



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

交通银行总行

应届生论坛交通银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-271-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 交通银行总行简介.....	4
1.1 交通银行介绍.....	4
1.2 交通银行 2021 年度经营业绩.....	4
行稳致远，价值创造能力持续提升.....	5
服务实体，助力实体经济加快复苏.....	5
科技引领，加快数字化新交行建设.....	5
多措并举，资产质量整固向好.....	6
金融为民，积极践行社会责任.....	6
1.3 交通银行总行.....	6
第二章 交通银行总行笔试资料.....	8
2.1 交通银行笔试.....	8
2.2 交总管培终面经验.....	8
2.3 交行总行业务测试岗笔试，给 22 年的累个经验吧！投岗前慎重！.....	8
2.4 交通银行 2021 年笔试经验.....	9
2.5 2021 秋招交行笔试总结（业务类）.....	9
2.6 交行数据管理笔试.....	10
2.7 交通银行国际员工储备生笔经.....	10
2.8 热腾腾的交通银行笔试题型分享.....	11
2.9 交通银行笔试.....	11
2.10 交行总行软开笔经（it 类 大数据方向）19 春校招.....	12
第三章 交通银行总行面试资料.....	13
3.1 交总 fintech 管培二面.....	13
3.2 2021 总行管培（定向中部某省）面试凉经.....	13
3.3 交行总行管培面经.....	13
3.4 总行终面（评估工作坊）面经.....	14
3.5 交通银行总行管培终面.....	14
3.6 总行 fintech 管培一面.....	14
3.7 面经 2019-2020 总行储备 国际员工储备.....	15
3.8 交通银行总行储备生终面.....	15
3.9 交行 2020 校园招聘总行储备生 AI 面.....	16
3.10 总行 AI 面试经验（我是不是第一个发的）.....	16
3.11 交行总行储备生面试.....	17
3.12 2019 交通银行总行员工储备生面试经验分享.....	17
3.13 交行总行管培面经.....	18
3.14 交总管培评估工作坊面经.....	19
3.15 2019 交总管培广州站一面分享（10.25）.....	19
3.16 交总管培（浙江）面试.....	20
3.17 【2018 交行国际储备生】分享一波校招面经.....	20
3.18 交行总行储备生 11 月 21 日面经.....	21
3.19 热腾腾的 18 届交行总行储备生面经.....	21
3.20 交通银行 总行 储备 面筋.....	22
第四章 交通银行综合求职资料.....	24

4.1 交行总行管培 从笔试到终面.....	24
4.2 交总管培笔面经.....	24
4.3 交总管培初面还愿，希望再接再厉！	25
附录：更多求职精华资料推荐.....	26

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

www.yingjiesheng.com

第一章 交通银行总行简介

1.1 交通银行介绍

交通银行始建于 1908 年，是中国历史最悠久的银行之一，也是近代中国的发钞行之一。1987 年 4 月 1 日，重新组建后的交通银行正式对外营业，成为中国第一家全国性的国有股份制 商业银行，总行设在上海。2005 年 6 月交通银行在香港联合交易所挂牌上市，2007 年 5 月在上海证券交易所挂牌上市。

交通银行集团业务范围涵盖商业银行、离岸金融、基金、信托、金融租赁、保险、境外证券、债转股和资产管理等。旗下非银子公司主要包括全资子公司交银金融租赁有限责任公司、交银金融资产投资有限公司、交银理财有限责任公司、中国交银保险有限公司，控股子公司交银施罗德基金管理有限公司、交银国际信托有限公司、交银人寿保险有限公司、交银国际控股有限公司。

2021 年 6 月末，交通银行境内分行机构 246 家，其中省分行 30 家，直属分行 7 家，省辖行 209 家，共设有 2,923 个营业网点。同时，交通银行在香港、澳门、台北、东京、首尔、新加坡、胡志明市、悉尼、布里斯班、墨尔本、法兰克福、伦敦、卢森堡、巴黎、罗马、布拉格、纽约、旧金山、多伦多、里约热内卢、约翰内斯堡等地设立了 23 家境外分（子）行及代表处，境外营业网点共 69 个（不含代表处）。

2015 年，国务院批准《交通银行深化改革方案》。2020 年，交通银行聚焦对接国家战略打造特色优势、架构职能和体制机制、金融科技改革、风险授信与反洗钱、机构管理和激励约束等领域深化改革，释放改革红利，激发转型动力。2021 年，交通银行连续 13 年跻身《财富》（FORTUNE）世界 500 强，营业收入排名第 137 位；连续 5 年稳居《银行家》（The Banker）全球千家大银行一级资本排名第 11 位。

交通银行作为一家历史悠久、战略清晰、治理规范、经营稳健、服务优质的国有大型银行集团，始终紧紧围绕落实国家战略和服务实体经济，不断强化全面风险管理，持续推进深化改革，努力为广大客户提供最好服务，为股东创造更多价值，为员工营造幸福家园，为社会做出更大贡献！

1.2 交通银行 2021 年度经营业绩

2022 年 3 月 25 日，交通银行发布 2021 年度经营业绩。2021 年，交通银行紧紧围绕完整准确全面贯彻新发展理念、服务构建新发展格局，坚定建设世界一流银行的战略目标，以“十四五”规划为统领，谋新篇、开新局，保持和巩固了“稳中有进、稳中提质”的发展态势。报告期内，集团实现净利润（归属于母公司股东）875.81 亿元，同比增长 11.89%；资产总额达人民币 11.67 万亿元，较上年末增长 9.05%。

行稳致远，价值创造能力持续提升

基于对跨周期、逆周期政策下业务契机的精准把握，业务规模稳健增长、息差水平保持稳定、量价并进驱动集团盈利能力明显提升。

报告期内，集团实现营业收入 2,693.90 亿元，同比增长 9.42%。其中，利息净收入 1,616.93 亿元，同比增长 5.45%，净利息收益率保持基本稳定；非利息净收入 1,076.97 亿元，同比增长 15.97%。董事会建议 2021 年度向普通股股东每股分配现金股利人民币 0.355 元(含税)，现金分红率达到 32.16%。

服务实体，助力实体经济加快复苏

积极发挥金融“国家队”的主力军作用，深度切入供给侧结构性改革下的全新产业赛道和多层次消费空间，与实体经济同频共振、共同发展。

加大金融供给力度。报告期末，集团客户贷款余额 6.56 万亿元，较上年末增长 12.17%，为近年来最高水平。公司类贷款中，中长期贷款较上年末增加 3,729.82 亿元，在客户贷款中的占比提高至 43.13%。全年支持实体经济的融资总量超过万亿元。

服务国家重点战略。报告期末，长三角、京津冀、大湾区三大区域贷款余额较上年末增长 15.30%，增幅较集团贷款平均增幅高 3.13 个百分点，信贷增量占比超过 60%。

助力经济转型升级。报告期末，境内行制造业贷款余额较上年末增长 16.16%；战略性新兴产业、普惠小微贷款余额分别较上年末增长 90.90%、49.23%，贸易融资发生额同比增长 31.16%；绿色信贷余额较上年末增长 31.37%。

科技引领，加快数字化新交行建设

加快推进数字化转型，以数字化思维重塑业务流程、展业模式和服务方式，推动经营从经验判断型向数据分析型、从人力密集型向人机交互型转变。

加强顶层设计。报告期内，先后发布数字化转型行动方案、“十四五”金融科技发展规划和数据治理规划，提出金融科技发展愿景“POWER”（平台 Platform、开放 Open、智能 Wise、企业级 Enterprise、重塑 Reinvent），打造体验极致、生态丰富、风控智能、运营高效的数字化新交行。金融科技投入 87.50 亿元，同比增长 23.60%。

深化科技赋能。打造出惠民就医、普惠 e 贷等“交银 e 办事”系列产品和数字人民币等创新标杆，推出手机银行 6.0、企业级营销中台和客户服务平台等项目，新一代云平台、数据中台、多方安全计算平台等取得阶段性进展。

加快开放银行建设。聚焦政务、出行、教育、医疗等民生场景及餐饮消费，升级产品和服务方案，做大场景获客。开放银行已累计开放接口 1,369 个，累计调用次数超 2.6 亿次。报告期内，借记卡线上获客占比较上年末提升 7.3 个百分点；信用卡线上获客占比超过 50%。

报告期末，手机银行月度活跃客户数(MAU)3,811.03万户，买单吧月度活跃用户2,657.26万户；云端银行服务用户规模236.84万人。

多措并举，资产质量整固向好

坚持存量风险化解和增量风险防范，持续完善全面风险管理体系，加强对各类风险的前瞻性研判，在发展中调整优化结构，夯实风险防控基础。

推进风险授信改革。深入推进风险授信与反洗钱改革，运用大数据、人工智能和知识图谱等技术强化风险计量和监测体系；落地经营主责任制和专职审批人机制，实现专职贷（投）后管理团队境内行全覆盖。

加强存量风险化解。加大不良资产处置清收力度，报告期内共处置不良贷款839.36亿元，同比增加10.25亿元。

强化增量风险防范。报告期末，逾期贷款率1.33%，较上年末下降0.21个百分点；逾期90天以上贷款余额占不良贷款余额比例66%。

报告期末，集团不良贷款余额967.96亿元，不良贷款率1.48%，分别较上年末减少9.02亿元、下降0.19个百分点，逾期贷款余额与占比“双降”；拨备覆盖率166.50%，较上年末上升22.63个百分点。

金融为民，积极践行社会责任

加大金融支农与服务创新力度。建立“交银益农通”综合金融服务体系，推出“兴农e贷”线上融资服务，积极参与金融支农创新试点和金融科技赋能乡村振兴建设。报告期末，涉农贷款余额6,544.61亿元，较上年末增长14.13%。

携手共进推动公益事业发展。报告期内，向甘肃天祝县、四川理塘县（国家乡村振兴重点帮扶县）和山西浑源县三个定点帮扶县捐赠资金2,500万元，连续6年保持增长。全力支持乡村振兴、抗洪赈灾、助残助学等公益事业，报告期内累计捐赠5,193.52万元。

管理层表示，2022年是我国踏上全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年，也是交行深入实施“十四五”规划的关键之年。交行将继续锚定高质量发展目标，坚守金融本源，在与实体经济“调结构、促转型”的同频发展中，实现“稳”与“进”的良性互动；发挥“上海主场”优势，不断谋求创新突破，打造四大业务特色，实现银行价值与客户价值的共同创造与同步提升。

1.3 交通银行总行

交通银行由清政府邮船部批准成立，资本金500万两，其中官股占4成，商股占6成。

1908年成立的交通银行，成立之初的总部就位于北京。这其实有着深刻的历史缘由。根据《行史清稿》记载：“清光绪三十三年十一月邮传部奏设本行，以综合轮船电邮四政，收回利权为主旨，故名交通银行。”其中收回利权就是指清末修建的京汉铁路，该铁路从北京到汉口，使用的是比利时银行提供的贷款，借款总额为450万英镑，年息5厘，按照九折交付，这意味着实际到账仅有405万英镑。交通银行中的“交通”与京汉铁路相关，自然与北京有着密切联系。

1908年3月4日，交通银行开业，首个营业网点也在北京。3月29日，交通银行在正阳门外西交民巷购买了一块地皮，作为建造总行的基址。设总行于北京，设总管理处于总行。当时所说的总行，即北京行，后称燕行，实为营业机构，与其他分行相同。根据章程，总管理处设立总理、协理，专管总分行事，第一任总理和协理分别为李经楚和周克昌。同时在上海设立第一家分行。最初的行址在天津路乾记弄，也曾借外滩13号海关大楼对外营业。总管理处以倪思久为沪行经理，王光奎为副理。

1917年，德华银行离开中国，其外滩14号行址即被交通银行所用，交通银行便成为进入外滩的第二家华资银行。

1927年，南京国民政府成立，政治中心南移，许多总部设在北京的银行纷纷南迁。

1928年，交通银行总行也迁入上海，并以外滩的分行行址改作总行的行址。

上海租界成为孤岛后，1937年总行曾迁往武汉再至重庆，上海仍留分行。期间，日军曾派住友银行的福间为代表，对分行进行清理。

抗战胜利后，总行又回到上海，总行设在上海江西中路200号（原大楼），现时，交通银行总行已迁至上海浦东银城中路188号。

如果你想了解更多交通银行的概况，你可以访问交通银行官方网站：<http://bankcomm.com/>

第二章 交通银行总行笔试资料

2.1 交通银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331331-1-1.html>

今天收到了交通银行北京分行的笔面试，笔面试的一起发的通知，笔试 27 号之前完成，29 号面试，笔试只有 12 分钟，都是性格测试题。

-----记录一下秋招的历程，后续面试也会出面经，赞赞好运~

2.2 交总培培终面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307300-1-1.html>

上周参加了交总培培的终面，来分享一下面经攒人品
面试时间下午两点到五点左右，共两轮。

第一轮是结构化面试，两位面试官，一些常规的结构化问题比如如何看待交行和管培生，也会针对简历提出部分问题。整个面试过程比较温和友好，大约 25 分钟。

第二轮是案例分析，领取案例材料后有 60min 的准备时间，然后进行不超过 15min 的汇报。案例分析主要就是有关案例公司的情况分析现状、问题并提出解决方案。很悲催的是我没有带手表，汇报的时候怕时间紧说不完全程语速超级快，最后汇报结束后应该还有一段时间，不知道自己用时多少。汇报结束后面试官根据案例又提了几个问题(个人感觉不是很好回答)。

提醒大家以后去面试一定要带个手表！

另外现在交总培培定向到各省分行，不知道未来发展怎么样，有了解的大佬欢迎分享~

2.3 交行总行业务测试岗笔试，给 22 年的累个经验吧！投岗慎重！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287115-1-1.html>

卤煮是本硕金融专业，简历投递时总行选了一个业务测试岗，不记得 JD 具体是啥了，但应该是岗位允许金融专业投递也不硬性要求会编程的吧，否则我应该不会报。反正投递了，不知道网申怎么就让我的简历过了，顺利收到了总行的笔试测试。所以直到笔试前我都没意识到这个岗位属于 IT 序列。。。。

**笔试过程不可以用计算器+全程开摄像+没有中场休息+不可以第二人入镜头+测试页面有计时器。

**笔试内容两部分：行测+计算机专业测试+两道编程题=102 道题 || 性格测试

**没有英语阅读题或是选词题。但是计算机专业测试部分有英文出题。

**中间出现了系统故障显示网络错误，发来了系统错误通知。（我太乖，开了静音考的，所以不知道有这个提示，还以为自己的问题）。

随后系统闪退，我强制关机，重新开机，重新登陆，之前的答案都没被保留，我重新把所有的题蒙了一遍。

我之前一直没刷过题，今天属于裸考。我能答出部分题目，大家要是刷过题应会觉得不难。这是我参加的第一场笔试，所以也没法对比。这里需要借鉴其他的小伙伴的经验了。

行测大概回忆的话，数字推理，逻辑排序，路程距离，图形推理，语病，两道材料题（各五小题）。

计算机专业测试。。。我一个纯金融专业的真的是一路跪到了最后。。。真的题都看不懂。。。编程题看题目意思不难。但是！我只会一丢丢 R，然而可以选择的程序语言中只有 Java、C、和 Python 我听说过名字还不会用，其他的语言不认识。。。。所以我交了白卷。。。

总结下来就是稀碎！！之前分行一直显示简历筛选中，因为总行和分行用同一套笔试结果，所以我分行应该也凉凉了。

今年应该就这么跟交行 say goodbye 了。写篇帖子纪念一下，也给接下来求职攒个 RP。明年的小可爱们加油！

2.4 交通银行 2021 年笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287081-1-1.html>

相比于昨天中行的笔试，交行的笔试要温柔的多。100 道题 100 分钟，题目做完之后还有点时间回去检查一下。第一部分是行测，包括资料分析，数量关系和语言，题目比较常规，难度也不大。第二部分是综合知识，以计算机、统计和经济学为主，这个部分是做的比较无语的，作为文科生计算机和统计基本全部瞎蒙，感觉这部分难度比较大。第三部分是两篇英语，一篇选词填空，一篇阅读理解。性格测试易考系统应该都是一样的，没什么可说的。

2.5 2021 秋招交行笔试总结（业务类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287050-1-1.html>

笔试时间：2020.9.27 下午 3:00-5:00 **笔试方式：**易考软件线上笔试

笔试类型：业务类

笔试内容：一共两大部分，95 分钟第一大部分，到时间会自动跳到第二部分，第二部分是 25 分钟的性格测试，基本 10 分钟不到就能做完，我觉得按自己真实情况填就行，主要是第

一部分（三大板块）

一、工作能力考核（40 题）

主要是行测，言语 10 道，数字、逻辑、图形推理一共差不多 6 道，数学计算比较多，14 道，最后是两篇资料分析，一篇文字的一篇带图表的。

二、专业能力考核（50 道）

考的内容有计算机、金融、统计学和时政，其中统计学是两篇，分别 5 道题。感觉都比较基础，看完一本通我觉得都差不多。

三、英语（10 道）

一篇是选词填空，每个空给你四个词；
一篇阅读理解。

总体感觉比较轻松，时间不会很着急（和昨天下午的中行比起来那可太轻松了！）
希望能有好结果啦~

2.6 交行数据管理笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287049-1-1.html>

刚刚做完笔试，来分享一波经验和血淋淋的教训 QAQ

行测+专业知识

行测就是老行测了

专业知识主要是计量（回归，t 检验），机器学习基础，概统基础，SQL

SQL 已经忘的差不多了，然后就是专业知识，最后三个看似选择的题，实际上都是大题！然而楼主以为都是选择，最后五分钟才做到那里，完全傻眼了。基本空白吧，就。所以，下次笔试一定要先确认题型，尤其看有无大题！

2.7 交通银行国际员工储备生笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201940-1-1.html>

今天刚刚考完国际员工储备生笔试，看之前的帖子里面好像没有这一项，所以写出来给以后有需要的同学参考参考。

交行的笔试是统一线下上机考试。正式笔试之前的 4-5 天会收到短信和邮件通知，大家记得按照上面的要求预约考点+打印准考证。楼主本人的考点就在学校附近，感觉还挺方便的。国际员工储备生有上下午两场考试。

上午考两个小时，主要是行测+金融计算机知识+一篇英语阅读理解，还有半个小时的性格测试。值得注意的是数学运算题非常多!!! 所以做起来要有取舍，我的做题顺序是言语、资料分析和英语，然后金融计算机部分，最后再去做数学题。即使这样也没能做完但想想，考试的意义可能就在于谁能在短时间内拿到高分吧。。。这部分备考的时候我主要看了中公的银行招聘考试一本通，本人本硕都不是金融相关专业，所以恶补了一下相关的知识（虽然

没有看完。。还有就是，一定要做一下往年真题!!! 即使不出现原题，也会出现相似的知识点。

然后是下午的外语能力考试，有意思的地方来了。楼主是小语种专业，报的岗位也是对口的语言。所以觉得肯定考自己的专业语种。结果。。。竟然是托业考试！而且在考场还见到了英语系的同学，要是一起评分的话，肯定要被碾压了托业考试是 45 分钟左右的听力加 100 道阅读题（时间大概 120 分钟），难度的话，其实还好，就是第一次考不太适应。特别是听力，前面部分的问题都是只在录音里，电脑上只有选项；后面部分虽然有题目了，但是根本没时间细读。楼主虽然之前考过雅思，但是已经是两年前的事情了阅读的话，最好稍微做快一点，楼主是掐着点做完的。

总之就是，大家想报考这个岗位的话，还是提前多做准备，不管是行测的刷题还是金融知识的学习，当然英语也是不能放弃的。。。

第一次写这么长的笔经，希望给自己攒人品能进面试，也感谢这个神奇的论坛！

2.8 热腾腾的交通银行笔试题型分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229030-1-1.html>

听说这是一个神奇的地方，分享一下今天考的两场笔试题型～希望能拿到理想的 offer

交行考了两个小时

题型如下：

言语理解 10

数学计算 20

逻辑推理 10

资料分析 10

常识综合能力 35

金融科技 10

英语 5

后面还有性格测试

数学太多了 根本没时间算 放在最后做的...来不及了直接蒙答案....

以上。给明年 21 届的小伙伴一个参考～

2.9 交通银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228908-1-1.html>

笔试时间一共两个小时，业务知识 90 分钟，性格测评 30 分钟。

题量很大，业务知识分四个部分，第一部分是行测，难度中等但是题量大，应该有 50 题左

右的样子。第二部分综合知识，考了一些经济学的东西，供给曲线什么的，楼主不是学经济学的这部分基本懵逼。第三部分金融科技，几乎是蒙的，第四部分英语，一篇文章，5个选择题。

整体来说有点难度，做题要快。听说这是个神奇的论坛，希望笔试能过

2.10 交行总行软开笔经（it类 大数据方向）19春校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201940-1-1.html>

感觉网上笔经挺少的，自己 17 号才考完哒，就来写一下自己的笔经八，攒 rp 啦啦啦
考点在成都 ATA 国际测评认证中心（好像银行都会在那里考，当天还有邮政银行也是笔试）
下午 2 点开考，提前半个小时进考场，照相，找到对应座位坐下。

电脑上先是确认信息（包括刚刚拍的照片，好难看(╯^╰)）

然后要选择考试方向？一共有两个方向，一是开发专业类，二是数理统计类（当时也比较蒙，之前并不知道要选方向，问了监考老师，说是选择自己擅长的就行）

鉴于自己是理工科的心理，就选择了数理统计类，

果然很/清新脱俗/// 十题左右的行测（病句排序短文阅读什么的，数字推理就一题）

后面几乎都是概统（o(╯___╰)o）—————没有金融经济知识，英语交行常识。。

全是概统啊啊

因为没有想到/没有准备/概统一直很烂/受到惊吓

很糟糕，几乎都不会

第一部分时间到就自动交卷了

第二部分就是性格测试 跟着感觉选就好

！弱是原罪！

之前看网上说 it 类会考计算机知识什么的，本来临时打算硬着头皮上，考试的时候又很怂
的选择了数理统计类，结果可能更惨淡。。

为后面的小伙伴提供经验/教训/血泪史 吧

总行 it 类准备的话，多多看计算机知识或者概统啊

最后 侥幸一波

/得之我幸 失之我命/

end

第三章 交通银行总行面试资料

3.1 交总 fintech 管培二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338251-1-1.html>

2v11.三分钟自我介绍

2.和一面差不多的问题类型

感觉有点海，但是许愿 offer!!!

3.2 2021 总行管培（定向中部某省）面试凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306621-1-1.html>

一面，地点省分行。内容为半结构化面试。题目较为常规：为什么应聘银行，个人职业规划等。

二面，由于上海疫情爆发，地点从总行改为省分行。内容包含半结构化面试和案例分析。

半结构化面试环节，时长 20min，先自我介绍、然后问答。

部分问题和自我介绍有关，我碰到的问题涉及自我优缺点认知、人际关系相处等。另外，问了当前的求职进展。

案例分析环节，1 小时看题本，30 分钟汇报，其中 15 分钟汇报、15 分钟 Q&A。要求指出问题、提出对策。每人独立准备、独立作答。汇报时可用黑板辅助展示。

题目是公司的信息，包含市场背景、公司各部门情况等。根据题本上的网址，应该是 SHL 的题目。

多说一句，题本有不到一页的财务信息，题目也要求依据财务状况分析作答。但感觉考的很浅，能发现异常即可。比如，收入增长 1 倍，研发却增加了 3 倍，说明我们的研发部门存在问题。财务知识欠缺不会导致一票否决。

总体感觉，1、面试官态度和蔼（甚至过分随意），不会有太大心理压力；2、竞争激烈。据说，由于管培生饱和，现在总行管培直接与省分签合同。因此，外地求学的同学要表现出强烈的来省行工作的意愿。

3.3 交行总行管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306621-1-1.html>

交总管培终面:1、案例分析(1小时准备,15分钟 pre,15分钟 Q&A),会提供各色马克笔,计算器,大的白纸作展示时用,小的 A4 纸可以打草稿。案例准备时间其实还是有点紧张的,虽然案例只有 9 页不算长,但关键是一下子想把公司的整体情况整合明确还是要点技术,还有就是就手写字了,字写的很难看...2、30 分钟多对 1 结构化面试(每个面试官提一个问题,实习介绍及收获,自我评价及举例,求职选择方向考虑因素,马云相关言论的看法,工作中一种情景的模拟处理,若总行管培失败是否接受分行自己的管培项目)好像以前有英文面试,今年只有案例和结构化这两个,不是特别麻烦(早上 9 点 40 左右开始,大概中午 12 点出来)。总体来说面试体验还不错,面试官没有我问的其他几个小伙伴那种咄咄逼人,比较和蔼。许愿交行给个 offer!!

3.4 总行终面(评估工作坊)面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306369-1-1.html>

- 1、很普通的结构化单面,十几分钟结束
- 2、案例分析。是一个单面,我本人是第一次参加这种面试。我这边试题是给了一个企业的各种当前信息(组织结构、当前战略、财务报表、客户调查、高管对公司评价等),让你作为新任经理向董事会对财务状况做一个报告,再指出当前公司存在的问题与解决方案。思考准备时间是 1h,现场有 A0、A4 纸,还有几种颜色的马克笔和水笔,A0 纸用来 pre 环节展示用。然后是 15min 的 pre 环节和 15min 的 Q&A 环节。

3.5 交通银行总行管培终面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306237-1-1.html>

评估工作坊

结构化+案例分析

30min 结构化,常规问题

1h 看 1 个公司经营案例,解决问题和发展对策,15minpre,15minQ&a

3.6 总行 fintech 管培一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 12 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245616-1-1.html>

今天刚面试完交行总行 fintech 管培生一面,分享一下问题,攒人品~我参加的是视频面试,算是半结构化面试,遇到的如下问题:

1. 自我介绍

2. 用项目说一下自己的领导力
3. 在实习中最大的收获是什么
4. 是否有社团活动经历，具体会干什么？
5. 朋友会如何评价你
6. 自己需要改进的地方

大概问了如上 5 个问题，攒个人品，希望能够过初面~

3.7 面经 2019-2020 总行储备 国际员工储备

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245101-1-1.html>



进门记得签到，不然叫号永远叫不到你 lz 等了一个多小时才发现聊了会发现一起面的部分本科生，部分 211，部分 985 本硕（好像储备生学历卡的不严）

群面 10-12 人，案例题，分两组商业谈判，一组要说服另一方达成自己的目标。每一组都有最低目标和最高目标。先看题，组内讨论，组间谈判，最后一名代表发言。最后问问题，你对结果是否满意，评选 mpv，如果有机会你会如何改进。全程约 75min

英语：自我介绍 1min 为啥选银行 能去国外工作吗 偏向人际交流还是数字统计 父母支持吗 最想去两个部门 面试全程无压力

单面：轮岗怎么看 万一没有出国机会，接受去总行吗 问实习经历

最后 lz 还是签了 四大行 东南某省分管培~

3.8 交通银行总行储备生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244789-1-1.html>

我是 27 号面试的，面试地点是在交银培训那边，免费提供午餐嘿嘿首先是群面，12 人一组，分 A,B 两方，一方为银行代表，一方为机构代表，双方进行谈判。

我是 A 方银行代表，背景是一个全国知名银行，但目前面临收益率下降和客户流失等问题，希望与 B 方合作获得对方留学宣讲会的冠名权，但之前有留学生家长有过办理业务不顺利的事情。B 方是当地知名留学机构，致力于为留学生群体提供全面准确的留学信息，在当地口碑很好。我方最高目标是获得独家冠名权，最低目标是获得独家广告权。我觉得对方的最高和最低目标应该与我们是相反的。

8 分钟阅读材料，12 分钟组内讨论，30 分钟组件谈判，最后 5 分钟双方派出一位代表总结（听说和光大面试题一模一样）

群面结束后就是传说中的敏捷测试，也就是交一交材料和面试官简单谈一谈择业啊目标啊啥的，5分钟左右吧

感觉总行储备面试的人好多啊，听说面了三四天，我27号下午场就感觉有好多人了发帖攒人品，希望有好运

最后祝大家都 offer 多多！

3.9 交行 2020 校园招聘总行储备生 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238025-1-1.html>

进去先是自我介绍，50 秒录音，然后要拍现场照，接下来就正式进入啦
60 分钟五个问题，每个 50 秒录音，转成文字版，文字版不超过 350 字（我可能语速太慢了+说得磕磕巴巴通常只有 170 到 220 个字 55555 不知道会不会影响）

五个问题分别是：

- 1，描述你在某一领域感兴趣并深入学习的过程，大小目标和实际运用
- 2，分享一个你在工作或学习当中需要你额外付出很多的经历，
- 3，讲一个关于你执行力的案例
- 4，分享一个你团队协作取得突破性进展的经历，你在当中起到了什么作用
- 5，讲述自己经历过的正能量事件，我记得好像是要讲自己当时的心路历程来着（你当时是怎么想的，为什么这么做）

题目应该大致是这样子的。楼主我一开始搞错了那个计时不会中断的意思，所以我进入计时以后又退出去了 20 多分钟，结果再进去就傻眼了，就只剩 37 分钟了【我脑子当时大概秀逗了唉】我用的是三星手机，自拍时你看到的屏幕和拍出来的是翻转的，所以再进入的时候为了好看拍了好久 orz 差点想当场化个妆但是后来偷偷开了一丢丢美颜【面试的时候我脑子里都在想些什么】幸好没去撸妆不然再进去我可能就不剩几分钟了 orz

其实感觉正常准备时间是有够的，毕竟有 60 分钟，但是架不住我脑子坏特了。。。

我记得最开始好像说是以文字版为主，所以大家可以在花一点时间去修一下文字。

还是想问一下大家 50 秒大家多少字啊 orz

攒人品了，真的好希望进交行啊

3.10 总行 AI 面试经验（我是不是第一个发的）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237652-1-1.html>

先不说别的

大家一定要找一个网络好的地方!!!!!! 一定要!!!

我觉得上传这些东西都得花了我十分钟，特别浪费时间。

ps: 大家最好不要用苹果手机（自拍出来太丑了啊啊啊！进去之后要在线自拍。。。）

言归正传，先是一个自我介绍（但好像不在计时以内可能是个测试吧）

接下来是五个问题，六十分钟，大家要把控好时间，因为他会把语音转换为文字，你需要去修改文字，而且还不能超过 350 个字!!! 真的很麻烦。。。录音和视频可以删了重来，大家

如果第一次没说好可以删了再说，但请注意时间。

- 1.你感兴趣的领域，你怎么提高在这方面的技能
 - 2.团队协作的经历（我可能顺序记混了）
 - 3.挫折或困难的经历
 - 4.敬业的经历
 - 5.记不清了好像是正能量什么的
- 就是比较常见的问题，但还是说不好
希望大家能好好准备 以及希望神奇的论坛能发挥一下他的神奇

3.11 交行总行储备生面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191764-1-1.html>

在上海，一天之内完成，去的早半天就能搞定，不报销路费哈。

地点在交行培训中心，比较偏僻。

可以更改面试时间，只要给 HR 邮箱发邮件就行，还是很人性化的。

1、群面

给你 50 万的预算，银行和大学合办一些活动，有 A-F 个选项，选哪个，为什么

2、单面

5 个领导，先自我介绍，然后根据你自我介绍问一些问题，我被问到

你遇到的最重大的挫折是

你觉得你性格上最大的缺点是，能否举例

如果你的工作比较流程化怎么办

等等等.....

横向来看问题还是很多样化的，跟你的简历有关系

3、体检

面完大约两周吧，通知部分人体检，可以在当地三甲医院体检即可，不需要去上海。

3.12 2019 交通银行总行员工储备生面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174695-1-1.html>

听说这是一个神奇的论坛，发帖可以得到 offer。

先简单介绍一下，一名双非理工大本科，某 211 财大金小硕一枚。身边同学大多不敢报 5 大行的总行，我头铁，三场都选了卢锡安

给了笔试通知的就只有交行，交行一生粉。不得不夸一下交行的效率，最早的笔试，最早的面试。早到我还完全没怎么准备就上了考场。但是笔试淘汰率真的低，我身边同学好像都过了。

闲言碎语不要讲，总行员工储备生面试从 10 月 29 号到 11 月 9 号，每天大概面 100 人，虽然和国际储备生一起面，但是基本上都是总行员工储备生，招聘 80 人。看比例就知道自己是炮灰。我是 11 月 2 日下午场的，11 月 1 日就住在威伦酒店，银行区最近的一家酒店。2

号 11 点到了培训中心，审查材料，只是看一下就还给你，我成功排到了下午第一组。第一组的好处就是先群面再半结构，等待时间短，下午两点半就结束了。有同学透露排在后面的小组，足足等到了 5 点半。交行会管一顿午饭的，机票不报销。

下午一点开始面试，先是小组面，12 人一组，读题五分钟，每人阐述观点 1 分半，20 分钟小组讨论，3 分钟陈述。面试题目 A4 纸一面，站在银行的角度讨论如何解决中小企业融资难融资贵问题。本来是一个难度较大的开放性题目，但是材料太详尽了，按照供给和需求两方面指出了现在的五个问题，各个击破就好了。我们组的表现相当和谐，针对 5 个问题逐一讨论短期和中长期银行可以采取的举措。这里再强调一点，面试过程特别和谐，不像华为那种还要逼着你们组做排序淘汰人，相互撕。总结完就结束了。

半结构面，15~20 分钟，三个房间同时进行，看每个房间的面试官风格，我们房间的三位面试官时效性很高 15 分钟一个，有的房间面的就比较久。和前辈的经验一样，针对简历提问题，比如 CPA、CFA 的考试情况，实习，学校，工作地点的选择，很细致，特地问了我为什么去年有暑期实习，今年没有。不是压力面试，整个过程很和谐，不会紧张，虽然知道自己不是炮灰，还是把准备的话说了出来。

11 月底通知结果。

现在在机场发帖攒人品，God bless us!

3.13 交行总行管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173894-1-1.html>

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171175-1-1.html>

首先非常感谢上面那个楼主的面经~

流程也是先单面后群面，也可能先群面后单面，根据时间安排来的
单面是 1v1，面我的面试官感觉人非常和蔼可亲！我自我介绍一不小心说的比较久，他也不打断我，就在那边笑，于是我也笑.....导致氛围一度非常和谐
简单提问了一下简历和相关的经历，然后问了一个跟银行和专业有关的问题，全程大概 15min（单面一般在 10 到 20min 左右），不过其他同学好像都有向面试官提问的环节，但是



不知道为啥我没有可能是时间到了就直接让我出去了

群面是 10 人左右一组，3min 看题，2min 每个人发表观点，12min 讨论，3min 由小组代表 pre，题目是关于对如何解决一个社会现象问题的方案设计

不得不说大家非常厉害，除了个人发表观点的时候我只说了一句话.....respect! 面完之后面试官还有点评一下我们的框架搭得如何，群面没有外包这一点交行真的非常良心了

总之是一次很愉快的经历，不过因为群面表现的比较差，其实也没什么奢望了.....默默攒个 RP 吧，求收到下一轮面试的通知啊呜呜

3.14 交总管培评估工作坊面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 16 日


地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180478-1-1.html>

应届生真是个神奇的网站，之前发过初面的经验贴之后第二天就收到了评估工作坊的面试通知，所以在终面结束以后特地来还愿，献上终面面经。终面在上海举行交行提供一天的食宿，尤其是前一天到的话住宿是单人间真的很贴心了。评估工作坊的面试有三部分结构化，英语以及案例分析，会持续将近一天，每人都会发一张时间表，全程都是自助的，自己到时间去对应的房间面试即可。其中案例分析的时间会比较久，大概有半个小时时间准备，20 分钟汇报和 20 分钟的问答，其他两个部分也都在 20 到 30 分钟之间，整体的面试的体验还是很人性化的，面试候场的时候人力小哥哥怕我们饿，一直会拿东西给我们吃。具体的题目由于面试还没有结束不方便透露，只能说案例真的很长有 40 多页，涉及的内容也很多很考察综合能力。一起面试的小伙伴都非常出色，楼主能力有限，感觉已经尽了自己的努力至于结果怎么样，只能是尽人事听天命了，虽然秋招到现在还没有拿到 offer 但在应届生上也是获得了许多经验，希望自己的经验对其他小伙伴能有些许的帮助吧。

3.15 2019 交总管培广州站一面分享（10.25）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171175-1-1.html>

LZ 今天参加了交总管培广州站的一面，虽然应该就是打酱油的  但是对这次面试整体

感觉还挺舒服的，忍不住上来发个帖子啦 

通过交总管培简历筛选的话是不用做全国统一笔试的，在全国统一笔试日之前会有个线上 SHL 测试，LZ 10 月 14 号踩着 DDL 完成测试之后就一直没收到消息，还以为就凉了昵



没想到 23 号晚上收到交总管培的一面通知，让 25 号去省分行大厦面试~

通知具体内容是以 word 文档的形式呈现，里面还会附有参加面试人员名单，所以你是可以看到有哪些人入围这次面试的。LZ 收到的 word 文档里看到的是有 20 个面试者，上午 10 个一批，下午 10 个一批，报各个区域管培的都有，混在一起的。

LZ 被安排到下午场，名单上显示 10 个人，但可能因为一些人调整面试时间啥的，下午实际只有 8 个人，而且还出现了我一开始在名单上没见过的人，不知道是不是有人放弃参加面试，交行再叫递补名单里的同学来参加面试~LZ 这场 7 女 1 男，都是鸭大的，鸭大专场哈哈



具体面试形式是先单面，再群面，单面顺序就按照 word 文档里的编号顺序~单面的话基本上每个人十分钟，不会问到专业问题，主要就是聊人生，对工作的规划之类的，



而且不知道是不是面试官已经面累了，感觉都没什么精神，说话声音都好小。。

群面的话，我们组讨论的话题是“朋友圈应不应该屏蔽父母”，听同学讲上午场的话题是“明星应不应该高片酬”，都还算比较好讲的话题啦，但是 LZ 因为性格原因，确实不擅长抢话，所以即使我觉得这场已经算是我遇到的比较和谐的群面了，LZ 还是没说什么话，，所以表现也就一般。。



可能因为之前已经听说过交总管培的难度之大，所以这次心态比较平和哈哈 抱着来感受一下的想法，就过来了，对结果到没有那么 care，当然，要是能让我去二面那当然是

最好了  真的群面要多说话啊喂!



听说论坛是个神奇的地方，这也是我第一次发帖分享，希望能进二面哈哈

3.16 交总管培（浙江）面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174936-1-1.html>

几天前在交行浙分参加了交总管培(浙江)的初面，面试形式是半结构化加无领导小组讨论。半结构化面试的面试官挺亲切的，压力不大，自我介绍以后问了为什么从事金融行业、如果一个项目没有资源没有历史数据怎么开展等几个问题，时间不长，10 分钟左右的样子。无领导小组讨论的题目很经典，我们抽到了排序题，也有小组被问到微信朋友圈是否需要屏蔽父母，考官会计时，每个人 2 分钟之内的陈述加 15 分钟自由讨论，基本不需要 time keeper。都说这是一个充满奇迹的论坛，希望有奇迹发生~

3.17 【2018 交行国际储备生】分享一波校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2134408>

先说一下背景，楼主本科某名字很长的北京 211，后来读的国外的金融理学硕士；今年毕业回国投了很多银行，奈何银行大佬们对于国外学历不够认可，虽然楼主学校很好，但是也在

网申里挂了许多。其中就没收到最想去的中行的笔试。只收到了交行、建行、招行的笔试，三个都过了，据说笔试都不怎么刷人。之前楼主收到交行的面试邀请，但是没有仔细看以为是在北京。后来面试前两天楼主打开邀请才发现。。。是在上海。。。火速跟老板请了两天假，连夜赶到上海。交行离市里有点远，楼主下了地铁又打了出租，折腾了一上午才到。交行的 hr 小姐姐小哥哥人都超级好，楼主因为赶得及没来得及弄报名表，跑了很多地方都打不了，经历了许多波折。总之，最后顺利的开始面试了，由于楼主面的是国际储备生，所以一共有四轮：德语、英语、结构化面试、小组讨论。基本上德语、英语面试就是聊天式的，面试官问了求职意向、根据简历提了一些问题，大概是检测语言水平吧；结构化面试很快，3V1，三个面试官人都很好，没有给我压力面（但是据说给其他人会有压力面），问了楼主对银行的认识。。。楼主内心是崩溃的，也没说哪方面，回答的很不好。。。还问了楼主的專業方向，问了企业估值的模型，楼主晕晕的答的 **entity approach**、**equity approach**，不知道用中文怎么讲；最后三位面试官问楼主有什么想问的问题；就这样结束面试；第四场是小组面，一共 12 个同学，会有一些压力，大家一定要发言但是不要抢着答，会显得很没有礼貌。看完材料（材料是变得，每组都不一样），大家选择立场，最后统一正反方的观点，并阐述原因。我的那场选反方观点的人很多，只有三个同学选了正方观点，开始讨论的时候就只有两个同学选正方观点，大家围绕正方的几个观点开始说服，总之是比较和谐的。最后，概述的也比较全面，时间上很有节奏。就这样楼主完成了四轮面试。听说昨天有同学已经收到了 offer，楼主内心是难过的。秋招结束在即，希望小伙伴们都顺顺利利的，拿 offer 拿到手软！

3.18 交行总行储备生 11 月 21 日面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2132955>

周二去面了交行总行储备生，在张江那边比较偏僻，通知的上午 9 点正好遇到了上班高峰堵车差点迟到。建议大家早点去现场，到了是按照签到的顺序确定面试次序。面试共分两个环节，无领导小组讨论和结构化面试。有的人先去无领导小组讨论，有的人前进行结构化面试，根据签到分组的不同决定。LZ 先去的结构化面试，三对一，先是简单的自我介绍然后开始提问。主要问的都是简历相关的内容，面试官问了我理工科背景为什么想来银行？看到我之前本科学的轮机工程就问了你认为因为如何开展与航运业有关的业务，对近期航运市场的看法？还问了为什么没有去券商而选择银行？（因为简历中有券商的实习经历）面试官整体感觉比较和蔼，后来听 HR 说都是总行各部门的领导。无领导小组讨论时间 1 个小时，给的材料是京东在客户增长率、产品质量和自身物流方面都比阿里好（大致意思是这样），然后问你认为京东在未来会超过阿里吗？看完材料后先自我陈述（顺序自定），然后 20 分钟小组讨论最后总结发言。感觉交行这次面试的人挺多的，连着面 5 天应该有好几百人。LZ 能回忆起来的就这么多了，希望能够帮到大家。最后希望自己能够顺利拿到交行的 offer，也希望大家都能找到满意的工作。

3.19 热腾腾的 18 届交行总行储备生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2131826>

楼主今天有幸参加了交总储备生的面试，听说这是一个神奇的网站，希望能拿到 offer



楼主是早上 8:45 那批，面试地点在上丰路的交行培训中心，特别特别远，还一路堵车，原本 15 分钟的路开了 40 多分钟才到，建议小伙伴们妥善安排好时间。到了培训中心，先在前边签到（先签先面试喔，如果当天后续有安排的同学建议早上早点过去），签好到会有个小姐姐收应聘表以及审核各种材料，然后通知去领一张白纸制作名牌，完成上述流程就可以在会议厅等待叫号面试了。

总行储备生面试一共有两轮，无领导小组讨论和半结构化，我们组是先去无领导小组，再去参加半结构化，也有小组是先半结构再无领导。我们组无领导一共是 11 个人，形式是小组最后要统一意见给出一个方案，题目在这就不细说了，是那种有很多话可以说的，大家不用担心，流程是 5 分钟读题，每人 2 分钟阐述观点（这是准备好的就可以站起来先说），小组讨论 20 分钟，推代表 3 分钟总结，总结后面面试官没有提问。无领导结束后去另外的教室等半结构化面试，形式是单面 1V3，简单自我介绍后，面试官会从你的应聘登记表里问感兴趣的话题，也会问一下关于薪资，你对银行业务的了解，你如果进入项目想做那块业务为什么，自己专业相关的一些简单问题。大概流程就是这样，建议大家还要熟悉自己应聘登记表上的信息，一切放平心态就好，面试官人都还蛮不错的。

结束半结构化后，交行的招聘面试算是结束了，据说是在 12 月初会出结果，祝大家顺利，也希望楼主好运!!!

3.20 交通银行 总行 储备 面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2132472>

刚面完，在机场写吧。

1、建议大家早点去，不是严格按通知你的时间去的，你如果下午有事可以早上很早来，能排的进上午场。我本来还以为面完能去上海自然博物馆逛逛，结果本身就晚面了一小时，面完已经下午 4 点多了。

2、交行的食堂，肉菜只让拿一个，饮料/酸奶也只能选一个，女大力士表示，没吃饱啊 TAT

3、面试分小组和结构，小组面讨论一个话题，每人 2min 阐述自己观点（我还忘记说自己名字了，好蠢...）然后 20min 内讨论出结果（这个时间是比较紧的）。宝宝上次 X 行无领导做了 team leader 和总结者然后被刷了，一个啥角色都没有的同学进了，最后还拿到了 offer。所以我真的这次不想当 leader 或者总结者的，我想当 time keeper 的，然而被一个男生抢了，宝宝委屈，只好接着他说了一句对时间具体的规划，然后大家讨论起来了。因为我不想当 leader 啊所以就等大家讨论，提醒了一下 5 分钟，然后说了些话，我们组还是很和谐的，其实细节记不太清了，最重要的就是不要重复已有观点，容易造成时间白白浪费。其实我觉得我们组严格来说没有 leader 的，然后不知道也许是我本能作祟...我又...带起了节奏 TAT，其实我旁边的女生感觉也比较想要 leader 的角色，然而...几个人推选我，时间很紧我也没推脱，用极快的语速演练总结了一遍，其实我紧张啊，一紧张就容易表现的强势，就容易被刷啊...我自己觉得最后 3 分钟我总结的不好，因为没来得及把理由排好序，希望没有拖累同组的小可爱们.....下次无领导我不要当这种压力大的角色啦。唉但我就是管不住我这张嘴...

4、结构面。3V1。哇我觉得我表现的贼差....我不知道面试官喜不喜欢事先准备好的答案（而且是一听就知道是准备过的那种），但是我准备了说明我重视啊，反正面试官第一次打断我就是：“不要重复交行的历史。”哇宝宝才只说了几个字“交通银行是唯一.....”然后我有点顶嘴了。结构面问题其实比较常规，我说的也比较无聊比较幼稚，因为我真心不了解银行很具体的体系和工作内容。面试官兴趣缺缺的样子...这是我的问题，还是不够强大。

5、神奇的网站，求 offer...

www.yingjiesheng.com

第四章 交通银行综合求职资料

4.1 交行总行管培 从笔试到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179531-1-1.html>

已经面完了交行总行管培的全部流程～记录一下，希望能带来好运，也希望可以给大家都带来好运气。

笔试：是很一般的中文的行测题目（SHL），难度不大，以及性格测试。往年都是英文的 SHL，今天突然变成了中文的。

初面：无领导和结构化面试，在一天进行。

无领导是 5 分钟阅读题目，每人 1 分钟的观点陈述，谁先想好了谁先说。10 分钟讨论，最后派代表总结发言。题目都是聚焦于社会热点问题。当天我所知的问题主要有：朋友圈要不要屏蔽父母，造垃圾处理场居民反对的解决对策，事故救人的排序题。

结构化面试主要是针对个人经理，看之前的实习和科研经理。也有问到为什么想来银行，对银行未来发展的看法，对经济的看法等。还有一些结构化的问题，如做一个项目，没有资源和数据怎么开展。

终面，在上海进行，一天的 AC 面，提前一晚提供单人住宿很贴心。早上 8:30 开始。三个环节，结构化，英语，以及案例分析。

结构化：和初面的结构化类似，为什么来银行，详细谈谈之前的一些实习经历等，非常轻松。20min 左右

英文面试：自我介绍，聊聊为什么想来银行，想去银行的哪个部门，三个词介绍一下你自己，你对特朗普的看法，聊聊你的毕业论文等等。10-15min 左右

案例分析：一本册子，大概 40 页，有企业的各种信息（市场情况，竞争对手方情况，企业现有的问题，多个投资方向的选择等等），提出了很多待解决的问题，以及不同的战略发展方向，要求根据信息做归纳整理分析，然后逻辑性地去表达展示，解决各个问题。有 3 个小时左右的准备时间，在很大的白纸上写板书，然后做 20 分钟的展示和 20 分钟的 Q&A。

4.2 交总管培笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180408-1-1.html>

交总整体给我的感觉是非常人性化，面试体验非常好，这里简要介绍一下笔面试经验。

共分为三个部分：shl 笔试，初面和工作坊（终面）。

1_shl 笔试：基本与四大模式相同，今年采取了中文形式。

2.初面：笔试后大约半个月通知进行，分为无领导小组与个人单面（结构化）。（1）无领导小组：给一个主题，看题后自由发言，timer 控制时间，老师也会提醒，最后推一人总结。（2）结构化单面：除常规考察外，会考察对银行业务、管培项目的了解。

3.终面（工作坊）：在交银金融学院。安排面试前一天住宿非常人性化。面试第二天进行，共分为英语、结构化与案例展示，均为单面。（1）英语：半结构化单面，面试官会从多角度（简历出发）来考察英语能力。（2）结构化：个人能力，银行业的认知，宏观经济问题等。（3）案例展示：阅读 40+页报告，作为某集团战略官向集团董事长汇报 20min，并有 20min 提问。

以上经验供大家参考。

交总管培是我最看重的项目，祝自己好运。

4.3 交总管培初面还愿，希望再接再厉！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176080-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，所以在收到交总的工作坊的时刻来还愿，也是人生第一次应届生发帖哈哈

1、笔试，SHL。具体题目都忘了，那时候收到笔试通知还在旅游，回来之后下飞机就踏着 DDL 做完了，感觉不太好，太疲惫了。然后后面当同学们陆续接到现场笔试通知的时候，我以为我 SHL 挂了，因为那时候根本没看过帖子，不知道总行只有 SHL！然后再某天突然收到了初面通知

2、初面。先个面后群面，在一个上午完成。现场全部是 TOP2 的硕士，只有一个国外留学回来的，大家报的有地区不同，有四个地区吧，女生比男生多好多，而且颜值都超高的，不论男生女生。

个面：二对一，很和蔼。在我自我介绍之后就问了我两个问题，都是人力常见问题，后面方向在哪，之前为何有一段 BUG（GAP 一年）听到这的时候很心虚，觉得完了完了，一定要被嫌弃年纪和 BUG，后面也没再问我什么问题了。。结束。可能就十五分钟

群面：十个人左右，看题，个人无排序回答，讨论，出结论展示。感觉就是要争取表现，但是千万！千万不要打断别人。有感觉逻辑很清晰的妹子，但三次打断别人讲话，感觉面试官表情有点... 不过也不知道妹子过没过。反正个人感觉要打断别人的时候，忍住，微笑，看着他，等人说完了，总结一下，先肯定好的，再一针见血提反对的点。（这招感觉挺好用，在别的群面两次因此被几乎全组人选成 Leader，说不仅要主意好，还要会关注别人）我群面完感觉是非常好的，只不过因为有前面的个面问 bug，所以对工作坊也不抱希望了。。。直到今天收到通知，简直兴奋

希望能拿 offer，也希望来年的大家一切顺利

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

