



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

汇丰

应届生论坛汇丰版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-258-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

| | |
|---|----|
| 第一章 汇丰简介..... | 4 |
| 1.1 关于汇丰..... | 4 |
| 1.2 汇丰在中国内地..... | 4 |
| 1.3 年度报告..... | 4 |
| 第二章 汇丰笔试资料..... | 6 |
| 2.1 HSBC Global Operation JSA..... | 6 |
| 2.2 【免费资料下载】2022 Off-cycle Global Banking internship..... | 7 |
| 2.3 2021-WPB 管培-OIA&JSA..... | 7 |
| 2.4 2021/2022HSBC MSS OIA & JSA 经验分享..... | 8 |
| 2.5 MSS JSA 经验..... | 9 |
| 2.6 HK MSS Micro-Exercise & VED..... | 10 |
| 2.7 Global Banking—Corporate Banking JSA..... | 10 |
| 2.8 2021 WPB Graduate JSA (Mainland)..... | 10 |
| 2.9 2021 汇丰 JSA..... | 11 |
| 2.10 【免费资料下载】汇丰银行管培一笔 OIA 计算解题 11-18, 19-27..... | 12 |
| 2.11 【免费资料下载】HSS + global markets JSA 干货大聚集..... | 12 |
| 2.12 global market JSA 面经 (3.14 新鲜出炉)..... | 15 |
| 2.13 HSBC UK Asset Management Summer Intern JSA..... | 16 |
| 2.14 汇丰 HSBC 的 Global operation graduate program 笔试..... | 17 |
| 2.15 2021 GB corporate banking Jsa..... | 17 |
| 2.16 hsbc Markets & Securities Services JSA 感受..... | 18 |
| 2.17 2021 GBM corporate banking JSA..... | 18 |
| 2.18 HSBC HK Asset Management JSA 分享..... | 19 |
| 2.19 汇丰 Global Operation Graduate jsa..... | 19 |
| 2.20 HSBC JSA commercial banking 面试经验分享..... | 20 |
| 2.21 【免费资料下载】新出炉的 GBM JSA 面经分享..... | 22 |
| 2.22 【免费资料下载】2020 暑期 JSA..... | 24 |
| 2.23 2020 Cash Management & Global Liquidity JSA 反馈..... | 25 |
| 2.24 Job Simulator, GLCM 英国..... | 26 |
| 2.25 20190926 Gobal banking CN coparate banking JSA..... | 27 |
| 2.26 GBM-CRM JSA 面经 (英文总结)..... | 31 |
| 第三章 汇丰面试资料..... | 33 |
| 3.1 GPB NY SuperDay 面筋..... | 33 |
| 3.2 2021 HSBC ISV AC 面经..... | 33 |
| 3.3 2021 Summer GPB 面经 攒攒人品..... | 34 |
| 3.4 HSBC CMB 面试+furthur talk..... | 35 |
| 3.5 AC 感受分享..... | 36 |
| 3.6 2021 Graduate 面经..... | 37 |
| 3.7 GBM summer JSA..... | 37 |
| 3.8 肺炎导致 virtually interview 的 AC..... | 38 |
| 3.9 2020 HSBC RBWM digital JSA..... | 38 |
| 3.10 HSBC qianhai global research jsa..... | 39 |

| | |
|--|----|
| 3.11 汇丰环球 STG/GBM..... | 40 |
| 3.12 HSBC JSA 面经 2020summer RBWM..... | 40 |
| 3.13 HSBC China student plan csp 电面..... | 41 |
| 3.14 请问 HK Research summer 做完 VI 大概多久会有下一步消息呀? | 42 |
| 3.15 host supernova 电面..... | 43 |
| 3.16 HOST 电话面试..... | 44 |
| 3.17 2019 汇丰中国学生计划一面..... | 44 |
| 3.18 2019 CSP program 电面..... | 45 |
| 3.19 HSBC 中国学生计划 进度..... | 46 |
| 3.20 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面, 坐标广州..... | 47 |
| 第四章 汇丰综合求职资料..... | 49 |
| 4.1 HSBC HK GPB 还愿..... | 49 |
| 4.2 【还愿】HSBC HK GPB SA..... | 49 |
| 4.3 HSBC technology summer internship 经验分享..... | 50 |
| 4.4 2020HSBC HK COOP program..... | 51 |
| 4.5 HSBC Technology Graduate OIA+JSA..... | 52 |
| 4.6 2019 CSP 项目申请到实习体验, 希望对你们有所帮助..... | 53 |
| 4.7 【免费资料下载】汇丰银行中国学生计划 CSP 笔试+电面..... | 55 |
| 4.8 汇丰中国学生项目: 网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面..... | 56 |
| 附录: 更多求职精华资料推荐..... | 58 |

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

第一章 汇丰简介

1.1 关于汇丰

汇丰是全球最大的银行及金融服务机构之一。我们通过三大环球业务：财富管理及个人银行、工商金融、环球银行及资本市场，为约 4,000 万名客户提供服务。我们的业务网络遍及欧洲、亚洲、中东及非洲、北美和拉美，覆盖全球 64 个国家和地区。

“汇通全球 开创新机”乃汇丰的使命，也是集团价值所在。我们发挥独有的专业知识、能力、广阔视野及多元观点，致力为客户开拓崭新机遇。我们云集人才，集思广益，汇聚资本，促进业务发展及增长，为集团的客户、雇员、投资者、社区，以至整个世界缔造更美好的未来。

汇丰控股有限公司在伦敦、香港、纽约和百慕大证券交易所上市，股东约 187,000 名，遍布全球 128 个国家和地区。

1.2 汇丰在中国内地

汇丰银行（中国）有限公司于 2007 年 4 月 2 日正式开业，是一家本地注册的外资法人银行，由香港上海汇丰银行有限公司全资拥有。香港上海汇丰银行有限公司于 1865 年在香港和上海成立，是汇丰集团的创始成员。汇丰中国前身是香港上海汇丰银行有限公司的原中国内地分支机构。

汇丰是在内地投资最多的外资银行之一，在投资自身发展的同时，也入股内地中资金融机构，包括交通银行。

汇丰中国目前拥有员工约 7000 人，其中约 99% 是本地人才。汇丰中国已在内地 50 多个城市设立了 150 多个服务网点，是内地网点最多、地域覆盖最广的外资银行。

凭借对中国内地市场的深入了解和国际金融服务专业经验，汇丰在内地为客户提供广泛的金融和银行服务，包括财富管理及个人银行业务、工商金融业务以及环球银行及资本市场业务。

1.3 年度报告

2021

[汇丰银行（中国）有限公司 2021 年度报告](#)

2020

[汇丰银行（中国）有限公司 2020 年度报告](#)

2019

[汇丰银行（中国）有限公司 2019 年度报告](#)

2018

[汇丰银行（中国）有限公司 2018 年度报告](#)

如果你想了解更多汇丰的概况，你可以访问汇丰官方网站：

www.hsbc.com.cn

www.hsbc.com/

www.yingjiesheng.com

第二章 汇丰笔试资料

2.1 HSBC Global Operation JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 2 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2342657-1-1.html>

看论坛上关于 Global Operation JSA 的面经很少，刚做完，趁着新鲜热辣来给大家 share 一下题，攒攒人品~

感觉做的比 OA 快多了，OA 做了我快一个钟，JSA 感觉好像半个钟就搞定了？可能也是我提前买了题准备的原因吧。先来说说这个岗位，做完之后感觉这个岗位是比较偏数据分析，技术支持的，会叫你更新系统，分析顾客需求数据报告啥的，我当时没想到金融运营居然需要技术支持.....而且官网没有写 JD，昨晚 JSA 才发现好像不太适合我，给大家提个醒吧。

来说说 JSA 的题，总共分为三大块，板块名字叫啥因为没留意都给搞忘了.....大概是考察工作内的沟通交流、团队建设与领导力、多任务处理和时间管理能力。但是具体题目还是有的，而且在 tb 花了 60 大洋买了 JSA 的题（心疼.....），有需要的小伙伴可以来找我，10 大洋给你哈哈。

warm up question 是你觉得你最大的优势是什么，这能怎么支持你在汇丰开展工作？不计分，随便 up

板块一：首先是一道 **video question**：你同事请你帮忙看他团队绩效考核数据，但你发现有些地方数据呈现不理想，which means 他团队可能表现不太好，问你要怎么和他说这个事儿。大概是考察沟通与表达能力。然后是**排序题 1**：其他部门的同事给你发邮件说想让你在某个应用上就他部门需求进行修改，但这个应用是要推广到整条 business line 的，让你就如何回应他的需求进行排序。**排序题 2**：你老板给你打电话叫你修改一份报告数据而且要的很急，但是负责撰写这份报告的同事请假 happy 去了，让你就如何回应老板要求进行排序。剩下就是一些事情回应态度的拖拽题，比如你会不会让你的 opinion 啥的影响你决策的判断啊什么的。

板块二：排序题啥的就不说了这个也不限时，大家可以慢慢做。就说说 video question 吧：有一个需要持续 4-5 周的项目给你，作为项目负责人，你要如何组建团队获得项目的成功？

板块三：写邮件。不计分，慢慢来。你的老板明知道你下周行程很满而且你在负责新项目的开发却还是想榨干你每一滴血给新任务你做，总共提出 4 项新任务需求，并给了你下周的日程表，问你如何安排时间完成 4 项任务，what's more，还要问你告诉他剩下时间怎么安排好看能不能给你再加点儿干（I was like, WTF?）。最后一个 **video question**：问你通过测试对这个岗学到了啥以及 how you apply this learning to the work（这个我没有很懂，所以放英文原文，大家自己看着理解吧）。

一点点小心得：1. 不要以为 2 分钟很久说不够啊大家，我在准备的时候觉得 2 分钟怎么这么长怎么都说不满，实际你在录的时候因为要想所以讲着讲着很快就要 time's up 了，所以说的时候要时不时瞄一下那个时间小心过失。2. 建议开个 vpn 做题，没开 vpn 我 practice 的视频刷了半天刷不出来，开了之后完全没卡顿。3. 建议提前 check 好摄像及网速。我做

最后一题说到一半的时候摄像头突然关了，调好后结果重新开始计时，我以为是接着说结果浪费了 30s 才意识到，赶紧说要从头说起然后加快语速在 1 分 30 秒内说完了（哭）。4. 本来看论坛面经说有计算题，放心大家，没有，估计今年挪到 OA 去了。

anyway，祝大家好运！

2.2 【免费资料下载】2022 Off-cycle Global Banking internship

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340069-1-1.html>

多亏这论坛才能到这一步

和其他大神写的一样 就是公司名字变了

3 道视频 1 个邮件 其他排序和拉条

热身：one of your biggest strengths and how to contribute to HSBC?

1. How would you approach preparing the briefing note for you Managing Director?

2. Time table planning – given a email from your boss, who ask you to finish some extra tasks in a week, present your timetable planning

3. How would you feel about working with these new colleagues and how would you approach building a successful relationship with them?

邮件：Based on this data, what would you recommend to your team regarding the acquisition of Explore Entertainment?

大家加油~~

A new client in the Finance sector, ACC Finance, is looking to acquire a fintech company in order to expand their presence in the online payments business. This is a complex sector in which numerous large competitors are already working. However, they feel this is a vital move in order to adapt to the changing market they operate in.

Your Managing Director is due to meet with the ACC Finance Corporate Financing team next week and would like your support with conducting industry research ahead of the meeting. They have asked for a briefing note providing them with a summary of what you have found during your analysis. You are keen to deliver a good briefing but are aware that you haven't worked on this sort of acquisition before and are not familiar with the online payments sector.

How would you approach preparing the briefing note for your Managing Director?

You have 2 minutes to prepare and up to 2 minutes to deliver your response.



[HSBC GB.pdf](#)

1.61 MB, 下载次数: 260

【[点击链接可免费下载](#)】

2.3 2021-WPB 管培-OIA&JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336622-1-1.html>

楼主申请的比较晚, 但整体时间线还是挺快的!

timeline: 10.28 递交-11.1 完成 OIA-11.10 完成 JSA-今天收到过 minimum 的 email

OIA 是 35 道题, 有几个 case 和排序题, 尽可能贴近 HSBC 的价值就行; 计算题不难, 看清楚题目。

JSA 是 15 道题, 有三道需要 recording 题目, warm-up 跟之前分享的一样, 后面应该是每个项目不同的 case, WPB 主要就是面对个人客户之类的问题, 根据图表分析和做 recommendation。

有没有同样收到的朋友呀, 可以一起交流!

更新一下: 周一接到 hr 电话, ac 是在下周二 12.7(micro exercise)&下周二 12.14(interview)

评论区交流:

-楼主你好, 请问下邮件是给客户推荐 fund 吗? 谢谢, 祝楼主 offer 多多!

-不是哈, 是解决人际问题和项目风险什么的

2.4 2021/2022HSBC MSS OIA & JSA 经验分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 9 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330729-1-1.html>

做完 JSA, 感觉表现不太好, 可能过不了, 来论坛还愿只是个人经验分享, 不代表所有或一定

题目很有意思, OIA 和 JSA 都有 7 天时间做, 重在参与 (狗头)

第 1 天网络申请完后就立马收到 OIA, 慢慢参考网上资料准备到第三天才做完 OIA, 两天后收到 feedback, 差不多第 7、8 天收到 JSA, 快到期没做完它会邮件提醒

网络申请一定要写好英文 CV 和准备好成绩单上传用

CV 可以多搜搜网上写外企英文 CV 的要点 (重要)

OIA 有 38 道题, 基本跟网上看到的最新题题型一样, 排序+看图计算+性格测试?

排序要注意分析题目希望你做什么, 例如题目问: 在讨论时你会优先做什么, 绝对不可能选“留下无关问题”这样的选项

个人猜测外资企业更看重“合作、分享、积极参与”之类的精神, 排序和性格测试朝着这个方向走应该没什么大问题

计算类要注意题目的关键词, 不同人得到的关键词不同, 类似: 网上某些大佬分享的题目显

示 3 月 XXX，测试时题目会相互替换成五月 XXX，这时要注意

JSA 有 15 道题，题型与目前现有分享的差不多

MSS 的题型是 6 道排序+4 道录像+1 道邮件写作+4 道性格测试

测试设备时会问你天气如何

然后进入热身题“介绍自己最大的优势”

第二个录像问的时间表安排，描述如何把经理安排你的任务排进题目的行程表里？为什么？

具体内容每个人不一样，反正我的跟网上看到的 MSS 不同，但题型一样

第三个录像关于参加会议第一个你跟谁讲话，会议中你会做什么？

第四个是录像关于办一个 presentation，你如何表现得自信可靠？

排序和性格测试技巧跟 OIA 一样

录像要保证网络，开手机热点

邮件写作题目类似给你几段新闻、数据材料让你写投资建议，可以提前先复习写作技巧，把他给的信息提炼出来应该就可以了，应该也是每个人具体内容不同，题型一样，需要注意

以上，祝有缘人马到成功

评论区交流：

-请问 OIA 有做题时间限制嘛～

-OIA 没有时间限制，JSA 的写作、性格测试部分也是没有，只有录像题有时间限制

2.5 MSS JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2316732-1-1.html>

刚做完 MSS JSA 回馈一下这个宝藏论坛

第一部分暖场问题不计分，what's your strength and how is it a good fit for HSBC (3 min)

第二部分上来有两段 video 问题，第一个 video 是给你你的 timetable 以及领导新安排给你的工作，让你把新的工作安排进现有的 timetable 里，注意每项工作都有不同的 ddl，要算清楚时间，lz 就有一个没看清，说的不是很好（准备 4min，录 2min）

第二个 video 是情景题，领导很满意你的工作，让你做一个 presentation，现场有很多专家在场，你会如何准备(3 min)

第三部分有很多不计时的排序题，这个可以放轻松做，和 OIA 差不多，最后一题是写作题，这个也不计时，关于关税及投资机会，慢慢写就行了

第四部分除了不计时的排序题还有一题计时的 video 题，作为刚入职的员工参加了个 meeting，

进去以后只认识一个人，你会怎么做（3 min）

总体 lz 感觉做的一般般，希望能有下一步的消息

2.6 HK MSS Micro-Exercise & VED

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2345035-1-1.html>

-最近收到 MSS 的 micro-ex 和 VED，不知道各位小伙伴有了解相应的题型吗？这个好像以前不是这种形式 orz

-micro-exercises 就是加长版 jsa，4 到 case 题，ved 就是 1v1 面试 比较常规

2.7 Global Banking—Corporate Banking JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2314971-1-1.html>

刚结束 JSA，我来回馈吧友顺便攒人品了！

热身题就是大家说的，your strength and how it applies to HSBC，不计分

第二题就是万恶之源，time schedule！答主虽然早有耳闻但实际答题的时候还是手忙脚乱。

（计时的问题真是越慌越答不好）

补充一些细节：只有五分钟准备，要读一封邮件，一份个人 schedule，思考怎么把临时的工作安插进去，时间还是特别紧张的。极其重要的是，任务的名字（还挺复杂）和安排在哪一天自己一定要记住！答主思考完答案后忘了记录导致说错了一个时间了 2333 大家不要重蹈覆辙

然后是熟悉的 briefing note，大家都懂了

下一个有难度的是给一堆资料然后推荐一家公司给客户，资料挺杂乱的，需要自己理理思路。

答主在这道题上又一次怀疑人生（幸好不计时！）

然后记得是 work with new department，一道老题了。

排序题 没有想象中那么简单，有些考 priority 的每个选项真的都差不多，答主纠结了半小时后随缘了

结尾：没有 value！没有视频！着实让答主送了一口气，可能 HSBC 幡然醒悟放弃了这道狗腿子的题哈哈。

总体印象，还是挺难的！大家要做好心理准备！不要掉以轻心！

呼终于打完了请上天保佑我进 AC 吧！

2.8 2021 WPB Graduate JSA (Mainland)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307621-1-1.html>

做 JSA 前特地来逛论坛，发现貌似没啥经验贴是 focus 在 WPB，所以下面我就来简单分享一下 WPB 的 JSA，希望能攒点 RP 吧～

常规 Warm-up:

What's your greatest strength and how it supports you in HSBC?

第一部分 (1 video + 1 排序):

Video 给的情景是你将要 join 一个 team 去做一个 new task, 问你 how to build relationships with the team? 会有封邮件来进行情景补充说明

第二部分 (7 道题, 包括写邮件、排序和程度题)

整个部分的题目都跟 customer reasearch 有关, 主要 focus 在 millennials, 涉及 banking app, 会给一些图表及文字说明来让你分析这些数据, 然后产出 recommendations, 并以邮件的形式来 report back to your senior manager

第三部分 (2 videos + 3 排序)

Video 1:

大概说的就是有个同事看了你的 customer research results, 然后觉得 email enquiry 这条 service line 有点低效, 于是在邮件中间你有没有一些 good suggestions, 接着题目就问 how do you respond

Video 2:

具体有点忘了, 印象中好像说的是你有个 project 快要到 implementation 阶段了, 在这之前需要某个 team 来帮忙 review, 本来一切都按部就班, 你也预计能 meet the ddl, 但是这个 team 突然说由于某些原因 review 工作需要延迟 1 个月才能完成, 这样你就无法 meet the ddl, 然后题目就问你 how to respond

大概就这些了, 希望能帮到大家～顺便祈祷一下能进 AC 吧(虽然感觉希望渺茫), good luck!

2.9 2021 汇丰 JSA

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 1 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2313624-1-1.html>

之前在论坛里找到了很多相关信息, 现在做完了 JSA, 来回馈一下论坛, 希望对后面做 JSA 的朋友有些帮助。

我在做完 OIA 测试后两天收到了 JSA 的邀请邮件, 时限七天, 之后在论坛和网上找了几天资料, 准备了一下才去做测试。

题型和之前的帖子说的基本相同: 包括视频录制、写邮件和排序, 至于计算题, 我没有遇到。首先是一道 warm up 的题目, 不计入考核, 要你讲讲自己的强项, 这个题目很多帖子都提过, 不再赘述;

而后是正式题目, 我的第一题是同事给你发了几封邮件, 拜托你帮忙做几项工作, 具体的事项记不住了, 但是这周的时间是不够的, 问你会如何做, 讲 2 分钟即可;

第二个视频题目是要介绍下如何融入新同事, 口述两分钟, 这个也有相应的材料, 但感觉和材料关系不大;

后面是几道排序题，还是和 OIA 一样，给你一个情形，几种应对方式，按你采取的可能性排序，排序题不计分。

排序题后，是一道写邮件的题目，同事给了你一堆关于基金和服务的信息，包括收益率、投资领域 balabala，要你写一封邮件，包含同事要求的要点即可，这个也不限时间；

最后依旧是几道排序题，然后测验就结束了...

嗯，我遇到了很多之前没有准备的题，不过感觉还可以，不会完全没思路，就是有的准备得太久，后面录视频时没能说完要点，也不知道会怎样，希望能成功通过接到后续的电面通知吧，O(n_n)O 哈哈~

2.10 【免费资料下载】汇丰银行管培一笔 OIA 计算解题 11-18, 19-27

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2284878-1-1.html>

Creating a new team 4 道情景

Working with others 4 道情景

Completing the project dedelivery 11 道核心价值观

Competing commitments 1 道情景 8 道计算

Communicating globally 2 道情景 8 道计算



[汇丰银行管培一笔 OIA 计算解题 11-18.docx](#)

2.14 MB, 下载次数: 2517



[汇丰银行管培一笔 OIA 计算解题 19-27.docx](#)

1.13 MB, 下载次数: 2248

【[点击链接可免费下载](#)】

2.11 【免费资料下载】HSS + global markets JSA 干货大 聚集

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 2 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2254553-1-1.html>

我申的 securities services, graduate programme.

oia 不难, 因为不计时, 各位可以慢慢做, 最后出来的结果是 strengths in numerical reasoning critical analyst, 数学渣的我居然 strength in numerical...可见这题有多简单。求求了别去某宝上买题了, 卖家的资料都是从论坛上直接拿的, 自己搜搜不好吗。

potential development 是 assured ownership 和 inclusion, 这两个我都不懂什么意思 我做 oia 的时候是以 teamwork 为先。

jsa 在论坛上没有人发过原题, 但是跟前辈说的题目都差不多。第一 part 是 warm up, 就问 greatest strength 和怎么对 hsbc 有帮助。

第二部分是传说中的邮件题, 我在附件中会附上其中两个邮件, 还有两题忘记截图了。不过在附件的总结中可以看到前辈总结的题目。我觉得这题按理来说是无解, 因为自己有一个要三天时间完成的 task, 然后有四个人求帮忙, 剩下的四天的时间肯定是不够用的。我选择的是 spend extra time 和推一个任务到下周 (regulation) 那个。第二个问题跟前人说的一样, 问你进了 new team 感觉如何, 怎么跟同事熟悉起来。

第三部分, 跟之前的分享说的都一样, 问 asset management, pension fund 和 insurance 的未来五年的发展前途, 有数据, 然后后面 manager 会发邮件问你是否同意未来把重心放在这些 asset management 上面, 还需要什么资料之类的。时间有点紧, 主要是我数学太烂了。一共 20 分钟完成上述选择题和邮件题, 我花了 13 分钟写选择题, 最后完全利用了剩下的时间写邮件。

第四部分, 一道不计时的排序题 问你同事问了几个问题你答不上来, 怎么办, 一道计时 4 分钟的 oia, 有关时间安排的。最后问你在这周学到了什么

附件有 global market 其他部门的题



[有用总结 JSA.pdf](#)

(194.83 KB, 下载次数: 1070)



[HSBC 总结有用.pdf](#)

(332.4 KB, 下载次数: 934)



[GBM JSA Reading Material.pdf](#)

(240.78 KB, 下载次数: 855)

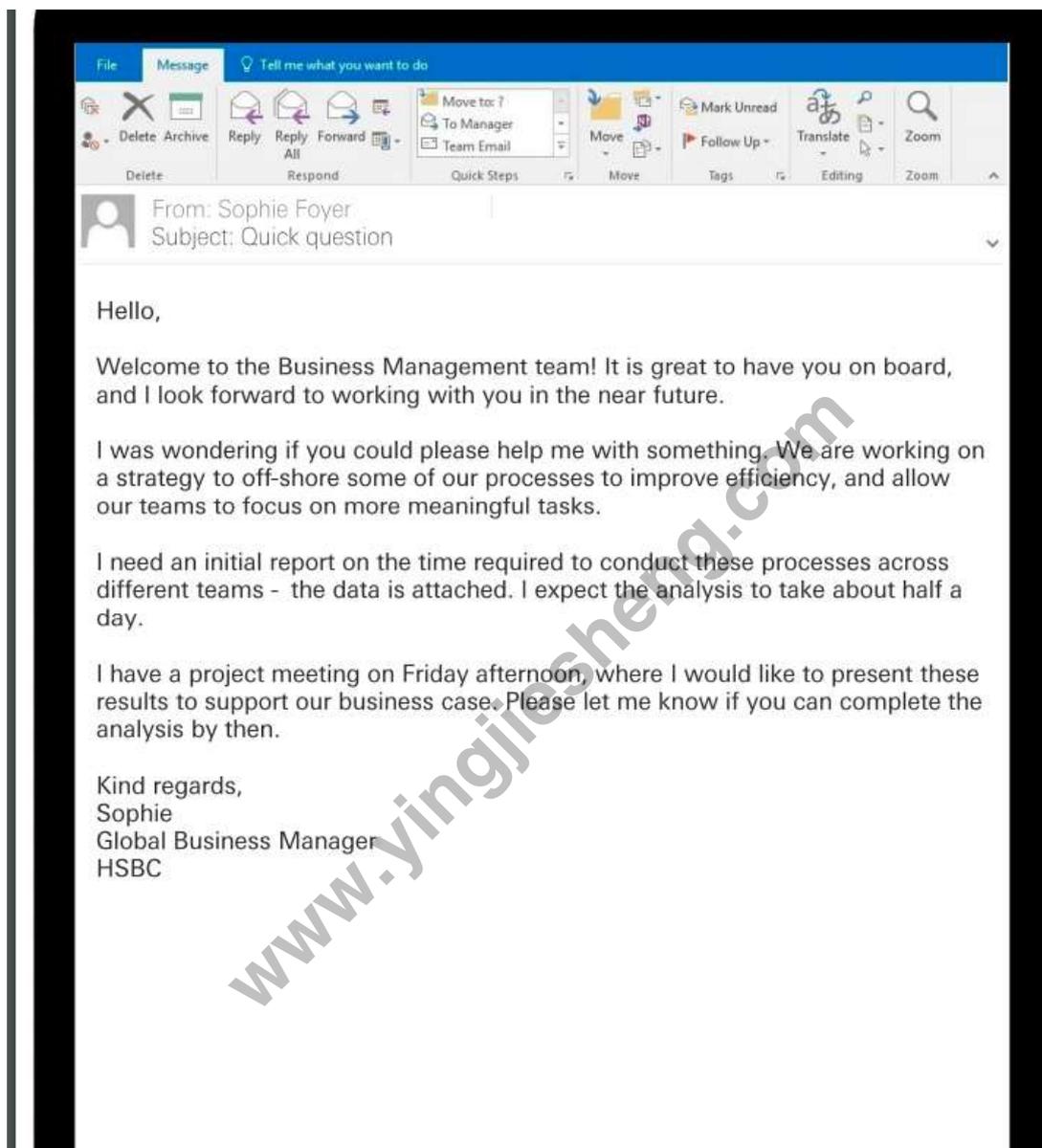


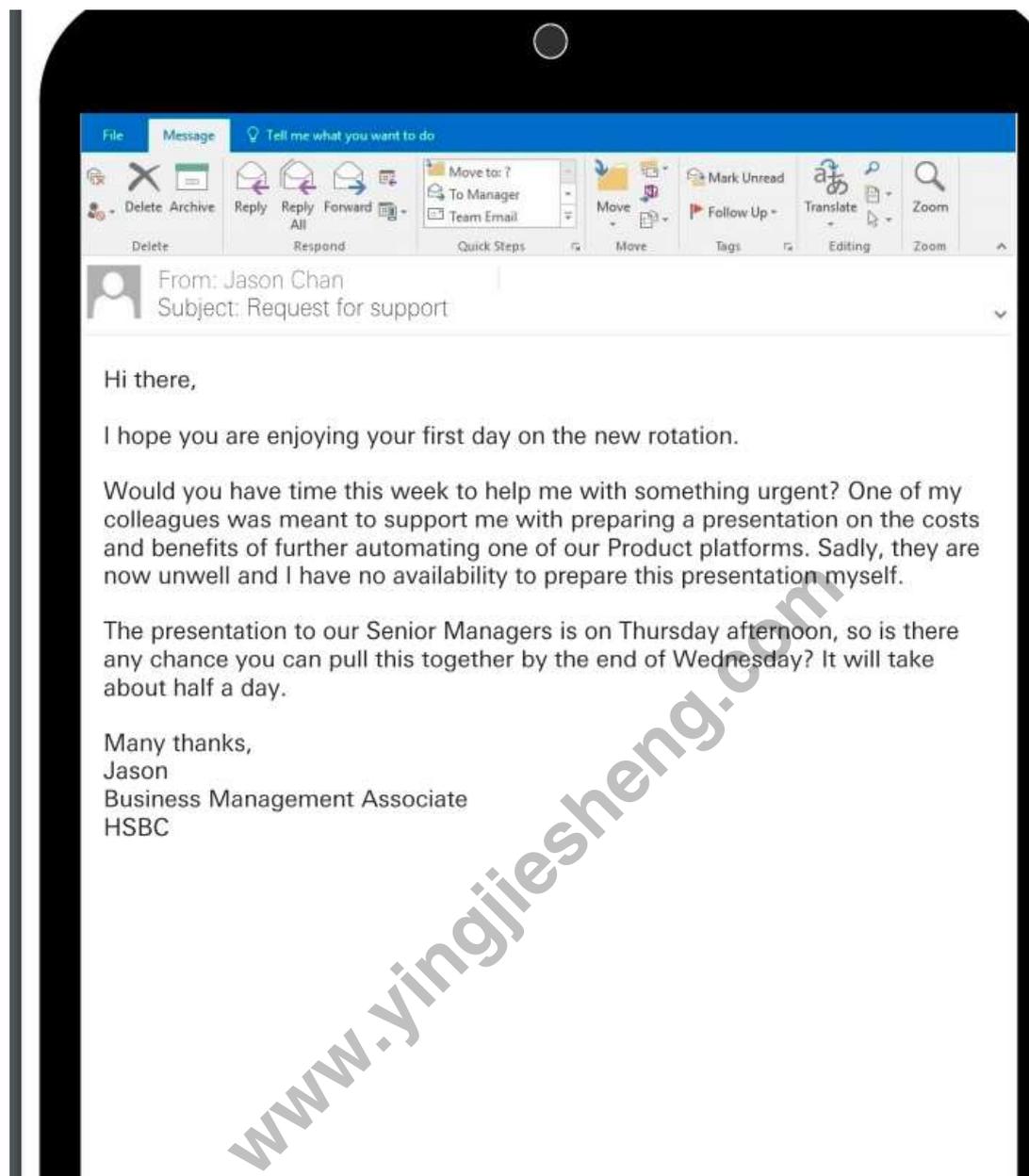
[GBM-LIQUIDITY&CASH.pdf](#)

(93.24 KB, 下载次数: 621)

[global market-greenbonds 题目.pdf](#)

(205.22 KB, 下载次数: 383)

【[点击链接可免费下载](#)】



2.12 global market JSA 面经 (3.14 新鲜出炉)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256052-1-1.html>

做完 OT 后的第三天收到 SJA，要求在未来 7 天内完成。lz 花了大半天的时间来找 SJA 相关资料，做了准备，熟悉了材料，觉得应该稳了。结果。。。今天做之前，又来逛了一圈论坛，发现一个新帖说 global market 的题换了。。。顿时忐忑，作为非大神的求职小白。。只能抱着侥



幸心理开始了悲催的 SJA 旅程

为什么悲催？重点来咯！**题换了！题换了！题换了！**重要的事情说三遍，不是原来的 green bond，ESG 那一套了，整个六道题都是新题。我把变了的部分写在下面：

part2 (2 个口述题)：1. 给你 5 个任务，和一张原本的计划日程表。问你怎么把新任务 fit in。
(我感觉是新内容了，老题只有 4 个 task 吧？且内容和时间 deadline 都变了，准备时间也只有 4 分钟了，原来是 5 分钟吧？)

2. 去开会，但是进去后发现，基本都不认识，你什么反应，怎么 network (请开始你的表演，这题是老题)

part3 (5 个选择+1 个写作)：前五个题主要是看最后一页的三张图，出口关税，A 国家的出口地理分布%，以及每个行业的出口%。前面的文章可以快速刷过。最后写作，要求你给投资者推荐该投哪个行业。这部分 30 分钟，时间够够的，不用慌。

part4: 口述部分是新题吧？我不确定，反正之前没看到过，所以没准备这道题 (悲催了噻



time management 这个题没说完，眼睛盯日程表去了，没看倒计时。再加上，看到这题的时候，我突然有预感自己绝壁是在做新题，内心有点崩，啥准备都没有啊！然后 task 都是时间挨的特别近那种。

5 个新选择题不知道做没做对，数学不太好，想着给后面的写作题留时间，就一直赶着往后做。事实证明，可以慢一点，写作题我自己觉得还蛮简单的，自圆其说即可。

总之，一次很有瑕疵的 JSA。不知道还有在申 global market 么？JSA 要很顺畅，才有机会拿 AC 么？

求职之路走的一直不顺，也从未有过惊喜降临。爸妈让 lz 先留在家乡，但 lz 自己还是希望能在北上广深拼一把。就是这么爱折腾自己，继续努力，一定会在 2020 收获面包的！大家都加油！

2.13 HSBC UK Asset Management Summer Intern JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312434-1-1.html>

JSA 之前会有个 practice test 感觉使用下可以熟悉场景

Part 1 tell us your greatest strengths and support work in HSBC 视频题

Part 2 Investment Requirement

Part 3 Investment Fund Analysis

Part 4 Proposal for the client

我的 case 是关于 Assured Life 这家公司有 £ 500 million 想投资 equity fund，based on product and investment team 给的 product 和客户的需求，给客户 portfolio 建议

其中有录视频题,比如 senior sales manager 告诉你这个项目,让你联系 product 和 investment team 的人,你如何做

还有各种排序题

邮件题,写邮件给客户题,给客户意见和原因

视频题,一个 junior product 同事给了一个产品要不要写邮件推荐给客户

视频题,客户写邮件不满意我们的 portfolio,怎么办

最后还问了一些性格题

分享给大家攒人品~~

2.14 汇丰 HSBC 的 Global operation graduate program 笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 1 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2313180-1-1.html>

-我昨天收到了 HSBC 的 **Global operation graduate program** 项目笔试, 请问这是属于哪一个大类?



我找不到相关的笔经, 担心 JSA 不一样, 有了解的朋友吗? 谢谢

-个人经验是 HSBC 的在线笔试是发出后 7 天内完成就行, 可以退出重新进...我一共花了两天做完.

性格测试的话你根据汇丰的价值观和文化去做就好了.

另外很多表格题计算题, 注意看清题意和限定定义. 可以用 EXCEL 快速算出结果!!!

浏览器不会监控你摄像头和麦克风, 可以窗口切换. 大胆做就好了.

2.15 2021 GB corporate banking Jsa

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290754-1-1.html>

除了视频题其他的都跟往年一样, case 题还是 hpp

视频道:

1. 模拟视频: 你那边天气是怎样的
2. 正式视频题:
 1. 你觉得 your highest strength 是什么? why fit JSBC?
 2. 在你没有这方面经验的情况下, 如何为 director 准备 media industry 的 briefing notes?
 3. 上司给你四个额外任务, 你要怎么安排任务?
 4. 你对跟不认识的同事接触什么感觉? 怎么跟他们建立良好的关系?

都是全英文作答，除大神外最好提前模拟一下
我这次应该是挂了，发挥的不好，大家加油

2.16 hsbc Markets & Securities Services JSA 感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287200-1-1.html>

基本结构：情景 order 题+3 道录像回答题+一道 email 建议题

order 题就是 OIA 里那种，3 道录像回答一般是 1-3 分钟时间准备，2-3 分钟时间陈述，楼主说太快了，最后十几秒强行混时间扯，好尴尬 TVT

因为 Markets & Securities Services 的 JSA 笔经很少，我特意来说一下，我做的 JSA 并没有 numerical 计算的部分。之前我看别的 programme 是需要做几道计算题然后再写 email 提建议的，但是 Markets & Securities Services 并没有计算.....只有以上提到的基本结构。整体时长不到点一个小时吧，好像写 email 和情景 order 题的时候是没有计时的，楼主火急火燎的做也没注意，但是当时我自己是没找到计时，所以大概是可以慢慢做的，时间管够。

最后就是笔试网站很卡，我连了我家 wifi 不行，我自己的手机热点也上不去，明明 practice test 还能上去的 TVT

而且我做的时候已经是最后一天了马上要 ddl 了，上不去就特别慌，还好我爸手机的热点特别给力，总算登录上去了。建议大家一定要多备几个热点，家里 wifi 或者校园网感觉已经不



靠谱了

特此攒人品！再说一遍 Markets & securities services 没有计算啊没有计算~~~不要担心~~~

2.17 2021 GBM corporate banking JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2308258-1-1.html>

大概两周前提交的 JSA，拖延症发作拖到现在才来反馈，希望有好运啊！求一个 AC😭；大致分为 4 块内容：

Part 1:不计分的热身题，your greast strenghs and how it helps your career at hsbc? 大致这个意思。

Part 2: 两个视频题(3min 录制)，Q1: how you approach preparing the briefing note for your MD?(在你从来没有做过 briefing 的情况下)；

Q2: 根据 PDF 中本周的 schedule 安排经理交代的四个任务，如何 fit in your timetable?

Part 3: HPP 并购写邮件题 what you would recommend to your team regarding the aquisition of EE?，题目见 PDF。ATTENTION 注意材料中的公司名称和各年数据会改，可能会影响写邮件！今年的 JSA 没有 22min 的计时和计算题，变成了不限时的 behavioral 排序题和写一封邮件。其他都是一样的。

Part4 : 两个行为排序题, 和一个视频题: how you feel about working with new colleagues and how you approach building successful relationship with them?

感谢论坛里之前同学们提供的经验贴和 pdf, 准备一下有很大帮助! 再次感谢这位同学。

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217736-1-1.html>

我全程都是手机开热点做的, 貌似不用 VPN 没有太大影响, 可能因为不计时间, 熬夜做题的时间远比计划的长好几倍, 还重感冒了, 希望能有好结果吧!

最后祝大家好运!

2.18 HSBC HK Asset Management JSA 分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305000-1-1.html>

剛做完 跟各位分享 希望有好結果~

總共有 3 個 Section

主要圍繞在 Assured life 這家 Pension fund 要投資 500M, 請 HSBC 推薦 3 檔基金

有三個 video recording 的題目, 其他都是 ranking 類型, 沒有計算題, 不難

剛開始跟其他 business unit 一樣, 介紹自己的 strength, 不計分

接下來錄 Section 1 video 問題, 問題是怎麼 build successful relationship 跟 advantages 是什麼 video 問題都是想 3 分鐘達 2 分鐘 (第一個好像可以想 5 分鐘, 記不太得了)

接下來就是一系列 ranking 題目, 挺簡單, 照自己意思選就好

Section 2

email 回覆我們的 proposal (會給你 6 檔基金跟資料), 不限時

Email 限制 3000, 就寫推薦哪幾檔, 原因等等 (記得要符合客戶需求)

接下來 video 題是一個 colleague 寄信推薦你一檔新的基金 (剛出一年, 很 risky, 但想要你推薦給客戶), 問你做法

Section 3

video 問題是客戶 email 過來說不滿意, 可能會換另一家代替 HSBC, 問你怎麼想

差不多這樣 大家加油~

2.19 汇丰 Global Operation Graduate jsa

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297432-1-1.html>

4 sections 15 questions

1 Warm-up 视频题 What is your greatest strength and how will it support you at HSBC? (不记分)

2.1 情景排序

2.2 视频题 你来 review 别人组的 project data results, 发现 below expectation, 你选择如何告知。3min 准备, 2min 回答。

2.3 personality test (scale)

2.4 personality test (scale)

3.1 情景排序

3.2 视频题 core software application 需要更换新的, 你要怎么组建自己的 team 来圆满完成任务?

3.3 情景排序

3.4 personality test (scale)

3.5 personality test (scale)

4.1 情景排序

4.2 情景排序

4.3 情景排序

4.5 Email 题。manager 给你 4 个任务, 有 deadline 要求, 参考自己的 diary schedule 怎么把这些任务塞进去完成。自己 diary 里的任务有些是 fix, 有些是 tentative (可以改动的), 要看清楚哦。

4.6 视频题 what have you learned from this jsa, and how to apply to future job at HSBC?

(情况大致是这样的, 视频题其他小伙伴的帖子里也有很详细的, 特此感谢并回来求人品。看别人帖子里都说有 5 道计算题, 我没看到, 我的全是情景题和性格测试, 也不知道为啥) 奉上给我最大帮助的帖子:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2254176>

2. 20 HSBC JSA commercial banking 面试经验分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 21 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285253-1-1.html>

大家好! 最近申请了 HSBC 的 grad 项目, habc 的题目整体来讲还是很有难度的, 特地记录了一些题目来和大家分享。

首先是一道 warm up 问题, 问 **What is your greatest strength and how will this support you at HSBC?**。

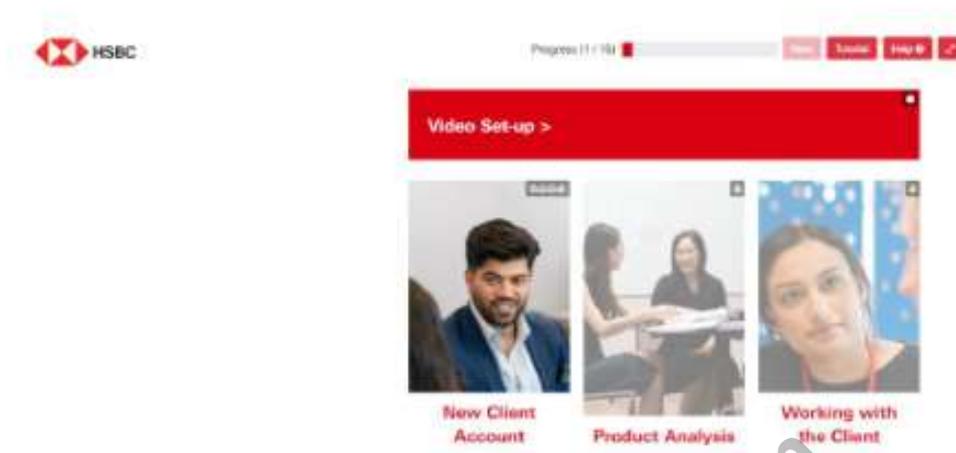
大概有 3 分钟的时间回答, 这部分不会被纳入到最终的成绩, 所以大家可以自由发挥。

剩下的题目就是正式的测试了。一共分为三个板块。

第一板块是关于 **New Client Account**, 给了一些阅读材料, 问题是有 sjt 和写作的形式。

在此分享下我整理的相关题目, 欢迎一同申请的小伙伴来和我交流~

For more resource, please contact Wechat: ddufa0118



Practice question:

This is a warm up question and will not be assessed.

What is your greatest strength and how will this support you at HSBC?

(30 secs to prepare, 3 mins to answer.)

Part 1 –New Client Account

1. It is midweek and you have just received an email from Jessica Williams, a Senior Relationship Manager at HSBC. She asks you to take over one of her client accounts and provides some background information for you to familiarise yourself with

How would you approach building a successful relationship with your new client?

You have 4 minutes to prepare and up to 2 minutes to deliver your

For more resource, please contact Wechat: ddufa0118

2. After responding to Jessica, you are approached by your colleague Samuel, who is also on the graduate programme. He has been finding it challenging to learn how to use one of the technology systems required in the role. You know Elizabeth, another colleague, has also found this system more difficult to understand initially

What would you say?

Please RANK the responses below from 1-5 by clicking and dragging the 3 lines, with 1 being what you would most likely do and 5 being what you would least likely do

| | |
|---|--|
| A | You acknowledge his concerns and mention that you have heard other colleagues also found the system challenging. You encourage him to persevere, as he will surely get used to the system in time |
| B | You offer to support Samuel to learn the system, and mention this to your manager. He will be best placed to identify if this is a wider issue, and the best way to resolve it |
| C | You seek to understand how many colleagues are finding the system challenging and identify a solution that will help the wider team with this. You enjoy finding ways to improve things |
| D | You produce a document that explains how the system works in a simple way. When others share that they find the system challenging, referring them to this document could help resolve the problem quickly |
| E | You suggest he speaks with Elizabeth, as she also found the system difficult to understand. You believe her learning could potentially be helpful for Samuel |

2.21 【免费资料下载】新出炉的 GBM JSA 面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2255413-1-1.html>

首先，要感谢论坛里其他小伙伴的分享，真的帮助太大了！我这次遇到的 JSA 题目和已有的面经里分享的完全是一模一样的！

先说背景，我申请的是 GBM Corporate banking 的 2020summer intern。

正式开始前，会有模拟测试机会，可以无限次做，都是 video 题，主要让你放松下来，同时检测一下音频是否可用。

正式进入测试后：

- warm up 题，不计分。What's your biggest strength and how to apply it to work.
- 第一个 section: 题目 1: HPP 收购案，在不熟悉 media industry 的情况下，如何 prepare for a brief note. (视频题)。 题目 2: 给了一些新的 task，问你如何 fit in your time schedule. (视频题)
- 第二个 section: 给了一些 media industry 的市场玩家的市场份额，营收情况。某家公司的财务数据。还有 2 篇文章。题目 1-5: 根据这些材料的计算题、文章理解

题。 题目 6: 让你写封邮件, 问你除了某公司外, 是否还有其他的 option 可以推荐给客户。

- 第三个 section: 题目 1 和 2: 情景题, 1-5 排序, 选你的 most and least to do。 题目 3: 你要和其他部门同事一起合作完成一个项目, how do you feel about working with new colleagues? How to build a relationship with them?

紧张的答题间隙中, 还拍了张实测界面图, 在附件中, 供大家参考。



[Section 4.pdf](#)

(309.36 KB, 下载次数: 523)



[Section 3.pdf](#)

(240.78 KB, 下载次数: 521)

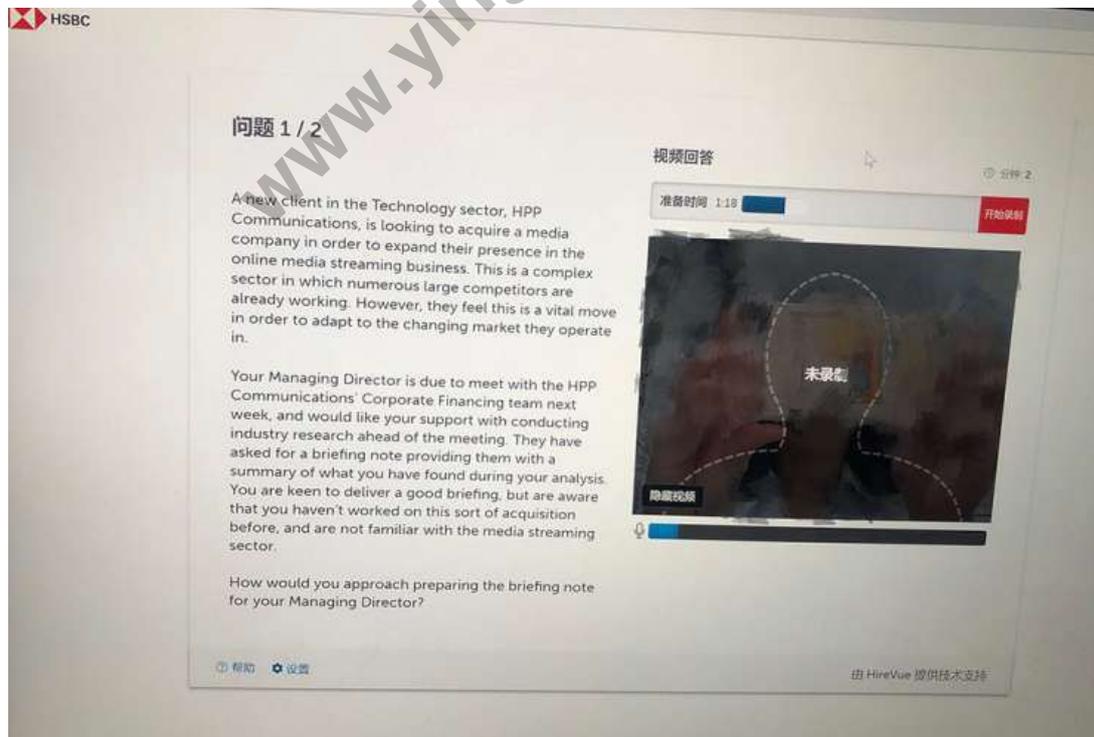


[Section 2.pdf](#)

(123.66 KB, 下载次数: 540)

【[点击链接可免费下载](#)】

祝大家顺利!



2.22 【免费资料下载】2020 暑期 JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258729-1-1.html>

快截止才申请的汇丰 CMB，今天刚刚做的 JSA 分享一下

总共是 4 个部分：

1. ①一个 3min 自我介绍的视频练习，说是不计分 ②录一个 2min 的视频：manager 要离开一段时间，所以把他的客户转给你，问你怎样和新客户（CFO）chao he 建立关系，材料给的是这家公司的简介和财务情况。我是按点说的，先设想 email 的写法，然后假设第一次见面怎么做，后面还扯了一下以后怎样维系和客户的关系，给的材料感觉不太用得到
2. 写邮件：限时 7min，可以复制粘贴，所以建议可以提前写个大概。题目是这家公司的付款被转介，需要人工授权，要求你写封邮件给 chao he 让他提供相应的文件，资料里给出了一些转介原因和必须提供的文件
3. 录一个 2min 的视频：chao he 回复你说他现在无法提供文件，但是付款非常急，否则会造成损失，并且也会影响和汇丰的关系，你要怎么回复。（这道题我之前看 bbs 的时候看漏了，所以...3min 准备 2min 录制的时候直接就蒙了...胡言乱语血泪教训，大家一定要做好十足的准备）感觉应该还是要坚持原则，但同时也要注意委婉，维护客户关系
4. 录一个 2min 的视频：chao he 回复你说感谢你的授权，但造成了损失，问你以后怎样一起避免类似情况的发生，也是 3min 准备。我是从银行和客户的角度说的。

其他的还穿插一些计算和排序题，都比较简单。

从 bbs 往年的题目来看，好像近几年都是 chao he 的题，所以按这个准备应该没有问题~祝大家好运！楼主去准备其他的笔试啦~

附件是 chao he 的题目



[1.pdf](#)

89.32 KB, 下载次数: 487



[2.pdf](#)

50.79 KB, 下载次数: 378



[3.pdf](#)

54.93 KB, 下载次数: 358



72.44 KB, 下载次数: 345



51.92 KB, 下载次数: 368

【[点击链接可免费下载](#)】

2. 23 2020 Cash Management & Global Liquidity JSA 反馈

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232002-1-1.html>

在这个神奇的论坛里搜到了很多 JSA 的题目, 虽然做完还是凉凉, 但反馈一下论坛吧! 希望能够帮助到后面申请这个 position 的人, 其实比我想象的多很多, 本来以为会都是 ibd 和 markets 的哈哈。

题目还是经典的 globe tech

1) warm up, 虽然论坛里的小伙伴都说不要紧, 但我觉得还是稍微说得好一点, 毕竟摄像头开着, 就有可能有人看到对吧。what do you think is your biggest strength and how this can help your work at HSBC

2) how would you use the opportunity to build relationships with your colleagues across different teams and what purpose would this serve. 题目是 line manager 发给你的邮件, 根据别的小伙伴的经验, 还是把邮件里的东西稍微提到一下, 比如哪个 team 里的谁能帮你做什么。

3) 排序题, 3 分钟限时的。你答不上问题的时候会怎么做, 是会 followup 呢还是别的

4) 安排 schedule 的题。和别的 team 不一样的是, 我看到 snt 和 equity research 好像会给一个 schedule, cash management 只会给你每个任务大概需要 2 天, 0.5 天, etc. 然后告诉你现在是礼拜二中午。我觉得是做不完的, 所以 skip 掉了 training session 去下周的那个。

5) 之后就是 25 分钟的阅读题, 第一页是三种 fund 的 return, 第二页是 globe tech 的 cash balance 和每个地区的 base interest rate。后面是三篇 reading。25 分钟做 5 道选择题和写一篇 email, 时间比较紧张, 推荐大家先写好。5 道选择题我觉得蛮 tricky 的, 有一些 bias 啊之类的。email 需要些两个点, 第一个点是 briefing, what fund would globe tech be most interested in. 这个也没有标注答案吧, 我也不敢说我回答的是对的。第二个点

是总结三篇文章的观点，问你有没有潜在的需要 raise our awareness 的 theme and competitor.

6) 做完之后又是 video, 是让你讲 3 中 fund 的不同点, 以及自己 fund 的优点。我看了下, 基本上 liquid flow 比另外两个各方面都要好, 按照文章给的信息一点点说下来就好了。有 6 分钟时间准备? 我不确定, 但是唯一难的是比较容易说的乱, 然后 2 分钟讲 6-7 个不同点时间有点紧张, 以及我也不知道这道题到底想干嘛, 感觉只要照着给的信息读就好了。所以我也不知道我做的怎么样, 呜了。

7) 排序题。你正在做 teammates 给你的 research, 你的 manager 又给了你一个今晚一定要做完的 analysis, 你会怎么办? 我自己的想法是一定要 prioritize 好, 不喜欢两个都 try best 去做, 但我朋友觉得应该首先 prioritize 老板的, teammates 的能不管就不管了。

这已经是第三年做 hsbc 的 jsa 了, 每年报每年挂, 甚至 OT 的题目都已经快要背得出答案了。希望是最后一年啦! 但不管怎么样, 回馈论坛是必须的!! 希望大家的秋招都能顺顺利利!!

2.24 Job Simulator, GLCM 英国

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 11 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221714-1-1.html>

Four sections

Section 1: Warm-up, your greatest strength and what this strength can bring to the role you applied (not assessed by HSBC)

Section 2. 前景提要, 你们在给一个叫 Globetech 的公司推荐 cash management 的产品 (HSBC 的产品, funds), 但是在开会汇报之前, 你要做一大堆的事情, (这就是接下来的题目了, 一题接一题, 比如去收集 funds 资料, 分析 funds, 读社会评论, summarize, 然后推荐)

第一题: 你的 manager 让你去收集一些资料, 有两个 team 和一个人 手中分别有不同的资(都有告诉你是什么资料), 你怎么用这个机会去 build relationship and what purpose have you met?

第二题: 现在是周二中午, 四封邮件来自四个不同的人, 有不同的要求, A. 有个人让你帮忙 proofread, 下周一她要用, B. 准备一个下周三的 review。C. 周四开会, 新项目, 可以学新东西。D. 有个 training, 但是可以推迟。 你现在怎么安排时间

Section 3. 总共 25 min, 6 个问题, 包括了 5 个选择题和一个 writing 题目, 系统会推荐你, 5 个选择题花 12min, writing 13min。给了你几张资料, 包括 funds 的波动和各自包含了什么 index, 客户的 cashflow 情况, 2 篇文章评论 (the trend to manage surplus liquidity and the drawbacks)。第一题问你哪个 index 可能经历了大波动, 有两题问你文章可能在哪里 bias 了, 有一题是问哪几个图表和文章支持了买 uk 的 fund, 还有一题不记得了。

写作部分: You nearly finish your briefing on the company and your supervisor asked to send her the briefing in email and cover the following points (推荐哪个 fund 给客户, 在 media 上的文章的 summary 和你觉得我们需要怎么准备回答客户问题)

Section 4. 两题:

第一题: 录像 (计时) The traits of the liquidity product of HSBC and those of other two similar products are listed in three pages, asking you to say the advantage of your product and how would that benefit our client.

第二题: 排序 (不计时) The day before presenting your supervisor gave you an additional info and required to incorporate it in the briefing while you are now working on the task with sale team, what would you do?

以上可能不够完全和准确, 因为紧张完什么都不记得了, section 3 感觉是最难的, 虽然有些帖子说计算题不难, 但是可能我当时脑子太紧张, 转不动, 看了好久才看懂那个 fund 和旁边的 index 是什么关系, 所以来不及按计算机了, 而且纵坐标也没有标是什么, 所以到现在还是很 confuse, anyway, 我就瞎蒙了答案, 希望看到这个帖子的小伙伴都加油, 顺顺利利拿 offer, 希望这个神奇的网站让我积点人品, 也过吧

2.25 20190926 Global banking CN corporate banking JSA

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 9 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218330-1-1.html>

刚刚完成 JSA, 来回论坛攒 RP。

很幸运的没有碰到幺蛾子, 题就是 HPP 收购那套, section 3 里面图表数字以及文章跟之前在论坛上看到的稍有变化, 但结论好像是不变的, 大概截了这个 section 的三张图给大家作参考。

一个额外的感想就是如果大家用手机做的话, 最好准备一个万能的手机支架, 一个是不影响收音, 另一个用着方便, po 主这次特别尴尬的就是把手机固定好之后看不到下面的计时条, 导致三道视频题里面有两道时间没够用.....大概都说到准备的 3/4 内容的时候被切断, 之前练习的时候并没有发生这样的问题, 不知道是怎么回事, 哭。大家注意这点吧。

手机还有一个好处就是, 邮件题打字的时候输入法有联想, 可以提高不少的打字速度, 但是最开始我看到 HSBC 推荐用平板或 PC, 大家自行斟酌。

祝各位秋招顺利好运!



Article A



Digital Gold Rush: Why Media Companies Matter

We should all be interested in developments in the Media market. The industry is now thriving, due to an increased viewership of on-demand television shows and new digital distribution channels. There is a lot of money to be made here for the wise investor.

Market leaders - Movie Now, Explore Entertainment, Dream Productions - have continued to grow in revenues and profitability year on year. My view is that we can expect more of the same for at least another 5 years.

This growth has occurred even in the face of litigations which seem to continuously impact the industry. Due to the potential for further legal issues, I would suggest investing equally in each of these companies as a group. Competition is so tight that when one experiences difficulties, the others are quick to capitalise.

Large telecom players have also greatly benefitted the industry. Their deep pockets have fuelled the development of new products and innovation, which is great for the consumer. The increased likelihood of a buyout from these companies is also a huge positive for any investor.

Let me know what you think in the comments section – and as always, keep reading!

*Explore Entertainment Income Statement
(figures in \$millions, except per share amounts)*

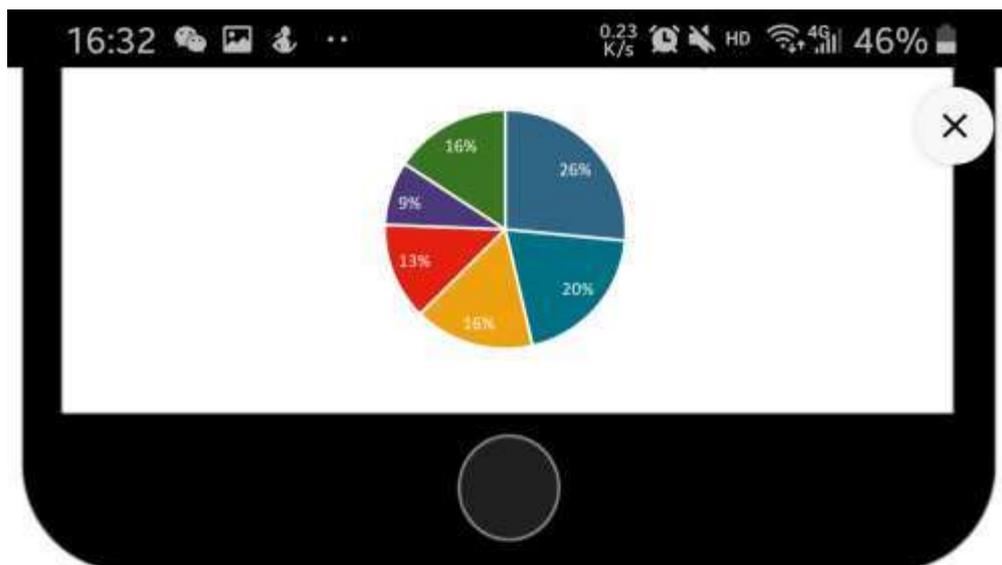
| | Year 3 (current year) | Year 2 | Year 1 |
|--|-----------------------|--------|--------|
| | | | |

16:32 0.71 K/s HD 4G 46%

×

| | Year 3 (current year) | Year 2 | Year 1 |
|---|-----------------------|---------|---------|
| Revenues | 2811.8 | 2735 | 2646 |
| Expenses and Losses | | | |
| Salaries | 511.1 | 512 | 513 |
| Cost of Goods Sold | 825 | 822 | 828 |
| Office Expenses | 216.1 | 220 | 218 |
| Advertising | 123 | 121 | 125 |
| Other | 184 | 190 | 157 |
| Per share information: | | | |
| Basic net earnings (profit) per common share | \$46.90 | \$44.20 | \$39.90 |
| Cash dividends declared per share of common stock | \$1.40 | \$1.27 | \$1.15 |





Article B

UK World Business Markets Technology Science

Why the next 12 months will see an increase in telecom and media mergers



[f](#) [t](#) [b](#) [e](#) [Share](#)

Global leaders meet in New York for annual economic summit.

Global climate deal off to a promising start

The recent rise in mergers and acquisitions between telecommunications and media industries is showing no sign of slowing down.

Powered by recent deregulations, the fusion of existing telecom and media giants is largely driven by the demand for wireless distribution channels that reach a younger audience on multiple platforms.

Leading telecom company, HPP Communications is facing increasing competition from media companies Dream Productions and Modern Media - two online video streaming services who have taken the market by storm and saw their profits rise steadily last year.

Dream Productions has continued to dominate the already saturated market since being acquired by telecoms giant BlueSky six months ago for \$109 billion. They saw their profits rise after a litigation case against MovieNow regarding a misselling of promised download speeds.

However, with wireless service no longer being the high-growth business it used to be, finding new customers is hard and competition is tight. In fact, for three of the six big wireless carriers, revenues have decreased over the past year (Movie Now, QuikTV, StreamService).

以及这段时间由于众所周知的原因梯子挂了不少，po主的没法用了，但是手机网速很好，没出现之前论坛上说打开网页慢的情况。

另一个就是如果ddl不够的话貌似可以给hr发邮件多给几天，po主前几天一直在日本，给hr发邮件说这几天很忙没来得及JSA问能不能延长两天，hr回that's fine.....搞得我不知道他到底有没有帮我延长，所以还是踩着ddl在今天做完了.....

9月29日更新:

更新 被拒了 忧伤啊

评论区交流:

-楼主收到拒信了吗？我的还是 under consideration

-收到拒信了

2.26 GBM-CRM JSA 面经（英文总结）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194832-1-1.html>

承蒙各位大神前人们的经验总结，终于拖到 deadline 的最后一天把 JSA 完成了。总体难度不难，一定要提前准备，一周时间完全够（别像我，完全赶着来的....）。以下是我做的英文总结，每个题和内容我都做了相应的调试，我认为和真实的算是比较接近，但也仅供参考，希望能帮到大家！我是每道题都写了 hint，特别是 video 题。但在这儿我把它们都删掉了，主要是考虑到不想局限大家的思维，如果有觉得思路比较难想，需要一起探讨下的，可以在底下留言，留下微信或者什么的，如果有时间，大家可以一起探讨下。

HSBC ONLINE JOB SIMULATION ASSESSMENT

——Global Banking & Market: Coverage Relationship Management

(Warm Up)

Section 1: Tell Something About Yourself. (3 min)

What is your major strength, which you think best fits HSBC and this role (job)?

(Industry Analysis and M&A Suggestions Based on Financial Statements and Market Condition)

Section 2: Preparations

- Sub-Question 1: New Industry Research Strategy (How to utilize resource and prepare for brief notes)

As the client company, HPP intends to initiate business in online Media Stream Industry and thus you are required to help your manager director do some research and finish the brief notes for the meeting next week, assuming you know nothing about this acquisition and the media industry. How to prepare for the brief notes?

- Sub-Question 2: Multi-Tasks Conflicts and Management (E-mail and Timetable)

- (1) E-mail contains: Four tasks (Current date: Monday) + Time required+ Deadline
- (a) Data Analysis: deadline for tomorrow morning
- (Conflict) (b) Attend a meeting (for manager): 1:00PM-3:00PM + Wednesday
- (c) Prepare Slides: Consume half day + deadline for Thursday afternoon
 - (d) Adds and Corrections to a report for MD: Consume 4 hours + deadline for Thursday morning
- (2) Timetable: Free time, Tentative and Fixed schedule

Section 3: 22 min

- Sub-Question 1: Reading Comprehension (include Quantitative) (12 min: 5 multiple choice)

Contents:

(1) US media industry condition (Positive Attitudes tends to Invest)

- (a) Market shares of 6 leading companies (pie chart)
- (b) Number of employees
- (c) Profit
- (d) Revenue

(2) Explore Entertainment (One target company): Income Statement for 3 yrs

(3) Two articles related to the media industry: Focus on the attitudes towards investment and law related to negative stuff.

- Sub-Question 2: M&A Suggestions (E-mail: 10 min)

Manager Lau sent you an e-mail: HPP plans to acquire EE, but still wants to get some professional suggestions from you whether there exists other better target or not. Reply to manager showing your further analyzing conclusion based on the materials in Sub-Question 1.

Section 4:

- Sub-Question 1: 2 behavior questions (sort)
- Sub-Question 2: Build Networking (How to build relationship well with new team members if your manager assigns you the further task which will be conducted with other teams?)
 - (1) How do you feel about working with new team.
 - (2) How to build networking.

第三章 汇丰面试资料

3.1 GPB NY SuperDay 面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 2 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2342402-1-1.html>

终于完成了最后一轮，感觉居然比我之前的宝洁要简单。可能是因为 technical 问题都学过。其实也不需要讲的很具体大概意思说一下就行。

timeline 很长，11 月中旬 jsa 完了 meet benchmark，圣诞节前夕告诉我不要急继续等，然后 2/2 突然给我邮件要我 superday.....总体还是觉得感觉不错 结果就不知道了

3.2 2021 HSBC ISV AC 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2316457-1-1.html>

楼主已收到拒信，希望经验能对后来的小伙伴有用，也算是做好事积攒 RP。

ISV 是 Issuer Service Team HK，其实我也不太清楚是干嘛的，我是被转过去的，我本来申请的是 corporate banking，一直没有 hear back，告诉我坑满了，就把我的申请转过去了。

我就稀里糊涂去面试这个 ISV 了，AC 面。

首先是 AC 里会有 4 道 digital exercises，都是考验你对工作里情景处理的。

1. 一张图，你要调动好几个 team，operation 类的，找 bottleneck，7 分钟阅读，然后说你的看法，有点托福口语那味儿。

2. 你的一个同事对学习 blockchain 有困难，给你发邮件，你会给她什么建议 balabala

3. 一个项目有 3 个 phase 你想参加哪一个，如何更好的本土化 HSBC 的服务

4. HSBC 的 mobile app 在不同国家的使用率、满意度，你看出了什么（比较像 consulting 的看图说 insight）

我记不太清楚了，反正一共有 4 道。应该是随机的。楼主就是老倒霉蛋了第一道抽到的完全不会，再加上头一天晚上在老福特嗑 cp（满脑子黄色废料）熬夜熬太晚，人都傻了。

然后是 motivational interview

问的都是非常 behavioral 的问题，比如你喜欢独自工作还是在 team 里工作，如果你必须要独自工作会怎么样，你觉得公司只用 commercial outcome 来衡量员工可以吗？

然后是 strength-based interview

不知道为什么说是 strength 但是问了我一堆 HSBC specific 的问题。比如什么比起 HSBC 的竞争对手，HSBC 是如何在 product 和 cultural 上 differentiate from competitors 的？

我的面试官还问了你觉得你的本科 degree 带给了你什么（我是本科生没有硕士 degree），问我为什么选择这所美本（我说是因为比我大 11 岁的亲哥哥本科也读的这里，属于 legacy）

还有就是 why ISV？

technical interview

这个就非常 technical，问的特别细，需要你对这个部门非常非常非常了解。比如详细到也问了 bond 相关的很多知识，bond issuance 的知识，如果 HSBC 为它 issue bond 的公司破产了对 investor 来说怎么办，什么是 escrow，（建议好好了解一下 ISV 的职位设置，会问你对他们的职位有多了解，ISV team 里的两个职位之间有什么区别），还问了比如经济政策的影响。还问了 financial crime 相关的，我：很疑惑，却不说，所以我承认自己不会。

我喜提拒信 hhh，希望能对想去 ISV 的小伙伴能有帮助！

评论区交流：

-感谢楼主分享!! 请问下楼主的 timeline 是怎么样的

-我是 2020 年 9 月份提交的申请+JSA 那些，11 月份收到邮件说还在审核申请中，1 月份说 corporate banking 满了，2 月说转到 ISV 问我愿不愿意

3.3 2021 Summer GPB 面经 攒攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 30 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307151-1-1.html>

收到 PB offer 啦，但是 lz 主申 s&t，来论坛攒攒人品看看能不能有机会拿到其他 bb 的 s&t 吧。。。

第一轮 各个 division 的 candidate 混在一起做 video interview，非常类似于 job simulation，会给一些信息让录 video response，所以提前准备一些套话是有必要的，没有计算题，主要就是安排会议（有很多 team 要安排时间）、怎么改进用户的 feedback 之类的。这个其实很难当场说好啦，但是说不好也不紧张，lz 听说有几个拿了 offer 的朋友第一轮说的其实也没有很好，面试官估计也没空全部视频都看一遍吧，要 80min 毕竟

第二轮 1v1 面试，本部门的 senior 会问 motivational+tech，strength based interview，这几部分里个人感觉 technical 最重要吧，第二天面试官给 lz 打电话的时候也说觉得 lz 的 technical part 比较 impressive，然后其余两部分都没怎么提到就只是 positive 的，所以猜测 tech 的比重比较大。

motivational 就是很基本的 why，这一部分 lz 其实说的一般般 8，感觉当时有点太赶时间了，有些很简单的比如 why PB 都 miss 掉了一些自己想说的点

tech 的话，主要是 pb 相关的内容，包括你对 pb 的业务的理解的一些问题，未来的展望的问题，还有 markets 的内容，markets 的部分个人感觉跟 s&t 的考察方向基本一样的吧，但是面试官不会太 challenge 的

strength based 就问一些情景问题，这个大家保持三观正直+左右逢源的 logic 就不会有错

面试结束后 hk 这边的话，第二天就会有面试官给你的打电话 if 过了；如果没过 hr 就会打电话 or 发邮件

大家加油！

3.4 HSBC CMB 面试+further talk

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306263-1-1.html>

楼主是前两天面的，然后在第二天面完收到了 further talk 来交流一波经历。

我是在 19 年年末的时候申请了今年 summer intern，结果因为疫情 20 年的 summer intern 取消了，当时也是在 AC 面进行预约了，在今年大概 10 月份的时候打电话愿不愿意继续申请汇丰，可以进 fast track，不用做 JSA，我想当时做的成绩应该也不差，所以答应了，申请了 fast track。在某天面试完回家的路上收到 hr 的电话，问 24-26 号有没有空，上午还是下午，大家收到这个电话的应该都是可以进面试的吧，虽然最后说以邮件为准，但没进面试打这个



电话做什么呢？

说一下面试，第一个是 digital micro exercise，我记得的有安排 timeline，民意调查某个银行 app，会议 agenda。第一个 timeline 是你有一个任务，这个任务大概维持时间为 3 个月，每个月有三个星期，不同的 team 在不同的时间段内有空，你需要做的是去安排时间，deadline 和解决一些问题，我觉得这个问题把时间看看好，看能不能有类似的部门互相沟通，或者在延期/提前的情况下，能够按时完成这个时间段的任务就好；第二题是某个银行 app，在 5 个地区进行民意调查，对这个 app 的 market share 以及各个不同部分打分。这里我记得比较清楚，就是 sweden， new zeland 和 UAE 有一些问题（好像分别是 data security， personal suggestion 和 low market share 有关），这题比较强调业务拓展和风险识别，把题目中的几个文本照搬拓展一下也没有什么问题；第三个问题是会议 agenda，大概就是你会主持一个会议，这个会议有不同国家（例如德国，英国，印度）的员工参加，他们都给出了各自的 preference，你需要做的就是去给一个具体的会议 agenda，个人认为没有办法把每一个人的顾虑都考虑到，而且是线上会议，所以在能做到的地步考虑，同时注意没有冒犯他人就行（比如有一个可能要和老板提前沟通，有一个想要有一个具体的 timetable，有一个只能出席会议前一个小时），毕竟做不到尽善尽美嘛。

然后是第二天，第二天是和面试官 1v1，第一个面试官是 strength and ability，这个和上面有一个帖子说的有点像，就是挖掘自身和把宝洁八大问复习一下就好（我全是现场瞎编的==），我觉得大家着重准备是在第二个部分，第二个部分会问你一些常识性的问题，例如你怎么看待现在越来越注重 commercial outcomes，如何保持与客户的交流，如何看待 block chain，对于客户的影响，新兴科技给 hsbc 带来的风险和机遇，以及你认为 hsbc 现在面临的最大的三个问题是什么。这些都是仁者见仁智者见智的东西，我提供一下我的思路，我回答的方向可能是从风险角度回答，比如给 hsbc 带来的风险有 credit operational 等等，或者面临的三个大问题（covid-19，从传统银行业务转型新型银行业务，以及恢复个人，企业，国家对于银行的信任（隐喻一下华为和 hsbc 的那件事情）），大家可以查一下最近的一些新闻或者一些书籍，回答分 2，3 点回答，思路明晰即可。

然后面完我吃完晚饭接到电话说有 further talk，我感觉可能是之前第一天答得不好，但第二天发挥不错，可能额外给一次机会？问的问题也很多，比如一开始的自我介绍，然后就开始

聊天了，比如说你认为你评判一个企业是否给他贷款，从企业整体角度，你会怎么评判；从财务角度，列出你认为重要的三个财务指标；如果你需要外派到一个你没有任何人际关系的地区，如何开展自己的业务；如何打 cold call；怎么看待 hsbc 的 retail bank；如何看待 HSBC 的 negative news；如果看待 bilibili 这家企业，如果是你，你会给他贷款嘛？问的题目多而且砸，但俺是 B 站 6 级老客户哈哈哈哈哈。个人觉得这个 further talk 就是即时性的，也没有太多准备的方向，但大多还是从 CMB department 的角度出发的，思考一下如果真的你进了 CMB，在汇丰的角度上，你会怎么做，我认为从这个角度思考会比较好。

最后，最重要的，全程英文，第一天没有任何防备哈哈哈哈哈，讲道理第二天也是，我觉得可以写写保洁八大问提前准备一些英文短句短语，这样实在不知道说什么的时候也可以瞎扯点。最最最最后，祝大家申请季成功，拿 offer 拿到手软！



大家加油！

评论区交流：

-请问一下是哪个 location 呢

-上海的

-请问楼主，further call 一般是每个人都会接到吗还是啥？

-这个我不太清楚诶，应该不是每个人收到的。之前有个帖子是 further talk，有人也是没有 further call 收到 offer 的。

-请问 1v1 是全程英文吗还是中文

-两天的面试都是全程英文的 further talk 是中文

3.5 AC 感受分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305951-1-1.html>

不分享具体的题目哈，只说说感受。AC 非常考验综合的能力，我个人觉得尤其是看懂题目和不跑题的能力（哭）。大家之前做 JSA 的时候不知道能不能感受到题目有时候用词过于正式晦涩，很难让你一下子知道你具体需要做些什么。而且很多都是模拟的真实商业场景，对于我这种 0 工作经验的小白来说，有很多流程类任务我真的不知道怎么全面考虑各种 factors。个人觉得 ac 特别像雅思的口语（但其实我自己更擅长托福口语），如果你有想法，你也知道往哪里答，你就会觉得很舒服很顺畅，甚至有时候觉得时间不够用；如果你没太大想法（也可能没看懂题目要求）就会答得结结巴巴，毫无逻辑。

所以我自己的回答基本上像两个人一样，有的答案滔滔不绝，有的答案磕磕绊绊不知所云，就很割裂（哭）。但整体上 ac 让我觉得很有价值，（拉踩一些面试问你经历的公司），也知道自己不擅长不擅长的地方是什么，以及雅思托福口语和真正的商务英语还是有巨大的差别的（哭）

3.6 2021 Graduate 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304663-1-1.html>

今年的 AC 应该已经有很多场了，论坛里还没有人发过面经。

LZ 是今天参加的 UK Virtual Assessment Centre

一直对着镜头讲讲讲最后嗓子都哑掉了

今年用了新的 Mircoexecriss，题库也都是新的，而且是 40 多道题里随机选出四道。

第一道是 30 分钟，其他三道是分别 25 分钟，总共大概有 20 道 VI 题...

大家一定要提前对着镜子或者镜头好好练习即兴英语表达的能力，今年的 AC 真的很考验英语水平，VI 题里有很多是 15s 准备，所以非常考验个人临场反应。

因为 VI 题特别多，所以对于能力的考察非常全面，teamwork, difficult situation, project delivery, task management 这些全都考到了

1-1 interview 是两个 30 分钟，会和两个不同的面试官进行，问题是问的很细致很具体，准备好的例子和答案不容易套用，而且他们应该也是有新的大题库，从里面总共抽 12 道题，每个人被问到的是不同的

总结下来就是很考验个人临场发挥水平以及平时的积累，像 OIA, JSA 那样准备是不可能了...

希望大家都能发挥出自己的最佳状态
借这个分享顺便给自己求一个 offer

加油加油

评论区补充：

对的，今年没有正式的 group exercise，但是有两个让大家一起聊天破冰以及提问题的破冰环境，有小测试让大家一起做然后每人都要发言

Digital Micro 全部都是 VI，总共 4 exercises，每个里面 5-6 个 VI 题

3.7 GBM summer JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305079-1-1.html>

攒人品，不过我做的也很晚了不知道还有没有人需要，就只说一下跟之前的题目相比的变化吧。

总体跟之前好心人发的差不多，strength 那个题说是面试官会看但不计入面试成绩；然后 HPP 收购的题，之前说的计算题没有了，改成排序和打分题了，有点类似人格测试那种；写邮件讨论收购选择，我写的答案非常异想天开放飞自我.....感觉可能会凉在这里；最后关于进入新团队的问题也没有变化。

直接用电脑默认麦克风录视频，结果就是声音太小，实在是一个巨大的遗憾。
攒个人品，有缘再见。

3.8 肺炎導致 virtually interview 的 AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256371-1-1.html>

因為肺炎，所以 AC 改成 virtually interview 了
有兩階段面試，第一階段是 line manager 和你的 1 對 1 面試
第二階段好像是要回答四個 exercise
今天剛面完第一階段來分享一下
有三個部分

第一個部分是好幾個 scenario questions

e.g. 工作壓力很大要怎麼辦

第二個部分是 business questions

e.g. 你喜歡 HSBC 什麼？

第三個部分是 technical questions

e.g. 最近市場行情怎麼樣？

覺得自己第一個部分沒回答完整，一開始說一整個面試時長有 90 分鐘，但我只花了 45 分鐘
大家是要如何講那麼多話填滿 90 分鐘啊~~~

總之希望自己能攢點人品，然後祝大家面試順利~

评论区交流：

-请问你面的是哪个部门呀？

-我是面試 private banking，是台灣的

-要全英文嗎？

-80%英文吧

到最後面試官說他直接用中文問，我用中文答

可能他也聽英文聽得辛苦了 哈哈

3.9 2020 HSBC RBWM digital JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 21 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256908-1-1.html>

早上 8 点半踩着 ddl 做完 jsa, 分享一下, 希望能进入下一轮
不知道为什么 RBWM digital 的面经特别少
说一下我整体的感受, 我看有经验贴说每个部门的 jsa 的内容不一样, 但从我的感觉来说大致方向类似, 但是题目可能不一样
所以我觉得不用担心看成别的部门的, 反正就当积累经验, 但把重心放在对应部门的肯定没错

总共是四个阶段, 我感觉每个人写的都不太一样, 以下是我的, 我记得比较清楚 (因为刚做完)

总共题目是 4 个 video, 1 个邮件, 5 个计算, 2 个排序 (不限时间
正式开始前会有测试软件的过程, video (也是要上传的, 题目就是说优点)

分为 4 个 section

1. 1 个 video

warm up: 大家都知道的, 你的优势以及这个优势怎么应用在你应聘的部门? (这个我觉得是会进入到测评的, 大家一定要重视, 一定要准备!!!)
整体背景基于千禧一代的调查, 和往年题应该是一致的

2. 1 个 video 1 个排序

加入一个新团队, 如何融入, build network? (video, 3 分钟准备, 2 分钟说) 排序 (记不太清楚, 我觉得这个见仁见知)

3. (总时间 22 分钟)

基于千禧一代的 research 是关于网上银行/电子银行使用的一个 research 几乎图表形式, 我认为没有大家说的那么简单, 还是需要仔细看的, 总共 5 个计算就在这里
然后就是一个邮件题目, 写你对这个 research 的结论

4. (2 个 video 1 个排序)

- (1) 老板对我提的建议很满意, 但他有些关于宣传 budget 的问题, 让我解决提意见 (video)
- (2) 遇到 review 需要一个月时间, 但是项目马上就要做完了符合公司的 timetable, 你会怎么办 (video)
- (3) 排序 (依然没有时间限制, 见仁见知啦)

我认为看完面经, 把所有看到的题目准备以下是非常有必要的。

最后, 祝大家都成功, 希望我能成功进入下一轮!

3.10 HSBC qianhai global research jsa

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 x 月 xx 日

地址:

-有小伙伴做了 global research 的 JSA 嘛? 可以一起交流下经验吗

-2.5 踩点做完的，2.8 收到的通过邮件。除了 time management 题比网上的攻略变态一点，其他基本网上都有原题。没有计算，邮件题没有限时。
一道热身，一个 time management，一个新团队 networking，一个总结学到的 esg 知识
-师兄想问一下在哪可以找到攻略，可以给一下连结吗？
-你搜一下最新的应届生汇丰求职大礼包就行，免费的（另外我是个大三的女生 hhh）

3.11 汇丰环球 STG/GBM

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 2 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2254569-1-1.html>

这个部门主要 support 香港前台做 m&a 或者 corp fin 等之类的工作。至于优劣势 大家可以面试笔试时多了解。

首先他们会在申请后两周内 通知你过筛选了没。去到后做一份 test 和之前的前辈说的差不多

CFA 类型的选择题 主要关于会计一些 ratios 的计算 一些科目的计算调节之类 60%

翻译 2 题 中译英和英译中 很简短 记得是一些 transaction 的描述

然后 2 题 excel 选择题 就是一些 formula 的应用 怎么查找数据 vlookup hlookup 级别

之后写小作文 为什么 hsbc 为什么这个组

全程 1 小时 hr 有可能迟到 然后他迟到的时间也算在你答题时间内 总体不难

选择题全英 基本除了翻译都全英了 6 级难度

然后 asso 进来 问你 dcf walk through，3 张表勾稽关系，还有过去的项目做啥，你想去哪个组。

之后回来两个人 会问一些 technical 例如怎么选 multiples 和 comps，之后也是问过去项目的信息，这个就看各位的简历了。

总体而言 比较中规中矩 待遇而言 在广州算不错了 面试流程感觉就是比较漫长 有人说不想等可以不等 那就见仁见智了。有面试反馈 不过是比较 general 的 大家有机会面试可以听听 就一轮笔试+面试。

希望有益于后人。

3.12 HSBC JSA 面经 2020summer RBWM

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2255441-1-1.html>

Hirevue

4 video

1 essay

5 multiple choice

2 ranked list

Part One

练习部分 不算分 会记录 给你自己看录像效果。 建议抓住机会训练一下感觉,因为可以录制好多次。

1. Background and Experience
2. Advantages contribute to HSBC
3. Best work achievement

Part Two 正式部分 录制视频

如何 融入一个新的团队 which main task is to digital offering to millennials

Prep time 2 minute, Record Time 3 minutes

然后有过一个 ranking 排序题

Part Three 研究报告+写邮件题目 20 分钟 写 5 道计算题 加一封邮件

研究报告大概就是千禧年一代和全部客户对于 app 使用的调查对比,千禧年更喜欢 1.短信转账 2.手机 app 贷款 3.还有一个忘了

简单的算数字 算 ratio 最后写邮件建议留多的时间 要写研究报告的结果 排序 我写的都是 千禧年的比例超过全部客户的比例的

邮件我最后留出来 8 分钟写 所以比较充裕 邮件格式也注意了。

Part Four 研究报告老板看了 senior colleague 觉得要你建议 (他原本的广告市场规模是 65% 广告牌 25% 手机短信 10%youtube 推特) 要你改建议 如何更适合 千禧年一代

你再给个 response 内容是看邮件但是回复是录制视频

然后还有个情景忘了 总的就是第四部分还有两个录制视频 和两个 ranking

分享一下攒人品 希望拿个 ac。

3.13 HSBC China student plan csp 电面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244685-1-1.html>

双非 二本 GPA: 3.67 金融学 申请广州 cmb 中国学生计划

自己网申了 hsbc 在某鱼买了题库 做得挺顺利的 有需要题库的可以问我要 有英文图表题限时 够时间做完的 如果看过题库的话 还有情景判断全英不限时~ 没有标准答案

隔了一两个星期上海 hr 就给我打电话了 注意上海的电话一定要接!!! 她跟你说了你的个人信息 问你现在有没有时间面试 英文和中文 15 分钟左右 一定要说在忙啥啥 我就是太蠢了!!! 一定要准备好怎么答 结果我只通了六分钟电话 凉凉

q1: what did you do in last 2-3 years

q2: why hsbc china student plan

q3: your long term and short team plan

q4: 多个任务一起怎么完成

q5: 和别人有分歧怎么办

q6: 你怎么处理两件事撞在一起

一定一定要好好准备 加上自己临场发挥 本人口语无敌烂 应该是过不了了 希望能帮到大家攒点人品~ hr 说通不通过都会有通知 通过电话通知 不通过邮件通知 每天反复看邮件是我本人了 希望有意想不到的惊喜吧 感恩~

补充内容 (2020-2-13 18:30):

汇丰真的是每个月一个月才给我打一次电话 昨天通知了要等这段时间过去了才可以实习 跟我确认了一下每周实习的时间 不知道现在的中国学生计划结束没有 现在才登陆上来看信息 我找了一下百度云 发现资料不见了

补充内容 (2020-2-13 18:50):

估计后续还有 面试~

3.2 xxxxx

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 x 月 xx 日

地址:

3.14 请问 HK Research summer 做完 VI 大概多久会有下一步消息呀?

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 12 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2247091-1-1.html>

请问 HK Research summer 做完 VI 大概多久会有下一步消息呀?

附上 VI 题目攒人品。

1. warm up: greatest strength, how to apply to HSBC
2. how to rearrange your schedule based on the new tasks given by your manager?
给了四个新任务 ddl 和需要的时间, 还给了原本的 schedule
3. new rotation -- how do you feel at the first meeting and how to build your network
4. 21 分钟, 阅读材料, 五个选择一个写作。材料就是论坛里提到的 green bonds 和 ESG
5. what do you learn from ESG and what else do you want to learn?
6. 其他的排序题跟 OIA 差不多, 不限时

视频题都是 2 分钟录制，准备时间每个问题不太一样

求求大家走过路过回答一下我的问题吧，HK Research summer 做完 VI 大概多久会有下一步消息？以及有已经 ac 的了吗？

祝大家都好运！！

评论区交流：

- 收到确认信息的邮件了 楼主有收到吗
- 请问你收到的是 AC 面的确认信息吗？
- Eligibility check

3. 15 host supernova 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250114-1-1.html>

我很早之前就申请了 host supernova

然后看到说昨天都有 ac 面了，就觉得说肯定是凉了。

没想到今天在愉快的网上冲浪时，突然接到电话，电话面试来的措手不及。

都说这是个神奇的网站，就来贡献一下电面，攒攒好运～

hr 小姐姐很温柔，先了解了一下基本情况，确认身份证号，和学习经历。楼主因为大学毕业后 gap 了一年才去读的研究生，针对这点问的比较细。之后确认一下如果明年 1 月面试的话有没有时间之类的。

然后就开始了电面，三英二中，说大概会用 20 分钟的时间，如果时间方便就直接开始了。

小姐姐说如果回答前需要时间思考，take ur time

具体问题记得不是那么清 大概写写吧

三英：1. self introduction; 2. a time when you need to communite with many different people to best solve one problem; 3. one experience when you feel uncomfortable to be asked to do sth in work

二中：1. 说服 stakeholder 的例子； 2. 在团队里作为某个角色的经历

还问了问对这个 program 的了解，以及有没有其他的问题。

大致就这样啦，希望能去 1 月的面试吧

3.16 HOST 电话面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250965-1-1.html>

昨天快七点收到来电 问了下身份证号码、学校、专业确认是否已经回国 以及还在找其他什么行业的工作 是否能 1 月去上海面试 之后约了今天电话面

六点半左右收到 全程 20 分钟左右 但是我可能说太多 最后挂电话一看 30 分钟了

1.a time you have to communicate with different people in order to reach a common goal.(是的第一个问题不是自我介绍我震惊了 我早上还好好练了几遍。。)

2.a time you have to do the work you are not comfortable with

3. What's your understanding to the HOST program 可能第一次回答得不够清楚 Hr 姐姐又追问了一遍 我又重新说了一次 也不知道说得咋样。。

4.中文：你提供事实说服别人的经历

5.中文：你如何克服困难并获得成功的经历

6: 对 Hr 姐姐提问

结束

说后续有通知会告诉我

唉 以为今天不会面了 快晚饭时间就很松懈 前一秒还在玩游戏。。
没想到一个电话来得猝不及防

希望有好运。

评论区交流：

-请问楼主面试的什么岗位呀

-就是 Host 那个项目.....因为我是非金融专业 就申了这个 好像偏运营之类的

3.17 2019 汇丰中国学生计划一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207164-1-1.html>

我是 5-30 号在 51job 上投的简历，汇丰是 6.3 号给我发的测试邮件。我 3 号的时候并没有发现它。。 4 号晚上在 126 的垃圾邮件里发现了测试邮件。还好 DDL 是三天 因为我之前没有参加过任何面试的网上测试，所以 2 号晚上熟悉了一下题型，也没有来得及刷题什么的。

5 号晚上做的测试，numerical、verbal 加上 SJT，一共做了三个小时，中间网有点问题，还

卡了半个小时。

但是，我6号中午就收到电话面试了???我接到电话的时候惊呆了，这才一个上午，根据大家的经验不该这么快啊。。我还想着先休息一会儿，完全没有准备。

就和HR小姐姐说有点事能不能换个时间，结果约到了下午三点。然后中间四个小时就开始疯狂准备。

下午三点的时候小姐姐准时打来了电话。问题和大家的都差不多，3英3中

英文是：1. What have you done in the past two to three years?

2. What's your short-term and long-term plan?

3. Why do you choose HSBC CSP?中文是 1、如果突然遇到2个紧急需要处理的问题会怎么做?

2、是如果在一个group里别人有不同的意见你会怎么做?

3、面对不认识的同事，你会做什么来和她变得close一点

然后我就稀里糊涂的答完了，回答的时候真的巨紧张。。HR小姐姐说如果通过的话会在2-3周后以邮箱或手机通知。开始漫长的等待了，希望有好消息啊啊啊!! 要是有了消息了会回来



回复的

3.18 2019 CSP program 电面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年6月10日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207411-1-1.html>

5.19填的申请，第二天就收到了网测的邮件，要求在5.22前完成。论坛里的大佬们大部分都发了题库的资料，或者也可以上淘宝买一SHL的题库做一下，基本都是原题后面的SJT不限时长可以慢慢做，我做了快一个小时(大段的英文看起来真的很累 o&t;_&t;o)

我应该算是比较快收到电面电话的吧，从5.27就开始给我打电话...到5.30才确认下来电面时间(楼楼当时在国外...时差党一直接不到电话...)后面又赶上我回国，耽误到今天才完成电话面试，问题还是那几个，3中3英，先问的英文

英文: what have you done in recent 2-3 years

why HSBC. why CSP

your short-term plan and long-term plan

英文: 同时有两件很紧急的事情要做怎么办

工作中和同事出现分歧和冲突怎么办

如何与不熟悉的人一起工作

开始电面之前，会确认一下到岗时间，实习时长，最后我问了一下什么时候能出结果，HR小姐姐告诉我要一个月，顿时心如死灰...想问一下大家都等了这么久嘛⊙_⊙，希望能快点出结果

3.19 HSBC 中国学生计划 进度

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200985-1-1.html>

第一次发帖请多包涵...

楼主目前大三，在 3 月 16 17 日左右申请了 HSBC 的 CSP

首选地选了上海

3 个岗位分别是 commercial banking,
Retail Banking and Wealth Management 和
在宁波的 Operations , Services and Technology

然后大概在 2 天后吧（18 号）收到了 SHL 网上测试

楼主的部分是 Numerical, Verbal 和 SJT.

题的话某宝上有，基本上做一遍都会了。但是实际答题的时候它也有训练题，但出乎意料的是中文（楼主训练了很久的英文题目...），不过 SJT 是英文。

Numerical 和 Verbal 都很简单，基本做完都还有 4 5 分钟，不过 SJT 就花了很长时间，因为有 22 道题...楼主大概花了 50 分钟才搞定...

今天早上 11 点收到了 HR 小姐姐的电话面试（所以大概过了都快一个月了，楼主以前以为自己网测没有过凉了）。小姐姐态度特别好，然后分两个环节面试，第一部分是英文面试，问了 3 个问题。

1. What have you done in the past two to three years?
2. What's your short-term and long-term plan?
3. Why do you choose HSBC CSP?

虽然楼主没有准备电话面试的问题，但是楼主在中外合办大学上学所以也就对答如流了...



第二部分是中文面试。问题也都特别简单。第一个是问了：如果突然遇到紧急需要处理的问题会怎么做。第二个问题是如果在一个 group 里和别人意见不合怎么样。

楼主感觉自己面试的挺好的,HR 小姐姐说如果通过的话会在 2-3 周后以邮箱或手机通知。所以楼主也就慢慢地等了。要是有消息了会继续发的。

3.20 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面, 坐标广州

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 5 月 19 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204635-1-1.html>

我之前申过 summer intern, 未能参加网络视频面试, 3 月 8 号收到了拒信。
4 月 24 号我收到主题为 Introduce new opportunities from HSBC China - China Student Programme 的邮件, 但是我是 25 号才发现收到的, 点进去是 51job 的连接, 当时想着起码还有机会就赶紧修改简历完成了在线申请。
4 月 28 号我收到了 SHL 的连接, 上面要求我 4 月 29 号晚上十二点之前做完。

Numerical ⁴⁵ calculator, mouse, pen
Reasoning ⁴⁵ and paper

Verbal

Reasoning 45 mouse

test

HSBC

Graduate 30 mouse

SJT

这是邮件里说的题型和作答时间, 但实际上 SJT 不限时。

我这两天很忙, 最后是踩着 deadline 做完的, 真的就是做完已经第二天零点了, 以为不会收到电面通知, 沮丧了很久。

5 月 15 号中午, 在我上课的时候我收到了来自上海的电话, 电话那边是个小姐姐, 她做完自我介绍之后就说你还对中国学生计划感兴趣吗? 我说当然感兴趣, 不过我因为在上课就跟她约了第二天上午再面试。5 月 16 号上午十一点多, 我收到了她的电话, 不过这个号码跟前一天的不一样。电面的内容跟之前应届生论坛一位同学分享的完全一样。

<http://wap.bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2202738&extra=page%3D1&mobile=2>

接下来我关于内容的描述是摘自这个同学的分享。

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years
2. why HSBC&CSP (这个问题我忽略了 CSP, 就只讲了 why HSBC, 大家注意

多准备一点)

3. short-term long-term plan

中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情
2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突
3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

我这三个问题都准备了很久，不过说起来还是很快的，可能我太紧张了。最后手机显示通话时间是 11 分钟多。打电话的小姐姐没有打断我，她只是问我那 6 个问题。不过从她确认我作答完之后说的“嗯，好的”，我可以感受到语气的变化，貌似有两道题我都答得让她有点尴尬，怕是凉了。她说一周左右会通知我，最后我问她会不会默拒，她说她也不太清楚，因为发通知的不是他们这边。

第一次在应届生论坛发帖，听说有好运，不过我还是不奶自己啦，毕竟直觉我会凉。分享给各位需要的同学，貌似现在汇丰中国学生计划在 51job 还可以申请，祝大家好运！

www.yingjiesheng.com

第四章 汇丰综合求职资料

4.1 HSBC HK GPB 还愿

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2345175-1-1.html>

算是正式决定 take GPB 的 offer 了，就顺便来 bbs 还个愿吧。之前面试也是看到了 bbs 上的相关帖子受益良多。

说一下我自己的 timeline

2021.10.21 Submit application

10.21 OIA

10.28 JSA

11.22 Met minimum benchmark email

11.24 invitation to AC email

11.28 micro exercise

12.2 AC

12.3 Offer Call

整个申请过程走的非常顺，最后决定去他们家也是因为整套流程从 application system 到 HR 交流到 interviewer 都让人感觉很舒服，也没有群面这种会让我不适到想吐的不当人环节。AC 是下午，第二天一大早就打来了 offer call，快到令人懵逼。

然后一些面试流程的基本情况：

OIA 没啥好说的，应该不刷人

JSA 量比较大，大约是 technical 60 behavior 40，tech 题目计算难度不大

AC 之前有一个 Mirco exercise，算是加强版的 JSA，时间更少，有一些 essay Q

AC 分了三轮面试，面试官都很和蔼。我的理解是主要看眼缘，tech 的部分感觉按 S&T 的准备就已经 more than enough 了。我是普通话母语的，其中一个面试官还问了问我广东话咋样，聊了一下，不过不会讲应该也不是问题。

祝大家 offer 多多！

4.2 【还愿】HSBC HK GPB SA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338305-1-1.html>

申请季唯一 SPD，一发入魂，总算可以安心出国上（wan）学（shua）了

分享下 Timeline 吧还愿吧～

Apply:9.20

OIA:9.21

JSA:9.28

Meet Benchmark:大概 JSA 后一个月

Micro Exercise: 11.5

AC:11.17

OC:11.19

Offer:11.23

虽然 HSBC 申请整体很麻烦，但难度相对不是很大，到了 AC 环节后决策会很快～
AC Candidate 九成还是 target school 的，但是非 target school candidate 只要能进 AC 好好准

备还是 OK 的



评论区交流:

- 恭喜 lz，想问一下 micro-exercise 是干什么的呀
- 类似加长版 JSA

-啥叫 target school? hkuhkustcuhk?

-& G5

4.3 HSBC technology summer internship 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2325007-1-1.html>

大家好，纯新人贴，最近刚刚拿到这个实习的 offer，这个网站也帮助了我很多，所以在这里分享自己申请这一份实习的过程和经验。本人专业信息，双非英文，辅修软件工程。

第一阶段：首先就是去官网提交申请表，全英文，会有点费劲，可以开谷歌翻译。需要准备成绩单的 pdf，简历我是中英文都投了，现在想想其实只要英文就行了。

第二阶段：online assessment center，具体题目论坛里也有，找一找练一练，但当时我是不知道有这个论坛的哈哈。全英题目，计算题是比较简单的，偏逻辑。我数学不太好，但也勉强强答了。基本是些性格测试和排序题，这里没什么建议的，毕竟不限时，看不懂也可以查翻译。

第三阶段：JSA，题目网络上也能搜到别人的经验，这一阶段是排序题加视频录制答题。全部都是英文，计时间。因为是科技类实习，话题都是和汇丰最近在做的科技相关，建议可以根据自己申请的职位去了解官网信息。录视频自信大方就好，没什么好讲的就别拖时间，简单说一句 **that's all thank you** 就行。

第四阶段：AC，其实等了一个月才等来最后阶段，期间还发邮件问了 hr，hr 回复是五月统一面试，这才放心等通知。

疫情原因，线上 AC 被分成了两个阶段，通过了第一个才能进入下一个。第一个阶段依旧是视频录制题，两个小时，是 JSA 的升级版。我大概做了十几个不同主题的 presentation 吧。讲到最后英语越讲越虚。因为题目信息量大，时间少。很多题主都是匆匆忙忙的录制，边讲边思考的。这里如果要给建议的话，英文口语多练练，锻炼快速阅读文本的能力，因为有些题目有图片，是没办法谷歌翻译的。做题的时候可以大致谷歌翻译了解大概，然后去细读。题主不知道有些能翻译，还很认真的读，导致时间特别紧张。到最后一题随手按了个翻译没想到居然可以，这辈子都没这么无语过哈哈哈。

第二个阶段是 hr 面试。这一阶段我觉得是最轻松的阶段。可能和人打交道我反而不会很紧张。技术面就是问一些跟科技相关的话题，问问你的想法，所以熟知官网咨询很重要，我大概花了一周，几乎所有跟科技相关的官网信息我都看了好几遍，大概知道在讲什么。面我的是个项目开发主管，我也不敢说太多，因为怕暴露一些技术不了解瞎说的问题。

行为问题面是个女 hr，人很温柔，所以我就放开胆子 bb 了，和对方谈天说地的。她会问很多情景题，所以网络上一些什么行为题例子其实用处不大。但有个建议是去收集那些行为题，比如 **tell the most successful achievement of yours?** 或者团队合作相关的行为题，去准备几个百搭的故事，这样就算是情景题其实也能稍微改改故事讲。不过楼主也的确碰到没准备到的话题，记得是问了我有没有被家人或者朋友夸过我是个很会倾听并解决问题的人。我就开了个玩笑，我说你也知道的，中国家长可能不太擅长表达自己内心的想法，所以我就大概讲讲我和朋友的交往经历。

这一阶段的 tip 应该就是讲话要有逻辑，你可以说关于这个问题我的想法是 xxx，第一点是 xxx，第二点是 xxx，我个人是没办法在脑子里完全想好要讲几个点的，所以我也不会说大致可以分为几点，但我会到最后总结说我讲了多少点，关键词是什么。

大概就是这么多啦，希望未来看到这张帖子的同学加油啦。这也是我第一次实习的经历，很感谢汇丰公司能够提供我这么宝贵的机会。

4.4 2020HSBC HK COOP program

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256469-1-1.html>

申请过程中仔细看了论坛里为数不多的帖子，受益匪浅！我也来补充一下，积攒人品 qwq 基本流程还是网申→OT (verbal 和 numerical 分开发的)→video interview (和往年的电面差不多，大概 5 个问题。录制前可以先看题，准备好了再录，每题三次机会)→manager 面本人大概 3.4 交了 VI，3.10 接到 hr 电话。

今年 commercial banking 招人特别少，但这是我最想去的部门。我和朋友都先后接到 hr 电话说 cb 已经有 enough candidate 了，问愿不愿意换去 global finance (朋友比我早一周面试，3.17 已经拿到 global finance 的 offer 了/沾沾喜气)。我纠结了一天也同意换去第二志愿，但是挂电话前表达了我对 global trade and receivables team 的向往和遗憾之情。神奇的是当天

下午 hr 姐姐有回电说联系了 cb，可以安排我跟他们的 manager 面试。

3.17 下午刚刚面试完，manager 是外国人，语速爆炸快搞得我感觉 miss 掉很多重要信息。这个环节好像每个人体验不太一样，我的话就是 base on resume 问了一些细节，然后几个情景类小问题。

3.19 update: 妥啦！祝大家也有好运气~

听说这是个神奇网站！希望分享有 offer :)

评论区交流:

-谢谢你!!! 楼主能分享一下五个问题吗!! 如果你还有印象的话!! 刚收到 video interview 邀请，发现不是电面，有点慌

-和原本电话面试的问题几乎是一样的，都是简单的 behavioral questions (具体我不太记得了..)。最后一个问题是给了很多部门，让你选三个 priority。这个蛮重要，因为之后 hr 会根据你的 preference 来安排面试。

4.5 HSBC Technology Graduate OIA+JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257467-1-1.html>

时间线:

3.14 网申，当天收到 OIA

3.18 完成 OIA

3.20 收到 OIA feedback

3.21 收到 JSA

3.34 完成 JSA

以下是笔经~但是由于做测试的时候略紧张，加上不是当天写的，回忆会有部分不准确，仅供参考~

OIA:

Technology 的题目和其他项目的题目都不一样，专门上 tb 买题练习的我一道原题都没有做到，所以投 technology 的各位用 hsbc 给的免费练习链接练习下就好了。

题型和其他项目都是一样的，分为排序题和阅读理解，前者主要考察 situational strengths，后者我认为是 numerical reasoning, verbal reasoning, critical reasoning 三个方面一起综合考察。题目主要是以视频中展示文字的形式来问问题，不是真人演的，所以听力不好的话不用担心~

题目场景是现在要发行一个 banking app，从 app 设计到发行由三个不同的员工负责，你要代入角色，解决他们面临的问题。

一共 22 道题目，具体题目不好意思真的是忘记了。。。排序题考察点和其他项目差不多（这部分可以参考其他项目的题）；阅读理解有两个，每个都由 3-4 张图片组成（其中包含一篇

短文，其余为图表），我觉得主要是考的综合信息分析能力，计算倒没怎么考察。。。

ps.我收到 OIA 的 feedback 里的 weakness 是 critical analyst，我以为我挂了 OIA，没想到第二天收到了 JSA

JSA:

Technology 的题和其他项目不一样，分为四个部分

p1.

warm-up question（录视频题，30s 准备，2min 回答，不计分）：What is your greatest strength and how will it help your work at HSBC?

排序题（不计时）：你的上级叫你在会议前调查对 app feature 的其他 options（我的理解是等于叫你做课外作业），你会怎么做？（选项里就是说做不做，然后怎么做）

p2.

阅读理解，3 页 pdf（选择题，12min5 题）：只有一道题需要计算，其他题目考察综合信息分析能力，pdf 见文末网盘链接

p3.

阅读理解，1 页 pdf（录视频题，准备时间很长有大概 5min，2min 回答）：stakeholder 反映说客户说对银行流程感到困惑，比如贷款流程，问文中提到的哪项技术可以用来解决这个问题。这个 pdf 我忘记下载了！！QAQ

排序题（不计时）：你要做一个 presentation，观众里有非 tech 员工也有 tech 员工，你打算怎么讲？（选项里包括要讲的简单点还是技术点之类的）

p4.

几个小问题（录制视频，貌似都是 30s 准备，2min 回答，具体不记得了）：

顺序我记不清了，大概就是这些问题，还有几个问题实在想不起来 

1.关于 artificialintelligence app 的一些想法，现在 Banking 哪些是你最感兴趣的技术，并且

你认为这些技术可以给用户带来利益

2.stakeholder 给你发邮件说他很失望现在不能将 AI 用到 app 中，你怎么回应【邮件 PDF 可点击链接在原帖中免费下载】

3.what do you enjoy the most during JSA?

4.6 2019 CSP 项目申请到实习体验，希望对你们有所帮助

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248030-1-1.html>

因为没有打算秋招，所以这个论坛也已经好久没有看了，LZ 目前大四，实习快 4 个月了，佛系申请出国中，看到版子上还是有很多童鞋在问 CSP 的一些问题，就好像当时的我一样，想要寻求回答和帮助，但是分享贴真的太少了，所以就打算写一些自己当时的经历和体会吧，毕竟我也在这个论坛上也得到过很多帮助。

我最开始在 2018 年 10 月左右申请了 HSBC 的 Summer Internship Programme，在 JSA 环节果断跪，那时候还申请了渣打的暑假实习生项目，在来年的 4 月拿到了终面但是最终小组全军覆没，不多说这又是另外的故事了。也大概就在这个时候吧，收到汇丰 summer 的拒信？然后推荐我申请它的 CSP 项目，反正我想那就多一次机会呗也不花多少时间就申请了。

LZ 申请实习时的背景：

南京普通一本 211，成绩 87 左右，六级 560 左右，有考雅思，志愿者小创业奖学金获奖等都有，之前的两段实习分别是四大咨询和八大审计，ACCA9/13

录用：HBCN-Finance-Regulatory Reporting

申请时间线：

2019 年 3-4 月左右：网申

2019 年 4 月：笔试（SHL 题库，淘宝上就可以买得到，各大求职官微也有分享的）多练习，这一关不难

2019 年 5 月：电面（距离做完笔试间隔的时间是不确定的，但应该大家都会接到吧）

这个电话是上海（021）来的，很突然我当时什么都没准备，笔试做完了也没去版子上来找面经，因为 summer internship 被拒之后就不怎么报希望，当时还有 GMAT 要考，所以对暑假实习的执念就没那么深。

大家可以找其他 LZ 的稿子求证一下啊，我是真的记不清了，我同学是收到电面后说自己不太方便就重新约了时间，我是当场说了方便结果就直接开始问了（这个我是真没想到的），然后我就马上打开我的中英文简历，就怕她突然问我 CV 的问题，LZ 雅思口语小分 6，但被突击问问题其实应对地不是很好，对于自己陌生没想过的问题还是停顿犹豫太多，但是请大家坚持说完自己的想法，英语不好那么中文问题好好回答

2019 年 7 月初：收到了预约经理面的电话，四天后去了上海

因为我和我同学的申请时间线差不多，他申请的是苏州分行，比我早收到现场面的预约电话，我那时候就有点着急，于是给电面的那个电话回拨回去了，问没收到预约电话是不是就默拒了？上海行的 HR 还是特别好的，告诉我其实通过电面之后大家都在 POOL 里面，看大家投递的地区和部门是否缺人才进行经理面通知，我当时投的是 NJ CMB，HR 问了我可以实习的时间，因为我大四很空了所以时间很长，还问了可以接受的地点，SZ SH 我都可以，因为我是学会计的，SH 的 Finance 部门在招实习生，所以我就被这么分配去面试了

TIPS：电面后失联的原因

1. 可实习时间太短，因为 CSP 是日常实习生，不是暑假的两个月，一般部门会默认你实习很久，所以还在上学课程也比较多的童鞋慎投
2. 你投递的部门和岗位是否有实习生名额。但是这些在你申请的时候你是不知道的，我当时地点和部门也是乱选的

2019 年 7 月初：经理面

面试你的人就是你未来的 Line Manager，大致就是先确认你的实习时长可否保证，因为我在的部门比较特殊时间要求会久一点后面实习内容会讲；然后开始问你的 CV 上的她感兴趣的

点，最后就大致介绍部门在做什么事情：当然你也可以问她问题，很顺利地聊完天就结束了

2019年7-8月：OFFER通知+第三方背景调查

HR告知我口头 Offer，然后确认入职时间就开始了背景调查

2019年8月中旬：入职

我所在的部门是财务部监管报表组，由于月初一周，季度半个月都需要全勤而且涉及报表制作，其他日子就可以请假不用去了。所以这个是视部门而定的，我同学在地区分行就一周去两天，而且很清闲。那么前期除了汇丰给新员工布置需要完成的 E-learning，还有工作交接等，而且所在部门工作量真的蛮大的。

但同时你也享受门禁卡，自己的内部邮箱，自己的工位和电脑，让你参与的不仅仅是单一的打印复印工作，虽然说到底大家都还是工具人 hhhh，所以你一旦入职了，你会觉得自己真的像一个正式的实习生被尊重和对待。所以由于前期投入的真的很大，老板也要求我实习时长久一点。

多嘴一句这个部门和组：部门里面有很多组，你会发现分工很细，组内人大部分是 30 岁左右的上海人，学校你也懂的大部分也是上海的 985 学校毕业或者海硕等等，招聘途径一般都是社招，同事也都很 Nice，老板比较喜欢有外资行工作经验和四大出来的，这也足以证明了四大的口碑还是很强的。英文交流和英文邮件写作的能力也是必须的。在这个部门的奇观大概就是上海话夹杂英文真的毫无违和感 hhhhh。虽然 LZ 是苏州人，但是说实话还是跟不上

他们的语速。



大概我会很感谢这段时间在上海实习吧，自己一个人租房子住还要申请学校还要实习还要考 Gmat，虽然很累有时候还要突然奔回学校，有过一个人崩溃哭的时候，但不过很多困难你挺一挺就会过去的，没什么事情是解决不了的，希望大家都能有好的实习 Offer，也希望大家都能逼自己一把!!!

4.7 【免费资料下载】汇丰银行中国学生计划 CSP 笔试+电 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207567-1-1.html>

在 51job 上申请的汇丰中国学生计划，都不记得是什么时候投的了，突然 6.3 在订阅邮箱里收到了 ot 邮件。

笔试：(SHL 题库)

| | |
|-----------------------|--------|
| Numerical Reasoning | 19mins |
| Verbal Reasoning test | 30mins |
| HSBC Graduate SJT | 不限时 |

Number 和 Verbal 都是中文，基本和做的题库一样，至少刷三遍吧。

HSBC Graduate SJT：全英文的情景测试选择，非常长的一段文字，然后让你选择三个选项中最有效的和最不有效的。

感觉笔试不难，但是需要用心做，我做的题目附在附件啦，虽然论坛上都有人发了，但是还

是整理在这里了，方便一些。

电话面试（一面）

6.6 收到的一面电话但是因为上课没有接到 6.10 第二次也没接到（打脸

先询问了我的专业以及到岗时间

问了六个问题，感觉和论坛上一模一样：

-Why HSBC and CSP

-What you have done in past 2-3 years

-Short term and long term career plan

-有多个任务紧急且难的事情的时候怎么办

-团队中与他人有分歧怎么办

-与不认识的人一起做事

面试完感觉很凉，但是写点面筋攒攒 rp 吧，哭哭。祝大家好运



[N2.pdf](#) 644.3 KB, 下载次数: 230



[整理版 verbal3.pdf](#)

476.15 KB, 下载次数: 212



[整理版 verbal2.pdf](#)

202.32 KB, 下载次数: 201



[整理版 verbal1.pdf](#)

225.28 KB, 下载次数: 206



[整理版 numerical3.pdf](#)

1.47 MB, 下载次数: 215



[N1.pdf](#)

611.55 KB, 下载次数: 222

【[点击链接可免费下载](#)】

4.8 汇丰中国学生项目：网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186861-1-1.html>

广东双非重本, 非 target school, 在网申的时候, 是属于选项里没有我的学校的那种。本来以为网申都不会过的, 结果也到第三轮啦。在这里分享一下~申请的是广州的银行。

第一轮 (11月25日): 网申, 主要是上传中英文简历、填写个人资料和回答四个问题 (英文问答)。我弄四个问题也弄了一天吧, 回答得还是很认真的。

第二轮 (11月28日): SHL 网上测试。通过简历筛选后, 会发给你一个邮件, 让你做 SHL online assessment, 分别有 numerical reasoning, verbal reasoning test 和 HSBC graduate SJT。我做的时候, 文字可以选中文的, 所以 numerical test 和 verbal test 都是中文, 但 SJT 不可选中文。SJT 应该属于性格测试吧, 它给你一个情境, 让你选三个行为中哪个最 effective、哪个最不 effective。我没有提前刷题, 直接进入汇丰给的链接就开始做了, 然后发现 numerical test 和 verbal test 还可以先做试做题再开始正式做题, 就先把试做题做了, numerical test 试做题错了 1 题, verbal test 试做题错了 1 题, 感觉还挺好的, 就开始做正式题。做正式题的时候, numerical test 中间有道题卡住了, 导致最后在规定时间内还剩下最后一道题没做, 但整体难度都不算难。建议可以提前刷刷题。汇丰发给你的邀请 OT 的邮件里, 还有个 SHL 的 suppot 网址, 貌似可以点进去找题刷。

第三轮: (12月3日) 电话面试。有个上海的电话打给我, 问了我三个英文题目和三个中文题目。我只记得两个英文题目, 分别是: why HSBC? what are your short term and long term friends? 中文题目也只记得两个: 当事情冲突时, 你怎么安排你的工作? 你和别人意见不同时怎么解决? (P.S. 我这猪脑袋!!) 问的问题都是比较基本的汇丰电面会问的问题, 可提前上网查查准备准备。因为在收到这个电话前, 我已拿到其他 offer, 就没有再准备 HSBC 电面, 当然也没想到自己可以通过 OT... 虽然问题问的很简单, 但回答的时候还是有点卡, 不太理想吧。

电面最后, 面试的小姐姐就说如果通过电面, 稍后会有人联系您, 还要和业务经理面试。我现在没有收到业务经理面的通知, 不过我已经拿到其他实习 offer 了, 打算不等汇丰了~酱紫吧。希望对大家有帮助。

[url=]收到电话面试的时候, 还有点纠结, 要不要推了另外一个 offer, 好好准备汇丰。但总觉得自己业务面过的机率不大, 所以最后还是决定弃了汇丰。只能安慰自己说, 这次没有缘分, 下次再申请暑期项目吧~ (但好怕自己第二次申请申请不过啊啊啊啊啊)

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

