应届生求职网
www.yingjiesheng.com
2023 CAMPUS RECRUITMENT

2023

应届生校园招聘

中国工商银行江苏省

应届生论坛中国工商银行版：
https://bbs.yingjiesheng.com/forum-275-1.html

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛（推荐）：
http://bbs.yingjiesheng.com

www.yingjiesheng.com

2023 CAMPUS RECRUITMENT

目录

第一章 中国工商银行简介.....4
1.1 关于我们.....4
1.2 主要控股公司.....5
1.3 企业文化.....5
1.4 中国工商银行江苏省分行.....6
注！江苏省省内各分行均收录于此文档.....6
第二章 中国工商银行江苏省笔试资料.....7
2.1 今年笔试好难.....7
2.2 工行在线测评.....7
2.3 23 日工行笔试--一点点感想和建议.....7
2.4 工银瑞信 2022 校园招聘.....8
2.5 2021 届工行总行笔试（科目二）.....9
2.6 工商银行总行直属机构笔试.....10
2.7 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....10
2.8 笔试刚刚结束，来说下感觉.....11
2.9 2020 春招笔试-刷题建议贴.....12
2.10 工行 2020 春招笔试.....14
2.11 工行 2020 春招笔试.....14
2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....16
2.13 2020 届工总本部笔试经验.....18
2.14 2020 工行笔试.....19
2.15 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感.....19
2.16 工行笔试.....20
2.17 工行 2019 校园招聘笔经.....21
2.18 11.18 校园秋招笔试经验分享.....22
第三章 中国工商银行江苏省面试资料.....24
3.1 工行江苏分行科技岗面经.....24
3.2 工行苏州分行提前批面~攒人品系列.....24
3.3 工行苏州分行线上面试反馈.....24
3.4 江苏省分行暑期实习面试.....25
3.5 江苏省分行 2020 暑期实习面试.....25
3.6 工行苏州分行一面面经.....26
第四章 中国工商银行江苏省综合求职资料.....27
4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普.....27
4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验.....29
4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....30
4.4 工行无锡分行 2019 年秋季校招面试.....33
4.5 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验.....34
4.6 2019 春招苏州分行笔试面试 Repo.....35
4.7 2019 春招工行苏州分行笔试＋面试 repo.....36
4.8 工商银行南京分行秋招回忆录.....37
附录：更多求职精华资料推荐.....41

www.yingjiesheng.com

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（http://www.yingjiesheng.com）收集、整理、编辑，内容来自于相关
企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得
益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

www.yingjiesheng.com

第一章 中国工商银行简介

1.1 关于我们

中国工商银行成立于 1984 年 1 月 1 日。2005 年 10 月 28 日，整体改制为股份有限公司。2006 年 10 月 27 日，成功在上交所和香港联交所同日挂牌上市。经过持续努力和稳健发展，已经迈入世界领先大银行之列，拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力。将服务作为立行之本，坚持以服务创造价值，向全球超 860 万公司客户和 6.8 亿个人客户提供全面的金融产品和服务。自觉将社会责任融入发展战略和经营管理活动，在支持防疫抗疫、发展普惠金融、支持脱贫攻坚和乡村振兴、发展绿色金融、支持公益事业等方面受到广泛赞誉。始终聚焦主业，坚持服务实体经济的本源，与实体经济共荣共存、共担风雨、共同成长；始终坚持风险为本，牢牢守住底线，不断提高控制和化解风险的能力；始终坚持对商业银行经营规律的把握与遵循，致力于打造“百年老店”；始终坚持稳中求进、创新求进，持续深化重点发展战略，积极发展金融科技，加快数字化转型；始终坚持专业专注，开拓专业化经营模式，锻造“大行工匠”。连续八年位列英国《银行家》全球银行 1000 强和美国《福布斯》全球企业 2000 强榜单榜首、位列美国《财富》500 强榜单全球商业银行首位，连续五年位列英国 Brand Finance 全球银行品牌价值 500 强榜单榜首。

经营概况

2020 年末，总资产 333,450.58 亿元，比上年末增加 32,356.22 亿元，增长 10.7%。总负债 304,355.43 亿元，比上年末增加 30,181.10 亿元，增长 11.0%。年度实现净利润 3,176.85 亿元，比上年增加 43.24 亿元，增长 1.4%，平均总资产回报率 1.00%，加权平均权益回报率 11.95%，核心一级资本充足率 13.18%，一级资本充足率 14.28%，资本充足率 16.88%。营业收入 8,000.75 亿元，增长 3.1%，其中，利息净收入 6,467.65 亿元，增长 2.3%；成本收入比 24.76%。

www.yingjiesheng.com

公司金融业务

2020 年末，公司客户 864.3 万户，比上年末增加 54.5 万户。

1.公司存贷款业务。2020 年末，公司类贷款 111,027.33 亿元，增加 11,469.12 亿元，增长 11.5%；公司存款 129,448.60 亿元，增加 9,165.98 亿元，增长 7.6%。

2.普惠金融业务。2020 年末，普惠型小微企业贷款 7,452.27 亿元，比年初增加 2,737.06 亿元，增长 58.0%。客户数 60.6 万户，增加 18.3 万户。新发放普惠贷款平均利率 4.13%，比上年下降 39 个基点。切实加强普惠金融供给，加快产品创新、完善风险管控，统筹疫情防控与支持小微企业复工复产，推进普惠金融业务高质量、可持续发展。小微金融业务中心 324 家，比上年末增加 36 家。

3.机构金融业务。银政服务助力政府改革，积极配合财政部和地方财政部门推动地方财政非税收入收缴电子化改革，代理业务覆盖范围及规模同业领先；同业首家推出社保综合服务平台“工银 e 社保”，实现全国省区服务全覆盖。同业合作多项领先，构建上海清算所集中清算代理业务统一管理体系，实现银行间市场集中清算代理业务资格的全覆盖；联合上海

期货交易所推出标准仓单线上质押融资业务，为中小企业提供融资支持，成为首批上线的唯一国有商业银行。

4.结算与现金管理业务。优化“三大平台”建设，全球现金管理平台提供财资管理云服务，助力企业提升境内外财务资金管理效率；小微金融服务平台创新推出便捷支付、结售汇等功能，为小微企业提供 7×24 小时移动端开户、结算和投融资综合金融服务；“工银聚”平台创新推出“供应链云”“政采云”等新产品，提升供应链客群综合服务能力。2020 年末，对公结算账户 1,010.6 万户，比上年末增长 7.0%。全年对公结算业务量 2,518.24 万亿元，增长 5.0%。现金管理客户 144.7 万户。全球现金管理客户 8,787 户，增长 10.2%。

5.国际结算与贸易融资业务。依托海关进出口数据集约化优势创新推出“单一窗口”金融服务，成为首批直联国家外汇管理局跨境金融区块链服务平台试点行。支持跨境电商新业态发展，加强与境内外支付机构、跨境电商平台等不同客户主体的跨境支付业务合作，打造“跨境 e 电通”综合服务平台。2020 年，境内国际贸易融资累计发放 630.76 亿美元。国际结算量 32,421.27 亿美元，其中境外机构办理 13,187.26 亿美元。

6.投资银行业务。不断提升投资银行业务服务实体经济的能力。以投贷联动、商投互动新模式，加大对现代服务业、战略性新兴产业、数字经济和民营经济的支持力度。围绕资本市场、产业整合、国企改革、“一带一路”等重点领域开展并购业务，保持境内外并购市场领先地位。完善“一顾两证三融”产品体系，创新推出融慧智能金融解决方案，推进顾问服务智能化升级。2020 年，主承销境内债券项目 2,632 个，主承销规模合计 19,042.04 亿元，境内市场排名第一。

1.2 主要控股公司

工银瑞信基金管理有限公司	工银安盛人寿保险有限公司
地址：北京市西城区金融大街丙 17 号北京银行大厦	地址：上海市浦东新区陆家嘴环路 166 号未来资产大厦 18 层 C,D,E,F 单元及 19 层
电话：010-66583333	电话：021-58792288
工银金融租赁有限公司	**工银科技有限公司**
地址：天津市经济开发区广场东路 20 号金融街 E5AB 座	地址：河北省保定市容城县雄安市民服务中心企业办公区 C 栋第 1 层 111 单元 北京市海淀区建材城东路 16 号
电话：022-66283766/010-66105888	

1.3 企业文化

使命：

提供卓越金融服务
——服务客户
——回报股东
——成就员工
——奉献社会

www.yingjiesheng.com

愿景：

打造“价值卓越、坚守本源、客户首选、创新领跑、安全稳健、以人为本”的具有全球竞争力的世界一流现代金融企业

价值观：

工于至诚，行以致远

——诚信、人本、稳健、创新、卓越

1.4 中国工商银行江苏省分行

江苏，自古富饶之地、鱼米之乡、历朝之钱仓。成立于 1984 年的中国工商银行江苏省分行始终与江苏经济同发展、共呼吸，不断加快改革、发展和创新步伐，从小到大、从弱到强，成为中国工商银行系统规模最大、盈利最高、质量最优的省级分行之一。

中国工商银行江苏省分行在省内拥有 13 家市分行、1089 个分支机构，智能化网点覆盖率达到 97%，ATM 装备数量 3600 余台，24 小时离行式自助银行 613 家，拥有国内先进的资金清算系统，电话银行、手机银行、网上银行等先进的服务设施日趋完善。

依托丰富的金融产品、优质的服务品质、先进的科技手段和高素质的人才队伍，分行为全省 5280 多万个人和 86 万公司客户提供了全面、专业的金融服务，有力支持了江苏社会经济的发展。存款、贷款、个人理财、信用卡、国际结算、投资银行等多项业务处于同业领先地位，打造了一批“千佳”和“百佳”服务明星网点，赢得了社会各界和广大客户的广泛赞誉和好评。曾荣获全国“文明单位”、模范职工之家，江苏省“中小企业优质金融服务”十佳团队、“厂务公开民主管理示范单位”，江苏银行业文明服务“十佳”满意银行等称号。

www.yingjiesheng.com

注！江苏省省内各分行均收录于此文档
如果你想了解更多中国工商银行的概况，你可以访问中国工商银行官方网站：
http://www.icbc-ltd.com/icbc/江苏分行

第二章 中国工商银行江苏省笔试资料

中国工商银行试为全国统一笔试

2.1 今年笔试好难

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330595-1-1.html

哇比起去年的也难太多了吧
第一部分从 80 分钟做 80 题 直接变成 55 分钟做 70 题
根本看题都看不完

第一部分 数理、语病判断、资料阅读、图形推理等（数理占比最高）
第二部分 常识、历史、工行知识、逻辑等（50 分钟 75 题）
第三部分 英语（15 分钟 15 题）

评论区交流：
-你已经笔试了吗，为什么我这边还没有通知
-我是申请的总行管培生，上周日笔的

-楼主您好！麻烦问一下笔试题中金融专业知识占分值比例大不大，谢谢
-并不多的 印象中不多于 5 题吧

www.yingjiesheng.com

2.2 工行在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333753-1-1.html

-请问有同学收到工行的短信要求 29 号之前完成在线测评吗，想知道这是性格测试吗？
-半小时性格测评，放宽心做就行
-是的 刚做完 就是那种“最符合”“最不符合”的测试，一共 88 道，都可以用手机做

2.3 23 日工行笔试--一点点感想和建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 24 日

地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334131-1-1.html

果然，和网友说的一样：题是真的多，难度不低。知识点比国考行测还要多。

留给后面的个人感想和建议：
1. 题不是让我们做全对的，要合理舍弃。
2. 部分数量关系题扫一样感觉做出来很费事课直接蒙一个就跳下一题。
3. 言语理解、判断推理、改病句这种文字题不要纠结，纠结易错还费时。
4. 英语，还是耍几套历年真题做熟，熟练一下词义，找找语感和阅读理解的做题技巧。

听说大家都能上岸，不用谢我。

2.4 工银瑞信 2022 校园招聘

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334193-1-1.html

总体而言，强度比较大，而且题目难度不小。

一、综合能力
48 题，53min
1、时事政治，10 题
2、管理基础，5 题
3、金融经济，15 题
4、决策分析，18 题

二、通用能力（一）
42 题，47min
1、言语理解，7 题
2、数字运算，15 题
3、逻辑推理，20 题
举个栗子
26，59，37，15，（）
A 58 B 59 C 61 D 60

三、通用能力（二）
30 题，35min
1、思维策略，15 题
2、资料分析，15 题
举个栗子
(550350 * 350550 - 550550 * 350350) / 80 / 250 = ?

四、英语

www.yingjiesheng.com

20 题，15min
1、完形填空，2 题，每题 5 小题
2、阅读理解，10 题

一场持久战，做到后面，感觉把英文材料读懂都费劲，果然年纪大了，体力需要提高……
发帖攒 RP，祝大家求职顺利！

评论区交流：
-emm, 工银瑞信是单独发了笔试嘛？我的是 23 日统一笔试，感觉就没有这么难，是不是岗位不太一样啊。楼主是投研交嘛？
-楼主发的就是工行统一笔试啊，我感觉挺难的，英语没做完

2.5 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：
1.言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2.数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3.逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4.思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】5.资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6.银行行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7.时事政治：5 题
8.法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：
1.常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2.金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3.信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4.决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

----------以下为附加题----------

www.yingjiesheng.com

5.机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6.图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7.英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8.英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运!!

2.6 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 14 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。 第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；
第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把控好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案
当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

www.yingjiesheng.com

2.7 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。
题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。
言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题 。
数量关系，30 小题 。
判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。
经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题 。
英语阅读理解，3 篇 。
综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。
本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。
行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。
其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。
比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。
工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。
如果还有时间的话可以再看看这些帖子。
[笔试] 工行 2020 春招笔试
https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html
[笔试] 工行 2020 春招笔试
https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html

2.8 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，因为我之前手抽网申的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

（1）分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

www.yingjiesheng.com

（2）下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）

时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。

规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。

图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。
大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。

2.9 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html

www.yingjiesheng.com

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

▸题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低……

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解题+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

▸题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

▸综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）……希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心……

最后，攒人品求面试！

www.yingjiesheng.com

2.10 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。
题目分为两部分
第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。
第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完形填空；

至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧.....

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的
笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈哈哈
祝大家都好运咯~

www.yingjiesheng.com

2.11 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！
本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14：00-16：30 和 23：30-02：00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时

或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。
笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。----------分割线

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行行业基础 10 题+时事政治 5 题
“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）
印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5：3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书……）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间……
第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码（因为没学过完全看不懂……就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）……
对了，没有考工行相关企业文化知识。
因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通过笔试吧！各位加油！！

----------分割线

第二天（26 日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。
本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 positive 的，更新一下帖子求个及格，哈哈哈。----------分割线
----

www.yingjiesheng.com

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机……我没有那么欲呀……估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新” 我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。
没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块 (新人不给发图 我后续补吧)
左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样
气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害！！！

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕！！时政都是选择题，所

www.yingjiesheng.com

以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；
国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是！！！时政除了单选还有多选！！！！！印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文！！！！
今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种
第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了
第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择
第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的是就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙

www.yingjiesheng.com

伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.13 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：
（一）综合知识
总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：
1.时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2.社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3.工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4.综合知识：40 题【类似公务员常识类】
（二）行测
总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：
1.言语理解：10 题
2.逻辑推理：20 题
3.数量关系：20 题
4.思维策略：20 题
5.资料分析：10 题
【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。

】
（三）英语
总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：
仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题
【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小

）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家

】

www.yingjiesheng.com

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╥﹏╥)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你要记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.15 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197082-1-1.html

海本在读，双学士：心理学+文学
专门飞回来考的试，大概率直接凉了
基本上除了英文题
做题分为以下几个阶段
我去，这是啥....
老天，你是不是在玩我....
这题比四大四家加起来的都难吧
WTF....复习的都没有，有的都不会，会的都不考，考的给题跪
然后，吃吃口香糖，喝喝饮料，等考试结束
奥，对了，最后我的电脑还卡了....是不是在玩我
考官说我交上了....我自己都不敢信

www.yingjiesheng.com

题型
空间思维类：就是平面图折成立体，选正确的图
时政类：在 XX 时间开了 XX 会议，请选择是什么会议，要么就是多项选择会议内容是否正确....
推理分析类：甲乙丙丁四个条件，推理；谁的儿子爸爸哥哥多少岁，请推理其中一人多少岁
逻辑类规律：数字类，图形类....
数学题：一大堆数字乱七八糟的平方。。。。
我平常数据分析都用 SPSS 软件的，心算能力负数。。。。能不能给我个计算器

嗯....告辞

2.16 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有
英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟
然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的
然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。
然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。
还有逻辑图形 相对来说还 OK
还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？
资料题没时间了 蒙过
最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

www.yingjiesheng.com

2.17 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）
楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了萌点

每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala……今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了

【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结 ）

【题型细分】
1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标……
2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）……
3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点……难度适中
4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

www.yingjiesheng.com

评论区补充：
为楼主点赞，确实写得很全。

想根据能回忆起来的再补充几点哈~
1.工行知识里面，考到了工行 和故宫签署战略合作协议，定位“文化+科技+金融”。多选题，要选 文化、科技、金融 这三个词。
2_AI 部分还考到了 北京的智能公园，是和百度合作的。
3.推理题：文字推理很多，形式类似于，甲乙丙丁各说一句话，只有一人是对的，问下列哪项是对的？感觉比较花费时间。

其他的楼主已经也得很全面了，祝大家好运~

2.18 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的 ，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。
140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。
每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。
数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。
没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。
金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。
时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。
英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

www.yingjiesheng.com

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

www.yingjiesheng.com

第三章 中国工商银行江苏省面试资料

3.1 工行江苏分行科技岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337881-1-1.html

一面，无领导小组讨论，六人组，5min 看题 2min 个人陈述 8min 讨论 2min 汇报，到时间会被打断。
二面，半结构化，3v6，就是一面同一小组的人，自我介绍 1min，然后轮流回答问题，都是个人经历相关，最后陈述个人参与的项目，会被面试官追问。

目测要凉，还请第二批科技岗的大佬，如果收到了体检通知，麻烦告知一下，谢谢

3.2 工行苏州分行提前批面~攒人品系列

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290952-1-1.html

和之前一点多发的那个帖子流程基本一致
先会议号核对 id
然后会给你会议号 进去等待面试开始
给编号所以大家不说名字 但是自我介绍都说了学校（我一个本科夹在三个硕士里真的很卑微...求求面试官康康我吧 555）
90s 自我介绍 （不仅限于你的基本情况 项目实习 为什么来银行 优势之类的）
2v2 辩论 我们组做的很不好 最后两方都各有一个人甚至没说话 最后总结部分说了自己的观点和同组人的内容 所以大家都互相照顾一点 开始计时之后立刻发言 否则肯定有人轮不到
辩题是：网络自媒体的蓬勃发展使得我们离真相越来越近还是越来越远？（不是原话，中心意识就是这个）
比较有意思的是，一开始会每个人发表观点（站队），但事实上你很有可能会分到和自己最初表达意思相反的观点组进行小组辩论（所以大家别把观点说的太死了没退路 hh）
最后会针对性问问题，我们组面试官只问了我和另外一个男生，是关于网红经济背后货物渠道监管问题吧（类似这种，我发挥的不是很好 感觉扯什么产业链数字货币太傻了 但我着实也不知道这个该咋弄，大家尽量就是有逻辑一点吧 TAT）
祝大家好运，也祝我好运 555

3.3 工行苏州分行线上面试反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290855-1-1.html

www.yingjiesheng.com

面试时间：我本来是周五下午四点半，临时改到了早上十点。
面试流程：双盲面试，考前先进入一个会议室，核实身份证。会给一个考生编号，接着转到另外一个会议室。

1、自我介绍 90s

2、2v2 辩论（大火中是先救名画还是先救猫，天这就是奇葩说原题我晕，我记得当时我还看过这一集，但是我忘记当时他们咋辩论的了，建议大家多看看辩论节目吧）然后辩论时间是自由举手选择，自我陈述 1min，双方辩论 4min，两方总结各 1min

3、给定一个题目进行自由论述-我组题目是“精准营销”，每人 1min

4、最后就是面试官追问，我组四个人问的问题是你觉得自己表现如何？/你觉得哪一个人要被淘汰？（回答这个问题的小姐姐真的好机智，她委婉拒绝这个问题，然后面试官改成你觉得哪一个会被选中）/你觉得本组辩论如何？/你觉得对方组辩论如何？

5、最后面试官又问了一下是否接受调剂。

工行是我秋招第一场面试，希望顺利吧！但是感觉同组都是 985 本硕，我真的有点寒碜啊。

3.4 江苏省分行暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 11 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276879-1-1.html

为了一波人品~来分享一下。
7 月 9 日 面试时间 15min 形式 2V5（但是我们组少一个人，4 个人就面试了）
先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试。
问题是：有个客户想要马上提高信用卡限额，但是规定需要提前 5 天。你怎么处理？谁先想好谁先回答。

第一次参加面试~准备基本等于 0，虽然没什么希望了，但是还是分享给大家~也希望自己早日上岸。。。

3.5 江苏省分行 2020 暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 9 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276567-1-1.html

刚才面完试，面试页面上写面的是客户经理。面试开始之前要等一会儿，我等了大概 30 分钟吧，形式是 2v5，两个老师，5 个面试者。
首先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试，问题是：你主持开展了一个活动，但是活动半小时前有个分享的领导说他有事儿来不了了，你要怎么办？谁先想好谁先回答。

我网不好，不知道为什么，回答的时候，老师就说听不清楚，我换了 4G 也不行，明明路由

www.yingjiesheng.com

器就在我脚下 平时上 b 站看 1080p+流畅的要死，关键时候出问题 我怀疑是我的 iPhone7 已经不行了=-=
最后从第二个回答推到第四个回答，不过老师人很好，最后还说听清楚了我想表达什么。

哎，也不知道会不会过

评论区补充：
我今天面完，是三个面试官，问的是有个规章制度领导觉得很好想要推行，但下面有员工觉得不行，问你你该如何解决

3.6 工行苏州分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270203-1-1.html

3v2 半结构面试，首先是每人 1min 的自我介绍，每人一道情景分析题，轮流回答对专业英才岗位的理解、要具备什么能力，自己是否有这样的能力、是否有在不断学习。然后就是轮流根据简历提问。有问之前的实习经历，问海外留学是否会不习惯国有企业的工作制度等等。。。
啊今天面的好紧张啊，不知道有没有二面。。。
祝大家顺利~

评论区交流：
-一起大概面了多久啊
-大概是 30 分钟左右

www.yingjiesheng.com

第四章 中国工商银行江苏省综合求职资料

4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 4 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328737-1-1.html

本帖为半吐槽贴半科普贴，会针对一些应届生对于银行的问题写一些答案，也会对总行管培和分支行岗位状态进行一些描述，如果能帮助迷茫的即将走向校招的同学，自是善莫大焉～

1、怎么样才能进四大行总行管培？
这个是永远的谜。和四大那种选聘方式不同，四大行的招聘基本是没有过程信息公开的，选聘标准，题目理论上都是保密的，入职之后，行内会培训，所谓商秘一级二级，我不知道招聘标准是几级，但是盲猜一定不低，因为所有的人都只能说个只言片语。但是这并不意味不公正，因为庞大的招聘体量（总分行都是）和趋严的内外监管体系，总体而言总行本部招聘也是非常严格而公平，并非坊间传闻的什么级别的爸爸才能去，招本科生很多时候确实有一技之长（小语种）。大行总行本部这种岗位，可遇不可求，运气好的，连续过三四个，运气不好，双清北也四大皆空。所以不必太执念于此，目标要广。

2、总行管培能回去吗
这个问题 very 关键。据我多方打听，大部分总行管培应该是能回去到本部的，尤其是股份制以上，应该是比较稳的，部分城商行不好说。但是你要是说历史上所有人都回去了，这也不可能，因为总有变数，而且如果真的遇到坑货同事极限一换一拿自己在单位的名声换你你回总行玩命跟领导告状你也是没办法的，所以前两年还是能忍就忍。

3、直属中心算不算总行？
这个问题简直能在总行相关问题里面霸榜。毕竟“总行 XXX 中心”实在是给人无数想象力。直属中心，管理学的名字叫“事业部”，监管给的名字叫“专营机构”，是把某些特定的，集中作业的，相对独立的业务单独拆分出来形成一个“中心”，和总行部门平级，实施统一管理。典型的包括信用卡中心，票据（单证，结算）中心，资金营运（运营）中心，数据（软开）中心，私人银行中心等。这些机构不算总行本部，因为他们是需要领工商登记，可以以自己名义从事民事行为（最典型的，签劳动合同可以写 X 中心），工作地点也大部分不在总行本部所在地。直属中心和总行本部关系比较微妙，它算广义的“总行”范畴，但是却不算行本部，这个是由银行的总分制和事业部制并行导致的。写这么多，就是想说，去直属机构，要做好“非本部”的心里建设。可能在行内的升迁，地位都不如本部对应部门。不过直属中心的特点是专精，如果未来想长期在这个领域（票据，信用卡，消费金融，私人银行等），想利用银行的平台又不想坐柜台，确实可以试试

4、薪资问题
限于北京地区。

www.yingjiesheng.com

首先公积金社保那肯定是最高比例，这个不说了。
收入的话，和支行，条线都有关系。虽然坊间有四大行收入比较，但是这种对比很容易因为条线，行龄，绩效给冲平。经过打探一圈，大概是这样：
四大行第一年单看月薪 7k—12k（转正后），是高还是低看所在支行，部门业绩和分利润情况，营销条线自然多拿点，但是也多不了太多，除此之外还包括零零碎碎的年终奖季度奖（肯定不可能比投行丰厚）；逐渐转正后，分支行管培留在分支行，工资水平全部大概稳定在二十上下（像金融街，西城这些支行可能要高一些了），这个时候会遇到一个瓶颈；总行管培回去并转正后稳定在 13-15k 的水平（参考几家大行的经验），一点点稳定在三十左右。
随着职场的晋升，提到所谓处级（北京市支行班子）的地步，大概能到 40-60 年薪（参考四大行的经验，四家其实差异不大都在这个区间）
股份制一开始其实给的和大行没有差特别多，但是增长速度和空间很大。我见过的给的最多的是中信，总行的小领导能给到接近一百。。当然了这也是不惑之龄了，而且也不知道能不能保持。
相较于银行，互联网高薪还是更可观，阿里，高德，字节跳动，我都曾经见过工资性收入七位数的，而且年龄也都不大。甚至很多名不见经传的小企业，开价也都很大方。

评论区交流：
-所以硕研进去的居多吗？会卡简历吗？学校并不很优秀的那种
-总行基本上没有本科，基本上起步硕士，少量博士。硕士以下国内院校 985 和很有特点的 211，本科的话男生好像比女士可以稍微松一些。（以上都是自己观察，不知道实际标准）

-楼主您好呀～首先谢谢您的分享！请问轮岗是去网点坐柜吗？管培可以解决户口吗？
-做不做柜方差很大，总体来说不做规概率大。柜台是一个需要熟练度长期培养的地方，只轮这一年两年其实很不值。要知道柜台的绩效其实更多在于操作有多少错误。所以人家未必愿意管培去柜台。另外户口情况应该比较稳的～目前都能搞定

-感谢楼主，想请教一下小姐姐当时是如何准备的，行测及专业知识这些方面需要用公务员那样去刷题嘛，还是说刷
-刷银行的那个就行，其实他俩是通的，不过银行更有针对性。建议买那些大店的，我真的做到了真题～所以也说明确实有题库里面的题～笔试刷题就行，没有时间至少要做一些，把感觉带起来，否则考试慌的一批

-请问楼主，能同时报考同一银行的总行和分行吗？
-可以的，总分行一般来说都是分开招聘，分行拥有独立签合同的权利，所以劳动合同上，xx 银行和 xx 银行 a 省分行是不一样的，既然俩主体自然有两个甚至多个机会

-想问一下前辈那个总行运作中心岗是在总行吗，和管培生有什么区别您有了解吗？网上信息好少这两个岗位有点迷
-运作中心是工行招聘的吧，像我所在的银行没有单独招这个岗位。这个岗位主要是做一些总行权限的集中操作，自然技术性不太强，都是流程的东西，不过也是在总行上班。编制上面应该不会有派遣，但是定岗会比管培要低，管培定经理（类似的职级，基础管理岗位），而集中操作的同事定业务员或者操作员（操作岗位）。所以这些岗位可以招本科生。不过虽

www.yingjiesheng.com

然这么说，这批岗位也是可以行内考试提职级提成管理岗位的，所以如果死磕银行总部不失为曲线救国的选择。

-想问一下楼主，和你一届的总行管培生有没有海外留学生呢，谢谢
-当然有了，而且比例不小呢～

-谢谢楼主！请问总行运作中心岗是信科方面的吗？这个好像不用轮岗？文科类专业是不是只能申管培呢？
-运作和信科是俩码事，信科是信科系统，运作我们行没有这个单招，就我理解是总行的一部分操作岗位，对应届生要求低一些放宽到本科。具体说明见我下面给其他同学的回答哈～不轮岗是因为他没有管理职能，本身是操作岗位，所以直接定岗做就行了～和文科理科也没关系～

-感谢小姐姐！想请教一下小姐姐，如果想备考六大行总行的话，笔试阶段是不是不用专门报班，是重在刷题呢～以及面试是否是以无领导和半结构化为考查形式呢，感觉比较难以准备，找不到合适的方式练习有点迷茫....感谢小姐姐！
-报班的不用，刷题的必须，私以为没刷题胜算不大。要知道并不是所有人都不做，我同事跟我说他没刷题四大行都过了笔试，问题是人家大学时候做兼职当家教教高中生课来着。。。所以看似裸考其实相当充备了。。刷题主要是找到感觉，知道什么题型，大概什么思路，这个是最基础的，至少要做到这个程度，因为考场上没时间让你一到一道题尝鲜，这道有不会就下一个，取舍要很快才行。以我的经验，高低做那个银行一本通之类的做几套完整卷吧

【完整 9 页的问答内容可至原帖查看】

www.yingjiesheng.com

4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 20 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333624-1-1.html

2022 届工总考生，目前等体检结果中，之前笔试结束以为自己凉了，就天天没事儿闲着把这个分区下的历届帖子统计了一下，后来有幸过了笔试面试，13 号体检结束，按道理应该发签约通知了，不知道是体检没过还是咋地，想想把总结的时间线贴出来，给以后的考友们做参考。统计的时间点依据是之前前辈们的帖子，时间可能有细微错误，但整体可信。具体规律大致就是笔试通知后 3 天左右，也就是当周的周末笔试，笔试结束 1 周给面试通知，面试在面试通知的一周后，面试结束后再一周给体检通知，体检结束后再一周就该签约了。这是大致规律，会根据假期还有工行那边的工作进度有细微的差异，把 excel 贴在附件里了。至于其他经验，笔试疫情前以及远古时期是线下机房考，近 2 年都是易考 eztest 客户端，双机位监控线上考，题目内容就和一般银行考试一样，EPI 英语和综合知识，题量极大，120 分钟 140 题还是 160 题来着，先挑会的做，EPI 那部分，除非是大佬要不几乎不可能答完。

面试部分，北京地区在银泉大厦，通常都是无领导小组讨论加半结构，一组 8-10 人，工行的面试组织很有序，体验和效果都不差，别太紧张正常发挥就好。

体检，工行统一给约的那些联锁机构，类似慈铭和爱康国宾这些，就最标准的视力色觉、身高体重、血压、腹部彩超、胸透、心电、血常规、尿常规、生化这些，一般应该问题不大。体检结果直接给到人力那边，自己是看不到的

最后希望自己体检能过吧，但这体检迟迟不给消息还是挺慌的。

找工作运气其实挺重要的，你没过不证明你不强（没错，这里说的就是农总鄙视我，没过网申，还有农行数据中心的面试流程体验极差，一生黑），只能说运气不到以及和这个单位没缘分，还有更好的单位等着你，放平心态慢慢来，祝大家都能找到心仪的工作吧。

历年秋招时间.xlsx

【附件可至原贴免费下载】

4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

1）货币当局——中国人民银行

2）监管当局——中国银行业监督管理委员会

3）自律组织——中国银行业协会

4）银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1）对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2）对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1）对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2）对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

www.yingjiesheng.com

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。

一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要是关系户吗？

www.yingjiesheng.com

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对比较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

1）你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备

2）你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3）你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

4）你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境

www.yingjiesheng.com

一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

（1）静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再多看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

（2）方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.4 工行无锡分行 2019 年秋季校招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243534-1-1.html

江苏工行除了苏州分行是自己单独招聘，因为级别和省分行一样。其余的二级行都是统一在南京面试。笔试的话今年工行的题目很怪，出现了物理力学的题目，甚至还有化学题。不知道用意是什么。今年工行笔试的题还有一部分是测反应和记忆的，挑战性比较强。
关于面试，工行的面试是对抗辩论加结构化面试，安排在同一天的一个下午。关于面试时间，楼主不幸的发现工行面试和建行撞了，而建行的官网写了恕不调整面试时间，所以楼主就只

www.yingjiesheng.com

能去工行碰运气。由于电话打不通，所以楼主直接提前一天，在相同时间到了面试的地方。工行的 HR 姐姐人超级好，听说是来换时间的，还亲自带我去签到处问，是否可以从第二天调到今天，很幸运，楼主去的那一场正好是无锡分行的面试，岗位的话比较杂，专业英才和管培似乎都有，所以应该不是按照岗位划分的，只是按照地区。面试地点统一安排在南京，在河西金融城的工商银行大厦里，那一片周边都是银行，工行的楼最壮观。
对抗辩论的题目是制度化管理还是人性化管理，总体来说不难。
结构化环节是 12 个考生对 4 个面试官，3 男 1 女，女的较为年轻，拿着电脑负责记录，三个男的面试官手中是我们这么多人的简历，可以看的出他们对留学生分外感兴趣，因为楼楼比较熟悉自己简历的那张照片，所以可以清晰的看到一个面试官拿着楼楼的简历仔细翻看了很久。
首先是每个人一分钟的自我介绍，按照编号顺序来，介绍时不用说名字，可以直接说自己的是几几号，来自什么学校什么专业。楼楼面试了好几家银行，可以说工行的竞聘者的学校是最好的，楼楼这组有东大的，还有好几个河海的。基本上没有出现二本学校。提问环节是 2 个问题，每人思考一分钟，不按照顺序进行回答，想好了就可以说。是如果一个紧急任务由于你的失误导致失败了，你会怎么做。
然后接下来就是面试官针对于简历，对他感兴趣的人进行提问，楼楼这组的小哥哥们都被提问到了，其他被问到的有一个漂亮的南京妹子，还有一个稳重能说会道的河海妹子，还有作为唯一的留学狗的我。所以看得出男性在银行招聘中真的很占优势，楼楼的同学说他们江苏银行最后进的人，女生基本都是知名院校的硕士，而男生很多都是本科。
工行领导给人的印象很好，很温和没有压力。比起建行的真的友善很多。
听说这是个神奇的论坛，希望自己可以获得工行的青睐。

4.5 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199182-1-1.html

刚从澳洲回来，错过了去年的秋招，于是只能参加今年的春招。本人本科在苏州读的，研究生在澳洲读的，考了 ACCA。希望我的分享对你们有帮助。

一、笔试
（1）英语 【单选+阅读】
（2）专业知识【经济、金融、会计、法律】
（3）计算+逻辑+资料分析
注：每部分分开计时
我当时没有刷专业题，所以有些不会（ps、虽然我的专业是经济、金融、会计）而且时间不够，大家都没做完。我大概还有至少 10 道题没写，果断在最后一分钟不看题，全部选 C，总算是在最后 10 秒全部选完。（建议大家写不完的时候也这么干）BTW 一定要买本书刷题，有可能会刷到原题
二、面试
本来做完笔试以为自己收不到面试的通知了，因为自己都没做完。所以收到之后，就立刻开始上论坛看各种面经。准备了很多，但是大部分都没用到。面试一共两轮。
（1）辩论式无领导小组讨论

我只想说，作为一个只经历过一次非常低级的无领导小组讨论的我来说，连无领导小组讨论都没有弄清楚，就遭遇了如此复杂的模式。好在，我提前准备了无领导小组讨论，而且近几年异常热爱奇葩说一类的辩论，所以整体来说，还算 hold 住。
题目如下：
A 组：父母应该支持孩子把电子竞技作为职业梦想之一
B 组：反对
每个人 5 分钟看材料思考观点，1 分钟（or2 分钟？）表述，再 5 分钟各小组内部统一意见选出一人做 2 分钟总结。接下来，两组用 15 分钟相互辩论并给出统一方案选一人出来做 3 分钟总结。

我是 A 组，我的观点是：1.最近，国家已经将电子竞技列为一种职业，国家都支持，父母更应该支持。2.父母要尊重孩子的梦想，只有喜欢的才愿意做，才能激发创造力，为社会创造财富的同时实现自身的个人价值。3.对于处于叛逆期的孩子，父母的不支持会令他们做出过激的行为，从而造成不可挽回的后果。（ps. 个人感觉还挺好哈）然后，我们小组内部讨论的时候，我主动揽下了记录员一职，就顺利地成为了总结选手。但是，后面就不受控制了。B 组有一个非常激进的孩子，在我们组提醒时间不够了，我们要开始统一意见之后，她依然站起来继续辩论。最终，面试官脸很难看地告诉我们时间到了……我只想说，在这部分的面试中，我已经尽力了。还想要分享一点经验就是，如果遇到这种情况，单纯地提醒时间已经不够了，最好是在提醒完时间之后，自己加上一个简短的总结。
（2）半结构化面试 3V3
如传闻一样，面试官很和蔼。进去后，先是固定的题目，每个人抽一张纸条，然后根据纸条上的两个关键词编故事。1 分钟准备，说 2 分钟的故事。我抽到的是“新人、目标”，然后我就瞎编了一个，感觉编的有点生硬，好在没有结巴。后面就是让你介绍一下自己（我在介绍自己的时候，说了自己的名字，真的是蠢到家了，因为工行这一轮面试是匿名的……），问了愿不愿意干柜员，想去哪个区，都是很简单的问题。

不知道最终结果怎么样，我只想说，我尽力了，第一次这么努力地准备一个面试，虽然没有表现得很完美。在这个论坛得到了前人的很多经验，所以来回报一下，也给自己攒攒人品，希望能顺利拿到 offer！

4.6 2019 春招苏州分行笔试面试 Repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198424-1-1.html

LZ 2 月份网申的工行，3 月 24 在苏大参加笔试，4 月 4 也就是今天参加了面试

工行的笔试内容还是很丰富的，行业状况/会计经济财管等等专业知识/英语/行测都有，相对有难度的还是行测，一共五个模块，言语、资料和判断相对好做一些（个人观感），数量和思维比较耗费时间。然后 LZ 在 29 号滴时候收到了面试通知~开心

今天早上 8 点去的面试地点，到了之后签到排序，会把手机收上去

第一轮是半结构化面试，3 对 3，主要是冷静+临场发挥，包括自我介绍、调剂安排等比较常规的问题；如果是非苏州本地的同学还会被问到为什么选择苏州分行~异地面试的同学应该都面临过这种提问
半结构化结束是无领导小组讨论，是比较复杂的，需要先 5 对 5 辩论，辩论之后统一为一个小组再得出一致结论，辩论结束和统一讨论结束都需要各自派出一个人出来做总结，总之大家能一起推动流程就好~

这个论坛一直是个神奇滴地方，希望清明假期过后能收到 Offer~~~~也祝看到帖子的朋友们求职顺利

4.7 2019 春招工行苏州分行笔试＋面试 repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198363-1-1.html

2 月底完成了网申
3 月 19 号收到参加笔试通知，地点在苏大
3 月 29 号收到参加面试通知，地点在苏州人才市场
4 月 4 号参加面试

网申
按要求如实填写个人信息就可以了，尤其是学历和四六级成绩，进入面试会逐一核对学生证和英语成绩单。

笔试
带好身份证，准考证
难度大，题量多，其他帖子有详细介绍，题目这边就不具体展开说了。
说下个人感受吧，本人不是金融专业，也是第一次参加银行笔试，所以网申完第二天就买了参考书，收到的前两天看了三分之一左右，熟悉了题型，发现难度很大不是短时间能提分的，于是后来就没再看。
实际笔试的时候，因为抱着肯定被刷的心态，所以不是很紧张，按流程把会的和不会的题都连蒙带猜填完了，确定对的题非常少。
一个考场 50 个位置，我在第七考场，所以网申通过的人蛮多的。

面试
要求上午 8 点签到，所以我提前一天住在了附近的宾馆。按我这个水平也能进入面试，可想而知笔试并没有刷掉多少人。

早到的统一在大会议室休息，等到八点再排队签到，晚到的直接排队签到就可以了，男女两列，分开签到。签到时需要出示身份证，学生证，英语等级成绩单。排队签到的过程中，工作人员会发信封装手机，签到完收手机。按签到的先后顺序，从小到大发号码牌。

面试为盲选，男女分开面，不可说出自己姓名，按号码顺序分组的。

www.yingjiesheng.com

面试分两轮，第一轮结构化面试，第二轮辩论。

第一轮结构化面试，3v3。
我被问到的问题有：
给两个对立的词编 2 分钟的故事，同组三个人都不同，我抽到的题是“委婉，直接”
说说对你应聘岗位的理解
能接受做柜员的最长时间
愿意去县级市的分行吗？愿意的话，想去哪个县级市？

第一轮面试完，在旁边的会议室等待了一会，大家聊聊天，放松了下。

第二轮辩论，6v6v3，面试者按编号共 12 人一场，编号前 6 人为正方，后 6 人为反方，3 位面试官。辩论最后要求统一观点。

5 分钟看题
1 分钟陈述个人观点，想好直接起立发言
5 分钟小组讨论
3 分钟正反方各推选一位代表发言
15 分钟自由辩论，想好直接起立发言
3 分钟推选一位代表结辩

我们场的辩题为应不应该出台法律禁止学生使用手机，材料很长，优点是信息量大有很多可讨论的点，缺点是 5 分钟看材料和组织个人观点时间紧张

辩论结束面试官会再挑人当场一对一结构化面试，问题都很简单日常，正常回答就行。

面试内容专业知识要求不高，也看个人运气，有人就被问到如对私岗位请求对公岗位帮忙是否应该接受这样比较专业的问题，所以以防万一对银行各岗位职能尽可能多了解一些

希望大家多多留言，共同讨论

www.yingjiesheng.com

4.8 工商银行南京分行秋招回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 28 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190813-1-1.html

睡了三个月来第一个懒觉，太阳晒的人很平静 遂决定把过去几个月的求职经历记录下来，以作纪念。【亦希望能给其他正在以及将会在求职季彷徨不安的人一点鼓舞或方向】

楼主本科毕业于某 211 财经院校，因考研失利且错过了秋招，心情郁结……邀好友云游了祖国中西部三省后，突发奇想决定走出去看看这个世界，顺便攻读了英国某校的金融硕士并于

今年九月回国。
回国之时正当绝大部分银行发布秋招公告和接受网申的阶段，本着广撒网的原则，楼主大概填了 11 家银行的网申。填写网申是一个比较枯燥的环节，因为几乎每一家银行都有各自的模板（内容相差不多），因此每一个空都要自己手动填写或勾选，楼主对不能导入简历这种事充满了怨念 。话说楼主今年看到了很多辅导机构提供简历修改服务，有无必要在此不做评论。但根据楼主自己的判断，如果同学们学校是正经学校，实习经历真实有效，老老实实填写就够了。最终楼主收到了 9 个笔试通知，比较意外的是苏州银行和招商银行的网申竟然没过，因此希望同学们不要把松花蛋放在一个篮子里。【**重要提示：网申务必要尽可能多报几家。**】因为网申，笔试，面试，体检任何一个环节都有可能被刷掉。楼主回头看了下今年银行系统的秋招，很多人都是陪跑到了终面环节然后宣告 GG，更多的网申意味着更高的签约的可能。

下面就到了笔试环节。银行系统的笔试通知，是在大约笔试前一周的几天内陆续发送的。很多同学在网申刚开始的阶段就将网申填报完毕，经历了漫长且杳无音信的等待期，甚至怀疑自己是不是网申某个环节出了问题。在这里要将心态放平和，没有人会在网申阶段就收到银行的笔试通知。至于笔试的内容，根据楼主考的 7 家银行来看，考察内容大致都是行测，金融时政，行情行史还有一些大部分人都考蒙的专业知识（涉及经济金融，会计，管理，法律法规等方面），当然英语能力很多银行也会考察，楼主认为四六级水平足够了，无需专门准备英语方面。楼主曾经接触过国家公务员考试因此行测没有再次复习，但是对于从未接触过这一方面的同学来说，楼主建议花个两周的时间熟悉题型，以及把自己的答题速度刷上去。行测对于大部分新手玩家来说比较难的点在于逻辑推理和数量关系，逻辑推理搞清楚必要条件和充要条件的概念，熟悉假言命题，联言命题和选言命题的几个公式，这一块就没什么大问题了。对于像楼主这样没有数学天赋的同学来说，我建议数量关系一眼能看出来答案就继续往下做，10 秒看不出思路或者列不出式子的题，直接选 B 然后点击下一题 要告诉自己时间宝贵，浪费时间就是浪费生命，毕竟数量关系就算全选 B 还能对上两三题哈哈哈哈。**划重点！银行笔试时在计算机上可以选择答题顺序，因此楼主建议在还剩逻辑判断，数量关系，资料分析这几类题目时，优先做资料分析**。资料分析这一块涉及到了一些数学快速运算技巧和方法，不做详细介绍，关键在于提升阅读材料、定位题干所需数据以及列式计算的速度。如果有疑问可以私信楼主，楼主在自己能力范围内可以提供一些建议。金融时政楼主没有准备，因为楼主坚信大多数人和楼主一样都只能蒙对几题 行情行史建议在笔试前一天查询该银行百度百科，或者在其微信公众号上阅读银行介绍，关键数据在于一些关于该银行的重要历史事件及其年份，银行资产总额，以及该银行特色金融产品的名称。笔试当天，在每个考点门口都有辅导机构的人散发印有预测题的纸张，建议提早 50 分钟到达考场，顺手拿一份预测看看行情行史和金融时政相关部分的题目，直接记答案，靠前脑容量有限，记太多容易死机。总的来说，放轻松，心平气和且快速的完成每一道会做的选择题，不会的最后再统一蒙。。。银行笔试通过率相对较高。

银行校招让人疲惫的地方在于每一家银行都有各自的笔试，同学们要在一段日子内不断奔波

www.yingjiesheng.com

于各个学校的考点。当收到面试通知时，恭喜大家，最刺激的环节就要到了。楼主今年面试了不少，斟酌再三，选择了三家印象较为深刻的面试进行分享。

【1.南京银行】

楼主进入了南京银行南京分行的面试环节，初面硕士生大概有 800 余人。今年初面采用辩论赛的形式，正反双方各 5 人。整体氛围较为严肃，但是辩论的力度却是不如在校期间参加的辩论比赛。楼主至今还能想起本科时被哲学院的辩论队所支配的恐惧 23333。辩论的第一轮是正反方轮流阐述各方观点，每人一分钟发言时间，超时会被三位考官所提醒。楼主建议在对面几人挨个阐释观点的时候，快速在纸上记下对面每个人所陈述理由的关键词，在第二轮的双方自由辩论环节能够做到有针对性的辩论。在自由辩论的环节，不再要求按顺序发言，因此思维敏捷的同学可以选择连续两次都是自己站起身来发表观点。但是楼主不建议同学们在辩论时一鼓作气试图压倒对面，君子和而不同，辩论不同于争吵，发表观点语速要适中，面带微笑，注意礼节。PS：不要急于在一开始将自己的观点全盘托出，考官很重视各位同学的参与度，要保证自己在整个辩论的过程中都有话可说，而不是一开始高歌猛进，后半程鸦雀无声，这是兵家大忌。正常情况下，如果你发表观点时声音洪亮，思路清晰，神态自若，在第三个环节总结陈词中有很大概率会被己方推荐为代表，发表己方的最终观点，请努力争取并把握好这个加分的机会。根据楼主的经验，通常在这一环节表现良好的人有 70%可能性收到复试通知。初试当晚夜里 12:50 左右楼主收到复试通知，第二天的复试是典型的一对多形式。每个人轮流进入会议室，里面三位面试官，居中的通常是银行本行的领导，左右可能是其他分行的领导或者第三方面试机构（如智联招聘）的人员。复试氛围较为轻松，先做自我介绍，三位面试官会根据他们手中你的网申简历挑选他们感兴趣的地方进行提问，如请你介绍你的学校，为什么报考我行，你对银行系统有什么看法，你愿意在柜员岗位吗 BALABALA 诸如此类。保持坐姿端正，腰背挺直，面带微笑，楼主很开心的聊了 15 分钟然后三位面试官示意面试结束。一周后收到了体检通知。

【2.中国农业银行】

楼主志愿填写的是中国农业银行江苏省分行省行本部的机关，并入围了面试环节。面试只有一轮，无领导小组和半结构化都有考察。这场面试给楼主印象深刻的原因在于除了楼主，其

他 11 人都是 985 本硕 。楼主仿佛错进了人大和南京大学的校友会。。。无领导小组讨论的任务是将一系列投资项目排序并选出几项优先级较高的，要求得出一致意见。讨论的专业化程度较高，如果没有想关的实习经历和对当下经济形势的把握，很难在讨论时取得话语权乃至领导讨论方向。建议志在省行岗位的同学们在平时注重积累，省行岗位的面试对专业知识要求相对严格，不能够泛泛而谈。半结构化的问题只有一个：你的职业规划和为此已做了哪些准备。职业规划是很多单位应聘时都会考察的问题，同学们平时要认真思考这个问题，千篇一律的回答只会让考官决定你没有自己的想法和态度。楼主顽强的参加完了此次面试，但是遗憾的没有收到体检通知。不过此次面试让楼主意识到了越往上走越会看到更多优秀的人，楼主也因此制定了未来一年内的自我提升计划。

【3.中国工商银行】

宇宙行在今年快到尾声的时候不急不慢的开始了招聘工作。楼主志愿填写的是宇宙行南京城区分行，并顺利进入面试。面试仍然是无领导和半结构化两部分，但是是在两个房间里由两组不同考官负责开展。无领导小组讨论是今年较为新颖的形式，对抗式无领导小组讨论。讨

www.yingjiesheng.com

论形式类似于辩论赛，但是最后要双方得出一个一致的意见。楼主建议在面试时要注意观察双方讨论的形式，如果双方仍在坚持各自观点，在时间所剩不多时要果断的站出来引导双方将结论向一个统一的方向进行靠拢，做一个能够引导讨论方向和节奏的人在一定程度上会给考官留下较为深刻的印象。宇宙行的半结构面试是将无领导小组的人员分为两批，一次五人进入会议室，面对三个考官的提问。首先仍然是自我介绍，考官亦分为 C 位（不一定是坐中间那个）和辅助人员，回答问题时眼光要直视 C 位考官，神态自然，谈吐自信，眼光要不定时的转向其他几位考官，以示尊重，同时也可以在一定程度上缓解来自主考官的压力。楼主在宇宙行的面试表现的较为轻松，提着两盒糕点一杯奶茶，抱着打酱油的心态前来，回答问题时较为自然，没有刻意迎合或者提前准备好模板的痕迹，收到体检通知时略感意外……

总的来说面试较好的反映出一个人的临场应变能力，这也是实际工作中单位比较看重的一项职业素养。如果在生活中同学们是自信且活泼的人，楼主认为面试无需刻意准备，平时在各种论坛里看看各种面经，思考下里面的真题自己该怎么回答即可。面试的问题没有标准答案，楼主没有选择去背一些模板。至于是否选择面试培训，这一方面仁者见仁智者见智，培训的优势在于帮你纠正仪态，通过重复话题训练让你做到敢于开口说话，但是个人看待问题的角度与观点，处理问题的方法与态度，却不是培训能够速成的。

去年的今日楼主在瑞士的雪山上遇到了一个很有意思的朋友，今年的求职生活终于告一段落，是时候开启新的旅程，去遇见新的人。

不论春招还有什么，都是后话了

预祝诸君新年快乐

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址：**http://download.yingjiesheng.com**

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网微信小程序最新版上线

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

www.yingjiesheng.com