



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

招商银行北京

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 招商银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 招行文化.....	4
1.3 招商银行北京分行.....	5
第二章 招商银行北京分行笔试资料.....	7
2.1 招行北分 2022 秋笔试笔经分享 刚考完.....	7
2.2 银行秋招笔试记录.....	7
2.3 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）.....	9
2.4 2020 招行春招笔试.....	10
2.5 招行春招新鲜笔试经验.....	11
2.6 新鲜的笔经.....	11
2.7 刚考完招行笔试！笔经.....	12
2.8 招行分行 fintech 笔试.....	12
2.9 Fintech 加试笔经.....	12
2.10 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	13
2.11 招行笔试.....	14
2.12 招行 2020 秋招笔试.....	14
第三章 招商银行北京分行面试资料.....	17
3.1 AI 面.....	17
3.1.1 招行 AI 面经（问题汇总）.....	17
3.1.2 招行北分视频面试题目汇总.....	18
3.1.3 招行北分 AI 面试.....	19
3.1.4 招行北分视频一面.....	20
3.1.5 招行北分 AI 面.....	20
3.1.6 10.12 招行北分面试.....	20
3.1.7 招行北分一面题目分享.....	21
3.1.8 招行北分一面.....	21
3.1.9 招行北分一面.....	21
3.1.10 招行北分一面.....	22
3.1.13 2021 秋招北分一面.....	22
3.1.14 招商北分 AI 视频面试.....	23
3.1.15 一面 AI 面试.....	23
3.1.16 2020 秋 招行北分 AI 面.....	23
3.1.17 招行北分 AI 面试.....	24
3.2 【面筋】招商银行北京分行产品营销岗二面.....	24
3.3 招商北分一面.....	25
3.4 招行北分-体检 拟录取.....	25
3.5 北分三面.....	25
3.6 招商北分三面.....	26
3.7 求问招行北分三面形式和内容&一二面经验.....	26
3.8 北分二面面筋.....	27
3.9 北分二面.....	27

3.10 北分二面分享.....	28
3.11 招行北分二面.....	28
3.12 招商北分二面.....	29
3.13 北分二面在线面试.....	29
3.14 北分二面.....	30
3.15 招行北分二面.....	30
3.16 北分二面面经.....	30
3.17 北分二面.....	31
3.18 2021 秋招招商北分 2 面.....	31
3.19 北分三面.....	32
3.20 招行北分三面面经.....	32
3.21 招行北分二面.....	33
3.22 招行北分二面面经.....	33
3.23 招行北分线下三面面经.....	33
3.24 10.28 新鲜出炉的北分面经，攒人品!!	34
3.25 招商北京分行二面经验.....	34
3.26 北分二面.....	34
3.27 北分二面.....	35
3.28 10.26 招行北分三面面经.....	36
3.29 2020 届 招行北分一面+二面面经.....	36
3.30 招行北分 2019 年春招分享（已体检）.....	37
3.31 2019 校园招聘招行北分面经（一面+二面）.....	38
第四章 招商银行北京分行综合求职资料.....	40
4.1 20210804-北京分行 AI 面-笔试-二面.....	40
4.2 银行秋招面经记录.....	41
4.3 拿到北分 offer 笔经面经攒人品.....	42
4.4 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招—招行总行/部分分行全流程详细攻略	43
4.5 招商银行北京分行暑期实习.....	47
4.6 招商银行北分信息技术一面凉经.....	48
4.7 招行北分暑期实习生提前批笔面试经验分享.....	48
4.8 招行北分春招经验.....	50
4.9 2019 招行北分笔试+一面二面.....	51
4.10 招商银行北分郑分全程经验.....	51
附录：更多求职精华资料推荐.....	53

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 招商银行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

1.3 招商银行北京分行

招商银行北京分行设立于1994年7月,目前共设立营业网点118家、拥有员工5277名。27年来,北京分行始终坚持质量、效益、规模协调发展,取得了良好的经营管理成效。多项经营指标在招商银行系统和北京市场同业名列前茅。

截至2021年末,北京分行表内总资产11603亿元,同比增幅14.1%;全折自营存款余额10174亿元,比上年增加1720亿元,增幅20.3%;全折自营贷款余额3951亿元,比上年增加407亿元,增幅11.5%;全年实现利润总额140亿元,比上年增加12亿元,增幅9.4%。不良贷款率0.40%。

2021年,北京分行贯彻落实总行“轻型银行”和“一体两翼”战略布局,加快探索3.0发展新模式,打造大财富管理价值循环链。

以零售金融为“一体”,推进“初心计划”,做实开放融合,推动模式进化,规模、客群、财务等各项指标迈上新台阶,继续保持市场领先态势。年末客户存量超越1100万户,管理总资产突破1.8万亿元,零售贷款总增量、小微贷款余额和增量均保持北京地区第一。

以公司金融和同业金融为“两翼”,不断深化公司金融体制改革,夯实客户服务体系和客户经理管理体系建设,提升客户价值创造能力。存贷款支柱进一步稳固,年末对公自营存款年日均余额6595亿元,较上年增1192亿元,对公信贷规模2348亿元,资产投放取得较大进展。投行资管、交易银行、跨境、票据等业务不断发力,创新力度持续加大,年内落地多笔市场首单业务。

以党建为引领,以价值观为引导,不断加强队伍建设,党建水平进一步提升,战略执行进一步坚定,组织文化进一步进化,队伍活力进一步提升,氛围风清气正,年内未发生业内案件和重大违规违纪现象。

如果你想了解更多招商银行的概况，你可以访问

招商银行官方网站：www.cmbchina.com

招商银行北京分行官方网站：<http://branch.cmbchina.com/0010.htm>

www.yingjiesheng.com

第二章 招商银行北京分行笔试资料

2.1 招行北分 2022 秋笔试笔经分享 刚考完

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330144-1-1.html>

通知说十月中旬考结果提前到立刻考 提前 1-2 天知道 措手不及完全没准备纯裸考 希望过 求求 应届生论坛了

总体概况|

1 试测环节和真正考试差别很大 甚至题型完全不同

2 每个大类做题间隔时间几乎没有 需要迅速切换思维 答题要求介绍的内容没时间阅读 建议直接关注做题

3 知识性不强 非金融专业不用担心超纲 因为这个题应该和小学生奥数一样 没上过大学甚至可以做 基本考察素质和 IQ

4 行测有准备的必要 题型单一 同类重复率很高 如果能好好准备就好了

细节问题|

1 英语不用太赶 难度真的不大 单选加阅读科普类报告文章细节题为主看仔细 我太心急了 都是连蒙带猜

2 语文题先做，绝不纠结第一感觉 快速就行

3 需要自己筛选一下先做文字推理，在做图形推理，计算题都是技巧题 没灵感就跳 最后空余时间再来看 如果跳过的题 8 个左右 总体时间还是充足的

4 小游戏限时 尽量迅速做 我太慢了几乎没做完几个就结束了 游戏这一块我太糟糕了不说啥了 一定集中精神 图案很诡异惊悚像剪纸一样 这容易走神

评论区交流：

-我也报了北分，只显示简历通过筛选，暂时没有收到笔试通知

-刚收到面试通知，没有让笔试。。

-一模一样...略疑惑...

-我也是

-10.11 收到的面试通知，今天收到了笔试

2.2 银行秋招笔试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335374-1-1.html>

主要参加了国有行和股份行的笔试，外加城商行少一些；纯粹时间记录贴，保佑早日上岸！

银行笔试基本上都是用易考和北森两个系统；北森题库还是比较明显的；三件套（言语、资料、图推）题目基本是重复的

北京银行：10.14 15:00-17:00，易考 app，所有模块一起计时

言语 10，数学 5，逻辑 5，思维 5，资料分析 5；经济、金融单选各 25，经济金融多选 5；英语选词 5 阅读 5；心理测评 140（无图推）

招行：10.16 14:00-16:05，易考 app，分模块计时

英语选词 15 阅读 15，言语 20，推理 15，数学 20，反应能力（4 个小游戏），性格测试游戏部分系统还考崩了，全国统一考试有这么多人吗，后来补考了

农行北分：10 月 17 日 14:00-16:30，易考 app，

三部分分别计时：经济金融 9，财会 5，法律 4，管理 4，信息技术 6，社会常识 7，时政 10，农行特色知识 5

言语 8，数学 14，资料 5，逻辑 10，思维 13
英语 30 个单选，4 篇阅读（20 个（40min50 题时间特别紧！

浦发：10.21 14:00-15:30 北森，双机位，无纸化，身份证

用时 40min：能力（三部分，言语、资料、图推）、英语（20 个单选，一篇阅读 5）、金融（20 个单选 10 多选）

南京银行：10.21 18:30-20:30，双机位，北森，只能按顺序作答，1h 结束

前面两部分心理测评和性格测试，后面言语、资料、图推各 10 个，经济知识 70 题（单选 50，多选 5，判断 15

广发北分：10 月 22 日 10:00-12:00，易考 app，

行测（言语 20 推理 20 数学 15 资料 20）；经济金融（单选 10 多选 5）；英语（选词 10，阅读 15、3 篇，20min）

还有额外的在线心理测评，都要做

中信北分：10.29 14:00-16:00 北森，【系统崩了，后来补考的，三个时间段选一个，所以晚一点】

英语 15 单选 10 阅读，通识 15，经济 50，言语资料图推各 10 分别计时。

工行北分：10.23 18:30-21:00，易考 app，

五大模块：时政 10 管理 5 经济 20 思维 30，言语 7 数学 15 逻辑 20，思维 15 资料 15，英语 20min（2 篇完型 2 篇阅读，20 题！好赶！

建行北分：10.24 9:00-12:00，易考 app，

言语 17 数学 17，逻辑 16 资料 15，职业 15，专业知识 40 单 20 多，阅读 15（3 篇阅读 15min），职业测试

恒丰北分：10.24 19:00-21:00，

两部分：第一部分为恒丰银行校招笔试试题（限时 60 分钟）50 道题行测，第二部分为职业行为风险测试（限时 60 分钟）8min 做完

邮储北分：10.25 14:00-16:00，易考 app，

行测 45 题 40min（言语 8，数学 9，逻辑 9，思维 9，资料 10；英语 40 题 30min（20 单选，4 篇阅读 20 个）；专业知识 60 题 55min（经济金融 30，法律 10 个，科技 5，时政 10，银行特色 5

光大北分：10.26 14:00-16:00，易考 app，

英语 20 题 20min（10 单选 10 阅读），行测（言语 10，数学 15，思维 15，逻辑 15，资料 10）综合（经济金融单选 10 多选 5，管理单选 5 多选 3，法律单选 5 多选 3，科技 5，银行特色 15）

民生北分：10.28 18:00-20:30，北森，

行测，还有好多心理测评，做麻了

北京农商：10-30 9:00-11:30，易考 app，双机位

言语 15，数学 10，判断 10（无图推），资料 5，时政 5，英语 10，公文写作 20，经济 50，大作文 1（800 字，银行网点的数字转型和老龄化社会、老年人群体的数字鸿沟问题暂时先记录这些，不想再考银行了；这么多让我进面啊啊啊啊！

2.3 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经~

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题, 各 20 分, 满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个, 只会一点简单编程和 sql, 所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的, 个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70), 估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.4 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分: 英语 (30min) 单选 15 题 (基本考察对单词的辨析之类的) + 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长, 可以在有限的时间做完

第二部分: EPI (1 个小时或者 55 分钟, 记不太清了)

言语理解 (选词填空, 选病句, 排序题等)、逻辑推理 (图形推理, 数字推理等)、数量关系、思维策略

(这部分没有资料分析题, 不考专业知识, 也没有行情行史), (可以使用草稿纸, 不可以用计算器)



心得: 平均下来是一道题一分钟, 但是还是觉得时间很紧迫, 最后我还是蒙了好多题。

招行的考试系统可以做标记, 如果大家有不确定的题可以先选上答案, 同时做上标记, 以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的, 第一部分到时间后, 自动转入第二部分, 并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样, 左边给出一幅图, 需要从右图里面找出和左图一摸一样的图形, 类似于找茬游戏, 三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球, 然后白球移动, 最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置, 一开始规定了三个, 慢慢的变成了四个, 最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评, 根据自己的真实感受去选就行, 没有对错, 但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会! 同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.5 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题
这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.6 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3 分钟 30 道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.7 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.8 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

2.9 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.10 招行 2020 校招笔经 (2019.10.26)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.11 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊

其实是我以为不用带

因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了

英语的可以看英语阅读题目

然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动

最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快

这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分

听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer

希望自己能早日拿到 offer

2.12 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分

性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流:

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的

-不论岗位，笔试都一样的。19届也是这个题型

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的

-广州

-没有专业知识部分题吗？

-没有专业知识

-感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？

-10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

www.yingjiesheng.com

第三章 招商银行北京分行面试资料

3.1 AI 面

3.1.1 招行 AI 面经（问题汇总）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294225-1-1.html>

第一题：英文自我介绍，准备 30s，正式 1min

第二题：是否认同“所有人的所有想法，在数据面前人人平等”这句话？准备 30s，正式 2min
不能重复录制，问题几乎不会重复

附：论坛出现过的第二题

鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允許的。但如果你主张拆掉屋顶他们就來调和，愿意開窗了

“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？”

网络让人更自由还是更不自由

后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？

如果手机里留一个 app 选哪一个！

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意

如何看待这个时代的消费升级和降级

怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？

如何看待隐形贫困人口

在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

对于线上考试和网上课堂的看法

地铁上不文明行为如何解决

如何看待 700 万外卖骑手中有 1%的是硕士学历？

城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

电商直播带货以极低价格，甚至低于批发价的形式进行是否可持续

如何看待地方公务员直播带货当地特产的现象？

如何看待对奢侈品征收奢侈品税

认为企业该如何权衡社会责任和经济效益

如何看待“有些青年物质富足，但是精神贫瘠”。

现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

关于政府修路，有钉子户该怎么办

网络让人更自由还是更不自由

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

评论区补充：

我来补一个：如何看待“精致穷”现象

“哪个历史人物相比较唐僧更适合去西天取经”

3.1.2 招行北分视频面试题目汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290079-1-1.html>

本人 10 月 14 参与北分视频面试,在此之前在论坛上扒了一下所有的面试问题,但是其实。。没有碰到原题,所以,总结贴回馈给大家,希望有用,祝各位秋招顺利。

1. 当代青年最宝贵和最欠缺的品质是什么
2. 如何理解原则性和灵活性,如果在工作中提现原则性
3. 你如何理解以卓有成效为目标,一群平凡的人也能干出不平凡的事
4. 什么是”职业素养“
5. 如何理解好的制度可以限制坏人,坏的制度会限制好人,甚至逼坏好人
6. 如果工作中别人的批评大于赞美你会怎么办
7. 绿水青山就是金山银山
8. 影响城市幸福指数的因素有什么
9. 习总书记说,青年要立志做大事,不要立志做大官,你怎么看
10. 如何看待工作中以结果为导向
11. 如何看待微信朋友圈长辈转发虚假文章~
12. 如何看待习总书记提出的利用大数据提升社会现代化管理水平
13. 如果领导安排和你合不来的同事一起工作,你会怎么办?
14. 谈谈对共享经济的看法
15. 免费是最昂贵的东西
16. 企业成就个人还是个人成就企业”
17. 阻止食物浪费的意义
18. 进入公司以后,发现公司氛围与预期不符你会怎么办? (我的题目)

3.1.3 招行北分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 15 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290495-1-1.html>

手机微信小程序上

要竖屏录

练习题: 介绍家乡

1. 中文自我介绍, 说两分钟
2. 非法校园贷款屡见不鲜, 让你说产生原因和解决办法, 三分钟

Goodluck

评论区交流:

-是进入之后直接录制吗? 给不给准备时间?

-有, 自我介绍准备时间短一些, 好像是 30 秒还是一分钟, 可以之前就准备好, 第二题准备时间 3 分钟

-二面吗?? !! 我还以为二面是人工面呢? !

-这个 ai 是一面，二面在下周应该是人工

3.1.4 招行北分视频一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289553-1-1.html>

来回答一波攒攒 rp。。。

首先进去之后会测试麦克风和视频是否正常，随便说六秒就可以，进入正式面试之后屏幕上会显示两个题分别的准备时间和答题时间，这个时候你还是有时间再准备一下的，还没有正式开始～～



我是两分钟的自我介绍和三分钟的演讲，题目是“免费是最昂贵的东西”
太难了，祝大家都有好运!!!

3.1.5 招行北分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289516-1-1.html>

首先可以做一个模拟面试，20s 准备，2min 回答，我的题目是介绍自己的家乡。然后是正式面试，

自我介绍，20s 准备，2min 回答

开放式问题“企业成就个人还是个人成就企业”，3min 准备，3min 回答。



第一次面，说得有点乱 求 rp。。。

祝各位顺利~

评论区交流：

-求问作者在官网预约的时候，是不是显示的开始时间和结束时间，相差一个小时啊？看到有个帖子说有好多题，真的懵 AI 还要搞那么多事儿吗

-我这里 AI 面试的开始时间我记得是 9: 00，结束时间是 23: 00，就是这期间啥时候上传都行~内容的话真的就一个自我介绍一个开放式问题。。不知道为啥别人好多题了

3.1.6 10.12 招行北分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289556-1-1.html>

刚刚面试完。首先可以做一个模拟面试，30s 准备，2min 回答，题目是介绍自己的家乡。然后是正式面试，这部分也可跳过。

自我介绍，30s 准备，2min 回答

开放式问题“当代青年最宝贵和最欠缺的品质是什么”，3min 准备，3min 回答。准备时间没有录制，正式答题时间是录制视频的。

祝我们都顺利鸭~

评论区交流：

-请问一下面试是用 Zoom 录制的吗？

-是一个叫“才选”的微信小程序。会给你二维码让你扫描的，不用下载 app

3.1.7 招行北分一面题目分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289407-1-1.html>

刚刚录完，一共两道题，跟小伙伴分享

1. 自我介绍，2min（准备时间 1min）
2. 影响城市幸福指数的因素有什么，3min（准备时间 3min，好像是。。）

好紧张，有点懵，找学长帮忙问了北分的 HR，并不是所谓的 AI 面，HR 之后会挨个看我们的视频写评价打分出结果，各位集美一定好好面。。我估计悬了，求人品啊啊啊

3.1.8 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289480-1-1.html>

录制视频，两个问题

- 1、自我介绍-2 分钟（半分钟准备）
- 2、什么是“职业素养”，谈谈你的认识-3 分钟（3 分钟准备）

第二个问题应该是随机的，大概有题库。

回馈 BBS，祝大家好运！

3.1.9 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289449-1-1.html>

和很多小伙伴说的一样，2min 中文自我介绍（30s 准备）+3min 开放话题（3min），准备时间可跳过

我的题目是“绿水青山就是金山银山”...不知道和哪个小伙伴撞题了！这种理论题简直要吐了...答了个寂寞，只能来这里求一波 rp 过面试了

评论区补充：

-谢谢楼主。

我也来回馈论坛，开放题目是：如果工作中别人的批评大于赞美你会怎么办

-感谢楼主分享，我的题目是打卡式拍照，看来题库中的题是无穷无尽的

3.1.10 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289361-1-1.html>

AI 面

个人介绍 2min 开放性问题 3min

问题:有人觉得得在工作中要讲究以和为贵，有人觉得以和为贵是老好人思想要摒弃，你怎么看待这两种观点？

楼主答的磕磕绊绊

立帖子求好运

3.1.13 2021 秋招北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289300-1-1.html>

一面是 AI 面试，一开始收到邮件短信都不知道是什么类型的，后来看了小伙伴的帖子也知道。

这次 AI 面试，总共就只有两道题。两分钟的自我介绍以及一个开放题（三分钟准备/演讲），开放题是关于人生岔路口的，不同选择不同道路。说完我才想起来《无姓之人》 可以当例子。。。

自我介绍我看有的小伙伴说得是一分钟？？？？

算了。

祝小伙伴们也都顺利

评论区补充:

刚面完，第一题是 2 分钟自我介绍，第 2 题是如果团队中的两人有矛盾不愿在一起工作，你作为一名领导者会怎么办？

3.1.14 招商北分 AI 视频面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257403-1-1.html>

视频面试分三部分：

- 1.中文自我介绍 1 分钟，准备时间 15 秒
- 2.英文自我介绍 1 分钟，准备时间 15 秒
- 3.问答题：我的问题是介绍一部你喜欢的电影 2 分钟，准备时间 30 秒
祝大家好运！

3.1.15 一面 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289253-1-1.html>

招商北分 营销岗

第一道是中文自我介绍，录制 2min。

第二道题是情景，录制 3min，题目是加入企业后，发现不符合自己的预期，会怎么办？
整个流程大概 10-15 分钟就能完成。

3.1.16 2020 秋 招行北分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289451-1-1.html>

30s 准备-2min 自我介绍-3 分钟准备-针对给出的问题进行 3 分钟陈述

目前我了解的是，3 分钟陈述的问题木有重复的。

汇总一下：

- 1.如何看待大学生炒股现象；
- 2.如果你穿越到古代，你有什么特质可以让你活下来；
- 3.如何看待裸辞现象；
- 4.大成功靠团队，小成功靠个人，谈谈你对团队合作的认识，如何提升团队合作；
- 5.诚实、聪明、细心三个品质哪个最重要；
- 6.如何看待演员天价片酬；
- 7.“制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充分做好事，甚至走向反面。”
谈谈你对这句话的理解。

3.1.17 招行北分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257635-1-1.html>

24 号的招行北分 AI 面试！神奇的 bbs 会有招行北分 offer 来的！1、本来想用电脑做，但是发现电脑打开才选 AI 没有声音，有小伙伴和我一样的经历吗？所以后来只好用手机了。

2、邮件通知给了一个时间段让我们做微信才选 AI，说是九点开始，其实这个时间段你选择几点开始做这个面试都可以。

3、面试内容：中文面试 1min-英文面试 1min-准备 30s 问一个实事问题（如何分配毕业后第一年的年终奖）

收集之前 bbs 里其他的暖心小伙伴的答案，供大家参考，好运多多来啦

如何看待囧妈提前上映的行为

如何看待低头族现象

如何看待小鲜肉泛滥-

介绍一位你最敬佩的历史人物

如果在工作中你收到的批评比表扬多，你会怎么做

谈谈对共享经济的看法

请谈谈你对云办公的看法

校园贷的危害原因解决办法

如何看待中国家庭 4-2-1

评论区交流：

-请问是 40 分钟 ai 面吗？

-不是 40 分钟，北分的 ai 面总共不到 10 分钟

3.2 【面筋】招商银行北京分行产品营销岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343766-1-1.html>

招商银行北京分行产品营销岗二面 2022.3.23

3 分钟自我介绍和职业规划阐述

6-7 分钟自由提问：

1.工作地点的偏好

2.在北京有无亲戚朋友？

3.你认为产品营销岗的工作内容是什么？

4.如何看待末位淘汰制？

攒 rp ，冲鸭～

评论区交流:

-你好 请问什么时候二面啊

-我是昨天, 3.23 面的

-请问一下 lz 一面和二面之间隔了多久呀~

-大概快一个月

-你好 请问 北分是不是不给户口指标呀

-hr 姐姐说可以落京户

3.3 招商北分一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 15 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333030-1-1.html>

腾讯会议 8 分钟

体验并不好, 预约 2.30-3.30, 结果 4.40 才开始面试, 问的问题比较浅, 感觉面试官对我的背景不太感兴趣。

问题如下

1.自我介绍 2.你为什么从事英语相关(楼主外国语言文学) 3.你的优势 4.家人支持你来北京工作吗

3.4 招行北分-体检 拟录取

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 9 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336193-1-1.html>

约的本周末体检

招行总部北京定向简历挂了

北分笔试两轮面试倒是过了 发的 offer 是产品营销岗 当时选了不接受调剂

第一轮面试 3 分钟 hr 面 主要看面试者是不是正常人

第二轮无领导小组 个人感觉招行可能喜欢活跃但是不突兀的人 所以这一轮表现的比较积极

没有主动 carry 全场 但是被推选最后做了总结 也归功于队员们都很有友善 面试官也很和蔼

总的来说 中规中矩的银行考试 不难

3.5 北分三面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319142-1-1.html>

官网上写的是两点半,提前十分钟到,等到大概快四点吧面试开始一个组十二三个人,就是和之前看的经验贴一样,给你一段材料,进行排序并说出理由

小组讨论完就对每个人的岗位进行确认

有的同学确实很厉害,最后针对简历问问题的时候面试官也问了有的同学很多问题,但是没



有问我,有点慌



听说这是一个神奇的地方,希望能够收到 offer

3.6 招商北分三面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 28 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295614-1-1.html>

听说是个神奇的论坛,希望幸运能降临。

约定时间要提前到达,有同学卡点到的收资料的小哥哥有点着急了,因为面试官当时已经叫面试了,不过问题不大。

五分钟阅读材料,和前面同学一样,问题排序题解决方案。然后没有顺序自己站起来 2 分钟自我介绍+个人观点阐述,时间卡的非常严格。20 分钟讨论,推选代表总结。总结时间 3min。最后会让一个说话比较少的人评价这次无领导小组讨论。然后确认所有人志愿后留下一些简历上有疑问的同学确认信息,其他就可以走了。确认的信息主要是父母职业。大家都特别特别特别优秀,希望能有好运,也祝后面面试的同学顺利。

评论区交流:

-请问有用到英文么~祝好运呀~

-完全没有

-请问是自我介绍和观点陈述加起来一共两分钟么?

-是的

3.7 求问招行北分三面形式和内容&一二面经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293963-1-1.html>

今天下午面完北分二面。

约了 16 点 20 分,但是面试进度很快,两点二十分有工作人员打电话给我说准备一下,大约

半小时以后面试。

（蓬头垢面，没化妆的面试就这么开始了）

面试内容：1min 自我介绍，关于简历的问题，岗位选择。

一面：ai 面，一分钟自我介绍，随机问一个问题，三分钟准备，三分钟作答。

面完二面，晚上睡了一会起来，就发来了三面通知。

求问三面的形式和内容!!!

11月3日更新：

三面无领导小组讨论，14 人一场，排序，8 选 5。三面即终面。

评论区补充：

我一面被问的问题是“制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充分做好事，甚至会走向反面”谈谈对这句话的理解。我是按照公务员面试的思路说的

3.8 北分二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293211-1-1.html>

今天本来是下午一点半的面试，hr 上午打电话来说提前了，大概 11 点半开始，两位面试官很和气：

1 分钟自我介绍

你对市场营销的认识

你有什么优点

愿不愿意调剂到柜面运营岗

希望能对后面的小伙伴有帮助

3.9 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293204-1-1.html>

攒 RP

预约的 16: : 24，提前了好久（会接到通知提前的电话），15: 10 就开始面了。。。

具体问题：

- 1、自我介绍（没有限时，最好控制在 1-2 分钟吧）
- 2、为什么运营岗？为什么不报销售岗？
- 3、身边有在银行工作的朋友吗？
- 4、进来之后运营岗没有更多的自主时间分配，和别的岗位比较起来，会有心理落差吗？
- 5、是最想做柜员吗？

基本上就是这几个问题，氛围比较轻松，面试官一男一女都比较和蔼，说的时候会点头有回

应，就是字里行间总是透露着我应该去报市场营销的错觉



总之希望大噶都好运



3.10 北分二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293178-1-1.html>

进去调试设备，两位面试官，一位面试助理，先进行自我介绍，大概一分钟，然后提问

1. 你的抗压能力怎么样？
2. (楼主非财会金融专业)为什么要选择招行而不是非本专业工作
3. 怎样理解市场营销？
4. 还投了哪些银行？
5. 家人都不在北京，他们怎么看待你留北京的意向

结束。

许愿通过进入下一轮。

3.11 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293056-1-1.html>

预约的 10 点 24 面试，9 点 40 接到电话说面试官进程比较快，让我提前 20 分钟上线等。

两位面试官，一男一女都挺和蔼的。

1. 1 分钟自我介绍
2. 除了招行还投递了什么岗位

3. 柜面和营销更倾向于哪一个
4. （我投了很多上海的岗位）问我对北分的岗位怎么看，想去上海还是北京
5. 柜面岗位比较枯燥，如何解决

全程不到 8 分钟的样子，感觉面试官在赶时间。

祝大家都好运~



3.12 招商北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292820-1-1.html>

两位面试官，其中一位提问，另一位观察没有说话。

问题：

1. 一分钟自我介绍
 2. 为什么报这个岗位？
 3. 城市偏好？北京或者上海？
- 很快，大概 5-8 分钟结束了。

评论区交流：

- 楼主报的北分什么岗位？
- 运营柜面类

3.13 北分二面在线面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292785-1-1.html>

- 1, 简单自我介绍，没有计时（1, 2 分钟吧）面试官确认下是市场营销岗。
- 2, 挑一个含金量最高的实习讲一下。
- 3, 面试官问我是不是还没回国，我说是的，但下个月就回了，不影响入职。然后面试官人超级好，和我说要注意防护健健康康的。
- 4, 以前没有做过营销类工作。然后我解释了一下因为在上学啊巴拉巴拉
- 5, 结束时，另一位面试官问了补充问题：有没有报上海，北京上海你会怎么选择？（因为我父母在上海工作）我回答因为我喜欢北方的文化氛围，感觉我回答的也不好。大家放轻松面对，真人面试中，面试官是比 ai 要亲切的。

3.14 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292729-1-1.html>

刚刚面试完，建议大家提前半个小时进去，开始的时间会比约好的时间早。

问题：

- 1.1min 自我介绍
- 2.秋招投什么公司，我说了建行，还问我建行投了什么岗位
- 3.对市场影响岗位有什么理解
- 4.你觉得最困难的是什么，你会怎么解决
- 5.因为我不是北京的，还问了在北京的生活经历

希望对大家有帮助，祝大家好运~~~

3.15 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292726-1-1.html>

- 1、1 分钟自我介绍
- 2、投递了哪些公司？都在北京吗？
- 3、你心中的公司 level 排序？如果其他公司也给 offer 下一步你会考虑哪些因素？
- 4、春招投过招行北分吗？有没有总结落榜原因？（楼主 2020.1 毕业的，所以问了我春招没通过的原因）
- 5、现在是家在北京还是暂住北京？

两位面试官，总时长没细看但估计 8 分钟左右。回馈论坛也给自己蹭点好运，祝大家求职顺利！

3.16 北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292190-1-1.html>

一分钟自我介绍

为什么选银行作为第一份工作

觉得在所投递的职位上有什么优势。

全程等待一个半小时，设备调试（面试官）3mins，问答 5mins。

评论区交流:

-谢谢楼主! 请问你是几点的场啊, 都需要等这么久吗, 下午三点的会不会拖到四点才开始...
-预约 11:32 12:30 才面试。感觉越往后等的时间越久吧。

-有没有朋友觉得, 巨巨巨巨巨卡

-全程巨卡 问题都听不清 也不知道对面听不听的清楚我说话

-我也这感觉, 而且全程在衡量我能不能来, 问我还报了别的什么银行 (一个不说又太假, 说太多又觉得我不会来), 还问我目前的实习有没有留用, 全程感觉所有组都在一个办公室, 我都听见别的组背景音, 那边网还特别卡

3.17 北分二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292266-1-1.html>



刚面完, 赶着热乎劲分享一下, 攒一波运气

全程大概五分钟

一分钟的自我介绍

接下来问我目前有哪些 offer

主要投了哪些公司, 我说银行和券商, 问我是首选银行还是券商
感觉面得很草率, 没有具体问啥问题

3.18 2021 秋招招商北分 2 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292123-1-1.html>

北分二面忘了预约时间, 直接把我放到 20 号上午 9 点了。。

前一天晚上 9 点短信邮件发来链接, 时间是 20 号上午 9.30。

今天早上 8 点半说前面的人不面了, 让我提前进入做好准备。

从 9 点等到快 10 点才开始面试。感觉也就 5 分钟左右。

面试有两个面试官, 其中一个问, 另一个看着。自我介绍。学校情况。社团/实习过程问题之类的。组织活动如何协调沟通同学间的矛盾。结束。

评论区交流:

-楼主什么时候考的笔试啊？

-昨天笔试的。

但是笔试面试同步进行的。笔试还没考，面试就已经发了

-能不能问下楼主申的是什么岗位呢

-柜员

营销都有

3.19 北分三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295701-1-1.html>

面试形式相信很多同学都介绍过了，就不再赘述了，而且题目应该是在不断换掉的，题目类型大致固定，即：给出某个企业或某个产业目前面临的几大问题，进行紧要性排序并想出对应解决方案。

写写今天面试遇到的问题以及感触吧。

首先自我介绍+首轮观点陈述。大家一定记得把握好时间，我个人认为重点应该向观点陈述方向倾斜，因为面试官手上有所有人的简历和资料，自我介绍挑重点讲即可。今天面试遇到很多同学自我介绍占用过多时间以至于观点陈述中途被打断，得不偿失。

其次，在无领导小组讨论过程中，大家务必本着解决问题的原则进行讨论，观点不同要适当妥协，没有必要做无意义的争论，顺利推进讨论进程，按时完成排序和拿出方案才是重要的，不要太 aggressive。

今天遇到的队友们都不错，而且招行线下面试的形式确实要比某些公司线上无领导讨论面试要合理和有序的多，面试官也比较温和，都说应届生是个神奇的地方，希望能得到 offer 吧。

3.20 招行北分三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295119-1-1.html>

上午刚面完，感觉凉凉，全程没说几句话，但还是想分享一下，攒一波人品，万一人品爆发呢啊哈哈

三面也就是终面，自我介绍+无领导小组讨论

紧要性排序+解决方案，有的同学提出从招行出发来考虑，秀~(@^_^@)~，之后的同学可以参考下这个思路，感觉他说的时候面试官频频点头

评论区交流：

-楼主你好我想问一下自我介绍要多久呀？面试官会针对简历提问题吗？还是自我介绍+无领导小组讨论就完事啊

-就第一轮陈述的时候自我介绍下，很简短，自我介绍加陈述两分钟，不会针对简历提问题的

3.21 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293594-1-1.html>

招行北分二面分享：

1. 你的实习都是财务的为什么想去银行
2. 你认为你报的岗位需要什么能力
3. 你有没有想过你如果做这个岗位，未来的职业规划是什么

面试官还是会粗略的看一下简历的，所以如果简历和银行不沾边要好好准备

面试提前了一小时，面试官打电话催了好几次，要面试的小伙伴最好提前两小时准备好吧（当时打电话时 lz 还没起床，匆匆忙忙换了正装面了试，面试状态很差，发发经验贴攒人品，希望能侥幸通过）

3.22 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292602-1-1.html>

面试通知 8min，实际大概 7min 左右，2 位女面试官进行面试

面试问题：

- 1、2min 自我介绍
- 2、实习过程中暴露的短板
- 3、意向城市
- 4、觉得自己不适合什么样的工作

果然像大家说的网络很卡，现场很吵。。感觉自己面试的一般，希望能过

3.23 招行北分线下三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295442-1-1.html>

面试时间比预计时间晚了一个多小时，整个面试大概一小时左右，5min 阅读材料+2min 自我介绍&观点陈述+20min 自由讨论+3min 代表总结陈述，无领导小组讨论的题型是给出几个

选项进行排序，并提出解决方案，讨论结束后面试官追问了“你们觉得表现最好的一名同学是谁”，希望攒攒人品，祝大家面试顺利~

3.24 10.28 新鲜出炉的北分面经，攒人品!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295611-1-1.html>

面试预约时间是 10:30，但是进场就差不多 11 点了，一个超级大的圆会议桌，我甚至看不



清面试官的脸

5 分钟读题，之后每人 2 分钟的自我介绍加观点陈述（大家注意自我介绍别说太多啊，我们组有几个小伙伴到最后观点没说几句就被面试官提醒时间到了.....）

题目是旅游行业存在的问题，排序+措施（现在看来每天的题目都不一样哦）

之后就 20 分钟讨论环节，感觉我们组的同学都很优秀（所以全程我也没说几句.....）

不管怎么样，来发个面经，攒攒人品，万一我就过了，希望接下来的小伙伴加油鸭!!

3.25 招商北京分行二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292309-1-1.html>

营销类

面试时间很短，就六分钟左右吧。一共两位女性面试官。

自我介绍

职业规划

工作地点倾向

由于其他 offer

有没有投北京的其他企业

你的性格怎么样

3.26 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292588-1-1.html>

两分钟自我介绍

怎么理解市场营销岗

学历背景给我的优势

政策性银行和商业银行的区别，招行的优势（因为之前有在进出口和工行的实习）
应聘了市场营销类，有一些销售的任务，在抗压能力和情绪调节方面的能力

评论区交流：

-怎么我就没规定时间的自我介绍...就实习经历问了一下,最后一句话自我介绍

-面试不到五分钟 两分钟自我介绍 然后就问了为什么选择运营岗 对运营岗的工作内容有什么了解 为什么没报营销 简历投递都集中在北京吗 有 offer 吗 就这几个问题 感觉好着急 都没等我回答完就接我话

-想问一下你基本上是准时开始的嘛，有等很久嘛，面试了大概多久哇~谢谢回答

-我没有等很久,今天生病了,没什么精神,就没怎么上心,考前十分钟才登录,最多等了十分钟,面试了不到五分钟。

-没有准时开始诶，我本来是上午 9 点 48 的，但是 9 点刚过就让我准备，一直到 10 点 20 左右才开始，所以还等了很久

-借楼 两位女面试官很和蔼 两分钟自我介绍

列举市场营销岗位应具备的三个特点

父母在哪里工作（感觉考是否在北京长期工作 稳定性）

列举三个自己的缺点

如何解决冲突

心仪的企业没有录取你怎么办

整体 8 分钟问题 问题还挺密集

最后一个问题 有点意思 是不是意味着凉了

-问了三个问题：自我介绍 还投了其他银行没有 怎么看市场营销 我虽然说得快 但因为我话多 所以三个问题说了 9 分钟

3.27 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2265444-1-1.html>

市场销售岗

分享一下面经，攒人品吧

先自我介绍、然后介绍一下硕士读的学校、接下来问有 offer 了吗、都申请了哪些岗位（LZ 说自己申请了运营岗和市场营销岗位）、最后问 LZ 运营岗和市场销售岗更偏向于做哪个（LZ 回答更偏向运营岗，因为之前有过相关实习经验），面试完。

自己最后一道题答完大概率就凉了。。。。

所以想问一下大家，二面的时候面试官都面了多久呀？严格来讲应该有 14 分钟，但我感觉我面试连 10 分钟都不到.....

3.28 10.26 招行北分三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295102-1-1.html>

无领导小组讨论，每组 14 人，大概一组一小时

时间线：5min 读题，每人 2min 自我介绍+材料观点陈述共，20min 讨论并选出代表发言，代表 3min 发言总结（发言总结记不清具体时间了），有同学会被单独提问（觉得自己在讨论中表现怎么样之类的），之后确认每个人的志愿，可以修改志愿，结束离场。应该三面就是终面了，十一月中旬前给结果，自己遇到的案例是排序题，后面应该会换题。

评论区交流：

-请问十页材料的页数限制包括那两页登记表么

-感觉没那么严格，没人数。我把登记表打成了正反面，最后一共是 11 张纸

-2min 是包括自我介绍+观点陈述嘛？

-是的

-感谢楼主，有明确说 十一月中旬给结果吗

-对，说最晚十一月中旬

3.29 2020 届 招行北分一面+二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223786-1-1.html>

招行今年紧随邮储的步伐 也是很早就开始招聘了

LZ 投递的时间大概是出公告后 1 周内，据说不宜过早投递= =不知道真假

9 月 30 号晚上 7 点半收到了一面的通知，让在官网或者招商银行招聘公众号进行面试预约，因为 LZ 怕后续有其他安排就约的较早，一共有 9、10、11 和 14 号四天，LZ 约的是 9 号早上 9 点半的第一场，地点在月坛南街 1 号院 3 号楼，建议大家在复兴门站下车然后步行过去，在路上调节一下心情~那个 3 号楼其实就是有招行 Logo 的那座啦，很好找，走到月坛南街就不要用导航了，就在十字路口的一侧。

今年的一面是无领导小组讨论，而且好像分了两批进行（在 LZ 面试后一周有陆续参加一面的童鞋，但 LZ 已经是二面啦）。LZ 这组一共 10 人，一开始面试官说明规则，时间分布是 5 分钟阅读材料+每人 2 分钟自我介绍和陈述观点+自由讨论 20 分钟（其中要推选出一人总结

陈词) +3 分钟总结陈词, 最后如果时间有剩余还可以组内补充观点。LZ 这组的题目是一个降低投诉率的问题, 要建立一个小组来解决投诉高的问题, 按照需求对小组的人员构成进行排序 (8 选 5 然后再内部排序) 并说明理由。LZ 这组内有 3 个本科生, 7 个研究生。有一个本科男孩自然而然抢话做了 leader, 第一个发言自我介绍并且陈述观点, LZ 主要记录了一下他们各自的发言内容, 没有抢着发言, 而是最后一个发言 (但是没有总结大家的观点)。自由讨论的时间大家还是相对和谐的, 但是本科的同学一看就是经验不足, 说什么少数服从多数以及举手投票, 引来一众反对 (面试官都笑了.....)。讨论的过程中, LZ 主要提出了一些比较犀利的意见, 对一些存在争议的问题提出了辩证的思路, 虽然整体发言不多但是一直在推动讨论的进行 (而不是像 leader 那样一直说时间不够不够)。有个姐姐有点太着急表达自己的意见, 多次语无伦次, 不知道这样是算好还是不好...讨论到一半多, LZ 身边的女生主动请缨做汇报, 大家没有反对, 让她先尝试着说一下然后每个人补充要点, LZ 就补充了很多细节给她, 但是觉得这个小姐姐其实不太适合总结, 逻辑性和语言组织能力都有所欠缺, 而且因为紧张, 说得快而且少了很多当时我们补充给她的细节...最后还剩下一点时间, 面试官就问那个比较急于表现的小姐姐, 以及另一个没怎么发言的同学问题。问的问题好像是针对小姐姐的实习经历和应聘职位的匹配度的, 感觉面试官可能对她比较感兴趣, 追问了几次。另一个没怎么发言的同学语言没有组织好, 回答的逻辑性不强。不过也可能是紧张... LZ 面完一面之后其实是觉得一般般的, 因为也是第一次担任这歌推进者的角色 (之前尝试过不同的比如 leader、reporter、time keeper), 感觉还是多尝试一下能够找到自己的位置~ 不过很快在 12 号晚上 7 点 10 分左右收到了二面的通知, 要求是在 14 号之前预约, LZ 又约的第一场, 15 号早上 9 点半。这次好像可选的时间是 15-18 号~跟第二批的一面时间应该是一致的~但是邮件上和短信上都会说对应的楼层, 两批不是一个楼层, 不要走错啦~

二面的短信只收到了一半, 没收到材料准备的短信所以没有准备材料, 还要在这周工作日内补齐 orz (前台小姐姐说如果通过的话再补, 没通过就不用补了真是让人蓝瘦了...), 因为到的早而且 hr 那边还没有整顿好, 一开始有点混乱, 大家都在门口排队等候。大概到了 9 点 30 左右让轮流进去拍个照, 然后按照组别进入不同的楼层准备。LZ 因为排在队首, 第二个面试的时候还是单面, 先是自我介绍 (时间不限), 然后开始结合自我介绍和材料的信息来问问题, 也有一些结构化的问题, 主要还是很个性化的问题, 大概面试的时间在 10 分钟左右。

问题内容大致包括:

- 1、你的优势是什么?
- 2、对岗位的理解?
- 3、你对户口的看法?
- 4、你还报了哪些银行? 如果回答的很少的话会被追问求职方向和职业规划

以上, 最新的情况是在 10 月 16 日收到了统一笔试的信息, 10 月 26 日统一笔试~希望 LZ 可以通过重重选拔吧! 也祝福各位顺利!

3.30 招行北分 2019 年春招分享 (已体检)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199370-1-1.html>

秋天的时候刚从英国回来，秋招的时候因为参加了毕业典礼错过了招行的二面，导致现在还没有工作，在论坛上分享一下笔试/面试的经验，希望帮助以后的同学，也给自己攒攒运气~

1、一面：

一面在金融街，我是在 7 楼面试的，感觉春招布置的有点简陋（和秋招相比，因为我也参加了秋招）。到了以后先签到，然后准备好简历等着。招行的等待时间感觉非常长，至少都要一个小时吧。一面的形式是自我介绍+面试官问两个问题。

2、笔试：

笔试是秋招的时候做的，可以共享成绩，所以春招就没有再做笔试，而且我也想不太起来了。

3、二面：

二面地点同样在金融街，布置嘛...感觉更简陋了>< 进门先签到，然后给人力人员核实材料（5 寸照片彩打贴上去就行，不用费劲真打照片，记得要带签字笔，面试的时候要用），之后就是漫长的等待了，我等了两个小时。约的 4.30，然后 6 点才面上，等面完已经是七点了。中间认识了个小妹妹，她约的 5.30，面完都 9 点了，所以大家可以卡点去==

面试内容是 无领导小组讨论，5min 自己看+20min 讨论。我们的题目是给一家公司的五个部门发奖金，排序+分配奖金金额。我们组还是很和谐的，很有效率，而且大家的想法都差不多，所以不费劲。但是还是要建议大家多说话，也可以附和着别人再进行补充，最后面试官会问不怎么说话的人几个问题。

五一前的最后一天终于收到了体检通知~祝大家求职顺利

3.31 2019 校园招聘招行北分面经（一面+二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177377-1-1.html>

今年招行北分的面试有两轮，感觉每一次面试人都很多，大概率是海面，最后综合看成绩录取。

一面：楼主的一面是在笔试后（10.24），后来和小伙伴交流，发现在笔试之前也有很多人参加了一面，因此一面应该是过了简历都要参加的，结合笔试给二面。

地址：金融街的招商国际大厦，很好找

形式：自我介绍+问题

面试官：hr+貌似 manager（话比较少，不控制整体流程，只问或问两个问题）

流程：去了之后根据分组坐在座位上等，之后 hr 会把整组人带进场，每人按照顺序做自我介绍，自我介绍时要站在面试官前。自我介绍后，根据简历问问题或者问一个社会热点问题，例如“如何理解佛系”等。

在 11.3 收到了二面的通知，时间是 11.8 和 11.9 任选，楼主选了 11.9 的场次

二面：人还是蛮多的，要准备的材料也很多，需要准备好，不然之后需要补交。

地址：依然是招商国际大厦

形式：无领导小组讨论+问题

面试官：3 位面试官，一位主要控制时间，一位主要问问题，另一位全程不说话，有点点黑

脸，不清楚身份。

流程：5 分钟看材料+每人两分钟自我介绍加对材料的分析+20 分钟讨论+3 分钟小组陈述
(case 在这里就不具体展开啦)

之后面试官问了一个问题，全组都要回答，我们的问题是，对小组中哪位成员表现印象比较深刻

最后面试官宣布二面即终面，通知会尽快发送，但是没有说具体的时间。

第一次发面经攒人品，希望能拿到 offer 啦~

www.yingjiesheng.com

第四章 招商银行北京分行综合求职资料

4.1 20210804-北京分行 AI 面-笔试-二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328721-1-1.html>

昨天中午收到的面试通知，今天就要面试。今天我的程序是先中文自我介绍，再一道问答题。提前来这里看了看大家都遇到过什么题，结果问答题遇到原题了，问的是“如何看待小鲜肉霸屏”。感觉自己回答得没什么条理，可能会凉掉。给要参加 AI 面试（线上线下面试也适用）的朋友们支一个小小的招吧！关于自我介绍，不管是中文还是英文，大家可以试着多面对镜头讲，直接录下来，能发现很多问题，比如眼神飘忽不定、说话（思路）卡壳等等，录下来看会进步很快。我很后悔没有在考前这样做。。还有各种问答题，形成套路去回答，快速组织思路，就不会说得乱七八糟、车轱辘话来回转了。听说这里很神奇，希望能通过这个 AI 面试吧！通过了就来还愿写后续。

update:

笔试回顾：第一部分，英语，15 分钟，15 个单选题+三篇阅读，每篇阅读还有 5 个选择题，时间很紧，非常难受。第二部分，行测，55 分钟，55 个题，分言语、数学、逻辑等好几个版块，不会的题可以先放着做别的，最后再统一蒙答案。第三部分，注意力+记忆力小游戏，先是从四幅图片中找到和题目那张一样的图片，然后是记星星的位置，星星从 3 个起，最后我做到了 7 个的。接下来是找小球，从 3 个开始到 5 个。第四部分，性格测试+风格测试，正常做就行了。希望可以顺利通过，有了结果回来反馈。

update:

刚刚二面结束，新鲜热辣的面经来了！

三个面试官，只有一个女面试官露脸，一个男面试官不露脸但有声音，还有一个没露脸也没声音。全程都是女面试官在问。

第一，自我介绍，1 分钟，中文。（我有三年考研经历，本科读管理，硕士读汉语国际教育，这是背景）

第二，你本科读管理，为什么硕士读汉语国际教育呢？是因为个人兴趣吗？（其实就是说说本硕专业不同的原因）

第三，你考研三年期间没有任何实习或者工作吗？（我在二战失败后有一份半年的工作，也描述了一下自己考研的过程）

第四，从你考研三年的经历来看，你是一个很坚韧的人，那来银行、做柜面运营，会不会觉得跟自己考研时的初衷相违背呢？

第五，如果进来做桂圆，你能做多久呢？

总体来说面试官态度很不错~最后我还追问了结果什么时候会给，答复是这周、最迟下周一二就会给通过的人发笔试通知。我也不知道他说的这个“笔试”是口误，还是之前笔试的形式再来一遍，抑或是其他形式的笔试。希望自己能顺利通过，成为一名桂圆！

三面（终面）结束！来写反馈！

没遇到传说中的无领导小组讨论和辩论赛，反而是比较简单轻松的群面。名单上一共有 30 人左右吧，我只是瞥了一眼名单，上面也没有序号，我是第五个，从名单长度大致判断的人数。来得早的人里叫了三个序号最前面的，分别是 4、5（我）、11。三个人一组进面试室，里面坐着一男一女两个面试官。第一环节是自我介绍，每个人 2 分钟。第二环节是谈谈自己为什么选择这个岗位、对这个岗位有哪些理解，不限时。第三个环节是说说自己在这个岗位上的五年职业规划。最后一个环节，问了我们三个人同样的问题，都是“你为什么要来北京”，可能是看我们三个户口都在外地吧。根据我这组的候选人来看，并不一定是一个岗位的放在一组去面试，因为 4 号报柜面运营，我 5 号报柜面运营，11 号报市场营销。如果官方名单上是先排柜面运营的名单，再排市场营销的名单，那么这次柜面岗的候选人最多是 10 个人。这只是猜测，考完了猜着也没什么用了，就是想给大家一个信心吧！因为有好些人都放弃了面试，所以感觉自己没信心的话也不要怕，一定要走到最后！面试完了我还问了问什么时候会给到结果，男面试官说就一两周之内，且只给通过的人通知。总之，招行真的不错呀，面试很有温度，而且办公场所非常气派。我很喜欢这里，期待能上岸！上岸了来还愿~

9 月 16 日更新：

本周一收到了 offer，让我去体检、交三方。可惜这个消息来得太迟，我已经入职一所公立学校了。感谢招行北分的 offer，也祝小伙伴们前途璀璨~

4.2 银行秋招面经记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335372-1-1.html>

恒丰北分 1103 线上视频会议

全程不到 5min：一分钟自我介绍；对于应聘岗位的理解；如何说服一个和你有不同观点，但是坚持自己的人？

招行南昌分行 20210927 一面才选 ai2 道题共 5min（1min 自我介绍 30s 准备时间，1min 准备 2min 答题您在此次面试做了什么准备；你觉得你初入职场最要提升的是什么能力，怎么提升）二面线下因为疫情暂时取消了（待定）

北分

20211018 一面，线上腾讯会议，5min，自我介绍+提问，是否接受调剂营销岗？

20211028 二面(终面)，线下群面无领导小组讨论，40min，5 分钟读材料，1 分半自我介绍加陈述观点，15 分钟讨论，推选一个人 2 分钟总结。基本都是五个因素的排序题并提出一个方案，之后面试官挑几人提问

整理了如下题目：提高员工满意度五个方面排序

讨论银行零售业务发展的策略

针对校园贷措施有效性排序题

大城市吸引人才的要素排序

传统产业革新措施排序

北京银行 20211025 一面

多对多半结构化面试线下，15min: 8 人一组，轮流自我介绍 1 分钟，然后就结束了。

之后再更新

更新！新出炉的~

#工行北分一面 1117 线上无领导+半结构化面试，每 3 位考生为一组，4v3，面试时间约 30 分钟。

每个人自我介绍 1min，无领导：阅读材料 3min，陈述 2min，讨论 4min，总结 3min；半结构化：（主要根据简历提问

报考了两个岗位，更倾向于哪个岗位？如果坐 5 年柜员，能接受吗？还报了哪些银行？考公吗？

对自己在无领导中的表现满意吗？评价一下其他同学。

银行和其他实习的共同收获是什么？在工作上打破规则的经历？

学习上一直很成功，失败的经验教训？

如果工作和要好的同事意见相左，但是你还是觉得自己的方案比较好，怎么办？

分享一次团队合作经历。

#建行北分一面 1118 线上结构化面试，1v2，持续 6-7 分钟左右，着正装

自我介绍 1min

对建党百年的看法

基于过往经历，谈谈什么是有效的沟通？

你所具备的作为银行人员的特点

央行数字货币出现对商业银行可能带来的多维度影响

对北京户口的需求是否强烈，如果没有户口是否会来北京工作？目前在北京吗？是否可以如期参与体检？

又来攒人品了，啥时候能上岸啊!!!!

#北京农商行一面 1116 结构化面试

5min: 自我介绍 1-2min; 提问 1-2 个问题

当前就业形势；如何协调和不配合的同事关系；

在银行实习最愉快和不愉快的经历；如果在柜员工作遇上了态度很不好的客户，会怎么处理？

4.3 拿到北分 offer 笔经面经攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300933-1-1.html>

楼主本来投递的是柜面，后被调致市场营销岗。

本人 211 本 海硕 专业传媒类

笔试：招行的笔试相对于其他几大行更加轻松，更有偏向能力测试的小球呀，找不同这种，

复习好行测，训练中多关注做题时间就没什么问题～

一面 AI 面：自我介绍即兴演讲 演讲题目非常广泛，平时训练中可以多对关注加强自己的逻辑能力和语言表达能力，相信流利连贯的话术体系可以帮助大家顺利通过。

2 面腾讯会议：两位面试官，主要了解个人情况，题目基本都包含“如何看待这个职位，你对于这个职位有什么优势”

3 面无领导小组讨论：题目相对比较简单，楼主银行营销岗的无领导讨论关注个人表达能力，团结合作能力而不是答案的正确与否。切忌如果自己的观点与众不同千万不要执着辩论浪费时间，具体可以在知乎看到很多关于无领导小组的经验。但我个人认为!! 一定要微笑，别人回答时给予目光关注，适当的点点头，所谓的争 leader、timekeeper 只是在条条框框里，即使没有这些身份也可以表现得当也可以赢得面试官的青睐!

最后在走的时候，楼主被面试官单独留下问是否了解柜面岗和营销岗的区别，我回答的明显不对（外行人），但是温柔的面试官姐姐耐心给我解释二者不同，最终楼主被顺利调换到营销岗!

希望大家都可以早日上岸，拿到想要的 offer!!!

4.4 (管培生 fintech 方向) 2021 年秋招——招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

零、写在前面：

论坛上经验之类的，对自己帮助还是蛮大的，自己受惠于此，当然也贡献一些给社区～

自己算是记录的比较详细的，收集的信息也相对算多，这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了，所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程，我常会考虑面试官想看到什么，他们怎么筛选，我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细，考完就随手记下来了，所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

首先声明，如果此帖子有任何的信息泄露以及其他，请您及时联系我，我会做相应的删除、修改的处理，给您造成的不便敬请谅解。

有个哥们把流程写的很清楚了，排版也很漂亮，推荐大家看：

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>，自己就略写了，为了隐藏不被人肉，

一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信，免开尊口，希望更有价值地讨论。

一、背景、岗位情况：

个人背景：本硕均纯理工专业（非物理数学统计计算机），985 本+top2 硕。

这种无金融背景，再加上生源地非对应支行，一定会问：为什么金融科技，这里你可以做什么，为什么来 xx 地点，为什么不去互联网，有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知：挂了的不通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的(email+短信)，所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆：

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

简历、ai 面：简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，所以大家希望大家认真准备，并且放平心态。）

2 面（群面）：北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1）面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2）我们群面的小组：加上 lz，终面见到 2 个，三面挂了 1 个，群面小组一共 15 人，所以单看我们小组，通过率 $\geq 4/15$ ；

（个人思考：为什么我们小组通过率偏高，因为我们组早，第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好，细节自己体会~单面一样的道理）

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计, 传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏, 不多说, 说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的, 因为 lz 面完就感觉自己凉了, 感觉自我发挥也不好, 甚至有点社恐的感觉。。。所以就不多写这轮了。

只能说, 人品和运气还是蛮重要的。。

3 面 (单面): fintech 方向, 这轮的通过率在 10%-20% 吧 (个人也没想到这么低)。北京站, 这轮由于候场时间很长, 候场引导的 hr 也无聊了, 所以我们就聊得多了些。。

估算方法上, fintech 方向, 相对准确的知道, 3 面的人数北京站一共 300-400 (聊天时, hr 原话是他负责的组 60 人左右, 一共 6-7 个组吧)。

形式上, 2 对 1 的单面, 针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

4 面 (终面、case 面): 北京站, fintech 方向, 剩下 50 人左右。(终面 day1, 签到表就一张, 半页多一点, 自己签名的时候大概数了下, 差不多 40, 终面 day2 是 3 个时段 (每个时段 4 人), 半天的预约, 那么有 15 人左右, 如此估计。)

形式上, 先 ppt 展示, 然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。(大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...)

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题, 以及注重你的数据源, 你考虑的全面与否, 是否考虑到了某个环节和维度。(我个人理解的话, 可以用投资里四个维度去考虑自己的方案, 就是风险、择时、仓位、选标)

主要考察整体流程的自圆其说, 到底技术算法上能不能实现其实不考察 (我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题, 其实不重要。。。)

另一个 female hr 问, 为什么金融科技, 职业想法。

三、笔试细节题目回忆:

1) 大笔试: 问了下身边的朋友推断, 一些情况下应该是可以免总的大笔试的 (2h+的那个)。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h:

- 1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。
- 2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别和时间&效率的事儿。
- 3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。
- 4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）
- 5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的想法和知识就可以 dede 出来的）

四、分行轮次、形式、题目回忆：

长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还有要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

4.5 招商银行北京分行暑期实习

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214560-1-1.html>

今天写一个关于招行北分的暑期实习吧，在我找暑期实习的时候，没有特别相关的经验贴，现在写一个，供下一届参考吧。我是 2020 届硕士生，因为目标工作是银行，但又缺乏金融领域的实习经历，所以找暑期实习的时候一直在找银行相关的暑期实习。

招行北分的暑期实习网申很早就开始了，记得自己网申的时候，也没有太出彩的实习经历。后来 5 月份网申通过了，进入面试阶段，面试阶段人很多，全国各地的人都有，本科硕士都有。

已经有不少相关帖写了面试的过程，也就是 2 分钟的时间，1 分钟自我介绍，1 分钟根据给的题目展开演讲。

我的面试过程自我感觉不是特别出彩，话题演讲因为抽到的是“珍惜”这个词，讲不出什么特别的，只是稍微提到了中美贸易战，要珍惜现在的和平和机遇吧。

我自我介绍部分，可能有一点点亮点，说了招行的一些现状和优势，当然也就几句话。可能因为这个，可以通过面试吧。

后来收到一个在线测评，做的很不理想，因为一共好像也就 20 多道题，其中很大一部分是图形推理，不是一般的行测图形推理，而是很复杂的图形，有很多题蒙的。还有一个性格测试。

可能正是因为在线笔试做的不好，我感觉我收到 offer 的时间非常晚，甚至可能是补录的。因为我在填写表格的时候，选择的是公司金融，所以在暑期实习时期，一直是对公的实习。如果选择零售，可能就在大堂，相当于大堂经理吧，会有一些营销任务要完成吧。

对公的实习，分为两个阶段，15 个工作日在支行，15 个工作日在小企业金融部，都是客户经理助理。在支行主要做的是整理开户资料和给客户开通网银，可能也有一部分支行会要求完成一些电话营销。

在小企业金融部，会跟着客户经理去谈客户，进行贷前调查，查发票、企业信息，还有在系统中录入财务报表，填写授信报告，有电话营销的任务。

30 个工作日结束了，在招行正式开启校招后，会针对暑期实习生有一个提前批，参加笔试

面试，通过以后给 offer。据说完成了实习，表现也不算太糟的话，一般都能给提前批 offer。因为我在实习的过程中，发现自己不适合营销岗，所以最后没有参加提前批。就实习感觉来说，招行业绩压力还是大的，加班普遍。应届生进入，有户口指标，但不能保证所有人都有户口。希望下一届的学弟学妹们，能够找到如意的实习和工作！

4.6 招商银行北分信息技术一面凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231376-1-1.html>

我是学应用统计的，所以想找数据分析挖掘类的工作。看到招行北分信息技术岗的 jd 一开始就是数据分析，我就报了。。

大约在 10 月中的时候，大家都陆陆续续开始面试了我也没有收到任何消息，只收到了 21 号技术笔试和 26 号统一笔试。21 号技术笔试是考了一些数据分析的东西，还有 sql，但感觉还有至少一半都是计算机的题，JAVA，C++都有，只会 R，sql 和少许 python 的我就连懵带猜的艰难完成，本不报任何希望了的，毕竟开发测试那些都是蒙的。果真在 21 号考完后也完全没有面试，同时也有很多其他信息科技岗的童鞋收到了一面，形式是群面且是和非技术岗的小伙伴一起面的，结束后都被问及能不能接受转岗去运营或柜面（好像说北分信息技术岗 headcount 只有十几个，其他人却要转销售）。楼主在 28 号忽然收到一面邀请，也和其他小伙伴之前的面试地点一样在月坛南路。预约了 31 号面试，且在头一天晚上得知 30 号面的同学也都是群面然后问转不转岗。于是就基本断定是群面了。蓝鹅。。。。

面了才知道这次的面试时 3v 多一个一个人聊项目也会同时问及技术（我还将自己参加过的数据分析项目和学校里的科研项目顺了一遍）。一组的其他大佬都是学计算机软件开发的，学统计的我十分突兀 --，自我介绍完，我坐在那忽然就有了一只鸵鸟站在一群丹顶鹤群里的画面。之后面试官开始根据简历一个人一个人问问题，其他人都问完了，或许面试官实在想不出什么好问我的（也可能面试官都是做开发测试的吧）就问我虽然主要是做数据分析，但有做过开发的经历吗？答：没有（蜜汁微笑），然后就没有然后了。。面试官和其他童鞋的对话我完全听不懂，真的是虽不明但觉厉，好像有什么瀑布式，优化啊之类的。这次面试肯定是失败了，但是自己能过 21 号的笔试已经很开心了，毕竟一半都是我没接触过的计算机的东西。没有申请柜面和营销的岗位，所以对于我来说招行的招聘流程算是结束啦，写出来也是做个留念吧，或许会帮到明天面试的童鞋。希望其他学计算机通信的童鞋好好发挥，



明天的面试也是和今天一样的形式。最后为招行北分弱力打 call ，面试环境很好，面试官也很 nice。

4.7 招行北分暑期实习生提前批笔面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2215132-1-1.html>

逛论坛很多次但是都没有看到招行北分通过暑期实习留用的相关帖子，特此分享相关信息也为自己攒攒人品，希望能收到招行的 offer。楼主是招商银行北京分行的暑期实习生，暑期实习结束后获得了直通笔试终面的机会，参加的的笔面试都是为暑期实习生单独开的提前批。面试有两个时间段可以选，分别是9.5号周四和9.7号周六，这两天都有不同时间段可以选，一天大概有5场面试。笔试所有人统一都是9.8号周日，地点在首钢技术学院，机考形式。

1. 首先说面试，终面是无领导小组讨论，一组十个人，会给一段材料，对相关信息进行排序，跟2019届校招的终面的形式一模一样，拿到材料后5分钟分析，然后每人分别2分钟自我介绍+观点陈述，依次介绍完之后，20分钟小组自由讨论然后选取代表进行pre。因为跟论坛上看到的去年终面形式一模一样，所以相关技巧什么的就不做详细阐述了，有需要的同学可以搜一下相关帖子。我具体补充一下在论坛上没看到的一些细节：刚开始自我介绍的时候，是按大家排队入场的时候的那个顺序开始的，我们小组的第一个人在自我介绍环节只说了自我介绍，忘了说观点陈述，导致后面的同学都以为不用说观点陈述，只有2位同学是按照题目要求说了观点陈述的，所以大家在无领导小组面试时，一定要注意听面试官的要求或材料上题目的要求，千万不要被小组中第一个发言的人给带偏了，不过如果遇到小组中第一个发言的人不靠谱，但是轮到你的时候你严格按照要求回答了，及时纠正了大家的错误方向，是非常加分的！！还有一点是在20分钟自由讨论环节，突然有面试官随机在一位同学桌子上放了一张大白纸，是用来写海报的，方便后来pre的时候用，其他人都不知道还要写海报，还是后来讨论快结束的时候那位同学说她需要写海报，然后大家一起贡献智慧完成了海报。所以如果你是哪个被面试官选中的幸运girl，当海报突然放到你的桌子上的时候，不要慌，冷静的告诉大家你们需要一起完成一个海报就好了。最后做完pre，几位面试官又随机抽了几个同学问了一些问题，基本上每个人都有被问到，主要问题有：你未来三年的规划是什么；你觉得你们组讨论有什么需要改进的地方；你暑期实习的收获；为什么刚刚你跟别人的观点都不一致，最后又如何达成了一致等等。不过跟其他同学交流的时候发现不同场次的面试也有些细微的不同啊，有的面试讨论结束后就没有抽同学问问题，有的场次只有2位面试官，有的场次有7位面试官。。。所以只能看命了，最后总面试时长大概一个小时。
2. 笔试的话今年题型也是跟去年一模一样，所以也不做过多分享了，如果说一定要分享些什么经验的话，那就是：做题一定要尽可能的快！快！快！每一个模块楼主都觉得时间不够啊哭唧唧
3. 最后，我也不知道能通过暑期实习留用的比例有多高，机会有多大，只希望能顺利收到第一个offer，在招行实习了一个暑假，也有感情了，非常希望能留用啊！有知道留用比例的也可以在评论里分享给我呀感谢！
4. 如果收到offer了一定来还愿，希望神奇的应届生论坛保佑我。。。 (2019年9月10号)

楼主来还愿啦，今天刚刚去交了基本情况调查表，前几天也已经体检，没问题的话过几天应该就会签约了~

这是楼主秋招的第一个 offer，非常感恩，希望看到这 an 帖子的都能沾好运！（2019 年 9 月 27 号）

4.8 招行北分春招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199390-1-1.html>

听说这是个神奇的网站，所以来更一波希望能有个好的结果。

秋招考证错过了，所以春招开始投简历。

一面：三月初，几个人一起进去，两个面试官。内容：自我介绍+一两个问题，轻松随意一点，突出自己的优点与岗位匹配度就好了。当然提前准备一下自我介绍比较好。

笔试：月底通知，地点在大兴。行测难度一般，英语很简单，估计答全对的应该挺多的，游戏很新颖（记忆力、视觉和动态逻辑 bla 的考察），像 LZ 这种眼大（假的）看不见东西的，



图片找茬那里做完脑壳痛.....

二面：不知道笔试有没有刷人，不过既然短信通知是“恭喜你进入.....”那应该是有一部分稍稍欠缺运气的小伙伴.....二面形式：无领导小组讨论，个人觉得这个安排不是很恰当，因为一组 11 个人，但是只有 20 分钟的讨论时间，这样每个人平均才一分多钟发言，case 是排序问题，大家都能说几句的，LZ 很倒霉得遇上了表现欲爆棚的队友，我大概回忆了一下，我们组 11 个人有 3 个人基本没开口，2-3 个人只说了一两个单句，剩下 4-5 个人疯狂输出，LZ 只做了一次有效发言（半分钟左右），后面就插不上话了，虽然最后得出的结论与 LZ 一开始发言的结果相同，但是想起自己的发言次数，还是有些担



忧.....

另外我们团队不太和谐吧，话比较多的像个小团体一样，另外也有一两个私下交流的，最后只剩下一分钟了，还有人说“我有不同意见.....”虽然最后不同意见都被输出“强奸”（划掉）强行忽略，总体感觉不和谐.....

总结来说觉得有点不合适.....一方面，20 分钟的时间不足以 11 个人讨论，另一方面，无领导小组讨论大家都是队友，希望大家不要为了表现自己，挤占别人的发言时间，尤其是团队有人宁愿抢机会说一些废话比如“我对不起大家.....哎呦，不好意思，我拖大家后腿了.....”（趴在



桌子上歪头揉头发），卖萌博取关注度很浪费时间，毕竟还有不少人根本没说上话=、我们组结束的时候好多人黑着脸直接撤了，只有那个输出团队在很兴奋得加好友，



可能他们未来会成为同事吧，在此恭喜他们，也希望不要在其他银行遇到了

希望能有个好结果，可是想到万一跟那个萌妹子做同事，额.....，随缘吧.....（是的，我就是烦她）

祝大家都有个好结果~嗯.....

4.9 2019 招行北分笔试+一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197833-1-1.html>

昨天考了笔试，来发帖求人品 QAQ

前面是 30 道英语，语法部分都是词汇，我比较苦手，阅读有五篇，基本还好。

55 分钟的行测，一定要注意时间！千万不能一道题琢磨好几分钟，实在不行就随便选，数学不难，但是运算挺麻烦。

粗加工和细加工，这部分只有一个总体时间，一定要注意，不过应该没人 5 分钟看完三十个吧.....

小球简直崩溃，三四个还行，离屏幕远点余光看看，五个小球一起闪谁看得着啊！

后面的测试就是性格价值观，认真选选就好。

感谢大家的笔经面经，为论坛尽一点微薄之力吧。

一面是两分钟自我介绍，会根据简历问一些问题。

4.11 刚刚二面回来，是无领导小组讨论，本来一直以为是辩论赛形式来着。

排序题，读题五分钟后两分钟自我介绍+观点陈述，一定要注意读题（不过每个小组应该不一样所以也没啥好说的），不一定按次序，然后是二十分钟讨论，最后三分钟总结（小组内推选），会问一两个人补充或者选出谁最好谁最差，因为我不想违心说我自己最差就说了一位几乎没说过话的同学（毕竟我扪心自问无论如何也比她好.....），如果违心的话也不太好。基本就是这些内容，不过最后留下了四个人询问简历问题，我也不清楚。

分享给大家，求人品啊 QAQ

4.10 招商银行北分郑分全程经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191901-1-1.html>

招商银行是我实习过的一个银行，因为比较年轻，也是银行里工资福利比较好的。除了四大行之外，招商银行是最受欢迎的之一了。而且很多的职位不限专业。所以报名的人那叫一个多啊。

网申

9 月 10 号，可以网申 5 个地点。事实证明，只报自己认为最可能去的地方就行了。我报了很多特别远的南方的，最后根本就没去面试。建议是一个家乡省会，一个是自己所在的城市，然后再报一个自己的认为最喜欢的城市，就够了。

9 月 13-25 号，陆续收到各个地方的预约面试。。这里有些地方是先面试后笔试的。

10 月 21 号统一笔试。的题目网上也能找到一些。反正体量特别大，还有一些有意思的操作题，比如数星星啊什么的。没啥难度，但是考察的是记忆里和空间能力，只要是理科生我觉

得都应该没啥问题。其他的题目就是行测，买一本国考的教材就行了。然后英语都考得非常简单，类似高中的题目吧。

10月21号之后。陆续各个地方的初试，复试等等。太多了。都不知道参加了多少了。纯中文的小组讨论题目，各种类型吧。有的是公司要做一个微信小程序啥的。反正大家只要别紧张，然后自然发挥就行了。

最后 offer 也都陆续收到了。招行待遇。。呃，因为是背对背工资制度，所以谁也不知道真实待遇是多少。不过北分应届生说是 20 左右。我家乡省行是 10 工资+5 福利。最重要的是由各种租房补贴，然后购房贷款什么的。在我家就算是没有积蓄，过两年也能按揭买得起房子。因为本身专业是理工科，相对本专业工资待遇真的算是很高的了。但是也是因为专业的原因。报的金融科技岗还有投资岗什么的最后都被转成了市场营销岗位。确实专业的影响特别大。不过这样的大银行有一点十分不好，就是等级制度什么的。。哎，所有的银行都摆脱不了这个弊病，让人感觉很压抑。

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

