



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

招商银行天津分行

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 招商银行简介.....	3
1.1 概况介绍.....	3
1.2 招行文化.....	3
1.3 招商银行天津分行.....	4
第二章 招商银行天津分行笔试资料.....	5
2.1 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）.....	5
2.2 2020 招行春招笔试.....	5
2.3 招行春招新鲜笔试经验.....	6
2.4 新鲜的笔经.....	6
2.5 刚考完招行笔试！笔经.....	7
2.6 招商银行海外专场笔试.....	7
2.7 招行分行 fintech 笔试.....	8
2.8 Fintech 加试笔经.....	8
2.9 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	8
2.10 招行笔试.....	9
2.11 招行 2020 秋招笔试.....	10
第三章 招商银行天津分行面试资料.....	12
3.1 招行天分初面.....	12
3.2 招行天分面经.....	12
3.3 2020 春招招行天津分行三轮面试经验.....	12
3.4 招商银行天分三面面经加结果求通知.....	13
3.5 招商银行天津分行二面经验.....	13
3.6 招商银行天津分行 2020 春招一面.....	13
3.7 招商银行天津分行一面.....	14
3.8 天分面试.....	14
3.9 招商银行天津分行面试.....	15
第四章 招商银行天津分行综合求职资料.....	16
4.1 招行天分笔试一二面经验.....	16
4.2 19 届招行天分从一面、二面到体检签约.....	17
附录：更多求职精华资料推荐.....	18

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 招商银行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

1.3 招商银行天津分行

招商银行天津分行成立于2000年6月,自成立以来,始终秉承“因您而变”“因势而变”的经营理念 and “挑战、自省、奉献”的招行精神,致力于为客户提供方便、快捷、专业的金融服务。截至2021年末,分行下辖滨海、自贸区2家二级分行、43家支行级机构,全折人民币资产总额1352亿元,全折人民币自营存款年日均余额1176亿元,全折人民币一般性贷款余额880亿元。

2021年,天津分行紧密围绕“轻型银行”战略,以客户和科技为主线,扎实推进大财富管理价值循环链建设,业务规模持续增长,经营效益稳步提升,资产质量回归正常水平,实现“质量、效益、规模”均衡发展。零售以“初心计划”为指引,加快财富管理数字化转型,出行、教育、政务便民服务升级,加大招行App服务场景建设,截至2021年末,招商银行APP在天津用户266.65万,其中月活125.23万,成为服务客户的重要工具。零售贷款迈上新台阶,小微贷款突破百亿,零售贷款余额迈上500亿台阶。特色优势业务保持领先。跨境、投行、托管、票据保持优势,截至2021年末,票据累计直贴业务量463亿,转贴现交易量1539亿,资产托管规模超7626亿元,债券承销规模113.8亿元,分行拥有FT、OSA、NRA、海外分行全账户体系功能,可满足客户FT账户结算、结汇、融资、存款等业务需求,累计为302家企业开立FT账户,FT收支规模2516亿元。

2022年,天津分行践行“以客户为中心,为客户创造价值”的价值观,坚持开放融合,以大财富管理业务模式、数字化运营模式、开放融合组织模式为三大支柱,强化投商私科一体化服务,推动打造创新驱动、模式领先、特色鲜明的最佳价值创造银行。

如果你想了解更多招商银行的概况,你可以访问

招商银行官方网站: www.cmbchina.com

招商银行天津分行官方网站: <http://branch.cmbchina.com/0022.htm>

第二章 招商银行天津分行笔试资料

2.1 2021 春招 数据分析岗笔经（凉经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经～

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题，各 20 分，满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个，只会一点简单编程和 sql，所以感觉很凉... 剩下一小部分的题是关于机器学习的，个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70)，估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.2 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日


地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+ 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）

心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题 

招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。

前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一模一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.3 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.4 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上

浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3分钟30道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.5 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.6 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30 道题，15 道单选，15 道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇 5 道题。

第二部分行测，55 道题 55 分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考观察能力和记忆能力。3 分钟 30 道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的一张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到

5 个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。
最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。



就记得这些~攒人品，希望收到后续面试！



2.7 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

2.8 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.9 招行 2020 校招笔经 (2019. 10. 26)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.10 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊
其实是我以为不用带
因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了
英语的可以看英语阅读题目
然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动
最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快
这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分
听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer
希望自己能早日拿到 offer

2.11 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分 性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流:

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 不论岗位，笔试都一样的。19届也是这个题型

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 广州

- 没有专业知识部分题吗？
- 没有专业知识

- 感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？
- 10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

第三章 招商银行天津分行面试资料

3.1 招行天分初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319228-1-1.html>

招行天分

一面单面（三对一）8 分钟

自我介绍，岗位匹配，城市匹配

有人知道多久出结果

3.2 招行天分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302067-1-1.html>

线上面试，大约 5-7min，形式是单面，大约有下面几个问题：

1. 1min 自我介绍
2. 天津是就业首选吗？还报了哪些银行？
3. 对于柜台岗位的理解。
4. 之前的实习都是券商，就业对券商、银行的排位。
5. 对于零售业务的看法，能否胜任？

3.3 2020 春招招行天津分行三轮面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269288-1-1.html>

第一次发帖，回馈论坛~

第一轮面试是 AI 面试，给一个词准备 30s 时间，然后介绍这个词一分钟，我抽到的是“喷雾器”（太奇葩了.....）。

第二轮面试是视频面试，面试官是外聘的，主要围绕简历问了一些常规问题吧。先自我介绍，为什么报银行，还报了什么银行，简历中的实习机会都是怎么获得的。然后根据我的专业问了我对中美贸易战的看法，疫情对招行有什么影响和机遇。一共大概 10 分钟。

第三轮线下面试 21 号刚结束，在天津市的招银大厦，单面，4 个面试官，1 个助理负责介绍流程和计时。首先是让你从 20 个题目中盲选 3 个，然后 3 选 1 作答，我抽到的题目是乾隆、红楼梦、刘彻，30s 思考时间作答 1 分半。然后是三分钟内回答以下几个问题：介绍性格并

用事例举证、对招行的认识、报考招行你具备什么素质、3-5年的职业规划。最后面试官会根据简历问点小问题。全程计时还蛮严格的，会有倒计时提醒。

马上六月了，希望顺利毕业找到工作！求 offer！

3.4 招商银行天津分行三面面试加结果求通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268739-1-1.html>

早晨去了在那里等位，进去大概四个人面试，然后没有自我介绍，就是简单的抽一个题 30 秒准备一分半即兴演讲，我是还珠格格，杭州还有李世民三选一，楼主答的有点儿风中凌乱啊，哈哈，然后就是三分钟分别介绍自己的性格，职业规划，还有对于招商银行的一个认识吧，大概就是这么多，加油吧

3.5 招商银行天津分行二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343066-1-1.html>

2 分钟自我介绍+提问

自己原来都是准备的一分钟啊，呜呜呜

提问：

1. 疫情对经济的影响和银行的发展机会的理解
2. 为什么选择天津
3. 个人三年的发展规划
4. 目前还有哪些面试机会（我说的邮储，工行，还有招商）
5. 说一说邮储、工行、招商的区别

这是面过最难的一次面试了，嘤嘤嘤，攒人品呀，希望求过，自己还是很喜欢招商银行的

3.6 招商银行天津分行 2020 春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260799-1-1.html>

因为疫情原因，都改为线上面试了，招行真的很别出心裁了，一面是 AI 面试，就一个题。我的招行天津分行一面题目是 给一分钟的时间去阐述“鼠标”这个词，有 30s 的准备时间另外在 AI 真正面试之前有一个模拟面试，这个是不计入考核范围的。

虽然知道自己答得不好，但还是发个帖子攒攒人品吧，希望能给以后面试的学弟学妹们提供



点经验

最后祝大家求职顺利!

3.7 招商银行天津分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260694-1-1.html>


请用 1 分钟阐述“试卷”这个词，有 30s 准备时间


招商银行果然与众不同，连笔试也是，找不同，追踪小球，追踪星星，哈哈哈哈哈，我好喜欢

3.8 天分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260689-1-1.html>

天分怎么跟其他分行不一样  我准备了一天的 15s 自我介绍和即兴演讲，一个都没有进入面试就一道题，描述“扫帚”这个词语，我蒙了。。。

顺便问一下，模拟面试，不算分吧，我模拟面试说了 30 秒剩下的时间都瞪眼了 

评论区补充：

-模拟不算分

-我是试卷

-我是水壶，我懵了

-我也是，描述鼠标这个词，懵，啥玩意

3.9 招商银行天津分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236970-1-1.html>



招商银行的面试我一共算是走过了三轮，还不知道结果如何，发一波面经攒人品
第一轮今年是 vi 面试，一分钟英文自我介绍+三分钟对一个问题发表看法，不过这个好像是因为我投了总行的岗位才有的，一起面试天分的小伙伴有的人就没有做过

第二轮是沙盘模拟，叫地王争霸，三个小时，将七八十人分为五组，分别进行模拟经营，最后盈利最多的小组获胜。具体规则比较复杂，不太记得清楚了，大概就是每一年随机买地块和商业，地块相连可以建造商业，不同商业对多少块地相连的要求不一样，商业建造数量不同获益不同，建的越多获益越多（有上限），可以和其他小组交易地块和商业

第三轮是单面，一上来就被要求一分钟即兴演讲，不允许自我介绍，不允许讲简历上有的，不允许讲招商银行相关的，lz 没有准备，答得一团糟，然后问了问之前实习的公司的战略，还报了其他银行吗，进行到什么程度了，另外我的专业比较奇怪，还被问了这个专业的毕业生一般去干什么，大概就是这些比较常见的问题了~

第四章 招商银行天津分行综合求职资料

4.1 招行天分笔试一二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238439-1-1.html>

10.26 笔试

招行笔试比较常规，没有行史行情和时政，英语+行测+游戏，感觉英语稍有点难，行测和游戏正常做就好了，感觉笔试不刷人。

11.5 一面 地王争霸赛

招行效率很高，10.31 通知进一面，一面地点在招银大厦，形式也是别具一格，准备了很久的无领导没用上，今年新推出了游戏面地王争霸赛。5 组同时进行，每组 14 人左右，70 人在一个大会议室同时面试，场面也是很壮观了。

规则比较复杂，尽量还原下。5 组要模拟滨海市的投资公司，每年随机购买地图上编号的地块，如果相连地块达到 3 块以上就可以建造商业，每年也会随机下发一些商业卡，商业有咖啡厅、面包店、理发店、快递公司、餐厅等等，根据连成的地块上建造商业数量的不同盈利也不同。因为每组不可能运气好到随机发的地块连成片，就需要各组之间进行交易合作，地块和商业都可以交易。好像是第 5 年以后，没有建商业的闲置地块就会被征税，最后比哪组的盈利最大。

面试从 9 点一直到 12 点，主持人规则就讲了半小时，如果上面没看懂，其实实际玩起来就懂了，场面特别乱你要找准自己的定位发挥作用，身边有会很多面试官在记录表现，不知道具体是什么评判标准。最后，我们小组在大家齐心协力下笑到了最后，感谢。

最有意思的面试，大家面完都很欢乐，没有之一。（最累的面试，楼主喝了 2 瓶水，没有之一）

11.11 二面 结构化

招行再次体现效率，7 号给了二面通知，开心

面试还在招银大厦，5、6 个面试官，单面。进门先一个下马威，不要自我介绍，不要说简历有的，不要说招行，自由发挥一分钟，跪着讲完。楼主在招行实习过，然后问了实习的 3 点收获，实习具体内容，为什么来天津，对公还是零售，招行天分 AUM 月日均是多少，招行天分存款利率在同业什么水平，你知道存款定价是怎么做的吗...答的不好，面试节奏完全乱掉，出来之后有点失望吧，招行还挺想去的。

11.14 收到体检

念念不忘，必有回响。楼主在吃纸包鱼，接到人力体检电话，激动。

希望对后人有所帮助，以上。

4.2 19 届招行天分从一面、二面到体检签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186612-1-1.html>

12 月 5 号刚参加完签约会，招行天分的 HR 说最晚 20 号交三方，就先暂时没有签（不过最后也可能就签了，毕竟是我初心）

一面 无领导小组抗辩：11 月 8 号上午八点 15 分参加的一面，到了之后按照到达的顺序排队，签到，签到表上有你按顺序分到的序号，十个人一组，分对立面，我签到的时候正好是 4 号，所以我们在无领导小组抗辩时是正方。题目是要不要支持大学生团队创业，给出了创业方向做一个可穿戴防狼报警产品这种针对女性的，自己有多少资金，需要募集多少资金，然后技术问题。自我陈述+正反方组内讨论+十五分钟抗辩+3 分钟一个人总结陈述。最后目的是得出一个统一的结论。

无领导小组一直是我的重灾区，但是一面好像通过率比较高？或者是我在两方一直吵的时候提醒了下时间，以及目的是得出一致结论，反正就稀里糊涂过了一面，本来以为药丸。

二面：招行天分的效率真的是杠杠的，一面结束以后 13 号通知进了二面，二面 11 月 15 号上午 8:15（PS：为何要让一个北京的考生每次都是八点去面.....），住在了招行大厦楼下的如家，起了个大早赶去排队面试，二面半结构，一共四个面试室，我很巧的又去了 18 层一面的办公室，而且还是当天第一个进去面试的考生，，，

自我介绍+情景模拟+针对自我介绍和简历问题，一共八分钟左右可能，就结束了~

情景模拟：HR 会读情景模拟，大致就是客户的黄金理财亏损了，如何安抚客户并说服他投资其他理财产品，这里我说的很烂.....

问问题：从专业角度和性格角度应聘这个岗位的优势？以前有过行研的实习，为啥不找行研的工作呢？说说你对客户经理岗位的理解？我们的岗位可能和你理想中的有差距你怎么看待这个事儿？现在你有几个 OFFER？还针对实习问了一共问题，就结束了，，，18 号晚上 7 点通知体检。

体检+签约：21 号南开区美年大健康体检，没有测身高体重视力，其他就查了内外科、心电图、肝胆胰腺脾、耳鼻喉、血液、尿液、放射性胸透。11 月 27 预通知 12 月 5 号签约。12 月 3 号 OFFER 发放，12 月 5 号上午 9 点签约会。

秋招一路走来，面了好多家，也感受到了北京上学的考生打入天津的不易，几乎必问的是为什么要来天津，招行是我秋招参加的第一家宣讲会的银行，同时秋招两次情绪崩溃都发生在招行天分面试的前夜，一面和二面都是，也可能是情绪释放之后第二天有全新的心情去迎接招行的面试，总而言之，拿到第一 OFFER 很开心，最后大概率可能还是留在招行。

祝大家都可以找到满意的工作！！加油！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://www.yingjiesheng.com)，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

