



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

腾讯

应届生论坛腾讯版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-236-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 腾讯简介.....	5
1.1 概况介绍.....	5
1.2 2021-2019 发展历程.....	5
2021.....	5
2020.....	5
2019.....	5
第二章 腾讯笔试资料.....	7
2.1 腾信财经分析类-第二批笔试.....	7
2.2 腾讯笔试攻略（赠题库）.....	7
2.3 【腾讯 2021 暑期】求金融投资分析或者金融合规的面试题，附笔试经验.....	8
2.4 腾讯产品线【包括金融投资】第三次笔试笔经.....	9
2.5 腾讯财经线分析类第二场笔试.....	9
2.6 腾讯 2021 暑期财经分析类笔试经验.....	9
2.7 腾讯提前批商业分析-用户分析.....	10
2.8 腾讯财经线笔试 9.6.....	10
2.9 2021 校招-内容创作&内容运营-第二次笔试（新鲜出炉~）.....	11
2.10 腾讯财经分析类笔试.....	11
2.11 2021 9.5 第二轮笔试 商业分析.....	12
2.12 腾讯 HR 笔试分享.....	13
2.13 #腾讯 2021 秋招笔试##商业分析师#.....	13
2.14 2020. 8. 22 财经岗笔经.....	14
2.15 8. 22 非技术岗位第一次笔试.....	14
2.16 2020 年财务分析笔经.....	15
2.17 2021 腾讯秋招市场智能岗网测笔经.....	15
2.18 8. 22 财经线笔经.....	15
2.19 8. 21 产品/HR 笔经.....	16
2.20 腾讯产培生笔经.....	16
2.21 腾讯产品培训笔经.....	16
2.22 2021 届产培生校招笔经题目.....	17
2.23 8. 9 腾讯产品经理培训生笔经分享.....	17
2.24 腾讯 2021 产品岗笔经.....	18
2.25 腾讯暑期实习常规笔经.....	18
2.26 腾讯 2021 届暑期实习内容制作与内容运营岗.....	19
2.27 腾讯常规批非技术岗笔经经验贴.....	19
2.28 腾讯财经线笔经（分析类）.....	20
2.29 4 - 25 腾讯商业分析笔经分享.....	20
2.30 腾讯实习生招聘常规批非技术岗.....	21
2.31 2021 届暑期实习笔经（非技术类）.....	21
2.32 暑期实习市场职能岗，HR 笔经.....	22
2.33 2020 腾讯暑期_财经线_提前批_4 月 5 日笔经.....	22
第三章 腾讯面试资料.....	24
3.1 3.4 腾讯财经 Case 面结束.....	24

3.2 腾讯云商业分析.....	24
3.3 腾讯财经群面形式.....	24
3.4 腾讯云 2021 年 8 月 30 日一面面经.....	24
3.5 腾讯 2022 校招 WXG 客户端一面、面委会一二面面经.....	25
3.6 腾讯 2022 校园招聘产品培训生面经.....	26
3.7 2022 届秋招 定位算法/C++ 面经（持续更新中）.....	28
3.8 初面面经财经线.....	30
3.9 2021 暑期财经线二面.....	31
3.10 【腾讯 2021 暑期】金融投资研究面试经验分享（复试挂）.....	31
3.11 2021 暑期新鲜财经线凉面经.....	32
3.12 腾讯财经线群面凉经.....	33
3.13 腾讯 2021 暑期实习—财经线培训生专业岗.....	33
3.14 【腾讯暑期财经线】会计岗群面 3.23.....	34
3.15 腾讯 2021 暑期实习 产品运营 群面面经.....	34
3.16 鹅厂销售培训生面经.....	35
3.17 腾讯互娱游戏运营培训暑期实习【2】.....	35
3.18 腾讯互娱游戏运营培训暑期实习一面.....	36
3.19 腾讯财经线-财务管理岗秋招补录凉经（群面+初面+复试）.....	38
3.20 财务分析岗复试经验分享.....	39
3.21 9/5 16:00 群面面试.....	39
3.22 腾讯财经线 2020 暑期 offer 四面+case 面 面经.....	40
3.23 腾讯 2020【财经线（专业类）】面经-笔试+五面+性格测试.....	42
3.24 2020 暑期实习生：财经线专业类 HR 面凉筋.....	43
3.25 腾讯 hr 暑期面试经验.....	46
3.26 暑期实习一面单面是有可能的.....	47
3.27 腾讯 2020 暑期实习市场策划与推广群面凉面筋.....	48
3.28 财经线面经，【HR 面试更新】.....	48
3.29 热腾腾财经线专业 HR 面经 更新!!!.....	49
3.30 财经线培训生专业类-群面经验.....	52
3.31 腾讯暑期常规批财经线群面凉筋.....	52
3.32 2020 年产品策划暑期实习全流程面经(已接 offer).....	53
3.33 鹅厂群面反思录.....	55
3.34 腾讯财务面经+找人.....	59
3.35 腾讯财经线 4 月 9 号集体面经.....	59
3.36 腾讯市场策划与推广实习面试.....	60
3.37 2020 腾讯暑期财经线一面（提前批 04.08）.....	60
第四章 腾讯综合求职资料.....	62
4.1 2022 腾讯财经线秋招笔面经.....	62
4.2 腾讯财务管理暑期笔试群面初面 HR 面经验.....	63
4.3 【已 offer】腾讯财经线分析类笔试+五面面经.....	64
4.4 2020 腾讯游戏暑期笔试+一轮面试.....	66
4.5 腾讯暑期实习职能岗面经.....	66
4.6 提前批职能上岸经验贴.....	67
4.7 财经线专业类群面之后的复盘.....	68

4.8 腾讯财经线培训生专业型暑期提前批-两笔五面-性格测试经验 70

4.9 2020 暑期腾讯财经线-分析类的面试 71

4.10 腾讯财经分析类暑期实习 73

4.11 腾讯财经线-分析类暑期实习生提前批（止步复试） 74

4.12 腾讯财经线-专业类暑期实习生提前批笔试、群面、初试经验（止步初试环节）
..... 77

4.13 腾讯财经线 2020. 4. 5&4. 6 线上笔试 78

4.14 腾讯 hr 业务合作伙伴提前面（止步复试）分享 79

附录：更多求职精华资料推荐 82

www.yingjiesheng.com

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 腾讯简介

1.1 概况介绍

腾讯是一家世界领先的互联网科技公司,用创新的产品和服务提升全球各地人们的生活品质。

腾讯成立于 1998 年,总部位于中国深圳。公司一直秉承科技向善的宗旨。我们的通信和社交服务连接全球逾 10 亿人,帮助他们与亲友联系,畅享便捷的出行、支付和娱乐生活。

腾讯发行多款风靡全球的电子游戏及其他优质数字内容,为全球用户带来丰富的互动娱乐体验。

腾讯还提供云计算、广告、金融科技等一系列企业服务,支持合作伙伴实现数字化转型,促进业务发展。

腾讯 2004 年于香港联合交易所上市。

1.2 2021-2019 发展历程

2021

- ◎ 4 月腾讯发布新蓝图,“可持续社会价值创新”成为核心战略,首期投入 500 亿元人民币助力发展
- ◎ 1 月腾讯宣布启动碳中和计划,成为中国首批启动碳中和规划的互联网企业之一

2020

- ◎ 12 月企业微信服务机构数目突破 500 万,月活跃账户数逾 1.3 亿
- ◎ 9 月腾讯会议用户数突破 1 亿,服务覆盖达全球 100 多个国家与地区
- ◎ 5 月腾讯根据全球中期票据计划发行本金总额 60 亿美元的票据,包括首次发行的 40 年期票据
- ◎ 3 月微信小程序日活跃账户数超过 4 亿
- ◎ 2-3 月为抗击 2019 冠状病毒病疫情,设立 15 亿人民币“抗击新型冠状病毒感染肺炎疫情综合保障基金”及 1 亿美元“腾讯全球战疫基金”
- ◎ 1 月微信视频号上线

2019

- ◎ 12 月腾讯云全年收入超过 170 亿人民币,付费客户数破百万
- ◎ 11 月发布“科技向善”新愿景

- ◎ 9月腾讯视频付费会员数突破1亿
- ◎ 5月合资公司获香港金融管理局颁发虚拟银行牌照
- ◎ 4月腾讯根据全球中期票据计划发行本金总额60亿美元的票据

如果你想了解更多腾讯的概况，你可以访问腾讯官方网站：<https://www.tencent.com/zh-cn/>

www.yingjiesheng.com

第二章 腾讯笔试资料

2.1 腾信财经分析类-第二批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330587-1-1.html>

分析类专业题也很会计，楼主本身只在大二学过一点点会计，可以说是几乎不会。大概涉及无形资产、联营合营、IFRS/GAAP 等。

不过最后笔试过了，大家放轻松答就好！

2.2 腾讯笔试攻略（赠题库）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328983-1-1.html>

非技术岗往下看，均适用，文末有福利

硬件准备：

1. 浏览器选择的是 chrome，其他的都是不行的
2. 准备好计算器，草稿纸，笔
3. 准备好你的通行证号码，邮箱号码，这个在短信和邮箱都会有提醒

软件准备：

1. 客观题：行测类型题目：建议大家可以去某宝买一些北森题库练习（腾讯用的牛客网题库，但是牛客网不会出现重复的题，校招刷题建议刷北森题库）
2. 主观题：关注一下近期热点词语和话题，主观题和岗位有关，主观题分数占比不会太大，建议优先复习行测。
3. 提前半小时进去，填写资料，考试也会提前 5 分钟可以进去开始考试

考试内容：

1. 客观题：40 题 40 分钟

题型：数据分析 15 个，逻辑推理 10 个，阅读理解 15 个，全中文，三种题型难度是递减的

①数据分析：

三个大题，每个大题 5 题，每个大题大概有 1—3 个图表，有折线图、饼图、柱状图、条形图、表格、通常折线和柱状嵌套

会考环比增长，同比增长，什么是什么的几倍，最增长最快，谁比谁增长快还是慢，预测一下 xxxx 年的数额是多少……

建议：

先看清楚图上面的那一段话，因为会给出一些 overall 的数据
然后看题目看清楚关键字，再往上找对应的图的标题

看清楚单位

②逻辑推理:

包括图形推理 1--2 题, 数字推理 1 题, 谁说真话说假话 2--3 题 (真假破案), 语段排序 2--3 题, 数学运算 2--3 题, 加强削弱 1--2 题

图形推理: A 卷们说不难, 卤煮觉得 B 卷难, 不过行测有一样的题目

数字推理: AB 卷们都说难, 模拟题也难, 但是只有一题

语段排序: 比较纠结, 排除法, 对着选项去读看哪个通顺

③阅读理解:

包括标题选择, 中心理解, 选词填空, 接语选择, 态度理解, 细节判断, 比例差不多, 中心理解相对比较多

中心理解: 速读, 读开头结尾一句话, 关注“因此”, “但是”, 等结论性和转折性词语 (有种做雅思阅读的赶脚), 了解文章结构是总分, 总分总还是分总

标题选择: 和中心理解差不多, 但是标题需要更吸引眼球更简短一些

选词填空: 比较简单, 读起来通顺就好了

接语选择: 就是”你觉得下面作者会说什么呢“的题目, 关注文章主旨和最后一句话

态度理解: 和中心理解一样

细节判断: 先看选项再去文章找

2. 主观题: 2 题 20 分钟

题型: 写文字, 打字就可以了, 没必要用到手机刷二维码上传图片

主要围绕设计产品为主, 需要用到市场营销和公关的知识 (官方给的建议是: 回答的时候尽量和你要申的职位扯关系)

2022 腾讯题库: <https://www.lanzoui.com/iw5HSsk178j>

2.3 【腾讯 2021 暑期】求金融投资分析或者金融合规的面 试题, 附笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320206-1-1.html>

楼主 4.15 投的金融投资研究暑期, 晚投选手, 当天晚上 8 点收到笔试通知, 16 号晚上 8:30 开始笔试

笔试概况:

行测 练过一些题就不太难

图片推理 练得少所以不确定的多

段落总结, 排列组合等数学题 还有看图表, 提取信息, 简单计算并回答题目

专业题和金融没啥关系，问的是和视频号很类似的一个短视频 APP 并要对比区别，说明微信视频号的立足点在哪里。

现在想提前准备下面试，有面过这两个岗位的大佬分享一下嘛

2.4 腾讯产品线【包括金融投资】第三次笔试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320175-1-1.html>

90min40 选择（行测题）感觉好难～😭

1 个问答题 对比微信视频号和一个短视频；说出视频号的立足点。

我先做的问答题 再做的行测题时间就比较紧～

大家加油💪

保佑收到面试🙏

2.5 腾讯财经线分析类第二场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318863-1-1.html>

4.3 刚刚参加完第二场腾讯财经线分析类笔试。

90 分钟，27 道单选题，2 道不定项选择，6 道填空题。

单选题：行测题型（数字逻辑推理，好多。。。），图形推理，数学计算题，还有几道英文计算题，英文专业题。

2 道不定项选择：专业题

6 道填空题：两道概念题，两道计算题（计算过程，计算结果分开计分，计算 T/P, net profit）

以前考 ACCA 的时候都学习过，不是很难，然而都忘得差不多了。。。



我 3.22 网申的，可是一直没被捞，不知道是否默默的凉了。

2.6 腾讯 2021 暑期财经分析类笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317748-1-1.html>

考试时间 90min, 各部分不限制时间, 提交后该部分不可修改。总共三种题型单选 26 题,

多选 3 题, 填空 6 题。难点: 数字推理题和专业题较难, 专业题难度在于中英转换, 部分

会计专有名词对不上号, 数字推理和图形推理需要刷题多练。

整体时间还好, 不会特别赶, 难题可适当放弃, 合理安排时间。

2.7 腾讯提前批商业分析-用户分析

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282500-1-1.html>

分为两个部分, 一为行测, 二为产品策略

一、行测部分: 分为数字推理, 图形推理, 逻辑推理, 资料分析等, 共 1 个半小时数字推理:

11,9,43,57, ()

313,929,538,704,479,763,520, () 两两相加为 1242 319+929; 538+704;

145,217,631,505,811, ()

2,6,16,44, (), 328 (2+6) *2=12; (6+16) *2=44

2,2,12,42,-32,2,72,()

670,683,700,707,721,()

-0,5,8,13,4,()

28,17,126,37,344,()

图推: 求同求异等

二、产品策略

问题貌似是这样: 在新冠疫情影响下, 腾讯音乐搞了个在线 Live 音乐会, 邀请了陈奕迅/五月天引起了热点, 现在想再次举办一场音乐会, 你打算邀请谁, 根据邀请的人量身定制策略, 活动主题是什么, 如何宣传以及现场如何安排。

2.8 腾讯财经线笔试 9.6

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282288-1-1.html>

要睡觉了突然想起来没写笔经, 趁着还记得赶紧写。

考试时间 90min, 分为单选, 多选和简答题。

单选忘了多少个题, 每个题 2.5 分貌似? 有行测相关的图形推理, 数字找规律; 也有中文专业题 (类似 cpa 东奥轻一的题目), 还有英文专业题 (类似 acca cfa 的题目)

多选 2 个 选错貌似没分儿

简答考的是啥公司没钱还债 拿东西抵押 问债权人计入当期损益的金额是多少 (这是债务重组么...

楼主专业知识非常非常一般，所以专业题真的举步维艰...

希望能够有好运吧！

2.9 2021 校招-内容创作&内容运营-第二次笔试 (新鲜出炉~)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282280-1-1.html>

据说发帖可以攒人品，实际我是被腾讯题库震惊了来分享一下难度。

虽说是二次笔试，但本人未参加过第一次。“二次笔试”应该是走的正常批的笔试流程，提前批是第一次笔试（我猜的）。

笔试分成两部分，第一部分选择题 40 题/60min，第二部分问答题 2 题/30min。

选择题题型接近行测，数量关系+逻辑+图形+资料分析+言语理解。

22、12、42、-32、2、72、()

0、5、8、13、4、()

313、929、538、704、479、763、520、()

11、9、43、57、()

28、17、126、37、344、()

145、217、631、505、811、()

670、683、700、707、()

2、6、16、44、()、328

程序员&产品经理相当于 ()：警察&罪犯；医生&护士；厨师&老板；教师&学生

有两大题资料图表，每题五小题，很花时间，记得拿计算器算。

第二部分问答题，第一题给了特朗普受众议院弹劾的国际新闻资料，第二题给了章子怡二胎的娱乐新闻资料。题型是起标题和编写一定字数内的弹窗新闻。

本文科生就是来划水的，分享一下题目，希望能给需要的人一点参考。

2.10 腾讯财经分析类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282278-1-1.html>

刚刚结束笔试，赶紧来谈谈感受。

三部分，一部分，40 选择题，包括行测（段落主旨、图形推理、数字推理、图表分析）、中英文会计专业知识。有难度啊，辛苦用一天的时间做了几份之前的题库，但完全没有考到啊



关于专业知识，本身是基础的，但是由于我许久没有复习了，因此很多还是忘了。比如，经营现金流量的计算，负债表日后事项调整，，，

第二部分，多项选择，选什么是资产负债日后调整事项，什么属于非正常停工？（资金链断裂，自然灾害，，，）

第三部分，不是职业规划和选择腾讯的原因，是会计题！债务重组，甲公司应收乙公司 2000 万，计提了坏账准备 1500；乙公司用库存商品抵债，账面价值？忘了，公允价值 600，增值税 96。问甲公司计入当期损益的金额是多少。刚刚复习了会计的肯定很简单啦，后悔没



有提前复习，只能大致凭映像做

总结经验：在笔试财务岗位前一定一定要复习会计知识！千万不要以为以前学过考过就不复习，往往遗忘的就是那些自以为不会遗忘的常识！当然大佬们例外.....

前面图形推理，数字推理确实有难度，后面多选和计算题个人感觉很简单。坑爹的是，前面做完提交了不能返回修改答案。多选和计算我预留了 30 分钟做，感觉 5 分钟就行了，还剩



20 多分钟也无法检查，所以就无聊的去聊在线管理员了

多选日后事项：属于日前发生，日后取得进一步证据可以进行调整的事项

非正常停工：除开可预测的不可抗力外，其余都可以认定为非正常停工

计算题：甲公司付出 500，收到的资产入账价值就是 500+96，所以损益=96

2.11 2021 9.5 第二轮笔试 商业分析

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282275-1-1.html>

刚刚考完 趁着记的清楚 来分享一下～

还是两部分 第一趴行测 第二趴方案设计

第一部分 60mins 出了好多道数字推理 比如：

11, 9, 43, 57, ()

2, 6, 16, 44, (), 328

28, 17, 126, 37, 344, ()

此外还有图形推测，两道资料分析，语义理解等，不知道是不是我的错觉，感觉比第一次简单一点？但我觉得自己还是做分母，很多都不确定，到点稀里糊涂就交了

第二部分，方案设计

举例的是前一阵子腾讯邀请陈奕迅和想见你剧组做的线上 live，这次是让再要求一位艺人，设计一个主题，怎样宣传，现场怎么设计。

2.12 腾讯 HR 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282179-1-1.html>

笔试行测部分：数推题较多，难度稍大；图形题、语言题难度较低，其中图形题有不少公考原题；资料题、计算题难度适中，不过比较耗时间

简答题：

自己选一个一级领域分析现有 APP 的情况，对该一级领域划分二级、三级类目，分析现有竞品和不足，自己设计 APP。

ps:我是先收到群面通知再收到笔试的，由此可见笔试只是作为参考，没有那么重要，不过还是好好做吧，毕竟 HR 会参考。

请问群面考什么呀

5 人一组，给了一个估算题目，15 分钟准备，每个人 3 分钟展示，之后每个人问其他任意一个人一个问题

2.13 #腾讯 2021 秋招笔试##商业分析师#

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280515-1-1.html>

—

—

.

—

.

—

—

—

—

2. 14 2020. 8. 22 财经岗笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280506-1-1.html>

总体感觉，比暑期实习的题目简单点笔试三部分，单选题、不定项选择题和一道简答题，一共一个半小时时间

题目构成是会计+财管+税务+审计+数字推理+图形推理+逻辑推理+图表题，有几道英文题目，会计题目最多，税务和审计只有各 1 道的样子，数字、图形推理各有四五道，逻辑推理 1 道，图表题一个题目 5 个小题

会计考的内容比较广泛，难度在基础之上，cpa 之下，我现在记得选择题考过长期股权投资、非货币性资产交换、基本每股收益，简答题考了增值税，审计考了发生舞弊的首要条件

暑期实习我就是过了笔试没过一面，希望自己这次能走得更远一点吧！

2. 15 8. 22 非技术岗位第一次笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280512-1-1.html>

40 单选+1 主观题

单选题：考行测

很多数字推理和图形推理

两道分析题目

对于腾讯的主观题我是醉了。投的营销岗，考我产品题，下不了笔啊

主观题：疫情期间，用户空余时间多，使用腾讯视频人多。在繁忙时间流量大，但不希望影响用户体验，你作为腾讯视频产品经理，提出 2-3 个产品策略来解决。

今天非技术岗的主观题，好像都是考的产品题的感觉

随缘了～

顺便问问。有没有知道笔试刷不刷人呀。还有第二次笔试迷惑啊～

2.16 2020 年财务分析笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280514-1-1.html>

三部分，第一部分 34 道题，图形推理和财务题夹杂。财务题不难，但是中英夹杂，考了 EPS，无形资产的摊销，callable bond, LIFO, FIFO，长投的非货币型资产互换等。

不定项两个，考了或有事项，还有一个不记得了。

一个大题，考了烟叶销售的所得税计算。不记得烟叶销售的税率了，希望攒人品把。

2.17 2021 腾讯秋招市场智能岗网测笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280504-1-1.html>

2021 腾讯秋招市场智能岗网测笔经

单选题，40 道，60 分钟

问答题，1 道，30 分钟

第一部分就是各种填词，阅读理解，行测，逻辑推理，数学混在一起，让人晕头转向，但是跟其他公司的也差不多，不过我觉得腾讯的稍微难一点。

第二部分问答，题目是写出 2-3 个产品策略来避开疫情的视频高峰。

攒 rp

2.18 8.22 财经线笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280501-1-1.html>

新鲜的腾讯财经笔试题

题型是大概 30 道单选，2 道多选，1 道计算题。自己分配时间，每部分做完不能返回。建议单选时间多分配点，会计基础好的可以慢慢计算，我因为都不会做就提前交卷了。

行测部分我觉得数列挺难的

1 6 20 () 144 352

4 3 1 4 9 ()

33 18 65 61 ()

大家可以看看，如果会做请告诉我一下嘿嘿～

多选题两道分别是关于合并财务报表关联交易披露和或有事项。

计算题是计算应纳税所得额，和 cpa 税法题很像。

最后，希望这是一个神奇的论坛～

2.19 8.21 产品/HR 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280413-1-1.html>

本人申请的是金融投资岗，不知为何被分到这场考试...行测 50 分钟综合题 30 分钟

行测里只有数推个人觉得略难，其他正常

综合题明显是产品经理类题啊，大致就是问在墨水屏阅读器上使用腾讯动漫追番的需要哪三个功能好？并解释原因

发个笔经攒人品吧

2.20 腾讯产培生笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279099-1-1.html>

笔试的话 行测里基本上有 5 题以上 大数字的数字规律题 4 道左右图形规律题 难度比赛码题库大，建议后面都可以用牛客题库练习数字、逻辑推理题

言语题风格跟赛码不一样，赛码多病句，牛客多近义词辨析

材料题难度和赛码题库差不多，找到数据一条条分析就好，就是有一点耗时

最后一题简答题 30 分钟 关于小说会员收入如何与小说作者分成的

关于笔试难度有心理准备，但是还是没有准备的很好这样，后面继续加油

2.21 腾讯产品培训笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279090-1-1.html>

我靠。好难。

行测：好多数字找规律和图形找规律的。

我觉得最好做的就是资料题了。再过来就是语言题。
大题就一题：设计小说作者的分成。给出了总收入和会员制的信息。

可以用计算器，不能用手机的计算器也不能用电脑的计算器

2.22 2021 届产培生校招笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279084-1-1.html>

秋招的第一次笔试贡献给了腾讯产培，早已耳闻腾讯的产培生是神仙打架的一个岗位，抱着做一套免费的模拟卷心态报名了，提前两天收到了笔试通知。晚上做完笔试整个人感觉都不好了，笔试也太难了吧，感觉自己要凉凉了，所以趁着遗忘之前赶紧把笔试题目复盘了一下，也当做是回馈一下论坛，为自己的秋招之旅攒一点好运气！

2020 年 8 月 9 日笔试题复盘

时长：1.5h（1h 行测 40 道选择题+0.5h 客观题）

选择题

就是考公务员行测题，涉及到计算、逻辑推理、阅读理解、选词填空（我没怎么刷题，结果做得超级慢，前面做题速度很慢，而且还纠结半天最后也算不出来，建议不会的话就跳，buranhou）

客观题（大概意思是这样）：

某小说 APP 开通会员模式，1 个月 15 元，3 个月 50 元，6 个月 98 元，12 个月 168 元，购买了会员后可享受以下特权：

- 1.每天拿到 60 书币（100 书币=1 元），书币可购买小说
- 2.会员可享受购买小说 8 折优惠
- 3.100 部番外小说免费阅读

由于会员模式也是涉及到小说内容，因此小说作者也应当从会员模式的收益中得到对应分成，请你设计一个分成规则。

2.23 8.9 腾讯产品经理培训生笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279081-1-1.html>

楼主刚做完产培的笔试，分为两部分

第一部分单选题，貌似 2.5 分一个，貌似 40 道题，60min，题型是公务员行测，有数字推

理，图形推理，文字题（下面哪个最符合原文等等），还有给一大段背景和图表，下面包括好几个小题的。

第二部分简答，30min，10分。今年是让设计微信读书 app 与作者的分成规则，给出了开通会员每个月多少钱和相关特权。可以说明逻辑，或者给出算法，可以上传附件。

楼主没有啥产品经理相关的知识，所以简答题完全懵逼呜呜呜。建议投递的朋友们还是多了解相关知识。我忏悔去了...

2.24 腾讯 2021 产品岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279080-1-1.html>

新鲜出炉的笔试经，大概率是凉凉了，做题极其不顺手，云里雾里的，还是来写一波经验把，攒人品

1h 的行测，主要是言语理论（选词填空、大意概括、排序等等），判断推理（包括图形推理和数字规律），数量，资料分析（大概 10 道，这里会把数字计算和阅读理解结合在一起，所以做着计算还掺着文章阅读理解）总之就是传统的行测题，体量略大，后面几个我直接没来得及看。

半小时的主观题。大概是小说 app，冲会员的话，一个月 15 块，3 个月 30 元，6 个月 98 元等等，有了会员以后可以：

- 1、签到领金币一天 60 个，拿金币买书
- 2、买书打八折
- 3、看番外小说

问本月会员收入 500 万，如何设计给作者的分成规则

我懵了唉怎么算，当时真的恨不得把什么红袖添香网站稿费规则扒拉一下。。。最后只胡写了一些话也没有计算。小伙伴有思路的也可留言给我个参考，这也忒不按套路了（还是说我没有互联网思维）哭唧唧

有儿子的小伙伴也戳一波，好让我知道凉凉了。。。

2.25 腾讯暑期实习常规笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264005-1-1.html>

笔试名称：腾讯暑期实习生招聘-常规批-财经线培训生-分析类

笔试时间：2020-04-25

考试时长 90 分钟，总分 120 分

腾讯笔试与牛客网合作，申请之后牛客网会发送笔试短信，可在微信牛客网上进行确认，附有笔试链接。

要求使用最新版 chrome 浏览器（44 版本以上）/QQ 浏览器作答，全程开摄像头。考试中除编程题之外，其他考试页面不可跳出当前页面，前三次跳出会有提醒。考试时允许使用草稿纸和仅具有计算功能的计算器，需要提前准备纸笔。

笔试题型有两种，单选和问答。

1_单选，40 道，60 分钟，每题 2_5 分，共 100 分，中英文题目都有。涉及会计知识、数学计算、数字图形推理。个人感觉最难的是数字图形推理，有些根本看出来规律。

2_问答，2 道，30 分钟，每题 10 分，共 20 分。第一道是职业规划，未来 3 年和 5 年的职业规划。第 2 道是为什么选择腾讯，谈谈职业适配度。可以中文或英文回答，我选择的中文回答。

吸取上次教训，笔试之前看了一些题目，然后悲催的发现，看到了原题但不记得答案了，笔试的时候非常懊悔。。。我以后一定好好看笔试题！

附链接：腾讯财经笔试题目汇总（有原题）

链接：<https://pan.baidu.com/s/1q7D7OB-uluSqAe1ITGxzHA>

提取码：z09r

2.26 腾讯 2021 届暑期实习内容制作与内容运营岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263568-1-1.html>

答题共有 90 分钟时间，60 分钟有 40 道单选，题型包括数列、逻辑、数据图表分析、图形推理等，各种题型是混着出的，难度较大。

后 30 分钟有 2 道大题，第一道是改写一条疫情相关的新闻，起一个标题以及改写成 55 字以内的弹窗新闻；第二道是疫情期间从哪些维度准备内容、产品和资源以满足广大用户对各种信息的诉求。

整体答下来的感受：行测难度较高，算是今年做过最难的，岗位偏向于新闻方面。

2.27 腾讯常规批非技术岗笔试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263380-1-1.html>

笔主申请的岗位是市场分析，4 月 25 号进行了在线测评题型分为

一、单选 40 题 100 分 60 分钟

二、问答 1 题 30 分钟

第一部分单选包括数字推理、图形推理、言语理解以及貌似三道分析题

数字推理题：

3, 6, 29, 62, (), 218

3, 3, 6, 18, 72, ()

3, 14, 31, 57, ()

8, 18, 38, 78, 158, ()

1, 6, 14, 40, (), 296

2, 3, 11, 49, 223, ()

212, 180, 16, 82, -33, ()

4, 11, 32, 95, ()

建议系统性看一下行测课程，哔哩哔哩里面也都可以搜到这样的课程

第二部分问答题，感觉腾讯的问答题一般都是如何做营销策划

在新型肺炎的背景下，财付通打算推出一款收益稳定的产品，结合产品特性和市场情况，对该款产品进行营销策划，包括核心卖点以及活动概览

2.28 腾讯财经线笔试（分析类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263274-1-1.html>

40 道选择，2 道简答

选择题 60min，中英文穿插着来，题目很多行政能力测试，数字推理和图形推理等，真不会，逻辑渣渣。专业题很少，也比较基础，记得有一道算资产负债率；还有问哪种人不会参与到公司经营，有独资公司所有者，有限责任合伙人，普通合伙人，还有一个选项没看懂忘记了。简答题 30min，一道题问职业规划，毕业三年和五年，还有一道问为什么觉得自己适合这个岗位，为什么选择腾讯，中英文作答均可。

听参加过提前批的小伙伴说题比提前批容易多了，然而我还是不行，行测题真的是要练。楼主学校背景不太行，估计也就止步笔试了，但还是发出来就当攒人品了。

2.29 4 - 25 腾讯商业分析笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263261-1-1.html>

个人从一个英语国家留学生的角度出发，觉得我中文最近退步了，读题很慢，导致做不完。

感觉数学推理（包含奥数一样的题型），图形推理比之前做的宝洁网测要难；有高中语文题一样的题型；最长最烦的是商业分析题，有点像一道很长的数学综合题，要从文字和图表类扒信息。

主观题，问的是一款疫情背景下稳健的理财产品的推广，问卖点和市场推广方案。我稍微关注了一下最近的热点商业新闻，写了大概 700 字，但是我觉得没有太大的参考价值。

第一次做回顾，希望对大家有帮助。有问题可以继续问我。

2.30 腾讯实习生招聘常规批非技术岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263259-1-1.html>



来分享一下笔试内容

选择题 40 题 限一小时 行测题 找规律占的比重还是蛮大，有两题图表分析
emmm 来不及做完所有题

1 6 14 40 296 ()

3 6 29 62 () 218

212 180 16 82 -33 ()

2 13 30 56 ()

3 14 31 57 ()

2 3 11 49 223 ()

400m 环形跑道，甲、乙相向跑，甲 5m/s 乙 3m/s 第四次相遇时，甲离出发点多远
动车 250m 快车 550m 两车相向而行，在快车上看动车 5 秒，问在动车上看快车几秒
大概能记得就这些了。。。

问答题 1 题 30 分钟

全球经济受疫情影响，有人觉得是抄底股票的时机，有人觉得投资一定赔钱财付通想推一个
股票市场的产品，结合产品特性的市场现状，写出营销策划方案和活动概述

2.31 2021 届暑期实习笔试（非技术类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263251-1-1.html>

周五刚做完笔试，整体题量挺大的，有好多都因为时间问题直接选了。我投递的岗位是**常规批-产品/HR**。第一个小时是行测题，判断推理、逻辑推理、数学规律、图形规律以及资料分析题穿插，没有固定顺序。

最后半小时是一道大题，我的题目是：

在众多 APP 中，觉得自己最像哪个 APP？最希望成为哪个 APP？简述这个 APP 的名称和特点，说明理由。

之前看了好多笔试经验之类的，有准备一些论述题，但没想到竟然是和个人特质相结合的题，

答得还挺艰难的，希望可以进入到笔试环节吧！

PS.附之前整理的论述题供参考。



[2020 届腾讯暑期实习产品策划&运营笔试.pdf](#)

82.81 KB, 下载次数: 357

2.32 暑期实习市场职能岗，HR 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259516-1-1.html>

好像木有人分享笔试，我来说一下嘿嘿攒人品加油。

楼主是 4.5 晚上八点半到十点的笔试，要求可以用计算器和草稿纸。题目分为客观题和主观题，是分开答的。

客观题一共 60min，60 道题。

有言语理解（选词填到句子里，概括大意，语句排序等）

图片推理（包括九空格空的问号处是什么，还有六面体根据展开图选择哪个对的，六个图片三三归类等）

数字推理，强烈建议大家背下 20 以内的平方和立方结果，好几道都是围绕这个加减的。

文字和图片资料分析（一个材料后面五道题，似乎一共两段材料来着）。感觉题量挺大的。

主观题是面向企业内部的一个宣传策划。

开始的时候出问题了，搞半天。后来好多人都出问题了第二天还贴心地安排了补考，但我没参加我怕补考更难结果据反映补考真的更难，不知道是不是一个标准判断。

今天上午欣喜地收到了 4.11 的群面，有木有小伙伴一起呀～

2.33 2020 腾讯暑期_财经线_提前批_4 月 5 日笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259141-1-1.html>

客观题，60 分钟，40 道。数字规律、图形规律都挺(别)难，逻辑推理、语文理解题还好，以上都是中文。重点是有 15~20 道是财务专业题，难度适中，但全是英文，其中 10 道左右是计算。

我做不完。

主观题，30 分钟，3 选 2，全是财务专业题，全英文。我用英文写完以后，系统才弹出提示“可以中文作答，不影响判卷”。

其他：一开始系统出了问题，进不去答题页面，系统提示大家等等。过了一段时间就好了，时间也给补上了。

心累，反胃。

www.yingjiesheng.com

第三章 腾讯面试资料

3.1 3.4 腾讯财经 Case 面结束

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343160-1-1.html>

财经线-budgeting

2 月初做了 case，3 月 4 日 case pre，GM Q 了大约半个小时左右。

不知道一般 case 结束多久能知道结果，蹲。

3.2 腾讯云商业分析

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331193-1-1.html>

lz 上周收到腾讯云 商业分析面试，之前申请的是 CDG 战略发展部，简历被腾讯云捞到（非技术相关）。

整个面试没有 case，就是简单的 BQ，然后就结束了，好像是在招聘实习生。。。。。

不知道这是啥情况，面试一点都不像 商业分析的面试

3.3 腾讯财经群面形式

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330552-1-1.html>

想问下腾讯集体面试是什么形式呀？无领导小组讨论吗？

2022 届秋招

无领导小组讨论，跟暑期一样还是产品题

3.4 腾讯云 2021 年 8 月 30 日一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2329937-1-1.html>

1. 实习经历 干了什么事情
 2. 个人项目
 3. Mysql 索引，怎样防止回表查询？（联合索引）。 B+树， B 树， 特点讲一下。
 4. Redis 确保消息可靠？（RDB AOF 区别与联系 常用数据类型？ 底层数据结构？ 跳表组成？ 查询时间复杂度？）
 5. MySQL 主从复制详细流程，为甚么要用中继日志而不直接使用 binlog？（不知道。。。）
 6. 进程，线程，协程。区别与联系。（深挖协程 协程我也只是知道一点，深挖我也不会了。。。）
 7. 排序算法了解哪些？ 时间复杂度？ 快速排序的排序流程与细节？
算法题 手撕二叉树的层序遍历（秒）
 8. 面试官所在部门介绍，技术栈使用情况
 9. 询问生活一些情况。
 10. 反问
- 整体比较流畅，面试官也比较好，每次都会给你充足的时间让你说完。就像正常聊天一样。

【转帖】

3.5 腾讯 2022 校招 WXG 客户端一面、面委会一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2329842-1-1.html>

【转帖】

一面 **8.18** 因为我投的后台开发，HR 来电让我转投的客户端，所以 Android 和 iOS 就没细问。

Java

- volatile、CAS、指令重排
- synchronize
- 线程池，有界无界
- jvm gc 流程，可达性算法
- 类加载过程，双亲委派机制

Android:

- 四大组件生命周期
- handler 了解多少

编程:

- 二叉树前序遍历，要求遍历子树之后再输出一遍父结点。

面委会一面 8.25 本来是一面隔天就来电约面试。最早可以 8.23 号。当时面试笔试太多了想休息两天就约了 25 号。

主要问项目。时间大概是 40 分钟

面委会二面 8.27 还是问项目,因为之前做过 iOS 和 Android 输入法,就针对输入法候选词,智能联想这些部分问了大概二十分钟。

手写代码:

- 最短路径算法,就是手写 Dijkstra 或者 Prim。之前没复习这俩,就想用 DFS 做,没做出来...
之前忘了是哪家,笔试也遇到过问最短路径算法,各位记得复习这个点...

概率论:

面试官看我答不出来,就换了一道数学题,中间提示了两次,还好做出来了。

问题:蓝色车 15 辆,绿色车 85 辆。某人看到一个肇事车认定是蓝色。交警回看现场,在这位置识别车颜色成功概率是 80%,失败是 20%,问这个人看到识别正确的概率是多少?

答案:

设看到蓝色车的事件为 A,识别车正确的事件为 B

$P(A)=P(\text{看到蓝色车,并识别成蓝色})+P(\text{看到绿色车,识别成蓝色})=0.15 * 0.8 + 0.85 * 0.2=0.29;$

$P(AB)=0.15 * 0.8 =0.12$

$P(B|A)=P(AB)/P(A)=12/29$

3.6 腾讯 2022 校园招聘产品培训生面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2021 年 8 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2329841-1-1.html>

【转帖】

#8-23# 刚面完 GM 面,如果通过的话详细讲讲面经!!!

#8-28# 通过了。

作者背景:本科毕业于湖北某 985 亚洲排名第一的专业,硕士在中科院某研究所就读,研究方向是本科专业延续。

2018 年到 2021 年这几年我经历了人生的至暗时刻,对利益社会的不满,对未来的不确定,对于高尚爱情的怀疑,对于原生家庭的遗憾,让我不得已在抑郁中苦苦挣扎。去年 11 月份,死亡念头席卷而来,但我自始至终都是奉献型人格,不愿让亲人朋友因我的死亡感受到哪怕一丝丝人间凉意,出于这样的考虑,我活了下来,申请了休学。

休学期间,我用三个月的时间游荡在祖国西部边境各省,与陌生人交谈、饮酒、高歌,因为可以表演各种鼓,交到了不少的朋友,之后,回到家乡,与原生家庭和解,经历了争吵、各自反思、求同存异后依然选择离去。再然后去到深圳,在腾讯找到一份日常实习,积攒工作经验,抱着产品经理可以通过互联网改变世界、造福下一代的信念,开始了我后半段人生的规划。详细说的话大概是不希望更多的年轻人再像我一样在祖国巨鹰腾飞时失魂落魄。

开始秋招：并没有海投，详细的看了互联网各头部公司的企业文化和战略布局后，最终瞄准了腾讯、百度、京东、华为四家公司，希望可以借平台完成个人价值的实现，经过努力后，改变人们的生活方式、思考方式。帮助小朋友们正确的认识世界运行规律，让我们生活的这片土地多一些欢笑，少点烦恼。

正片（腾讯产培）：产培项目开始的很早，也是我第一次秋招简历投递，作为最佳的产品经理摇篮，招的人少，竞争激烈，丝毫不敢抱有希望。

第一步：了解流程。产培流程为 群面-初试-复试（GM）-hr 面-测评-双选。

从未有过群面经历的我瑟瑟发抖，便开始张罗着找小伙伴进行 模拟群面，不做细述但受益匪浅!!!

群面：今年群面的形式为各自 15 分钟思考整理答案-3 分钟时间陈述-1 分钟时间互相提问。有了模拟群面的经验，丝毫不觉得慌张，左手边手机计时，中间是 Xmind 详细列出方案，右手边放着一张纸，上面写满了自己在思考互联网闭环时发现的一些漏洞。一同面试的其他 5 位同学应该是吃了没有经验的亏，有的人没有找到合适的展示媒介，导致思绪混乱，没有记忆点。有的同学做的方案早已存在，让人很容易找到漏洞。有的同学干脆不做记录，直接口述，有些逻辑不严谨。但在他们讲的过程中，我都详细一一做了思维导图的逻辑梳理，争取了解每一个同学的回答，找到最想提问的点。因为从未想过自己可以通过，所以很轻松就结束了面试。

初试：群面当晚 21:00 收到了结果，当组 6 个人只有我通过了，初试安排在第二天早 9:50，需要做 PPT 详细展示群面的方案。群面中我的方案按照 市场分析-用户分析-痛点分析-解决方案-实现路径-推广路径-风险控制-产品 SLOGAN 几个点阐述，框架还算完整，就一一做了展开和补充，做 PPT 到半夜 3 点，用 Adobe XD 做了一些 产品原型图贴上就睡了。第二天一早，初试开始，有另一个和我题目的同学一起面试，先自我介绍，然后分别用 10 分钟时间展示自己的方案，对面同学有些跑题，但我还是用 Xmind 一一记录了他说的点并附上自己的思考，怕会因为紧张忘记。之后是 相互提问，这次有 3 分钟的时间，我像一个面试官一样对对方同学从用户分析到产品设计到社会价值再到竞品优势对比进行了提问，对方简单回答后问了我一个送分题，草草结束。

复试：初试当晚 20:30 收到了结果，此时开始有些紧张了，人嘛，一旦有了期待就开始患得患失，深谙人性却也无法逃脱。这次是 GM 面，我看了不少面经后决定 从意识形态上交流，因为这是认知差距比较大的两个人最为接近的聊天内容。例如：人性本善。详细分析了腾讯的 企业文化、战略方向，结合国家政策，时事热点。从人性和整个社会的角度上总结了一些符合腾讯价值观的点，这次还是到 3 点。17:00 面试，在 12:00 喝了三罐一番榨，晕乎乎的对镜子抒发感情，想到了鲁迅先生讲 学医救不了中国人，想到了当年创办各种报纸的先烈，心中对于改变社会，为人民添福祉的热情涨的最高。在这样的情绪里，进入到了 GM 面，自我介绍后开始直抒胸臆，讲了对互联网行业的看法、产品经理在互联网社会中的定位，我为什么可以成为产品经理，为什么想要成为产品经理，我为什么要改变社会，借着酒劲聊了很多，细节已经想不起。心满意足却也惴惴不安。

此后便开始多日等待，8-27 晚，收到复试通过的通知。

hr 面：hr 在群面、初试中都在，也问了一些问题，算是 hr 面了吧，没有具体的 hr 面试环节，在通过初试后，收到了一次 综合素质测评，是一些工作场景文字选择题，难度不大。

3.7 2022 届秋招 定位算法/C++ 面经 （持续更新中）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2329741-1-1.html>

个人简介

菜鸡 985 硕，无实习经历，无竞赛，卫星定位导航方向。

目前投递百度、华为、美团、腾讯、DJI、bosch 和丰疆。

面经

百度 自动驾驶算法

简历挂，“部门筛选”后转“简历共享”。

华为海思 提前批通软开发

主要业务为定位芯片研发，偏 GNSS

笔试测评

参加过 cbg 的暑期实习招聘，沿用当时成绩

一面

个人简介

项目

GNSS 领域的定位原理，如 PPP，PPP-AR，RTK

手撕代码（数字字符串转英文，如 102 => one hundred and two）

二面

个人简介

项目 课题组跟华为合作过，课题组负责算法开发和产品生成，面试部门正好是下游，负责产品处理和定位计算，所以聊了很多细节。

手撕代码（逆转单链表）

反问 业务

主管面

个人简介

聊项目

反问

目前正在泡池子，暑期实习就在池子里溺亡了，许愿华为 od 给个白菜

美团智慧交通平台 算法工程师

暑期实习过了美团无人机飞控的面试，当时给了口头 offer，但是脉脉风评不好，拒了。美团直通车要求必须是发了意向书，所以就没走直通车，重新笔试面试。

笔试

美团无测评，仅有笔试，算法是 4 编程 + 3 多选。编程牛客上都有笔试链接，多选是深度学习方向，无涉猎瞎选的。

一面

个人简介

项目

行人室内导航(PDR)，优缺点，改善。

RTK 和 PPP 的区别

手机定位的常见数据格式和方法

手撕代码（层序遍历二叉树，找最大面积的矩阵，bfs 和 dp 经典题目）

反问 业务

3. 二面

个人简介

影响最深的项目，简述难点和解决方案。

卫星导航原理

手撕代码(柱状图存水，1001 个 $1 \sim 1000$ 的数字，找重复的那个)。都写出来了，但是优化没做好。总的来说美团的编程题目都不难，面试官也会跟你讨论思路。

反问 业务

leader 面

个人简介

聊项目

城市峡谷环境下怎么做卫星导航定位？

IMU 的累计误差是怎么产生的？你在项目中会如何削弱

聊美团的业务场景下怎么做 C 端定位，怎么利用用户或者骑手数据建库，做数据挖掘。

对深度学习的看法，未来会加强这方面的学习吗？

反问，新员工的培养体系(美团 leader 觉得这个问题挺好的，华为的 leader 听到这个好像不太高兴，慎重提问)

HR 面

对 base 北京的看法

介绍了自己主持的项目，从项目中学习到了什么

为什么不参加社团活动

反问

美团面试体验很好，内推的师兄反馈 leader 对我印象不错，许愿 offer 吧。

DJI 多源融合算法

七夕笔试(是不是故意选这个日期?)，至今复筛中

笔试

单选，多选，填空，简答题，DJI 真的是笔试中一股清流。

题目内容包括 线性代数，GNSS，IMU，相机。其中个人感觉 IMU 居多。

简答题主要包括，时间同步，EKF 不正定，三维点几何关系判断，云台姿态推算。

腾讯出行 后台开发

因为是提前批加内推，所以先进行了面试

一面

面试官临时有会议，找人替班，替班是软开方向的，全程提问 cpp。

个人简介

项目是 GNSS 领域，面试官不了解，未提问

cpp 问题。const 关键字，虚函数，右值引用，智能指针，引用和指针的区别，多线程，死锁。感觉就是按照牛客上的 cpp 面经问的。

反问业务

二面

个人简介

地图学的基础知识（本科的东西，已经好久没用了）。椭球系定义以及实现，地面点经纬度的定义；地图投影，高斯投影的原理；坐标系转换（赫尔默特七参数）；
捞我的部门是地图渲染引擎，业务类似于地理数据可视化，偏 GIS 方向。有没有意向换岗？
一面基本上全程 cpp, 问题大概回答了 60% ~70%。目前已进入复试，怀疑自己是 kpi。
二面面试官反馈聊得不错，后续可能接着面。（8月22号腾讯笔试0分，以为 KPI + 临时有事，写了半个小时交卷，早知道好好写了）

丰疆 定位算法

初创公司，主要看重 base 南京(毕竟是我们的徽京)。

投了简历，电面了一次(晚8点师兄内推发简历，9点业务来电进行电话面试了解情况，疑似加班严重)。第二天 HR 来电，询问是否可以进行线下面试。

二面

没聊具体技术问题，聊了业务场景，当前技术面临的问题，反问了公司业务规划等。面试官说后续可以去公司参观。

已 oc , 介绍了薪资待遇，具体薪资不满意，有意向南京工作的朋友欢迎私聊沟通。

bosch 自动驾驶定位算法

外企，师兄内推。投递简历后至今无回应。

[转帖]

3.8 初面面经财经线

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321601-1-1.html>

听说这是个神奇的论坛，分享一下面经，希望能过初面
面试大概面了半小时。

自我介绍。

然后主要是对简历提问，没有专业问题。

简历扣的非常细，细到做过项目的每一个环节都要讲，然后还会不停追问。

但是面试时我感觉面试官对我的经历的领域其实不是很了解，问的很多问题其实在领域内都不是问题，而是一些默认大家的规则和操作，但是面试官会一直问为什么这样做。。。

最后面完感觉面试官有些不耐烦 hhh，我自己也觉得发挥的不是很好

希望可以帮到大家~

3.9 2021 暑期财经线二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320964-1-1.html>

2021 腾讯财经暑期应该有 4 轮面试，第一轮群面（五行以内的 case 讨论），2-3 轮业务线单面，面试官级别依次提高，第四轮 HR 面。

截至目前的时间线：2021-3-28 网申，2021-4-3 笔试，2021-4-20 一面通知，2021-4-21 一面，当晚出二面通知并分配具体岗位（楼主要是风险管理），2021-4-23 二面

一面面经直达链接：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320684-1-1.html>

二面内容：

面试官没啥表情，提问声音比较生硬，感觉像是照着题本读的

- 1 自我介绍
- 2 自我介绍中提到认为性格比较适合风险管理，就被问了为什么，对风险管理的了解（楼主直接说不知道），追问了实习中的几项和风险管理有关的工作（其实并无关系）
- 3 实习中体现分析能力的例子
- 4 实习中最大的困难
- 5 实习中最有成就的工作
- 6 体现团队合作的例子

3.10 【腾讯 2021 暑期】金融投资研究面试经验分享（复试挂）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318148-1-1.html>

lz 论坛首个发帖送给 tx

之前有小伙伴问金融投资研究岗位面试内容，那就集中分享一下吧~

本人背景：财经 211+985 金融学（学历不算高，群面 5 人基本都是 985 本硕 or qs 排名靠前海归（有清北本硕））

2 月底投递岗位。

3.13 群面：题目简单，但楼主记忆差已经记不太清，貌似是有关互联网和传统金融的对比分析之类，分别阐述看法加以讨论，40min，两位面试官

群面第二天就进入初试。

周末还做了一个笔试，也不难。

3.23 初试：行为面：你最喜欢的课程？最大的失败？最成功的事情？谈谈对 fit 事业群的看法？面试官姐姐非常 nice，会诱导你。所以也很容易过，15min

3.35 复试：专业面+压力面：40min 主要就是深挖简历。也没有什么奇怪的问题。但是感觉面试官对 lz 兴趣不大，所以预感凉凉了。

3.26 上午流程已经变灰了。

本人挂的原因其实应该也是不匹配的问题。

【注意】本岗位属于中后台部门，并不是传统意义上的产品部门。为何会放在产品类，lz 追问面试官未果，仅说明是中后台支持部门。

【挂掉原因】

1. 实习经历和岗位需求不匹配：本人实习经历以投行为主，性格比较 aggressive。不太适合岗位要求。

2. 本人学历背景一般。

希望各位同学加油咯~

3.11 2021 暑期新鲜财经线凉面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318073-1-1.html>

发帖给自己攒攒人品，希望能走得远一点.....

24 号下午群面，6、7 位同学，1 位面试官，合计 30min，案例是产品相关没有自我介绍，无领导小组面试，不会要求明确选择 leader（但建议主动推选一个人出来计时）

20min 讨论，期间最好不要音轨重叠（乱插话），面试官明确说了 1 人每次发言不超过 30s（遵守者寥寥无几.....）

推选一位代表 3min 总结发言，可以有 1 位同学做 1min 补充，后续留有 6min 等面试官提问（不过我组面试官什么问题都没问）

期间可以共享屏幕

几个建议：

***大家是合作共赢!!! 目的是解决 case!!! ***

1. 先建立好框架，按着框架讨论
2. 个人建议发言控制一下时长，而且不要扯太多虚的东西。20min6 个人，1 个人也就 3min 左右的时间，加上线上面试很难打断别人发言，精简语句提出新想法。
3. 遇到思路跑偏及时拉回，时间真的不够用。
4. 可以适当总结别人的观点，我感觉会有加分。

如果还有后续继续来分享吧 OTZ 我感觉我是很早的一批了蹲不到什么别人的经验.....

上午初面，30min

我的面试官是群面的面试官

先是自我介绍，不限时，面试官会根据自我介绍的内容和简历来提问，但我没有被问到太多简历里的具体内容

“谈谈你对 xxx 的看法，可以结合案例”

问了对于财务的理解、对于鹅的认知、对于实习岗位的思考+希望获得的收获，然后简单介绍了一下岗位工作特质，让我反问

3.12 腾讯财经线群面凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317934-1-1.html>

2021 暑期实习腾讯财经线群面凉经

七个人一场面试，面试共享屏幕给了题目 然后要求讨论 20 分钟，推一个人展示两分钟，一人补充。虽然是财经线，但题目和财经无关，是很常规的群面题，血的教训就是一定要把握时间，二十分钟真的太短了，来不及说啥，然后就是要及时打断偏题的队友，因为时间真的很紧张。

3.13 腾讯 2021 暑期实习—财经线培训生专业岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317898-1-1.html>

今年秋招啦~ 面试萌新决定从现在开始记录一下自己的面试经历，也当是分享攒人品 😊希望可以给大家一些参考和帮助。先介绍一下个人信息，本硕都是双非外语类院校，财经类专业研一在读，刚结束一段四大寒假实习经历。0322 晚改好简历，心血来潮投了一波腾讯的财经线培训生专业岗的暑期实习，确实是心血来潮没有抱很大希望，结果今天上午就收到了群面邀请~（不知道是不是还算比较早投，感受到了大厂效率 hhh）

论坛上也有相关的面经，第一轮群面其实形式都差不多。虽然是财经岗，但是群面的 case 是产品类的：设计一个小程序，介绍其最吸引人的地方以及如何推广。题目不长，讨论时间为 20 分钟，最后选一个人进行 pre。开门见山，没有自我介绍。

我们组算是大家都比较踊跃发言，没有过于激进或消极的存在。视频群面的话，有一个很明显的的问题是大家其实很难去插话的，也导致了有时候遇到不太赞同的观点，比较难以恰当地提出反驳（也可能是我还没 get 到套路）。

总之我们组就是各自发言，提出观点，最后有记录者将这些观点进行了汇总。此处敲黑板!!!

个人感觉无论面经里提到多少次 timekeeper 的重要性，群面里还是会经常遇到把控不好时间的情况。我们组就是最后剩了 1 分钟总结，在面试过程中被面试官提示时间到了。

面试的最后还有人被面试官 cue 到了觉得这次面试的优缺点分别是什么，我觉得在各种面试中，大家也可以做这样的反思和总结，有则改之无则加勉。而且被面试官 cue 到的话如果回答中肯，这肯定也是一个加分项吧~

Anyway，感觉这次群面本人是打个酱油的角色哈哈。所以这次面经分享真的只是尽量做到客观地还原群面的过程，让大家心里有个底罢了。希望在各种面试中大家可以不断积累和成长，不管是暑期实习还是秋招都能收获满意的 offer 啦！

3.14 【腾讯暑期财经线】会计岗群面 3.23

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317881-1-1.html>

楼主是 3 月 16 号投递简历，然后 3 月 20 号做了笔试，3 月 23 号上午收到面试通知。

一共是 7 个人的无领导小组讨论，然后我耳机刚开始听不到声音，没听到面试官说什么，但是我们没有自我介绍，面试官也没有露脸。面试官简要说了一下要求，然后规定讨论时间是 20 分钟，然后共享了他的屏幕给我们看题（题目这里不方便透露，但是不是跟财经专业相关的）。

最后，我们组推出来的总结的同学说完以后，面试官问还有没有谁想补充，然后又有两个同学补充了。面试官还问了我们组一个同学（大概定位是 leader？刚开始大家没开始说话的时候她先说话控制住了场面），说你觉得你们这一组的表现怎么样，哪些方面好，哪些方面还需要改进，leader 同学就说大家都很积极讨论，但是时间把控不太好，（我觉得自己大概是 time controller 哈哈哈哈哈）然后面试就结束了。全程不超过 25 分钟。

感觉 20 分钟 7 个人要讨论，时间把控真的很重要啊！！大家一定要注意时间！稍微打断一下别人的长篇大论其实没关系的，因为整体的总结和完美更重要。

然后过了半小时左右，我去官网看的时候状态已经变成了，流程已经结束，又回到了笔试那里，不过凉了也没事，等下一个好心的 hr 捞我的简历呀哈哈~

希望能给看到的大家一点点有用的信息和帮助！！就算面试没过也不要气馁，还有机会的，大家一起加油叭！！

3.15 腾讯 2021 暑期实习 产品运营 群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317505-1-1.html>

时间线：3.4 投递，3.17 群面

20s 自我介绍

30min 无领导小组讨论

题目：具体可能不方便说，就是做一个产品（app/小程序），问产品的功能和营销

注意陈述时候整体的框架，如目标用户+使用场景引入，产品的痛点和增长点等

然后就是群面常见的一些小技巧吧，有显性/隐性 leader 时，注意补充和完善，就算有 leader 也要做好控场，比如团队成员之间的交流，整体进度的推进，时间的把握

注意笔记的记录，今天面试的时候就出现了因为面试官没开权限，导致不能在腾讯会议里面创建一个会议记录的文档，最后几分钟临时写就很仓促

还有一点，如果群面队友都很积极，也不要就不说话，少说话，说有见地的观点陈述比话多无逻辑的更加出彩

3min 总结

30s 补充

最后面试官提问，这个产品落地最大的挑战是什么 每个人回答完，会进一步针对性的发问以上，

希望有所帮助~

3.16 鹅厂销售培训生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317242-1-1.html>

2020 届的面经供大家参考~

pretalk：问我的兴趣爱好、优缺点、销售需要哪些素质、我为何能满足销售的能力模型

初面：问我从什么渠道了解这个岗位的、销售需要哪些素质、我为何能满足销售的能力模型、

对企业微信的看法

总监面：问我大学期间最大的遗憾、举一个挫败的事情，是如何克服的、企业微信和钉钉的

对比、大学期间努力的原动力、兴趣爱好、为什么从本专业转到销售

HR 面：是否接受广州，为什么选择腾讯和 wxg、钉钉和企业微信的对比、是否能接受高压

环境、以前工作中遇到的困扰，是如何解决的

3.17 腾讯互娱游戏运营培训暑期实习【2】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317055-1-1.html>

发一个新帖的原因是感觉自己貌似要被刷下来了，和上一次的初试完全状态不同第一时间就想着记录分享一下复试

前两次的面试（初试）过得都还算顺利，这次的复试面试官是个女的不要太凶，把我直接吓到不敢说话

面试运气果然还是好重要

1. 自我介绍
 2. 游戏运营的理解
 3. 为什么突然要申请游戏的实习？之前实习都跟游戏没什么关系啊？
 4. 你喜欢游戏吗？为什么游戏经验那么少呢？你哪里喜欢游戏了？我完全看不出你喜欢游戏啊
 5. 说下你自己对 XX 款游戏的调研，还有你的调查结果
 6. 你如果要现在立马着手玩游戏，你会去玩什么游戏
 7. 给 XX 款游戏提优化建议
- 。。。不记得了

这次的面试官死扣我没有游戏经验，也死扣了我可以入职的时间和地点是不是每天都能上班之类的

她那句“我完全看不出你喜欢游戏”把我整得真的懵逼 导致我后面一直都舌头打结 疯狂紧张

完全没有给正反馈，0 互动，我就噤里啪啦说了一通以后 或许打断 直接下一个问题 完全没有问我简历上的任何东西，可能复试就是看对整体游戏行业的一个理解吧 态度极其冷淡给压力，不知道是不是有意为之（就像我犯罪了审问犯人）TAT 我怎么感觉我要没了

不在国内本来就熬夜坚持这么些天 难(。´-`。)

希望能帮到其他小伙伴 攒人品攒人品呜呜呜

3.18 腾讯互娱游戏运营培训暑期实习一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2316779-1-1.html>

周五面完新鲜出炉面经，希望能帮到接下来面试的小伙伴啦

-自我介绍（没有限制时长）

-请你描述一下你所知道的游戏运营

-面试官给我说了 7 个大板块，让我做排序，没有要求以什么方式或者标准（自由发挥大家就多想几种方案，思考多维度）

-接着，面试官要求在我所排序的最后一个板块，如果现在立马给我一个游戏，让我上手去做，会怎么样去着手这件事情

-由于我的经历之前没有游戏，面试官就重点问了下为什么突然想要来游戏行业，一来一回之类的

-最后问了他几个问题

面试经验不足，紧张导致我舌头打结，很多东西没说完，就被打断切入到了下一问，重点都

没说到 TAT

面试官比较和善，一直嗯嗯嗯回应

另外我没有被问到 CV 上面的细节，和其他之前的小伙伴不一样

任何一段实习都没有问到！有没有小伙伴知道为什么？好害怕

尝试引导面试官，抛出话题，并没有成功，准备的经历故事完全没有问到，早知道该自我介绍就直接说了 TAT

没有让我分析自己喜欢的游戏

没有让我分析抖音快手（准备的也都没有问到）

没有提到游戏种类没有用专业名词等（啊我全部重点准备的都没有问到）

之前的面经基本概括了所有内容，希望接下来的小伙伴加油！攒人品希望能到二面 **ww**，也欢迎大家跟我交流呀

隔天就收到提醒 昨日已经二面完成 二面比一面顺利好多不知道是不是凌晨 buff 加持 一晚上没睡觉等电话

大半夜脑子转的快被自己惊到

给自己跟帖

-自我介绍（同样无时间限制）

-开始讨论简历内容（每一段经历基本都有涵盖）非常针对简历提问，具体到各个流程和数字

-有问我你觉得来腾讯做运营，即将面对的挑战会是什么（建议提前想好自己想要突出的技能是什么）

-移到游戏方面，建议提前准备行业趋势，竞品分析，了解 **xx** 款游戏特性

-提出优化建议，这个跟个人体验很相关，如果找数据支撑，可以去看看咨询公司出的一些报告

-这次的面试官感觉很奈斯，没有任何刁钻问题，也没有死扣我的细节（不清楚是不是总监，咱没敢问）

-更像是我自己疯狂输出机关枪，针对每一段实习都想好了怎么说，问到游戏也没有什么想不到的问题（第一次觉得我表现的还可以 TAT）

-具体问题确实不记得了，都是一来一回，更像是聊天

-不要慌真的是重点 不要慌

继续攒人品交好运 大家加油 ヾ(◍°▽°◍)ﾉ

3.19 腾讯财经线-财务管理岗秋招补录凉经（群面+初面+复试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2308431-1-1.html>

① 11.14 日网申

②11.23 收到群面通知

③11.24 群面：

六个人加一个面试官，腾讯会议，无自我介绍，简单规则介绍后，面试官不露脸，题目是如果你只有 500 万预算，你会先给哪几个部门（8 选 3）？

④11.25 下午收到初面通知

⑤11.26 下午 1v1 单面：

据说是那个群面的面试官，可能是主管，依然没有露脸，也没有介绍她自己；

- 1.自我介绍
- 2.意愿城市和原因
- 3.三个性格特点
- 4.简历问题（基础的结构化问题）
- 5.反问

⑥11.27（周五）复试通知

⑦11.30 复试因为面试官有事推迟两天

⑧12.2 早上 1v1 单面：

面试官开视频了，应该是部门的比较大的负责人

- 1.自我介绍
- 2.实习的收获
- 3.你是一个怎样的人
- 4.你朋友眼中你怎么样
- 5.你的职业规划，对岗位的理解，对企业的理解
- 6.你秋招投递了什么企业
- 7.你有看过腾讯的财报吗
- 8.用过什么腾讯的产品 玩过什么腾讯的游戏
- 9.反问

总的来说就是了解你

12.3 下午看到状态已经是“你不适合这个岗位”

楼主本硕 985 会计，今年秋招零 offer，四大皆空，希望此贴能够帮助有鹅厂梦的会计 er 或者想做财培生 er 顺利上岸，你们一定要加油啊！也希望能够给自己攒点春招的运气

3.20 财务分析岗复试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287624-1-1.html>

复试：

第一大部分： 经历+半结构化问题

1.自我介绍

2.分享一个能体现分析能力的例子，根据例子层层深挖；

3.如何对企业的盈利能力进行分析；具体来说，如果分析腾讯和 XX 公司的盈利能力该怎么展开；（这里 XX 公司为我提到的例子，隐去）

4.分享一个能过往经历当中的遇到的困难或者挫折，层层深入设问该怎么改进；

5.除了以上两个例子提到的经历，简历提到的第三段实习经历，如果进行调查，你认为以前的负责人会对你作出什么评价？

第二大部分：团队协作情景问题

1.团队合作当中产生冲突怎么处理？

2.需要和别的团队合作的时候，该如何交涉促成对方配合？

3.团队当中担任角色的剖析？（给出三种类型，判断自己是哪种）

4.未来工作当中期望的工作节奏是怎么样的？（急于 Push 型 or 计划型）

最后有反问环节，不过多展开。整体面试体验很棒，面试官介绍了自己还亲切称呼了我的名字。感恩这次面试的机会，也希望能收到下一轮面试，球球了～

3.21 9/5 16:00 群面面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282251-1-1.html>

首先，特别感谢遇到的小伙伴，大家都特别优秀。

面试的时候没时间说，我要在这里夸一下大家：

梁同学提出抽样的时候我真的如梦方醒，自己就是学心理学的，这么好的方法没有用到，还感谢她投了我。

段同学的表达很好，呈现方式不错，但其实最让我欣赏的是她的临场应变和气场。

潘同学的想法是给我最大启发的，考虑的点是最丰富的，而且还能再听别人的回答中总结自己，并表达出来，也感谢他投了我。

许同学的建模思想我很佩服，其实 AHP 我也用过，但是他把他引入这里就很不错了。

徐同学的数据敏感度，数学能力我特别欣赏，我还给他提了一个问题，对不住啦，哈哈。

朱同学是唯一一个得出确切答案的小伙伴，很踏实细心，很不错。

感谢遇到你们，其实挺希望认识你们的，只奈视频面试无法继续交流了，希望大家毕业顺利，无论结果怎么样，都能找到自己理想的工作。

最后相忘于江湖。

对了，腾讯群面，就是一个问题大家用一点时间准备，然后分别复述，并不是一般的无领导小组讨论，希望大家都好好准备秋招，早点找到那个心仪的 offer。

3.22 腾讯财经线 2020 暑期 offer 四面+case 面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2273872-1-1.html>

这是我第一次写经验贴，也参考了其他帖子的一些格式和分享重点，写的不好的地方希望大家多包涵。

腾讯分提前批和正式批，由于我第一岗位选的商分（简历都没通过）。所以财经线轮到了正常批，走完全程就到了六月初了，这两天确定了实习 offer。

【笔试】这个环节是全英文的试题，但是可以选择中文作答。题目虽然有点专业，但是笔试不咋筛人，也有很多其他帖子讲的详细了，这里就不谈了。

【群面】无领导小组讨论，我们小组是 5 个妹子，15 分钟讨论+3 分钟 pre（大致是这个时间，记不太清了）。题目大概是选一个产品，说优缺点这类的问题。五个人里，有两个同学 A 和 B 的存在感比较低，只是提供 normal 的 idea，甚至是只做一个附和别人 idea 的角色，就比较吃亏。另一个同学 C 主动提出记笔记，用事先准备好的思维导图框架填了一下我们的讨论内容，比如方案优缺点，改进建议等，在 pre 环节分享了屏幕。同学 D 和我是比较积极发言的两个人。我认为我在这场面试中表现好的地方在于 1.首先拿定讨论主题，没有在一开始进入讨论就耽误很久的时间（我认为有甲和乙是比较好的选择，大家都熟悉讨论起来有话讲，我更倾向于甲，大家认为呢），大概就是提出 2-3 个意见+简单理由+（自己想法）+让大家选。我认为这样可以表现自己是一个有一定想法又顾及团队的人，但没有科学依据支撑，仅供瞎参考。表现比较好的第二个地方在于我在讨论中适当总结前述内容，推进下一个 part 的进行。妹子 D，和我的角色有一点点像，也是做推进工作和提供 idea 这样子。最

后选人做 pre 的时候，我觉得自己讲话已经很多了，也怕会遗漏点，所以没有主动，妹子 D 在大家没人主动时主动发言的。

面试官点评：1.节奏把握不好，前面讨论久了，你们有人计时吗？ 2.你们觉得这次面试中小组有什么表现好的地方，什么不好的地方。

说实话，我这次群面犯了一个大错误，读题的时候我全心看题去了，没注意面试官说的是讨论 15 分钟，我把面试总时长 25 分钟当成了讨论时长。以至于本来想做 timer 的我没有发挥任何作用，我甚至暴露了自己不知道讨论是 15 分钟，感谢面试官留我一轮。

总结：根据自己的性格和优势，搭框架、做讨论中的总结、提供有意义/有见解的 idea、timer 和推进讨论、有条理的发言，这些事情至少要做好 1-2 件把。大部分情况下多讲话是有利的，然后注意下语速，也别太 aggressive。

【初面】简历面。1.自我介绍。2.本科和硕士都是会计专业，有什么不同吗？ 3.最喜欢哪门课？（但是我猜这前两个问题是为了缓解氛围，随便聊聊的） 4.两段截然不同的实习经历的比较、区别，追问以后倾向于从事两个中的哪一个？ 5.问了一个创青春比赛项目，以及为什么做这个。6.反问

总结：我认为这轮考核简历经历的真实度和你从中获得的收获，以及品质等。熟悉简历经历，要说的顺，但是别背书。初面是我整个流程中最有把握的一场，面试是有一点点我在主导的感觉，也能理解面试官的问题想考核什么。

【复试】进入复试的时候，我的心态开始变化了，群面和初面都觉得随便聊聊，复试开始一轮比一轮紧张。我的这一轮不是简历面，但也没遇到专业问题，感觉我的面试官主要考核对腾讯的一个了解和选择的理由。我的复试没有自我介绍，我准备的点没机会往外抛，就面的比较被动。大概问了一下腾讯、阿里对比，我顺便带上了字节；喜欢大公司还是初创公司；为什么想来腾讯；职业发展规划。大概这样子吧，我这轮结束很快，约十五分钟，而且没有给我反问机会。提问和我的准备很是不一样，面完觉得凉凉的。这轮我没有及时复盘，现在也不是很想的清楚面试官考核的点，以及问题更好的回答是什么样的，故没得总结...

【HR 面】复试居然过了，感恩的心。HR 面问成长经历，缺点，职业发展规划，介绍了 tx 财经线的岗位，问我的倾向；emmm 也没有反问，我自个儿强加了。说实话这轮我也很虚，我有个问题回答的 HR 不满意，又阐述一遍问题，再问我....但我真的没想法。反问环节，HR 肯定了我的积极性，其他点评就保密了嘻嘻。

【case 面】好像 case 是比较集中面，所以前面流程走的快的就会多等等，有人 HR 面之后三周才 case 面，我大概一周多进入 case 面。两个题，48 小时，PPT 展示+提问环节。题目需要保密。每个小组有 9 个人，但是这不重要，case 面是个人展示的，面试官可以说只有一个人，因为另一个是 HR，只是介绍流程，不会提问。这轮的提问环节就和你 case 展示的重点有关了。其实我画 ppt 画太久了，以至于写完讲稿都没时间读顺，所以没有发挥好我比较擅长 pre 这个优势，一度又觉得凉了。但从我们小组来看，通过率挺高的，我也就懵懵懂懂的到达了到最后。

个人总结：其实进了 offer 群之后，觉得比我学校好的人不少，CPA 过五六门的也不少，感觉自己留到最后好像一场梦哈哈。怎么说呢，我面试的时候最大卖点也就是真诚和积极了。那么接下来要努力维持我的人设 233333

准备面试过程中，应届生一些帖子给了我一些方向和帮助，所以把我微薄的经验分享出来，虽然可能今年的暑期差不多结束了，但希望能为秋招和以后的暑期提供一些指导。祝愿我们都有美好的前程呀~

3.23 腾讯 2020【财经线（专业类）】面经-笔试+五面+性格测试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2273434-1-1.html>

给自己立了 flag 拿到 offer 就来写面经还愿，现在终于有资格来分享了，希望大家提供参考和帮助～

【背景】

楼主是本科大三小白，觉得自己普普通通小透明吧。

【笔试】

很佛了，因为觉得自己肯定不会进的，连自己投的常规批还是提前批，专业类还是分析类都没搞清楚，一场宣讲会没有听，一次练习没有做，考前可能看了一下 09 年还是 10 年的卷子，觉得题目好简单，走了。第二天考试前几分钟还在上专业课，偷偷录着屏冒着被点名的危险放在房间外，打开题目就傻眼了...因为太难了，微微颤颤连蒙带猜做了一些题，交了，继续上专业课。

【群面】

反正就是意外就对了，感觉做的很烂也收到了群面邀请，所以可能真的不挂人，看态度（我觉得超级好 hhh!）

群面也很佛，反正自己走不到最后，面试前半小时大概还在睡梦中，起来套了外衣抓了两下头就开始面试了。

无领导小组面试，网络延迟严重。虽然没睡醒，但楼主无领导小组面试经验实在很丰富所以感觉像是应激反应了，又一个姐姐一直抢我话说又说不到点子上，楼主才突然清醒了，赶紧带小组拉进度出结果立框架（leader 的角色）。最后看大家都没说话总结，楼主就总结了，but 整个组都没看清要求，没给思维导图。

于是楼主觉得我们整个组应该都凉凉。

【初试】

没想到当天晚上收到初试邀请，依然懵，咋刚群面还不是初试？

然后稀里糊涂面试了，自我介绍是面试前 15 分钟想的，问了一些最近的新闻热点，楼主说了自己的理解。面试官就是群面的面试官，感觉长得很慈祥（？）于是放松不少，像聊天一样过去了～

【复试】

是个可爱的阿姨，说着说着我还没笑她就笑起来，感觉很开心。根据简历问了一些问题，虽然有点迷茫不过有问有答，她对我弹钢琴特别感兴趣，问了好多，我...（???) 楼主又叨了几句最近一节课里老师教的“偷税漏税”（不是）案例，也很快乐吧，就过去了。

面试官还问投了哪些公司的实习，怎么考虑的。楼主心里说我真的没觉得自己有希望我只投了腾讯一家啊，但我只说一家也太假了吧。于是楼主说还投了字节...楼主觉得自己要挂了，因为感觉面试官放弃治疗我了...

【HR 面】

好像第二天，变成了 HR 面。楼主突然不淡定了，竟然走到了现在，楼主开始想真正进入了，于是开始在本论坛表达焦虑，具体做法就是看看大家都约上了吗，啥时候约上的...过了好久，才等到 HR 面时间（又是在上专业课我哭！）但我怂没有改时间，觉得要等更久，认真看了一些财报研报了解了业务，但是感觉 HR 面，又想了想职业规划什么的。然后！！不愧是我鹅，不按套路出牌。面试官姐姐上来先说网络不好不用开摄像头，然后问我英语怎么样，我一边虚弱一边说还可以，在国外生活过半年多，一直有在学英语。然后 HR 姐姐就说那我们开始全英文面试吧！

.....楼主懵

觉得说的不太好，太久没说英文，而且表达不出自己的核心想法，不过到后面越说越顺吧（可能觉得 let it go 了）

差不多也就是问了职业规划，一些想法观念和行为的面试，内容比较开放，but 压力面是真的压力...不用说，楼主又觉得自己要凉（但是 HR 姐姐时不时说一下 perfect 让我没有完全放弃）

【案例面】

没想到啊没想到...进了。（也是等了很久）

case 二选一，48 小时提前公布，48 小时后先交 PPT 再 pre，一组 8-10 人，提前具体内容不表。楼主那个周末两门课一门大作业，下一周两个考试两篇论文，还有个好朋友过生日。而且楼主第一天选了第二个题目，读了一晚上资料决定放弃第一个题（有毒？）第二天开始搞第一个...窒息。

而且群里姐姐跟我说都是研究生...更窒息了。

不过楼主本身学院就特别喜欢 pre，每门课每学期都有好多大大小小的 pre，虽然最后发挥不怎么样，不过应该还行，只是担心没有太多涉及专业知识。但是面试之后的提问就聊了很多专业方面问题，也有我的思考什么的，那个叔叔（哥哥？）有点严肃...前途未卜。

又过了一个多星期，收到了入群邀请，沟通了时间会下 offer。

【总结】

1. 做自己，公司选人的时候你也可以看看是不是跟真的自己适合，问到楼主缺点的时候楼主也非常坦诚说了缺点。
2. 看能力，我鹅这样的设置其实就是要看你综合能力怎么样，努力做好准备，也要能够临场反应，说白了就是要优秀。（那我是怎么进的？疑惑）
3. keep peace。楼主觉得自己能够展示自己的根本应该就是楼主真的佛，进了固然好，也麻烦，后面有更多挑战；不进也失望，对不起自己。所以楼主一直“尽力就好，听天由命”

感谢论坛里的一些朋友的分享，真的帮助很大。希望大家都能一切顺利~！

3.24 2020 暑期实习生：财经线专业类 HR 面凉筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2271082-1-1.html>



楼主今天查状态，面试栏已经变灰啦，虽然真是心有不甘（偷偷抹了好几把眼泪），但还是希望留下点东西给后来的同学些参考，毕竟前人栽树后人乘凉嘛。

个人背景：某末流中外合办大学 会计学本科大三 小公司财务核心岗实习一段（还有段工行的实习，自认为太水了整个流程中没提），证书只有 6 级（599）和 FRM 一级。觉得自己的特点：对细微表情的感知非常敏锐。

【网申笔试】

鹅厂是我投的众多简历收到网测里最难的一家了，都是英文试题不说了，专业知识的要求也很高，且不仅限于会计，像逻辑啥的都是家常了。主观题也是非常的 technical，当时楼主写的题是几个专业名词的区别。

建议：后来的同学们一定要**多背背单词**，平时对自己的**专业知识一定要多熟悉多理解**，不管中英文，作业刷题也好，还是要熟悉熟悉。至少不能看到单词就不懂了。

【群面】

群面是在腾讯视频 5 个小伙伴和一个 HR，我们组多是大三本科生，一个研究生，上来有小助手叫名字签到、测试麦克风 摄像头（就是自我介绍），然后面试官进来，小助手就走了。面试官接着就念题目，我们组的是“小程序的优缺点并如何改进”（鹅厂有保密协议，但楼主被刷了，应该协议也失效了，如果有侵权的，楼主会及时删掉），时间 25min，选一个人做 3min 左右的展示。

建议：队友都很配合，氛围很好，楼主觉得自己过关的原因应该是**全程参与度高**，**说话速度慢**但不拖沓，就 新闻联播 那样我觉得挺 ok。归纳的时候要**分类、有条理**，不能让面试官听着云里雾里。最后楼主做的总结，也是比较**平常心**（平时我说话好快的，做演讲啥的习惯了，脸皮也厚 2333）。这里我们小组**并没有特别的分工**，个人也觉得没必要。大家就是该说的说，**有问题就互相提，保持和睦与合作**我觉得是要点吧。

【初试】

我的初试的 HR 和群面是同一个，上来就是让楼主自我介绍，并没有压力面，就跟老朋友唠嗑一样。接着就是从楼主的**自我介绍里面挑一些要点**，比如楼主说自己产出了学术论文，HR 就问这个论文带给楼主什么启示，和**简历里面的要点**来提问。不过这里 HR 很有意思的问了楼主的**“优点”**，这个当时我还是有 1s 的愣住，这感觉剧本不对啊 23333。快结束的时候就问有没有其他问题，楼主就问财务员工如何衡量业绩这样。

建议：平常心对待，**随机应变**，礼貌匀速聊天，说真实的经历就行，不用太过于紧张的需要提前准备什么。

【复试】

复试的 HR 我其实不知道是不是更高级别的领导，但其他帖子普遍说是，那就是吧 2333。基本流程和初试一样，只是这一次没有给楼主提问的机会。

建议：跟初试一样，正常聊就行。

【HR 面】【HR 面是最后一轮了，过了之后去什么业务，去哪个城市都是统一通知的，幸运的小伙伴在 6 月中下旬应该就可以拿到 offer 了】

上来也是自我介绍，然后问兴趣、缺点、考证、实习这些，基本流程也跟初复试差不多。

现在回想起来，**翻车的地方**可能是在于楼主回答“**缺点**”这，楼主回答：“自己很啰嗦，一个事情一定要反复给人讲明白”。**HR 突然插进来：“你确定这不是你的优点？”**，楼主：“啊这样，不好意思，您让我先说完”，然后楼主就解释这个优点和缺点其实都比较主观啥啥啥的。后面 HR 好像觉得还行，就下一个话题了。整个流程只有 20 分钟，我觉得是比较短的，面完就有种不好的预感，今天一语成谶，也终于石头落地了 2333333

建议：“缺点”这个问题，历来是面试的一个大难点，楼主不确定是不是自己“您让我把话说完”冒犯了 HR，还是后面的解释在 HR 眼里看来是圆谎。其实楼主也不是刻意圆话题，只是说真心话，把想法说出来，因为我得鹅厂，或者说作为一个财会学生、未来的财会人，更加推崇和要具备一种“忠言逆耳利于行”的精神，换句话说就是职业操守吧。楼主在学习里都会跟学弟学妹们说作为商科学生不能太功利，该花时间花时间啥的。可能楼主猜错 HR 心思了 23333

不过回到面试这里，还是要**听清楚面试官的问题**，问到这种问题就**不要总想着：怎么把坏的说成一朵花**。结果把握不好就很容易陷入一个左右都不搭的灰色地带。**该是问题，就勇于承认。**

【其他碎碎念】除开面试这个话题：楼主也明白自己能走到这一步，其实也是很幸运的。官网的职位介绍那个比例“xxx: 1”，楼主问过一个内部人说是指 **HR 面完拿到 offer 的比例**，那其实还是千军万马过独木桥。楼主只是一个普通的本科学生，在很多方面肯定不如其他的前辈，没有光鲜亮丽的背景从别人角度来看其实也很正常，楼主现在的反思就是“凭什么要



你？人外有人比你厉害的多了去了”。也可能是楼主在大学日常给自己定非常高的道德标准，这样会让我觉得自己做事更有底气，同时也会给自己压力很大。现在来看，楼主还是把“功利”看的太牛鬼蛇神了——认为大学生“功利”其实违背了“学习”本身的精神，所以在日常学习楼主常常逼自己吃苦，有点像把自己往圣人那种感觉去逼。但其实没太意义，因为生活社会百态是多姿多彩的，楼主的这种想法总是会牺牲很多自己的一些快乐和花前月下

2333333, 虽然帮助学弟学妹和这种按照自己的三观去走的感觉真的很好, 让楼主重拾自信, 但楼主这样想总归不是主流。所以总的来说, 要正确调整心态, 该功利的时候功利, 但不应该妥协的地方还是要努力到底。

这是楼主秋招路上迈进距离最远的一段经历, 啰啰嗦嗦的在论坛这写了一堆(楼主真的觉得是缺点啊 233333), 所以很感谢鹅厂帮助自己进一步勾勒出对自己的认知, 虽然不能与各位优秀的小伙伴一起实习, 但“余虽愚, 卒获有所闻”。接着楼主也看看有没有别的机会, 但主要的心思会转去考证、读课内外书、健身了, 暑期实习的路程应该也告一段落了, 但论坛还



是会常来看看, 有问题能帮上的会回的。江湖再见呗, 祝各位小伙伴在鹅厂能得到 ideal offer!!

3.25 腾讯 hr 暑期面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269525-1-1.html>

之前在应届生的各种帖子里看到很多经验~受益匪浅, 现在记录一下我的面试过程。

岗位: hr 分析岗

笔试: 其实我收到提前批笔试, 但我行测水平很一般, 看了一些经验, 就没有考提前批笔试。等到正常笔试流程的时候, 实在躲不过去, 参加了笔试。没有想象中的难, 所以答得应该还算普通。

第一次群面: 群面的题是类似产品经理题。每人 15 分钟思考, 3 分钟汇报。时间紧, 所以汇报顺序也比较重要, 我是第三个, 前面两位说的时, 我还有时间写一下。我用的 processon 思维导图, 之后写的东西可以共享屏幕, 效果会比手写的好一些。汇报常用的就是思维导图、word 和手写。会议一开始先记录一下各位同学名字, 然后汇报的时候, 注意记录感兴趣的点, 有问题的点, 很可能后面会提问。这次汇报完后, 面试官让每个人选一个人提问, 然后对方回答。最后又让每人说了一下本组谁表现的最好, 为什么。

第二次群面: 第一次面完后又收到和第一次面试一模一样的短信, 登陆以后果然, 是和上次一模一样的群面。面试官还问了第二次参加的人第一次的题目, 防止重复。题目和上次类似, 也是产品经理类似的题, 会比较难给出完整方案和最终结果, 但只要思路清晰, 有逻辑, 有可行性应该就可以。我用的依然思维导图(好用)。汇报完后, 让每个人指出一个对方的问题, 对方回答。所以一定要仔细听每个人汇报的优点、缺点, 因为也有可能你想问的问题被别人先问了。最后让每个人给自己的汇报打分。有个人掉线了, 所以最后就一共三个同学。

初始: 当晚收到第二天晚上汇报 PPT 的短信。就睡了第二天再做……完全没熬夜。大家还是提前一天准备一下吧, 第二天准备还蛮慌张的。一直到汇报前十分钟我都不想去了, PPT 我

分了四部分，我最后一部分只放了一个标题，没做完，全靠口述。整体逻辑我感觉 ok 的，但由于题目本身的关系，没啥太多能设计的地方，结论的论据会很单薄。但我还是上去了，只有一个面试官，没有别的同学，汇报的时候被提醒注意时间，正合我意，因为越到后面我越要草草收尾……汇报完以后，也没有问跟题目相关的问题，好像问了问意向城市，意向岗位之类的？记不清了。

复试：感恩面试官我变成了复试。这次上去还是一位面试官，依然没有露脸。先是自我介绍，我发现像那种好好准备自我介绍的选手，面试官一般都不问，像我这种不喜欢自我介绍的，每次必让我自我介绍。后来主要问了问个人经历方面，兴趣爱好，还问了对自己的评价，别人对自己的评价，职业选择，职业规划一类。最后问我有什么问题，我问了岗位相关的，对方耐心热情地解答。还是比较轻松愉快的面试。

周末一过完就收到电话，也就隔了两三天吧，效率极高。收到电话的小伙伴加 vx 呀~

不知道什么时候能收到正式 offer，希望可以顺利，攒 rp 哈哈。祝大家都收到心仪 offer！

3.26 暑期实习一面单面是有可能的。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268390-1-1.html>

害，投递岗位是市场营销暑期实习生，两次栽在 IEG 准备收拒信的我。。
昨晚十点多收到一面通知查了下面经以为是群面，很努力地准备了个群面贼简短的自我介绍，今天打开链接发现我是唯一一个被面试的想着凉凉了，就想着自己的简历大概讲了讲。
被问到意向事业群，本提前批投递当时一脑子热选了无意向。
凉透了的 candidate 给大家一点点教训。。

1. 一面有可能是单面，面试时长预计 2 5 分钟（原因可能是：a.楼主海外党 怕时间不契合所以给安排单面 b.现在进入一面补录期，因为 lz 本身投递时间较早目前才接到单面 c.就是有单面），大家熟悉熟悉自己简历做好双面准备。
2. 即使你被那个事业群刷过还有可能被捞起来，详情参见 lz 上面废话。
3. 刚开始一定要选好事业群！！特别是对游戏行业不了解的..腾讯财报显示今年全球 top5 热门手游均来自 tx 爸爸， I E G 上升期被捞起的可能性极大。。
4. 大家尽量做做不熟悉行业的准备？比如今年腾讯笔试题考到了财付通，金融科技行业也是 t x 创收 t o p；还有其他没那么大众化的产品比如腾讯云之类的。（贴个地址给大家：<https://www.tencent.com/zh-cn/business.html>）

（其实我个人认为事业和爱好分开挺好的，还能带来不同的视角。。但我脑子当时为啥就没想到这么好的台词呢。。）

暑期实习的各位加油，我秋招一定好好填事业群争取能跟大家在滨海大厦凑单点多肉粉荔。

3.27 腾讯 2020 暑期实习市场策划与推广群面凉面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267837-1-1.html>

面试形式：腾讯会议，5 人一组

面试过程：先是每个人轮流 30s 自我介绍，然后面试官会给出讨论题目，每个人先自己思考 8 分钟，可以上网查资料，然后小组讨论 35 分钟，讨论结束，派一个人进行 3 分钟的 report，最后小组可以用问面试官一到两个问题。

碎碎念：

提前几分钟进入会议，检查麦和摄像头；

讨论过程中剩下 15 分钟的时候，面试官有提醒（不知道是否每个面试官都会提醒）；

我们在讨论过程中，先是每个人说了自己的想法，然后一起整合的，我最后被选做 reporter，利用总分的形式进行了 report。

反思了几点：

1. 至少要提供一个亮眼的 tips
2. 不要打断别人讲话
3. 如果对题目涉及的范围有所了解，可以展示自己的体验经历
4. 陈述选择的理由

虽然最后是凉凉，但能收到面试通知已经很开心了，毕竟上一次连笔试都没过，哈哈哈哈哈，祝接下来面试的小伙伴一切顺利哟～

3.28 财经线面经，【HR 面试更新】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267741-1-1.html>

上来先问了一个职业问题，为什么选择会计。然后全是财务问题，包括 1. 新准则下收入的确认及计量，2. 金融资产，3. 基本的三表结构

感觉还是挺 tech 的，大家复习的时候多看看财务知识。

初面完了 10 分钟显示复试

5.22 下午复试，凉的厉害，分享经验给大家，

除了基本的行为面，问了 1. 租赁准则的变化及对利润表的影响，2. 现金券发放的会计处理，3. 合同资产和应收账款的区别

楼主回答得很不理想，建议大家复习的时候多看看专业知识。

更新

525 状态更新为 HR 面试，尚未约定时间

3.29 热腾腾财经线专业 HR 面经 更新!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267549-1-1.html>

热腾腾的 HR 面经！

我 HR 面试从改变状态到收到预约过了一个星期，其中一度我以为我凉了。然后昨天收到的面试，今天早上面完。

我的 HR 和别人都不太一样，之前听别人说是压力面，所以做好了心理准备。然后，没想到，我的 HR 面试。**全！英！文！**

对你没看错，不是自我介绍英文，不是某个问题英文，是全程英文，我用英语说了半个多小时。（面试官小姐姐声音好甜啊）

一上来自我介绍，然后是中文的。然后介绍完，小姐姐问我，你在国外毕业，你英文好吗，我说挺好的，我在国外工作过。她说那我们英文面试哦，我 orz???

然后就是英文的，你的职业规划是什么，优点是什么，对于这份工作有什么想法，因为我的专业是数据，会不会想从事数据的职业？

因为 LZ 之前在国外工作，所以英文还可以，算是强项吧，但是也真的没准备英文的草稿，所以流利度没问题，但是明显逻辑会没有中文那么清晰，所以如果碰到英文面的一定要清晰逻辑，我后来是强迫自己冷静，让自己按 1,2,3,4 说，这样才把逻辑拉回来。不过英文面试有个好处，就是面试官不会压力面你，因为英文面试本来就高压了，而且可能因为 LZ 说话速度比较快，所以比较吸引面试官的是流利程度，这种时候一定要自信，而且英文面试意味着你说话夸张一点动作大一点都可以接受了，所以会更轻松。所以大家其实英文的话一定要自信流利，因为其实有几个问题我觉得中途我的讲法有点重复，毕竟是想好直接说的，所以逻辑链不太清晰，但是胜在足够流利，所以面试官也是说 perfect, awesome 这样。LZ 比较幸运，碰到了比较擅长的英文面试。

不过，悲惨的地方来了 ，面试官小姐姐问我能不能 **6 月底入职**，但是因为我还在澳洲，机票卖光了，我说我只能 **7 月底入职**，还得隔离，她说这个其实蛮重要的，因为每个部门 HC 都在 **6 月底 7 月初**，LZ 立刻说我可以长期实习，**3-4 个月**这样，她说这个算一个优势吧，但是还是要看部门的 HC 可不可以调和，然后她也说非常可惜，如果不行的话希望秋招再见到我。

今年真的对留学生太不友好了，上着网课，天价机票，有时候还会被误解说千里投毒（我们真的很多人没有选择回国，为了不给祖国添麻烦，乖乖在国外上着天价网课，但是现在是毕业季很多同学签证到期，必须要回国了），留学生都是花钱买来的（才不是，我们真的考了很多考试...我身边很多朋友真的都超级努力）... 其实我们真的和大家都一样，也有考试的压力，也是通宵图书馆，在海外的工作有时候还要和母语语言者竞争，希望 **2020** 对我们好一点！没有想要做特殊化，没有想做保护动物，但是希望能够被平等的接纳！

lz 有点失眠，所以经常是晚上 4,5 点才能入睡，所以早起后下午又会睡觉，所以接到单面通知的时候已经是我睡醒了。

【单面】 5.15

准备单面的时候就是对自己的简历有更深刻的了解，一定不要编瞎话，会听得出来的。lz 在澳洲有一份会计的实习，一份财务分析的实习，以及在某金融资讯公司做过基金分析实习。单面还是昨天的群面面试官，非常友好。这里出了个很囧的事情，lz 提前 10 分钟开了 meeting 链接，然后对着电脑发呆，由于开了一些其他页面挡住了视频，我都没发现面试官进来，导致面试官进来的时候看见的就是我一张宛如智障一般发呆的脸，然后他出声说你好的时候真的感觉他要笑出声了，我又露出了很智障又震惊而慌乱的表情，赶紧切换到视频页面，大概这给面试官留下了深刻的印象。。。

面试官一上来就恭喜我昨天表现的很好，很优秀，感觉很友好，并不是压力面，顿时就轻松很多。基本上就是自我介绍，然后针对简历问一下实习中印象深刻的事情，觉得学习和工作最大的不同是什么，为什么来鹅？由于 lz 做了很多金融方面的工作和考了一些证书，他就问了我为啥不去做金融，原因很简单，因为他们要求太高了，但是 lz 不能这么说，于是 lz 说，我学的金融和数据分析都是为了给财务奠定基础啊！后面让我自我评价 3 个缺点，还有对这个岗位的了解，然后会不会觉得大公司过于细化，无法发展。一切都很顺利，但是最后一个问题其实有点翻车，他问我关于瑞幸咖啡造假的事情，打扰了其实我真的对财务没有那么深刻的了解，于是楼主真的就很尬的扯了一下，还好最后又扯回了关于互联网企业可能面临的财务问题，这个是有准备一点点的。

我是复试的分界线~ 5.19

复试面我的是更高的 leader，在聊天过程中她有提到初试面我的面试官有和她说我的一些表现，所以说明他们都是会互通消息的，一定不要初试说一套复试说一套。

整体复试氛围很友好，不是传说中的压力面。一上来是自我介绍，中文的，然后针对我的简历提出了一些问题，所以大家千万不要胡诌经历，因为基本你说完一句她立刻顺着你的话茬往下问，所以编的很容易漏出破绽，与其拥有一份完美的简历不如让她看到你真是个真诚的人，面试的态度真的很重要。

因为 LZ 在研一上学期是边工作边读书，她对我这段经历非常感兴趣，于是又聊到会不会有压力。然后聊了一下 LZ 在海外的工作和国内有什么不同，还有就是 LZ 之前是高考完去香港读了一年的本科，读的是机械工程，中途有提到这个，所以她对我从机械转商学这么大的转变比较感兴趣。其实总体聊天你就是要体现出你的能力。没有问到什么专业问题，但是 LZ 还是努力的加了一些自己对这个岗位的了解。

之前有提到说 LZ 被初始面试官提到过，其实就是 LZ 在群面的时候做过结构图，然后复试面试官就有说，初试面试官告诉她觉得我是个对工作可能会有要求的人，不知道能不能接受税务这个实习可能开始会有些枯燥，其实这个也是有点行为面的感觉，大致可能想了解你对于初级任务会不会有点不耐烦啊之类的，反正一定要展现出自己的真诚，告诉面试官，我可以，我 OK，我这个人哪里需要哪里搬。

因为 LZ 有学大数据，所以她有问这个会不会对我在互联网有所帮助，所以 LZ 就讲了一下自己对互联网的一些理解和经验，然后学过的知识怎么应用在财经中。

最后就是惯例问我有没有什么问题问她，LZ 当时一抽风没有问关于比如这个岗位您需要什么样的人啊，或者筛选时最先考虑的是什么这种问题（我觉得这个问题会让她知道你是真的

很诚心吧)。LZ 问了有关腾讯转型的问题，后来想想这种问题应该是产品线的同学会需要提出的，因为她的回复也是说影响更大是 to C 到 to B，对于他们这个岗位其实没啥大的影响，她说完其实我也有点尴尬了哈哈哈哈哈，大家还是吸取教训，别聊些没用的。

LZ 是 19 号下午 5.30 的面试，面了半个多小时，感觉她都要下班了。然后是 21 号凌晨更新的状态到 HR 面，所以还没收到消息的可以再耐心等待一下，应该是还在筛选中。

祝接下来的面试还是继续好运吧，也希望大家加油！

补充内容 (2020-6-19 17:01):

更新一下状态，已接 offer，大家鹅厂见！

3.30 财经线培训生专业类-群面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267064-1-1.html>

hello 大家好，这次很荣幸能进入腾讯群面。我走的是常规批，4.21 收到笔试邀请，4.25 日进行笔试，内容十分硬核，有数列、ACCA 会计题等等，论坛里大家说得都挺全面，我就不赘述了。

5.11 号收到群面通知，5.12 号进行线上面试，5 位同学，全程 30 分钟，从面试官开始说话算起。一开始面试官就没有让自我介绍，所以我不知道 candidates 的背景。。case 是让设计一个产品，20 分钟左右讨论，然后选一位同学或者同学自愿进行总结，说完之后其他同学也可以自行补充，所以大家不用担心说不上话，尽情地交流，产生思维的碰撞就好~哈哈不过我感觉让我这种学金融的学生去设计产品真的好难 TT，但最后还是很幸运的拿到了第二轮单面的机会（听说一共 5 面...）。我本人在面试中主要就做到 que 流程的作用吧。。哈哈然后我也是第一个发言的，给大家开了个小小的头，然后在讨论中也仔细听了其他同学的发言并且在议论发言之后进行了适当的总结和逻辑分析。不过最后的总结发言不是我做的，感觉也需要给其他发言少的同学机会~

所以我觉得讨论过程中大家做到不怯场，有条理、结构清晰地表达出自己的想法，尊重其他同学的发言，基本上没问题哒~

希望单面可以和面试官有一个愉快的沟通 hhh，大家加油~

3.31 腾讯暑期常规批财经线群面凉筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2266957-1-1.html>

上午参加了腾讯财经线暑期实习的群面，刚一面完去官网看自己的流程就变灰了，可以看出



面试官不想要自己的态度是多么的坚决

投了这么多暑期实习，腾讯是第一家给自己面试机会的，也还是很感谢的。这么快就出结



果而且是没有通过，确实挺伤心的，不过就当做经验积累了吧（只能这么安慰自己）

自己在这次群面中感觉确实有挺多点可能踩了雷，简单地说一下自己的想法，也不一定完全正确，大家看看即可。

我们小组一共有 8 个人，但是讨论时间只给了 20 分钟，时间比较紧，所以我觉得大家读题思考的时间不用那么长，多匀点时间出来讨论，但是当时自己并没有考虑到这一点。

另外最后我看讨论时间只剩 1、2 分钟了，但是我们组的同学才做完个人陈述，提醒了一下大家有没有愿意总结发言的直接发言吧，但是我觉着我这个提醒是很不到位的，其实这个时候我们组的框架刚刚出来还有很多细节没有讨论，根本就没有有一个最终的成果出来，我这样急着因为时间而汇报感觉会给人一种很不注重成果只要能应付能提交就完事儿的态度，其实组内还有同学想要继续深入讨论一下形成结论，并且面试官此时也没有说我们的时间问题。最后在总结发言的时候有挺多同学都做了一下补充就是因为我们在讨论的时候没有形成一个很系统的结论。

总之自己在腾讯的暑期实习就算告一段落了，有挺多遗憾的吧，说明自己要学习的还有很多。最后希望接下来面试的同学都能好好发挥不留遗憾。

3.32 2020 年产品策划暑期实习全流程面经(已接 offer)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262138-1-1.html>

（太难编辑了，大家伙凑合看吧）

个人背景

澳本港硕，两段互联网实习（非产品，一份战略部实习，一份越南初创电商平台的品类拓展实习），两段咨询

腾讯产品群面面经

题目不方便透露。

流程如下 40 分钟讨论，3 分钟总结，一位同学补充。总结完后，面试官会问两个案例问题，每个问题所有人都要轮流回答，第一个问题正序，第二个问题反序。楼主认为流程比较合理，如果性格内向的同学在讨论中抢不到话，完全可以在面官问题那一轮展现自己的产品思维。

讨论人数是 6 位同学，学历背景还是挺强的，清华，北大，似乎有复交（有点忘记了）等。讨论的过程比较顺利，楼主担任 leader 和总结的角色，也贡献了一些点子。

腾讯产品初试面经

- 自我介绍
- 说一个你数据分析的经历（说了咨询实习中，做差旅成本分析的经历）
- **Follow-up** 问题
- 怎么衡量差旅问题中非定量影响因素（比如时间）？
- 怎么收集员工差旅数据以及保证准确性？
- 说一个产品并说相应的改进点？（说的是微信读书）
- **Follow-up** 问题
- 微信读书用户什么场景下喜欢社交，什么场景下不喜欢呢？
- 为了提升 **DAU**，如果用通讯录导入好友功能，你觉得优缺点有什么？
- 你会看哪些数据去看用户喜不喜欢通讯录导入这个功能？
- 除了刚刚说的关系链导入，怎么拉新和拉活？
- 案例：一个拍照 **app**，保存图片的功能下降了 **20%**活跃，你觉得为什么？
- 案例：假设腾讯视频搜索功能的次日留存率下降了，你怎么分析这个现象？
- 你有什么经历想突出的？
- 你有什么劣势呢？（说的是没有技术背景）
- 你之后入职要学 **SQL**，**Python**，没有技术背景你咋克服？
- 我问：产品经理核心能力是什么？用户需求的把控，数据分析能力
- 我问：什么事业部？（**PCG** 的看点）

腾讯产品复试面经

- 自我介绍
 - 度小满金融做了什么？
 - 度小满金融的产品模式，困难，改进的点是什么？
 - 说个你平常用的比较多的产品，想想怎么改进？（微信读书和 **B** 站，还有微信）
 - 抖音和 **B** 站各有什么不同？
 - 抖音和 **B** 站各有什么喜欢和不喜欢的点？
 - 案例：一个关于渠道留存率数据的案例分析（细节忘记了）
 - 我问的问题：产品经理核心能力是什么？
1. 基本能力：
 2. 兴趣广泛，即使不感兴趣的产品也能说出一二三
 3. 用户同理心
 4. 要很挑剔
 5. 能细腻得看产品哪些做的好哪些做的不好
 6. 额外能力
 7. 做事有逻辑，网状思维，有层次地说问题
 8. 数据分析能力
 9. 学习能力，举一反三
 10. 沟通和气场

腾讯产品总监面经

- 自我介绍
- 你之前做咨询实习，你觉得咨询和互联网有什么异同点？
- 你觉得在项目目标上，有什么异同点？
- 为啥从澳洲到香港读书？
- 那你觉得香港和澳洲读书有啥不同？
- 腾讯有很多 BU，你有什么偏好吗
- 你怎么做你的职业规划，选职业的时候有什么标准吗
- 我的问题：产品经理需要什么核心能力？用户需求把握，同理心，数据分析和敏感度，思考问题的框架和深度

腾讯产品 HR 面经

- 自我介绍
- 对 PCG 看点有什么了解
- 入职时间
- sry，其他的忘记了，但是总体比较标准
- 2-3 天后，接到 offer call

回馈论坛，祝大家面试顺利！

3.33 鹅厂群面反思录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259895-1-1.html>

昨天上午欣喜的参加了群面，本来觉得自己查了很多面经，平时小组讨论也很积极，对自己莫名充满信心。结果群面下来发现自己发挥的不是很好，反思了很多，想和大家分享一下，以后的朋友请吸取我的教训吧。

1. 题目：

请利用脑机交互技术为微视设计功能 2-3 点

2. 小组成员：大家背景都差不多，基本偏会计/金融方向。面试之前就在大群里找到小伙伴了，也提前商量好，要保持友好的讨论氛围，大家真

的人都很好。

其实求职路上就是这样吧，同场的同学应该保持合作的态度。在竞合之间，保持一个合适的度，既能让自己优秀的一面凸显，又能和别人一起完成一件事，用这样大度的心态对待群面这件事。

3.面试整个流程：我反思自己有几个失误点

1) 远程面试。面试官晚了十分钟来了，我性格有点急，以往也有面试被鸽的经历，所以想着要打电话。其实这个时候应该贴心一点，面试官也是人，不要要求人家准点开始，准点结束。所以个人感觉 20-30min 都是可以等的。

2) 角色分配：我在入场有人提出来要不要做 timer 的时候，主动说我来，但其实我也没怎么担任过。当然大家都很好，就让我当了。面试官用非常快的语速说了时间安排，结果和我看的面经不太一样。我当时根本没跟上，只是隐约知道整体控制在 25min 之内，最后 3min 汇报。然后面试官说你们读题目吧。有人问什么时候开始计时，面试官说已经开始了。当时我根本没意识到到底什么时候开始计时的，就简单的说下时间安排，其实有点慌乱。整场在推进时间的时候很生硬，其实可以表达的更好。比如开场：“我建议我们 xxx-xxx 这 10min 开始自由讨论，xxx-xxx 这 5min 汇总，最后 5min 对内模拟汇报，怎么样？”

中间一半：“我们刚刚讨论了 xxx、xxx 这几点，题目要求 xxx，还有 xxx 没有讨论，剩下的 5Min 我们分配给这一点，大家觉得最怎么样”

最后“时间差不多了，有没有同学想最后汇报的？5min 我

们练习+补充一下”

3) 过程失误点:

致命失误: 抢着说话。线下面试的时候我就有个习惯，别人说的我能够快速理解别人说的，喜欢附和别人，然后和别人达成共识。但是线上面试，最重要的就是，不要附和，不要让自己的音轨和别人重叠。这个是我无意识的毛病，面对面的时候，别人说话的时候我会自己加“嗯嗯、对、好、很对”这样的话。这样别人就会以为你也要说话，就会打断别人思路。我是在别人停下来的时候，才反应过来自己无意识的说了这样的话。如果是线下，你小声说，或者肢体语言，别人能懂。但是在线上，面试官集中精力听一个人说话，你突然音轨插进来，就会感觉很不好。这就是抢话。我之前觉得我很尊重别人，也很会倾听，不会有抢话这种行为。但是面试之后，我意识到，线上这种面试，就是要求你在别人说话的时候沉默、认真听，就可以了，不需要表示赞同。

失误二: 疯狂记录，而没有条理。在大家七嘴八舌讨论观点的时候，我一直低头记，给面试官看到我努力记笔记的样子。但是我没有意识到，自己疯狂记下别人说的，其实很没有条理。我们讨论的最后一位同学直接用思维导图的形式，把刚才大家讨论的放出来，一下子就非常清晰，非常震撼。我十分佩服她的逻辑能力，如果我是面试官，我也会立即要她。因为这就是那种默默做事，然后一鸣惊人型的。如果你想有突出表现，像最后做那个汇报者，那你要有足够的条理性，把大家发散的思维汇总起来。

失误三: 最后想做汇报者，却没能很好的概述大家的观点。因

为之前做群面很多次都是做汇报的人，但是太久没群面，或者太久没有跟同学在一起讨论了，已经忘记怎样快速组织语言，快速做 pre 了。

pre 也是有技巧的：1、语言简练，不能加“然后、这个”这样口语化的词语

2、每个观点，复述一个句子，增强对这个解释和印象

3、题目中要求汇报的点，一定要全面覆盖，不可以漏，这是致命伤

总结：我在面试前告诉自己，一定要给面试官留下非常深刻的印象，所以疯狂输出，什么都想做，结果说的毫无亮点，又犯了抢话的致命伤。

因此，我觉得自己可以从以下方面提高：

1、如果想做 timer，就在计时、内容输出两方面努力，总结汇报的同学交给其他同学。因为计时一项就很费心思，把控整组时间+有亮点的内容输出，也是不错的选择。

2、如果想做 reporter，就让自己尽量有逻辑，有汇总能力，快速把大家讨论的点，汇总归类。锻炼自己语言凝练度，说话有力度，如果是远程，提前在镜头前练习，要大气，注意表情。

3、如果觉得自己整场下来没什么亮点，想让面试官记住自己。把握补充发言的机会，让自己的补充有逻辑、有亮点。

这场群面让我快速意识到自己的不足，也感谢同场同学精彩的发挥，让我有对比，能意识到怎么提高。听说暑期竞争率很高，以我这种能力，

大概率是得不到 early offer 的机会了，不过离秋招还有 4 个多月，希望在能力方面还能有所进步。

一点碎碎念，如果你跟我一样也是普普通通的能力，群面小白一个的话，希望对你也有所帮助。

欢迎其他路过的同学给我建议呀~

3.34 腾讯财务面经+找人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259760-1-1.html>

呜呜，面试刚结束一个手抖就退出了，再进去就只有我一个人了，挺想寻找和我一起面试的朋友加微信的~ 9 号 15.00，5 人场，如果大家能看到回帖呀~

新鲜面经：抽到了有关广告的话题

一共 30 分钟，25 分钟讨论，5 分钟总结。全程面试官除了介绍规则就不参与了，最后总结完也没有给回馈。

没有自我介绍，只是让每个人在第一次发言前说一下自己的名字。

要注意阅读材料的构思的时间是包括在 25 分钟讨论里的，所以如何从一片沉默开始讨论很重要！我一开始就计时了，看了 3 分钟材料后通过提醒大家的方式顺势当起了 timer。

我们组都没有相关专业和经验，一开始我自己思考头绪也不是很多，但是讨论的过程中就会出现不错的想法，所以一开始没有太多想法不用慌张啦。

面试官说每个人每次的发言控制在 30s，可能是为了平衡。我是 timer 所以一开始很注意这个，但是我们组的氛围很和谐，所以没有出现抢话和滔滔不绝的现象，偶尔超过 30s 我感觉时间有限的情况下不必提醒，所以从头到尾也没有提醒这一点哈哈。

3.35 腾讯财经线 4 月 9 号集体面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259689-1-1.html>

全程中文，没有自我介绍，题目很短，基本没有材料，虽然是财经线岗位，但是题目是关于一款互联网产品设计的，面试官安排好了时间：20 分钟讨论 3 分钟发言，1 分钟补充。楼主本来想当 timer 的，但是被抢了，嘤嘤嘤。讨论比较简短，同组的男生既当了 timer 又当了 leader，一开始大家每个人都发言了，后来女生 a 提出了框架，感觉她做的很好，楼主就

没想到框架只是一味提小点子，所以大家有框架一定要提出来，后续大家讨论都是围绕这个框架，楼主又补充了一个小点，差不多讨论就结束了，leader 最后总结发言，他把 word 共享了一下，观感很好。最后没有人补充，因此面试官问了我们的一个问题，我和女生 b 稍微回答了一下，不知道面试官满不满意。

第一次真正的群面，希望能收到好消息！

3.36 腾讯市场策划与推广实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259626-1-1.html>

楼主现在在国外读研一，周一晚上申请了实习，周一凌晨就收到第二天的初试。大厂速度那么快也是吓着我了。。。因为疫情的原因，目前都是用腾讯会议面试，面试的小姐姐人很 nice。

开始先自我介绍啦一下，然后根据我的介绍做了一些简单的提问，因为我大学虽然也是学商科，但是我辅修了艺术，问了我为啥不修个艺术专业这些。然后因为楼主在国外已经呆了六年，问我对海外自媒体的看法与流行趋势。也许我申请的是广州部，是搞微信的，就问我怎么在海外推广微信。还问我在做项目和实习中遇到了什么困难。

最后问我多久回国可以实习多久，然后就问我还有其他要问的吗。就没了。。。

我觉得我当时脑子也是空白，都没问以后有没有群面 TT

就大概 15mins 的面试，发个分享，希望能收到接下来的面试。

3.37 2020 腾讯暑期财经线一面（提前批 04.08）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259490-1-1.html>

腾讯会议，露脸，30 分钟

5 人一组，1 个面试官

没有自我介绍，没有英文

直接给个材料，开始无领导讨论

最后几分钟内部选一个人做总结

然后就结束 面试官全程基本不说话

题目是脑机交互技术如果应用于微视，可以开发出哪些新功能。

材料大概一百字

以上。

www.yingjiesheng.com

第四章 腾讯综合求职资料

4.1 2022 腾讯财经线秋招笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335517-1-1.html>

【投递】2021.8.18 投递 S2 财经线-专业类 BG:qs50 美硕

【笔试】只有一轮笔试，但可以参加三次（8.19；9.2；9.22），每一次新成绩将覆盖老成绩，可以自己选择是否参加。笔试分为两个部分，第一部分是类似行测的题目，找规律填数、填图形、语义理解等常规题目。第二部分是会计相关题目，之前也做过暑期实习的笔试，个人感觉收入确认的准则比较重要些。就是创设情境，问这种情况下该如何账务处理，选择、填空都有，要打好会计基础。两个部分一起计时，注意分配时间。

【群面】9.15 猜测应该是投到财经线后，财经线各部门会捞简历，接到群面意味着有个部门对你感兴趣了，我是被财务管理与分析捞走啦。群面内容与财经专业无关，更多偏向产品。论坛也有不少同学介绍了，一个简短几句话的 case，小组讨论，最后一个人 pre 一个人补充。感觉 Case 往往和捞你的事业部产品相关。群面的面试官后续也会进行对你的单独面试。我觉得群面重要的就是真正参与讨论，找好适合自己的角色吧。我一直担心自己缺乏产品相关的 sense 和好创意，所以群面里面更多的是“听+反馈完善”以及记录工作。同时，组里另外一位很能输出 idea，最后做了 pre 的同学，也最终收到了 offer。

【一面】9.17 主要是简历面。问了一些常规的问题，比如实习收获、实习反思、经历的挫折等等。另外比较关注我简历里写会一些数据处理软件，感觉他们 tableau 应该用得更多些，问了我掌握到什么程度、有一些包会不会用等等，我就实话实说我是靠复制粘贴网上代码，然后 debug 哈哈哈。

【二面】9.18 更全面、深入了解你的面试。面试官听说我在美国，直接切英语面试了。我真的是什么也没准备，愣住了连自我介绍都磕磕巴巴，留学生英语不流利我是真的羞愧。这里提醒大家时刻准备着啊!!! 这个真的是蛮低级的错误了，我想当然觉得腾讯应该不是英语办公，所以不会考英语。后面还用英语聊了爱好等等，大概就是了解下英文水平？后来切回中文面试了，先是常规简历问题，也是实习收获、团队合作经历、团队冲突处理等。还围绕兴趣爱好展开聊了聊、问了投递了其他什么公司、如何准备面试等等。我说看了面经，他说哦那我这些是不是都会被你写在面经里？那，当然会。

另外，也问了更看重什么品质，面试官说会看重个人自主学习能力。不要只当工具人，要不断吸收知识充实自己！

【HR 面】9.26 从 HR 角度评估和岗位的匹配度。我怕英文面还专门准备了一下，但没用上。感觉更偏重了解你的性格、工作地点选择、秋招情况等，我就都是实话实说。

【Case 面】9.30 给个 case，48 小时做好 slides，面试时候进行 pre，并回答相关问题。我在做的时候还是犯了低级错误，数据可能有些不准，被精准揪出来了。还有个数是我自己算的，被 question 了计算逻辑。大家做的时候每一步都尽量仔细，多反问自己吧。

【offer】10.12 激动！

最后，介绍一下腾讯财经线的结构。分为两部分，一部分是为所有事业部做核算等大家共享的财经服务，另一部分对接各事业部，比如财务管理与分析岗做所属事业部的预算管理、指

标跟踪、财务分析等内容。面试过程中，各位老师都很友善，也很耐心花时间在了解应聘者，感觉很棒！

在论坛上学到许多，一直许愿拿到 offer 就来回馈论坛，现在有机会啦！祝大家拿到满意的 offer~

4.2 腾讯财务管理暑期笔试群面初面 HR 面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321635-1-1.html>

经常刷论坛看小伙伴们发经验 回馈攒一波人品

背景：985 本+财经 211 硕

时间线：3.20 投递——3.31 笔试——4.25 群面——4.26 初面——5.6 二面——5.20HR

面

笔试：听说笔试做不做都可以不影响进面试 但我还是做了 题目就是中英文题 90 分钟 有

逻辑的有会计专业题 整体难度中等偏上 具体有点忘了 可以看看其他小伙伴的笔经

群面：群面 9 个小伙伴 40 分钟讨论+3 分钟陈述 无自我介绍 全程中文 整体过程很轻松

愉快 有一位男生 leader 带的很好 题目比较简单 具体不透露啦 HR 有要求不能外传

初面：初面很仓促 第一年准备暑期 其实宝洁八大问都没准备 问的问题很常规 就是你从之

前实习的收获之类 但答的不好 自我介绍 1-2 分钟 HR 问了 8 分钟 我反问了 5 分钟 一共

15 分钟就结束了 以为凉了不过今天收到了二面通知 虽然还有两轮 不过已经很开心啦

二面：在准备中 如果有后续会更新

5.21 HR 面更新啦

大家好我又回来更新了 终于5.6面完后时隔半个月又收到了HR面的通知 我还以为早凉了
HR面大概30mins,主要是简历问题+经历问题+职业规划,全中文,类似宝洁八大问那种
风格,把自己经历和简历准备好吧
整体比较轻松愉快,不过也听去年面试的学姐说HR抠的非常非常的细,我这个面官小姐姐
很不错,挺随和的,而且因为是晚上8点面的,面官说可以直接闭摄像头,举着手机怪累
的(人超好哈哈)

听说HR面很卡人 面完感觉很一般 不一定能有下次后续了 各位江湖再见

祝大家顺利!

补充内容 (2021-6-4 17:05):

6.4 进度更新 已经收到云证 HR面应该是过掉啦

4.3 【已 offer】腾讯财经线分析类笔试+五面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321204-1-1.html>

今天上午收到了 offer, 来写面经啦

BG: 港城市大三, 专业 computational finance, 之前有过小私募+网约车公司预算规划

实习官网投递岗位: 财经线分析类, 笔试后被分到了财务管理岗

虽然被分到的财务管理听起来挺会计的, 而且也知道有投专业类的被分到这个岗, 但是面试

问题没有一点会计的，基本上都是考验分析能力。所以和我一样情况的，看到细分岗位也不要慌，可能财务管理也分不同的业务偏向，还是按财经线分析类好好准备吧～

【3.20 提前批笔试】行测题+英文 accounting 题目

听说鹅厂笔试不怎么刷人就没咋准备，文字和数字推理我觉得都挺友好的，图形题我一直都不太会

只上过一门 accounting 课，所以基本上放弃复习这个了。题目主要是概念+计算，计算题我觉得还挺友好的，我只上过一门会计课也能写完了，就是不知道正确率

【3.27 群面】3.24 收到了邮件通知群面

第一次参加这种群面还挺紧张的，但是听网上说当成小组讨论就行，所以也没怎么准备。拿到的是互联网相关的 case，当时脑子里的想法还挺多的，思路也得到了队友的认可，无意中当了 leader？后面 case 面的时候还碰到了群面的队友，所以推测录取比例应该是 6 进 2。

【3.27 初面】群面完了十几分钟就收到了电话通知晚上初面（群面面面试官也说了初面会跟得比较紧）

自我介绍+深挖简历+职业规划

面试官人很可爱很温和，最后还跟我聊我在学校当摄影师的经历哈哈哈。我的建议是，一定要想好自己为什么报这个岗位，也就是你的职业规划，尤其是你的专业不在这个岗位对口的时候，一定要准备好非常完善的理由！我两次业务面都有被问到这个问题，感觉鹅厂很重视职业规划。

【3.28 复面】初面完了半个小时内就通知了明天复试

1. 自我介绍
2. 职业规划（之前的实习经历很多金融的，这次投这个岗位是真的有想往这方面发展还是来体验的）
3. 业务问题：情景式提问，你在工作中遇到了 xxxx 问题，你会怎么分析
还挺难的，但是尽力回答吧，而且注意自己的逻辑性，列点回答
4. 我的反问：这个岗位最需要面试者的什么：其实鹅厂在能力强以外对面试者最大的诉求是个人的思考能力和学习能力，分析原因的时候能马上想到可以运用什么工具，现在不会不要紧，可以快速的学习就好。

【4.2 Hr 面】复面完了一会官网状态就到了 Hr 面，31 号发了邮件约面

就是基本的简历问题，职业规划，想去哪个城市，读不读研之类的。最后还问了我对 CSIG 的看法，这个是一个挺大的失误，因为我之前面试都没有问自己是哪个事业群的，所以这个问题回答的挺差的，建议大家初面就问清楚哈

【4.19 案例分析面试/Case 面】本来 Hr 说没有 Case 的，结果还是来了，可能没沟通好吧会拉到 8 个面试者的 wx 群里，两个命题二选一做 pre，pre 时间挺短的，包括英文自我介绍+ppt 展示的时间

做了 13 页内容，结束以后面试官说内容挺充实的～然后根据 ppt 内容问了我一些问题，我感觉自己回答的挺仓促挺一般的，结束了之后慌的一 p

隔天就被拉进 offer 群啦，昨天 oc，今天收到了 offer 文件

面试过程感觉鹅厂非常人性化，面试官都很认真的在和我交流，期待入职啦~

4.4 2020 腾讯游戏暑期笔试+一轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311228-1-1.html>

2020 暑期游戏发行/运营线笔试：30 题单选：包括行测和游戏相关：在任天堂平台登录的游戏；任天堂旗下 IP；最早的自走棋玩法的游戏；衡量游戏广告投放效果的术语；《只狼：影逝二度》的作者；可以同时 PC、移动和 PS4 平台联机的游戏。4 个问答：最喜欢的游戏公司及其游戏特点；任选一款沙盒游戏并阐述用户社区运营思路和方案；5G 普及对游戏行业的影响；持续经营电竞赛事的游戏需要具备的特征。

2020 暑期游戏发行/运营线一轮面：40 分钟小组讨论：DOTA3 和 DOTA4 更新是 DOTA 游戏两次大型更新，而同为 MOBA 的 LOL 在这方面则显得更为平稳，请分析这两者更新策略不同的原因以及可能产生的影响。

一轮面挂了，后面流程就没有参与了。

4.5 腾讯暑期实习职能岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268930-1-1.html>

目前已经完成了全部流程，接到 offer，在等正式邮件。特别感谢论坛的小伙伴之前分享的经验，所以将自己面试的整个流程记录下来和大家分享。

【笔试】这个就不详细说了，有很多小伙伴写得非常详细。我觉得笔试部分是不局限于某个企业的，互联网基本上都是行测+性格测试。（PS：宝洁的测试真的不错，推荐大家都可以试试）因为在做鹅厂的笔试前，我先做了其他互联网公司的，就没有提前练习，也没啥经验。有一点，就是我是 HR 岗的，和产品一起笔试，所以有一道产品相关的题目。然后我提前一天，去查了产品+产品经理相关的知识，还是发挥了不少作用。所以大家一定要多做准备~~

【群面】这次采用的不是无领导的形式，更偏向个人考察。第一轮：面试官会分享一个题目，每人思考 15 分钟，然后 3 分钟分享自己的观点。第二轮：向其他同学提问，以及接受面试官的提问。我的分享真的真的很失败，我的内容基本上只讲了 60%，就到 3 分钟并被面试官叫停了。

当时我就觉得自己凉了 ，而且凉凉的透透得。但是本来就抱着体验的心情来的，我依然微笑着面对了下去。然后我就遇到我的贵人——一位人美心善的小姐姐，她在提问时让我把自己的内容说完了，后面还表扬了我。（5.10 下午群面的 LYW 小姐姐，如果你看到了我的帖子请联系我，真的真的太感谢你了!!）

经验总结：1、一定要礼貌，做好能全程微笑（真笑不是假笑!），并且可以通过点头等肢体动作对其他人表示赞同（不要夸张）；2、把握好时间！把握好时间！把握好时间！3、虽然我是 HR 岗，但我的题目跟 HR 基本无关，所以大家尽量对各方面的知识多有涉猎，产品、营销啥啥的平时没事都看看，涨涨见识也好。4、分享的要求呈现一个思考的结果。楼主是用 Xmind 用了一个思维导图，个人觉得这种呈现方式还是最好的。5、成员之间要相互提问的，所以一定要认真听别人的发言！（即使是提问，也要问有效的问题。）

【初试】群面完成当天晚上就收到了第二次群面（也就是初试）的信息，有一个家庭作业，是对自己白天的方案进一步深入思考，第二天 10 分钟汇报。当天晚上，楼主熬夜到晚上 2 点构思框、架制作 ppt，然后第二天下午提前练习了几遍，就上战场了。群面的设定是 7 个人，初试是 3 个人。楼主遇到的另外两个也是小姐姐，都非常厉害！听了第一位同学的发言，我又觉得自己凉了！但是没办法，只能硬着头皮上。总体发言还算流畅，而且没超时~!! 汇报完之后，也是相互提问。然后面试官分别问了我们 3 人一些与汇报无关的问题！（猝不及防啊！群面中的单面？）但也是比较简单的问题，比如兴趣爱好啊、最近看什么书呀之类的。当时面试完整个人状态都不好了，觉得别人太优秀，我肯定挂掉。然后晚上发现状态变成了复试，开心死了，走路都蹦蹦跳跳的~

经验总结：1、好好准备 PPT、多找资料。2、仍然要好好听别人的分享，并最好做笔记！这一轮的题目会更尖锐一些（面试官的要求）3、真诚是每一位应届生都必须具备，且非常重要的！4、你个人具有的且和应聘企业吻合的特质，尽量在群面中多多展示出来。

【复试】复试应该是一位高层面试我的。一位非常有魅力的大叔，全程不会施加压力!! 一上来先是闲谈几句，然后问了问学校的课程以及一些岗位相关知识（比如我对无领导小组的看法）。然后就我的一段实习经历进行了深挖，这段实习跟 HR 无关，之前很少被问到，但确是我学到最多的一段经历（内心 OS：他真的好会问哦!）。总体而言，我自己感觉表现还不错，但是觉得特别虚，面试官给我的感觉就是特别“淡”，让我感觉自己可能会因为不够优秀而被刷掉。

经验总结：1、准备好自我介绍（虽然我没用上，但好像其他人都用上了）2、一定要完成理清自己的自我介绍和简历；保证里面的每一句你都可以讲出来一个故事（STAR 法则）3、一定要对自己的经历进行总结！你认为自己的这段经历很好，列举出 3 点来并能简要概述。总监真的很看重反思、复盘、总结的能力！4、礼貌真诚、大方大气！（虽然我很紧张，但我不会表现出来的~~）

【HR 面】HR 岗是没有 HR 面的，所以其实我只有三面。从复试结束等到 offer 电话差不多有 5 天（巨巨巨煎熬的五天）！所以现在还在等待的小伙伴不用着急，相信你的 offer 就在路上啦~

整个过程差不多就是这样啦~希望对大家有所帮助！



4.6 提前批职能上岸经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268072-1-1.html>

看到论坛里很多小伙伴已经在面正式批了，提前批财经幸运上岸的人分享一些能说的经验给大家（毕竟鹅厂有保密要求）。

BG:211 财经硕本科非常差就不说了（论坛里教育背景比我好的同学肯定很多很多啦），证书实习学生工作科研都适中，没有特别大的亮点但不至于拖后腿，都有一点能说的东西。

笔试：在牛客网做的，考察了比较难的财务知识（英语），涉及合并、股权激励、所得税、EPS 等等，还是比较难的，行测有数字推理、图形推理以及言语推理，相对来说言语简单一些，其他两项还是比较难的。简答题两次都是财务相关的问题，且和互联网有点关系。

群面：产品相关的题，没有自我介绍直接开始讨论。这部分经验就是框架比较重要，然后自己适应角色把，我感觉面试官会看重综合的输出，没有什么角色一定能过的，要礼貌逻辑清晰有大局观。

初试：是群面的面试官，基本上是简历相关的问题，但有些小伙伴被问了专业题。感觉初试以后就开始看部门了。

复试：这一面感觉会问的很细，简历被深挖了，任何与互联网相关的经历好像都会被深挖，可以提前准备，实习也被问了（财务、四大、投行都可能被问的，看面试官，其实看学历感觉现在泛经管领域求职者都有一两段 ibd 实习），然后会问一些职业规划的问题，总体来说还是比较全面，压力比较大的，感觉这一面面试官职级比较高，看问题特别高屋建瓴，职场小白瑟瑟发抖的感觉。

HR 面：复试完了过了一阵子才 hr 面，这一面主要是半结构化的问题，也是对简历发问，压力不大，好像筛掉的人不多。

终面：这一面题目不能说，但经验就是拼尽全力，熬夜什么的不算啥，毕竟这背景能被鹅厂捞起来都不敢相信。然后尽量好看有逻辑，切入点尽量比较专业和有一点深度，然后也会被 cue 简历上的亮点，但这一轮问题更加随机，会有专业的问题，也会问简历，也会问看法，比较发散。总体来说就是这样啦，我觉得互联网思维加扎实的专业基础加良好的逻辑是自己能走过来的关键吧。毕竟我这个背景找工作真的是屡屡被拒，能让鹅厂捞起来感激涕零啦，希望对后来的同学有一点帮助啦。

4.7 财经线专业类群面之后的复盘

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2266924-1-1.html>

笔试（4.25）：

题目分为主观题和客观题两部分。主观题包括行测和专业题，专业题全英文，主要难在有很多专业名词看不太懂，只能猜个大概的意思。主观题题目是用英文给出的，可自行选择中文或英文作答，三选二。

笔试做完心态是有点崩的，行测里面图形规律的题我一直做的很差，感觉自己是智障，完全没有思路，只能靠猜。专业问题回答得也不好，感觉这么多年的书都白读了。做完几乎是不报任何希望了，也丝毫没有想要去查笔试成绩的想法。

群面（5.12）：

5 月 11 日上午十点半左右收到的群面通知，时间是 5 月 12 号下午 4.30，big surprise，完全没有想到，当初做完笔试我深深地感觉到自己不配鹅厂，所以能进群面实属意外惊喜。（不过后来发现进群面的比例非常大，也没啥值得骄傲的 hhh）

按说准备的时间并不充分，可我完全不知道从何处下手。bbs 上财经线专业类的面经非常少。

多亏几个交流群，让我知道了大概是什么样的形式。所以抱团取暖还是很重要的！

群面的形式是**无领导小组讨论**。我也是第一次参加这种群面。我们小组共**6**个人，我进去的比较晚，错过了前面几位同学的自我介绍，只听到最后两位同学都是海外名校，膜拜大佬。自我介绍非常简短，当时 **hr** 还没有来。**Hr** 进来之后就立马开始讲规则，我们的题目是设计产品，**3min** 思考题目，**17min** 讨论，**3min** 总结发言，每人每次发言最好不超过 **30s**。

事前看了产品方面的题，知道一些框架的东西，再加上刚开始大家都陷入了沉默，我就先发言，提出了一个框架之类的东西，但是我觉得我的语言组织得很不好，表达得也不够流畅，回想起来还挺尴尬的。

其他同学算是认同了我这个框架，都各自提出了一些自己的看法，某位同学关于目标用户的划定我不是很赞同，但暂时忍住了没有说。他后面的同学指出了这一点，结果我就忍不住了，立马开口表示了赞同，其实这时候按照轮流发言的顺序，本来是轮到最后一位同学讲话的，却被我插了队，然鹅我其实也没有输出特别有价值的观点，只是我当时觉得目标用户这一点还挺重要的，想要及时纠正过来。这样可能会给面试官留下不好的印象吧。感觉我的语言组织能力还是很差，诶。

时间还是蛮紧的，已经过去大半的时候我们几乎没有什么实质性的进展，有一位同学指出了这一点，我们才开始认真探讨，后面的探讨中我几乎没发什么言，大脑一片空白，感觉我们的讨论完全流于表面，没有提出什么实质性的方案，有两位 **idea** 稍微多一点的，另外两外全程都很少讲话，我觉得整组都很垮。不知道其他人结果怎么样，我晚上就查到挂了。

关于群面的一些 tips:

- 1.我觉得在准备群面之前不必过分执着于找题目，因为遇到原题的可能性几乎为**0**。更重要的可能是了解一些产品设计相关的方法论的东西。财经线的同学大部分对这方面都不太了解，没有方法论讨论就会有像无头苍蝇，理不清头绪，抓不住重点。
- 2.无领导小组讨论要沉得住气，不要那么急于表现自己，这样可能会不知不觉变得 **aggressive**。更重要的是静下心来认真思考，输出有价值的观点。
- 3.腾讯这种站在时代风口浪尖的大厂，无疑是许多毕业生向往的平台，遇到各路神仙都不稀奇。能在一起面试，大家就站在同一跑道，认真做自己，完成眼下任务即可，不要妄自菲薄。
- 4.从容和自信真的很重要

当初笔试完觉得自己配不上鹅厂，等真正拿到群面之后，又觉得可以争取一下，但是自己真的表现得很差了。也算是一次学习的机会吧，投了这么多 **summer intern**，腾讯是第一个给面试的，感谢一下鹅厂。自己真的还有好多不足，早点发现也是好的，慢慢进步吧。

欢迎大家向我提出批评或者一起讨论~祝大家都能拿到心仪的 **offer**~

4.8 腾讯财经线培训生专业型暑期提前批-两笔五面-一性格测试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264359-1-1.html>

准备过程在论坛里看过许多小伙伴的经验，现在确定了 offer 希望能用自己的面经回馈论坛，帮助到更多的小伙伴。

Ø 背景：两财一贸本+TOP5 硕（众所周知 TOP5 有十所），管理类专业，CPA4 门，MBB+BAT+CICC 实习，主要是行研/私募。

Ø 笔试：

中文行测+英文专业题+主观题，行测中等偏难水平，英文专业题感觉很难，可能是因为没有学 acca 的原因。主观题也是专业相关，论坛里很多了，大家可以搜搜看。总体来说鹅的笔试是做过的互联网笔试里难度比较高的了。因为第一次笔试时牛客网的网络问题第二天有一次补考机会，题型、难度相差不大，还出现了部分原题。

Ø 群面：

每组 5 人共计 30 分钟，要注意的是从面试官开始说话起就已经开始计时了，我从我们小组开始讨论才计时，结果 15 分钟就被叫停要总结了。群面内容论坛里已经有很多小伙伴分享了，感觉总体比较偏产品，在准备前楼主特意请教了几位在互联网工作的朋友，对基本的一些商业模式有一定的了解，差不多能够用，毕竟不是产品岗，专业要求不会太高。

Ø 单面：

和群面是一个面试官，主要针对简历提问和简单的专业问题。个人感觉比较注重之前的学生会部长经历以及在腾讯实习的经历。因为考过 CPA，面试官临时问了两个会计分录相关的问题，难度适中。

Ø 复试：

单面结束后不到一分钟就变了状态，第二天复试。复试总体内容上更宏观，侧重对互联网行业的理解，对标阿里/腾讯做简单的分析等等，同样问到了曾经学生会部长的经历。

Ø HR 面试：

涉及一些基本的八大问（最大的优点/缺点等等）、职业规划，会根据自我介绍中说到的很细的点进行深入的追问、让你举例子等等。楼主准备的过程一方面是把 3why 问题、结构化问题提前自己想一想，一方面看了腾讯财报、研报加深一下了解。总体来说 HR 面就是要展示自己和这个公司、这个岗位的匹配度，把这个问题想清楚了就 ok 了。

Ø 终面——案例面试：

提前两天收到终面的题目，有 48h 时间准备 PPT，PPT 上交后的第二天进行终面 pre。楼主熬了一个通宵做了 13 页的 PPT，刚上交就发现了目录页的标题都写错了。。。所以大家还是要认真检查。

终面 pre 会根据做的 PPT 提问，既有针对细节图表的提问，也会问相关内容宏观的看法，同时涉及少量简历内容，这里再次 Q 到了我大学的学生会部长经历。

Ø 性格测试

终面结束后当天所有人收到性格测试，大概 60 道选择题

Ø 总结

经历了腾讯的笔面试流程，总体感觉腾讯 prefer 专业知识扎实/有一定的领导力的同学，在前面几面的流程中楼主主走得很顺利，面试官也有表示总体比较满意，个人觉得是学历背景(绩

点 TOP)、注会背景以及学生会经历已经给面试官留下了比较好的印象,通过面试检验没有虚假或者差别过大的情况,同时在终面的 PPT 中涉及财务的专业知识比较多,显得比较扎实。

最后想要感谢在论坛里分享的小伙伴,给了我许多经验也希望我的经历可以让大家有所收获,祝大家申请顺利~

4.9 2020 暑期腾讯财经线-分析类的面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261372-1-1.html>

周五中午面完 HR, 心里凉了大半截, 赶紧复盘一下, 攒人品♥

【笔试】 笔试我做了两遍, 行测部分感觉还行, 专业的基本都看不太懂。今年的笔试同学们分享的很齐全~ 就不再赘述

【群面】 群面具体题目不表, 总的感受虽然有些紧张, 但更多的是循序渐进, 越来越在状态。尤其是小组同学很有秩序, 二轮有序发言和最后一轮总结补充, 大家配合得很不错。稍有遗憾的是我作为总结的同学在发言时语速稍快。

【初试】 的面试官和群面是同一位:

自我介绍

问: 你过去的经历中 最成功的一个项目是什么

问: 最失败的一个项目是什么, 给你什么影响

最后 cue 我简历有个 python 制作, 能不能展示一下, 我有准备, 打开 pad 展示

【复试】

1、自我介绍我准备的有点长了

主要问专业相关, 实习经历之类的问得少

2、信息系统审计的相关

——介绍了下还会有风控内审，问我信息系统审计什么点

我回答的不好，我用了金融里的合规来比喻

3、香港一年的研究生经历

4、python 水平 10 分打几分

5、问我平时玩什么游戏

6、给我的建议：想好自己未来干什么

【HR 面】

开头 HR 介绍了流程，如果有机会通过这一轮、那么还有一轮是案例。

1、自我介绍：缩减了一波，从原来的 4 分钟

“教育背景+实习经历+岗位理解+匹配岗位的三个素质”

2、你为什么工作一年后读研？对上一份工作不满意吗还是其他原因

3、先前的实习和财务没有关系，你来投这个岗位只想体验吗

4、举一个你觉得成功的项目

反思：一定要结合投递的岗位!!!我就是踩坑了，我说了自己全职的一个项目操作，开始进入连环发问就知道自己似乎要翻车了。。。

我的全职项目主要和销售有关，和财务其实关系不大

5、你的缺点是什么

答：我不够果断

——举个例子，你不果断的深层原因

答：我会考量很多因素

反思：不停的打断，追问，一定要对自己的缺点剖析，还要配上例子为什么是缺点。

6、群面

——对群面的自我评价

——群面你的角色

——群面你存在的缺点

7、向 HR 提问

反思：扛住压力，及时调整。

HR 面没有同学们说的到了这一关就稳了，还是很有挑战的，也学到了很多!!!

接下来就是等待

4.10 腾讯财经分析类暑期实习

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261168-1-1.html>

刚面完 HR 面觉得要凉，来回顾一下我的经历，攒人品吧...

【笔试】

我参加了 5 号那天的笔试，第一部分题目两次加载不出来，索性先开始第二部分简答题。看到英文题目我就英文作答了。中间就看到各种系统提示“加载不出来的别着急啊”blabla，后面也给大家安排了补测。

做完了这部分回去点第一部分试题就很顺畅，但是中间又提示“不需要英文作答”。fine，已经答完了，没时间改。选择题除了英文题是专业方向，其他的都是行测。

当天晚上收到补测通知，腾讯真的还是挺人性化的，好感 up。但是想了想，“一鼓作气，再而衰”，决定不参加补测。当然最重要的是我懒得再做一遍。

【群面】

很久没有做过群面了，开场还挺紧张的。题目就不说了。我一开始存在感不是很强，也没想要当个什么角色。全靠大家提供了很多有用的信息点。整个氛围都很和谐，不争不抢的。后来我发现大家讨论得很零散、不成体系，就出来梳理了一下结构，顺理成章做了总结。大概因此被看上吧。

其实建议群面开场之后大家不要着急进入结论的讨论，多分析一下题目挖掘一下潜在假设。当然这一点很难做到。

【初试】

没记错的话是周六面的，一个很 nice 的女前辈，做金融审计。正常的 behavioral question，20min 聊完，蛮愉快的。我之前实习经历不是很相关，就强调自己有什么样的可迁移的优点，感觉她也还挺认同的。她问我实习想收获什么，我直白说一份工作。

【复试】

一个 IT 背景的小哥，中间改了两次面试时间，最后定在晚上 7 点，他也辛苦了。面试中，感觉很看我的数据分析能力，奈何我的数据处理技能不是很强，没有什么项目经验。Q&A 我就问了这个问题，怎么看数据分析的能力。他说，还是更看重业务理解，具体编程化的分析有团队来合作帮忙，业务理解会更重要一点。这场面完之后，我有点小担心；没吃晚饭，面得很累，担心技能不太匹配。但是还好，也给我过了。

【HR 面】

我觉得我要凉了。中午刚吃完饭半个小时就面，感觉脑子不清楚。不该说的瞎说，该说的没说，逻辑性还不强.....面完就觉得不太好，没有展现出自己想要加入腾讯的坚定和迫切。从 HR 角度，我猜自己可以进入待刷人选了。问题可能是我一直在埋伏笔，等她来详细问，结果小姐姐就是不深问我准备的东西，导致很多东西都没讲出来，讲出来的内容还可能让对方觉得我没有加入的热情。还是不能套路呐，带好脑子...

【总结】

面试准备阶段好好梳理一遍简历，在举例子的时候就有的聊。我特意挖出来之前实习时候的

东西回顾了一下，在聊经历的时候用到了好几遍。

初试复试更加看每个人的经历和优势，hr 的重点就在求职规划和你的弱势。

看了看投票帖，觉得 HR 面淘汰率应该不会太低，大概率是要灰了。打了打字，平复一下心情，看常规批还有没有机会吧。

最后祝大家都好运。

4.11 腾讯财经线-分析类暑期实习生提前批（止步复试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260989-1-1.html>

刚查到变灰，这是一份冰冷的凉经。

【笔试】

非常诚实地说，我的笔试做的很差，财务题都是乱选的，问答题也只写了几句话，因为感觉题设坑太多了写得多越错。个人认为读不懂题不是英文水平的问题，是对英文术语接触确实很少，我菜鸡本科，没有考过 ACCA/CPA，专业课基础也不好，笔试当天网络不行崩了好久才进去，进去做题之后楼上大声吵架楼下放声练歌，然后我暴躁地提前交卷了（撕试卷.jpg），完全没有想过能进面试。

1. 选择题（60min）

- 行测题（中文，简单）：图形推理；数字推理；叠骰子；判断真假；句意概括；
- 财务题（英文，偏难）：专业名词+知识点，所得税，报表，股利，合并报表；

2. 问答题（30min）——可用中文回答，三选二；

- 金融科技行业年度预算；
- 研发费用资本化；
- 三张报表中对 owner/investor 最重要的是哪张？

【群面】脑机交互+腾讯微视进行三个产品功能战略规划（技术+用户角度）

- 群面前：按照面经查了互联网方面的热门词，了解最近的资讯，准备观点输出。
- 群面中：建议在面试官投屏的时候截一下图，因为题干很简要，忘了关键词讨论的时候就会抓瞎。我们组的 leader 小姐姐思维很快，框架搭得也很好，最后还从我们忽略的技术角度做了有理有据的补充，着实令人佩服。其他同伴也很 nice，各自都有观点输出，我们在进行了组内模拟汇报-复盘后就进行了正式展示，时间把控和团队配合上都很不错。
- 群面后：5 进 2，还是比较严格的，可以说是没有亮点就没办法突围。感觉我能苟到复试的很大一部分原因在于信息总结和逻辑梳理做的比较好吧，给前两轮面试官留下了好的印象。

【初试】和群面是同一个面试官

- 自我介绍
- 简历经历：
 1. 评价自己在群面的表现。
 2. 唯一的一段实习期间遇到的最大困难是什么？和在校的最大不同是什么？
 3. 学生工作遇到了什么困难？最关键的是什么？

4. 为什么腾讯？对财经线的哪个岗位感兴趣？我表示：我不懂，我都行。
5. 平时的时间规划？各类活动怎么兼顾？

- 提问

1. 所属事业群——财经线；
2. 对自己的评价——面试官很给我面子地夸了下我；

【复试】高级别面试官

- 自我介绍：面试官提出不要按照简历上来，但我不会张口就来的那套，只好把准备的说词缓慢有节奏地背诵一遍，面试官表示：唉你这还是.....不过也行吧。
- 简历经历：
 1. 大学期间为什么参加了这么多活动？我按照之前想好的逻辑框架，套娃例中例，没有被追问。
 2. 为什么选择腾讯？我谈到了互联网大厂体验，追问对互联网哪方面感兴趣？我再次表示：我不懂，我都行。
 3. 未来几年的规划？我按照事务所的晋升路径在分析岗谈了谈，追问互联网企业和事务所差别很大没有明确的晋升级别，对于这种区别有什么看法？
 4. 运用财务/数据分析的例子？我说了数学建模，追问我用的这种数据分析方法对团队的帮助？
- 提问环节：这一块我简直问到词穷，把准备的有的没的问题都问了，现在想来是失误最大的一块。因为我听他回答的时候慌的一批，心里都在想“哇塞哇塞大佬说的好厉害”，然后点头如捣蒜，现在想来应该按照他的话头追问

甚至是回怼，把自己的观点表现出来，才更符合面试官所期望的“独立思考/快速学习”能力吧。

1. 所属部门/事业群——财经线；
2. 财经线的主要工作和结构；
3. 腾讯在短视频领域的投资计划——同时考虑企业战略和投资风险(感觉这个问题上我发挥最不好，本来是可以表达自己做了十足的功课，但是一开始铺垫的信息太多，显得比较做作，用面试官的话来说是像“访谈”)；
4. 留在腾讯多年的原因——发展无边界，自由探索；
5. 对于新入职员工的期望——独立思考，快速学习，团队合作；
6. 在考虑候选人时的因素——为企业带来回报的能力；

准备的过程中也是积累了很多的互联网常识，也有机会接触到很多大佬。不过，唉，伤心，有缘再见了您嘞！

感谢鹅厂给我这次体验机会，面试官们都很和善乐于分享，经常看见半夜更新状态/发短信，HR和负责招聘的人们都辛苦啦！

感谢一路走来的伙伴们，大家都很 nice，祝大家都有个好结果，拿到心仪的 offer！

4.12 腾讯财经线-专业类暑期实习生提前批笔试、群面、初试经验（止步初试环节）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260393-1-1.html>

腾讯的效率很高，基本上每一环节刚结束招聘流程里个人状态就会马上更新，如果长时间没更新基本上就是凉了（当然也可能碰上休息）。我笔试、群面后都很快就收到通知消息，初试单面后状态迟迟未更新我就知道凉了（果不其然，两天之后流程变灰==）

笔试：40 道单选和 1 道主观论述大题（3 选 2），单选英文专业题和行测各占一半。我英语处于六级刚刚 500 的水平，专业用的也是中文教材，考的也是 CPA，专业英语题就读的太吃力了。认真做了两道专业单选之后，觉得时间可能来不及就直接主攻行测了，专业单选题基本凭感觉（对有 ACCA 备考经验的同学应该还是比较简单的）。行测很简单，主要是数列，逻辑推理（图形、文字）、材料分析等，基本都可以拿分。主管大题我选答的 资本化研发支出的考虑因素 和 三大报表中最重要一个是（
分别从投资者和管理者角度）

？

群面：五人无领导小组讨论

（遇到了我同班同学，我差点在面试中笑出了声，太好玩了）

我们组的题目是：一家网络游戏公司准备 10 个月的时间推出一款特色网络游戏，现募集到 500 万资金，问资金安排优先考虑以下哪三个部门（市场调研部、策划部、程序部、技术部、美术部、运营部、好像还有一个我给忘了。。。）？我们小组总体很和谐。一开始有个妹子主动想担任 timer 的角色，但是后面可能我们讨论的有点乱，面试官看不下去了提醒我们时间不多了要讨论出结果了==我们最后给出的统一意见是市场部、策划部、运营部。楼主中间对技术部门没有包含在内表示了质疑，但是大家都比较认可这个结果我也就作罢（后面反思应该坚持的）。最后面试官有点评结果，她没有明确说最优答案，但她的意思是运营这块其实好多游戏公司是让别人代理的，可以往后排，技术这块需要优先考虑（这是我对面试官点评的个人理解）。

单面：上午群面过后一个小时就接到了当晚初试单面邀请。单面时我有点紧张了，群面很多人氛围比较轻松。可能我确实太菜了，简历上没什么面试官感兴趣的经历，就提了几个问题。比如举例说明自己的抗压能力；从。。经历中最大收获是什么；有没有数据分析与处理的经验；对岗位的理解等。这里我犯了一个原则性错误，财经线-专业类的 JD 里写了工作内容包括核算啊、税务啊、内审啊、以及报表编制等，我就以为这个岗位是很综合性的，其实是很多个细分岗位放在一起描述的（之前没有了解深入，非常不应该）。总之，聊得挺愉快的，但是面完我就知道差不多凉了~

其实我一开始就有预料到这个结果，所以心理接受的很快，就当是一次锻炼了，不过还是很开心这一段经历，继续加油其他的啦，希望每一个努力的同学都能拿到自己满意的暑期实习 offer 呀~

4.13 腾讯财经线 2020.4.5&4.6 线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259308-1-1.html>

腾讯的笔试一共 1.5h，分为两大部分，第一部分 40 题单选*2.5 分（60min），包括行测和专业知识。第二部分是 3 选 2 的简答题，每道题 10 分（30min）。具体而言：

第一部分

1. 行测模块

包括图形推理、逻辑推理、数列规律和语言理解。图形推理和数列规律占比较大。

2. 专业知识模块

全英，考察会计专业知识，涉及 CPA, CMA, ACCA 等（据说）。个人感觉考题设置得十分 customized，都是和腾讯的业务特点相关的，另外，不仅涉及 CAS，还有 IFRS 和 US GAAP。考察概率较高的可概括为如下几项：研发费用、合并报表、稀释每股收益、递延所得税、现金流量表等。

第二部分

全英，可以用

4.5 的三道题分别是 Fintech 公司的预算、三大报表述评、研发费用的处理

4.6 的三道题分别是外币折算（local currency, reporting currency, functional currency 的选择），境外投资的估值模型，商誉无形资产的管理

几点感想

应该说腾讯的考题设置还是非常好的，真的可以考验出应试者的专业水平，相信了解情况的伙伴们都会同意，腾讯的考题不是临时抱佛脚可以应对的——这也提醒各位，如想在笔试取得比较好的结果，一定要在平时注重积累。时间是充裕的，关键在于基本功是否扎实。

今年比较特殊，因 4.5 考试系统出问题，予以每位申请者 4.6 补考的选择权。补考的取 4.6 的成绩，否则取 4.5 的。周围的小伙伴都担心 4.6 会更难，我也犹豫了一下，但最后还是决定参加补考。我主要是觉得这是很难得的、可以对自己的专业基础进行检测的机会。而且，如果表现更不好，那说明自己还有改进提升的空间，如果做的更好，那是为自己争取到了一个机会。有这种心态以后，应试起来就坦荡很多。当然，最后证明，4.6 补考的难度和 4.5 真的不是一个层次的。以行测为例，基于 4.5 的考试，各类题型的难度都不大，可以参考公务员考试准备。但是 4.6 的很多题目，我看了以后都没有思路只能凭感觉答题.....

很遗憾，可能没办法推进到下一阶段了。但是我还是从中收获到不少，比如，我发现自己在知识体系上的漏洞和薄弱环节，我初步了解理论和实践是怎么融合的，我的应试能力也有一定程度的提高.....感谢腾讯，也感谢自己，大家加油，不要气馁，总有属于我们的位置。但前行，莫彷徨！

4.14 腾讯 hr 业务合作伙伴提前面（止步复试）分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283121-1-1.html>

一、腾讯人力资源提前批笔试复盘

选择题 40 道行测（2.5*40=100 分）时间 60 分钟、简答题（10 分）时间 30 分钟。

选择题

10 道左右的数字推理、5 道左右的图形推理、4-5 道数学计算题、1 道折叠图形、10 道左右言语理解、2-3 个资料分析（10 道题左右）。

注意事项：时间把控，选择题是放在一起的，可以先跳过，把会的做了，再回过头做（meng）不会的。
（听说笔试分数只是参考。不清楚会不会筛人）

二、群面复盘

人数：6 人左右

初群面是 1 小时左右 4 个环节 1.个人 15 分钟设计产品 2.三分钟个人陈述 3. 选一个人提问 pk

主要是逻辑清晰，分点回答，有从用户角度出发的创新点，能看出思考。

三、初试复盘

人数：2 人

流程：初群面的内容展示 ppt10 分钟；

批判对方不好的地方；对方解释；

自己指出自己的逻辑漏洞，怎么弥补？对方认同吗，认为还有哪些不足？

其他问题：

ppt 准备了多久，怎么搜集的信息？

自评价，为何这样评价，从哪些事情看出来？（反思：最好用 star 技术回答）

最近主要看哪些书籍，印象最深的是什么，收获是什么？

过往学习生活中遇到的最大的挫折是什么？

为什么选 hr 沟通型而没有选其他方向？

性格的最大缺点是什么？有什么方法改变？

意向工作地点（排序，比重）

四、复试复盘（止步）

面试官：互娱 hr

会议约的是 20mins。

首先是自我介绍

问题 1:谈谈对 hr 的理解

问题 2:介绍一下实习的项目，你在其中的角色和任务，成果是什么

问题 3:这个成果长什么样子，描述一下。

无其他问题，候选人有没有想要了解的？

反思：在谈对 hr 理解的时候，没有进行分点，阐述内容重点不明确，表达有些混乱。最好是能够分点+凝练关键词+解释（可以用过往的经验或积累的案例阐述）。

虽然有些遗憾，但还是很开心能够闯关到复试，还是很棒的！会带着收获和反思继续走接下来的秋招之路～

祝我们最后都能找到一份做的开心的工作！

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网[微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

