了私银的题目，接着紧急打电话去更改为公金的题，从题目上来看侧重点的确不一样

我的题目大致是说有一公司要申请我行几千万元的授信，附上一张过去三年的财务报表，以此分析这家公司的财务数据、ratio 等

已经离开学校许久了，很长时间没有制作 ppt 并在大家面前演讲，收到题目后做了足足 8 个小时才基本做完（因为要求第二天早晨 7 点前交稿）两个黑眼圈迎接着早上的太阳
一般在学校做 pre 时，主要还是靠小组共同讨论、分工，一般情况下也得两三天完成一个题目，在极短的时间内制作 ppt 并展现出来，也是一项具有挑战性的工作

二面展示完毕后，坐在中间的大 boss 和旁边的一个主管对 ppt 的内容做了一些简单的提问，接着对着简历和个人情况又进行了询问，整个流程下来大概 15 分钟左右

心得：

揣测出题人意图，非常重要。

在一面时，询问了一同面试的同学们，抽签题目主要偏向于价值观类，主要考察面试者是否与此企业的价值观相一致，而不是对观点的一个另类表达，在回答时必然要注意尽量往公司价值观上面靠拢，最好不要当异类。在问及与业务有关的问题，用提前在做好的功课加入自己的思考，因为一面为筛选机制，最好提出一两个亮点打动面试官以进入下一轮。

二面则是考察个人的专业能力以及逻辑性、条理性，除了经济、金融专业，进入到这一轮里

不乏理工科出身的同学们，在专业能力相对较弱的情况下，我个人认为思维能力以及展现形式则是考察重点。并且要跳出题目外，换位思考假如作为企业（银行），除了一些 ratio 外，是否能从表面挖掘出更深层次所需信息来推动工作发展，这是需要注意的。



以上，就是我个人一点小小的面经和感悟，仅供参考！

顺便攒攒 rp，求一个 offer 也祝大家顺利找到心仪理想的工作！

3.18 招商佛山分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218408-1-1.html>

今天参加了招商佛山分行的一面，应该是招商比较早一批面试的了。写一下大概过程，攒攒人品

网申后一周内收到了邮件让预约面试，今天去一面，人很多啊，连招聘单位都没预料到。为了节省时间，在开宣讲的同时同步进行面试。按组别进行，每个组好像有 10 个人左右。开始以为是群面，后面原来是单面。本来应该是 2 对 1 的，但是我去的比较早，排在比较前面面试，有一位面试官还没到，所以就变成 1 对 1 了。面试官是个很 nice 的阿姨，主要是自我介绍，根据简历问一些问题，还问了我哪里人。全程在 10 分钟以内。

希望大家都能拿到心仪 offer！

3.19 2020 届校园招聘招商银行佛山分行面经 攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243351-1-1.html>

一面：招行佛山分行有到我们学校开宣讲会，宣讲会后有一个简单的单面，2 对 1。主要是一分钟自我介绍，说一下为什么想去佛山之类的。

二面：二面是笔试之后了。佛山分行非常的贴心，HR 特地飞到几个宣讲的学校开展的二面。二面形式是无领导小组讨论。本来是准备 12 个人一组，结果我们预约的时间太早，人数不够，来了 8 个人就直接开始群面了。5min 阅读材料，材料是影响银行针对高净值用户开展理财服务的因素，有九个，每人一分钟说出自己认为最重要的三个因素。然后分为两个小组，10min 还是 15min 时间讨论出认为最重要的因素的方案。每组选出一个代表 2min 总结，还可以有两个人进行补充。科技岗也是和我们一起群面的，他们面完还留下来参加了笔试。群面我们组除了科技岗不知道以外，其他的都过了，所以终面也是海面。

终面：终面是去佛山面的，招行佛山分行很贴心，给报销一定的路费，还给了旅游指南，推荐了酒店，可以去佛山分行体验饭堂，觉得真的是感觉很贴心的一家银行。佛山分行的大厦也很气派。终面也是海面，我看微信群里接近 300 人，分了两天的面。楼主就是第一天面的，本来预约的时间是 9 点半，但人很多，先到先得，所以等到了 11 点多才面。面试形式的多对多，7 个面试官，9 个面试者，据说面试官都是行里的领导。先是每人一个简短的自我介绍，没有限定时间；然后 5-9 号说一下为了这次面试做了哪些准备，认为什么准备最重要；1-4 号说一下拿了多少 offer，最后会怎么选择。整个流程就结束了。

不知道什么时候会出结果，发帖攒 RP。

秋招一路走来也很不容易，希望招行佛山分行能过啊！还挺喜欢佛山这座城市的，城市建设很好，离广州也近，能留下来也很不错！

攒 RP 攒 RP！求 offer 求 offer！

3.20 10.23 招行广分一面无领导小组辩论

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227177-1-1.html>

地点珠江新城华穗路招商大厦，早上面试的一定要提早出门！客村上 3 号线等了 5 趟车才上得了（教训.....）

先去到侯场地点签到做名牌，记得做双面名牌噢！（我忘记了做双面的，去到面试的会议室才想起来.....）

到时间了工作人员会点名排队收简历，带齐东西去会议室。一组 10 人。

面试形式是 5v5 小组辩论，2 位面试官。其中一位介绍规则，另外一位负责速记。

会有笔和 2 张草稿纸，面试官说开始读题后才可以看题目纸。

A 组 短视频对青少年的成长利大于弊

B 组 短时期对青少年的成长弊大于利

题目材料也比较多，双方观点都有提示。

小组讨论部分算比较和谐，但是到了轮流提问的环节很容易打乱节奏，而且还会有突然安静的时候（lol）

银行面试并不能 be yourself 放飞自我.....

顺便复盘：我是 B 组

第一部分陈述自己观点需要有一个标准，基于什么范围我们的观点是成立的，当时我们组没有同学主动选择角色（有点推脱），也没有针对观点中的关键词短视频，青少年下定义。

在讨论开始的时候应该首先圈好范围，不然后期没有一个坚实的基础进行辩论。

短视频指现阶段的各大短视频平台上基于推荐算法触达给用户的 5 分钟以内的视频。

青少年的成长：正处于形成价值观的阶段，充满好奇心，对新鲜知识感兴趣，但是分辨是非能力不足，自控自律能力较弱。

第二部分针对对方论点进行提问。

因为大部分陈述都会基于材料的观点进行，可以留意材料中的对方观点，找落脚点，基于己

方观点对对方提问！回答的时候也要注意范围，不要踩对方的圈套。

无领导必挂的我经常不经意踩圈（蜜汁微笑）

再次大声！！就算要杠也要带着自己的观点杠（蜜汁微笑）

第三部分各组总结陈词，我觉得小组总结的姐姐说得挺好。

可以适当指出对方观点的不足，但是主要还是重申己方观点，给出有效结论.结合实际例子。

如果表述再简洁一点比较好.....

on what grounds our opinion stands.

我好菜啊，自我感觉非常不好（本来还面带微笑的进去，到最后结束出来一声不吭溜了溜了）
随缘吧.....

感谢招行给我这次学习的机会。第一次在应届生发面经，求 RP

群面被挂很酸爽，一直被挂一直爽 hh

9 点 08 面试，10 点左右结束，11 点到家了 hh

3.21 招行广分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231851-1-1.html>

形式三对一，一个面试官主要问简历，一个一直在笑，另外一个没表情也没有问问题，他的表情像是看透了求职者撒谎（笑哭）

面试内容，先简短的自我介绍，然后问简历，为啥跨专业考研，怎么选的专业，社团活动是空怎么回事，求职方向有哪些，有没有 offer，投了那些银行，为啥放弃某银行。

然后那个笑嘻嘻的问，接不接受柜员，能接受加班到什么程度，有男朋友吗，接受最低的待遇，家长对你的期望，家庭成员，然后明说运营就是柜员（想吐槽，为啥这个岗位要研究生，明明有本科生的运营），第二志愿城区的柜员接受吗？

然后就结束了，没问啥专业能力，就看你能不能接受，会不会容易离职。说是一周之内给通知。

祝大家好运！

3.22 广州招行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228501-1-1.html>

广州招行面试无领导题目为短视频的利弊

排队进场 个人建议不要排在第一个

因为后面讨论容易给边缘化

这场比赛我就是给边缘化了

听不到队友也不会顾及我

所以刚开始很紧张,没法参与讨论 后面没办法 拿了总结的位置,还是认真听 最后做总结,只能这样来得到注意力

也不知道结果如何

最近很多笔试面试 明天工行深分面试 以及招行笔试 望自己能好好加油好好努力

今天民生笔试了 很多性格测试 然后甚至一道题只有 1 分钟时间限制 有英语 数量关系 推理 等等 中间还断网了 希望也能过过过

听说来这里留言留经验就会拿到 offer~ 明天要加油啊加油啊

3.23 招行东莞分行一面+二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 9 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2219283-1-1.html>

今天早上接到了电话说下午两点要宣讲会加面试,我寻思这也太快了点...但是没办法,问了一下说以后没有确定时间地点的宣讲,不能不去。一面是群面,题目是按座位分成两组,分别讨论 led 和宣传折页这两种宣传方式的优点,最后两组间进行讨论,选一个出来呈现给 hr。我大概晚上六点半才面试完,快七点就收到了二面短信,之前也面试过一次一面二面同一天搞定,所以大家参加一面之前最好也准备一下二面...楼主在这吃过亏,这一次稍微有准备相对好一点。二面问的也不多,可能因为后面还有笔试和终面,就问了什么选银行、东莞,压力最大的事情是什么、职业规划,以 2V2 的形式开展。希望自己能通过吧 QAQ。

第四章 招商银行广东省综合求职资料

4.1 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303514-1-1.html>

背景本科两财一贸社科专业+硕士 qs 前 15 商科专业。

没有收到四面 case 的通知，止步三面了，就来写写流程供大家参考吧。

10.13 笔试收到了免试通知，大家可以参考其他经验帖，我还参加了 2019 年（上一年校招）的招行总行管培线下笔试，题型应该是差不多的。

10.21 通知 10.23 晚 6 点前参加 AI 面试，英文自我介绍+1 道随机题目，我的题目是给磨合效应概念，谈看法。

10.28 通知预约面试，11 月在北京武汉广州上海都有，时间不同，去年二面我是直接被分配到广州站（但去年没有去面试），今年可以选择任一站点的时间段。

11.16 参加广州场二面，听说其他组一般 15 人左右，我们组人偏少，12 人。挺顺招行总行管培二面大多是两种游戏之一或辩论，大家可以刷刷别的经验帖。上午有同学说是出牌游戏，面试官给一个数字，每人手上三张牌和一张信息卡，大家轮流出牌不能超过面试官给的数字且尽量接近。

我参加的是蒙眼摸卡片游戏。先给两分钟读题，然后全程佩戴眼罩，每人发 3-4 张卡片，45 分钟讨论，派代表 3 分钟总结整套卡片规律，缺失了几张卡片及其颜色。

我在过程中让大家尽快轮流问面试官手上的卡片颜色，且提醒大家注意时间，最后难免陷入唇枪舌战很多人说话，建议还是要有合作精神，提一些对大方向有帮助的建议。

当晚 9 点 40 收到短信和邮件，通知预约第二天的三面。人数显著少了很多，看了下签到表，全天只有三个楼层会议室，每个会议室大概 30-40 人左右。二面印象中挺多楼层，个人大概猜测二面通过率在 1/5 或者更低，只是猜测哈，仅供参考。签到后需要填写一张轮岗地点意愿表，选三个城市排序。

三面一个时间段（1 小时）只有 5 个人，在电梯间候场轮流进入会议室。还是昨天的两位面试官，2v1，不用带简历。自我介绍后提问，印象中问题有：对招行的认识；有没有家人从事金融业银行业；关于轮岗地点简单问了一下；更愿意从事前台还是中后台；是否愿意从基础工作做起；更愿意当团队成员还是组织者；谈谈对昨天面试表现的看法...以及一些关于个人简历的问题，没有涉及专业知识。

晚上没有收到通知，看论坛有小伙伴说是晚上七点多发的四面通知八点发的 case，应该是止步三面了，原本还做好了通宵做 pre 的准备 hh，有点忧伤，还在想要不要继续投海外场。不过还是很感谢招行给的面试机会，也攒攒 rp，希望能给同学们一些参考啦！

4.2 招行广州分行 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312587-1-1.html>

经历过 AI 面二面（6v6 辩论）

三面（2v1 半结构化面试）

笔试（没有专业题主要是性格测试和职场行为测试）

相比其他银行招行招聘流程给我感觉还是比较专业规范的

楼主是 985 本+港硕 金融专业

之前一心想进券商，做了好几段行研实习，现在还在某 top 研究所的非热门组实习，组里有确定留用名额，但估计要到明年 4、5 月份才能定（两轮答辩，不确定性还是有些的...）

目前手里也没有心仪的 offer 了，秋招收到面试最多的就是银行，其他券商基金互联网面试少之又少，还有些还要实习考核的，就没去

在犹豫要不要签招行（违约金 10000）

楼主一心想做行研，感觉去别的地方都只是曲线救国

有没有可能银行销售转券商/公募销售、再转研究呢

如果能去到券商基金做机构销售，我也是 OK 的，毕竟这两个还是专业性比较强的，应酬应该没有银行客户经理那么多...

但是银行都得下基层，不知道何时才能回到分行

或者通过内部竞聘，去到一些中后台岗位（资管部门之类）有可能吗

楼主属于家里没背景又非常要强的女生...加班对我来说完全不是问题，只是想在自己喜欢的职业道路上拼搏一下

关于择业观，不认同钱多事少离家近这种看似很政治正确的 nonsense...

觉得自己喜欢+适合最重要

所以觉得就算签了招行最后大概率也不会去...宁愿再继续找也不想去银行

希望大家给点建议吧！祝大家都有心仪的 offer

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

