

应届生求职网 www.yingjiesheng.com 2023 CAMPUS RECRUITMENT

# 可属生物品招聘

2023 CAMPUS RECRUITMEN

# 贝恩

应届生论坛贝恩版:

https://bbs.yingjiesheng.com/forum-330-1.html

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区: http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛(推荐):

http://bbs.yingjiesheng.com



### 目录

第一章 贝恩简介	3
1.1 贝恩概况介绍	3
第二章 贝恩笔试资料	4
2.1 2022.1 实习笔试分享	
2. 2 2019 贝恩 AC 笔试经验分享【攒人品】	4
2.3 2019 笔试笔经	5
2.4 Bain 笔试北京场	5
2.5 2018Bain SH 笔试	5
2. 6 2018 春招笔试经验	6
第三章 贝恩面试资料	7
3.1 first round 凉经	7
3.2 贝恩 2022summer 面试经验分享	
3.3 Bain 2021 校招全职第一轮面经分享	
3. 4 贝恩 2020 Pool PTA 补招面筋	8
3.5 【已录】2020 贝恩 Spring PTA 面经	
3.6 回馈论坛 贝恩Bain PTA 2020 spring pool 申请分享	10
3.7 2020 Spring PTA SH面经	12
3.8 2019 autumn PTA 面试过程	12
3. 9 贝恩 2019 秋季 pta 面筋	12
3.10 2019 PTA 面筋	13
3. 11 贝恩 BJ 春季 PTA 面经	
3. 12 19 春季 pta 面筋	
3.13 2019 Bain Spring PTA 面筋	
3. 14 贝恩 2018 秋季 pta 面经	14
3. 15 上海所 PTA 电话面经回馈	14
3. 16 2019 北美 AC 全职面经	
3.17 2018 PTA offer 面经	15
3.18 2018 Bain Spring PTA	16
3. 19 Bain PTA 2018 春季面经	
3. 20 贝恩 PTA 电面回馈 2018 年 4 月	
3. 21 大梦一场——贝恩 PTA 实习经验	
附录: 更多求职精华资料推荐	20

#### 内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (http://www.yingjiesheng.com) 收集、整理、编辑,内容来自于相关

企业的官方网站及论坛热心同学贡献,内容属于我们广大的求职同学,欢迎大家与同学好友分享,让更多 同学得

益,此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

# 第一章 贝恩简介

### 1.1 贝恩概况介绍

Global leaders come to us to solve industry-defining challenges in: strategy, marketing, organization, operations, information technology, digital transformation and strategy, advanced analytics, transformations, sustainability, corporate finance and mergers and acquisitions, across all industries and geographies. Our unique approach to change management (Results360®) helps structure, orchestrate and enable sustained results.

We measure our success by the success of our clients: more than 60% of the Global 500, private equity funds representing 75% of global equity capital, leading nonprofits and innovative 万网站: ht startups.

如果你想了解更多贝恩的概况,你可以访问贝恩官方网站: https://www.bain.com/

# 第二章 贝恩笔试资料

### 2.1 2022.1 实习笔试分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2022 年 01 月 12 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2341820-1-1.html

1.7 收到笔试通知, 1.11 才在邮箱里发现,准备十分仓促,分享一下经验攒攒人品。 在某宝里找的笔试题都是纯选择题的,没想到今天登上系统一看,竟然有视频面试题,把我

给整懵了。

进入系统后第一部分是视频面试练习,不计分,可以跳过。

第二部分是笔试题,跟之前一样是3个case,25道选择题。

第三部分是视频面试题,一共两道题,我的一道是 why consulting why Bain,英语作答;

另一道是 what attributions can I bring to case team, 普通话或粤语作答。

听说别人有遇到别的问答题,有问 initiative and leadership 的,还有问最骄傲的经历的。

### 2. 2 2019 贝恩 AC 笔试经验分享【攒人品】

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2019 年 10 月 11 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2221413-1-1.html

今年的全职笔试比去年 summer 的笔试要难一些,时间上也紧很多(也可能是由于去年做完还剩很多时间所以这次做的很纠结然后做得慢?)

case 的文本很少,基本都是一段 150 字的 background 基本介绍客户的情况,然后就可以有 12 题相关的题目(相比麦肯锡 pst 都是有大段大段的文本信息需要理解)

每道题都会提供额外的图表信息或一些选择 solution step 的 acbd

这次的图表题感觉还是挺多的,某些图很旧,小字不是特别清楚但是也能识别

在笔试前用麦肯锡官方的 pst 限时练手,错误率保持在 3~4 题 (一共 26 题),本来很有信心面对一向比麦肯锡要简单很多的贝恩笔试,

但没想到今年做完的感觉和麦肯锡的 pst 差不多

听 bain 全职的小哥哥小姐姐说,笔试的确也很看运气,因为毕竟题少,个别 qualitative 的题容易做错但是也不能很好的体现 intellegence 水平,recruiter 会根据一面名额的 quota 和大家做题的情况 set 一个正确率,比如 80%的正确率,就最多允许错 5 题,多错一道也过不了,笔试通过率也一向很低,应该在 20-30%?

看到已经有朋友们收到一面通知了,等的心慌慌,听说是今天和明天陆续出面试通知 分享一下这个帖子攒攒人品~也祝申请季的各位同学能拿到理想的 offer!!! 除了 MBB 也有 很多很棒的公司,大家加油呀!!

### 2.3 2019 笔试笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 10 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221296-1-1.html

发个笔经造福大家攒攒人品吧

3个 case,每个 case 主文章都不长

Case 1: profitability decline, 有很多图先分享自己的情况再看 competitor

Case 2: 公司情况很好现在想要 expansion, enter a new market, 找合适的 partner

Case 3: 市场不景气,要寻找 adjacent 还是 vertical category to enter

题不难,很多细节的坑。。。还有计算不细心很容易算错。祝大家秋招顺利,拿到自己心仪的offer!

### 2.4 Bain 笔试北京场

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 09 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220842-1-1.html

刚刚完成了 Bain 贝恩今年校招的笔试。做题时间一个小时,一共 25 到单选题,全英文。会给案例背景,比如公司遇到什么问题,来找 bain 咨询,一般第一题都是客户想要解决的主要问题是什么,还有的题目是给出备选的方案,让你排序方案执行顺序。这只是前面很简单的题目,接下来会有很多复杂的图表,建议先看问题再仔细看图,因为很多给出的信息是没用的,太纠结的话后面会没有时间做完。图表比麦肯锡的 PST 复杂一些,建议多多练习,提高对图表的敏感度。题目会有一些小小的陷阱,仔细审题就行。tips: 北京线下场需要准备好 2b 铅笔,需要填涂答题卡。

Bain HR 小姐姐人很温柔,咨询一直是我的梦哈哈,能进入笔试锻炼一下已经很开心。进场前发现大部分竞争者是清华和北大的,都很厉害啊。

准备资料:麦肯锡的 PST;然后我在职题库上也发现有 bain 一套题。

### 2.5 2018Bain SH 笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 12 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166508-1-1.html

3个 case25 道题, 感觉 quantitive 比 PST 简单, 但是 qualitative 有点不是很明晰的感觉……? 基本上都是 profit down 的问题,有 clothing 的公司、telecom 的公司,还有一个忘记了还有就是一定要带尺,尺子真的很有用! 因为给的图不知道为什么都特别小,实在没法肉眼判断比例,用刻度尺量一下就很 ok 了

神奇的论坛求好运

\_\_\_\_\_

#### 评论区:

比麦家的 pst 简单不止一点点啊,麦肯锡 1 小时 26 道 基本都没怎么做完。贝恩这个做完了还有 10 分钟。而且 bain 的 quant 都不用算的。。考了的都知道我在说什么吧。。正负号就能排除一半的答案,然后剩下两个数字差的又很多,一眼就看出来了。qualitative 确实有些模凌两可的。不知道这笔试怎么刷人,估计高分的的很多,就是比细心和简历了。

### 2.6 2018 春招笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 03 月 15 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2145476-1-1.html

攒人品。贝恩笔试和往年笔试经验类似,多题需要计算 CAGR, 但是都有给到公式。一共 3 个 case, 25 题, 1 小时。阅读量和计算量都还可以不算特别多。非常具备贝恩的特色,因为第一个 case 就是给 PE 基金做 Due diligence。后面两个就是普通的 case 不记得了。大家需要把最常见的经济商务用语复习好就可以了,比如 profit margin, top line = revenue, bottom line = profit, ROE, CAGR, growth rate.

www.yindileshend.com

# 第三章 贝恩面试资料

### 3.1 first round 凉经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 12 月 16 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2340390-1-1.html

两个 case 15 分钟看材料 15 分钟回答三个问题

case 都很 typical 各含一个 sizing

基本没有 follow up questions

sizing 给出来的数要有 logic backup 不然会被面试官 challenge。。。 Y. Coll

楼主回答有点太过啰嗦 导致最后的问题没时间讲

哎 就这么和 mbb 说再见了

### 3.2 贝恩 2022summer 面试经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2022年 02 月 18 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2342709-1-1.html

一: 笙试

v形式: 60 分钟文字题+不限时 2 个 vi 题; 文字题部分阅读量比较大, 计算量很大

v策略: 1) 近几次全职和 summer 的笔试题除了新增两个视频题以外形式都比较固定,一 般是三个 case 分别有 8 个小问左右,读图计算占比会比较多,需要比较好的时间管理,不 要花太多时间在非计算题上; 2) 可以通过淘宝/闲鱼购买以前的真题训练一下

二:一面

v形式: back-to-back 2 个 30 分钟的 written case, 各 15 分钟准备+15 分钟 pre 和 follow-up q; case 类型是一张 ppt 阐述背景/目标/相关数据,右边会有 2-4 个小问,计算量不大,以 计算 sizing/revenue/break-even point 为主

v策略: 1) 注意 pre 形式上的完整,例如 2-4 个小问里一般并不会问你的 structure,但是 这个部分最好还是和面官阐述一下让她知道你的思路,同理别忘了 risks/next steps: 2) 计 算并不难所以尽量不要出错,如果遇到数据不够的情况可以考虑计算 break-even 或者做 assumption 自己拍数(但要做好被 challenge 的准备); 3) 一般 pre 结束后一定会跟一个英 语的 follow-up 问题,保持思路的逻辑性再回答,可以问面官要一分钟时间再答,不要问题 都搞不清楚就开始答了: 4) pre 的语言可能是中文可能是英文: 5) 练习的话用常规 casebook 里的计算来练就可以了

三:二面

v形式:一个半小时 written case, 60 分钟阅读准备(可以手写材料也可以在 webex 上给出 的空白 deck 画片子,但一般没时间画的),20 分钟左右 pre,穿插 challenge,最后会有一 些 behaviour q; case 约为 20 多张 ppt, 计算量很大, 一般为为某个战略的潜在选择计算各 自的 financial return 等等,也会有相比于一轮更加复杂的 sizing,同时细节信息也很多, miss 掉一些信息也会被 challenge

 $\nu$ 策略: 1) 跟一轮相同,要保证 pre 的完整性; 2) 计算一定要算完,从我和身边朋友的经 验来看, 计算部分一旦算不完被挂的概率非常高, 如果算完了但有 1-2 处小错误也是可以通 过的; 3)一定会被 challenge, 所以时刻准备好快速地回答, 如果发现确实有问题(比如数据带错了), 承认就好了, 但是记得讲一遍自己计算的 rationale, 可以的话现场按一个正确答案; 4) 这一轮因为信息繁杂, ppt 就有 20 多页, 所以一定要注意梳理好信息的 source, 确保自己知道某个点是从哪一张 ppt 来的; 5) pre 同样可以是英文也可以是中文; 5) 此外在 preplounge 上可以搜到一份类似的题目, 大家可以试试 google 一下

**总结:** 近年来贝恩越来越青睐 written case,一方面也是因为这种形式相较于传统的 oral case 确实能比较好的考察一个候选人面对较多信息和压力之下快速理清思路还要能表达出来的能力,这种能力很难通过一个月 mock case 就能够训练出来,应该说是大家几年里实习或项目经历锻炼出的技能的体现。所以大家就把自己理解为一位 asso 来准备就好了,记得 relax & be yourself~

-----

#### 评论区:

- -- 你好,谢谢您的分享,我想问一下 pre 的时候说了中文,面试官问问题会是中文还是 英文?回答的时候是否需要根据他的语言调整
  - -- 基本都是英文
- -- 请问楼主一面在换了的形式下建议怎么集中准备呢?感觉和平时 mock case 的形式很不一样了,谢谢!
- -- 练习一下 casebook 的计算,练习一下 pre 就可以了 【更多内容点击链接查看】

### 3.3 Bain 2021 校招全职第一轮面经分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 12 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289425-1-1.html

楼主 10.10 号面的贝恩 fulltime 的第一轮,分享一下面经分别面试两个面官,每个大概 30min,都是 case interview

第一个面官:上海 office 的 manager,英文面,问了外国有机食品企业进入中国市场的 case,要给出自己的分析框架,会逐步引导。也问了 why bain, why consulting, why you, challenges 等等问题

第二个面官: 北京 offce 的 manager,中文面,case 是估算中国奶粉市场容量,最后要估出一个数字才行。行为面问了如何 prioritize 上级给的任务

楼主完全没有 consulting 的经验, case 也就面试前看了一两个框架, 感觉他们很看重发散性思维和逻辑框架, 祝大家都有好结果啦~

### 3.4 贝恩 2020 Pool PTA 补招面筋

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 09 月 13 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283479-1-1.html

感谢神通广大的论坛和各位前辈的经验分享,楼主最近拿到了 pool pta 补招的 offer,来记录一下面筋,希望之后可以帮到大家啦!

楼主在 9 月初看到了贝恩 SH office PTA 补招信息于是投了简历,一个星期之后收到了 hr 电话,说最近接到了很多 case,原来春季 pool 不够用了所以在补招。楼主因此幸运地被捞起

了呜呜

hr 让简单做了自我介绍,问了每周可行的工作时间,因为要一直做到明年的四月所以每周 3~4 天 support 还挺重要的。最后问了电面可行时间,会让 supervisor 具体联系我。

第二天中午收到了 supervisor 的邮件,约好了当天下午电话面试时间一共持续了 25 分钟,过程都是中文:

- 1. 自我介绍,中英文都可以
- 2. why consulting
- 3. your qualifications as a PTA: 楼主重点说了 searching,画 PPT 和沟通方面(包括打 CC 和记 notes)
- 4. 这些能力在之前实习经历的体现,以及之前实习中遇到的 challenge
- 5. 估算一线城市市中心一家冰淇淋点月收入: supervisor 会引导思考过程中想得不太周全的地方,非常细致和耐心!(比如楼主没有考虑外卖收入,面试官小姐姐就 nice 地指出了)

#### 6. any question

整个过程都比较愉快! supervisor 一开始就鼓励我不要太紧张,对我的每个回答都会给到反馈,也会顺着答案中一些可以再挖掘的地方问下去,让我觉得自己是在进行一场沟通而不是一股脑儿提供信息,即使是 mini case 的时候我出了一些思路 bug,小姐姐也会很带我一步步完善思考! 虽然只是短暂的电面,但是也大有收获!

一个多小时之后收到了 offer 贝恩效率真的太高了马上秋季 PTA 要开放申请了! 祝各位顺利鸭~

### 3.5 【已录】2020 贝恩 Spring PTA 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 04 月 27 日

地址: <a href="https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263774-1-1.html">https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263774-1-1.html</a>

拿到了 offer,回来更面经回馈在面试上给了我很多帮助的 BBS。

Time line:

2020.4.8 投递网申

2020.4.20 收到面试 offer 4.20~4.26 都可以面试

2020.4.26 晚上 8:20 接到面试电话(对的没错,就是整个可以面试时间的最后一天)

2020.4.27 收到 offer

之前发邮件和 hr 约的最后四天下午 3:00~6:00 然而并没有按照约定的时间来 因为面试官做 case 太忙了

所以约了时间 暂时还没收到电面的小伙伴不要心急 拿到面试 offer 肯定会有面试的 只是可能要等一段时间 而且很可能是最后一天

面试问题:

- (1) 中文自我介绍
- (2) 未来求职意向
- (3) 这份工作并不怎么有趣, 怎么看待这个问题
- (4) 时间充裕吗? 一周至少要付出 20 小时的 commitment
- (5) 有什么问题问我

没有问到 case,也没有要求讲英语。估计是面试官工作一周心太累不想折腾人了吧。 我们这届 PTA 很多都是第一天面试,第二天收到 offer,所以还是存在一些不公平吧。能早 约时间就早约时间吧。祝大家面试顺利。

### 3.6 回馈论坛 贝恩 Bain PTA 2020 spring pool 申请分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 04 月 26 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263463-1-1.html

从大三上想申请四大 winter 就开始在论坛潜水,快毕业时赶上一波贝恩 in-pool PTA 的车~论坛里小伙伴的经验对我申请帮助蛮多,我来回馈一下论坛哇,讲讲面经+准备的一些建议~

#### • 楼主 BG:

某 top3 大四 + top2 金融硕保研 实习经历三段: top 市场调研公司、三中一华研究部、某一级买方美元母基金 英语能力: 有一段学期交换+一段暑校/TOEFL 100+/六级 630+

Bain PTA 2020 spring pool 申请经验:

#### Timeline:

4.12 (网申 ddl) 略微逾期提交上去:通知里说 9:00 截止,我完成提交的时间 9:22,还以为 miss 掉不会有机会了 qaq,大家不要和我一样拖延~

4.20 上午收到电面邀请邮件,说 4.20——4.26 之间会面试,可以回复 time preference

而我晚上才看到 QAQ...于是赶紧回复说希望 4.24——4.26 之间面试,第二天一早收到回复邮件说 will let the interviewer know

**4.25** 下午四点左右接到 phone-in,彼时我恰好刚写完 self-intro、CV notes,看完三道 market size 例题(当天才极限操作准备的面试...)

4.26 下午三点收到 offer 邮件

#### • 面试回顾:

①用 1-2min 进行英文的自我介绍;②之前的咨询相关实习经历?(我在网申时选择了有咨询相关实习,但其算是市场调研的)——简单介绍了一下

③mini case: 估算你学校附近 Zara 门店一天的营业额?——我思考了一下,用供给端的方法算的,面试官补充讨论需求端计算可不可行

- ④上一段实习还在做吗?你的时间是否充足?
- ⑤你还有什么别的问题吗?——我一时没想起,就问了一下工作内容...(我觉得很蠢 233333) 然后我又补充了一下说我会编程之类的
  - 面试准备的建议:

楼主从没做过任何咨询类 case interview 的 mock, 所以算是这方面小白, 好在看论坛得知 90%都是问 market size 类型的 mini case,

就在知乎搜索关键词看了几个高票答案来抱佛脚。建议大家去知乎搜 market size,有篇答案的三个模型就能 cover 掉 PTA 面试的根本问题(没法放链接 qaq)

另外,我综合看了论坛里前三年 PTA 的面经,建议大家如果时间充足的话从以下几个方面来准备面试: (如果时间不充足则重点准备自我介绍和 mini case)

- 1. 英文自我介绍:写好稿子,读几遍读熟,放在电脑/ipad 里以便接到电话的时候打开来读(但不要太死板,太像念的...)
- 2. 简历类: 在简历上做好 notes, 主要针对以往实习/商赛经历——项目内容、你做的部分、关键方法和结论是什么?
- 3. 动机类: Why Bain / Why PTA / 职业规划?
- 4. skill/insights 类问题:如何查找数据?——可分为行业 or 公司数据,上市公司 or 非上市公司数据等方面来作答。对某行业的看法?(特别是 CV 里相关的行业)
- 5. Behavioral 类: 优缺点 / 举例说 challenge、leadership 之类
- 6. Mini case: 主要是 market size 类的问题,总结以往三年的部分面试真题有:

楼下咖啡厅一个月的销售额?

一个美妆公司如果要找公众号打广告,广告费要怎么收取?

中国每年有多少人买钻石?

北京汽车数量?

上海一年卖多少汽车?

估计北京市购买 25 万以上车险的人的数量?

估算家装涂料的市场规模?

估算 APP"英语流利说"的市场容量

开一家电影院要安设多少个座位?

电梯公司全中国如何 segment market, total market size 是多少?

上海的外卖小哥平均每天要送多少单外卖? 1.外卖单数/骑手数量 2.工

作时间\*平均每单时间 3.工资/平均每单的工资

希望这篇帖子能给小伙伴们带来帮助~qaq 求回复哈哈哈哈哈哈! 祝大家找实习、找工作顺利 QwQ!

\_\_\_\_\_

#### 评论区:

- -- 楼主申请的是哪个所呀?
- -- preference 写的 60%北京,40%上海…不过面试的时候好像是上海所 HR 统一负责的,进 pool 后再选择具体可以 onsite 的地区
  - -- 求问楼主自我介绍应该重点讲些什么呢
  - -- 我觉得可以分为三个关键要点: 一是开头的基本个人信息, 即学校、专业、年级等;
- 二是论述 qualified for PTA 的能力,用具体例子说明(重点,最好有逻辑、有关键词地阐述);
- 三是表示对咨询行业的兴趣和热爱,对机会的渴望(简短的一两句话)

#### 【更多内容点击链接查看】

### 3.7 2020 Spring PTA SH 面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2020年 04 月 26 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2263354-1-1.html

Lz 是交大的,投的上海所

昨天下午挺晚的时候接到的电话,三个环节:

- 1. 英文自我介绍+为什么对咨询感兴趣(Iz结合了一下现在在做的实习,之后面试官小哥哥 就很感兴趣的样子,问了我具体的工作内容以及做了什么研究之类的)
- 2. mini case 题目是关于奶粉的市场规模(挺容易的, Iz 之前也没做过 case 练习)
- 3. 小哥问你有什么问题想问我的嘛(这个时候问就 vans 了!)

今天上午就收到 offer 邮件啦 第一次在神奇论坛发面筋 tvt 希望有帮助:)

### 3.8 2019 autumn PTA 面试过程

COL 本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 04 月 09 日 地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259531-1-1.html 投递简历后,收到面试通知的邮件(10.29 发的邮件,告知面试时间在10.28-11.3 之间。。), 11.3(也可能是11.4) 接到面试电话

首先要求英文自我介绍

然后是一个 mini-case: 某药企想进入中国市场,问需要考虑的因素,以及通过哪些方法来 research (大概因为我是医学专业的,所以问了药企) 最后问了职业规划

11.5 收到了面试通过的邮件

# 3.9 贝恩 2019 秋季 pta 面筋

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019年 11 月 01 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2232057-1-1.html

刚刚面试结束,发一波面筋攒人品!

晚上 10.30 左右来的电话,首先做了一个中文自我介绍,面官特意强调中文的就行哈哈哈哈。 然后是 mini case 环节,感觉面官应该是我校学长,就让我估算了一下学校附近一家电影院 一年的收入。再提了一个关于某项研究如何去查询资料的问题,运用哪些关键词,查询哪些 网站。最后问我有没有什么疑问。

End.

求好运求好运!

### 3.10 2019 PTA 面筋

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 05 月 03 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202377-1-1.html

4.24 接到的电话,很常规的 PTA 面试,一共持续 17 分钟

首先是英文自我介绍(悄咪咪拿起写好的稿子),结束后开始用中文针对简历提问过去的经历,让描述在 BDA 做 PTA 过程中学到了啥,为什么写了 6 个月只参加了两个项目之类的问题。中途不停质疑我的工作时间,问这个学期还有没有别的事情和项目要做我都老老实实地回答了但最后表了一下决心

然后是实用技能的问题,首先是找数(有了之前在投资公司扒潜在投资标的的经历其实很容易,准备了一大堆说了一点点 HR 小姐姐就说已经很全面了),然后是一个超级熟悉的 case—北京有多少家星巴克(供给端与需求端分开考虑即可),小姐姐在我自以为说得很全面之后突然又追问了一句你还有什么没考虑到的,我不得不开始胡扯季节因素周期性新品上架...最后就小姐姐提到的线上线下销售问题稍微讨论了一下电面就结束啦,收到 offer 开始干活

### 3.11 贝恩 BJ 春季 PTA 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 04 月 25 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201461-1-1.html

4月14日收到邮件调查电面时间,可选是在4/15-4/20一周内,我约的周四到周六,最后是周六下午接到的电话。

面试官估计是学校学长,上来没有要自我介绍也没有问别的问题,直接就是一个背景设在我学校的 case,要求算某店的回本周期,做完 case 就问了一下一周能工作几天就结束了,面试官说下周三能出结果。

果不其然本周三收到了 offer。

至于拒信估计也是有的,因为我在等电面的那周突然被发了简历没通过的拒信,一头雾水, 半小时后又收到邮件说是发错了(

### 3. 12 19 春季 pta 面筋

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 04 月 22 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200907-1-1.html

21 号早上收到电话,没有自我介绍和 case

从爱好问起,然后问到了平时爱玩的游戏并分类并对其中具体的两款游戏进行差异和竞争优势分析

总时长大概 10 分钟, 感觉跟之前的面筋都不太一样...

回馈论坛,顺便问一下有没有同学收到 offer~

### 3.13 2019 Bain Spring PTA 面筋

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 04 月 20 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200686-1-1.html

刚面完 pre-talk, 所以发下面筋回馈下论坛啦~

之前在贝恩做过很长时间的 out of pool PTA,积累了一些 PTA 经验并凭借不错的表现 impress 了两位 supervisor,拿到了两份 referral。

这次面试同校的学长就没有问 case,只是简单的做了英文自我介绍,针对简历上的 oop PTA 经历谈了谈两个收获。

给各位想申请 PTA 的 tips:

- 1. 如果是 target school 的同学,一般会让同校的学长学姐面试的,PTA、ACI、全职都是这样。建议提前了解下已毕业入职 1-3 年的学长学姐,混个脸熟;
- 2. 对于不是 target school,或者没有很丰富的实习经历、不容易过简历关的,可以关注一下 bain 的 oop PTA 机会,提前积累 PTA 经历的同时,还能认识 spv,容易拿到 PTA 和 ACI 的 referral~
- 3. A tip for everything: Go for the best, prepare for the worst

### 3.14 贝恩 2018 秋季 pta 面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2018年 11 月 06 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175735-1-1.html

回复面试邀请邮件时,也写了自己 prefer 的面试时间,然后并没有什么用。

下午打过来, 英文问是否方便面试

首先。自我介绍(英文)

然后,讲一个自己解决问题的经历(中文)

接着, market sizing 的 case ()

最后, check 一周工作几天, 一个月工作几天等等(英文)

录取后,看了一下 pool 里 pta,觉得录取条件大概是:

- 1、学历背景好。国内背景的清北复交多一点, top10 的学校基本每个学校一个。海外背景的, 哥大、牛津、巴黎高商、杜克、康奈尔。本硕都有。
- 2、时间充裕。
- 3、简单的电面不出错

### 3.15 上海所 PTA 电话面经回馈

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 13 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166728-1-1.html

(首先觉得自己凉凉,打电话的是本校的一个学长(我认识他,他不认识我),我一直没敢说出来) Iz 本科某 985 财会系

流程:英文自我介绍,先问了我实习,仅仅问了下实习的内容和接触行业。之后要求说一下对某一个行业的整体看法,之后做了一个 strategy 类的题,如何提高一个中性笔的产量?最后就是,还有什么问题向他询问。

Iz 自我介绍还 ok,实习还 ok。行业说的不太好。因为之前一直准备 market sizing 居然听错了题……,之后秒想强行补了几个策略(如果之前听对了题,会回答的很有逻辑吧…)最后一项,我问了工作内容,他说本应该提早知道的,我灵机一动,说我只是来核查一下。我感觉我是凉掉了吧,明年再战……

### 3. 16 2019 北美 AC 全职面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2018 年 09 月 06 日地址: <a href="https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161761-1-1.html">https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161761-1-1.html</a>
刚刚签了 Bain 北美 office 的 2019 AC 全职,记一下两轮 case interview

简历筛选完第一轮面试为 2 个 30min 的纯 case。两个面试官一个是 manager 一个是 consultant。Manager 的 case 比较猎奇,是他自己创业的经验,可以算作为比较冷门的 market entry。对方说话非常快,再加上本身 case 对创意和随机应变的要求特别高,并且完全不能 套传统的 framework,所以基本就靠临产发挥了。Consultant 的 case 非常传统,是 sports industry 相关的 growth case。第一轮如果日常 case 练得差不多了的话应该没有任何问题,注意要自信。

第二轮在办公室,压力相对比较大。格式为两个 45 分钟和 par 的面试 - 30 分钟的 case 外加 15 分钟【伪】闲扯。这个时候就要看人品了-要是遇到的 par 猎奇没人帮得了你。一般第二轮都是 partner 自己做过的项目,他们当场感觉哪个有意思随便拎出来当面试题的 - 我的两个第二轮面试官基本都是当场编数字。Case 这时就不光看做的顺利不顺利了,更多注重于沟通。不要把第二轮当面试看,把它当做和"客户"的一个交流,当自己在卖项目。面试官也会和你闲扯,但是小心啊这不是随便的闲扯,从和他们见面握手开始面试就已经开始了。我的面试官很随便的就抛出了超多重量级问题(i.e.: what's your life plan in the next 10 years? I saw on your resume you lived in xxx city, why are you here now?),一不小心就随便答过去了。一定要放松啊各位!!

个人感觉第一轮纯靠实力,第二轮要看对方和你能不能聊得起来(或者传统中的"看对眼")。

最后瞎扯一句, Bain 的颜值就是高。MBB 三家面下来真心 Bain 的人从身高颜值都最棒了。

### 3.17 2018 PTA offer 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018年 04 月 18 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2148572-1-1.html

刚刚收到 PTA offer 啦,来回馈一下论坛。

LZ 是美本,4月8号收到面试通知,问10号-17号的 availability,回复邮件之后就一直等一直等,生怕随时打过来。由于时差原因提供的 availability 都是美国时间的晚上,所以晚上哪里都不敢出去玩==很快12号就突然接到上海打过来的电话,直接开始进入面试了。

打过来的应该是一个 HR 小姐姐,先让做了英文自我介绍,大概两分钟。然后用中文让我回答搜集行业数据的具体方法,LZ 就说券商啦数据库啦等等,说了大概五分钟。最后小姐姐让我说出一个觉得近年内会发展迅猛的行业,楼主答了 IT 行业,因为 1. 国内 IT 行业水平还没有达到世界顶尖水平,因此发展空间大 2. 国家重视,因此发展速度快 3. IT 行业很多都基于大量的数据分析,举例了 Amazon 通过分析客户数据给你推荐相关的产品,而中国人口基数大,因此数据量大,在这方面有很大优势。

然后 HR 小姐姐就问了一下 availability,没让我做 mini case 什么的,总共面了十二分钟就结束啦,总体来说不算难,HR 小姐姐也声音很好听性格特别好的感觉,一直再说很好很好。但看其他小伙伴有碰到 consultant 面试的可能会问更难的问题,也会让做 case,感觉还是挺幸运的。

最后 18 号收到了 offer。希望大家一切顺利!

# 3.18 2018 Bain Spring PTA

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2018年 04 月 17 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148450-1-1.html

来一波面经回馈平台的小伙伴~1.以往实习做过的某个实习项目介绍(整个项目介绍,主要做什么,做多久)

2\_mini case:市场份额估算[中间让我用多种方法去估测一个假设(说了三种才停下来。。。长叹一口气)]

3 Self-introduction, 实习时间

4.跟小哥哥聊天 《

感受:小哥哥人特别 nice,会不停地说你哪些地方分析的好。遗憾的是由于通话声音质量的问题有些建议没听到。个人感觉不是特别理想,之前做得项目记忆没有那么深刻了。。。之后的小伙伴加油~

# 3.19 Bain PTA 2018 春季面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2018年 04 月 17 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2148354-1-1.html

在 BBS 潜水了那么久受益良多,今天也来发一波面经好了~

我是 16 号晚上 11 点多接到(BJ Time)Bain 的电话,之前预约的 11 号完全没按那个来。。。面试全程中文,有一种很赶时间的感觉。。。一上来先是自我介绍,然后是一个 case,问的是一个美妆公司如果要找公众号打广告,广告费要怎么收取。我要了一分钟思考以后大概说了 30 秒吧,就被打断了,对方说你的思路很好很符合实际,不过直接跳到广告费计算的结果

吧,中间不用说了。。。然后我就说了一下最后的计算,他说很好,然后让我等通知个人感觉 应该是凉了吧,唉。。。祝还没面试的小伙伴顺利啦~

### 3. 20 贝恩 PTA 电面回馈 2018 年 4 月

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2018年 04 月 17 日

地址: https://bbs.vingjiesheng.com/thread-2147372-1-1.html

在应届生逛了这么久,受益良多。这是我的处女贴,献给应届生论坛!

楼主是3月上旬把简历等材料寄到贝恩上海 office 的。楼主情况是香港本科大三,现在在加拿大交换。

加拿大时间上午9点左右,收到了从香港打来的电话,原来是贝恩 pta 的面试。hr 小姐姐的声音很温柔~

她先让我介绍一下自己的基本情况(学校、专业、年级等),然后给我做了一个 market sizing (只让我说的思路):中国每年有多少人买钻石?我要了一分钟时间思考,然后讲了我的思路,小姐姐说我的思路挺清晰的~

做完了 market sizing 之后,问了我两个问题,都是关于数据收集方面的。我回答的还可以,小姐姐对我的答案进行了补充,我受益匪浅。

最后,小姐姐问了下我 available 的时间,并且说一个周内会知道结果。

现在等面试结果中, 求人品~

-----

#### 更新:

我面的时候全部是中文。

我当时选了 preferred time slot,是北美的晚上(北京时间上午)。我北美时间上午收到电话也挺吃惊的。感觉 hr 会考虑到你的时区安排时间联系你。

### 3. 21 大梦一场——贝恩 PTA 实习经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018年 04 月 08 日

地址: https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2147440-1-1.html

楼主为期 5 个月的贝恩 PTA 就要结束了,作为一位本科无名一本学校的研究生,答主也曾 幻象着通过 PTA 叩开 MBB 的大门,但是如今回头一望全是大梦一场。贝恩下一期春季 PTA 即将开始,又有一批满怀期望的实(ban)习(zhuan)生(gong)即将开启新一期实习。答主就在此讲述一下自己的一些实习感想,希望后来的学弟学妹们能在实习期间摆正心态,正确的对待这份实习。

咨询业——等级森严的贵族行业

既然是申请 MBB 实习生,相信大部分学弟学妹都希望进入 MBB 工作,那么咨询业什么重要呢?对于应届生来说毫无疑问,就是学历。其实这个因素相信无数份面经都曾经提到过,但是一方面总有像楼主这样心存幻想的人,另一方面各大无良求职机构也在编造着屌丝逆袭进入 MBB 的神话,所以总有人幻想着自己某方面的才能能够弥补自己的学历不足让自己一毕业就能成功进入 MBB。

那么,楼主就在这里简单梳理一下,什么样的学历背景有望进入 MBB,以帮助各位学弟学妹看清自己的所面对的情形。

1.本科清北复交、海外名校

正如标题所言咨询是个不折不扣的贵族行业,而决定贵族血统的就是你的本科出身,如果你本科是清北复交或者海外名校,而且你英语讲的也不错,那么恭喜你,你在这场残酷的淘汰赛中已经把握了绝对优势。你是所有竞争者中当之无愧的佼佼者。曾经在清华咨询分享会上一位 BCG 的清华学长说过这样一句话,如果我是面官看到你是我的校友,你还在我们 BCG 实习过半年那么你就算在做 case 的时候犯过一两个错误,我也会给你机会,积极引导你完成 case。

2.本科浙大人大南大或者上财、央财等知名院校

这类人依然是强劲竞争者,至少你不会因学历而受到歧视,如果你的个人能力过硬、运气够 好你完全可能进入 MBB,今年南大就有两位学妹成功拿到贝恩 summer 的 offer

#### 3.其他院校的本科生

如果你研究生是在 target school 就读,那么你依然有可能进入 MBB,但是这样的幸运儿凤毛麟角。如果不是,那基本就跟 MBB 绝缘了。是的,当你高考结束的那一刻你的命运基本就被决定了,你和 MBB 的缘分只能在毕业于以后通过就读 MBA 或者通过其他公司逐步跳槽实现。这一结果充满了悲剧一般的宿命论,但是这就是人生的事实。楼主在这里奉劝那些心怀咨询梦但是本科背景不佳的同学,摆正心态,你可以为这个成功率 1%的梦想尝试,但是千万不要把这个 1%当成你的全部,不要被某些机构心怀不轨的宣传蛊惑,正确的人生规划应该是为自己的 80%可能去做规划,而不是为了 1%的机会错失自己的未来。

#### PTA——并非捷径

这篇文章主要是介绍给即将参加贝恩 PTA 的同学,所以接下来将重点介绍,贝恩 PTA 到底是怎样一回事。如果你上知乎去搜索 PTA,就会有很多答案告诉你 PTA 是多么苦逼的差事。大体上你就是在做一些电话纪要、查资料之类的 dirty work,而且很多公司干活的强度很大。PTA 做的好也许会赏赐你一个过简历的机会但是简历之后的多轮笔试面试还是自求多福吧那么贝恩的 PTA 是什么机制呢?大体分为三类,第一类做满 320 小时发你一个实习证明,证明你是优秀实习生,第二类 320 小时以上同时评价不错,你可以直接过简历参加面试。第三类综合表现优秀成为 star PTA,跳过笔试进入面试。

听上去贝恩的奖励非常良心,只要努力贡献的 PTA 都能得到回馈,然而实际上大部分 PTA 只是沦为炮灰罢了,为了诱骗更多炮灰卖力,HR 还会抛出一些小谎言、要些小手段,所以 楼主在此着重分析这件事,以防止各位 PTA 被蒙骗。

首先对于第二类,过简历这个奖赏简直形同虚设,因为贝恩的简历是所有一二线咨询公司中最好过的! 刚结束的 summer 贝恩一口气发了八九百份简历,邀请他们参加笔试,这意味着如果你只要是贝恩的 pta 你几乎不可能不被邀请进入笔试。可想而知这个优惠条件简直鸡肋。

那么第三类 star PTA 呢,在刚结束的贝恩 summer 中顺利通过笔试的概率不到 10%,如果能拿到 star pta,这肯定是莫大的奖赏。HR 显然深知这点,在 orientation 里他们还会强调我们一期 pool 大概会有 5%-10%的 PTA 会成为 star PTA,而且贝恩现在在扩招,所以这一规模还会扩大。而上期贝恩 pool 有将近 200 人,照 HR 这么说一个 pool 岂不是将近有 10 人能拿到 star PTA。如此诱人的条例让包括楼主在内的许多实习生跃跃欲试,而这些实习生就成了承担贝恩大部分 PTA 任务的中流砥柱,然而实际上贝恩一期 pool 只有 1-2 人会成为 star PTA!一期概率只有 1%! 历年来贝恩的 pta pool 扩大了一倍但是 star pta 的数目却不见增长,5%-10%? 您听听就好,千万别当真。

除了 5%-10%的小谎言,HR 还喜欢耍的一个小手腕就是评选出 star PTA 之后不公示。 公示 star PTA? 那公示完之后谁给我干活? 所以,公示是不可能公示的,只有一直瞒着 PTA 才能维持的了生活。

不只是评选结果,评选开始的时间和评选细则也被隐瞒,曾经一位贝恩员工曾经问楼主要

不要提名 star pta,天真楼主一直等待着 star pta 评选的开始,然而一直到 summer 招聘结束,贝恩都没有给出说法。楼主曾经以为自己工作努力、评级也很好,有希望入选 star PTA,然而从 star PTA 开始评选到最后选出,HR 都没有透露任何信息,对于大家的询问都采取打官腔的方式回应,一直到最后楼主才从一个同学处得知,贝恩的 star PTA 早就评选出来了,期间楼主还一直苦哈哈的继续为贝恩卖力。

所以楼主要提醒各位学弟学妹再高大上的地方也有肮脏的角落,学弟学妹们要擦亮眼睛不要被谎言蒙骗。也希望贝恩 HR 能够正视自己招聘的 pta,特别是对于那些卖力干活的 pta 请真诚对待他们,不要再要这些可笑的套路,这种做法只是在损坏贵司的形象。

PTA 经验——随性而为

所以讲了那么多,大家可以明白,按照贝恩目前的制度设置,除了最终被评为 star PTA 的那 1%的幸运儿以外,其他 99%的 PTA 表现好坏几乎没有太大影响。所以如何对待这份实习取决于你对咨询的态度。大部分人都会认为其中的 dirty work 没有多大营养,楼主对此也表示赞成,各位 PTA 如果想从项目中学到东西,就要多多收集信息,搞好和 supervisor的关系,周末空闲的时候和 spv 多多讨论,以求成长。

当然还有很多 PTA 只是为了混简历,对于这类 PTA 只需要上一两个项目,未来面试的时候有谈资即可。今天楼主就写到这里,如果给为还有问题欢迎留言提问,楼主如果还有心情的话,会收集一些有代表性的问题进行回答

-----

#### 评论区:

- -- 所以楼主是以普通 1 本研究生的学历获得 PTA 的吗
- -- 不是 本科是 如果你本科是普通一本的话可以问问高中有没有校友去 MBB 的 让他们推荐下 就可以 我认识一些学弟学妹 普通一本 照样能去 MBB 做 PTA
  - -- 在下本科清北复交的,硕士海外。没有任何咨询实习,你说有可能秋招进入嘛......
- -- 金融类优先 有金融专业背景 有知名投行实习的都是 MBB 重点招聘人群 其他专业的话还是最好找个咨询实习
- -- 楼主你好,请问贝恩 pta(out of pool)的含金量到底如何呢?是不是纯粹是远程做店访、街头问卷、都不要去公司的这种吗,最近接了一个 3 个月的 out of pool,犹豫要不要做下去,和楼主背景有点相似,本科普通一本,研究生算是目标院校,通过 out of pool 的经历,明年申 pta(pool)或者 summer intern 成功几率大吗
- -- 对于贝恩来说完全没价值 筛简历的时候经常会无视这段经历主要看你背景和其他 实习经历 正式 PTA 也基本不需要你去公司的 贝恩的 PTA 是 MBB 里面最没人权的了 如果 你已经有个一二线咨询的实习经历就基本没必要再给他们干了
  - -- 麻烦问下楼主 Bain 的 PTA 有工资么?
  - -- 25/h, 到貌似是 MBB 里最高的
- -- lz 你好,想问一下,pta 要求要有一周三天的工作时间,想问一下,这三天是全天工作吗?
- -- 三天都是假象,你一开始如果在一个 pta 很多的项目里,可能一个月也干不上几天,尤其是远程不用去办公室的,如果后来跟 spv 混熟,那就是比 996 还 aggressive 的 hours 【更多内容点击链接查看】

# 附录: 更多求职精华资料推荐

强烈推荐:应届生求职全程指南(第十七版,2023校园招聘冲刺)

下载地址: http://download.yingjiesheng.com

该电子书特色:内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节,同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容,2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng. COM, 中国领先的大学生求职网

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网微信小程序最新版上线

微信扫一扫,使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息,参与笔面试经验讨论,查看录取进度

