



# 2023



## 应届生校园招聘



### 中国工商银行山东省

应届生论坛中国工商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-275-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



## 目录

第一章 中国工商银行简介.....	4
1.1 关于我们.....	4
1.2 主要控股公司.....	5
1.3 企业文化.....	5
1.4 中国工商银行山东省分行.....	6
注! 山东省省内各分行均收录于此文档.....	6
第二章 中国工商银行山东省笔试资料.....	7
2.1 今年笔试好难.....	7
2.2 工行在线测评.....	7
2.3 23 日工行笔试-一点点感想和建议.....	7
2.4 工银瑞信 2022 校园招聘.....	8
2.5 2021 届工行总行笔试(科目二).....	9
2.6 工商银行总行直属机构笔试.....	10
2.7 中国工商银行暑期实习笔试(工商银行笔试往年真题分享~).....	10
2.8 笔试刚刚结束,来说下感觉.....	11
2.9 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	12
2.10 工行 2020 春招笔试.....	14
2.11 工行 2020 春招笔试.....	14
2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	16
2.13 2020 届工总本部笔试经验.....	18
2.14 2020 工行笔试.....	19
2.15 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考(凉)后感.....	19
2.16 工行笔试.....	20
2.17 工行 2019 校园招聘笔经.....	21
2.18 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	22
第三章 中国工商银行山东省面试资料.....	24
3.1 工商银行山东省分行管培生.....	24
3.2 工商银行山东省分管培 2 小时面试.....	24
3.3 中国工商银行山东 xx 支行面试凉经.....	24
3.4 工行山东面经.....	25
3.5 山东省分面经.....	25
3.6 2020 专项英才岗一面(青岛分行).....	25
3.7 工行管培山东分行+天津分行面经.....	27
3.8 山东分行面试(17 人一组!).....	27
第四章 中国工商银行综合求职资料.....	29
4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普.....	29
4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验.....	31
4.4 扫盲篇——参加银行校招需知道的几个方面.....	32
4.5 2020 工商银行山东省分行科技信息提前批.....	35
附录:更多求职精华资料推荐.....	37

**内容声明:**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

# 第一章 中国工商银行简介

## 1.1 关于我们

中国工商银行成立于1984年1月1日。2005年10月28日，整体改制为股份有限公司。2006年10月27日，成功在上交所和香港联交所同日挂牌上市。经过持续努力和稳健发展，已经迈入世界领先大银行之列，拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力。将服务作为立行之本，坚持以服务创造价值，向全球超860万公司客户和6.8亿个人客户提供全面的金融产品和服务。自觉将社会责任融入发展战略和经营管理活动，在支持防疫抗疫、发展普惠金融、支持脱贫攻坚和乡村振兴、发展绿色金融、支持公益事业等方面受到广泛赞誉。始终聚焦主业，坚持服务实体经济的本源，与实体经济共荣共存、共担风雨、共同成长；始终坚持风险为本，牢牢守住底线，不断提高控制和化解风险的能力；始终坚持对商业银行经营规律的把握与遵循，致力于打造“百年老店”；始终坚持稳中求进、创新求进，持续深化重点发展战略，积极发展金融科技，加快数字化转型；始终坚持专业专注，开拓专业化经营模式，锻造“大行工匠”。连续八年位列英国《银行家》全球银行1000强和美国《福布斯》全球企业2000强榜单榜首、位列美国《财富》500强榜单全球商业银行首位，连续五年位列英国Brand Finance全球银行品牌价值500强榜单榜首。

### 经营概况

2020年末，总资产333,450.58亿元，比上年末增加32,356.22亿元，增长10.7%。总负债304,355.43亿元，比上年末增加30,181.10亿元，增长11.0%。年度实现净利润3,176.85亿元，比上年增长43.24亿元，增长1.4%，平均总资产回报率1.00%，加权平均权益回报率11.95%，核心一级资本充足率13.18%，一级资本充足率14.28%，资本充足率16.88%。营业收入8,000.75亿元，增长3.1%，其中，利息净收入6,467.65亿元，增长2.3%；成本收入比24.76%。

### 公司金融业务

2020年末，公司客户864.3万户，比上年末增加54.5万户。

1. 公司存贷款业务。2020年末，公司类贷款111,027.33亿元，增加11,469.12亿元，增长11.5%；公司存款129,448.60亿元，增加9,165.98亿元，增长7.6%。

2. 普惠金融业务。2020年末，普惠型小微企业贷款7,452.27亿元，比年初增加2,737.06亿元，增长58.0%。客户数60.6万户，增加18.3万户。新发放普惠贷款平均利率4.13%，比上年下降39个基点。切实加强普惠金融供给，加快产品创新、完善风险管控，统筹疫情防控与支持小微企业复工复产，推进普惠金融业务高质量、可持续发展。小微金融业务中心324家，比上年末增加36家。

3. 机构金融业务。银政服务助力政府改革，积极配合财政部和地方财政部门推动地方财政非税收入收缴电子化改革，代理业务覆盖范围及规模同业领先；同业首家推出社保综合服务平台“工银e社保”，实现全国省区服务全覆盖。同业合作多项领先，构建上海清算所集中清算代理业务统一管理体系，实现银行间市场集中清算代理业务资格的全覆盖；联合上海

期货交易所推出标准仓单线上质押融资业务，为中小企业提供融资支持，成为首批上线的唯一国有商业银行。

4. 结算与现金管理业务。优化“三大平台”建设，全球现金管理平台提供财资管理云服务，助力企业提升境内外财务资金管理效率；小微金融服务平台创新推出便捷支付、结售汇等功能，为小微企业提供7×24小时移动端开户、结算和投融资综合金融服务；“工银聚”平台创新推出“供应链云”“政采云”等新产品，提升供应链客群综合服务能力。2020年末，对公结算账户1,010.6万户，比上年末增长7.0%。全年对公结算业务量2,518.24万亿元，增长5.0%。现金管理客户144.7万户。全球现金管理客户8,787户，增长10.2%。

5. 国际结算与贸易融资业务。依托海关进出口数据集约化优势创新推出“单一窗口”金融服务，成为首批直联国家外汇管理局跨境金融区块链服务平台试点行。支持跨境电商新业态发展，加强与境内外支付机构、跨境电商平台等不同客户主体的跨境支付业务合作，打造“跨境e电通”综合服务平台。2020年，境内国际贸易融资累计发放630.76亿美元。国际结算量32,421.27亿美元，其中境外机构办理13,187.26亿美元。

6. 投资银行业务。不断提升投资银行业务服务实体经济的能力。以投贷联动、商投互动新模式，加大对现代服务业、战略性新兴产业、数字经济和民营经济的支持力度。围绕资本市场、产业整合、国企改革、“一带一路”等重点领域开展并购业务，保持境内外并购市场领先地位。完善“一顾两证三融”产品体系，创新推出融慧智能金融解决方案，推进顾问服务智能化升级。2020年，主承销境内债券项目2,632个，主承销规模合计19,042.04亿元，境内市场排名第一。

## 1.2 主要控股公司

<b>工银瑞信基金管理有限公司</b>	<b>工银安盛人寿保险有限公司</b>
地址：北京市西城区金融大街丙17号北京银行大厦	地址：上海市浦东新区陆家嘴环路166号未来资产大厦18层C,D,E,F单元及19层
电话：010-66583333	电话：021-58792288
<b>工银金融租赁有限公司</b>	<b>工银科技有限公司</b>
地址：天津市经济开发区广场东路20号金融街E5AB座	地址：河北省保定市容城县雄安市民服务中心企业办公区C栋第1层111单元 北京市海淀区建材城东路16号
电话：022-66283766/010-66105888	

## 1.3 企业文化

### 使命：

- 提供卓越金融服务
- 服务客户
- 回报股东
- 成就员工
- 奉献社会

**愿景：**

打造“价值卓越、坚守本源、客户首选、创新领跑、安全稳健、以人为本”的具有全球竞争力的世界一流现代金融企业

**价值观：**

工于至诚，行以致远

——诚信、人本、稳健、创新、卓越

## 1.4 中国工商银行山东省分行

中国工商银行山东省分行是总行授权经营的一级分行，承担山东境内除青岛以外 15 个地市的金融服务和业务经营。全辖 16 家二级分行 900 余家网点，以强大的网络金融和科技优势，构建了多层次、矩阵式的线上线下一体化金融服务体系。近年来，在省委、省政府的领导和监管部门以及总行的指导下，该行始终坚持“以客户为中心、服务创造价值”的经营宗旨，不断深化改革创新，持续提升金融服务水平，在服务地方经济的同时实现了持续快速健康发展，是服务山东经济社会发展的主力银行。该行先后获得“山东省金融发展贡献奖”“山东最具影响力金融企业”“山东金融卓越品牌”以及“最舒心银行”“服务最便捷银行”“改革开放四十周年山东金融业最具社会责任品牌”等多项荣誉。

展望未来，中国工商银行山东省分行将继续加快推进经营转型，着力增强服务能力，为客户创造更多价值，为地方经济社会发展作出更大贡献。

注！山东省省内各分行均收录于此文档

如果你想了解更多中国工商银行的概况，你可以访问

中国工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn>

中国工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn/ICBC/山东分行>

## 第二章 中国工商银行山东省笔试资料

中国工商银行试为全国统一笔试

### 2.1 今年笔试好难

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330595-1-1.html>

哇比起去年的也难太多了吧

第一部分从 80 分钟做 80 题 直接变成 55 分钟做 70 题

根本看题都看不完

第一部分 数理、语病判断、资料阅读、图形推理等（数理占比最高）

第二部分 常识、历史、工行知识、逻辑等（50 分钟 75 题）

第三部分 英语（15 分钟 15 题）

---

评论区交流：

-你已经笔试了吗，为什么我这边还没有通知

-我是申请的总行管培生，上周日笔的

-楼主您好！麻烦问一下笔试题中金融专业知识占分值比例大不大，谢谢

-并不多的 印象中不多于 5 题吧

### 2.2 工行在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333753-1-1.html>

-请问有同学收到工行的短信要求 29 号之前完成在线测评吗，想知道这是性格测试吗？

-半小时性格测评，放宽心做就行

-是的 刚做完 就是那种“最符合”“最不符合”的测试，一共 88 道，都可以用手机做

### 2.3 23 日工行笔试——一点点感想和建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334131-1-1.html>

果然, 和网友说的一样: 题是真的多, 难度不低。知识点比国考行测还要多。

- 留给后面的个人感想和建议:
1. 题不是让我们做全对的, 要合理舍弃。
  2. 部分数量关系题扫一样感觉做出来很费事课直接蒙一个就跳下一题。
  3. 言语理解、判断推理、改病句这种文字题不要纠结, 纠结易错还费时。
  4. 英语, 还是要几套历年真题做熟, 熟练一下词义, 找找语感和阅读理解的做题技巧。



听说大家都能上岸, 不用谢我。

## 2.4 工银瑞信 2022 校园招聘

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 25 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334193-1-1.html>

总体而言, 强度比较大, 而且题目难度不小。

### 一、综合能力

48 题, 53min

- 1、时事政治, 10 题
- 2、管理基础, 5 题
- 3、金融经济, 15 题
- 4、决策分析, 18 题

### 二、通用能力 (一)

42 题, 47min

- 1、言语理解, 7 题
- 2、数字运算, 15 题
- 3、逻辑推理, 20 题

举个栗子

26, 59, 37, 15, ( )

A 58 B 59 C 61 D 60

### 三、通用能力 (二)

30 题, 35min

- 1、思维策略, 15 题
- 2、资料分析, 15 题

举个栗子

$(550350 * 350550 - 550550 * 350350) / 80 / 250 = ?$

### 四、英语



20 题，15min

- 1、完形填空，2 题，每题 5 小题
- 2、阅读理解，10 题

一场持久战，做到后面，感觉把英文材料读懂都费劲，果然年纪大了，体力需要提高.....  
发帖攒 RP，祝大家求职顺利！

#### 评论区交流：

-emm, 工银瑞信是单独发了笔试嘛？我的是 23 日统一笔试，感觉就没有这么难，是不是岗位不太一样啊。楼主是投研交嘛？

-楼主发的就是工行统一笔试啊，我感觉挺难的，英语没做完

## 2.5 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

### 一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

### 二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

- 5.机械推理: 4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
- 6.图解推理: 5 题【一道大题, 四五个黑箱, 告诉你输入和输出, 让推中间的变换】
- 7.英语阅读: 10 题【两道大题, 一题 5 问】
- 8.英语完形: 5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够, 数字运算题列方程要算很久, 微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了, 线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成, 需



要一定的做题策略, 不要在一道题上死磕, LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考, 祝大家好运!!

## 2.6 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块, 第一部分: 主要是行测知识, 言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了, 75 分钟 80 道题。第二部分: 题型: 两篇英语大阅读, 一篇完型填空, 每部分都是 5 道题, 考的是偏见还有一篇是网上工作之类的;

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道(可能还有一类题型, 我忘记了); 45 分钟答完;

总结: 每部分时间都不太够, LZ 第一部分的话很多题目是蒙的, 最后还有几道银行知识来不及回答, 时间要把握好, 其实可以更从容一些; 第二部分英语不算很难, 但是是乱序出题的, 不是正常的阅读顺序出题, 这个可以注意下, LZ 顺着找了好久, 也没找明白, 后来发现有乱序, 所以建议同篇阅读之后找答案

当然上述记忆可能出现混乱, 但是大概是没错的, 希望下届的小伙伴可以加油! 冲鸭!



## 2.7 中国工商银行暑期实习笔试(工商银行笔试往年真题分享~)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 6 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到, 坐标青海, 山东的应该也出来了, 我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急, 你们的准备时间比我多, 工行就提前一天通知笔试, 没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

## 2.8 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，



因为我之前手抽网申的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

(1) 分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。

没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。

## 2.9 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

▶题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

▶题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

▶综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

## 2.10 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日


地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>


因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。


题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机或者其他理工科背景的盆友大

概会觉得轻松些，我反正是。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完形填空；

至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的   
笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈  
祝大家好运咯~

## 2.11 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时

或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。-----分割线

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题  
 “综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5：3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通



过笔试吧！各位加油！！

-----分割线

第二天（26 日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 positive 的，更新一下帖子求个及格，哈哈。-----分割线

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

## 2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

### 【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

#### 反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。

没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

### 【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所



以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

### 【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，之后再回来再写的

### 【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

**国内时政**有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

### 【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙

伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测, 所以大家记得有针对性的复习一下行测哦~

## 2.13 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来, 在应届生论坛被投喂了好多经验值, 所以今天也来贡献经验, 希望对未来的学弟学妹们有帮助^^

2020 届工总的笔试主要分为三大块 (综合知识, 行测以及英语), 具体如下:

### (一) 综合知识

总计 80 题 (分值 100 分), 时长约 70 分钟, 具体包括:

1. 时事政治: 10 题【可以准备的哈, 推荐某公总结材料等】
2. 社科知识: 20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是: 10 题【可以准备的哈, 推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识: 40 题【类似公务员常识类】

### (二) 行测

总计 80 题 (分值 100 分), 时长约 70 分钟, 具体包括:

1. 言语理解: 10 题
2. 逻辑推理: 20 题
3. 数量关系: 20 题
4. 思维策略: 20 题
5. 资料分析: 10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做, 楼主不擅长数学, 数量关系和思维策略做的。。。】



### (三) 英语

总计 20 题 (分值 100 分), 时长约 30 分钟, 具体包括:

仅有 4 篇阅读理解, 总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦, 今年又回归了, 所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分, 每道题 5 分, 比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容, 希望能借论坛和大家的光芒通过笔试 (虽然几率很小



。。。如果还有继续下去的机会, 一定回归论坛把面经写下, 也算是还原【蟹蟹大



家】

## 2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╯\_╯)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你要记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

## 2.15 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197082-1-1.html>

海本在读，双学士：心理学+文学

专门飞回来考的试，大概率直接凉了

基本上除了英文题

做题分为以下几个阶段

我去，这是啥...

老天，你是不是在玩我....

这题比四大四家加起来的都难吧

WTF....复习的都没有，有的都不会，会的都不考，考的给题跪

然后，吃吃口香糖，喝喝饮料，等考试结束

奥，对了，最后我的电脑还卡了....是不是在玩我

考官说我交上了....我自己都不敢信

## 题型

空间思维类：就是平面图折成立体，选正确的图

时政类：在 XX 时间开了 XX 会议，请选择是什么会议，要么就是多项选择会议内容是否正确....

推理分析类：甲乙丙丁四个条件，推理；谁的儿子爸爸哥哥多少岁，请推理其中一人多少岁

逻辑类规律：数字类，图形类....

数学题：一大堆数字乱七八糟的平方。。。

我平常数据分析都用 SPSS 软件的，心算能力负数。。。能不能给我个计算器

嗯....告辞

## 2.16 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道题吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

## 2.17 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了


萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时

候还剩 15 分钟（可能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结 ）

### 【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
  - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
  - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
  - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
  - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了，但题量较少，工行知识没太考到
  - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）  
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

### 评论区补充:

为楼主点赞，确实写得很全。

想根据能回忆起来的再补充几点哈~

1. 工行知识里面，考到了工行 和故宫签署战略合作协议，定位“文化+科技+金融”。多选题，要选 文化、科技、金融 这三个词。
2. AI 部分还考到了 北京的智能公园，是和百度合作的。
3. 推理题：文字推理很多，形式类似于，甲乙丙丁各说一句话，只有一人是对的，问下列哪项是对的？感觉比较花费时间。

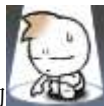
其他的楼主已经也得很全面了，祝大家好运~

## 2. 18 11. 18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没办法往下做，问了老师才知



道要回到首页点的，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，



所以你想先做擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。

时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 第三章 中国工商银行山东省面试资料


### 3.1 工商银行山东省分行管培生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336233-1-1.html>

今天面了工商银行山东省分行的星光管培生，虽然还没有 offer，但是在 bbs 上看了很多面经，现在来分享一下~

- 1、一定全身正装，会让你后退两步看你的形象
  - 2、问的问题很简单，普通的自我介绍、为什么留在济南，稍微准备一下就可以了
- 这次面试给我的感觉就是初筛，时间很紧，每人分配了两分钟，我的问题还没回答完就被喊

停了 ，一起投的室友没收到 6 分钟的面试，收到了时长两个小时的面试通知，我猜测是因为本硕双 985，所以直接省掉 6 分钟的面试了~  
哦对了，十月份面试科技岗的同学也收到了二面的通知，就是两个小时的面试~  
希望能够带来帮助~

### 3.2 工商银行山东省分管培 2 小时面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336490-1-1.html>

无领导小组讨论+单面  
群面总共时间 40 分钟左右  
单面 6 分钟 站起来看形象 问题很基础 你的优势哇 求招进度啥的  
以上。

### 3.3 中国工商银行山东 xx 支行面试凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336351-1-1.html>

笔试答得像坨屎，尤记得最后三篇英语阅读…  
面试有点水吧，问我为什么法律专业不去公务员而去公司，客户刁难怎么办，投递了哪些公司？大约最后说的公司都是山东的，面试官就说，就那么想回家啊！然后就开始偏题到男友身上。  
很轻松，大约是一面吧



### 3.4 工行山东面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300217-1-1.html>

lz 报的岗位是管培生，11 月 9 日上午参加面试。

7:30 面试签到后收手机，并且等候时间内不允许使用电子设备。虽然是第一组面试，但是等到了 8:50 左右才开始面（真的等待很久。。）面试的话，先是 14 个人的对抗性无领导小组，然后再是 2 对 1 单面，单面的话是自我介绍、简历问题、接不接受调剂等。整个面试 11:10 结束，持续时间很长，但是整个过程非常规范、严格，这也符合我大山东的政治特色。。

以上，如果有拿到 offer 的同学，可以留个言！

### 3.5 山东省分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300695-1-1.html>

刚刚面完，我是下午的第一组。十二点半签到，收手机，两点半面完，整个面试过程大概是：群面 50min+单面 6-7min。

群面是对抗式无领导，3min 看材料，这会儿可以记一下自己的论述。1min 自我陈述，不用按照考生顺序来。10min 小组讨论，建议从不同层面陈述己方论点（我们组是国家+社会+个人）。小组讨论完选一个人做 2min 小组陈词。之后 20min 辩论。注意！！在最后正反双方需要形成统一观点，快结束辩论时，请发挥比较不顺的那组同学及时反水。最后正反双方一共派出一个同学做最后总结，3min。

群面之后是单面，两个面试官，三个考生。整个过程很短。问了每个人两三个问题就结束了，没让做自我介绍。

面试官温温柔柔的，面试氛围很轻松，祝大家都能面试顺利！

### 3.6 2020 专项英才岗一面（青岛分行）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270023-1-1.html>

据说是个神奇的网站 lz 来攒 rp。。



上周六面试，应该 qd 分行把考生们统一全部安排在了这一天

lz 邮件上安排的时间是 9:30am 但是差不多排队排到了 10:40am 左右的样子才进入面试。。



#### 评论区:

-我是来表示感谢的。我刚刚面完中行，面试前看了你写的面经，决定穿上西裤。结果中行也让拍一张全身照，哈哈哈哈哈，躲过一劫!!!! 太谢谢你了!!!!



-哈哈哈哈哈能看到也是缘分鸭!

### 3.7 工行管培山东分行+天津分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243431-1-1.html>

山东分行:面试了一天，一面是沙盘模拟，7-8 个人一小组，六个小组一块面，在一个酒店的宴会厅里面，模拟内容是沙漠淘金，面了三个半小时。下午半结构，1v1，主要问了校园经历，以及 3why 等基础问题。

天津分行:在天津工行培训学校面的，先是 3v3 的结构化面试，面试官很和蔼，接着是 15 个人左右的无领导，15 个人会分成 3 组，大约 5 至 6 个人一小组，面试内容是根据工行最近推出的一款小微企业贷款设计海报，估计每天面试的内容不同，前一天听说群面是银行怎么能够更加智能化，提出 5 个建议。

回馈论坛，希望能够收到 offer 呀!

### 3.8 山东分行面试（17 人一组!）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240748-1-1.html>

我真开眼了 17 人一组的无领导 吵成一锅粥了 我说要选 leader 有人还强势反怼无领导不应该有 leader 然后继续七嘴八舌 我服 后面我估计自己凉了就一句话没说了 人实在太多了 另外男生很多 女生很少（4 个）

#### 评论区交流:

-地市分行的？省行不是

-不知道 反正我报的济南分行

-同学，今天面了几轮

-两轮 第一轮无领导第二轮半结构

-苏分一面还是 50 个人的桌面游戏呢，我开眼了

-同，坐在最边上的角上，话都插不上

-无领导本来就没 leader

-我觉得有没有 leader 也是可以讨论的我是看当时真的都各抒己见讨论没法往下推进才提出的一点建议 但是那个女生在反对我的时候态度很不好 特别大声地说“不同意！无领导不该有 leader” 就没了 准确的说我是被这个女生的强势和霸道给雷到了 你如果觉得不同意 可以委婉的提吧。。。群面哪有直溜溜的怼队友的。。。面试官都在旁边观察你呢

-无领导的却没有 leader.....无领导应该啥都没有 讨论中表现的作用反映出角色。。。

-好叭 那看来是我经验不足 TAT 不过那个女生怼的我说都不会话了 也算增长面试经验了。。。

www.yingjiesheng.com

## 第四章 中国工商银行综合求职资料

### 4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328737-1-1.html>

本帖为半吐槽贴半科普贴，会针对一些应届生对于银行的问题写一些答案，也会对总行管培和分支行岗位状态进行一些描述，如果能帮助迷茫的即将走向校招的同学，自是善莫大焉～

#### 1、怎么样才能进四大行总行管培？

这个是永远的谜。和四大那种选聘方式不同，四大行的招聘基本是没有过程信息公开的，选聘标准，题目理论上都是保密的，入职之后，行内会培训，所谓商秘一级二级，我不知道招聘标准是几级，但是盲猜一定不低，因为所有的人都只能说个只言片语。但是这并不意味着不公正，因为庞大的招聘体量（总分行都是）和趋严的内外监管体系，总体而言总行本部招聘也是非常严格而公平，并非坊间传闻的什么级别的爸爸才能去，招本科生很多时候确实有一技之长（小语种）。大行总行本部这种岗位，可遇不可求，运气好的，连续过三四个，运气不好，双清北也四大皆空。所以不必太执念于此，目标要广。

#### 2、总行管培能回去吗

这个问题 very 关键。据我多方打听，大部分总行管培应该是能回去到本部的，尤其是股份制以上，应该还是比较稳的，部分城商行不好说。但是你要是说历史上所有人都回去了，这也不可能，因为总有变数，而且如果真的遇到坑货同事极限一换一拿自己在单位的名声换你你回总行玩命跟领导告状你也是没办法的，所以前两年还是能忍就忍。

#### 3、直属中心算不算总行？

这个问题简直能在总行相关问题里面霸榜。毕竟“总行 xxx 中心”实在是给人无数想象力。直属中心，管理学的名字叫“事业部”，监管给的名字叫“专营机构”，是把某些特定的，集中作业的，相对独立的业务单独拆分出来形成一个“中心”，和总行部门平级，实施统一管理。典型的包括信用卡中心，票据（单证，结算）中心，资金营运（运营）中心，数据（软开）中心，私人银行中心等。这些机构不算总行本部，因为他们是需要领工商登记，可以自己名义从事民事行为（最典型的，签劳动合同可以写 x 中心），工作地点也大部分不在总行本部所在地。直属中心和总行本部关系比较微妙，它算广义的“总行”范畴，但是却不算行本部，这个是由银行的总分制和事业部制并行导致的。写这么多，就是想说，去直属机构，要做好“非本部”的心里建设。可能在行内的升迁，地位都不如本部对应部门。不过直属中心的特点是专精，如果未来想长期在这个领域（票据，信用卡，消费金融，私人银行等），想利用银行的平台又不想坐柜台，确实可以试试

#### 4、薪资问题

限于北京地区。

首先公积金社保那肯定是最高比例，这个不说了。

收入的话，和支行，条线都有关系。虽然坊间有四大行收入比较，但是这种对比很容易因为条线，行龄，绩效给冲平。经过打探一圈，大概是这样：

四大行第一年单看月薪 7k—12k（转正后），是高还是低看所在支行，部门业绩和分利润情况，营销条线自然多拿点，但是也多不了太多，除此之外还包括零零碎碎的年终奖季度奖（肯定不可能比投行丰厚）；逐渐转正后，分支行管培留在分支行，工资水平全部大概稳定在二十上下（像金融街，西城这些支行可能要高一些了），这个时候会遇到一个瓶颈；总行管培回去并转正后稳定在 13-15k 的水平（参考几家大行的经验），一点点稳定在三十左右。

随着职场的晋升，提到所谓处级（北京市支行班子）的地步，大概能到 40-60 年薪（参考四大行的经验，四家其实差异不大都在这个区间）

股份制一开始其实给的和四大行没有差特别多，但是增长速度和空间很大。我见过的给的最多的是中信，总行的小领导能给到接近一百。。当然了这也是不惑之龄了，而且也不知道能不能保持。

相较于银行，互联网高薪还是更可观，阿里，高德，字节跳动，我都曾经见过工资性收入七位数的，而且年龄也都不大。甚至很多名不见经传的小企业，开价也都很大方。

---

#### 评论区交流：

-所以硕研进去的居多吗？会卡简历吗？学校并不很优秀的那种

-总行基本上没有本科，基本上起步硕士，少量博士。硕士以下国内院校 985 和很有特点的 211，本科的话男生好像比女士可以稍微松一些。（以上都是自己观察，不知道实际标准）

-楼主您好呀～首先谢谢您的分享！请问轮岗是去网点坐柜吗？管培可以解决户口吗？

-做不做柜方差很大，总体来说不做规概率大。柜台是一个需要熟练度长期培养的地方，只轮这一年两年其实很不值。要知道柜台的绩效其实更多在于操作有多少错误。所以人家未必愿意管培去柜台。另外户口情况应该比较稳的～目前都能搞定

-感谢楼主，想请教一下小姐姐当时是如何准备的，行测及专业知识这些方面需要用公务员那样去刷题嘛，还是说刷

-刷银行的那个就行，其实他俩是通的，不过银行更有针对性。建议买那些大店的，我真的做到了真题～所以也说明确实有题库里面的题～笔试刷题就行，没有时间至少要做一些，把感觉带起来，否则考试慌的一批

-请问楼主，能同时报考同一银行的总行和分行吗？

-可以的，总分行一般来说都是分开招聘，分行拥有独立签合同的权利，所以劳动合同上，xx 银行和 xx 银行 a 省分行是不一样的，既然俩主体自然有两个甚至多个机会

-想问一下前辈那个总行运作中心岗是在总行吗，和管培生有什么区别您有了解吗？网上信息好少这两个岗位有点迷

-运作中心是工行招聘的吧，像我所在的银行没有单独招这个岗位。这个岗位主要是做一些总行权限的集中操作，自然技术性不太强，都是流程的东西，不过也是在总行上班。编制上面应该不会有派遣，但是定岗会比管培要低，管培定经理（类似的职级，基础管理岗位），而集中操作的同事定业务员或者操作员（操作岗位）。所以这些岗位可以招本科生。不过虽

然这么说，这批岗位也是可以行内考试提职级提成管理岗位的，所以如果死磕银行总部不失为曲线救国的选择。

-想问一下楼主，和你一届的总行管培生有没有海外留学生呢，谢谢

-当然有了，而且比例不小呢～

-谢谢楼主！请问总行运作中心岗是信科方面的吗？这个好像不用轮岗？文科类专业是不是只能申管培呢？

-运作和信科是俩码事，信科是信科系统，运作我们行没有这个单招，就我理解是总行的一部分操作岗位，对应届生要求低一些放宽到本科。具体说明见我下面给其他同学的回答哈～不轮岗是因为他没有管理职能，本身是操作岗位，所以直接定岗做就行了～和文科理科也没关系～

-感谢小姐姐！想请教一下小姐姐，如果想备考六大行总行的话，笔试阶段是不是不用专门报班，是重在刷题呢～以及面试是否是以无领导和半结构化为考查形式呢，感觉比较难以准备，找不到合适的方式练习有点迷茫....感谢小姐姐！

-报班的不用，刷题的必须，私以为没刷题胜算不大。要知道并不是所有人都不做，我同事跟我说他没刷题四大行都过了笔试，问题是人家大学时候做兼职当家教教高中生课来着。。。所以看似裸考其实相当充备了。。刷题主要是找到感觉，知道什么题型，大概什么思路，这个是最基础的，至少要做到这个程度，因为考场上没时间让你一到一道题尝鲜，这道有不会就下一个，取舍要很快才行。以我的经验，高低做那个银行一本通之类的做几套完整卷吧

【完整 9 页的问答内容可至原帖查看】

## 4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333624-1-1.html>

2022 届工总考生，目前等体检结果中，之前笔试结束以为自己凉了，就天天没事闲着想把这个分区下的历届帖子统计了一下，后来有幸过了笔试面试，13 号体检结束，按道理应该发签约通知了，不知道是体检没过还是咋地，想想把总结的时间线贴出来，给以后的考友们做参考。统计的时间点依据是之前前辈们的帖子，时间可能有细微错误，但整体可信。具体规律大致就是笔试通知后 3 天左右，也就是当周的周末笔试，笔试结束 1 周给面试通知，面试在面试通知的一周后，面试结束后再一周给体检通知，体检结束后再一周就该签约了。这是大致规律，会根据假期还有工行那边的工作进度有细微的差异，把 excel 贴在附件里了。至于其他经验，笔试疫情前以及远古时期是线下机房考，近 2 年都是易考 eztest 客户端，双机位监控线上考，题目内容就和一般银行考试一样，EPI 英语和综合知识，题量极大，120 分钟 140 题还是 160 题来着，先挑会的做，EPI 那部分，除非是大佬要不几乎不可能答完。

面试部分，北京地区在银泉大厦，通常都是无领导小组讨论加半结构，一组 8-10 人，工行的面试组织很有序，体验和效果都不差，别太紧张正常发挥就好。

体检，工行统一给约的那些连锁机构，类似慈铭和爱康国宾这些，就最标准的视力色觉、身高体重、血压、腹部彩超、胸透、心电、血常规、尿常规、生化这些，一般应该问题不大。体检结果直接给到人力那边，自己是看不到的

最后希望自己体检能过吧，但这体检迟迟不给消息还是挺慌的。

找工作运气其实挺重要的，你没过不证明你不强（没错，这里说的就是农总鄙视我，没过网申，还有农行数据中心的面试流程体验极差，一生黑），只能说运气不到以及和这个单位没缘分，还有更好的单位等着你，放平心态慢慢来，祝大家都能找到心仪的工作吧。

?

[历年秋招时间.xlsx](#)

【附件可至原贴免费下载】

## 4.4 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

### 1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

- 1) 货币当局——中国人民银行
- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

### 2、银行招聘的职位类型有哪些？

#### （一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

#### （二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

#### （三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

#### （四）风险控制类



预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

#### （五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

### 3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

### 4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。

一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

### 5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

### 6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

## 7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

## 8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

## 9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境

一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

#### 10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训师和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

#### 11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

#### 12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再多看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

## 4.5 2020 工商银行山东省分行科技信息提前批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231450-1-1.html>

发帖子有点晚了，毕竟已经结束笔试和面试了很久。今天收到了差额体检的通知才想起来这件事情。在论坛逛了很久了，第一次发帖……

注意，这个提前批和正常批次的报名时间是不一样的，笔试和面试也是单独的

笔试:

笔试是统一的机考, 和其他银行考试形式差不多, 题型分为选择和编程

1、大概 40 道选择题, 30 分

注意, 有单选, 有多选。有很多 excel 相关的题目, 还有一些基础的操作题, 例如, Windows 下文件命名等

总体难度不大, 感觉题库有点怪怪的

2、3 道编程题, 70 分, IDE 是在线的, 没有代码提示的那种...

第一道是字符串类的, 比较简单, 就是统计字符串中重复字符的数量, 例如输入 AAABBCCDDDD, 输出 A3B2C3D3

第二道是求数, 利用递归就可以, 具体想不起来了

第三道是坐标系, 没做出来

面试:

朋友有面试青岛分行的, 山东省行和青岛分行是分开面试的, 两个都是一级分行吧。青岛 10.27 面试的

省分行是 10.24-25 号, 分两天进行面试, 在济南汉峪金谷人力中心?, 两天的面试, 是分开不同的人。一天大概面试 120 人左右, 分 4 组。

签到的时候, 看了一下我们面试组的签到学校, 都是 211 院校……, 其他组不清楚……。签到情况不是很乐观, 几乎就来了一半的人。

面试大概 15 分钟左右, 3 个面试官。

标准的半结构化面试。自我介绍+专业面试+综合面试

自我介绍完了, 会对简历情况进行简单的询问, 包括简单的工作意向, 期望薪资。

说好的专业面试……其实并没有……

面试问题 1, 你负责的两个项目同时都出现了 deadline, 怎么处理

2、两任领导处理同一件问题方式不同, 你怎么处理

3、不记得了……

就是标准的人力化面试内容

10.31 号收到了差额体检的通知

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网[微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

