



应届生求职网  
www.yingjiesheng.com

2023  
CAMPUS  
RECRUITMENT

# 2023



## 应届生校园招聘



### 德邦物流

应届生论坛德邦物流版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-1598-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 德邦物流简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
第二章 德邦物流笔试资料.....	5
2.1 德邦财务预算岗在线测评.....	5
2.2 2021 届管培生笔试.....	5
2.3 德邦物流 在线测评.....	5
第三章 德邦物流面试资料.....	7
3.1 德邦-海豚计划 2021.9.26 二面经验贴.....	7
3.2 德邦财务预算岗 offer 面经.....	7
3.3 德邦财务预算岗终面.....	8
3.4 仓储与供应链二面.....	9
3.5 秋天的第一个 offer，虽迟但到（运营规划全经验）.....	9
3.6 德邦财务预算岗二面.....	10
3.7 2021 秋招德邦一面面经.....	11
3.8 德邦财务预算岗一面.....	11
3.9 德邦快递-管培生-二面.....	12
3.10 德邦快递-管培生-视频面试.....	12
3.11 德邦面试.....	12
3.12 德邦采购后勤岗 面经.....	13
3.13 德邦采购后勤岗 面经.....	13
3.14 德邦物流 - 统计文员面试经历.....	13
3.15 德邦物流门店储备经理面试流程.....	14
3.16 面试德邦物流后的心得（也算是给正在找工作的朋友提点经验）.....	15
3.17 我的德邦物流专员岗位面试经验.....	16
3.18 面试职位：营业员共面试 4 轮.....	17
3.19 面试职位：通用管理面试过程.....	17
3.20 共面试 4 轮.....	18
3.21 德邦物流面试过程.....	18
3.22 共面试 3 轮.....	19
第四章 德邦物流综合求职资料.....	20
4.1 面试过程分享.....	20
4.2 德邦物流营业员面试经验.....	20
附录：更多求职精华资料推荐.....	22

### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

# 第一章 德邦物流简介

## 1.1 概况介绍

德邦快递，于1996年成立，2018年在上海证券交易所挂牌上市。历经市场日新月异变化，德邦快递作为“大件快递的领导者”与无数商业伙伴并肩作战，共同成长。今天德邦快递已成为一家联动快递、物流、跨境、仓储与供应链的综合性物流供应商。

德邦快递多年来在『大件快递发德邦』的定位下，已居于国内大件快递业务的领导者，并将多年来在大小件快递与物流领域中积淀下来的专业能力——大件行家、加强包装、送货上楼、亲手交付、官方直营，倾注于揽件、包转、运输、交付等每一个服务环节，以臻于细节的用心，兑现为客户创造可感知的高品质服务的承诺，陪伴客户为创造美好生活不断奋斗。

同时，德邦快递作为“新华社民族品牌工程乡村振兴行动”的合作企业之一，通过新华优品大力推动“快递进村”，构建与乡村振兴服务相匹配的高效物流服务体系，推动快递包装绿色转型，彰显德邦快递的企业使命与担当，为推进乡村振兴贡献行业力量。

如果你想了解更多德邦物流的概况，你可以访问德邦物流官方网站：

<https://www.deppon.com/>

## 第二章 德邦物流笔试资料

### 2.1 德邦财务预算岗在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293168-1-1.html>

一面结束当天晚上九点我就收到了在线测评，一开始害怕是逻辑题，迟迟不敢打开，后来来论坛看了下发现是性格测试才赶紧开始做。

主要分为三部分：

1. 第一部分 100 题多一点，都是简单的性格测试题，做起来很快，题干很短那种，不限时
2. 第二部分 73 题，会给一个具体的工作情境，选择你会采取的行为，不限时，这个我慢吞吞地做了好一阵子
3. 第三部分 7 题，限时 5 分钟，类似于给工作排序，我个人比较纠结，感觉时间有一点点紧

看了论坛感觉今年在线测评的经验贴好少，赶紧就写了这篇哈哈哈

### 2.2 2021 届管培生笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2288677-1-1.html>

9.30 提交网申，10.8 收到笔试通知，10.9 完成笔试。

第一部分，116 题，性格测试，“符合/不符合”的选择；

第二部分，73 题，性格测试，给你一个情景，3 个选项，选择其中一种做法（其实还是在评估性格偏好）；

第三部分，7 题，5min，选择 4 件工作的处理顺序。但因为只给 4 个选项，所以并不是完全自由的选择。可以根据选项给出的第一顺位是哪些工作（一般只会出现 2-3 种工作），然后按顺序一点点排除选项。

### 2.3 德邦物流 在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2112594-1-1.html>

做了德邦物流的在线测评，一共四个部分，每部分 15 分钟，除了最后一部分 11 道题以外，其他每部分都是 15 题。

没有图形推理和数字推理，没有性格测评。数量关系的计算题很多，对于文科生有点难度，好多数学知识都忘记了，时间也比较紧。

类比推理 5 道左右，资料分析 5-10 道左右，逻辑 5-10 道

要多练题才行，尤其长时间不碰数学的同学

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 第三章 德邦物流面试资料

### 3.1 德邦-海豚计划 2021.9.26 二面经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331496-1-1.html>

二面形式为单面，在腾讯会议进行。

流程：

自我介绍

三个缺点

对德邦的了解！！！！（我翻看了那么多经验贴，这基本是必问题，建议大家去官网上了解，大致说一下公司发展历程、价值观、人才培养、薪酬福利这方面就可以了。）

意愿城市（我说的是大湾区，他反问我能否接受湖南长沙这些地方。）

家庭情况（父母职业，是否独生子女，在城镇还是农村长大）

有无学生会/班级任职经历

抗压性如何

能否接受加班

反问：本科生第一年会分配到哪些城市工作。（我是由于 hr 问我意愿城市这点想到的，他回答我会根据公司人员空缺和个人意愿综合安排。）

面试时间大概是半个小时左右，总的来说，hr 很 nice，气氛很友好。

希望可以帮到大家！楼主也要去做网上测评啦，拜拜！

### 3.2 德邦财务预算岗 offer 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304684-1-1.html>

写一下德邦财务岗整个流程的面试经验。

一面：群面，首先是一分钟演讲，给一个句子比如“你若盛开清风自来”“所有命运的馈赠都暗中标好了价格”等等，都是比较常见的句子。一分钟准备，一分钟演讲，不是所有人都有机会，最好能抢到，其实讲的内容也不太重要，自圆其说就行。要果断，能先说最好先说，因为面试官事先没说一共有几个机会。

接下来是无领导小组讨论。一道比较常规的排序题，20 分钟讨论，然后汇报。

讨论后，会有针对个人的提问，对每个同学的提问不一样，“你在本场讨论中发言比较少的原因”“你觉得谁表现最好”等等。

一面通过后，第二天发了一个性格测试，做完了之后就收到了二面的通知。

二面：

视频单面，自我介绍，HR先问了我雅思的分数，是否擅长体育项目（当时给我问懵了，但是要淡定解释，这个应该不是什么决定性的问题），对德邦的看法，对岗位的看法，一个好的财务人员需要具备什么品质，针对简历提问。

三面 电话专业面：

在以为凉了的时候接到了电话专业面试，电话会直接打过来没有提前通知。

自我介绍，讲述以前实习做过的工作，然后针对这些工作延伸出来的一些提问，不算严格意义上的专业面吧，更多专注于应用实践上。（不全是这样，也看到了被问专业问题的小伙伴）

过了一段时间接到了 offer。还是等了挺久的，大家在等待的时候不要灰心。

### 3.3 德邦财务预算岗终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298717-1-1.html>

我天，我刚刚终面完，一脸懵逼地来论坛了。

距离我 10.24 二面过了好多天，我本来以为自己凉了，结果 11.3 接到 HR 电话，喊我 11.5 专业面试。

面试我的是德邦财务岗下面应收账款那块的经理和工作人员（？），一共两个人疯狂提问，很有一点压力面的感觉。

首先我自我介绍，然后他们针对我的事务所实习经历开始提问，包括，平时学习的知识在事务所工作中的应用案例，在事务所的收获等

接着问我研究生期间做什么了，有没有考其他的证，有没有发表论文

问我考 CPA 的打算，比如几年考完

以及对应收账款的了解，应收账款平时做什么工作，

职业规划是什么，为什么不去事务所工作

能不能接受长时间加班

虽然这些问题看起来还行，但是真的就是一个接一个问，从上一个回答里挖问题问，然后我自己其实对应收账款这块没好好准备，因为事先也不知道自己被分到了这块，毕竟投的财务预算岗。。。

最后让我问了他们两个问题。

我真的一脸懵，过程回答得也不是很好，希望好运！

### 3.4 仓储与供应链二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296553-1-1.html>

商科背景。面试官好严肃，看不出对我的回答满不满意。1. 什么不选择与专业更匹配的行业  
2. 为什么不去银行  
3. 专业面试不通过怎么办

### 3.5 秋天的第一个 offer，虽迟但到（运营规划全经验）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295949-1-1.html>

一直在这个论坛上收获面经，今天也来回馈一下，希望大家都能加油！  
秋天的第一个 offer 是在深秋收到的，但，终于来了

投递时间：8.26（很早的时间但一直显示处理中）

一面（星期二 or 三 or 四）：确切的说，我并没有参加一面。德邦快递在学校开的宣讲会，宣讲会结束后收简历并面试。楼主面试之后面试官直接让我等二面（现在想想应该是收到了 pass 卡？）

宣讲会的面试其实非常简单：

1. 简单介绍自己
2. 如果从事企业宣传，会不会觉得自己专业白学了（楼主专业信管，也并没有报企业文化相关的职位，这里可能就是考察应变能力，楼主回答工作能力是相通的类似回答）

接着面试官就让我加她微信，并且等待二面

二面（星期日）：以为要等很久，没想到很快收到了二面通知。是在腾讯会议上面的。

1. 介绍自己
2. 指出专业和物流无关
3. 介绍建模（简历中的竞赛经验）

4. 问我能不能喝酒（当时这个问题我说不能，也感到一头雾水，反问的时候问是业务方面需要酒桌文化嘛，答：不是，只是有一项考核是社交能力）害，可能是面试官觉得会喝酒的在私下都比较擅长交际吧

5. 反问

（还有一些个人问题，比如 base 地，家哪里的等）

由于我直接说了自己不能喝酒，也没有反驳喝酒和社交没有直接关系，楼主一度觉得自己凉了

通知（第二个星期的星期三）：接到了通知通过的信息，让参加职业发展和薪酬等的答疑会很开心能收到 offer，也希望自己继续努力！

给大家画一下重点：

宣讲会参加很重要，

第二心态要好（其实楼主的同学很早就陆陆续续拿 offer 了，心态也一度跌跌荡荡），没有等到面试的不要灰心，我也是从八月底到现在，如果不是参加了宣讲会，估计还要等的。

（宣讲会上 hr 说成立秋招小组比较晚，到十月份才成立）

## 3.6 德邦财务预算岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294180-1-1.html>

刚刚结束二面，我立刻来到论坛记录一下哈哈哈。

这次二面是一对一单面，腾讯会议视频面，是一位成本部门的经理在面我。

先是我自我介绍，然后她问我兴趣爱好，以及平时打不电竞游戏，在其中担任什么角色。我觉得这个问题是看你在团队中担任的角色。

接着问了我之前在社团组织活动的事情，讲一段组织活动的经历；

然后让我讲一讲实习中的一段经历，在其中担任的角色等，就是深挖简历和实习经验哈哈哈哈哈。

还问了为什么想来德邦；

以及薪资要求；

接着让我提问，我就问了晋升渠道以及德邦需要什么样的人材。

最后就告诉我还有一轮终面，等 HR 通知。

差不多就是这样，一共十几分钟的样子，感觉面试官还是挺不错的，希望好运！

## 3.7 2021 秋招德邦一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292843-1-1.html>

2020.10.21 德邦一面

面试内容主要有两个环节：

### 1. 一分钟演讲

- 1) 6 个人一组，每个组有 3-4 个名额。
- 2) 在 40 个话题中抽一个（谚语、成语之类的）
- 3) 1 分钟准备，1 分钟演讲（我感觉不到 1 分钟就开始讲了）

### 2. 无领导小组

- 1) 讨论内容：给 5 个部门分奖金，根据题目所给信息，按奖金多少排序。（有点难的，如果能够醒目一点自己做一些计算，或者对于某些指标的判断有专业的理由，或者有物流企业实习经验的同学会更加容易答题。）
- 2) 过程：5 分钟审题，15 分钟讨论，5 分钟得出结论并推选 1 人做 2 分钟的总结。
- 3) 结束后 1v1 提问：你认为你的表现如何；对小组里面每个人的表现分别排名；对于小组成员提出的观点你有没有质疑？你在本轮讨论中担任什么角色？等等。

个人总结：内卷现象果然严重，虽然网上对德邦的评价一般，自己的同学在德邦实习也是频频吐槽，但是没想到来面试的人都是各种 211985 或者海归，甚至还有中科院大学的。这是 2021 参加校招以来最直观的感受，学历普遍高涨，硕士生也毫无优势可言。无论如何，祝各位小伙伴早日上岸！“所有命运的馈赠，都早已在暗中标好了价格。”

## 3.8 德邦财务预算岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292637-1-1.html>

刚刚参加完德邦财务预算岗一面，来这个神奇的论坛攒一下 rp。我是昨天晚上九点收到的消息，告诉我今天中午十一点一面，腾讯会议视频面。由于我九月初就投了，自己都快忘了，忽然收到吓一跳。我赶紧去寻找面经，发现是一分钟演讲和小组讨论，还有 HR 提问。今天面完发现果然如此。我们一共七个人，都是硕士，第一环节是一分钟演讲，但是只有五个演讲主题，需要抢答。然后 HR 共享屏幕，都是一些谚语俗语类的，我们组一共两个人没抢到。接下来是小组讨论，先看五分钟题目，再开始 20 分钟自由讨论，是类似于排序题，自圆其说就行，我也没当 leader，只是在过程中参与了几次讨论。最后 HR 挑了三个同学问了一些压力方面的问题，比如，你觉得谁在小组讨论中表现的最差这种。整体一共 50 分钟，感觉这组同学们也没有发言特别踊跃的，我自己也不怎么踊跃，希望好运！

### 3.9 德邦快递-管培生-二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259762-1-1.html>

我又来了。一面的经验贴我也分享出来了，大家可以在我的帖子中找。

今天是二面，首先在候场会议室（腾讯会议 app 中），HR 回答了一些关于管培生岗位的问题：04.09 时间比较迟了，今天面试进程比较赶，每人 15 分钟左右，录取之后会有一周时间去上海总部培训，接着是去所属地一线门店进行业务培训，主要是作为门店经历的助手，尝试着带一个团队，作为一个中高管理层来培养。

其次是面试流程：这次不同于一面是一个面试官，这次有两个，但是其中一个没有开麦和摄像头，我估计是在听着。首先是自我介绍，另外是所谓的半结构化问题：自己的优缺点、期望薪资、期望工作地（比一面更具体的行政级别，比如一面说杭州市的，这次可能要具体到什么区）、入职规划。其他不记得了，大概就是这么多。

最后祝各位面试顺利，前程似锦！

### 3.10 德邦快递-管培生-视频面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259451-1-1.html>

2020.04.07 收到短信通知，04.08 早上 10:00 视频面试，刚刚结束，第一时间来分享经验。首先面试是在“腾讯会议”这个 app，没用过的同学可以提前下载使用，以免到时候着急出错，给面试官带来不好印象。之前通知的会议房间号和密码是候场的，正式的需要单独加入，感觉还是顺丰的高级一点（小声 BB）。接下来是重点：

自我介绍：一分钟演讲（15 秒准备时间，我的题目是命运的馈赠都暗中标好了价格，小伙伴们最好尽快说出重点核心，以免时间到了还没讲到点上，我就是例子）；

半结构化问题：最有压力的一件事，为什么选择德邦，有投递其他公司吗，是否接受其他城市调剂，如果可以接受调剂有备选城市吗，然后是针对个人经历的一些提问。

最后祝大家面试顺利，早日进入期望的公司~

### 3.11 德邦面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2255338-1-1.html>

自我介绍

一分钟演讲

你遇到最大的挫折如何处理的

你对德邦有什么了解

对一个团队来说最重要的三个因素

本来前面还算正常

最后问我的理想薪水 我陈述了理由之后给出税前 8k-10k 的答案 这时 hr 脸色大变 反问我你知道现在应届生薪资水平吗 我说我们学校毕业生薪资就是这个水平 于是又开始挑剔我的专业？jd 上可没写限制专业吧 况且管培生这个岗位对学习能力的要求完全大于专业 到这就已经很明显德邦给不出这种薪资了 但是这种反应是令我没有想到的 面试体验极差不建议国内 top10 高校学生去面 没意义 且总部在青浦 地理位置极偏僻 生活也不便 综上

### 3.12 德邦采购后勤岗 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2152126-1-1.html>

1. 现场宣讲会投递纸质简历+网申
2. 群面：①抢一分钟演讲的机会；②小组讨论：8 人落水，获救顺序排序；③辩论。
3. 网上测评
4. HR 面：基本家庭情况+成绩+未来发展
5. 专业终面：为什么选择采购？有什么优势？对德邦有什么了解？最优成就感的事？有什么想问的？

### 3.13 德邦采购后勤岗 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2152126-1-1.html>

1. 现场宣讲会投递纸质简历+网申
2. 群面：①抢一分钟演讲的机会；②小组讨论：8 人落水，获救顺序排序；③辩论。
3. 网上测评
4. HR 面：基本家庭情况+成绩+未来发展
5. 专业终面：为什么选择采购？有什么优势？对德邦有什么了解？最优成就感的事？有什么想问的？

### 3.14 德邦物流 - 统计文员面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108224-1-1.html>

我先谈谈面试德邦文职的过程吧：首先把大家召集到一间房间，每人轮流进行自我介绍，最后宣布留下来的人，这一轮没通过的很少。第二轮是无领导小组讨论，就是分小组讨论问题，最后派代表总结发言，这一轮主要不要表现得与大家格格不入就好，最重要是要团结，德邦面试很注重这一点，这也体现在了第三轮中。第三轮剩下的人是要求分组后，每组发一些七巧板，各小组之间的七巧板的种类不同，小组之间可以借阅七巧板，规则就是要拼出一定的图案，获取相应分数，但是有个大前提，各都完成各自图案的话才算游戏成功，过程中大家似乎都忘了这个大前提（只顾自己小组的积分，不停地索取其他小组的七巧板），直到最后时间到了，才恍然大悟。这一轮当然留下的也不少，所以我发现其实第二轮刷下的人最多，而且大家伙私下讨论只要你是本科以上，因为德邦人才稀缺，所以你基本不会被淘汰。我最后通过了面试，就近分配到我居住最近的一个区，最后到那边面试统计专员的过程其实没什么难度，只是了解我大致状况后当天就跟我说了第二天可以上班了。

你能否接受加班，对加班问题怎么看  
你对德邦有什么了解  
你的职业发展规划  
你要求的薪水是多少

### 3.15 德邦物流门店储备经理面试流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108219-1-1.html>

考验人的团队协作能力及应变能力

第一关：几十号人，上台自我介绍，只要不怯场，展现自己的个性即可。

第二关：七巧板游戏，分几个小组，每个小组分几块板（板子是不够的），分给每个小组不一样的图，看谁先根据图形，把实物板拼成图片的样子。考察点：沟通能力，团队协作能力，一定不能太自私，注意大家是一个团队，所有板子放在一起所有图形就能完成，需要一个带头人。

第三关：荒岛求生，题目是一个迫降在荒岛的飞机，飞机已经坏了，现在只有一个出岛的机会，里面有各种职业的人，分小组各自讨论，谁优先出去。没有固定的答案，选出你的答案说出理由就可，条理要清晰，一二三四，最好有亮点。

第四关：公司外场观摩帮忙，很累很苦，熬过去就可以过关了最终的结果是 60 个选了 8 个。

问门店储备经理需要搬货能不能接受。

答做好了吃苦的打算就可以尝试。

## 3.16 面试德邦物流后的心得（也算是给正在找工作的朋友提点经验）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108217-1-1.html>

前天在人才市场给德邦物流扔了份简历，也没有重视，以为也就是小企业，昨天给我发短息说恭喜您的简历通过了筛选，让我今天下午一点在城阳复试，我今天上午刚复试完一家生物制药公司，名字好听而已，其实是从事销售方面的工作，待遇方面实习期一个月 1200+提成+100 元公交补助+100 元话费补助，觉得也还可以，就跟经理说可以同意，然后刚培训完他们公司的企业文化，我就直接坐车奔到了城阳，邦德要求我带一张一寸照片，当时也没有引起重视，就没带。

去了之后，发现好几个年纪差不多的都在那里等着了，一问发现都是名校之才，海大毕业的，青岛科技大学的，理工大的，当然还有我这个酒大的。当时感觉压力挺大的，面对这么些高端人才，几个人说了会话就上了邦德公司的工作楼，越走越感觉不对劲，这个企业绝非一般，从办公室的设备还有会议室的摆设就可以看出来这家企业确实给人一种很干练，特别想加入的感觉。过了一会面试官进来了，给我们一人发了张简历让我们自己填完，然后把一寸照片贴上去，突然发现自己没带，真是关键时刻掉链子。好在我随时携带了学生证，把那上面的照片撕了下来贴上了。考官让我们这差不多 20 个人坐下，看一下他们公司的宣传片。然后我就愣了，我复试的竟然是一家全国物流行业前三名的企业，一种从未有的紧张和恐惧一下子全出来了。

面试开始了，对于今天的面试我只想说：变态+牛逼

第一轮，一分钟的上台自我介绍，仅限一分钟，到了 50 秒会有铃声提示，好不幸，我竟然是第二个上台，好在发挥正常，一分钟内比较干练的介绍了自己，遗憾的是那几位第一轮就被淘汰的同学。貌似还有中国海洋大学的。

第二轮是小组讨论，讨论一艘船在大西洋将要沉没，你和船上的其他船员从规定的 15 件救生工具中选择 5 件，然后小组集体讨论该选择那几件，其实这个问题没有固定的答案，主要是考官看你是否参与小组讨论，踊跃为小组出谋划策，是否在讨论的过程中积极，额，好吧，我话还是比较多的，所以这一轮吃不了亏，不过也有一些被刷下来的，真的感觉这种面试好变态

第三轮，我个人感觉第三轮是最考验人的，每人手中三四个七巧板，一张拼起来的七巧板图形，一张任务书，让你自己用目前的七巧板拼出规定的七种不同的图案，但是必须每个人必须的前后按次序坐着，因为只有所有人的七巧板拼起来才能组成所有的图形，自己手中的七巧板不够了可以前后借，但是不能隔着人接，否则视为犯规，淘汰出局。这一轮确实真的可以看出一个人的能力，是否可以做到取舍，为了集体利益牺牲自己的小利益，最后公布结果，我 0 分，但是没有被淘汰出局，反而得分最高的那位被淘汰了，因为他索取的七巧板太多了，只顾着自己完成，却忘记了这是一个集体游戏，因为任务书明确规定，集体达到 1000 分才视为合格。额，确实够变态吧！我都没想到连续三轮了还能活下来。

不幸就发生在第四轮，第四轮是考官和我面对面的交流，询问我一些很普通的问题，好吧，我觉得自己回答的还算是满意的，不知道考官究竟是从哪个角度考的我，最终跟我说：你等着我们电话通知你吧，我勒个去，最后一轮竟然被刷下来了，正规的企业都会说让你回去

等通知婉言拒绝了。好遗憾，机遇就这么与我擦肩而过，看来这个东西真的是需要运气的，今天运气不佳。

虽然没有成功，但是你不否认确实学到了很多，从面试的过程就可以看出德邦物流为什么会在短短几年跻身于全国三强物流行业，确实很重视一个人的能力，学历没有做太大的要求，我这个大专生都有机会完成四轮面试，尽管结果不尽人意。考官有时候会问你特别细的私人问题，比如说你以后工作了会不会想和你的女朋友分在一个城市，回答想的基本就被PASS了，比如你是否愿意服从公司的分配安排，是否愿意从仓库的搬运工做起，假如把你分配到不是你呆的城市你愿意么，犹犹豫豫不定的基本上都没戏了，我就纳闷考官为什么不问我这个问题，我肯定回答的很坚定：愿意！！

### 3.17 我的德邦物流专员岗位面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108216-1-1.html>

一点半宣讲会正式开始，从德邦的历史一直到最后众人都十分关心的薪酬待遇，统统系统介绍了一遍。然后给 5 分钟的休息时间，同时也允许一些有放弃意向的人离开。

然后开始第一轮面试。是无领导小组讨论。有关这方面的经验分享实在太多了。我所在的小组还算挺融洽的，每个人都对答案进行了一定程度的贡献。我不小心成了决策者，我自己写下来的答案 5 个中有 3 个被同组的人反驳了，然后我快速地听取了他们的理由之后，马上转而改选更加正确的答案。我们的时间把握得是相当不错的，选好答案再总结好选每个答案的理由之后，我们好像还有一分钟左右的空余时间，我觉得不能让这一分钟空白，就提示他们想想还有什么需要补充的。最后时间到了上去做综合陈述。我是第一小组，等第二小组的代表人也上来之后，我才发现两个小组的讨论题目是一样的，但是感觉我们小组对所选答案总结出来的理论支持更加多一点。最后考官点了我们小组在整个过程中发言比较少，几乎没什么贡献的一个女生，问她是自己有哪个答案是与小组的最终结果是不一致的，为什么最后没有坚持自己的答案。我觉得这应该是教官特地给她的一个机会，她是否能留下来完全取决于她对这个问题的回答。

第一轮结束后休息 5 分钟，然后工作人员进来宣布进入下一轮面试的名单。没读到名字的就自行离开。

第二轮一分钟的即兴演讲。每个人都是在一分钟前才知道自己将要演讲的题目，然后有一分钟的准备时间，接着就上台演讲。50 秒的时间敲一次铃，1 分钟以后敲两次铃，演讲强行结束。所以把握时间，突出中心思想很重要。有的人在第一环节还没轮到自己的时间就吓得拎包走掉了，也有一个女生由于时间把握不好，几乎没讲什么有内涵的话就 time up 了，然后她一下台就灰溜溜地从后门走了。我现在依稀记得的题目大概有：知识是智慧的火炬；把握一个今天胜过两个明天；花道开始自然红等等。其实整个环节，我觉得首先还是你要理解整句话的意思，然后结合自己的经验进行一个延伸，言简意赅，语意明了就可以了。

然后休息 5 分钟，接下来教官说这轮全部都要不淘汰，保留评价，等下一个回合结束后再根据两个回合的综合表现还决定去留。

第三轮是玩七巧板游戏。有一定的游戏规则，我用文字很难把它们说明了。分成 7 个小组，每个小组两到三个人，各个小组得到的板块都不足以令他们完成任务，只有各个小组通过板块的传递和交换，最终才有可能完成任务。而且最后看的是整个大团体的总得分而不是单个小组的分数。我们的目标是 1000 分，结果我们整个团队只拿了 150 分。现场太混乱了，而且由于某个人的错误提议浪费了好多时间。时间到了以后，教官显然是对成绩不满意的，他让我们来讲失败的理由。我觉得这也是一个为自己争取拉分的机会。虽然有两个小组都得了 0 分，但是他们其中两个成员把失败的原因说到了点上，最后他们都被留下来了。接着又是 5 分钟休息，宣布淘汰名单，进入最后一轮。

### 3.18 面试职位：营业员共面试 4 轮

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108214-1-1.html>

地点：重庆

下午一点开始，我迟到了 20 分钟，正在宣讲，还好。提问之后要投简历，没带的填写他们提供的求职表。最后每个人还是填了，因为他说简历信息不全。第一轮是无领导小组讨论，二十五个人，分成四组，给一个话题，先自己看，再一起讨论，面试官会巡视，你只需要不停说，不停表达，就可以，不用管对不对只要够活跃。最后有发言人发言，这人是一定会过的，所以，争取机会。我们组刷了俩。第二轮是一分钟演讲，就一些常见的格言俗语演讲，前一个人说的时候你要准备，我的题目是一切皆有可能，有点紧张以至于有点语无伦次，其实这可以私下练习的。剩下 13 人到下一轮七巧板，每个人都有五块，共七组，每组两人，得分不重要，我教你一个秘诀，开始的时候一定大声倡议把七巧板都集中一起让个别组先完成。这是最有效率的方法，只要你是建议者，基本就过了。我们这轮没人淘汰。不过你可以事先查查正方形长方形的拼法。最后要面谈了，会事先让你填四十道单选，都是性格测试，没有标准答案，在会议室等待面试。面试只有五分钟，先自我介绍，到职时间，工作地点之类的。问了俩奇葩问题，旁边的高级经理从头到尾没说一句话，就问了我一句，你打篮球吗？旁边的 HR 问我你有女朋友吗？我被问得…

### 3.19 面试职位：通用管理面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108213-1-1.html>

地点：合肥  
共面试 4 轮

参加了德邦的校园宣讲会 德邦将近两个多小时的宣讲会详细介绍了公司的企业文化 企业

发展 福利待遇等

在网上做了网络测评 第二天上午九点钟去参加面试 第一轮无领导小组讨论 每组 4 个人共分了 7 个组 这一轮主要是积极发言 但不能太过于表现 会认为没团队意识 第二轮 一分钟即兴演讲 第一个人上台演讲 第二个有一分钟准备时间 主要不要紧张 不能卡壳 要流畅 注意仪表和礼仪 第三轮七巧板游戏 要注意团队意识 不能自私 只有和临近组交换才能顺利得分 第四轮是单面 自我介绍 地点意向等 四轮难度不大

## 3.20 共面试 4 轮

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108212-1-1.html>

地点：重庆 面试职位：通用管理

面试共有四轮，一开始是三轮群面，最后一面是 hr 面

- 1、第一轮钱群面是一分钟演讲，随机给你一个词语，你有一分钟的时间准备，然后上去演讲。只要演讲流畅，逻辑清晰，一般都能过。
- 2、第二轮群面是无领导小组讨论，方式和其他的无领导小组讨论没什么不同，有准备时间。只是他们是很多组同时开始讨论，然后有 hr 在巡视。只要大胆发言，声音响亮，也没什么问题。
- 3、第三轮群面是一个拼七巧板的游戏，每个组会拿到任务卡，以及五块七巧板，按照任务卡上的拼接完成则举手示意 hr 过来检查加分，最后看每一组的分数。
- 4、最后一面只要表现出你想要得到这份工作也会有很大的几率被录用

## 3.21 德邦物流面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108211-1-1.html>

地点：长春 面试职位：通用管理实习生

共面试 4 轮

第一轮，无领导小组讨论，大概是 6 选 3，很好过的

第二轮，一分钟即兴演讲，逻辑清晰，声音洪亮，内容扣题，自信一点就好

第三轮，七巧板游戏，站在 HR 能看到的显眼的位置，不要太拼，但也不要不帮忙，积极一点就好

第四轮，终面二对一，就是谈谈简历上的一些事情。

## 3.22 共面试 3 轮

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108210-1-1.html>

地点：开封

面试职位：财务管理

第一轮无领导讨论，教室内的组题目都一样，别太沉默，积极讨论参与就好了。第二轮是 1 分钟演讲，准备时间很少，都是些成语之类的。我觉得如果不知道怎么说可以先解释一下这个词，再说下自己的理解就好了。第三轮是传说中的七巧板游戏。每个组有 5 块板和任务书，需要找相邻的组去借，场面有些混乱。由于我对拼图不太擅长，所以导致不知道需要哪些图形，有点儿不知所措，最后就被刷了。其实这个环节淘汰人很少的，没能走到最后确实很遗憾。虽然是为了以后的面试攒攒经验，但没想到会栽在这一轮。真的不是很难，可能是因为中午睡了一会儿，一直不在状态，没有真正的参与进去，有点儿游离恍惚。没有用过德邦物流，以后有机会希望尝试一下~~

## 第四章 德邦物流综合求职资料

### 4.1 面试过程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108223-1-1.html>

比较艰难，大概四关。

一、简历筛选，这个过程需要有非常好的学校、专业，而且要有非常好的实习经历才可以。现在企业都比较注重实习经历；

二、在线答题，基本就是公务员测试的题目，所以学学公务员考试还是非常有用的。朋友们，努力吧；

三、无领导小组讨论，群面，给一个题目，几个人相互讨论，最终让一个人站出来发言，其他人补充；

四、HR 单面。

面试官的问题：

问做过哪些实习。

答什么时间在什么单位做了多久的实习，主要工作是哪些，有哪些收获。

### 4.2 德邦物流营业员面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108221-1-1.html>

逻辑思维（行测）+表现力（游戏）

行测+游戏环节。行测就是公务员考试的题目，主要考察个人逻辑思维能力；游戏环节是拼七巧板，分组进行看哪个组最先完成，过程当中可以组与组之间相互交换，主要考察个人的表现力、在团队中的领导力、和团队与团队间沟通能力、甚至上升至是否可以帮助其他团队实现整体共赢的能力。

另外，德邦内部调动频繁，在面试环节中会问到你是否接受频繁的调动，如果不接受基本都是被直接 pass 掉的，所以想进德邦的兄弟姐妹们，一定要回答接受。

问是否接受频繁调动。

答接受。

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

