



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

招商银行

应届生论坛招商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 招商银行简介.....	7
1.1 概况介绍.....	7
1.2 招行文化.....	7
第二章 招商银行笔试资料.....	9
2.1 招行卡中心上海总部秋招笔试和群面面经.....	9
2.2 提前批线上笔试.....	9
2.3 招行北分 2022 秋笔试笔经分享 刚考完.....	10
2.4 招行信用卡中心笔试.....	11
2.5 银行秋招笔试记录.....	12
2.6 招行深分 2021 春招 新鲜出炉的笔经(大概凉经).....	14
2.7 2020 招行春招笔试.....	14
2.8 招行春招新鲜笔试经验.....	15
2.9 信用卡中心暑期实习笔试 HR 岗.....	16
2.10 新鲜的笔经.....	16
2.11 招商银行海外专场笔试.....	17
2.12 招行分行 fintech 笔试.....	17
2.13 Fintech 加试笔经.....	18
2.14 招行 2020 校招笔经 (2019. 10. 26).....	18
2.15 招行笔试.....	19
2.16 招行 2020 秋招笔试.....	20
第三章 招商银行面试资料.....	22
3.1 AI 面.....	22
总行.....	22
北京.....	29
上海.....	34
浙江.....	40
广东/深圳.....	43
信用卡中心.....	46
其它.....	48
3.2 总行.....	54
3.2.1 2022 级招商银行总行管培二面面经, 发帖求过.....	54
3.2.2 招行四面全程经验.....	55
3.2.3 招商银行总行管培-定向分行方面 2021 面经.....	57
3.2.4 招总上海场二面.....	58
3.2.5 招行总行管培二面辩论(北京).....	58
3.2.6 招商银行第二批总行管培 AI 面.....	58
3.2.7 招总二面北京站.....	59
3.2.8 招行总行二面经验.....	59
3.2.9 招总二面.....	60
3.2.10 2021 招总管培一至四面/广州站/已拿 offer.....	60
3.2.11 总行管培上海面试(含二三四面).....	61
3.3 北京.....	62

3.3.1 【面筋】招商银行北京分行产品营销岗二面.....	62
3.3.2 招行北分-体检 拟录取	63
3.3.3 招商北分三面.....	63
3.3.4 求问招行北分三面形式和内容&一二面经验	64
3.3.5 北分二面.....	65
3.3.6 招商北分二面.....	65
3.3.7 北分二面在线面试.....	66
3.3.8 北分二面面经.....	66
3.3.9 2021 秋招招商北分 2 面.....	66
3.3.10 北分三面.....	67
3.3.11 招行北分三面面经.....	68
3.3.12 10.26 招行北分三面面经.....	68
3.3.13 招行北分二面.....	69
3.3.14 10.28 新鲜出炉的北分面经，攒人品!!	69
3.3.15 北分三面.....	69
3.3.16 北分二面.....	70
3.4 上海.....	71
3.4.1 [上海签约更新][二面更新]上分一面面经	71
3.4.2 招行上分初面.....	72
3.4.3 招行上分财富管理岗面筋.....	73
3.4.4 招行上分 2021 春招一面.....	75
3.4.5 招行上分二面经验.....	75
3.4.6 招行上分现场二面.....	75
3.4.7 招行上分一面面经.....	76
3.4.8 招行上分一面面筋.....	76
3.4.9 招行上分 2021 春招 新鲜出炉的 ai 面经.....	77
3.4.10 招行上海分行面试.....	78
3.4.11 招商银行上分线上小组面.....	78
3.4.12 上分二面分享，赞 rp 求过	79
3.4.13 招行上分二面面经在此.....	79
3.4.14 招行上分二面 热乎乎的面经攒 rpppppp.....	80
3.4.15 招商上分二面 4.14 面经.....	80
3.4.16 上分一面 基础业务岗.....	81
3.4.17 4.8 上分 feedback.....	81
3.4.18 上分 4.10 一面.....	82
3.5 江苏.....	83
3.5.1 招行南分一面.....	83
3.5.2 南京分行一面（结构化）	83
3.5.3 招行南分线下二面.....	83
3.5.4 招商银行南京分行一二面面经.....	84
3.5.5 招行南分定向培养生面经.....	84
3.5.6 招商银行苏分一面.....	85
3.5.7 招行苏分一面.....	85
3.5.8 招行苏州分行终面.....	85

3.5.9 招行苏分线上一面.....	86
3.5.10 招行苏州一面.....	86
3.5.11 苏州分行一面通知出了问题.....	87
3.5.12 招行苏州分行.....	87
3.5.13 招行无锡分行终面面经.....	87
3.5.14 分行定向培养生终面.....	88
3.6 浙江.....	89
3.6.1 招商杭分 ai 视频面试（附二面面经）.....	89
3.6.2 招行宁波分行二面.....	90
3.6.3 招商银行杭州信息技术/金融科技面经.....	90
3.6.4 招商杭分二面终面南京场.....	90
3.7 广东.....	91
3.7.1 招行广分 AI 面（附三面面经）.....	91
3.7.2 招行广分一二面面经.....	92
3.7.3 广州分行管培生 收到三面通知.....	92
3.7.4 招商银行广分二面.....	93
3.7.5 招行广分武汉场.....	93
3.7.6 招行广分北京场二面.....	93
3.7.7 招行广分面经.....	93
3.7.8 （佛山分行）2020-10-10 过了一面，10-19 笔试攒人品.....	94
3.8 深圳.....	95
3.8.1 深分一面.....	95
3.8.2 招商银行深分对公业务二面.....	95
3.8.3 招行深分长沙二面.....	96
3.8.4 招行深分一面.....	96
3.8.5 招行深分产品营销岗二面面筋.....	96
3.8.6 招行深分二面面筋.....	97
3.8.7 招行深分春招一面经验分享.....	97
3.8.8 招商深圳分行一面面经.....	98
3.8.9 新鲜出炉的深分二面.....	98
3.8.10 深分二面 4.1.....	99
3.8.11 深分 2020 春招二面+面经.....	99
3.8.12 招行深分二面 真的是社死现场.....	100
3.8.13 招行深分二面 31 号场.....	100
3.8.14 招行深分一面面经.....	102
3.8.15 深圳分行二面.....	102
3.8.16 招行深分一面.....	103
3.8.17 招行深分一面.....	103
3.9 天津.....	103
3.9.1 招行天分初面.....	103
3.9.2 招行天分面经.....	104
3.9.3 2020 春招招行天津分行三轮面试经验.....	104
3.9.3 招商银行天分三面面经加结果求通知.....	104
3.9.4 招商银行天津分行二面经验.....	105

3.9.5 招商银行天津分行 2020 春招一面.....	105
3.9.6 招商银行天津分行一面.....	105
3.9.7 天分面试.....	106
3.10 信用卡中心.....	106
3.10.1 (信用卡中心) 秋招三面经验【攒人品】.....	106
3.10.2 2021 暑期实习 产品经理一面.....	107
3.10.3 暑期实习一面.....	107
3.10.4 2021 暑期实习产品经理终面.....	107
3.10.5 招商银行信用卡中心二面攒人品.....	108
3.10.6 终面.....	108
3.10.7 卡中心群面.....	109
3.10.8 刚刚参加完 HR 面, 来分享一下.....	109
3.11 其它.....	109
3.11.1 招商银行成都分行春招面试一面.....	109
3.11.2 招商银行成都分行前两轮面试经验.....	110
3.11.3 招商银行昆明分行二面.....	111
3.11.4 招行武汉分行进度共享.....	111
3.11.5 招商银行合肥面试.....	111
3.11.6 招行合肥分行面经.....	112
3.11.7 招行合肥分行.....	112
3.11.8 2021 秋招 招商银行福州分行二面(终面)面经.....	113
3.11.9 武汉分行三面.....	113
3.11.10 招行武汉分行终面(fintech).....	113
3.11.11 21 秋招-招行南昌分行-面试经验.....	113
3.11.12 招商银行大连分行面经.....	114
3.11.13 大连分行终面.....	115
3.11.14 【招行海口分行】一面视频面试面经.....	115
3.11.15 招银西安分行 2021 暑期实习业务职能类面试经验.....	116
3.11.17 2021 招商银行西安分行 ai 面.....	116
3.11.17 招行西安分行一面(群面).....	117
3.11.18 招银理财群面分享.....	117
3.11.19 2020.11.4 招银理财二面面经.....	118
3.11.20 4.14 基础业务岗二面.....	118
3.11.21 招行二面 4.1.....	119
第四章 招商银行综合求职资料.....	120
4.1 招总公司金融管培 offer.....	120
4.2 招总-公司金融方向管培生(北京场)全程经验贴.....	121
4.3 2022 秋招-招总管培(定向分行)面经&一些信息.....	123
4.4 银行秋招面经记录.....	125
4.5 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验.....	126
4.6 招行深分春招市场营销岗一面+笔试经验.....	127
4.7 2021 招商深圳分行春招 面经笔经.....	128
4.8 招行南昌分行 20 秋招面试经验.....	128
4.9 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招-招行总行/部分分行全流程详细攻略.....	129

4.10 2021 招商银行总行管培生全部笔经面经!133

4.11 记录一下 2021 招行信用卡暑期实习网申.....134

4.12 我是如何拿到招行 offer 的.....135

附录: 更多求职精华资料推荐.....137

www.yingjiesheng.com

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑,内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献,内容属于我们广大的求职同学,欢迎大家与同学好友分享,让更多同学得益,此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

第一章 招商银行简介

1.1 概况介绍

1987年，招商银行成立于中国改革开放的最前沿——深圳蛇口，是中国境内第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，也是国家从体制外推动改革的第一家试点银行，现已发展成为沪港两地上市，拥有商业银行、金融租赁、基金管理、人寿保险、境外投行等金融牌照的银行集团。

成立以来，招商银行一直谨记创办初期“为中国贡献一家真正的商业银行”的使命，始终坚持市场导向、客户至上、科技驱动、专家治行，以自身的转型发展推动社会经济持续进步：率先推出全国通存通兑的“一卡通”，引领行业走出存折时代；率先实施AUM（管理客户总资产）考核替代存款考核，引导社会财富从存款转向多元理财配置；率先探索“投商行一体化”，服务经济新动能日益升级的融资需求；率先践行数字化转型，打开生态化经营的发展空间……

近年来，招商银行紧密围绕“轻型银行”战略，以客户和科技为主线，实现“质量、效益、规模”动态均衡发展。至2021年末，招商银行总资产规模达9.25万亿元，全年营业收入3312.53亿元，总资产收益率（ROAA）、净资产收益率（ROAE）分别为1.36%和16.96%，保持行业领先；不良贷款率0.91%，时隔七年该指标再次降到1%以下，资产质量保持优良；拨备覆盖率达483.87%，风险抵补能力持续强化。2021年，招商银行连续第三年荣膺《欧洲货币》“中国最佳银行”，创造该奖项评选史上首个“三连冠”；位列英国《银行家》全球银行1000强榜单第14位，比2020年提高3个位次；在《财富》世界500强榜单上列第162位。

未来五至十年，招商银行着眼于实体经济不断升级的融资需求和居民财富持续高涨的配置需求，以“大财富管理”为工作主线，以金融科技为动力，致力打通资产和资金的供需两端，向“轻型银行”的高级形态不断演进。

1.2 招行文化

我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势：

我们相信，以下竞争优势使招行有别于中国其它银行，并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

如果你想了解更多招商银行的概况，你可以访问招商银行官方网站：www.cmbchina.com

www.yingjiesheng.com

第二章 招商银行笔试资料

2.1 招行卡中心上海总部秋招笔试和群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281550-1-1.html>

我是 9.13 日完成招行卡中心的投递，很快 9.16 日下午五点招行就给我发短信说要来进行笔试和性格测评，时间很短，要在当天下午五点和晚上凌晨零点之间做完，每个部分 45 分钟。

整体来看，性格测试题会有很多重复的题目，考察的是一样的东西，但是换着花样考，可能是怕学生提供假的性格答案，以此作为甄别的依据。

笔试题相对于工总那可简单太多了，就是很基础的行测题，语义逻辑、空间题、计算题、言语题等等，都不算太难，基本的行测题刷过就不会出错。

完成笔试后，只过了四天，9.20 日招行卡中心就通知我进行一面，也是无领导小组讨论。

据说往年线下面试时，所有人员会分成两组，讨论完后互相提问。但是这次因为疫情原因，是线上面试，所以并没有其他组跟我们一起。总共有 8 个人，来的同学有香港大学、浙大、南京大学、南开大学、同济大学、北邮等等，基本上都是 985 或海外名校，而且大家的工作或实习经历都非常丰富，哈哈都挺厉害的。

这次的氛围比较好，没有争抢，大家发表完自己的意见后能够向他人提问，推动讨论继续进行。

这次的题目一如既往是方案选择题，给出三个教育培训项目和相关介绍以及财务数据，让大家结合大众兴趣导向和投资价值选择一个投资项目，再给出落地方案。感觉时间蛮紧张的，就给了五分钟，过了时间就不让看题了，所以这五分钟一直在着急抄题目重点。但题不长，就半页纸。然后大家又讨论了近 20 分钟，最后选择了一个同学进行 pre。

感觉有个小姐姐挺厉害的，口齿伶俐而且做过数据产品，提出的想法都挺到位。不过我也提出了两三个比较好的 idea，希望面试官能看到我呀。

这次认真整理了我的笔试和面试经过，希望这个玄学论坛能给我好运，让我过面啊~，让 offer 雨砸向我！

2.2 提前批线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330143-1-1.html>

考试内容：

1. 英语（25-30 分钟）：单选阅读 难度适中

2.行测（60分钟）：言语理解+数量+推理+IQ 时间不够用

3.其他测试（能力测试-不限时间+性格测试）

感觉整体时间不够用，特别仓促就考完了，有考完的小伙伴来交流一下经验吧。

评论区补充：

学渣本人双非本科，昨天提前批笔试，一切都来的太突然（提前一天发的笔试通知，好吧，我都惊讶了，这样都能过简历筛选，然后时间太匆忙，taobao 随便购了点资料看了看真题，感觉真题里英语好简单，然后昨天笔试才发现，这。。。读句子好费力气，阅读也是。。。就很怀疑人生。。。好吧，本人英语并不好，三十分钟三篇阅读十五道题外加十五题单选，时间根本不够，算是废了）

然后是什么病句啊，选词填空啊，段意总结啊，句子排序题，ennnnnnn 连蒙带猜做了。这个不算难，就是费时间。。

然后就是行测之类的，本人没太看过这些，也是懵猜。。。数学主要是应用题，有些要用微积分知识来做，额，本人能力也仅限知道这么做，不过也就一两道（纯计算题），之后就是概率题了，挺多，虽然不难，但是，没有学霸那种敏锐思维，（就是一两分钟做出来）那就等着炸开吧，ennnnnnnnn，废了我对概率论仅限于锦鲤被捞的水平，所以算炸裂开了。。总之，五十五道题，五十七分钟。。。细品。。

再有之是找不同？个人是这样认为这个题型。五分钟，五十五题左右，ennnnnn，每题都是给你一幅复杂的图画让你从四幅里面找出相同的，个人感觉很绝望。。。乱选就对了，嘿嘿嘿然后追踪题吧，反正不知道啥题乱说，很恶心，给你四五个圆点，在一众圆点中除了一开始都是闪烁两秒外没什么不同，然后就开始乱窜，眼花缭乱，停下变正方形，让你指出是哪几个。。。就很无聊。。。记住了就选得对，走神就乱猜。。。嘿嘿嘿

之后就是啥性格测试？不太像的题，倒是企业管理方式调研。。。没啥难度

最后，权当一次游玩得了，嘿嘿嘿，体验贼差，难难难

评论区交流：

-请问提前批是针对哪些岗位的？可以在哪里知道？我投了招卡和拓扑，目前完全没有消息

-目前我是北分和深分的岗位通过简历筛选，提前批极有可能是针对分行的。

-好吧，对不起大家，我收到了面试通知~>_

-请问一下你接到的是哪个分行的面试通知呀？

-深分

2.3 招行北分 2022 秋笔试笔经分享 刚考完

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330144-1-1.html>

通知说十月中旬考结果提前到立刻考 提前 1-2 天通知道 措手不及完全没准备纯裸考 希望过 求求 应届生论坛了

总体概况|

- 1 试测环节和真正考试差别很大 甚至题型完全不同
- 2 每个大类做题间隔时间几乎没有 需要迅速切换思维 答题要求介绍的内容没时间阅读 建议直接关注做题
- 3 知识性不强 非金融专业不用担心超纲 因为这个题应该和小学生奥数一样 没上过大学甚至可以做 基本考察素质和 IQ
- 4 行测有准备的必要 题型单一 同类重复率很高 如果能好好准备就好了
细节问题|
 - 1 英语不用太赶 难度真的不大 单选加阅读科普类报告文章细节题为主看仔细 我太心急了 都是连蒙带猜
 - 2 语文题先做，绝不纠结第一感觉 快速就行
 - 3 需要自己筛选一下先做文字推理，在做图形推理，计算题都是技巧题 没灵感就跳 最后空余时间再来看 如果跳过的题 8 个左右 总体时间还是充足的
 - 4 小游戏限时 尽量迅速做 我太慢了几乎没做完几个就结束了 游戏这一块我太糟糕了不说啥了 一定集中精神 图案很诡异惊悚像剪纸一样 这容易走神

评论区交流：

- 我也报了北分，只显示简历通过筛选，暂时没有收到笔试通知
- 刚收到面试通知，没有让笔试。。
- 一模一样...略疑惑...
- 我也是

-10.11 收到的面试通知，今天收到了笔试

2.4 招行信用卡中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331109-1-1.html>

16 号晚上快到五点的时候收到的笔试通知，感觉笔试发的还是比较海的，大多数朋友都收到了。包括专业测试+性格测试～

- 1) 专业测试：需要当天 17:00-23:59 之间做完笔试，用的北森题库，分别计时。言语理解+资料分析+图形推理+翻转旋转，每部分大约 10 道题，每道题限时做完。个人感觉图推和旋转有几道题需要蒙一蒙。
- 2) 性格测试，需要当天 22 点前做完。每道题都会设置情景让你选，会有重复的题出现，来测谎，注意答案一致～

应该是 21 号截止申请，大约还有一波笔试，流程上写的是 9 月下旬进行初面。看往届经验贴，说是笔试淘汰率极高，祝自己好运啦～

评论区补充：

我回答一波。

当时是上午面试下午就收到了笔试

笔试有心里和另外三个类型的

心里这个自己想 另外那三个有点难。有几题有点难

然后我做的不是很好，但是今天通知我终面。

终面才五分钟，怎么说呢，一塌糊涂。准备了三天结果面试就炸了。明天出结果。郁闷了

-我是先笔试 前几天刚面了试（无领导小组）现在还没结果也不知道是不是挂了？上一轮面试都已经有了结果了嘛？

-已经出了，昨天晚上出的～

-请问一下，楼主什么时候申请的哇

-应该是九月初申请的

2.5 银行秋招笔试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335374-1-1.html>

主要参加了国有行和股份行的笔试，外加城商行少一些；纯粹时间记录贴，保佑早日上岸！

银行笔试基本上都是用易考和北森两个系统，北森题库还是比较明显的；三件套（言语、资料、图推）题目基本是重复的

北京银行：10.14 15:00-17:00，易考 app，所有模块一起计时

言语 10，数学 5，逻辑 5，思维 5，资料分析 5；经济、金融单选各 25，经济金融多选 5；英语选词 5 阅读 5；心理测评 140（无图推

招行：10.16 14:00-16:05，易考 app，分模块计时

英语选词 15 阅读 15，言语 20，推理 15，数学 20，反应能力（4 个小游戏），性格测试 游戏部分系统还考崩了，全国统一考试有这么多人吗，后来补考了

农行北分：10 月 17 日 14:00-16:30，易考 app，

三部分分别计时：经济金融 9，财会 5，法律 4，管理 4，信息技术 6，社会常识 7，时政 10，农行特色知识 5

言语 8，数学 14，资料 5，逻辑 10，思维 13

英语 30 个单选，4 篇阅读（20 个（40min50 题时间特别紧！

浦发：10.21 14:00-15:30 北森，双机位，无纸化，身份证

用时 40min：能力（三部分，言语、资料、图推）、英语（20 个单选，一篇阅读 5）、金融（20 个单选 10 多选）

南京银行：10.21 18:30-20:30，双机位，北森，只能按顺序作答，1h 结束

前面两部分心理测评和性格测试，后面言语、资料、图推各 10 个，经济知识 70 题（单选 50，多选 5，判断 15）

广发北分：10 月 22 日 10:00-12:00，易考 app，

行测（言语 20 推理 20 数学 15 资料 20）；经济金融（单选 10 多选 5）；英语（选词 10，阅读 15、3 篇，20min）

还有额外的在线心理测评，都要做

中信北分：10.29 14:00-16:00 北森，【系统崩了，后来补考的，三个时间段选一个，所以晚一点】

英语 15 单选 10 阅读，通识 15，经济 50，言语资料图推各 10 分别计时。

工行北分：10.23 18:30-21:00，易考 app，

五大模块：时政 10 管理 5 经济 20 思维 30，言语 7 数学 15 逻辑 20，思维 15 资料 15，英语 20min（2 篇完型 2 篇阅读，20 题！好赶！）

建行北分：10.24 9:00-12:00，易考 app，

言语 17 数学 17，逻辑 16 资料 15，职业 15，专业知识 40 单 20 多，阅读 15（3 篇阅读 15min），职业测试

恒丰北分：10.24 19:00-21:00，

两部分：第一部分为恒丰银行校招笔试试题（限时 60 分钟）50 道题行测，第二部分为职业行为风险测试（限时 60 分钟）8min 做完

邮储北分：10.25 14:00-16:00，易考 app，

行测 45 题 40min（言语 8，数学 9，逻辑 9，思维 9，资料 10；英语 40 题 30min（20 单选，4 篇阅读 20 个）；专业知识 60 题 55min（经济金融 30，法律 10 个，科技 5，时政 10，银行特色 5）

光大北分：10.26 14:00-16:00，易考 app，

英语 20 题 20min (10 单选 10 阅读), 行测 (言语 10, 数学 15, 思维 15, 逻辑 15, 资料 10) 综合 (经济金融单选 10 多选 5, 管理单选 5 多选 3, 法律单选 5 多选 3, 科技 5, 银行特色 15)

民生北分: 10.28 18:00-20:30, 北森,

行测, 还有好多心理测评, 做麻了

北京农商: 10-30 9:00-11:30, 易考 app, 双机位

言语 15, 数学 10, 判断 10 (无图推), 资料 5, 时政 5, 英语 10, 公文写作 20, 经济 50, 大作文 1 (800 字, 银行网点的数字转型和老龄化社会、老年人群体的数字鸿沟问题暂时先记录这些, 不想再考银行了; 这么多让我进面啊啊啊啊!

2.6 招行深分 2021 春招 新鲜出炉的笔经(大概凉经)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318770-1-1.html>

lz 刚做完笔试, 来回答一下, 攒一波 rp~
时间是 1400-1630

1. 英语题, 一共 30 道题限时 30 分钟, 15 单选+3 篇阅读(每篇 5 题)... 时间比较紧凑, 难度中等~ 单选就是考察词汇积累, 阅读需要注意读快一点
2. 行测, 55 道题 55 分钟, 言语+数学+逻辑, 时间非常紧凑... lz 做的过程中空了几题, 最后 1 分钟直接全蒙 orz
3. 游戏题, 3 个部分共约 25 分钟... 有瞬间记下星星的位置, 找不同, 记下移动中小球的位置... 好难啊啊啊
4. 性格题, 是关于公司价值观和自己性格的, 根据自己的想法来选就好

希望有二面吧!!!

2.7 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分: 英语 (30min) 单选 15 题 (基本考察对单词的辨析之类的) + 阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长, 可以在有限的时间做完

第二部分: EPI (1 个小时或者 55 分钟, 记不太清了)

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略

（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）



心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题。招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一模一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.8 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min） 单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.9 信用卡中心暑期实习笔试 HR 岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259415-1-1.html>

投的比较晚，今天上午上课的时候收到邮件，让在明天中午 1 点前完成。刚刚考完，热腾腾



的笔经，难哭了。我果然是一个没有规划的人，又打了无准备之仗...

A 卷是性格测试，40 分钟 60 道题目，会有一些差不多一样的题目感觉要警惕，如果有印象的话我会翻回去再看一看，让两道题目选的方向一致~据说性格测试问题不大，大家认真答就好啦。不开摄像头。

B 卷是行测，总共是 4 个部分，每个部分单独作答，每部分 11 道题好像是。每道题 60s 到 75s 不等，单独计时。

第一部分，言语理解，就是行测的言语理解，没有选词填空和病句，一般就是选择这段文字表达了什么，大意是什么等等，有的文字贼长但 60s，有的很短却 75s，会有有的看不完。

第二部分，图片推理，有的不难有的难...也许因人而异，这个感觉还是看积累。

第三部分，根据材料回答问题，就是公务员里面数资里面的资料分析，但一道题一个材料，有的不难有的难，得先看问题再看材料不然看不完。

第四部分，立体的想象...大概就是各种翻转，立方体的组成，主视图左视图，根据展开图选择原图...巴拉巴拉，就是贼难贼难，还没想好时间就过去了。

嗨，感觉自己还是被推着往前走，依然没有做好准备，如果有幸能过了笔试，感谢保佑。如果不过，还是多积累吧，面试机会都没有可咋秋招啊。

而且其实我一直比较纠结的是现在疯狂投暑期实习的话那就要先经历一波秋招的感觉，那我的战线是不是又拉的太长了？或许我应该现在先好好积累，比如把行测做好，把英语学好，把企业的秋招进程搞清楚，让我在秋招的时候不要再显得匆忙又忙乱？但又觉得我得边投边准备，这样能对我有个鞭策，不然或许宅在家里自己真的什么都不做了...

2.10 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上

浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3分钟30道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.11 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30道题，15道单选，15道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇5道题。

第二部分行测，55道题55分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考观察能力和记忆能力。3分钟30道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的那张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到

5个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。

最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。

就记得这些~攒人品，希望收到后续面试！

2.12 招行分行 fintech 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224920-1-1.html>

刚刚完成笔试。。。全部都是技术类的基础选择题，大家看一下网上的题库，数据库和 java 方向的比较多，总体来说还算简单吧，有的题靠你的常识就能做出来，祝大家好运!!!! 想知道二面的情况!! 都问什么问题了啊! 好紧张

2.13 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序

暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.14 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充~

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。

瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.15 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊

其实是我以为不用带

因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了

英语的可以看英语阅读题目

然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动

最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快

这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分

听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer

希望自己能早日拿到 offer

2.16 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分

性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

评论区交流：

- 感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
- 不论岗位，笔试都一样的。19 届也是这个题型

-感谢分享，请问你参加的是哪个分行的
-广州

-没有专业知识部分题吗？
-没有专业知识

-感谢楼主分享！能问一下面试的形式吗？

-10个人一组，给一个情景案例，比如分配奖金或者排序之类的，每人阐述观点，然后集体讨论最后形成结论

www.yingjiesheng.com

第三章 招商银行面试资料

3.1 AI 面

总行

3.1.1 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334015-1-1.html>

两道题，一道英文（准备 30s，录制 1min），一道中文（准备 1min，录制 2min）

英文（翻译版）：你去过哪些地方？哪个地方给你印象最深刻？

中文：有人说，集体主义缺乏创新，对此你怎么看？

求 offer，攒人品！

评论区补充：

英：Describe one experience with bad weather

中：是否应该鼓励人才选择没有“钱”途的研究方向

3.1.2 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333978-1-1.html>

题目一英一中，都是准备 30s，英文回答 1min，中文 2min

我的题目：

英文 describe a public building you enjoy spending time in

中文 很多人说人工智能和人工智障只有一步之遥 你怎么看

感觉题目很难重合...

求个 rp

评论区补充：

我也来凑个热闹

1. 英文 描述一个你被别人祝贺的经历
2. 中文 对企业使用“文字游戏”欺骗消费者有什么看法

评论区交流:

-这个可以用断线大法吗? 还是都只有限时一次机会
-一次机会

3.1.3 招总 AI 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334003-1-1.html>

两道题:

- 1、sum up your study habits
- 2、结合实际谈谈“处尊而不养优，遇挫而不短志”

想知道这个会刷人吗?

评论区交流:

会, 因为我去年就是 ai 面被刷的

3.1.4 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334028-1-1.html>

题型上是一中一英, 30s 准备时间, 英文题目 1 分钟作答, 中文题目 2 分钟作答。

英文题目是: What is your favorite TV programs?

中文题目是: 大致意思是车轮周长是有限的, 但是能走的路是无限的, 如何理解?

题型都差不多, 但题目不大可能重复了, 希望能进线下面。

3.1.5 招总 AI

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334046-1-1.html>

才选小程序, 有一次模拟面试

1. Describe a person who impressed you most when you are in your university 30s 准备 1min 回答

2. 如何看待当代年轻人倍速观看视频? 1min 准备 2min 回答

3.1.6 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334061-1-1.html>

英文题

what is your favorite course

中文题

介绍一种智商税产品, 并说明理由

3.1.7 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294087-1-1.html>

第一题: 英文自我介绍, 准备 30s, 正式 1min

第二题: 是否认同“所有人的所有想法, 在数据面前人人平等”这句话? 准备 30s, 正式 2min
不能重复录制, 问题几乎不会重复

附: 论坛出现过的第二题

鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的, 譬如你说, 这屋子太暗, 须在这里开一个窗, 大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和, 愿意开窗了

“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗?”

网络让人更自由还是更不自由

后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

你怎么看待现代社会, 为了为升学做准备, 让孩子上补习班?

如果手机里留一个 app 选哪一个!

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意

如何看待这个时代的消费升级和降级

怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若饴”？

如何看待隐形贫困人口

在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

对于线上考试和网上课堂的看法

地铁上不文明行为如何解决

如何看待 700 万外卖骑手中有 1%的是硕士学历？

城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

电商直播带货以极低价格，甚至低于批发价的形式进行是否可持续

如何看待地方公务员直播带货当地特产的现象？

如何看待对奢侈品征收奢侈品税

认为企业该如何权衡社会责任和经济效益

如何看待“有些青年物质富足，但是精神贫瘠”。

现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

关于政府修路，有钉子户该怎么办

网络让人更自由还是更不自由

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

3.1.8 招行总行&招银理财 AI 面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293934-1-1.html>

首先说一句，题目不会重复的.....楼主把论坛里出现的题目都准备了一遍写了稿子，一题都没考到.....

不说了上面筋：

Part1: 30s 准备 1min 英文自我介绍

Part2: 30s 准备 2min 即兴演讲

- 1、（总行）现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象
- 2、（招银理财）银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

第一题还好，第二题真的把我问懵了 QAQ

以及，放一下我在论坛上找到的现有所有的观点陈述题目，大家可以参考做个练习：

- 1、你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？
- 2、怎么看到消费升级与降级
- 3、教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意，问你怎么看
- 4、在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？
- 5、对于线上考试和网上课堂的看法
- 6、如何看待隐形贫困人口，会提示概念。
- 7、怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？
- 8、互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？
- 9、关于政府修路，有钉子户该怎么办
- 10、后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款
- 11、你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？
- 12、你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市
- 13、网络让人更自由还是更不自由
- 14、鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和，愿意开窗了。”
- 15、如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题
- 16、如果手机里留一个 app 选哪一个
- 17、城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。
- 18、如何看待 700 万外卖骑手中有 1% 的是硕士学历？

补充：以下面筋来自楼里其他小伙伴：

- 19、请问人类有哪些特质是人工智能无法替代的。

希望能帮到大家！也为二面攒人品！！！！

3.1.9 招总 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294882-1-1.html>

招总管培生：1min 英文自我介绍+不太记得清了，类似谈谈科技发展使我们的生活更好还是更坏了；

招银理财：1min 英文自我介绍+ 30s 准备时间，2min 谈谈对鳄鱼效应的看法。

新人第一次发帖，希望可以带来好运～～

3.1.10 招行总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294241-1-1.html>

热腾腾的面经：

第一个题目：英文自我介绍一分钟

第二个题目：美国有个心理学家 xxx(名字没记住)说了在哪里说的越少在哪里就听的越多，讲两分钟。

第二个题目我也不知道自己在说什么，祝大家都好运啦！

3.1.11 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294236-1-1.html>

才选小程序

共两题，每题各 30s 准备时间

第一题：1 分钟英文自我介绍

第二题：网络众筹平台是纯粹的公益组织吗？如果不是，如何平衡盈利和公益？

第一次发论坛，祝大家秋招顺利！

3.1.12 招商银行 总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294203-1-1.html>

有试考环节，可以提前测试一下录制画面和声音。

第一题英文自我介绍，第二题：如何理解熵增定律，生命以负熵为主？

最后一道题一进入就开始 30 秒倒计时了，注意看题，然后最后一道题真的没法准备，问了
很多同学题都不一样。

3.1.13 招总 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294270-1-1.html>

Q1. 英文自我介绍，30s 准备时间，1min 答题时间

Q2. “恋爱真人秀为什么受年轻人青睐？”，30s 准备时间，2min 答题时间

答题时间快要结束了，小伙伴们冲哇!!

3.1.14 招总 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293750-1-1.html>

1. 自我介绍一分钟 英文（30 秒准备）

2. 对于线上考试和网上课堂的看法（30 秒准备）

感觉提前准备没什么用 第二道题基本不会一样的。直接冲就行
攒人品 攒人品 XD

3.1.15 招总 AI 面问题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293749-1-1.html>

第二题的问题是 在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

三十秒准备，两分钟回答。

分享攒人品；祝大家顺利

3.1.16 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293604-1-1.html>

#攒人品

前面大佬们已经说的挺多了，我就说说我第二个问题

问我的是，教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意问你怎么看

另外吐槽一下，这是我第一次线上面，发现举着手机答题好不习惯，拍照角度也不太好，自我介绍也比预期的差.....感觉自己太弱鸡

最后，祝大家好运

评论区交流：

-那个面试只能拿手机吗？可不可以用电脑开小程序

-没试过，不过我猜着可以吧

要扫个二维码，进到小程序里面，然后录视频面试，我想着电脑应该也阔以
你可以用电脑试试

-请问视频可以重录吗？还是只能录一遍呀？

-只能录一遍

-请问楼主是必须在邮件里写的时间点进去吗 还是只要短信里那个时间段就可以

-之前招总的 AI 面是一整天都行，不过省分什么情况我就知道了

3.1.17 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294114-1-1.html>

开放性问题：“世界都没看过 哪来的世界观”的理解

30s 准备时间太短了!!!

手足无措语无伦次

北京

3.2.1 招行北分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289516-1-1.html>

首先可以做一个模拟面试，20s 准备，2min 回答，我的题目是介绍自己的家乡。然后是正式面试，

自我介绍，20s 准备，2min 回答

开放式问题“企业成就个人还是个人成就企业”，3min 准备，3min 回答。



第一次面，说得有点乱 求 rp。。。
祝各位顺利~

评论区交流:

-求问作者在官网预约的时候，是不是显示的开始时间和结束时间，相差一个小时啊？看到有个帖子说有好多题，真的懵 AI 还要搞那么多事儿吗

-我这里 AI 面试的开始时间我记得是 9:00，结束时间是 23:00，就是这期间啥时候上传都行~内容的话真的就一个自我介绍一个开放式问题。。不知道为啥别人好多题了

3.2.2 招行北分视频面试题目汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290079-1-1.html>

本人 10 月 14 参与北分视频面试，在此之前在论坛上扒了一下所有的面试问题，但是其实。。没有碰到原题，所以，总结贴回馈给大家，希望有用，祝各位秋招顺利。

1. 当代青年最宝贵和最欠缺的品质是什么
2. 如何理解原则性和灵活性，如果在工作中提现原则性
3. 你如何理解以卓有成效为目标，一群平凡的人也能干出不平凡的事
4. 什么是”职业素养“
5. 如何理解好的制度可以限制坏人，坏的制度会限制好人，甚至逼坏好人
6. 如果工作中别人的批评大于赞美你会怎么办
7. 绿水青山就是金山银山
8. 影响城市幸福指数的因素有什么
9. 习总书记说，青年要立志做大事，不要立志做大官，你怎么看
10. 如何看待工作中以结果为导向
11. 如何看待微信朋友圈长辈转发虚假文章~
12. 如可看待习总书记提出的利用大数据提升社会现代化管理水平
13. 如果领导安排和你合不来的同事一起工作，你会怎么办？
14. 谈谈对共享经济的看法
15. 免费是最昂贵的东西
16. 企业成就个人还是个人成就企业”
17. 阻止食物浪费的意义
18. 进入公司以后，发现公司氛围与预期不符你会怎么办？（我的题目）

3.2.3 招行北分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290495-1-1.html>

手机微信小程序上

要竖屏录

练习题：介绍家乡

1. 中文自我介绍，说两分钟
2. 非法校园贷款屡见不鲜，让你说产生原因和解决办法，三分钟

Goodluck

评论区交流：

-是进入之后直接录制吗？给不给准备时间？

-有，自我介绍准备时间短一些，好像是 30 秒还是一分钟，可以之前就准备好，第二题准备时间 3 分钟

-二面吗？？！！我还以为二面是人工面呢？！

-这个 ai 是一面，二面在下周应该是人工

3.2.4 招行北分视频一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289553-1-1.html>

来回答一波攒攒 rp。。。

首先进去之后会测试麦克风和视频是否正常，随便说六秒就可以，进入正式面试之后屏幕上会显示两个题分别的准备时间和答题时间，这个时候你还是有时间再准备一下的，还没有正式开始～～



我是两分钟的自我介绍和三分钟的演讲，题目是“免费是最昂贵的东西”

太难了，祝大家都有好运!!!

3.2.5 招商北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333030-1-1.html>

腾讯会议 8 分钟

体验并不好，预约 2.30-3.30，结果 4.40 才开始面试，问的问题比较浅，感觉面试官对我的背景不太感兴趣。

问题如下

1.自我介绍 2.你为什么从不从事英语相关（楼主外国语言文学） 3.你的优势 4.家人支持你来北京工作吗

3.2.6 10.12 招行北分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289556-1-1.html>

刚刚面试完。首先可以做一个模拟面试，30s 准备，2min 回答，题目是介绍自己的家乡。然后是正式面试，这部分也可跳过。

自我介绍，30s 准备，2min 回答

开放式问题“当代青年最宝贵和最欠缺的品质是什么”，3min 准备，3min 回答。准备时间没有录制，正式答题时间是录制视频的。

祝我们都顺利鸭~

评论区交流：

-请问一下面试是用 Zoom 录制的吗？

-是一个叫“才选”的微信小程序。会给你二维码让你扫描的，不用下载 app

3.2.7 招行北分一面题目分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289407-1-1.html>

刚刚录完，一共两道题，跟小伙伴分享

1. 自我介绍，2min（准备时间 1min）

2. 影响城市幸福指数的因素有什么，3min（准备时间 3min，好像是。。）

好紧张，有点懵，找学长帮忙问了北分的 HR，并不是所谓的 AI 面，HR 之后会挨个看我们的视频写评价打分出结果，各位集美一定好好面。。我估计悬了，求人品啊啊啊

3.2.8 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289480-1-1.html>

录制视频，两个问题

1、自我介绍-2 分钟（半分钟准备）

2、什么是“职业素养”，谈谈你的认识-3 分钟（3 分钟准备）

第二个问题应该是随机的，大概有题库。

回馈 BBS，祝大家好运！

3.2.9 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289449-1-1.html>

和很多小伙伴说的一样，2min 中文自我介绍（30s 准备）+3min 开放话题（3min），准备时间可跳过

我的题目是“绿水青山就是金山银山”...不知道和哪个小伙伴撞题了！这种理论题简直要吐了...答了个寂寞，只能来这里求一波 rp 过面试了

评论区补充：

-谢谢楼主。

我也来回馈论坛，开放题目是：如果工作中别人的批评大于赞美你会怎么办

-感谢楼主分享，我的题目是打卡式拍照，看来题库中的题是无穷无尽的

3.2.10 2021 秋招北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289300-1-1.html>

一面是 AI 面试，一开始收到邮件短信都不知道是什么类型的，后来看了小伙伴的帖子也知道。

这次 AI 面试，总共就只有两道题。两分钟的自我介绍以及一个开放题（三分钟准备/演讲），开放题是关于人生岔路口的，不同选择不同道路。说完我才想起来《无姓之人》 可以当例子。。。

自我介绍我看有的小伙伴说得是一分钟？？？

算了。

祝小伙伴们也都顺利

评论区补充:

刚面完，第一题是 2 分钟自我介绍，第 2 题是如果团队中的两人有矛盾不愿在一起工作，你作为一名领导者会怎么办？

3.2.11 2020 秋 招行北分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289451-1-1.html>

30s 准备-2min 自我介绍-3 分钟准备-针对给出的问题进行 3 分钟陈述

目前我了解的是，3 分钟陈述的问题木有重复的。

汇总一下：

- 1.如何看待大学生炒股现象；
- 2.如果你穿越到古代，你有什么特质可以让你活下来；
- 3.如何看待裸辞现象；
- 4.大成功靠团队，小成功靠个人，谈谈你对团队合作的认识，如何提升团队合作；
- 5.诚实、聪明、细心三个品质哪个最重要；
- 6.如何看待演员天价片酬；
- 7.“制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充分做好事，甚至走向反面。”谈谈你对这句话的理解。

上海

3.3.1 招行上分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332403-1-1.html>

6 个题目，单独 1 道文字阅读题（考察普通话标不标准？哈哈哈）

1. 有些问题看似很难，但是努力去做会发现没那么难，举例说明？
2. 如何甄别有效信息，举例说明
3. 婉拒同事请求后，同事不愿与你沟通工作，如何处理？
4. 学校和工作有很大不同，如何工作后还可以持续学习？
5. 工作或学习上遇到了很大的阻力，如何处理？
6. 积极进取的人有哪些特点？

有一点点偏差，不过本意差不多，回馈论坛，祝大家 offer 多多

评论区补充:

招行上分 AI 面：6 道视频题、1 道朗读题，总共约 20min；每道题 60s 准备时间，正式作答 3min，每题有两次录制机会

- 1、你是一个有进取心的人吗，举例证明；未来追求职业发展和个人成长上，你会怎么做
- 2、有的人工作成长速度有快有慢，主要取决于什么因素；未来会怎么做提高自己的成长速度
- 3、生活中每天会遇到大量信息，如何判断信息是否有用
- 4、学习或者工作中遇到的困难，如何考虑、分析、解决的，带给你什么启发
- 5、有没有遇到过学习或者工作较为被动、难以推进的情况，怎么解决的
- 6、针对不同类型人群的沟通方式？举例说明
- 7、录制一段朗读

3.3.2 招商银行-上海分行-AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332430-1-1.html>

【招商银行-上海分行-财富管理培训生-AI 面】

10 月 8 日预约面试时间 日期是 10 号，有四个时间段可选择
面试总共需约 20 分钟，每题 60s 读题+准备，2 次重录机会，每题限时 3 分钟
6 道视频题+1 道朗读题+最后拍照记录

具体题目：

- 1.工作或生活中遇到的最困难问题，如何解决的（记不清了，好像是这样）
- 2.失败经历，以及收获和成长
- 3.领导私下想你了解某同事的基本情况，这位同事误以为你向老板告了状，在之后的工作中故意针对你，你怎么办？
- 4.对不太熟悉的任务，有人会推掉，有人会尽力争取，希望能从中学习。对此，你怎么看，会怎么选？说明理由。
- 5.你通常怎样收集高质量信息的？请结合真实的事例进行说明。
- 6.某项工作前期推进得非常不顺利，临时交由你来负责，你会如何处理这项工作以保证顺利达成目标？
- 7.朗读

2 题错过了最后一次录制，以为是答的第 2 题，其实是第 3 题，所以两题都凉凉，估计是没后续了。

3.3.3 上分 AI 面题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291393-1-1.html>

- 1、突发事件的处理（举例）
- 2、如何看待主动申请挑战不同的任务，你愿意成为吗？为什么
- 3、其他部门的项目材料很粗糙，无法使用，你如何去沟通？
- 4、如何多渠道了解新知识（举例）
- 5、如何抓住问题的关键，或如何抓住对方的核心诉求
- 6、收到一个新任务，你不知道从哪里学到新知识新技术，你打算怎么做
- 7、朗读一段话
- 8、拍照一张

3.3.4 招行上分 AI 面经 16:00 场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291327-1-1.html>

一共八题加样题，样题是自我介绍。八题前六题就像宝洁八大问，1 分钟准备+读题，3 分钟作答，3 次录制机会，重录也给 3 分钟。第七题是普通话朗读一段散文，第八题是自拍，所以建议上身穿穿好。

印象里问到的题目包括：

工作学习遇到的困难你怎么解决；

对接部门给的材料太敷衍领导叫你去和部门说你怎么沟通；

生活里喜欢展示自己的人被说做喜欢出风头你怎么看；

领导给你的任务你不熟悉，技术不了解，你怎么做；

还有两个忘啦，因为比较常规的行为题。感觉没什么可以准备的因为题库很大不是同一批可能不会做到一样的题目。祝大家面试成功！

3.3.5 上分 AI 面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291304-1-1.html>

14 点 30 的 ai，有一道测试的样题，内容是自我介绍，建议样题也认真录制，本来楼主以为后面还会再让录一遍自我介绍之类的，但是并没有，有理由怀疑样题的录制情况也会被查看，大意了！

一共 8 道题，每道题有 1 分钟思考时间，3 分钟录制时间（可以提前结束），每题有两次重录机会

前 6 道比较像八大问：（1）某项工作前期推进的非常不顺利，临时交由你来处理，你会如何保证项目顺利进行（2）领导私下向你了解某位同事的基本情况，这位同事误以为你在告状，在工作中故意针对你，你会怎么解决？（3）一次失败的经历（4）如何确保信息准确性，其他题目记不起来了。

第 7 题是给一段文字，一分钟时间朗读

第 8 题是拍一张正面照
大家加油啊！

评论区补充：

- 1.你认为积极进取的人都有哪些特点？你觉得你做的怎么样？举个例子
 - 2.你婉拒了你同事不合理的工作要求，你同事觉得你不通人情，在后面的工作中拒绝与你合作，你怎么解决？
 - 3.有人说甄别信息比获取信息的能力更加重要，你怎么看，举个例子说明
 - 4.工作中的学习和学校的学习有很大的区别，在今后的工作中你打算怎么样学习？
 - 5.举例说明初看很困难，做起来也很困难，但是最后想办法解决的事
 - 6.举例工作学习中遇到的阻力，如何解决？
- 大概问题是这样的，表述上可能有不一样的地方。

3.3.6 10.17 上海分行 ai

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291297-1-1.html>

我这场是 14:30-15:30 的，感觉随时可以进，但我一开始就进去了。先是一个样题，让你熟悉一下的，就让你做个自我介绍。要开摄像头，所以上半身还是要穿得正式一点。样题做完开始正式测试，一共八道题。每题 1 分钟准备，3 分钟答题。答完一题可以休息一下。

题目 1.如果你的同事觉得你给领导打小报告而在工作中排挤你怎么办。

- 2.如何找到高质量的信息并举例
- 3.某项工作推进不顺利，临时交给你做怎么办
- 4.分享一个失败的经历，你从中学到什么
- 5.分享一个让你印象深刻的问题，说明你如何解决。
- 6.对于不熟悉的任务你会推掉还是争取，为什么
- 7.让你读一段话，看你普通话标不标准
- 8.拍一张正面照，给面试留个档。（所以要注意着装）

因为感觉和网上大家说的不太一样所以分享了一下。为自己的留学积点德。
祝大家都有光明的未来。

3.3.7 上分 AI 面试题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291289-1-1.html>

第一次发帖，赞个 RP

面试情况：招商银行上海分行-基础业务岗；AI 面试；2020-10-17 14:30-15:30

总时长虽然是一个小时，但其实 20 分钟就能做完，总共 8 道题。每道题答题前都有 1 分钟准备时间，3 分钟回答时间

- 1.领导私下向你了解某同事的基本情况，这位同事误以为你先老板告了状，在之后的工作中故意针对你，你怎么办？
- 2.信息的质量决定能否达到预期的目的和能否满足需要。你通常是怎样收集高质量的信息的？请结合真实事例进行说明。
- 3.即使是失败的经历也能促进我们成长。请分享一个你在这方面的经历，通过这次失败的经历，你有哪些收获和成长？
- 4.某项工作前期推进的非常不顺利，临时交由您来负责，您会如何处理这项工作以保证顺利达成目标？
- 5.对不太熟悉的任务，有的人会推掉，而有的人会尽力争取、希望能从中学学习。对此，你怎么看，你会怎么选？请说明理由。
- 6.请分享一个你在过去的学习或工作中遇到的让你印象最深刻的问题，并详细说明你是如何解决这个问题的。
- 7.朗读一段文字。
- 8.拍一张照用作面试提交以及对比。

3.3.8 招行上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291282-1-1.html>

2020.10.16 日收到了招行上分的 AI 面试邀请，刚刚录完视频，热乎乎的题目分享给大家：

- 1.你认为积极进取的人有什么特点，你在这些方面是怎么表现的，请举例说明。
- 2.在工作中你婉拒了同事的不合理工作要求，同事认为你不近人情，拒绝和你进行工作沟通，你会怎么做？
- 3.举例说明工作或学习中，任务遇到阻力时，你是如何做的？
- 4.甄别信息比搜集信息更困难，你如何理解这句话，举例说明。

5_emmm，忘记了



- 6.有些问题乍一看根本无法解决，但是你最终还是解决了。请举例说明。
- 7.普通话念一段话。
- 8.拍个自己的照片。

注意：一分钟思考，三分钟录制。一个问题一共有三次录制机会。

3.3.9 上分 AI 面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291223-1-1.html>

没有自我介绍环节

直接 6 道题目（准备 1min,答题 3min,每题可重录 3 遍）+后面 1 篇普通话测试（照着读一遍

文章)

抽到的题目没有一个和别的地区出的题一样的，所有大家可以基本放弃提前准备了哈哈哈。

我的题目：

1. 遇到困难的情形，如何分析解决
2. 在如何辨识有价值信息方面的心得
3. 和不同人群沟通的心得
4. 结合过往经历谈你的进取心如何
5. 影响快速成长的因素？如何克服
6. 忘了，类似第一题

3.3.10 招商银行上海分行 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291273-1-1.html>

一共 6 道题，每道题准备 1min,回答 3min，可以重新录制

1. 有人认为，相比收集信息，甄别有效信息更重要；你怎么看？
2. 你因为拒绝了同事的不合理请求，而不受同事待见，拒绝沟通工作细节，怎么办？
3. 如何在工作以后不断学习？计划是什么？
4. 工作遇到阻力时，怎么办？举例说明
5. 您认为积极进取的人有什么特点？你在这方面表现如何？请举例说明
6. 有些事情最初可能怎么看都完不成，但是经过不断努力后，发现是有可能完成的，结束后发现是完全可以完成的。你怎么看？举例说明

可能有的题目记得并不完全准确，欢迎知道的小伙伴更正～
大家加油嗷～

3.3.11 上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318846-1-1.html>

据说发组里能过，攒 rp

一共六道问答题。接着是朗读一段文字+自拍。

能记得的有领导交给你一项新的任务，你不知道该用什么知识、什么技术去完成它，如何处理？

其他部门上交给领导材料敷衍，领导让你去沟通，你会怎么处理？

有人认为在工作中积极争取任务的人是在出风头？你怎么看待这种人？你会想成为这种人吗？为什么？

学习工作中遇到的困难怎么处理？

学习工作中需要大量的信息，问你是如何搜集运用的？

大致是这样，有些题目可能记的比较片面。

3.3.12 上分 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318834-1-1.html>

刚刚做完，来攒 rp！

没有自我介绍，六个视频题+一段中文朗读+一张正面照

- 1.过往的学习和工作中，最困扰你的事情，如何解决以及学到了什么
- 2.也是跟自己看法经历相关的（记不太清了但不太难）
- 3.你认为工作中成长快还是慢，你自己对未来职业发展的规划是什么
- 4.针对不同特点的人群，要用不同的沟通方式，谈谈自己的看法
- 5.关于信息辨别，谈谈自己的经验
- 6.学习和工作中，有没有遇到难以推进的事情，如何处理
- 7.普通话读一段话
- 8.拍正面照作为面试照片

不是按顺序排的，我觉得很多问题我没有准备过回答的不是很好，而且一题三 min，感觉自己在水时间长了。

希望大家都能顺利！

评论区交流：

-那楼主你还投了其他分行么？

-还投了广州和苏州，刚刚接到广州的 ai 面（4 月 9 日）

-楼主，请问上分有发笔试么，我没收到 ai 也没收到笔试通知，感觉彻底凉了

-上分没有，只收到招行的统一笔试

浙江

3.4.1 招行杭州分行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320075-1-1.html>

刚刚结束 AI 面，来攒 RP

先是两分钟的自我介绍，关于学校，报考岗位以及能不能接受调剂

再是一分钟英文介绍
最后是一道结构化题目
问我的是在现在轻、快的银行背景下，未来线下网点银行该如何经营
求过

3.4.2 宁波分行 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 11 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319534-1-1.html>

和想象中不太一样，不是结构化面试那种，问了：自我介绍、经历、爱好；
觉得自己是否适合营销；
选工作考虑的因素，来过宁波吗，为什么选择宁波；
能接受去业务推动岗吗？
能记得的就是这些啦~

3.4.3 招商银行杭州 AI 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262013-1-1.html>

AI 面试
自我介绍中英文
介绍这次疫情对你的感悟
准备 10s，演讲 1min
感觉自己要被刷了
太难过了
有人收到了二面通知了吗？

3.4.4 招商银行杭州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 18 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261574-1-1.html>

4.17 号 9 点进行的招行杭州一面，之前没找到这个论坛，感觉损失了一个亿！

我的题目好像跟论坛上的同学不同：

- (1) 中文自我介绍
- (2) 英文自我介绍
- (3) 关于共享经济的（具体不太记得了）

准备时间很短，每个都是 10s，前两个答题时间是 1min，最后一个是 2min。

ps: 不知道后续什么时候能有通知, 有没有一起的小伙伴加个好友啊!!! 迫切的想找组织(本人是投银行, 金融科技类的)

3.4.5 招行杭州分行金融科技 AI 一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261415-1-1.html>

面试之前看了下论坛, 知道了大概内容。

1. 自我介绍一分钟【中文】
2. 自我介绍一分钟【英文】
3. 校园贷的危害和解决和如何解决两分钟

都是十秒阅读中间没有间隔

面试之前可以模拟练习, 可以通过模拟练习掌握一下时间。可以把想要讲的写下来放旁边, 但是面试的时候不要一直看。

祝我好运~也祝大家过过过

3.4.6 杭州分行一面题目分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261289-1-1.html>

一面是 AI 面一共三道问题, 准备 10 秒 (等于没有=), 回答大概两分钟以内吧

1. 中文自我介绍
2. 英文自我介绍
3. 举例人工智能在金融业的应用

没怎么准备好, 都在瞎扯。。。希望分享攒 rp 吧~~~

3.4.7 招行杭分一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261302-1-1.html>

先是中英文自我介绍, 都是一分钟 (英文自我介绍有点猝不及防)

再就是一个开放性问题, 每个人的大概会不一样, 回答时间两分钟。

我的题目是关于人才引进的, 题目叙述比较长, 10 秒钟刚够把问题消化。

3.4.8 杭分一面题目 4.17

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261299-1-1.html>

本来还想等论坛的朋友分享的，想了想早点面完可以早点解脱，9 点就进去了。

三个问题，每题给 10 秒准备：

1. 一分钟中文自我介绍
2. 一分钟英文自我介绍
3. 两分钟介绍下大学期间自己最自豪的事



就感觉时间太快了，没扯多少就结束了  祝大家面试顺利

3.4.9 招行宁波分行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294508-1-1.html>

LZ19 号当天做招行的笔试与宁波分行的 QQ 视频面重了，所以今天刚刚做的 AI 一面。一共是四道题，1 分钟思考，2 分钟回答。

- 1、结合应聘岗位、学习实习、性格优缺点和特长爱好的自我介绍；
- 2、选择城市与岗位的标准，是否来过宁波，对在宁波工作的看法；
- 3、是否有过营销类实习的经历，性格适不适合与陌生人打交道，能不能接受营销类岗位；
- 4、是否接受岗位调剂。

发帖攒点 rp，希望大家早日拿到心仪的 offer

广东/深圳

3.5.1 招商银行广州分行冬季招聘 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340590-1-1.html>

总共就九个题，每题两分钟；问的都是些老掉牙的题目，比如说为什么选择这个岗位，你认为自身对于该岗位的优势何在，自己遇到的最困难的事情，怎么解决的啊，过程感受结果啥

的，遇到客户不合规的要求怎么处理啊，具体例子怎么样.....感觉都是很中规中矩的面试题，可能是筛人的环节在后面吧。但愿我能通过。冲啊。

3.5.2 招行广分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319395-1-1.html>

投的是运营方向管培生，回答的很烂，求过五个问题，30 秒准备，回答 2 分钟，没有机会重新录制

1. 用一句话概括好的工作态度是什么，举例说明自己具有好的工作态度
2. 平时常用的学习工具是什么（题目举了一个学习类的 app 例子），如何使用的
3. 举一个解决/协助解决工作或学习中的难题的例子，面对不同态度的人如何应对的
4. 说一个自己认为具有影响力的人，他具体有哪些能力让你觉得他有影响力，你具备什么他拥有的影响力，为什么这么觉得
5. 说一个犯错或者做出错误决定的经历，如何应对的，从中学到什么教训

3.5.3 招行广分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319327-1-1.html>

刚刚回答完，趁着有一点记忆来回答一波，面的市场营销类

我面试一共有 8 题，但是不知道是不是每个人都一样（网站上写着 4-8 题不等）

问题 1.为什么来招行，怎么看待销售岗位，未来 3 年内的规划（没错，这里有连续 3 问）

问题 2.对加班的看法，什么情况下会选择加班

问题 3.除了公司安排的培训外，你会怎么安排自己的学习计划（方法、内容）

问题 4.描述一个你生活工作中遇到的挫折场景，怎么恢复的

问题 5.怎么看待压力，你是怎么做的

问题 6.（忘记了）

问题 7.（忘记了）

问题 8.如果遇到一个客户在公司规定的时间范围外要求退款、退货、退课，你会怎么做

3.5.4 广分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290887-1-1.html>

本人面得非常差

希望对大家有帮助

1. 1 分钟自我介绍。
2. 请你回忆一次用不熟悉知识和技能解决问题的经历。具体做了什么确保有效？
3. 团队合作僵局，怎么说怎么做，最后结果
4. 压力大经历，什么带来，如何面对，具体做了什么？
5. 实际事例说明时间紧任务重的工作，具体做了什么 如何推动任务达成。

评论区交流:

-刚做完，感觉凉凉。就是楼主说的这些题，一共 5 道还是 6 道来着，每个题给 5 分钟时间，只要在这个时间段内完成录制就行，快的话不到 20 分钟就能结束。注意一下录制的时候不要超过四分钟，我好像有一道题没说完的时候就自动停止录制了.....预约的 19 号笔试，希望能有好运吧，大伙儿加油！

-请问是视频录制还是语音录入可修改，以及是中文还是英文啊
-是上传视频，不是录入语音所以不可修改。全都是中文

-请问每题回答时间有多长时间呢？
-准备+录制一道题 5 分钟

3.5.5 广分 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290931-1-1.html>

渣渣来分享面经了，攒攒人品！

形式：手机面，一共 5 道题，每题总时长 5 分钟，回答时长可自由发挥，除了自我介绍有时长限制。准备好了就可以点录制。

题目：

- 1、1min 左右的自我介绍
- 2、学习掌握的一项新技能
- 3、团队合作任务：挑战，如何达成合作
- 4、学习/工作上沮丧挫败的事
- 5、时间紧且复杂的任务

评论区交流:

-每道题有多长的准备时间啊
-随你，准备好了就自行点击“录制”按钮开始作答，答完可以提前按“结束”并提交。

-每道题都是最长 5 分钟吗，答不到 5 分钟也可以吗

-我基本上看题加准备 30s+, 基本一个问题答了 3-4 分钟

3.5.6 招行深分 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300709-1-1.html>

总共 22 个环节, 前 15 个题目是选择题, 有行测 (比笔试中做的简单)、有性格测试; 后面有大概 5-6 个题目, 需要你录制视频, 每个题目有 1min 的思考时间, 3min 的作答时间。(我遇到的题目有: 举一个例子说明你的责任心; 你是怎么进行终身学习的; 举一个例子说明你的踏实肯干; 当你和同事就某件事情不能达成一致的时候, 你会怎么解决); 后面有 1 到朗读题目, 准备时间不限; 最后拍照

评论区交流:

-想问楼主是深分基础业务岗的吗, 什么时候接到面试通知的呢? 什么时候一面的呢?

-是的, 接到面试通知是 11 月 2 号, 一面是 11 月 6 号, 然后二面是 11 月 7 号, 我是 11 月 11 日二面的。

信用卡中心

3.6.1 卡中心新鲜出炉的 AI 面~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 9 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259761-1-1.html>

上午收到了卡中心 AI 面试的通知, 看了网上还没有出面经的, 就只能自己做了分享一下, 求攒个人品。

AI 面形式: 微信扫邮件中链接点开的二维码, 全部流程都在手机微信上完成;

有测试题 1 道 (不计时不计分, 熟悉操作), 正式面试题 4 道 (各 7 分钟, 第一题视频录入, 2-4 题语音输入);

系统会自动将录入的视频和输入的音频转成文字, 可以自行在界面上编辑文字内容。

面试题目: 不知道是不是题库中随机出现的, 分享一下自己遇到题目 (当时担心手机截图会被检测到算作弊, 所以就没敢截图, 具体题目不太记得了, 还原个大概, 还望理解)

测试题: 最近遇到的困难和解决

第一题 (视频): 分享一段校园中印象最深的经历, 遇到了什么问题, 怎么解决, 结果如何?

第二题 (语音): 分享一段在校园中实现高目标的经历, 怎么做的, 结果如何?

第三题 (语音): 分享一段工作中需要你掌握新技能的例子, 如何学会的, 如何运用的?

第四题（语音）：分享大学期间承担重大责任的经历，做了什么，怎么做的，结果如何？

感觉自己准备不是很充分，看到题目想了挺久的，回答的也比较啰嗦，所以时间不太来得及，很多语音转文字转错误的来不及去改，不知道考评是看视频音频还是文字。

That's all! 大家都要加油啦，希望都能拿到理想 Offer!

补充内容 (2020-5-12 14:15):

来还愿啦~4.26 线上 1v2 单面，5.12 收到金融产品岗暑期实习 offer，谢谢大家!

3.6.2 招行信用卡中心 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259968-1-1.html>

已经有同学发表了经验贴了，但是还是希望能够在应届生上记录一下愚蠢的自己的成长历程啊!

这次面试是用手机扫描小程序二维码进入考试界面进行答题的，看上去似乎很简单，但是...时间真的很紧张。

面试共 5 道题，第一道题是模拟题，太紧张了忘记看是否计入成绩；剩下的 4 道题为正式题，每道题 7 分钟。

4 道题分别为 1、最具有挑战性的任务；2、不断地超越更高标准的经历；3、利用不熟悉的知识处理问题，如何应用的；4、承担职责外责任的经历，为什么，结果（大概都是是什么，做了什么，结果如何这种结构）

其中第一道题是视频录制，其他三道题目都是录音。但 4 道题目都是会将录制内容转换为文字的。

这 7 分钟包含了准备时间、答题时间、上传时间以及修改文字时间。本来我以为答题时间会是最长的，后来我才发现，上传和修改占用时间也挺长的。我的 7 分钟一般是不到 4 分钟答题，等待 20-40s 上传（每段录音限时 1 分钟，所以要录多次，每次都要分别上传，录得语音条数越多、时间越长，上传耗时越长），2 分钟改答案...但是改答案的时间确实不太够...稍微多说了一点都不行

虽然上午了解到了一些面试题做了准备，减少了嗯嗯啊啊的语气词，但真正答题时真的会紧张到忘词，心理素质好差...希望大家能顺顺利利答题！都能顺利收获 offer!

应届生给我们力量吧!!!!

3.6.3 2021 卡中心 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289229-1-1.html>

看着卡中心的面试贴不多,简单贴一下 AI 面,希望攒人品,神奇的论坛保佑我 offer 爆棚呀!!! 也很想要卡中心的 offer 了!!!

用微信小程序,邮件中会给出链接,微信扫码点了注意事项之后就开始了。

和之前 4 月份大家分享的有点不同,这回 5 道全是视频录制题,每道题一共 8min,包括思考、录制(不超过 5min)、上传、提交时间。上边是倒计时条码。点录制就开始,再点停止就自动上传,等一小会就可以看到自己的视频,然后可以提交。

我的五道题:

- 1、分享一件非常紧急且复杂的工作,你担任什么角色、发挥什么作用来推动事情进展。
- 2、分享一件你主动跳出舒适区,挑战自我的例子,怎么做的。
- 3、分享在大学期间主动学习新知识或新技能,怎么学习运用新技能的。
- 4、分享一件令你沮丧或挫败的事情,怎么发生的,你怎么应对的。
- 5、分享一件你团队合作中达不成共识的事情,你怎么做的、你说了什么来解决。

希望可以顺利过过过吧!!! 保佑保佑保佑我的 offer 雨快下吧!!!

3.6.4 招行信用卡中心 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260029-1-1.html>

虽然 ddl 也快到了,但是还是发下经验给还没有录制的同学吧

首先问题: 5 个 第一个不记分 其他四个和另一个经验帖中提到的一样,可能两天每天的题目是一样的吧

- 1、大学期间具有挑战性的任务;
- 2、不断地超越更高标准的经历;
- 3、利用不熟悉的知识处理问题,如何应用的;
- 4、承担职责外责任的经历

然后视频录制的题目说起来比较顺畅,其他三道题目的过程参照微信发语音转文字消息,60'一条,然后识别也会有很多问题,建议大家多留一点时间给上传以及错误修改吧

其它

3.7.1 招商银行运营柜员岗 AI 面试-2021

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 8 月 4 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328730-1-1.html>

一共道题.第一道题自我介绍(中文),准备 30s, 说 2 min. 第二道题 如何看待小学生编程? 准备 2min, 说 3min.

3.7.2 AI 面回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334064-1-1.html>

英文题+中文题

英文准备 30s，回答 1min。important skill

中文，准备 1min，回答 2min。文字失语的困境

3.7.3 招行 ai

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340336-1-1.html>

1. talk about your practical experience
- 2 内在美外在美那个更重要

评论区补充：

1. what kind of person you are
2. 拿破仑说，控制情绪的人比攻占城池的将军更伟大

the place in the city u want to go

对于靠颜值或个性出圈的小鲜肉怎么看

3.7.4 AI 题目分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334079-1-1.html>

1. what's the APP that you usually use?
2. 请根据你的理解讲述一下数字化营销。

3.7.5 招行 AI 面问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318855-1-1.html>

- 1、面对市场的快速变化，公司决定开发新业务来提高市场竞争力，领导安排你先去收集市场信息，你打算怎么做？

- 2、上级布置某项任务后，并未明确给予任务落实的思路和方法，你会如何推动工作进程？
- 3、领导将一个资深老员工都解决不了的问题交给你去处理，你会有什么想法，打算采取哪些措施去解决问题？
- 4、过往的学习经历中，你除了掌握学校要求的学科知识外，还自己学习过哪些内容，学习这些内容的出发点是什么？
- 5、你和同事合作完成一项任务，但两个人的意见不一致，再僵持下去可能会影响工作进度，此时你会怎么办？

3.7.6 招商银行 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318847-1-1.html>

1. 领导交给你一个新任务，你没接触过，也不了解技术和方法，如何解决。
2. 解决问题的关键点，谈谈你的经验。
3. 其他部门给的资料不可用，领导让你去协商，你会怎么做。
4. 有人喜欢积极争取不同任务，希望获得成长，被认为爱出风头，你怎么看，你想成为这种人吗，为什么。
5. 在执行任务过程中有突发的困难怎么解决。
6. 举例说明你如何搜寻复杂信息并用于问题的解决。
7. 用普通话朗读一段话
8. 自拍提交照片

1 分钟思考，3 分钟回答，有重答机会，但一定不能拖着，会自动跳到下一题并且不可再重答上一题。

第一次分享面经，其实也是想问问大家，如何解决这种没有提前准备，类似即兴回答的面试

题呢？我回答得很差，但还是厚着脸皮交了呜呜，口头表达能力真的不大好



3.7.7 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294424-1-1.html>

- 1、英文自我介绍+三个关键词自我概述（天知道还有关键词）
 - 2、介绍一下你的家乡
 - 3、自己的职业规划
 - 4、未来银行的经营模式转变（银行经营模式是什么我都不知道，瞎扯的说金融科技的影响）
 - 5、站起来绕一圈，走过来（楼主用手机答题的，没法照到全身.....希望不要凉了&）
- 感觉 AI 面试题目太随机了，很难准备到题目，准备自我介绍就好了

还有大家尽量还是不要用手机了，照全身实在是太难了.....
赞 rp 求过，拜托了

3.7.8 招行 AI 面经（问题汇总）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294225-1-1.html>

第一题：英文自我介绍，准备 30s，正式 1min

第二题：是否认同“所有人的所有想法，在数据面前人人平等”这句话？准备 30s，正式 2min
不能重复录制，问题几乎不会重复

附：论坛出现过的第二题

鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允許的。但如果你主张拆掉屋顶他们就來调和，愿意開窗了

“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？”

网络让人更自由还是更不自由

后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？

如果手机里留一个 app 选哪一个！

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意

如何看待这个时代的消费升级和降级

怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？

如何看待隐形贫困人口

在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

对于线上考试和网上课堂的看法

地铁上不文明行为如何解决

如何看待 700 万外卖骑手中有 1%的是硕士学历？

城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

电商直播带货以极低价格，甚至低于批发价的形式进行是否可持续

如何看待地方公务员直播带货当地特产的现象？

如何看待对奢侈品征收奢侈品税

认为企业该如何权衡社会责任和经济效益

如何看待“有些青年物质富足，但是精神贫瘠”。

现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

关于政府修路，有钉子户该怎么办

网络让人更自由还是更不自由

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

评论区补充：

我来补一个：如何看待“精致穷”现象

“哪个历史人物相比较唐僧更适合去西天取经”

3.7.9 石家庄分行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297117-1-1.html>

一个四个问题：

- 1.自我介绍（不透露自己的姓名）1 分钟
- 2.你认为初入职场的自己亟待提升的能力是什么？你会从那几个方面提升？2 分钟

3.你希望工作氛围是什么样的？领导是什么样的？同事是什么样的？2分钟

4.如果和客户接触过程中，遇到解决不了的技术问题，且无法联系别人，你会怎么做？2分钟

3.7.8 成都分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295891-1-1.html>

1min 自我介绍

请你谈谈在团队中竞争和合作的关系

一共 5min

评论区交流：

-请问自我介绍是中文还是英文呀？回答问题有时限吗？

-中文 不会打断 我肯定超过 1min 了

3.7.9 招商银行济南分行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259933-1-1.html>

共三个题：

1.自我介绍，并用三个词形容自己的特点，3分钟，30s 准备时间；

2.未来三年的发展规划，3分钟，30s 准备时间；

3.如果你是某手机品牌员工，发现竞争对手的产品更好用，你会选择用哪家公司的手机，3分钟，60s 准备时间。

每道题 1 分钟 30s 后才可提前结束录制。

评论区交流：

-第三个题不一样，我是如何看待王者荣耀的流行。

-嗯嗯，看来前两个题目都一样，最后一题随机

-天津分行 AI 面只有一道题，阐述鼠标这个词，我...啥玩意

3.7.10 招行济南分行 Ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259745-1-1.html>

三个题

- 1 自我介绍三分钟
- 2 未来三年职业发展规划 3 分钟
- 3 如何看待王者荣耀等游戏的爆红 3 分钟

总计九分钟，完事～

3.7.11 新 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260036-1-1.html>

前面两个同学已经分享了，我就不细说了～

问题都是一样的，

校园经历中最具挑战性的事，怎么做的；

校园中怎么样不断超越高标准；

怎么运用自己不熟悉的知识去完成任务，怎么做的为什么；

完成责任之外的任务的经历，为什么，结果怎么样

都是可以准备的问题，一定要抓住重点！！

完全不需要紧张，因为没有人面对，只有第一道是视频，而且只能看见自己的大脸庞子

但是要注意的是，提问是机器音比较慢而且计入七分钟的时间，识别声音为文字也很慢也计入时间，所以最好是把控好时间，因为修改很浪费时间!!! 我有好几个后面的小错误都没来得及修改

只能分享一下攒攒人品，祝大家成功吧！希望暑期可以相见！

3.2 总行

3.2.1 2022 级招商银行总行管培二面面经，发帖求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335063-1-1.html>

楼主是今天（2021 年 11 月 1 日）参加了总行管培北京场的二面，之前通知面试的时候有两天可以预约，11 月 1 日和 11 月 2 日，头铁选择了第一天，主要是怕大佬扎堆第二天啊!!!



楼主预约了 10:00 的场次，但是 10:30 才入场面试，有 11:00 场次的小伙伴说等到了快 12:00 才面试，跟前面场次的整体进度有关。面试的房间也是在之前预约的时候可以选的，1201，

1509, 1515, XXXX, 反正挺多的面试间, 楼主选择了 1515, 因为听起来像“要我要我”, 当

代大学生迷信实录了



为什么提到房间呢?! 楼主是推测不同的房间对应不同的面试形式! 大家都知道招行的面试花样非常多, 非常有趣灵活。包括无领导小组讨论、辩论赛、蒙眼摸图形、卡牌游戏等等, 我所在的 1515 房间是蒙眼摸图形! 私下了解到 1509 也是蒙眼摸图形, 不知道面试形式和面试间是不是绑定的, 这个有待验证。

说回正题, 我们小组一共 18 个人 (太多了), 前一个小组出来的时候我数了数就 10 个人, 不知道会不会根据面试人数来决定面试形式。

进去之后, 面试官会给 3 分钟的时间阅读游戏规则 (桌上有张规则说明, 不要涂画), 然后就让我们带上一一次性眼罩 (一次性眼罩可以带走, 也仅有眼罩要求离场的时候带走), 开始发图形。一个大的塑料板子上面有 3 个镂空的图形, 摸的时候真的一头雾水, 很不规则很不规则, 描述清楚都很费力。然后就开始疯狂讨论了。18 个人说起话来乱成一锅粥, 最后我们也没太确定找的图案对不对, 40 分钟讨论, 然后 3 分钟汇报结果。

面试官说第二天晚上会通知二面结果, 然后第三天就是三面, 整体效率还是比较快的。还说最后 offer 签约会在下周五之前走完。

群面真是噩梦, 发帖求过啊!!!

评论区交流:

-感谢楼主~祝好运! 另外请问今天的面试有问到简历或其他结构化问题吗?

-我所在的场次没有, 听说其他的会追问问题, 比如刚刚面试中的表现等等

-是类似于行测的图形推理嘛, 还是说要拼图呀

-类似行测, 找规律

3.2.2 招行四面全程经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336298-1-1.html>

挂在了四面, 心态还是有点崩, 主要是招行搞得很密集, 感觉这两周一把时间用在这里了。。。发个经验贴求好运

一面 AI 面: 这面结束后应该还会筛一轮简历, 身边确实有人没通过这轮的, 我觉得大概率是又筛了一轮简历。就这轮面试本身来说的话, 一个英文+一个中文, 题库超级大, 很难遇到一样的, 所以就直接来就行。不过搞点小心机, 其实它是可以看完题退出重新录的。

二面群面：这轮会筛掉很多人，很多人吐槽招行这轮面试，觉得是游戏不知道筛人标准。我们组是每个人3张图片，依次轮流出1-2张牌，前一个出完了下一个人才看牌，最后大家一起的和越接近某个数越好（不能超过）。个人认为主要突出几点：沟通表达能力；合作能力；反应能力；思维策略。主要还是多说话，说有用的话。我不是leader，只是在两个关键的地方反应比较快，对于游戏的整体结果有关键性的帮助，这应该是我通过的原因。

三面 2v1：一个HR一个业务部门领导。人都很和蔼。一分钟自我介绍+个人简历面，这轮不难，只要提前熟悉简历就行，每个人的问题差异也挺大的，还是看个人经历。强调一个毕业论文题目，很多人被问到了。还有意向城市以及原因。

四面 2v1：到今天我才想明白挂在哪了，说多了都是泪。。是前一天6点发一个题目做ppt早上6点前交，面试是1分钟自我介绍，7分钟ppt展示，再加2-3个问题。我展示完面试官就直接问我了觉得表现怎么样，还说再给我一次机会展现自己，以下面试官原话“今天早上也有很多同学太关注这个问题本身，重要的不是问题，问题你们可能不了解一些具体情况不知道，重点是通过这个问题展现出你的什么特质，招行为什么要你”。当时没太反应过来具体要看什么，又扯了一堆有的没的。。被打断说还是问你的特质。。然后有点懵，临时想了个思维逻辑清晰、看问题全面。结束之后就觉得不对了，银行招人应该要你能干活能吃苦这种。。。今天睡醒了又想了一下，自己挂的原因应该是全程展示没看面试官，因为前面有个电脑，一直看着电脑竭力想把自己的分析说清楚（就是面试官说的太关注问题本身），所以重点是!! 你的表现力，一定要有眼神交流!!!!。（如果我没理解错）。因为之前看了前几年的一篇经验贴，说要以数据为支撑，自己把重点搞错了。。一直认真的分析问题了。。银行可能不需要过多专业能力，看你表现力、沟通力吧还是。

不过招行一家也算基本把面试形式面完了，惨痛经验供参考。。

最后，还是球球来个 offer 吧

评论区交流：

-请问二面、三面、四面之间间隔时间有多长呢？

-很快，从二面到终面只有一周多一点的时间

-大部分会去业务岗 or 柜员，家里没资源就直接四大把，你也说了简历没有太大两点，仅个人建议

-总行管培不用坐柜哦

-同挂，同感，也是看了之前的经验贴搞错了重点，做了很多页ppt，全程看电脑、看手稿。最近一直在郁闷.....

3.2.3 招商银行总行管培-定向分行方面 2021 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336259-1-1.html>

在等 offer 中，来写写面经求好运

招总管培共四面

一面 AI 面：一个中文问题 一个英文问题，每个问题开始前会有一段思考时间，然后开始录制，只有一次录制机会。问题比较随机，准备时候汇总了面经群里几乎能看到的的所有的问题进行准备。还专门出校住酒店录制 AI 面，早晨八点截止，在酒店练习到四点才开始录制。事实证明英文问题重合的概率还是比较高的，大概可以分为几类介绍类：介绍待过的最好的团队 讲故事类：描述一段童年经历，提建议的经历 自身特点类：总结自身学习习惯，爱好等。总体来说感觉一面几乎不刷人，且招总的 AI 面试其实发的很海，因此之后每轮刷人比例都比较高。

二面：招总玩的最花的群面游戏，2021 年北京场有两种形式，出牌和蒙眼摸图形，我们组做的是蒙眼摸图形。每组 18 个，进去之后看三分钟游戏规则之后戴上眼罩，全程讨论都蒙眼进行，因此进去前会给每人发一个号码牌，讨论时候报编号。游戏规则是蒙眼之后会给每人发一到两个塑料板，塑料板上有定位点以防止拿反，板子中间有三个镂空的形状，然后任务是所有人的板子可以按照规律分成三组，但有一个板子是错误的不属于任何一组，通过讨论找出错误的板子并且推出正确的形状。因为从始至终都没有看到板子的样子，所以只有面试官知道你们推断的对不对。这轮感觉想要把任务全部正确的完成是很难的，主要还是考察在小组协作中的定位和对任务完成所做的贡献，同时对图形的描述也考察你的语言表达能力。下面是我总结的一些话术，这种游戏如果能够在最开始给出分析的逻辑框架比较加分。蒙着眼睛很容易沉浸在自己的世界忘记去参与讨论，这时候一定要心里反复告诉自己积极参与，许多二面没有抢上话的同学都被刷掉了，这一面大概刷掉 1/2。

蒙眼摸牌游戏，18 张长方形板子，摸图形，按规律分成三组，找到错的那块板

- 1、因为我们是蒙眼，不能辨认各位讲话的顺序，编序号，从左手边第一个同学开始为一号，以便进行后续分组和讨论，在之后进行图形描述的时候大家先说是几号
- 2、因为我们是找规律，最好能够统一表述的维度方式，有便于大家快速找出规律。比如边（顺时针）+角+最鲜明的特征（自由发挥）+生活中的一种物品形状相似。给图形起一个形象的称呼比如桌布、护士、马桶搋子等
- 3、按顺序依次描述自己的图形，在前面同学描述的时候，后面同学可以跟着一起摸自己的卡片是否有共同点，如果有在描述完之后进行发言，确认有相同规律之后分到一组之中（挑选专门的同学来记忆同一组里的序号），有不确定的先进入待定组。
- 4、所有同学描述完之后应该粗略有一个组的分类，再在组内进行细致的辨认。

三面：三面形式是二对一单面，hr 面，主要是行为面 简历深挖 银行业务理解。比如 1z 被问到了讲一个故事体现自己毅力（自我介绍中提到），又被问了实习中最困难的事情，说了写一个全新行业的报告之后 hr 会对报告内容进行深挖，问主要产品和行业龙头企业等。1z 一志愿公司金融还问了对公司金融的了解，1z 实在是不知道怎么说，前期想到这个问题也没有找到好的答案，这也是被调剂定向分行对原因吧。三面完之后当晚十点多收到四面通知，已经确定方向。

四面：四面是 2v1 单面，到场签到后会填轮岗城市问卷，1z 四面被分到了两个远程的面试官，全程看不清面试官脸，案例展示完之后就问了几个轮岗城市选择相关的问题就结束了。结束之后在面试间外和其他小伙伴沟通得知所有人都大概被问到一样的问题，和之前看到的面经很不一样，完全没有专业问题 行为面之类，唉，不知道是福是祸。焦虑等待四面结果中，希望 bbs 给我带来好运

评论区交流：

- 楼主，请问四面是和往年一样的 PPT 演讲 5 分钟的形式吗
- 案例分析演讲 7min 有工作人员最后 1min 和 30s 提升

3.2.4 招总上海场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303276-1-1.html>

今年有很多形式，卡牌类、拼图类、辩论类，我是卡牌类，大概就是一人四张牌，三张抽象图形，一张信息牌，最后出的数字要小于等于面试官给的数字，感觉放平心态，享受游戏就行，如果有三面再来分享

3.2.5 招行总行管培二面辩论（北京）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298098-1-1.html>

建议提前预约，预约尽可能靠后的时间。

一共三种考核形式，两种游戏和辩论。

楼主参加的是辩论：分 AB 两方，有论述，小组问答，自由辩论和总结陈词四个部分。一开始给 3min 读材料和 15min 小组讨论时间。

题目是在线教育是否能够促进教育公平？明显反方不好回答，大家都想当正方。

攒人品，希望能拿到 offer！

3.2.6 招商银行第二批总行管培 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 17 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311367-1-1.html>

十一月报了总行海外专场，然后昨天收到了 AI 面的通知，刚刚才完成了，可能同一批面试的小伙伴已经不需要了，供未来的学弟学妹们参考吧。

第一问：30s 准备+1min 英文自我介绍（这应该是必问的问题可以先提前备好）

第二问：30s 准备+2min 回答“发放消费券和现金红包促消费更推荐哪个”

第二问翻来覆去地讲现金红包容易转化为储蓄，别的理由也想不出来，颠三倒四地说了很久，感觉就像营销号小编的语句表述 hhh。不过看了下论坛招行 AI 题库还是很广的，基本上没看到有重复出现的，所以第二问也没啥能准备的。

如果侥幸通过了，再来写后续的面筋吧。

评论区补充：

同做了 AI 面

第二问是“怎么看垃圾分类政策”我就从是什么为什么怎么做三个部分，结合个人社会不同方面答的。

我看通知说 22-24 日是后续的面试哎

我今天一整天都没有收到消息 好虚 不会下周一才发消息吧 那时间也太紧了吧

如果有收到后续消息的请在论坛上说一声

3.2.7 招总二面北京站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297834-1-1.html>

玩游戏，18 人一组，每人手里三个图形一个信息卡，从一号开始出牌，没出到自己不能看卡片。最后 18 个人出的数要小于等于面试官给的数。

LZ 所在的小组整体来讲没啥逻辑，也没有突出 leader，一开始每个人疯狂表现自己但感觉对于推进没什么用。但是还是建议后来的小伙伴多多发言，管他是对是错确实能带着大家走。LZ 过于沉迷算图形关系，并没有什么参与度，估计是挂了，唯一的几句话是在询问信息和催促进行，应该是凉了。给后面小伙伴的建议就是，逻辑跟着走，不要沉迷算逻辑，毕竟你说谁大谁小别人也不会立刻就知道是不是...

发发面经给自己以后求职攒攒 rp，哎

3.2.8 招行总行二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297888-1-1.html>

今天上午场刚刚面完，之前搜攻略的时候发现 bbs 里没有昨天的朋友分享经验，于是我悲伤着立下今天面完来造福大家的誓言...

所以我这就来啦~

【题型】应该是有辩论、盲摸形状猜缺失、出牌 3 种

【我碰到的】是盲摸形状猜缺失，题型是一共 48 个卡片，发到每个人手上的加起来 < 48，于是题目是，1. 猜缺几张卡片；2. 缺失的卡片是什么形状和颜色。

具体流程是：先读 2 分钟题，然后蒙眼睛，面试官发卡片（每个人手里 2-4 张），组员自由

讨论（45 分钟，可以向面试官询问颜色），一人总结并答题（3 分钟），之后摘下眼罩，面试官抽几名同学提问（比如，你觉得 xx 表现怎么样这种的）。

在这自由的 45min 里，我们组是大家先摸一会儿自己的形状，然后从 1 号开始依次向大家描述手中的卡牌形状，再逐一问面试官颜色。其他同学有觉得跟 1 号描述形状类似的，可以提出来，一起看看都是什么颜色的（这样就可以推出每种卡牌有几个颜色），记一下。the key point is 卡片存在“外面形状十分类似，里面形状存在差异”的情况，这就有可能导致组员一下子混乱起来... 我们组幸运的是，一个同学刚好拿到了两张这种的，所以一下子就识别出来了这个情况。我个人感觉大家描述自己形状的时候可以生动形象一点，不要简单的说什么摸到尖尖角、半圆

that's it.

祝福大家和自己吧哈哈哈

3.2.9 招总二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298010-1-1.html>

据说形式有出牌凑数、蒙眼模卡片和辩论。

我们组是出牌凑数。每个人手里有三张图形牌和一张信息牌。图形牌分别代表一个数字，信息牌会告诉三张图形牌的总和或者总和的其他信息（比如范围，是几的倍数）。

面试官出一个数字，每个人出一到两张牌，最后加起来的总和小于面试官出的数字并尽量接近。前一位同学出牌完毕后，后一位同学才能看自己手中的牌。

45 分钟，20 个人以下（我们组是 15 个同学），出牌总和大于面试官出的数字或者时间到了有同学没出完牌就算失败。

祝大家都不好运气，面试成功。

11 月 3 日晚更新：

刚发三面通知啦！

3.2.10 2021 招总培一至四面/广州站/已拿 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304291-1-1.html>

10 月一面 AI 面 线上 英文自我介绍+一个开放性话题的 2min 即兴演讲 11.16-11.18 二面到四面（每天一面，当天晚上出结果）

11.19 下午 3:00 现场签三方

整个时间安排确实高效，虽然三面结束后当日晚上 8 点就发四面的题目还是有点疲惫，但是整体不拖拉不用苦等的节奏还是对应聘的同学很友好了嘻嘻

二面 我们组抽到的是辩论，现场选持方后分组讨论 15min，然后正正方方轮流陈述观点——互相提问——自由辩论——最后总结；题目像是奇葩说的那种话题，不是专业知识辩论；还是多发言并且保证思维跟上辩论节奏，多提出有思考性的观点

三面是结构化单面，聊聊简历和对你感兴趣的点，常规问题；而且三面和二面是相同的两位面试官，基本上对你前一天的表现都有印象，这样做出来的决策应该也相对全面合理一点

四面晚上八点发题目，ppt 第二天早上六点前交，然后上午就去做 pre，注意把握时间，七分钟不要超时；pre 完面试官再提一些关于展示以及简历的常规问题，感觉四面的面试官比较 senior，问到 ppt 相关的问题的时候也尖锐一点哈哈哈哈哈，而且不是很能看出来面试官对你的态度，领导大概喜怒不形于色...心态稳正常回答就行

四面结束的时候就说了下午两三点就会发 offer 现场签约，让大家不要急着离开广州，然后真的下午两点发了 offer，三点办了签约会，

整体就这样，希望明年的朋友们可以参考，还有今年的大家秋招顺利！

3.2.11 总行管培上海面试（含二三四面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303677-1-1.html>

论坛是个神奇的地方，写点面经攒人品。

二面：

人数：16 人

形式：小组合作游戏任务

具体过程：进去之后按顺序坐下，读题 2 分钟；戴上眼罩，开始游戏（眼罩很牛 b，想偷看不太可能）；每个人发 2~3 个卡片（硬的，有点像三角板）；整个过程中可以随时询问面试官手中的某个图案是哪种颜色；讨论 50 分钟，时间到后一个人总结 3 分钟，其他人不可补充。再啰嗦一下游戏内容，一共 48 张卡片，每个人 2~3 张不等，形状颜色都不一样，目标是确定少了几张、少的几张是什么颜色和形状。少几张/少什么颜色好判断，依次每个人报出自己手中卡片的个数和颜色，汇总一下就可以知道；tips 是如何高效地安排人员来统计，因为蒙住眼睛，只能全靠记忆，我们组在说张数和颜色数量时候就出现了统计的人没记清楚的情况，耽误了些时间，比如可以考虑安排两个人去记某种颜色的个数。至于形状，不太确定最后的规则到底是怎么样的，我们的判断逻辑是在已有的几个颜色中，某个形状应该每个颜色都有一张（或两张），最后按照某个形状没有某个颜色的来推出缺少的卡片是该形状和该颜色（但不一定对，我们组到最后也有不确定的几个形状）。总体来看，我认为规定时间内可以完成这项任务。小组合作的关键是是否有秩序、是否有人即时提出有效的解决方式或找到某种规则。我们组很有秩序地从一开始就从 1 号到 16 号依次发言，中间也没有出现太过混乱的形式，所以进程推进比较顺利。整个游戏结束后，面试官会挑几个人问问题，比如“你觉得全场表现最好的是几号同学”，“你觉得 xx 号同学表现如何”等。有没有被问到感觉和能不能通过没有直接关系，但能提供一些线索吧，比如我们组一个同学被问到 xx 号同学表现如何，第二天我发现这个 xx 号进入了下一轮。

最后不太确定进了几个人，可能 4~5 个左右。

三面：

形式：单面（面试官是二面的两位面试官，看到他们还感觉挺亲切的）

具体问题：主要围绕求职意向与简历问，楼主被问到以下几个问题：1）简单自我介绍；2）为什么本科北京研究生来上海；3）选择的两个志愿更偏好哪个以及为什么；4）哪个实习最印象深刻，哪个项目（楼主回答了一个智慧校园的项目）；5）讲一下智慧校园市场，怎么看待银行想进入这个领域；6）实习中自己发挥能力的地方；7）实习中是否有遇到困难；8）轮岗地点的选择考虑；9）是否有男朋友。

差不多就这些问题，总共 15 分钟，不是压力面。从 4）5）两个问题可以看出来，面试官虽然没有对我讲述的逻辑或细节进行评价或反驳，但有追问，还是比较考察随机应变能力的。

（11/23 更新）已收到 offer，补一下四面经验：过程和往年面经都一样，楼主大概 19 号晚上 6 点半收到题目，要求第二天 6 点前提交 PPT 并预约面试时间。

这里比较 tricky，因为你交完 PPT，如果面试比较晚，还是有比较充裕的时间去睡觉和练习 pre 的。楼主因为个人原因只能选择 9 点那场，结果就是 7 点多就起来了，睡了两个多小时。题目据说不同条线会不一样，整体感觉不算很 tough，偏开放性的，能想能说的东西还是很多的，不过要注意只给 7 分钟的 pre（实际面试时又突然被通知压缩到 5 分钟以内），不用太发散思维，浪费准备时间，也讲不完。

楼主就是画了 10 页 PPT，最后只讲了 5 页，一度以为自己要凉了。而且我不确定面试官电脑上是否能看到 PPT 原件，还是说只能看到大屏幕上展示的 PPT（公用电脑播放的），因此如果你没有全部展示，画得再 detailed 再美观他们说看不到。所以关键是思路清晰、有完整框架、给出明确的要点、有理有据，不求讲多少内容。另一个 tip 是也许可以在最开头总结一下结论，这样即使最后讲不完也能体现你的完整思考（当然如果有足够时间准备一套 7 分钟的讲稿和 5 分钟的讲稿，肯定是最万无一失的）。

pre 完问了几个小问题，关于 case 问了之前是否有在学校或者课外对主题有了解（感觉是想看一下你在短时间内的学习过程与方法），然后问了一个概念理解的问题；关于其他方面又问了一个行为问题、为什么选择银行方向、选择轮岗地点的原因。总体难度不大，面试官也很和蔼。

20 号晚上 7 点 40 左右收到 offer，感天动地。

整体流程和往年都一样，只是加了一些自己的理解和经验，希望能帮到明年的小朋友们。感恩秋招一起奋斗的小伙伴呀，继续冲冲冲！

3.3 北京

3.3.1 【面筋】招商银行北京分行产品营销岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343766-1-1.html>

招商银行北京分行产品营销岗二面 2022.3.23

3 分钟自我介绍和职业规划阐述

6-7 分钟自由提问：

- 1.工作地点的偏好
- 2.在北京有无亲戚朋友？
- 3.你认为产品营销岗的工作内容是什么？
- 4.如何看待末位淘汰制？

攒 rp ， 冲鸭～

评论区交流：

-你好 请问什么时候二面啊

-我是昨天，3.23 面的

-请问一下 lz 一面和二面之间隔了多久呀～

-大概快一个月

-你好 请问 北分是不是不给户口指标呀

-hr 姐姐说可以落京户

3.3.2 招行北分-体检 拟录取

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336193-1-1.html>

约的本周末体检

招行总部北京定向简历挂了

北分笔试两轮面试倒是过了 发的 offer 是产品营销岗 当时选了不接受调剂

第一轮面试 3 分钟 hr 面 主要看面试者是不是正常人

第二轮无领导小组 个人感觉招行可能喜欢活跃但是不突兀的人 所以这一轮表现的比较积极 没有主动 carry 全场 但是被推选最后做了总结 也归功于队员们都很友善 面试官也很和蔼

葛

总的来说 中规中矩的银行考试 不难

3.3.3 招商北分三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295614-1-1.html>

听说是个神奇的论坛，希望幸运能降临。

约定时间要提前到达，有同学卡点到的收资料的小哥哥有点着急了，因为面试官当时已经叫面试了，不过问题不大。

五分钟阅读材料，和前面同学一样，问题排序题解决方案。然后没有顺序自己站起来 2 分钟自我介绍+个人观点阐述，时间卡的非常严格。20 分钟讨论，推选代表总结。总结时间 3min。最后会让一个说话比较少的人评价这次无领导小组讨论。然后确认所有人志愿后留下一些简历上有疑问的同学确认信息，其他就可以走了。确认的信息主要是父母职业。大家都特别特别特别优秀，希望能有好运，也祝后面面试的同学顺利。

评论区交流：

-请问有用到英文么～祝好运呀～
-完全没有

-请问是自我介绍和观点陈述加起来一共两分钟么？
-是的

3.3.4 求问招行北分三面形式和内容&一二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293963-1-1.html>

今天下午面完北分二面。

约了 16 点 20 分，但是面试进度很快，两点二十分有工作人员打电话给我说准备一下，大约半小时以后面试。

（蓬头垢面，没化妆的面试就这么开始了）

面试内容：1min 自我介绍，关于简历的问题，岗位选择。

一面：ai 面，一分钟自我介绍，随机问一个问题，三分钟准备，三分钟作答。

面完二面，晚上睡了一会起来，就发来了三面通知。

求问三面的形式和内容!!!

11 月 3 日更新：

三面无领导小组讨论，14 人一场，排序，8 选 5。三面即终面。

评论区补充：

我一面被问的问题是“制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充分做好事，甚至会走向反面”谈谈对这句话的理解。我是按照公务员面试的思路说的

3.3.5 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293204-1-1.html>

攒 RP

预约的 16: : 24，提前了好久（会接到通知提前的电话），15: 10 就开始面了。。。

具体问题：

- 1、自我介绍（没有限时，最好控制在 1-2 分钟吧）
- 2、为什么运营岗？为什么不报销售岗？
- 3、身边有在银行工作的朋友吗？
- 4、进来之后运营岗没有更多的自主时间分配，和别的岗位比较起来，会有心理落差吗？
- 5、是最想做柜员吗？

基本上就是这几个问题，氛围比较轻松，面试官一男一女都比较和蔼，说的时候会点头有回

应，就是字里行间总是透露着我应该去报市场营销的错觉 

总之希望大噶都好运 

3.3.6 招商北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292820-1-1.html>

两位面试官，其中一位提问，另一位观察没有说话。

问题：

- 1.一分钟自我介绍
- 2.为什么报这个岗位？
- 3.城市偏好？北京或者上海？

很快，大概 5-8 分钟结束了。

评论区交流：

-楼主报的北分什么岗位？

-运营柜面类

3.3.7 北分二面在线面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292785-1-1.html>

- 1, 简单自我介绍，没有计时（1, 2 分钟吧）面试官确认下是市场营销岗。
- 2, 挑一个含金量最高的实习讲一下。
- 3, 面试官问我是不是还没回国，我说是的，但下个月就回了，不影响入职。然后面试官人超级好，和我说要注意防护健健康康的。
- 4, 以前没有做过营销类工作。然后我解释了一下因为在上学啊巴拉巴拉
- 5, 结束时，另一位面试官问了补充问题：有没有报上海，北京上海你会怎么选择？（因为我父母在上海工作）我回答因为我喜欢北方的文化氛围，感觉我回答的也不太好。大家放轻松面对，真人面试中，面试官是比 ai 要亲切的。

3.3.8 北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292190-1-1.html>

一分钟自我介绍

为什么选银行作为第一份工作

觉得在所投递的职位上有什么优势。

全程等待一个半小时，设备调试（面试官）3mins，问答 5mins。

评论区交流：

-谢谢楼主！请问你是几点的场啊，都需要等这么久吗，下午三点的会不会拖到四点才开始...

-预约 11:32 12:30 才面试。感觉越往后等的时间越久吧。

-有没有朋友觉得，巨巨巨巨卡

-全程巨卡 问题都听不清 也不知道对面听不听的清楚我说话

-我也这感觉，而且全程在衡量我能不能来，问我还报了别的什么银行（一个不说又太假，说太多又觉得我不会来），还问我目前的实习有没有留用，全程感觉所有组都在一个办公室，我都听见别的组背景音，那边网还特别卡

3.3.9 2021 秋招招商北分 2 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292123-1-1.html>

北分二面忘了预约时间, 直接把我放到 20 号上午 9 点了。。

前一天晚上 9 点短信邮件发来链接, 时间是 20 号上午 9.30。

今天早上 8 点半说前面的人不面了, 让我提前进入做好准备。

从 9 点等到快 10 点才开始面试。感觉也就 5 分钟左右。

面试有两个面试官, 其中一个问, 另一个看着。自我介绍。学校情况。社团/实习过程问题之类的。组织活动如何协调沟通同学间的矛盾。结束。

评论区交流:

-楼主什么时候考的笔试啊?

-昨天笔试的。

但是笔试面试同步进行的。笔试还没考, 面试就已经发了

-能不能问下楼主申的是什么岗位呢

-柜员

营销都有

3.3.10 北分三面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 28 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295701-1-1.html>

面试形式相信很多同学都介绍过了, 就不再赘述了, 而且题目应该是在不断换掉的, 题目类型大致固定, 即: 给出某个企业或某个产业目前面临的几大问题, 进行紧要性排序并想出对应解决方案。

写写今天面试遇到的问题以及感触吧。

首先自我介绍+首轮观点陈述。大家一定记得把握好时间, 我个人认为重点应该向观点陈述方向倾斜, 因为面试官手上有所有人的简历和资料, 自我介绍挑重点讲即可。今天面试遇到很多同学自我介绍占用过多时间以至于观点陈述中途被打断, 得不偿失。

其次, 在无领导小组讨论过程中, 大家务必本着解决问题的原则进行讨论, 观点不同要适当妥协, 没有必要做无意义的争论, 顺利推进讨论进程, 按时完成排序和拿出方案才是重要的, 不要太 aggressive。

今天遇到的队友们都不错, 而且招行线下面试的形式确实要比某些公司线上无领导讨论面试要合理和有序的多, 面试官也比较温和, 都说应届生是个神奇的地方, 希望能得到 offer 吧。

3.3.11 招行北分三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295119-1-1.html>

上午刚面完，感觉凉凉，全程没说几句话，但还是想分享一下，攒一波人品，万一人品爆发呢啊哈哈哈

三面也就是终面，自我介绍+无领导小组讨论

紧要性排序+解决方案，有的同学提出从招行出发来考虑，秀~(@^_^@)~，之后的同学可以参考下这个思路，感觉他说的时候面试官频频点头

评论区交流：

-楼主你好我想问一下自我介绍要多久呀？面试官会针对简历提问题吗？还是自我介绍+无领导小组讨论就完事啊

-就第一轮陈述的时候自我介绍下，很简短，自我介绍加陈述两分钟，不会针对简历提问题的

3.3.12 10.26 招行北分三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295102-1-1.html>

无领导小组讨论，每组 14 人，大概一组一小时

时间线：5min 读题，每人 2min 自我介绍+材料观点陈述共，20min 讨论并选出代表发言，代表 3min 发言总结（发言总结记不清具体时间了），有同学会被单独提问（觉得自己在讨论中表现怎么样之类的），之后确认每个人的志愿，可以修改志愿，结束离场。

应该三面就是终面了，十一月中旬前给结果，自己遇到的案例是排序题，后面应该会换题。

评论区交流：

-请问十页材料的页数限制包括那两页登记表么

-感觉没那么严格，没人数。我把登记表打成了正反面，最后一共是 11 张纸

-2min 是包括自我介绍+观点陈述嘛？

-是的

-感谢楼主，有明确说 十一月中旬给结果吗

-对，说最晚十一月中旬

3.3.13 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293594-1-1.html>

招行北分二面分享：

1. 你的实习都是财务的为什么想去银行
2. 你认为你报的岗位需要什么能力
3. 你有没有想过你如果做这个岗位，未来的职业规划是什么

面试官还是会粗略的看一下简历的，所以如果简历和银行不沾边要好好准备
面试提前了一小时，面试官打电话催了好几次，要面试的小伙伴最好提前两小时准备好吧
(当时打电话时 lz 还没起床，匆匆忙忙换了正装面了试，面试状态很差，发发经验贴攒人品，希望能侥幸通过)

3.3.14 10.28 新鲜出炉的北分面经，攒人品!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295611-1-1.html>

面试预约时间是 10:30，但是进场就差不多 11 点了，一个超级大的圆会议桌，我甚至看不

清面试官的脸



5 分钟读题，之后每人 2 分钟的自我介绍加观点陈述（大家注意自我介绍别说太多啊，我们组有几个小伙伴到最后观点没说几句就被面试官提醒时间到了.....）

题目是旅游行业存在的问题，排序+措施（现在看来每天的题目都不一样哦）

之后就 20 分钟讨论环节，感觉我们组的同学都很优秀（所以全程我也没说几句.....）

不管怎么样，来发个面经，攒攒人品，万一我就过了，希望接下来的小伙伴加油鸭!!

3.3.15 北分三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319142-1-1.html>

官网上写的是两点半，提前十分钟到，等到大概快四点吧面试开始一个组十二三个人，就是和之前看的经验贴一样，给你一段材料，进行排序并说出理由

小组讨论完就对每个人的岗位进行确认

有的同学确实很厉害，最后针对简历问问题的时候面试官也问了有的同学很多问题，但是没



有问我，有点慌



听说这是一个神奇的地方，希望能够收到 offer

3.3.16 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292588-1-1.html>

两分钟自我介绍

怎么理解市场营销岗

学历背景给我的优势

政策性银行和商业银行的区别，招行的优势（因为之前有在进出口和工行的实习）

应聘了市场营销类，有一些销售的任务，在抗压能力和情绪调节方面的能力

评论区交流：

-怎么我就没规定时间的自我介绍...就实习经历问了一下,最后一句话自我介绍

-面试不到五分钟 两分钟自我介绍 然后就问了为什么选择运营岗 对运营岗的工作内容有什么了解 为什么没报营销 简历投递都集中在北京吗 有 offer 吗 就这几个问题 感觉好着急 都没等我回答完就接我话

-想问一下你基本上是准时开始的嘛，有等很久嘛，面试了大概多久哇~谢谢回答

-我没有等很久,今天生病了,没什么精神,就没怎么上心,考前十分钟才登录,最多等了十分钟,面试了不到五分钟。

-没有准时开始诶，我本来是上午 9 点 48 的，但是 9 点刚过就让我准备，一直到 10 点 20 左右才开始，所以还等了很久

-借楼 两位女面试官很和蔼 两分钟自我介绍

列举市场营销岗位应具备的三个特点

父母在哪里工作（感觉考是否在北京长期工作 稳定性）

列举三个自己的缺点

如何解决冲突

心仪的企业没有录取你怎么办

整体 8 分钟问题 问题还挺密集

最后一个问题 有点意思 是不是意味着凉了

-问了三个问题：自我介绍 还投了其他银行没有 怎么看市场营销 我虽然说得快 但因为我话多 所以三个问题说了 9 分钟

3.4 上海

3.4.1 [上海签约更新][二面更新]上分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332590-1-1.html>

上分是 AI 之后可以自己预约时间和面试房间 随便选就好了 没什么区别到了之后自己做个名牌 签个到

楼主本科面试的时候一面是群面了

现在这个个人感觉算不上真是的面试，而是背调

6 人一组，入场后每人 30s，重点：**完全不需要自我介绍，30 秒介绍家庭背景**

之后每人 30 秒回答：为什么上海？为什么招行？（提问前面面试官提示了财富管理岗位的 JD，并且强调很可能是保险，要承受业绩考核）

当天出结果，明天二面

BTW：16 号招行全国统一笔试

现场留学生比较多，问了大家 BG 基本上 211 本/UK/US/AU 硕 + 2-3 段银行/券商实习 + 「Chanel（女士）+LV/BBR（男士）=留学生基本上的装饰，这段是想表达纠结结合不合适的请随便吧，压根没人注意～，请自行过滤」

请大家准备合身 合身 合身的西装～

1013,二面 Update,每组四人(这么估计一面录取率 2/3?):

Q1: 假设你要进行电话销售，每天有一个清单可能是 30/50/100，你大部分电话都被人秒挂断，这些任务又是你每天必须做的，请问你会怎么做，30S。

Q2: 你给出的产品不是很 match 客户的需求，这个产品又必须卖出去，请问你要怎么办，30s。

Q3: 选择题，不要说原因。如果可以选择，你要选择投资分析岗位还是营销岗位。

雷点：不需要解释原因，两位同学说了投资，两位说了营销。有同学在后悔说应该根据自己投递的营销岗位说营销，我没这么觉得，可能因为楼主是社畜的原因吧。

关于后续：二面后两到三周通知后续流程，再次强调 16 号考试。

给下午的同学一些参考，祝大家顺利。

update: 1023, 您好，诚挚邀请您参加招商银行上海分行 2022 校园招聘性格测试，请准备充足的时间和安静的环境，并请尽快完成测评，测评截止时间为 2021 年 10 月 24 日 24:00。

继上次通考笔试补考了性格测试后，又收到了一次性格测试。

Update: 1028, 状态变为三面-进行中。

Update: 1105, 状态变为 offer 阶段-进行中。距离上周没有参加过任何面试。3.30 收到邮件, 5 点前要求线上签订《录用通知书》。

评论区交流:

-请问是电话通知嘛? 大概什么时候收到的呢?

-短信, 下午两点

-主要是提前批吗? 为啥在统一笔试前就到二面了

-招行这三周都在面试

我们那周笔试前的应该是提前批+留学生专场的感觉

但是我同学(留学生)也收到了下周面试的通知

-请问楼主面试笔试后有后续消息吗? 上分其他岗位今天刚收到线下面试通知

-二面完问了时间

要等 2-3 周(这周是第二周了)

从下周还有面试来看

至少要再下周才有进一步进度了估计

楼主是营销 之前一起面的有财富管理 也有其他岗位 应该是批次问题 和岗位无关

-三面进行中收到后续通知了嘛

-更新了 UU

没有三面 直接要签约了 太绝了

3.4.2 招行上分初面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2022 年 4 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2344053-1-1.html>

因为疫情所以是腾讯会议面的

emmmmm

发通知到选择面试时间只隔一天

所以没啥时间准备

要提前蛮久进大厅等着, 大概二十分钟吧

可紧张了

大概六个人一组

之前看到的帖子

说是每个人回答问题

“为什么选上海 为什么选招行 为什么选这个岗位”
我就准备了很多这个内容
结果，
她这次问“你的兴趣爱好是什么”
我没准备这个点
有两个大佬就直接说了“我喜欢滑雪/徒步/钢琴等等” “我喜欢出国旅游，熟知各种语言，还翻译了一本书”
我回答“我爱打扫卫生。。。。。”
想死
后面想想明明我有很多点可以说的
临时没想起来
有点难受
希望能有机会继续下去
加油。

4月29日更新：

二面结果出啦！

评论区交流：

-请问你做完笔试大概多久收到的初面通知呢？

--很快哦，大概隔天

3.4.3 招行上分财富管理岗面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2345146-1-1.html>

本来以为能看看别人的面筋学习
结果发现这两年都没什么人发帖了。。。

我就来发一下攒人品吧

3.24 发笔试通知，27 笔试

4.1 一面

- 一面曾经发过，

腾讯会议，6 人一组

要等很久，所以很紧张

但是进去面试超级快

每人按顺序回答一个问题“你的兴趣爱好是什么”

后面听其他求职者说有问别的问题的，比如“你最成功的一件事”“最有挑战的一件事”等等

有两个人答得很好，大方自信，还带着点自负，说兴趣爱好的同时说自己的成就，比如出过书/钢琴拿过奖等

但是我就中规中矩答自己喜欢听歌喜欢诗歌喜欢打扫卫生也过了。。

所以我觉得，只要态度端正些，然后能正常清晰地表达观点就可以了

态度端正包括：背景干净/着装正式/精神面貌好

等了两个星期，才收到二面通知（本来都以为自己挂了）

4.12 通知，4.14-15 面

- 二面和一面很类似

也就是腾讯会议，等很久，好几个人回答同一个问题

这次两个问题“你觉得自己上次面试表现怎么样”“你为这次面试做了什么准备？”

没有准备时间，直接回答

条理清晰/表达流畅/有逻辑即可

这次也是等了两个星期，才收到三面通知

4.28 通知，4.29-30 面

- 三面（据说是终面）

这次居然是录视频

惊了

需要全程竖屏 全身出镜

好丑啊好丑啊好丑啊

手机放低了脸就好大/手机放高了腿就好短

怎么都丑啊啊啊啊啊啊

招行这么颜控，我真的害怕不要我

在正式录之前可以反复练习

两天内都可以录

因为要全身出镜

所以我穿了正装+高跟鞋+化妆

题目只有一道，准备 1 分钟，答题 3 分钟

虽然是这么说，但是有 5 次录制机会

所以前面的录制不好的话，可以准备好了再开始录

也就是说 有很长的准备稿子的时间

但是只能上传最新的那次视频

我的题目是 以“包容”为题，谈谈自己的理解

反正自己规划了一下，觉得还行

希望有后续

不知道为啥写着终面。。。。

小组面呢/结构化呢/群面呢。。。。

害

攒人品

求后续

3.4.4 招行上分 2021 春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319975-1-1.html>

有 4.15 和 4.19 两天可以选，lz 选了 15 号上午

10 个人一组，5v5 辩论赛形式

5 分钟读材料→每个人 1 分钟发表自己观点→10 分钟组内讨论，达成一致意见→10 分钟两组辩论

lz 第一次参与辩论赛，所以不是很熟悉... 只是在组内积极参与了讨论，而 10 分钟辩论环节 lz 没能发言，所以估计凉了~

3.4.5 招行上分二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295518-1-1.html>

群面，一组 6 个人，面对多个面试官

问两个问题，一个是做 1 分钟左右的自我介绍，学校这种写在简历上的不用说了，重点说过去的实习经验和家庭情况。

面试官在自我介绍结束后，一般会追问一下家庭情况的介绍，比如介绍父母是做生意的，那可能会问一下是做哪个行业的生意的等等。。

第二个问题就是除了招行，还投了哪些银行，为什么这样投。面试官会根据你的回答反问。

之后面试官会给机会让我们问问题，一个人只能问一次。

目前根据我所了解到的情况，这场是终面

祝我好运，祝大家好运。

3.4.6 招行上分现场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295551-1-1.html>

预约上午 10:15 场，到达后休息室等候，提供饮用水和面包，这一点上体验还是非常不错的。

11:00 左右进入面试间，8 个人一组，4 名面试官。

依次做 1min 自我介绍，主要介绍家庭背景和实习经历（不用详细展开），面试官可能会在

个人自我介绍后直接追问，问的问题也主要是进一步了解父母工作，或者为什么想来银行，建议有很多金融领域实习经历的同学准备一下自己为什么不去其他非银机构，面试官挺看重和银行的匹配性的。

面试官问是否有人已经拿到 offer，以及主要投递什么领域和公司的工作，甚至还有同学被追问是怎么选的投某几家银行。

最后反问，lz 自己没问问题，其他同学有问岗位相关的问题。

以上。祝大家秋招顺利！

3.4.7 招行上分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293582-1-1.html>

新鲜的面经~刚参加完线上一面，来回馈论坛等了差不多 20 分钟，然后面试官问了三个问题：

- 1.为什么选择上海
2. 为什么选择招行
3. 为什么选择这个岗位

三个问题需要一起回答，回答时间是 30s，如果你靠前回答的话，基本上没有思考时间，还是有点紧张的

顺便说下，姓氏靠前的人可能会第一个回答，因为 zoom 的排序是按照姓氏排的，所以姓陈



的我就被排到第一个回答了，基本上没有思考时间，就看临场发挥了

虽然刚开始等待的时候，还会有一个人给你编号，但我们这组没有按编号回答，所以具体是什么回答顺序可能也看面试官心情吧！

听说这是一个神奇的平台，希望能让我进二面吧！拜托！

评论区交流：

-请问是三个问题一共 30 秒吗...

-是的，三个问题一共三十秒，超时会被打断的

-请问这个面试是参加 AI 面后收到的吗

-是的

3.4.8 招行上分一面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320047-1-1.html>

下午刚面完，来简单分享下面经攒人品!! 希望同组的小伙伴都能过~

形式为 12 人一大组，根据座位顺次自然分成 2 个小组。

5 分钟看题，1 分钟自我观点陈述，10 分钟小组内讨论，讨论毕两方辩论，最后两方各派一名代表总结发言。

题目大致关于大学生网贷问题展开讨论。

我们两组最终得到的结论大致相同就没有过多展开辩论，我最后总结了发言但感觉说得也不够全面，希望能有好的结果!!

评论区交流:

-感谢感谢 请问一面结果当天会出吗 外地人去上海不知道要待几天呢

-收到了，昨天刚刚面的，刚刚就收到预约通知 20/22 号，效率真高!

-想问下最后代表小组发言的那个人时间算在辩论那 10 分钟里还是单独算呢? 谢谢

-单独算，那个不计时。

-想问下无领导小组讨论的时候会有面试官在一旁观察吗? 还是只有辩论环节才记录呢?

-全程都有面试官观察和记录

3.4.9 招行上分 2021 春招 新鲜出炉的 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318825-1-1.html>

刚刚做完! 攒 rp 来了, 求二面 qwq!

是在微信小程序上面考的, 形式是 6 道视频题+1 道朗读题+最后拍一张正面照

视频题 1 分钟时间准备, 3 分钟时间录制, 时间挺充足的... 问题既有情景题又有行为题, 情景题就是问 xx 情况下你会怎么做, 行为题是要你举例说明你有 xx 能力这样

lz 看之前的 ai 面经是 1 个自我介绍+1 道情景题, 然而这次并不是... 应该是不同分行不同面试方式吧

祝大家面试顺利!!

评论区交流:

-感谢分享! 想问下楼主有自我介绍吗?

-没有!

3.4.10 招行上海分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293094-1-1.html>

首先等待两小时，面试两分钟。所以后面面试的小伙伴发现自己一直在等待，不需要慌张，就是有可能等很久。。。

如果发现会议人员已满自己进不去或者 zoom 有问题，可以发邮件给对方，我就是进不去，发了邮件后，对方打电话联系了我，让我不用着急，等一会人出去了可以继续进。我从得到会议号到真的进去差不多也有半个小时了，所以遇到这种情况的小伙伴也不用慌张。

最后就是面试问题。群面，但实际上跟单面一样，没有群成员互动。没有自我介绍环节，hr 上来抛出三个问题：

为什么选上海

为什么选招行

为什么选这个岗位

之后根据 hr 安排的顺序挨个同时回答三个问题，要求说的时间不要太长，1 分多钟。轮流说完后面试就结束了。。差不多就是这样

祝福我自己，祝福大家

评论区交流：

-谢谢楼主！楼主好人，以及发邮件是发给哪个邮箱哇

-到时候会发你一个有面试链接的邮件，里面有一行写的如果设备或软件有问题，联系某个邮箱地址

-您好，请问会议号是什么途径发送的呢？我是从邮件的面试大厅进去，就是智联的平台，一直在等待中

-对，就是这个平台，到时候等待中的画面会变成会议号和链接

3.4.11 招商银行上分线上小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293671-1-1.html>

没有自我介绍，提前半小时开始，一组十来个人依次回答三个问题，为什么来上海，为什么选这个岗位，职业规划是怎样，每个人回答不超过一分钟。

说句实话，秋招面到现在，这次的面试官给了我难以言说的面试体验.....面试官比较严肃，而且语气比较强硬，追问环节都是追问的家里自己经营生意的同学，给我传递了一种很现实的价值观。

anyway 希望能上岸

评论区补充:

补充: 轮流发言, 每人只有 10-15 秒的时间, 超时即被主面试官打断。

我认为面试是一种双向选择, 这种面试体验真的很差, 面试前会有面试助理挨个问“xxx, 能听到吗?”, 声音很杂乱, 能听到其他面试助理的声音。

我是一个语速很快的人, 15 秒感觉也说不了几句。

经验: 大家针对一个重点说一下, 比如说银行实习国, 编程专业对口这种。不要准备得太花哨, 没时间说漂亮话的。

3.4.12 上分二面分享, 赞 rp 求过

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260654-1-1.html>

面试时间 5 分钟

没有自我介绍, 直接问问题。

- 一、为什么来上海
 - 二, 上海的亲戚是做什么的
 - 三, 来了上海住哪里
 - 四, 想去的工作地点
 - 五、职业发展, 对公还是对私
 - 六, 做柜员可以做多久
 - 七, 其他公司面试进展
 - 八, 三年后营销可能要转后台, 你怎么想的
- 最后一个问题我没做好准备, 答的很勉强没有表达出什么实质的内容。

3.4.13 招行上分二面面经在此

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260632-1-1.html>

下午第一场, 没有过多等待时间, 直接进面试间排序号等待面试。

面试间 2 女 1 男, 露脸的是主持人, 没露脸的两个面试官在自我介绍后进行提问。

面试流程:

1. 1 分钟自我介绍, 我应该说的超时了, 并没有打断
2. 春招投了哪些公司, 为什么投这些公司?
3. 营销还是柜员?
4. 对公还是对私?
5. 为什么想来上海? 之前来上海是旅游吗? (楼主没有在上海学习、实习的经历, 面试官想要打击一下我来上海的热情吧) 怎么看待上海的竞争压力?
6. 之前的实习怎么获得的?

7. 有没有考虑深圳？（楼主在深圳实习过）
8. 有没有投招行的其他分行？
9. 有没有男朋友。。。。。
10. 介绍一下自己的父母。

就这样，5 分钟左右的面试吧，后面的问题很无语也很现实。。我是佛了哈哈，祝大家好运~

3.4.14 招行上分二面 热乎乎的面经攒 rpppppp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260584-1-1.html>

我是上午十点场的，提前一小时入场等候，之后会有工作人员统一拉人。其他贴有讲过，在此不再赘述。

我是场次最后一个人，只有一个面试官。问题基本都是意向相关的：

1. 是想留在上海吗？
2. 为什么之前做了人力资源相关的实习？
3. 还有什么 offer？
4. 你这个专业可以落户吗？
5. 你对于找工作最看重？
6. 父母的意见？

面试官真的很和蔼。。可能是春招见过最和蔼的面试官 为招行打 call 呜呜呜呜呜呜呜呜呜呜

3.4.15 招商上分二面 4.14 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260582-1-1.html>

几分钟前刚面完二面，具体流程如下：

楼主事上午 10 点的面试，大概 10.05 左右进入面试间（HR 将大家进行编号，我们小组 13 个人依次进行编号）；10.35 左右 hr 将大家拉入讨论组（开始进行等待，此期间视频可依然保持关闭潜水状态，老师会根据编号通知预计等待时间，看你编号前面有多少人，一人大概 4~6 分钟）；最后拉入面试间（我的序号比较靠后，大概是 11.30 左右进入面试间）

面试时间大约 5 分钟：

三个面试官（一人讲话，两人闭麦）

首先是自我介绍，我是准备了 1 分钟左右的自我介绍。（个人认为可以说的新颖些，让面试官对你有印象）

提问环节比较日常的问题：（我被问了如下几个）

1.你投的是科技信息岗，被调剂到柜员或营销愿意去吗？（感觉是死亡问题，楼主只敢回答

yes，猜测大概率会被调剂 )

2.有其他的 offer 吗？（这是楼主第一个面试，回答的无；建议大家如实回答，但可以适当美化）

3.为什么想来上海？有朋友同学在上海吗？

4.如果来上海居住，有区域选择吗？（楼主猜测会被分配到不同营业部？？但我回答的没有，因为都是租房，目前没有深入打算）

以上就是面经啦~希望给下午的同学借鉴一下，我觉得主要的是一定要放轻松，保持微笑，如实回答问题，适当美化，面试官都很 nice 的啦，不是压力面！大家加油~

3.4.16 上分一面 基础业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260177-1-1.html>

基础业务岗 一面

本来预约的是 16:25 但是一直推迟到六点半左右才开始，两个面试官 我们是 4 个人一组，大概进行了 25 分钟左右。

流程也是：2 分钟演讲准备 题目 3 选一，然后是 15s 自我介绍 1 min 演讲（会卡时间），然后是从后往前 1min 互评其他人。最后是面试官根据简历提问，特别是有银行和保险等相关实习经历，会问到细节。最后提问环节基本每个人都有问到，有问其中一个人怎么看待其他人对他的评价？主要是相关实习经历的问题，以及适合哪方面的工作等问题。

个人 Tips: 1. 要用电脑尽量不要用手机 会有各种干扰。记得用耳机效果会比较好。

2. 尽量正装 我们组的都是白衬衫 西服外套

3. 推荐提前利用计时器进行练习，培养时间感，保证自己演讲的完整性。

4. 2 分钟准备可以列提纲，可以分析利弊，举生活中的实例最后提出相关建议。

5. 最重要的是不要紧张，演讲中间停顿时间过长。互评的时候最好用词正式一些，不要太口语化。

最后希望大家都能进

3.4.17 4.8 上分 feedback

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259542-1-1.html>

不谈题之谈怎么面试的一点心得吧（也不用问考了啥题 hr 哥哥说不让传题 hhhhhh）

1. 演讲时候自信一点然后看到题目后有准备时间，这段时间对我来说完全够用，我会用这段时间打个草稿写大纲，列主要观点。因为时间有限大概就一分多钟所以谨慎选择展开的内

容否则时间不够哦

2. 说下顺序问题，在前的小伙伴不要慌，先讲意味着不会有人和你们撞内容，中间的也别慌，时间充足就多准备点内容，根据前面小伙伴的演讲调整自己的，尽量避免一个东西不同人说的情况。后面讲的小伙伴辛苦啦，可以关注下前面人说了哪些内容，感受一下时间把握，一般来说后面的次序是一组中时间把控表现最好的
3. 我的习惯时听边人说的时边做笔记，然后归类：细节丰富的，结构清晰的，思维严谨的，举例翔实的，内容表述有趣的；以上不够就评状态，情绪饱满，语调起伏，感情丰沛；再者就他人观点本身评，观点新颖，独到见解，另辟蹊径等等。

不太爱给人负评因为...唉找工作都不容易啊，大家一个面试间相逢就是缘，而且能走到面试的都是有闪光点的孩子

4. 语言习惯：尽量中途别停（这就是为啥要写提纲），不要老说“嗯...啊...那个...”，语调最好有起伏。
5. 根据别人的内容及时调整，注意时间分配（我这点做的不太行），放个手机计时器在旁边提醒一下自己。
6. 演讲时候最重要的观点放在前面先说，重要的思维方法放在前面先说，不然时间超了你会被喊停。然后一分钟很难讲出完整实质性的分析，可以就一个观点好好分析也可以多个层次，但一定要让听的人一耳就能听出你的行文逻辑和层次。你要讲什么，你可以在最前面说“就...问题我想从现象和对策上，用...的方法探讨一下”，总之就是要让你的内容条理化，这个大家肯定比我在行就不赘述了。

最后祝大家求职成功~

3.4.18 上分 4.10 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259892-1-1.html>

热腾腾出炉啦!!

之前帖子里重复说过的我就不说了。

没有等待，提前进入了。我是提前一个小时接到电话，让登陆等待，等待页面大家可以看到前面有几组，耐心等待就好了。

楼主准备了一天，最近的各种实时都看了个遍....然后演讲题目完全不是我准备过的（也没有碰到论坛的原题）

时间有限，大家看了题目先列点!! 两个足够了！我们组的面试官严格卡时，很多人都没表达完！或者头重脚轻。一定要注意！

最后每个人提问了下，很常规，为什么选择上海，手头几个 offer，能否接受接受转岗等。

能走到面试的小伙伴都是很优秀的！学历和经历都一顶一!!

祝大家都拿到 offer！加油!!!

评论区补充:

分享我的一面经历，我也是提前开始面试了，所以一定要提前开始等啊！
面试题目没遇到过，三个题目，每个题目会有一些背景介绍，其实不用太细看，最重要的是立马决定自己的题目。
时间卡挺严格的，要注意！
基本上没有额外提问，面试官很随和～

3.5 江苏

3.5.1 招行南分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 12 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2344419-1-1.html>

来这个神奇的网站试试！
一面是线上，2v2 辩论模式，读题一分钟，四个人每人阐述观点一分钟，双方辩驳每人各两分钟，最后结辩双方各派一个人一分钟。
以前从来没有辩论过，是真的狠狠紧张了，害

3.5.2 南京分行一面（结构化）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 26 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334289-1-1.html>

- 1.腾讯会议提前 15 分钟进入，阅读面试通知，准备好身份证或学生证
- 2.预约时显示面试时间 4min，实际限定 3min（个人思考 1min，回答问题 2min，没有自我介绍）
- 3.进入面试后，两位面试官，一位宣读考题并负责计时，一位全程沉默，没有提问
- 4.问题是幼儿园向家长询问家长能为幼儿园做什么，你怎么看待这个现象。我自己没有计时，说的也不多，提前结束答题
- 5.答完面试官会提醒退出房间，我就直接退出会议了
- 6.通过会有短信通知，希望我能收到

ps:建议大家练习结构化的答题思路，不然真不知道说些啥

10 月 30 日更新：

昨天下午收到了短信，2 号二面

3.5.3 招行南分线下二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335281-1-1.html>

地点在河西汉润 1988 大酒店，到了那儿交完材料上交完手机就可以啦！

1.12 个人一组，6v6 无领导辩论；

2.5min 个人看材料,15min 小组内讨论，紧接着 3min 汇报；

3.一组汇报完了以后就下一组可以开始向对方提问，限时 8min，紧接着另一组 3min 汇报，然后也是 8min 提问回答环节；

4.接着是 8 分钟组内优化方案，最后 3min 汇报最终方案（注意两次汇报不能是同一个人）。

我们这组的题目是竞标，内容大概是如何建立智能化网点，并给出价格和方案。

（我觉得这个触及到了我的知识盲区，感觉不太能说得上的话，估计是无法三面了）

最后还是祝各位 uu 面试顺利！！

11 月 3 日更新：

各位 uu 们来说一下最新的进展，我被调剂了

-同调剂，下午收到了短信，让选市场营销或银行业务岗，看微博今天已经开始三面了，半结构化，害

3.5.4 招商银行南京分行一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335214-1-1.html>

一面：线上结构化面试，无自我介绍，给定一种社会现象谈谈自己的看法，1min 思考+2min 阐述+结束后追问为什么想去南京。关于问题，楼主是年轻人倍速看视频，还看到过同学分享医美低龄化、幼儿园老师问家长能为幼儿园带来什么。

二面：在南京线下群面，我们是设计方案，关于 5G+生活+金融服务的体验馆，包括方案定位、推广策划、体验馆内具体体验内容以及色彩搭配等等。共 12 个人分两小组，分别设计自己的方案，5min 读题+15min 组内讨论+双方各 3min 方案陈述+8min 提问对方+8min 组内讨论优化方案+双方各 3min 最终方案陈述。组内有两个特别有些有想法且表达能力很好的同学引导，楼主讲话不多，希望能过吧，来攒攒人品。

3.5.5 招行南分定向培养生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299619-1-1.html>

今年的一面是在线上，有两个面试官，给你一个话题思考一分钟，然后发表两分钟的即兴演讲，个人感觉发挥一般，但还是过了，可能主要看表达是否有逻辑，并不是特别看重内容。二面三面都是线下，二面有两种，看自己分到哪个，都是群面，一种是用乐高玩具设计一个方案，先每个人自己搭建并对方案做出讲解，然后是分组合作搭建，选一个代表总结。之后就是有针对性的个人提问，问了一些比较专业的问题。另一种是辩论赛，因为是听别人说的所以不是很了解。

三面就是正常的案例分析了，面试官没问方案相关的问题，问了一些别的问题，估计是要被调剂到市场营销了=.=

听说这是个有魔力的论坛，还是希望拿到定向培养生的 offer 呀。

11 月 17 日更新：

今天收到了签约通知，来还愿啦！果然是有魔力的论坛！

3.5.6 招商银行苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293755-1-1.html>

秋招以来最快的面试，4 分 58 秒  1.自我介绍

- 2.是否接受岗位的调剂
- 3.是否接受城市的调剂
- 4.为什么选择苏州
- 5.为什么选择银行
- 6.除了苏州还投了哪个城市的工作

3.5.7 招行苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293740-1-1.html>

1min 自我介绍

为什么苏州

接受岗位调剂吗

接受地点调剂吗

（间接不接受去距离市中心一小时车程的其他地区我真的接受无能啊啊啊啊啊）

3.5.8 招行苏州分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298238-1-1.html>

8 点到楼下签到

人到齐后到报告厅等待确认岗位信息个人信息

我是第一组面的

5 个面试官

5 人一组
自我介绍+半结构化
比较轻松
祝大家都能拿 offer

3.5.9 招行苏分线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319190-1-1.html>

笔试和面试一起通知，短信和上分 AI 一起来，瞄了一眼之后找不到了也没回复，幸好第二天有小姐姐打电话过来确认，感恩。面试感觉就是给 HR 看个简历的时间然后看看人，自我介绍，为什么来苏州，接不接受调剂——只是接不接受，不是问你想去哪。（测试的时候小

姐姐说 1v1,结果进面试间出来三个人差点唬住）。面试也还好，只不过我笔试惨烈，



评论区交流：

- 笔试不是 10 号才开始嘛，题主
- 之前做了招行统一的笔试

3.5.10 招行苏州一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292580-1-1.html>

我晕，论坛上都说要等好久，我是 11 点的面试，然后想着 10 点多就先进去等着，结果 10 点 20 多就猝不及防地开始了。真的非常猝不及防，我还在找空闲地方，也不敢大声说话。

流程：1min 自我介绍+为什么来银行+问了关于简历上经历的一个问题+是否接受调剂



好担心面试官因为环境、光线啥原因拒我

评论区补充：

自我介绍+可能会影响工作的缺点+实习时遇到的较为失败的事+哪里人+是否接受调剂

为什么面试官问我的都是什么商业银行与六大行的差别，营销有哪些要点，你对招商银行有多少了解这种问题？

3.5.11 苏州分行一面通知出了问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290565-1-1.html>

接到了电话通知（后来查明是智联招聘），告知我由于一直没有确认是否参加面试所以打电话向我确认，但实际上我并没有接受任何面试通知的短信/邮件/个人中心消息，但笔试通知我这三个地方都收到了，所以应该不是联络方式出了问题。

请问大家是否有类似的情况？以及该电话告知确认面试后还会发通知给我（目前仍未收到），应如何解决？打来的那个电话拨回去是智联招聘的智能客服，不清楚分机号。

另外，请问招行一面一般是什么内容？电话里告知我的是腾讯会议，但我看到很多面经写的是 AI 面，似乎有点不同，求解答

10月16日更新：

跟大家说一下，我今天收到具体的邮件了，是智联招聘发的，一面 8 分钟，但是具体腾讯会议地址还没有给，我猜要到面试前才会给

3.5.12 招行苏州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293581-1-1.html>

10.23~招商银行苏州分行 1 面~

总体情况：

~3 个面试官，每个人 8 分钟左右~

面试内容：

- 1、简单自我介绍；
- 2、你的优势是什么；
- 3、有没有投递其他金融行业的岗位；

问题不多，时间短暂，由于挺想去的，稍微有些紧张，期待能够进入终面~欢迎面试招行苏分的小伙伴前来交流~攒人品！

3.5.13 招行无锡分行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294405-1-1.html>

我来给自己攒个 rp，希望我的秋招可以顺利啊

今年无锡分行终面好特别，通知 24 号面试，23 号晚上六点发布两个案例，要求二选一做个案例分析，24 号早上六小时前发到邮箱，对没错，就是 12 个小时之内完成一份案例分析做好一份 ppt，做好熬夜的准备吧。。。

案例分析内容:其实两个案例分析都不难，我选择的是个需要做点数据分析的，另一个理论

分析一点。

案例分析时间:六分钟 PPT 展示, 所以真的不需要想的太复杂

当天的面试流程:一个人差不多 20-30 分钟, 包括自我介绍, 情景模拟, PPT 展示, 结构化面试。情景模拟是随机抽签, 和面试官做个互动就行。PPT 上面说过了, 结构化面试大致就是了解你的简历, 以及询问一下你的职业发展, 并不会问一些专业知识, 所以不用太担心。

11 月 5 日更新:

已收到 offer, 感恩

3.5.14 分行定向培养生终面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294091-1-1.html>

刚结束的招商银行无锡分行, 热乎乎的面经来了~~~

是的! 我来攒 rp 了!!! 学历不够人品来凑  应届生真是个神奇的地方, 也幸好先看了

一下其他人的面经, 让我不至于拿到面试题后手足无措  话不多说, 开始我的流程分享

终面形式: 案例面试, 前一天晚上 6 点发案例到邮箱, 二选一, 有宏观微观方面 (具体不能透露呀~) 然后会有要求, 第二天早上 6 点前提交。对于金融大佬可能真的是小菜一碟, 可

对于我来说, 等于是用一晚上的时间学完一套知识体系, 还是网上很难搜到的那种 
在经历了 2 个多小时的搜寻无果、犹豫挣扎要不要放弃后, 我还是用一些浅薄的知识体系做了相关分析 (毕竟都到最后了,

说什么也不能放弃!) 然后整理 PPT 模板框架, 数据分析, 做到 5 点。。也算是用尽了我的洪荒之力, 第二天一大早又起床化妆等待面试。也算是一个很有挑战性的面试形式啦。后面还穿插了

营销情景模拟的形式, 也是挺有意思的, 虽然我不知道自己在说啥。。。

总之, 我尽了最大努力了, 也希望自己能打动面试官吧, 蹭蹭好运啊 

3.6 浙江

3.6.1 招商杭分 ai 视频面试（附二面面经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2324789-1-1.html>

ai 视频面试 柜员运营岗

三个问题

- 1 自我介绍（并且说一下是否接受对岗位的调整）
- 2 英文自我介绍
- 3 说说对退休年龄推迟的看法（两分钟）

用的微信小程序面试

5.22 参加的笔试，26 号收到的通知

还是 挺快的

发个帖子攒攒人品，希望有后续

5 月 31 日更新：

收到二面通知了，6.2 下午视频面试，希望顺利

6 月 5 日更新：

6.2 下午两点，排队进会议，大概是两个面试官提问

常规问题

自我介绍

对简历的一些提问

对岗位是否了解，怎么看

作为新人如何快速提升自己

以及对于加班怎么看

还有为什么去杭州

性格方面的提问和评价

感觉应该是他们的会议室，脑补了一下自己的脸放大出现在会议室的大屏幕上_(3」∠)_有点尴尬

感觉自己回答的时候有点怂，没太放开，希望能通过吧

3.6.2 招行宁波分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295042-1-1.html>

刚刚结束宁波分行的二面也就是终面。问的都是些针对简历的基础问题，不过发挥的也不是很好。总共有三个面试官，上午场 20 来个人，一个一个进去面试。面试官年纪都不小，都挺和善，感觉挺有经验，一眼就看出来我有点紧张。大家放松心态就好
来面试的学生背景都很好，看到有好几个复旦浙大的学子
希望大家秋招都能顺利上岸吧

3.6.3 招商银行杭州信息技术/金融科技面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298739-1-1.html>

大家好，热乎乎的面经来了

投递的是信息技术和金融科技岗，除了大家都要的笔试之外又加试了编程算法等等（基本是代码阅读，算法理解，公众号运营，扫码支付原理简答题）

今天约了面试，是腾讯会议的面试，排队 40min 左右，面试 10min 左右

问题是：

自我介绍

怎么理解信息技术和金融科技，你偏向哪个（才知道金融科技更像是产品经理，信息技术更像是后台开发 or 算法）

本科和研究生专业是不是匹配（本菜鸟本科是电气硕士是机器人控制）

讲述一个你项目中遇到的技术困难和重点

在做研究过程中压力最大的是什么环节

自我感觉还行，许愿求 offer(我真滴想说压力最大是没有 offer 的时候 QAQ)

11 月 10 日更新：

昨天收到了线下面试通知

3.6.4 招商杭分二面终面南京场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233502-1-1.html>

三对一 一个 hr 带个电脑 另外两个应该是部门 d 不知道是不是因为外地场 只有 hr 问了一些问题 两个部门的人都没有问任何问题

大概问了你为什么觉得自己有同理心啊

你有没有和客户的沟通经验啊
你有没有和内部有啥沟通啊
你沟通有遇到啥困难吗
我挺懵的.....一脸问号
害 感觉凉了 来攒人品

3.7 广东

3.7.1 招行广分 AI 面（附三面面经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333360-1-1.html>

招行广州分行，AI 面

1. 你的人生规划是什么？为了实现这个规划目前做了哪些努力？未来 3-5 年的规划是什么？
2. 一个解决难题的例子，对其中的关键人物采取了哪些不同的沟通方式？
3. 每个人都会犯错，曾经犯错的经历？结果如何？如何应对的？从中得到了哪些经验教训？
4. 你认为具有影响力的人是？他的哪些能力让你觉得有影响力？自己具备这些能力的哪些部分？
5. 工作中经常会有客户提出不符合公司规定的需求，让我们感觉很难，举一个实际的例子说明你是如何应对的？为什么这么做？结果如何？
6. 举一个你不满足于任务要求，去做到更好的例子。你做出了哪些努力？结果如何？
7. 在学习、工作的知识、技能时，会用到什么学习工具？你是如何使用的？举三个真实的例子。
8. 认为什么是好的职业素养？举个例子说明你具有好的职业素养。

更新：1022 三面 3V1

1. 自我介绍
2. 之前实习经历；部门主要做什么
3. 求职意向：为什么想去广东？为什么不留北京？为什么要去银行？
4. 对应聘的岗位职责有没有了解？为什么选这个？是否考虑营销岗位（报的定向运营）
5. 有没有投递招行其他岗位？目前有无其他 offer？投了哪些其他的方向？找工作时主要看重什么？

总结：感觉应该是更偏向想招市场线的人员，本人面试中表现意向较为明确，不想去市场线，能不能过就看天意了。

评论区补充：

1. If someone asks you a question you don't want to answer, what will you do
2. 学业繁重的大学生应该专注学业还是参加社团活动、德智体美劳全面发展

3.7.2 招行广分一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335217-1-1.html>

一面：线上 ai 面，问了八个问题，半结构类，难度不大。

二面：线下群面，辩论形式，关于网页针对以往搜索记录个性化推荐内容的利弊，我们组秩序超级乱，各种抢话跑题，发言质量也堪忧，楼主群面不太行，没怎么讲话，最终可能全组挂了吧，也可能有个别表现好的通过？

3.7.3 广州分行管培生 收到三面通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304554-1-1.html>

上周参加的二面，因为上个周末有四天的 superday，所以基本没有时间+精力去准备招行的面试，加上银行类不属于我的第一志愿，基本是没有准备就去面试了，整个过程可以说是非常放松，我是 10 点那场面试，因为提前到了，和 9 点那场一起面试，10 点多就结束了。

目前我的经验招商银行广州分行一面 ai 面，二面群面，那三面估计就是多对一单面了。二面的案例非常简单，内容不多，属于发挥空间很大的群面，相反案例可以参考四大群面。先读案例，然后按个人观点(正/反)分组，我们那天一共 10 个人刚好五个人正方观点五个人反方观点，所以分组很快，没有任何耽误。讨论的时候小组里有个女生比较强势，和在她和她右手边的女生已经开始总结+讨论谁代表小组发表观点的时候，我左手边的男生想补充但是插不进，最后我只能提醒两个女生(刚好都在我右边)还有人没有发言完，需要等一等再总结。个人认为只要是案例面，无论是比较激烈的辩论形式还是相对温和的演讲形式，都要注意小组合作，关注他人是否参与进去而不是单纯按自己的观点/流程走。最后总结陈词的时候，我左手边的男生推荐我来负责，原因是觉得我知识面广+逻辑清晰(不排除一开始我帮了他这个原因)，一开始我是震惊的，因为我整个小组讨论过程中属于相对没有那么强烈的表现欲望(我本身是特别能说的人，在小组合作中一般都是隐形 leader 那种，之前其它群面都是带领讨论方向的类型，可能因为招商银行我的心态特别平和，有种把机会留给其他人的感觉，所以相对发言较少)，再询问过其他人的意见后，负责了最后的发言。

这次招商银行的面试内容本身我的经验/小小的建议就是银行类和国家政策什么联系大的企业，考虑论点论据要从大到小，宏观经济到微观经济，国家层面目前对于相关领域的态度/政策是什么样的行业本身发展趋势/绝大多数群体的情况/观点企业自身情况/个人自身情况，因此平日里得多积累素材，例如新闻什么的。

以往群面小组合作为主的面试中，我的感悟是大部分人都是非常友善的，虽然大家说竞争关系，但是总得来说还是非常公平的，例如招商银行的面试，一共三个环节有发言机会，一个人开场 2 分钟，10 分钟(具体是不是 10 分钟不确定)不指定人回答对立方问题，最后一个人 4~5 分钟总结陈词，我是真的完全没有去抢单人的发言机会，但是最终还是得到最长时间的发言，在小组里，不考虑极端情况，有能力又有领导力愿意关心其他组员的人，我相信其他

人是会注意到的，那么在关键时刻大家还是会把机会留给大家心目中最合适的人。所以小组合作大家尽力表现自己的能力，同时一定要友善考虑他人哟。

下周三面了，周六还有其它银行的一面。这是个神奇的论坛，希望一切顺利，能拿到最心仪的 offer~ 也祝大家一切顺利，所有努力都一定会变成心仪的 offer 回报回来的，加油！

3.7.4 招商银行广分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301002-1-1.html>

楼主是 11 月 11 日上午面的，面试形式是辩论，正反方根据被分配的观点进行辩论。面试的氛围全程比较严肃，楼主是第一次参与辩论形式的面试，全程紧张、无思路无条理。同



一组的同学都好厉害的说，膜拜。进到一楼大厅以后，会有工作人员指引要到的楼层，然后需要签到、出示健康码、制作名牌，接着就在等候室等待。大家可以尽量早些时间到哈，工作人员大概提前半个小时（和短信上的面试时间相比）就叫到我了。

祝大家面试顺利，offer 多多！

3.7.5 招行广分武汉场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295889-1-1.html>

28 号面完，当天出结果，之后 1-2 天内进行三面。无自我介绍，50 分钟无领导小组讨论+自由辩论，面试官全程不说话，不 cue 流程全部要自己来，允许看手机时间。我的题目是为了提高银行存款管理能力，请在两个方案中选择一个支持并补充观点论据。面试官事先会分好小组，分到 A 组就只能支持 A 观点，B 组同理。A 观点：夯实客户管理，B 观点：产品创新设计

3.7.6 招行广分北京场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295757-1-1.html>

以为是单面半结构化那种，因为有要求打印个人信息表。结果到现场发现是群面，无领导小组加辩论。没有自我介绍，题目是 996 年薪 25 万和 955 年薪 15 万两者为其中一方辩论。

3.7.7 招行广分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290961-1-1.html>

一开始是试录一段视频,测试麦克风跟视频。进入正题后,一共5道题目,一道五分钟,自己录制视频,不满意可以自己删掉重新录,不过要注意时间,可能不够了

题目:

- 1、自我介绍1分钟左右
- 2、如何运用不熟悉的技能或知识解决问题
- 3、团队合作任务遇到的僵局,并且是如何解决
- 4、压力山大的经历,如何解决
- 5、时间紧任务重的经历,如何解决

3.7.8 (佛山分行) 2020-10-10 过了一面, 10-19 笔试攒人品

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290360-1-1.html>

一、讲一下网申吧,本地人,读的是国内3+1的项目,海外超级水的本科一年,硕士QS200之内,实习是朋友公司的新媒体运营,发发公众号什么的。

二、国庆前 可以选线下和线上,我选了线上,10.8号邮件叫10.10早8.00-8.55预约时间,但是之前又说9.00开始,我以为不用预约,没想到9.00登陆线上,以为就凉了。好在有客服电话,调整了预约时间,说10.36能开始,最终拖到了差不多中午12.00.

三、一对一的面试,两个女性面试官

- 1.自我介绍。
- 2.我投了柜员,问了一下为什么选这个岗位?
- 3.因为是本地人,问我有没有买车的打算?后面补充说会到网点上班。
- 4.问了优点是什么?

5.反问面试官,我问了是不是过了一面才有笔试?面试官都不知道 ,我也懵了,其中一个离开画面出去问了主管。她说是的,10.13受到笔试通知可以选10.18/19两场。

笔试过过过



3.8 深圳

3.8.1 深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343952-1-1.html>

群面形式，没有自我介绍，5min 看案例，我们这组是区域金融安全的案例，给出了影响区域金融安全的四个问题，然后提出 5 个解决方案，再按有效性排序，HR 先按顺序叫人表达观点，然后讨论 20min，汇报 3min，然后 HR 又问了投技术岗的同学一些问题，许愿进二面，给个机会吧

评论区补充：

早上面完了，我们组是碳金融的问题及其措施，我们组只有 8 个人讨论 16 分钟

-请问有面了 45 分钟这么长吗

-差不多，我们基本都是提前了半个小时进会议，然后正点开始，流程走下来，不冷场的话基本就 40min 左右，面试加油

-我和楼主一样是一组的吗今天收到二面通知（4 月 7 日）

-我也是今天收到的二面通知

-我也收到了二面通知

3.8.2 招商银行深分对公业务二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332738-1-1.html>

面试一共十分钟

最开始是一分钟自我介绍

接着问了以下的问题：

对工作的规划是怎么样的

为什么要来深圳

简历为什么有一年空缺，是考研没考上吗

身体怎么样，如何面对招行的工作压力

你讲的这些招行信息是从哪里看到的

愿不愿意做零售

之前在券商实习为什么要来银行

3.8.3 招行深分长沙二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333268-1-1.html>

面试内容:

1min 自我介绍包括对岗位的理解和自己适应岗位的优缺点

岗位的业务内容

在校级组织工作碰到的最大的困难

参加营销大赛自己在团队中的贡献

比起学历更高学校更好的同学你有什么优势

3.8.4 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319213-1-1.html>

无领导小组，11 人，先阅读材料，然后每个人自由一分钟发言，集中讨论，最后选一位代表总结

题目是银行通过哪些措施可以加强个人金融信息风险的管控，5 条建议并排序

发出来攒人品

评论区交流:

-请问做了测评后多久收到一面通知呀

-我是 4.6 收到一面邀请，约好了时间 4.8 4.7 收到了 4.10 的笔试邀请

3.8.5 招行深分产品营销岗二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321567-1-1.html>

攒人品深圳场 半结构化 三对一 1.自我介绍

2. 请表达你对于某私募基金提出“财富管理将要经历聚变”的这番话的看法

3. 你了解的招行除了财富管理业务以外还有什么产品？

4. 你之前简历没有什么跟银行、营销相关的，为什么想来做产品营销？

5. 你日后会稳定在深圳工作吗？

6. 你为什么会在意向薪资提这个数字？依据是什么？

7. 你自己有没有做过什么投资？

祝大家好运！

3.8.6 招行深分二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319729-1-1.html>

攒攒人品

刚面完赶紧来写个面经：

1 分钟自我介绍

介绍自己的实习经历

根据实习经历提问

cfa 中最感兴趣的科目是什么

接不接受销售？给你一个情景，问你给怎么给客户销售产品（一个是对银行有机一个是客户自己比较倾向，或者是对你自己最有利）

对加班的看法

对薪资和未来工作方向的想法（应该是个偏规划的问题

感觉大概面了有小 20 分钟

评论区交流：

-您好 请问楼主还收到了要求 18 号之前完成一个测评的短信通知吗？（不知道那个测评是什么，还说跟录取挂钩

-有收到 但我没做 因为我信息登不进去 一直说信息不匹配...很奇怪

-请问楼主有收到 offer 了吗

-收到了

3.8.7 招行深分春招一面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318498-1-1.html>



很多人问，就重新开一个帖子，好好打标点，哈哈哈哈哈

选了比较早的时间，今天刚新鲜出炉的经验分享给大家，就当攒人品了嘻嘻

一面形式是无领导小组讨论，一共有 10 个人左右？没数，反正挺多的

5 分钟看题，看完了资料就关了，此处可以记下笔记

每人 1 分钟轮流陈述观点

15 分钟自由讨论

3 分钟总结汇报

材料是关于手机银行 app 的，写了 12345 点，说这是手机银行 app 的发展方向

题目是你认为手机 app 最大的痛点是什么，以及解决方法是什么。

其实这题看完答题思路就蛮清晰的，但大家好像并不太在一个频道。。。不过就当体验了，祝大家春招顺利

（因为去年秋招是即兴演讲，我以为春招也是，昨天还准备了老半天，结果是小组讨论哈哈哈哈哈）

3.8.8 招商深圳分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291769-1-1.html>

即兴演讲形式，一共二十分钟，五分钟准备，每人两分钟演讲，演讲结束每人一分钟点评其他人的演讲，会给你五个题目让你从里面选择一个，允许选择重复题目。

我那组包括我一共有 4 个人，我们组的题目是：1、拒绝浪费从我做起 2、新基建 3、知识付费健康发展 4、绿色出行 最后一个想不起来了

评论区交流：

-最后一个垃圾分类

-请问你申请的是什么岗位呢？

-基础业务岗

-楼主你好，

五分钟时间里是否可以上网查资料，感觉时间够不够充裕呀？

-反正我没查，一直在纸上写框架，感觉时间嗖的一下就过去了

-请问楼主要是线上面的还是线下的呢

-线上

-演讲主题补充一下（19 号下午的线上面试）：共享单车，酒文化，网络刷单，保护生态环境，还有个？

3.8.9 新鲜出炉的深分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258463-1-1.html>

三个男面试官，最开始进去的时候只有两个问题：

（1）自我介绍 1min 无计时

- (2) 什么时候回国的
 - (3) 楼主研究生春季入学的，所以有问了为什么？如实回答就行
 - (4) 报的什么岗，对岗位的理解
 - (5) 秋招投了哪些公司，哪些岗位
 - (6) 你觉得自己适合什么岗
 - (7) 因为有提到自己过往创业经历，所以就问主营什么，最后营收情况
 - (8) 在农行的实习主要干什么
 - (9) 春招投的企业地方都在哪儿？也类似回答为什么想来深圳
- 主要就是一些简历过往经历的问题，面试官比较随和吧，没有过分压力面希望大家都能收获一个好结果！

3.8.10 深分二面 4.1

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258455-1-1.html>

自我介绍一分钟 无打断

1. 选择工科和管理双学位的原因
2. 为什么没参加秋招
3. 为什么放弃留学 offer
4. 如何看待 HK 局势
5. 如果你加入一个公司的话 最看重哪些方面
6. 为什么没有考虑在毕马威和英国保诚留用
7. 英国保险和国内保险体系的区别
8. 摄影爱好和风格
9. 听什么歌 唱什么歌 现场表演一下
10. 其他的全是简历上的东西 简历一定要好好写好好准备 希望好运来 讲真让我唱歌的时候我都蒙了。。

3.8.11 深分 2020 春招二面+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258356-1-1.html>

我预约的是下午两点半，三个面试官，都是很严肃的样子。首先让我介绍一下自己，我说完了以后就问：说完了吗？

第一个面试官提问：

在本科和研究生中间（因为我 gap 了一年）是怎么做职业规划的？

我就如实回答：因为考研失败，所以在准备雅思。

又问：在香港读研期间是怎么看待去年的香港动乱的？

我蒙了，这完全超纲啊。就如实说，因为当时不在香港，所以情况确实没有亲身经历，但是据同学朋友了解到，企业和政府都给了大陆在港学子很多支持。毕竟在这么严重的社会事件下，安全是第一位的。还提了一下，任何人都可以有自己的诉求，但是要好好沟通，诉诸暴

如实回答了，支持来然后说让我踏实准备面试。

第二个问题，既然来银行了你有做好为银行工作的准备吗（我当时有点紧张以为我的经历和岗位不匹配所以问了这个问题）？

答：比起技能知识上的准备，我做的更多是心理方面的准备，我上午还在查基础业务岗相关的信息然后了解到.....（谈了对岗位的理解），我也有朋友进了招行虽然不是深分，但会像我介绍工作内容和公司氛围，再加上网上一些网友的评价，我发现招行深分...（聊了下公司氛围）这和我之前对银行业“安稳，清闲”的印象不太一样。

第三个问题：（女 hr）你有使用过招行的 app 吗？

答：不好意思没有用过（我内心慌的不行但确实没用过任何银行的 app...）

紧接着问：你的银行卡有用招行银行卡吗？

答：没有...我只有两张卡一张学校交学费的建行卡一张出国用的中行长城卡（这个...这两题照实说没有就没有，因为感觉会让你评价产品或者提意见什么的，当然用过的同学不妨深挖一下用户体验）

第四个问题：学生工作中有做过营销相关的吗？

答：没有，我的实习是投资，研究和风控相关。（实话实说，不然会挖经历细节，当然面上要保持冷静与微笑）

第五个问题：为什么在国外没考 cfa？

答：因为下定决心要回国发展，但国内 CPA 更通用和实用，我计划考 CPA

第六个问题：假想你的业务指标没完成你会很有压力，你怎么看这个压力？

答：回答这个问题之前我其实想问一个问题，这个指标会派给部门还是直接分到个人头上？（说完看到有一个考官在点头...不过这个问题确实是我当时想问的）如果是部门可能压力就还好，如果是个人那确实相对大点，我觉得没有捷径你只能多投入时间在里面去，因为应届生很少有刚毕业就能自带资源的，没有资源那就只能自己更努力点一开始积攒人脉积攒资源了，多花时间工作吧。

然后就问了一下家里人有没有跟我讲关于这份工作的工作内容，我说没有因为他是风控方向，跟我投的业务内容不太相关，但他跟我说了很多银行系统的事情，为人处事啊之类的让我好好干。

接着问还有没有投其他的银行？

我说投了光大，今天光大笔试来着但和这场面试冲突了，权衡了一下就还是来了这边。

最右边 hr 问一直没发言的左边的 hr 还有问题吗，左边说没有，然后面试节结束了。

一点小感想：

- 1) 说自己真实的经历，不要为了答题而编一段，因为深挖一下就知道怎么回事了还会落个不诚实的印象，不太好
- 2) 女生能化妆尽量画个妆收拾下，面试对于面试官来说不仅是脑力活也是个体力活，赏心悦目看了会比较开心

3) 我已也可以有梗一点, 如果没做过/没考过证/没经历过不妨自己主动合理解释一下, 然后自己引一下话题说点对于公司文化啊业务啊的理解

4) 之前看坛里的面经以为是压力面, 单面了的话就还好的感觉(?) 我觉得二面形式千差万别, 这个会根据你的学习和经历问问题, 比如这场考官问了很多“家里人怎么看银行, 有没有给你支持, 交代了什么”这些问题 hhhhhh

hr 小姐姐可能尽量把话题在往招行产品上引奈何我真的没用过也说不出体验...这个不知道会有什么影响

大概就是这样啦~祝我们都能有好运气!

3.8.14 招行深分一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299174-1-1.html>

- 形式: 和论坛看到的差不多, 形式是线上的即兴演讲 (5min 准备+2min 演讲)+点评互评 (1min)
- 主题: 不同场次好像比较类似的, 题目有 5G、云生活、保护文化遗产、当代青年等 (别的场次似乎还有限塑令、中美关系、普通人等等~)
- 建议: 最好提前准备, 面试的感受是大家都准备的蛮充分的, 讲的很流畅, 内容也很丰富~~感觉不像临场即兴的哈哈~总之也不用过度紧张, 提前想下思路 不至于无话可说就 OK 啦~

第一次发帖~希望攒点人品 

3.8.15 深圳分行二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294929-1-1.html>

每次面试前都会在应届生上看经验, 我也写一次哇 我感觉要好好准备应聘登记表, 我的问题是基本上都在上面衍生出来的, 比如最成功最失败的事, 我写的是选了一个不喜欢的专业, 然后面试官就问了如果我应聘的这个岗位之后不喜欢怎么办? 你应聘这个岗位最大的优势是什么? 还有一些简历上问题 不是很难~~

三个面试官面试哈 单面

一面是四个同学, 从给出的题目选其中一个, 给 5 分钟准备, 然后轮流进行 2 分钟演讲, 最后再互相点评。

3.8.16 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298974-1-1.html>

感觉论坛上深分一面的面经不多，所以来发个面经贴，也给自己攒 rp。
线上面试，5 个人一组，即兴演讲+互相点评，有 5min 的准备时间。
演讲话题在 5 个题里自己挑选，会有一段背景介绍。lz 遇到的话题有 5G、云生活等.....。
总体而言大家都很棒，面试官稍显严肃。希望大家都能过呀~

3.8.17 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299147-1-1.html>

发个面经贴，给自己攒 rp，希望能过
线上面试，7 个人一组，面试形式是即兴演讲（每人 2min）+互相点评（每人 1min），
有 5min 的选题和准备时间，我面到的题有：
1) 老年人与公共交通；
2) 5G 相关的“新基建”；
3) 毕业抱娃族；
4) 碎片化时间与理性思考；
5) 不记得了。
演讲话题在 5 个题里自己挑选，会有一段背景介绍。演讲时间是 2min，一定要注意时间，
面试官有设置闹钟的。我们组只有一个女孩子时间把握的很好。

3.9 天津

3.9.1 招行天分初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319228-1-1.html>

招行天分

一面单面（三对一）8 分钟

自我介绍，岗位匹配，城市匹配

有人知道多久出结果

3.9.2 招行天分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302067-1-1.html>

线上面试，大约 5-7min，形式是单面，大约有下面几个问题：

1. 1min 自我介绍
2. 天津是就业首选吗？还报了哪些银行？
3. 对于柜台岗位的理解。
4. 之前的实习都是券商，就业对券商、银行的排位。
5. 对于零售业务的看法，能否胜任？

3.9.3 2020 春招招行天津分行三轮面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269288-1-1.html>

第一次发帖，回馈论坛~

第一轮面试是 AI 面试，给一个词准备 30s 时间，然后介绍这个词一分钟，我抽到的是“喷雾器”（太奇葩了.....）。

第二轮面试是视频面试，面试官是外聘的，主要围绕简历问了一些常规问题吧。先自我介绍，为什么报银行，还报了什么银行，简历中的实习机会都是怎么获得的。然后根据我的专业问了我对中美贸易战的看法，疫情对招行有什么影响和机遇。一共大概 10 分钟。

第三轮线下面试 21 号刚结束，在天津市的招银大厦，单面，4 个面试官，1 个助理负责介绍流程和计时。首先是让你从 20 个题目中盲选 3 个，然后 3 选 1 作答，我抽到的题目是乾隆、红楼梦、刘彻，30s 思考时间作答 1 分半。然后是三分钟内回答以下几个问题：介绍性格并用事例举证、对招行的认识、报考招行你具备什么素质、3-5 年的职业规划。最后面试官会再根据简历问点小问题。全程计时还蛮严格的，会有倒计时提醒。

马上六月了，希望顺利毕业找到工作！求 offer！

3.9.3 招商银行天分三面面经加结果求通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268739-1-1.html>

早晨去了在那里等位，进去大概四个人面试，然后没有自我介绍，就是简单的抽一个题 30 秒准备一分半即兴演讲，我是还珠格格，杭州还有李世民三选一，楼主答的有点儿风中凌乱

啊，哈哈，然后就是三分钟分别介绍自己的性格，职业规划，还有对于招商银行的一个认识吧，大概就是这么多，加油吧

3.9.4 招商银行天津分行二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343066-1-1.html>

2 分钟自我介绍+提问

自己原来都是准备的一分钟啊，呜呜呜

提问：

1. 疫情对经济的影响和银行的发展机会的理解

2. 为什么选择天津

3. 个人三年的发展规划

4. 目前还有哪些面试机会（我说的邮储，工行，还有招商）

5. 说一说邮储、工行、招商的区别

这是面过最难的一次面试了，嘤嘤嘤，攒人品呀，希望求过，自己还是很喜欢招商银行的

3.9.5 招商银行天津分行 2020 春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260799-1-1.html>

因为疫情原因，都改为线上面试了，招行真的很别出心裁了，一面是 AI 面试，就一个题。我的招行天津分行一面题目是 给一分钟的时间去阐述“鼠标”这个词，有 30s 的准备时间另外在 AI 真正面试之前有一个模拟面试，这个是不计入考核范围的。

虽然知道自己答得不好，但还是发个帖子攒攒人品吧，希望能给以后面试的学弟学妹们提供

点经验

最后祝大家求职顺利！

3.9.6 招商银行天津分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260694-1-1.html>

请用 1 分钟阐述“试卷”这个词，有 30s 准备时间

招商银行果然与众不同，连笔试也是，找不同，追踪小球，追踪星星，哈哈哈哈哈，我好喜欢

3.9.7 天分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260689-1-1.html>



天分怎么跟其他分行不一样 我准备了一天的 15s 自我介绍和即兴演讲，一个都没有进入面试就一道题，描述“扫帚”这个词语，我蒙了。。。



顺便问一下，模拟面试，不算分吧，我模拟面试说了 30 秒剩下的时间都瞪眼了

评论区补充：

-模拟不算分

-我是试卷

-我是水壶，我懵了

-我也是，描述鼠标这个词，懵，啥玩意

3.10 信用卡中心

3.10.1 （信用卡中心）秋招三面经验【攒人品】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335434-1-1.html>

今天想总结一下卡中心的秋招流程，也希望能够为收到 offer 攒下人品

一面（9.24）无领导小组讨论。教育投资项目的选择，感觉刷人不是很狠，我没有抢 leader 和总结，就是一个积极参与建言献策的角色，但是有在中途提醒一下时间。

二面（10.21）可能今年人比较多，本来说国庆前就可以出结果，一直到国庆后才发了二面预通知，一直到面试就隔了差不多一个月的时间。面试是在线下，hr 面（2v1），基本行为面，因为怕实习经历不对口，lz 有自己 cue 一下对招行卡中心的了解，所以就顺便讲了一下，体感只要表现大方得体，应该问题不大。

三面（10.29）去总部面试，2 部门+1hr，其他好多人都是简历行为面，但是问了我很多对于招行信用卡的了解，谈了谈自己的看法，部门领导问的比较多，最后 hr 问了几个常规问题，

说 11 月中旬出结果。

lz 这两天非常丧，觉得找工作无望，狠狠 emo 了，论坛一直许愿池，也希望卡中心能够给



3.10.2 2021 暑期实习 产品经理一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320403-1-1.html>

或许大家可以评论区回复一下二面收到情况？

4.11 前 笔试

4.18 群面

群面 case 讨论，5min 阅读材料，20min 讨论，3min 选一个人展示。一组八个人，复交人浙等学校，硕士居多，也有本科生，理工背景多一些，一半以上的人做过产品实习，也有纯金融的。

案例内容：给出某公司商业模式和盈利来源，以及市场背景，设计相关商业模式以扩充盈利来源。

面完后面官说 20 号前出结果。

3.10.3 暑期实习一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320286-1-1.html>

4.10 笔试

4.18 群面

群面 case 讨论，5min 阅读材料，20min 讨论，时间挺紧的一定要注意把握时间。一组七个人，人大厦大上财等学校，硕士居多，自我介绍的时候发现有些人专业和实习经历和其他人差距很大，可能群面不是同一个岗位的分在一起？

案例讨论要求是对根据材料归纳出行业最主要的挑战和提出三个建议。

我们组前面讨论战线太长了，发言一圈后直接到时间了，感觉一整组可能都有点凉。血泪教训，不论是否跳计时员，都要记得控制时间。反思一下，虽然有的时候可能自己讲得很好有理有据，但是最好不要太有发散性，动辄举 n 个例子虽然会显得对行业和市场有深刻见解，但也会有被面试官认为不顾讨论时间的可能性。

3.10.4 2021 暑期实习产品经理终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320786-1-1.html>

三个面试官，30min，楼主面了20min左右。

提问内容：

- 1 自我介绍
- 2 实习内容
- 3 简历上实习项目遇到最大的困难
- 4 客户对困难解决的反馈
- 5 对产品经理岗位的理解
- 6 问了一段校园活动，具体做了什么，成果
- 7 兴趣爱好
- 8 喜欢和什么样的人团队合作，以及追问
- 9 楼主专业会计，问了为什么选产品经理
- 10 问了对其他XX岗位的意向（可能结合了性格测试的结果）

3.10.5 招商银行信用卡中心二面攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293036-1-1.html>

就是日常挖简历的问题，在问问题之前都是详细地读过我的简历的，hr 非常 nice，会很耐心听完你的答案。但是因为是最想去的公司，所以非常重视，但是过犹不及紧张了，感觉表现不太好，说话乱乱的，hr 可能也觉得没 get 得到，听着听着就笑而不语。

整体还是很愉快的，和 hr 沟通也很顺利，除了我因为紧张而磕磕巴巴逻辑并不是很完善。

本人本科生，还有问到成绩怎么样，有没有想过考研。所以问题都是很有针对性的。

感觉表现一般，没什么信心，但是真的真的好想去招行卡中心啊，攒人品求 offer~

3.10.6 终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294724-1-1.html>

报的是管培，总部面的

形式：3 个面试官，两个提问，另外一个应该是部门领导，不怎么说话，每个人半小时左右

问题：先自我介绍，然后开始问问题，主要是性格和行为，可能会根据之前做的性格测试来针对性提问，另外还会问对岗位的理解和自己为什么不去其他行业而想来银行（这个可能根据实习情况不同而不同）

具体比如：平时有空会做什么，父母对你的影响，你觉得信用卡中心是做什么的，之前在券商实习为什么想去银行，对自己平时的要求，手里的 offer 情况等，还会聊一聊简历上的实习经历

祝大家好运，offer 多多！

3.10.7 卡中心群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289428-1-1.html>

水一个招行卡中心一面的经历吧。

一面前要做一个 ai 测评，具体内容已经有同学分享了，这里就不赘述了。

一面在一个会议室，分为了两个小组。在每个人 1m 自我介绍后正式开始。题目是某乳制品企业打算进军某地市场，给了当地市场的可能竞争对手的基本情况，包括产品信息、渠道信息等，还给出了公司自己的成本，要求讨论出一个市场策略并进行收益测算。

时间上，看题目 15m，讨论 25m，小组展示 3m 后另一个小组可以提问 8m，另一个小组再来一遍。

听面试官说，面试结果当天晚上应该就能出，第二第三天在同一个面试地点会有二面主要就是这些，今天当完分母估计就要拜拜了，祝大家好运~

3.10.8 刚刚参加完 HR 面，来分享一下

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261351-1-1.html>

我是参加完 AI 面试之后，收到了性格测试和视频面试预约的通知，预约好过一阵会有面试邀请函发送到邮箱，只要打开 QQ，点击邮箱中的链接就可以了。面试就十几分钟，先做了自我介绍，然后基本上是根据简历上的经历问问题，问了我做社团活动中有没有什么创新的地方，还问了我暑期社会实践的经历。

最后，问了我关于大学最遗憾的事情，基本上就结束了。

感觉自己准备的不是很充分，问的是自己没有特别准备的经历，感觉自己回答的一般般。

祝大家都能够顺利通过面试，加油~

3.11 其它

3.11.1 招商银行成都分行春招面试一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343066-1-1.html>

lz 没笔试直接进的一面...本来定的下午 3 点半，但是公司的时间把控非常不靠谱，等到 4 点半才开始。

面试也很迷，就自我介绍，没有限时，我就很流畅地说完了。

之后 HR 姐姐和另一个我估计是公司的某个业务部门的领导完全没问任何与之前实习或经历相关的内容，就问了我为什么我投的地点是成都，成都既不是我住的地方也不是户口所在地也不是之前实习待过的地方.....

然后又问还投了其他几个分行吗？

我就说投了深圳，天津，苏州...

HR 就问，如果给你发成都的 offer 你来不来，我说来

如果其他几个地方同时给你发 offer 你去哪里....

我说我户口在深圳，如果深圳的给我肯定去（但是重点是，我怎么保证深圳会给我的 offer 呢？？？）

然后面试就结束了？？？

5 分钟就这么一面结束了？？？

哦...还问了我一个，问我家里有个小公司，为啥不继承家业（我琢磨了...我要是继承了，我还费劲半天投简历等面试？？我真的纯纯无语？？？）

所以忠告：

如果你的简历或者经历和银行相关的非常符合，HR 就会怕你去其他地方，或者怕你鸽了 offer，所以必须得装得很像就必须来这个分行，就喜欢成都分行，就非他不要，否则...HR 就会怀疑你是来投着玩的....

我也不知道能不能收到二面通知...但一面我真的没想到准备了半天就这？

也欢迎其他朋友一起交流，是不是我的回答有问题，害，给我整懵了

评论区交流：

-是面试之后再笔试，我投的佛山分行，一面之后才会有笔试。uu 你投的成都分行什么岗位呀，是线上面试吗

-市场营销岗，四个条线轮岗...对，线上面试，但是 HR 和我说下次直接是现场面试（如果通过的话...）

3.11.2 招商银行成都分行前两轮面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301401-1-1.html>

帖主看见招商银行成都分行基本没有什么经验分享，看了看其他地区的论坛经验现在到了第三轮面试，想来反馈一下，以供大家后面面试有一个参考，积攒一点好运吧。一面：自我介绍 3 分钟，没有英文面试，简单介绍完了会问你两三个问题，关于地区和为什么要选择招商银行。

二面：两个人一组的小组辩论赛，一共三个面试官，形式为：1、简单自我介绍 2、阐述观点加 battle 3、关于简历提问环节。我持有的观点是疫情之下各种因素（xxxx）会导致消费者报复性消费，然后我的反方持有观点为报复性存款。

三面：暂时未参与，参与后有时间会回来补充，仅分享一下自己的面试经历，各位都加油！

3.11.3 招商银行昆明分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336412-1-1.html>

回馈论坛～

22 秋招，单面，管培生

- 1.自我介绍
- 2.简历提问，学习经历/实习实践经历
- 3.对管培生定位的理解
- 4.对加班现象的理解与接受程度
- 5.如果入职后分配岗位与预期不符，如何对待

全程 15 分钟，类似聊天，氛围较轻松，最后询问 11 月底 12 月初是否可以参加线下终面

3.11.4 招行武汉分行进度共享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333929-1-1.html>

一面 AI 面，居然一时想不起来题目了...

二面（北京场），参加的是 10 月 21 日下午场的无领导小组讨论，6-7 人一组，20 分钟，题目很常规，方案的选择。遇到了北大 人大的包围，央财 中政 贸大同台竞争，阵容有点小神仙。宝子们在这种情况下，要学会积极的自我暗示，多参与多发言多推动进程。

三面，应该是 27 号在武汉线下。在静候通知 ing。

11 月 6 日更新：

收到 offer 了

3.11.5 招商银行合肥面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336708-1-1.html>

一面，10.28 一组 12-16 人分为两小组，针对“导师是否应该给研究生提供人生指导”展开辩论，最终两组形成一个统一的意见。群面之后按照之前抽的序号一个个进去单面，有一个主考官，和一个负责记录的小姐姐，还有一群旁听的，进去之后先自我介绍，然后考官根据简历问问题，大概有接不接受调剂，发了什么论文，实习经历带给了什么收获。二面，11.1

晚上 19.59 收到短信进入二面，选择了 11.5 号二面。二面是 7V3，三个考生分别进行自我介绍，主考官根据情况问了每人大概三个问题，我的问题是与银行有关的经历是上市银行审计吗？你认为你性格中的优势是什么，用具体的例子说明。接不接受调剂。问了引导的小姐姐，二面就是终面，就在等消息了。

等了一周了还是没消息，希望在这个神奇的网站收获些好运，下周收到好消息吧，求求了~

3.11.6 招行合肥分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300112-1-1.html>

Part1 无领导小组辩论

是否支持名人开餐饮店

Part2 单面半结构

一分钟自我介绍

报了哪些银行

为什么选择招行

3.11.7 招行合肥分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298507-1-1.html>

感觉这个主题下面关于合肥分行的讨论不多哎，天天刷一点动静都没~那我来说一下好了，

为后面的求职者提供一点思路，也为自己许个愿，听说这个坛子许愿很灵  招行合肥分行是在 9 月在我们学校有宣讲，然后就直接一面了，一面就问了一些基本情况，也问了一点点简历，总之就是一个简单的行为面吧，不涉及专业知识，后来就等待笔试，笔试有两个时间段可以约，分别是 18 号下午和 19 号下午 2:00，笔试完后大概一个星期左右收到了去合肥现场面试的通知，面试可以约 4 个场次分别为 29 号和 30 号上下午，这次面试有两个环节，先是无领导对抗式辩论，就和其他银行形式差不多，无领导结束后大家再按照之前抽的顺序一个一个进去单面（顺序是无领导辩论前自己抽的，无领导也是按照这个顺序坐的，但是无领导发言顺序是按自己抢的不按这个顺序），感觉后面这个单面是结构化的（我也分不太清结构化和半结构化什么区别），大家问的问题好像都一样，就是介绍一下基本情况，求职进展，接不接受调剂之类的，也不知道合肥分行后面还有没有其他的面试，也不知道算不算终面，希望后面如果有下一轮面试通知或者 offer 通知，可以有人踢踢我，要是挂了也可

以知道的早点，等待太煎熬了，感恩比心   今年是挺难的，干啥都难，我们是天选之子都是缘分！

3.11.8 2021 秋招 招商银行福州分行二面（终面）面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301393-1-1.html>

一次格外轻松的终面。是单面，多对 1。进去取号拍照完就等着了。轮到进去，先简单自我介绍，然后就问我俩问题:为什么选择读经济?你的优缺点? 然后就结束了。。。。

全程不超过 5 分钟

感觉老总们对我不感兴趣，所以时间格外短吧。

哦这个岗是定向管培

3.11.9 武汉分行三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301623-1-1.html>

感觉非常水，就是 12 人一组，抽题目，每人 1 分钟自我介绍，6 分钟小组题目回答
题目如：为什么来武汉分行？你的职业规划？

完全不知道选人的依据和标准，只能祈求好运吧.....

如果有同学收到 offer，请留言哦~大家都会有好运和人品！

3.11.10 招行武汉分行终面（fintech）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300617-1-1.html>

今天上午参加了招行武汉分行终面，十人一组，轮流自我介绍话题抢答。

申请的是 fintech 岗，但 offershow 上很多爆料各个分行根本没有这个岗位（总行才是正儿八经有的），进去之后依旧轮柜，纯业务岗。提醒一下同申请这个岗位的小伙伴们。

打算跑路，小伙伴们有其他更好选择建议慎重（针对于有志于做 fintech 的）。

3.11.11 21 秋招-招行南昌分行-面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297093-1-1.html>

攒人品~自己从论坛里了解到了一些面试相关的信息，所以也希望能为明年的小伙伴们提供参考~

我是9月份网申的，因为学校不在江西，所以10.2视频面试的（好像有同岗位的小伙伴初面是递交一段视频，我也不懂），面试的HR人很好，而且国庆还在面试，辛苦啦~因为我不是江西人，主要问了我能不能在江西长期发展之类的，最后还问了类似于你最有成就感的事这样的问题，持续了十分钟不到的样子。

10.18笔试，和其他银行差不多，还有找不同和动态追踪的环节。

10.31在南昌面试的，先是10个人无领导小组，再是5个人一起群面抽题，抽到就开始一分钟发言，没有思考时间，但问题一般都不难，比较贴近生活（类似于：选择喜欢的还是擅长的、能力重要还是情商重要之类的）。最后面试官提问环节，我们小组是2男3女，我们组是先问的两个男生。最后因为我不是江西人，所以又被问到为什么投江西了，哈哈。最后，希望大家都能求职顺利~也希望我能如愿拿到offer~加油！

3.11.12 招商银行大连分行面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2020年11月12日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301602-1-1.html>

银行面经：（为啥大连啊辽宁啊面经这么难找!!!）

听说这是一个神奇的网站，希望和大家分享面经，可以攒攒人品，offer快来~

哦，LZ是美丽滴海滨城市大连人，在我大沈阳读的本科和硕~所以银行几乎投的都是大连沈阳啦~

以下是按照面试时间顺序展开哒~

招商银行（大连分行）

招行是唯一一个在笔试之前一面的银行，10.13初面，10.18笔试，11.3终面

初面是无领导小组，（招行还是蛮人性化的，初面除了可以在大连参加，也可以预约沈阳场次），我这场无领导小组题目是遇难十人救五人，选择并排序。可能因为已经到了下午五点，大家都不是很精神饱满，所以并没有出现各种抢话的场景，但是在讨论过程中，由于很混乱，LZ说了一句，我们要不要按照什么原则来进行排序，被leader怼了，她说，大家的原则都差不多，我。。。差很多好嘛，没有一个具体的原则咋排啊，又不能单单只按照多数人的选择。当然，这话我也只能在心里小声bb了，毕竟不好当场开怼。之后隔了一个人的下一个同学发言，她就说很同意我的观点，应该有所依据~总之讨论的过程不太好，结果也不太好，而且LZ当天因为赶场，农行考试后直接过来了，没化妆还戴着眼镜，其实已经不太抱着能进终面的希望了。（毕竟大家都知道招行有多看脸）

好巧不巧，笔试后很快接到了终试的通知，摩拳擦掌，斗志满满踏上回连奋斗的路途，接下来就是社会教LZ做人的时候了。招行终试是半结构化，不收手机且实名制，一场十人，在准备室抽题卡，面试形式是一分钟自我介绍，两分钟回答题卡问题，之后面试官随机提问。可能运气太好，我这一组各种大工硕，海外硕，国奖省奖一堆的优秀儿，而LZ本人的简历平平，自我介绍平平，又因为本人过于有时间观念，所以应该是说的时间最短的一个了，哭了哭了（!!!不必在意时间的话，为什么还要规定时间，啊啊啊啊!!!）印象深刻的是，我下一位女生，美国回来的本科生，在被面试官问如何推销信用卡的时候，她说她高中是在大连某私立高中读的，她可以先推给当时的同学家的公司，还说了她在好多行业都有很多朋友。。。听到这，我。。。惹不起惹不起，是我不配了，告辞。我们一组十个人，有七个人被提问了，好叭，木有我，应该可以给自己点一首凉凉了

就在11.12终于不拖延要写这篇面经的时候，收到招行拒信了，哭了哭了，果真凉凉。（但

是没过也有通知这点还是很赞的)
行吧，下一个更香吧

3.11.13 大连分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298129-1-1.html>

在终面之前，把应届生 bbs 翻了个底朝天，才找到前几年的面经。今天面完二面，想把经验分享给大家伙，也希望各位小伙伴积极分享自己的经验。赠人玫瑰，手有余香~

二面面试地点在滨海支行私人银行，二面的人特别多，在我看来达到了海面的程度。

一组十人，按组先进入面试等待室，在面试等待室抽题，等待的过程比较长，这个时间足以让你把答案拟好。

进入正式面试间后，自我介绍+读题+回答问题一共 2-3 分钟，这个时间每组情况都不太一样。这个环节结束后，面试官会挑他感兴趣的人单独问问题，我们组问的是外地人为什么会想要来大连。

没了！

3.11.14 【招行海口分行】一面视频面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259267-1-1.html>

不能到现场面试所以选择了远程视频面试，但能到现场的应该还是现场面试。

一共 5 个问题，10 秒钟准备，2 分钟回答。有两次回答机会。

1. 自我介绍
2. 大学期间最有成就感和最有挫败感的事
3. 如果要你在一天之内向 10 个人索要名片并和他们交朋友，你能做到吗？会不会觉得有压力？
4. 说出三个我们录用你的理由
5. 如果你是招行员工，你会怎样向别人介绍招行？

攒一波人品！希望大家都能拿到理想的 offer！

-----2020 年 4 月 15 日更新（二面）-----

4 月 10 号接到了北京时间 4 月 12 号上午 10 点 40 参加二面的通知。

依然是视频面试，用了腾讯会议软件。10 点 HR 小姐姐就让我加入会议了。

自我介绍的时候，面试官全程没有抬头看我，一直在低头整理文件。

自我介绍结束之后，面试官只问了一句“你是搞技术的对吧？”我回答说是之后，面试官就让我离开会议了。

我投递的岗位是信息科技岗。没有问关于技术的问题。

评论区交流:

-楼主请问下你线上面试是怎么干的呀?用的什么工具呀?预约了上分的线上面试,但是也没说通过什么系统连线。对了请问下你这个一面吗?15分钟的是吗?

-上分是用 zoom 视频面试的,它面试前应该会发邮件给你视频进入链接,你可以再等等,先把 zoom 下载下来

-不好意思再问一句,一面的时候需要打字吗?还有就是线上测试的时候是不是只是测试了下视频和音频都可以用牙?错过了今晚测试的时间。比较紧张

-我一面没有打字,全程以录视频的方式口头说完。我当时没有线上测试的环节,时间到了就可以直接开始了。

3.11.15 招银西安分行 2021 暑期实习业务职能类面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 7 月 11 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276842-1-1.html>

先是 15 秒的真人验证, 让说谢谢你好等采集并确认声音。
一道模拟面试 请介绍您的家乡, 30 秒准备, 60 秒作答, 可不作跳过。

正式面试一共三道题, 第一题 30 秒准备, 60 秒作答, 从自我经历、实习经历等方面自我介绍。

第二题 30 秒准备, 90 秒作答, 微信、淘宝、小红书等应用在根据大数据推算过程中, 存在用户数据泄露的风险, 你认为怎么解决。

第二题 30 秒准备, 90 秒作答, 请你在早高峰公交车上营销我们的“睡眠耳塞”。

以上, 祝大家好运。

3.11.17 2021 招商银行西安分行 ai 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318926-1-1.html>

内容是一分钟自我介绍, 还有三分钟即兴 (关于对某事的看法) 中间有三十秒组织语言的时间

在面试开始之前有模拟面试的机会, 可以调整一下音量, 语速, 穿着什么的

4 月 22 日更新:

二面是自我介绍, 然后针对简历提一些问题。每个人大概面十分钟多。

3.11.17 招行西安分行一面（群面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296142-1-1.html>

一组 10 个人

5min 阅读 case：长度一页

10min 个人陈述 每人一分钟 到时间会打断

22min 小组讨论

3min pre

case 关于一个西部二线城市银行想发展新支付方式 提出营销方案

3.11.18 招银理财群面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302666-1-1.html>

lz 最近秋招不太顺利，发发面经，攒攒 rp~

招银理财前期是跟招行总行一起，做笔试和 ai 面，群面属于二面，lz 参加的是最后一场深圳场的面试。

lz 当时是 8 个人一组，2 个 hr，一男一女，但是感觉主要是男 hr 在记录评分。进去就座以后，大家会先进行一分钟的自我介绍，然后男面官把题目发给我们，但是只有一张题目，所以只能一个人读一下题目，或者传着看，或者挤到一起看，不允许用手机拍照。一旦开始发题目，面官就不会对面试进行任何干预了。

lz 记得好像是 3 分钟读题时间（从发题目开始算），然后每个人进行 1 分钟观点陈述，之后 15 分钟自由讨论，然后选一个代表进行 2 分钟总结。

我们抽到的题目是 如果你是一个部门的分管领导，手里有 20 万元经费，但是有以下四个问题需要做，但是全部做又不够，该怎么花？

- 1、办公室打电话不方便
- 2、装修会议室等用于承办上级大型活动的支出（大概是这样）
- 3、支付员工高额的医疗费用
- 4、员工的五一节福利

题目特别标注了是一家外企。

其实这个题目每个人都有不同的理解，尤其是第 2 点和第 4 点，具体要花多少钱都是不知道的，所以存在很多种情况。我们组提出由于时间比较紧张，所以直接假设一种情形，简化题目条件。

首先解决打电话难的问题，然后用于装修会议室，之后用于五一节福利（花费可以比较低），如果还有剩余用于代表单位给生病的员工捐赠一下慰问金。

但其实这种也不一定是最佳答案，我们组总结完之后，面试官有问说如果会议室的装修费用超过了 20 万该怎么办。仁者见仁，智者见智吧。

lz 整体状态不是很好，没太跟上组内的节奏，面完就感觉凉了，果不其然，所以发发面经给后来人参考参考吧~

3.11.19 2020.11.4 招银理财二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298498-1-1.html>

同时投了招行总行管培和招银理财的投研交易岗，目前还在流程中，写一个面经回馈论坛。11 月 4 日早 9 点场，招银理财二面，地点在中关村的皇冠假日会议室。

现场组织比较乱，lz 到的时候没看到面试官也没看到组织秩序的工作人员，只有两个学生在候场

9 点的时候面试官从会议室中出来，从携带纸质简历的同学手里一人收走了一份，现场只有 1 个同学没带就是 lz。。。下次面试一定要带着纸质简历 orz

落座之后自己用面前的纸笔做一个姓名牌放在桌子上，与此同时面试官讲今天的流程。

首先是一分钟自我介绍，按照顺序来。一场 10 个人，只有清北人大三个学校，教育背景可以说是非常强大了，方向有固收的也有权益的，男生我记得只有 3 个

自我介绍结束之后是一个无领导小组讨论，我之前还以为是和总行一样的蒙眼摸图形。

题目是航海考察船失事，众人乘坐香蕉皮划艇，已有香烟火柴打火机，要对其他 16 个物品进行重要性排序，物品包括一些食物和工具等等。

题干要求：3 分钟读题，1 分钟个人陈述，15 分钟小组讨论，2 分钟总结陈述，面试官全程不会有任何的时间提醒和提示。

由于题目只有一张纸，第一位同学拿到之后读了一下题，大家就开始讨论了。

总结汇报之后，面试官又挑了几个同学提问，包括问我们讨论结论的，以及问个人表现的。结束之后面试官表示当天会有短信通知，但其实可以在官网提前看状态。

lz 悲催地跪了招总之后竟然过了招银理财，要去准备三面啦。

希望同学们都有好的运气！lz 也有好运气！可以顺利拿下招银理财！冲鸭冲鸭！

3.11.20 4.14 基础业务岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260717-1-1.html>

预约的是下午 15:40，等了十五分钟被邀请进等待间，前一组还没有结束，我是 13 号，又是等了 3 个小时(可能我运气不太好)。在等待间可以关闭视频界面并静音，但是不要退出。

面试只有 5 分钟，之前的人面试的还蛮久的，希望不是要凉凉。

- 1). 1 分钟自我介绍，
- 2). 问有没有什么 offer，介绍一下，
- 3). 为什么选择上海？

4). 都投了哪些行业?

5). 想要做柜员(运营)还是销售(市场)?

他们问的是运营还是市场, 我以为运营是后台, 就说了运营, 结果她们说我的实习经历都是市场为什么选择运营... 我说想做偏市场(不是销售)方面, 结果面试官说运营就是柜员...

希望不要因为这个理解错误凉了..

看了官网岗位 还是基础业务岗没变.

希望能过呀 攒人品

3.11.21 招行二面 4.1

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258505-1-1.html>

自我介绍

问简历

问专业

投了哪些公司

选的专业得到了家人支持么

看了这么多前辈的经验给自己攒 rp 啦, 希望大家都有 offer!

www.yingjiesheng.com

第四章 招商银行综合求职资料

4.1 招总公司金融管培 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336273-1-1.html>

呜呜呜 23: 35 收到了招总公司金融方向的管培 offer，实在是太感动了来论坛占个坑，明早起来回顾一下招总招聘的流程。

↓↓↓

首先报一下 bg，LZ985 本，G5 硕士，报的是招总的北京站，志愿顺序分别是公司金融、零售金融和投金。

再报一个 tl10.16 完成笔试补考，因为之前系统崩了。笔试的题挺常规的，英语，行测和游戏题。我蛮多认识的朋友都免笔试了，不知道是不是因为京内生源的缘故。

10.23 做完了招总线上 ai 面，总共两道题，英文题是 describe a transportation，中文题好像是关于消费贷的看法。

11.1 参加线下二面群面，我们那组玩的是蒙眼猜图形，说实话摸了 40 分钟最后也没猜出来结果。这次群面是我整个秋招参加的第一场群面，中间一度绝望到处于半自我放弃状态，但后半程还是打起精神来努力表达自己摸索到的规律和想法，做不了 leader 或 timer 的社恐小伙伴可以努力做“点子王”，多提出有建设性的意见同样非常加分。

11.4 参加线下三面简历面，预约的群面同样的房间，两位 hr 都是上次群面的负责人，不知道是巧合还是什么，但多少带来了些熟悉感，hr 给我的感觉很亲切。不是压力面，全程 8 分钟左右就结束了，问的都是比较常规的题，我印象中有问到的是：招行是我的第几选择，我目前遭遇的最大挫败是什么，自己的性格如何，别人觉得我的性格如何，平时喜欢做什么等等这种，个别问题会进行追问。LZ 也有朋友被问到了 tech questions，比如点评上半年的宏观经济局势什么的。

11.8 参加线下终面 pre 面，预约的房间临时变更，最大的状况外就是看不清屏幕上的字，形式是一个现场面试官加一个总行领导远程面试。头一天晚上 18: 00 左右收到试题，题目跟终面里通知的培养方向相关，总体来说不难，难的是做 pre 我总是过分焦虑，具体表现为在去面试的地铁上一直紧张到干呕，脑子空白记不住讲稿，心如擂鼓。但最终充分的准备还是让 LZ 顺利地完成了 pre，事后追问的问题也是从 pre 的内容开始发散，大部分的问题都被预判到了，也是站在公司的角度去考虑他们通过这个案例分析想了解的是是什么，想达成什么样的结果，找到什么样的解决方案，从结果导向出发进行准备，认真思考可能的对策，可以有效应对 hr 追问。

11.9 收到招总公司金融方向的 offer，真的非常感谢一路上给我支持鼓励的亲朋，从来没想到能过五关斩六将到最终收获好的结果，也希望各位接下来一切顺利。

4.2 招总-公司金融方向管培生（北京场）全程经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336586-1-1.html>

招总是我秋招拿到的第一个 Offer，也是很满意的一个 Offer。前天签了两方，感觉自己已经是半个招总人了 hhh。自己和招总的缘分还是很奇妙的，也在论坛上看到很多经验贴，所以也想记录一下自己的经历和感受，希望对其他小伙伴们有帮助~

一、简历

1.LZ 背景：中流 985 管理学本硕，在金融的二级行研、一级投资有过多段实习，通过 CPA 基础阶段 6 科。

2.筛选过程：招总一共开了投行与金市、公司金融、零售金融、财务会计、Fintech、定向分行六个方向。我当初投递的投金和公金方向，招总的简历会不定期筛选，一段时间后就显示投金方向简历未通过，只有公金还活着 hh

二、笔试（2021/11/16）

1.招行的笔试用的是易考系统，除了常规的提醒之外，招行是有游戏环节的！

2.今年系统崩了一次，所以游戏环节需要重测，但是找茬、看星星以及轨迹追踪三个小游戏都还蛮有意思的~

三、面试

招总的面试一共有四轮，每一轮都需要到系统上预约，后三轮还需要抢时间段，整体进度非常快！

1.【一面：AI 面】（2021/10/22-24）

（1）面试内容：1 个英文问题+1 个中文问题，2 道题都是 30s 准备，说 1min。

（2）个人感受：整个题库非常大，基本上没有看到类似的题目，也很难准备，但是题目都不是很难，英文题目类似于半结构化，中文题目是对某些现象的看法。

（3）筛选情况：虽然是 AI 面但是这一轮是会刷人的，具体是什么标准也不知道

2.【二面：群面】（2021/11/1-2 周一、周二）

（1）面试内容：

①人数：群体面试，基本每一场按 18 个人安排，我了解是实际到场 12-16 不等；

②形式：据了解两天的四个上下午会有不同的形式，已知的形式包括蒙眼摸牌、卡牌凑数、无领导、辩论等；

③时间：每场大约需要 1 个小时左右。

④lz 参加的是蒙眼摸牌游戏，我们组一共 16 个人到场。到场后会看到游戏规则“18 张卡牌，分成 3 组，其中有 1 张卡牌是不符合规律的，成员需要在 45 分钟内通过蒙眼摸牌找出错误的一张并描述其应该呈现的形状”，之后所有人带上眼罩，因为是 18 张牌，所以有 2 个同学会被分到 2 张牌。讨论之后由一个同学汇报，面试官会问个小问题，比如如何评价刚才的讨

论

(2) 个人感受: lz 本人很幸运被分到了 2 张牌, 因此有了更多的信息和发言机会, 也是和招总的小缘分把 hh, 我们组整体表现讨论情况还是不错的, 最终选出了一个答案~我在整个过程中提出了一些比较重要的信息, 算是推动了整个组的进展~

(3) 参与人数及筛选情况: 因为是线上预约, 每个方向都有固定的房间, 公金方向是有 2 个房间, (零售 2 个房间, 投金 1 个房间, 定向分行可以在公金和零售的 4 个房间选) 二面一共 2 天, 每天 7 个时间段, 每场原定 18 人, 总共约是 500 人左右。由二面和三面参与的人数合理推算, 本轮通过率 30%-40%。

(4) 通知时间: 2 号本轮结束当天晚上 9-10 点左右发的结果, 不同方向有时间差

3. 【三面: HR 面】(2021/11/3-5 周三至周五)

(1) 面试内容:

①人数: 2V1

②时间: 10-15 分钟

③问题: 主要是行为面和动机面。我被问到的问题包括如何评价自己、想做前台还是后台; 如何看待销售; 最大的苦难; 最崩溃的瞬间.....

(2) 个人感受: 因为我是当天的倒数第二个面试人, 面试官从早上 9 点一直面到了 6 点, 感觉面试官已经疲惫了, 所以我在进去之前就想好尽量让自己兴奋一些, 整场我的表现我自己觉得并不能说回答的很有逻辑或者很有想法, 但我本身比较外向且喜欢交流, 我想大概也是状态表现的不错吧。这一轮没有很难的问题, 但是还是筛下去了不少同学, 个人认为招行更喜欢外向的、积极一点的同学~

(3) 参与人数及筛选情况: 2 个房间, 3 天, 每天 7 个时间段, 每个时间段 5 个人, 总共约 200 人; 结合三面及四面参与人数推算, 本轮通过率在 50%左右

(4) 通知时间: 5 号本轮结束当天晚上 9-10 点左右发的结果, 不同方向有时间差

4. 【终面: 专业面】(2021/11/8-9 周一至周二)

(1) 面试内容

①人数: 2V1, 一个业务面试官, 一个 HR 面试官, 明显级别更高, 氛围也更严肃, 但很和蔼也是真的

②时间: 15 分钟左右 (7 分钟 pre+8 分钟提问)

③形式: 选定的面试时间的前一天晚上 6 点发送题目, 面试当天早上 6 点截止收 PPT, 白天展示。题目和选定的方向有关, 问题整体不是很难。

(2) 个人感受:

①因为 lz 的学校不在北京, 我是提前就去了北京住在宾馆里面, 准备节约转天的行程时间用来准备 pre。肝了一晚上, 直到面试完也没有睡觉, 其实感觉整个人状态有点嗨 hh

②pre 环节: lz 自我感觉学习能力, 逻辑能力和 ppt 制作还是不错的, 然后也从早上交完报告一直在练 pre, 所以整个 7 分钟的展示比较完整有逻辑, 也观察到面试官全程还是比较认可我讲的东西的, 而且后来计时的 hr 说我刚好时间卡到最后 1 秒, 也是巧了 hhh

③提问环节: 业务面试官是远程视频接入点一位和蔼的女领导, 可能是对我的报告整体比较满意, 她问了一下我如何想出的这个框架, 又说支撑材料非常丰富, 这么短时间有没有人帮助 (感恩之前实习 lz 老板的魔鬼式训练 hh), 后来又问了两个相关问题, 感觉都在验证我是不是自己完成报告。之后 HR 又问了我 3-4 个问题, 简历面, 但是问题非常与众不同~

④回顾: 其实面完我觉得基本差不多稳, 因为我对自己的报告逻辑性、呈现的完整性以及美观性都比较有信心, 而且我在 pre 过程中一直是基本全程看着面试官, 脱离大屏在讲。而

且业务面试官给我的感觉是对我的报告很认可，对于回答问题，因为熬了一夜，确实有一些车轱辘话，但整体我也是状态大于回答吧～

⑤以上，我个人认为，其实 12 小时做出来的报告，面试官想了解的是思考的方式而非问题的答案；想看到的是呈现的逻辑性而非资料的丰富度。而且积极外向以及乐于与人交流，我觉得也是非常重要的点～

(3) 参与人数及筛选情况：2 个房间，2 天，单个房间单天大约 25-30，总共约 100-120；

(4) 通知时间：9 号本轮结束当天晚上 10-11 点左右发的结果，不同方向有时间差

5. 【Offer 洽谈】11.10

公金和投金方向一起参加，一共是 46-48 个（具体有点记不清了 hhh），按照面试房间个数来看，推测北京场公金方向大约发了 30 个左右～

四、整体感受

招总整体节奏非常快，每次都一轮结束后当天出结果，整个面试过程形式多样，比较有意思。hr 团队可以说很辛苦也给力了～

其实本来没准备投递招总，但确实在过程中感受到了它的活力与魅力，也发生了很多很巧的事情～现在可以说是非常满意的 Offer 啦。

希望大家都能遇到自己那份有缘分的工作！Offer 多多鸭

评论区交流：

-恭喜楼主!! 想问一下楼主 蒙眼摸牌有什么小技巧吗 怎么判断规律呀 求解答 谢谢啦～

-摸牌小游戏关键还是分组，18 个牌信息太多了，所有人叙述完一轮可能也记不住多少信息。把自己的图形叙述清楚，让其他同学分辨是否有相同的图形，有可以归为一组，在组内再去讨论规律。

-请问工作地点是在 BJ 嘛，给户口嘛

-前两年轮岗，可以在八个城市自己选择意愿城市分行，我是北京。说是北京今年这届解决了，明年要看政策是否变化。上海和深圳可以解决。

-招总四面可以自己选择预约时段吗 如果有的话想起码早上补下觉

-可以自己选时间的，我们是有下午场次的

4.3 2022 秋招-招总管培（定向分行）面经&一些信息

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336721-1-1.html>

前几天刚拿到定向分行的 offer，现在正在无比纠结轮岗后能不能回到分行，生怕一直留在支行。

询问了一下去年找工作的同学，有放弃这个 offer 去邮储 tech 的，不知道他们具体怎么考虑的，内心纠结 ing...

一面：AI 面试：英文 1min，讲不喜欢和什么样的人一起工作；中文 2min，讲对打新冠疫苗发小礼品这件事的看法。

感觉不需要太准备，因为实在题库太大，目前没看到一样的题目。

二面：蒙眼摸图形，18 个人每个人拿到一个图形板，板子上有三个不同的镂空图形，要求找到 18 个人里面有不同规律的那个。其实我们小组整体发挥的都特别差，40min 的讨论时间前八个人发言我觉得就花了 20 多 min，直接导致后面是个人没有描述自己的板子（很不幸我是其中之一）。lz 觉得自己能通过可能是因为即使没有到自己发言，也可以在最开始的时候多提供一些发言思路，并且在合理的正当理由的情况下适当打断别人（前提一定是你的发言有助于加快进程，而不是单纯的为了发言表现自己）。

当晚 9 点多收到三面通知。

三面：每人十分钟左右，按顺序。问题内容大概是自我介绍，轮岗意愿城市（我说的是第一倾向于北京，但整个江浙沪地区我都可以，不知道有没有影响），还有一些你觉得自己面这个岗位的优势在哪，经历过最 xx 的事情，之类的结构化问题。听说别的岗位有问调剂意向，但我一志愿是定向所以也不涉及调剂了哈哈。

当晚 10 点多收到四面通知。

四面：在自己选择的面试时间的前一天晚上 18:00 收到案例分析邮件，（题目上面写的保密所以具体是啥就不说了哈哈，每个方向不一样，跟自己选择的方向有关），熬夜做 ppt 到五点多才睡，汇报时间 7min，到最后一分钟和 30 秒有时间提示，注意别超时就好。我感觉我汇报的时候面试官那边一直有噪音，不知道是因为远程所以微弱噪音扩大了还是他们试图考验我的注意力，我尽量集中注意力汇报完了。汇报之后没问我案例相关问题...问了一些轮岗意愿和个人信息相关的问题...我一度以为因为我案例做的太差凉了，他们只是客套一下随便问...当时觉得自己面试要黄了...

当天及其纠结，九点钟没等到消息很焦虑，洗了个澡十点多还没等到。因为按照之前的经验觉得这个时间一般都确定通过人数了，所以已经感觉自己凉了，11 点多正在跟同学吐槽的时候突然收到了通过邮件，相当意外。

总体来讲，招行的面试效率还是很高的，从二面到终面一共用了一个多礼拜，印象中第一周二面两天，三面三天，第二周终面两天，当晚通知，周三开会，签意向书。

ps: 大家可能比较关心的问题

通过率：面试期间我没概念，大约估算了一下二面可能有一千多人，到了四面有二百多（所有方向加在一起）。最终定向分行方向录了小几十个，其他方向的跟我们不是同一场签约，所以没看到，也不好推算，估计也有几十个，所以感觉通过率还算很可以的...男女比例的话，最终签约大约一比一，女生目测更多一点点。

培养方向：签约会上 hr 说定向分行的培养方式是分行自主决定，以北京分行为例介绍了一

下，具体各个分行有差别但应该不大。前两年轮岗分为对公和零售两条线（我理解就是全发配去一线营销），轮岗结束进行双选（我理解就是分行看不上你你可能还是要留在支行），并且言语间 hr 很推荐大家都投身一线业务 TAT。隐隐约有全员营销的感觉了...

如果还有后续打听到的消息我尽量及时更在评论里

最后：祝参加后面几场面试的同学过关斩将，一切顺利！

评论区交流：

-uu 请问招总管培薪资待遇如何呀～是网传的打包 32W，100W 的买房补贴嘛

-hr 说 23+6，我内心觉得应该包含一些美化的成分，但招行工资比别家高还是有共识的，所以感觉应该不会差距太大？

买房补贴是存在的，利率据说超级低，反正一定程度上缓解到买房压力了（利率也都是听说的哈）

ps：这个方向基本不要指望北京户口，上海深圳应该完全 ok 的，这个方向的管培感觉地位还是比较低的

4.4 银行秋招面经记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335372-1-1.html>

恒丰北分 1103 线上视频会议

全程不到 5min：一分钟自我介绍；对于应聘岗位的理解；如何说服一个和你有不同观点，但是坚持自己的人？

招行南昌分行 20210927 一面才选 ai2 道题共 5min（1min 自我介绍 30s 准备时间，1min 准备 2min 答题您在此次面试做了什么准备；你觉得你初入职场最要提升的是什么能力，怎么提升）二面线下因为疫情暂时取消了（待定）

北分

20211018 一面，线上腾讯会议，5min，自我介绍+提问，是否接受调剂营销岗？

20211028 二面(终面)，线下群面无领导小组讨论，40min，5 分钟读材料，1 分半自我介绍加陈述观点，15 分钟讨论，推选一个人 2 分钟总结。基本都是五个因素的排序题并提出一个方案，之后面试官挑几人提问

整理了如下题目：提高员工满意度五个方面排序

讨论银行零售业务发展的策略

针对校园贷措施有效性排序题

大城市吸引人才的要素排序

传统产业革新措施排序

北京银行 20211025 一面

多对多半结构化面试线下，15min: 8 人一组，轮流自我介绍 1 分钟，然后就结束了。

之后再更新

更新！新出炉的~

#工行北分一面 1117 线上无领导+半结构化面试，每 3 位考生为一组，4v3，面试时间约 30 分钟。

每个人自我介绍 1min，无领导：阅读材料 3min，陈述 2min，讨论 4min，总结 3min；半结构化：（主要根据简历提问

报考了两个岗位，更倾向于哪个岗位？如果坐 5 年柜员，能接受吗？还报了哪些银行？考公吗？

对自己在无领导中的表现满意吗？评价一下其他同学。

银行和其他实习的共同收获是什么？在工作上打破规则的经历？

学习上一直很成功，失败的经验教训？

如果工作和要好的同事意见相左，但是你还是觉得自己的方案比较好，怎么办？

分享一次团队合作经历。

#建行北分一面 1118 线上结构化面试，1v2，持续 6-7 分钟左右，着正装自我介绍 1min

对建党百年的看法

基于过往经历，谈谈什么是有效的沟通？

你所具备的作为银行人员的特点

央行数字货币出现对商业银行可能带来的多维度影响

对北京户口的需求是否强烈，如果没有户口是否会来北京工作？目前在北京吗？？是否可以如期参与体检？

又来攒人品了，啥时候能上岸啊!!!!

#北京农商行一面 1116 结构化面试

5min：自我介绍 1-2min；提问 1-2 个问题

当前就业形势；如何协调和不配合的同事关系；

在银行实习最愉快和不愉快的经历；如果在柜员工作遇上了态度很不好的客户，会怎么处理？

4.5 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303514-1-1.html>

背景本科两财一贸社科专业+硕士 qs 前 15 商科专业。

没有收到四面 case 的通知，止步三面了，就来写写流程供大家参考吧。

10.13 笔试收到了免试通知，大家可以参考其他经验帖，我还参加了 2019 年（上一年校招）的招行总行管培线下笔试，题型应该是差不多的。

10.21 通知 10.23 晚 6 点前参加 AI 面试，英文自我介绍+1 道随机题目，我的题目是给磨合效应概念，谈看法。

10.28 通知预约面试，11 月在北京武汉广州上海都有，时间不同，去年二面我是直接被分配到广州站（但去年没有去面试），今年可以选择任一站点的时间段。

11.16 参加广州场二面，听说其他组一般 15 人左右，我们组人偏少，12 人。挺顺招行总行管培二面大多是两种游戏之一或辩论，大家可以刷刷别的经验帖。上午有同学说是出牌游戏，面试官给一个数字，每人手上三张牌和一张信息卡，大家轮流出牌不能超过面试官给的数字且尽量接近。

我参加的是蒙眼摸卡片游戏。先给两分钟读题，然后全程佩戴眼罩，每人发 3-4 张卡片，45 分钟讨论，派代表 3 分钟总结整套卡片规律，缺失了几张卡片及其颜色。

我在过程中让大家尽快轮流问面试官手上的卡片颜色，且提醒大家注意时间，最后难免陷入唇枪舌战很多人说话，建议还是要有合作精神，提一些对大方向有帮助的建议。

当晚 9 点 40 收到短信和邮件，通知预约第二天的三面。人数显著少了很多，看了下签到表，全天只有三个楼层会议室，每个会议室大概 30-40 人左右。二面印象中挺多楼层，个人大概猜测二面通过率在 1/5 或者更低，只是猜测哈，仅供参考。签到后需要填写一张轮岗地点意愿表，选三个城市排序。

三面一个时间段（1 小时）只有 5 个人，在电梯间候场轮流进入会议室。还是昨天的两位面试官，2v1，不用带简历。自我介绍后提问，印象中问题有：对招行的认识；有没有家人从事金融业银行业；关于轮岗地点简单问了一下；更愿意从事前台还是中后台；是否愿意从基础工作做起；更愿意当团队成员还是组织者；谈谈对昨天面试表现的看法...以及一些关于个人简历的问题，没有涉及专业知识。

晚上没有收到通知，看论坛有小伙伴说是晚上七点多发的四面通知八点发的 case，应该是止步三面了，原本还做好了通宵做 pre 的准备 hh，有点忧伤，还在想要不要继续投海外场。不过还是很感谢招行给的面试机会，也攒攒 rp，希望能给同学们一些参考啦！

4.6 招行深分春招市场营销岗一面+笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318782-1-1.html>

分享攒 rp，求早日上岸。

一面无领导小组，大概 8 个人？材料是讨论社区支行与传统银行相比，如何发挥优势。拿到材料阅读 5 分钟，然后材料就被关闭了。接着是每个人根据问题做一分钟陈述，没有固定的先后顺序，自己想先发言就直接开始讲。然后是 15 分钟自由讨论（记得结尾留出 3 分钟讨论下总结怎么讲），最后选出一个人做总结。

笔试是英语 30min，大概 25 道题。行测（职业能力）55min55 道题，涵盖逻辑推理，数字运算，图形推理，言语理解（选没语病的句子，排段落语句顺序等），大约各自是 15 道，10 道，10 道，20 道。时间很紧张，楼主学渣+准备不足，于是感觉很难...

然后是找不同，分为粗加工和细加工两小块，每个板块大概有 4 道题。粗加工每题有 30 组

图片，要让你选出完全和题干一样的图片，练过的人可能觉得不同很容易找出来，然而这30组一共只给你3min，不是每组给你三分钟。。注意时间吧，楼主在粗加工第一组图片那里耗了30s，于是只做了4组，后面26组完全没做就被迫交卷了！细加工那里也是4道题，但每道题24组图片，差不多也是找不同，图片会难一点。

接下来是记忆星星位置，不多说，要你记九宫格里目标星星消失前出现在哪个方格里，星星数量会从2颗递增到5颗.....

然后是锁定目标小球位置，最开始告诉你你要看好哪几个小球，然后小球们开始移动，你要追踪小球最后挪到哪里了，然后把它们挑出来，难度会从2/3颗递增到5颗...楼主在5颗时已经完全瞎猜了...

然后是性格测试吧，25-30分钟会有12页题，对你反复追问，什么最不接近你，什么最接近你，领导他人对你重不重要。关怀他人、得到反馈、按部就班、取得突出成绩、保持乐观等对你重不重要。。

听说应届生是一个神奇的论坛，分享攒rp。那么在此祝我们大家都顺利上岸！

4.7 2021 招商深圳分行春招 面经笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318802-1-1.html>

一面是线上的无领导小组讨论，10个人一组，5min读题，我们组的题目是手机银行的痛点，然后每人1min陈述，15min小组讨论，最后选一人做3min的总结。面试大厅里有两个面试官，一个主持另一个旁观，还有个没开摄像头的面试助理。面试官很友善，还让我们别紧张来着。

笔试部分首先是英语。单选主要考察词语积累。三篇阅读，一篇讲手机，一篇讲太阳能板，还有一篇忘记了，不是很难但时间也并不轻松。第二部分行测，要做快点，不然时间不够。第三部分就是精加工、粗加工、记星星位置、看小球啥的啦。最后是性格测试。



头一次发帖，听说这是神奇的论坛，希望保佑我一切顺利~~~

4.8 招行南昌分行 20 秋招面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297062-1-1.html>

听说这是个神奇的网站，为了造福后面的学弟学妹们分享下我的招行历程

一面:首先网申后收到招行短信加了个群进行了简短一对一的初面，就是一些个人背景和简历的问题比较简单

笔试:英语，行测和经济金融专业知识具体记不得了

终面:是在招银大厦进行的终面,十个人一组进行无领导小组讨论,我们的题目是客户要求源代码,是否应把软件开发的源代码交给客户,项目经理要怎么处理。无领导结束后五人五人进行半结构面试,首先每个人一分钟自我介绍,接下来是抽题,我是对微信朋友圈广告的看法,另外同学的问题有学习成绩对工作是否重要;对小镇青年消费崛起的看法;沟通中最难的问题;领导让你做一件看似与你本职工作无关的事可能影响你的本职工作进度你怎么办。回答完后面试官会随机进行简单提问,一般是个人的背景性格问题不涉及专业知识。以上就是我关于招行秋招的一些经历总结,希望大家都能获得心仪的 offer!

4.9 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招—招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

零、写在前面:

论坛上经验之类的,对自己帮助还是蛮大的,自己受惠于此,当然也贡献一些给社区~

自己算是记录的比较详细的,收集的信息也相对算多,这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了,所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程,我常会考虑面试官想看到什么,他们怎么筛选,我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细,考完就随手记下来了,所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

首先声明,如果此帖子有任何的信息泄露以及其他,请您及时联系我,我会做相应的删除、修改的处理,给您造成的不便敬请谅解。

有个哥们把流程写的很清楚了,排版也很漂亮,推荐大家看:

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>, 自己就略写了,为了隐藏不被人肉,一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信, 免开尊口, 希望更有价值地讨论。

一、背景、岗位情况:

个人背景: 本硕均纯理工专业(非物理数学统计计算机), 985 本+top2 硕。

这种无金融背景, 再加上生源地非对应支行, 一定会问: 为什么金融科技, 这里你可以做什么, 为什么来 xx 地点, 为什么不去互联网, 有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知：挂了了的没有通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的(email+短信)，所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆：

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

简历、ai 面：简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，所以大家希望大家认真准备，并且放平心态。）

2 面（群面）：北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1) 面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2) 我们群面的小组：加上 lz，终面见到 2 个，三面挂了 1 个，群面小组一共 15 人，所以单看我们小组，通过率 $\geq 4/15$ ；

（个人思考：为什么我们小组通过率偏高，因为我们组早，第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好，细节自己体会~单面一样的道理）

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计，传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏，不多说，说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的，因为 lz 面完就感觉自己凉了，感觉自我发挥也不好，甚至有点社恐的感觉。。。所以就不多写这轮了。

只能说，人品和运气还是蛮重要的。。

3 面（单面）：fintech 方向，这轮的通过率在 10%-20%吧（个人也没想到这么低）。北京站，这轮由于候场时间很长，候场引导的 hr 也无聊了，所以我们就聊得多了些。。

估算方法上，fintech 方向，相对准确的知道，3 面的人数北京站一共 300-400（聊天时，hr 原话是他负责的组 60 人左右，一共 6-7 个组吧）。

形式上，2 对 1 的单面，针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

4 面（终面、case 面）：北京站，fintech 方向，剩下 50 人左右。（终面 day1，签到表就一张，半页多一点，自己签名的时候大概数了下，差不多 40，终面 day2 是 3 个时段（每个时段 4 人），半天的预约，那么有 15 人左右，如此估计。）

形式上，先 ppt 展示，然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。（大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...）

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题，以及注重你的数据源，你考虑的全面与否，是否考虑到了某个环节和维度。（我个人理解的话，可以用投资里四个维度去考虑自己的方案，就是风险、择时、仓位、选标）

主要考察整体流程的自圆其说，到底技术算法上能不能实现其实不考察（我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题，其实不重要...）

另一个 female hr 问，为什么金融科技，职业想法。

三、笔试细节题目回忆：

1) 大笔试：问了下身边的朋友推断，一些情况下应该是可以免总的大笔试的（2h+的那个）。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h：

1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。

2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别和时间&效率的事儿。

3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。

4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）

5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的想法和知识就可以 dede 出来的）

四、分行轮次、形式、题目回忆：

长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还有要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

4. 10 2021 招商银行总行管培生全部笔经面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>

update 一下!!! 我已经拿到 offer 并且签了!!!

总行 Fintech 我来了!!!

1. 网上笔试

有英语阅读、常规行测等等，还有招行的特色小游戏（记住移动的小球、找相同）我选的 Fintech 方向，所以还有一轮 50 分钟的加试，60 个选择题，基本上都是 IT、编程语言、机器学习模型的基础题，范围广但是难度倒还行。

2. 一面（AI 面）

一共 2 道题，第一道是 1 分钟英语自我介绍，第二道我拿到的是“后工业化时代，重工业城市应该如何转型”。

3. 二面（北京站群面）

我是 11 月 2 号参加的北京站群面，北京站真的全是大神。群面大概都是十几人一组，人数比较多。

我们组抽到的形式是卡片游戏，每人按顺序依次出牌，目标是让牌的总分尽量接近面试官给定的值。

据说也有其他组的形式是辩论？

4. 三面（2V1）

简历面，会针对个人经历进行提问。

我是 Fintech，所以对做过的项目问得很细，包括数据清洗的方法、怎么处理缺失值和异常值、模型选取的依据等等。

也有一些“描述以下你遭受过的最大挫折”、“你认为你的专业能够在这份工作中有哪些应用？”等等常规问题

5. 四面（熬夜 Project+Pre）

前一天晚上 6 点给题，第二天早晨 6 点之前交。形式就是金融&银行相关的案例分析，而且不同方向拿到的题不一样。

不得不说这个作息真的...太折(yin)磨(jian)了...

我肝到早晨 4 点多才睡，第二天 7 点半还要爬起来实习，到晚上 pre 的时候感觉整个人都没

了。

pre 的形式还是 2V1，面试官们在展示完之后也有针对案例内容和思路进行提问。

总结来说，招行的面试安排比较紧凑。每一轮面试大概持续 2-3 天，等所有人当轮面试结束的那天晚上就能收到结果。我从二面到四面一共也就一周左右。

希望这份面经能帮到其他还没面的小伙伴！

评论区交流：

-感谢楼主分享！请问终面汇报面试官会卡死 7 分钟的时限吗，还是说即使超时一点也会让讲完？

-会有个 hr 小姐姐拿牌子提示你 1min、30s；但是我自己应该是超过了 30s 左右，不会那么死。但是一定要让计时 hr 意识到你快说完了。（比如 30s 时，你说“那么最后一部分 balabala”）

-管培（fintech）已出，应该是统一的。刚才 23:04 收到的短信邮件。小伙伴同时刻也收到了。

4.11 记录一下 2021 招行信用卡暑期实习网申

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320242-1-1.html>

自身情况：

- 1.本硕都是北京某 985。拿过两次国家奖学金，北京市优秀毕业生。
- 2.之前有过两段实习经历，一段是咨询实习，就做了一个月。另一段是私募的投资分析助理实习，做了四五个月。

20210308

投递-数据分析（策略研究方向岗）

20210326

收到笔试以及职业心理测评通知。

- 1.笔试包含四个模块的题：语言+数字推理+图形推理+空间几何。空间几何题是给出一个复杂立方体，问能旋转成哪个选项，个人感觉这部分最难，我都靠蒙。
- 2.职业心理测评都是一些场景选择题，有一部分问题会出现两次，用来测试是否撒谎。

20210412

收到一面邀请，时间是 4 月 17 日，形式为群面（无领导小组），时长为 45 分钟。

20210417

1.面试时间定在 4 月 17 号 13:30-14:15，但是与中行暑期笔试冲突了，和工作人员沟通后调整至 16:50-17:35

2. 一组大概 8 个人左右，每个人 1min 自我介绍，5min 看题，20min 讨论，3min 汇报。全程面试官都会掐表，自我介绍严格 1min，有没介绍完但是被面试官打断的。题目只给放 5min，之后就不能看了。

3. 题目是，要开一家连锁便利店，有商圈旁边和社区旁边两个选址地点，要求选出开店的地点并且给理由排序。给出了两个地点各自的 SWOT 矩阵，会有一些具体的数据，感觉题目的信息量有点大，记不住，更重要的是感觉没啥思路。。

4. 第一次群面有点紧张，被大家推举为汇报人，但是发言混乱，恐怕凉凉。。写这个帖子希望能给大家带来帮助，也给自己攒点人品，万一过了呢。。

更新情况：

20210419

1. 下午收到消息通过群面，要求在微信小程序预约终面时间。

2. 需要在终面之前完成【职业性格测评】，使用的是北森的性格测评题库。一共 98 道题，半个小时左右可以完成。

再次攒人品，希望可以过终面！

更新情况：

20210423:

二面（终面）

1. 面试时间为 3:00~3:20，大约 20 分钟

2. 面试官问题：首先是自我介绍，然后问我（1）为什么是工科但是找的实习都是金融实习；（2）觉得众多实习经历里面最有价值的是哪一段？（3）从你的实习来看数据分析的工作好像比较少，研究类的更多，有没有和数据更为相关的经历？（4）较为满意的数据分析项目，你负责什么角色？（5）有没有用过数据分析模型？（6）举一个项目中说服别人的例子？（7）反问环节

更新情况：

20210430

1. 邮件通知收到 offer

2. 岗位：数据分析（业务策略方向）

4.12 我是如何拿到招行 offer 的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285641-1-1.html>

谢谢老前辈们的共享，今日也来感恩回馈啦~祝诸位秋招圆满！

先谈一下笔试题目

笔试题目就是行测类，个人感觉招行的笔试题算是比较简单的（和国有制银行对比-.-），并且没有行测这类的问题。但是最后会出现注意力测试，点小球位置那种。

总行还是看笔试分数的，我以前看过一些国考有关的视频，做了一些习题，对面试还是有帮

助的。

接下来是一面

一面是在笔试之前，可以选择线下面试，也可以选择视频面试。等我选择的时候已经没有线下面试了，所以选了视频面试。视频面试是英语简单自我介绍+随机简答题。

题型一般是论述对一件事情的观点，我的回答是针对网红书店盛行的观点进行的表述，这些都是有详细介绍的。对于视频面试，我认为最好是说的条理清晰一点，时间略微长一点比较好。

二面是群面

武汉场群面时大约有 120-130 人左右。群面是有三种方式的：辩论、拼图、找缺少的图形，还有蒙眼游戏。

我对蒙眼游戏挺好奇的，但大家选的是辩论，12 个人一组。让我印象深刻的是，看了原材料以后自己选正反方，辩论有一方的辩题明显更好说一些，因此最初没有人想选择另一方。但是在面试官坚持不懈下，我选了较难的一方。最后反方过来了 4 个，算是比较多，不清楚面试官是不是考虑反方有难度系数这一点。辩论的过程中，我认为较为关键的是团队精神，不能只惦记着如何表现自身而不给其他人机会。

招行的高效率是特别高的，那天晚上六点十分左右收到了下一轮面试通知。

·三面（单面）

单面时就只剩下了 40 人了.....

未完待续.....

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

