



2023

应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2023
CAMPUS
RECRUITMENT



应届生校园招聘



百度

应届生论坛百度版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-239-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 百度简介.....	4
1.1 概况介绍.....	4
第二章 百度笔试资料.....	5
2.1 2021.10.18 百度 笔试.....	5
2.2 百度项目运营数据分析专员 笔试.....	5
2.3 【笔经】2021 百度春招笔试-产品岗	6
2.4 管培生笔经分享.....	7
2.5 商业产品经理 笔试回忆.....	7
2.6 2021 管培笔试.....	8
2.7 百度管培笔试 凉凉.....	8
2.8 百度 2021 管培笔试.....	8
2.9 2021 百度战略笔试经验补充~虽然可能晚了	9
2.10 度小满金融 风险.....	10
2.11 度小满金融.....	10
2.12 2021 百度商务拓展笔试（9.3）	12
2.13 2021 百度战略笔试经验分享.....	12
2.14 2021 百度管培.....	12
2.15 百度校招 2021 大客户营销经理网测笔经.....	13
2.16 百度多语种产品经理一笔.....	14
2.17 整合营销策略专员笔试尝新.....	14
2.18 度小满 summer 产品数据分析相关岗位笔试	15
2.19 度小满暑期 产品类.....	15
2.20 度小满暑期 运营类试卷.....	16
2.21 百度春季实习生笔试.....	16
2.22 度小满金融 金融培训生 笔试分享.....	16
2.23 2019 年 9 月 17 日, 百度职能岗——采购专员笔经.....	17
2.24 百度战略笔经.....	18
第三章 百度面试资料.....	20
3.1 产品运营变风险策划运营一, 二面经, 求明天三面顺利!	20
3.2 百度 2021 暑期实习群面.....	21
3.3 百度大客户营销 上海二面.....	21
3.4 产品经理一面.....	21
3.5 度小满校招产品经理岗一面总结.....	22
3.6 百度产品经理群面.....	22
3.7 百度 java 一面对面经	23
第四章 百度综合求职资料.....	24
4.1 百度 2021 商业产品经理一面对面经.....	24
4.2 百度产品经理 笔试+群面 酱油已跪	24
附录: 更多求职精华资料推荐.....	26

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 百度简介

1.1 概况介绍

百度是拥有强大互联网基础的领先 AI 公司。是全球为数不多的提供 AI 芯片、软件架构和应用程序等全栈 AI 技术的公司之一，被国际机构评为全球四大 AI 公司之一。百度以“用科技让复杂的世界更简单”为使命，坚持技术创新，致力于“成为最懂用户，并能帮助人们成长的全球顶级高科技公司”。

百度公司 2000 年 1 月 1 日创立于中关村，创始人李彦宏拥有“超链分析”技术专利，也使中国成为美国、俄罗斯、和韩国之外，全球仅有的 4 个拥有搜索引擎核心技术的国家之一。百度每天响应来自 100 余个国家和地区的数十亿次搜索请求，是网民获取中文信息和服务的最主要入口，服务 10 亿互联网用户。

基于搜索引擎，百度演化出语音、图像、知识图谱、自然语言处理等人工智能技术；最近 10 年，百度在深度学习、对话式人工智能操作系统、自动驾驶、AI 芯片等前沿领域投资，使得百度成为一个拥有强大互联网基础的领先 AI 公司。

如果你想了解更多百度的概况，你可以访问百度官方网站：<https://www.baidu.com/>

第二章 百度笔试资料

2.1 2021.10.18 百度 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333346-1-1.html>

2021.10.18 百度--业务研究与分析岗--笔试

时间：19:00-21:00

5 部分，每部分都限时 15 分钟，不同部分之间可以休息，但总答题时间不超过 2 小时

言语理解：15 道题，选词（成语，难）、段落理解

数列推理：15 道题，多级等差数列、前两项平方和等于第三项、多位数数列（拆分即可）等

图形推理：15 道题，

资料分析：15 道题

思维策略：11 道题

太难了！没有一部分是做完了，跪了

2.2 百度项目运营数据分析专员 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317524-1-1.html>

四个部分选择题各 15 分钟完成，可以返回改答案，没有主观题，考试需要开摄像头。

内容主要有：

奥数题：一串数字找规律填空

词语理解题：找对应关系的词

材料题：根据图表文字计算指标

逻辑题/计算题：判断人物关系 根据条件判断考试结果 算排列组合数 算概率 等等

没有图形规律之类的。

2.3 【笔经】2021 百度春招笔试-产品岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317495-1-1.html>

热乎乎的笔经来喽！

第一部分：和产品相关的问答题

1. 直播这种形式受到越来越多的用户喜爱，请分析直播场景下平台的商业变现模式（包括但不限于：各类模式简介（各方角色）、收入增长驱动因素等）
2. 你在产品这个领域有什么偏好，针对你的兴趣点，你付出了哪些努力？
3. 假设你是一名企业主，在当前百度已有的广告产品及样式之外，你认为在百度搜索和信息流产品及流量上，还有什么其他商业方案去更好的触及到客户？请举例说明方案，不限形式、产品样式等。

这个部分在备考的时候可以多看看牛客上例题分析，找找思路~~

第二部分：语言理解

第三部分：数字推理

第四部分：图像推理（有汉字笔画那种推理）

第五部分：材料分析计算

第六部分：数字计算（有点像脑筋急转弯那种）

时间安排如截图，还是比较充裕的~~

✔ 第一部分	题量3题	70 分钟
✔ 第二部分	题量10题	10 分钟
✔ 第三部分	题量10题	10 分钟
✔ 第四部分	题量10题	10 分钟
✔ 第五部分	题量10题	10 分钟
✔ 第六部分	题量7题	10 分钟

攒 RP，希望大家都能顺利上岸！！（顺便蹲个面试）

2.4 管培生笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289613-1-1.html>

一共分成五个部分 前四部份是行测 图形规律+材料分析+数字规律+奥数（也和数学相关）
每个部分十五分钟 十几道题

最后一部分是问答题 有一个小时 最多可以写五千字 题目是：你是如何快速学习一个行业或者领域的？

没有任何准备 我觉得问题蛮难的 时间也不够 好多是猜的 hhh 希望有好运吧
神奇的论坛攒人品 大家加油

2.5 商业产品经理 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289543-1-1.html>

把 BAT 的产品经理都投了一遍，就想体验一把互联网的笔试面试流程。分享一下百度的笔试经验，感觉还蛮有意思的。

投递岗位：商业产品经理

投递时间：2020.10.9

笔试：10.10 号收到笔试邀请，10.12 集中笔试，时长 2 小时，1h 简答，1h 行测

简答：3 个问题

- 在热门综艺中给百度产品设计植入方案
- 基于百度现有的数据和技术（地图定位、云技术、大数据、车联网、无人车...），是否有好的方式更好地贴近、助力人们日常生活质量的提升，在其中百度能提供什么价值
- 你在产品领域的偏好，针对你的兴趣点你付出的努力

行测：文字题，数列，图形，应用，逻辑，感觉不难但没好好刷题，就有点跨

做完才发现，商业 PM 和 PM 职能貌似是不一样的 = =。感觉百度的题最有意思，腾讯最难，阿里直接被拒... 好吧再等一个字节的笔试 hhh

大家加油冲！

2.6 2021 管培笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289539-1-1.html>

可能是最后一波做笔试的了，还是发一下笔经，万一后面有人可以用到呢；以及为本周的其它家面试攒 rp；

四部分行测：

15min 答 11 题：数学（可能类似小学奥数？）

15min 答 15 题：图形推理

15min 答 15 题：图表计算（类似四大 ot 那种）

15min 答 15 题：还是计算

1h 文字回答：你如何快速了解一个行业，我实在写不下去，写了 400 字就提前交了。。

祝福大家都拿满意 offer！

第一次发笔经，真的灵！今天收到复试通知了，不管结果怎样总归是第一个小组面试，加油我们都是最棒的！

2.7 百度管培笔试 凉凉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289535-1-1.html>

常规笔试白天收到短信晚上测试，测试时间 19:00—21:00 一共两小时，五部分。

1—4 都是行测 题目数分别（15 15 15 11），考察数量关系、图形推理、资料计算，有点像奥数题，中间抽到了好多字母翻译找规律的题目。

5 部分 60 分钟限时，以不超过 5000 字的篇幅写一段自己迅速建立对新行业认识的经历。

就求个好运～感觉行测有点难，还是要好好准备

2.8 百度 2021 管培笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289534-1-1.html>

我又来攒人品了。。。

今天下午 14:35 才收到百度的短信让我晚上 19:00-21:00 参与在线笔试，我认真看了应届生上一位管培的笔试帖子然后准备了半个下午的信息孤岛，结果我考的是行研步骤。。可能因为专业不一样吧，我是学金融的。这是我第二次笔试考到行研步骤了。。。

问答题具体题目大概是你是如何快速了解一个行业或者领域的？以某一个行业或领域为例，解说过程和了解的结果。问答是最后一题，计时 1h，我大概还剩 20min 的时候交的卷，可以手写然后手机拍照上传，也可以打字。

然后其他是四个 15min 的行测题，我个人觉得时间有点紧张，其他还好。



也不知道为啥我的笔试发得这么迟，求过。。。

2.9 2021 百度战略笔试经验补充～虽然可能晚了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289522-1-1.html>

首先感谢

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2282060&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline%26typeid%3D2467>

和

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2217860&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline%26typeid%3D2467>

和

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2216177&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline%26typeid%3D2467>

这些上面有点我就不赘了。

数字推理题：练习练习基本的数字推理题有用，因为有些是原题比如 2, 3, 18, 54, ?

1/8, -3/4, 3/2, 3, 18, ?

3, 14, 36, 80, 168, ?

10, 8, 6, 9, 5, 1, ?

0, 1, 6, 31, ?

2, 12, 36, 80, ?

0, 7, 26, ?, 124

2, 3, 12, 37, ?

1, 8, 9, 4, ?

2, 4, 5, 5, 7, 8, 8, ?, ?

134, 257, ?, 3811, 4610

图形推理题：之前最好练习一下基本的图形题，找找规律材料计算题：备好计算机，细心看题，有看图表，计算增长率，一个图表出 3-5 道题，建议把之前计算的答案写在草稿纸上，因为后面有点题会用到之前题中的计算步骤答案。有个图表是说交易量和投资额的，注意有

题问单笔投资额。奥数题目：感觉比较难一些，有数独、字母推算数字、一串珠子这样的题目，时间也比较紧张。

我记住了几道：

一串珠子至少要结成几段，才能任意组成 1-23 全部的数字，选项为 3, 4, 5, 6

甲乙丙丁一共钓 10 条鱼，每个人都有钓到， $甲 > 乙$ ， $甲 + 乙 = 丙 + 丁$ ， $甲 + 丙 < 乙 + 丁$ ，问丁钓到几条，我自己算的是 4 条

ABCDEF 排队，AB 必须挨着站，一共有多少组合

小明从 1 月最后一周开始住校，一共住校 24 天，周一至周五每天上 10 节课，周六 5 节，周日不上课，一共上了 190 节，小明在 2 月几日结束住校？

一排 15 个座位，无论选择哪个都会挨着人，问至少有几个人已经占座？

2.10 度小满金融 风险

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286032-1-1.html>

回忆一下这次的笔试：

状态一直显示简历筛选中，参加过笔试估计应该是凉了，希望其他同学继续加油！

语文题有考两道行测类型，概括主旨大义。

数学小题真的记不清楚了，主要还是初高中数学问题，

逻辑题主要是

1. 甲、乙、丙、丁判断真假，这种我是直接看选项代入思考，感觉节约时间一些

2. GMAT 类型逻辑题，给出一段推论+结论，判断某个描述条件为真时，该结论为正/假，或者是需要补充哪个条件，该结论才为真

大题：1. 过拟合是什么，怎么解决 2. 千位和百位相同，和十位不同，十位和个位相同，且该数字是完全平方，求数字，写程序

2.11 度小满金融

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285194-1-1.html>

啊，人生第一篇帖子~~（乳齿凉凉）（希望为接下来的招聘攒 RP）昨天踩着 DDL 提交了度小满金融的网申，今天发的笔试，应该是最后一场笔试了叭。感觉已经挂了，就权当探讨题目叭！

客观题 20 题，30min，分值 60 分

主观题 2 题，30min，分值 40 分

30min 是参考时间，可以自行分配，但是分开交卷，第一卷交了就不能再改了。赛码题库，开录像考试。

客观题还蛮简单哒，但是主观题太奇葩了！感觉题目里的条件都没有说清楚啊，模棱两可的，浪费了很多时间在纠结题意上，这两题完全爆了，几乎没写什么有意义的步骤...

以下是原题：

求大神探讨！

第一题：

甲、乙、丙三人一起打乒乓球，每局 2 人比赛，另一个人休息，输的人下场，如果一个人连续出战三局，则称之为“王”。甲和

乙对战，前者赢的概率为 0.6，乙和丙对战，乙赢的概率为 0.7，甲和丙对战，丙赢的概率为 0.6。第一局比赛抽签决定，结果是

甲对战乙，那么在 5 局比赛中，甲可以称“王”的概率约为多少？请给出分析步骤。

「这题我说一下个人的拙见哈，因为题目里是“连续出战”而不是“连续赢”，所以我认为哪怕连输 3 次，但每次都被 cue 上场比赛，也是算“王”的。每个输的人在新一轮抽签中被抽中上场比赛的概率为 50%。那这样的话这题真的太复杂了！不知道有没有大神可以指教一下这题。」

第二题：

两条相邻的速度相同方向相反的自动扶梯。某人沿向下运行的自动扶梯，按平时速度行走，经过一“小段时间”，走到自动扶梯某处时，以 2 倍步行速度原路返回且经过相同的“一小段时间”到达扶梯顶端。若此人未按原路返回，以平时 2 倍步行速度达到扶梯底端后沿另一个自动扶梯到达顶端，所需时间仍不变。自动扶梯底端到顶端的所需时间为 3.6 分钟，请问“一小段时间”为多少分钟？请给出分析步骤。

「这题原本倒也不算复杂，只是我还是觉得题目没说清楚，“自动扶梯底端到顶端的所需时间为 3.6 分钟”是指自动扶梯自身的运行速度？还是说这个人平时在上面走的速度？还是说 2 倍步行速度沿扶梯上行的速度下所用的时间？题目表述不清晰，对答题思路的打击是最大的，简直要哭晕在考场了.....」

顺带问一句，国内笔试的卷子都是按 60 分及格线来拦门槛的吗？

楼主自己来打脸来咯~昨天晚上做完卷子后和我爹讨论了下，发现这两个主观题其实也很简单。第一题是我自己理解不全，我以为每一局都是抽签，实际上不是，输的人下场换另一个

人来，那这样的话甲赢的可能性就只有两种情况了。第二题 3.6min 就是扶梯自己的运行时间，我考试的时候也是按这个思路来的，但是可能太紧张了，计算器摁摁都能摁出错，回头草稿纸手算一分钟就算出来了。唉罢了罢了，献上炮灰一枚。

2.12 2021 百度商务拓展笔试（9.3）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282080-1-1.html>

笔试时间是晚上 7-9 点 分四个 part 每一个 part 15mins 每部分大概 15 道题左右

四个部分，分别涉及到数字推断、逻辑推断、词性、图形、奥数题、语义理解等，就是行侧的东西，感觉比腾讯的要友善太多了！做完百度的还可以保持内心平静，做完腾讯的想哭的力气都没 --

祝大家秋招顺利！

2.13 2021 百度战略笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282060-1-1.html>

做完的我来分享一下啦，攒攒人品~争取过笔试!!!

只有一个小时，没有问答题，害得我一直怕有问答要手写要上传 blabla
4 个部分，每个部分 15min，只能按照给定的顺序做。

1 数字推理（我特别不擅长，基本上都是蒙的哭了）

2 图形推理（ok 的）

3 资料分析（ok 的）

4 数学计算（同数字推理，数学好可怕）

2.14 2021 百度管培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282048-1-1.html>



做完的我来分享一下啦，攒攒人品~争取过笔试，虽然几率不大

问答题只有一题：app 移动互联网之间信息获取繁琐冗余，使得用户获取信息困难，app 形成“孤岛现象”，解释孤岛意思并且分析百度能做什么~~

其余的不是图形推理就是数字题还有各种文字题，4 个部分 11 到 15 分钟不等，还是多看看行测吧~只是考前我才听了一节数量和图形，伤心

2.15 百度校招 2021 大客户营销经理网测笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282037-1-1.html>

共四部分，每部分 15 分钟。

第一部分，逻辑题，15 题。

有那种词语逻辑题，还有谁对谁错，还有判断因果之类的。

第二部分，数量题，15 题。

比较像奥数那种感觉，我时间不太够。

第三部分，图形题，15 题。

普通的行测图形题，难度适中，做到了原题。

第四部分，数学题，11 题。

跟第二部分很像，但是相对简单一些。还有什么比如 2016 年某个节日是周几，问你 2016 年另一个节日是周几这种。

2.16 百度多语种产品经理一笔

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282013-1-1.html>

9.3 一笔

笔试时长 2h，但是每个部分都有自己规定的时间

I.

主观题，三题 70 分钟

第一题有两问：

1. 谈令你印象深刻的利用手机终端能力的互联网产品功能设计，即，使用什么能力，拓展了人的那些能力和感官体验（眼 口 手）
2. 基于 1 的分析，拓展并简述百度 App 可借用手机的哪些端能力，进行优化产品设计

第二题，

以视频社交为出发点，设计一款创新产品

第三题，你在产品这个领域有什么偏好，对此你付出过哪些努力

II. 客观题，5 个部分，每个部分 10 分钟。都是行测方面，计算，找规律，数列，逻辑判断的题。

2.17 整合营销策略专员笔试尝新

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282007-1-1.html>

刚刚参加完百度整合营销策略专员的笔试，共 4 部分，每部分 15 分钟，一小时便能结束考试。

第一部分是语言文字题，主要包括同义词替换、找语病以及选择资料主旨意思。

第二部是文字推理，这和第一部分的难度不大，仔细阅读就行。

第三和四部分是数学，对我而言，难。就类似奥数题吧，简单的文字和数字，但我是没想出答案，多数是估（猜）的。估计凉凉。大家还是得多做题，锻炼思维和脑力。

此外，据说这是一个神奇的地方，发帖会被发起面试？？希望能被上帝眷顾一次，让善良的 HR 再给我一机会吧~

2.18 度小满 summer 产品数据分析相关岗位笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262531-1-1.html>

写一下度小满 summer 产品数据分析相关岗位笔试的经历攒人品吧

写在最最最前面：度小满的暑期笔试系统用的是赛码系统！

（说实话看到是赛码的时候我以为他要考 python 了，甚至还写了点东西练了练手，谁知道它完全没考编程！）

碎碎念结束，以下是正文：

1. 考试题型：主要包括选择和简答两部分，选择 20 道，简答两道。
2. 选择内容：主要是统计和机器学习的内容，考得还挺硬核的。从普通的正态模型求个均值到我看不懂的机器学习的 balahbalah……
3. 简答：两道简答一道考的是归一化一道考得是模型训练测试相关内容。

我考完就没信儿怕是已经凉了，大家加油！

2.19 度小满暑期 产品类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262007-1-1.html>

今天下午笔试一小时，第一部分是 20 道产品类选择题（一点都不会全是瞎蒙）当然也没记住题目，60 分

第二部分 40 分是两道大题各 20 分，1 是假设是产品经理组织一个需求评审会，2 是设计一个游戏有阶级激励的策略？貌似是这个意思。无奈从来没接触过产品工作，只能凭日常积累写了一下。

写一下笔经回馈一下论坛，为自己找工作也加持一下吧~

2.20 度小满暑期 运营类试卷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261948-1-1.html>

分为两部分，第一部分是 20 道运营类相关题目 60 分，第二部分是 2 道问答题 40 分；
第一部分，有单选和多选，因为我完全没学过，所以也没记住几个，比如以下哪个不是 RBAC 模型的安全原则、项目进度绩效指标中的 EV 代表什么、以下哪个不是定量分析方法、国际通用的主流标准化问卷包括等等；

第二部分，第一道：组织一个需求评审会；第二题满足用户的虚荣心和提高留存率（好像是这个意思？）为一款游戏设计合适的等级体系激励策略 PS：每道问答题前面都



有几句话做铺垫，太长了记不住.....

2.21 百度春季实习生笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259458-1-1.html>

产品经理收到面试了。来攒一波人品：

两个主观题：1. 根据宠物市场现状，设计一款 app；2. 第二个忘了。。。

其余就是客观题，数字规律特别难，后面的图形规律、阅读理解都差不多

2.22 度小满金融 金融培训生 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217119-1-1.html>

前天收到笔试通知，准备的时候发现网上相关的资料比较少，刚刚做完笔试，趁还记得题目来分享一下~

笔试时间 1 小时，分为两部分：20 道选择题占 60 分，2 道简答题占 40 分。

选择题主要考察语文（阅读理解、排序、病句、词义等）、逻辑、数理分析。

简答题需要写出分析过程，分享一下我遇到的两道题：

1. 女教师：甲乙丙，男教师：丁戊己庚辛。需要选择 2 女 3 男，要求不能相同学校或相同学科。

已知：1) 乙、辛来自 A 学校， 2) 丁、庚来自 B 学校， 3) 戊辛教语文。问：谁必定入选？

2. 将 90,000 元分给 8 人，每人所得不得超过 12,000 元，且必须为 100 的整数倍，每人所得不能相同。问：第四名所得钱数最少为多少？

大概是这样啦，希望对大家有帮助~祝大家求职顺利~加油！

2.23 2019 年 9 月 17 日，百度职能岗——采购专员笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2216213-1-1.html>

2019 年 9 月 17 日，百度笔试：采购专员岗，北森题库，共四部分。每部分 15 分钟 15 题。

第一部分：逻辑推理（类比、定义判断、推出题、加强削弱、朴素逻辑）

坚定：信念

战争：和平 统一：思想 持续：发展 决策：拍板

甲、乙、丙是一起商场盗窃案的嫌疑犯，罪犯是他们中的一个或一伙。已知罪犯带着赃物是开船走海路逃走的，如果没有甲，丙不会作案，乙不会开船。

甲无罪 乙有罪 甲有罪 甲乙丙全都有罪

第二部分：数量关系

文科班中女生的比例为 75%，如果加入 10 名男生，女生的比例占 60%，文科班中女生有多少人？ 10 20 30 40

河边有两棵百年古树，后人又种了一些柳树，共有 51 棵树。从南向北数，古树 A 是第 38 棵，从北向南数，古树 B 是第 31 棵，问 AB 古树之间隔了多少棵树？ 7 13 16 18

第三部分：数字推理

25/12, -5/6, 1/3, -2/15, ()

187, 152, (), 88, 59

1/8, -3/4, 3/2, 3, 18, ()

第四部分：材料分析

就图表题，前两道材料问的比较简单，甚至直接找到答案那种。后面有三四道是问说法正确错误的那种，稍微麻烦点。

总结：提前做做题练手很重要，时间比较紧张，据说不同岗题还不太一样，没想到我的没有图形推理题，之前看论坛没有太多笔经，希望能帮到大家，大家加油！

2.24 百度战略笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2216177-1-1.html>

#求职故事#

今天刚做完的，感觉挺难，可能是练得不够多吧。

通知是晚上 7 点-9 点，实际上四个部分，每个部分 15 分钟，所以一个小时就结束了。前三个部分每个 15 道题，最后一个 11 道题。

都是常规行测题，分别是数学，逻辑，文字，最后一部分好像是属于不要用常理思考的那种，不知道如何归类。

第一部分记住了一些：

2, 3, 18, 54, ?

$\frac{1}{8}$, $-\frac{3}{4}$, $\frac{3}{2}$, 3, 18, ?

3, 14, 36, 80, 168, ?

10, 8, 6, 9, 5, 1, ?

0, 1, 6, 31, ?

2, 12, 36, 80, ?

0, 7, 26, ?, 124

2, 3, 12, 37, ?

1, 8, 9, 4, ?

2, 4, 5, 5, 7, 8, 8, ?, ?

134, 257, ?, 3811, 4610

第二部分逻辑不只是考图形，还考找规律填数字一类的，还有几道题是不同图形分别代表一个数字，这些图形做加减法得出一些结果，然后要求你计算其他加减法。

第三部分感觉是最常规的，就是阅读理解，好好读题就行。

第四部分也记住几道题：

1. (这道题只记得大概意思了，原题不是这样的) 小朋友们用自己独特的方式沟通，比如 EAT=我是中国人，LIKE=乒乓球是中国国球，，，，请问 I 是什么意思 (一共给了四个词，代表的分别是不同意思，结合每个句子会意识到不同字母代表不同的字，不难选)

2. 玩游戏，小李左边是小王，小王左边是小吴，小吴左边是小林，那么小林一定在小李左边吗？(个人感觉不一定，万一是围成一个圆形呢)

3. 切蛋糕，只能切三刀，最多可以切出几块？(自己比划半天只比划出 7 块来……现在想想要是立体的切可能还能更多吧？)

4. 168 个 1 厘米的正方形，用它们去拼一个长方形，这 168 块都要用到，问最多能拼出多少个不一样的长方形？

5. 有 100 个球，分别装进 10 个盒子里，临近的每 3 个盒子里球的总数必须相等，第一个盒子里有 16 个球，问第 8 个盒子里最多能有几个球？(算了一下，把第二个盒子里的球数量

为 a，第三个的为 b，10 个盒子就是 16，a，b，16……的循环，所以第八个盒子最多有 11 个球)

6. 向水池里扔石头，每分钟扔一次，每一次扔的数量都比前一次多一倍，一共扔 10 分钟，把水池扔满了。问第几分钟的时候扔到水池的一半？（个人感觉就是第 9 分钟的时候吧）

听说发了笔经就可以得到面试，虽然觉得自己答的非常差劲但是还是抱有一丝希望吧



www.yingjiesheng.com

第三章 百度面试资料

3.1 产品运营变风险策划运营一，二面经，求明天三面顺利！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332559-1-1.html>

t1: 9.26 群面，9.29 二面，10.12 明天三面。base 北京

但是岗位被从网申的产品运营捞去风险策划运营了，后者相关资料太少了。

【群面】：

1. 30s 自我介绍
2. 小组讨论：选择一个行业来做游戏化，15min 讨论+选一个人总结。

我那组大家都很友好也很有想法，看得出来他们对互联网都很有经验……但我其实是学金融的，实习是金融相关，这方面完全没经验。

最后给了行业+融合模式+商业模式。

我做的总结。

【二面】

9.28 收到电话第二天二面，但是岗位变成了风险策划运营。

二面主要内容：

1. 简历的实习经历：具体做了哪些项目，在项目中有什么结论，有什么收获；（面试小姐姐人贼好，还会帮我总结 TAT）
2. 个人技能：能用什么工具做哪些数据处理（小姐姐听完说了一句能看出来你对这方面了解的还是比较基础，我心都凉了）
3. 一个小 case：如何评定百度产品的用户质量，也就是有企业来找百度打广告，怎么评定这个企业的质量。（可以想几分钟，我自由发挥的……）
4. 岗位相关：有时候因为数据庞大而且不全，数据处理会比较枯燥，能接受吗；这个部门需要和多个其他部门打交道，能接受吗。
5. 你有什么问题：我问了这个岗位的主要工作内容因为资料太少了；以及如果有机会入职，我在入职前还能做哪些系统的准备，对我有什么建议。（面试官理解成了我在问我这次面试咋样，说我逻辑表达都没问题，但可能和其他面试的人相比就是互联网没什么经验，别人可能给出了一些更成熟的回答。）

看她这么说我感觉凉了，没想到昨天收到三面通知了。

明天三面也不知道会问什么，网上压根没有这个岗位的相关资料。

哭了。

在这里分享一下顺便求个好运吧！

3.2 百度 2021 暑期实习群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318700-1-1.html>

给大家分享一波面试真题攒人品。一面是群面。

设计一款为空巢青年排解孤独感的社交 app，从定位（对比竞品分析、差异化定位）、核心功能、运营方式、推广方式等角度去说。

顺便想请问下有 3.28 那天面试的同学收到后续通知了的吗？感谢！

3.3 百度大客户营销 上海二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295373-1-1.html>

一面和二面都是线上 10 分钟，除了行为问题，主要就是对百度的认识，对百度营销产品的认识……

因为之前在网上搜索到百度营销产品有一款叫做直通车，就说了这个，结果面试官直接跟我说他们不叫直通车，晕了…还是对这个行业的营销知识认知太少了，哭哭
有小伙伴面同样岗位的互相联系一下啊~

3.4 产品经理一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294080-1-1.html>

作为一个双非本科，居然能够和一堆厦大港大的硕士一起面试，把我激动的！！！！
这次面试就是抱着学习的态度来的，毕竟周围的人太厉害了，实习的也都是字节跳动啊，美团啊，然后做的项目也都很高大上，我都听不懂！

这次讨论的内容主要是 5G 广告行业的发展和产品设计，但是这一块儿可能大家了解不多，因此讨论也不是特别的活跃，全程有两位同学在 cue，但是我觉得他们的主题一直有点偏。我自己都没想到最终产品的主题和方案设计居然是我的回答作为主要基础！

我有一点泪目，也有一点激动，甚至有点幻想我能过一面 qwq 虽然不抱什么希望，但是能够参与也特别兴奋开心~

3.5 度小满校招产品经理岗一面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2284933-1-1.html>

总结一下面试经历给大家，给自己也攒攒人品~



视频面试，面试官一开始还迟到了 15 分钟 吓得我以为自己记错时间了。

首先面试官要求自我介绍，

然后针对简历上的一些项目经历详细问了一些与产品岗位相关的问题，

接着就问对于产品经理职位的认识，学到的知识和做过的实习和产品经理有什么挂钩的地方；

最后问了关于度小满这个产品有多少了解。

希望能过！

3.6 百度产品经理群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283557-1-1.html>

楼主一开始以为是单面，到了时间才发现是群面，按单面准备的楼主差点当场去世，抓紧最后几分钟看了一下群面经验

一开场自我介绍，由百度的人点名，楼上是第一个，我的经验很菜，学校一般，一点产品经理经验都没有

后面一群大佬自我介绍我差点想把自己给埋了，实习里有去过麦肯锡的，字节跳动的，大学有港大，北大，浙大，央财的，楼主至今很困惑我是怎么过简历，笔试的。

而且超级尴尬就是，楼主原先学金融，金融面试没正装不成活，但这次面互联网，都是便装，只有我一个正装………

OK，言归正传，五分钟习题阅读，30 分钟讨论，5 分钟总结陈词，

我们组有个妹子很棒，率先向主持人申请使用脑图投屏，保证后续讨论每个人可以看到讨论了什么，一个妹子主动做了 timer，后续很尽职尽责推动全组讨论，一个男生出来 cue 流程，10 分钟想原因，15 分钟细化方案，5 分钟查漏补缺

题目是一个学校有免费羽毛球场，但是师生预约机制都不如原有先到先得的制度，问我们如何解决

我看到题目，大脑空白了有十秒没法下笔写自己的思路，冷静下来整理框架就是，产生原因，对应解决方，开始讨论后，我没有第一个发言，他们围绕无序转预约开始纠结，我感觉有点方向走偏，找了个机会说我觉得可以从预约机制的内外部找原因，内部是啥，外部是啥，讨

论也就这个地方感觉我给出了贡献,后续有些小细节,但楼主无意中出现了硬生生打断别人,内心直接裂开了……………

面试整体氛围不错,推举了脑图妹子做总结
祝各位面试好运啦

3.7 百度 java 一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 7 月 21 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2277793-1-1.html>

面试官是个非常 nice 的小哥哥, 不会的问题都会现场耐心指导, 同时非常感谢面试官让我通过一面

面试大概问题如下

1. 最开始主要根据你的项目问一些问题, 你觉得你项目中最大的亮点是什么, 巴拉巴拉
2. 讲一下 JDK、JRE、JVM 分别是什么以及他们之间的关系
3. Java 有哪些数据类型, 分别占多少个字节?
4. 抽象类与接口之间的区别
5. 聊一下集合类
6. 数据库的悲观锁、乐观锁
7. 一致性 hash
8. JVM 内存区域
9. 讲一下类加载有哪些类型, 以及 class 类加载和 forname 加载有哪些区别
10. 讲一下关键词 native
11. 数据库的慢查询日志、执行计划、索引、B 树和 B+树的区别
12. 数据库中的搜索引擎了解吗? 说一下有什么以及他们的区别
13. Redis 的集群
14. 聊了下设计模式, 单例和观察者模式, 代理模式等等, 一般会问你熟悉哪些代理模式
15. 死锁的四个必要条件
16. 说一下二叉搜索树如何转变为链表
17. 说一下 KMP 算法
18. 手撕堆排序以及一个死锁的案例

第四章 百度综合求职资料

4.1 百度 2021 商业产品经理一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283588-1-1.html>

昨天经历了惨绝人寰的产品经理一面，经历了一场神仙打架，人都傻了 hhh
前期是先完成了一次行测笔试，一次性格测试，笔试之后一周就收到了面试通知，有很多时间段可以选，一场大概十个人左右
首先是自我介绍，学历上以硕士为主，人均名校，留学生大概占一半以上，英美澳都有，相似点是大家的实习经历都非常丰富，不夸张地说人均有 3 段实习且都很有含金量
其次是无领导小组讨论，35 分钟小组讨论+5 分钟最终汇报时间，大家都很积极踊跃，LZ 瑟瑟发抖，没怎么发言，感觉这种面试形式很考验每个人的性格和表达能力，我们小组的 team member 有的思维很敏捷，在讨论偏离主题的时候会把大家拽回来，也有的同学会 aggressive 一点，其实我感觉这样没有太大必要，友善的讨论会更为整个小组加分一点
面试官会一直听大家的想法，也会给一些小 Hints，但由于时间问题，没有和我们进行过多交流

LZ 因为无领导的时候话说得比较少，所以估计已经凉了，希望其他的同学好运 hhh
祝大家秋招顺利！

4.2 百度产品经理|笔试+群面|酱油已跪

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217653-1-1.html>

笔试行测加两道大题，1. 入职一年后产品经理的一天 2. 5G 带来的变化和机遇，设计个 5G 产品（好像是这个，也可能串了。。）

然后收到一面通知，群面，15 人一组，可能有人不来所以我们组最后 14 个人，人比较多。还收草稿纸，建议写草稿有逻辑一些，可以乱，但不能没逻辑。

自我介绍+35 分钟+5 分钟总结。题目，选一个知识问答 app，讨论新用户会不会导致产品原有定位、调性的改变。要不要保持原有调性，怎么做。
我们选的知乎，估计大多数人都选知乎吧。。。

然后一天到三天基本就会收到通知，约时间与部门产品二面。

反正我是没收到，已跪。目测我们组大概进了 3, 4 个

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网**微信小程序最新版上线**

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

