



应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2023
CAMPUS
RECRUITMENT

2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

上海农村商业银行

应届生论坛上海农村商业银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-253-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 上海农村商业银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
第二章 上海农村商业银行笔试资料.....	5
2.1 上海农商银行邀请您参加 2022 校园招聘终面在线笔试.....	5
2.2 上海农商行秋招笔试.....	5
2.3 2021 秋招笔试分享.....	5
2.4 春招营销类岗位笔经.....	5
2.5 刚刚做完的总行管培笔经.....	6
2.6 上海农商行 20180929 笔试.....	6
2.7 2018 上海农商秋招笔经.....	6
2.8 上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）笔试.....	7
第三章 上海农村商业银行面试资料.....	8
3.1 总行管培终面面经.....	8
3.2 总行管培终面面经.....	8
3.3 SRCB 总行备选生春招补录批次面经.....	8
3.4 上海农商行春招提前批 AI 面试.....	9
3.5 2021 农商总行备选秋招终面面经.....	9
3.6 发个面经祝愿自己过.....	10
3.7 管培 9 月 20 日早 终面.....	10
3.8 上海农商 AI 面经.....	10
3.9 上海农商行 AI 面试.....	11
3.10 新鲜出炉的 AI 面经.....	11
3.11 农商总行管培 AI 面分享.....	12
3.12 上海农商行 AI 面.....	12
3.13 上海农商行 AI 面试.....	13
3.14 AI 面试.....	13
3.15 农商行 AI 面试.....	13
3.16 上海农商行支行营销培训生初面.....	14
3.17 上海农商银行春招在线签约通知（金市/贸金方向）.....	14
3.18 2020 春招 营销管培生—金融市场/贸易金融培训生.....	15
3.19 上海农商 2020 春招面试.....	15
3.20 上海农商行运营培训生面经.....	16
3.21 上海农商行运营/营销管培生初面面经.....	16
3.22 农商行支行的营运管培生都是神仙打架吗？.....	17
3.23 农商行运营/营销岗面经.....	17
3.24 2019 年秋招上海农商行面试经验分享.....	17
3.25 上海农商行 2020 总行备选生终面.....	18
3.26 2020 管培终面.....	19
3.27 2020 总行管培一面面经.....	19
3.28 10.26 营销/营运培训生面试.....	19
第四章 上海农村商业银行综合求职资料.....	21
4.1 2021 年上海农商行提前批 AI 面+终面面经.....	21

4.2 前农商行员工的农商行介绍.....	22
4.3 上海农商银行笔试面经.....	23
4.4 上海农商总行备选笔试一面终面面经.....	23
4.5 2019 农商行校招全过程.....	24
4.6 2019 秋招初面+测评.....	25
4.7 2017 秋招笔面经.....	26
4.8 2017 农商校招 业务培训生（总行 IT）已签约 综合经验.....	27
附录：更多求职精华资料推荐.....	29

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 上海农村商业银行简介

1.1 概况介绍

上海农村商业银行股份有限公司（以下简称“上海农商银行”）成立于 2005 年 8 月 25 日，由国资控股、总部设在上海的法人银行，是全国首家在农信基础上改制成立的省级股份制商业银行。2021 年 8 月 19 日，上海农商银行在上海证券交易所上市，股票简称：沪农商行，股票代码：601825。目前上海农商银行注册资本为 96.44 亿元人民币，营业网点近 370 家，员工总数超 8,000 人。

围绕上海新三大任务、“五个中心”以及“四大品牌”建设，上海农商银行以“普惠金融助力百姓美好生活”为使命，践行“诚信、责任、创新、共赢”的核心价值观，推进“坚持客户中心、坚守普惠金融、坚定数字转型”核心战略，努力打造为客户创造价值的服务型银行，建设具有最佳体验和卓越品牌的区域综合金融服务集团。

在英国《银行家》公布的“2021 年全球银行 1000 强”榜单中，上海农商银行位居全球银行业第 149 位，比 2020 年上升 4 位；在中国银行业协会 2021 年度“陀螺”评价结果中，位列城区农村商业银行综合排名第一；位列 2021 年中国银行业 100 强榜单第 25 位，在全国农商银行中排名第二；在英国品牌评估机构 Brand Finance 发布的 2021 年度“全球银行品牌价值 500 强排行榜”中位列第 187 位，比 2020 年上升 6 位；标普信用评级（中国）主体信用等级“AA_{spc}-”，展望稳定。

诞生于 1949 年的上海农信事业，亲历了共和国旗帜下城市发展的宏伟诗篇，上海农商银行传承上海农信七十余载历史，扎根大都会、携手千百业、贴近老百姓，坚持金融向善、金融向实、金融向阳，以金融诚善守护生活本真，以专业进取回应市场期待，实现银行商业价值和社会功能的有机统一。

如果你想了解更多上海农村商业银行的概况，你可以访问上海农村商业银行官方网站：

<http://www.srcb.com/>

第二章 上海农村商业银行笔试资料

2.1 上海农商银行邀请您参加 2022 校园招聘终面在线笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335582-1-1.html>

这个是怎么回事啊，一次面试都没有过啊，怎么就又来一次笔试
有人收到了吗？交流一下

(IMG)

类似于北森那种 10 分钟一部分的，一共三部分行测内容，然后是 98 道题性格的

2.2 上海农商行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281194-1-1.html>

笔试时间 8 月 27 日 19:00-21:00，总限时两小时，21:00 会自动交卷。一共八个部分，前面七部分每部分限时 10min，最后一部分 100 道性格测不限时，不到一个半小时就做完了。第一部分是经济知识，有完全竞争/垄断市场、保证金率、货币/财政政策、宏观经济目标等，题目不难，10min20 题。

后面几部分都是行测，言语逻辑（选词填空、病句）、资料分析、图形推理、数列、逻辑、数学运算（题量很大，没做完）基本都是 10min10 题，总体难度适中。第七部分 10min7 题，有点类似常识+逻辑。

2.3 2021 秋招笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281186-1-1.html>

刚刚答完的笔试，分享给大家~

笔试大致有八个部分（有些记不清了），行测每个部分给 10 分钟，7-20 题；性格测试 100 题，20 分钟。

考试内容：经济、金融基础知识；语言理解；语言逻辑；图形推理；数学应用题；数学逻辑；数字找规律；性格测试。

难度适中~祝大家考试顺利！

2.4 春招营销类岗位笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2257955>

考完了来分享个笔经攒人品吧!

本来复习的时候以为考试内容很全面,但是线上笔试反而没那么复杂,主要是北森系统的行测内容好多性格测试题,做了好久。

行测内容主要是图形推理,语言分析,等。北森系统的题目们,每十分钟十道题基本上。

祝大家都顺利拿到自己想要的 offer 吧!

2.5 刚刚做完的总行管培笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 9 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164600-1-1.html>

看到往年的相关帖子似乎很少,写一下造福后人。

笔试开始前有 10 道题的模拟笔试,但是做完后并没有答案。旨在提前感受一下。

正式笔试分两个部分,100 题的性格测试(20min)和 60 题的 OT(60min)。其中 OT 类型类似于行测—资料分析 15 道,逻辑 5 道,语言理解,数学运算 15 道等等。

不是每道题单独记时,而是总体记时。所以自己要把握好每部分的时间。我做到后面有些来不及,有些题很快就过去了...

总之,祝大家好运啦!

2.6 上海农商行 20180929 笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 9 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164596-1-1.html>

线上笔试,第一部分性格测试,100 题,20min;第二部分行测,60 题,60min。

第二部分时间较为紧张。只能按照次序答题,不能检查,不能修改。分别为 15 个言语理解、10 个言语推理、5 个思维策略(感觉和数学略像)、10 个数学运算、15 个资料分析、5 个图形推理。没有银行的基础知识。

2.7 2018 上海农商秋招笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123734-1-1.html>

不得不说农商银行的效率还是很高的!笔试结果三四天就出来了,楼主周围的小伙伴受到了面试邀请。哎。。看来我的笔试没通过,但也给后面的学弟学妹攒攒经验~

线上笔试压力没有很大,就考一个半小时,还是很良心的!考试内容就是 epi(言语理解,言语推理,思维策略,数学运算和资料分析)虽然还是有些来不及做,但个人觉得难度适中。



但是依旧没过,好伤心啊!看来还是刷题刷得不够多,还得多加强一下。不知道明

年春招情况怎么样了，还是蛮想进农商的。希望明年春招能有希望进吧



最后祝大家在秋招中都能找到心仪的工作~攒攒人品来年再战吧



2.8 上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123068-1-1.html>

上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）笔试是在 2017 年 10 月 26 日晚上笔试的！

笔试一共 182 道题，前 60 道是行测时间 60 分钟，就是普通的行测题包括：言语理解、言语推理、数字运算、图像推理、思维策略、材料分析。值得一说的是，之前上海农商行让做的模拟题中有原题。

信息技术的题目两道是编程题，60 分钟，不难，可以用任意语言编写。

最后 20 分钟是性格测试 100 道，感觉许多公司都是用的一样的性格测试题。

攒人品，求通过

第三章 上海农村商业银行面试资料

3.1 总行管培终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337135-1-1.html>

11.13 号线上终面

面试形式:3 人一组，多对多

问题：

自我介绍（2 分钟）

根据简历上的项目、实习经历提问

对银行岗位的了解，未来想去哪个岗位，为什么

一共面了 20 分钟，感觉比较随意...

3.2 总行管培终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336994-1-1.html>

11.13 现场终面，多对多，先每个人自我介绍 2-3 分钟，再根据简历提问。之后有根据每个人回答的情况提问对市场/某政策的看法。

面试官人很和蔼，等待过程中还有茶歇。总体体验很好。希望能上岸！

3.3 SRCB 总行备选生春招补录批次面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319170-1-1.html>

timeline: 3.5 投递春招营销培训生岗位- 3.6 笔试- 3.20AI 面试- 3.23 被邀请参加总行备选生/金融市场储备生/贸易金融储备生补录批次终面- 3.27 上海线下终面- 4.7 收到线下签约会邀请。

首先说一下面试人数，3.27 上午场估计安排了 19 个人面试，因为下午场的编号是从 20 号开始。我参与的是下午场，看到签到本第一页就从 20 号排到了 46 号，所以这次面试至少有 46 人参与。等候面试时 HR 简单介绍了岗位，明确说明了总行备选生筛选标准比业务储备生更严格一点，相当于分支行的管培，以后大概率会定岗在分支行。

同一时间场次有两个面试房间，每个房间五个候选人一起面试。两个面试官，都是总行人力资源部的 HR，没有业务部门的人参与面试。下面是我们这一场次被问到的问题：

1. 两到三分钟自我介绍（没有严格计时），详细的要求了自我介绍需要包含的三个要点，第一是 2-3 个人特质/优点，其中要包含一个缺点，不用展开说。第二是过去经历的一件让

你难忘的事或者一个让你难忘的人。第三是你能为农商行带来什么？你希望从农商行这里获得什么？按照号码顺序说。我坐第一个，几乎是问完就被要求开始说，没有什么思考时间，感觉有点紧张说的不是很好。（之前准备好的自我介绍没用上，现场根据面试官要求重新组织语言回答三个问题。）

2. 既然在银行业求职，应该对银行有一些了解。说两个你印象比较深刻的银行，它们的特点是什么？

3. 了解一下大家秋招时的情况，有没有拿别的 offer。

4. 前中后台三种岗位偏向于哪个？

5. 针对每个人之前的回答单独问了一个补充问题。

面试持续了差不多一个小时，平均下来每个人回答问题的时间并不多，很大一部分时间都是 HR 在讲话，介绍农商行的历史发展，企业文化，未来走向之类的。氛围算是比较轻松，五个候选人和两个面试官分别坐在会议桌两侧，有一种上课时逐一回答老师问题的感觉。同一场其他候选人学历都挺好的，实习经历也很丰富，其中也不乏 big name 的实习。面完了以后其实没有报很大的希望，结果幸运地收到了 offer，来论坛分享一下面试经验，希望能给后面的同学提供一些参考。

3.4 上海农商行春招提前批 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317731-1-1.html>

1 请举一个实际发生的例子，过去当你遇到时间紧任务重的情况，你具体做了什么。如何推动确保任务完成

2 请分享你最难掌握的新技能的例子。你是如何啃硬骨头的，具体做了什么来确保你掌握和运用这项技能

3 请回忆一次你的团队陷入了僵局的经历，你具体是怎么做的

4 请回忆一次让你感到压力山大的经历，是什么给你带来了压力？你是如何面对的，具体你做了什么？

5 请分享一段你不断超越高标准的经历，你具体做了什么？怎么超越的？达到了什么效果？

6 请分享一段你打破既有模式，用新的办法完成任务的经历，具体做了什么？传滚的点在哪里，结果怎么样？

3.5 2021 农商总行备选秋招终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290019-1-1.html>

昨天早上收到了总行备选的签约邀请，发个终面面经回馈论坛~

timeline 是 8.5 投递 - 8.27 笔试 - 9.13ai 面 - 9.19 终面 - 10.16 签约会

终面是在好几个会议室同时进行的,每组五个人,一组一组叫进去的。面试是 3 对 5 的形式,3 个面试官,5 个同学都是 211 硕或海外硕。大家学历都很好,但也不用紧张~

先是每个人轮流自我介绍+以后期望发展的岗位,我自我介绍里没有把经历介绍得很详细,面试官就追问了我一个团队合作的例子和团队中冲突的例子。然后问了我们做了哪些功课了解农商行,大家说看了官网。我是最后一个说的,补充了看了网络宣讲会和农商行的年报,又被追问了关注了年报中哪些重点数据,和农商行的优势和需要改进的(这里细节我答得不是很好..)。

接着是一些行为问题,做客户经理业绩不达标怎么处理;领导临时交予重要任务但我提前很早就安排了私人约会 会怎么处理。

还问了是偏好更稳定的银行还是收入和绩效挂钩的,以及期望薪资~ 和还有什么问题想要交流。

总体来说面试官都很 nice,放轻松不会很紧张。

祝大家求职顺利~都拿到心仪 offer 上岸~

3.6 发个面经祝愿自己过

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285529-1-1.html>

一组有 5 个人,大家学历都挺好的,感觉有点瑟瑟发抖。。三个面试官人都很好,也不会很紧张。

先是常规的自我介绍,他针对简历向我提了两个问题(一个是为什么没有实习经验,我感觉回的不是很好;还有一个是为什么考了小学教资)

另外就是大家一起回答的,第一个问题是你对这个岗位的认识,第二个问题是什么情况下选择离职。这个没有先后顺序让我们自己回答,一定要选在前面答好,不然到后面就想不出还有别的方面了。

祝大家都能得到自己想要的 offer 吧~

3.7 管培 9 月 20 日早 终面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285062-1-1.html>

结构化,五个人一起面,三个面试官,主要问为什么想去农商行对哪些岗位感兴趣这些,希望可以上岸吧,大家都挺优秀的。

没有无领导讨论。不涉及专业知识。

3.8 上海农商 AI 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283644-1-1.html>

昨天卡在最后的时间做完了 AI 测评，希望能帮到后面的同学。

一共问了六道题，每道题六分钟的时间，答题时间最多五分钟，录制视频直接上传，不用再转文字编辑。

题目和之前分享过的同学差不多，感觉具体的问题有细微的差别：

1. 重要且紧迫的任务
2. 印象深刻的团队合作
3. 快速掌握新技能
4. 超越自己的目标
5. 沮丧的经历
6. 打破常规的经历

希望可以攒攒人品，希望大家秋招顺利

3.9 上海农商行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283573-1-1.html>

我应该是卡在尾巴把面试录完的吧。。对这一批同学可能没啥帮助了，但是希望可以帮助以后面试的同学。

农商行的 AI 面试题目一共 6 道，每道题目有 6 分钟，每个人拿到的题目有细微的差别。

1. 重要且紧迫任务，如何确保任务成功的？具体做了什么？
2. 学习新技能的经历，如何完成的，又是如何确保学会的？
3. 令人印象深刻的团队合作经历
4. 分享沮丧失望经历，如何做的 5. 新方案解决问题，如何解决的
6. 如何超常完成自己的预期目标

面试过程中了个 bug，在第三题的时候我录好了四分钟的视频，上传后只有 9s（幸亏我看了一眼不然就手快点提交了），这个时候单题剩余时间只有 1 分多钟，我以为这一题会自动提交，急急忙忙的录完第二次上传又只有 9s。当时心态崩了，以为完了，破罐子破摔，虽然单题时间已经没有剩余了，我还是继续录了两分多钟，因为后面还剩 3 题，我担心这一题耽误了后面的录制。总之这一题录得急急忙忙，也不知道自己说了些什么。还是有点难过的。

希望各位同学都顺利吧，大家秋招早日上岸!!!!

3.10 新鲜出炉的 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283559-1-1.html>

- 1 请举一个实际发生的例子，过去当你遇到时间紧任务重的情况，你具体做了什么。如何推动确保任务完成
- 2 请分享一次你学习一项新技能的例子。你是如何学习的，具体做了什么来确保你掌握了这项技能
- 3 请回忆一次团队任务，你在团队合作方面遇到的印象深刻的挑战，你具体做了什么来确保

合作达成

4 请回忆一次在学习或者工作中你感到沮丧和挫败的例子。当时发生了什么，你是怎么想的怎么做的

5 请举实际的例子描述你是如何用自己的方法实现或超出了预期目标，具体怎么实现

6 请回忆你用新的方法或者独特的方案来解决常规问题的一次经历，你当时具体是怎么做的，你的方案独特在哪，结果如何

3.11 农商总行管培 AI 面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283525-1-1.html>

还没面试的同学注意了

每个题 6 分钟，6 分钟内可以重录，但是超过 6 分钟就不行，不是无限录

并且每个人的题目都不同，不要像我浪费一天的时间琢磨之前的题，我以为是一样，其实不是。

题目分享

1. 距离分享如何完成非常紧急且复杂的任务？做了啥？如何推进进程达到结果、
2. 举例说明五花肉快速学习一个全新的事物？具体做了啥
3. 回忆一个在团队任务中大家无法达成共识的例子？自己如何做来推进任务
4. 面对突如其来的打击和挫折，当时发生了啥，自己感受，如何应对？
5. 举例说明为完成任务而额外付出的努力？
6. 分享如何将新颖的想法运用到学习或生活中？

祝包括我的大家都能找到适合自己的好 offer



3.12 上海农商行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283518-1-1.html>

上海农商行 AI 面

没有自我介绍 6 个问题 每个问题 6 分钟

- 1、分享重要且紧迫的任务经历，是如何完成的？
- 2、分享学习新技能的经历，如何完成的，又是如何确保学会的？
- 3、分享印象深刻的团队合作经历
- 4、分享沮丧失望经历
- 5、在学习或生活中打破常规，运用新方法解决问题，如何解决的，与他人有何不同？

3.13 上海农商行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283456-1-1.html>

9.13 上海农商行 AI 面试

6 题行为面试，每题 6 分钟，总的也有时间限制，题目和之前分享的同学差不多，可参考

1. 重要且紧迫的任务 2. 印象深刻的团队合作 3. 学习新技能的经历 4. 如何实现/超常完成自己的预期目标 5. 分享自己沮丧、挫败的经历，如何处理 6. 打破常规的经历

3.14 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283341-1-1.html>

9.11 收到的面试 一共六个问题 每个问题可以重复录制而且有 5-6 分钟录制时间 所以不要着急~问题包括：学习新技能、遇到困难如何解决、紧急且复杂任务如何应对、如何解决团队中分歧等，祝大家都过过过~

3.15 农商行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2283278>

请问有大佬做过吗，面试有哪些环节呢？求分享面经

AI 测试是 BEI 测试，没有专业面。

六道题如下：

1. 请举一个实际发生的案例说明：当你接到一个重要且紧迫任务的时候，你是如何来确保这个任务成功的，你具体做了什么？
2. 请回忆一次你需要用不熟悉的知识或技能来解决问题的经历。你具体做了什么来确保这些知识技能的有效运用？
3. 请回忆一次你的团队在合作上陷入僵局的经历，当时你具体是怎么说怎么做的，最后的结果是什么？
4. 请回忆一次让你感到压力山大的经历，是什么给你带来了压力，你是如何面对的，具体你做了什么？
5. 请分享一段你不断超越高标准的经历，你当时具体做了什么，怎么超越的，达到了什么成果？
6. 请详述你曾经是如何打破常规的，用新的方法或者方案更好的解决问题的，你具体做了什么？为什么这么做？这么做法有什么与众不同？

照着准备就可以了，至少在我这个批次题目都是一样的

3.16 上海农商行支行营销培训生初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2278730-1-1.html>

LZ 之前网申填的总行培训生，但面试被调到了支行的营销培训生，有点无奈。初面之前有笔试和 AI 面，然后到了初面，就是分批次的，一批 5 个人，我们这批 3 男 2 女，有一个上海人。然后就是 5 个人一起进去，首先自我介绍，然后根据简历各自问了一个问题，接着就是问同一个问题 5 人轮流回答一遍，因为有编号也不用考虑顺序。前面的个人问题问到本科参加一次比赛的经历，之后的普适问题问到了对银行的了解，最想去的职能部门以及原因等等。希望大家面试顺利！

谢谢楼主分享，请问 AI 面是问啥的？ZOOM 面试有问银行比较专业的问题吗？我应该是下一批别的岗位的，还

大致就是问你一些之前遇到的困难挑战以及如何解决的，难忘的经历等等..

3.17 上海农商银行春招在线签约通知（金市/贸金方向）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260674-1-1.html>

大家好，下午刚收到了金市储备生岗位线上签约的通知。潜水农商论坛也有一段时间了，这次农商春招感觉也特别火热，我看很多同学也都摸不着头脑，怎么突然就冒出一个金市/贸金储备生了，所以在此也想和大家讨论下，希望知情的同学答疑解惑。本来春招页面是只有两种岗位的，一种营销，一种运营，定位都是分支行。结果笔试完就突然收到金市/贸金储备生的面试了，性质是总行培训一到两年，之后还是定位分支行，应该是从事中后台工作。这里就有第一个疑虑了，可以说金市/贸金储备生都是从营销/运营被调剂了，我很想知道调剂的原因和标准是什么，或者直白点说到底是“择优”调剂还是“择差”调剂。横向对比这次招行春招，除了基础岗位，明确表示会有定向培养生，是直接从所有面试人中择优调剂，不知道农商是不是也是这个风味。面试那天看了下名单是 19 人，这个是早上的名单，可能还有下午的，但总体上金市/贸金储备生面试候选人是不多的。在面试前金市和贸金的总监（负责人）都介绍过相应岗位情况，但无奈现场环境太吵，负责人声音比较轻，而且三言两语就结束了，基本没听到啥内容。具体面试过程大家可以参考之前同学发的面经，很详细。最后一个例行问题是问你想选择金市还是贸金方向，我答的金市，录取的也是金市，感觉从意向上农商行还是非常尊重候选人的，不知道其他录取的同学是不是也匹配到了自己的意向。

最后想说几句心里话，感觉今年每一位应届生都不容易。在论坛上看到很多同学说农商春招竞争激烈，我想这是必然的。因为疫情原因，留学生回国应聘人数增多，国内各行业也受到影响，导致岗位数量减少。我也听说有些公司出现了笔试完不面试，或者面试完不招人的情况，即所谓的“假春招”，“假暑期”等等。环境对应届生很不友好，希望大家都能坚持下去，抓住每一个机会。

目前收到录取确实感到欣慰，但农商行这波操作确实让人感觉有点像“诈骗”。先是一声不吭就调剂，随后突然一封消息邀请参加签约，说实话我都没了解清楚这岗位到底是干啥的。好在邮件中有春招签约提问征集问卷，大家有什么问题都可以讨论，我也会在问卷中填写。具体岗位如何等签约会介绍完我会继续更新给大家，希望能帮助到大家！

3.18 2020 春招 | 营销管培生—金融市场/贸易金融培训生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258909-1-1.html>

反馈一面，疫情原因是在线上进行。邮件里说 12:45 面试开始。

登上腾讯会议之后，发现进入了一个“面试等候室”的界面，里面大概有 20 个同一业务线（金融市场/贸易金融培训生）的候选人；

HR 会上传面试顺序的文件，然后告诉大家 1 点面试开始；

1 点有 2 个业务部门的负责人讲解每个岗位的工作内容和对人才能力的偏好。

接下来面试正式开始。

4 个人一组，会被 HR 叫名字，然后退出“面试等待室”的会议，加入“面试会议室”。

一组用时大约 25min；我排序比较后面，一共等了 2hr！所以就先去吃了午饭

应该有 3-4 个面试官（因为看不全，无法确定人数，但至少 3 个面试官提了问），4 个候选人。

一：自我介绍+有什么缺点：没有限时

二：针对每个人的特点提问

1. 你之前实习在其他行业，为什么来应聘农商银行的营销岗位？能讲一下心路历程？

2. 你的简历提到了计算机运用，简单讲一下是怎么运用的？

3. 简历上有计算机专长，能具体讲一下能运用到什么程度么？

4. 除了金融方面的实习，简历提到的校园实践好像比较少，可以跟我们讲讲你的其他实践么？不管是校内还是校外

5. 为什么会选择 xx 作为爱好呢？

三：让我们说一下更偏好哪个岗位，金融市场/贸易金融，不用讲原因

TIPS:

等待时间不确定，可以做好几手准备

部门负责人讲解的时候可以拿小本本记下来，趁等待时间调整自我介绍

3.19 上海农商 2020 春招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258731-1-1.html>

白嫖了这么久第一次也来写个面经，希望可以攒人品吧，毕竟到现在也没签也是慌得一匹
上海农商 2020 春招

2020.3.20 网申截止

2020.3.25 营销培训生在线笔试 内容大概就是 epi 和性格测试，楼主裸考的，具体难度和内容记不得了，只记得好像比四大行秋招笔试简单一点，这里说一下楼主也参加了秋招总行 fintech 笔试，就是 epi 和专业知识，Java 什么的，最后三个在线编程题，大概是用什么语言写都可以，数据结构和简单循环语句方面的，奈何楼主没进面。

2020.3.31 发面试通知 要求提交成绩单本科毕业证就业推荐表和经商信息 邮件里告知参

加的是自贸区分行的面试

2020.4.2 下午视频面 楼主前一晚登官网发现申请记录显示推荐变更职位 腾讯会议到点提前到一个会议厅候场，会有 hr 陪同，应该是所面试分支行的工作人员，告知谁谁谁一组喊到后换会议室，我们这一批的都是三人一组，估计有不少人面，会陆陆续续有人进来候场。然后到点换场开面，一个总行 hr 俩分支行领导，没有写职位，只是说自贸区分行，简单介绍之后要求按顺序每人各 2~3 分钟自我介绍，楼主排在第三个，学历被前面上财还有另一个小姐姐吊打——自我介绍之后又按顺序三个人分别问了一个问题，关于简历的，然后就说面试结果会尽快通知我们，也没问我们有没有问题，就结束了，感觉也没有很久的样子，但是候场的时候感觉前面两批都有二十多分钟的样子啊，也不知道后面还有没有二面，以上是自贸区分行春招初面流程吧，欢迎小伙伴前来认亲，希望大家都能拿到满意的 offer 吧(ゝ▽ゝ)

3.20 上海农商行运营培训生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258593-1-1.html>

楼主是今天早上刚面完静安支行的 热乎乎的面经

1. 步骤 首先是一群人进入到面试通知提到的等候室里 然后 hr 会发文档里面有批次安排 一般 4 个人一批 上午营运岗 下午营销岗

大概半小时一批 楼主是第五批 等的时候时间还是过得蛮快的

2. 问题

首先是 3 分钟自我介绍 本四非本科生在一群海龟和 211 硕士里瑟瑟发抖 然后面试官会问一个群体问题大家回答 如对上海农商行的了解啊 对这个岗位的了解

然后面试官会问为什么选择这个支行 有没有考虑过在这里工作的生活压力等

还有就是问有没有收到别的银行的 offer 以及如果收到了工行和农商行你会选择哪一个等

最后就是反提问环节以后面试就结束啦 楼主估计凉了 祝还没有面试的朋友顺利二面 hhh

3.21 上海农商行运营/营销管培生初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258480-1-1.html>

初面采用的是分组面试，一组 5 个人，先进入候场室，获取自己的面试编号。之后再进入面试会议。

两个面试官，一个年纪稍大的应该是支行行长，全程和蔼地提问，一个是人力资源总监负责在一旁观察打分，比较严肃也不说话。

- 首先是常规的自我介绍，按照编号顺序发言。面试官要求做 2 分钟自我介绍，然后发现大家都好能说，从本科到硕士经历都仔细说了一遍，包括发表的学术论文科研成果，校内干部，实习经历等绝对超过 2 分钟。学渣瑟瑟发抖，相比其他人的自我介绍，楼主只是简单的陈述了自己的一些岗位匹配优势，不到 2 分钟就回答完毕。
- 第一个问题，谈谈你对这个岗位的认知？因为面试的同批成员都不是学金融的，专业背景都不强，面试大概想了解一下我们的想法吧。之后都是随机发言，楼主大概

例举了 4 点要求。后面回答的同学真的好厉害，在我的基础上基本上每个人都有补充，这时候庆幸自己是第一个发言的啊。

- 第二个问题，以后是想留在上海发展吗？因为大家都不是上海本地人 hhh，当然是想啊。面试官就是想看一下大家的稳定性，
- 第三个问题，你可以接受在柜台干多长时间？这个也算是常规问题，楼主回答是 2-3 年，然后发现大家差不多都按照这个时间说的。
- 面试结束前，人力资源总监终于发话了，问了一个学法的妹子有没有考过法律资格证，然后让他谈一下如何结合自己的学习知识运用到未来工作中。
- 以上就是本次初面的全过程了，问的问题都很常规，竞争还是蛮激烈的，希望可以进二面吧，

3.22 农商行支行的营运管培生都是神仙打架吗？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258415-1-1.html>

刚才进面试房间，一群人自我介绍，都是国外留学回来有过实操经验，或者 985 金融硕士在券商实习，我一个毫无关联的工科生比较好奇所以投了，懵懵懂的进面试，啥都不会，受到了惊吓。这不是一个销售的岗位吗？为什么都来抢。。今年就业形势这么紧张吗？算了，我放弃面试，你们抢吧。。

面试就是一群人自我介绍，然后会问你为什么觉得适合这个岗位优势什么的，人家都是有银行券商的实习的经验，我该说什么，因为好奇吗？

3.23 农商行运营/营销岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258301-1-1.html>

群面，5-6 人一组，先自我介绍，期间面试官有问题会针对性提问，全部自我介绍完毕以后，面试官问了一个问题，每个人回答一下，就结束了，过程大概 20-25 分钟左右，希望大家都能拿到心仪 offer～

3.24 2019 年秋招上海农商行面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250926-1-1.html>

上海农商行的面试体验还是不错的，感觉整个公司都比较有效率，也算是一改之前我对农商行的刻板印象吧。笔试就是网测进行的，好像一面时候的编号就是自己的笔试排名，由此建议大家还是要好好做笔试的。

一面是无领导小组讨论，针对一个题目分两组进行辩论，在辩论中间，面试官会要求正反方变更自己的持方。

二面是专业面，我那场是三个老师面试 4 个同学，感觉面试官人都很好，类似半结构化的面试，你对农商行的理解是怎样的，对银行各个部门的认知，你的优势，你经历的最失败的事

情是什么。也会问之前的实习经历。

总之面试下来，感觉上海农商行还是氛围不错的银行的。

3.25 上海农商行 2020 总行备选生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236207-1-1.html>

周六面了农商行总行备选生，当天央行考试，貌似一些同学因为时间冲突没有来面试，hr 当天还专门发了短信确认是否参加。秋招不易，不管大家作何选择都希望我们有个满意的结局啦～～～

签到：一个大会议室循环播放着农商行的视频，到场的学生先签到，领一个农商行 2020 的纪念本本（还蛮有仪式感的，喜欢！），根据提示填一个合规文件，然后就安静的等面试啦。楼主进去时候场的大概有几十个人，可推测终面规模还是蛮大的～过了大概二十分钟有个工作人员带我们这组面试的人去面试间外候场，上楼之前还一起在一个背景墙前举着小标语拍了

了合照，楼主选了个 I♥SRCB 哈哈，(ball ball 农商行看到我的诚意啊！选我选我)



面试：面试官四人 vs 学生三人（一般应该有五个，另外两个人应该是放弃了面试）。进去先每人两分钟以内自我介绍，然后问一些结构化问题：问题 1. 领导交给你一项很急的工作，但需要学习一项新技术才能完成工作，这个技术很难很复杂，但以后工作中也能用上，问你怎么办。前面两位同学大概说了下会努力学习，会向身边人请教这些。楼主说的是自己是越有压力越有动力，学习能力也很强，举了个之前在律所实习的例子，在短期有能力有信心学会，长期的话学会这个技术也很有益处因此更要去学习。问题 2. 你刚入职，前辈故意给你一些重复的工作，你知道他就是刻意的，怎么办。因为第一个问题是旁边同学先回答，所以这个问题虽然楼主也没想好但还是选择先说了。楼主要从工作态度要乐观，并且作为新人这些工作其实能够帮助我们更快的成长回答的。结果楼主说完面试官就笑了，说那如果一年之后还这样呢，楼主一下子也不知道怎么说～只能在那里笑着糊弄过去辽。另两位同学说会积极面对，时间久了会找领导沟通，问能不能派一些新工作给他们等等这些。不过楼主感觉我们几个都说的不太好，没有回应前辈刻意刁难这个问题，各位同仁有高见欢迎交流

呀～～～问题 3. 从生活、学习、工作等方面说一下你的性格，包括性格给你的正面、反面影响等。第一个同学说自己幽默会调节气氛，同学二说自己领导能力不错会识人（感觉这个应该是面管培、备选的领导想听到的），轮到楼主，因为之前面试官说了感觉我们三个性格比较像，所以楼主就说其他几个特质和前面同学类似，我介绍另外一个自己的性格特质吧，就说自己做事很细心，喜欢做计划，遵守规则 balabala（楼主学法学的～），然后联系了自己的实习经历。我说完后面面试官就问我那你如果遇到很急的任务，你对于完美主义的追求会不会影响工作效率，大概这样问的。楼主说不会，自己学习能力强，而且做事也蛮高效，如果工作实在很急也很愿意加班，因为前期工作完成很快，后期的严谨复合也不会太耽误时间，总之就是高效严谨不冲突吧。。。面试官也针对回答问了另外两个同学问题，但楼主记不清辽。

面完很焦急的等通知呢，最近该面的也都面了，还都没有收到后续消息。。有同学收到 offer 了进来留个言呀～～～

最后祝大家都能收获想要滴 offer，楼主也求个找工作的好运～～～

3.26 2020 管培终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2235878-1-1.html>

在农商行总部面试，3 个面试官，5 个应聘者，面试官中有两位是部门领导，一位 HR，非常的和蔼亲切，面试体验非常好

签到时发了 2020 年手账本，然后候场～～

面试先自我介绍，然后每个人被问了简历上的一个问题，会问得比较专业。之后问了两三个其他问题，都是比较容易回答的题目，谁想好了谁先

听了 HR 的介绍，觉得农商行是一个非常具有发展前景的银行，也是非常想进管培生项目了。感觉到了一起面试的同学们都很优秀，而且进终面的差不多有上百人，最后只招大约二十人，感觉希望渺茫

拜一拜这个神奇的论坛，求个 offer～

大家谁收到 offer 了到时候上来吱一声呀！

3.27 2020 总行管培一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231315-1-1.html>

本人面的是总行管培岗，面试形式是群面辩论

一组 10 多个人左右，好像也没有说是固定分组的，同一组有几个人是前一天的调到这个时间段，我不知道还可以调时间，发给我的短信电话是空号哈哈哈哈哈，时间和招行笔试撞了，就只能放弃招行的笔试了

进去后是辩论形式，分成两组，1 组大概 6-7 人正反方意见，先是 5 分钟组内讨论，然后开始 18 分钟的自由辩论时间，两组依次发言，并且同一位同学不能连续发言两次

9 分钟辩论完后，hr 突然一笑打断我们，说下面的 9 分钟呼唤立场开始重新辩论哈哈哈哈哈，没想到的

辩论结束后 hr 说就刚刚讨论的问题让我们一起讨论一下银行该如何通过这些方法提升效益，最后再派一个人做报告

整个流程就是这样，个人感觉都不太能抢到话，我们一组有个男生全程一句话没讲到。。。所以大家还是要踊跃发言才行

第一次在这里发帖子，据说论坛很神奇，一定要让我进二面，拿到 offer 呀！！！保佑保佑

3.28 10.26 营销/营运培训生面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228928-1-1.html>

在交行笔试和农商面试之间纠结了很久还是决定参加农商行的面试,毕竟这个岗位直接是终面,还是想拼一下。

进去发现人还是很多的,5-6个人一组,有3-4个面试官。我们小组有五个人三位面试官,今年面试不像之前说的那样要辩论和无领导讨论,直接上来就是一分钟自我介绍+面试官提问,面试官都挺温和的主要就是针对简历和自我介绍中提到的经历问问题。

真的是尽力面试了,来这里发帖希望攒一波人品,希望能有好结果!

www.yingjiesheng.com

第四章 上海农村商业银行综合求职资料

4.1 2021 年上海农商行提前批 AI 面+终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318274-1-1.html>

今天刚参加完春招提前批终面，之前一直看一些经验贴，现在反馈给大家，希望这个神奇的网站可以给我好运～

【简历投递】楼主当时是在上海农商行秋招结束后投递的简历，申请运营岗位，以为没落选就准备参与春招，但今年 3 月 4 号意外的收到了春招提前批的在线笔试邀请。

【在线笔试】要求双机位监控，考试时间 2 h +，题目难度不大（楼主也记不太清题目类型了，无英语题）

【AI 面】3 月 1 8 号收到线上 AI 面试邀请，要求 2 1 号 2 3：5 9 前完成，有 6 道题，每题 6 m i n，每道题录制加解析上传时间不可以超过 6 分钟，可以提前完成，录制完成后记得查看视频，会存在有效时常仅为 9 秒的情况，就需要重新录制再上传。具体题目包括：

- 1、重大且紧急的任务，如何处理？
 - 2、令你沮丧的一件事。
 - 3、如何突破常规，使用新颖的方式解决问题？
 - 4、团队中发生冲突如何解决？
 - 5、分享一个你如何掌握新技能？
 - 6、。。。楼主忘了，看了下其他同学的 AI 面经，还是想不起来，遇到的应该是不同的题。
- 注意：每个人的题目都有些许的不同，可能是表述不同，也可能是角度不同，但大方向在这，大家好好准备，如果在面试时遇到新题目，记住不要慌张，一般视频录制只要 2 分钟，可以多给自己一些时间思考，确定了再答题。

【终面】3 月 2 3 号收到了终面邀请，方向为业务储备生（金融市场方向、贸易金融方向）以及总行备选生岗位，只有线下面试，并需要对意向岗位进行排序，需要携带一些个人资料。当天面试人数在 5 0 人左右，分上下午进行，五人一组，我那场面试官有 2 人，一人不说话，另一个小姐姐就是空中宣讲会的那位复旦学霸。

- 1、先是按照顺序进行自我介绍，时间控制在 3 分钟（大家履历都很优秀，多为海外留学研究生，很多都具有券商投行保险行业实习经验，瑟瑟发抖～）
- 2、之后面试官会根据简历提 1—2 个问题，同场的同学有被问到具体的实习内容、生活成本、对银行岗位的认知、入职后发现与期望有差距如何处理、是否只会选择金融市场方向等问题
- 3、结束后面试官提了两个问题每个同学都要回答：目前 offer 情况、对农商行的认识，这两题可以举手发言（楼主第一个发言，太紧张了，准备的好多东西都没说上，难过）
- 4、最后同学们可以向面试官提问题，我把面试官的反馈也记录下：
 - 1）人才筛选机制：到终面环节，更多的考虑求职者与公司的软性适配程度，考验求职者是否对加入农商行具有强烈的愿景，而非盲从，不喜欢好高骛远，一味追求总行的求职者；
 - 2）补录的比例：宁缺毋滥
 - 3）支行的选择：按照个人之前提交的意愿

总体来说，上海农商行的面试流程还是很高效顺畅的，面试官也很不错，不存在压力面，终面前一天也会有小姐姐打电话提醒，当天还有同学忘复印资料的，也及时帮忙解决了。



希望上海农商行给我一个机会，球球了～

也希望我的这篇面经可以给大家一些帮助，之后的同学加油啦，希望大家都顺利！

4.2 前农商行员工的农商行介绍

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259134-1-1.html>

想起毕业时在这个论坛上看各种历年笔试题目、面试经验的日子。也想把在农商行的大概情况介绍下回报下后来人吧。

突然心血来潮，没有整理过，所以比较乱，想到哪里写到哪里吧。

开头下结论：如果你想要的是拿到一份还可以的收入、稳定的工作、不错的工作氛围，平平凡凡过日子，那农商行还是比较适合的。

如果你是希望找一份有挑战的工作、能够短期就能够个人有较大的成长或者体现个人的价值，那农商行显然不是一个好的选择。（也是自己离职的原因）

简单介绍下自己，校招进的农商行，在分支行柜面、客户经理和中后台都呆过，分支行各个条线情况比较清楚，总行情况略有了解

先讲下个人发展吧主要还是结合自己的经历，一般农商行招聘员工大部分（管培完全不了解，有没有其他人介绍下）刚开始都是从柜面开始的，然后根据个人日常的表现（性格、学习能力等等）、资源（比如有对公或者对私的资源）和分支行的岗位需求会调整到其他部门，一般转零售客户经理和对公客户经理比较多。客户经理相对发展方向就多了很多，可以自己业务做好在客户经理营销条线一直做下去，也可以业务比较精通往其他资控、风管这块转。往总行去的比较少，感觉现在农商行总行人实在太多，而且很多好的位置都是盯着的，反正短期内要从分支行转到总行还是比较难的（个人感觉）。另外一点就是除了柜面培训相对多一些，农商行无论是客户经理还是中后台系统性的培训其实还是比较少的，所以如果有想要往哪个岗位转的话，工作之外，自己还是要自己去学习准备的。

待遇大概讲一下吧，总行收入比较稳定，分支行各个分支行之前差异还是比较明显的，和分支行自己的经营情况比较相关。整体来说，郊区比市区好一点。总体感觉虽然从说要上市之后总体感觉底层员工的待遇还是没之前好了，但整个收入水平还是各家银行之间算还可以的。具体多少就不说了，哈哈。

工作氛围：农商行工作氛围还是很开心的，因为相对其他商业性银行而言，营销和管理没有抓的那么严格，所以氛围比较轻松，工会和团委活动也挺多的（建议新员工可以多参加一下这些活动），平时对员工的关怀做的也挺好，这点还是要夸一下农商行。但银行的工作毕竟比较单调、死板，农商行也不例外，尤其这几年因为合规要求比较高，流程管理各方面抓的都比较严，尤其在分支行如果想要在工作中发挥自己的创造或自主性比较少。

脑子卡壳了，就这样吧。一句话总结农商行大概就是这样，稳定的工作，nice 的工作氛围但能给的也只是这些，如果想清楚这是自己想要的生活，农商行无疑是上海各家银行里面最适合的选择。

4.3 上海农商银行笔试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231503-1-1.html>

听说在这个论坛发反馈贴会有神奇的效果。。～求个秋招滴好运🍀

岗位：楼主应聘的是总行备选生岗。

笔试：基本上行测内容，包含语言、数学、文字推理、图形推理题，还有一百道性格测试。没有金融专业知识题。笔试好像刷人比较多。

面试：和之前搜到的一些面经基本一致。12 人先分两组对抗式辩论，最后再合为一个大组合作讨论。

题目：两段材料分别阐述“付费产品+推广机制”具有/不具有持续性的商业价值的不同观点，辩题是问你“付费产品+推广机制”是否具有持续性的商业价值。合作讨论的问题是：基于之前的辩论，让大家讨论出一个可落地的银行的“付费产品+推广机制”产品，讨论完推选一个人总结发言。

面试细节：5 分钟读题，5 分钟小组讨论，不用自己组队，hr 分的组。接下来 18 分钟的辩论时间，每人每次仅有一分钟发言时间，超时会被打断。发言顺序是一正一反，需要主动发言，因为没有规定每个人都必须发言，但同组的每人在辩论中最多发言两次。楼主这组就有两位同学全程没发言，不知道是没插上话还是已经 offer 在手了。辩论进行 9 分钟时 hr 突然叫停，让正反方交换立场继续发言，规则和前述一致，但是没有了 5 分钟的小组讨论时间，直接发言，即便楼主之前在面经中看到了这样的操作但真正经历时还是感觉很刺激。。。辩论结束后，进入讨论环节，讨论大概 8 分钟？最后总结是 3 分钟。

整个讨论过程还是很激烈的，面试的大佬们各显神通，感觉是楼主参加数次群面中队友水平最高的一次（不过本人参加的群面也就三四次啦）。楼主在辩论中作为正反方各发了一次言，讨论时因为是专业盲区没插上话，不过也进了终面，一面好像刷人不多的样子。

最后希望大家都能拿到心仪的 offer!



4.4 上海农商总行备选笔试一面终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169622-1-1.html>

听说这是一个神奇的地方, 希望能拿到 offer (虽然我自己都觉得不可能)

首先自我介绍下背景, 楼主来自南京 211 本硕女, 实习经历自认为很丰富了, 但是在终面环节依然觉得自己是个渣渣。

笔试, 农商一共两次笔试, 第一次是常规的行政能力测试, 这部分大家主要练习一下就好了, 只要能通过一家银行笔试, 那其他家就没啥问题了。第二次笔试是在一面之后, 叫终面测评, 包含两部分, 一部分是 30 分钟的行测, 一部分是 30 分钟的性格测试, 这部分的行测就很简单了。

一面: 一面按惯例是无领导小组讨论+辩论的形式。今年的题好像主要是围绕无人银行以及无纸币化社会等, 总体来说很简单。大致流程是分为两个小组, 各小组三分钟竞选队长, 每组可有三名同学参加竞选。然后是每人一分钟发言, 接着是 10 分钟辩论环节, 不可以连续发言。这部分完了以后是交换观点, 正反互换, 再次辩论 10 分钟。最后给大家一个案例, 要求合作给出一个方案, 讨论时间为 8 分钟, 选出一位代表进行三分钟的总结, 如果时间未滿, 其他同学可以补充。

终面: 终面依然是大海面, 500 里选 50 个。先进去签到, 领一张表, 填写家庭情况以及你报考同业的情况。正式形式是 4v5, 先每人两分钟自我介绍, 主要说说对农商以及岗位的理解。下面就是面试官对谁感兴趣, 就会向谁提问。最后还有面向所有人的问题, 说说你当前取得的 offer 以及农商是否是你的第一选择。

好啦, 就这么多了。保佑我这个小尘埃能收到 offer。在复旦交大等名校生间面试, 存活的几率很渺小了.... 但还抱有一丝期待。最后祝大家都能找到心仪的工作。

4.5 2019 农商行校招全过程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169151-1-1.html>



申的总行管培 今天结束了终面 希望神奇的论坛保佑我好运 (虽然知道可能性不大)

1. 第一轮笔试

就是行测那些 有数学、语文、逻辑还有性格测试吧, 数学是计算题目那样的, 不是图表题

2. 第一轮面试

群面, 虽然面完之后面试官说不要透露面试形式及内容, 但是大家大概都知道的差不多了.....

12 个人分两组, 流程大概是 3 分钟看材料+3 分钟竞选组长 (每组不能超过 3 个人竞选, 竞选发言不能超过一分钟) +1 分钟组内选组长+讨论 (忘记几分钟了)

接下来开始两边辩论, 大概到 10 分钟的时候面试官会转换题目, A 组现在拿 B 组的题这样然后再过几分钟会突然终止辩论 (真的很突然, 然后每人发无领导小组讨论的题目, 两组合成一大组进行讨论, 选一个大组的 presenter 最后汇报, 时间不超过三分钟

然后就结束了, 并没有传闻中的选最好表现和最坏表现等撕逼情况

1) 辩论的题目和无领导的题目都比较容易, 而且发的材料内容比较多, 不会担心没话说 2)

我感觉在那个 3 分钟竞选组长的过程中一定要参与发言! 一组 6 个人, 每组不超过 3 个人竞选, 1 分钟是一个很好表达自己观点的机会, 一定要站起来说, 如果前面有人说过重复的观点也没关系, 表达自己就可以了, 因为后面辩论的环节大家会抢话比较严重, 你很难有完整的时间去表达和组织了

3) 辩论的环节我感觉我们两个组都有点没有条理, 我后来想在最开始讨论的时候最好能说一下辩论的时候轮流发言, 不管是对方说什么, 自己这边轮流发言就可以, 这样不会出现抢话的情况, 大家也能有均匀的时间发言, 也能表现团队合作

4) 因为面试官最开始的要求其实是希望**两组能达成统一结果**, 所以在前几轮发言的时候可以多讲自己这方观点, 但快到时间的时候就要尽量往统一、或者说两方的优势上靠, 不要再执着于纠对方的漏洞和重复己方之前的观点了

5) 氛围和谐, 讲话不要太 aggressive, 注意 eye contact, 多看面试官, 其他同学发言的时候最好也能抬起头看着对方发言, 不要低头看自己的纸

3. 第二轮笔试

过了群面会有第二轮笔试, 感觉比第一轮难, 语文还是材料理解之类的, 数学是图表题, 因为不让用计算器, 虽然很多题可以估算但是时间真的很紧! 然后还有逻辑和性格测试

4. 终面

大概是 4vs5 结构化, 全程 50 分钟到 1 小时左右, 3 个面试官一个 hr, hr 全程不说话, 3 个面试官都是领导, 先每个人 2 分钟自我介绍, 然后领导提问轮流回答

1) 大家背景都非常优秀, 我全程 respect 瑟瑟发抖中

2) 只有个别针对个人简历的提问, 大部分都是 5 个人必须轮流回答的问题: **你对上海农商行的了解和你认为它的优势; 5 年后的职业规划; 未来银行业 5-10 年发展前景你的看法以及你觉得需要提升什么来应对; 定岗你最想去的岗位; 愿意去分支行工作吗**

3) 最后领导提了两个意见, 一是发言中要多注重从团队的角度考虑问题, 不要总是“我自己……”“我想……”, 二是觉得我们对农商行其实还不够了解 (dbq, 确实不够了解), 他建议我们下次去面银行的时候先去该银行办个卡了解下业务 (???)

大概就是这样了, 貌似总行管培不只这一轮, 所以祝大家好运~

4.6 2019 秋招初面+测评

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167788-1-1.html>

今晚做完了在线测评, 状态不佳, 性格测试也做得比较消极, 郁闷一晚上…感觉没啥希望了, 先上来总结一下…

整个校招流程: 网申——初面——在线测评 (行测+性格测试)——终面

一、初面在上海面试, 日子跟 CPA 考试冲突了, 但还是果断选择了农商行, 马不停蹄地就来了。形式为对抗式辩论+无领导小组讨论, 时长 1h 左右。带身份证和学生证签到, 按顺序拿号码牌, 10or12 人/组。

btw, 农商行真的超级贴心给准备了非常非常非常丰盛的早餐啊, 虽然我是第一组没有吃的时间, 但是真的能感受到是很有人情味的公司呢。

具体流程为:

1、辩论: 3min 看辩题, 根据号码牌分成两个小组, 给定正方或反方。读题结束后, 1min 两个组分别开始小组长竞选, 一个组里只能有 3 个人发言, 直接站起来竞选就行。竞选结束后, 先小组内部商议确定小组长, 之后开始组内讨论, HR 会掐时间。组内讨论之后开始辩论 20min, 必须是交替进行 (这个规则个人认为超赞的, 保证了每个人都能说上话, HR 对于

规则也解释得很清楚，放轻松去讨论就行），大概过了 10min 即辩论过半时，HR 会要求正反方交换观点再次进行辩论。

辩题举例：无人银行 vs 传统银行更看好哪个？or 无人零售是否会成为未来的主流形式？

2、无领导小组讨论：辩论环节结束后，HR 会每人发一张小纸条，上面写着要讨论的题目，两个小组形成一个大组开始讨论并且选一个人进行汇报。最后 HR 会问有没有人要补充。论题举例：学校旁边有一家无人银行，针对这个银行提出改进措施。or 针对无人零售的三个不足之处，提出可行的改进方案。

总体来说，我们组比较和谐，虽然我没什么群面经验，但组员们都给力，都能说到点子上，达成共同目标的意识强过个人表现欲，所以没有在细枝末节上纠结太久，非常顺畅地推动进程，这可能也是我们这组通过率较高的原因之一吧。

二、在线测评

有的同学在初面前已经做过了测评，因此他们在通过初面后只需要再补一个性格测试，而我不知为何没有做过测评，因此重新补了个行测+性格测试。今晚也是跟浦发银行的笔试冲突了，我又果断放弃了浦发，选择了农商行（诚心可鉴啊 TT）

第一部分行为测试。

第二部分综合行测，60 道 60min，不能返回，得按顺序做，基本上得做到 1 道题 1min，不然时间不够。

第三、四、五部分还是行测，但是是每道题计时的那种，55s、60s、70s 不等，各 10 题 10min。最后一部分性格测试。

笔试感觉没发挥好，前面做得太松了，后面时间特别紧，做性格测试的时候已经有点丧了…吸取教训吧！

总之，对这家银行的印象真特别好，小姐姐小哥哥们也特别 nice，帅的帅美的美，非常希望能有机会进去吧！不管怎样，收获满满！秋招加油！

4.7 2017 秋招笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129571-1-1.html>

之前在论坛上面看过不少笔面经，现在过来分享下上海农商行的笔试、面试经历~~ 上海农商行的笔试与其他银行不同，除了客观题之外，还有三道主观题（共计 1 小时），涉及到有信用卡的营销方案（其他的不太记得了。。。），整体时间上是比较宽裕的

一面是群面（应该是外包的），辩论形式，两位面试官，中途不会打断讨论，但是会用电脑记录。辩论给到的材料内容还是比较丰富的，在材料的基础上稍作延伸即可。

隔了三天后就收到二面的短信通知，一面、二面中间隔了一周，二面结构化，5V5，每个人自我介绍，然后面试官会问几个问题统一作答，整体面试氛围比较轻松，面试官也很 nice，面试过程大概四五十分钟。

希望对大家有帮助，也希望这个神奇的网站可以带来 offer，求好运~~~

4.8 2017 农商校招 业务培训生（总行 IT）已签约 综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085167-1-1.html>

日程表：

2016 年 10 月 31 日 收到笔试预通知 邮件

2016 年 11 月 1 日 模拟笔试 邮件

2016 年 11 月 8 日 正式笔试 邮件

2016 年 11 月 10 日 收到一面通知 短信

2016 年 11 月 1x 日 8:30 参加一面 地点：上海市虹桥路 2451 号上海农商银行龙柏分部

2016 年 11 月 1x 日 22:05 收到在线编程通知 编程测试截止时间 11 月 17 日 12:00 短信

2016 年 11 月 1x 日 14:00 参加在线编程

2016 年 11 月 22 日 收到终面通知 短信

2016 年 11 月 26 日 参加终面 地点：上海市浦东新区银城中路 8 号

2016 年 12 月 x 日 收到体检通知 短信

2016 年 12 月 x 日 7:30 参加体检

2016 年 12 月 x 日 收到签约通知

-----至此，前后历时一个多月的农商行校招历程结束

在线笔试： 笔试形式是在线笔试，必须有带有摄像头的电脑。考试内容记不清了，大概就是行测一类的。

一面：今年招聘的岗位有管培生和业务培训生两大类，业务培训生分 IT 和非 IT。所有的人应该都是在 12 月 14 15 16 三天参加一面的。早晨到达一面地点，首先根据面试代码签到，然后在一个很大的阶梯教室等候。我 8:30 准时到的，已经有不少人已经坐在里面，人很多但是场面很有秩序。值得一提的是，阶梯教室外面准备了热水、瓶装水、小零食、糖等可以供面试的同学们自己取用。面试了这么多单位这么温馨的农商行是头一家，很暖！然后在阶梯教室等候，教室前面有农商行的年终报告，报纸等可以取用。阶梯教室前面的投影仪上是农商行的校招宣传片。大概到 9 点，有人来叫名字，应该是按照签到顺序来叫的。10 个人一组，排队，带入面试教室。有三组面试同时进行。三张长桌子围城一个 C 字，两位面试官和一位 HR 在对面，每个面试者面前有一个号码牌，白纸，笔，阅读的题目，一张投票单子（都是扣在桌子上的）。HR 告知面试规则后开始读题，3 分钟读题时间，我们这组的题目是排序，每组的题目应该都不同。读题时间结束，每人一分钟的时间表述自己观点，要站起来表述。然后 15 分钟自由讨论，最后两分钟选出一名代表总结陈词。HR 除了控制时间不会再说一句话。我们这一组讨论的很有效率，担任 leader 的那位同学给可以及时总结出大家意见不同的地方和意见统一的地方，所以整个讨论很有秩序也很有效率。他在 15 分钟之内就做出了总结陈词，然后又用最后两分钟时间重复了一遍总结陈词，表现堪称完美。总结完毕，HR 问是否有同学需要补充，没有同学补充。HR 会有针对性的问问题，首先问了一直有反对意见的同学是否赞同讨论结果。然后问一直没参与讨论的同学有什么说的。然后问在座的某位同学认为谁的表现最好。最后，会让大家在投票的纸上，投出两名表现最好的和两

位表现最差的。然后上交投票，整个面试流程结束。根据进入二面的情况，我们小组的最少有 9 位同学进入二面。可能是因为讨论的出色，也可能是因为初面就是不怎么刷人。感觉无领导小组讨论只要能表达出自己的观点，并且能说出道理即可。担任 leader 的同学我认为不能太出头，作为 leader 是要带领大家讨论出结果，而不是急于发表自己的观点。有一次参加小组讨论，那位 leader 从始至终基本就没怎么让别人发言，虽然表现出色但也太过出头，很无语。。。 IT 笔试：一面当晚就收到了 IT 笔试通知，基本是 3 天之内做完，一共 2 小时。20 个选择题，3 道编程大题。

终面：面试这天凄风苦雨的，很冷，一大早跑来面试心情自不必讲。然而农商行又准备了更加精致的早饭，有三明治，小蛋糕之类的，还有热咖啡，热水，水果。并且每人送了一个小米的 10000 毫安的充电宝。当时真真觉得农商行好棒啊！！一面形式是 4 对 4，4 位 IT 的老总。首先每人 3 分钟自我介绍，然后面试官有针对性的问问题，也不会问具体的技术，就是根据简历问问项目相关。还有你读书期间遇到过什么困难，自己怎么解决的。一共也就半个小时不到就结束了。面试完我觉得自己表现的并不好，因为同一件事情，不同的表达方式的结果是不一样的。所以小伙伴们在准备面试的时候还是要好好组织一下自己的语言。怎样把话说得有条理，委婉，还是很重要的。

体检通知：体检通知是分批发的。第一批很快就通知了，然而我到很久才收到，一度以为被刷了，收到通知的时候都不敢相信。。。

待遇：（终于说到重点了）一直听人说农商行大米刚，待遇怎么怎么高，然而并没有啊。。。税前第一年 10 万而已。第一年要轮岗，3 个月试用期。第二年会 15+。工作地点在唐镇，好远的说。

签约已经过了一段时间了，收到体检通知时候的那份欣喜已经没了，现在能沉下心回想一下自己的这段旅程。说实话，收到农商行真的很惊喜。因为一直在期待的是另外一家公司，但是并没如愿。在即将死心的时候收到了农商行的橄榄枝，还是很感恩农商行的。我还收到了另一家国企的信息化中心的岗位，但是果断拒掉了。因为总觉得跟农商行有一段不一样的感情。毕竟一步一步这么走过来，痛并快乐着。校招季真的挺不好过的，一直在自我审视自我反省中度过。一次次的期待又一次次的期待破灭，很痛苦。但是希望小伙伴们都不要放弃希望，好消息总会来的。祝你们都好运！都能拿到满意的 offer！农商行，我来啦！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网**微信小程序最新版上线**

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

