

2023

应届生校园招聘



中国农业银行总行

应届生论坛中国农业银行版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-277-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中国农业银行简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
1.2 企业文化核心理念.....	5
1.3 2021 年业绩发布视频回放.....	5
1.4 中国农业银行总行.....	6
第二章 中国农业银行笔试资料.....	7
2.1 农总 2022 届秋招笔试（财会类）.....	7
2.2 2021 总行秋招财务财会类笔经.....	7
2.3 2021 届农总笔试（金融方向）.....	8
2.4 2020 农总 经济金融类笔试.....	8
2.5 农行总行笔试（综合岗）.....	8
2.6 综合类笔试.....	9
2.7 2020 农总行秋招笔试（财务会计类）.....	10
2.8 2021 农行总行管培（管理类）.....	10
2.9 2021 秋招总行笔试（管理类）.....	11
2.10 农业银行总部笔试（计算机类）.....	11
2.11 农行总行 21 年笔试（经济金融类）.....	11
2.12 农总数理统计.....	12
2.13 农总 2021 管培笔试经验分享（数统类）.....	12
2.14 2021 农总笔试.....	13
2.15 农行总行管培生笔试.....	13
2.16 2020.09 农行总行笔经（理工科，非数理统计类）.....	14
2.17 新鲜出炉的农行总行 21 年法律类校招笔试经验.....	15
2.18 2021 届农行笔试.....	15
2.19 2021 农行总行笔试 经济金融类.....	16
2.20 农行总行计算机类面试笔试经验.....	16
2.21 2020 届农总笔试面试【理工类】.....	17
2.22 被虐哭的 2020 年管理类笔试经验.....	17
2.23 2019.10.26 笔试.....	18
第三章 中国农业银行面试资料.....	19
3.1 农发行总行（财会）面试.....	19
3.2 2022 届农总管培面试经验.....	19
3.3 2022 农行总行直属机构面试.....	19
3.4 2022 届农总直属机构新鲜面经.....	20
3.5 23 号下午农总管培面经.....	20
3.6 2021 农业总行管培（管理类）面经.....	21
3.7 2021 届农总管培最新鲜一面面经.....	22
3.8 新鲜的农总管培面经.....	22
3.9 农行总行面试.....	23
3.10 农总直属机构面试经验.....	24
3.11 农总直属机构面试.....	25
3.12 农总行大客户部面试经验.....	25

3.13 农总 2019 暑期面经（客户类）	27
3.14 农行总行暑期实习 2019 面经	28
3.15 2020 年农总本部管理岗面试经验	28
第四章 中国农业银行综合求职资料	30
4.1 得之我幸，失之我命	30
4.2 给大家一个身份验证网页操作方面的小提醒	30
4.3 农业银行客服中心 2020 校招全流程经验帖	30
4.4 2021 届农总青蕙管培生校招笔经+面经（数理统计类）	31
4.5 2021 届农行总行菁穗培训生计算机类笔面试	34
4.6 农总直属机构笔面经	35
4.7 农行总行笔面试签约全过程	35
4.8 [还愿帖]2021 农总行直属机构笔经+面经+其他乱七八糟的（大全套经验和时间轴）	36
4.9 永远年轻，永远热泪盈眶（写在入行八年后）	37
4.10 2020 农总秋招托管凉面	40
4.11 农总直属机构的秋招历程回顾	40
4.12 农总直属机构笔试面试到签约	42
4.13 农总直属机构（上海）2019 笔面试-全流程攻略	44
4.14 坎坷银行春招路，斩获三大银行 offer	45
附录：更多求职精华资料推荐	49

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 中国农业银行简介

1.1 概况介绍

本行的前身最早可追溯至 1951 年成立的农业合作银行。上世纪 70 年代末以来，本行相继经历了国家专业银行、国有独资商业银行和国有控股商业银行等不同发展阶段。2009 年 1 月，本行整体改制为股份有限公司。2010 年 7 月，本行分别在上海证券交易所和香港联合交易所挂牌上市。

本行是中国主要的综合性金融服务提供商之一，致力于建设经营特色明显、服务高效便捷、功能齐全协同、价值创造能力突出的国际一流商业银行集团。本行凭借全面的业务组合、庞大的分销网络和领先的技术平台，向广大客户提供各种公司银行和零售银行产品和服务，同时开展金融市场业务及资产管理业务，业务范围还涵盖投资银行、基金管理、金融租赁、人寿保险等领域。

2014 年起，金融稳定理事会连续三年将本行纳入全球系统重要性银行名单。2016 年，在美国《财富》杂志世界 500 强排名中，本行位列第 29 位；在英国《银行家》杂志全球银行 1,000 强排名中，以一级资本计，本行位列第 5 位。本行标准普尔发行人信用评级为 A/A-1，惠誉长/短期发行人违约评级为 A/F1。

截至 2021 年 6 月末，中国农业银行总资产规模 28.65 万亿元，比上年末增长 5.3%；全行境内分支机构共 22889 个，另有 16 家境外分支机构，16 家主要控股子公司。2014 年起，连续八年被纳入全球系统重要性银行。

2017 年 2 月，Brand Finance 发布 2017 年度全球 500 强品牌榜单，中国农业银行排名第 34 位。

2018 年 7 月，英国《银行家》杂志发布 2018 年全球银行 1000 强排名榜单，中国农业银行排名第 4 位。2018 年《财富》世界 500 强排名第 40 位。

2019 年 7 月，《财富》世界 500 强排行榜发布，中国农业银行位列 36 位。2019 年 11 月，“一带一路”中国企业 100 强榜单排名第 44 位。2019 年 12 月，人民日报“中国品牌发展指数”100 榜单排名第 43 位。

2020 年 1 月，获得 2020《财经》长青奖“可持续发展贡献奖”。

2021 年，在美国《财富》杂志世界 500 强排名中位列第 29 位；在英国《银行家》杂志全球银行 1000 强排名中位列第 3 位。曾多次被中国银行业协会、亚洲银行家等机构授予“最具创新力的中国公司”、“亚洲最佳管理金融机构”、“最佳‘三农’服务银行”、“最佳公司治理奖”、“亚洲最佳社会责任银行”等荣誉称号。

1.2 企业文化核心理念

一、使命

面向“三农”，服务城乡，回报股东，成就员工。

二、愿景

建设国际一流商业银行集团。

三、核心价值观

诚信立业，稳健行远。

四、核心价值观指导下的相关理念

经营理念：以市场为导向，以客户为中心，以效益为目标。

管理理念：细节决定成败，合规创造价值，责任成就事业。

服务理念：客户至上，始终如一。

风险理念：违规就是风险，安全就是效益。

人才理念：德才兼备，以德为本，尚贤用能，绩效为先。

廉洁理念：清正廉洁，风清气正。

1.3 2021 年业绩发布视频回放

一、中文观看地址及二维码

中文观看地址链接：

<http://stream.wscloud.hk/webcast/site/vod/play-24efec17bf8543e384812e952d1ebe3c>

中文观看二维码：



农行直播回放

二、英文观看地址及二维码

英文观看地址链接：

<http://stream.wscloud.hk/webcast/site/vod/play-15f1a666c5d549619e88d50e2055d3aa>

英文观看二维码：



农行直播回放

1.4 中国农业银行总行

中国农业银行是一家同时在上海证券交易所、香港联合交易所挂牌的国有大型上市银行，是中国主要的综合性金融服务提供商之一

截至 2016 年末，本行境内分支机构共计 23,682 个，包括总行本部、总行营业部、3 个总行专营机构，37 个一级（直属）分行，365 个二级分行（含省区分行营业部），3,506 个一级支行（含直辖市、直属分行营业部，二级分行营业部），19,714 个基层营业机构以及 55 个其他机构。境外分支机构包括 10 家境外分行和 3 家境外代表处。本行拥有 14 家主要控股子公司，其中境内 9 家，境外 5 家。

总行位于北京建国门内大街 69 号

如果你想了解更多中国农业银行的概况，你可以访问中国农业银行官方网站：

www.abchina.com/cn

第二章 中国农业银行笔试资料

2.1 农总 2022 届秋招笔试（财会类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330444-1-1.html>

两个半小时，一共 3 部分，每部分单独计时，各部分之间没有休息，提交后不能返回，每部分内的题可以选着做，题目选项都是一样的，顺序会打乱

1、行测 45min

言语 5

数量分析 10

思维策略 10

资料分析 5

综合常识 20

2、英语 45min

选词填空 20

阅读理解 25*5 文章选项顺序打乱

3、专业知识 59min

单选 60

多选 30

判断 10

专业知识概念、计算为主，包括会计、审计、税法、财管、管理

4、疫情调查

2.2 2021 总行秋招财务财会类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283541-1-1.html>

总共五部分

1. 行测 限时 45min

言语 5，数学 5，逻辑（包括图推）15，思维策略 10（技巧性很强），资料分析 5，综合常识 10（银行相关的政策，农行基本信息，不难）

2. 英语 限时 45min

选词填空 20，阅读理解 25（五篇，题目没有按照文章顺序）

3. 专业知识 限时 59min

单选 60，多选 30，判断 10

考察内容主要包括会计、审计、财管、管理学、税法（增值税、营业税和关税），概念题居多

4.个性测试 限时 30min 共 72 题（题目之前的教程要看）

5.问卷调查 1min

前 4 部分好像都可以提前 10 分钟交卷吧，部分内可以标记往回写，部分提交后无法再返回，大致就是这样了，祝大家都拿到心怡的 offer～

2.3 2021 届农总笔试（金融方向）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283553-1-1.html>

背景：211 本+TOP2 硕，收到了金融方向的笔试

第一部分行测题，题量很大，貌似是 45 还是 55 分钟来着，反正时间很紧

第二部分英语，20 个单选+6 篇阅读，一篇阅读五个题

第三部分专业知识，主要考金融类的专业知识，有银行的资本、信用方面，也有经济的 ISLM 模型，一共 100 道题，有单选、多选、判断，涉及的面很广，感觉没办法有针对性地去准备。

第四部分就是职业性格测试，12 道题，不用赘述了，不难。

总的来说时间很紧，仨小时，体量很大，做不完，听说网上发帖子可以攒人品，攒一波人品，希望能进面试吧。

2.4 2020 农总 经济金融类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283536-1-1.html>

综合部分：考了数量计算逻辑还有图表分析类，言语表达考的少，只考了一个农行相关（没记错的话），时政考的都是 5 月份的没复习到。我个人时间安排有点不妥，后面图表五道题信息量很大根本没时间读题，还有将近一半的题没时间算和想，都是懵的。

英语部分：60min 45 题，可能因为综合部分吃亏，用了 30min 做完了，应该是若干选择题和五篇阅读，是本套卷子最简单的部分。

专业部分：考金融学，经济学还有市场营销比较多，感觉还考了公司理财？有单选多选判断，很多没复习到，但是有印象上学期间学过，多选基本上凉凉了。

总之就是一次愉快的当分母经历～

积攒人品，祝大家都能笔试顺利。

2.5 农行总行笔试（综合岗）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321515-1-1.html>

第一部分 25min

科技类，时政， 常识， 农行知识

第二部分 25min

会计 法律 管理 金融

第三部分 30min

阅读 数学 资料分析

第四部分

推理

思维策略（数学）

第五部分

英文 单选

英文阅读 *3

第六部分

性格测试

数学部分都有难度，时间非常紧；其他部分都还好

2.6 综合类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289881-1-1.html>

1.有会计，管理，法律，银行，金融，计算机知识；

2.时政【以上半年时政为主】

3.农行 5 题【其实只要把农行网站的简历从头到尾看一遍，就好了，电话，品牌，上市，企业文化】

1.言语理解【排序题较多，多看一下】

2.数量关系

3.逻辑推理【比较简单，图推和数字推理较多】

4 思维策略【建议下一届的学弟学妹们有时间看看吧，感觉比上面的数量关系简单，因为有套路】

1.英语【50 分】

30 单选 4 篇阅读【英语好的，绝对有利!】

祝大家秋招顺利~

2.7 2020 农总行秋招笔试（财务会计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283548-1-1.html>

时间：2020 年 9 月 13 日（周日）14:00

笔试系统：易考

考试种类：财务会计类

第一部分：行测

60 题 45 分钟

题型：单选

内容：逻辑推理 数学计算 资料分析 思维训练 常识（时事+农行知识）

第二部分：英语

45 题 45 分钟

题型：语法题 20 个 阅读题 5 个*5

第三部分：专业知识

100 题 59 分钟

题型：单选 60 个 多选 30 个 判断 10 个

内容：会计 审计 税法 财管 战略

第四部分：性格测试

12 页*6 题 不限时间

2.8 2021 农行总行管培（管理类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283616-1-1.html>

背景：帝都 985 本，境外渣硕，本硕均为财务专业，考试类别：管理类

之所以没报财务会计类，因为自我感觉管理类会容易些，好拿分，（啪啪啪打脸）并没有

1. 行测：言语，逻辑，判断，数量，推理，共计 100 道。

2. 英语：20 个选词，5*5 阅读（每篇都是 5 个题）

前两部分，虽说时间紧些，但是还能 hold 住，第三部分有点难受；

3. 综合：单选，多选，不知道有没有判断，做了几道多选时间就到了，前面可能我看的太慢了，但是内容挺难的，广度，深度以及细节，全方位考察。经济，金融，财务会计，管理理论，计算机基础知识，市场营销，还有政策法规。好坑呀，考完半天没缓过来，劝退行啊！！身边不乏清北，南开，上财，同济等院校以及 985 本美硕 or 英硕等的小伙伴网申被刷，就很迷，大概率专业匹配度的问题吧，毕竟也有普 211 硕收到笔试的。不过还是要感谢农行爸爸给我笔试机会，让我长见识。农行总行一轮游结束。

2.9 2021 秋招总行笔试（管理类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283543-1-1.html>

管理类必须按照顺序，分块作答

行测：题量大，数学题、思维题、逻辑推理为主。图形推理、语文和资料分析都很少

英语：时间充足，选填+阅读

专业知识：题量大，一半是管理类，一半是其他混杂。农行特色考了使命。

听说论坛有魔法~希望笔试通过!!!

2.10 农业银行总部笔试（计算机类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283682-1-1.html>

考 3 个小时超级久啊 坐的腰都痛了。

考试全程监控收录视频及音频，不能切页面，有 AI 检测可疑行为，不可用手机计算器，不可出现闲杂人等。

1. 行测 大概 45min/60 道题题多且难。。。包含语言理解，数量关系，数学运算，思维策略，资料分析等，时政等。数学类偏多。

2. 英语 单选+阅读 似乎也是 45 分钟。

这个时间还好，四六级难度吧

3. 专业知识 这个比较恶心。。我记得 70 选择+1 编程

选择有单选、多选、判断。感觉考的很偏。包含计算机基础、数据库、计算机网络，操作系统、网络等。



欸 听天由命吧

4. 性格测试 12 道题

5. 问卷 就是统计做题感受 呵。应该不计分。

然后计算机类是笔试面试同时进行。。。

过几天面试了，攒人品。望各位大佬手下留情，让小弟过吧

2.11 农行总行 21 年笔试（经济金融类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283524-1-1.html>

农行笔试（经济金融类）题目分享

第一部分行测题量大，数学题来不及慢慢算。。。语文题、数学题、数列、图形推理、逻辑、资料分析、时政、农行知识

第二部分英语题，单选和 5 篇阅读。难度不大，但是选项里单词都不认识。。。

第三部分专业题，CPA 财管计算，国际贸易的题一脸懵逼。。。其他的有微观、宏观、金融学、计量经济学，税收，还有管理学的一些题，同样一脸懵逼。。。

性格测试及问卷。

另外，我在做问卷时候，16 点 43，被系统交卷。想问下还有朋友是这种情况吗？这种应该不是我的锅吧。。。。。。

2.12 农总数理统计

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283656-1-1.html>

开个帖子吧，毕竟这边写数理统计笔试当时没找到经验，希望下一级小伙伴有知道准备的方向。

试考：70 历史题+4 其中 70 历史题报考了单选多选与判断（暗示笔试有这些题目）

正式考试：45 道行测（30 分钟）+60 道英语（45 分钟）+100 道专业知识（60 分钟）+性格测试（如果有记错的，见谅）

45 道行测：5 道言语+15 道数学运算+15 道逻辑（包含图形，逻辑）+思维策略（10 道）+ 实事（10 道） 评价：需要多刷题

60 道英语：30 道单选+5 篇阅读 评价：需要多刷题

100 道专业知识：50 单选+40 道多选+10 个判断，涵盖了高代数分概率论数理统计方差分析多元统计分析时间序列分析数据库 Windows 乱七八糟，评价：哪怕提前知道考这些，我也不知道咋准备，表示覆盖面太广了

希望....大家好运，good luck

2.13 农总 2021 管培笔试经验分享（数统类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283587-1-1.html>

新鲜出炉的农总管培数统类经验来啦!! ~

笔试大概主要分为四个部分，共三个小时左右：

1.综合测试

综合知识主要是一些逻辑推断，病句，图形推理，计算题，还有一些时政类的题目，略有一些难度，一共 45min，60 道题，感觉大部分人是做不完的

2.英语知识

英语部分貌似也是 45min 60 题，主要是词义辨析和阅读理解，LZ 感觉难度适中，这一部分还是可以做完了，阅读也不难，都是很日常化的题材

3.专业知识

LZ 是学数学类专业的，所以选的数理统计，题目类型很多且杂，有判断，多选，单选，考察的知识范围很广，包括矩阵，统计的一些基础概念，似然函数，参数检验，多元分析甚至还有一些计算机网络的知识，一个小时 100 道题根本做不完啊。。可能出题人也是没想让我们做完的

4.性格测试

这个就不赘述了，最后半个小时几十道性格测试和一个调查问卷

总体感受就是题量多且杂，考察的知识面太广博了，如果不是数学专业的小伙伴慎选数理统计啊，真的很难，考察的也很细节，比如某参数检验的前提条件是什么，LZ 只是一个学运筹学的小菜鸡，感觉可能选计算机类的会更容易一点。。发经验攒 RP，感谢农总给我发的笔试邀请~~~希望大家秋招顺利！

2.14 2021 农总笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283655-1-1.html>

投的反洗钱中心和一个直属部门

背景：985 本 qs15 硕

综合知识：就是 epi 行测，但主要考数学那些，时间又短，来不及思考，还是要多做多练，言语理解 5 道，资料分析 5 道，但总感觉比我平时练的难很多，练了好多逻辑推理，居然看到都不会了...还有数字推理，可能秋招第一次笔，还是要多多努力啊

英语：单选+阅读，时间充足，感觉蛮简单的，做完还检查了一下单选

专业知识：数理统计类，难得直接把我送上西天...虽然考前看了论坛有一定心理准备，还是震惊了，100 分钟 60 道，先挑会的做，剩下最后一通乱选

一直逛论坛，第一次发帖，希望攒攒人品，让我进面吧 pls...

2.15 农行总行管培生笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283505-1-1.html>

2020 年 9 月 30 日农行总行管培生**笔试内容**：

行测：言语 数量 逻辑 资料分析 常识

英语：语法、词汇、阅读

专业知识：经济学、管理学

性格测试

希望自己能有好运气~~~

2.16 2020.09 农行总行笔经（理工科，非数理统计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283514-1-1.html>

第一次参加国有银行的考试，真的和笔经写的一样，题量非常之大！平均一道题只有 1 分钟的思考时间，大家一定要学会放弃不会做的题，把能拿到的分都拿到手。

本人是交互设计出身，投的是农总数据策略岗位，本想做金融科技类产品的设计开发；所以题型选的【理工类，非数理统计】，既不考金融法律又不考数据统计，题库就是一些基本理工知识题库，但对我来说还是太难了，那些数学化学的东西早就忘光光了，不过以前学理科的同学应该还好吧。

主要分四类题目：综合知识，约 50 分钟，题量 100，单选多选判断题；英语考察，约 50 分钟，20 道单选和 5 篇阅读；专业知识，约 50 分钟，题量 100，单选多选判断题；性格测试，约 30 分钟；调查问卷，5 分钟

- 综合知识类什么都有，主要还是**行测+农行知识+时政+金融常识**，这几类题是混杂在一起的，时政题基本上上是 6 月份的知识，所以下次考试可以重点看考前 3 个月的知识，中央的会议决议内容，尤其要抠字眼。金融类知识特别少！亏我还看了好几天各种农行营销、客户经理、对公业务的知识点。不过考了农行价值观，这些都是老生常谈。

- 英语专业感觉就是四级水平，主要考**词汇**（比如几个形容词应用在局子里的场景），还有**几篇阅读理解**，都不难，建议快速通读全文后再做题，时间上也来得及。

- 专业知识就是 1□理工科基础知识（物理、化学等等）加一些计算机日常（WAP 协议，FAT 格式中的文件大小、），2□还有一些高数的内容（比如幂函数、导数、向量、求弧长、解析函数），这些都是大一学的我真的基本都忘光了，全懵逼..... 3□然后就是金融的几个公式；4□就是软件 ppt，Excel 如何操作，Windows 的快捷键等等，对于用 macbook 4 年了的我来说也是懵逼一片.....

几个题我还记得的：

1、标准差为 4.6，其方差为多少？

2、分子中具有氢键、色散力、诱导力的是如下哪个？ 答案有液态 CO_2 ，氨气等。。

3、Excel 中的引用方法

4、通信三要素？

5、效用函数中以下哪个可应用？（多选） 线性支出函数；格里高利·曼昆曲线；柯布·道格拉斯生产函数；保罗·克鲁格曼模型

- 性格测试 没什么好说的

提前 20 分钟交卷，因为做不来的真的就做不来了，能花时间想出来的我都做了，忐忑等待下一步吧！

2.17 新鲜出炉的农行总行 21 年法律类校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283515-1-1.html>

农行的笔试体量还是非常大，第一部分就是行测，以计算和逻辑推理为主，言语类的题目比较少，农行知识和时政一共是十道，时间还是比较紧张。第二部分英语，单选加阅读，单选 25 道，阅读全部是一篇五道题，总体题量没有变化。第三部分是一百道专业题目，民法公司法为主，夹杂商业银行法、破产法和证券法，少量经济学常识题目，题型包括单选多选和判断，单选和判断难度不大，多选还是有不少拿不准的，没有案例分析型的题目，都是对法条原文的直接考察，三个小时做下来真的非常辛苦。

2.18 2021 届农行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283516-1-1.html>

听说这是一个神奇的论坛。。。发帖求保佑



第一部分 60 道题 45 分钟 行测题量蛮大的，图形类计算类小应用题占比比较多，需要思路比较快的计算出来（但是不知道为什么，有几个小题在读题理解上有歧义影响了速度



，时政类和农行特色题目和往年经验说的差不多）

第二部分 40 道题 45 分钟 英语部分难度不高，六级水平上下，20 个单选，4 篇阅读，但是题量没有往届经验中说的那么多，时间肯定够用的

第三部分 100 道题 60 分钟 经济金融类的专业知识题量特别的大，一小部分需要计算，概念理论类的考的比较多，有多选和判断对错，小部分涉及到一些计算，感觉覆盖的知识宽度比较大



第四部分 心理测试 30 分钟 心理崩溃了，在做什么也记不太清了

整个考试中间没有休息，一个部分结束马上就到下一个部分，计时是不间断的。



跪求一个面试

2.19 2021 农行总行笔试 经济金融类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283647-1-1.html>

第一部分行测 45min 60 题，有十道常识题包括时政+农行知识。

第二部分英语 45min 20 单选 5 篇阅读每篇 5 题，正常难度吧，唯一时间够用部分

第三部分专业知识 60min 100 题，60 单选，30 多选，10 判断，国际贸易/管理学/微观/宏观/金融/银行/市场营销 一次出题，建议不懂先跳过找自己专业部分先做

总结，别想着全做对，特别是行测和专业知识，不到 1min 一题一般人是不能做完的，更别提行测有些奥数知识（很简单，小学初中难度）更需要反应快（大神及天才当我没说），所以尽量别思考，想不出来直接跳过找会的做

2.20 农行总行计算机类面试笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229095-1-1.html>

今年农总计算机类是先面试再笔试的操作；

10.24 面试 首先专业面 6v10 左右，一般不会问具体的技术点，就是根据实习项目 科研论文等来问，实习非常重要，有实习的基本都会问实习，没有实习在学校的经历也一定要丰富才可以，自我介绍也要出彩些，反正大家都是大佬；之后就是综合面，今年计算机类综合面只有一面，就是无领导小组辩论，三个面试官，辩题涉及的比较广，不一定是银行金融类的，辩论过程可以参考往年的，跟往年的基本差不多，就是一定要多说话，多发言就行，感觉也是运气，组内有两三个辩论大佬的话基本就是凉凉的节奏..... 记着最后两组的辩论最后一一定要有一方妥协，不然会很尴尬，可能也会减分；

10.26 笔试 第一部分有行测，农行相关知识，时政，常识等等，这个学计算机的估计没时间准备，纯靠天赋吧，45min 大概 100 道

第二部分英语 稍微简单点，但是单选基本都不会，阅读还可以 45min 20 到单选，5 篇阅读，基本可以做完

第三部分 60min 100 道专业题，这个着重说一下，单选 60 道，多选 30 道，判断 10 道，每个一分；今年的专业题一半都是计算机体系结构的知识，楼主学过计算机组成，但是大部分都是瞎蒙，可能忘光了？还有很多名词根本都没听说过，建议大家多看看 计算机体系结构这本书；然后编程语言的不超过十道，就是 java 和 c++；数据库也不超过十道，并且数据库不会考 sql，全是考各种原理，并且咋感觉这些原理我都没学过，反正很懵笔；数据结构不超过五道题；操作系统可能也只有三四道；选择没几个会的，基本全懵；ps 判断比较简单；

第四部分 性格测试

据说这是一个神奇的网站，希望尽快有消息并顺利录取，不然就被别家逼签了.....

2.21 2020 届农总笔试面试【理工类】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229172-1-1.html>

笔试分为四个部分，前三个部分分别是行测，英语，专业知识，不允许提前交卷【时间也并不够】，最后有个性格测试，做完就可以交卷。

1、行测：45 分钟 60 道题，大概有言语理解（包括选词填空、段落阅读等）、数学运算、思维策略、资料分析、逻辑判断、常识。最后数学运算只做了几道题。楼主还是训练的不够多

2、英语：20 道单选+5 篇阅读。四六级难度，单选词汇题偏多，少量的语法题。楼主自从大一考过四六级再也没接触过单选，惨兮兮。

3、专业知识【疯狂想吐槽】60 分钟 100 道题，包括 60 道单选，30 道多选，10 道判断。多选题少选多选错选均不得分，超过半数的高数题，涉及级数收敛，带积分符号的求导，曲面积分，积分，偏导，梯度等。至于剩下的，我也不知道该把他归到什么里面，一堆我见都没见过的名词。还是我太菜了，我实在无法在这么短的时间里做完约 50 道高数题和其他题。除此之外，还有几道题考了快捷键的使用，区块链，农行思想理念，具体在行测还是专业知识里不记得了。

考完后心拔凉拔凉的，已经不敢奢望总行能给我这次机会了。【听说这是一个神奇的论坛！还是许一下愿！卑微求职大学生】

面试是在 11.8 进行的

地点：北京银龙苑宾馆

面试轮次：三轮

专业面：多对多，约 10 个面试官，每个人一分钟的自我介绍，然后平均每个人一个问题，大部分都是实习相关。

综合一面：分为两组，3 分钟材料阅读时间，每人一分钟自我陈述时间，然后 5 分钟小组讨论时间，15 分钟辩论时间，最后要达成观点一致。

综合二面：沙盘游戏，分为 6 组，每组 10 人左右，模拟商业运营，有老板，运营代表，市场代表等角色，角色游戏过程中可以变化。最终的结果不重要，主要看游戏中表现，主要考察团队合作沟通能力等。

11 月 1 日更新：

嘻嘻，楼主收到面试通知了！特来还愿，后续会继续更新面试

2.22 被虐哭的 2020 年管理类笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229050-1-1.html>

考完真是哀号遍野，真的这次的考试太让人意外了。管理类和金融类的区别不大，题目类似。管理类大概四个部分，

45 分钟 60 道行测，其中数量关系和推理题特别多，非常喜欢考利润的题，体量超级大，包含农行的知识今年只有使命和愿景两道题。做的起飞，也没做多少，后面的资料分析全部随便选。

英语是唯一会做的部分吧，25 题单选，5 个阅读，时间比较充足，难度大概是六级。

专业课，万万没想到系列。包括单选（60）多选（30）判断（10）。管理类的内容大概包括法律，统计，计算机，会计，经济学，金融学，统计学，财管。开头三个统计学一瞬间以为拿错考卷。宏经考察了很多计算，公式全忘了。统计学题目都看不懂，还有什么几个 7 次方的折现不给计算机仿佛在逗我。多选题几乎全军覆没全程靠蒙的时间都不够，考题很偏，完全是银行一本通没有的东西，感觉靠本科的基础才有用。

楼主觉得很凉很凉，听说这是一个神奇的论坛，希望有好运吧。呜呜呜求过面试呀！

评论区交流：

- 今年真的题量太大了 感觉是往年两杯 计算题还贼多！
- 从考场出来的时候已经不报希望了，凉凉

2.23 2019.10.26 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229037-1-1.html>

在这个神奇的论坛分享点新鲜出炉的笔经

一共四个部分

第一部分是行测，45min60 道题，言语理解有 4 道，数学 15 道，逻辑也十几道，资料分析 5 道，还有常识类。题量大...难度...也不小吧???好多都没来得及看，直接盲选了。速度真的很重要！要注意的是最好提前到考场，我拍完照输完信息大概晚了 1-2 分钟？第一道题的时候我的时间就只剩 42 分钟了...

第二部分英语，5 篇阅读，都挺简单，20 个单选，时间绝对是够用的

第三部分专业知识，100min 100 道题经济金融类的考的很杂，不让用计算器有点坑，先是 60 道单选，记得有考了 IS，LM，利率，财政政策货币政策，货币中性，复利，单利，AD，金融杠杆什么的，还考了好多管理学内容，决策，成本什么的。然后是多选，选错，少选，多选均不得分，有问了宏观经济和微观经济的研究对象，货币的职能。接着是判断题，大概 10 道的样子。总之就是题多且杂

最后一部分就是性格测试

能够做完还保持准确率的都是大神吧...我真的好多都是猜的，做的好绝望...

第三章 中国农业银行面试资料

3.1 农发行总行（财会）面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338098-1-1.html>

面试时间 11.20-11.21 两天

11.20 结构化面试，3-5 个面试官，每人 1 分钟自我介绍，之后面试官读题，考生拿纸笔记录。

4 道题目：

- 1、短期偿债能力的指标、含义；
- 2、会计六要素、关系；
- 3、对涉农金融的理解，知道哪些涉农金融机构；
- 4、你认为在职场中与同事交往最重要的是什么？

11.21 无领导小组讨论

5 分钟读题+思考

题目：站在银行的角度分析如何解决小微企业融资难和提升服务质量？

每人轮流 1 分钟计时陈述；

20 分钟小组讨论；

3 分钟代表总结发言。

求好运，祝大家一切顺利！

3.2 2022 届农总培面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330840-1-1.html>

在论坛上看了不少学长学姐的帖子，回馈一下，减少下信息不对称。

农总行-青穗培训生-数据分析岗，跟学长学姐说的差不多，也是盲面，不能透露姓名。综合面和专业面在同一天，各一个小时。都是先一分钟自我介绍，然后综合面是无领导小组讨论，专业面是老师提问（根据简历相关的，问的也很随意，有的问的很专业，有的很戏谑，统计学的学弟学妹基础要打牢）。同学们的学历都是很好看的，说明农总行的吸引力还可以，top 高校不少，985 硕博都有，问的范围太广，感觉确实没啥好准备的，随缘吧。

3.3 2022 农行总行直属机构面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331199-1-1.html>

9.15 早上面了农行总行直属，分为专业面和综合面两场，一场 1 小时，提前半小时候场。全程盲面，不能提到姓名。专业面 1 分钟自我介绍，会卡时间。两个每个人都需要回答的问题，三个抢答的问题，有一定专业性。主面试官很 nice，会和同学互动交流。

综合面 1 分钟自我介绍，卡时间，要求站起来发言。题目展示 10min，5min 读题，每人 1min 陈述，20min 讨论，3min 发言。发言之后，提问是否有补充的点，还会对单人简历提问。希望自己拿到 offer，希望大家也拿到满意的 offer！

3.4 2022 届农总直属机构新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330986-1-1.html>

仍旧和往年一样分为专业面与综合面

专业面：首先每人一分钟的自我介绍，稍微超时一点感觉是没关系，然后面试官将就着你的教育背景、实习情况、对国际金融大事件的看法等对每一位同学进行提问，回答也是要求尽量简短。

我们组没有抢问题环节，因为按顺序提问过后本场面试一小时的时长快要吃完了哈哈。

面试官提的问题非常难以捉摸，基本上没办法提前准备到，但如果你的专业是建筑、水利等与金融相差很大的话，可能会被提问转换赛道是为什么。

综合面：无领导小组

首先面试官换了一拨，开场需要每位同学按顺序做一分钟自我介绍，然后考官会分享屏幕展示题目，每个同学读题时间 5 分钟，屏幕共享持续 10 分钟，所以大家最好把问题记下来...免得忘了题目问的是什么。读题时间结束后，按顺序每个同学发言 1 分钟，然后进入到自由讨论阶段，该环节持续 20 分钟，最后小组推举一位做总结陈述。综合面 over

面试过程中整个人超紧张的，大家背景都很好，基本都是京内那几所高校的硕博，所以发言的质量也非常高，本人非金融背景，所以听到旁边同学在回答问题时运用的那些高端术语，只能内心直呼在行！

但组里大家都非常好，小组讨论比较融洽，也得出了一致结论。



听说发面经可以攒人品，特来分享 希望大家一起秋招都顺利~

3.5 23 号下午农总培管面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286008-1-1.html>

在论坛上看了很多学长学姐的资料，来报恩：

9月23号，综合面1h+专业面1h，还是有点累哈哈。不过比起要分开参加两次面试，这样的安排已经很便利了。

综合面是小组讨论，先1分钟自我介绍，需要站起来，开始之前会给镜头调整的时间，案例阅读5分钟，每人分享1分钟，这个环节有一点运气成分，如果安排的号很靠前，可能会没有梳理好思路，如果号很靠后，面试官对你可能有更高期待，而大家对于一个主题的想法有限，越往后越可能重复前面同学的说法，这个可能会减分吧哭，各凭运气。然后是20分钟的小组讨论，我们组整体来说比较顺利，大家很容易达成一致意见。

专业面是多对多，先自我介绍，然后面试官会对同学单独提问，基本每个人都提问到了，提问的范围特别广，广到无法准备，且没有思考时间，你必须立刻就一个你可能都没有完全理解意思的题目发表看法，临场应变能力和逻辑思维能力在这场面试里非常重要。

不知道农总每场面试录几个人，期待面试结果 hhh.

祝大家秋招顺利，offer 多多！

3.6 2021 农业总行管培（管理类）面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286103-1-1.html>

穿正装，全程不能透露自己的姓名

一、专业面（形式：半结构化，7-9 个人，对面 6 个面试官，1h）

2. 简历问题 1 个（问论文、问实习、问 CPA CFA、问学校等）+公共问题 1 个（互联网挑战下银行的发展趋势）

二、综合面（形式：无领导，7-9 个人，对面 3 个面试官，1h）

（需要起立做自我介绍）

根据材料，确定互联网金融和银行合作出现问题的原因，并通过讨论得出对策建议

具体流程：

读题：5 分钟读材料

陈述观点：每人发言 1 分钟，时间卡的挺紧的，会打断

自由讨论：20min，并派 1 人 3min 总结陈词

团队背景很强，北人交都有，金融经济专业为主，表现都很好，祝福都有 offer！

9月22日上午 综合面真题（感谢朋友助力！）：

请根据重要性和盈利有效性给以下排序

一家广告传媒公司给金融业银行做宣传，决定做以下事情

1 公关活动；2 传统电视等广告形式；3 产品包装，做宣传册等；4、产品设计，包括理念等；5、终端物料（个人感觉是易拉宝之类的）；6、融媒体（类似自媒体等渠道）；7、品牌视觉、标志化等方面

3.7 2021 届农总管培最新鲜一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285582-1-1.html>

一面分为了两个面试，分别是综合面和专业面，一组 9 个人注意：穿正装（需要起立做自我介绍），全程不能透露自己的姓名

综合面：每个人一分钟自我介绍+无领导小组讨论

自我介绍基本不会打断，大家说的也都比较精彩，无领导小组讨论是给 5 分钟看题，每个人一轮发言，之后 20 分钟小组讨论，最后 5 分钟展示环节

这个部分考察的是思维以及团队协作能力，我个人感觉我们小组的氛围很好，大家都友善的发表了自己的意见，争论之后也能迅速达成统一，我感觉整体的讨论氛围还是不错的
建议在讨论中大家想的不能是彼此之间是竞争关系，而是团队如何发挥每个人的最大优势，迅速达成共识

专业面：自我介绍+同一问题+每个人针对性问题

这一部分基本上会根据简历或者之前说过的细微的点针对性对每个人提问，lz 感觉自己答的不太好，这一部分面试的面试官数量多，年龄层次也比较广，不太能提前准备
建议大家把简历里的每句话吃透，防止被问住（尤其是实习经历

LZ 是数统分类下的，感觉小组的学历还可以，基本上是人大和其他 985，以及海外 QS50 的背景，期待大家都能好运~

3.8 新鲜的农总管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285486-1-1.html>

专业面：感觉完全准备不到，就是自我介绍+一轮公共问题+一轮简历问题（每人一个），简历问题几乎没法准备，是根据简历非常发散的问题，比如笔者在简历上写了一个会使用 R 语言，面试官就问了你做过最复杂的课题是什么，然而只做过一个课程作业，就很凉，其他题目重在答题思路。

综合面：

就是一个无领导小组，但需要站起来自我介绍，所以一定要穿西裤！！

体验非常差，因为大家都在抢话，所以你得一直在麦里面说到别人都不说话为止才能说上话，整个过程基本上四个抢话的在推进，所以节奏还挺快。

重点来了，北大经院的一个小眼睛胖子，在面试快要结束的时候说了句“我认为两位女生面试的时候说话很少，我们就让她俩回答吧”

EXCUSE ME?? 老哥你以为你是在做慈善呢？你这是带着全组人自爆啊！

当时完全不敢说话，如果不赞同，表明对队友的不信任；如果赞同，就跟这老哥一样傻逼了。

（评论区等一波这种情况的处理方法）

最后那位女生总结的也很差，全组基本上都凉了吧。

笔者不是国内学校，感觉农总培背景都非常好，基本上都是清北人的同学，在面试中也展现出了很强的能力，包括那位北大经院老哥，但确实群面带崩了全组，所以还是挺看运气的，只能说后面几家继续努力了。

评论区交流：

-求问无领导小组的题目是什么类型的呢？专业相关还是？

-关系不大，说的是无现金社会

-感觉楼主对无领导了解很深刻啊，能否指教一二，如何发挥得更好呢

-无领导小组重点在 1) 表达观点的逻辑，2) 解决问题的方法。前者取决于你的观点和你的陈述，后者取决于你在面试过程呈现出来对于团队的作用。做好这两点群面就成功了一半，剩下一半交给你的队友吧，当然成为重要角色：timer /leader/ reporter 也很重要。

-无领导小组讨论的成绩重要吗？是不是比较看专业面？

-个人认为都很重要，毕竟录取比例就放在那里，必须要把每个环节做到完美。

-想问问需要准备英文自我介绍什么的么，没有海外留学经历的话～

-不用，全程中文

-请问公共问题是什么呢？全是经济金融么.....本人财会专业，有些恐惧

-不是，但是和银行相关，就是银行的业务该怎么发展，谈谈你自己的看法，比较宽的题目

-已经不是基本清北人了 而是全部清北复人

-确实是的，主要纯金融背景的空间在不断被压缩，就业市场供过于求

3.9 农行总行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289075-1-1.html>

管培岗

全程匿名，盲面，只能提到编号。自我介绍建议涉及农行或银行

λ 第一轮形式：九个人 无领导小组讨论

λ 一分钟个人介绍（需站起来）+5min 看题+20min 讨论+3min 展示

λ 题目：对于一款 app 影响的因素程度排序（应该是每个场次都不一样，bbs 上已经出现农行数字化转型、无现金社会两个主题了，加上我这个三个）

关键点：一定要达成结论！一定！（我们顺利达成了结论，哈哈）

λ 第二轮

λ 形式：九个人一起面（还是第一轮的五个人，都是熟面孔）

λ 一分钟自我介绍 + 问问题

问到的问题有：

1. 习总书记说要系好第一个扣子，你认为财务会计工作者的第一个扣子该如何系，才能系好
2. 商业银行的数字化转型该如何落实？
3. 创新对一个公司很重要，有哪些会计理论是支持企业创新的
4. 原油宝事件反映了什么财务风险，在审计中如果发现了这样的风险，该如何同客户沟通，如果他不听该怎么办？

（以上问题有的是向全部人员公开提问，必须回答，如 1，有的是抢答，如 3，有的是针对性提问，如 2、4）

3.10 农总直属机构面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286069-1-1.html>

今年一直在论坛看帖子，终于轮到我分享一次了。希望可以帮到后来面试的同学。

23 号上午参加的面试，岗位属于总行直属机构。2 场基本连在一起，中间大概休息了 40 多分钟。和之前看到的不同，楼主是先进行专业面，再综合面。

面试开始前 40 分钟会有工作人员打电话确认参加，还有 30 分钟时就可以进入会议等候了。我在的组有 7 个人，面试时不可以透露姓名，只允许说个人编号。直属机构大家的院校背景没总行那么可怕，不过基本都是 985，大 211 硕，还有海归，竞争还是很激烈的。

楼主是 1 号，所以留心听了后面同学的自我介绍。有一半都有过银行实习经历，还有农行分行，外资银行的。做过学校学生会主席的也有。总之都是有备而来。楼主一个非财会专业，无银行实习的小白夹在中间瑟瑟发抖。

专业面，印象中基本没问到简历相关问题，都是银行当今发展相关的问题。还问了会如何选择 offer，取舍标准是什么。每个人至少会被问到 1 个问题，部分问题有限额，先到先得。还是比较轻松的，没问到非常专业的问题。

综合面就是无领导小组讨论。先看 5min 材料（10min 后结束屏幕共享），每人再发表 1min 看法，之后是 15min 小组讨论，最后 3min 做 pre。我们小组氛围还不错，大家没有怎么抢话，部分同学发言有点混乱（可能是因为楼主之前参加过其他群面，有点经验吧。第一次群面确实会紧张），不过因为材料本身很简单，讨论还是顺利结束了。一开始想要不要争一下 leader，后来被另一位同学抢先了就放弃了。个人看法是没必要一定去争 leader，还是有很大风险的，做不好就全组覆灭了，做个意见贡献者也不错。一定不要争抢，会影响形象。最后总结是楼主做的（我也不知道为啥会推我哈哈）。

听说在论坛发帖可以保佑拿 offer，希望一切顺利吧。秋招太难了，求农行爸爸赶紧收了我



吧。

（大家有问题可以在评论区间，看到会回的）

- 想问一下综合面的问题专业嘛
- 没事，对银行业务稍作了解就能答上来

3.11 农总直属机构面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285856-1-1.html>

21 号下午面的农总直属机构，我们是 10 人一组，分综合面和专业面。感觉这次是海面，身边做了笔试的朋友基本都进了面试...

综合面：

- 1) 1 分钟自我介绍，注意不要超时，不要说出自己的名字，要站起来自我介绍，提前穿好全套正装。
- 2) 五分钟读题+每人一分钟陈述观点。题目会在屏幕上展示 10 分钟，也就是说大家在讨论时就已经看不到题目了，一分钟陈述也有面试官计时，注意别超时
- 3) 20 分钟自由讨论，并且选出汇报的人。整个小组还是比较 nice 的，但我本人能力实在比较差，不太能抢的上发言机会...加起来估计就说了三句话，计时和总结等角色都没有当上...
- 4) 小组汇报人汇报 3 分钟，之后就直接结束了，HR 没有提问。

专业面：

- 1) 1 分钟自我介绍。依然不能说自己的名字，不过学校实习啥的都可以讲。这一次面试官没有计时，大家或多或少有超时的情况，也没关系。
- 2) 面试官挨个提问，没有顺序，点到谁就是谁，面试官会问 1-2 个问题。我们组的面试官主要问简历和性格问题，比如说之前实习经历的收获，最大的优点，没有什么特别专业的问题。如果专业和计算机有关，会问一下传统银行与金融科技科技结合之类的问题。还有的同学被问到最近了解了哪些经济金融新闻。小组同学整体学历水平都比较高，都是国内 top985，两财一贸和国外名校，大家答的都很有条理很优秀！

lz 面的平平无奇!! 希望这个神奇的论坛能带给我好运!!

评论区交流：

- 可以请问一下综合面是啥问题吗~
- 综合面是和金融科技相关的

-楼主什么岗位呀~

-大客户

3.12 农总行大客户部面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234320-1-1.html>

刚刚参加了农总行大客户部的面试, 希望分享下经验造福以后的学弟学妹, 顺便攒个人品~

农总行大客户部今年招十个, 我面试的那一上午好像都是面大客的, 所以笔试通过的同学还是很多的, 顺带一提农总今年的笔试, 题量大、题型难, 我好像有 15 道是全蒙的, 然后其他的题目也是既有金融经济又有注会里的会计、财管、战略, 甚至还有不少于 5 道的计量……而且都是考试时的大题在这里变成的一道小题, 基本没什么时间去仔细做, 大家准备的时候就练一练行测的速度和准确率, 还有经济金融都看一看, 把能做对的做对, 尽力就问题不大。

我的面试安排是先专业面再综合面, 12 人一组, 三女九男。无论哪场面试都不能说自己的名字, 只能说自己的序号, 其他学校实习信息可以说, 较为公平。农总各部门或直属机构好像面试形式不太一样, 像理财子就是只有专业面, 然后面综合管理岗(招 240 人)的好像有三轮面试。面完这两场后, 农总之旅就结束啦, 一周左右等结果即可。

专业面:

形式: 一分钟自我介绍+每人一个与简历有一丢丢关系的问题。

面试官: 7 人, 一人为主考官, 应该是大客部的老大, 他来主导全程。其他考官是大客部的前辈, 会有针对性地听部分同学的自我介绍并提出问题。

提问的问题: 因为我有政府部门实习经历, 一个面试官就以这个为点, 提问了我和另两位同学, 问题是你如何看待政府在进行社会融资的过程中所起到的作用? 你认为我国政府偿债能力如何? 三个人一开始都有点蒙, 然后沉默了几秒钟, 有个男生就开始回答了, 然后依次回答。因为这两个问题我都做过类似的项目, 所以说的比较多, 还被主考官打断让我注意时间。就这样每个考官提问几个或者一个同学, 力求每个人都回答过, 但是在这个过程中可能会有一些同学回答过两个问题。基本所有专业问题都紧扣大客部的业务。

其他问题如下:

1. 你对中美贸易战及其影响的看法
 2. 你认为金融科技会给银行带来怎样的改变
 3. 你怎么看待人民币全球化趋势
 4. M2 下行的原因
 5. 对于有债项承做经历的同学: 你如何看待信用债违约常态化
 6. 其他问题: 你觉得你遇到的最大挑战, 你获得过很多奖项那你觉得你幸运吗, 你在一个团队中愿意担当领导者还是协调者还是执行者
- PS. 有些考官允许其他同学补充, 但是主考官还是没让补充, 大家也是需要量力而行, 视情况而定。

感受: 首先了解下大客户部的业务, 然后看一下最近的时事热点, 比如央行完善 LPR 制定机制, 金融科技都包括什么等等, 做好充足的准备比较重要。还有就是简历上的每个经历都要能说出个所以然了。对我来讲最重要的就是, 要准备好一个很精炼有力的自我介绍, 面试的时候不要急要稳! 有一个女生她的自我介绍就很有条理, 重点突出, 之后面试官问了她两个问题, 感觉对她挺满意。

综合面:

形式：对抗式无领导小组讨论。三分钟读题+每人一分钟陈述+组内五分钟讨论观点+十五分钟集体讨论+选出代表做五分钟总结

12 个人根据序号自动分成两组，一组持有一个指定的观点，十五分钟的集体讨论既需要说出己方观点让对方接受，又要 12 个人最后确定唯一观点进行表述。

面试官：4 人，应该是银行人力。一人为主考官，但基本全程不说话。最后讨论完会针对简历上的一些问题提问。

题目：A.烧钱营销可取，是企业发展的必经之路。B.烧钱营销不可取，企业需要坚持可持续发展道路。

感受：每个人说话的机会都有限，要输出有力观点，总结能力好的人可以抢下总结的位置，这样面试官会对你印象深一点。比如我们组总结的同学就第一个被面试官提问，问的还是否已经有 offer 了，其他笔面试在什么阶段，这种看起来挺看好她的问题。问其他同学的问题就是你本科和研究生阶段中断了一年，这一年你去干嘛了。去年我看你来过农行实习，是吗？基本没什么发挥的空间，有什么答什么就好。还有一点是，要注意时间，因为两组的观点最后是要统一起来的，最好用五分钟来统一观点选汇报的人，给 TA 的汇报提供有力论据。

总体感受：面试官比较专业，但很亲切，如果专业面有不会的题目也可以申请换题，不要紧张不要急，在人多的场合要有自己的风度和气质。说话要提前练一练，锻炼下自己面对问题即兴列框架和表达的能力，其他的看命就好 hhh

秋招到这个时间点，大家都很疲惫，希望每个人都拿到理想的 offer。我认为秋招就是一次大型的资源配置，等人员充分流动后，就会实现市场均衡，有多少实力最终就会到符合自己实力的地方去，所以，莫慌，会上岸的！

3.13 农总 2019 暑期面经（客户类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208041-1-1.html>

形式：小组面（申请同一岗位的会分到同一组），多名面试官对多名考生，半结构化内容：自我介绍 1 分钟+面试官提问 3 个问题（根据所申请的岗位）每个人分别阐述回答客户类：

- 1.如何运用大数据、金融科技进行客户营销
- 2.在私人银行业务方面，注重直销产品还是资产配置
- 3.给已经有多家银行信用卡的客户推介农行信用卡

心得：

问得还是比较专业的，要对投的岗位的银行方面的有关业务有所了解才有优势。

评论区交流:

-请问楼主是金融专业吗?

-是的,但还是要要有相关经历吧,问得问题挺专业的

3.14 农行总行暑期实习 2019 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 6 月 19 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208275-1-1.html>

6.18 号下午面的农总, 由于之前农行招聘的网站一直崩, 来了之后才知道自己面的是产品岗。面试的形式是半结构化面试, 持续一小时, 我们组本应该 12 个人, 有一个没来。首先每个人做自我介绍, 但不能说自己名字。我排名第一, 比较紧张的说完了, 但应该没有什么大问题。后面的同学基本都是 IT 相关类专业的, 而且都有产品相关实习或项目经历, 听到这已经觉得凉了一半了。

之后, 我被第一个提问题, 但问题是问我为什么来农行面试(我是纯传统工科转行), 我刚想按自己预先想好的作答, 结果答了一半就被叫停, 问我是不是想转行, 我说了几句表达是, 面试官说好(但感觉还是将信将疑), 之后就没再主动问过我问题了。

基本上每个人都被针对简历问了一到两个问题, 也有例外的。

再之后, 面试官针对产品, 提了问题, 让每个人都可以回答, 有经验的几个人迅速抢险作答, 轮到我时基本已经没太多好说的了, 就简单补充了下。建议大家还是要反应快, 因为不是每个人必答的, 所以很多人没机会回答, 或者答的时候也没什么可说的了。

面试的基本过程就是这样, 本组有几个发挥出色, 实习经历的丰富的同学, 应该能够通过。我应该是凉透了, 在此建议各位想转行的理工科生, 专业不是问题, 但一定要提前找日常实习, 秋招前的暑期实习, 神仙打架, 没有实习经历真的很难成功。

3.15 2020 年农总本部管理岗面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 28 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229649-1-1.html>

今年本部管理岗似乎信科类的提前面试了。

分为两轮, 一天面完。一轮是分组辩论, 一轮是多对多半结构化面试, 这两种形式似乎是农行传统。

分组辩论, 一组标配是 12 人左右, 具体多少人就看你们组有多少人放弃了。会直接按编号入座并给题本, 三分钟看题, 一分钟陈述自己观点, 五分钟组内自由讨论, 十分钟自由辩论并形成统一的观点并汇报, 题本上有自己要说的观点方, 一定要看清楚, 我们组就有没看清楚说了对方的观点的同学。

一定要形成 leader、计时这些角色, 不然流程混乱的话全组打分都会不高。自己不一定非要抢 leader, 但是贡献一定要高, 要有自己的想法。

第二轮多对多面试, 还是这组人, 面试官在 5 个左右, 会按编号指定人问问题, 也会问开放性问题大家都可以回答, 开放性问题我觉得不需要抢着回答, 一定要形成成熟且有新意的想

法之后再回答。有技术问题也有业务发展和个人发展方面的问题。在回答问题的过程中可以体现出自己的专业知识和经历可以如何与公司的业务相结合，可以给公司带来什么。

已经不怎么报希望了，如果农总爸爸真的给机会的话回来还愿。

www.yingjiesheng.com

第四章 中国农业银行综合求职资料

4.1 得之我幸，失之我命

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331258-1-1.html>

农行总行，经历了笔试，两轮面试，没有收到体检短信。估计是没戏了。

笔试 150 分钟，题目很多，有 200 道左右，抓紧做。不会就赶快蒙

面试分为综合和专业面，各 1 小时。

综合面：自我介绍需要站起来，所以尽量穿着正式一些。综合还有无领导小组讨论，看个人发挥，建议尽量有自己的输出和观点。

专业面：面试官提出一个问题，大家自己举手回答，等到每个人都说完后，面试官提问。简历上的一些内容，都会被问到。如实回答比较好？不太清楚了～主要专业也不对口，所以就面试官对我好想为没啥兴趣，简单礼貌的问了问。然后结束～

也算是体验了一下和优秀的小伙伴一起努力的过程了。有点遗憾，大家加油！

继续努力，找到更适合自己的工作。祝大家好运！

4.2 给大家一个身份验证网页操作方面的小提醒

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285976-1-1.html>

刚刚结束面试，来论坛祈个愿。给大家一个小提醒，面试之前会要求大家在一个网址进行身份验证，这个页面大家可以提前下载 QQ 浏览器，chrome 的话会默认关闭 flash 开启之后也会有几率无法拍摄，可能会给大家造成一定心态上的影响，QQ 浏览器可以完美解决问题（本人是 MacBook，Windows PC 不了解）。面试内容不宜透露，但是面试官都非常 nice，气氛非常好，希望大家都有好成绩！

4.3 农业银行客服中心 2020 校招全流程经验帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280053-1-1.html>

看到 2021 年新的农行校招已经开始，而且大家对农行客服中心了解程度似乎都不高，所以分享一下我去年的校招经验。今年和去年一样还是有业务管理岗，还多了一个智能研发岗。

我个人的情况是天津本地 985 高校硕士，之前曾在农行客服中心有过为期一个月的实习经历。至于这段实习经历是否能够直接帮助秋招，我个人觉得：

1. 实习可以让你提前了解到未来的工作环境和强度，以及工作内容，是一个很好的机会。
2. 校招并不存在所谓的优先录用，但是实习期间了解到的部门工作和发展方向对于秋招面试很有帮助（也有混个脸熟的成分在）

校园招聘就是普通的笔试-面试-体检-最后签约，因为我这一年遇上疫情导致中间拖了很久，那么就来说一说。

网申：农总的网申似乎还挺严格的，我当时同时申了总行客服中心和天津分行，最后天津分行就没过网申.....

笔试：根据报的岗位不一样笔试似乎题目也不同，我是经济金融，除了英语、行测之外还有金融学知识，计量经济学知识，似乎还有点高中物理题？做的时候感觉挺难得，但是后来看笔试刷的人也不是很多。

笔试各个部分是单独计时，不能提前结束模块计时。

面试：面试分为两部分：专业面试和综合面试。

专业面试主要是对个人专业知识方面进行提问，比如对客服中心的理解以及一些银行业新闻的理解看法，主要是和客服中心的实际工作相结合，还有一些个人情况之类的。一组大概 9 个人，可能会有人不来。我们当时面试了四组。

综合面试就是 4 对 4 的辩论。

体检：面试完大概 1 个半月才出的体检通知。

签约：我那一年体检没有刷人，之后就组织签约了。

关于客服中心的工作，可能大家的第一感觉就是接电话，确实，客服中心有很多的接电话的工作人员，他们是客服坐席。客服坐席大多是派遣制。

校招进去的应届生都是合同制，所以薪资待遇以及工作内容都和客服代表是不一样的。校招的岗位主要是从事客服中心工作的管理，具体的可以见招聘通知。因为中心最近要进行数字化转型，所以对于工科复合背景的同学需求也很大，比如根据通话数据进行分析或者是改善架构之类的工作。（反正不会校招进来让你一直接电话的大家可以放心，因为目前网上很多的问答基本都是招聘客服坐席的内容，很多同学找工作时容易混淆，所以专门说明一下）

客服中心的本部在天津，隶属总行编制，档案也都是在总行的，对于以后想在天津工作的同学是个不错的选择。没有贷款存款之类的硬性指标压力，而且因为是高新区的企业来这里的话还可以享受高新区人才补贴之类的（目前还有这个政策）。公司有食堂，一日三餐都可以吃，中午有 1.5-2 个小时的午休时间，整体来说还是很悠闲的。薪资待遇方面和其他银行总行的分支在天津的待遇持平（比如邮储总行天津审计局或者渤海银行之类的，渤海有补充公积金所以高一点，邮储的话出差比较多）。客服中心整体而言工作压力不大收入还是可以的。

4.4 2021 届农总青蕙管培生校招笔经+面经（数理统计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289757-1-1.html>

最近京内、京外的同学都已经开始陆续线下面谈和差额体检了，还在海外的 LZ 只能苦逼地

接着等通知 

发个迟到的笔经+面经，攒攒人品！~

时间线（北京时间）：

9.13 笔试 2:00 - 5:00 pm

9.23 综合面试（群面）+专业面试 8:30 - 11:30 am

9.30 收到线下面谈和体检通知

笔试

农总笔试一共有 280 题左右，时限 3 小时，以下是具体题目：

一、行政综合题（60 题，分值 35，时间 45 分钟）

该部分主要由 6 个类型的小题构成，以下是题目类型（题目数量）：

1. 言语理解 5
2. 数字运算 15
3. 逻辑推理 15
4. 思维 10
5. 资料 5
6. 综合 10

二、英语题（45 题，分值 35，时间 45 分钟）

该部分主要由 2 个类型的小题构成，以下是题目类型（题目数量）：

1. 选词填空 20
2. 阅读理解 25

三、专业题（100 题，分值 49，时间 59 分钟）

因为我报的是数理统计类，所以该部分的题主要由线代、微积分和概率论的题目构成，题目比较多，类型有单选、多选和判断题，一共 100 道

四、性格测试题（72 题，分值 30，时间 30 分钟）

基本的性格测试题，一共 72 道，要注意时间

五、调查问卷（5 题左右，分值 1，时间 1 分钟）

笔试整体给人感觉题量大时间紧，专业部分题目比较难（也有可能是 LZ 自己太久没有复习），再加上有时差，LZ 从凌晨 2 点做到凌晨 5 点，然后早上 7 点还有另一家公司的笔试，所以

一晚上没睡，感觉做完跟非常累



面试

(候场 30min)+综合面试 1h+(中场大厅休息 30min)+专业面试 1h, 一共 3h, 一场拉完
(可能这就是银行的风格吧)



综合面试(群面):

一分钟自我介绍+无领导小组讨论(三个面试官)

我们这组一共 8 个同学参加面试, 只有 LZ 和另一个美国某校数理金融硕士两个海外党, 剩

下的都是国内北大物理学博士、人大经济学数学双学位的大佬



1. 自我介绍要起立(还好我之前看了前面同学的面经穿了西裤...). 面试官会在自我介绍的时候计时, 并提醒你时间已经到了。
2. 无领导小组讨论, 5 分钟读题, 20 分钟讨论, 5 分钟展示。我们的题目是互联网行业对传统银行信用卡业务的冲击, 要在三个选项中找到我们认为最主要的冲击点, 阐述原因并提出缓解冲击的方案。大家一开始选的比较分散, 然后 LZ 和其他同学主动妥协采纳了其他同学的想法, 然后一起讨论解决方案。因为有前述美国同学协调大家讲话, 整体上讨论比较和谐, 大家都能充分地论述自己的观点。LZ 没有当 time keeper 和 organizer, 只是在总结前面发言人的观点上做一些补充, 并且在适当的时候提醒大家要开始讨论下一个话题, 感觉效果还不错 hh。

专业面试:

一分钟自我介绍+回答统一问题+每人回答两个专业问题(五个面试官)

还是上一轮的同学

1. 自我介绍, 这次不用起立
2. 主考官会问一个公共的问题, 2 分钟时间准备, 第一个同学主动回答, 剩下的 7 位同学由考官随机顺序抽。我们这个问题主考官说自己没有表述清楚, 导致所有同学回答的时候都偏题了, 但是主考官人很好, 说不要紧, 后面专业问题好好回答。
3. 专业问题, 另外 4 个考官 1 对 1 问简历里的经历, 我们这一组都是数理统计相关专业的同学, 基本上问的都是如何建模、如何做数据分析之类的问题, LZ 被问到了之前做的一个数据分析项目里做了哪些 NLP 的内容, 就大致说了一下。

3h 面试完感觉整个人都要虚脱了,还好最后收到了线下面谈和体检通知!但因为 LZ 在海外,所以没法参加京内和京外的场,发邮件询问是让等通知。

前些天接到电话确认我是否还在国外,HR 小哥说得看具体疫情变化和政策调整,可能会年底在 BJ 线下面谈,还在等农总给进一步的通知,总之希望大家秋招都能有好运!

4.5 2021 届农行总行菁穗培训生计算机类笔面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283547-1-1.html>

四个模块

1.45min 60 个行测题, 5 个言语理解与表达, 15 个数量关系, 15 个判断推理, 5 个资料分析, 20 个常识判断? 记不清了。数量关系和判断推理太难搞了

2.45min 20 个单选, 5 篇阅读, 每篇 5 个选择, 刚好做完, 不是很难

3.60min 40 个单选, 22 个多选? 8 个判断? 1 个编程。单选多选数据库原理、数据结构的东西比较多

4.30min 性格测试

5.调查问卷

9 月 25 日更新:

9.16 两轮面试。

一轮综合面, 一小时, 无领导小组讨论, 3 个面试官 8 个考生, 常见的排序题。每人一分钟自我介绍, 五分钟读题, 每人一分钟轮流陈述观点, 十五分钟讨论, 最后推选一个人三分钟总结, 最后没有面试官自由提问环节。

一轮专业面, 一小时, 4V10 群面, 首先每人一分钟自我介绍, 然后按顺序提问, 面试官如果对简历上的项目实习感兴趣的话就问, 不感兴趣就问基础知识, 每人分到的时间大概也就五六分钟, 有人被问到的问题如果不会, 面试官可能会允许其他考生抢答补充。

计算机的是 15、16、17 号三天全部面完。

9.18 收到体检+线下面谈通知, 京内考生 20 号体检, 京外考生另行通知。

京内考生是 23、24 面谈

9.23 京外考生收到具体体检+线下面谈时间。

9.24 体检+线下面谈。类似于 hr 面的结构化面试, 每人五六分钟左右, 四五个问题。

24 号全部的都应该面完了, 流程走完了

接下来应该就是等通知了, 许愿农总 offer

9 月 28 日更新:

9.27 已收到 offer, 感谢农行爸爸

9月30日更新:

9.29 已签约, 密薪, 待遇啥的一概不清楚...

4.6 农总直属机构笔面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285611-1-1.html>

笔试: 总时长不超过 3h, 内容涉及行测、金融经济、财会、国际贸易等专业知识, 时政知识, 准备起来非常非常费时, 有单选多选判断题, 体量大, 根本做不完。

面试: 直属机构面试, 和管培相比竞争压力会小一些, 大家的学历学校都正常, 但也看到几个博士生, 可能是和后台业务相关吧。各式各样的专业都有, 金融经济、数学专业等等。

综合面: 一组 10 人, 每人站起来自我介绍 1min (别偷懒穿睡裤), 然后讨论银行数字化转型, 有材料提供 (5min 阅读, 10min 后关闭公屏), 但是更多需要靠自己发散思维, 整个组都挺和谐的, 大家不争不抢 (这是我见过的最佛的群面了, 中间甚至还有冷场), 最后选一人汇报。

专业面: 自我介绍+每人一个问题。问题涉及: 职业规划、why 农行 why 该部门、你和其他同学相比的优势、疫情对经济的影响、实习做过的事情。可能受岗位本身属性影响, 并非投资交易岗, 所以没有涉及很多专业问题。

希望农总爸爸收了我吧, 我不想再被秋招折磨了。



4.7 农行总行笔试面试签约全过程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296245-1-1.html>

整个秋招都在使用应届生论坛, 非常有收获, 感觉应该回馈一下社区, 以下会总结以下自己从投递简历到签约的全过程。

由于疫情, 今年的农行招聘特别早, 8 月中下旬开始的, 网申的时候, 通过考试科目的不同区别, 管培生的方向, 金融市场方向的管培生是单列的, 笔者在网申的时候做选择的数理统计方向作为考试科目。

签约的时候, 领导有口头保证说, 法律和数理统计类别的考生会直接分配到总行所属部门进行工作。

9 月上旬考试, 今年银行考试普遍偏难, 做题时不要心慌, 笔者从某高考人数第一的大省考出来, 觉得考试奇难无比, 而且内容广泛, 包含小学奥数, 英语, 图形推理, 数字推理, 语文等诸多科目, 感觉全要靠自己从小的积累的, 作题时要控制时间, 先做自己擅长的题目类型, 农总的笔试在五大行中, 难度中等, 今年工行和中行题目最难, 农行紧随其后, 都很难。

笔者的面试是在 9 月的中下旬, 一天同时进行了两场, 不分先后, 有的组是先进行专业面试,

后进行综合面试，有的相反。所有参加人员只有代码，不能提及姓名。专业面试自我介绍后，会让同学依次对两个问题进行回答，回答后面面试官会挑选自己感兴趣的同学进行提问。综合面试是针对一个案例进行讨论。

下面是在月底通知，国庆后参加 hr 面试和差额体检。

我的差额体检，周二体检，周三就出了体检结果，周四就打电话让参加签约会，只给了三天时间思考，最晚周一要签约。

笔者只是将自己的经历都写出来回报曾经在社区得到的帮助，不对以上内容做任何的担保，每个人都会在整个过程中有自己的情况。

希望自己的贴子可以帮助到后来者，预祝所有应届生都能前程似锦。

4.8 [还愿帖]2021 农总行直属机构笔经+面经+其他乱七八糟的（大全套经验和时间轴）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294165-1-1.html>

首先感谢坛友在秋招路上给我的各种帮助，拿到 offer 之后来回馈后浪们，希望能够有点用处！虽然农行今年秋招整体进程还是比较快的，但到现在毕竟也两个月了，有记忆不清楚或不准确的地方大家多包涵！

LZ 教育背景国内 T2 本硕，法律类。

8.26-9.6：网申报名

这个阶段我能给的建议比较少，因为这是我秋招第一份投递的简历，后续看自己的简历也觉得有很多可以完善的地方。我自己没有金融类实习，不过今年疫情原因可能对这方面就不太看重了。

啊还有，我报名是倒数第二天晚上才提交，不过好像没受啥影响。

9.13：线上笔试

今年用的易考系统进行线上笔试，14:00-17:00 三个小时，有试考安排。笔试通知是 9.11 发的。

第一部分行测，题量很大。我因为之前没有好好准备考公，就听了几天课+考前临时抱佛脚两天背背公式之类，没有刷过题，做题速度非常吃亏。好多题根本来不及看，答完之后心凉半截..... 本部分涉及农行特色知识和时政，我觉得今年农行知识题出得还是比较友好的，把官网上的一些信息背一背就可，没有太生僻的东西。

第二部分英语，题型是单选和阅读。建议单选尽量压缩时间；阅读我长时间未练的情况下能够做到五分钟左右一篇，记忆里主要是职场相关的文章，问题不太大。

第三部分专业知识，我觉得可能是这一部分救了我的笔试 TAT 题量 100 道，主要是法律问题+极少量经济问题（我甚至没啥印象了）。法律题重点民法总则物权公司法，商法的东西也有但

是不多，题目大多比较基础。

第四部分性格测试+调查问卷（“你从哪里了解到招聘信息”这种问题）。我性格测试做得太磨蹭了（因为选恐 orz），轮到调查问卷惊恐地发现和性格测试同用一个总时间，结果调查问卷没写完.....

9.18: 收到面试通知

看论坛上的 repo，具体面试时间应该分布在 9.21-9.24 之间。我是 9.23 下午，直属机构好像很多都是这天，21 号面试的管培生居多。

今年的面试也是线上面，综合面试和专业面试在同一天不同时段，小组成员保持不变。有听说今年面试是混面，但从自我介绍内容上看，我感觉跟我同组面试的同学差不多报的都是同样的岗位。

面试中要求不得提及姓名及前期投报的岗位，只能说考生编号（面试前会给你号）。建议准备自我介绍的时候注意一下，防止到场上上一顺嘴就说出“我是 xxx”（不过不知道这个卡得严不严）。

专业面：1min 自我介绍（时间控制不严格）+老师根据简历背景随机提问一轮+补充问题一轮，另外听说别的组好像有公共问题，我们组没有。问简历阶段没有为难我们这些学法的，对法学生问了法律方面的问题。补充问题阶段，老师会比较好，照顾到了问简历阶段没有太发言的同学，这轮会问一些职场危机处理类问题，也有的同学继续被问了简历。

综合面：1min 自我介绍（到时间严格要求停止发言，需起立）+无领导小组讨论。无领导形式为读题→按顺序每人表达自己观点→小组讨论（20min）→总结发言（抱歉有些环节时间记不清了）。每一环节时间严格控制。我们组被问到的是社会类问题（所以也就是题库里面不只是经济金融问题），而且其实讨论和总结环节全组因为缺乏控场导致翻车得比较厉害.....不过结果上是有惊无险吧 orz

9.30: 通知线下面谈+体检

我是京内考生（京外考生时间有区别），面谈是 10.9（总体情况来看应该 9 号 10 号两天都有），体检是 10.11。都是差额。

往年应该是没有线下面谈环节的，可能因为今年面试都是线上，所以额外加了这个三面。形式是 2 对 1 单面，自我介绍（忘了时间要求）+被问两个问题。感觉不同面试官问的问题风格差异很大，我同学被问了很多理想薪酬、理想单位这类确定签约意愿的问题（他们也拿到 offer 了），我就被问了和专业面类似的问题。

体检就不说了，就标准体检的那些项目。当天早上禁食禁水，有尿检但通知上没说憋尿（）可以注意一下。

10.15: 签约通知来啦

以上，农行的整体流程非常流畅且进展快，排除十一假期的话，基本每周推进一项，体验还是比较好的。写个长文来回馈坛友，祝大家都能拿到理想的 offer！

4.9 永远年轻，永远热泪盈眶（写在入行八年后）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275938-1-1.html>

（写在题前：八年没来论坛，发现原来的账号已经登陆不上去了，真的有种物是人非的感觉）也是在七月份，我离开校园，正式踏入银行，成为一名职场人。现在回想起，那已经是八年的事情了。八年前，在找工作的过程中，我曾将银行求职的全过程写了一篇文章，放在应届生论坛上，后来发现这篇文章被置顶，同时被多家教育机构转载。当初写这篇文章的初衷是记录自己的求职过程，算是对后来者的学弟学妹有所帮助，同时也算是对应届生论坛的一个反馈式感谢。毕竟在这个论坛上看到了很多过来人的经验介绍，对自己的求职之路也算是有有所帮助的。

闲话不多说，进入今天想聊的主题。八年前的那篇求职文章留了个尾巴（想看原文的可以[点击此处链接](#)），约定以后有时间给大家说说银行入职以后的经历。现在八年过去，我履行当初的承诺，希望我的分享对想入银行和已经被银行录取的人能有所帮助。文中文字都是自己的一些经历回放和感悟，难免有失偏颇，也希望大家多多指正，但不要攻击和指责，让我们一起成长。

先说说我这八年来的职场之路，我当初被三家国有银行和一家政策性银行录取，最后衡量了一下，选择了现在的这家国有银行。入行后从基层柜员干起（貌似这是国有大行的惯例，当然也不能排除有特列的存在），先后从事信用卡，信贷业务，机关内勤等工作岗位，一线工作岗位和机关后台岗位都干过，算是经历比较全面的吧，下面来说说这些年的一些经验和感悟。

一、关于工作岗位

我算是经历工作岗位较多的，部分人员从入行到现在还是在柜台干着（且以女生居多），这个有男女分工方面的区别，也是一个不得不面对的现实。就像是你去银行办理业务的时候，总是希望能见到的是漂亮小姐姐，而不是粗狂的小哥哥。不管在那家银行，银行前台男女比例中女生都是占多数的，这算是出于对银行形象的一个考虑（这时候就能看出来，个人形象是个双刃剑）。部分人员工作一两年后会转岗客户经理，做信贷业务（对公信贷和个人信贷），还有一部分人就是转入内勤或者机关。

以上三类人，后续的发展路径分别是：柜台小姐姐干的好的升任运营主管或者转岗理财经理、客户经理；客户经理升任部门负责人直至网点负责人；调至机关的人员会逐步走向部门负责人，直至管理人员。以上说的都是干的好，干的不好的会一直在原工作岗位待着。

工作建议：努力做好自己的本职工作，不要抱怨工作岗位，态度要积极阳光。做的好了以后，即使你的上级领导不重用，当你选择跳槽的时候也会多几分底气。（话说，同样条件下，领导还是喜欢工作认真、积极、上进的同志的）

二、关于薪资

你在一入行的时候拿的是实习工资，加之没有绩效分配，收入会是全行收入最少的。对于这一点你也不用太过郁闷，毕竟银行人都是这个走过来的。后期，收入会逐步提高。银行人的收入不可一概而论，收入和你的岗位、所在支行的效益、甚至和你所在城市的发展水平都有关系。银行毕竟是企业，是以盈利为目的，如果你所在的城市经济发展水平高，银行效益高，你的收入自然就会相对更高。当然赚到钱以后，分配机制怎么样也很关键。银行不同层级之间工资有差别也很正常，话说那家企业不都是这样呢！

总体来说，银行收入水平是高于你所在地区社会行业水平的，对于一些绩效好的分支行，收入加绩效奖金也是不低于当地的公务员和老师，这是一个不争的事实。股份制银行不同岗位的收入水平基本都是优于国有制银行的，这和体制以及分配机制有关，当然股份银行的压力也相对更大。

工作建议：努力提升工作业绩，争取更好的工作岗位，才能提高自己的收入。在有能力、有经验、有资源的基础上，同时喜欢富有挑战和直面压力的工作状态的话，跳槽也是一个升职加薪的快速渠道（这需要综合考虑，要慎重）。

三、关于工作强度

银行加班是常有的事情，经常分配各种指标也是常有的事情。所以一旦决定进入银行业，就要有接受这种强度的心理准备。你要做好晚上和节假日时不时加班的准备，你不会再有长时间休假的时间出去旅游度假，你陪家人和孩子的时间相对其他行业要少一些。如果你追求的是朝九晚五上班打卡、下班就走人的工作，建议你还是要慎入银行。

当然也不用过于恐慌这件事情，该有休假和休班还是有的。还有，如果你不打算好好干了，下班就走也是可以做到的。

工作建议：适应并学会适当的调节自我，该工作的时候努力工作，该休息的时候就放空自我。不要有太大压力，也不能没有压力。

四、关于职场学习

不要放弃学习！不要放弃学习！不要放弃学习！重要的事情说三遍。这是校园走出来的职场人自带的天然优质属性，不要弄丢了。这里的学习不单单指的是学习规章制度和作业流程，你还要学习老同志的经验，学习怎么营销、怎么维护客户管理、怎么和上级沟通等等，很多东西不再仅仅局限于纸面的东西，更多需要学的是人情世故。而人情世故的学习和领悟能力以及工作能力决定了你能走的多高。业余时间多学习东西也是一个不错的充实自我的方式，比如说：考考理财基金职业资格证书、AFP、CFP、注册会计师等等。很多单位对于职场上的学习是有相关的制度支持的，你的一些报考费用都是可以报销的，甚至还会有奖励。

工作建议：不要放弃学习！

五、关于婚姻家庭

老话说的成家立业是有道理的，要先成家才能更好的立业。很多职场发展的好同事背后都有一个幸福美好的家庭，家人对于工作的支持很重要。要学会珍惜身边人，从学校里走出来的校园爱情要努力往一起走，破除距离阻隔和家庭的阻挠，学校里的爱情是先看重人后在社会上磨练现实条件（房子车子），而社会上的感情往往都是工作中碰到的或者相亲认识的，大家第一个考虑都是对方的工作怎么样，家庭怎么样，房子车子存款怎么样，之后再慢慢的建立感情。这是两种不同的婚姻家庭建立方式，很多人通过不同的方式建立了属于自己的幸福。另外结婚能早别晚，碰到意中人就结了吧，家庭稳定了才能努力发展事业。当然这不是建议你草率的对待婚姻。也不要因为年龄大了就找个人匆匆忙忙结婚了，后期过不到一起再离婚，会对你的工作和家庭造成更大的影响，这种事情在单位里也不少见。

银行人要不要找同行呢？这个仁者见仁智者见智，现实中也有很多同事选择了同行。选择同行的好处是家庭收入高，有更多的共同语言，彼此更能理解对方工作上的不容易。缺点是都很忙，家庭以及孩子没有人陪伴和照顾（尤其是对于家里老人年龄大的家庭）

个人建议：结婚固然要看家庭工作等物质条件，但是感觉或者说是感情也很重要，结婚后是柴米油盐酱醋茶的磕磕碰碰，如果没有感情是很难维持下去的。上班工作时间压力本身就大，下班以后家庭生活不和谐的话，会反过来影响你的工作。

六、关于工作心态

想了想，心态还是放在最后说吧，以免很多人以为我写的是鸡汤文。入行多年见了很多人职位的升迁，也看到很多人离职很多人入职。很多人报怨工作上的不如意，觉得自己干的不错，就是没有人重视自己，也有很多人干着干着觉得职场升迁无望便开始混日子，这些职场心理状态都要不得。我一直觉得无论是面对工作还是生活，心态都要积极阳光，多多传递正能量，偶尔可以吐吐槽，但是做事一定积极努力上进，不是为了别人，而是为了自己和家人。有人的地方就有江湖和人情世故，抱怨改变不了什么，只能让人觉得你负能量太重而远离你，对于你的职业发展和工作生活都是不利的。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。我们能做的就是做好自己，对得起自己过去和现在的努力，为自己和家人创造更好的生活。

4.10 2020 农总秋招托管凉面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232823-1-1.html>

1.网申和笔试，感觉网申很玄乎，电风扇吹得可能性挺大的，笔试也感觉没怎么筛人，虽然难，基本身边人笔试都过了。

2.面试第一轮是专业面，现场男生很多，楼主理工男，会一丢丢计算机。结果给自己挖坑了，全场问的唯一一个核心问题，没想到是技术问题，问数据存储过程是什么，结果没答出来。同组有三个，暑期就在托管部实习的，面试官的主要问题都是针对他们的，陪跑快乐。

3.面试第二轮是综合面，是一个无领导辩论，最后要得出一致结论，最后由一个人总结，大家发言都挺好的，经过第一轮，也没什么心理压力了，玩的还是挺开心的。

综上，农总 99%是凉了，如果还有 1%的希望，那就是这个神奇论坛的魔力啦！希望后续秋招顺利，及早上岸！祝大家也好运！

4.11 农总直属机构的秋招历程回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248375-1-1.html>

说实话，接到签约通知的时候就想写这么一个帖子，奈何那段时间感慨万千，现在有机会也会有这个时间来跟大家分享下农总秋招的历程。

我在 6 月的时候曾参加过农总的暑期选拔，当时投的产品类，也最终拿到了暑期实习的 offer，但是当时有更好的选择，所以还是放弃了。不过后来发现农总的暑期实习对实际留用帮助不大，在银行暑期中远不如工总、民生，所以如果农总暑期不改革的话，感觉还是鸡肋了一些。从暑期和秋招两次经历来看，个人感觉，农总的简历筛选属于四大行中偏容易的，笔试通过率也较高，更像是采用海笔海面的的方式来完成招聘，所以面试能力相对于笔试和硬件来说可能更为重要。

1.农总是 10 月 19 日凌晨 12 点多发的笔试通知，非常别具一格，26 号下午笔试三个小时，150 分钟行测+英语+基础知识和 30 分钟的性格测试，今年的行测+英语+基础知识的总题量是 205 道，分部计时，行测和基础知识部分我都没有做完，完全纯蒙一眼没看的题就有 30 道，整体时间非常紧张，而且笔试有一些是明显需要计算器才能完成的题目，做完之后从首钢技师学院出来周围骂声一片 233333，从我个人感觉来说，我笔试错个 40 题应该不成问题，但是整个秋招加暑期给我的经验来看，线下笔试由于大家不好作弊，能对 75%-80%的题是完全足够你通过笔试的，尤其是对于这种大体量招聘的公司。

2.大概是 10 月 30 日接到的面试通知，站内信更快一些，短信来的慢一点。这里不会表明具体是哪一个志愿的面试，只会有总行管理本部和总行直属机构的抬头作为区别。而我具体的面试时间是 11 月 4 日，一开始知道这个面试时间的时候是真的感叹农总的效率，从参加笔试到收到面试通知仅过了 3 天，到参加面试仅用一星期，这在大行中是十分少见的。直属机构面试只有两轮，我先进行的专业面，也就是半结构多对多，我这一组的学生达到了 13 个人，大概是 7 个面试官，但真正提问的只有 3 个人，中间的主面试官有绝对的发言权。由于我这一组人数众多，且大家都非常不遵守回答限时，所以我们组只完成了自我介绍和一个统一回答的结构化问题（让谈谈对部门的理解），这两轮问题回答完之后就已经进行了 50 分钟了，所以面试官只额外的问了 4 个考生简单的行为化的问题，每个考生回答的时间也就 1 分钟，这一点是比较令人遗憾的，由于组内人员太多，自我介绍时面试官又不卡时间，仅仅自我介绍就浪费了大量的时间，以至于到后面根本就不会给考生发挥的空间，面试官单独提问也问到了诸如“我看你已经结婚了，你女朋友是北京人吗”“这次秋招你有投递券商吗”这样的问题，这样的半结构给了每个考生极大的心理压力。

3.半结构结束一小时内进行的是无领导，分成两组后采用个人陈述观点+短时间小组讨论+短时间组间辩论+两组统一观点推出总结陈述人选的方式。我们讨论的话题是租金贷应该鼓励还是限制，我所在的小组认为租金贷应该限制，讨论的具体环节个人感觉面试官更倾向于组内讨论表现优秀的人，无领导小组讨论尤其是短时间内的讨论，更倾向于选择出掌握节奏和提出有效意见的考生，对于结构和层次的把握不明显，对于辩论也没有高要求，最终的推选总结人员也是由我这一组的节奏掌控者单人推举出的一个女孩子来完成，由于时间紧迫，其他人也没有时间来表达异议了。整体进行下来农总的无领导强度弱于半结构不少，所以当时大家普遍认为半结构的权重远高于无领导。

4.11 月 13 日接到了差额体检通知，要求在 14、15 和 20 三天之中选择一天去即可，我是选择了 15 日去体检，去的时候发现体检现场男生是远多于女生的，而且签到时可以确认下自己的名字是否还在直属机构里，防止调剂 hhhhh，整体感觉直属机构的差额体检不用太紧张，差额比例很低，基本都会被放弃的对冲掉，所以不用担心。

5.11 月 23 日接到了签约通知，由于之前听说 20 日已经签约了一批所以十分紧张，怀疑自己就是被差额的那个，后来发现管培和直属机构的体检安排和签约安排都是完全不一样的（管培指定体检时间，直属机构三天选一天），所以回过来再看确实觉得差额体检并不算可怕，还是比较稳定的。

6.11 月 26 日签约，感觉拖三方也不可能拖到下一个 offer 到来，所以还是先签了，总体来说，今年农总扩招、工总缩招的大背景下，能签农总利润中心免去轮岗的痛苦还是很满意的，尤

其是这个利润中心个人觉得有前途哈哈哈哈哈。总体来看，今年秋招相对于去年开设的大公司是增加了的，很多学长也都认为今年行情好于去年，但从个人的感受来看，虽然从 top 岗位的开放来看有所增加，但是我所在的学院或者我同学的秋招路程都不算良好，感觉并不如暑



期时的预期，所以也很好奇今年开放去年没开的岗位最后到底归谁了呢

4.12 农总直属机构笔试面试到签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243670-1-1.html>

从准备秋招开始被师兄师姐推荐看毕业生论坛，真的在论坛获得了很多帮助，想着如果能有机会的话也写写自己的经验造福后人。

昨天正式签约，我自己的秋招也算是结束了，就来系统的回忆分享一下，如果废话过多请见谅（。

个人状况：国内 211 本科金融学，海外研究生，QS 世界排名 50 左右，和藤校牛剑完全不能比的程度，硕士专业是金融和市场双方向，但是因为网申的专业是下拉菜单选择，研究方向没啥用，就只能填金融

网申：实习经历方面有资产公司投行部，证券和银行，但是因为海外假期时间受限工作内容都比较水，没有那种动辄 3-6 个月的全职实习，其他的就没啥好说，按照实际情况填就好了。题外话签约会和之前暑期在直属部门实习现在也来签约的准同事朋友聊了一下，农行的实习项目并不保证转正，最后过的可能一半还更少（甚至有笔试被刷的），秋招不算有太明显的优势我个人认为.....有别的高质量实习完全可以自己斟酌，不一定非要来。

笔试：

也是因为海外的原因，去年秋招我可以报名试水，final 期间不怕死飞回来裸考过，那最后当然是没过。六七年没拿笔算过数，不能带计算器看到行测逻辑题都懵了。今年在国内大概提前了三个月刷题准备（大佬可以掠过，我小学奥数真的太差了），最后结果证明这种行测类机考算是可以速成的，重点在于提前熟悉题型然后提高速度。

两年的笔试对比下来，今年可能因为总行分开出题，别的板块倒还好，专业题难度明显陡升，大概是从宏观跳到 CFA 一级的程度，涉及到了比较多的财务问题，我很确定有 4-5 道题是 CFA 一级直接翻译过来的，因为考前只复习了宏观+会计，CFA 一级两年前考的，基本就搜肠刮肚找记忆碎片.....考出来差点觉得自己凉了。（此处我还是再次吐槽，你敢用 CFA 的题你倒是让我用计算器啊!! 人家考试能带两个呢！

面试的时候问过同组也考金融经济类卷子的朋友，大家感觉差不多，其实那一部分需要大量计算的题随便填了跳过去应该问题不大，反正大家都是猜的.....哦顺便我材料分析是猜的，就还是考前要刷题，能拿的分尽量拿到，不擅长的地方花了时间也不一定做得对可以酌情放弃。

面试：

直属机构没有沙盘游戏，就群面辩论和结构化多对多。两场面试在同一天，但是先后顺序不

定，面完一场出来等着喊下一场，但是两场的组员是固定的。

群面辩论先个人陈述，努力找到和前面的人角度不同的观点，列 1234 阐述，然后组内讨论，两方辩论，最后应该达成一致然后 3 分钟推举人总结陈述，我在这里球球大家了辩论不要上头!!! 我们组当时开始辩论，对方完全无视了辩论的基础是两边都需要发声，大概前 5 个发言机会抢走了 4 个而且毫不谦让，（我当时第三发言位和对方一个妹子同时开口，我就让出去了.....然后全场下来再没找到插嘴的时候==

最后在多个 time keeper 努力止住话头的时候对方两个我方一个妹子拒不妥协努力撕扯，撕掉了随后陈述的三分钟。然后考官直接说本场面试结束让我们出去了.....我当时，内心可以说是非常崩溃，觉得要全军覆没。

然后再是结构化面试，先自我介绍，然后对面的一排面试官选择自己感兴趣的考生问随机的问题。这部分没啥好说的，熟悉自己的简历，尤其是实习经历，不然别人问你在 XX 期间做了什么有什么看法的时候答不上来就是自己的锅.....专业知识不算太难，整体来讲有点拉家常的感觉，放松回答就好。最后会有考官问一个大家都能回答的问题，不需要抢，反正大家都有机会发言，直到最后没有人举手（我真的被抢答搞怕了），然后面试结束。

最后总结回忆一下，一组 13 人，拿到面试的有两个，我没发言，另一个妹子大概说了一句话.....所以应该是个人陈述拿到的分，再加上后期两边拉扯其实用到了我的陈述观点，所以综合来讲应该是看贡献度而不是看声音大.....真的球球学弟学妹们群面冷静克制，造福你我他。这玩意最后是个共识不是说打辩论打赢了就集体保送啊！

体检：

没啥好说的，极端焦虑等待以后拿到通知，上海北京两地任选，两个地方的医院分别有规定不同的时间。过程不算严格说实话.....就算出了问题有的指标不合格会有复检安排，不要慌。女生如果因为某些原因某些项目不能测，因为规定时间的跨度有一个星期左右，可以自己调整选一天去。实在是不行可以在医院先检查别的项目，有影响的会安排后期再让你去一次，挺人性化的。

签约：

胜利的曙光就在前方，其实签约会没啥信息量.....基本等于啥都没说，薪资待遇定岗一概不知，可以当场签可以有一段时间（几天）的考虑期.....我是当场签了，毕竟人菜也没得别的选，赶紧上岸了拉倒。

最后祝不管是同届还是以后的学弟学妹，秋招顺利前程似锦！就算秋招海里沉浮主要是沉沉沉沉，总有浮起来的时候，不要放弃呀！

评论区交流：

-户口问题呢？有说吗

-传统说辞，往年都有，但不保证解决

-请问老哥，有了解农总本部岗位的消息吗？我收到的体检情况和您类似，但是总行的一点消息都没有，等的心态快

-waiting list 上第一波已经通知了，如果还没消息就是在第二第三波 waiting list 上。

4.13 农总直属机构（上海）2019 笔面试-全流程攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251088-1-1.html>

卤煮并木有农总或其他银行的实习经历，在 6 月的时候放弃了某总行的暑期而选择一家中型券商自营部门的暑期，奈何该类金融机构的留用是个迷，入职名额大部分会给社招，不过，因果循环皆有定数，各位往后看就明白了。

1. 简历筛选

若有银行/券商/资管实习经历+CPA/CFA 等对通过筛选自然有益，学历方面国内 985/211 硕应是标配。举个栗子，农总招聘共在全国 9 校宣讲，京内 4 所：清北北航北邮，京外 5 所：上交西交华科东南吉大，对理工类高校有所青睐。

2. 笔试

于 10 月 19 日凌晨 12:19 收到农总笔试通知，HR 真的很辛苦。29 号下午笔试，时长 3 小时，行测+英语+专业知识共 150 分钟，性格测试共 30 分钟。其中，行测英语专业知部分计时，银行考试行测时间都非常紧张，蒙就完事了，英语难度介于四级与六级，专业知识简直天坑，部分计算题涉及非平价债券收益率、消费贷还款天数，没有金融计算器无法作答。40min100 专业题考完感觉脑瓜子嗡嗡的。

BTW，农总笔试当天与招商银行笔试冲突，我当时打印了两行的准考证，26 号早晨才做出艰难的决定，这也是卤煮秋招中做出的第一次取舍（后面银行考试冲突得更多了）。

3. 面试

30 号收到总行直属机构面试通知，感觉自己笔试做得也不是很好，可能农总不完全看笔试成绩发面试。双 11 前一天在农银大厦面试。面试共分两场，第一场是综合面，即对抗辩论，第二场是专业面。当天下午面试共 3 组，可见笔试刷人比例不低，一组 10 人，5 男 5 女，候场时间巨长，有吃有喝，足够大家互相认识了，暂且不表。

(1) 综合面

5V5 争霸，辩题为信用卡代偿前景是否良好，卤煮所在为正方。对抗式辩论所在持方很重要，比如本题正方会顺很多，因为要用发展的眼光看问题，然鹅正反方是按胸前序号随机分配的。前 3 分钟审题，之后每人 1 分钟发言陈述观点，接着 10 分钟小组讨论，20 分钟自由辩论，双方需达成一致观点，由 1 人结辩 3 分钟。建议抓住个人陈述环节有逻辑地阐述观点，小组讨论时分析对方可能提出的观点，不一定要当 leader，自由辩论环节抓住对方逻辑打而非内容。由于双方最终要达成一致，自由辩论环节做记录时注意融合双方观点，切忌抬杠，比如你的观点有数据支撑吗数据靠谱吗之类的。最后的结辩的同学注意不能超时。

(2) 专业面

先自我介绍，不能说名字，但可以介绍学习与实践经历。一共 7 个面试官，中间为主面试官，新闻上都能经常看到的级别。首轮每位同学都会被问到问题，且会结合你的背景提问，比如会问留学生海外金融市场问题，面试官会追问问题，带点压力面的性质。次轮面试官会向几位提问，有上轮表现好的也有表现欠佳的，问题集中于国内货币市场产品（股债票）的新变化、经济增长、宏观指标（社融社零）、IFRS 9、风控等。这里不得不提开头所说的券商实习，这是一家自营盘在银行间市场很活跃的券商，实习中所学的知识对专业面非常有帮助。即使

没能暑期留用，即使放弃看起来赢面更大的 offer，即使等待的过程十分磨人，但秋招境遇，皆有因果。

4.体检

11月13日发送体检通知，距离面试仅3天，夸一夸农总效率。部分同学可能会有复检，不过不用太担心，十天左右会出录用通知。

最后祝 2020 年秋招的同学好运~

4.14 坎坷银行春招路，斩获三大银行 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207572-1-1.html>

最近有几个朋友一直在催我写面经，觉着自己并非什么大牛，没有清北复交的学术背景，也没有轰轰烈烈斩获各大厂 offer 的战绩，作为一个普通得不能再普通的普通人，还是准备写下这个小小的面经，记录一下自己这段时间春招的经历。感谢应届生，陪我走过留学申请，校招，陪我从一个学生演变成一个职场人。第一次发经验贴，回馈这个神奇的论坛，也希望能给正在或即将经历校招的你们一些小小的启发。希望能加精哦~

学术背景：本科双非一本，会计专业，腐国全球 top100 研究生，经济学；好了有些人肯定会说，标准国内没什么用找不到工作考不上研出国镀金的典型，那您可以出门左转了。毕竟国外不是混混就能毕业的，酸甜苦辣只有自己知道，以学历来评价一个人也确实是个没什么眼界的想法，每个人都有自己的优点，我们需要做的就是努力让它发光。本科四年，拿过三次一等奖学金，除了大一浑浑噩噩外，大二以后都是班级第一。拿过最佳辩手，校园歌手也打过酱油，为了省钱，没报什么补习班考过了雅思，也同样是为了省钱，好吧也不全是为了省钱，因为我是个很喜欢操心的人，总觉得别人办事肯定没有自己办事放心，没捐钱给留学中介自己把腐国能申请的学校都申请了一遍。据不完全统计，也收到了 7, 8 个 offer 吧，其中当然没有牛剑，我说过我是个普通人，当然没有成为黑马的运气。

关于实习，某小型上市公司做过 hr，某机关财务实习，某银行信贷部实习，研究生毕业后在腐国工作过一段时间，因为一些原因 2019 年初回国，依然没什么亮点……各种事情我都尝试过，因为妈妈从小鼓励我去尝试，我自己也是个喜欢折腾的人，当然这里就不提我还做过兼职发传单了……

好了，啰里八嗦了一堆我一点亮点都没有的学术背景和实习经历，下面说说我是如何在今年春招行情不怎么好的情况下侥幸收获了几个 offer 的。

Offer: 中行某分, 工行省分行, 招行某分, 农行研发中心, 广发, cvte, 腾讯面试放弃,



还有一些我忘了, 四大行收获三大, 因为建行没有投.....基本投的都是四个一线城市, 一共投了一百多份简历, 面了二三十次, 历时 3 个多月, 火车高铁票三十张左右, 最频繁的一周去了三次车站, 车站的一个大叔都认识我了, 还跟我说你又来坐火车呀。

在我今年初回国前, 我对国内的招聘行情心里真的是没 ac 数的, 所以当时我的志愿很宏伟 1. 互联网大厂产品或运营 2. 500 强外企管培 3. 能去哪是哪吧。

当我雄心壮志地开始投简历, 有人告诉我, 互联网遇到了寒冬....., 我想去的企业基本都不招非技术岗了, 鹅厂给我发面试的时候我已经结束春招了。行吧, 那就外企, 因为觉得自己口语还不错。然后我发现外企管配招的人更不多, 而且人家秋招都招完了, 有可能他放出岗位来说要春招, 但其实根本不招人, 各位, 秋招机会确实多于春招, 如果真的准备在国内求职的话, 把握好秋招的机会, 这是我血的教训。行吧, 那就老本行吧, 银行, 因为我研究生阶段主要研究的就是银行。然后我就开始了漫长的投简历路程, 2 月份过完春节开始, 每天给自己规定投简历的数量, 同时开始刷一些网测题, 大概过了 2 周, 我连一个网测都没有收到, 我开始慌了, 我开始变得有些焦虑, 我不知道是 hr 假没放完还是我确实不太行, 时间来到 3 月, 陆续收到一些企业的网测和初面邀请, 除了我非常心仪的企业, 我同时也投了一些企业为了获取群面的经验, 因为我从来没有做过群面, 我对群面的了解仅仅限于网上的资料。我依然记得第一次群面之后我对自己产生了强烈的自我怀疑, 开始质疑自己的能力, 对自己失望, 觉得自己的表现太糟糕。除了自我排遣, 可以和有经验的朋友聊聊, 我想说的是, 也许你也会或正在经历这个阶段, 放宽心态很重要, 不要质疑自己, 漫长的招聘会打击自信, 消磨意志, 但上帝为你关了一扇门, 一定会给你开一扇门。

由于面过的公司太多, 每个分开来说有些不太现实, 以下我主要从个人面, 小组面来说说自己的一些经验。

1. 清楚自己想做什么, 擅长什么, 或者清楚自己不想做什么。听过一个演讲, 一个核心的职场人是自己擅长什么, 市场需要什么, 自己喜欢做什么三个集合的交集。但这样的人毕竟是少数, 掌握其中一个, 也是少数, 更多的人忙忙碌碌一生, 也没有找到自己所想。投一些符合自己实际的岗位, 能帮你省下不少时间。

2. 由于面了太多, 就一些基本的校招流程来做一个总结。招聘人数多的地方, 特别是银行, 一般流程是笔试, 群面, 单面; 银行一般是综合笔试面试情况, 所以不要过于担心笔试, 只要认真看看行测, 熟悉各种题型, 我买过一本 x 公银行题, 也下过一个 app 没事的时候刷一刷, 做到熟悉题型, 因为题目基本都是万变不离其宗的。关于心理测试, 我的想法是, 做你自己很重要, 但同时你也需要符合企业需求, 硬拗人设, 后面有可能会崩, 因为总是在你松懈的时候题目反复出现, 题量大的话很容易忘记前面自己选过什么。提前了解企业, 看清楚职位描述。

3. 关于群面，一般情况下无领导小组讨论，我遇到比较多的是给你几个方案，大家一起讨论出一个或两个最佳方案，无领导小组讨论，顾名思义，没有领导，所以不要出现那我们举手投票决定由 xxx 来总结这样的话哈，不过相信大家已经对 time keeper, leader 等等角色有所耳闻。我个人的经验是，抛弃这些固有的模式吧，不要把自己限定在固定的框架里面，做真实的自己比什么都要重要。HR 愿意看到的是一个真实的你，而不是被固定思维束缚住的你。除了第一次的群面我打肿脸充胖子败得一塌糊涂之后，我再也没主动当过 leader，除了后面有几次被推荐出来做总结的，这时候就不能怂了，撸起袖子就是干。我总结的经验是，如果你逻辑清晰，表达能力超强，还有些许幽默感，不怯场，最后总结还有自己的想法的话，不要犹豫，全场 mvp 非你莫属。一般群面一开始，大家可能都会按顺序发个言，这期间你就能看出每个人大概个什么样的水平了，所以你遇到特别欣赏的，觉得人家逻辑特别清楚的，就可以在后面推荐别人，能欣赏他人也是一种能力。然后就开始舌战群儒，我一般会干这么几件事 1. 当大家意见不统一的时候，委婉地从漩涡里把大家拉出来，推动到下一阶段（用的方式一般是说除了选择方案我们还要对方案进行补充呀，我们没多少时间了呀，balabala 之类的），HR 会觉得，这个孩子控场能力不错，思路还是清晰的，没被绕进去 2. 偶尔对前面的自己觉得说的很好的同学的观点做一个小小的总结，两三句话，然后重点来了，一定要提出自己的想法，要创新，要有新意。一直附和别人的想法是个陪跑行为 3. 自信很重要，说话有条理真的很重要，比如有同学说选 13，我选的是 24，所以首先我就会说我不选 13 的原因，再说我为什么选 24，所以当全场都在说我为什么选 12, 13, 23 的时候，你说了你不选另外两个的理由，HR 会觉得你不一样，这也是个加分项。4. 淡定，保持优雅和自信，但是是建立在前三条的基础上的，我知道这句话有点扯，但 hr 一看到一群人在那撕逼，你一个人独自优雅自信，又有理有据，不选你都说不过去呀。当然你还是要合群，不能过于孤芳自赏了，因为这是一项团体活动，团体利益至上。最后，总结经验教训很重要，每一次群面后，总结出自己哪些地方做的好，哪些地方做的不好，可以怎么改进，摸索出属于自己的方法。我有一个朋友跟我说，他总结的方法是，回到家，再把面试的题目对着镜子练一遍。

4. 关于个面，我遇到过群面之后的个面，也有几个人一起面但没有小组讨论的个面，关于个面，我想说的是，机会永远留给有准备的人。面之前，我会去应届生看帖子，去网上搜面经，搞清楚企业文化，看看这个公司最新的举动、政策。其次，你得非常非常熟悉自己的简历，不管是中文还是英文，hr 认识你的唯一途径就是你的简历，对于每段实习，你需要能说出来，你具体干了哪些活，你们获得了哪些成果，你学到了哪些东西。面的过程中 1. 眼神交流，我喜欢看着别人的眼睛讲话，面带微笑，躲躲闪闪可能显得不太自信。2. 要有条理，在遇到一些问题的时候，我会说第一点什么什么第二点什么什么第三点什么什么，因为在高压的情况下我们的大脑有时候可能会短路，所以这这也是一个能帮你一边想一边能补充的方法。3. 能拓展，前面说过要做足企业的功课，为的就是这个时候能吹一吹啊，企业希望看到的是一个了解他们的人，了解自己即将要干什么岗位的人，而不是一个自己都不了解自己的人。

后续，我也是一个即将工作的职场小白，面对接下来几十年的职场生活，会发现这几个月找工作的辛苦并不算什么。这是一个有些漫长的过程，我焦虑过，担心过，也自我怀疑过，但我依然感谢这段日子，以一个学生身份在半只脚踏入社会的时候，让我了解到自己适合做什么，不适合做什么，也遇到了很多优秀的同龄朋友，互相学习，互相前进。应届生 bbc 陪伴我走过留学申请，校招申请，感谢这个神奇的论坛，感谢无私分享自己经验的前辈们。

机会永远留给有准备的人，你的努力永远不会白费。

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网**微信小程序最新版上线**

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

