



2023



应届生校园招聘



2023 CAMPUS RECRUITMENT

中国工商银行子公司

应届生论坛中国工商银行版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-275-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 中国工商银行简介.....	4
1.1 关于我们.....	4
1.2 主要控股公司.....	5
1.3 企业文化.....	5
注！子公司及其它各部门校招经验均收录于此文档.....	6
第二章 中国工商银行笔试资料.....	7
2.1 今年笔试好难.....	7
2.2 工行在线测评.....	7
2.3 23 日工行笔试——一点点感想和建议.....	7
2.4 工银瑞信 2022 校园招聘.....	8
2.5 工商银行总行直属机构笔试.....	9
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	9
2.7 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	10
2.8 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	11
2.9 工行 2020 春招笔试.....	13
2.10 工行 2020 春招笔试.....	13
2.11 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	15
2.12 2020 工行笔试.....	17
2.13 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感.....	17
2.14 工行笔试.....	18
2.15 工行 2019 校园招聘笔经.....	19
2.16 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	20
第三章 工行子公司及其它部门面试资料.....	22
3.1 工银理财.....	22
3.1.1 工银理财.....	22
3.1.2 工银理财投研岗初面.....	22
3.1.3 工银理财一面.....	22
3.1.4 工银理财一面面经.....	23
3.2 工银租赁.....	23
3.2.1 【暑期实习】工银租赁初面.....	23
3.2.2 2021 暑期实习面试.....	23
3.2.3 工银租赁二面经验.....	23
3.2.4 工银租赁二面.....	24
3.2.5 工银租赁 2019 暑期实习面经.....	24
3.3 工银投资.....	25
3.3.1 2021 工银投资面经+求后续.....	25
3.3.2 已收到工银投资体检，分享面经.....	26
3.3.3 工银投资线上面试面经 11.16.....	26
3.3.4 工银投资面试.....	27
3.4 国际结算中心.....	27
3.4.1 工行国际单证结算中心.....	27
3.4.2 北京工行单证中心 19 年面试.....	28

3.4.3 北京工行国际结算单证中心 12.6 面经.....	28
3.4.4 19 年单证中心面经 求攒人品.....	28
3.4.5 工行国际结算单证中心（成都）面试.....	29
3.5 研发中心.....	30
3.5.1 工行 业务研发中心 新鲜的面经.....	30
3.5.2 工行业务研发中心二面.....	30
3.5.3 工商银行业务研发中心.....	31
3.5.4 工行业务研发菁英计划的故事.....	31
3.5.5 工商银行业务研发中心提前批.....	32
3.6 牡丹卡中心.....	32
3.6.1 工商银行 牡丹卡中心营销管理岗 暑期实习 一面面经.....	32
3.6.2 牡丹卡中心秋招全流程回顾.....	33
3.6.3 工行牡丹卡 2 面.....	34
3.6.4 工行牡丹卡中心单面.....	34
3.6.5 工行牡丹卡授信审批 成都 二面.....	34
3.6.6 工行牡丹卡春招一面攒 RP.....	35
3.6.7 工行牡丹卡中心一面.....	35
3.6.8 牡丹卡中心 2019 暑期一面.....	36
3.6.9 2019 工行牡丹卡春招面试经验分享.....	36
3.6.10 2019 牡丹卡中心一面二面经验.....	37
3.7 其它.....	38
3.7.1 网络融资中心.....	38
3.7.2 远程中心线上一面.....	38
3.7.3 远程银行中心.....	38
3.7.4 票据面经.....	39
3.7.5 票据二面面经.....	39
3.7.6 工银安盛中台初面面经.....	39
第四章 工行子公司及其它部门综合求职资料.....	40
4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普.....	40
4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验.....	42
4.2 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....	43
4.2 工行产品研发中心笔经面经.....	46
4.2 2019 工行数据中心 笔试+一面.....	47
附录：更多求职精华资料推荐.....	48

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 中国工商银行简介

1.1 关于我们

中国工商银行成立于1984年1月1日。2005年10月28日，整体改制为股份有限公司。2006年10月27日，成功在上交所和香港联交所同日挂牌上市。经过持续努力和稳健发展，已经迈入世界领先大银行之列，拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力。将服务作为立行之本，坚持以服务创造价值，向全球超860万公司客户和6.8亿个人客户提供全面的金融产品和服务。自觉将社会责任融入发展战略和经营管理活动，在支持防疫抗疫、发展普惠金融、支持脱贫攻坚和乡村振兴、发展绿色金融、支持公益事业等方面受到广泛赞誉。始终聚焦主业，坚持服务实体经济的本源，与实体经济共荣共存、共担风雨、共同成长；始终坚持风险为本，牢牢守住底线，不断提高控制和化解风险的能力；始终坚持对商业银行经营规律的把握与遵循，致力于打造“百年老店”；始终坚持稳中求进、创新求进，持续深化重点发展战略，积极发展金融科技，加快数字化转型；始终坚持专业专注，开拓专业化经营模式，锻造“大行工匠”。连续八年位列英国《银行家》全球银行1000强和美国《福布斯》全球企业2000强榜单榜首、位列美国《财富》500强榜单全球商业银行首位，连续五年位列英国Brand Finance全球银行品牌价值500强榜单榜首。

经营概况

2020年末，总资产333,450.58亿元，比上年末增加32,356.22亿元，增长10.7%。总负债304,355.43亿元，比上年末增加30,181.10亿元，增长11.0%。年度实现净利润3,176.85亿元，比上年增长43.24亿元，增长1.4%，平均总资产回报率1.00%，加权平均权益回报率11.95%，核心一级资本充足率13.18%，一级资本充足率14.28%，资本充足率16.88%。营业收入8,000.75亿元，增长3.1%，其中，利息净收入6,467.65亿元，增长2.3%；成本收入比24.76%。

公司金融业务

2020年末，公司客户864.3万户，比上年末增加54.5万户。

1. 公司存贷款业务。2020年末，公司类贷款111,027.33亿元，增加11,469.12亿元，增长11.5%；公司存款129,448.60亿元，增加9,165.98亿元，增长7.6%。

2. 普惠金融业务。2020年末，普惠型小微企业贷款7,452.27亿元，比年初增加2,737.06亿元，增长58.0%。客户数60.6万户，增加18.3万户。新发放普惠贷款平均利率4.13%，比上年下降39个基点。切实加强普惠金融供给，加快产品创新、完善风险管控，统筹疫情防控与支持小微企业复工复产，推进普惠金融业务高质量、可持续发展。小微金融业务中心324家，比上年末增加36家。

3. 机构金融业务。银政服务助力政府改革，积极配合财政部和地方财政部门推动地方财政非税收入收缴电子化改革，代理业务覆盖范围及规模同业领先；同业首家推出社保综合服务平台“工银e社保”，实现全国省区服务全覆盖。同业合作多项领先，构建上海清算所集中清算代理业务统一管理体系，实现银行间市场集中清算代理业务资格的全覆盖；联合上海

期货交易所推出标准仓单线上质押融资业务，为中小企业提供融资支持，成为首批上线的唯一国有商业银行。

4. 结算与现金管理业务。优化“三大平台”建设，全球现金管理平台提供财资管理云服务，助力企业提升境内外财务资金管理效率；小微金融服务平台创新推出便捷支付、结售汇等功能，为小微企业提供7×24小时移动端开户、结算和投融资综合金融服务；“工银聚”平台创新推出“供应链云”“政采云”等新产品，提升供应链客群综合服务能力。2020年末，对公结算账户1,010.6万户，比上年末增长7.0%。全年对公结算业务量2,518.24万亿元，增长5.0%。现金管理客户144.7万户。全球现金管理客户8,787户，增长10.2%。

5. 国际结算与贸易融资业务。依托海关进出口数据集约化优势创新推出“单一窗口”金融服务，成为首批直联国家外汇管理局跨境金融区块链服务平台试点行。支持跨境电商新业态发展，加强与境内外支付机构、跨境电商平台等不同客户主体的跨境支付业务合作，打造“跨境e电通”综合服务平台。2020年，境内国际贸易融资累计发放630.76亿美元。国际结算量32,421.27亿美元，其中境外机构办理13,187.26亿美元。

6. 投资银行业务。不断提升投资银行业务服务实体经济的能力。以投贷联动、商投互动新模式，加大对现代服务业、战略性新兴产业、数字经济和民营经济的支持力度。围绕资本市场、产业整合、国企改革、“一带一路”等重点领域开展并购业务，保持境内外并购市场领先地位。完善“一顾两证三融”产品体系，创新推出融慧智能金融解决方案，推进顾问服务智能化升级。2020年，主承销境内债券项目2,632个，主承销规模合计19,042.04亿元，境内市场排名第一。

1.2 主要控股公司

工银瑞信基金管理有限公司	工银安盛人寿保险有限公司
地址：北京市西城区金融大街丙17号北京银行大厦	地址：上海市浦东新区陆家嘴环路166号未来资产大厦18层C,D,E,F单元及19层
电话：010-66583333	电话：021-58792288
工银金融租赁有限公司	工银科技有限公司
地址：天津市经济开发区广场东路20号金融街E5AB座	地址：河北省保定市容城县雄安市民服务中心企业办公区C栋第1层111单元 北京市海淀区建材城东路16号
电话：022-66283766/010-66105888	

1.3 企业文化

使命：

- 提供卓越金融服务
- 服务客户
- 回报股东
- 成就员工
- 奉献社会

愿景:

打造“价值卓越、坚守本源、客户首选、创新领跑、安全稳健、以人为本”的具有全球竞争力的世界一流现代金融企业

价值观:

工于至诚，行以致远

——诚信、人本、稳健、创新、卓越

注！子公司及其它各部门校招经验均收录于此文档

如果你想了解更多中国工商银行的概况，你可以访问中国工商银行官方网站：

<http://www.icbc.com.cn>

www.yingjiesheng.com

第二章 中国工商银行笔试资料

中国工商银行试为全国统一笔试

2.1 今年笔试好难

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330595-1-1.html>

哇比起去年的也难太多了吧

第一部分从 80 分钟做 80 题 直接变成 55 分钟做 70 题

根本看题都看不完

第一部分 数理、语病判断、资料阅读、图形推理等（数理占比最高）

第二部分 常识、历史、工行知识、逻辑等（50 分钟 75 题）

第三部分 英语（15 分钟 15 题）

评论区交流：

-你已经笔试了吗，为什么我这边还没有通知

-我是申请的总行管培生，上周日笔的

-楼主您好！麻烦问一下笔试题中金融专业知识占分值比例大不大，谢谢

-并不多的 印象中不多于 5 题吧

2.2 工行在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333753-1-1.html>

-请问有同学收到工行的短信要求 29 号之前完成在线测评吗，想知道这是性格测试吗？

-半小时性格测评，放宽心做就行

-是的 刚做完 就是那种“最符合”“最不符合”的测试，一共 88 道，都可以用手机做

2.3 23 日工行笔试——一点点感想和建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334131-1-1.html>

果然, 和网友说的一样: 题是真的多, 难度不低。知识点比国考行测还要多。

- 留给后面的个人感想和建议:
1. 题不是让我们做全对的, 要合理舍弃。
 2. 部分数量关系题扫一样感觉做出来很费事课直接蒙一个就跳下一题。
 3. 言语理解、判断推理、改病句这种文字题不要纠结, 纠结易错还费时。
 4. 英语, 还是要几套历年真题做熟, 熟练一下词义, 找找语感和阅读理解的做题技巧。



听说大家都能上岸, 不用谢我。

2.4 工银瑞信 2022 校园招聘

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 25 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334193-1-1.html>

总体而言, 强度比较大, 而且题目难度不小。

一、综合能力

48 题, 53min

- 1、时事政治, 10 题
- 2、管理基础, 5 题
- 3、金融经济, 15 题
- 4、决策分析, 18 题

二、通用能力 (一)

42 题, 47min

- 1、言语理解, 7 题
- 2、数字运算, 15 题
- 3、逻辑推理, 20 题

举个栗子

26, 59, 37, 15, ()

A 58 B 59 C 61 D 60

三、通用能力 (二)

30 题, 35min

- 1、思维策略, 15 题
- 2、资料分析, 15 题

举个栗子

$(550350 * 350550 - 550550 * 350350) / 80 / 250 = ?$

四、英语

20 题，15min

- 1、完形填空，2 题，每题 5 小题
- 2、阅读理解，10 题

一场持久战，做到后面，感觉把英文材料读懂都费劲，果然年纪大了，体力需要提高.....
发帖攒 RP，祝大家求职顺利！

评论区交流：

-emm, 工银瑞信是单独发了笔试嘛？我的是 23 日统一笔试，感觉就没有这么难，是不是岗位不太一样啊。楼主是投研交嘛？

-楼主发的就是工行统一笔试啊，我感觉挺难的，英语没做完

2.5 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把握好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案

当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！



2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

2.7 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，



因为我之前手抽网申的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

(1) 分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。

没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。

2.8 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

▶题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

▶题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

▶综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.9 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机或者其他理工科背景的盆友大

概会觉得轻松些，我反正是。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完形填空；

至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的 
笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈
祝大家好运咯~

2.10 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时

或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。-----分割线

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5: 3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通

过笔试吧！各位加油！！



-----分割线

第二天（26 日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 positive 的，更新一下帖子求个及格，哈哈哈。-----分割线

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

2.11 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。

没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所

以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，之后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙

伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对性的复习一下行测哦~

2.12 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有那个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╯_╯)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你要记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础的。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了!!!!

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer!

2.13 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197082-1-1.html>

海本在读，双学士：心理学+文学

专门飞回来考的试，大概率直接凉了

基本上除了英文题

做题分为以下几个阶段

我去，这是啥....

老天，你是不是在玩我....

这题比四大四家加起来的都难吧

WTF...复习的都没有，有的都不会，会的都不考，考的给题跪

然后，吃吃口香糖，喝喝饮料，等考试结束

奥，对了，最后我的电脑还卡了...是不是在玩我

考官说我交上了....我自己都不敢信

题型

空间思维类：就是平面图折成立体，选正确的图

时政类：在 XX 时间开了 XX 会议，请选择是什么会议，要么就是多项选择会议内容是否正确....

推理分析类：甲乙丙丁四个条件，推理；谁的儿子爸爸哥哥多少岁，请推理其中一人多少岁

逻辑类规律：数字类，图形类....

数学题：一大堆数字乱七八糟的平方。。。.

我平常数据分析都用 SPSS 软件的，心算能力负数。。。能不能给我个计算器

嗯....告辞

2.14 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道题。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.15 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个和题目本身无关的大背景，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了

萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时

候还剩 15 分钟（可能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结 ）

【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
- 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
- 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
- 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
- 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了，但题量较少，工行知识没太考到
- 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）

(没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题)
笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利, 早日拿到 offer!

评论区补充:

为楼主点赞, 确实写得很全。

想根据能回忆起来的再补充几点哈~

1. 工行知识里面, 考到了工行 和故宫签署战略合作协议, 定位“文化+科技+金融”。多选题, 要选 文化、科技、金融 这三个词。
2. AI 部分还考到了 北京的智能公园, 是和百度合作的。
3. 推理题: 文字推理很多, 形式类似于, 甲乙丙丁各说一句话, 只有一人是对的, 问下列哪项是对的? 感觉比较花费时间。

其他的楼主已经也得很全面了, 祝大家好运~

2.16 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 18 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了, 跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分, 是一张图里有 7 个星球, 一个星球是一个部分, 做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖, 但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知, 楼主因为太紧张怕答不完直接略过了, 结果做完一个模块发现没办法往下做, 问了老师才知



道要回到首页点的, 丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量, 逻辑, 英语, 常识这种模块来安排的, 而是打乱的, 就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有,



所以你想先做擅长的模块节省时间? 抱歉, 不存在滴。

140 道题, 两个半小时, 难度中等偏上, 时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料, 都是废话, 要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干, 光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话, 行程工程还有人员安排这种题考了很多, 猜数字有 3 道左右, 概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的, 比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念, 跟股票有关, 比如上证 180 是什么意思, 会计和市场营销管理都有考, 比如汇总的方式。总之感觉考得很全面, 专业知识要求挺高的。

时政题考得很细, 比如说工行和故宫合作的核心是什么, 不是简简单单记个时间就行了, 你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

www.yingjiesheng.com

第三章 工行子公司及其它部门面试资料

3.1 工银理财

3.1.1 工银理财

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2341074-1-1.html>

二面形式为单面，首先是进行自我介绍，其次主要针对简历进行面试，没有专业的问题，但如果过去的项目或者实习和岗位比较相关会提问相关问题。问了为什么来这里，有没有什么 offer~面试老师人挺和善的。大概面试时间十五分钟+吧。

3.1.2 工银理财投研岗初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312185-1-1.html>

线上视频面试，大约 5-10 分钟

- 1、你遇到过最困难的事；
- 2、别人对你的建议；
- 3、你怎么看最近的信用违约（指的是 3A 煤炭企业违约事件），问这个是因为我主要做的是固收方向的实习，所以应该是会根据建立问最近的行业市场热点

3.1.3 工银理财一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301620-1-1.html>

自我介绍两分钟

你是考研到五道口还是保研；

怎么体现你的环境适应能力和抗压能力（自我介绍中提及了）；

之前有过产品营销的经历吗；

应聘产品营销岗的优势；

目前拿到什么 offer 了；

投研和风管竞争都非常大，你的两点优势是什么。

3.1.4 工银理财一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301597-1-1.html>

工银理财 1.自我介绍

2.为什么要加入工银理财

3.户口态度

4.上海的学校为什么想去北京

5.统计软件使用情况，是否处理过金融数据（老师提到了 sas）

6.工作中遇到一个全新的任务，其它同事都没有做过，怎么办

7.是否接受加班

希望大家都能有好运~~

3.2 工银租赁

3.2.1 【暑期实习】工银租赁初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326198-1-1.html>

1 分钟自我介绍

学校担任什么职务？担任多久？学生老师们反应如何？

实习经历中对我的评价，正面和负面简单总结？

个人性格如何？

3.2.2 2021 暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326165-1-1.html>

大概十分钟，1 分钟自我介绍，没有专业知识，没有英文问题。我自我介绍主要说了一份实习经历，一次调研经历，围绕调研经历各种发问，作为组长，有和组员起过冲突和矛盾吗，举个例子；调研中遇到什么困难，如何解决的；你的缺点；你最不希望被别人评价什么，后追问什么时候被这样评价过。蹲大家的面试结果

3.2.3 工银租赁二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2309301-1-1.html>

工银租赁的二面有两轮，都是多对一的单面，一排大概有十几个领导，但真正发问的可能就三四个，每个人十分钟甚至不到就结束了

一面：自我介绍；简历问题，我在外资实习过，问了在外资实习跟国企有什么区别；岗位意向，前台还是后台；为什么没打领带（我哭了）；英文问题：你最好的特质（quality）；一面结束后十几分钟开始二面。

二面：自我介绍一分钟；如果你是后台，否决了业务部门的方案，如何沟通；简历问题，问了我写的论文；考证情况，没有 cpacfa 等证书的话会问；岗位意向，又问了一遍；英文问题：你人生中最重要的事情。

可以看出两轮面试完全一样，都是结构化，而且跟线上的视频面试也一样。。。所以没什么特别需要准备的，毕竟也没问什么专业问题。

另外来面试的同学大家专业都不一样，经济金融会计还有纯工科背景的都有，所以面试官也是不同专业的专家，可能和你专业相近的面试官会多提问你一些，因此有复合理工科背景或者简历中有做过理工科项目的一定要把理工的内容好好准备一下，不要以为面试官不懂。

最后，签到时间距离开始面试时间有一个多小时，等得还蛮久的，不过会议室外面有吃的，小蛋糕还有水果什么的，饿了可以拿亿点。

3.2.4 工银租赁二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311868-1-1.html>

二面一共是两轮，形式是一样的，每轮都是多对一单面（面试官很多，每轮感觉都有 10 人左右，但不会都提问。可能是因为领导太多，所以分成了两轮单面）

一般就是根据你的简历提问，先自我介绍，每轮都会问 1-2 个英语问题，记得应该是没有专业问题，放平心态实事求是就好。对了，还会问你有没有其他的 offer，你看看怎么回答合适

目前还没有结果

3.2.5 工银租赁 2019 暑期实习面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208490-1-1.html>

论坛之前好像几乎没有工银租赁的面经，今天面完正好回馈论坛。

楼主背景：本硕 985 传统工科，没有实习经历

网申阶段：

看到工银租赁没有什么专业限制，好像有点工科背景还有点优势，就报名了。没有笔试阶段，过来俩礼拜受到面试邀请。

面试：

面试当天，签到时，hr 小姐姐说有不只一轮，第一轮 14:00，后面 16:00 还有一轮，再后

面就不清楚了，据说总共有 100 个人，但好像现场有挺多人没来的，具体收几个也不知道面试一共有三个环节，没有先后顺序，按组来安排，我的第一个环节是群面，组内再分成两组，两组分别讨论一个游轮的方案，然后推一个人 pre，之后会有特殊题。我因为一开始没有什么其他天赋就默默埋头做了记录，最后就自动成了 pre，第一次代表全组做 pre（以前都是几个人分工），还是挺紧张的，做的也挺一般的，可能有点点影响小组的发挥，不过同组小姐姐都很 nice，都微笑鼓励。第二个环节，是单面，中文的，简单自我介绍加几个问题，正常面试流程。第三个环节，是纯英文的，一分钟自我介绍，3 分钟根据信息做个即兴英文 pre，我本来英语很烂，说的挺差的，感觉面试官也一直皱眉，不过后来听别人说基本都是这样。

这就是面试全过程，大约两小时左右吧

总体来说，表现一般，也是实习面试中最后一个了，再凉凉暑期就凉凉了，希望神奇的论坛注入一口欧气吧，让我撞大运拿个 offer 吧~

6 月 29 日更新：

真的是神奇的论坛，玄学加成，竟然收到 offer 啦，感谢~

3.3 工银投资

3.3.1 2021 工银投资面经+求后续

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304623-1-1.html>

走出面试场地刚好进行了两个小时。包括有小组讨论（分两组，对抗）、一个结构化问题（有候场准备时间，每个人不一样）、现场 2mins 随机命题演讲、其他简历相关问题。还问了下 offer 情况和投工银集团其他公司的情况。

整体来说涉及专业知识不多。

-

不知道当天的这三轮是否就是全部面试环节？

以及大家知道什么时候会通知结果吗？

还有就是工银投资的待遇到底如何呀一直很迷 233333

评论区交流：

（11 月 21 日）昨晚发了二面

（11 月 21 日）收到二面了，要去北京、??

感觉二面的人有点多，不知道最后招几个，南京场的也要去北京面试

3.3.2 已收到工银投资体检，分享面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307752-1-1.html>

已收到工银投资的体检，大概记录一下整个流程，供大家参考
一共有三轮

1、线上统一笔试（和工总一起的）

2、第一轮线下面试

（1）群面：小组设计儿童资金游戏，重点考察短时间内团队配合和演说能力，不一定做发言人，但要有积极贡献

（2）个人单面：包括角色扮演（工作情景）、看图即兴演讲、简历 beha 面试

3、第二轮线下面试

N 对 6 一组，大领导群面

个人自我介绍+针对领导的提问依次回答（比较看重临场反应能力，讲话要精练，每轮回答每人大概 2-3min）

面试的话，至少要了解工银的历史、业务和市场的情况，总体面试体验还可以，面试现场的蛋糕好吃

3.3.3 工银投资线上面试面经 11.16

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302653-1-1.html>

LZ 刚面完工银投资，新鲜出炉的面经，攒攒人品吧

我是临时调成线上面试的，安排的是周一上午面试，用的前程无忧小程序，提前 20 分钟进去候场排队，但是 lz 没准时开始，大概到约定时间又等了 10 分钟，然后面试官会请求连麦，神奇的是这个小程序进去还会自动有磨皮美颜功能【不过觉得有点磨皮磨过了。。】

面试非常迅速，大概花了不到五分钟，首先一分钟自我介绍，然后一个男面试官就开始连着发问，感觉不是很有耐心，比较喜欢简要回答，如果说的比较细节他会打断说了解了。

主要问了我：目前手头有没有 offer，面试进度都怎么样，主要投递了哪些方向的岗位，有没有失败的，失败的有没有总结为什么会失败，为工银投资做了哪些准备，用一个词概括自己的缺点，如果来工银投资希望做什么方面的工作，未来 3-5 年的计划。

大概只记得这些了，虽然问题看着比较多，但是差不多都是很快回答完了，多了面试官就不想听了。

LZ 听说昨天南京线下还有群面和个人即兴演讲，但是也没有问专业性问题，感觉线上更简单了，都没有这些。

后面面试的同学们加油吧~

3.3.4 工银投资面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2247419-1-1.html>

刚刚结束工银投资终面面试，在这里分享下面经。

整个流程分为性格测试——笔试（工行统一笔试）——视频面试（比较常规的几个问题，录制视频回答即可）——终面（北京现场面试）

终面的形式：首先大概 6 个人一组在一个房间抽题目，并展开无领导小组讨论，时间大概 15~20min。现场有一个面试官提醒时间并记录我们的讨论过程。由于只有 6 个人一组，所以每个人的发言时间比较充裕。讨论的问题本身还是比较专业的，我们小组的同学对这个问题都不算特别了解，只能凭自己已有的知识储备作出解答和方案了。讨论结束后选派一名成员进行 2min 的总结。

小组总结是在另外一个房间，这个房间应该都是大领导，坐了一排领导，大概 6 个领导吧。先是一分钟自我介绍，然后是我们小组关于 case 的汇报。然后几个面试官会分别出几个问题，每位同学就这些问题分别作答。问题有常规性的问题（关于职业规划之类的），也有专业性问题（关于债转股）。

回答了几个面试官的问题大概就结束了。整个流程也有 45~60min 吧。

不知道结果如何，分享面经为之后攒人品吧~

评论区交流：

祝楼主好运~~但工银投资招聘公告上明确不解决户口，待遇和总行也差不多，也在纠结啊

3.4 国际结算中心

3.4.1 工行国际单证结算中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340505-1-1.html>

工商银行国际单证结算中心 2022 面试

12.15 面试

先英文再中文，英文是自我介绍+求职动机，规划，和生活化问题

中文是自我介绍+岗位理解+根据回答延伸提问等等

各自都在 10 分钟左右

希望能收到 offer，也希望大家都有满意的结果

3.4.2 北京工行单证中心 19 年面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186075-1-1.html>

12.4 下午面试，面试顺序按姓名拼音顺序排定。

到地点签到，材料审核，换取桌牌，面试分中英文两场。楼主先面的英文的，问的主要有学校，专业，课程内容，对于单证中心工作的认识。

中文面试领导级别明显更高一些，面试官比较和蔼，但全程比较冷漠脸，问了学校专业，实习，兴趣爱好这方面的。具体时间可能因人而异，每轮面试 10-15 分钟，本人的中文面试比英文面试时间还短，不知道是不是领导对我不感兴趣还是仅是由于面试时间安排有限。

今年北京单证中心计划招 40 人，一共面试 3 天，12.4 日安排了 60 个人面试。所以面试比



例大概是 1: 5，希望自己能够成为幸运儿吧

3.4.3 北京工行国际结算单证中心 12.6 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187192-1-1.html>

hello 我来啦

工行面试 早上 9:30 开始

到前台提交材料然后换取名牌

一共两个面试(貌似俄西法还有小语种面试)，其他的小语种就不需要

1. 英文面试 一对五-六

自我介绍 3min

自由问答：是否有读研深造的打算 为何不选择语言类岗位 等 会针对你的介绍提问

2. 中文面试 一对五-六

自我介绍 3min

自由问答：你对某某国家的经济状况怎么看 我们现在也开始计划开展某国的业务，你认为你能给我们带来什么

祝大家早日收到满意的 offer~

3.4.4 19 年单证中心面经 求攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186709-1-1.html>

面试是按照姓氏的，z 楼主就被排到了最后一天的下午，等了将近四个小时，饿得头晕眼花，等到都不紧张了。先英文面，一个屋，五个考官，再中文面，一个屋，五个考官。

英文：基本就是考察英语能力，回答的内容好像不是特别重要，就看流利度吧，我是这么觉得的，因为问题很简单，我的是 描述一下你之前交换的那个学校，第二个问题是，描述一下你的本科学校.....（心想怎么到了我这全变成描述学校了），所以就是根据你的简历问，问题天马行空，一起等待的小伙伴被问到在足球队踢什么位置.....反正是猜不出来要问什么的，我之前准备了 20 几个问题一个都没问到，因此准备的时候就多练练口语题吧。

中文：个人觉得比英文面试官严肃，因为平均年龄比较大。还是根据简历问，我的问题是 之前的实习的收获，毕业论文题目之类的。感觉依然不是什么很难的题，聊聊天那种，所以我记得有个学长说的很有道理，资深的 HR 是你一进门就知道想不想要你了，后面的问题就是随便问问，不过还是要好好答哈哈。

tips: 要对网上申请的那个简历很熟悉很熟悉，可以根据简历自己想想会问什么；准备中英文自我介绍。

我觉得自己中文面试答得不太好，毕竟专业不对口，所以只求人品爆发了。
大家都加油啦~

3.4.5 工行国际结算单证中心（成都）面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189012-1-1.html>

LZ12月10日参加的面试，全程是英文面+中文面 各10min左右吧。

英文面:5位面试官，都挺年轻的，很和蔼，面带微笑。先是自我介绍，之后根据简历问了一些问题，因为LZ不是四川人，所以问了问LZ为什么想来成都发展，还问了问对于单证中心的理解。

中文面:还是5位面试官，年纪稍长一些。进去还是先自我介绍，也问了LZ为什么想来成都，自己的优势是什么，又问了一些随机性的问题。还问了一些简历上的问题，问的很细，一定要对简历非常熟悉。

LZ一直都听说这是个神奇的论坛，希望这份面经可以给大家带来帮助，也希望LZ本人可以



拿到 offer 啊啊啊 祈祷啊!!!!!!

3.5 研发中心

3.5.1 工行 业务研发中心 新鲜的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2323038-1-1.html>

上午刚刚面完，感觉自己有点凉凉了，来给大家反馈一下，积攒好运！

一面，专业英才序列，正常的银行面试套路。Nv1，线上，有两三个面试官提问了，还有好多个一直没说话，可能是不同专业方向的吧。

2 分钟自我介绍

，会什么语言（我不会，只会简单的数据分析一类的）

，说说研究生的方向（国外授课型，没啥方向，提了提毕业论文，最后介绍了个和银行相关的课程项目）

，说说“数据敏感”怎么个敏感（回答的好像完全没达到他们想要的，最后无奈只能说可能用词不准，自己只是逻辑性强，想做分析方向的工作）

越回想越觉得自己凉凉，不愧是宇宙 TAT 秋招就没有拿到笔试，春招觉得自己笔试完成的超级好，结果一面仿佛就要不行了.....

神奇的论坛，期待一个奇迹吧！

5 月 24 日更新：

已经体检完了，那就再求一个奇迹，offer 快来！！

5 月 31 日更新：

来还愿了！果真神奇的论坛，通知签约会了。

3.5.2 工行业务研发中心二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2226633-1-1.html>

最后一面了 小姐姐人很好还说可以带大家参观园区 形式是五人一组多对多面试 问到的基本都是简历问题 和一面形式一样 本人在面试官看来不是学金融也没有和用研完全相关经历 不知道能不能过 攒一个人品先 说今明天就会知道有没有通过

3.5.3 工商银行业务研发中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222642-1-1.html>

面试之前等待好久，大概俩三个小时才进去，面试的人很多，之前本来很紧张的，等了这么久真的 relax 了，进去之后先自我介绍，我准备的比较短，但是可以说的长一点，面试官也没有打断。在自我介绍之前先说一下自己的求职方向。问题是面试官挑感兴趣的同学先问的，我是最后一个被问的，已经感觉凉凉。。。报的是科技岗，主要面试官感兴趣的是信息安全或者大数据方向，我的研究方向不匹配，所以也就问了一些基本的问题。

工行今年的笔试选择题只有 35 道，三道编程，只能用 C,C++,Java。。。去之前以为全都是选择，已经没戏了。

一入秋招的海洋真是觉得自己太菜了，不过不能放弃啊，还是继续奋战吧，希望能有好结果。祝大家一切顺利。

3.5.4 工行业务研发菁英计划的故事

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218554-1-1.html>

0927 10: 00

都是计算机 通信 自动化专业的，学统计的我很突兀（也很怂，面试还蜜汁承认不会机器学习的任何算法...这是后话...）

五个人 四个面试官，20mins.

先是自我介绍一两分钟左右，然后就简历内容轮流被提问，我的问题是简历里的一个项目具体是啥，我偏业务角度地讲完之后别人一脸不满足...问具体用了啥技术或算法（三个男面试官...都是技术人）...我就大概说一说，然后别人一眼看懂算法应用很基础。就又问还用过啥机器学习的算法，（我应该是听他们计算机的人讲些什么什么开发的介绍 给懵了），就说就是在这个项目里用过，再没了...然后问我 BI 你知道吗 数据仓库啥的，我说不知道（这个真不知道 接触过数据库，还真没摸过数据仓库，蜜汁乱），然后就凉了。。别人的问题大概是基于实习的一些技术类 什么 windows 转 linux 接口啥的，我也听不懂(=_=)。面试之后 同学说 机器学习算法你说 KNN KMEANS SVM 也可以啊 你说不知道，我才反应过来...π_π，数据挖掘课程白学了...给学统计的丢脸了...

面试不直接出结果，10.13 统一笔试后，综合出再定最后的终面啥的。

以上，弱力为宇宙行打 call，希望其他部门能有机会 pick 一下...学习成长鸣哇

评论区交流：

-请问一下研发中心是提前多久发面试同时的呀？我投的数据中心，刚发现状态从投递成功变成了筛选中，估计会在研发中心之后面试吧，想了解下会提前多久通知面试？

-0927 面试，0924 收到信息

我也不会，刚刚收到邮件说做性格测试，然后笔试

-求问有做了测试的伙伴吗？是什么内容的呢？

-性格测试

3.5.5 工商银行业务研发中心提前批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218502-1-1.html>

这个部门一共 2 轮面试+1 轮笔试，此次提前批算第一批面试，二面根据一面和笔试综合入选。

下午 1.30 的场，5 人一组，半结构化面试：1min 自我介绍+简历提问，平均每组 20min

比较悲催，以为技术和业务会根据专业背景分开面，没想到都在一起，同一组剩下的人：2 个 IT+2 个金融

楼主比较尴尬，是学管理的，所以面试提问时，大佬看起来非常不感兴趣的样子，问了 2 问题：

(1) 学管理的，考 PMP 证书了吗？

(2) 你觉得你这个学历背景，既不是金融，也不是学技术开发的，为什么想来面这个部门。。。。

同组其他的金融，问了些擅长的金融课程概念和金融实习感想，技术开发的问了作品，项目经历这些，所以一面感觉很不如意。

whatever，笔试还是要好好考的，希望此处不开花别处处开花~

3.6 牡丹卡中心

3.6.1 工商银行 牡丹卡中心营销管理岗 暑期实习 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326730-1-1.html>

工商银行 总行牡丹卡中心营销管理岗 暑期实习 一面新鲜面经!! 2021.6.21 接到短信通知说 6.23 参加线上面试，今天刚刚面完，一个一个人进腾讯线上会议室：面试之前会电话联系，一共好像是 5 个领导面你一个人（有会议助理啥的），看着都很严肃但是都还很友善。

1) 简单介绍一下自己

2) 针对一句话发表 1 分半钟演讲：刷脸支付落地支付，账户资金泄露却成为了消费者目前

最担心的问题

- 3) 问了自己以前本科的专业，说报这个岗位是出于什么考虑
- 4) 现在要推出一款银行卡，选择什么主题和什么卡面
- 5) 问了目前所在地以及 8 月底之前是否在北京

大家加油啊，我第二个问题回答的不是很好，其他感觉还行。
神奇论坛保佑求过~!!!!



评论区补充:

楼主 我也面的这个岗 我的题目是

1. 30s 简单介绍自己
2. 以一句话为主题进行 2 分半演讲：未来人才资源对银行来说至关重要
3. 我认为我自己是哪种人才
4. 根据我过往的经历，对于营销推广经历的一些询问
5. 给我介绍了下 7.5-7 月底线上实习，7 月底到 8 月底在北京 office 实习，问我能否接受目前还在等通知，如果有消息了楼主分享一下嘛，不知道什么时候给消息，希望可以过~好焦急 orz

3.6.2 牡丹卡中心秋招全流程回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306752-1-1.html>

今天下午结束二面，算是走完了卡部从笔试到线上 hr 一面再到现场领导二面的全流程，写这个帖子总结一下这个我比较重视的面试，也为明年秋招的小伙伴留下一点经验。

今年工行全体系是统一一次线上笔试，有两个时间点可以选择。笔试通知时会告诉你都哪些志愿通过了简历筛选。

Timeline: 10 月 9 日工行直属机构及分行发笔试通知，10 月 14 日笔试，10 月 30 日收到卡部 11 月 6 日线上一面的通知，11 月 20 日收到二面通知，二面为 11 月 27 日线下进行，在卡部的 base 新盛大厦。

线上一面: 面试间里有三位面试官，由主面试官提问。主面试官非常温柔。首先半分钟自我介绍，不严格卡时间。接着是主题即兴演讲。最后是个人问题，如秋招投递的方向，个人优势，个人缺点等等。

现场二面: 真的像论坛里说的那样，现场的各位工作人员都神仙般的温柔，会说大家不要紧张，发挥出自己的最佳水平，给大家加油打气，真的很 nice，给人印象非常好。我的排序比较靠后，候考间等候时间比较长。

进面试间后，着实感觉很隆重和严肃，考生坐的小桌子上竟然还放了话筒，我看到后觉得好

好玩，桌子上有纸笔，不得不说卡部很注重细节，可以看得出来对秋招比较重视。对面是大概 6-8 位面试官，应该大部分都是各部门领导，领导面前也有话筒。

最左边的面试官说话非常温柔，说先进行自我介绍。完毕后接着提问我关于个人经历的问题。接着，一位很 nice 很温柔的领导提问了一个稍微偏专业的问题。回答完毕后，各位面试官互相看看确认没有其他问题了，有位面试官说好的感谢你的参与，怎么怎么的（这时候跑神了没听清，因为我还以为会有下一个问题...）

这就结束啦，归还姓名立牌，出新盛大厦的时候天已经黑了，心情不知道该怎么总结，秋招已经接近尾声，希望这个面试我能够等到好的消息，也希望看到这里的各位都可以顺顺利利。感恩一切。

3.6.3 工行牡丹卡 2 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307033-1-1.html>

牡丹卡二面 大约是 4 进 1 依旧内卷十分严重

面试为 5v1 单面，按岗位分面试间 面试时间约 10-15min

面试官主要还是按照简历提问：1min 自我介绍+描述两段实习经历（因为 lz 有一段工行相关实习，要求详细介绍一下项目）+用几个维度的关键词形容一下未来信用卡的客户群+中美信用卡差别等，有的岗位有抽题做 2min 即兴演讲环节，但题目都不是特别专业，还算有的可说

出来感觉自己其实还可以准备得更好的 哎。。没有问 lz 目前的 offer 情况，或许凉了，太难顶了，许愿求 offer

3.6.4 工行牡丹卡中心单面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299267-1-1.html>

1v1，半结构化加情景题，腾讯会议，十分钟左右

1.30s 自我介绍

2.即兴演讲（以美国对华为 tiktok 打压为主题 一分半 没有准备时间）

3.如果有时光机 回到过去 最想改变的是什么

4.过去经历中遇到最大的挫折

5.目前主要投递那些行业，看重的是什么

6.能为卡中心带来什么价值

3.6.5 工行牡丹卡授信审批 成都 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270568-1-1.html>

- 1、一分钟自我介绍
- 2、岗位了解,对工作的期待
- 3、习惯团队工作还是独自工作

3.6.6 工行牡丹卡春招一面攒 RP

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 15 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267662-1-1.html>

因为是疫情关系,今年春招采取线上形式,用的 zoom,感觉电脑版有点卡顿,需要提前调试一下。然后按照邮件流程就可以,具体形式为一对多,半结构面试,有三位面试老师,一位面试助理,只有一个老师开摄像头,进行提问。

- 1.首先是 30s 自我介绍
- 2.你最有成就感的一件事,因为楼主说的一个比赛,所以又追问了在其中角色,是否有矛盾如何调节
- 3.信用卡如何提升用户体验
- 4.对岗位认知
- 5.为什么没去券商 房地产等行业

整体过程还是比较快的,但是因为紧张所以感觉回答一般,希望神奇论坛可以攒攒 rp。今年竞争实在太激烈了,到现在春招还是有那么多名校同学,参与一面人数大概 300 多位同学,公告说最后收 60 个,不知道有没有算上秋招同学,祈祷。

评论区交流:

-楼主是报的什么岗位?我成都的岗位 问的问题和你相似 12 号面试的
-综合管理岗

-噢,从哪里看出 300 人的呀,不是只面试了两天嘛
-公众号发了推文

成为“宇宙梦想家” 开启筑梦之旅

5 月 12 日-13 日,牡丹卡中心组织开展 2020 年春季校园招聘一轮面试,通过线上“零接触”招聘模式,展现战“疫”时期校园招聘鲜明特色。共有来自哈佛大学、哥伦比亚大学、清华大学、北京大学等一流国内外高校 300 多名学子参加了面试,参考率达 91.3%。

3.6.7 工行牡丹卡中心一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 27 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243758-1-1.html>

上周五面的,看到没人写,我就写写吧

首先是群面,我们那组九个人,分成两个小组,一个小组代表某银行信用卡研发一线,另一

组代表研发部门的审核部门，材料里有这种信用卡的优势与不足，后一组要质疑前一组（包括但不限于材料里提出的信用卡的问题），前一组要回应后一组的质疑，先小组讨论，然后双方讨论，达成一致（没有总结汇报），最后面试官让我们点评这次讨论的质量
接下来是单面，自我介绍+对工行牡丹卡中心的认识+面试官问问题（基本上是有哪些 offer，之前实习经历中的优缺点，自己的优势与不足这类问题）
也快一周了，还没收到二面.....

评论区补充及交流:

-我们那组只有 5 个，是一个模拟商业谈判。。大家都是数据挖掘岗位，技术宅男说不出话。hr 看不下去了，表示我们提前结束吧，后面半结构倒是差不多

-请问通过二面了吗

-回楼上，12 月 2 日晚上收到二面，今天下午面试，已挂（感觉极差）

3.6.8 牡丹卡中心 2019 暑期一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2206374-1-1.html>

太绝了，跟论坛往年的经验不同，今年是一个大型沙盘推演游戏....

LZ 是上午面试，7 点 50 就要签到，困死...由于人太多，大家登记分组就画了好长时间。一共分成 A-J 10 组，每组 11 人，不分岗位。

背景是一个掘金游戏，需要从大本营穿越沙漠到山里去挖矿再返回，黄金可以卖钱，各组回到大本营的顺序影响黄金价格，最后的目标是现金最大化。期间需要水、食物、指南针和帐篷等物资，可以在途径某个区域时购买或者和其他组交易。每天行进一个区域，每个区域的天气会影响物资消耗数量。每个组有队长、财务官、信息官、参谋官等角色。

整个过程真的紧张又刺激，去打听其他组的信息和谈判是否要交易的时候非常混乱...从 8 点半左右整到了 12 点半，真的是太久了，11 点过一些的时候其实结果已经出来了，又要求每个组讲讲自己的感受，每组 5min，又是将近 1h 过去...饿昏了快

这个游戏好像满经典的，但是提前了解好像也准备不了啥=工作人员说掘金游戏的排名不会影响是否录取，过程中会有 2 名面官在旁边观察，应该还是看面官对你在整个过程中的表现的判断。总之真是难忘的经历，不过同组的小伙伴都很给力，希望大家一切都顺利吧！

3.6.9 2019 工行牡丹卡春招面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202186-1-1.html>

进入春招之后企业的招聘效率高的不是一星半点儿，4 月 20 日下午在北航参加笔试，4 月 24 日下午收到短信和邮件通知进入面试，第二天又收到短信和邮件通知具体的面试时间和地点。lz 是 4 月 30 日上午第一批，8 点到达位于金融街兴盛大厦的牡丹卡中心，8 点半开始面试。依次进行 30 秒钟的自我介绍之后，第一轮面试的形式是谈判，一组 10 人分成银行方

和企业方作为业务合作的两方进行谈判，需要达成某种共识，读题 5 分钟、组内讨论 10 分钟、组间谈判 15 分钟，之后面试官会依照每个人的表现提问相关问题。下午 1 点左右接到电话通知 2 点在相同的地点进行二面，二面的形式是多对一，大概 6、7 个部门领导的样子，1 分钟的自我介绍之后可能问问关于简历的问题或者信用卡的相关知识。lz 二面速度飞快，估计领导对 lz 不感兴趣，不管怎样还是发帖出来造福学弟学妹，希望奇迹降临～整个面试过程中牡丹卡的工作人员都十分和善有爱，会和等待面试的同学聊几句缓解紧张情绪，也会安抚等待室的大批同学，是 lz 在整个招聘季中遇到的最棒的公司了，另外牡丹卡 2020 年的暑期实习马上就要开始申请了，希望有兴趣的学弟学妹踊跃报名～也希望 lz 能在春招有个好结果

3.6.10 2019 牡丹卡中心一面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189921-1-1.html>

2018 年 12 月 11 日一面，然后 12 月 21 日二面。

一面内容：

1. 八个人，每人一分钟的自我介绍，要求说自己报名的岗位。结果我忘了，还好不是第一个，然后我就根据别人说的岗位说了一个（捂脸）；
2. 给一个材料，好像是有两个部门，各自设计了一个产品，要求推广。我们八人分为两组，一组四人，一边代表一个部门。要求先小组讨论自己的产品，然后两组展开辩论，要求说服面试官自己的产品更好。这一部分一定要积极一点，否则发言的时间都没有，因为总共只有 15 分钟的辩论时间。我们最终有两个人没有发言。
3. 结束辩论，面试官根据辩论情况问问题，可以抢答。接下来再问一两个结构化的问题就结束了，也可以抢答。

二面：

单面，共有大概 6-7 名面试官，面试时间 15 分钟。牡丹卡中心的时间安排很不合理，所有人都同一个时间到，结果还按照签到表的顺序面试。我是最后一个，所以我愣是等了两个多小时才面上。

还是一分钟的自我介绍。再根据自我介绍的内容和简历问问题。我觉得可以跟面试官挖坑，他们会非常愉快的往你的坑里面跳。问了我有关如何控制个人信用风险方面的问题，以及大数据的作用之类的。因为我介绍过我做过信用风控方面的研究，以及互联网方面的研究。

在面试的过程中碰到了一群在卡中心的实习生，上午有 9-10 个人，他们在一起叽叽喳喳的很开心的样子。所以。。。我觉得实际竞争可能更加激烈，因为本来只招 40 个人，如果实习生是内定的话，那其他人就更难进了。

以上，祝我今年找到合适的工作～

3.7 其它

3.7.1 网络融资中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326844-1-1.html>

周一刚参加的工行网络融资中心的面试，面试官说这周就会通知，虽然都快下班了还没收到任何音信。记录一下面试过程求个 offer。

其实整个面试都挺无语的。提前根据简历准备了挺多问题，结果都没问。

面试官一上来就和我讨论我的本科院校，还和我聊了半天高考成绩。

最后随便问了下我自己觉得自己什么能力比较突出。

然后常规的让我提了个问题，就结束了。

有两个面试官，但只有一个面试官在和我聊，另一个可能是其他方向的。

希望好运

3.7.2 远程中心线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338062-1-1.html>

10 分钟左右

自我介绍

一段社团经历的追问

与人沟通时的困难事例

3 分钟即兴演讲

关于金融科技对生活的影响

神奇的论坛，求过面试

3.7.3 远程银行中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338046-1-1.html>

初面：单面 10 分钟左右

形式：自我介绍+半结构化+3min 即兴演讲

攒人品，等二面

3.7.4 票据面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338338-1-1.html>

看到工行票据业务部的面经太少了，就在论坛更新一下吧，好让大家了解到工行票据业务部的一些面试变化

工行票据业务部一面 为无领导小组面试，一组 6 个人，题目为城市规划招商问题，每个部分严格单独计时，无领导小组面试结束后根据之前的案例提两个相关的情景化问题，每题限时 2 分钟回答，不规定回答人数，时间到停止回答，之后向每个人询问一个问题，主要问 offer 的获得状况，全程约一个小时 20 分钟

3.7.5 票据二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338484-1-1.html>

有幸进入二面，接着更：

工行票据业务部二面 个人介绍加抽题即兴演讲加半结构化面试，个人介绍 1min，读题准备 3min，演讲 2min，之后围绕个人简历提问，也问了来这里的动机，offer 的比较，以及期望薪资，个人入职前需要提升的地方，整体 15min 左右

3.7.6 工银安盛中台初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268814-1-1.html>

刚面完，来分享经验攒一下人品~一共 8 个面试者，面试官有两个，面试时间在 1 个小时左右。开始先让每个人自我介绍，主要介绍自己的学习经历和实习经历，以及自己的意向岗位。每个人自我介绍完，面试官可能会有一些单独的提问。

之后是面试官提问：

第一个问题：对于中国市面上的保险产品有什么看法和理解？

第二个问题：因为我们那组面试的同学都不是保险相关专业，也没有相关的保险行业实习经历，所以面试官问 在这样的情况下，进入公司工作能为公司带来什么贡献？

从这两个问题来看，工银安盛对专业的程度还是有一定的要求的，如果各位有相关的学习或者实习经历一定要着重强调，会在众多面试者中脱颖而出。

祝各位春招顺利~

第四章 工行子公司及其它部门综合求职资料

4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328737-1-1.html>

本帖为半吐槽贴半科普贴，会针对一些应届生对于银行的问题写一些答案，也会对总行管培和分支行岗位状态进行一些描述，如果能帮助迷茫的即将走向校招的同学，自是善莫大焉～

1、怎么样才能进四大行总行管培？

这个是永远的谜。和四大那种选聘方式不同，四大行的招聘基本是没有过程信息公开的，选聘标准，题目理论上都是保密的，入职之后，行内会培训，所谓商秘一级二级，我不知道招聘标准是几级，但是盲猜一定不低，因为所有的人都只能说个只言片语。但是这并不意味着不公，因为庞大的招聘体量（总分行都是）和趋严的内外监管体系，总体而言总行本部招聘也是非常严格而公平，并非坊间传闻的什么级别的爸爸才能去，招本科生很多时候确实有一技之长（小语种）。大行总行本部这种岗位，可遇不可求，运气好的，连续过三四个，运气不好，双清北也四大皆空。所以不必太执念于此，目标要广。

2、总行管培能回去吗

这个问题 very 关键。据我多方打听，大部分总行管培应该是能回去到本部的，尤其是股份制以上，应该还是比较稳的，部分城商行不好说。但是你要是说历史上所有人都回去了，这也不可能，因为总有变数，而且如果真的遇到坑货同事极限一换一拿自己在单位的名声换你你回总行玩命跟领导告状你也是没办法的，所以前两年还是能忍就忍。

3、直属中心算不算总行？

这个问题简直能在总行相关问题里面霸榜。毕竟“总行 XXX 中心”实在是给人无数想象力。直属中心，管理学的名字叫“事业部”，监管给的名字叫“专营机构”，是把某些特定的，集中作业的，相对独立的业务单独拆分出来形成一个“中心”，和总行部门平级，实施统一管理。典型的包括信用卡中心，票据（单证，结算）中心，资金营运（运营）中心，数据（软开）中心，私人银行中心等。这些机构不算总行本部，因为他们是需要领工商登记，可以以自己名义从事民事行为（最典型的，签劳动合同可以写 X 中心），工作地点也大部分不在总行本部所在地。直属中心和总行本部关系比较微妙，它算广义的“总行”范畴，但是却不算行本部，这个是由银行的总分制和事业部制并行导致的。写这么多，就是想说，去直属机构，要做好“非本部”的心里建设。可能在行内的升迁，地位都不如本部对应部门。不过直属中心的特点是专精，如果未来想长期在这个领域（票据，信用卡，消费金融，私人银行等），想利用银行的平台又不想坐柜台，确实可以试试

4、薪资问题

限于北京地区。

首先公积金社保那肯定是最高比例，这个不说了。

收入的话，和支行，条线都有关系。虽然坊间有四大行收入比较，但是这种对比很容易因为条线，行龄，绩效给冲平。经过打探一圈，大概是这样的：

四大行第一年单看月薪 7k—12k（转正后），是高还是低看所在支行，部门业绩和分利润情况，营销条线自然多拿点，但是也多不了太多，除此之外还包括零零碎碎的年终奖季度奖（肯定不可能比投行丰厚）；逐渐转正后，分支行管培留在分支行，工资水平全部大概稳定在二十上下（像金融街，西城这些支行可能要高一些了），这个时候会遇到一个瓶颈；总行管培回去并转正后稳定在 13-15k 的水平（参考几家大行的经验），一点点稳定在三十左右。

随着职场的晋升，提到所谓处级（北京市支行班子）的地步，大概能到 40-60 年薪（参考四大行的经验，四家其实差异不大都在这个区间）

股份制一开始其实给的和四大行没有差特别多，但是增长速度和空间很大。我见过的给的最多的是中信，总行的小领导能给到接近一百。。当然了这也是不惑之龄了，而且也不知道能不能保持。

相较于银行，互联网高薪还是更可观，阿里，高德，字节跳动，我都曾经见过工资性收入七位数的，而且年龄也都不大。甚至很多名不见经传的小企业，开价也都很大方。

评论区交流：

-所以硕士进去的居多吗？会卡简历吗？学校并不很优秀的那种

-总行基本上没有本科，基本上起步硕士，少量博士。硕士以下国内院校 985 和很有特点的 211，本科的话男生好像比女士可以稍微松一些。（以上都是自己观察，不知道实际标准）

-楼主您好呀～首先感谢您的分享！请问轮岗是去网点坐柜吗？管培可以解决户口吗？

-做不做柜方差很大，总体来说不做规概率大。柜台是一个需要熟练度长期培养的地方，只轮这一年两年其实很不值。要知道柜台的绩效其实更多在于操作有多少错误。所以人家未必愿意管培去柜台。另外户口情况应该比较稳的～目前都能搞定

-感谢楼主，想请教一下小姐姐当时是如何准备的，行测及专业知识这些方面需要用公务员那样去刷题嘛，还是说刷

-刷银行的那个就行，其实他俩是通的，不过银行更有针对性。建议买那些大店的，我真的做到了真题～所以也说明确实有题库里面的题～笔试刷题就行，没有时间至少要做一些，把感觉带起来，否则考试慌的一批

-请问楼主，能同时报考同一银行的总行和分行吗？

-可以的，总分行一般来说都是分开招聘，分行拥有独立签合同的权利，所以劳动合同上，xx 银行和 xx 银行 a 省分行是不一样的，既然俩主体自然有两个甚至多个机会

-想问一下前辈那个总行运作中心岗是在总行吗，和管培生有什么区别您有了解吗？网上信息好少这两个岗位有点迷

-运作中心是工行招聘的吧，像我所在的银行没有单独招这个岗位。这个岗位主要是做一些总行权限的集中操作，自然技术性不太强，都是流程的东西，不过也是在总行上班。编制上面应该不会有派遣，但是定岗会比管培要低，管培定经理（类似的职级，基础管理岗位），

而集中操作的同事定业务员或者操作员（操作岗位）。所以这些岗位可以招本科生。不过虽然这么说，这批岗位也是可以行内考试提职级提成管理岗位的，所以如果死磕银行总部不失为曲线救国的选择。

-想问一下楼主，和你一届的总行管培生有没有海外留学生呢，谢谢

-当然有了，而且比例不小呢～

-谢谢楼主！请问总行运作中心岗是信科方面的吗？这个好像不用轮岗？文科类专业是不是只能申管培呢？

-运作和信科是俩码事，信科是信科系统，运作我们行没有这个单招，就我理解是总行的一部分操作岗位，对应届生要求低一些放宽到本科。具体说明见我下面给其他同学的回答哈～不轮岗是因为他没有管理职能，本身是操作岗位，所以直接定岗做就行了～和文科理科也没关系～

-感谢小姐姐！想请教一下小姐姐，如果想备考六大行总行的话，笔试阶段是不是不用专门报班，是重在刷题呢～以及面试是否是以无领导和半结构化为考查形式呢，感觉比较难以准备，找不到合适的方式练习有点迷茫....感谢小姐姐！

-报班的不用，刷题的必须，私以为没刷题胜算不大。要知道并不是所有人都不做，我同事跟我说他没刷题四大行都过了笔试，问题是人家大学时候做兼职当家教教高中生课来着。。。所以看似裸考其实相当充备了。。刷题主要是找到感觉，知道什么题型，大概什么思路，这个是最基础的，至少要做到这个程度，因为考场上没时间让你一到一道题尝鲜，这道有不会就下一个，取舍要很快才行。以我的经验，高低做那个银行一本通之类的做几套完整卷吧

【完整 9 页的问答内容可至原帖查看】

4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333624-1-1.html>

2022 届工总考生，目前等体检结果中，之前笔试结束以为自己凉了，就天天没事儿闲着把这个分区下的历届帖子统计了一下，后来有幸过了笔试面试，13 号体检结束，按道理应该发签约通知了，不知道是体检没过还是咋地，想想把总结的时间线贴出来，给以后的考友们做参考。统计的时间点依据是之前前辈们的帖子，时间可能有细微错误，但整体可信。具体规律大致就是笔试通知后 3 天左右，也就是当周的周末笔试，笔试结束 1 周给面试通知，面试在面试通知的一周后，面试结束后再一周给体检通知，体检结束后再一周就该签约了。这是大致规律，会根据假期还有工行那边的工作进度有细微的差异，把 excel 贴在附件里了。至于其他经验，笔试疫情前以及远古时期是线下机房考，近 2 年都是易考 eztest 客户端，双机位监控线上考，题目内容就和一般银行考试一样，EPI 英语和综合知识，题量极大，120 分钟 140 题还是 160 题来着，先挑会的做，EPI 那部分，除非是大佬要不几乎不可能答完。

面试部分，北京地区在银泉大厦，通常都是无领导小组讨论加半结构，一组 8-10 人，工行的面试组织很有序，体验和效果都不差，别太紧张正常发挥就好。

体检，工行统一给约的那些连锁机构，类似慈铭和爱康国宾这些，就最标准的视力色觉、身高体重、血压、腹部彩超、胸透、心电、血常规、尿常规、生化这些，一般应该问题不大。体检结果直接给到人力那边，自己是看不到的

最后希望自己体检能过吧，但这体检迟迟不给消息还是挺慌的。

找工作运气其实挺重要的，你没过不证明你不强（没错，这里说的就是农总鄙视我，没过网申，还有农行数据中心的面试流程体验极差，一生黑），只能说运气不到以及和这个单位没缘分，还有更好的单位等着你，放平心态慢慢来，祝大家都能找到心仪的工作吧。



[历年秋招时间.xlsx](#)

【附件可至原贴免费下载】

4.2 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

- 1) 货币当局——中国人民银行
- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。

一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境

一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训师和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再多看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.2 工行产品研发中心笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201605-1-1.html>

研发中心是新合并的部门，论坛里面经较少。我就来谈谈吧，也算造福后来人。笔试的话，大致有三轮，最后一轮是有一些岗位需要加试，但总体感觉偏向于设计。我作为学经济的，加试笔试感觉有点糟，全靠自由发挥了。面试的话，是无领导和半结构化一起的，总体感觉效率还可以，减少了大家的时间成本和外地学生的车费成本。但是感觉招人的话还是偏向于数据处理方向或者是设计方向的，我虽然也可以做数据相关的方向，而且也应该能做的不错，

但是性格使然真的不喜欢后台的岗位。面试谈不上专业难度，有一点点水，数据处理方面也没有问一些比较深的问题，当然也可能是他们回答的太水，面试官已经了如指掌了。反正像我这样面试产品方向的，好像有点被忽略了，没有专业问题。

面试之外，感觉这个中心的整体氛围很不错，可能是搞技术的比较多，感觉都比较单纯，也没人端着。接人待物方面做的算是很好了，面试过程虽然有点那什么，但面试官很不错。

不论怎样，还是挺希望有机会进入中心，做一些中台或者中前的岗位。

神奇的论坛，助一臂之力吧

4月29日更新:

更新一下吧，收到体检通知了，不知道体检差额不差额，希望稳稳的吧。今天刚拒了份第一年保底18的offer。有点肉痛，希望未来结果不错吧

4.2 2019 工行数据中心 笔试+一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172164-1-1.html>

入围机构：数据中心

笔试:

版上诚不欺我，工行每年考试内容不一样 QAQ

今年考了英语，貌似 20 分钟 25 题，15 单选+10 阅读（具体数字有点记不清了）

行测：时间真的不够，工行数学计算和思维逻辑题量都有点大，我大概有二三十道来不及算只能蒙了 orz，大家有时间可以刷刷题多准备

综合知识：可能因为我入围的是数据中心，所以主要都是考察计算机系统，软硬件知识，云计算大数据等新兴科技，还有软件检测、系统安全、UI/UX 等，经济金融就考了 3 个.....这一部分时间充裕，建议大家保证做完的情况下认真检查，有一些常识性题目比较好判断，还有一些题目题干会有相关的有用信息

一面:

3 对 5 结构化

1-2 分钟自我介绍，面试官非常和气，会提示大家尽量展示亮点内容。

接下来面试官会针对自我介绍和个人简历内容针对性提问。同组有小伙伴报的研发岗，问了很多实习经历中的技术问题，还问了他们各自常用编程语言的几个问题。

lz 报的产品测试，比较偏向业务测试方向，问题集中在科研经历、实习经历，还问了为什么想来工数。整体比较常规。

二面:

5 对 5 结构化

1-2 分钟自我介绍，一定要突出亮点，突出跟工作岗位的契合点

谈一谈选择公司岗位考虑的因素，每个人可以提问一个最关心最感兴趣的问题。

祝大家都能拿到满意 offer! 好运~

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

