



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

玛氏

应届生论坛玛氏版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-350-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 玛氏简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
第二章 玛氏笔试资料.....	5
2.1 2022 研发笔试.....	5
2.2 春招笔试情况.....	5
2.3 收到拒信了，来积福给个 repo 给下一年的朋友们！	6
2.4 8.18 笔经~.....	6
2.5 8.18 超迟玛氏笔经.....	7
2.6 热乎的笔经，分享一下感想.....	8
2.7 8.18 应该是最迟的笔经.....	9
2.8 8.18 玛氏笔试总结.....	10
2.9 8/18MARS 笔试小计.....	10
2.10 8.18 新鲜出炉的笔经+数列题汇总.....	11
2.11 8.18 玛氏笔试.....	12
2.12 8月18号笔试分享.....	12
2.13 8.18 笔试.....	13
2.14 8.17 号晚接近 ddl 的笔经.....	14
2.15 8.18 玛氏笔试.....	15
2.16 8月18日 热乎笔经.....	15
2.17 无私分享，些许干货，8.18 笔试回顾.....	17
2.18 8.17Mars 笔试.....	17
2.19 17 号来迟的笔试经验.....	18
2.20 8.17MARS 笔试经验.....	19
2.21 8.17 笔经及心得.....	20
2.22 玛氏 8.17 热腾腾笔经来咯.....	20
2.23 玛氏 Mars 8.14 笔试笔经分享.....	21
2.24 0814 玛氏笔经.....	22
2.25 2020.08.14 新鲜笔经.....	23
2.26 8.14 笔试经验，超全超细.....	24
2.27 8.14 热乎笔经！	25
2.28 2020.8.14Mars 玛氏火星笔试.....	26
2.29 玛氏 8月13 在线笔试 回忆帖.....	27
2.30 200813 笔试经验分享和吐槽.....	27
2.31 8.12 玛氏笔试经验分享.....	28
2.32 8.12 玛氏笔试经验分享.....	29
2.33 8.13 笔试分享.....	30
2.34 8.13 新鲜出炉的笔试分享.....	31
2.35 8.12 晚-阅后即焚-玛氏笔试.....	32
2.36 玛氏 2020.8.12 笔经+准备心得.....	33
第三章 玛氏面试资料.....	35
3.1 2021 研发群面+终面面经.....	35
3.2 4.6 广州群面.....	36

3.3	3.24 AI 面经.....	37
3.4	2021 年 3 月 AI 视频面试经验.....	37
3.5	8.24 面经新题+两次预约之后仍未接到电话处理方法.....	38
3.6	8.23 面经.....	39
3.7	23 日 23 点 AI 面经.....	40
3.8	8.23ai 面.....	40
3.9	8.23 晚上十点 I 面试回馈.....	41
3.10	8.23 热腾腾的 AI 面经.....	42
3.11	8.23 AI 面经.....	42
3.12	8.23 AI 测评分享.....	43
3.13	8 月 23 日玛氏综合管培 AI 面经 (17:20)	44
3.14	8.23 AI 面试.....	44
3.15	新鲜出炉的 0823AI 面试.....	45
3.16	0823AI 面经.....	45
3.17	8/23 14:50pm 新鲜出炉的 AI 面试面筋.....	46
3.18	8.23 AI 面经.....	47
3.19	8.23 Mars AI 面试经验.....	47
3.20	8 月 22 日 AI 面经.....	48
3.21	8.23 电话 AI 面试分享.....	48
3.22	一篇非常正经的深夜 AI 面经.....	49
3.23	AI 面经 8.22bj 综合管培五点.....	50
第四章	玛氏综合求职资料.....	52
4.1	有幸拿到玛氏 2021 春招销售管培 offer 的经验分享.....	52
4.2	2021 研发管培笔试+AI 面试.....	53
4.3	研发岗位面试笔试和 AI 经验分享.....	54
4.4	2021 斩获综合管培 offer, 超级详细面经.....	55
4.5	玛氏第二场空中宣讲会.....	57
4.6	玛氏 2020 校招销售管培生过程分享.....	58
4.7	箭牌综合管培 offer — 面经&心路历程.....	59
4.8	【综合管培】从结束到结束.....	62
4.9	【offer】2019 皇家综管-终面分享.....	65
4.10	全球综管-从笔试到终面.....	67
4.11	玛氏箭牌供应制造 (北京) ——那么近, 那么远.....	67
4.12	关于玛氏 2020 校招的几点问题.....	68
附录:	更多求职精华资料推荐.....	70

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

第一章 玛氏简介

1.1 概况介绍

玛氏公司是一家由私人家族弗兰克·马斯（弗瑞斯特·玛氏）于 1911 年创立的跨国公司，主要业务涉及零食类（糖果巧克力）、宠物类、主食和电子产品的制造和营销。公司年收入逾 300 亿美元，全球员工总数 65,000 名，分别在全球 68 个国家的 370 个分支工作，其中包括 135 家工厂，产品行销 100 多个国家。其中，糖果巧克力类产品和宠物类产品销量分别位居全球同类产品首位。全球有三分之一的宠物每天都在食用玛氏公司的宝路狗粮和伟嘉猫粮。

玛氏公司是全球最大的食品生产商之一，拥有众多世界知名的品牌。在这些品牌中，价值超过十亿美元的品牌就包括德芙、玛氏、M&M' S、士力架、UNCLE BEN' S、傲白、宝路、皇家、伟嘉和特趣。

如果你想了解更多玛氏的概况，你可以访问玛氏官方网站：<http://www.mckinsey.com/>

第二章 玛氏笔试资料

2.1 2022 研发笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333822-1-1.html>

看到相关的帖子比较少，给明年的小伙伴留一点经验

投的 2022 研发管培生，投递大概 2 周后收到笔试通知（在微信收到的推送，也是神奇），没有收到邮件，但是不影响，推送里会有相关链接。

点进链接有一次模拟测试的机会，模拟测试和真实考试题型、题目数量都是一样一样的，英语听力和阅读。

考试时间 30 分钟，时间够用，题也不难，仔细点就行了（马后炮）

祝大家顺利上岸（祝我自己拿到面试！！）

2.2 春招笔试情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317909-1-1.html>

FYI：楼主供应链方向，不同方向笔试可能不一样

共 80min

1. 数理逻辑 30 题
2. 英语阅读 15 题
3. 英语听力 23 题

Reflection:

1. 数理逻辑要快，题型是交叉的，有的是语言逻辑，有的是数字/图形推理，不难，主要是速度最好控制在 1min 一题

（吐个槽：可能之前做 GRE 有后遗症，看起来就是 50% 的一个饼图我还去算，浪费了一些时间）

2. 英语阅读前面的文章比较短，后面的长，建议先看题再在文章里找答案

3. 听力，对留学生来说还蛮简单的，我做完还剩时间，基本没有回放，回放也不会完整回放，拉进度条～

感觉还是要多练第一部分啊

补充一个阅读里的同义词题目: polyamide, polyurethane, polycarbonate, polyformaldehyde, 几个单词可能没记全, 看得我背过气去

补一个数列题

2, 4, 9, 15, 23, 34, 46, ()

2.3 收到拒信了, 来积福给个 repo 给下一年的朋友们!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280511-1-1.html>

据说今年是 1/10 的进率, 和我一样被筛掉的大家还要继续努力呀!!

我是 8.14 场,

这一场相比较其他场次数列题特别多而且更难, 做好练习再上场。

听力和阅读部分难度个人感觉与雅思相似,

听力部分有对话也有一个人念论文, 建议听力差的小伙伴考前做 1-2 套雅思听力, part1-2 1.5 倍速练习一下, 找找语感, 虽然被淘汰了但是我觉得听力还是不算难;

阅读部分也都是科普文章, 同义词替换题目多, 且同义词不会在段落中标注出来; 总体来也都是按段落顺序+主旨大意的选择题, 同理做一做雅思选择题可以练习。

希望明年的大家顺利, 今年和我一样被筛掉的小伙伴不要灰心, 玛氏有两年应届期明年还可以投 hhh!! 过了的小伙伴也加油!!

2.4 8.18 笔经~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 19 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280007-1-1.html>

18 号的只能留给明年的小伙伴们参考了吧

由于海外党, 前一天晚上有事情三点睡六点爬起来做的, 真的是好困困困困! 大家一定要规划好时间选脑子清楚的时候!! 我边做我家猫还二重嚎要我先做饭!!

听力: 简单的, 做完还剩六分钟, 有 3 道题回听, 难易程度简单到难, 最后几道也简单, 倒数有几个要仔细听, 所以遇到没听清的先听后面的, 最后再回听, 这样时间不会出问题, 很多答案都在开头, 所以一听到就可以切了, 也有些题, 答案就是最后一句话, 这种题一般都 30 秒-40 秒左右。

阅读: 确实是打开就眼花, 特别是只睡了三个小时, 我想说这个阅读其实是不可能读完的,

和雅思一样，考的是做题能力，但题目没有雅思难，离 gmat 就更差的远了，每篇文章第一题都是同义词替换，关于哪个是文章 support 观点这个，只粗读首末段，四个选项有俩是绝对一眼假的，另外俩二选一，出题人也没有那么过分，全是模糊选项就 gg 了，所以大家别先读文章，同义词也是，认识词直接选不要在文里找想确认，没时间，实在不认识再找，同义词替换的单词选项都很简单，唯一会懵一下的词汇只有需要替换的那个。

数理：极限弱项，能信我八月十六号以前还不知道行测是啥么，没办法上牛客每天刷 90 道，也就做了不到 200 道，终于扫盲了，数列除了一眼能看出来的我全放弃，因为我真的不会，图形推理很简单，我这么残都能一眼看出来，有 gmat 类型的逻辑，不简单，最后的材料分析简直眼花，但都会做！所以一定要留时间给这部分，数列实在不行就和我一样放弃吧 QAQ，最后这部分时间比较充裕（可能因为我数列就做了一道）还是碰到不会的题就跳过，最后再回去做。

第一次参加笔试，就当练手了，大家真的太不容易了，行测我刷题的时候简直想打人，最后希望所有人秋招都能拿到理想的 offer!!!

2.5 8.18 超迟玛氏笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280004-1-1.html>

在晚上 6:40 的时候终于考完了玛氏的笔试。和很多人一样这是我 2020 秋招第一次做的笔试。首次想说一下，虽然笔试已经结束了，但还是希望能够写点什么给以后的人，说不定下次我还要回来看呢。

关于准备笔试

我是在 16 号晚上收到通知说 18 号 8 点前要写完笔试，然后临时抱佛脚刷了一下行测顺便看看大家的笔经。可以说是准备得非常不充分了。听力我是完全没准备的，上一次参加统一语言测试已经是 7 年前高中的时候升大学考的托福了（成绩过期了，托福只保留 5 年）。阅读模块看到论坛一片哀嚎，我以为能有多难，结果后面我自己也知道怎么样了。。。

听力部分

我的顺序上来就是听力。（我都懵了，说好的数理呢？）听力因为是在模拟测试中有，而且难度和模式都完全一致，所以和预期没差太多。实际难度不会像阅读一样上来就是各种专业话题和社科社论，对话形式的注意转折，独白描述形的记得听完。不要！不要！不要像做阅读的换词题一样只看问题做题。论坛上的小伙伴说听到关键词直接选就好了，但我不推荐那么做，因为很多动辄两分钟一分半的里面是有个转折的，读题不仔细或者没听完就跳是真的会跪的。（虽然我有一题在一分钟的时候就听到完整的答案了，然后我浪费了 1 分钟听废话。。。）时间上面我推荐点开语言就开始看题，绝大部分时候你扫完题目的时候它还没开始说重点，但这样做挺考验 multitasking 的。最后就是要相信自己，有空再回头去反复听。（我最后一题只有十多秒时间了，但是幸好答案在第十秒就讲出来了，刚刚点上就帮我自动交了）。

阅读部分（为什么我只有 19 分钟？说好的 30 分钟 15 题呢？）

读的东西真的非常非常多，整个阅读部分像 gre 的阅读，题型是语境换词，主体思路，和作者态度等。这个部分不要抱着刷题侥幸心理，只能认认真真连阅读，就当连 gre 一起学了。总体来说是玛氏的阅读让我怀疑自己有阅读障碍，但是看到题目我又感觉我没有。因为题目本身简单的像初中英语考试（除了词比较难），配上这个 4 分钟一篇的时限加上密密麻麻的字，我都做飘了。

但是答题还是有点技巧的，就像论坛小伙伴说的那样，先读题！再看文！关于每篇文章的换词题是考验词汇量的时刻，如果有做过 gre 的阅读或者托福阅读，感觉胜算大且没有同义词干扰的话，可以直接答，因为那个单词是不会 highlight 的。关于其他题的技巧无非是注意题干的要领，问你 does not support 或者 support 之类的，带着问题去文中扫关键词然后回来答效率会高。我因为只有不到 20 分钟，所以每篇都是扫读的，这部分估计跪了，加上单词挺有挑战性的。。估计能对一半就是老天保佑了。

数理部分

普遍反映仅次于阅读的部分，图形不是那种行测常考的但都不难（马后炮式不难，我有信心的图形就 1 个，数列 2 个）。果然题每天都在换，论天里说的我一个没看到，数列基本都留到后面看的（后面发现没空，于是全跪了）。文字逻辑题不难，但是有一两个要想想。很奇怪的是，我一道要开方程的应用都没有遇到，文字逻辑感觉比较多。图表分析题的字是密密麻麻的。做到分析题的时候时间一般比较紧了，但是要记住这部分就只是找数据然后稍微加减乘除一下，没有什么陷阱但要注意计算。数理估计跪得比阅读还惨，玛玛子离我远去了。

小结

玛氏给海量笔试是有原因的，但其实这个笔试说到底就是英文能力测试+行测，只要练得多了就没问题。对于数理部分该针对地练哪部分真的不好说，因为我连应用题都没遇到过，图形题感觉不超过 4 道，所以有机会全都练是最好的啦~

我的火星之旅估计就到这里啦，为大家献上美好的祝福，祝大家之后的笔试里考的全会，蒙的全对!!!

2.6 热乎的笔经，分享一下感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279987-1-1.html>

楼主是 8 月 13 日晚上投的简历，16 日晚上 23 点左右收到的笔试邀请，没错我就是压着 ddl 提交简历又压着 ddl 收到测评的那一波人。笔试的时间是 18 日 0:00~20:00，因为当天有事情无法错开，只能踩着点 18 点半开始做测评 QAQ。在这里要说一下真的要看清楚自己的笔试时间，而且最好把时间安排得充裕一点，否则就会很赶，心理上会有一点压力，模拟测试可以多做几次，熟悉操作界面，把设备都调试到最舒服的状态。

题目一共三大部分，听力 23 题/30min，英文阅读 15 题/20min，数理逻辑 20 多道吧/30min

1. 听力部分：之前在论坛上看到大神们都说有一点难度，所以今天一有时间就带着耳机听听英语熟悉一下英语环境，做题的时候也基本上没有犹豫，扫一眼题目就开始听内容，大部分答案都是在中间的时候就听出来了，但是担心会有反转所以每个题都是听到最后并且一遍过，心里想的是一定不要犹豫不要犹豫，最后一题的时候只剩 20 秒但是题目有 1 分半左

右，随便蒙了一下。

2. 阅读部分：楼主阅读一直是弱项，但是也只能硬着头皮上了。一共 5 篇阅读，每篇 3 道题，基本上都是 一道关键词词义推断，一道文章内容判断 (true or not true)，一道全文核心思想判断。火星的文章有一点确实不太友好，就是关键词**不会加粗**标识，所以每篇都是看一眼要找的内容然后疯狂扫视文章，基本上关键词都集中在 2~3 段，每段的第一句或最后一句。文章内容判断的话基本上都能找到原句，但是就是要速度快，定位到相应的段落就基本上没有问题。全文核心思想判断是最心累的，因为楼主做的时候都是题目为导向去找答案，所以遇到这种题也只能根据关键词去找是否有原句。个人感觉文章篇幅不算短，乍一眼会觉得眼花缭乱，一定要沉住气啊！

3. 数理逻辑方面：终于是中文了，这部分也是要稳，尤其是遇到文字推理，大段的文字很容易绕晕；图形推断好像碰到了三个，分别是 数图形的线条数量、一笔画、重叠部分提取，没有特别难；

数字推理碰到了好多，不过规律也比较好找，基本上都是相邻的数字间递增规律的推断，可以用计算器，一定要噼里啪啦敲起来啊，尤其是像楼主这种口算能力为 0 的人！！

有道题卡了很久：1,4,10,20,35,56,84,()，因为时间来不及所以瞎选了，后面回想起来，应该填 120 (数字间的递增规律是 $1*3, 2*3, 2*5, 3*5, 3*7, 4*7$ ，所以 84 后面递增应该是 $4*9, 84+36=120$)。

还有一题也有点绕：1,2,14,74,314,1034,()，数字间的规律是分别间隔 1,12,60($60=12*5$),240($240=60*4$),720($720=240*3$),所以下一个间隔数应该是 $720*2=1440$ ，空格应该填 $1440+1034=2474$ ！

最后还有两篇材料分析，建议大家前面可以做得快一点，给材料分析留点时间，每篇材料涉及 3 个小问题，都是和国家宏观经济相关的，不难，认真审题一定不会错的，但是材料中文字还有一堆数字比率什么的很多，密密麻麻，放在最后也是形成一点压力测试的感觉。

19:49 交卷的那一刻心也放下了，可能是最后一个完成笔试的吧，希望对看到这篇文章的同学们有帮助，冲鸭!!!

2.7 8.18 应该是最迟的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279986-1-1.html>

今天的顺序是听力 30mins→阅读 20mins→行测 30mins

第一部分 听力

相对简单，听到答案就跳到下一道题，最后还有六七分钟可以回看前面不确定的题目

第二部分 阅读

地狱模式，没做完，只做了 13 道题。内容有印度婚姻，AI，瑞士银行，蛋白质之类的吧，反正也记不清了，只记得很长，很难。后悔，应该把剩下两题随便选个答案的，没注意时间，直接自动提交了.....

第三部分 行测

难度不大，比较多数列题。语文逻辑的题目还挺难的，很多迷惑选项

希望自己有一点点机会能过吧

2.8 8.18 玛氏笔试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279985-1-1.html>



笔试后回来反馈求人品，虽然很难但是还是希望通过

为了多刷刷经验，准备充足的完成笔试，我卡着最后时间点完成笔试，然而然而我考的心态崩了～

听力-阅读-数理，三部分没有一个时间是够的。不止时间紧，题目难度还挺难，玛氏名不虚传！

听力在三部分里算是最友好的，录音时长在 30 秒-1 分 30 秒，对话和文章都有，有些答案在中间就会出现，选出答案赶紧跳下一题，没必要听完。

阅读嘛，我就不说了，我快瞎了。时间太太太紧张了，我已经完全忘记内容了。

数理，文字推断题和图形推断相对简单，数列推断我至今还很迷惑，瞎蒙了几个。但是又做到其他同学 po 出的题

13, 14, 15, 24, 32, 57, (84) 不确定对错

27, 24,, 3, 26, 36, 48, 64, (87) 不确定对错

大致就是这样啦，祝自己顺利通过！

2.9 8/18MARS 笔试小计

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279984-1-1.html>

试题顺序：听力 20min (30?) - 阅读 15min - 数理 30min

题量还算良心的，中途可以休息，笔者听完听力手抖按了继续，接受惨无人道的阅读摧残

听力：语速慢，内容简单，词汇简单，与题目无关的多，拖进度条得快准狠，拖对了就是答案，拖错了得重听，题材涉及旅游、课程、生活、咨询等等

阅读：还要我说嘛？除了显示我的菜鸡，对大家没什么用处，literally。bdq 我这就去摧毁我虚假的自信心

数理：小天使，数字和图形推理都很简单，计算时间不长，大家应该都能做出来，语言题也还好（如果我相信的答案是真的答案的话）

annnywayyy, 加油 bababbababba, 咸鱼是不可取的!!!

2.10 8.18 新鲜出炉的笔经+数列题汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279977-1-1.html>

刚做完 怎么说呢 感觉没啥戏了 考试顺序：听力 阅读 数理

先说阅读：

整个阅读做下来是最崩溃的 感觉对我这个不习惯看屏幕阅读+很久没做题的人来说 打开满屏的字根本看不进去啊啊啊 基本都是蒙的 第一题都是同义词替换 在文中找不到啊 而且做的时候就觉得时间太紧张了 还没咋看呢过去五分钟了 一篇文章大概三个题 五篇文章吧 感觉是 我遇到的一个讲美国的一个 OECD 剩下的不记得了 多的也说不出个啥了 你们自行体会什么叫从紧张急迫的全文找关键词到平静淡定的蒙

听力：

听力和阅读比起来就可爱多了 整体不是很难 但我一开始总进入不了状态 有好多反复听了两遍 时间勉强够用 看了之前朋友们写的笔经知道有一些长语料关键词都在前面 所以有一些很长的像两分钟的听了听前面选出答案就过了

数理：

多亏了前面小伙伴们总结的笔经啊 数列题我有的碰到了原题 省了很多时间啊 后面有很多材料题 材料很长不过题都很简单 需要一些时间 图形找规律的题比较容易 还有一些类比的题 仔细想想都不难

最后我把我做到的数列题和小伙伴们发出来的数列题做了一个总结：

13 14 15 24 32 57 (84)
27 24 23 26 36 48 (87)
36 48 65 86 110 (136)
0 2 14 74 314 1034 (2474)
1 4 10 20 35 56 84 (120)
23 54 107 183 284 (413) 这个不确定
1 1 2 3 7 (22)
0 3 3 9 15 (33)
17 22 23 20 13 ()
11 12 24 26 36 (39)
61 61 62 () 97 161
34 -6 14 4 9 2/13 ()
245 249 258 283 347 (516)

希望对后面的小伙伴还有帮助 希望大家都能收获想要的 offer~

2.11 8.18 玛氏笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279972-1-1.html>

顺序：听力-阅读-数理

听力：感觉难度还 OK，但是一定要把握好时间，最多听一遍，听到答案就过，最后有时间再回去检查都行。（然而我这个渣渣，能做完就不错了）

阅读：原本以为阅读应该还可以的，果然还是太年轻 ，感觉比托福阅读还难得多，一眼望过去，要晕倒，时间很紧，建议看看首尾段或者每段的首尾句。我做阅读状态和心态

都不好，最后没做完，大家不要学我，要控制好时间  以及，阅读文章都说了什么？问就是我不知道，看过就忘哈哈哈哈哈

最后，数理部分，跟阅读比起来友好多了，就是数列，言语推理，图形推理，资料分析等题型的混合。

今天最简单的是图形，基本上一眼可以看出来，遇到 3 个，一个考图形部分的数量，另外两个都是图形重叠

资料分析不难，大家不要学我耗太多时间在数字推理上，没思路就过，先把资料分析做了数字推理题比较多，而且感觉今天的好几个都没啥思路

就这样吧，记录一下惨烈的玛氏笔试，我应该是凉了

2.12 8月18号笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279966-1-1.html>

如之前同学提到的，至此笔试的顺序是：听力、阅读、行测

听力语速很慢，其实内容也不难，但真的不要回放，一回放时间铁定不够。拿不准的题目先选一个往后做是最好的、

阅读如大家所吐槽，难度很大。考的题目有很多下列哪项 support/not support 之类的题。

行测相对简单，但也是不要在拿不准的题目上浪费时间。不然最后材料阅读题没时间做。

不知道最后几场考试难度不太一样的情况下最后会以什么样的方式筛选出能够笔试的人。

2.13 8.18 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279935-1-1.html>

刚考完热乎更新~希望能帮上最后一批笔试的同学

1、众所周知，科目顺序和前几天不同：听力→阅读→行测

2、听力：我仿佛是个聋子.....

太久没接触过英语了，超级不适应，到后面才逐渐找到感觉。有 3~4 个 1.5min 左右的听力，其他基本 30~40s。对话类型比较容易，文章型简直想我死。

看其他帖子说答案都很直接，我就听到什么选什么了，希望能多对几个。（PS：审题的时候清醒点，有时候问的是 NOT）

3、阅读：不仅聋，我还瞎.....

5 篇阅读，每篇对应 3 个问题：同义词、细节题、推断题。基本是这三种。

同义词果然没有定位，我就只找到了一个.....不过对于词汇量大的同学来说，盲选没问题，因为选项中没有相近词义的单词，不存在干扰问题。

有帖子说关注段首句.....emmm 可能我不太适应宽屏阅读，一行句子太长了，看着看着眼神就飘了 hhh

4、行测：果然还是这部分舒服点

图形推理比较简单，有空间个数、去重叠等；数字规律，多亏了帖子中的真题，答题前就算出答案了，有 3 题是重复的，还有 3 题自己当场算，2 题比较简单，1 题不确定。

附：13, 14, 15, 24, 32, 57, (84)

27, 24, 23, 26, 36, 48, 64, (87)

245, 249, 258, 283, 347, (516)

0, 2, 14, 74, 314, 1034, (2474)

36, 48, 65, 86, 110, (136)

1, 4, 10, 20, 35, 56, 84, (120) 不确定答案

文字推理好像也有 5 道？感觉还挺多，2 道词语题，最后两道资料分析题：一个银行资产因为有表格比较清楚，另一个固定投资的情况，一整段话堆在一起，看得头大.....

最后，希望自己和大家都会有个好结果，许愿~~



这个答案也不太确定.....

相邻做差后的数列为：1, 1, 9, 8, 25, 分别对应： 1^2 , 1^3 , 3^2 , 2^3 , 5^2 。

将奇偶数列分开看，奇数列：1

3^2 , 3^3 , 5^2 ;...; 偶数列： 1^3 , 2^3 , ...; 所以，后面应该是 3^3 。
 $57+27=84$ 。刚好选项里有这个数字。

2.14 8.17 号晚接近 ddl 的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279936-1-1.html>

8.14 踩着 ddl 投递，在 8.16 中午收到笔试通知，8.17 全天可以完成，但是本人实在太拖直到 8.17 晚 ddl 前才做完。

大家一定要早调试摄像头，这个花了我不少时间，差点以为做不成了。

section1: 数理推理：图形、数列都比较简单，没有遇到难的。

9,6,1, -6, (), -26

9,10,13,19,21, (), 51

25,42,67, (), 141

考了一道立方体展开图，那个是展开后的平面图；

中了之前笔经提到的白酒啤酒销售，种松树和桃树，可以翻翻之前的帖子；

有一道利润的有点不确定，1-5 月平均利润 7%，6-8 月平均利润 8.5%，9-11 月平均利润 6%，问 12 月的利润至少是多少全年平均利润才不会低于一个数（具体数字忘了）；

某一个城市的月平均温度是 28.5 度，最高气温和最低气温相差不超过 10 度，问最多有多少天温度大于 30 度？

最后两道图表好像是价格指数和互联网、固定宽带网民的，每一问计算量都比较大。

section2: 阅读

不太记得了，每篇第一题都是定位到文中词语解释，都比较难找，建议先做后面的。

一定要先看题，在到文中找定位，每一段的开头句很重要。

一篇讲美国第二大打车 app Lyft 的，有提到和 uber 的对比啥的；一篇讲教育、tech 的；一篇讲电影还是视频转变的，粗略看了下可能记不太清，有提到 netflix, hbo 几个美国主流视频 app。

section3: 听力

整体难度还行，时间需要把握，有的题听到答案了就不必全部放完录音。
好像有两题都跟 **softbank** 有关，一道讲盘尼西林，一道讲 **google** 投资。

数列第二题我题目写错了，抱歉，应该是 9, 10,13,19,27, (), 51,67

我选的 38

25,42,67, (), 141

我选的 100

这两道数列都是相邻数字之间算 2 次差，第二层差有规律

气温那道我也不确定，列了两个不等式，选了 26 还是 27 中的某一个

2. 15 8. 18 玛氏笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279954-1-1.html>

玛氏是秋招第一家笔试 很可能陪跑就当练手了  写下来攒 rp 也是帮自己记录一下！
三部分 听力——阅读——数理

听力因为每段就一个问，所以难度还可以，有些题十几秒就听到答案了，但有些就真的要听完两分钟。。所以能选的就选完了赶紧过 不要纠结太久

阅读篇幅很大，最近在复习 **gmat** 都觉得玛氏的阅读真的太长了。。时间也很紧张。每篇阅读的第一题都是问词语意思，可以先跳过(文章中没划线一眼望不到 可以读到这个词再选) 建议先看题在看文章，不用细读，大致的读一遍，知道每段讲什么，其实题目都是细节题 很容易，主要是篇幅太长不好定位。。

数理：有中文逻辑（很像 **gmat cr**）数列，图形分类、填充。。有几道数列还是挺难的，大概 30 秒都一点头绪没有就先跳过，最后剩下来的时间还是解决了一些

玛氏这笔试让我感受了秋招的激烈。。最近真的很纠结，三个选择：找工作，申 **master**，gap 一年找实习。。想不清楚自己最想要什么 所以什么都在准备着。。唉心好累

祝我们都秋招或者考研顺利！！

2. 16 8 月 18 日 热乎笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279955-1-1.html>

可能是最后一批最晚做笔试的了。

做之前,特意来论坛看了一下其他同学的笔经,尤其是刚出来的8月18日在我之前做笔试的笔经。

英语听力这部分,时间还算够,至少不会最后因为时间不够做不完,但是也是比较紧张的,题目还算简单,一般先看题再听,争取一遍作答,不返回听第二遍。

英语阅读里面提到的关于 oecd, 关于欧洲能源, 关于 marriage, 关于。。最后一片忘了, 因为实在没来得及看, 全是蒙了, 有点惆怅, 不过也算是提前感受到了玛氏笔试的不一般



数理类的题目,本人感觉还是比英语阅读来得稍微温柔一点,时间只要把控好,不至于做不完,但是遇到超过1分钟还做不出来的,先蒙吧,其中主要耽误楼主做题的主要是数字推理部分的某些题,比如 0, 2, 14, 74, 314, 1034, ? / 以及有一道推出来答案没有选项的 245, 249, 258, 283, 347, ?, 楼主推出来后一个数与前一个数的差是从2的平方开始,再 2+1 的平方, 3+2 的平方, 5+3 的平方, 推到后面理应是 8+4 的平方, 所以问好上算出

来是 144+347=491, 但是没有这个选项, 当场尴尬 , 只好放弃继续。。 嚶嚶嚶; 图形推理都很简单, 还有一些 gmat 的逻辑推理题, 以及混合着公务员考试的判断推理题, 最重要的是, 一定要留时间给后面的文字阅读题, 因为题目很简单, 但是有一定的阅读量,

不过只要找关键词比较就容易得出答案, 最后楼主还是做的有点儿慌张 , 哎! 大家

加油  !

我整理了一下我做题时没做出来的题, 考完后才做出来, 有点遗憾, 时间紧张, 可能思维还

是不够快 

下面附上我草稿纸上记录下的数字推理题:

0, 2, 14, 74, 314, 1034, ? 楼主算出来是 2474

36, 48, 65, 86, 110, ? 算出来是 136

34, -6, 14, 4, 9, 13/2, ? 算出来是 9

245, 249, 258, 283, 347, ? 也就是刚才提到的尴尬, 算出来 468

欢迎小伙伴交流答案正确与否!



2.17 无私分享，些许干货，8.18 笔试回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279907-1-1.html>

刚刚考完试，趁着还有一些印象，我把 8.18 笔试的一些经验分享给大家，攒一波人品，供小伙伴们参考！

首先，今天的顺序是听力+阅读+数理逻辑，个人认为最难最需要时间管理的也是在最后的数理逻辑。

一、听力 听力的内容从历史到学科到对话都有涉及，总体来说不难。一些题在开头就能找到答案，帮你节约了不少时间。做听力过程中建议采取关键词+精听的方法，读出题干的关键词，然后等材料 ** 现之后可以拉动进度条反复听几遍以确认答案。有的题，题干关键词是 D，材料则是根据 A/B/C/D 的顺序进行，可以直接拉到后面节约时间。听力材料中的 speaker 有点紧张（怎么感觉比我还紧张 hhh，好几个地方 TA 读错重读或者有停顿，这有一点点干扰你的判断。一套做下来我听完还有几分钟可以检查拿不准的一些题。

二、阅读 阅读就是捕捉信息，带着题干的问题去原文找答案，原文的第一段一定要读，此乃主旨所在。每篇文章都有词汇题，就算不认识通过上下文猜也猜得出来。判断正误题，以下哪个选项不正确，答案散布在全文当中，还是利用关键词快速定位，此类型是最费时间的。阅读部分要时刻注意时间，不要恋战，如果某道题你花了太多时间，果断蒙一个，否则后面你不得不蒙更多的题。个人觉得做之前刷一刷托福阅读有助于你提升手感和状态（没人告诉我这点，我并没有刷 www）

三、数理逻辑 30 分钟 30 道题。数理逻辑我做得是三部分里面最不好的，一些数列和图案在我看来全然不可解（和我数学基础差有关），只好蒙一个做后面的题。语言文字类的逻辑题占比不少，同时考察了语言理解能力和逻辑推断能力，认真读的话是能找到答案的，但是我在语言文字类上面花了许多时间...

总体来说，今天的笔试时间还是挺紧的，每个部分都不会让你有太多喘息的机会。值得一提的是，各部分之间有很长的休息时间（总共好像是十个小时以上），因此不妨做完一个部分停下来休息片刻、调整状态。

祝诸君心想事成，顺利进入下一轮！

2.18 8.17Mars 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279865-1-1.html>

8.17 笔试，踩着尾巴刚刚做完，第一次笔经贡献给玛氏吧。

之前看了论坛前几天笔试帖子，和今天遇到的一模一样的题目几乎没有，所以题库估计是每天一更新的，但是方法什么的是通用的哈。

数理逻辑：30 题 30min，数列有 7 题左右吧，记不太清了。总的来说还可以不是很难，可以通过加加减减想想弄出来。其他题型有图形推理，有一道没看出来，材料分析两篇，一篇 3 题左右，有一篇是讲邮政/移动固定宽带使用的。还有一些应用题推理吧，类似小时候的奥数题。剩下几题语文类的推理，读段落选出最能总结段落大意的选项。应用题不太难但时间不够。本来想着不确定的的直接过掉，再回来做第二次。结果发现后面时间不够了，怪我在一道题上太纠结了，大家也要注意时间分配哈。

阅读：共 5 篇。我的英文不是太好，所以我觉得时间完全不够。已经不记得讲了什么了，我的方法是基本扫一眼，好像也只有这么办了。后面两个时间不够，基本上是蒙的。

听力：也是时间比较紧，有几道我反复听了两遍，导致后面两道题没时间了，直接蒙的，唉以上。希望可以帮到大家，求进入下一轮！

2.19 17 号来迟的笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279844-1-1.html>

数理测试：

说实话，这是我最有把握的部分了，不太难。基本上就是数学运算（一元一次）；数列规律也蛮简单的基本上看一眼，或者简单运算就能出来；文字定义一般都是快速通过为下面节省时间；材料是邮政和移动通信，最后做完之后又过了一遍；只有一题图形推理，是我唯一不确定的题，选了一个自己喜欢的图案。

一些真题回忆：

4, 16, 36, 64, 100, ?

1, 8, 27, 64, 12?（这两道题的规律是一个道理）

25, 42, 67, ? , 141

英语阅读：

这是我最懵逼的一块了，看到文章就开始晕，好久没做阅读，20min/15 题确实时间特别紧，一般只看每段开头结尾，然后开始猜选项，求求给我一点正确率。

英语听力：

没有想象得那么难，做完阅读一听还有点神清气爽的感觉哈哈哈哈哈，做的时候专注一点，基本上选项都会念到，如果选 Not true, 选没听到的通常就对了。

有一段念稿子的小哥哥读错 2 次，把自己读笑了哈哈哈哈哈！

笔试前在论坛看了好多小伙伴给的分享，特来反馈！哈哈如果能撞大运进 AI 更好，大家都 AI 相见！

2.20 8.17MARS 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279823-1-1.html>

刚刚考完，难度总体感觉：阅读>>>数理>听力

数理部分感觉比之前做的能稍微简单一些，数字规律基本都能找得到。翻了下草稿纸能找到的有：

+12 +20 +28 +36; +1 +3 +6 +8 __ __ +16; -3 -5 -7 -9 -11 (数字间的规律，不是题目数列)

这样的加减数列以及一个幂次数列。应用题能想起来的有：

1. 某方形区域边缘种树，周长 8040，隔 8 米一棵 a 树，两颗 a 树之间每隔 2 米一颗 b 树，问 b 树多少棵
2. 一年中，1-5 月份平均收益率 7%，6-8 月平均 8.5%，9-11 月平均 6%，全年平均 7.8%，求 12 月份收益率
3. 柏马的数量是奥马的三倍，管理员一天检查 200 匹柏马和 120 匹奥马，几天后还剩 60 匹奥马和 500 匹柏马没检查，问两种马各多少匹
(不能 100% 保证记得没错噢~仅供参考)

阅读就不说了，全是泪，8.0 的雅思阅读在这种时间压力下被打的毫无还手之力，看别的帖



子吧

听听听力时不要觉得前面做得很快半分钟做一道就开始浪费时间，事实证明听力也需要严格的时间管理，听好了就赶紧下一道，不要浪费时间不要浪费时间不要浪费时间！（不要问我是



怎么知道的)

总之考完了就考完了，准备别家去了，后面的朋友们加油呀~

还有。。数理做完退出之后放松了，把手机拿出来了一下，然后突然发现在科目列表界面时也是处于视频监控状态的，不知道问题大不大啊（悲

2.21 8.17 笔经及心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279819-1-1.html>

1、数理逻辑：根据今天考试的小伙伴们笔经，普遍反馈都是这部分比较简单。数列题都是基础题，求差找规律或者分组找规律都能解出来；应用题好好读题，掌握基本的列方程以及同比计算就没太大问题；图形推理还是摸不太清规律的，看不出来也别较劲了。这部分时间充裕，今天晚上考试的小伙伴可以不用慌张。但是不知道明天这部分会不会就变难了，真的是玄学。

2、英语阅读：文章难，时间紧，对我一个已经放下一年英语学习的往届生来说非常不友好了，我只能勉强做完三篇，剩下两篇直接瞎选，真的哭了。遇到的几种题型：词义题（closed to）、NOT TRUE/TRUE、文意题（文章整体推断会 support 哪个观点）。这部分会比较真实地反映出英语阅读的水平，感觉没啥太大的技巧可言。容我咆哮一下，词义题就不能在原文中 bold 一下吗，gmat 都会加粗啊，根本找不到词在哪我晕，不知道大家有没有同感，可能还是我太菜

3、英语听力：难度没有往年的听力难，但是因为我先阅读题干和答案才开始听，所以还差三道没做完。有能力的宝宝就还是加快读题的速度吧，或者就边听边读。基本题型：对话题、人文社科题、细节题 not true/true。其中细节题遇到了很多，都是会直接听到答案里的原句，就看有没有 year、data% 类似的错误，这种题需要对数字发音敏感一些，别失分。

2.22 玛氏 8.17 热腾腾笔经来咯

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279771-1-1.html>

8.17 应该是最后一批笔试的（可能 18 号还有一些？），刚刚做完，看还没有什么今天考的同学报笔经，所以来写个帖吧。

之前看了论坛前几天笔试帖子，和今天遇到的一模一样的题目几乎没有，所以题库估计是每天一更新的哈。

数理逻辑：30 题 30min，数列有 5，6 题。我数列特别差都是第一轮做的时候跳过，所以对数列题目的题数记得很准。其他题型有图形推理（3，4 题，不难），材料分析两篇，一篇 3 题左右，有一篇是讲邮政/移动固定宽带使用的。还有一些应用题推理吧，类似奥数题。剩下几题语文类的推理，读段落选出最能总结段落大意的选项。我是商科篇文所以觉得两极分化严重，文科类/图形/材料分析觉得不难没问题，数列基本挂了，应用题不太难但时间不够。建议第一遍不会的直接过掉，再回来做第二次。

阅读：5 篇应该是。总体不难。一篇讲电商 amazon 的比较简单记得清楚，有提到 alibaba，

JD 等竞争者。剩下几篇比较学术，有考到 cardiac 等文章，其他具体不太记得类。我的方法是基本扫一眼，每段只扫开头结尾句。一篇扫完直接做这篇的 3-4 道题。时间刚好。做完还剩个 1, 2 分钟吧。

听力：个人觉得最简单。对话型基本内容都是生活类的（我考到的有一个是两人对话讨论外语是网上 app 好还是上 face to face 的课好，还有一个是讨论工作喜不喜欢 work from home，其他不记得了。。）。其次文章型的都是学术类文章比较多，参考托福听力，但感觉没有托福难（纯个人判断，也可能我当时考托福是高中，离现在六七年了，后来没有再接触，现在回来再听觉得玛氏比托福简单）。基本选项里 2-3 个选项在听力中会出现 70% 左右的重合，所以一听就大概可以排除 2-3 个选项。有几篇稍难我是听完整篇再做推理就行。

还有就是要听细，感觉有的答案并不是在我原本认为非常重要的部分，可能是藏在开头或者一些过度句里。比如有一题问文章中提到了几个观点支持 xxx，选项有 1, 2, 3, 4，我是按照听过度词语 first/also etc 判断。还有一个例子是对话中说的是 I am not xxx，选项中是类似 I dont like xxx，非常像，但是别选，是错的。千万要注意了！！

个人不太习惯边听边看题，基本都是集中注意力听完直接选的。有的题目答案听到一半就非常明朗，所以不需要继续听，就直接选了进行下一题，可以节省时间！我是每题只听一次必须选一个出来。全部做完后还剩 5 分钟，再回去把不确定的题目听第二遍。还有就是一定要相信自己！！争取一次选中，不来回听。

总的来说还可以，只是和我一样商科偏文背景的背景如果数学不好还是多练习行测的数列题和应用题吧。。。

希望以上经验对大家起到一点点帮助，都可以进下一轮：)

7.18 更新

以上听力部分补充了一些内容，希望可以帮到 18 号考的同学 大家都可以拿到 ai 面试 加油！！

2.23 玛氏 Mars 8.14 笔试笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279683-1-1.html>

8.11 号收到玛氏爸爸发来的邀请笔试的通知，要求北京时间 8.14 号完成笔试。邮箱短信公众号推送一个不落，感谢 HR 姐姐们的贴心。

这段时间正好撞上了我回国的行程。8.12 号从多伦多飞温哥华，8.14 号从温哥华飞回国内。所以只有 13 号这一天可以考试（温哥华 13 号北京 14 号），匆忙在飞机上看了一看之前的笔经，下载中公题库 app 练习了一下行测，准备的实在不充分，题型和其他小伙伴分享的一样。

数理逻辑：

我感觉碰上许多数字推算的题目，难度不是特别大，还是能找到规律的。图表题，文字题都有，难易交替出现。时间非常紧，做到最后文字大题根本来不及看，瞎蒙了三个，快要崩溃。我觉得是因为我有时算出了答案，但有点犹豫不决想再验算一遍，浪费了时间。

阅读理解：

比雅思阅读短很多，关于经济等方面的社科类文章。直接先看问题，再看文章。

很多题目都是问你某个单词在文中的意思，所以直接定位到这个单词在文中的地方，眼神要快。词汇量大的同学甚至可以直接根据单词本身的意思选择，有些给的其他选项意思隔得挺远的。

做过雅思阅读的朋友肯定知道，题目答案在段落中的分布和题目顺序有关。比如第一题的答案在第一段中可以找到，那么第二题的答案很有可能会在第二段及往后的段落。玛氏的阅读题也是这样，按照这种方法找到问题答案的速度就能更快一些。

听力：



听力是我做的最崩溃的一个环节，对不起 在国外的这两年。题目难易都有，性格导致，我不太能向其他大神们一样根据题型直接把对话拉到一半，我都是老老实实的从头开始听。但因为一部分题目听到前半部分就能知道答案，所以时间还是够的。在我以为我时间充足的情况下，我做题的注意力有些分散，导致我在做到最后一题时时间不够了，瞎蒙了一个，但是不知道是不是没有点好，submit 之后竟然说我只答了 14 题，最后一题没有算进去!!! 崩了崩了，无法接受自己有空题的存在。所以朋友们要时刻保持紧张状态，不要松懈，不到最后你根本不能预料到会发生什么。

希望自己 RP 大爆发，玛氏爸爸给我一个面试的机会吧!!!! 我会好好准备的!!! 也希望朋友们都能收到 dream company 的 offer，在秋招中有所收获!!

2.24 0814 玛氏笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279596-1-1.html>

非常感谢各位小伙伴这几天的笔经，很有借鉴意义，不过每天的试卷都是不一样的，大家也不要太执着于之前的笔经，拿来练练手就可~

1. 行测（30min30 题）：0814 的试卷里只有两三道图形推理，其余大部分是数字推理，小部分是文字推理，最后两大道材料题。时间不宽裕，建议不要在不会的题上停留太久，尤其是数字推理当下想不出就基本想不出，后面材料题很简单一定会拿分的，可以等全做完后还有时间的话回头再看，或许会有意外之喜。数字推理实在是太多了完全记不住，还大概记得几道文字题：

- （1）运动会学生排方阵，最外层人数 80 人，问总共多少人
- （2）爸爸和儿子，十年前年龄相差 7 倍，十五年后相差 2 倍，问儿子多少岁
- （3）一根绳 180m，从一端每 3cm 和 4cm 都做记号并剪断，问共剪成多少段

(4) 100 个学生参加数学竞赛，平均分 63，男生平均分 60，女生平均分 70，问男生比女生多几人

(5) 还有两道时间分配类的题，问最少要多长时间。

2. 阅读(20min15题):时间还是蛮紧张的,true/not true 这类题很多,所以像同义词 untangle 这种题一定要拿分。

3. 听力(30min23题):时间不宽裕,每道题素材基本在 40-70s,如果听到准确的答案可以直接跳,偶尔几个不确定的题最多听两遍,听不出就过吧。

(1) 问 salty 代表什么意思

(2) 一对情侣的对话,女的想让男的多陪会 balabala

(3) thrift 相关

(4) Bipolar Disorder 相关

大概就是这样啦,其余的一觉过后楼主也实在想不起来了,祝大家秋招顺利。

许愿一个玛氏 offer~♥

2.25 2020.08.14 新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279569-1-1.html>

第一次分享笔经献给 MARS。

话不多说直接放干货叭

1. 数理逻辑 30 题 30min

英语阅读 25 题 25min

英语听力 23 题 23min

只能按照这个顺序逐个模块答题,不能更换顺序,模块内有 select 按钮可以导航至任何一题,作答显示 done 未作答就无状态,没有做标记按钮。

2. 选模块的时间一共 5 分钟独立于答题时间之外,可以短暂休息。

3. 具体来说答题感受:

(1) 数理逻辑模块: 奥数题和数字找规律题占大多数,难度不大,推理题只有 1or2 题,难度不大,有的题目很简单但也有不会做的,难度分层化。图形推理 2 题都很简单,资料分析也非常简单。时间总体充裕,但是中间遇到两道较难的题耽误了一些时间,所以我也随便选赌概率的题目(绝绝子)。

(2) 阅读部分: 文章难度中等,题目简单。文章难度介于雅思和 GMAT 之间,能达到 GMAT 低分题库的程度但篇幅更长,题目比较简单但是文中需要迅速定位,基本遵循顺序原则。之前看到的笔经我都没遇到,考的过程就有一种撞到考 G 换库的感觉...时间确实是紧的,但其实生僻词很少,长难句也不难读,题材我记得一篇讲 self-driving, 一篇讲 AI 人脸识别, 一篇讲 humanhood 和 destruction, 一篇讲 railway construction 其他的记不清了,重点就是要控制好时间不然最后一篇文章来不及读。

(3)听力部分: 对话类+医疗科学类+历史人文类, 难度逐级提升, 但坦白说听力蛮简单的, 语速不怎么快大概是雅思 Section 2 1.2 倍速度, 口音蛮好的很清晰, 答案的定位难度也不大, 就是会有陷阱和推断题, 针对同一个问题每个选项都有提到, 这样就要求要听清逻辑顺序啦。

分享笔经记录认真准备过的笔试攒个人品, 也希望能帮到需要的人哈, 大家一起加油, 无论如何都要一直一起努力下去, 一切都会是最好的结果的!

2.26 8.14 笔试经验, 超全超细

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279534-1-1.html>

刚才本小帅做完了玛氏的综合管培笔试, 立马跑来这个神奇的网站写笔经, 希望可以攒一波 RP, 祈求收到 AI 面试的通知。

笔试 8.12 开始以来, 就看到论坛上有很多笔经了, 题型、时间之类的我就不赘述了, 多讲一下自己笔试过程以及笔试策略吧。

第一队: 数理逻辑、图形逻辑、文字逻辑、数学计算、资料题等共 30 道, 时间 30 分钟

- 数理逻辑 - 主要是数列题, 看出来了就出来了, 也就会做了, 看不出来那就只能蒙了。建议大家多做做相关题型, 找找方法。今天一共有 5-7 道左右, 和前两天的数量好像不太一样。
- 图形逻辑 - 大概就 2-3 道的样子, 不是特别难, 找规律就好了。
- 文字逻辑 - 就 1 道, 也算容易。
- 数学计算 - 纯初中和高中的应用题, 注意看清楚条件, 看清问题问什么。我就是有一道计算年龄的题目看错题了, 算了 3 遍才出答案, 浪费了 2 分钟, 很亏。
- 资料题 - 就是给你一段文字或者图表, 根据已知信息进行计算, 不难, 但是因为在最后, 所以时间有点赶, 没有每道题都认真去算, 能估算的就估算了。希望大家考试的时候能够把握好时间。我给每道题的预算是 1 分钟, 1 分钟做不出来就过。

第二队: 英文阅读, 有单词题, 论据题, 细节题等, 一共 5 篇, 每篇 3 题, 一共 15 题, 时间是 20 分钟

- 文章主题 - 5 篇分别是 financial data, micro plastic, free education of university, heathrow airport & gene.
- 单词题基本每篇都有, 看词汇积累和推理能力吧
- 文章长度比六级文章稍微长一点点, 基本都能读懂, 但就是时间很紧迫。作为托福阅读可以拿 30 分满分的本小帅, 做到后面基本是把自己的阅读速度拉满到极限了。可能我做题方法属于慢读型的, 所以对这种题型还没太适应, 基本是掐点做完了, 但是正确率不敢保证.....

- 相信大家都有自己的阅读方法，希望我的教训可以成为你们的垫脚石。

第三趴：英文听力，23 题，30 分钟

- 很多人都说英文听力不够时间，做不完，所以我基本是听一遍就选答案，不管听没听到都过到下一题。这种做法的好处是到最后还有时间返回来听前面没听到或者不确定的，而且不会因为时间而影响后面的判断。
- 难度不算特别大，日常对话还是很容易的，有几题很有生活气息，听完后我都是会心一笑。其中还有一段独白讲了我的前实习东家，看到那一题的时候我甚至都不用听材料就可以选出选项了，毕竟还是很了解的哈哈。不过我还是很耐心地听完材料里说的话了，就当是与前东家在笔试中的一次邂逅吧 hhh。
- 每段材料 30 秒-70 秒不等，如果你在途中听到答案了，可以放心往后做，不必再继续听了，以节省时间。

总结一下，第一趴逻辑推理和数学计算与第二趴英文阅读可能时间会比较赶，希望大家把握好做题速度，第三趴英文听力最好不要回听，即使回听也最好直接点选播放器上答案可能有的时间点，尽可能节约时间。

做完后本小帅感觉自己的这次笔试还算勉强合格吧，就是不知道能不能收到 AI 面试的通知，只希望玛氏笔试筛人不要筛得太过分了，给本小帅留一点点机会吧。真诚地祈求收到 AI 面试通知，也希望这篇笔经能够帮助到大家，一起收到 AI 面试的邀约！

大家加油！

2020.8.14

K 小帅

2.27 8.14 热乎笔经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279578-1-1.html>

10 点多考完啦，听说这个网站很神奇，我来攒一波 rp!!!

答题顺序大家都分享的差不多啦，数理、阅读、听力这样子。

数理：我是卡着点儿做完的，基本上没有时间多想。之前完全没有练习过数字找规律这类题目，乱填了几道。图形推理很简单大家不用担心，一眼就可以看出来的。最后的材料题题干很长，不过每道题只要找到题干对应的那句话还是很好算的。我考的是冬小麦和夏季粮食产量？（有点记不清了）

阅读：每篇文章篇幅很长，难度不是很大。找同义词的题型单词都出现在第一段，意思很好

猜，我都认识所以秒选了。但是问到“全文说了件什么事”“支持什么观点”这类题目就得回去读文章，建议大家快速的把文章看完。我遇到了一个问题就是定位题问类似“第四段里提到 xxx 的目的是什么”，很奇怪的是 xxx 出现在第五段或者第六段。。这个浪费了点时间有点心塞。。

听力：这部分我的时间充足，80%的题目都是 40s-50s。题目量我觉得有点多，做到第 10 题我就内心 os 怎么还没做完哈哈。难度中等吧，人文社会自然科学题材会难一点，日常对话非常简答。语速正常，不过经常读错稿有点出戏，甚至有一个地方读错了再整句读了一次（...）我的做法是先把题目答案都看一遍心里有个数了再听录音，由于时间充足所以很多不确定的题目还反复听了几次。建议大家每道题都要听完呀!!! 有道题我以为听到答案了刚准备跳，录音又来了个反转（...）

我觉得整体难度大于雅思小于 gmat 这样子。总之大家不要慌乱呀，保持平常心做就好了。祝大家秋招顺利，欧气满满!!! 冲鸭!!!

2.28 2020.8.14Mars 玛氏火星笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279515-1-1.html>

讲真虽然说考前看了各种经验贴，估算难度在雅思和 GMAT 之间，但是做完还是觉得嗯玛氏爸爸，厉害，怪不得报名申请的要求不限呢，这笔试就能哗哗刷下来一大批人吧。

时间上来说，楼主要是先开始的数学逻辑，然后是英语阅读，最后是听力。

数学逻辑怎么说呢有点像初高中的简单应用题，但是不知道为什么数列排序找规律的题也太多了吧！这第一看上去没什么规律得，就很难再在短时间内找到规律了。。但是还好我机智，先跳过，最后集合起来一起看，deadline 之前看出来几个，心里满足了，毕竟这种东西已经有好久不接触了。

阅读请恕我基本没记住什么，考 AI 内容的挺多，听力也有考 2020 的 coronavirus，真的是非常结合时事了，不愧是火星。阅读的话就是雅思和 GMAT 一样的题型，没有 GMAT 难度大，一般雅思的难度吧大概（很久没有再接触雅思了，估算或许有偏差，但是对大佬们我估计就是高中阅读理解吧。。）

最后英语听力，实话讲难度一般，集中注意力仔细听，大概是雅思 part2-3 的难度，没有到 4。

其实在做题的时候发现了几处错别字，emmm，我的这个重点实在是有点跑偏哈，甘肃写成甘薯，突然就乐了，也不知道是 Mars 故意为之还是说出题人的小失误，这么大的公司出题前是不是也应该 double check 一下呢。

其实楼主申请的时候并不知都玛氏后面有这么多复杂的程序流程，但是为了能抓住机会，真的是非常用心的写了个人简历。然鹅看到论坛上各种笔经面试，群面，独面，终面，都没几个真拿 offer 的人，自我感觉就是尽力然后随缘吧，毕竟努力过争取过，无论走到那一步都不会后悔。当然先给自己定个小目标：过了笔试!!! 走到面试!! 我想去见见和我同台竞技的大佬们!! 看看人外有人的更优秀的世界~

我爱 mm! 我爱巧克力豆! 等我过了笔试, 来还愿~
也祝各位让我们在人生更高处相见吧!

2.29 玛氏 8 月 13 在线笔试 回忆帖

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279437-1-1.html>

按照题目顺序想到哪写哪啦, 因为没有特别复习而且想放弃快消企业了, 就.....随缘吧

【数理】

(1) 数列题偏难, 可能我是数学渣渣吧, 本来想着跳回去再做的, 但是完全没时间了。而且不知道是不是操作问题, 没办法跳到指定的那一题。

(2) 图形全凉凉, 大概是思路的问题, 个人感觉比公务员考试的难。

(3) 计算题不算很复杂, 记得提前备好计算器和草稿纸,

(4) 材料题, 因为是最后了, 时间很紧迫字数又很多, 难免紧张+不知所措。我的建议是不要怕, 虽然字数多但是一道能干做好几道题呢, 算起来是赚了是吧~楼主因为害怕宕机了几秒, 很浪费的。

【阅读】

(1) 有两道猜文章中词语意思的题, 一道关于整体文章讲了啥的题, 总体来说大部分还是细节题, 根据题干找原文, 很快就能找到。

(2) 楼主跳着做的, 有一篇是关于商务还是经济什么的有点难, 就直接跳过去了, 后来反回来选的。

(3) 用的 360 极速, 没有前几年说的不分段落的问题, 整体阅读体验感挺好, 每一页只有一道题, 可以看完所有的题目再找原文, 注意时间分配。

【听力】

(1) 大家放宽心, 听力真的不难, 语速不快且很标准。但是时间确实比较紧, 如果是看完题目再放完语音的话时间肯定不够, 合理分配时间, 如果确定答案了马上跳。楼主前 20 题都是完整听的, 整段前后都有和题干没用的话, 导致最后两题没听到随便选的。

(2) 每一段语音最后会有 2-3 秒的空白, 选完赶紧跳。

最后写几个 tips: 1. 不同模块之间可以随便休息, 有条件的话可以放空一下脑子, 楼主每个间隙都去喝水上厕所了(╯▽╰)"; 2. 计算器有条件的一定一定要大一点按键的, 楼主的那个小小的特别不好按, 按错好几次; 3. 保持好心态, 大家时间肯定都不够的, 越稳越赢, 加油!

2.30 200813 笔试经验分享和吐槽

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279446-1-1.html>

做之前看了很多 12 号和 13 号的帖子，帮助很大，感谢那些同学们~

首先题型和其他帖子是一样的，数理，英语阅读和英语听力，共 68 题，80 分钟

数理：图形题大概 5/30 的量，有找规律，归类的类型，我个人比较擅长图形题所以觉得并不难。大概 3 题词汇配对题，剩下的就都是数学了，很多那种逻辑推理，比较耗时间，最后 2 个材料题，各 3 题

我就大概记下来两题

1. 10 年有多少天？
2. 45, -40, (), -30, 25

我看很多帖子说时间来不及，所以一直紧绷着遇到不会的就蒙一个，事实证明做题慢的的我如果不跳那些怎么也找不到规律的题，后面的材料题时间会不够。所以前面找不到规律的题目可以加速过，给后面算得出来的材料题留足时间。

英语阅读：5 篇文章都挺长的，但是没必要都读，带着题目到文章里找比较快，有的题目会直接点明段落，就直接过那几个段落就好。我用的 chrome 浏览器，12 寸笔记本电脑，没有出现段落被拉的过长的问题，字体也是正好的阅读大小。不过的确有出现个别题目说某

段，实际选项有其余段的内容，可能是我太菜没在那段看出来啥



英语听力：我做的时候大部分题都是听得差不多了就跳，尤其是我更擅长一点的对话题，这样可以给后面的科普类听力题留时间倒回去听。建议先看题目，带着问题去听。我后面找到的方法是大概记住每一个答案的关键词在进度条的什么位置，如果听完不确定某一个可以直接倒到那个句子那里听一下，不需要全部再来一遍，细心一点一遍就过是最好的。

的确 80 分钟安排的满满当当，神经紧绷导致最后几个听力听着有点迷糊，有点走神。考前可以做个行测、过一边雅思听力阅读找个感觉，可以帮助大脑提前进入状态。同学们神经紧绷是自然现象，但是不要在前期的太过导致后面就劳累了，一定要合理调整心态呀！

希望这个神奇的论坛可以帮我攒攒 RP！加油呀~

2.31 8.12 玛氏笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279459-1-1.html>

第一次写经验贴，希望攒人品~冲鸭



废话不多说进入正题

玛氏笔试共有三部分，分别是数理题（即所谓行测题），英语阅读，英语听力，分别用时 30,25,30 分钟，题量是 30 题，5 篇阅读 15 题，23 题。多余时间不可以累积到下一题，且从进入考试页面就已经开始计时了！所以千万别墨迹直接开搞！

首先是数理题，几乎一半计算题，一半推理，还有资料分析，计算其实不难，但是都要动脑筋，脑筋转得快，30 分钟 30 题时间真的很紧，本菜鸡根本算不过来啊。。至于推理我本人刷了几天行测题，但是都跑去刷图形了，结果图形还是不会，数列除了一眼看出来的也不怎么确定还是很吃力，所以我还是建议大家多刷刷行测的数量关系吧，多动脑，让脑子转快点，推理还是听天由命比较好。30 题能对一半我做梦都能笑醒了。

英语部分，本人英专本海外硕，所以这一部分感觉仅供参考吧。阅读我用谷歌浏览器没有遇到分段的问题，总体还是很流畅的，看的也挺舒服，文章有点长，一整页是满的，可能有些小伙伴会被吓到，希望大家不要紧张，可以先看题目和选项，然后看第一段（一定要看完，不然不知道文章讲什么），然后接下来的段落就可以扫开头结尾了，同一个话题大概也能猜到说什么，然后根据题目信息定位，生词是肯定的，但生词不影响阅读，重要的是把握大意。顺便一提我遇到好几题问单词意思的，这个要是知道不用看文章直接选了哈哈。不过总体来说时间还是很紧张的，大家一定要分配好时间。

最后听力部分，我觉得是最简单的了，我是基本都听懂了，有几题感觉故意搞我们，把答案放在了开头，一般听开头的容易蒙嘛，听不懂也可以回放，30 分钟 23 题时间相对充裕，我做的时候一度以为 30 题，吓得我听到了就过了都没确认，最后还剩 5 分钟也没有检查了哈哈。听力备考的话，我觉得大家多听听往年的音频吧，熟悉语速，练练耳朵，其实真的不难滴~~

就这样，祝大家考试顺利！8.12 玛氏笔试经验分享

2. 32 8.12 玛氏笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279384-1-1.html>

坐标海外

申请的综合管培岗，提前两天收到笔试邮件。

查了好多笔经说综合管培题跟销售岗不一样，销售考阅读综合考口语，问了一些师兄师姐都说法不一（有的说是第二轮笔试才考口语）直到考前最后一秒还是没搞清到底考哪个.....玛氏之后在通知邮件里能不能提一嘴题型？？？

最后发现确实还是数理阅读听力老三样，按照规定的顺序完成。后面的朋友可以放心做啦！

1. 数理：

时间还是比较紧，平均下来一分钟一题的样子。因为前面做得不算很快所以后面的材料分析

有几题都是凭感觉瞎蒙了，建议如果做到后面时间不多的同学能选就选，没做完也很亏。遇到简单的题不要犹豫，尽快作出选择，为推理题计算题留时间！总体来说感觉比平时刷的题要简单那么一丢丢，图形和数列题还算没有特别变态的。本人金鱼脑，考完啥也不记得。印象最深的是一道类比题，题干：程序员——软件，选项有女娲——人/工程师——飞机。纠结半天选了前者，现在脑子清醒了觉得应该是第二个……所以大家要时刻保持清醒！

2. 阅读

用的 Chrome 浏览器。之前大家说的字体大小问题没有出现，但排版是真的乱，段落基本是瞎几把分，挺让人恼火的。尤其是词语定位，看完一整段发现根本没这个词，往后再读两段才能找到。所以要提前做好心理准备，遇到定位段落的题可能附近的几段都要看。文章内容有几篇的主题都是跟疫情有关的，还能想起来的有一篇好像是一家做 spa 的店因为疫情原因倒闭老板跑路了。题目大多数是 true/NOT true 类型的，对细节内容的要求比较高，建议可以先看题目和选项，能凭直觉排掉的先排掉，再去文中找答案会快一些。

3. 听力

听力放在最后一部分，好像跟一般的考试顺序不太一样。做完阅读整个脑子已经是糊的了，所以进入听力部分刚开始会有点懵。很不巧最初几段音频放的都是科普型的独白，信息量比较大，所以有些反复听了几遍，浪费了一些时间。希望大家合理分配时间，听到答案马上选。（证实论坛里小伙伴说的：确实可以听见独白大哥吞口水的声音 hhhh）

第一次在论坛分享经验，希望能帮到大家。最后一点小建议是放平心态，不要太紧张，过分紧张真的很容易垮！最后希望能顺利进入下一轮！

艰难的一年，祝大家秋招都能有满意的结果！

2.33 8.13 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279405-1-1.html>

13 号考的美国时差党已经做完了

流程就不赘述了 和前面各位分享的差不多 必须是先数理、英语阅读、英语听力的顺序来的 数学的话 记得有一道题是问 10 年应该有多少天 然后有好几道找数字规律的 完全懵的 虽然数字题我练了不少 也算是有点题感的人了



但很多题套路不一样还是难的 主要是没有头绪 相信各位肯定会比我强 加油呀

英语阅读部分我觉得其实不难 只要仔细读都能找到答案 但关键是不给你时间仔细阅读呀 苍天 我最后 5 分钟还剩两篇阅读 mmp

虽然不难但是真的要看快一点 能节省点时间是一点吧

最后就是听力了 其实我觉得也不难 但基本没有再听第二遍的时间了 建议可以倒回到你想要的部分 不要全部重听
然后有宝宝说听到答案就可以跳过去下一题 但我觉得一遍还是最好都听完 因为说不定最后一句有反转。。。
先看题再听

总结一下：不简单

虽然不会觉得难到宇宙了 但确实有时间限制再加上考试氛围 肯定做题的节奏是高度紧凑的

这大概就是和平时自己练题的不同吧 平时我都根本不急

所以如果本身英语实力就不弱的大佬们根本不要怕 干就是了

稍微觉得没啥自信的（比如我）也别怕 开考前给自己信念 干就是了 我就是最棒的 尽量放平心态稳扎稳打

最后祝大家都考出好成绩 给自己攒一波 rp
我们都是最棒最有勇气的



2.34 8.13 新鲜出炉的笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279406-1-1.html>

海外党刚刚做完笔试，过来分享一下脑子里还新鲜的记忆，为自己攒点人品~

1. 数理（30 分钟 30 道题）

图形推理比我想象难很多，都是没有见过的图形.....很悲伤，全部靠猜了.....

语言逻辑和数理比较简单，我只有两三道图表题，是印刷收入相关。

时间方面，我竟然还多了一分钟，回头去看看自己盲选的几道题，还是不会。。

2. 英语阅读（20 分钟 5*3 道题）

如果考过托福和 sat 的话，都不算特别难。

文章内容记得几篇：奢侈品牌子多余存货；硅谷设计产品里的一些性别偏见问题还有一篇讲的流浪汉露宿街头的。

其他不大记得了.....文字里没有什么特别难的词语

倒是问题有几个问我文中某个单词，我记得有个 **embedding** 是什么意思，单词意思不难，但就是在文中找这个单词找了大半天....

我做完阅读时间还剩下 4 分钟，回头检查了一遍...

3. 英语听力（30 分钟 23 道题）

我怕时间不够，基本每道题听到了答案就跳了，时间大概做完剩了3分钟。
对话都还好，日常对话很简单，就是有些问题要听到最后，他可能会有一些小陷阱。
单人读的有一篇讲政府针对大小企业的政策变化的，挺绕口，听了两遍也不确定答案。。。

总的来说，比我想象中时间没有那么紧，给大家一点信心！
阅读、听力认真做的话，不是特别难。
但我的正确率估计还是凉凉.....数理题好多不会。。算了就当试试手一次，秋招之路继续加油吧~

2.35 8.12 晚-阅后即焚-玛氏笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279381-1-1.html>

第一次在论坛发帖，希望过过过!!!

和大家分享一下今天的笔试吧，与很多帖子都一样，先是30题数学题（包括逻辑推理，数字推理，还有图文表格什么的），再是15题英语阅读（看的眼睛都是花的），最后是23题英语听力（时间紧张。。做完之后就挺秃然的），一共是68题。时间真的紧张，大家加油哦！

分享一下我遇到的题，可能不太准确
数学题是在草纸上算的。。。

1. 数字推理题：15, 40, 90, 190, ()
2. 数字推理题：0, 3, 3, 9, 15, ()
3. 数学题：10年大概有多少天？
4. 关系类比题：题干：程序员：软件，然后从选项里选

阅读考了减肥（这篇应该是最简单的了对于我来说，最近在减肥，有接触到各种减肥相关的知识点），失业-在家办公相关的文章，有 inherent, fungible 等词的替换选项吧 我记不清具体的了；遇到好多 not true/not supported 的题，真的来不及好好阅读。剩下的三篇，金鱼式失忆。。。

听力很多都是一个人 balabala 的，只记得两个人的对话了（可能是最近练对话比较多。。。）

1. 有个对话是男生问女生为什么不继续学习历史这门学科了，我觉得我能听懂的，大家应该也 OK 的，哈哈
2. 还有打电话的，女生自行车坏了，打电话给男生说要修。
3. 男生女生在讨论运动啥的。
4. 女生最可能在周六做什么，男生问女生最近的计划啥的。
5. 选课相关的对话。

就能记住简单的了，原谅我这阅后即焚的脑子。
大家加油！

小 tips: 不要慌!!!



晚上十点半考完试，还收到自己中了宝洁的奖品的消息！有一点点开心！



最后祝大家 offer 收到手软!!!



2.36 玛氏 2020.8.12 笔经+准备心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279380-1-1.html>

第一次在这个神奇的论坛写笔试经验，献给 dream company 玛氏。

八月以来一直隐隐约约觉得该开始准备玛氏笔试了(其实早期竟然还有点卑微担心过不了简历筛选关。。。天了噜。。。难道爱是真的会使一个人低到尘土里么？捂脸.jpg

于是就开始上各大论坛刷行测题，每天至少做 40 道行测题 + 15 页 HBS case + 10 页 'Experiential Marketing'，从最开始对行测题一窍不通到后来至少有 8 成把握，慢慢练出经验和感悟，并且把所有错题分类整理；读英文 case 和英文原著是为了增强阅读速度和口语感，边读边想象自己在做 presentation 还是蛮解压而且有成就感的哈哈哈，只是要真正消化内容还是需要很多时间的，就当是自我充实一下好了~~

貌似是 10 号收到笔试邀请，非常坚定自己要好好拼一把，于是就开始加快疯狂刷题速度，case 和书放一边暂时没看了，完全进入战斗状态。早上 7:30 起床，1 小时内吃早餐听英文 standup comedy (推荐 Nigel Ng，语音语调适中，内容风趣幽默简单易懂，是超有趣的马来西亚华裔!)，8:30 开始分模块刷题，做一组复盘一组，这样收获挺大，有反思的学习是最让人满足的！哈哈哈。下午就看看论坛前辈牛人经验，想象自己经历他们那些过程的时候要怎么去面对，完完整整走几遍从网申到 offer 的流程后发现信心倍增，但同时心态也变得比较平和，想一想：无论结果怎样，明年的这个时候我还会像这样因为想要达成某个特定的成就而惴惴不安吗？答案一定是不会。嘻嘻~

11 号整个人更加进入戒备状态，刷题减少，反思增多，同时对论坛里所有提到过的意外情况都进行了一边假设性应对，确保自己在最坏的情况下也能淡定完成笔试。下午 6 点一到就立马登入测试模拟界面熟悉界面，体验了一下笔试的真实感受。晚上继续整理错题，复习了一半错题。

12 号上午继续回顾剩下一半错题，累了就听 standup comedy 笑一笑。下午佛系做题想题，

让自己达到完全放松状态，甚至放松到睡了个傍晚觉做了个美梦哈哈！晚上吃完饭，散散步，洗完澡就正式准备笔试了，把全家的手机都调到静音，关掉所有 notification，手机热点保持畅通（好担心网断！！

好了，我咋这么啰嗦。。。下面才是正式笔经！！

事实证明，时间还是很紧张的！按照时间紧张程度排序：数学=阅读>听力（数学和阅读大概分别有 4 道靠猜。。没把握的还不算。。苍天啊。。。

一共 68 道题，数学 30 题 30 分钟，阅读 15 题 20 分钟，听力 2330 分钟？

数学分为数学运算，数字推理，图形推理，文字推理，材料分析。个人而言数学运算比较复杂，但认真做没问题；数字推理最难，而且考验脑洞；图形推理比较玄乎，快狠准抓住规律，认真做问题不大；文字推理相对简单，但是也要很细心能经得住绕；材料分析考验运气和速度哈哈哈哈哈因为信息量太大！要先读题，然后快速定位快速获取有效信息快速且细心地运算，但这样仍然会用很多时间，所以建议留在最后做吧~

英语阅读，时间够是没问题的，但主要是题量大，信息多，所以就。。。建议每篇文章 4 分钟，1 分钟扫题，每道题分别 1 分钟。一定要先读题，有关键词直接定位，需要阅读全文才能推断的 NOT TRUE 或者大意类题目建议放到最后扫完全文后再做，实在没把握的跳过不要过分纠结。同义词替换有个 plummet 和 inherent 是我有点纠结而且做错了的，建议大家提前找一下。

英语听力，听着听着就容易走神，而且有些读的人有些部分读得有点迟疑不太专业。仍然建议先看题，扫一遍答案关键词然后开始听，认真就行了，听到答案直接跳到下一道不要过分浪费时间。平时常听，问题应该不大，细心一点就好了。

好吧，第一次的啰嗦笔记就写到这里了，实在不太记得哪些具体的题，所以可能帮不了大家很多。但是我想说的是，无论怎样，只要我们抱着一颗做到极致但同时放低得失的心就好啦~尽人事，听天命。如果自己的努力能得到值得的回报，那么我欣然接受并直面下一个挑战；如果事情发展不如人意，那也没关系，只要自己一直处于学习/反思/应用的良好状态，那总

会有一天成功的！让我们一起等待最好的安排~



第三章 玛氏面试资料

3.1 2021 研发群面+终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321504-1-1.html>

研发管培的帖子一直很少啊，准备群面终面的时候一直翻不到面经，就来答一波~给后面的同学作参考

【背景介绍】

楼主报名的是位于上海的研发管培，群面面试地点为上海，终面面试地点为广州。

【群面】

1. 准备：接到通知半小时才看到，选时间的时候，10 点多和 2 点多的 slot 已经被选完了，综合考虑了一下，选择了下午四点那场。然后在论坛/微博捞了一波参加群面的同学，大家建了个群，mock 了几场。非常感谢组织 mock 的小伙伴们!!! mock 还是非常重要的，我一共 mock 了四次，第一次也磕磕巴巴很紧张，但后面就会越来越好~其实群面的 case 是没有标准答案的，看中的更多的还是如何带领团队合作完成项目，大家除了思路上要清晰，还要注意发挥自己的主动性，积极发言，带领小队推出一个好的结果。

2. 面试：提前一天到附近的民宿住下（这个民宿除了距离近这一个优点，其他都是缺点），只隔了一条马路，所以不管是“踩点”还是第二天去面试都很方便。面试地点楼下有星巴克和全家，200 米处还有一家 costa。由于我 12 点退房，离面试时间还有一段时间，我就去了提前探好的 costa 坐了一下午（挺煎熬的，看 case 也看不进去，还好有隔壁老板家的猫，又肥又好撸）。之后约好的同组小伙伴也来了（在论坛里捞到的 hhhh），我们就先在 costa 聊了聊，然后一起去面试现场~。

进入面试大楼，前台会给你一张纸，上面有二维码，刷二维码进入大楼内。到达玛氏那一层，先交简历，然后去准备室看面试须知，写名牌，跟大家聊聊天，熟悉一下（有零食可以随便吃~）。我们组应到 10 人，实到 9 人。其实还挺惊讶的，因为群里包括 mock 的时候，大部分是女生；但我到达准备室的时候，屋里都是男生。然后大家可能比较羞涩，一开始场子有点冷 - -。不过上一组结束的时候，回休息间，发现大部分是女生 hhh。

群面正式开始，先是 HR 介绍各位面试官、宣读面试流程，然后是同学们提问环节，接着很快就发材料，10min 阅读，45min 讨论（? 具体时间记不清了）3min pre。我们组气氛还是比较和谐的，没有明显的分歧。有 2 个非常明显的 idea contributor，发言很积极；我跟另外一个女生在板书，负责总结大家的思路；还有一个男生会提醒我们时间。最后是我做的 pre。

我们组里有已经工作的，也有刚毕业/还没有毕业的。感觉大部分还是硕士生，海外硕士居多。

3. 终面通知：我结束了上海的面试，就跑到杭州找小伙伴玩了。接到终面通知电话的时候

还在西湖呢 。隔了一天就给通知了，还挺快的。

【终面】

由于北京主营巧克力业务，上海和广州主营糖果业务，而广州是总部。因此选择在北京起点的小伙伴在北京终面，上海和广州的小伙伴统一在广州终面。

1. 准备：针对个人 case 我做了一次 mock，然后看了看 case interview 的视频，练了练咨询公司的 case。还复习了一下各种商业模式/工具/理论。如果大家研究生一直在实验室呆着，可以着重了解一下这方面。另外准备了宝洁八大问，回顾一下自己的经历。其实到了终面的大家都很优秀了，就是看你跟玛氏是否 match 吧，尤其是下午的多 v1 的面试。放松心态，be yourself 就好。毕竟二十多年的经历塑造了你自己，你也很难在短短几天或者几周伪装成别的样子。

2. 面试：面试很早就开始了，玛氏有贴心地准备早饭~（咖啡牛奶面包之类）。其实面试看起来是一整天，其实很多时候就是在等待轮到你去 pre 或者多 v1。每个人的面试时间加起来也就一个小时左右。上午是个人 case，大概 90min 准备时间，25min pre+Q&A。这个 case 也是没有标准答案，自圆其说就好。肯定会被 challenge 到，大家勇敢地接受挑战就好，不用慌~每个人都会有或多或少的漏洞，面试官不是针对你个人。

下午就是多 v1，根据你的简历跟你聊。其实大家不用紧张，要想有好几位大佬愿意花将近半小时的时间非常专注地了解自己，我自己感觉真是超级荣幸！大家的时间是很宝贵的，如果愿意花在你身上，请一定要珍惜~

等待的时候大家就在聊天+吃超级丰富的玛氏零食。聊天的时候，越来越能感觉到进入终面的小伙伴都很优秀啊（而且各有各的优秀）。我们这一场大家几乎是硕士及以上，有国内的也有海外的~

另外群里大家之前一直在纠结着装问题。群面的时候，穿啥的都有，感觉只要不穿奇装异服或者拖鞋啥的就行。终面的时候，大部分是 biz casual。终面就在玛氏办公场地，观察了一下，玛氏工作人员穿着普遍 biz casual 吧，没有感受到强烈的 dressing code。

还没有出终面结果，不管结果怎么样，希望这篇面经为后面的学弟学妹一点帮助呀。

3.2 4.6 广州群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319366-1-1.html>



感谢群面机会，没想到过了前面的，谢谢玛玛子

群面前准备：4份中英文简历，舒适自然的着装

提前半小时到玛氏，接应的小姐姐好温柔也好漂亮，玛氏环境挺好的，看得出工位真的非常开放了。4位面试官，有一位HR会和大家对话，其他面试官在旁边默默观察。

面试中：5页英文材料，10分钟个人阅读时间，45分钟讨论时间，5分钟演讲时间。我们组讨论挺激烈的，每个人发言的时候看到HR在记录，大家都好厉害，参与度挺高的，非常积极。最后有一个英文问题，是针对讨论内容的，每个人都要回答。这里想说HR小姐姐在



我说话的时候面带微笑频频点头看着我，大受鼓励 感觉倍有自信哈哈。

材料内容挺难懂的，不过大家讨论下来很有帮助，自己看不懂的地方也理解了，好像玩了剧



本杀 就这样啦，默默许个愿。

3.3 3.24 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318009-1-1.html>

视频面试前会有预测试，预测试结束后如果没准备好千万别点开始面试，一旦点开意味着要正式开始面试了！AI面试一共40分钟，3道题（2道中文，1道英文），每道题有2次回答机会，但一旦提交，就不能返回重新作答，所以一定要好好考虑第一次回答的好坏，要不要重新作答。还有要看清是中文回答还是英文回答。

第一题中文，问我结合自身背景为什么适合研发管培（思考时间2min，2min作答时间），第二题英文，简要谈谈你在做项目的时候遇到的困难和挑战。3min思考，3min内回答完成。第三题中文，联系上一题，你是否存在不足，如何克服的。3min思考时间，3min作答时间。

3.4 2021 年 3 月 AI 视频面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317858-1-1.html>

首先，我想说，体验面试竟然只有一次机会！！

上午我按了体验面试的按钮，下午再试的时候竟然就直接正式面试了？？？！！

幸好我反应快，看到有30分的倒计时，心想这不会是正式面试吧，不是吧不是吧。。。



然而是的!!! 我在完全没有准备的情况下就硬着头皮上了

下面分享我的面经, 这应该是第一次视频面试吧, 我看之前都是电话的, 希望能攒攒人品



视频面试一共 30 分钟, 3 道题 (2 道中文, 1 道英文), 每道题 3 分钟思考时间, 3 分钟作答时间, 有 2 次回答机会, 但一旦提交, 就不能返回重新作答, 所以一定要好好考虑第一次回答的好不好, 要不要重新作答。

第一题: 中文题目, 中文作答, 快消行业和管培生项目与科研存在什么区别, 请简要描述。

第二题: 英文题目, 英文作答, 简要谈谈你在做项目的时候遇到的困难和挑战, 你是怎么获得其他人的支持和建议的。

第三题: 中文题目, 中文作答, 联系上一题, 别人遇到类似的困难和挑战时是怎么处理的, 请举 3 个例子, 并回答你从他们中分别得到了什么启示。

听说这是一个神奇的网站, 恩!

3.5 8.24 面经新题+两次预约之后仍未接到电话处理方法

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280727-1-1.html>

热乎乎的面筋出来啦, 希望还能帮助到一些人~

[中文]

1. 自我介绍 30s
2. 结合对玛氏的理解, 为何投递管培生 1 min

[英文]

3. 回顾一个从未做过的新项目, 并且告诉面试官你在此的角色 1min
4. 项目中遇到了哪些困难, 解决的优先性是什么, 如何解决 3min
5. 和自己工作方式、性格不合的人, 如何和他沟通/合作 3min

[中文]

1. 回顾整个项目, 你觉得可以有哪些改进? 3min

Tips

1. 自我介绍 30s 结束时有点匆忙, 如果有还来得及准备的小伙伴可以自己练一下, 争取卡在最后几秒就结束, 可能听上去的效果, 给人的印象会好一点;

2. 耳机懒得拿，但现在感觉还是戴耳机靠谱，由于我是开扩音，我真的不确定自己的声音有没有被录进去 会不会面试官听上去声音很小 T^T

【若二次预约仍未接到电话如何处理】

先说说我的情况，本是 22 号预约，但是由于系统保留的是自己另外一个手机号，所以在二次预约时，我仍未收到电话，天知道我在经历 2 次守在手机前却没有电话打进来的绝望心情

附上解决方法：

玛氏公众号-子菜单答疑小助手-找到（遇到技术问题怎么办）tab- 点“+”号联系 Hr，与他们确认你的联系方式是否和系统保留的一致，他们的回复很快，千万不要担心~

总的来说，面试体验还是很好的，已经尽自己最大努力去发挥了，所以希望能顺利通过叭~

3.6 8.23 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280686-1-1.html>

经历了 22 号回答一半莫名断掉，然后重新约了两次都没有电话再打来，最后联系 hr 小哥哥换了手机号码，终于在 23 号晚上成功答完了这轮 ai 面...太消磨心智了真的...心态一次一次的崩掉又强撑着重启啊啊啊...希望小伙伴们都可以顺顺利利的！不要感受这种翻来覆去的煎熬啊啊啊啊...写个面经攒 RP！希望之后都可以顺顺顺！

1. 自我介绍 30s 中文

感觉 30s 其实时间挺短的...一定要精简！不然很容易就超时被掐断了.....

2. 为什么选择玛氏管培生项目 60s 中文

根据自己的理解和想法说就可以了...说是会有倒计时提示音...但是不知道是我说嗨了还是怎样，我感觉我一次都没听到过好好像.....但是没有被掐断，应该还是在时间范围内的...

3. 回忆一个多人参与且新接触的项目 15s 回忆时间

a. 介绍项目背景和你的角色 1min 英文

b. 如何激励队友，举例说明 3min 英文

c. 面对新项目，怎么规划并达成目标的 3min 英文

d. 再做一次的话，有什么可以改进的 3min 中文

无论如何收到成功完成 ai 面试的我真的是热泪盈眶!! 每次快到预约时间的时候我心里都只有一个想法，就是无论如何这次只要能成功接通，并且让我成功面完就行.....太卑微了.....

大家都加油哇！尤其是 23 号没有面成功的小伙伴！稳住不要慌！一定可以的！

3.7 23 日 23 点 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280685-1-1.html>

约了 22:59 大概是 59 分半打来的 海外党 坐标英国 之前看论坛好多国外号码接不到电话 一直超紧张

问题和大家帖子里一样

第一部分自我介绍和对综合管培生的理解。时间很短，注意把握。

第二部分英语 我的题目是讲困难和如何促进沟通合作的

准备的时候 我是把 解决困难和设立目标规划按一道题准备的 讲困难的时候我就讲最大的困难就是这个领域完全陌生 哈哈 耍个小心思

鼓励和传递正能量/促进沟通合作 也可以按一道题来准备 节省时间~

最后一部分谈有什么值得改进的地方 因为到最后一题了 有点放松 结果反而嘴瓢了几次

3min 的问题我都没有答够时间 而且小哥哥说的滴滴提示音 我这边没有 还好我说的時候旁边还开了个计时器，但其实没啥用，紧张的忘了看

大家可以电话录个音 面完听听自己说了些啥 其实还挺搞笑的哈哈 我的通话总时长是 14 分 09 估计全部说满大概 16 分钟吧

希望以上分享对 24 号最后一波面试的小伙伴有用 至少博您一笑吧哈哈

发帖回馈论坛攒人品 祝我们都过哦 下一轮看神仙打架哈哈



3.8 8.23ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280678-1-1.html>

应该是没有什么用的 ai 面经了~那也记录一下吧

感谢之前的小伙伴的笔经面经，过了笔试也很感谢了~

题目比较常规

自我介绍 (30s 中)

对管培项目的理解，为啥加入 (1 min 中)

想一个项目 多人参加 新领域 (15s 思考 1min 英)

做了啥 motivate 队友 (3 min 英)

新项目 如何规划完成 (3 min 英)

有什么可以改进提升 (3min 中)

有好好准备，但面试的时候还是有点紧张，出到的题自己中间磕磕绊绊答了一段，也不知道会不会被听完。

尽力了哈。尽人事听天命，能苟一轮是一轮，大家加油！

3.9 8.23 晚上十点 | 面试回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280667-1-1.html>

发出来可能只能给下一年的火星人们参考了。

预约的 22:06 分面试，电话非常准时卡点到了。本来超级紧张不停喝水，但是听到 Jason 温柔的声音和论坛里的其他小伙伴一样神奇地平静了下来。

中文部分是固定的：

1. 自我介绍（30s）
2. 对 mars 综合管培的理解，你对这个岗位的兴趣点，为什么要申请（1min）

英文部分：

15s 回想一个多人项目，并且是你从未接触的领域

1. 项目背景和你所承担的角色（1min）
2. 在项目中你如何以身作则让团队坦诚沟通（3mins）
3. 你在这个新项目中所遭遇的最复杂最困难的问题，如何解决（3min）
4. 如果有重新来过的机会，你会选择如何改进（中文 3min）

英文第三个问题的时候电话被突然挂断，然后我登陆招聘公众号找答疑小助手，说会在 10 分钟左右自动回拨。果不其然收到了电话，在简短的介绍完后直接从被挂断的那个问题开始重新提问并回答。所以被挂断的小伙伴们不要放弃，应该会有回拨。公众号也说当天没有收到电话的第二天会继续打，但是最后时间是 24 号 14:00，在这之前没收到可能就是没希望了。

我的整体语速偏快，而且我其实也没啥好讲的哈哈哈哈哈，所以两端加起来总共花了 12 分钟。



回馈论坛希望好运！求一个通过

3.10 8.23 热腾腾的 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280659-1-1.html>

提前 1 分钟打来的

题目就是论坛上那些，我有一道题稿子没写完整，边想边说结果语速太慢没来得及 3min 内



说完 果然懒癌会遭报应

【中文】

1、自我介绍 30s

2、基于对玛氏综合管培生的了解，谈谈想加入的原因？

【英文】

3.英文项目经历回忆：（团队合作+新领域）15 秒音乐思考

1)项目背景及你的角色 1min

2)结合实际情况谈谈你是如何以身作则，做到和成员进行有效的沟通的 3min

3)面对从未经历过的领域，你遇到的最大的困难是什么，你是如何解决它的 3min

4)中文总结:项目有无可以改进的地方，你会如何改进 3min

3.11 8.23 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280658-1-1.html>

在论坛得到了很多帮助，想着不能只做“大树乘凉”，因此针对我的感受写一个面经，并许愿一个下一步邀请～

今天面试内容应该都差不多，根据论坛搜集得资料应该只有一个题目是有差异的，但是实际问题和面经看到的有一点小小的关键点的出入。

中文：

1 自我介绍 30s

2 管培生是什么吸引了你加入（讲一讲为什么申请该项目）。只说对于管培生的理解是不够的 1min

英文：

回忆一个你从未涉及到该领域的合作项目。

1 项目背景和承担的角色 1min

2 你在该项目中是如何传递正能量的？ 3min

3 面对这个你从未接触的项目也是如此设定目标，并且完成的。3min 我感觉这个问题也要关注的是从未接触，如何快速了解熟悉，而不是只有设定目标和完成。（我之前写的稿子有点跑题。）

另外，有的小伙伴好像是问到遇到什么困难，如何解决的，机智的可以准备一个可以同时回答两个问题的内容。

4 中文 如果项目能够重来一次，你认为还可以如何改进和提升。

3. 12 8. 23 AI 测评分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280639-1-1.html>

LZ 约的是 18:57 的 AI 电话面试，来的非常非常准时了。

题目和今天的小伙伴们分享的一致：

1.自我介绍（中文 30s）

2.为什么要选择综合管培生这个岗位（中文 1min）

Note: 此处给了我 15s 的时间回忆没有事先涉猎过的，需要多人合作的经历。（此处有一段很奇妙的音乐）

3.项目背景&在其中扮演的角色。（英文 1min）

4.你在团队中如何以身作则，领导团队坦诚沟通/合作，给出一个具体的例子。（英文 3min）

5.在面对一个新项目，你遇到了什么样的困难，如何战胜的。（英文 3min）

6.如果再给你一次从头来过的机会，觉得项目有什么提升空间（中文 3min）

面试中，他有提到每个问题结束前 15 秒中都会给“滴滴”的提示音，但是到了 lz 这并没有... 直接从“滴滴”到了“滴----”，真的一下子傻了，所以如果大家也遇到了同样的情况，不要慌



乱，一定要注意手机上的时间。（我就是太慌了，导致有些问题没有答完整）

题目都差不多，大家只要不慌，沉着冷静，就一定没问题的!!!（我就是有点慌了呜呜呜呜，血的教训）

希望大家（包括我）都能够收割 Dream Offer 呀~~加油加油~~

3.13 8月23日玛氏综合管培AI面经（17:20）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280620-1-1.html>

新鲜出炉 owo

1、自我介绍，中文，30s

2、基于你对玛氏管培生的理解，谈谈申请原因，中文，1min

第一次接触的、需要多人合作的项目（思考 15s）

3、项目的背景和你在其中扮演的角色，英文，1min

4、你如何让团队中产生一种和谐的氛围，激励成员积极发表意见的，英文，3min

5、遇到的最大困难，是怎么解决的，英文，3min

6、在这个项目中有什么可以改进的地方，如果重新来过，你会怎么做，中文，3min

TIPS:

1、“每个问题都没有准备的时间，AI 语音结束后立刻开始回答”

2、**先中后英**：“研发管培和综管因为涉外会比较多所以对英语的考察会复杂一点，会选择后半段宝洁八大问部分进行英语考察，记得要声音大以及吐字清晰”

3、**关于计时**：“自己计时，否则可能像我一样容易说不完或者说的少”**Tip**：强烈建议另外拿个计时器放在隔壁，自己控制时间！！Lz 自己在说话时有点紧张，又不知道具体时间，语速好像有点过快了”血的教训是最好在每一道题开始计时的同时，自己也备一个计时器，对自己的答题进度有个时间的把握，可以减少很多慌张，回答起来也更加从容。”

4、**准备**：“然后就是因为是一个人自言自语，所以语气词会很多，对语言表达不太自信的小伙伴可以准备逐字稿”

5、**碎碎念**：lz 估短了准备时间，表现的很 emmm。题目最好都准备一下，范围是今天&昨天的题目，今天的题目重点准备，后面的小伙伴加油 hh

3.14 8.23 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280575-1-1.html>

全程总共花了 14 分钟

1. 中文：自我介绍（30 秒）
2. 中文：基于你对玛氏管培的理解 说一下你投递的理由（1 分钟）
回忆一个多人合作、你第一次接触的领域的项目（15 秒）
3. 英文：介绍一下这个项目的背景以及你的职业（1 分钟）
4. 英文：你是如何影响你的同伴去给他们带来正能量的（3 分钟）
5. 英文：面对新的领域 你是如何制定目标实施计划完成目标的（3 分钟）
6. 中文：如果给你一次重来的机会你会做哪些改变（3 分钟）

除了前两个问题 后面都是围绕你所思考的项目在问的

3.15 新鲜出炉的 0823AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280564-1-1.html>

10 点半的面试，刚结束，给大家来一个反馈。

问题还是那些，

中文-自我介绍-30s

中文-对玛氏管培生项目的理解，为什么想申请-1min

英文-项目背景和自己的角色-1min

英文-如何以身作则促进团队合作（好像是，这个答得很烂，没有提前准备）-3min

英文-遇到的困难，怎么解决的（大意，不是原话）-3min

中文-有哪些改进空间，如果重来你会怎么做-3min

求好运，希望大家都能过过过！电话最后说两到三周会出结果~

3.16 0823AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280598-1-1.html>

我预约的是今天 15:29 的 AI 面，电话准时响了一下还没按接听就变成未接来电了。幸好十分钟之后又打回来啦，所以没接到的朋友不要着急。中：

- 自我介绍
 - 选综合管培的理由
- 英
- 想一个项目 15s
- 项目背景和你的角色 1min
 - 怎么影响和鼓励你的队友 3min
 - 遇到一个新的项目怎么规划 3min
- 中
- 改进点 3min

有道题我听了题想了不到五秒结果就被跳过了，太惨了。如果小伙伴们遇到要思考的题可能要一边说着点啥，不然安静思考的话估计 ai 会直接判你回答完毕吧
我觉得这个设置有点不合理。虽然大多数的题大家都是有准备的，能立刻回答，但万一有需要思考的题，也要给大家思考的时间吧，跳过了 ai 也不能给你跳回去回答。当然也有可能是出 bug 了。

大家加油！

3.17 8/23 14:50pm 新鲜出炉的 AI 面试面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280596-1-1.html>

报面筋攒人品 | 8.23 14:50pm 玛氏综合管培生 AI 面试

中文：

1. 自我介绍（30s）
2. 为什么对管培生项目感兴趣（1min）

英文：

回顾一个有多人合作且是你不熟悉的领域的项目经历（15s）

1. 项目背景与你的角色（1min）
2. 在合作过程中，你是如何发挥你的领导力使你的队伍成员能坦诚沟通合作（3mins）
3. 在此次项目中遇到的最困难的部分，并且如何解决它（3mins）

中文：

你认为重新有机会，你会如何改进这个项目（3mins）

☎电话非常准时的打来 一接起来是个声音温和且有点 chinglish 的小哥 hhh

每一 part 都有计时提示 可以说声“回答完毕”提前结束 然而在回答最后一个问题我并没有听到倒计时 15s 的提示.....以至于还有两句话没能说完 555

虽然知道 Mars 的 AC 面是出了名的难 但本少女还是双手合十求一个挺入下一轮的机会 555🙏

3.18 8.23 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280589-1-1.html>

由于我遇到的题目比较新，so 一分钟都没耽误，面试完我就来分享了，弱弱求一个好运(°_°)，

前情:我临时有事，把时间从 16:20 改到了 13:59，一分钟都没耽误准时收到了电话。前期准备基本上时间都是卡点，结果面试过程中可能是比较紧张语速快，所以只用了 12min 左右就结束了 5555555

1.中文:自我介绍 30s

2.中文:基于对玛氏的了解，谈谈选择这一岗位的原因 1min

3.英文项目经历回忆:(多人合作+位置领域)

1)项目背景及你的角色 1min

2)结合实际情况谈谈你是如何以身作则，做到和成员进行有效的沟通的 3min

3)面对从未经历过的领域，你遇到的最大的困难是什么，你是如何解决它的 3min

4)中文总结:项目有无可以改进的地方，你会如何改进 3min

讲道理这两个题目巧妙的避开了我准备的回答，我准备的是如何传递正能量/如何做规划/遇到矛盾怎么解决，但当时又很紧张，根本来不及当场现编了，so 我就套用了准备的答案，希望 hr 不会判定我跑题吧 55555555

Anyway，“进一步有一步的欢喜”，止步于此也没什么损失，祝大家都能得偿所愿咯|ω)

3.19 8.23 Mars AI 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280562-1-1.html>

一分钟前刚刚撂下电话，这就来写帖子积攒人品了！

我预约的是 10 点，AI 电话非常准时，但是刚回答完自我介绍就断了，之后 10:11 左右接到回拨，接着答完了剩下的题目。

我的 AI 面试题：

中文：自我介绍；

为什么选择玛氏管培项目；

英文：回忆一个多人合作、不熟悉领域的项目经历

项目背景+我的角色；
如何鼓励开放沟通的团队氛围；（我讲的是怎么激励原来 low morale 组员）
因为是不熟悉的领域，有什么困难，如何解决的；（我讲的是第一次带特别大团队的经历，遇到的困难是不知道怎么管理这么大团队以及时间冲突）
再做一次怎么改进；

中文题目还好，平时在学校经常答辩，所以并不是很紧张；
英文题目之前看经验贴时可能我理解有偏差，所以准备的内容也有些偏差，因此我英文回答里的部分内容是现场发挥的，另外部分结合了准备的内容。
此外，因为英文回答时有点紧张，语速说得很快，感觉已经分辨不出自己答的是什么，内容和措辞是不是非常准确地切中题目，只能往前冲。

哈哈，尽了该尽的努力，答得整体算不上完美，但还可以吧，希望能被录到下一轮面试中，祝自己好运！
也祝大家好运！

3.20 8月22日 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280427-1-1.html>

面完之后感觉自己有点凉凉，来发经验贴攒攒人品 TT

整体感受流畅，指引很清晰，6 点半准时接到电话，中文 2 个问题-英文 3 个问题-中文 1 个问题

中文：

1.30s 自我介绍

2.对玛氏综合管培生感兴趣的点（1min）

英文:15 秒思考一个多人合作的项目

1.介绍项目背景和你担任的角色（3min）

2.描述一个与你性格最不相同的人，以及你如何与他相处（3min）

3.快速学习的经历或者从失败中学习的经历(3min)

中文

1.上述项目中有没有可以提升的地方

提前答完讲 " 回答完毕 "，即可跳转到下一题

英文问题问完会用中文再问一遍，听完问题直接回答就可以了，结束前 5 秒会有提示音，2~3 周出结果

3.21 8.23 电话 AI 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280535-1-1.html>

刚挂电话就来发帖了

我预约的是 823 1:00AM 的电话面试, 来电话超级准时, AI 的声音也好好听。

中文部分:

1.30 秒自我介绍。基本说不了啥, 说个名字学校专业就差不多了。

2.基于对管培生项目的理解, 说说为什么选择这个岗位, 1 分钟。

英文部分:

15s 回忆一下(回忆的时候还给你放段小曲儿), 之前的一个多人参与的, 在你不太熟悉领域的 项目, 以下的问题都基于这个项目经历提问:

1.介绍项目背景和你在项目中的角色。1 分钟。

2.举例说说在项目中你是怎么鼓励大家, 传递正能量的。3 分钟。

3.面对你不太熟悉的领域, 你是如何规划的。3 分钟。

4.这一题中文回答, 再给你一次机会, 你会做什么改进。3 分钟。

每个题结束前都会有铃声提醒时间, 但是我其实基本说不满 3 分钟, 有没有提醒也没差



。如果提前说完了可以用中文说回答完毕, 他就给你跳下一题。

要想满满当当地说 15 分钟感觉还是要好好准备准备的, 我挂电话一看只有 13 分钟, 如果把 AI 读题啥的全刨去可能 10 分钟都够呛。

希望发帖能攒攒人品 hhh, 大家都要顺顺利利噢~

3.22 一篇非常正经的深夜 AI 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280525-1-1.html>

果然很准时, 10 点 30 准时来电话, AI 小哥哥的声音超好听, 本来手都在发抖听着听着就

镇定下来了



言归正传, 题目跟各位大佬面经里的一样:

中文: 1、自我介绍 30s

2、结合自己对玛氏的了解阐述申请 MLEP 的原因

英文: 思考一个多人参加的, 从未涉及领域的项目(15 秒不用说话, 会放一段音乐)

1、描述如何与一个在项目中和你性格理念最不合的人相处 3min

2、结合具体事例阐述你是如何在项目中快速学习并用其解决问题的, 或者从失败

中学到了什么 3min

中文:

1、如果能再来一次, 能不能做到更好 3min

我面试中一紧张就语速过快, 所以每题都没用完时间, 最终答完只用了 12 分钟不知道会不

会扣分。不过话说回来我说“回答完毕”的时候 AI 回复“好的”真的太苏了!!!



希望我的面经可以帮助到后面考试的同学们，也继续为自己攒人品，希望玛玛子能让我见识一下群面的神仙打假，毕竟为了准备这个 AI 面放弃了一家银行的面试，但愿我的放弃是值得的吧~大家继续葱鸭



得的吧~大家继续葱鸭

3.23 AI 面经 8.22bj 综合管培五点

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280474-1-1.html>

我看之前的帖子就发现有的人问的题目数量不一样耶 好神奇 不知为何

中文：

- 1.自我介绍 30s
- 2.对管培生理解 1min

英文：

思考一个项目

- 3.介绍项目 1min
- 4.跟成员想法不一样怎么解决 3min
- 5.遇到困难 怎么解决 3min

中文：

- 6.刚刚那个项目有什么改进的地方 3min

我昨天晚上开始准备的时候 看 20 年的经验 一直不知道后面部分说的是同一个 project。。然后九十点钟突然发现不太对劲。。居然是在说一个 project 于是重新准备。。lol

有的人中文三道题 英文三道题 我这边是中文两道 英文四道 不过也都在准备范围内 所以没啥所谓

有两个 3min 的说了 2min30s 左右 然后 我拿中文说‘回答完毕’ 两次都没有识别出来?? 尴尬 隔了几秒又说了一遍哈哈

同学们冲! 准备了之后发觉比较轻松 别紧张 说是 2-3 周给结果

www.yingjiesheng.com

第四章 玛氏综合求职资料

4.1 有幸拿到玛氏 2021 春招销售管培 offer 的经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2325078-1-1.html>

时间线：

3.4 公众号申请投递简历

3.22 笔试

3.31 线下小组面试预约

4.8 参加销售管培（东区）的线下小组面试

4.15 接到通知-终面邀请

4.25 AC 面

5.17 offer call

Part1. 笔试

一起参与的小伙伴说感觉今年玛氏的笔试是海笔哈哈哈 因为这个笔试一点也不难 这是我第一次参与行测 之前也没有去练习过 笔试时间是在 12 个小时内做完 30 道题目就可以了 挺简单的 要开摄像头

Part2. 线下小组面试预约

东区是分了总共 6 个时间段 每个时间段四组同时进行 每组时间持续为 1 小时 每个 time slot 大概是 8-10 人

Part3. 初面

面试地点：上海

到场大概每个小组是 6-8 人 开始前会被统一到等候室每个组的大桌子面前都放满了糖果和水 现场气氛还是很好的 遇到的组员人都不错

面试形式：面试官（一个 HR+一个业务负责人）介绍面试流程 包括自我介绍+读题（10min）+讨论+ presentation（共计 35min）；

大家都互相介绍了一下 我的组里包括了 3 个海本+3 个国内本科+1 个研究生小姐姐

题目：有一个大概的背景，在这个背景下每个人都有自己扮演的角色，每个角色手里的资源和遇到的问题，要在董事大会上提出来，优先级排序问题；

个人经验：你可以负责在开头做一个 Timer 的角色，给大家划分好时间、进度，还有就是时刻监控把握组里的讨论进度，这样比较有存在感哈哈哈；其实个人是不太建议做 recorder 的，很可能因为做了这个 你就没有足够的时间去自我思考问题以及提出观点和发言；关于 Pre 的话，如果你很清楚问题的框架了，并且你是一个逻辑感很强的人，那就跳出来做。但是如果你对整个问题包括很多细节你都没有很理解甚至有些模糊的，千万千万不要跳出来，你们组很可能因为你会团灭...这样大家怨气会很重哈哈哈哈；关于题目内容，我个人建议你了解整个大背景，首先画出重点—什么是公司所 care 的最关心的；其次是你自己的优缺点是什么；然后是你能给公司带去什么好处，要积极为自己的部门争取利益和位置；最后公司的整体利益也很重要。Case 是包括计算部分的，我们组里的大家都表示其实并没有读完 case...

Part4. AC 面

面试地点：上海

楼楼组里是 7 个人 就我进了...也有认识的组里的人 有些是 8 进 3, 有些是团灭...
初面是大概 190 个人吧, 进 AC 是 31 人.这次又是 4 组。PS: AC 面玛氏有报销住宿和路费:)
面试流程: 小组群面 case+2V1 压力面+货架 case 摆放

1. 小组群面 case: 每组 8-9 人, case 内容大概是给一些销售数据和各个产品的性质以及货柜的性质, 进行货柜摆放安排。这个是有计算的, 但是不难。在进行 AC 面的群面时候, 不得不感叹大家都很有实力, 而且人都很好!! 比起初面, 有种棋逢对手的快感哈哈哈哈哈。我的个人经验还是跟初面时候差不多啦, 大家可以去看初面我的经验分享。
2. 2V1 压力面: 两位面试官分别是负责业务的和一位 HR。整个时长每个人差不多是半小时。不得不说...可能因为第一次经历压力面吧, 有被问到哑口无言...所以大家做好准备...但是我觉得不管怎么样都要做到 **be yourself**。咋说呢, 因为工作是双向选择, 对玛氏来说, 都到终面了, 他们其实已经是在找他们想要的人, 你的能力可能在前几关已经被 **qualified**, 所以不要担心自己的能力问题要对自己有自信!
3. 货架摆放 case: 会给一个 case, 内容其实跟小组群面的 case 差不多, 稍有变动。五个场景抽签 5 选 1.这个是模拟你以后真的入职这个岗位后, 你要做的工作内容之一。包括摆放货架、跟店主谈判等的的能力。所以 case 的内容就是, 会给到你七八种的货物, 根据场景放置在货架上, 之后你拿着这个货架去跟小店老板(由面试官扮演)谈判, 说服他们用你的货架。因为你的货架经费是有限的, 小店老板可能会跟你说竞争对手给的货架经费更多 balabala 的你得想办法解决这些问题。
4. 总结: 其实整个 AC 面是很累很累的...所以大家一定要吃好喝好以及有良好的的心态! 都到这一步了, 你一定是很棒很优秀的, 顺其自然。毕竟工作是双向选择啦~午饭玛氏有包, 请大家吃了麦当劳。糖果供应不限哈哈哈哈哈!

5.17 接到 offer call

来自广州的座机来电(为什么提到这一点是因为最近电话诈骗很多..大家还是小心点)说话的 Hr 小姐姐很温柔。她好辛苦...一个人负责这一整个的业务, 所以如果大家收到比较慢也请耐心等待! 可能一个人真的忙不过来蛮多流程要跟进的。

电话里 hr 小姐姐有再询问一些你的销售经验以及为什么要选择玛氏, 春招还投递了哪些岗位等问题。之后是有聊这个岗位的一些工作内容, 培养途径以及薪资。

如果确认无误就会给你发正式的 offer。

PS: 不知道往届有没有这个福利, hr 小姐姐说每个接到 offer 的会有入职大礼包哦! 听说很多很大, 期待一下! PPS: 玛氏的人真的都很好! 很 Peace!

以上就是我的经验分享啦! 可能部分信息有误, 因为整个流程实在持续了太久了...楼楼在这过程中也有去面试别的公司以及也在实习, 所以可能会有一点点记混。但是! 大部分信息应该是准确的! 希望给以后向往玛氏的朋友们带去幸运! 谢谢大家!

4.2 2021 研发管培笔试+AI 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 3 月 25 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318023-1-1.html>

笔试: 数理逻辑+英语阅读+英语听力

数理逻辑类似行测, 数字推理、图形推理、图表分析计算、语文逻辑、计算题这些, 有难有



易吧，但我做题慢所以还是做的不怎么样

英语阅读四篇还是五篇阅读（应该是四篇），每篇大概 3-4 个问题，都是正常的阅读题目，主旨、细节那种，难就难在文章词汇挺多学术专业的词，不太好懂（可能是我词汇量太少了



英语听力是我最拉的一块，勉强听了个大概吧

AI 面试

三道题，中+英+中

1. 结合自身谈谈为什么选择玛氏研发
2. 遇到和别人的冲突是怎么解决的
3. 在上一个例子里，有没有其他人的做法让你觉得能够思考借鉴

以上

发帖赞赞人品，希望玛氏再爱我一次



4.3 研发岗位面试笔试和 AI 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317997-1-1.html>

分享攒攒 rp!

笔试的话没记错是 68 道题，行测 30+英文阅读 15+英文听力 23，每道题一分

行测自己觉得不会很难，我也提前交卷了，还是有一些拿不准，但是最后有图表题，用排除法比较好

英文阅读，难爆了！我雅思阅读 8.5 还是被虐死，主要时间不够，然后有好几个都是乱选的，希望好运了！

听力，提前交卷，不会很难，有一些细节和代替词，小 tips: but 后面才是重点啊！

AI 面试，这里必须要表扬一下 mars，拖延症的我现在才做，但是下午居然还有小助手打电话过来通知说没有做，而且微信公众号和邮箱都会再通知！很贴心了！

中文：跟科研和深造相比，为什么选择玛氏研发，2 分钟

英文：面对 uncertainty 和 change，你当时做了什么，3 分钟

中文：接着上一道问题的，你再待人接物上面学到什么，有什么可以改进的，3 分钟

第二遍录了居然不能看，直接就跳下一题了!! 希望大家都好运!!!

4.4 2021 斩获综合管培 offer，超级详细面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296350-1-1.html>

终于收到玛氏 offer，玛氏是我申请的第一家，也是最喜欢的一家。回馈论坛，介绍一下秋招过程和 tips，以及我自己预估的淘汰率（如果不准确请留言告知，我会及时改正），也希望可以帮到现在正在求职或者未来将会求职的小伙伴们。写了很长时间，觉得有用的话麻烦顶一下或者留个言啥的，感谢！

我的背景：

丝毫不占优的学历：国内合办大学、美 top50 硕士，商业分析专业，市场方向

与快消 marketing 很贴合的实习：两段美国实习，全部关于 marketing，其中一段在零售业。

两个学校 marketing 的项目，贴近于 market research。

研究生做过关于 marketing 的社团副主席 哈哈

雅思 7.5 的水平

总之感觉我的背景不是很 competitive，申请的大神太多了，顶多算不拖后腿，幸好有校友内推。BTW，我有些快消公司申请的简历关都没过（凄凉）

流程：

网申-笔试（非常难）-AI 面-群面-AC 终面（群面+个人 case+行为面）

Tips:

网申（通过率 80%？）：1. 采用关键词策略，准备中英简历，尽量添加快消相关的 concrete skill /soft skill Keyword，例如：数字化营销、零售、市场分析；沟通合作、信息收集、演讲回报等。 2. 玛氏是为数不多不以学历论英雄的，感谢玛氏小天使，过了简历筛选就和其他人站在同一起跑线了。

笔试（通过率 25%）：至今都是阴影，贼难！普通网测题+听力+阅读。1 刷题吧宝贝们。推荐 zhi ti ku 软件，怕河蟹就写拼音了。其实软件设计挺垃圾的，甚至有些答案有问题。建议大家批判性看答案，有空和其他小伙伴对对题 2 听力用托业，用 1.5 倍速练，实际考试应该是 1.2-1.5 倍速中间。我英语还行，觉得这个速度还可以。英语一般的用 1.25 哈。大概刷 50-100 道题就差不多了。 3 阅读，今年还行，我做去年的题当场去 Shi。用雅思练都简单了，用 GRE 或者 GMAT 练吧。

AI 面试（通过率 30%）：15 分钟，英文+中文，形式随机的，任何一道题都有可能是英文。

大概题型 自我介绍+对岗位的理解+宝洁八大问。1 建议事先写好稿子，中文英文都要练习。中文也要练哦！我只练了英文，导致中文说的太磕磕绊绊了。2 把宝洁八大问中英文都练一遍，别怕费事。这两点做到就没什么问题了。

小组面试（通过率 25%）：60 分钟，2-5 页 case，一组 7-9 人，8min 读 case+3min 写 note+40min 讨论+3min pre。别太相信中介啊一般的角色面经啊，也别 s 乞白咧抢 leader，就把它当作在学校做 project 小组讨论的时候。我不提倡把自己固定在一个角色里，应该是面试时候缺什么样的人，我就担当什么角色。

1 模拟练习很重要。在面试之前组 3-5 个局吧，因为玛氏有两轮群面，所以现在练好了，终面也就顺其自然习惯了。

其次，模拟练习练什么？节奏！其中包括，发言的频率和时机，既不能不说话也不要太话唠；语速，既不能老结巴也不能像 ji 关抢；总体时间控制，既不能超时也不高太早结束讨论。

2 我的角色经验：第一次群面我负责做记录员，因为没人做 哈哈。要点就是，一定要听力好，手速快。并且，重点来了！一定要有框架意识，把握讨论的方向和时间，不要单纯的记记记！当讨论方向不对的时间，及时插话拉回。最后你很有可能负责 pre，口语要好，思路清晰，别啰嗦，基本就稳了。第二次群面，因为 teams 出问题，不能 screen share，我就放弃 recorder 角色（尴尬哈哈），转身去做 idea 提供者。因为讨论时候方向不太对，没人做记录员，所以框架没搭起来，有些人也老插话，所以讨论过程中我有点生气，给面试官感觉有点 bossy[笑哭 R] 但是好在最后汇报表格是我搭建的，我也在掌握讨论逻辑，and 自愿当 presenter（讨论很乱，没人跳出来）。所以勉强过了吧。

AC 面（通过率 20%）：当作 super day 吧，三轮面试，60min 群面+ 75min 个人 case 面+ 40min pre+10 分钟 and Q&A+10 分钟 and 行为面 15-20 分钟。我有时差所以面到了凌晨，至今想起来瑟瑟发抖。- 群面形式和第一次群面差不多，就是 case 的长度变短了一些，经验啥的看上面不多说了。

- 个人 case 一共 10 页吧，要求做不超过 2 页 ppt；有很多表格，我的时间分配是 40-50 分钟读材料，20-30 分钟做 ppt，剩下 5 分钟发给 hr 小姐姐。1 建议之前练习至少 3 次。可以两两组队，练完之后直接给对方 pre，接着相互点评。2 提前确定 ppt 模板，可以适当添加玛氏 logo。3 阅读速度要快要快要快，可以边读边记笔记，时间不够了就一边读一边做 ppt。在行为面和 case 面的间隙，可以对照自己的笔记练习几遍 presentation。

- 行为面原则：**BE YOURSELF!** 请放下自己的伪装，大大方方进去，诚诚实实回答。大概会问到你的申请动机，你的性格啥的。就是实话实说吧，没什么可准备的。顶多准备一下自我介绍。

准备 checklist:

中英文简历+内推

刷题 行测 500 题以上+GRE/GMAT 阅读 20 篇以上+听力 50 题以上

中英文自我介绍+申请动机+宝洁八大问

5 组以上小组群面 mock

3 遍个人 case 练习+pre

写在最后：

如果小伙伴想要内推或者有任何问题，可以联系 2021 年的我，当然内推需要筛选所以请发简历。希望大家秋招顺利！

4.5 玛氏第二场空中宣讲会

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2278694-1-1.html>

一些些简要的记录~希望对大家有帮助~

MLEP - 综合管培生

—— 网申 笔试 AI 面试 小组面 AC 面试

网申 - 硬性

笔试 - 逻辑题 数理题 英语听力和阅读

AI 面试 - 学习敏锐度

玛氏校园在线（微信 app）预约系统

全英文回答

15min 行为问题 行为面试法

eg: 曾经 lead 的团队项目

要听清楚问题 问什么答什么;

AI 面试 怎么让面试官印象深刻: (1) 讲话要有逻辑 有条理 项目的背景和在项目里的 role; (2) 对玛氏特别有 passion 的人 对玛氏管培生项目有自己思考的人;

(3) 对自我反思很深刻的人 对自己未来的思考和想法

突发状况: 5 道题跳了一道; 回答了两道就挂断了... TIPS: AI 背后的人工小哥哥小姐姐回来联系你的 or 放松心态! 尝试着联系 hr;

线上小组面试 (软件: Microsoft Teams) (mock 小组)

解读 陈述信息 小组配合

挑战: 看不到队友; 没办法观察面部表情; 硬件方面 - 网卡 收音之类的;

担任的角色: conclusion driven; leadership; coordinate different perspectives; 听到自己的想法; 给一个方案; facilitator; opinion contributor;

考察的点: 协作的能力, 解决冲突的能力, 对于信息处理的能力, 通过对话抓住重要的信息, 如何引导小组看到完整的故事链; 看到个人 KPI 和整体项目的协调, 不推崇一个人的英雄

AC 面试 个人案例的考核

分析能力 快速学习的能力

阅读材料时候的技巧和建议：全英文的商业分析；case 阅读：（1）先看到最后的问题；带着问题去看前边的内容；（2）文字描述很多，可以直接看图标 就会有很多信息；（3）给每一段一个小标题；背景呀 消费者洞察呀；找相对应的段落就会很快

Presentation 的时候：（1）自信的表达，相信自己的观点和自己所说的东西；（2）逻辑表达：尝试着用总分的结构，evidence support；介绍自己的 part，在这个部分的时候，为什么要从这个角度分析，把背后的逻辑介绍给面试官。压力面：面试官一直追问自己有什么做的不好的地方，reflection（可以换一种心态 看待面试官的问题，把思维和逻辑带到正确的方向）

在个人 case 的准备上，可以去看一些哈佛的商业案例分析，呈现形态可以去看看

最后一个环节 个人面试考核 AC 面最后一关

能否深度的了解自己 把真正的自己表现出来

讲真实的经历

结构性很重要，思考的框架很重要，做了东西之后的影响（reflection；复盘自己的经历）

简洁清晰!!!（3 句话讲清楚）

最难的一个问题：除了工作学习无关，自己有什么特别想去做的事情 让自己发光发亮（关注自己的发展 不只是工作部分）

质量好的耳机和麦克风；网络 - - - 好的硬件很重要
平稳的心态

4.6 玛氏 2020 校招销售管培生过程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-224960-1-1.html>

现在终于坚持到了玛氏销售管培的终面，决定在这个神奇的网站来分享下自己在这之前的经历，希望能够拿到最后的 Dream offer!

1. 网申：玛氏的网申整体还是很人性化的，特别是最后的 Open question 显得特别有亲和力。提醒同学们一定要提前申请哦，不要卡在截止日期之前提交哟。
2. 笔试：笔试包含了英语测评和逻辑能力测评。英语有阅读和听力，题量还是挺大的，特别是阅读，当时字特别小，看起来都有一点困难。听力大家一定要注意时间，不要重听除非你后面有多余时间。我建议大家可以把不确定的题目做记号，有时间的话针对性地重听。逻辑能力测试部分就包括数学计算，图形推理等，大家找些题库练练手就好。
3. AI 语音面试：今年没有口语测试，而是 AI 小助手玉树临风电话面试。整体体验还不错，语音和流程设置都很清晰。唯一不足的是在我面试时，提前 30 秒的结束时间提醒在两个问题中没有出现，导致最后没有回答完整。电话面试分为中英俩个部分，英文问题大概有 3 个，包括自我介绍，能否接受全球工作；中文问题我被问了 4 个，类型与宝洁八大问相似，

大家可以提前准备下。感觉回答有逻辑，表达清晰应该可以通过。大家可以根据玛氏校招官网的提示进行预约，指示都很清楚哟。

4. 初面：初面是 11.8 号在上海世纪商贸广场进行，我们小组有 6 个人，各个专业都有，大家都 NICE~群面在 office 里面的一个小会议室，三个面试官坐在长桌一边，1 个 HR，一个区域经理，一个超市渠道经理。简短的自我介绍后进入正题，读 CASE 的时间 8 分钟，随后花 35 分钟时间谈论，最后派一个人花 3 分钟陈述。CASE 是关于优先级排序的问题，内容比较多，5-6 页讲内容，单独一页分配角色和任务，可以自己拿草稿纸。每个人扮演的 CASE 角色不同，我们 6 个人总共是 6 个角色读完 CASE 之后，每人花几句话陈述自己的任务，之后就进行了讨论。案例分析完成后，每个人会被问到自己在群面过程中做的好的以及需要改进的地方。

结束过后有以下几点心得：

1. 我们小组讨论特别特别和谐，没有人抢话，大家都细心聆听再发言。
2. 我们在后期过于纠结于成本的计算，浪费了一些时间却没有得出很好的结果。
3. CASE 内容多，时间紧，所以提炼关键信息点很关键。应该带着个人 CASE 角色看案例，并做好笔记，后来大家都反映很多信息都没用上，时间太紧；
4. 在最后陈述中，如果时间允许的话，大家可以有适当的补充。现在收到了 11.15 去成都的终面 offer，远距离飞过去还是希望能有一个好结果！保佑保佑！

4.7 箭牌综合管培 offer — 面经&心路历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248627-1-1.html>

我应聘的岗位是玛氏箭牌综合管培，这是我第二家完完整整参加下来的秋招，因此也最为珍惜。虽然还没有做最终的选择，但从校招每一个环节的细节，都能真真切切感受到玛氏对管培生招聘项目的重视，注重团队合作，peace&love 的企业文化。关于一些选择的想法，之后有机会也要记录下来，这是我在高考后，人生第二个路口啦！

前期准备

参加玛氏宣讲会：对公司的品牌、中国不同的事业部、企业文化有了解！
(企业文化真的非常重要，值得仔细阅读背后的含义，它代表着公司招聘人才的标准，更重要的是用来判断自己是否 fit 这家公司，找工作毕竟是个双向选择嘛~)

[宣讲会时记录的一些 notes]

@关于玛氏：强调团队协作；“同事”概念，而不是上下级概念；低调家族企业，承诺永不上市；

@关于管培生：高挑战，高责任；轮岗体验；成就自己，成就别人；面对复杂事物的应对能力；销售管培需要有一定的狼性。

简历

玛氏 HR 在宣讲会说不筛选学历，但个人觉得背景还是比较重要。当学历不够，最好有经历来凑。

笔试

英语：阅读+听力，题量多，文章长，但 70%都是无关的干扰段

行测：可以上中公教育等公务员考试网站，熟悉一下语义题、数学题、规律题等

AI 面

30 秒自我介绍，为什么想加入这个项目，宝洁八大问中的一个经历问题。可以参考应届生论坛大家的面经~~

群面

群面前我特别紧张，因为听说玛氏的群面是最难的，大概 8 进 1 的比例。而且群面一组的同学基本都是海外硕士，等候聊天的时候感觉大家都非常的自信美丽 (T ^ T)

分成 A\B 两组，全英 case，8 分钟阅读，15-20 分钟讨论，最后出方案向面试官展示。展示后，额外给出信息，需要 AB 两组共同合作，讨论 15-20 分钟，给出最终方案。

在第一个环节中，我当了 leader 的角色，刚开始讨论的时候就提出了讨论的框架，在黑板上记录我们的讨论结果，以及是最终的汇报人。在额外信息的讨论中，场面一时有一些混乱，双方存在信息不对称，以及一些利益冲突点，我提出大家基于数据事实来讨论的建议，虽然最终的结果还是有点拍脑袋决定，不过最终方案也不需要展示，面试官重要看的是讨论过程的思路 ~

面完的时候我十分忐忑的，因为自己承担了 leader 的角色，几乎整个讨论都在按照我的思路和节奏走，我担心因为自己的思路不对把讨论带跑偏，没有顺利完成方案，并且当时听说玛氏比较注重团队合作，而我当时表现个人感觉有些过于 aggressive，担心不符合企业文化而被拒。紧张等到第三天的时候终于收到通过的邮件啦，终面在广州，于是开开心心买票，偷偷给自己放个假，趁机回趟家，当时心想着如果没过，可以在家里被治愈，过了可以在家里和爸妈纠结哈哈，我真是个小机灵鬼。

终面 (AC day)

终面那天时间定的特别早，早上 7:30 开始，共有三轮，群面 - 个人 case - 单面。

我心想着体力和心态是长时间面试最重要的，但还是失眠到了三点，第二天一早六点在便利店买了 be kind 坚果棒，希望带来一下好运。到了玛氏 office，发现超贴心的 hr 小姐姐给每人又发了 be kind 哈哈，以及桌上堆得满满的各种巧克力&糖果，同组的小姐姐们也是人美心善。快乐地吃喝聊，面试心态突然就十分佛系了。

我被分到的是 C 组，一组 7 人，首先是 A 组的同学进行群面，我们先进行个人 Case 的阅读和准备，时间为 90 分钟。材料全英，大概 15 页纸，需要在大白纸上用马克笔画自己的展示材料。在 60 分钟的时候，面试官又给了一页相关材料作为补充。内容是是否 launch 新品，如果是，有什么 opportunity, challenge, risk, 最后给出能促使新品项目成功的 recommendations。

我给自己的时间安排是，10 分钟大概了解相关背景信息，明确任务和框架。20 分钟看材料具体信息，画出重要内容。20 分钟对给出的具体数字信息进行计算。剩下 40 分钟，20 分钟在草稿上整理框架，填充信息，数据支持，20 分钟画在大白纸上。

case 准备完，接着就是群面，类型是角色扮演类，需要互相说出自己的信息，共同制定出一个计划。一开始大家提议开始讨论的时候，我提出需要设立一个标准，确认我们要的信息，大家在说的时候只需要说出有用的信息点。接着讨论的时候，我们大致围绕标准在筛选，把信息都列到了白板上。而且群面人数较多，英文发言，其他同学围在展示白板前，有一段时间我只是站在一旁，作为一个倾听者，没有特别投入到讨论中。但注意到过程进展比较缓慢，时间在浪费，原因是大家没有明确共同目标，确认筛选之后是为了什么。我这时候提出，我们除了筛选标准外，还有明确目标，我们的选择是为了什么，能给我们带来多少好处，（题目中的 sales revenue & benefits）并建议把这两个考虑因素排到最优先、次优先的地位。一部分同学采纳了我的建议，一部分同学没有太同意我的建议。

在最后还剩 15 分钟的时候，我抽离出了讨论，提议自己来整理 present 的内容，在白板上画出框架。同时，组内一名同学提议一部分人来计算数字部分，一部分人帮助完善框架，那名同学也提议由她来做 present。

最后再次确认 present 同学的时候，由于我一直负责搭建框架和最后 present 完善，一个小姐姐提议由我来做 pre，但我当时感觉我的英文组织语言能力没有那位自告奋勇的同学好，就把这个 presenter 的工作让给了她。最终小姐姐 present 的时候，我一直有些后悔。于是在补充环节的时候，我主动上去讲了自己帮助 presenter 画框架时补充的 customer benefits 的部分。

最终自我反思的时候，我说觉得自己框架最清楚，应该由自己上去做 present 的人（也为后来单面被疯狂 challenge 埋下伏笔）

群面结束后，离个人 case 展示环节还有一定时间，我回想了之前的内容，并思考了一下在准备过程中没能完善的点。展示过程比较顺利，Q&A 的环节，主要是针对展示内容的点进行提问，比如为什么 MKT campaign 选择这个渠道之类的，我为新品设定的价格的逻辑，如何保证新品市场份额和销量增长等。印象最深的是，还问了一个如何处理 R&D 和 MKT 计划之间的 conflict 的情景模拟题，MKT 计划在圣诞节推出新品，但工厂说出现了问题没有任何办法可以完成生产。这里我没有太回答好，回答就不说啦。

单面环节，之前一直听闻玛氏 HR 不按”宝洁八大问”套路发问，而是会问些深入灵魂的问题，在纯唠嗑中让你不知不觉说出自己内心最真实的想法。因此我特别期待这次单面，听说玛氏喜欢有 self-aware, 和 strong learning agility 的人，而我刚好认为自己特别清楚自己是怎样的人，想要什么，因此也想在这一次交流中看看能否进一步了解自己的内心。

果然一上来，面试官直接发问 “评价一下刚才群面中你的表现” “在面试中你有两次退让，是为什么” “你为什么最后没有当 present 的人” “你退让的那一瞬间，你在想什

么” “ 你很需要支持者吗” “这是没有安全感的表现，还是不自信的表现，还是妥协的方式”

在一连串快问快答，和最后一个三连问后，一脸懵的我，快速在脑海里回想了一下群面的心路历程，居然回了一句“我认为这是聪明的选择吧”。。。。没想到逗乐了面试官，她大笑，我尬笑，群面表现 challenge 到此结束了。

接着的问题是“你认为自己做过最有勇气的事”，我讲了自己求学的经历以及在实习的经历，强调自己自主做决定的动机。面试官在这里追问了很多很多细节，包括经历中每一段故事中我做法的原因，具体就不展开写啦~

接着又问了，“别人对你最负面的评价”，“领导团队的时候，是怎么激励成员的”（宝洁八大问领导力的例子），“你遇到过最大的困难”（我举了百威暑期实习的例子），“怎么看待团队合作”，“为什么有了别的那么好的 offer，还想来玛氏”，“想加入的部门”等

出了 office，和同学交流时，我才知道，面试我的人是玛氏 HR 大 boss（捂脸）。从富力大厦出来，在珠江新城的天桥上给朋友打电话的时候，还是一直沉浸在被追问的每一个细节中，把自己从初中到大学的经历，人生的每一个转折点，在那 25 分钟内，重新被拎出，审视了一遍。玛氏的单面真的一点的套路都不需要，最最重要的就是 be yourself。这不是一句空话，而是真真切切的知道自己是一个怎样的人，以及知道自己的这些特点是如何可以帮助自己胜任未来的工作。

第二天下午五点，刚回到家里就接到了 offer call，心情是在意料之中的~ 正如开头所说，是一次特别棒特别珍贵的秋招经历，不管最终如何选择，登录火星很开心，很感激和火星相遇以及被认可！

4.8 【综合管培】从结束到结束

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2247044-1-1.html>

【yjs 是个很神奇的论坛，今年在这里收获了很多的帮助。为表感谢，把自己第一篇经验贴贡献在这里了。】

为什么要说从结束到结束呢。。。因为在今年秋招开始之前，我就已经收到玛氏的拒信了。今年玛氏的暑期实习，我从踌躇满志到灰头土脸，只用了短短的 13 天。投递简历，收到笔试，然后戛然而止。当天晚上，失落至极的我取关了玛氏和仟寻的公众号。

【我好像什么眷顾都得不到。】

这是那天晚上我心里挥之不去的念头，也是过去一年多的时间里最经常的默叹。也许今年的秋招，你们中的很多人也有了一样的感触。

说起今年的秋招，开始的时候好像一切都是那么的热闹。

8月开始，身边就陆续有朋友拿到暑期 return，拿到知名互联网，朋友圈里捷报频传。微信里关注的求职公众号，也带着《A厂，B厂，这些公司即将截止网申》《再不努力你就要错过今年的秋招》这样的推送开始了焦虑感刷屏。各大公司忙不迭地开始了一场又一场的全国巡讲，人头攘攘的宣讲会，七嘴八舌的问答，从天而降的直通卡。激昂的气氛里，好像 offer 也已经唾手可得了。

好像只有我放不下夏天的遗憾。

几乎没有被这些宣传影响，随便投了几份简历出去后，终于在国庆节的一个夜里，我默默加回了任寻和玛氏。看着简历投递成功后的提示，心里有种追女神的感觉。这次表白，可不要再拒绝我了呀。

【笔试】

吃一堑长一智，这次的笔试准备几乎拿出了刷期末的姿态。行测题刷了十几套，练习听力把一套新概念听了好几遍，连以前的托福雅思资料都翻了出来狠狠的学习了。

然而看到笔试题目的时候还是怂了，阅读难度绝对超过雅思，密密麻麻的文字，20分钟的时间做5篇文章15道题，做到后面真的全靠直觉。

听力还是一如既往的需要技巧，听到答案直接跳过，在那个时候也只能相信自己的判断了。其余的部分还算简单，行测题没有白练

【AI 面试】

收到 AI 面试的时候，说实话有种如释重负的感觉，好歹在夏天的基础上，得到了更多一步的肯定。

这里就直接放题目了

1. 中文问题

语音一开始先是面试流程介绍，

第一问：自我介绍 30s

第二问：对综合管培生项目的理解 1min

第三问：能否接受在不同职能和地区的轮岗 1min

每个问题都没有准备的时间，AI 语音结束后立刻开始回答，在结束前 5s 会有短暂的提示音，如果 5s 没有说话的话会跳题

2. 英文问题

其实是一个大问题下面有四个小问题，一上来会让你回忆你做过最有挑战性的一个项目，这个时候会有大概 30s 的配乐思考时间，思考时间结束后立刻进入问题，问题会英文念一遍，中文念一遍

第一问：简要描述项目背景和成果 1.5mins

第二问：在项目内有没有出现大的冲突，你是怎么解决的 3mins

第三问：你是如何在项目中坚持目标，完成目标的 3mins

第四问：如果你觉得你的项目还有可以改进的地方，你会怎么改进 1.5min

这个问题之前在 yjs 上看到了面经，自己也好好整理了个人的经验，在说的时候没有特别慌张。总的来说，按照基本的 STAR 法则来说清自己的故事线，不要有太多背诵的痕迹，英文基本流利，这部分就没什么问题啦。

【小组面试】

10月底的时候，自己秋招为数不多的心怡公司已经纷纷发来了拒信，学校这边也正是繁忙的考试周。眼看着又一年的风雨飘摇，收到小组面的时候心里甚至没有太多波澜。想着别家公司都那么轻易的挂掉了，这次就算在小组也只是成为平凡的分母吧。

面试的那天一次有两个组的同学一起候场，闲谈中大家也都很自然的介绍了自己的学校。我们那场有北大清华，G5，港三校还有本地的中大等等牛人。大家在报学校的时候，真是每出一个校名，心就要往下沉一截。“试试吧，万一进了岂不是可以吹一辈子。”入场之前，只好这样安慰自己。

虽然现在应该不用担心什么了，但是为了不过分加重HR的负担，就讲个大概吧。面试的题目是同一队人分为两组，每组分别负责一个独立的品牌。两个品牌会要竞争一笔共同的资金，最开始的环节，每个人都有时间自己阅读。第二个环节是小组讨论以及展示，主要重点是自己的竞争力和资金的用途。接着面试官会让两个组再次一起讨论，并决定那笔钱最后去向。

给大家的建议就是，不要过分纠结自己品牌的得失，而是要站在公司的角度来思考最大化的利益。

在这场小组讨论中，我作为唯一的男生拿到了 **presenter** 的角色，在讨论过程中因为展示需要，也有按照自己的思路让队友给信息和决策，在一定程度上算是引导了讨论的发展方向。

【终面-AC面】

走的这一轮的时候，曾经一起准备玛氏的小伙伴就只剩下自己一个了。得到通知的前一天夜里，刚刚在网吧和同学庆祝了考试周的结束。起床看到邮件，一瞬间有点不知所措。在那个时候，我们中的大多数人都开始逐渐感受到了今年秋招的残酷，更加激烈的竞争，更加稀缺的名额，除了互联网和风口上的几家公司，萧瑟的气象笼罩着整个秋天。玛氏的终面，可能是我今年最好的机会了，同时也是我唯一的机会。

终面开始的时间是早上7点半，除了最后的 **behavior** 面试其他环节都是全英文问答，持续一整天。第一个环节可能是个人 **case interview**/小组群面，第二个环节则是上面两项中的另一个。接着就是午饭，午饭后大家会按顺序去 **pre** 刚刚的 **case**。**case** 结束后就是 **behavior**。

小组群面的内容是角色扮演，可以参考之前的秋招经验。大致就是每人会代表一个品牌，然后通过各种信息的分析和梳理，在保证公司利益最大的情况下完成一项既定任务，最后安排一个人展示。小组 **case** 的时候因为我英文不太好，并没有太多的说话，主要发挥了一下理工科的长处，帮大家记录和整理了讨论中比较重要的信息。个人 **case** 会涉及到很多商业分析的基本思路，商科的同学应该会比较熟悉。主要目标是根据你的分析来判断公司未来是否应该进行三个决策中的一个，如果是，进行哪一个。**case** 阅读是 90 分钟，**pre** 15 分钟。不得不说 **pre** 的时候两位老师确实是听过太多 **case** 了，要吸引到他们的注意力真的很不容易，所以一定要想想自己有什么特别精彩的点，能够一下抓住他们呀。

最后 behavior 可能是这一天最轻松的环节了，大家都非常温柔，微笑着和你交流一些人生的感悟啊，过去的经历啊这些。不过还是能够体察到面试官会更关心大家的 motivation，比如为什么要来玛氏，为什么选择这个行业。在这个环节里也不会有什么 stress test，也没有被抓住简历上的问题刁难。有种结束了一场大考，在做放松按摩的感觉。

【结束？】

结束到结束也终于要结束了，辛苦大家一路看下来了。其实在写的过程中，自己也发现了自己这段时间以来心态上的变化。以前那种哀怨的心态逐渐不见了，取而代之，看得淡了，看得开了，大不了就再来一年。自己都浪费过那么多岁月和青春了，反而现在这样每天都渴望成长和进步的日子，始终被低迷鞭策的日子，才会在以后回想的时候觉得没辜负时光吧。

终面出结果的时间当时忘记问了，最近可能都会在“自己今天中奖了吗”的心态里度过吧。希望能有机会再次更新这个帖子，补上一个新的【】

4.9 【offer】2019 皇家综管-终面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238666-1-1.html>

前两天刚刚结束皇家综管终面，来写个贴分享一下一路走来的心路历程，从刚开始投递时对玛氏的一直半解到现在全身心想加入玛氏，心态有了很大的转变，希望能回馈帮了我很多的论坛，也是攒人品求 offer，可以成功登陆火星！。

ot 和 ai 面试没什么太多好说的，比较常规，建议做之前多上上论坛看看好心人的经验/笔经/面经，有一个大致的准备。ai 面的时候放轻松，来得及准备的话写几个 bullet point，回答会比较有条理。

之后接到了小组面试通知，这一轮去之前没有太多准备，群面主要看平时的积累和临场发挥吧。早到一点的话可以提前找到自己的组员，相互熟悉一下，其实大家都蛮紧张的，所以说说话也可以缓解一下 lol

进房间以后是八个人一组，有 3、4 个面试官，记得有一位介绍到自己是广州总部的，在这一轮就有从广州的 manager 来参与，让我还蛮惊讶的，感觉每一轮筛选玛氏都很认真的对待。然后群面过程不细讲了，这一轮讨论是中文的，case 英文的但是不难也不是很长。之后面试官让我们做了一个简单的反思，就结束了，全程 1.5h 以内。

过了两天接到了终面通知，还是很激动的，大家的背景都很强，全组只有我一个本科，进了有一点意外，主要是很感恩！

这一次的终面分为两天的，第一天是一个介绍活动，上午在 office 听了 hr 和 manager 的介绍，其中反复听到的一个词是 mission，让我对玛氏这个公司的使命感有了很强烈的感受。

作为一个没有上市的 private company, 玛氏始终坚信创造 beyond 商业价值的社会价值, 这一点让我很敬佩。下午我们分组去附近的宠物店走访, 是一个蛮特别的环节。作为一个不养宠物的人这才发现皇家的市场占有率是很高的, 并且了解在宠物医院才能买到处方粮, 体会到皇家反复强调的 professional 在被好好贯彻。

第二天正式的终面开始, 集合时间是早上七点半, 我六点不到就爬起来了, 太苦了。到了以后了解了一天的流程, 每个人的顺序有一些不同, 但是都是三轮 evaluation, 分别是 group discussion/ 群面 case, 个人 case presentation+q&a, 单独的 LFE (全称记不得了, 总之是传统意义上的单面环节)。群面全程英文, 六人一组, 每个人有不一样的 role, 我们组的群面一开始有点乱, 大家可能还没睡醒 lol 最后还是算有了比较完整的 output, 但是再做一次的话我会更早提出框架性的建议。之后是个人 case 面的准备, 大家坐在一个房间里像是考试 hhh case 还蛮长的, 但内容不是特别难, 同时给了我们大的白纸, 等于是准备之后 presentation 的 slides。准备时间到了以后所有材料是被收起来的, 然后就是午饭时间, 我们组的同学一起去吃了楼下的日料, 大家聊的蛮开心的 hhh 吃完午饭按次序去做 pre, 我面向两个面试官, pre 过程还行, 被提问的时候发现的确缺少经验, 很多点都没有想到, 就用了自己的 assumption。

pre 完开始新一轮等待, 大概三个小时, 全程我状态还比较放松, 主要是等久了就不紧张了哈哈, 就是有一点饿 lol。然后我是最后一批进去单面的, 一对三, 有一个 hr 和两个 manager。先问了我对整个过程的一些反思, 然后开始各种提问, 有常规的, 也有平常面试不太会问到的问题。我觉得面试官很厉害的一点是通往问一些不太相关的问题, 问出了我整个人 personality, 到一半的时候我反思是不是太暴露自己了, 但还是觉得信奉玛氏的 “be yourself” 没有问题, 和面试官继续愉快聊了 40 分钟。到最后 hr 小姐姐说没看见面试官问这么多问题, 是对我很有兴趣, 我一听很开心, 觉得自己的希望有变大。hr 小姐姐也问我感觉玛氏怎么做可以更利于我的发展, 听到这句好感动, 觉得玛氏真的是把人才培养放在一个很重要的位置的公司, 坚定了我想加入的决心。

之后就结束了, 漫长的笔试面试过程结束了, 一路走来每一轮觉得自己会挂, 每一轮都侥幸通过, 真的很感激这个过程, 毫不夸张地说是我最喜欢的面试过程了, 觉得自己和玛氏还蛮契合的, 希望火星之旅不要在此结束, 这两天茶饭不思想知道结果, 希望下礼拜可以等到好消息!

最后也祝大家都能拿到满意的 offer!

4.10 全球综管-从笔试到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240652-1-1.html>

昨天收到了玛氏的 thank you letter，里面有关于面试中的一些 feedback。虽然失败了，但是真的很感谢玛氏高效率和高质量的面试流程。可能校招的过程中失败才是常态，还是要收拾一下自己一地鸡毛心情的写点经验给大家参考。一路走来，对玛氏的文化有了很深的了解，也深深地为这家公司对人才的重视所打动，希望自己能够早日收获属于自己的 offer

【笔试】英语阅读-英语听力-行测：功在平时，多积累。

【AI 面】主要考察英文能力，已经有很多分享所以不赘述了

【群面】通过 AI 面试以后会收到群面的通知，最近全国跑，整个人都很疲惫，所以整体来说其实没有好好准备，也导致后来没有经历支撑自己部分导致没有能够通过终面。群面的形式就是分为两个组互相 pitch，然后给新的信息，然后再讨论。玛氏非常看重团队合作的能力，所以总的来说除了做一个 problem solver，还要注意做事的方式。推进团队讨论，顾全大局，倾听他人的意见非常重要。

【终面】因为我们全球是连着两天面试，所以当晚就收到了终面通知。终面是一个一整天的 AC，包括群面、个人案例+展示、行为面试。基本上是全英文进行的。群面的形式是 role play，个人案例有 90 分钟时间准备，中午吃饭，下午 pre，然后再是 2v1 的行为面试。总的来说，玛氏非常注重个人的 reflection，去之前要想好关于自己的很多问题，包括自己的经历和面试的表现。个人面没有任何套路，全是走心问题，导致自己被直击心灵以后非常丧气 hhh。

大概就是如此，为自己的面试画下一个句点吧，收拾心情重新上路，也希望自己的经验能够帮助到大家。

4.11 玛氏箭牌供应制造（北京）——那么近，那么远

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241730-1-1.html>

第一次认识玛氏，便是在本科学校的宣讲会上，主讲人流利地用英语讲述他的故事。色彩缤纷的糖果与绚丽的 PPT，帅气的火星人，这便是我对于玛氏的最初印象。由于种种原因，研究生阶段选择离开本专业，也就错过了第一次拥抱火星的机会。直到今年秋招，在密密麻麻的宣讲会、校招推送中再一次看到了 Mars 的名字，抱着试一试的态度，头铁地投递了综合管培。彼时对于残酷地筛选完全没有概念，Mars 的笔试也成为了我秋招阶段的第一批 OT，



答完便有种凉凉的感觉。然而在过了一段时间后我竟然收到了 AI 面试的通知，战战兢兢地在 BBS 里面搜寻着面经，准备了几个问题的答案，在一个阴天的下午焦急地等待电话的到来，说好的三点到三点半，结果真的是三点二十才姗姗来迟，前两个问题有准备，但语速过慢导致都没有说完，后面的中文问题回答的中规中矩，内心期待能够闯过这一关但如同 OT 一样没有信心。又过了一段时间，在某银行迟迟没有最终消息的情况下接到了群面的

通知，当时抱着奋力一搏的态度希望能够展示出自己的优势，在群面中脱颖而出。当天的面试中，我一度紧张地有呕吐感，但当走进面试间时仿佛一切都安静下来，整理思路，完成讨论与总结，一气呵成，我开始期待接到下午 manager 面的电话通知。中午和小伙伴们一起吃过饭后果然接到了电话，确实是兴奋激动的，在众多优秀的小伙伴中获得 manager 面的机会着实不易。完成面试后一度没有食欲，真的是那种全身心绷紧后突然放松下来的无力感，能够走到这一步是我此前没有能够想到的。又过了一周左右的时间，接到了终面的通知，此后接到 HR 电话又修改了终面时间，当天下午来到工厂时不得不说我是被触动到了，更像是创意公司一样的大厅呈现在眼前，无距离、开放的办公空间，干净明亮的食堂，都让我无比期待登陆火星的那一刻。看到前面小伙伴们或轻松或对自己有所不满意地走出面试间，那一刻我真的感受到了压力以及对于火星的深切向往。面试并不长，似乎没有前面同学热议的从四个职位中选择一个并回答问题的内容，反而多是针对简历及个人专业、别人对自己评价的内容，虽说气氛和谐，但似乎缺失的部分注定了最后的结局。面试结束后的那天就有小伙伴陆续收到了 offer call，我的内心其实是紧张的也是有些崩溃的，感谢小伙伴们给予的安慰和鼓励，也许真的是与火星无缘吧，两天都没能接到电话...终面时会让我觉得我距离火星是那么近，仿佛我已经是其中的一员，终面后和小伙伴们的讨论则让我感受到火星距我又是那么遥远...一通电话的距离就是两个完全不同的世界，尽管我愿意为登录火星放弃其他。也许不会有机会加入火星了，祝愿已经登陆的小伙伴们事业顺利，与 Mars 一同成长进步，也祝

愿后来者珍惜玛氏给予的宝贵机会，做自己，达成心愿。  就这样吧，有点乱，但却是第一时间的一点分享，祝大家秋招顺利~

4.12 关于玛氏 2020 校招的几点问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213628-1-1.html>

近期玛氏的管培生校招项目很让人心动！看了一下招聘信息，有一些问题想请教一下不知是否能幸运有人帮忙解答：

1. 网申的时间是否会影响笔试的时间？（因为招聘上写 10.12 开始笔试？）
2. 笔试时间写的是 10.12-16，是所有人的笔试都在这段时间内完成吗？
是不是越早网申越容易被通过，还是在 8.27-10.14 期间投都有机会？
3. 宣讲会会对后面的面试环节产生影响吗？
4. AI 面试是什么 是今年的新题型吗
5. 看到以前的分享里面提到小组面会有个人的 case 或者 pre,所以想确认一下今年的 小组面是否会有个人的 case?

新来的，急需要大家的帮助[可怜]

-
- 1.网申时间不会影响笔试时间，收到笔试通知后在规定时间内完成即可；
 - 2.所有人的笔试都会在 10.12-10.16 这段时间完成，具体留意手机短信上的通知哦；
 - 3.宣讲会对后面的面试环节不会产生影响，但在现场的小伙伴们有机会获得直通笔试卡，具体

留意我们官方公众号的宣讲会资讯：

4_AI 面试，我们会通过 AI 智能电话连线提出面试问题，面试者只需要在规定时间内回答问题即可，我们会在后台录音并检测面试质量；

5.小组面试内容小玛先卖个关子，认真准备，冷静应对就好啦~

祝大家面试顺利，早日拿到 OFFER 哦~

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网**微信小程序最新版上线**

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

