



应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2023
CAMPUS
RECRUITMENT

2023



应届生校园招聘



中国工商银行

应届生论坛中国工商银行版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-275-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中国工商银行简介.....	6
1.1 关于我们.....	6
1.2 主要控股公司.....	7
1.3 企业文化.....	7
第二章 中国工商银行笔试资料.....	9
2.1 今年笔试好难.....	9
2.2 工行在线测评.....	9
2.3 23 日工行笔试-一点点感想和建议.....	9
2.4 工银瑞信 2022 校园招聘.....	10
2.5 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	11
2.6 工商银行总行直属机构笔试.....	12
2.7 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	12
2.8 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	13
2.9 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	14
2.10 工行 2020 春招笔试.....	16
2.11 工行 2020 春招笔试.....	16
2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	18
2.13 2020 届工总本部笔试经验.....	20
2.14 2020 工行笔试.....	21
2.15 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感.....	21
2.16 工行笔试.....	22
2.17 工行 2019 校园招聘笔经.....	23
2.18 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	24
第三章 中国工商银行面试资料.....	26
3.1 总行.....	26
3.1.1 工总暑期面试.....	26
3.1.2 工行总部 AI 面.....	26
3.1.3 10.12 工行总部视频面试 Video Interview.....	26
3.1.4 工总私行一面面经.....	27
3.1.5 工总星辰训练营经验分享.....	27
3.2 北京.....	28
3.2.1 工行北分面试.....	28
3.2.2 【2021.11.16】2022 届中国工商银行北京分行秋招一面记录.....	29
3.2.3 银行秋招面经记录.....	29
3.2.4 工行北分.....	30
3.2.5 1123 北分面经~~.....	30
3.2.6 工行北分&山分面试.....	31
3.3 上海.....	31
3.3.1 工商上分面试.....	31
3.3.2 工行上分客户经理二面面经.....	32
3.3.3 上分 ai 面 专业英才/客户经理 岗位面筋.....	32
3.3.4 工行上分专业英才客户经理岗.....	33

3.3.5 工行上分专业英才.....	33
3.3.6 工行上分面试.....	33
3.3.7 上海专业英才一面.....	34
3.3.8 上分专业英才二面 面经.....	34
3.3.9 11 月 19 日上分第四批线上面试经验.....	35
3.3.10 工行私行一面.....	35
3.3.11 上分私人银行部一面.....	35
3.4 江苏.....	36
3.4.1 工行江苏分行科技岗面经.....	36
3.4.2 工行苏州分行提前批面~攒人品系列.....	36
3.4.3 工行苏州分行线上面试反馈.....	37
3.4.5 江苏省分行暑期实习面试.....	37
3.4.6 江苏省分行 2020 暑期实习面试.....	37
3.4.7 工行苏州分行一面面经.....	38
3.5 浙江.....	38
3.5.1 宁波分行管培/海外英才线下面试.....	38
3.5.2 2020.11.2 工商银行浙江省分行海外英才一面.....	39
3.5.3 工行浙分管培一面.....	40
3.5.4 5.18 今天面的浙江某分行.....	40
3.5.5 工行浙江客户经理一面 5.19.....	41
3.5.6 浙江杭分行面试.....	41
3.6 广东/深圳.....	42
3.6.1 工行深圳分行一面+二面面经.....	42
3.6.2 11.10 工行广分客户经理面经.....	42
3.6.3 佛山集约运营中心.....	43
3.6.4 11.7 佛山工行面试.....	43
3.6.5 佛山运营中心面试.....	43
3.6.6 工行广州 面试.....	44
3.6.7 2020 春招工行广分提前批面试.....	44
3.6.8 工行广分一面.....	45
3.6.9 工行广分一面.....	45
3.6.10 工行广分一面.....	46
3.6.11 专业英才调去客户经理二面【广州】.....	46
3.6.12 广州工行提前批.....	47
3.6.13 工行珠海分行.....	47
3.6.14 中国工商银行珠海分行线上一面.....	47
3.6.15 工行莞分面试+工行深分面试（面经分享）.....	48
3.7 天津.....	48
3.7.1 工行天津面经.....	48
3.7.2 11.11 工行天津面经.....	49
3.7.3 11.11 工行天津线上面经.....	49
3.7.4 工行天分春招面筋.....	50
3.7.5 天津工行 zoom 面试.....	50
3.7.6 想当柜员好难之天津分行面试.....	51

3.7.7 工行天津分行面试.....	52
3.7.8 记一次凉凉的经历.....	52
3.7.9 2020 工行湖南春招一面.....	53
3.8 山东.....	53
3.8.1 工商银行山东省分分管培生.....	53
3.8.2 工商银行山东省分管培 2 小时面试.....	53
3.8.3 中国工商银行山东 xx 支行面试凉经	54
3.8.4 工行山东面经.....	54
3.8.5 山东省分面经.....	54
3.8.6 2020 专项英才岗一面（青岛分行）	55
3.9 四川/重庆.....	56
3.9.1 2021 成都国结时间线以及面经.....	56
3.9.2 工行川分面经.....	56
3.9.3 工商银行四川分行面经.....	57
3.9.4 工行川分面经.....	58
3.9.5 成都集约运营中心一面.....	58
3.9.6 2020 年 ICBC 重庆分行面试	58
3.10 安徽.....	59
3.10.1 工行 2021 校招面经.....	59
3.10.2 工行安徽省分客户经理面经.....	60
3.10.3 工商银行安徽分行的面试.....	60
3.10.4 攒人品，工行安徽分行实习生面试经验贴.....	60
3.11 其它.....	62
3.11.1 工商一二面.....	62
3.11.2 2021 秋招工商银行福建福州分分管陪+专业英才面试.....	62
3.11.3 工行福建一面.....	62
3.11.4 中国工商银行辽宁分行一面面经.....	63
3.11.5 工行辽宁省分海外英才二面.....	63
3.11.6 工行河南视频面.....	64
3.11.7 工行海南省分行面经.....	64
3.11.8 21 届秋招工行江西面试经验.....	65
3.11.9 11.13 面试工行，攒 RP	65
3.11.10 工行春招提前批面试.....	65
3.11.11 发帖攒 rp，广西工行 2021 专业英才面经	66
3.11.12 湖南工行二面+蹲结果.....	66
3.11.13 工行湖南分行.....	66
3.12 子公司.....	67
3.12.1 工行国际单证结算中心.....	67
3.12.2 工银理财.....	67
3.12.3 工银理财投研岗初面.....	67
3.12.4 工银理财一面面经.....	68
3.12.5 【暑期实习】工银租赁初面.....	68
3.12.6 2021 暑期实习面试.....	68
3.12.7 工银租赁二面经验.....	68

3.12.8 2021 工银投资面经+求后续.....	69
3.12.9 已收到工银投资体检，分享面经.....	69
3.12.10 工银投资线上面试面经 11.16.....	70
3.12.11 远程中心线上一面.....	71
3.12.12 工银安盛中台初面面经.....	71
3.12.13 工行 业务研发中心 新鲜的面经.....	71
3.12.14 工商银行 牡丹卡中心营销管理岗 暑期实习 一面面经.....	72
3.12.15 网络融资中心.....	73
3.12.16 牡丹卡中心秋招全流程回顾.....	73
3.12.17 工行牡丹卡 2 面.....	74
3.12.18 工行牡丹卡中心单面.....	74
3.12.19 工行牡丹卡春招一面攒 RP.....	74
3.12.20 票据面经.....	75
3.12.21 票据二面面经.....	75
第四章 中国工商银行综合求职资料.....	77
4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普.....	77
4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验.....	79
4.3 总行秋招经验分享.....	80
4.4 2020 我的银行春招之路.....	81
4.5 【工行海南分行】从网申到体检的全方面 20 届工行海南分行应聘经验.....	82
4.6 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....	84
4.7 工行安徽省分行 2019 暑期实习（回顾从网申到录用）.....	87
4.8 工总行 2019 秋招 小语种提前批面试+统一笔试经验贴.....	89
4.9 工行总行小语种面试+ 统一面试.....	90
4.10 2020 小语种预录取面试和笔试.....	91
附录：更多求职精华资料推荐.....	92

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 中国工商银行简介

1.1 关于我们

中国工商银行成立于1984年1月1日。2005年10月28日，整体改制为股份有限公司。2006年10月27日，成功在上交所和香港联交所同日挂牌上市。经过持续努力和稳健发展，已经迈入世界领先大银行之列，拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力。将服务作为立行之本，坚持以服务创造价值，向全球超860万公司客户和6.8亿个人客户提供全面的金融产品和服务。自觉将社会责任融入发展战略和经营管理活动，在支持防疫抗疫、发展普惠金融、支持脱贫攻坚和乡村振兴、发展绿色金融、支持公益事业等方面受到广泛赞誉。始终聚焦主业，坚持服务实体经济的本源，与实体经济共荣共存、共担风雨、共同成长；始终坚持风险为本，牢牢守住底线，不断提高控制和化解风险的能力；始终坚持对商业银行经营规律的把握与遵循，致力于打造“百年老店”；始终坚持稳中求进、创新求进，持续深化重点发展战略，积极发展金融科技，加快数字化转型；始终坚持专业专注，开拓专业化经营模式，锻造“大行工匠”。连续八年位列英国《银行家》全球银行1000强和美国《福布斯》全球企业2000强榜单榜首、位列美国《财富》500强榜单全球商业银行首位，连续五年位列英国Brand Finance全球银行品牌价值500强榜单榜首。

经营概况

2020年末，总资产333,450.58亿元，比上年末增加32,356.22亿元，增长10.7%。总负债304,355.43亿元，比上年末增加30,181.10亿元，增长11.0%。年度实现净利润3,176.85亿元，比上年增加43.24亿元，增长1.4%，平均总资产回报率1.00%，加权平均权益回报率11.95%，核心一级资本充足率13.18%，一级资本充足率14.28%，资本充足率16.88%。营业收入8,000.75亿元，增长3.1%，其中，利息净收入6,467.65亿元，增长2.3%；成本收入比24.76%。

公司金融业务

2020年末，公司客户864.3万户，比上年末增加54.5万户。

1. 公司存贷款业务。2020年末，公司类贷款111,027.33亿元，增加11,469.12亿元，增长11.5%；公司存款129,448.60亿元，增加9,165.98亿元，增长7.6%。

2. 普惠金融业务。2020年末，普惠型小微企业贷款7,452.27亿元，比年初增加2,737.06亿元，增长58.0%。客户数60.6万户，增加18.3万户。新发放普惠贷款平均利率4.13%，比上年下降39个基点。切实加强普惠金融供给，加快产品创新、完善风险管控，统筹疫情防控与支持小微企业复工复产，推进普惠金融业务高质量、可持续发展。小微金融业务中心324家，比上年末增加36家。

3. 机构金融业务。银政服务助力政府改革，积极配合财政部和地方财政部门推动地方财政非税收入收缴电子化改革，代理业务覆盖范围及规模同业领先；同业首家推出社保综合服务平台“工银e社保”，实现全国省区服务全覆盖。同业合作多项领先，构建上海清算所集中清算代理业务统一管理体系，实现银行间市场集中清算代理业务资格的全覆盖；联合上海

期货交易所推出标准仓单线上质押融资业务，为中小企业提供融资支持，成为首批上线的唯一国有商业银行。

4. 结算与现金管理业务。优化“三大平台”建设，全球现金管理平台提供财资管理云服务，助力企业提升境内外财务资金管理效率；小微金融服务平台创新推出便捷支付、结售汇等功能，为小微企业提供 7×24 小时移动端开户、结算和投融资综合金融服务；“工银聚”平台创新推出“供应链云”“政采云”等新产品，提升供应链客群综合服务能力。2020 年末，对公结算账户 1,010.6 万户，比上年末增长 7.0%。全年对公结算业务量 2,518.24 万亿元，增长 5.0%。现金管理客户 144.7 万户。全球现金管理客户 8,787 户，增长 10.2%。

5. 国际结算与贸易融资业务。依托海关进出口数据集约化优势创新推出“单一窗口”金融服务，成为首批直联国家外汇管理局跨境金融区块链服务平台试点行。支持跨境电商新业态发展，加强与境内外支付机构、跨境电商平台等不同客户主体的跨境支付业务合作，打造“跨境 e 电通”综合服务平台。2020 年，境内国际贸易融资累计发放 630.76 亿美元。国际结算量 32,421.27 亿美元，其中境外机构办理 13,187.26 亿美元。

6. 投资银行业务。不断提升投资银行业务服务实体经济的能力。以投贷联动、商投互动新模式，加大对现代服务业、战略性新兴产业、数字经济和民营经济的支持力度。围绕资本市场、产业整合、国企改革、“一带一路”等重点领域开展并购业务，保持境内外并购市场领先地位。完善“一顾两证三融”产品体系，创新推出融慧智能金融解决方案，推进顾问服务智能化升级。2020 年，主承销境内债券项目 2,632 个，主承销规模合计 19,042.04 亿元，境内市场排名第一。

1.2 主要控股公司

工银瑞信基金管理有限公司	工银安盛人寿保险有限公司
地址：北京市西城区金融大街丙 17 号北京银行大厦	地址：上海市浦东新区陆家嘴环路 166 号未来资产大厦 18 层 C,D,E,F 单元及 19 层
电话：010-66583333	电话：021-58792288
工银金融租赁有限公司	工银科技有限公司
地址：天津市经济开发区广场东路 20 号金融街 E5AB 座	地址：河北省保定市容城县雄安市民服务中心企业办公区 C 栋第 1 层 111 单元 北京市海淀区建材城东路 16 号
电话：022-66283766/010-66105888	

1.3 企业文化

使命：

提供卓越金融服务
——服务客户
——回报股东
——成就员工
——奉献社会

愿景：

打造“价值卓越、坚守本源、客户首选、创新领跑、安全稳健、以人为本”的具有全球竞争力的世界一流现代金融企业

价值观：

工于至诚，行以致远

——诚信、人本、稳健、创新、卓越

如果你想了解更多中国工商银行的概况，你可以访问中国工商银行官方网站：

<http://www.icbc.com.cn>

www.yingjiesheng.com

第二章 中国工商银行笔试资料

中国工商银行试为全国统一笔试

2.1 今年笔试好难

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2330595-1-1.html>

哇比起去年的也难太多了吧

第一部分从 80 分钟做 80 题 直接变成 55 分钟做 70 题

根本看题都看不完

第一部分 数理、语病判断、资料阅读、图形推理等（数理占比最高）

第二部分 常识、历史、工行知识、逻辑等（50 分钟 75 题）

第三部分 英语（15 分钟 15 题）

评论区交流：

-你已经笔试了吗，为什么我这边还没有通知

-我是申请的总行管培生，上周日笔的

-楼主您好！麻烦问一下笔试题中金融专业知识占分值比例大不大，谢谢

-并不多的 印象中不多于 5 题吧

2.2 工行在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333753-1-1.html>

-请问有同学收到工行的短信要求 29 号之前完成在线测评吗，想知道这是性格测试吗？

-半小时性格测评，放宽心做就行

-是的 刚做完 就是那种“最符合”“最不符合”的测试，一共 88 道，都可以用手机做

2.3 23 日工行笔试——一点点感想和建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334131-1-1.html>

果然, 和网友说的一样: 题是真的多, 难度不低。知识点比国考行测还要多。

留给后面的个人感想和建议: 1. 题不是让我们做全对的, 要合理舍弃。

2. 部分数量关系题扫一样感觉做出来很费事课直接蒙一个就跳下一题。

3. 言语理解、判断推理、改病句这种文字题不要纠结, 纠结易错还费时。

4. 英语, 还是要几套历年真题做熟, 熟练一下词义, 找找语感和阅读理解的做题技巧。



听说大家都能上岸, 不用谢我。

2.4 工银瑞信 2022 校园招聘

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 25 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334193-1-1.html>

总体而言, 强度比较大, 而且题目难度不小。

一、综合能力

48 题, 53min

1、时事政治, 10 题

2、管理基础, 5 题

3、金融经济, 15 题

4、决策分析, 18 题

二、通用能力 (一)

42 题, 47min

1、言语理解, 7 题

2、数字运算, 15 题

3、逻辑推理, 20 题

举个栗子

26, 59, 37, 15, ()

A 58 B 59 C 61 D 60

三、通用能力 (二)

30 题, 35min

1、思维策略, 15 题

2、资料分析, 15 题

举个栗子

$(550350 * 350550 - 550550 * 350350) / 80 / 250 = ?$

四、英语

20 题，15min

1、完形填空，2 题，每题 5 小题

2、阅读理解，10 题

一场持久战，做到后面，感觉把英文材料读懂都费劲，果然年纪大了，体力需要提高.....
发帖攒 RP，祝大家求职顺利！

评论区交流：

-emm, 工银瑞信是单独发了笔试嘛？我的是 23 日统一笔试，感觉就没有这么难，是不是岗位不太一样啊。楼主是投研交嘛？

-楼主发的就是工行统一笔试啊，我感觉挺难的，英语没做完

2.5 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

- 5.机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6.图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7.英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8.英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需



要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运!!

2.6 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把握好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案

当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！



2.7 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

2.8 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，



因为我之前手抽网申的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

（1）分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。

没有用）

时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。

规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。

图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。

2.9 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.10 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机或者其他理工科背景的盆友大

概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完形填空；

至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的 

笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈

祝大家好运咯~

2.11 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时

或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。
笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。-----分割线

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5: 3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45° 的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C++ 和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通

过笔试吧！各位加油！！



-----分割线

第二天（26 日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 positive 的，更新一下帖子求个及格，哈哈。-----分割线

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。

没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所

以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴

伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测, 所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.13 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来, 在应届生论坛被投喂了好多经验值, 所以今天也来贡献经验, 希望对未来的学弟学妹们有帮助^^

2020 届工总的笔试主要分为三大块 (综合知识, 行测以及英语), 具体如下:

(一) 综合知识

总计 80 题 (分值 100 分), 时长约 70 分钟, 具体包括:

1. 时事政治: 10 题【可以准备的哈, 推荐某公总结材料等】
2. 社科知识: 20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是: 10 题【可以准备的哈, 推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识: 40 题【类似公务员常识类】

(二) 行测

总计 80 题 (分值 100 分), 时长约 70 分钟, 具体包括:

1. 言语理解: 10 题
2. 逻辑推理: 20 题
3. 数量关系: 20 题
4. 思维策略: 20 题
5. 资料分析: 10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做, 楼主不擅长数学, 数量关系和思维策略做的。。。】



(三) 英语

总计 20 题 (分值 100 分), 时长约 30 分钟, 具体包括:

仅有 4 篇阅读理解, 总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦, 今年又回归了, 所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分, 每道题 5 分, 比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容, 希望能借论坛和大家的光芒通过笔试 (虽然几率很小



。。。如果还有继续下去的机会, 一定回归论坛把面经写下, 也算是还原【蟹蟹大



家】

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╥_╥)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你要记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.15 2019 宇宙行 ICBC 春招笔试考（凉）后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197082-1-1.html>

海本在读，双学士：心理学+文学

专门飞回来考的试，大概率直接凉了

基本上除了英文题

做题分为以下几个阶段

我去，这是啥....

老天，你是不是在玩我....

这题比四大四家加起来的都难吧

WTF....复习的都没有，有的都不会，会的都不考，考的给题跪

然后，吃吃口香糖，喝喝饮料，等考试结束

奥，对了，最后我的电脑还卡了....是不是在玩我

考官说我交上了....我自己都不敢信

题型

空间思维类：就是平面图折成立体，选正确的图

时政类：在 XX 时间开了 XX 会议，请选择是什么会议，要么就是多项选择会议内容是否正确....

推理分析类：甲乙丙丁四个条件，推理；谁的儿子爸爸哥哥多少岁，请推理其中一人多少岁

逻辑类规律：数字类，图形类....

数学题：一大堆数字乱七八糟的平方。。。

我平常数据分析都用 SPSS 软件的，心算能力负数。。。能不能给我个计算器

嗯....告辞

2.16 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.17 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个和题目本身无关的大背景，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说大家把这七个小球做完就可以了。。。莫名戳了

萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时

候还剩 15 分钟（可能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结）



【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
- 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
- 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
- 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
- 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了，但题量较少，工行知识没太考到
- 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）

（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）

笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

评论区补充：

为楼主点赞，确实写得很全。

想根据能回忆起来的再补充几点哈~

1. 工行知识里面，考到了工行 和故宫签署战略合作协议，定位“文化+科技+金融”。多选题，要选 文化、科技、金融 这三个词。

2. AI 部分还考到了 北京的智能公园，是和百度合作的。

3. 推理题：文字推理很多，形式类似于，甲乙丙丁各说一句话，只有一人是对的，问下列哪项是对的？感觉比较花费时间。

其他的楼主已经也得很全面了，祝大家好运~

2.18 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没办法往下做，问了老师才知



道要回到首页点的，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，



所以你想先做擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。

时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

www.yingjiesheng.com

第三章 中国工商银行面试资料

3.1 总行

3.1.1 工总暑期面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326752-1-1.html>

今天参加了法律岗面试，基本情况如下，希望能够帮助到大家。

面试 1 个小时，没有自我介绍，没有英语。

面试分为群面和半结构化：

群面题目纸规定了各部分的时间，首先讨论了民法典里面的一个法条，面试小组被分为 A、B 组进行正反方辩论，其次全体小组成员就该法律问题形成实施方案，最后 5 分钟汇报。

半结构化首先由面试官就刚才的辩论及实施方案讨论对特定几个同学提问，问 1 你觉得对面谁表现好；2 对面谁引用法条错误。

然后一个面试官根据简历挑了感兴趣的同学问银行相关的法律问题、简历上的问题，又抛出一个银行可能面临何种法律问题的情境请大家自由发表意见。

最后另一个面试官问了 B 组对观点反对到支持的想法。

3.1.2 工行总部 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289431-1-1.html>

发帖攒人品啊嘿嘿

一共两道题：

1.自我介绍

2.未来的职业规划

每个分别一分钟准备三分钟录制，可以重新录制，一共有三次机会，最后拍一张自拍就可以提交了，不是很难的，大家加油！

3.1.3 10.12 工行总部视频面试 Video Interview

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289614-1-1.html>

发帖攒人品~

视频面试是在微信小程序上录，中文面试，一共两道题，每题准备 1min，讲 3min，每道题

有 3 次机会，具体流程如下：

0. 测试问题

1. 自我介绍（固定题目）

2. 描述一下自己的核心竞争力（这道题目好像大家都不太一样）

3. 自拍一张，结束！

Tip：每道题第一遍录完，点重录第二遍和第三遍时会进入一个界面，该界面没有时间限制，准备好了再点开始；如果第一遍 1 分钟准备时间没想好怎么说，可以利用这个好好组织一下语言再录一遍~

整个流程大概 10 分钟，祝大家好运！

3.1.4 工总私行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298979-1-1.html>

听说这是一个神奇的地方，lz 来攒攒好运~

同一个时间段的面试会分成几个小组，进到不同的面试间，一组至多 5 个人，有的童鞋鸽了

面试。面试时长很随意，从不到 20min 至 1h+（这个就不知道在问什么了 ）都有。。。

lz 结合自己的面试以及相识的几位童鞋的面试，讲一下面试的形式~

面试形式主要有两种，面试官不一定切入到什么模式

（一）首先是做个 2-3min 的自我介绍，简单问下岗位偏好，然后让你就最近的时事热点发表一下自己的看法

（二）做自我介绍，问岗位偏好、个人优势所在以及你认为私人银行业未来发展趋势，你的职业规划，然后会针对同学的简历提几个问题

总的来说面试官是比较随和的，问的问题也都在可以准备的范围内

虽然 lz 面得有些凉，但还是发个帖给今年的秋招留下一些印记吧 ，后面面试的同学加油~攒 rp 攒 rp!!

3.1.5 工总星辰训练营经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299117-1-1.html>

在论坛收获很多, 所以在此分享一下, 缓解将要面试人的压力~

星辰训练营形式: 综合复试+面试(无领导小组+结构化+座谈会)

小组: 一组 7 人, 签到时就会发组号贴纸, 一天下来, 只要分组的活动, 都是你们 7 个人一起, 所以快速破冰, 多和小伙伴聊聊天真的很重要, 会让你一天都处于放松状态, 享受其中~

综合复试即为笔试, 由于保密协议, 内容不多做分享, 望小伙伴们见谅。

无领导小组: 个人感觉没必要抢角色, 适合自己才最重要, 领导这个角色对一个小组来说真的很重要, 引领整个小组的方向, 所以量力而行。找准自己的位置, 尽力发挥自己的长处即可。

结构化: 基本就是简历面, 侧重于实习经历方面的交流。

座谈会: 依次进行三个讨论方向, 各抒己见, 个人感觉就是真诚很重要~ 主要大概就是为了了解你这个人感性的一面吧, 很轻松的环节哦~

以上就是关于形式和内容的分享。一天的训练营, 工总也贴心提供了早午晚餐, 提供矿泉水、咖啡等饮品, 提供小零食等等, 整场下来还是很舒适的。工总的这次面试, 我觉得最大的收获就是认识了很多优秀的小伙伴, 通过面试内容的输出, 也可以认识到他们有些人, 除了学业之外, 真的做了很多有意义的事儿~ 敬佩!

希望小伙伴们放平心态, 积极面对呀~ 收获满满哦

3.2 北京

3.2.1 工行北分面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337158-1-1.html>

3 人一组, 4 位面试官, 30 分钟。

part1

1 分钟自我介绍

part2

3 分钟阅读材料

2 分钟自我陈述

4 分钟小组讨论

大概 3-4 分钟小组代表陈述

part3

针对简历提问

攒 rp, 好想有个 offer

提前核验身份并签到，签到时间点过后十分钟左右，可以知道自己的面试场次
不需要双摄像头

3.2.2 【2021.11.16】2022 届中国工商银行北京分行秋招一面记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337148-1-1.html>

整体情况：3 人一组，4 位面试官，全程半小时左右。

（一） 自我介绍（每人 1min）

注意时间，到时面试官老师会打断。

（二） 无领导小组讨论（15mins）

3mins 审题+2mins 个人观点陈述+4mins 自由讨论+2mins 代表总结

（三） 半结构化面试（约 8mins）

1 号被问：如何看待“说的越少，听到的越多”；

2 号被问到本科双学位两个专业和硕士专业关联度和想法的问题；

2 号和我（3 号）被问到：二人都有理工科背景，如果入职我行，将通过怎样的方式迅速为我行创造利润？

以上就是我所在场次的情况。

本人所在场次应该是本轮秋招所有面试场次第一场（16 号下午 13:30-14:00），后续应该还有 17、18 号面试的小伙伴，希望以上分享可以帮到大家，大家加油！

评论区交流：

-谢谢楼主，请问签到时间距离正式面试时间间隔多久呀，谢谢

-按照签到顺序分组，先到先得，我是卡着点签的，就被分到了第一组

3.2.3 银行秋招面经记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335372-1-1.html>

工行北分一面 1117 线上无领导+半结构化面试，每 3 位考生为一组，4v3，面试时间约 30 分钟。

每个人自我介绍 1min，无领导：阅读材料 3min，陈述 2min，讨论 4min，总结 3min；半结构化：（主要根据简历提问

报考了两个岗位，更倾向于哪个岗位？如果坐 5 年柜员，能接受吗？还报了哪些银行？考公吗？

对自己在无领导中的表现满意吗？评价一下其他同学。

银行和其他实习的共同收获是什么？在工作上打破规则的经历？

学习上一直很成功，失败的经验教训？

如果工作和要好的同事意见相左，但是你还是觉得自己的方案比较好，怎么办？

分享一次团队合作经历。

建行北分一面 1118 线上结构化面试，1v2，持续 6-7 分钟左右，着正装

自我介绍 1min

对建党百年的看法

基于过往经历，谈谈什么是有效的沟通？

你所具备的作为银行人员的特点

央行数字货币出现对商业银行可能带来的多维度影响

对北京户口的需求是否强烈，如果没有户口是否会来北京工作？目前在北京吗？？是否可以如期参与体检？

3.2.4 工行北分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242304-1-1.html>

无领导 3v3 辩论

正方一反方一这样依次一人一分钟

辩论时间 10 分钟尽力说服对方

小组讨论五分钟 组内获得一致结论

每组派代表阐述 3 分钟

我们两组很和谐 大家互有退让

后来每人都问了简历的问题

包括香港热点 你给自己打几分 你的实习给你的深刻经历

求个二面

3.2.5 1123 北分面经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242203-1-1.html>

新鲜出炉的面经~~回馈一下论坛~~

当天一共有 9 点和 10 点两场，我是 10 点场的，提前了一个小时左右到，工作人员让在候场区稍等。应该由于 9 点场有的人没到，工作人员临时按差额征集了 6 名志愿者提前到 9 点的场，楼主特别积极地就去排队了，大伙儿如果遇到这种情况，真的不要举手示意，直接排就是了。值得一提的是，不知道是不是有意安排的，今天两场差不多 90%以上都是男生。

进场以后会先刷身份证签到 balabal 的流程跟别的小伙伴没有差别~

直接跳到面试的环节，我们组 6 个小伙伴都是男生，除了一个机械和一个公共管理，其他都是经管背景。面试官一共四人，其中一位负责时间的记录。面试分为四步，先是无领导小组对抗，按签到顺序分为 A/B 组，小组成员根据材料产出自己的方案并展示（1）；然后小组内部达成共识（2）；小组间互相展示（3）；两组达成共识，协商出统一的汇报方案（4）。整个过程还是比较轻松的，小伙伴们也都很好，氛围很和谐，总的来说是一次很好的面试体验~在整个过程中，面试官不会过多的就时间进行提醒，所以一定要注意控制时间~

最后给宇宙行的面试官点个赞，四个面试官都超 nice 的~小

伙伴们不要怯场，在案例展示环节表现出自己的主动性，那么在接下来的环节中一定会有面试官来进行针对性的提问的~

最后祝大家都能收货心仪的 Offer~顺利结束秋招！

3.2.6 工行北分&山分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241957-1-1.html>

工行北分的面试形式是三人一组的对抗式辩论，我们组的题目是设计营销方案，感觉这种题目很难对抗起来，氛围还是比较和谐的

然后会针对个人问 1-2 个问题，感觉主要来源于你的简历

山东分行的面试有 1 天，沙盘游戏+半结构化面试，除了简历上的问题，感觉还有一些结构化的问题可以提前准备一下~

不知道会不会再有二面

希望论坛给好运，能收到一个 offer~

3.3 上海

3.3.1 工商上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338032-1-1.html>

岗位：专业英才

一面二面一起进行一面是两个面试官和三个面试者，采取的是 即兴演讲+针对每个人问问题 一分钟自我介绍 一分钟思考 两分钟演讲 然后问简历 演讲题目是 人生应该是守望执着还是随机应变 然后问了问实习的一个问题

二面是 2V2 又介绍一遍自己 然后结构化面试 问了 为什么来上海 以及优缺点 以及如何应对上海的生活成本之类的

感受：虽然等了很久 但三个小时内能一次性弄完两场面试 似乎还算是节约了时间 毕竟一次一次分开更浪费前后的时间

但是 无论是一面还是二面 面试官态度极其友好 一直带着笑 所以是目前体验感前三名

了 噢对 那个 hr 的声音巨好听 哈哈哈哈哈
我觉得我答的也不是很好 但不管结果怎么样 能遇到一次让自己开心的面试也值得啦
祝大家顺利

3.3.2 工行上分客户经理二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306288-1-1.html>

ai 过后就是 11.20 线上面试

2v2，

面的比较久远，记得的问题只有：

轮流自我介绍，

个人简历问题

轮流回答问题：如果完不成任务怎么办？你们的学历，觉得基层工作几年比较好？

回答的一般般吧

攒 rp

3.3.3 上分 ai 面 专业英才/客户经理 岗位面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303073-1-1.html>

先是自我介绍

关于必答问题汇总一下目前楼主知道的 回馈论坛

对中国股市有什么看法？

如何确保目标可行性和现实性？

假如你现在处境比较困难，有一个比较要好的朋友向你借 10%的现金你会怎么做？

怎么去计划一天（一周）？

之后会让你选希望去哪里？哪些支行

评论区交流及补充：

-谢谢！想问一下必答问题是随即问题后面的那个吗，是视频回答还是文字回答呢？

-视频回答 题目随机 不一定是上面这几个

补一个刚面的问题：对国家 CPI 指数的看法。（大概是这样）

补充：请用最精炼的语言概括你的大学生活

补充：你怎么看待别人对你的批评？（大概是这么个意思哈）

补充：你觉得别人的肯定重要吗？

补充：有什么是您能做到但其他人做不到的？

3.3.4 工行上分专业英才客户经理岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302427-1-1.html>

听说后来改成线上面试了，我是最早的一批还是去徐汇现场面，当天群面+单面两轮，不刷人，两轮都要参加，顺序不一定，面试前收手机。lz 先单面后群面。

单面 2v2，就是自我介绍，然后聊一下个人情况，时间很短，非常关注父母职业和家庭情况，lz 因为家里没啥资源可能为了凑时间问了个专业问题，表现不太好。

群面辩论，我们组总共 5 个人，面试官分了一下 2v3，lz 和一个复旦的研究生同学是反方，话题是给一段某银行背景材料（部分营业网点老年客户多，不接受智能服务），讨论关于互联网+时代银行快速转型淘汰低净值客户，还是针对老年客户部分网点放缓速度。难度不大，先 5 分钟阅读思考，然后每人 2 分钟阐述，然后 15 分钟组内或者两组一起讨论，最后分别总结，因为人少所以讨论部分时间缩短了。难度不大。辩论结束后面试官挨着问个人情况，还是关于父母职业和家庭背景。

感觉自己希望不大吧，毕竟当时很明显表现出对资源的需求，同组的其他同学家庭条件都非常优越。希望能过吧～

3.3.5 工行上分专业英才

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303947-1-1.html>

11.18 日

工行上海分行的空中面试，2V2 形式，简单的自我介绍，针对简历和自我评价问了一些问题。

AI 面试

90s 的自我介绍和 3min 的随机问题，我的问题是：你喜欢什么样的公司制度？（感觉自己没答好）

希望可以进入下一轮～

3.3.6 工行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302701-1-1.html>

第一次在论坛上发经验贴 希望神奇的论坛让自己收获 offer

楼主收到专业英才/客户经理岗面试，参加的是线下场面试，到地点后提供绿色随申码和防疫行程卡，门口有工作人员引导。然后进入等候大厅入座前会填写一个问卷调查，关于对网点区域的偏好/是否愿意去郊区网点。然后就是进入等候大厅制作名牌，两个同学坐一桌，等待工作人员叫到名字就可以排队去面试了（收手机）。等待期间前面有水和小蛋糕 很贴心～

第一轮面试是根据简历提问题，2个面试官2位考生，自我介绍（不限时），然后根据简历上的经历提问。两位面试官都很和蔼，面试时间在10-15分钟。第一轮结束后出来根据工作人员安排，进入第二轮无领导小组讨论面试，阅读材料后按顺序发表自己的观点1分钟，讨论20分钟，汇报5分钟。题目是一道重要性排序题。汇报结束后面试官会选择同学（发言较少或很积极/对简历比较感兴趣）回答问题。

这是楼主今年秋招的第一次面试，感觉自己表现没有很突出，还是在这里祈祷一下可以进入工行，希望大家都能收获理想的 offer！

3.3.7 上海专业英才一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269084-1-1.html>

半结构化面试，我们组大概 25min，一组三个人。

先轮流自我介绍，里面要提到自己与这个岗位对应的优缺点。然后根据自我介绍由面试官分别对应提出了一些问题。最后是共同的三个问题轮流回答：1.你能接受基层工作的时限是多久？2.转岗后你偏向前台工作还是后台工作？3.如果长时间基层工作后看不到转岗或者升值的希望怎么办？

许愿可以顺利通过面试！

3.3.8 上分专业英才二面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2271484-1-1.html>

lz 是上午 10:00 面的，3v1，面试内容是 1 分钟自我介绍+2 分钟演讲（1 分钟准备）而后被追问了如何使用马克思原理解释 08 年次贷危机，银行和券商的区别（可能因为 lz 说了自己有两段券商的实习叭）

感觉没有一面那么顺，可能突然三位老师对着你一个人比较紧张叭，然后老师问的问题也没有准备过（像一面问的为什么加入工行就属于 lz 面试前想过的）

整个面试大概在 15 分钟左右

希望工行爸爸给个 offer 叭，应届硕士感觉太难了

3.3.9 11 月 19 日上分第四批线上面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304042-1-1.html>

今天下午 3 点场的线上面试，是在腾讯会议上的。一开始是需要扫码填信息，问你想不想去郊区（当然可以，我选了南面和临港自贸区）。然后等面试助理拉人进。两人一组，我的同伴跟我一样也是在澳大利亚读的本硕，不知道是不是巧合？然后每人大概两分钟自我介绍，随后问了些实习，学校的事，还问我成绩排名（因为澳洲学校成绩只能知道自己的，是无法知道排名的，所以我填了其他，然后面试官针对这个问了，好在同组的妹子也是澳洲毕业的，她也知道，也帮我解释了下），大概就是 15 分钟的样子，我觉得面试更像是聊天，我也一直笑着回答的。大概就是这样，想求个工商银行 OFFER，球球了。

评论区交流：

-楼主你好我也是澳洲本硕，请问你面的是什么岗啊，没有群面吗，有没有英语题啊
-就是面试官问些简历的问题。我报的是专业英才/客户经理。

3.3.10 工行私行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298811-1-1.html>

4 对 4 1.自我介绍

2.结合学科背景谈一谈做私人银行业务有哪些优势 或者 谈一谈对私人银行业务的理解

3.结合学科背景谈一谈做前台业务有什么优势（我说出优势老师说这是后台 不过老师们说前中后台的理解对我们现在来说太复杂 他先具体了解一下你们各自擅长的地方 如果有幸进来 针对分配岗位）

4.中后台业务能否接受

3.3.11 上分私人银行部一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299185-1-1.html>

面试地点在江边的上分大楼里，等待室地板打了蜡，穿高跟鞋真心有点滑...

面试形式是 5v5，一场大概半小时，每个人自我介绍+一个行业问题+反问面试官问题，其实

没说太多话，不过主面试官讲话真的很 nice...



求过

3.4 江苏

3.4.1 工行江苏分行科技岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337881-1-1.html>

一面，无领导小组讨论，六人组，5min 看题 2min 个人陈述 8min 讨论 2min 汇报，到时间会被打断。

二面，半结构化，3v6，就是一面同一小组的人，自我介绍 1min，然后轮流回答问题，都是个人经历相关，最后陈述个人参与的项目，会被面试官追问。

目测要凉，还请第二批科技岗的大佬，如果收到了体检通知，麻烦告知一下，谢谢

3.4.2 工行苏州分行提前批面~攒人品系列

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290952-1-1.html>

和之前一点多发的那个帖子流程基本一致

先会议号核对 id

然后会给你会议号 进去等待面试开始

给编号所以大家不说名字 但是自我介绍都说了学校（我一个本科夹在三个硕士里真的很卑微...求面试官康康我吧 555）

90s 自我介绍 （不仅限于你的基本情况 项目实习 为什么来银行 优势之类的）

2v2 辩论 我们组做的很不好 最后两方都各有一个甚至没说话 最后总结部分说了自己的观点和同组人的内容 所以大家都互相照顾一点 开始计时之后立刻发言 否则肯定有人轮不到

辩题是：网络自媒体的蓬勃发展使得我们离真相越来越近还是越来越远？（不是原话，中心意识就是这个）

比较有意思的是，一开始会每个人发表观点（站队），但事实上你很有可能会分到和自己最初表达意思相反的观点组进行小组辩论（所以大家别把观点说的太死了没退路 hh）

最后会针对性问问题，我们组面试官只问了我另外一个男生，是关于网红经济背后货物渠道监管问题吧（类似这种，我发挥的不是很好 感觉扯什么产业链数字货币太傻了 但我着实也不知道这个该咋弄，大家尽量就是有逻辑一点吧 TAT）

祝大家好运，也祝我好运 555

3.4.3 工行苏州分行线上面试反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290855-1-1.html>

面试时间：我本来是周五下午四点半，临时改到了早上十点。

面试流程：双盲面试，考前先进入一个会议室，核实身份证。会给一个考生编号，接着转到另外一个会议室。

1、自我介绍 90s

2、2v2 辩论（大火中是先救名画还是先救猫，天这就是奇葩说原题我晕，我记得当时我还看过这一集，但是我忘记当时他们咋辩论的了，建议大家多看看辩论节目吧）然后辩论时间是自由举手选择，自我陈述 1min，双方辩论 4min，两方总结各 1min

3、给定一个题目进行自由论述-我组题目是“精准营销”，每人 1min

4、最后就是面试官追问，我组四个人问的问题是觉得自己表现如何？/你觉得哪一个人要被淘汰？（回答这个问题的小姐姐真的好机智，她委婉拒绝这个问题，然后面试官改成你觉得哪一个会被选中）/你觉得本组辩论如何？/你觉得对方组辩论如何？

5、最后面试官又问了一下是否接受调剂。

工行是我秋招第一场面试，希望顺利吧！但是感觉同组都是 985 本硕，我真的有点寒碜啊。

3.4.5 江苏省分行暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276879-1-1.html>

为了一波人品~来分享一下。

7 月 9 日 面试时间 15min 形式 2V5（但是我们组少一个人，4 个人就面试了）

先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试。

问题是：有个客户想要马上提高信用卡限额，但是规定需要提前 5 天。你怎么处理？谁先想好谁先回答。

第一次参加面试~准备基本等于 0，虽然没什么希望了，但是还是分享给大家~也希望自己早日上岸。。。

3.4.6 江苏省分行 2020 暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276567-1-1.html>

刚才面完试，面试页面上写面的是客户经理。面试开始之前要等一会儿，我等了大概 30 分钟吧，形式是 2v5，两个老师，5 个面试者。

首先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试，问题是：你主持开展了一个活动，

但是活动半小时前有个分享的领导说他有事儿来不了了，你要怎么办？谁先想好谁先回答。

我网不好，不知道为什么，回答的时候，老师就说听不清楚，我换了 4G 也不行，明明路由

器就在我脚下  平时上 b 站看 1080p+流畅的要死，关键时刻出问题  我怀疑是我的 iPhone7 已经不行了==

最后从第二个回答推到第四个回答，不过老师人很好，最后还说听清楚了我想表达什么。

哎，也不知道会不会过



评论区补充：

我今天面完，是三个面试官，问的是有个规章制度领导觉得很好想要推行，但下面有员工觉得不行，问你你该如何解决

3.4.7 工行苏州分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270203-1-1.html>

3v2 半结构面试，首先是每人 1min 的自我介绍，每人一道情景分析题，轮流回答对专业英才岗位的理解、要具备什么能力，自己是否有这样的能力、是否有在不断学习。然后就是轮流根据简历提问。有问之前的实习经历，问海外留学是否会不习惯国有企业的工作制度等等。。。

啊今天面的好紧张啊，不知道有没有二面。。。

祝大家顺利~

评论区交流：

-一起大概面了多久啊

-大概是 30 分钟左右

3.5 浙江

3.5.1 宁波分行管培/海外英才线下面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294960-1-1.html>

隔了好久了发现我忘记写 repo (万能的论坛保佑我进啊啊啊) 新兴大酒店楼上, 我是周日下午的线下面试, 人不多, 总共加起来好像三十个不到吧 (至少 70% 是女孩子), 包括管培/海外英才/专业英才/科技菁英。据说周六和周日上午的人都还蛮多的。

总体来说面试体验除了等待时间太长且收手机还不怎么让人聊天有点无聊之外其他还行。管培和海外英才是一起面的。一轮群面 (玩乐高), 三人一组, 分两组。四个考官, 两男两女, 只有一个女考官在 cue 流程, 其他人基本不说话。总共两题, 第一题是个人题, 给定主题, 五分钟搭建乐高然后阐述。第二题是小组题, 十五分钟搭建乐高并小组陈述, 两个小组之间有攻击提问环节。群面完了之后就等, 等了可能有一个多小时吧三人一组被叫走到另一个地方等单独面试。第二轮面试是多对一, 四个考官, 还是两男两女, 考官非常和善, 气氛也挺轻松的。根据简历问一些问题, 中间有一些常规 hr 题, 有点类似于半结构化。楼主自我感觉第二轮面试还可以, 但是第一轮面试的第一题非常拉胯 (没来得及。。。), 不知道最后能不能给我机会。还蛮想去海外英才的 55555

3.5.2 2020.11.2 工商银行浙江省分行海外英才一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297580-1-1.html>

安排 8:20 到酒店签到, 一大早过去果然很多人排队, 把酒店的一些工作人员都惊了。排队、领号码牌、查资料大概花了一个小时, 然后又等了一个小时等到群面

群面形式: 对抗式辩论, 总共十人, 按照进场序号顺序划好正反方, 主题是“单身越来越多是/不是社会进步的表现”

流程: 4min 读题, 15min 组内讨论, 20min 对抗式辩论, 3min 总结各方观点

好处在于不需要最后达成统一意见, 时间也比较充裕, 我们两组打起来氛围属于有碰撞又不凶狠的那种哈哈, 还不错; 坐我对面的小哥很会反驳, 还挺帅, 开心。

我做了立论和总结, 整体表现得...emm 还行吧

辩论之后面试官针对刚才的表现提问, 大概有这样的提问:

1. 针对自己刚才的表现打几分?
2. 你觉得自己/对方辩友中表现最好/最差的人是谁?
3. XX 说 XX 表现最好/最差, 你同意吗?

个人感觉是遇到这种题型不要觉得尴尬, 一方面是辩论的时候要稍微留心一点, 另外一方面是评价的时候可以从逻辑/内容/语言表达/团队贡献几个角度去套路回答, 显得自己思维比较多元。

第一天就只有一面哦! 说下午/晚上会出二面通知~求好运!!

3.5.3 工行浙分管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297641-1-1.html>

线下面的，十个人 5v5 辩论赛形式。4 分钟读题，15 分钟组内讨论，20 分钟组间对抗，2 分钟总结陈述。最后还有面试官提问。当天晚上出消息，第二天就组织二面。

3.5.4 5.18 今天面的浙江某分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268405-1-1.html>

先是举一下身份证 我隐约记得看到过 但是忘了 然后说明情况去房间拿了过来 之后是 2 分钟自我介绍 说的挺概括的 不到两分钟 因为我知道展开说时间要超 再之后大小小有被问十来个问题吧 我也不知道为什么这次用的 zoom 声音极小 面试官好像用的是话筒？坐了前后两排 我一进面试间就把电脑音量调大了一倍 还是挺轻的 不过我没说是声音轻 只是会再问一次刚才面试官问了什么 还听不清就凭感觉了 其实 zoom 用不多不是很清楚 有些界面上的功能都没怎么看 感觉东看看西看看也不是很好 还有就是这次视频看上去自己很暗 虽然这次换了地方在餐桌上 凭借厨房的自然光和顶上两灯 我眼睛看是不暗的 说说问题吧 有根据自我介绍被问专业排名和哪里人 父母哪里人 有没有打算考公务员 特长和兴趣爱好（其实我自我介绍时有 cover 到名称 特长举了一个说 然后被问还有没有其他的爱好 兴趣爱好也举了一个）本人是偏内向还是偏外向 同学朋友对自己的评价 有没有参加过社团 在社团中是什么角色 有什么资质 有没有挂科 对银行工作岗位的理解（好像是这个 我结合之前银行的实习经历说了下）还报了哪些金融机构 有没有收到 OFFER 可能会选哪个 问题大概就这些 好像界面上方有显示巡视员 一开始好像 4 个小窗 然后变 3 个了吧 忘了最后面了多久 说结束了我还想问下是不是点离开按键 还没来得及问完和点击就被移出会议了 也许是主持人做的吧 面试前 我挺早就进入等候的 等着等着一开始好像就是显示序号 003 然后变 005 了好像 还有重复序号来回变的（比如说 003 一会到 005 一会再到 003）有次还变到了 100 多号（可今天结束才 40 多号）不知道是什么原因 一个多小时后到我 似乎时间也有长有短 平均下来应该不到 10 分钟 还有个面试 显示时间是明天 但是进去发现今天就有在面的 序号比我小或者比我大 就是不知道是不是一个岗位的

补充：面试前放视频测过声音没问题，还有问特长的细节，还有被问有没有获得奖学金

评论区交流：

-另一个也面完了 有点尬 很快就结束了 感觉没什么想了解的 结束后好像有拖长时间 再显示下一个人面试了

-我也是今天上午面的浙江某分行的，没问啥，5 分钟还不到就结束了，不知道啥情况，感觉有点悬，我前面那个人面了将近 20 分钟，唉，加油!!!

萧山的嘛 早上也面了 大概一个人十分钟的样子 问的问题也都很简洁 不清楚这样凭借什么标准筛人呢==

-有后续通知了么???

-托人问了 回复说是没上线 太难了吧 直接自闭 感觉自己是没进银行的命了 想认识有没有过了的大佬学习学习

3.5.5 工行浙江客户经理一面 5.19

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268551-1-1.html>

积攒人品，回报社会，早日上岸

半结构化面试，准时开始

先让举起身份证进行身份查验，然后是一分钟左右的自我介绍，之后面试官会根据你的简历提一些相关问题

还问了其他 offer，对于基层轮岗做柜员的看法，未来职业规划，对于团队合作的想法

希望春招早日上岸吧!!! 虽然已经有了其他 offer，但是真的希望能去工行啊



God Bless, Fingers Crossed

3.5.6 浙江杭分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269100-1-1.html>

比通知时间早了很多，所以大家最好早点进面时间等。

自我介绍，按对方模板介绍。问了家乡，问了专业，问了成绩，问了实习，然后又抓住回答中的点深问，这一块问了好久，因为我没回答到点上，被打断好几次。还有情景模拟，如果你分到几个客户，你怎么做之类的。因为不是本地人，还问衣食住行如何解决。面试的时候感觉时间很快，不知道有没有十分钟。

第一次写经验贴，攒个人品，很想去工行，求个 offer。

最后结束的时候，面试官说了一句“谢谢你的参与”，这话听着好吓人

3.6 广东/深圳

3.6.1 工行深圳分行一面+二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337257-1-1.html>

一面:无领导小组讨论

二面 3v1，针对简历上的实习经历提问，问的很细，还有情景模拟题，题目是自己抽的，应该是有题库，有个客户来找茬要投诉，面试官就是那个客户。答主绩点不高还被问了为什么成绩不好，为什么不打算考研，还有工作的选择。之前在这里得到了很多面经帮助，这次也来攒人品啦～

3.6.2 11.10 工行广分客户经理面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336589-1-1.html>

本来报的海外英才，应该是被调剂了。国内下午 4 点签到，等了一个半小时，5:30 进去，是半结构化，1v3，面试官一男两女，男面试官先让我做了自我介绍，然后后面都是女面试官在问，问的问题有：

1. 你在自我介绍里提到的一些信息，你的表里并没有填上，为什么没填完
2. 问我是不是广州人，我说是，然后三个人都秒变粤语
3. 家庭关系（又变回普通话了）
4. 什么时候出的国，出国最大的体会是什么
5. 为什么回国，回国发展是父母意愿还是自身意愿
6. 回国为什么要选工行
7. 为什么不去外资银行
8. 对客户经理了解多少
9. 理想的工作环境、领导上司、同事氛围是什么
10. 然后让我站起来看了看，大概我露了上身+大腿就让我坐下了
11. 要从基层做起，会不会抗拒
12. 遇到难缠的客户会怎么办

然后就又是男领导说感谢你来参加，就结束了。

时长接近 15 分钟，全程对方表情都没怎么变过搞得我还以为是不是卡了……总体还是比较简单

希望攒 rp 求 offer～

11 月 13 日更新：

收到体检了～来还愿

3.6.3 佛山集约运营中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340789-1-1.html>

我是 11.14 去佛山运营中心现场面试的。也有人选了在线面试。据说在线面试会让活动手指和单脚跳。

现场面试我没有这些，到了后分两组，直接一个一个进去，一对五，自我介绍，一分钟左右。

然后问问题，我自我介绍说了我暑期银行实习经历细心，让我举例例证。

根据简历问了我为什么去北京读研，北京这两年有什么变化，问我去没去环球影城玩。

我进入集约后的职业规划是什么，问成绩/GPA，问报了哪几个银行，什么选择顺序。

半个月后收到了体检，体检一周后收到了签约通知。一共只有一面。

3.6.4 11.7 佛山工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299928-1-1.html>

昨天下午 2 点场

进去 3 楼后签到 按签到的顺序对资料 对完就等着叫名去面试 楼主去的比较早 面完还没 3 点

形式 3 对 1 半结构

问的大概有 自我介绍 在佛山有亲戚吗 职业规划

然后就对着简历问 楼主自我评价写了有投资基金 面试官就让我谈了一下相关 然后问了楼主参加的一个竞赛

然后面试官还问了一些学校的情况 问学校有没有教点钞什么的 我也不知道为啥问这个

楼主有同学早上面的 问了一下 问题也差不多

希望能过吧

3.6.5 佛山运营中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268508-1-1.html>

面试前会有人打电话过来告诉大概的时间，但具体时间以面试官在 QQ 上发起视频通话的时间为准。

三对一的形式，三位面试官坐在会议室里。最远那位说的一直听不太清，大概那边的收音不是特别好。1. 开始后先拿身份证拍照，然后检查手腕/手指灵活度，站起来走几步和左右脚单脚跳一下

2. 简短的自我介绍

3. 问了某一份实习的收获

我因为网申系统填错了一个地方（被自己蠢死），结果一半的面试时间都在确认这个，所以

大概是没有戏了。
祝福大家好运！

评论区交流：

- 同岗位 表示面试得略随意 面试官也没问出几个问题来面试时长 5min 快哭了 感觉自己凉凉了
- 楼主的面试官是两女一男的吗？我也同样只面了不到 5min...感觉是不是已经从之前几天面的人里面找够了合适的人了？所以最后一天面试才比较随意
- 对的 提问的只有男面试官 我是倒数第二天面的

3.6.6 工行广州 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286820-1-1.html>

早上参加工行广州提前批面试，面试形式分为两轮：

第一轮：群面 形式与普通群面不同，以游戏竞赛形式进行，7 人一组。主要形式为 给 30 张图片卡，每张图片卡中蕴含着数字（1—30），任务为将蕴藏的数字找出来并将图片编号填列至答题卡；前四轮为个人赛每人各找到 4-5 个数字，第五轮为团队汇总。总的来说考验个人和团队之间的权衡，和沟通组员，方法的制定以及创新思维。整个过程大概 30 分钟左右

第二轮：单面 2v1，主要为自我介绍和问一些简历相关问题以及场景处理问题

总的来说，群面形式比较创新，单面时间相对较短~

评论区交流：

- 请问提前批是不需要笔试吗？
- 需要的，只是面试提前

-楼主还记得又问一些什么问题吗

-主要是问简历，比如实习经历、校园经历；还有对工行了解之类的，想做哪方面业务，能不能接受长期柜员，抗压能力怎么样之类的

3.6.7 2020 春招工行广分提前批面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274848-1-1.html>

QQ 线上面试，半结构话，大概三分钟，有几个不同的面时间，面试官问的问题和风格都不同。

- 1.自我介绍
- 2.想做客户经理吗（因为自我介绍说了跟客户经理相关的）

其他面友情况：

- 1.自我介绍
- 2.用三个词概括你的缺点

3.6.8 工行广分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267690-1-1.html>

- 1、要求站起来看全身，问身高体重
- 2、问专业与银行的联系与差距（我学经济的，^^）
- 3、问实习遇到的困难，怎么解决
- 4、同学怎么评价你
- 5、杂七杂八的还问了一堆



对了，问了你愿不愿意去做销售....

评论区交流：

- 楼主，想问问你，是手机登陆去面试的吗，我手机登陆了，15 点的面试，到现在还在排队，是正常排队等候时间的吗
- 电脑，我是晚了差不多 20min

3.6.9 工行广分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267576-1-1.html>

比约定时间大概晚了半小时开始，面试时不知道我的电脑啥问题，我这边看不到自己的样子，但是对面面试官姐姐说能看到，不知道电脑角度照出来自己啥样……随缘吧面试管姐姐们非常和蔼，很 nice

- 1.自我介绍 30s，然后起身走两步，问了身高
- 2.留学生问为什么回国到广州发展
- 3.让讲了讲实习经历，有没有完成什么大项目（我没有，我觉得我凉了……）
- 4.关于职业发展，对职位的了解
- 5.实习期间印象最深的一件事

小伙伴们加油！

3.6.10 工行广分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267525-1-1.html>

（客户经理岗）线上进行，等了两个多小时才开始。。。摄像头和麦克风突然抽风，只能赶紧换成手机面试半结构化面试，单面，三对一

1. 先是半分钟的自我介绍。
 2. 实习时印象最深刻的事情（因为自我介绍时说了实习经历，所以都是提问这块），还就工作内容提了个问题
 3. 兴趣爱好是什么
 4. 对客户经理有什么了解
 5. 如果客户提的需求风控部门无法满足的话，客户经理要怎么做；
 6. 身高多少
- 还要求看全身，记得穿戴整齐。
大概就是这样。。。

求 offer 

3.6.11 专业英才调去客户经理二面【广州】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267238-1-1.html>

三个面试官

1. 自我介绍，没限时我就把能说的都说了。
2. 有没有考 CPA（可能因为我说我考了 ACCA）
3. 你实习那么多，觉得以往的经历里面，什么素质对以后工作是最重要的。

等的时候我看了其他人的时间，基本 8~15 分钟一个，到我这秒结束，就五六分钟吧，不知道是觉得我考 CPA 没时间工作还是觉得我能力够了可以过就不多问了。。。

评论区交流：

-请问您面的是上海分行吗？总共有三轮？第一轮面了什么呀？谢谢

-我是广州分行的提前批，一面问了自我介绍，职业规划，还有仪态（叫我站起来转了转）

3.6.12 广州工行提前批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261950-1-1.html>

1. 一分钟自我介绍。
2. 为什么选择银行的工作？（非金融专业）
3. 有没有报考公务员？
QQ 视频面试等了 20 多分钟，面试了 5 分钟左右。
HR 说提前批面试通过以后，后面还会有笔试和一轮面试的。
过来攒攒人品~~

3.6.13 工行珠海分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300050-1-1.html>

11 月 8 号早九点的面试

是线上面试。很感谢之前看到的一位珠海工行面试的朋友提供的一些面试问题和他的经历。照着这位朋友的问题也做了些准备。

我的形式如下：3 位面试官，1.自我介绍，2.是否接受柜员及从基层干起，3.为什么本科研究生选择出国，4.对珠海的工行熟悉吗（我是珠海人）

整体感觉面试官没有很吓人也没有很严肃。

看其他帖子的回答好像工行分行只有一次面试？

也看到了另一个珠海工行的帖子说"感觉表现的不错但是没有录取"，"收到体检但是又被取消"？要是这样的话就太难过了

希望能够有好的结果结束秋招，秋招从 7 月开始到现在真的找工作太煎熬了

祝大家都顺利找到心意的工作！

评论区交流：

-楼主报的哪个岗位，是要线下二面吗

-我报的专业英才，有二面，二面就是终面，线下

3.6.14 中国工商银行珠海分行线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299295-1-1.html>

我来积攒 rp 了，天啊让我拿到一个 offer 吧！！！！

3 个面试官，半结构化面试，问题如下：

1. 你的家乡和读书的学校都不在珠海，为什么想来珠海工作？
2. 你对工行有什么了解吗？
3. 请举个证明你抗压能力强的例子
4. 你在券商行研实习中主要做了什么？

大家放轻松，多根据自己的简历，梳理一下自己的实习经历和收获，我觉得就没啥大问题了。

3.6.15 工行莞分面试+工行深分面试（面经分享）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268498-1-1.html>

看到没有工行莞分和工行深分的面试分享，我就来分享自己的吧。希望这个神奇的论坛让我梦想成真！

1. 工行莞分

莞分只有一次面试，面试用的是 ZOOM，3V1（两女一男）。面试没有无领导这些，也没有自我介绍，我是下午面试的，我以为是面试官太累，所以免了自我介绍，但据说是全部都不用自我介绍。其他问题都是半结构化面试类的问题，问题：介绍你的毕业论文/有没有参加过公益活动/入党意愿。面试官很和蔼，我太紧张了，有些没答好。

2. 工行深分

深分的面试很难。用的是腾讯会议，3V1（两女一男）。面试没有无领导，10 分钟阅读材料，分析有争议的时事然后给出明确的观点。（因为不允许泄露题目，这里就不分享题目了）。半结构的题目真的难，实践经历和情景模拟题问了很多，还有针对简历的问题，有压力面。建议如果希望进深分的同学要系统性复习面试，对自己的简历要熟悉。面了 19 分钟。总的来说，主考官很和蔼，态度很好，还会点头示意肯定。另外一个女考官看不出什么神色。面试过程真的很紧张，但也注意到男的考官老是动来动去，让人很没好感。据说我面试当天的一个同学三个面试官都问了问题，我只有两个面试官问了问题。有点悬，怕怕的。

春招太难了，希望老天许我一个 offer 吧！成了来还愿！

3.7 天津

3.7.1 工行天津面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300840-1-1.html>

11.10 号天分的线上面，半结构化+无领导小组

短信里说 12:40 左右面，大概 12:45 时打电话通知了 zoom 的会议号，进去先在一个房间里等着。然后通知了半结构化的房间号。

3 对 3，自我介绍然后考官提问

同组的都是非专业的然后面试官就很有兴趣问了好多问题。我就被问了一个问题...感觉答的也一般。

结束后换了一个房间等着。然后无领导小组讨论。6 人一组，讨论时间 8 分钟。时间挺紧张的，我们组有人没说完话。最后汇报加补充。

希望有好运。

3.7.2 11.11 工行天津面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301085-1-1.html>

半结构和无领导

两个面试间，两个等待间

12:40 的面试，12:50 才发短信告诉 zoom 会议编号，进去就是等，等到差不多一点半才面半结构，半结构也就半小时，然后等到三点才是无领导

半结构是 3 对 3 自我介绍和情景模拟

无领导是辩论 每组 6 人 1 分钟读题 8 分钟讨论 2 分钟汇报 汇报是每组出 2-3 个人

(有个 ruc 的硕士 女 表现欲真强 怪膈应的

(anyway 求好运吧

3.7.3 11.11 工行天津线上面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301077-1-1.html>

11.6 短信通知 11.11 中午 12: 00 面试

11.11 中午 11: 50 还没有通知会议号，询问了一下客服，客服回复说需要等之前的结束，时间早于或者晚于通知时间都是正常的

等到 12: 45 接到了电话通知会议号，开始面试流程 面试过程+等待过程 一直到 14: 50 结束

先 3V3 半结构化面试，过后会给一个链接回答一个无领导的热身问题，最后 15 分钟 7 个人的无领导小组讨论，包括 1 分钟读题、8 分钟讨论和 2 分钟汇报时间。最后选取 2-3 个同学汇报，其他同学可以补充。

希望可以有一个好结果

评论区交流：

-请问楼主半结构化大概问了哪些呢？无领导小组讨论题目是什么呢

-半结构化问了为什么去天津 家里的情况，再就是因为不是完全对口专业问了对银行业务的了解 问的不多，还挺快的

-非常感谢楼主

-楼主方便分享下无领导题目大概是什么方向的嘛

-具体题目就不说了，但是不难，我们那场是给了正反方两个观点，小组讨论统一意见，再总结一下原因，时间就差不多了~

3.7.4 工行天分春招面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270318-1-1.html>

用 zoom 面试先是三个人一起的半结构面试，主要就是根据你的自我介绍进行提问。然后是无领导小组讨论，大概六七个人一组，阅读材料一分钟，之后八分钟讨论，最后两分钟陈述。

等待的过程很久，不一定能在通知你面试的时间进去，等了好久才收到会议邀请码。半结构和无领导小组讨论是分别在两个面试间进行的。在等待分配无领导小组讨论面试间的期间还会让你填个问卷，你的特长和兴趣爱好，还有就是有一个开放的问答题。

感觉竞争很大，我的编号是 31xx，不知道是不是我是第三千多个人面试的哈哈哈，给自己攒人品，虽然知道自己发挥的不好，但是还是造福后人吧。

评论区交流：

-面试大约多长时间啊？面的是专业英才吗？谢谢

-半结构无领导一共半个小时，但是等待的时间很长，从要求你签到的时间算起到面试结束大概需要三个小时左右。

-楼主知道天分这次招多少人么

-一共 260 人吧

3.7.5 天津工行 zoom 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270212-1-1.html>

面完啦!! 原来就面试这一次就结束战斗了，真好  通知 12 点半之前签到，12 点 20 就通知进入会议室了，经历了排序号、候场，就开始了半结构和无领导小组讨论面试，过程

还挺轻松的，希望通过!!! 保佑保佑 

评论区交流:

-请问小伙伴面的什么岗位呢?

-专业英才计划

-面了多久啊, 怎么还有无领导

-半结构 15 分钟, 无领导 15 分钟, 剩下的时间就是候场候场

3.7.6 想当柜员好难之天津分行面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270020-1-1.html>

匆忙面试完。攒人品希望能收到体检通知



一下午全都是女生, 候场的时候面试官以为自己看到一个男生十分兴奋, 后来发现不是



当男的真好, 男的肯定就要了。我们场有两个小姐姐最美, 当柜员别人都没脾气的

那种。默默祈祷不和她们一组, 我要是面试官肯定一眼选漂漂小姐姐



短信和邮件写下午 2: 15 前签到, 我上午 10 点网络签到, 下午本来想躺在床上眯会然后起来化妆换衣服, 2: 15 的时候收到短信匆忙整理开摄像头, 然后在镜头旁边快手化妆。

等待一个小时每个人改备注名, 再等待半小时进入面试的会议。有一个小姐姐说话真稳, 虽然是本科但是 she 有三段工行的实习还卖了理财产品, 面试官十分感兴趣这段经历, 先问了哪里人和户籍, 又问了她的才艺。另一个小姐姐是硕士, 因为户籍不在天津面试官主要问为什

么想来天津发展。我本人平平无奇, 也没有银行的实习



没问我几个问题就让我们离开了。

4: 30 进入另一个会议室, 等待过程中要在网页答题。然后分组无领导小组讨论。组内 5 人自由讨论形成一致意见。1 分钟审题。8 分钟小组讨论, 2 分钟展示。5 点结束整场面试。

最后感慨, 当柜员好难, 无领导好久没练了整个脑袋是晕的





再次许愿求各位领导让我去体检

2021 年 2 月 1 日更新：

楼主现在入职工行半年啦，在科技部上班，除了工资不高工作强度和氛围都很满意。

3.7.7 工行天津分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270135-1-1.html>

通知说早上八点签到，七点半就准备好了，依照会议号码进入房间，会有工作人员依次点名测试视频和音量，给每个人发放序号，名字全部要改成序号。共有五个面试间，六个人一个面试间，分两组，一组三个人。面试官的网不好，说话一直断断续续，大概等待了五分钟，先轮流自我介绍，我们组每人问了两个问题，一个专业问题，一个涉及自己经历的问题，半结构面试就算结束，离开前记下下一个会议号。进入会议之后，点击面试助手分享的链接进去答题，时间控制在三分钟内，然后根据分组转场到无领导会议室。三位考官，五人一组，三组同时讨论一个话题，1 分钟试题讲解，8 分钟讨论，2 分钟最后陈述。我是第三组，要先等第一组和第二组汇报完再汇报，这时候可以整理一下自己的发言提纲，我留了大概 30 秒给同组人补充。宣布面试结束，就可以离开会议室了。我们组一个姐姐是港大金融硕，另一个 UCL 金融硕，剩我一个小本科瑟瑟发抖，抱着渺茫的希望许愿一个 offer 啊啊啊啊啊。。

3.7.8 记一次凉凉的经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269998-1-1.html>

1.网络面试:

面试前会给你发邮件，告诉你改签截止时间。到时候可以签到，进入一个准备室里面。准备室会给编号和房间号，按房间号进入面试。

2.面试形式半结构化+无领导面试

半结构自我介绍+随机问+为什么选择来工商天分

因为我本身在北京有房也是北京某个小财经院校，所以考官问我为什么来？诚实的回答了，我爸不希望我北漂，希望我选择一个大城市定下来，我希望留在父母身边，所以才选的天津，即使我有别的 offer。然后大领导就质疑我了，呜呜。可能是因为我没说清楚，哎，有种给人感觉是逼不得已选择天津。其实，卤猪本人对北京没啥执念的，呜呜呜

半结构

进场前有个问答题，需要先回答，填写问卷。在进入考场。

补充:无领导面试

一片材料,小组5人讨论,得出一致观点,1到2人来陈述。

3.7.9 2020 工行湖南春招一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 25 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269722-1-1.html>

打开 zoom 摄像头, 一个考官, 一个助理, 考官会问一下考生号, 然后叫站立能看到全身的角度做一个自我介绍, 然后会叫你坐下, 基本上是半结构化, 对你的自我介绍感兴趣的提问, 还有就是岗位相关的问题, 大概 10 分钟结束。不知道啥时候安排二面, 许愿 offer!

3.8 山东

3.8.1 工商银行山东省分行管培生

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 9 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336233-1-1.html>

今天面了工商银行山东省分行的星光管培生, 虽然还没有 offer, 但是在 bbs 上看了很多面经, 现在来分享一下~

1、一定全身正装, 会让你后退两步看你的形象

2、问的问题很简单, 普通的自我介绍、为什么留在济南, 稍微准备一下就可以了

这次面试给我的感觉就是初筛, 时间很紧, 每人分配了两分钟, 我的问题还没回答完就被喊



停了, 一起投的室友没收到 6 分钟的面试, 收到了时长两个小时的面试通知, 我猜测是因为本硕双 985, 所以直接省掉 6 分钟的面试了~

哦对了, 十月份面试科技岗的同学也收到了二面的通知, 就是两个小时的面试~

希望能够带来帮助~

3.8.2 工商银行山东省分管培 2 小时面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 11 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336490-1-1.html>

无领导小组讨论+单面

群面总共时间 40 分钟左右

单面 6 分钟 站起来看形象 问题很基础 你的优势哇 求招进度啥的
以上。

3.8.3 中国工商银行山东 xx 支行面试凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336351-1-1.html>

笔试答得像坨屎，尤记得最后三篇英语阅读…

面试有点水吧，问我为什么法律专业不去公务员而去公司，客户刁难怎么办，投递了哪些公司？大约最后说的公司都是山东的，面试官就说，就那么想回家啊！然后就开始偏题到男友身上。

很轻松，大约是一面吧

3.8.4 工行山东面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300217-1-1.html>

lz 报的岗位是管培生，11 月 9 日上午参加面试。

7:30 面试签到后收手机，并且等候时间内不允许使用电子设备。虽然是第一组面试，但是等到了 8:50 左右才开始面（真的等待很久。。）面试的话，先是 14 个人的对抗性无领导小组，然后再是 2 对 1 单面，单面的话是自我介绍、简历问题、接不接受调剂等。整个面试 11:10 结束，持续时间很长，但是整个过程非常规范、严格，这也符合我大山东的政治特色。。

以上，如果有拿到 offer 的同学，可以留个言！

3.8.5 山东省分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300695-1-1.html>

刚刚面完，我是下午的第一组。十二点半签到，收手机，两点半面完，整个面试过程大概是：群面 50min+单面 6-7min。

群面是对抗式无领导，3min 看材料，这会儿可以记一下自己的论述。1min 自我陈述，不用按照考生顺序来。10min 小组讨论，建议从不同层面陈述己方论点（我们组是国家+社会+个人）。小组讨论完选一个人做 2min 小组陈词。之后 20min 辩论。注意！！在最后正反双方需要形成统一观点，快结束辩论时，请发挥比较不顺的那组同学及时反水。最后正反双方一共派出一个同学做最后总结，3min。

群面之后是单面，两个面试官，三个考生。整个过程很短。问了每个人两三个问题就结束了，没让做自我介绍。

面试官温温柔柔的，面试氛围很轻松，祝大家都能面试顺利！

3.8.6 2020 专项英才岗一面（青岛分行）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270023-1-1.html>



据说是个神奇的网站 lz 来攒 rp。。。

上周六面试，应该 qd 分行把考生们统一全部安排在了这一天

lz 邮件上安排的时间是 9:30am 但是差不多排队排到了 10:40am 左右的样子才进入面试。。



这种等待真的太煎熬了 555555

lz 是用手机 zoom 客户端进行面试的，进入面试之后看不见考官只能看着屏幕里的自己，与自己大眼瞪小眼。。

但是可以一个考官在说话问问题，lz 就天真的以为只有一个考官，因为全程只有一个女考官在与 lz 互动结果面试快结束这位考官问其他考官还有什么问题 lz 才听见别的考官的声音



omg

邮件安排的面试时间是 10min 但是其实 lz 面试时间差不多有 20min 多但还是感觉时间过得 hin 快

重点来了!!!

面试内容 as following

1.首先让站起来离镜头一段距离看一下整体形象的展示（所以大家千万不要上身一本正经下



身睡裤来面试，那场面一定极其惨烈。。。。 hhhhhh)

2.坐下之后面试官说了一下这次面试的具体情况之后紧接着让看屏幕投了一道材料分析题。。。。。

omg lz 当时都蒙圈了看了各地的面经都没说到有材料分析题的没想到竟然在这儿碰上了，不



愧是我大山东（渣渣苦笑）

3.没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍（重要的事情说三遍，lz 也很震惊也是第一次参加没有自我介绍的面试。。。。。）但考前有上传个人简历面试官应该对个人情况有了了解

4.剩下的就是一些半结构的常规问题，eg.为什么报考这个岗位以及一系列问题

5.问其他 offer 情况

lz 反正感觉自己一直在说话而且说得也比较快。。因为看不见面试官的脸也只能对着自己的



脸傻笑。。感觉自己略憋是怎么回事。。。。。

考完 lz 麻麻说整体下来计时有 20min 多。。。。

面试官讲话还是比较温柔的没有压力面

lz 真的是很中意宇宙行的所以。。。。

攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢
rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp 攢 rp



攢 rp 攢 rp 攢 rp



最近面的真是太密集了身心俱疲但是还是要奥利给!!!

最后还是那句话，祝有梦想的自己和大家都能成功上岸

评论区:

-我是来表示感谢的。我刚刚面完中行，面试前看了你写的面经，决定穿上西裤。结果中行也让拍一张全身照，哈哈哈哈哈，躲过一劫!!!! 太谢谢你了!!!!



-哈哈哈哈哈能看到也是缘分鸭!

3.9 四川/重庆

3.9.1 2021 成都国结时间线以及面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 4 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2308463-1-1.html>

第一次发帖，回馈论坛，让以后的同学有个参考。

11.12 发面试通知——11.17 面试——11.20 发体检通知——11.23 体检——11.30 发 offer——12.2 签约，没签满的话会马上发补录

面试的话，英语面试，中文面试各 5-10 分钟，中英面试在两个房间同时进行，按序号分组，从一边出来之后直接去另一边排队。去得早的话，趁人少不用排太久队，结束得也会很早。中英文自我介绍准备一下，对单证中心有什么了解，为什么来单证中心，自己有什么竞争优势，中文面、英文面都有很大概率会碰上。其他的问题就很随机了，面试官根据简历和背景，挑自己感兴趣的问。

最后，加油呀！

3.9.2 工行川分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301864-1-1.html>

专业英才岗

由于我们组来的人太少了，就多等了一个小时和后面一组合并了。加起来一共 13 个人一起面试。

先是无领导对抗，5 分钟看题，然后小组讨论 10 分钟，小组代表分别陈述 2 分钟，辩论 15 分钟，最后得出一个一致的（和稀泥）结论。

然后让没有怎么讲话的 5 个同学抢答，只能有 3 个月回答，问古诗文社一直招不到优秀的社员，怎么宣传提高新成员的质量？

第二个问题又选了 5 个人，我没有听清有没有选我的号.....很尴尬=.=，答也不是不答也不是。问题是进入网点以后策划一个营销方案，分别从前中后期分析，也是抢答。

第三个问题所有人抢答，问营销活动以后有电话来访，说看上了一个理财产品，各方面都很合适，但是通过了解你发现这是其他银行的，你打算怎么做？

然后就是半结构化，自我介绍 30 秒（但是并没有人计时）每个人问一些简历的问题，职业规划，愿不愿意去四川其他市等。问了一圈以后问以后另外两个面试官分别挑人问了非常细节的简历上的问题。但是没有问到我.....感觉对我不太感兴趣_(:3」∠)_ 一直严阵以待结果没被问到...有点失落吧

第一次在这里写经验，希望能帮助到明年的小伙伴～

许愿神奇的网站，求 offer...！

3.9.3 工商银行四川分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302121-1-1.html>

虽然距离面试已经过去了两天了，还是回馈一下论坛，复盘一下自己的面试过程～

四川分行整个的面试流程效率很高，而且有条不紊，赞一个！

首先进去面试大楼，上四楼，填写疫情保证书，测量体温等；

接着按照短信通知的分组到你对应的组别签到，提交简历并且上交手机；

之后就是等待工作人员带领你这一组前往面试间。

值得一提的是工商川分面试组别和时间分配是按照性别来的，应该是一个时间段女生一个时间段男生这样分开来的。

之后便是进入面试时间正式面试，lz 参加的场次有三个面试官和一个记录员。

面试分为两轮，第一轮为无领导小组面试加对抗辩论的形式，参加面试的同学会被分为 AB 两组，分别持一个辩题的两种观点（今年银行面试好像都爱对抗辩论了）；第二轮为半结构化面试，主要是面试官根据你的简历问一些问题。

无领导基本流程：阅读材料→依次发言→AB 两组分别讨论→每组各派出一位同学陈述己方观点→两组对抗辩论并得出最终结论→两组一起选出一位同学做最后发言

半结构化面试流程：依次进行自我介绍→面试官按照顺序根据你的简历问一下问题

整个流程下来差不多一个小时？

能回忆起来的就这些了，希望能帮到后来的同学，祝大家都能拿到自己心仪的 offer！

3.9.4 工行川分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301169-1-1.html>

先是发个材料看，看完组内讨论，然后组间辩论说服对方，达成一致观点。
我们组 battle 到了最后，然后面试官又多给了几分钟总结。

然后就是每人 30s 自我介绍，面试官根据简历提问，问得很细很细

最后就问大家愿不愿意调剂，愿意去哪些二级分行。

辩论我有点太上头了，感觉好凉，而且组内好多研究生 T.T

3.9.5 成都集约运营中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268638-1-1.html>

- 1、一分钟自我介绍
- 2、对工行的了解
- 3、简历中的一个问题，问了我运营公众号的一段经历

问答限时五分钟

3.9.6 2020 年 ICBC 重庆分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301832-1-1.html>

分享攒 rp!!!

面试形式比较常规，无领导小组讨论+半结构化

无领导讨论是关于公司未来发展，六项信息中选三项了解详细信息，再分析公司未来发展方向，10-12 人，讨论很 nice，但个人参与度不太够

半结构环节，形式很吓人，氛围很友好，四位面试官非常亲切，虽然我的回答也不够果断
个人认为，回答还是真诚点，往所投岗位上靠
希望上岸!!!!

3.10 安徽

3.10.1 工行 2021 校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301849-1-1.html>

安徽分行 某市区客户经理岗 已收到体检通知 面试前在论坛看了好多经验贴，现在来还愿啦~ 希望能对下一届弟弟妹妹们有帮助。

lz 只投了工行一家银行，感觉银行面试还是挺正规的，整个流程都是单行道，交手机，不存在泄题可能。

面试是多对一单面，1 分钟自我介绍，2 个结构化的问题，之后面试官又提了三个问题。客户经理岗每人 8 分钟。

lz 敲门进去的时候一排七八个面试官坐在桌子后边儿盯着，还是有点小紧张的，走到对面面试的小桌子后边儿坐下来深呼吸了一下才平静下来。

进来之前掐表反复背过自我介绍，本来希望自己能娓娓道来，1 分钟正好说完，但是面试时紧张地头脑一片空白，说完学校专业后停顿了一下，后面就背书似的把自我介绍背完了（笑 cry）

然后面试官让看桌面上的题纸，有两道情景题，共计时三分钟。

第一题大意是银行某基层员工在酒桌上推辞了领导的敬酒，被领导扇了一耳光，问你的看法。第二题大意是你兢兢业业努力了很久终于得来了晋升机会，却被同事背后说是走关系不正当竞争得来的，你会如何做。

（lz 的回答格式是：第一题，婉拒领导敬酒却被扇耳光，这是一个偶然的小概率事件，但也反映出了沟通中存在的问题。如果我是该员工，领导敬酒，如果自己出于酒精过敏或者一会儿要开车等等原因不能陪，应当诚恳地说明原因，以茶代酒回敬，不让领导下不来台，相信领导也会理解。被扇耳光后，也应当在事后和领导沟通，寻求解决之道。如果以后有幸进入管理层，和我的团队相处时，也要秉承互相理解互相包容的心态，在酒桌上不应当做出过激行为，有了误解也要及时沟通。第二题，得到晋升机会后被同事误解，如果我是该员工，我仍会兢兢业业做好本职工作，让同事看到我的能力和为人。如果这样的事情影响到了本职工作，可以在私下和同事沟通，解除误会，相信没有什么是一顿火锅解决不了的，如果有，那就两顿）

后面半结构化没有问到我简历上的社团或实习经历（估计可能是因为这些经历和工作关联不大），七个左右的面试官，除了读题的小哥，有一个姐姐问了我的年龄，问了是不是跳级什么的（我当时 20 周岁，但其实面试之后没几天就是 21 岁生日了）然后另一个姐姐问了我的期望薪资数值是怎么得出的。后面还问了我家里人住的地方（迷...估计可能是老乡吧）问了如果工作需要给调到县里愿不愿意。大致就酱紫。

总之，整个面试过程感觉面试官还是很和蔼的，不会问什么太过尖锐咄咄逼人的问题，开始进去面试间的时候 lz 挺紧张后面就放开了。最后，工行的小姐姐长得真好看啊啊啊啊~

注意事项及建议：

1.自我介绍不要说名字！不然会被扣分！

- 2.声音一定要大！一定要自信！
- 3.简历最好不要有太大水分，要诚恳！
- 4.可以看看公务员考试面试的有关视频，回答情景问题不一定给出多么精彩绝伦的回答，但求逻辑清晰，不怯场。

恭祝各位前程似锦！

3.10.2 工行安徽省分客户经理面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300111-1-1.html>

Part1 一分钟自我介绍

Part2 题本两个题

1. 如何理解“今天再晚也是早，明天再早也是晚”
2. 小王工作特别忙，但其他同事特别闲，你怎么安慰小王？

Part3 随机

1. 你对客户经理岗有什么了解
2. 报了其他哪些银行
3. 你对工行有什么了解

3.10.3 工商银行安徽分行的面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270788-1-1.html>

面试形式属于半结构化，感觉面试比较正式，难度中等吧。感觉比建设银行要简单一些。先由面试助理将你拉进四人一组的群里，这四个人是一个批次的，面试的时候是一个人一个人进去的。核验你的个人信息，给每个人编号，面试期间是不能透露自己的个人信息的，会需要你进行 180 度的个人展示。之后就是等待面试就可以了。面试官一共由 4 个人组成，都还挺好的。

具体的面试形式：1.自我介绍。

2.对岗位的理解。你将如何做好岗位工作。主要是围绕你岗位的内容来展开。

3.你最难忘的一件事情。

4. 还有就是和金融稍微有点关系，互联网金融有关。

3.10.4 攒人品，工行安徽分行实习生面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2206973-1-1.html>

五月份上工行官网投简历，投了省分行专业类岗位和六安市分行专业类岗位两个志愿。本人非金融类专业通过 FRM 考试，本科安徽本地双非师范类学校，江苏省的某 211 工科院校硕士在读。5 月 28 号收到面试通知，6 月 1 号正式参加面试。因为实习生好像不需要笔试，所以直接进行的面试，面试形式是结构化面试，5 个考官对 1 个考生，我们那一组面试的形式是角色扮演，就是给你一个问题跟考官一起演个情景剧的形式。楼主是 D 组 004 号，然而 001——003，005——007 都没来，我在等候大厅周围一个人也没有，也交流不上，不清楚分组是按照什么来分的，每个组都有一个面试区，也就是问题都是一样的，于是楼主苦逼的当上了 D 区 1 号选手。下面进入正题：

首先，进去先是一个自我介绍，不允许透露姓名，只能报你的编号，考官面前有电脑，应该直接是有你的简历档案，不需要带自己的简历过去，自我介绍 1 分钟，楼主没把握好时间超时被打断了，有点尴尬。楼主自己也是第一次参加这种正规的大企业面试，没有什么经验，建议大家以后面试之前准备两个自我介绍的模板，一个 1 分钟的，一个 3 分钟的。我准备的时候没掐时间，所以这个方面就非常吃亏了。然后自我介绍完了，考官会简单问问你的情况。问我的问题主要是下面几条：1.你有什么社会实践的经历？（自我介绍时间太短来不及详细展开就被打断了）

2.你为什么报的都是专业类的岗位（非柜员和大堂经理的那种）？

3.请用一个词语形容你的性格的优点和缺点。

这里楼主还是建议大家在回答这类问题时尽量跟你的优势联系起来，像第二个问题，我回答的是我通过了 FRM 考试，但是需要 2 年左右的风险管理相关的工作经验才能认证，我认为专业类岗位相比较柜员类岗位有更多的涉及到风险管理的工作，这些工作的实习对我今后从事风险管理类的工作会比较有好处，但是如果做柜员类岗位以后有向后台风险管理类岗位晋升的机会的话，我也是可以接受柜员类的岗位的。

下面就是角色扮演的题目的回忆了，题目有点坑，当时面试的时候是第一个很紧张，脑子一片空白，没准备什么有用的东西，硬着头皮上的。题目大致内容如下：

假如现在你是班级的班长，你们班想要组织一个有关防范大学生不良贷款、理财等知识的讲座，准备邀请某个理财规划师，预计有请专家，场地，茶水，各类等费用若干。你们向学院申报活动经费，但是学院老师说经费紧张，批给你的经费远低于你的预期安排，请你去跟负责的老师沟通，争取更多的经费。

楼主看到这个问题是蒙蔽的，虽然之前有过学生工作的经验，但是并没有处理过这种事情，但我相信没有学生工作经验跟老师打过交道的那种同学会更懵逼吧。然后面试的时候，考官上来就说为什么不请学校老师给大家报告，而要花钱请社会上的理财规划师呢？然后楼主就绕进去了，就开始解释理财专家可能更有相关方面的经验 balabala，实际上面试完后我觉得请学校老师这就是一个省经费的好方案啊。也确实是没考虑到这个方面，如果是现在的我来回答这个问题，我会主动提出一些修改方案来节省开支，要更多经费的理由可以向扩大活动影响力等方面入手，一进一退更加合理也更加合适。回答完我就感觉整体已经跑题了，现在想想，如果给我充分的时间，应该是可以回答的比较合理的。总的来说，感觉这次面试很大可能性已经凉了，但是也为我以后面试积累了宝贵的经验。希望大家能够吸取我的教训，这样也不白费我浪费时间敲这么长的文字了。也算是给自己赞个人品吧，人总要有幻想的，



假如走狗屎运过了呢？

楼主在此祝大家好运，希望大家都能面试顺利。

3.11 其它

3.11.1 工商一二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337345-1-1.html>

一时想不开填了线上线下都可，结果线下了，等巨久，还收手机，等得超无聊，好在可以和同组人聊天。(但是注意音量哈)

一面自我介绍提问(社团阿 对银行看法阿)

二面是无领导或者辩论 我们组是无领导(营销方面的问题)

3.11.2 2021 秋招工商银行福建福州分行管培+专业英才面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297902-1-1.html>

视频面试，每个人严格 12 分钟。先 1 分钟自我介绍，然后即兴演讲 3 分钟，我的题目是如何理解中国经济是大海而非池塘，由于从未想过有这个环节，瞬间懵逼答得惨不忍睹。

之后就是一个问题:怎么看待电子书付费但是服务不到位的问题

然后就是根据提交的简历材料还有自我介绍进行个性化提问了。lz 有被问到怎么研究一个行业，为什么不去券商要来银行，从 0 开始怎么获取行业信息等等。然后就是你有什么缺点。面试姐姐很和蔼，但是我感觉自己答得一塌糊涂，而且我是在室外面试，面试官说风大有杂音听不清我说什么，哎没办法，真没场地了。

只好一切随缘了。还有就是语速不要太快了，面试官姐姐就提醒了我这个问题，大家就淡定一点就好。

继续发出来攒攒 rp，希望大家都有好工作，我也有好工作。

3.11.3 工行福建一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267676-1-1.html>

刚面完的惨痛经验

我是一点半准时开始的，好像有三位面试官，一位面试官小姐姐面试我，一位关摄像头没说话，另一位应该负责主持的。

流程：

1.1 分钟自我介绍，到点面试官就打断，注意掌握时间；

2.3 分钟演讲，2 分钟演讲前准备，题目大概是传统银行如何吸引客户提高揽存；

3.问你专业学得最好的是什么，答主回答的是国际贸易，然后面试官问人民币对美元汇率是多少，人民币汇率下降对中美贸易战的影响，或者对经济的影响，答主因为网络不好卡顿没

回答完就被面试官放弃了。

4.问最挫败的一件事，从中得到什么收获；

5.问有无实习经历，答主没有，被追问大学没有实习在做什么；

6.问对岗位的理解（面的客户经理），对工行的这个岗位做过什么了解，认为自己什么特质适合这个岗位。

面试总共费时 15 分钟，到点退出。答主因为网络不稳定面试官频频听不到，大概率挂了，希望能给后面面试同学的一点参考。

补充一个问题，面试官还问了大学期间学过什么技能

3.11.4 中国工商银行辽宁分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301633-1-1.html>

银行面经：（辽分的面经过于难找，所以我自己来耕耘鸟）

听说这是一个神奇的网站，希望和大家分享面经，可以攒攒人品，offer 快来~

哦，LZ 是美丽滴海滨城市大连人，在我大沈阳读的本科和硕~所以银行几乎投的都是大连沈阳啦~

以下是按照面试时间顺序展开哒~

工商银行

10.14 笔试，11.7 辽宁分行线上一面

排队一小时，面试五分钟。一进面试间，就会被提醒大概一共五分钟时间，注意答题时间。

自我介绍，问了 LZ 投了什么行业（当然主投银行业，其他的我敢说吗我，不敢不敢），问了未来五年内银行业的机遇与挑战，问了之后在银行工作自己会遇到的问题，LZ 答了之后，面试官追问自身的缺点之类的，LZ 这才发现原来是想听这个答案，哈哈哈，那我自然赶紧改口啊，又说了一下自身缺点。

也不造现在有没有啥后续，坐等吧就~

11 月 18 日更新：

工行辽分出二面通知了哦~

3.11.5 工行辽宁省分海外英才二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304969-1-1.html>

第一次遇到论坛里没人分享的面试，祝后面面试的同学好运。

面试形式是无领导+半结构化。会和不同岗的人一起面试。

无领导部分一小时左右，每场 15 人，应该都是辩论及分组对抗的形式。我组的 case 是银行要在商场推广信用卡产品，两组分别代表银行和商场方，要求是利用给的一些信息条件跟对

方 argue，尽量达成一个符合自己利益的协商结果。
半结构化每人十分钟，有宝洁八大问，已有 offer 情况，性格等等。

3.11.6 工行河南视频面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301366-1-1.html>

今天上午第一次面试，感觉是要挂了。先是两个人讨论一道题，有三道题问选哪一道，同组的小哥说选第三道，当时没听清我说了那就第一道吧，我真的是没听清以为他是让我选，现在反应过来真是尴尬到脚挠地，从这个时候开始感觉给面试官留的印象就不好了，所以没听清一定要问清楚，别乱说话。之后就是各自陈述观点然后自由辩论，最后由一个人来总结陈述。然后单独面，先做自我介绍，然后结合实习经历问了一些问题，感觉自己语言不够精炼，太啰嗦了，回答问题被面试官打断了，所以还是要事先准备一些常见问题，组织好语言。哎经过选题的乌龙，怕是面试就挂了，后来反应过来的时候应该解释一下的。同组的张同学，希望没有影响到你。下次面试加油

评论区交流：

-你好 请问几个人一组呢 问题是金融经济相关的吗 谢谢

-我们是两个人一组，辩论题是 30 岁无车无房应该坚持在大城市还是回到家乡，后来单独面的时候都是结合简历问的问题，没有和金融经济相关的。我面的是客户经理，别的岗位不知道

3.11.7 工行海南省分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305660-1-1.html>

写写面经赞人品哈哈哈哈哈 报的是专业英才岗

一面：应该是工行的领导，大概有五六个面试官，我们组的速度算比较快的（五分钟左右的）

1.自我介绍 2. 父母有一方在其他银行，为什么来工行 3. 目前有没有 offer 4. 专业英才竞争很激烈，调剂你去比较偏的支行愿不愿意？ 5. 关于本科专业学了啥

二面：无领导小组讨论，很常规

群面结束后还有一轮结构化面试：

1. 过去的经历中有没有遇到什么困难，怎么解决，最后结果怎么样
2. 过去经历中有没有打乱计划的情况，如何应对，结果怎么样
3. 职业规划
4. 个人的优势/劣势/未来需要改进的地方
5. 情景模拟：

客户如约而至但银行系统坏了，一整天都办不了业务，怎么协调解决

大概是这些啦

3.11.8 21 届秋招工行江西面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300011-1-1.html>

两部分

- 1 无领导 10 人组四十分钟，排序加提建议题
- 2 单面，半结构化，十分钟左右

听说这是个神奇的论坛，发面经攒人品，想要的 offer 都会有(/ω\)

3.11.9 11.13 面试工行，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302326-1-1.html>

面试无领导辩论+2V2 半结构化面试

无领导辩论大家注意时间安排，我们小组不小心提前 10 分钟结束辩论，开始总结，尴尬半结构化面时，我跟同学是最后一组，老师问了两个问题就好了，自我介绍+实习，对我们不太感兴趣，感觉要凉

听说这是一个神奇的论坛，来许愿啦

3.11.10 工行春招提前批面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261339-1-1.html>

刚面完来说一下，目测我要么是第一批要么是第一个。。

- 1.自我介绍（一分钟）
 - 2.3-5 年职业规划
 - 3.全身入镜一下（可能看看身高体重仪态什么的吧）
- 没了，全程四分钟（还有半分钟网不好
两个面试官。



攒 rp

3.11.11 发帖攒 rp，广西工行 2021 专业英才面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300138-1-1.html>

LZ 留学生，本来是报的海外英才，被调到专业英才了，面试是单面，不知道收几个人，签到的时候机智的我看了眼签到名单，专业英才岗位的面试总共 17 个人。
面试的形式是 2v1，即兴演讲+半结构，签到的时候收了手机我也没有时间概念，大概是前一个人进去以后后一个人可以看题准备演讲，我猜同一个岗位所有人题目应该是一样的，专业英才的演讲题目大意是如何“职业化”。LZ 觉得自己讲得还是可以的，但是后面结构面有点囿，一个劲地问我你是不是也报了 xxx（LZ 实习经历里写的一个公司），我们对你来说是不是第二选择，翻来覆去地问了三四个问题都是这个意思，还老打断我，（我也不好意思说我 xxx 报晚了大概没戏了）o(╯□╰)o 事后回想真的有点尬.....

LZ 的一个面了杭州专业英才的同学一轮是 5v5 辩论，是当天晚上等消息通知是否进入第二天的二轮，广西这边貌似是要等几天，面试官说一轮面试总共持续三天，二轮消息至少在三天后才会通知，哎，也不知我到底是死是活，这个半结构的问题问得我感觉答得不太好。

3.11.12 湖南工行二面+蹲结果

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 1 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2341369-1-1.html>

24 号终面的

群体 8 个人对抗辩论+合作给方案

单面

元旦节后会出结果吗？小伙伴们可否互通有无~

论坛请赐予我无穷的力量吧~~~~~



3.11.13 工行湖南分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2339545-1-1.html>

工行湖南分行

管培生岗

你的优势

其他 offer 及投递情况

蹲一个结果~~

3.12 子公司

3.12.1 工行国际单证结算中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340505-1-1.html>

工商银行国际单证结算中心 2022 面试

12.15 面试

先英文再中文，英文是自我介绍+求职动机，规划，和生活化问题

中文是自我介绍+岗位理解+根据回答延伸提问等等

各自都在 10 分钟左右

希望能收到 offer，也希望大家都有满意的结果

3.12.2 工银理财

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2341074-1-1.html>

二面形式为单面，首先是进行自我介绍，其次主要针对简历进行面试，没有专业的问题，但如果过去的项目或者实习和岗位比较相关会提问相关问题。问了为什么来这里，有没有什么 offer~面试老师人挺和善的。大概面试时间十五分钟+吧。

3.12.3 工银理财投研岗初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312185-1-1.html>

线上视频面试，大约 5-10 分钟

1、你遇到过最困难的事；

2、别人对你的建议；

3、你怎么看最近的信用违约（指的是 3A 煤炭企业违约事件），问这个是因为我主要做的是固收方向的实习，所以应该是会根据建立问最近的行业市场热点

3.12.4 工银理财一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301597-1-1.html>

工银理财 1.自我介绍

2.为什么要加入工银理财

3.户口态度

4.上海的学校为什么想去北京

5.统计软件使用情况，是否处理过金融数据（老师提到了 sas）

6.工作中遇到一个全新的任务，其它同事都没有做过，怎么办

7.是否接受加班

希望大家都能有好运~~

3.12.5 【暑期实习】工银租赁初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326198-1-1.html>

1 分钟自我介绍

学校担任什么职务？担任多久？学生老师们反应如何？

实习经历中对我的评价，正面和负面简单总结？

个人性格如何？

3.12.6 2021 暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326165-1-1.html>

大概十分钟，1 分钟自我介绍，没有专业知识，没有英文问题。我自我介绍主要说了一份实习经历，一次调研经历，围绕调研经历各种发问，作为组长，有和组员起过冲突和矛盾吗，举个例子；调研中遇到什么困难，如何解决的；你的缺点；你最不希望被别人评价什么，后追问什么时候被这样评价过。蹲大家的面试结果

3.12.7 工银租赁二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2309301-1-1.html>

工银租赁的二面有两轮，都是多对一的单面，一排大概有十几个领导，但真正发问的可能就三四个，每个人十分钟甚至不到就结束了

一面：自我介绍；简历问题，我在外资实习过，问了在外资实习跟国企有什么区别；岗位意向，前台还是后台；为什么没打领带（我哭了）；英文问题：你最好的特质（quality）；一面结束后十几分钟开始二面。

二面：自我介绍一分钟；如果你是后台，否决了业务部门的方案，如何沟通；简历问题，问了我写的论文；考证情况，没有 cpacfa 等证书的话会问；岗位意向，又问了一遍；英文问题：你人生中最重要的事情。

可以看出两轮面试完全一样，都是结构化，而且跟线上的视频面试也一样。。。所以没什么特别需要准备的，毕竟也没问什么专业问题。

另外来面试的同学大家专业都不一样，经济金融会计还有纯工科背景的都有，所以面试官也是不同专业的专家，可能和你专业相近的面试官会多提问你一些，因此有复合理工科背景或者简历中有做过理工科项目的一定要把理工的内容好好准备一下，不要以为面试官不懂。

最后，签到时间距离开始面试时间有一个多小时，等得还蛮久的，不过会议室外面有吃的，小蛋糕还有水果什么的，饿了可以拿亿点。

3.12.8 2021 工银投资面经+求后续

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304623-1-1.html>

走出面试场地刚好进行了两个小时。包括有小组讨论（分两组，对抗）、一个结构化问题（有候场准备时间，每个人不一样）、现场 2mins 随机命题演讲、其他简历相关问题。还问了下 offer 情况和投工银集团其他公司的情况。

整体来说涉及专业知识不多。

-

不知道当天的这三轮是否就是全部面试环节？

以及大家知道什么时候会通知结果吗？

还有就是工银投资的待遇到底如何呀一直很迷 233333

评论区交流：

（11 月 21 日）昨晚发了二面

（11 月 21 日）收到二面了，要去北京、？？

感觉二面的人有点多，不知道最后招几个，南京场的也要去北京面试

3.12.9 已收到工银投资体检，分享面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307752-1-1.html>

已收到工银投资的体检，大概记录一下整个流程，供大家参考

一共有三轮

1、线上统一笔试（和工总一起的）

2、第一轮线下面试

（1）群面：小组设计儿童资金游戏，重点考察短时间内团队配合和演说能力，不一定做发言人，但要有积极贡献

（2）个人单面：包括角色扮演（工作情景）、看图即兴演讲、简历 beha 面试

3、第二轮线下面试

N 对 6 一组，大领导群面

个人自我介绍+针对领导的提问依次回答（比较看重临场反应能力，讲话要精练，每轮回答每人大概 2-3min）

面试的话，至少要了解工银的历史、业务和市场的情况，总体面试体验还可以，面试现场的蛋糕好吃

3.12.10 工银投资线上面试面经 11.16

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302653-1-1.html>

LZ 刚面完工银投资，新鲜出炉的面经，攒攒人品吧

我是临时调成线上面试的，安排的是周一上午面试，用的前程无忧小程序，提前 20 分钟进去候场排队，但是 lz 没准时开始，大概到约定时间又等了 10 分钟，然后面试官会请求连麦，神奇的是这个小程序进去还会自动有磨皮美颜功能【不过觉得有点磨皮磨过了。。。

面试非常迅速，大概花了不到五分钟，首先一分钟自我介绍，然后一个男面试官就开始连着发问，感觉不是很有耐心，比较喜欢简要回答，如果说的比较细节他会打断说了解了。

主要问了我：目前手头有没有 offer，面试进度都怎么样，主要投递了哪些方向的岗位，有没有失败的，失败的有没有总结为什么会失败，为工银投资做了哪些准备，用一个词概括自己的缺点，如果来工银投资希望做什么方面的工作，未来 3-5 年的计划。

大概只记得这些了，虽然问题看着比较多，但是差不多都是很快回答完了，多了面试官就不想听了。

LZ 听说昨天南京线下还有群面和个人即兴演讲，但是也没有问专业性问题，感觉线上更简单了，都没有这些。

后面面试的同学们加油吧~

3.12.11 远程中心线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338062-1-1.html>

10 分钟左右

自我介绍

一段社团经历的追问

与人沟通时的困难事例

3 分钟即兴演讲

关于金融科技对生活的影响

神奇的论坛，求过面试

3.12.12 工银安盛中台初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268814-1-1.html>

刚面完，来分享经验攒一下人品~一共 8 个面试者，面试官有两个，面试时间在 1 个小时左右。开始先让每个人自我介绍，主要介绍自己的学习经历和实习经历，以及自己的意向岗位。每个人自我介绍完，面试官可能会有一些单独的提问。

之后是面试官提问：

第一个问题：对于中国市面上的保险产品有什么看法和理解？

第二个问题：因为我们那组面试的同学都不是保险相关专业，也没有相关的保险行业实习经历，所以面试官问在这样的情况下，进入公司工作能为公司带来什么贡献？

从这两个问题来看，工银安盛对专业的程度还是有一定的要求的，如果各位有相关的学习或者实习经历一定要着重强调，会在众多面试者中脱颖而出。

祝各位春招顺利~

3.12.13 工行 业务研发中心 新鲜的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2323038-1-1.html>

上午刚刚面完，感觉自己有点凉凉了，来给大家反馈一下，积攒好运！

一面，专业英才序列，正常的银行面试套路。Nv1，线上，有两三个面试官提问了，还有好多个一直没说话，可能是不同专业方向的吧。

2 分钟自我介绍

，会什么语言（我不会，只会简单的数据分析一类的）

，说说研究生的方向（国外授课型，没啥方向，提了提毕业论文，最后介绍了个和银行相关的课程项目）

，说说“数据敏感”怎么个敏感（回答的好像完全没达到他们想要的，最后无奈只能说可能用词不准，自己只是逻辑性强，想做分析方向的工作）

越回想越觉得自己凉凉，不愧是宇宙 TAT 秋招就没有拿到笔试，春招觉得自己笔试完成的超级好，结果一面仿佛就要不行了.....

神奇的论坛，期待一个奇迹吧！

5 月 24 日更新：

已经体检完了，那就再求一个奇迹，offer 快来！！

5 月 31 日更新：

来还愿了！果真神奇的论坛，通知签约会了。

3.12.14 工商银行 牡丹卡中心营销管理岗 暑期实习 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326730-1-1.html>

工商银行 总行牡丹卡中心营销管理岗 暑期实习 一面新鲜面经！！2021.6.21 接到短信通知说 6.23 参加线上面试，今天刚刚面完，一个一个人进腾讯线上会议室：面试之前会电话联系，一共好像是 5 个领导面你一个人（有会议助理啥的），看着都很严肃但是都还很友善。

- 1) 简单介绍一下自己
- 2) 针对一句话发表 1 分半钟演讲：刷脸支付落地支付，账户资金泄露却成为了消费者目前最担心的问题
- 3) 问了自己以前本科的专业，说报这个岗位是出于什么考虑
- 4) 现在要推出一款银行卡，选择什么主题和什么卡面
- 5) 问了目前所在地以及 8 月底之前是否在北京

大家加油啊，我第二个问题回答的不是很好，其他感觉还行。

神奇论坛保佑求过～!!!!



评论区补充：

楼主 我也面的这个岗 我的题目是

1. 30s 简单介绍自己
2. 以一句话为主题进行 2 分半演讲：未来人才资源对银行来说至关重要
3. 我认为我自己是哪种人才
4. 根据我过往的经历，对于营销推广经历的一些询问
5. 给我介绍了下 7.5-7 月底线上实习，7 月底到 8 月底在北京 office 实习，问我能否接受目前还在等通知，如果有消息了楼主分享一下嘛，不知道什么时候给消息，希望可以过~好焦急 orz

3.12.15 网络融资中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326844-1-1.html>

周一刚参加的工行网络融资中心的面试，面试官说这周就会通知，虽然都快下班了还没收到任何音信。记录一下面试过程求个 offer。

其实整个面试都挺无语的。提前根据简历准备了挺多问题，结果都没问。

面试官一上来就和我讨论我的本科院校，还和我聊了半天高考成绩。

最后随便问了下我自己觉得自己什么能力比较突出。

然后常规的让我提了个问题，就结束了。

有两个面试官，但只有一个面试官在和我聊，另一个可能是其他方向的。

希望好运

3.12.16 牡丹卡中心秋招全流程回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306752-1-1.html>

今天下午结束二面，算是走完了卡部从笔试到线上 hr 一面再到现场领导二面的全流程，写这个帖子总结一下这个我比较重视的面试，也为明年秋招的小伙伴留下一点经验。

今年工行全体系是统一一次线上笔试，有两个时间点可以选择。笔试通知时会告诉你都哪些志愿通过了简历筛选。

Timeline: 10 月 9 日工行直属机构及分行发笔试通知，10 月 14 日笔试，10 月 30 日收到卡部 11 月 6 日线上一面的通知，11 月 20 日收到二面通知，二面为 11 月 27 日线下进行，在卡部的 base 新盛大厦。

线上一面：面试间里有三位面试官，由主面试官提问。主面试官非常温柔。首先半分钟自我介绍，不严格卡时间。接着是主题即兴演讲。最后是个人的问题，如秋招投递的方向，个人优势，个人缺点等等。

现场二面：真的像论坛里说的那样，现场的各位工作人员都神仙般的温柔，会说大家不要紧张，发挥出自己的最佳水平，给大家加油打气，真的很 nice，给人印象非常好。我的排序比较靠后，候考间等候时间比较长。

进面试间后，着实感觉很隆重和严肃，考生坐的小桌子上竟然还放了话筒，我看到后觉得好好玩，桌子上有纸笔，不得不说卡部很注重细节，可以看得出来对秋招比较重视。对面是大

概 6-8 位面试官，应该大部分都是各部门领导，领导面前也有话筒。

最左边的面试官说话非常温柔，说先进行自我介绍。完毕后接着提问我关于个人经历的问题。接着，一位很 nice 很温柔的领导提问了一个稍微偏专业的问题。回答完毕后，各位面试官互相看看确认没有其他问题了，有位面试官说好的感谢你的参与，怎么怎么的（这时候跑神了没听清，因为我还以为会有下一个问题...）

这就结束啦，归还姓名立牌，出新盛大厦的时候天已经黑了，心情不知道该怎么总结，秋招已经接近尾声，希望这个面试我能够等到好的消息，也希望看到这里的各位都可以顺顺利利。感恩一切。

3.12.17 工行牡丹卡 2 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307033-1-1.html>

牡丹卡二面 大约是 4 进 1 依旧内卷十分严重

面试为 5v1 单面，按岗位分面试间 面试时间约 10-15min

面试官主要还是按照简历提问：1min 自我介绍+描述两段实习经历（因为 lz 有一段工行相关实习，要求详细介绍一下项目）+用几个维度的关键词形容一下未来信用卡的客户群+中美信用卡差别等，有的岗位有抽题做 2min 即兴演讲环节，但题目都不是特别专业，还算有的可说

出来感觉自己其实还可以准备得更好的 哎。。没有问 lz 目前的 offer 情况，或许凉了，太难顶了，许愿求 offer

3.12.18 工行牡丹卡中心单面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299267-1-1.html>

1v1，半结构化加情景题，腾讯会议，十分钟左右

1.30s 自我介绍

2.即兴演讲（以美国对华为 tiktok 打压为主题 一分半 没有准备时间）

3.如果有时光机 回到过去 最想改变的是什么

4.过去经历中遇到最大的挫折

5.目前主要投递那些行业，看重的是什么

6.能为卡中心带来什么价值

3.12.19 工行牡丹卡春招一面攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267662-1-1.html>

因为是疫情关系，今年春招采取线上形式，用的 zoom，感觉电脑版有点卡顿，需要提前调试一下。然后按照邮件流程就可以，具体形式为一对多，半结构面试，有三位面试老师，一位面试助理，只有一个老师开摄像头，进行提问。

1.首先是 30s 自我介绍

2.你最有成就感的一件事，因为楼主说的一个比赛，所以又追问了在其中角色，是否有矛盾如何调节

3.信用卡如何提升用户体验

4.对岗位认知

5.为什么没去券商 房地产等行业

整体过程还是比较快的，但是因为紧张所以感觉回答一般，希望神奇论坛可以攒攒 rp。今年竞争实在太激烈了，到现在春招还是有很多名校同学，参与一面人数大概 300 多位同学，公告说最后收 60 个，不知道有没有算上秋招同学，祈祷。

评论区交流：

-楼主是报的什么岗位？我成都的岗位 问的问题和你相似 12 号面试的

-综合管理岗

-咦，从哪里看出 300 人的呀，不是只面试了两天嘛

-公众号发了推文

成为“宇宙梦想家” 开启筑梦之旅

5 月 12 日-13 日，牡丹卡中心组织开展 2020 年春季校园招聘一轮面试，通过线上“零接触”招聘模式，展现战“疫”时期校园招聘鲜明特色。共有来自哈佛大学、哥伦比亚大学、清华大学、北京大学等一流国内外高校 300 多名学子参加了面试，参考率达 91.3%。

3.12.20 票据面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338338-1-1.html>

看到工行票据业务部的面经太少了，就在论坛更新一下吧，好让大家了解到工行票据业务部的一些面试变化

工行票据业务部一面 为无领导小组面试，一组 6 个人，题目为城市规划招商问题，每个部分严格单独计时，无领导小组面试结束后根据之前的案例提两个相关的情景化问题，每题限时 2 分钟回答，不规定回答人数，时间到停止回答，之后向每个人询问一个问题，主要问 offer 的获得状况，全程约一个小时 20 分钟

3.12.21 票据二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338484-1-1.html>

有幸进入二面，接着更：

工行票据业务部二面 个人介绍加抽题即兴演讲加半结构化面试，个人介绍 1min，读题准备 3min，演讲 2min，之后围绕个人简历提问，也问了来这里的动机，offer 的比较，以及期望薪资，个人入职前需要提升的地方，整体 15min 左右

www.yingjiesheng.com

第四章 中国工商银行综合求职资料

4.1 【必读推荐】工商银行总行管培入行一年后感想及问答科普

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328737-1-1.html>

本帖为半吐槽贴半科普贴，会针对一些应届生对于银行的问题写一些答案，也会对总行管培和分支行岗位状态进行一些描述，如果能帮助迷茫的即将走向校招的同学，自是善莫大焉～

1、怎么样才能进四大行总行管培？

这个是永远的谜。和四大那种选聘方式不同，四大行的招聘基本是没有过程信息公开的，选聘标准，题目理论上都是保密的，入职之后，行内会培训，所谓商秘一级二级，我不知道招聘标准是几级，但是盲猜一定不低，因为所有的人都只能说个只言片语。但是这并不意味着不公，因为庞大的招聘体量（总分行都是）和趋严的内外监管体系，总体而言总行本部招聘也是非常严格而公平，并非坊间传闻的什么级别的爸爸才能去，招本科生很多时候确实有一技之长（小语种）。大行总行本部这种岗位，可遇不可求，运气好的，连续过三四个，运气不好，双清北也四大皆空。所以不必太执念于此，目标要广。

2、总行管培能回去吗

这个问题 very 关键。据我多方打听，大部分总行管培应该是能回去到本部的，尤其是股份制以上，应该还是比较稳的，部分城商行不好说。但是你要是说历史上所有人都回去了，这也不可能，因为总有变数，而且如果真的遇到坑货同事极限一换一拿自己在单位的名声换你你回总行玩命跟领导告状你也是没办法的，所以前两年还是能忍就忍。

3、直属中心算不算总行？

这个问题简直能在总行相关问题里面霸榜。毕竟“总行 XXX 中心”实在是给人无数想象力。直属中心，管理学的名字叫“事业部”，监管给的名字叫“专营机构”，是把某些特定的，集中作业的，相对独立的业务单独拆分出来形成一个“中心”，和总行部门平级，实施统一管理。典型的包括信用卡中心，票据（单证，结算）中心，资金营运（运营）中心，数据（软开）中心，私人银行中心等。这些机构不算总行本部，因为他们是需要领工商登记，可以以自己名义从事民事行为（最典型的，签劳动合同可以写 X 中心），工作地点也大部分不在总行本部所在地。直属中心和总行本部关系比较微妙，它算广义的“总行”范畴，但是却不算是本部，这个是由银行的总分制和事业部制并行导致的。写这么多，就是想说，去直属机构，要做好“非本部”的心里建设。可能在行内的升迁，地位都不如本部对应部门。不过直属中心的特点是专精，如果未来想长期在这个领域（票据，信用卡，消费金融，私人银行等），想利用银行的平台又不想坐柜台，确实可以试试

4、薪资问题

限于北京地区。

首先公积金社保那肯定是最高比例，这个不说了。

收入的话，和支行，条线都有关系。虽然坊间有四大行收入比较，但是这种对比很容易因为条线，行龄，绩效给冲平。经过打探一圈，大概是这样：

四大行第一年单看月薪 7k—12k（转正后），是高还是低看所在支行，部门业绩和分利润情况，营销条线自然多拿点，但是也多不了太多，除此之外还包括零零碎碎的年终奖季度奖（肯定不可能比投行丰厚）；逐渐转正后，分支行管培留在分支行，工资水平全部大概稳定在二十上下（像金融街，西城这些支行可能要高一些了），这个时候会遇到一个瓶颈；总行管培回去并转正后稳定在 13-15k 的水平（参考几家大行的经验），一点点稳定在三十左右。

随着职场的晋升，提到所谓处级（北京市支行班子）的地步，大概能到 40-60 年薪（参考四大行的经验，四家其实差异不大都在这个区间）

股份制一开始其实给的和四大行没有差特别多，但是增长速度和空间很大。我见过的给的最多的是中信，总行的小领导能给到接近一百。。当然了这也是不惑之龄了，而且也不知道能不能保持。

相较于银行，互联网高薪还是更可观，阿里，高德，字节跳动，我都曾经见过工资性收入七位数的，而且年龄也都不大。甚至很多名不见经传的小企业，开价也都很大方。

评论区交流：

-所以硕博进去的居多吗？会卡简历吗？学校并不很优秀的那种

-总行基本上没有本科，基本上起步硕士，少量博士。硕士以下国内院校 985 和很有特点的 211，本科的话男生好像比女士可以稍微松一些。（以上都是自己观察，不知道实际标准）

-楼主您好呀～首先谢谢您的分享！请问轮岗是去网点坐柜吗？管培可以解决户口吗？

-做不做柜方差很大，总体来说不做概率大。柜台是一个需要熟练度长期培养的地方，只轮这一年两年其实很不值。要知道柜台的绩效其实更多在于操作有多少错误。所以人家未必愿意管培去柜台。另外户口情况应该比较稳的～目前都能搞定

-感谢楼主，想请教一下小姐姐当时是如何准备的，行测及专业知识这些方面需要用公务员那样去刷题嘛，还是说刷

-刷银行的那个就行，其实他俩是通的，不过银行更有针对性。建议买那些大店的，我真的做到了真题～所以也说明确实有题库里面的题～笔试刷题就行，没有时间至少要做一些，把感觉带起来，否则考试慌的一批

-请问楼主，能同时报考同一银行的总行和分行吗？

-可以的，总分行一般来说都是分开招聘，分行拥有独立签合同的权利，所以劳动合同上，xx 银行和 xx 银行 a 省分行是不一样的，既然俩主体自然有两个甚至多个机会

-想问一下前辈那个总行运作中心岗是在总行吗，和管培生有什么区别您有了解吗？网上信息好少这两个岗位有点迷

-运作中心是工行招聘的吧，像我所在的银行没有单独招这个岗位。这个岗位主要是做一些总行权限的集中操作，自然技术性不太强，都是流程的东西，不过也是在总行上班。编制上面应该不会有派遣，但是定岗会比管培要低，管培定经理（类似的职级，基础管理岗位），而集中操作的同事定业务员或者操作员（操作岗位）。所以这些岗位可以招本科生。不过虽

然这么说，这批岗位也是可以行内考试提职级提成管理岗位的，所以如果死磕银行总部不失为曲线救国的选择。

-想问一下楼主，和你一届的总行管培生有没有海外留学生呢，谢谢

-当然有了，而且比例不小呢～

-谢谢楼主！请问总行运作中心岗是信科方面的吗？这个好像不用轮岗？文科类专业是不是只能申管培呢？

-运作和信科是俩码事，信科是信科系统，运作我们行没有这个单招，就我理解是总行的一部分操作岗位，对应届生要求低一些放宽到本科。具体说明见我下面给其他同学的回答哈～不轮岗是因为他没有管理职能，本身是操作岗位，所以直接定岗做就行了～和文科理科也没关系～

-感谢小姐姐！想请教一下小姐姐，如果想备考六大行总行的话，笔试阶段是不是不用专门报班，是重在刷题呢～以及面试是否是以无领导和半结构化为考查形式呢，感觉比较难以准备，找不到合适的方式练习有点迷茫....感谢小姐姐！

-报班的不用，刷题的必须，私以为没刷题胜算不大。要知道并不是所有人都不做，我同事跟我说他没刷题四大行都过了笔试，问题是人家大学时候做兼职当家教教高中生课来着。。。所以看似裸考其实相当充备了。。刷题主要是找到感觉，知道什么题型，大概什么思路，这个是最基础的，至少要做到这个程度，因为考场上没时间让你一到一道题尝鲜，这道有不会就下一个，取舍要很快才行。以我的经验，高低做那个银行一本通之类的做几套完整卷吧

【完整 9 页的问答内容可至原帖查看】

4.2 历年秋招时间线+乱七八糟的经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333624-1-1.html>

2022 届工总考生，目前等体检结果中，之前笔试结束以为自己凉了，就天天没事闲着把这个分区下的历届帖子统计了一下，后来有幸过了笔试面试，13 号体检结束，按道理应该发签约通知了，不知道是体检没过还是咋地，想想把总结的时间线贴出来，给以后的考友们做参考。统计的时间点依据是之前前辈们的帖子，时间可能有细微错误，但整体可信。具体规律大致就是笔试通知后 3 天左右，也就是当周的周末笔试，笔试结束 1 周给面试通知，面试在面试通知的一周后，面试结束后再一周给体检通知，体检结束后再一周就该签约了。这是大致规律，会根据假期还有工行那边的工作进度有细微的差异，把 excel 贴在附件里了。至于其他经验，笔试疫情前以及远古时期是线下机房考，近 2 年都是易考 eztest 客户端，双机位监控线上考，题目内容就和一般银行考试一样，EPI 英语和综合知识，题量极大，120 分钟 140 题还是 160 题来着，先挑会的做，EPI 那部分，除非是大佬要不几乎不可能答完。

面试部分，北京地区在银泉大厦，通常都是无领导小组讨论加半结构，一组 8-10 人，工行的面试组织很有序，体验和效果都不差，别太紧张正常发挥就好。

体检，工行统一给约的那些连锁机构，类似慈铭和爱康国宾这些，就最标准的视力色觉、身高体重、血压、腹部彩超、胸透、心电、血常规、尿常规、生化这些，一般应该问题不大。体检结果直接给到人力那边，自己是看不到的

最后希望自己体检能过吧，但这体检迟迟不给消息还是挺慌的。

找工作运气其实挺重要的，你没过不证明你不强（没错，这里说的就是农总鄙视我，没过网申，还有农行数据中心的面试流程体验极差，一生黑），只能说运气不到以及和这个单位没缘分，还有更好的单位等着你，放平心态慢慢来，祝大家都能找到心仪的工作吧。



[历年秋招时间.xlsx](#)

【附件可至原贴免费下载】

4.3 总行秋招经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 19 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2314704-1-1.html>

虽然最后没有入职工商银行总行，但还是想分享一波自己的经验，希望师弟师妹们有所了解，也算是感谢应届生 bbs 对我秋招的贡献咯。首先笔试部分：

因为疫情影响，今年的笔试是机考形式，我就是在图书馆考的。。。银行类的笔试大同小异，基本上和公务员行测差不多，但可能每个银行有他自己的偏重，在秋招前期可以多刷刷行测题，对我而言，性价比最高的可能就是推理和资料分析题型，数量和常识往往就是随缘，只要把数量的基本套路公式记住就可以了。在具体做题的时候我会按照自己的喜好来安排顺序，一般是资料分析、推理、文字、常识、数量这个顺序，最重要的是题量不小，要注意在有限时间内拿更多的分数不要纠结于一两道题。

面试部分：

工行总行面试是笔试复试、一面、二面集中于一天的，采取的是类似训练营的形式，虽然很累，但还是可以看出来对人才的重视。笔试复试感觉就是行测+情景写作，时间很紧、题目难度中上。笔试完成后就开始面试，一面、二面其实顺序可以调换，按照现场安排。我的顺序是先进行 hr 恰当，多对多，氛围很轻松，主要就是聊天，说一下自己的职业规划、职业选择、喜欢的事物还有情景分析，还可以边说边吃零食，感觉 hr 人很 nice。二面是无领导+半结构化，题目是结合法律与道德之间抉择的一个案例说明自己的观点，之后是半结构化，氛围较为严肃（感觉都是领导），主要问了对自己表现的满意度以及简历上的问题，展现出自信就好啦。

最后结束时都已经晚上七点了，我早上七点到的，可以说是非常疲惫了。但其实除了笔试复试，我还是很满意自己的表现的，包括最后 hr 和半结构化提问时我也能感觉到对方的兴趣，但是最后没有收到 offer 可能就是没有缘分叭。

今年就业很卷，希望大家都能找到自己心动的 offer！

4.4 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

1. 面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

2. 辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？

2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

4.5 【工行海南分行】从网申到体检的全方面 20 届工行海南分行应聘经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276849-1-1.html>

论坛里最新的海南分行面筋都是 17 年的，我刚刚收到了签约通知，在此向学弟学妹们分享一下从网申到体检的经验。

如果后续签约培训会更新本帖。

【网申】

如实填写网申表格就好啦。

需要注意的是最好收藏一下网申的网站，记一下网申用户名和密码，后续的笔试面试体检通知都需要在网申的网站上查看。

【笔试】

大约 4 月底笔试。我投递的是信息科技岗，笔试题目大概有金融、计算机、英语和行测四类。时间非常紧，行测有些题目有点难，需要较长时间思考。

金融题目我基本不会.....因为之前根本没学过，就考前背了点概念.....所以报科技岗的话笔试的时候还是把重点放在计算机题目上吧，金融题目尽量做，不会就算了。
当然如果有充裕的时间准备，还是要学学金融的知识。

【面试】

大约 6 月初现场面试。面试一共有两轮，在同一天进行，第一轮面试之后不会淘汰人，两轮面试结束后才综合评分择优录取。

上午是银行的领导来面试，一共 5 位面试官。首先自我介绍，然后根据简历问了问经历，总的来说不是很难。只要放轻松，不抢话，回答流利就可以。

下午是群面+半结构化面试。群面形式是无领导小组讨论。入场后先抽签，再按抽签顺序站成一排拿着名牌拍照，然后入座。每个人座位上有三张纸，分别是一张印着题目的纸，一张填写自己答案的表格和一张草稿纸，每个组还会发一张表格，用来填写小组讨论后达成一致的答案。首先用 5 分钟看题目，并在自己的表格上写出自己的答案，再用 25 分钟进行讨论，把讨论后达成一致的答案写在小组的表格上。题目和银行有关，我之前没怎么了解银行业务，所以群面的时候说的话很少.....不过我之前在本站看过很多群面技巧，都很有帮助。我个人总结了一下就是：不要人云亦云，不要争抢，不要一言不发。讨论时也不用争着做 leader，万一方向带偏了会扣很多分，除非对题目非常有把握。我感觉看题的时间有点紧，自己的答案还没写完 5 分钟就到了，大家可以注意把握一下时间。对于无领导的题目，建议学弟学妹们提前了解一下有关银行的新闻，银行的发展方向、政策等等。

半结构化面试一共两位面试官，会问个人经历，建议学弟学妹们提前按照 STAR 法把个人经历梳理一遍，回答的时候就更有条理，表达更流畅。问题大致如下：

1. 你有没有遇到过领导给你安排了任务，但没说明具体的完成时间和标准的情况？你是怎样处理的？
2. 在你的学习或工作中，当过去的方法行不通时，你是怎样处理的？
3. 讲讲你遇到的困难和你是怎么克服它的。
4. 情景模拟：领导安排你和一位有工作经验的老同事一起做档案整理的工作，但是老同事很忙，你要如何请老同事和你一起完成这个工作？
5. 你的父亲是 XX 国企的员工，你为何不去 XX 国企而选择工行？
6. 是否接受调剂？

【体检】

如果没法参加工行安排的集中体检，可以在其他三甲医院自行体检，体检项目和公务员体检一样。

工行海南分行是安排在海口市人民医院体检，带上身份证和证件照（1 寸 2 寸都行）即可，疫情期间还需出示健康码。最好不要戴首饰，穿简单舒服没有金属装饰的衣服，方便脱的鞋。体检时间是早上 8 点，7 点半就可以到体检中心排队填表，然后按照体检表上的项目一项一项进行就好。抽血排队时间最长，如到得早可以趁人少先做抽血。

总的来说，工行海南分行的面试不难，只要认真准备，面试时不紧张，仪态落落大方，就没什么问题。

祝大家都能拿到理想的 offer！

4.6 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

1) 货币当局——中国人民银行

2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会

3) 自律组织——中国银行业协会

4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。

一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），

最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.7 工行安徽省分行 2019 暑期实习（回顾从网申到录用）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208383-1-1.html>

接到省分暑期的电话 offer 已经一周多了，最近闲下来写个回顾，也祝大家都能拿到想要的实习和工作 offer 鸭～ ٩(●>●)

啊先说说背景，魔都 985 经管本硕，没啥学术心，会点 python 和数据分析，经历过挺多咨询类项目。明年毕业～想回合肥～

网申

5 月 6 号官网发了各省分行招暑期实习的启事。网申报时间是 2019 年 5 月 7 日-5 月 22 日。在线填写个人简历，每人最多可以申请两个实习岗位。

省行有两个岗位，要求研究生，专业岗招 10 个，金融科技岗招 5 个。市行要求本科，有金融科技岗、专业类岗、销售类岗、客服经理岗，详细的在官网上有岗位表可以下载喔。

线上简历需要一张证件照和一张生活照，可以平时留意着拍一张背景清爽的单人全身照，不要像我翻了一圈相册 几乎全是搞怪合照和大脸自拍哈哈。

因为只想在合肥实习所以只报了省分行的专业岗，想着没过话就好好放个暑假减减肥叭，

就很佛了 ☺

****审查****

审查时间 5 月 23 日-5 月 26 日。就是根据网申的简历，筛选一波进入面试的名单。

没有笔试，就只根据网申的简历来筛选，所以线上简历尽量写得充实点啦。

我是审查结束后 28 号收到的短信和邮件通知入围面试。

****面试****

面试时间是 6 月 1 日，地点在合肥的工行金融培训学校，离合肥站很近。通知要带上身份证、学生证。

7:30，进学校跟着路标走，白板上贴着名单，记住自己的面试编号后，去大会厅对应编号入座。

8:00，开始核对身份签到、贴编号、交手机。然后就是慢慢候场啦。。每个候场点都有水果小零食很贴心，工作人员也很 nice。

- 是多对一的单面，在外面候场，一个一个地进去面试室。
- 5 分钟看题板，你前面的一个进入面试室后，你会坐到门口的小桌前，有 5 分钟的时间看题板，上面有具体的面试流程和情景模拟角色扮演的故事背景，提供纸笔打草稿，面试可以带进去。
- 1 分钟自我介绍，进来面试室，开始一分钟计时的自我介绍，超时会被提醒，期间不可以出现姓名，用面试编号代替。
- 3 分钟情景模型，这次把去年的无领导小组讨论改成了情景模拟角色扮演，故事背景是你作为金融学院某班班长，负责这次大学生防金融诈骗的讲座，向王老师申请活动经费，他批了但比预期的少，所以你这次去找他希望可以再多争取一些经费。会有一个面试官扮演急躁且抗拒批钱的王老师，你得沟通说服他。我觉得银行面试用这个场景真的挺妙，在我们熟悉的背景里 让我们见识一下难搞的客户爸爸。。叮。。
- 4 分钟自由问答，我被问了三个问题，都是根据我的自我介绍的内容和简历来问的。
“自我介绍你说你.....，怎么证明？”“你对我们工行的数据化智能化，有什么想法和见解么？”“你觉得你更适合数据分析还是客户推广？” 也有小伙伴说他们被问到，“你最喜欢的一门课程是什么？”“你觉得大学生活给你带来了什么收获？” 问答环节还挺和谐，反正，不凶。

面试结束，拍照，领手机。

然后~回酒店换下高跟鞋，穿上小白鞋，开开心心去过儿童节。

6 月 11 号接到了电话 offer，7.8-8.23 在工行大厦实习。

就是这些，我去宇宙行实习啦，回来摘星星给你们~

4.8 工总行 2019 秋招 小语种提前批面试+统一笔试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257323-1-1.html>

小语种/提前批经验贴还挺少的，发出来给学弟学妹们一些参考。昨天刚参加了笔试，趁记忆还新鲜赶紧分享出来。

先是面经：

2019 年提前批包括计算机、数学和小语种。我是小语种的，提前批面试大概是笔试前一周的时间，在十月中旬，笔试十月底。不知道计算机和数学的同学面试什么样子，但是小语种的提前面试也有笔试。

面试分三个部分：专业语言笔试、群面、专业语言单面。笔试是两大段文字，一段外语翻中文，一段中文翻外语。我个人觉得比较简单。外翻中内容涉及一些最最基础的工行常识，不看文本我都能写出来；中翻外的话学外语的同学记住几个经济类的词，比如增长、下降、成本、贸易等就可以了。群面就是普通的小组讨论+根据讨论表现提问+根据简历提问，无自我介绍。专业语言单面的话会请专业的老师，比如我这个语种就请了北外的教授，面试内容很简单，自我介绍一下，老师也会就你个人情况问几个简单的问题，感觉比平时学校里的口语考试简单多了，没有专业性内容，就看你口语表达能力吧。所以我收到预录取通知的时候我一点都不意外，觉得自己面试表现可棒了嘻嘻。周一面试，周五就收到通知啦。

关于笔试：

提前批的同学过了面试之后只要过笔试就可以拿 offer，不用参与后面的面试厮杀，那可是一场硬站啊，所以学的专业能报提前批的同学如果对银行有意向千万别错过啦！

今年的笔试和之前最大的不同就是分三个板块，每个版块给你固定的时间做，不能提前交，时间到了马上跳转下一个单元也不管你做没做完。非常的.....没有人性。我第一部分做完还剩四十分钟，第二部分再给我四十分钟也做不完.....

第一部分是时政、金融类专业知识、工行知识、材料分析，有七十还是八十分钟，根本用不了这么久.....时政基本都在考十九大政治类的，准备的经济类和国外时政都没用到。这两年对思想这一块抓的挺牢，所以建议还是多看看党的时事吧.....

第二部分是行测里的逻辑推理、数学计算、文学/生活常识，按着行测准备就行。量是真的是大啊，时间也是七八十分钟，不可能做完，我连把剩余的空填满的时间都没留出来，不然至少还能猜对两三个，后悔 555。

第三部分是英语阅读，四篇文章二十道题，三十分钟，还是有点紧巴巴的，主要是刚从第二部分的打击中没回过神来，需要一点时间平复.....难度六级吧。

发现一个奇怪的点，第二部分每题 1 分，英语这里每题 5 分，不知道最后怎么分数怎么评估呀.....

觉得工行笔试吧在题目做不完的情况下，运气占了很大部分。运气不好有实力也进不了工行，我的考场上有两三个人的电脑死机重启了，耽误不少时间，也会影响心情，水平再高也会受很大影响吧，所以这就完全跟运气相关了。我运气一般般，平常也有日行一善不损人利己，考前也注意多吃素少吃肉，一心向佛（删去），希望笔试能过，顺利收到 offer 呀。也祝每个人都心想事成，至少要不辜负自己的努力呀！加油加油加油各位!!!!

4.9 工行总行小语种面试+ 统一面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230742-1-1.html>

一直在 bbs 上看经验帖子，虽然结果还没出来，趁有点点空写出来回报一下大家：



小语种面试

lz 是小语种，今年工行总行的启明星计划将小语种的面试安排在笔试之前。

半天完成，分成三个模块：小语种专业笔试 + 中文群面 + 小语种专业面

- 专业笔试：50 分钟，分成两部分，中翻小语种，小语种翻中 /1 题量很大，完全来不及，所以可以看一段话就翻译 /2 题目内容，中翻小语种涉及经贸词汇，小语种翻中偏社科
- 群面：无领导小组 + 1 分钟自我介绍 + 约 20 分钟提问环节 /1 无领导小组 就是中规中矩的针对会员会费制度提建议，大家要多头脑风暴，有框架、有内容 2/ 提问的话，有问对自己在无领导小组讨论中表现的自我评价，和工行有什么故事呀，在工作中最有成就的事等
- 专业面试：自我介绍 + 现场口译 + 交流提问 这个没啥好说的，一定要提前模拟一下，提前准备一些关于中国和相关语种国家经贸合作的事件，专业词汇



笔试

笔试是 27 号全球统一的笔试，三个小时。

看以往的帖子说工行以往的题比较灵活花哨，今年却突然变画风，形式变得异常纯朴，三个模块：综合知识 + 数学推理 + 英语 （每个模块设了规定的时长，不能提前进入下一个模块）

- 综合知识：工行常识（执行董事是谁 工行的创新产品 其他都记不得了），时政（要多关注一些习大大的动向 重要的会议 比如去年的十九大... 没想到 9102 年还要考十九大，因为会议内容真的很重要吧...），历史人文知识（赵钱孙李为什么百家姓中排前四等）...
- 数学推理（我忘了这个模块叫啥了）：数学计算，图形推理，逻辑推理，材料阅读 etc。 综合知识做完还有好长时间，这个模块就完全时间不够用。又难、题目又多。
- 英语：lz 本来是最擅长英语的，但是考试当天感觉文章都没读进去。阅读理解，题本身难度不是很大，词汇就在六级左右，重要还是不急躁、静下心好好做吧...

以上，给大家就做个参考。估计每年都有变化的。

4.10 2020 小语种预录取面试和笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230807-1-1.html>

介绍小语种专项的帖子好少啊，我来凑个数吧～lz 参加过工总的考试三次....第一次本科毕业去参加了笔试，完全裸考毫无意外被刷，但是后来上研究生了就当积累经验了。。

第二次是工总今年的暑期实习面试，又被刷。。。

第三次是这次秋招。。听说写经验长 rp，在此许愿～

10 月 21 日参加了工总启明星计划小语种专项面试，今年小语种是先面试，合适的话会收到预录取通知，再参加 27 号的统一笔试。

本人京内小语种硕，面试当天先笔试专业，内容为两段翻译，45 分钟，时间还是有点紧的，经济相关。然后被分组带去群面，一组六人，各个语种都有，有五位面试官，内容就是常规无领导，问你如何看待做任务领钱的 APP 并说出四条建议，之后会根据你的简历再问一些他们感兴趣的问题。据观察是四个本科和两个硕士。群面开始组里有一位同学直接说，不如我们选一位领导者吧！虽然我只参加过两次无领导实战，但我当时内心：还有这种操作？！因为我觉得除了计时员和总结者这两类明确角色的，不应该上来就说我想当领导吧？当然也有可能是我经验少。。不过好在最后配合不错，顺利结束。之后一个个被安排专业面试，两个外国工行员工和你用小语种聊天，先要自我介绍，他们根据你的自我介绍再追问，气氛比较活泼，聊的开心就好～对了他们中文也很 6。。。

结束面试后三天左右接到了预录取通知，是电话，没有短信和邮件，所以尽量不要漏接电话。

27 号上午笔试，这次的笔试回归常规了，没有前两年会给的一个情景，没那么花里胡哨。就是常规的顺序，综合知识，算数，数据计算，英语，也有时政和工行知识，但是 lz 悲剧的是没来得及做完第二部分，有空题，不知道会不会直接被刷。。每部分有时间限制，不能跳，然而第二部分题又太多还只给 70 分钟。。考完笔试心情剧 down。。

啊～写帖子攒人品求工总 offer 啊!!!

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网**微信小程序最新版上线**

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

