2023 CAMPUS RECRUITMENT

应届生求职网
www.yingjiesheng.com
2023 CAMPUS RECRUITMENT

2023

应届生校园招聘

艾意凯咨询

应届生论坛艾意凯咨询版：
https://bbs.yingjiesheng.com/forum-323-1.html

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛（推荐）：
http://bbs.yingjiesheng.com

www.yingjiesheng.com

2023 CAMPUS RECRUITMENT

目录

第一章 艾意凯咨询简介.....3
1.1 艾意凯咨询概况介绍.....3
第二章艾意凯咨询面试资料.....4
2.1 LEK 2022 automated online video interview 经验分享.....4
2.2 LEK 2022 First Round Case Interview (Associate).....4
2.3 LEK 2022 2nd Round Case Interview (Associate).....5
2.4 2022L.E.K.秋招 round 1 视频面试.....5
2.5 LEK 第二轮新鲜面经.....5
2.6 Automated interview 面经.....5
2.7 automated interview 21 年 3 月.....6
2.8 LEK2020 秋招面经（pretalk 到终面）.....6
2.9 热乎的 LEK pretalk 面经.....7
2.10 automated interview 面经.....7
2.11 automated interview 面经.....8
2.12 秋招收到 offer.....8
2.13 LEK 某部门 二面面经 + 2 年英文 case/比赛经验 上海求中文 case partner.....9
2.14 2019 校招 pretalk+第一轮两个 case 分享.....11
2.15 2019.11.12 接到口头 offer 分享面经.....11
2.16 2019 年秋招 从 pretalk 到 final round.....12
2.17 新鲜出炉的 pretalk 面经 上海 office.....13
2.18 2018 校招 pretalk 面经（上海）.....13
2.19 l.e.k insight manager 面试.....13
2.20 2018 summer pretalk 面经.....14
2.21 LEK 2018 Summer Pretalk 面经.....14
第三章 艾意凯咨询综合求职资料.....15
3.1 平安夜的 offer.....15
附录：更多求职精华资料推荐.....16

www.yingjiesheng.com

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（http://www.yingjiesheng.com）收集、整理、编辑，内容来自于相关
企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得
益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 艾意凯咨询简介

1.1 艾意凯咨询概况介绍

在艾意凯咨询，我们热衷于帮助客户取得实际成果，并产生实质性的影响。公司创建于 1983 年，并以三位合伙人的名字命名：James Lawrence、Iain Evans 和 Richard Koch，因此名为 L.E.K.（艾意凯）。

如今，艾意凯已经发展成为一家全球性的战略咨询公司，客户和影响力遍布美洲、欧洲和亚太地区。Iain Evans 担任公司的全球董事长，Clay Heskett 担任全球管理合伙人。我们旨在针对客户最为紧迫的商业挑战——他们中的许多都面临着前所未有的行业变化和颠覆，以及客户需要一个新的视角之时，提供咨询服务。

我们一贯的目标是帮助客户取得成功。我们采用新的方法研究挑战，以产生突破性的见解，并提供新的解决方案。我们采用公正的、基于事实的严谨的方法，为客户提供有影响力的见解，揭示商业真理。

无论是全球制药公司需要评估开发疾病新疗法的战略，还是航空公司在放松管制且极具挑战的行业中寻找新的收入来源，抑或是全球鞋业公司重新进行品牌定位，客户均依靠艾意凯咨询帮助他们迎接最艰难的挑战，并抓住最大机遇。我们方法的特点是：深厚的行业专长、严谨的分析以及将洞见转化为行动的能力。

如果你想了解更多艾意凯咨询的概况，你可以访问艾意凯咨询官方网站：
https://www.lek.com/zh-hant/lek-china

www.yingjiesheng.com

第二章艾意凯咨询面试资料

2.1 LEK 2022 automated online video interview 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333130-1-1.html
这次是 A/B 两题任选一题，A 比较长（然后没仔细看），B 就是 market sizing。一共大概 2-3 分钟准备，15 分钟说。

题目应该是随机抽取的，上下午题目都不一样，我的是问上海 2021 年 bubble tea 的销量（sales revenue），要用英文说。要录屏，无面官。

tips: 提前背各种 demongraphic data，比如上海的人口数，世界人口数等。

2.2 LEK 2022 First Round Case Interview (Associate)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 05 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335708-1-1.html
感觉论坛上的内容太少了，准备的时候也没找到很多资料，所以想发个帖子介绍下。
case 都是中文 自我介绍中英文都有 behavioral 都是中文

5-10min behavioral:
- 会问实习经历，自己要准备好介绍每一段实习经历（general+细节，展示自己的工作实力和潜力）
- 会深挖背后的原因和动机，重点放在实习做了哪些工作
20min case:
- 比较简单，是一个美国化工石油设备的 market share growth 的 case
5min Q&A:
- 简单和 case interviewer 聊天，并且 show interest in LEK

总结：
- 风格是刨根问底型，非常注重 evidence，如果说了什么必须要用 evidence & rationale 去 back up
- 注重 why LEK 和 why healthcare，如果没有 healthcare 的相关经历，要准备好 story

如果有同学也面试了欢迎交流下/留下 contact，请备注是否是 2022 asso 面试者，谢谢！

www.yingjiesheng.com

2.3 LEK 2022 2nd Round Case Interview (Associate)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 11 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336531-1-1.html
behavioral: 不是很难了，还是以询问 logic/rationale 为主，但是这场面官和 LZ 一样是学文理学科的，学术的聊起来没啥障碍
case: 是一个 sizing, 问的是某城市一年新出生人口数量，有一个很接地气的点没有想到，总体只要逻辑自洽接得住 challenge 应该还行
Q&A：千万别问网上能查到答案的题目，但不知道这个对面试成败影响是否大

LZ 还没接到三面通知，发个帖子攒攒人品，目前面过二面 case 的小伙伴可以加微信 xlc272755，备注 LEK Asso 2022 二面以后，感谢！

2.4 2022L.E.K.秋招 round 1 视频面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333139-1-1.html
测试设备：3-5 年的规划（不计分）
两道题二选一，第一题看到了钙片就直接跳过了，第二题估算上海 2021 年 bubble tea（奶茶）revenue
3 分钟准备，15 分钟回答（好像是），5 分钟就说完了，感觉凉凉

评论区：
-- 做的第一道题，第一题是估算中国钙片市场的规模，并指出钙片最大的消费群体是哪两类人。题目比较简单，但是做的不好，说多了都是泪

2.5 LEK 第二轮新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 04 月 05 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318940-1-1.html
两个面试官人都挺好的，面试形式是 bahaviroal question + case。 behavioral 面的时间大概 15 分钟，没什么刁钻的问题，leadership story 这些什么压根都没有问。先系我介绍，然后只问了 y consulting， y lek。中间会根据你的简历问你一些问题，但是更多也是问你为什么做这个选择。Case 的话，两个 case 都不是常规的 case，靠着死框架去套是很容易被 challenge 的。结果未出，希望好运。

2.6 Automated interview 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 03 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317134-1-1.html
楼主来积攒人品求好运，今年的 summer intern 第一轮和以往好像不太一样。去年看面经

www.yingjiesheng.com

有四道，今年只有两道。第一道就是 market sizing，让你估算 China pork consumption。第二道是看图说话，四个图及信息。给了大概十分钟吧包括准备和 presnet。要你分析中国 EV 的 trend。
感觉第二个题有些不太适合放在 AI 面试。如果不了解这个 EV 行业，没办法 clarify。

2.7 automated interview 21 年 3 月

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 03 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317133-1-1.html
投了简历大概可能有半个多月才收到通知？可以选 slot，一天上下午两个时间
两个问题，准备时间大概是 3-5 分钟（有点紧张，忘了），但是可以回答 5 分钟，比之前想的要长，所以出现说了 4 分钟没话讲的情况
第一个问题是 mkt sizing，中国 2021 年的猪肉消费量，说出你的估计和假设
第二个问题是看图，2 页 slide，关于 EV，给了包括产能分布，tesla 的 2018-2020H1 的 sales，政策上对外资的限制，以及数个 player 近期的举动。总结 competition trend

（感谢论坛之前的内容！总的来说不难，可能的 tip 就是要在准备的同时想好表达的框架，以表达为目的的找信息和理解，不要先试图全部理解信息再总结会来不及

2.8 LEK2020 秋招面经（pretalk 到终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2310405-1-1.html
今天刚面完 par，发贴攒一下人品：）
本人生物背景，本科 985 top5，美 top 50 PHD+ Top2 postdoc。申请的是 LEK 上海 office 的 LSS。8 月份曾面过麦肯锡北美办公室，卒。
首先 LEK 上海的面试很独特，跟 MBB 很不一样，跟 LEK 北美也不太一样，北美的面试基本上都是两轮，每轮两到三个背靠背的面试，强度比较大。

而 LEK 上海是首先 pretalk（他们称作 round 1），纯英文录像，做一个 market sizing 的题目（口述），一个图表分析（口述），及另一个图表分析（笔答）。时间比较紧张，我也完全没准备，本以为就挂了没想到居然过了。怀疑只是看看英文口语和基本思路

第二轮，首先是一个 online English research test，这也是其他公司没听说过的（也可能是我孤陋寡闻）。本质是一个 market sizing 和 competion research 的问题，需要查找资料并书写作答，70 分钟时间。我个人认为难度适中，对于我们这种常年搞科研查资料的人可以从容应对，因为习惯，我也把所有的 reference 都加上去了，不知道有没有加分。

之后是一轮一小时的 fit+case 的 interview，面官是一位 sac 小妹妹。fit 英文，主要是自我介绍+针对简历的一些问题；case 是 healthcare 相关的，没有计算，主要看 strategy。面完当天 HR 就通知通过了并让我选择第三轮的面试时间。

第三轮同样是一小时 fit+case，面官是一位 manager，全中文，case 同样没有计算，主要

www.yingjiesheng.com

看 strategy。北京时间周六下午面的，隔周周一收到 HR 通知通过。周中又收到通知 schedule partner 的面试。

终面也是周六，一小时 fit+case，更注重 fit，而且 partner 居然把我 cover letter 也看了，我还以为这玩意只会落到 HR 手里呢 fit 最开始是英文自我介绍，然后 par 说我英文 OK 的，就改全中文面了。针对简历还有之前几轮面试的 feedback 问了一些问题，主要是为什么要来 consulting 而不选 PE/VC 等其他出路，以及是否可以 commit（貌似国内 LEK 的 LSS 流失的比较厉害，太容易被挖走了）。之后 case 是欧洲保健品公司进入中国市场的策略，没有计算。

总体面下来，最大感受是，LEK 的人非常实诚！就是非常实诚！前两轮面官都是面试当场就暗示给过了，回答我的问题也很真诚。最后 par 面的时候，也是面试中间就会给一些反馈，哪里说的他觉得满意，哪里需要 challenge 一下，回答我的问题也很诚恳。当然 par 没有暗示过没过。还有，三轮 case 其实都是外国公司的技术或者产品进入中国的案例，这点我也有点惊讶（我还以为 LEK 会有很多 M&A 的 case），而且都没有计算（惊讶+1），貌似他们还是更看重解决问题的思路和方法。

大致如此，希望周一能收到好消息哈！也希望小伙伴们（主要是小弟弟小妹妹们）毕业季收获满满！

2.9 热乎的 LEK pretalk 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294531-1-1.html
这个题型超出想象，又有 mini market sizing 又有图表题。。。准备了半天的 BQ 完全没用上，佛了。。。全英文：
1. 2min 准备，回答：估算中国一年医用手套销售额
2. 总结四个关于电动车市场信息的图表
3. 8min 看题及总结，新冠疫情下 passenger car 在中欧美市场的 sales 预测曲线图

评论区：
-- 题 1 题主有什么思路吗
-- 我当时就直接按人群分了，然后估计了一下每个人群就诊的频次，然后每次平均用多少手套。。。

2.10 automated interview 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 03 月 23 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257214-1-1.html
发面经攒人品
1、从咨询经历中学到了什么？
2、过往中经历过最有挑战的事情及如何解决
3、market sizing 世界一年电动牙刷销售量

www.yingjiesheng.com

4、comments

2.11 automated interview 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 03 月 15 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256132-1-1.html
似乎面跪了
来攒攒人品

一共 4 题
第一题问 consultant 的三大品质
第二题问描述一个你之前 teamwork 不 work well 的例子，你是怎么改变的，outcome 是什么
第三题是 market sizing 问某个城市居民一年生产的垃圾
最后是 2 分钟 comment
大家加油

2.12 秋招收到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 10 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2247866-1-1.html
校招收到 offer

10.20 一轮面试 -- 15min 视频录制。behavior：（1）想从咨询获得什么；（2）leadership；（3）最后有 2min comment。case：巴黎圣母院大火对法国旅游收入有多大影响，5 分钟作答。

11.03 二轮面试 -- 45min 电话 or on-site 面试，consultant 面。behavior 主要是过简历和常见的 fit questions。case 是 EGFR+肺癌药进入中国市场，估计 market size 和 market entry 策略分析。

11.16 三轮面试 -- 45min 电话 or on-site 面试，manager 面。behavior 同样是过简历和常见的 fit questions。case 是原研药在仿制药压力下是否降价，我想 clarify 的问题都被抛回来问我怎么觉得。大概是因为找对了方向，case 做的非常快，面试官直接表示会给过，让我好好准备 partner 面。

11.27 四轮面试 -- video or on-site 面试，partner 面。我不确定正常应该面多久，有同学说面了 50min，但我面了大概 80min，可能因为我是最后一个面试的，后面没人了，所以没有严格控制时间。behavior 同样是过简历，但更像是在聊天，partner 也介绍了很多关于 L.E.K. 的项目、风格、内部机会，以及他自己的发展历程。case 是给一家 local conglomerate firm 的保险部门做 revenue 增长方案，说完 framework 后，定性讨论了一下每个 branch 需要考虑什么因素，比较短。

www.yingjiesheng.com

12.06 收到 offer 邮件。

Tips: （1）Try to impress your interviewer. 大体来说，L.E.K.的面试比较中规中矩，这样的面试类型，个人感觉好处是只要好好准备，多积累，不太会跑偏。弊处是不容易脱颖而出，因为优秀的候选人太多。尽量多给 insights，同时好好想想 smart questions 来与面试官交流。（2）Be confident and sincere.

2.13 LEK 某部门 二面面经 + 2 年英文 case/比赛经验 上海求中文 case partner

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 20 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2225505-1-1.html
自我介绍：
1. 欧洲咨询大赛 银牌 领队

2. 回国之前 base 在欧洲 有 2 年 Graduate Consulting Club 的经验 有 Pro bono consulting 的经验

3. Case 经验丰富 大概有 100 小时 50+的英文 Mock Interview

希望能找小伙伴陪我练中文 Case，你的 Case 可以用英文/中文

现在在上海 徐汇区

##
新增 LEK 二面经历
当天收到电话通知第二天早上去 onsite 面试

HR 说话语速之快 我只记下了时间和地点

第二天去到前台才知道是 二面 和 面试的部门， 抽出了 LEK 产品册开始狂背 部门职能和具体工作

进门之后，等着面试官，他去喝水/换衣服（为了面我 换一套衣服？）

面试开始，没有自我介绍，没有简历问题，我甚至都不知道他的名字。（然后我才反应过来是 **压力面**）

第一部分问题：为什么咨询？/ 为什么我们部门？（我怎么知道 又不是我能选的）/ 你知道 associate 的职责吗？/ 你的技能上写了 XXX 你是用 XXX 分析数据吗？/

第二部分问题：我们来做个 case 吧 **2018 年上海零售马桶数有多少？除去批发的**

www.yingjiesheng.com

解：
1.零售马桶数=2018 年存量马桶数+2018 年需要更换的马桶数
2.2018 年存量马桶数=【新房零售数（除去精装房-属于批发的，除去囤房的-不需要马桶）+二手房交易数（买了二手房的 都是要换马桶的）】 X 新房马桶数(分户型计算)

算到这一步 他一直在干扰我：包括**打电话 发出声音**等等 压力面的方法
然后 他让我从头到尾梳理了三遍过程 每次遇到未考虑的细节就**重头再来** 非常 aggressive
还有 每次你要提笔写下思路的时候 他会说：不用你计算 你不用写（也是在干扰你的思路）

3.2018 年需要更换的马桶数=2018 年以前所有需要跟换的马桶 【马桶使用年限 15 年】
以 2003 年为节点开看 03 年买的马桶是需要在 18 年更换的峰值

他会引导你：
03 年的马桶=2003【新房零售数（除去精装房-属于批发的，除去囤房的-不需要马桶）+二手房交易数（买了二手房的 都是要换马桶的）】 X 新房马桶数(分户型计算)

!!!! 到这里他会告诉你 你少算了东西

少算了精装房!!! 15 年后是要自己换马桶的 属于零售
少算了囤房的!!! 15 年后要自己住 就要换马桶!

这其实是**一个陷阱：**
实际上 2003 年完全可以用所有房屋销售数据来算 不需要套用 2018 年的计算公式

4. 到这里 面试官还会告诉你 你少算了什么？
少算了当然 03 年以前的马桶 和 03 年以后的马桶 都是需要更换的啦

5. 请用图表告诉我 你怎么计算 03 年以前和 03 年以后的马桶数——列了个大表

case closed

第三部分问题：打开简历 问了一些无关的问题 兴趣爱好/工作经历/什么是泰拳/什么是黄带/为什么学德语

最后结束 之前告诉你 不要忘了关灯 然后就走了

评语：谁说 LEK 面试官是温柔 谦逊的？我怎么感觉我面的是 MCK？ 个人感觉已经超越了压力面的范畴，充满挑战和居高临下的感觉。

完结撒花~~~

www.yingjiesheng.com

2.14 2019 校招 pretalk+第一轮两个 case 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182535-1-1.html
LEK 是参加的第一个咨询公司面试，虽然没能拿到 offer，但面试过程给我感觉很好，效率很高，网站上可以预约时间，看到进度

Pretalk：英文自我介绍，然后中文 market sizing 问题，上海有多少颗树

第一轮 case1 是一位 manager 面的：英文讲一遍简历，问我作为工科学生为什么选择咨询，case 是一个 market entry 问题，之前没 mock 过 case 做着做着中间有些混乱，但面试官很耐心，也有在引导，最后告诉需要多练习 case，本身没有想到能过这一轮因为觉得太磕绊，但过了 1 天收到了预约下一轮邮件也是意外之喜，中间两天现找朋友 mock 两个 case，感谢小伙伴。

第一轮 case2：英文自我介绍，问了下实习，没有太多 behavior 问题，case 是 market entry，一个国外汽车配件厂要进入中国的分析。本来以为表现的比第一个 case 好但没想到挂了...

估计咨询这条路我是凉了，希望这些经验能帮助到之后的朋友

mock case 太重要了...

回馈一下 yjs，也希望自己能拿到心仪 offer:)

2.15 2019.11.12 接到口头 offer 分享面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182104-1-1.html
从 10.17pretalk 到 11.10par 面大概是三周多的时间 基本上是一周一轮 11.12 接到 hr 电话口头 offer 然后也认识了其他几个拿到 offer 的可爱的童鞋 不知道后续还有没有在面试的同学 分享给大家和下一届！顺便帮自己攒个人品（突然最近很需要攒人品了哈哈哈）～

网申提交：10.13（好像就比 14 号截止早了一天 2333）

pretalk（官网上叫做 1st round）：10.17 phone interview hr 是前一天打电话约的 没有 behavior 问题 直接英文自我介绍然后 mkt sizing 大概题目是北京有一所健身房 三种不同的产品 算一个 revenue（之前看有人分享过了 是同一个 case）～

2nd round 1st session：10.27 phone interview 这里有个 tips 其实每一轮面完后官网状态都会很快更新（当天或第二天的样子）没有更新可能就是 wl 了 我看到状态更新了就一直在等 hr 联络 但其实是要自己选 time slot 约面试的.....（lek 效率真的很高！）然后因为人不在上海 所以后来还是想起来问了下 hr 然后预约了 10 天后的时间 生怕自己没了 case 的感觉又开始狂看 2333 这一轮我遇到的是英文 behavior＋中文 case case 是一个 market entry 的

www.yingjiesheng.com

类型 然后追问了一些问题 也没有计算

2nd round 2nd session：10.31（这次学会约时间了囧）英文 behavior＋中文 case behavior 问到了面官小姐姐自己感兴趣的部分 感觉自己想说的太多而且有点紧张 不过小姐姐人很 nice 的鼓励我～case 是药企 产品定价 然后基本也是问了问 framework 就没有很多追问了 两轮下来感觉 lek 比较看重分析的思路和框架 整体面试氛围也是非常符合 humble & helpful 的文化～

final-round：11.10 （特地飞了上海 hr 贴心的帮忙找了个周六）一轮 principal 一轮 partner 感觉这里真的是看个人风格～我问过的同学什么类型的 case 都有遇到过 和我同一场的小姐姐人超美 还好心提醒我 partner 那边 challenge 的比较厉害（哈哈哈） 两轮都是标准的 15min behavior＋40min case＋5min 提问 behavior 这边会问的比较细 而且很考察 emmmmm 没法按套路提前准备的回答...（比如我就被根据个人简历问了问题）case 的话 一个是根据我简历选的行业 穿插了 mkt sizing＋基本 framework 搭建（which means 没啥追问了） 另一个题目信息很少 自我发挥空间比较大 其间一直在（温柔的）challenge 我的各种思路 比如用什么研究方法可以得到什么结果 某个数据应该怎么获得 面完下来真实的觉得面官们都蛮厉害的＝＝再次认真感受到了 lek 严谨踏实的工作作风！

结果通知：11.12 par 说会尽快给结果 果然转头周一给了电话 效率真的高！

以上是经历分享 希望可以帮助到看到这个帖子的同学！个人背景非 target school＋英国 g5 有问题欢迎私戳～

2.16 2019 年秋招 从 pretalk 到 final round

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181787-1-1.html
从 pretalk 到 final round 整个过程是一个月，今天楼主结束了最后一场面试，一个小时后收到 HR 发的邮件，说是进入了 waitlist。上来分享一下面试全过程，祈求奇迹的发生啦！
Pretalk（10min）：行为面试（英文）和 market sizing（英文），算了一下上海市有多少行道树

一周后 2nd round，一共是两场，都是行为面试+case 的形式
第一场（35min）：senior manager 面的，发现是校友，就先用中文唠了几句，后来是英文的自我介绍，结束后直接进入 case
case 讲的是一家医药公司要做医疗器械的问题，mkt entry + pricing

第二场（35min）：consultant 面的，前 15 分钟是行为面试（英文），问了相关实习经历、有哪些 analytical skills 等等
case 这边先一起讨论了一下外国医药企业在中国寻找合作伙伴时要考虑哪些问题，后来做了一个肿瘤药的 pricing

过了两周 final round，也是两场

www.yingjiesheng.com

第一场（40min）：partner 面的，主要是行为面试，最基本的 why consulting、why LEK、实习遇到过的挑战、LEK 和我之前实习过的 consulting firm 的区别，还聊了一下大学时期的社团工作经历（聊得还挺开心的哈哈）
case 是让我自己任意选择一种交通方式，从任意的 A 地到 B 地，估计 Revenue，只用了 15min
第二场（45min）：consultant 面的，15min 英文行为面试，自我介绍、实习经历、career plan、为什么从工科转做咨询等等
case 比较长，讲的是跨国药企在中国的发展问题，后来还做了一个乙肝药的 mkt sizing
祝朋友们都能拿到心仪的 offer~加油加油！

2.17 新鲜出炉的 pretalk 面经 上海 office

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168804-1-1.html
楼主约了 10 月 19 日下午四点，电话提前了十分钟打来。
pretalk 分为 behavioral questions 和一个 mini case
behavioral：自我介绍，还针对自我介绍中的内容提了一个小问题
mini case：上海有多少树，因为做的过程中面试官不停地简化题目（好多细节都说不用考虑），做完 case 只花了大概 4 分钟。
pretalk 总共花了 10 分钟，面试官是一个男生，听口音是中国人，说话慢慢的、人很 nice，最后说 you did well in cracking the case，让我等下一步通知。

2.18 2018 校招 pretalk 面经（上海）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168385-1-1.html
#记录一下刚刚结束的 pretalk，希望对后面的同学有帮助#
先是做一段自我介绍。
然后就到 mini case，内容是一家五星级连锁酒店想在静安中心新开一家酒店，希望预估 2020 年（开张年份）及之后两年的预期收入，就大致谈谈怎么估计就好，不用具体计算。
最后一个问题是，如果给 100M 美元，你会投哪个行业、具体投哪个公司，并给出理由。
整个过程持续 12min，也不知道结果会怎么样…

2.19 l.e.k insight manager 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 09 月 17 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162880-1-1.html
我是社招，我不应届生，工作 3 年多了。投递简历，hr 给我打了电话。
8 月 27 号进行的笔试，在 l.e.k 上海 office 这边做了个 case，当天下午就通知我 case 过了，约了我下周五来面试。
9 月 7 号和两个 partners 进行了面试，一个英国人和一个中国人，两个面试官都很 nice，

www.yingjiesheng.com

问了我些过往的经历，为什么选择咨询，是否了解这个职位。下个周一，收到 3rd round 的通知。
9 月 12 日星期三晚上，电话面试。面试官在美国，是个很 nice 的美国人，问了我很多问题，包括之前的工作，队这个职位的理解，对未来的计划。结束的时候，面试官表示对我比较满意。
过了个周末，今天周一，没有收到任何回复，心里有点担心。不知道能不能拿到 offer。整个面试自我感觉还可以，面试官也都蛮好。现在稍微有点焦虑。不知道通常 3rd round 之后多久出结果呢？ 祈祷！

2.20 2018 summer pretalk 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 04 月 02 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146966-1-1.html
周六中午吃饭的时候接到通知第二天中午 pretalk
直接开始英语面 显示自我介绍 why consulting? choose a internship that influence you most and tell me what's your role in it. 第二个这个实习的问题确实没想到也没准备好
mini case 有多少 atm
我听到这个题有点紧张 因为感觉有一定难度 我第一层拆成 人的次数/atm 每个的容量 然后再拆人的次数 最终的结果是 人*用 atm 的比例*频率/atm 容量 然后人从城市和农村来 之后空了十几秒计算 但是她说不要算全国了算北京吧 然后我就按照年龄拆了一下 最后估了一个数 10k 后来网上查了一下北京大概 7k
不知道自己能不能过 pretalk 感觉英语说得比较磕磕绊绊 如果有人有更好的想法欢迎与我交流~

2.21 LEK 2018 Summer Pretalk 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 03 月 31 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146882-1-1.html
第一轮面试已经过去一周多了，很快要 second round 了，写下面经攒 rp~
Why LEK
CV 上医疗行业项目相关问题
为什么对医疗感兴趣
Mini Case：有研究报告说中国视频网站未来会增长（Revenue, Profit, # of viewers...），你怎么看

面官是一个外国女子，人很 nice，面了大概十四分钟多~

www.yingjiesheng.com

第三章 艾意凯咨询综合求职资料

3.1 平安夜的 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312594-1-1.html
平安夜收到 offer，来回馈论坛~学历情况是 985 本科+常青藤硕，非 life science 相关的理工科

(1) Oct 25, AI pretalk, 录视频，三道题分别是：中国每年医疗手套 marketing sizing，看电动车相关行业格局的 2 页 PPT 口头描述内容，看因 COVID 影响的工业产能恢复预计情况 PPT 笔头写 insights
感想：AI 的形式每年都在变，好像也没啥可准备的，我猜主要看语言和表达能力...提醒大家注意看题，不要像我一样第二题以为自己说完了，然后鼠标一滚才发现原来还有第二页 PPT orz
(2) Nov 5, English research test，70 分钟内研究某细分领域医疗耗材的市场情况，比如产品类型&特点，主要公司&代表产品，市场趋势等，上交带 bullet points 的英文文档
感想：与 2nd round 同时发放，不知道是否是评估重点，在 2nd round 的时候面试官会聊两句这个 research test，但确实也没啥可准备的...建议准备好翻墙，留 5-10 分钟整理格式，宁可内容有遗漏也不可格式凌乱/内容出错
(3) Nov 15，2nd round w/ Consultant，很规矩的 10 min BQ+35 min case+5 min Q&A，case 问的是显微镜企业售后 revenue growth，有简单计算
感想：面官人很好，抓到了重点 case 就做得很快，看还有较多剩余时间就加了个新药评估 mini case（只问 structure）
(4) Nov 28, 3rd round w/ Principal，同样是很规矩的 BQ+case+Q&A，case 问的是面对仿制药是否要降价，有简单计算
感想：面官人很好，lead 的风格倾向于直接聊重点，case 就做得特别快，Q&A 也特别诚恳，很有收获
(5) Dec 17, final round w/ Partner，BQ+mini case+Q&A，case 比较随意，根据简历简单出了一道 market entry，不需纸笔，口头快速谈 structure，有很多时间 Q&A
感想：partner 非常诚恳热心，会关注简历的细节，也会问到职业规划，部分 BQ 会比较犀利，但也真诚地回答了每一道我问的 Q
(6) Dec 24, offer email
总体感觉是这家面试轮次很多，战线也比较长，但是面试很结构化很中规中矩，医疗 case 为主（特别是对没有 life science 背景的 candidate），各个层级的面试官人都很好，没有压力测试，都是很舒服的交流；HR 也很棒，基本是周末面后，无论过没过周一早上都有消息；建议大家①多看医疗 case ②准备好问面官的 smart questions ③要真诚，别紧张

评论区：

-- 请问题主全程都是英文面试还是有一部分是中文呢？感谢！
-- 第二轮是全程英文；第三轮是英文自我介绍+中文 case；第四轮是全程中文

www.yingjiesheng.com

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址：**http://download.yingjiesheng.com**

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网微信小程序最新版上线

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

www.yingjiesheng.com