



# 2023



## 应届生校园招聘



### 瑞银集团

应届生论坛瑞银集团版：  
<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-510-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区：  
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：  
<http://bbs.yingjiesheng.com>



## 目录

第一章 瑞银集团简介.....	4
1.1 瑞士银行在中国.....	4
1.2 分支机构网络.....	4
第二章 瑞银集团笔试资料.....	6
2.1 2022 Summer IBD NY OT 题库是 mapTQ.....	6
2.2 [免费资料下载] Graduate Talent Programme - Cultural & Numerical.....	6
2.3 2022 Summer IBD SG OT 不是 TalentQ 题库.....	7
2.4 [免费资料下载] UBS TalentQ OT (Cultural Appraiser + numerical).....	8
2.5 UBS IB HK SA OT (换题库了!!! 注意!!).....	9
2.6 2021/8/31 瑞银 UBS OT 反馈.....	10
2.7 2021-22 Summer Internship, Global Banking, Melbourne OT 新题.....	11
2.8 Client Account Manager OT 回顾.....	11
2.9 2021 UBS SUPER Trainee - Singapore - Online assessment.....	12
2.10 [免费资料下载] UK UBS sw 申请.....	13
2.11 [免费资料下载] 刚做完 UBS OT 分享一下笔试经验.....	15
2.12 [免费资料下载] UBS GTP 2020 OT 回馈.....	16
2.13 UBS HK WM OT 分享.....	16
第三章 瑞银集团面试资料.....	18
3.1 VI 题.....	18
3.1.1 [免费资料下载] UBS VI 问题整合.....	18
3.1.2 UBS Global banking IBD - offcycle VI.....	18
3.1.3 UBS IB 2022 Operations VI 题目.....	19
3.1.4 VI AM GTP 整个就是胡扯了半个小时.....	19
3.1.5 Global banking offcycle - first round interview.....	20
3.1.6 VI 题目-UBS Industrial Placement IB_HK.....	20
3.1.7 2022 Global Banking Internship , Singapore VI.....	21
3.1.8 2022 GLOBAL MARKETS GTP_NY_VI.....	21
3.1.9 UBS 2022 GWM-GTP UK VI.....	22
3.1.10 2022 GTP GWM.....	22
3.1.11 UBS ops Vi question 2021.....	23
3.1.12 GTP IB COO VI.....	24
3.1.13 UBS AM SH summer VI - 个人经验及题目分享.....	24
3.1.14 UBS IB COO VI.....	25
3.1.15 2022 UBS IB COO VI.....	25
3.1.16 2021-22 Summer Internship, Global Banking, Melbourne VI.....	26
3.1.17 2022 FT HK Global Asset Management 有 uu 申请吗 大家都进展到什么阶段了呀.....	27
3.1.18 2022 SH Global Markets Graduate VI 面经.....	27
3.1.19 SH AM 最新 VI 八道题刚做完.....	28
3.1.20 UBS asset management SA London VI 分享.....	29
3.1.21 2021 GTP GlobalBanking London VI.....	30
3.1.22 UBS VI Global Market 2021 题 积个人人品.....	30

3.2 Global banking offcycle - Assessment center .....	30
3.3 Shanghai Global Banking FT (Phone Interview 后~) .....	31
3.4 UBS Global Markets 新鲜面经(1.27) .....	32
3.5 UBS CD10 automation superday.....	32
3.6 Global banking offcycle-second round interview.....	33
3.7 2021 hk phone-in.....	33
3.8 UBS GB summer SPD 一点面试感受.....	34
3.9 2021 HK GB placement Superday 面经.....	34
第四章 瑞银集团综合求职资料.....	36
4.1 UBS Beijing Global Banking Superday 后 update & timeline.....	36
4.2 2020 年申请 Update.....	37
附录：更多求职精华资料推荐.....	38

www.yingjiesheng.com

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

# 第一章 瑞银集团简介

## 1.1 瑞士银行在中国

瑞士银行(中国)有限公司(“瑞士银行中国”)是瑞士银行有限公司(“瑞银集团,UBS AG”)的全资子公司,其前身是瑞士银行有限公司北京分行,成立于2004年,并在2012年3月获得原中国银行业监督管理委员会批准改制为外商独资法人银行后,于2012年7月正式开业。瑞士银行中国注册资本为20亿元人民币,总部设于北京。瑞士银行中国以财富管理业务为核心,辅之以为客户提供便利的外汇、利率和授信业务。瑞士银行中国设有北京朝阳区支行和上海分行,其中,北京朝阳区支行于2014年8月正式成立,上海分行于2016年2月正式成立。

根据中国银行保险监督管理委员会(“中国银保监会”)以及其他监管机构的批准,瑞士银行中国可在下列范围内经营对各类客户的外汇和人民币业务:

- 吸收公众存款;
- 发放短期、中期和长期贷款;
- 办理票据承兑与贴现;
- 买卖政府债券、金融债券,买卖股票以外的其他外币有价证券;
- 提供信用证服务及担保;
- 办理国内外结算;
- 买卖、代理买卖外汇;
  
- 从事同业拆借;
- 从事银行卡业务;
- 提供保管箱服务;
- 提供资信调查和咨询服务;及
- 保险兼业代理业务;
- 基金销售;
- 经中国银保监会或任何其他相关监管机构批准的其他业务。

## 1.2 分支机构网络

### 上海分行

我们的上海分行于2016年3月开业,位于黄浦区,选址上海地标新天地,致力于满足中国客户的需求并探索由中国财富创造、市场改革及全球化所带来的机遇。

利用我们不断增加的本地分支网络的优势和专长,瑞银的愿景是成为中国首屈一指的国际财富管理机构。我们与客户通力合作,在亚洲和国际金融市场上寻找合适的机会并提供量身定制的投资方案,帮助您紧跟亚洲的变化步伐。

## 北京朝阳区支行

瑞银的北京朝阳区支行已于 2014 年 10 月正式开业,迈出了瑞银在中国进行战略性扩张的重要一步。北京朝阳区支行专注于财富管理业务,以期拓展为客户所提供的产品和服务范围。

位于北京中央商务区的北京朝阳区支行,也陈列着从瑞银艺术藏品中精选的、来自过去 20 年中最重要的三名欧美艺术家的一系列当代作品。此外,瑞银的北京朝阳区支行也是瑞银在亚太地区设立的第一个首层营业厅。

## 位于英蓝国际金融中心的北京总部

瑞银的中国总部位于北京市西城区的英蓝国际金融中心。我们在北京金融街的战略性地地理位置,方便我们满足该区域客户的需求。

如果你想了解更多瑞银集团的概况,你可以访问瑞银集团官方网站:

<https://www.ubs.com/cn/sc/ubs-china.html>

## 第二章 瑞银集团笔试资料

### 2.1 2022 Summer IBD NY OT 题库是 mapTQ

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2344902-1-1.html>

4 月 17 日笔试。之前毫无经验，在备考的时候才发现这个神奇的论坛。

和 [Jeremy880923](#) 的帖子(可以点用户名转到他的帖子)里介绍的差不多。题库用的也是 mapTQ。只不过我的 Numerical 一共是 37 道题，我做得很不理想。好在 4 月 20 日还是收到了通知 VI 的邮件。

个人觉得问题本身并不难。做题的关键是一定要快速搞清楚相关问题是要查看哪一张图表。

其他基本就和 Jeremy 所讲的一样。希望大家也都好运！

### 2.2 [免费下载] Graduate Talent Programme - Cultural & Numerical

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338713-1-1.html>

刚做完 Cultural Appraiser 和 Numerical，来更新下资料和体会，顺带答谢论坛里同仁~ 直观感受是 UBS 的笔试蛮人性化的，不会故意刁难 candidate。Cultural 这种题很贴近现实职场情景，Numerical 则是一方面贴近现实、难度不大（aka 计算很简单，重点在审题，把握需求）另一方面还蛮有趣的。

lz 的时间线：昨天（11-28）收到 link - 上论坛开始一边扒资源看经验一边用扒下来的资料自己联系 - 今天（11-29）上午继续熟悉资料 - 中午做 Cultural - 午餐回来后做 Numerical。

值得一提的是 excel 资源表放在桌面上对 Numerical 很很很有用，之后的朋友们也可以视自己习惯考虑双设备。我更新过的 excel 表附在帖子里了，供大家参考。要特别感谢名字是 zz1231127 的用户，对我最有用的资源是在 ta 楼里扒到的。指路：[UBS TalentQ OT\(Cultural Appraiser + numerical\)](#)

Cultural 的资源大家可以去原帖里找到，这里我就不重复放了，只放更新过的 Excel；文化这种题我个人认为不一定有标准答案的，因为有的选项确实很很很模糊，lz 也纠结了好一阵子，大家跟着自己的心走就好 lol

Numerical 我没有做到新题，第一题的时候被提示 time limit，不过还好那时已经选好了答案

所以万幸...提示大家在 excel 里找题的时候务必核对下标签名和数据,有些题是有不同版本表格的。excel 的题库是英文版,做题时可以选中文(在刚点进去链接后的界面右上角)。

欢迎大家提问和反馈,也祈祷我可以过这波 OT 顺利收到 VI



[TalentQ NUM 1129.xls](#)

566 KB, 下载次数: 329

【访问链接可直接下载资料】

### 评论区补充:

感谢分享,这个月社招求职笔试 Numerical 也是这个题库,帮助很大!就有 2 点需要 update/revise 的:

1.理解 excel 表中 Financial advisor commissions 这个 sheet 里 M42 单元格应该为 Aziz 而非 Watine

2\_Sales performance 本次测试为 39 行往下的 version, 并且 variance 问的是 April-Sep 哪个地区最大

供参考,再次感谢!

## 2.3 2022 Summer IBD SG OT 不是 TalentQ 题库

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 27 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338604-1-1.html>

我做的是 SG 20200 Summer IBD 岗位

题库用的是 mapTQ, 分为 Numerical 和 Logical, 结束后会有 report

### 1. Numerical

总共 35 道题, 15 分钟给你 7 张图表问 True / False / Cannot say 这边需要注意速度和对图熟悉

我自己答的不太好, 答题状况: 27 / 35

Report feedback:

Your processing style can be characterised as follows:

Your completion of the test was **extremely fast**, this means that you have completed more tasks in the default time than most other participants. At the same time you were **quite accurate** which means that you answered approximately as many tasks correct as most other participants.

### 2. Logical

没有题数, 做越多越好, 总共 6 分钟, 左边给两个图案, 从右边 4 个图中找出和左边两个规律相同的, 我自己的方法是数图案数目(有圆形 三角形 正方形等), 不会得可以按 skip 那题就是放弃了

我 skip 1 题, 答题状况: 22 / 23

Report feedback:

Your processing style can be characterised as follows:

Your completion of the test was **quite fast**, this means that you completed approximately as many tasks as most other participants. At the same time you were **extremely accurate** which means that compared to other participants, you answered more items correctly.

如上，希望能帮上大家，也祝我后续招聘顺利。

## 2.4 [免费资料下载] UBS TalentQ OT (Cultural Appraiser + numerical)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335926-1-1.html>

申请 Timeline: 10 月 30 提交的网申 - 11 月 5 日做的 OT - 目前还没有收到 VI

### 1. Cultural Appraiser

- 不知道怎么改成中文版，所以做的是英文版，但是之前练习的都是中文版，所以看题反应还是会慢一些，所以做题之前要把中文资料熟悉一些，争取做的时候可以更快地反应
- 有 2-3 道不一样的题目，也有一些改成了更加模棱两可的选项
- 总共 15 题，不计时，但是建议时间是 20 分钟，中间有些没见过的题目我有些纠结了，所以超过 20 分钟了，建议可以设一个倒计时 20 分钟的闹钟
- 还是按照之前资料里的那些原则去做题，去应对那些没见过的题目

### 2. numerical

- 总共 12 道题，第一道题有 90 秒，之后每道题 75 秒，有倒计时，对于完全没做过的题目时间还是有点不够
- 第一道题就是一道新题，我算出了答案，但是选答案列表过长，所以没时间找到答案了，所以就没选，不知道会不会影响很大
- 还有一道题的可选的答案和我计算的答案出入有点大，所以不是很确认，其他题目都跟 excel 里的一样，除了偶尔改了一些名词
- 建议把 excel 练熟，然后做题时直接找到题目答案，赶紧先填上，然后再验证是不是有改数字，名词那些
- 我考到的是 commission/warehouse/bus/appreciation

附上完整版 cultural appraiser pdf 和我更新版本的 numerical excel~

祝大家申请顺利，也希望我赶紧收到 VI!!



[UBS Cultural appraiser Q2-15.pdf](#)

604.82 KB, 下载次数: 793

[UBS Cultural appraiser Q1.pdf](#)

995.22 KB, 下载次数: 664

[TalentQ NUM-2022.xls](#)

558 KB, 下载次数: 647

【访问链接可直接下载资料】

## 2.5 UBS IB HK SA OT (换题库了!!! 注意!!!)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 10 月 18 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2333236-1-1.html>

用论坛上的文件练了六个小时 num 和 culture, 最后换题库了(狗头)(泪, 其他岗位不知道, 投香港 ib 的 uu 不要再浪费时间在原来的 num 上了

其实一开始自己就应该注意的, 毕竟 cognitive assessment 打开是两个, 一个 num, 一个 inductive logical reasoning (clx) (clx 意思应该是图表, 不清楚)

然后先准备了 culture, 还是老样子, 有几个改动问题不大。

做完 culture 就做了 inductive logical reasoning, 本来用 Kornferry 的 logical 练了一遍了, 打开发现是 Aon 的, 然后立马退出去搜了一下, 找了个 10 道题又练了练。

然后 num 也是全新的, 打开人都懵了。anyway 还是上了, 感觉没有很难, 但是 12 分钟 37 道做不完, 最后做了 32, 正确 26

最后 feedback 是 logical quite fast, extremely accurate, Num extremely fast, quite accurate

刚刚做完就来告诉大家了, VI 反正没有妙发

### 评论区交流:

-我等了一星期都没 vi

-好像得全是 extreme 才可能有 vi

-Basically OT 应该不影响 VI offer 转自外网

The assessments do not matter. I'm guessing there was some error that caused people who applied before June x to not receive the assessments since we are supposed to get them immediately after applying. That's why the recruiter sent out a link to all of us who applied before June. They are not selective. It looks like as long as you meet the sponsorship and GPA requirements you get them.

My friend applied recently and got the assessments within 10 minutes. The e-mail explicitly states "these assessments are a necessary part of your application process and will not negatively impact your candidacy." This confirms my experience when I applied last year because it said the assessments were in a pilot phase and did not affect candidacy. I tanked them and didn't try but still received their selective video first round called Sonru, which is pretty much like Hirevue.

However, if you still want to be on the safe side, I recommend having a graphing calculator that you can type out many long expressions quickly and reference their answers. You don't need to graph for any of the problems, but the arithmetic is so much smoother and faster on a TI. Most of the trickier problems will basically be a race against the clock in how fast you can do type expressions in your calculator and then scroll and select an answer. None of the problems are hard though. Probably 5th grade math max.

Hope this helps. Don't stress too much

-可以求 Kornferry 的题库吗

-今年 num 不用 kf 了呀，是 aon 的

-我 1 月份的时候申请 global banking, UAE, VI 是秒发;

然后现在 OT 过期了，申请 UK 地区的，重新做，换了题库感觉自己做得很糟糕。

刚做完也没有收到 VI 邀请。

## 2.6 2021/8/31 瑞银 UBS OT 反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2329951-1-1.html>

做了 Talent Q 的 culture appraisal, element numerical reasoning

文化测试大部分跟坛里的题库一样，少部分题型出现变化。。。个人一直都很怀疑文化部分道到底有没有标准答案，不同地方收集到的答案有出入，而且思路不同的人到最后也都收到了 VI，所以可能见仁见智吧

ele num 很简单，数据和名字完全没有变，我考的是 financial advise, sales, entel, investment appreciation. 只不过个人感觉还是在练习的时候注意一下正负号比较好，容易出错，然后就是做之前再确认一下数字和名字有没有变化，免得变了没注意到就凉凉

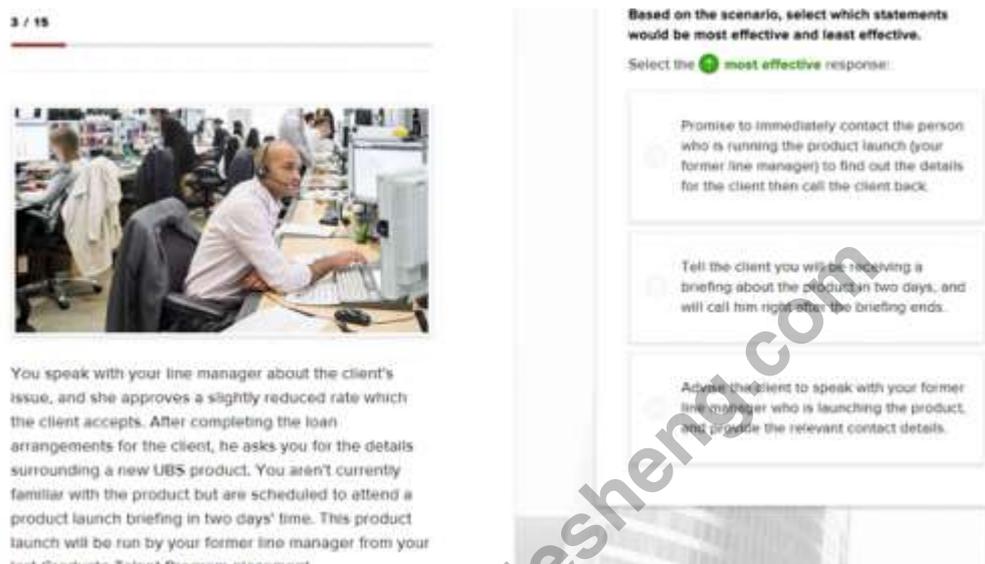
做完后短时间内没有邮件确认反馈。

## 2.7 2021-22 Summer Internship, Global Banking, Melbourne OT 新題

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 7 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328313-1-1.html>

非常感謝這個論壇前輩們的資源，所以考完 OT 後來分享看到的新題如下：



3 / 15

Based on the scenario, select which statements would be most effective and least effective.

Select the **most effective** response:

- Promise to immediately contact the person who is running the product launch (your former line manager) to find out the details for the client then call the client back.
- Tell the client you will be receiving a briefing about the product in two days, and will call him right after the briefing ends.
- Advise the client to speak with your former line manager who is launching the product, and provide the relevant contact details.

You speak with your line manager about the client's issue, and she approves a slightly reduced rate which the client accepts. After completing the loan arrangements for the client, he asks you for the details surrounding a new UBS product. You aren't currently familiar with the product but are scheduled to attend a product launch briefing in two days' time. This product launch will be run by your former line manager from your last Graduate Talent Program placement.

然後我 OT 完 1-2 分鐘就收到 VI 邀請了，我 OT 太緊張了沒有答題好，但還是順利過了，希望大家加油別太緊張就行

## 2.8 Client Account Manager OT 回顧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2329318-1-1.html>

秋招小可爱来啦当时秋招看错了没投成校招，结果投了 Client Account Manager

做完一次行为笔试后，今天又做了一次笔试

这次笔试分为三个部分：

第一部分是职业风格测评：可以中文，有的问题感觉很不好选，不管选哪个感觉都会体现自己某一方面的弱点，所以放轻松根据实际去选即可

第二部分是言语推理：只能英文，12min，有好几个部分的英文短文，会给出 42 个句子来根据短文判断正确、错误或不清楚，时间非常紧张基本做不完，我时间快截止只做了一半，剩下的都是蒙的

第三部分是管道题：这部分去网上找找攻略，多多练习会拿高分的  
就这样 攒人品 祝我们都能拿到心仪的 offer~

**评论区交流:**

- 谢谢楼主~所以说今年的 num 和 culture 都变了嘛
- 校招应该还是没有变， 我是投错了大概投成了类似不需要经验的社招

## 2.9 2021 UBS SUPER Trainee - Singapore - Online assessment

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 4 日  
 地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318884-1-1.html>

魔幻经历,记得一个月前晚上 11 点在学校网站上填了网申,第二天凌晨 5 点就收到了拒信。。前几天又突然收到了笔试,不知道为什么被捞起来了

考试前下载了论坛里的 excel 表,粗略地看了一遍就开始了; culture 和 numerical 两部分考核内容没变,但是遇到了不少新题;有一两个没来得及做随便选了,不过结束笔试后两三分钟还是收到了 VI

截了两道没见过的题干供大家参考

**Elements Numerical** Progress 10 / 12  
78 seconds to complete this question

Commercial property rentals in some European cities

	1995			
	Traditional		Modern	
	< 500 m2	500 m2 +	< 500 m2	500 m2 +
Assunção	18.00	19.00	27.00	27.50
Bergedorf	49.9	51.00	46.40	47.50
Caux-sur-mer	47.85	47.70	46.35	44.90
Dardano	41.20	41.00	40.35	38.50

	2000			
	Traditional		Modern	
	< 500 m2	500 m2 +	< 500 m2	500 m2 +
Assunção	26.10	27.15	36.45	37.25
Bergedorf	56.80	58.25	57.30	60.15
Caux-sur-mer	45.10	45.05	50.35	48.75
Dardano	43.40	44.85	43.20	39.65

	2005			
	Traditional		Modern	
	< 500 m2	500 m2 +	< 500 m2	500 m2 +
Assunção	39.40	42.30	54.25	57.80
Bergedorf	57.10	57.80	58.85	63.20
Caux-sur-mer	52.30	51.80	55.70	53.25
Dardano	52.10	55.75	53.65	49.55

Prices are in dollars per month per square meters

How much less would the annual rent per m2 have been for a modern property (<500 m2) than for a traditional one (same size) in Dardano in 1995?

Once you have selected your answer(s), please click "Submit response".

Select correct (or nearest) answer

**UBS**  
**Elements Numerical** Progress 7 / 12  
 3 seconds to complete this question

Advertising rates

Magazine title	Circulation	Frequency	Total	
			readership	% of readers
Analyst's Chronicle	48,750	Weekly	112,500	40% 45%
Business Minds	110,000	Monthly	195,000	50% 28%
Computer Bi-weekly	64,800	Fortnightly	165,000	30% 43%
Design News	95,250	Monthly	275,000	25% 50%
Economics Review	72,500	Weekly	220,450	55% 70%
Finance World	105,000	Bi-weekly	242,500	30% 50%

What percent premium does Design News charge for an inside-front page, compared with full-page price?  
 Once you have selected your answer(s), please click "Submit response".  
 Select correct (or nearest) answer

16 %

	Analyst's Chronicle	Business Minds	Computer Fortnightly	Design News	Economics Review	Finance World
DPS	1,900	3,250	2,520	4,750	3,200	5,200
Full-page	980	2,995	1,260	2,495	1,690	3,250
Inside front	1,280	3,195	1,325	2,745	1,950	3,450
Back cover	1,175	3,695	1,325	2,670	2,045	3,700
Inside back	1,330	3,295	1,325	2,620	1,875	3,350
1/2 page	490	1,750	640	1,400	1,000	1,825
1/4 page	245	1,000	365	800	650	1,225
Repeat discount:						
2 - 3 times	10%	15%	12%	10%	5%	8%
> 3 times	15%	20%	14%	15%	10%	15%

Prices are in \$  
 Readers are classified as either "professional" or "leisure"  
 DPS is a "double-page spread"  
 Full-page is for pages other than inside-front, back cover or inside-back

【如图片被压缩，可进入原帖查看】

## 2.10 [免费资料下载] UK UBS sw 申请

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306127-1-1.html>

感谢最新分享的同学们的资料，然后我做题过程中遇到了 Excel 里不确定答案的题，update 了下。凡是我添加的答案仅供参考并已注明。  
 然后还有一个新的 culture 题，是原来的 15 题，变成 manager 让你处理你怎么办。也截图放在这里。

感想是，先练一下 Koren 自己的题找下感觉，然后过一遍这个 Excel 上的题，最好稍微算下。考前再做一下 Koren 找感觉。用时一下午。

**Based on the scenario, select which statements would be most effective and least effective.**

Select the  **most effective** response:

- Examine if the error was caused by a failure to follow standard process.
- Resolve the error by correcting the \$900 to \$1,000.
- Investigate if there is an error in the internal booking model.



[TalentQ NUM-2019\(update by shasha\).xls](#)

191.5 KB, 下载次数: 263



[UBS culture appraiser.pdf](#)

438.45 KB, 下载次数: 284

【访问链接可直接下载资料】

## 2.11 [免费资料下载] 刚做完 UBS OT 分享一下笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282574-1-1.html>

1. 我家的网根本上不了 ubs 的网站，只能去老爸单位的网做了，结果 360 浏览器没有修改弹出窗口的选项，导致我登录测评系统还需要我自己输一遍账户.....我试了各种账户，包括注册 ubs 的，也显示用户名密码错误，后来不得已改 ie，允许了弹出窗口，总算自动登录了。重要的话说三遍，如果打开测评界面，发现是登陆界面让你输入密码账户的，改弹出设置改弹出设置改弹出设置！

2. 资料：



[UBS Culture](#)

[&#212; ia+2&#206;&#191;&#188;'e°&#184; \(1\).pdf](#) (438.45 KB, 下载次数: 2887)



[UBS.xls](#) (173 KB, 下载次数: 2262)

excel 是站里 Talent Q num - 2017 with new 的 numerical 题库，我在 bus 那道题进行了一点修改，认为原来 excel 里的 bus 有个总车次算的不太对，就写在旁边了，大家可以比较着看一下。

numerical 遇到的是南洋，佣金还有基金收益的题，都是原题没有新题，建议多看几遍 excel 把题库吃透，一眼识别出题目就可以，不然 75s 的答题时间来回找还是挺烦的

3. culture 有两三道新题，感觉答的不是很好，来发下经验攒 RP 了！希望能找到喜欢的工作！

update: 收到 vi 了！

【访问链接可直接下载资料】

### 评论区补充：

-lz 说的很好，再来补充一下，bbs 帮了我很多也算来回馈一下，攒攒 rp 求个 vi。numerical 碰到的题和题主一样，但是 sales 那个的地域名字有改动，数字没有，大家注意，不要慌。另外问 4-9 月差别的那道题换成了三个地方 1-9 月 sales 和 target 的差异了，可能是我没吃透 excel？但我感觉是新题，不难但是要想快速找到数据还是要细心的，建议听 lz 的，sales 那道题吃透！culture 的确有两到三道新题，而且答案不是很明显就很不舒服，大家注意前后是有关联的。注：本人是用英文答的题，没有语言选择，只有英文。

-Google 上看有个网站总结 culture 这类 situation 的题，建议选第一选择时尽量不选问上级或者其他领导。大部分情况下最好是自己先努力解决，不然会觉得你没有自己解决问题的能力而是什么都要打扰上级问领导。楼主分享的也非常有帮助，大家可以都参考一下

## 2.12 [免费资料下载] UBS GTP 2020 OT 回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 x 月 xx 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281844-1-1.html>

感谢论坛给我提供的帮助

刚做了 OT，cultural 和之前的资料一样有不懂的即使问领导&任何情况乐于帮助同事，但是 numeric 似乎有区别

我碰到的四题是 sales/Fin/Entel/inv，手上的笔试材料在附件里，sales 那题似乎有点不一样但是大家原谅我记不得具体的，大概给大家分享一下

sales 那题 NE+SE+CE 一共要卖多少才能追上 target，答案里没有 404 这个选项或者接近选项，只有“\_ \_”，000，考虑了是不是单位的问题但是我感觉似乎不是...最后选了个 40 如果是我脑抽也请大神不吝指正第一次做这个 TAT



[UBS Culture 原题+参考答案.pdf](#)

438.45 KB, 下载次数: 821



[TalentQ NUM-2017 with new.xls](#)

197 KB, 下载次数: 535

---

评论区交流：

-楼主申请的是哪个 location 呀

-我申请的是 SH

## 2.13 UBS HK WM OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2288181-1-1.html>

Numerical 的 12 道题都是论坛里有的，感谢各位大佬的分享，顺序是 Fin/Sales/Entel/Inv，Financial advisor commission 的名字和数字都是最新的那个版本的

cultural 出现了和我看到的原题不同的部分，有一题是说在公司的不同项目中会需要和不同 team 的同事一起工作，你是选择尽可能多分享所有有用的信息并尽量和大家一起合作工作，还是全部划分清楚不同的指责责任但是清楚地沟通，还是在需要沟通的部分和同事合作但是在其他部分都划分清楚各自的工作，我选了尽量多合作最有效，全部划分清楚各自的工作最无效，不知道对不对。。。

然后有一题那个 1000 被打成 900 的，我的三个选项也和原题不一样，有一个好像是通过 investigate internal model 检查错误原因，一个是有没有检查 follow standard

procedure, 还有一个是交给 it 部门检查, 我也不知道怎么选才对 QWQ

大概是全网最晚的 OT 分享, 祝大家都顺顺利利啦~~

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 第三章 瑞银集团面试资料

### 3.1 VI 题

#### 3.1.1 [免费资料下载] UBS VI 问题整合

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 6 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2326055-1-1.html>

上星期 VI 后被拒了 还是有点伤心的.... 面的是 Graduate 的 GB 有 6 个问题 准备面试问题真



的很辛苦 因为永远不知道它会问什么 熬了几天夜准备

最后问的问题不难 一定会出的肯定都是 why UBS? why this position?

我被问到了怎么 keep up 在这个 industry

可能是背不下来 被发现一直看稿子吧反正最后被拒了.... (不得不说这次效率好快, 看其他帖子都是等好久才有回音)

但是在 BBS 里面学习了很多 也拿到了很多有用的资讯 所以自己也想回馈一下 (希望能帮我攒人品拿到其他 offer 吧)

都是上网和 bbs 里找到的 花了也不少时间 希望能帮到大家  
good luck every body



[UBS VI interview Q\(整合 by 正露丸\).docx](#)

78.94 KB, 下载次数: 763

【访问链接可直接下载资料】

#### 3.1.2 UBS Global banking IBD - offcycle VI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2342992-1-1.html>

答完心很凉 哈哈哈哈哈

感觉以前都是大家分享，现在都变成拼题了，回馈一下论坛，造福后人！

首先我觉得 IBD 有一个大题库，我基本没遇到原题，5 道 VI

1. What differentiate UBS? Why apply for UBS?
2. Two metrics to assess a company.
3. 题目很绕，大概就是你怎么帮助别人 identify new approach to a project
4. recent merger that will pay dividend
5. 2 mins to add other comments

### 3.1.3 UBS IB 2022 Operations VI 题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343971-1-1.html>

上星期才收到電郵通知要做 vi, 所以比較遲, 希望幫到之後報的同學們

- 1) Why UBS? What differentiates UBS?
- 2) What do u understand the role you have applied for?
- 3) Tell me about a case where you had to or wanted to collaborate with another person or team and they did not reciprocate. What did u do?
- 4) Tell us a time when u had to convince someone that change was necessary. What made u think that your new approach would be better suited?
- 5) Tell me about a time you had to adjust quickly to a new situation or new priorities. How did this change affect you?
- 6) What automated-build tools or processes have you used?
- 7) any further comments?

### 3.1.4 VI AM GTP 整个就是胡扯了半个小时

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2339918-1-1.html>

1205 收到 VI-1210 提交。回忆题目，顺序不定：

1. Situation you've **never met** before
2. A time when you implemented an **innovative** initiative
3. Why **AM**
4. How did you deal with **people difficult** to work with (support with example)
5. The **challenges** facing UBS Asset Management
6. What's your **interest, passion** that might help your career success at UBS
7. How did you deal with **setbacks** in realising goals
8. Any further comments

1-7 时长 2:30, 8 时长 2:00。lz 有的题说完还差个位数秒按的停止录制，有一道题到时间了还没说完...

个人感觉可以把以前楼里的 VI 题跟普华八大问结合一下准备，八九不离十反正，lz 自己答题的时候也不是完全念稿，甚至有两三道是 improvise...但前提是要有条理有框架哈！没有稿子还是很容易 talk shit 的，难过一秒钟 :(

祈祷进下一轮 pls，楼里的朋友加油！！

**2022 年 1 月 10 日更新：**

今天更新：收到 super day 通知啦，刚好一个月诶

### 3.1.5 Global banking offcycle - first round interview

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 3 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343252-1-1.html>

之前发了一个 vi 的帖子 答完很凉 没想到这真的是一个神奇的论坛 进了面试竟然听说是很硬核的组，准备了很多 technical，没想到根本没有用上！

先 walk through resume，就简历上的内容提了几个问题，感觉答的不太好，说的不是很清楚，接下来就是 behavior，提前还解释了下问这些是想要了解你在工作环境中是怎么 react，

具体问题有：有没有遇到 constructive criticism，遇到很多 task 都是 tight deadline 怎么处理，最后问了下为什么选这个 location

希望对后面的人有帮助！

### 3.1.6 VI 题目-UBS Industrial Placement IB\_HK

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 1 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2341687-1-1.html>

What attracts you to the specific business area at UBS which you have applied for?

2 Name two key strengths and one weakness that would apply to you working within the investment bank?

2:00

3 If you could choose two metrics to assess a company, which one would you take?

1:09

4 Tell me a about a case where you had to or wanted to collaborate with another person or team and they did not reciprocate. What did you do?

2:00

5 Think of a time in the past when you did something which other people felt was wrong but you felt was justified in the circumstances – what was the situation and what did you do?

1:41

6 Give us an example of when you have identified an opportunity to bring a new approach to a project

2:00

7 What is your greatest concern about investment banking right now?

1:53

8 You now have 2 minutes to add any further comments you may have.

0:12

再次回馈，希望能拿到面试

### 3.1.7 2022 Global Banking Internship , Singapore VI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 9 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2339873-1-1.html>

我面的是 SG 的 IBD 岗位，以下题目供大家参考，祝大家顺利!!

每題都是一分鐘準備，兩分鐘答題:

1. What attracts you to the specific business area at UBS which you have applied for?
2. Name two key strengths and one weakness that would apply to you working within the investment bank?
3. If you could choose two metrics to assess a company, which one would you take?
4. Tell me about a case where you had to or wanted to collaborate with another person or team and they did not reciprocate. What did you do?
5. Think of a time in the past when you did something which other people felt was wrong but you felt was justified in the circumstances – what was the situation and what did you do?
6. What are the challenges which are likely to occur with a potential merger or acquisition?
7. What do you think the future holds for Investment Banking?
8. You now have 2 minutes to add any further comments you may have.

### 3.1.8 2022 GLOBAL MARKETS GTP\_NY\_VI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 8 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336098-1-1.html>

来回馈一下，

刚完成的 VI, 是纽约的 sale and trading position.

以下为这次的题目：

1. Why have you chosen to apply for UBS in particular? what do you think differentiates UBS as a company?
2. pitch me a stock. Why did you choose this stock? What makes it a good buy/sell/hold?
3. Talk to me about a presentation you have given recently. What steps did you take in putting together the content of the presentation? TO what extent did you consider the understanding of the audience to whom you presented? What feedback did you get?
4. Tell me about a current event in the markets. How do you think this will impact institutional investors' portfolios?
5. You now have 2 mins to add any further comments you may have.

希望能帮到大家！

---

#### 评论区交流：

-答主最后一个问题一般是要答些什么呀，可否请教一下呢？

-通常是解释自己的独特点， 还有为什么你的特长符合这个职位！ 也可以把你准备好的问题但 VI 没问到的在这边回答～ 希望能帮到你

### 3.1.9 UBS 2022 GWM-GTP UK VI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2332679-1-1.html>

攒一波人品，回忆一下有这几题

1. 为什么这个职位
2. 如何向身边没有接触过 wm 的朋友介绍 wm
- 3.你遇到的 change，如何应对
- 4.遇到别人认为你的观点不对，你想要辩解
- 5.一个 preject 你想到的 new approach
- 6 近期的一个让你感到有趣的 affair story，为什么有趣
- 7.你如何 self-motivation 在遇到 setback 的时候
8. further comments

### 3.1.10 2022 GTP GWM

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331501-1-1.html>

新鲜出炉的 vi

回馈一下论坛 希望能进入下一轮吧

What attracts you to the specific business area at UBS you applied for?

Describe a current/ recent event and its impact on the stock market?

tell me a time when you received negative feedback, how did you react 之类的

share your short term view on a specific market, and defend your opinion

tell me a time when you have to meet a deadline, what did you do, what did you learn from it.

tell me a time when you challenge something/someone in your work

tell me a time when you are tasked to do something that you have never done before. what did you learn from it

other comments

### 3.1.11 UBS ops Vi question 2021

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2335155-1-1.html>

小弟在此誠心分享，祈求在坐各位保佑我們一起拿到 offer, amen!

以下為小弟 vi 題目，與現知幾乎完全不同：

1 Why are you interested in a career in the financial industry?

2 When you come up with new ideas, have you encountered resistance? How did you deal with it? what happened?

3 How do you stay motivated when you encounter setbacks on the road to achieving your goals?

4 In retrospect, when you did something that others thought was wrong, but in this case you thought it was reasonable-what was the situation at the time and what did you do?

5 Tell us about an experience you must persuade others to change. What makes you think your new method is more appropriate?

6 In your opinion, how does UBS's business differ from our competitors?

7 What is your understanding of digitalization?

8 You now have 2 minutes to add any further comments you may have.

求回饋能成功攢 rb, 有 interview, 就算 n 手飯我也吃, offer god



God bless me!

### 3.1.12 GTP IB COO VI

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2337867-1-1.html>

发帖攒人品。看了很多前辈的题库, 发现各个部门问题挺固定的。特别是网上找到 COO 题目都是一样的, 就只准备了这个部分的题目。稿子我准备了一星期断断续续写了好几千字, 写得很艰难, 遣词造句都需要时间, 真的希望能最完美的状态。

结果没想到远! 远! 不! 够! 有将近一半的题目是没看过的, 太难受了。  
纯英文裸答真的太难了。

说下我这次意料之外的题目 (其他 COO 题目可以容易在以前的贴子找到):

1. 谈一下你金融之外的 passion? (巨坑无比, 我只准备了为什么选择金融。)
2. 最近对哪个 current affair 有兴趣, why interested in? (再次自闭)
3. 有一个任务需要跟很多人沟通, 你会怎么处理。(再次昏倒, 我只准备了 prioritize tasks)

#### 评论区交流:

-请问可以说下问到的别的问题吗? 我搜了一下 coo, 发现只有往年 summer 和伦敦 base 的题目

-有其他同学分享了, 一模一样的题目。

<https://bbs.yingjiesheng.com/for ... 6orderby%3Ddateline>

### 3.1.13 UBS AM SH summer VI - 个人经验及题目分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 11 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2336863-1-1.html>

感谢各位朋友的分享与帮助, 回馈一下论坛~

一共 8 道题, 每道题 1 分钟准备, 2 分半作答, 只能录制一次  
我遇到的题目如下:

1. Why are you interested in the finance industry?
2. A time where you have implemented an innovative initiative and the impact
3. A time when you were able to see the impact of a decision you made
4. Your biggest achievement, how you got there, what's the outcome and how you feel about it

5. A situation where things did not go as planned. How did you react to recover from that situation
6. How to explain what Asset Management is to people who have never heard of it before?
7. What differentiates UBS as a company?
8. 2 minutes to add further comments

### 3.1.14 UBS IB COO VI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338165-1-1.html>

下午刚面完 coo 的 vi，之前也是在网上找了好多面经和题库重复性很高，和 mentor mock 了一次，洋洋洒洒三千字的稿子，希望能有个好的结果为了攒人品来分享一下今天的面试问题，都是凭记忆啦

1. What do you understand a COO to be? Describe the role of a COO.
2. What experiences outside academic studies you gained that might help you to succeed in your chosen business area.
- 3\_最近对哪个 current affair 有兴趣, why interested in ?
- 4\_ 有一个任务需要跟很多人沟通，你会怎么处理。
- 5\_ Give an example of where you needed to think outside of the box to come up with a solution to a challenging problem
- 6\_ Think of a time when you received difficult feedback\_ What was the situation like? How did you react to it?
- 7\_ Give me an example of when you had to work without any guidance. What kinds of decisions did you have to make? How did you cope? What feedback did you receive?

问题大差不差，希望后面有面试的同学一切顺利啦  
顺便求个 ac~~~~

### 3.1.15 2022 UBS IB COO VI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338465-1-1.html>

昨天卡着点完成了 VI，首先特别感谢之前两位同学的分享，题目就是那些，我在这里把题目再 po 一下，希望对后来的同学有所帮助~

题目类型：behaviour question

数量：8，最后一题一定要回答，不是选答

时长：每道题目 90s 准备时间，2min30s 回答时间

1. What do you understand about the role you've applied for?
2. What are your passions outside of finance that might help you to succeed in your chosen business area at UBS?
3. Tell me about a time when you were asked to do something you had never done before. How did you react? What did you learn?
4. How do you maintain self-motivation when you experience a setback on the way to achieve your goal?
5. Tell us about a time where you needed to consult several different people to come up with an answer to an issue. What was the outcome?
6. Give an example of where you needed to 'think outside the box' to come up with a solution to a challenging problem.
7. Tell us about a recent current affairs story that you have found interesting and why.
8. You now have 2 minutes to add any further comments you may have.

祝大家一切顺利，顺便攒人品求 SPD

### **3.1.16 2021-22 Summer Internship, Global Banking, Melbourne VI**

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 7 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2328480-1-1.html>

刚考完 VI，赶快来分享给大家积攒人品，我这个职缺主要是做 M&A 的，希望能顺利进 final round! 大家加油!!

1. Why are you interested in finance and what do you know about Investment Banking?
2. Why have you chosen to apply for UBS in particular? What is it that you think differentiates UBS?
3. How do you use feedback to better yourself? Give us a concrete example
4. Give me an example of a time when you challenged the way things were done in order to achieve a better outcome for a project.
5. Tell me about a recent deal that UBS led.
6. What are the different types of valuation methodologies?

7 Why might a company choose to issue debt vs. equity?

8 You now have 2 minutes to add any further comments you may have.

### 3.1.17 2022 FT HK Global Asset Management 有 uu 申请吗 大家都进展到什么阶段了呀

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2334785-1-1.html>

2022 FT 秋招投了两个 program

其中一个 program 是 Dubai office 的 global banking

因为我在欧洲上学 那个部门有一个我校校友 加上 Dubai 税很低

但 VI 做的巨烂 所以一个月后（昨天）收到了拒信

VI 遇到之前在论坛还是小红薯看到过的一个题目： A recent deal that could/can deliver dividends.

说实话我对这个题目并不太理解 如果有大神看到是否能 指点一下 感激不尽

另一个 program 是香港的 Global Asset Management

做完 VI 一个多月至今没有任何消息

请问论坛里有申请这个项目的 uu 吗？有的话大家可以分享交流一下申请进度吗



评论区交流：

（11 月 4 日）九月中交的 VI，今天刚收到面试

（11 月 11 日）根本没收到 VI，gg

### 3.1.18 2022 SH Global Markets Graduate VI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 9 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2331155-1-1.html>

9 月 15 号收到的 VI 邀请，一直拖到 21 号才录完，稿子写了 8000 字，SOS...

准备面试的时候，这个神奇的论坛提供了很大帮助，现在来回馈一下：

**Behavioral:**

1. Why are you interested in finance?
2. What is your biggest achievement? Describe how you got there, the outcome and how it made you feel?

Tell me about a case you where you had to or wanted to collaborate with another person or team they did not reciprocate. What did you do?

4. Tell us a time when you identified a problem, how did you do it and what steps you took to solve it?

5. 分享一个 case, where you are unhappy with the results, and what did you do afterwards?

#### Tech:

1. If I gave you USD 5 million to invest, what would you invest in and why? How did you come to that decision?

2. What happened during QE in EU/US?

#### Further comments.

一起冲 UBS 的可以私信我微信，多多沟通呀。之后有任何 update，我也会更新在这个贴子里。祝大家文运昌盛~

#### 评论区交流:

-题目完全一样 QE 的题我哭了

-想请问一下楼主 VI 过程有没有间隙啊。就是录完一道题，然后可以休息一会再点下一题开始，还是就会连着跳转下去？

-感谢 lz!! 刚刚做完了 VI，不过回答时间怎么从 2 分半变成了 2 分钟...准备的内容都太长了



顺便回答一下楼上的问题，VI 过程没有间隙，录完一道题直接就是下一题

-今天（2022 年 1 月 9 日）刚赶着 due 交，竟然一样的题，但我有 9 道

### 3.1.19 SH AM 最新 VI 八道题刚做完

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306585-1-1.html>

哇网申之后不知道过了多久，以为石沉大海了，都已经收到其他 offer 准备去了，最后再为我最想去的 ubs 搏一搏。

准备了很多，几千字的小论文吧，结果发挥的不太好，感觉要凉。这里积攒一波人品。

八道题：

1. Why you apply for UBS? What you think differentiate UBS?

2. What attracts you to the specific business area at UBS you applied for?

3. What experiences outside academic studies you gained that might help you to succeed in your chosen business area.

4. Describe a current/ recent event and its impact on stock market?

5. Have you ever met resistance when pitching a new idea? how you dealt with it? What happened?
6. How you use feedbacks to better yourself? -- give concrete examples
7. Think of a time when you did something which others felt wrong but you felt justified in the circumstances. What was the situation and what you did?
8. Any further comments.

我看有同学说 vi 的邮件里面没有链接。其实那个邮件里面有一个 Sonru 的框左边标明了 role 和 closing date , time zone 什么的, 右边有一个可以点击的地方写着“create account” , 点 create account 进去设置好密码注册好账号以后就自动跳转到你个人的 vi 页面了。

祝大家都好运, 我们有缘再相见。

#### 评论区交流:

-昨天提交的 VI, 跟楼主的题目一模一样, 提醒大家 sonru 系统要提前登进去看看能不能加载, 因为要安装 flash 插件我的可能过期了搞了好久才设置好, 最后在系统关闭前 2 分钟提交 lol, 除了最后一题 2 分钟, 其他每个题好像都是 50 秒准备+2 分 30 秒答题, 大家加油呀~ 希望有好运

-请问一下是 sonru 会发一封邮件带 VI 的链接么? 我只收到了 sonru 和 UBS 告知我还没有完成 VI 的邮件, 垃圾邮件里也没有...发邮件给 sonru 也没有回应

-VI 不是 Sonru 发的, 是 UBS HR 发的邀请, 你可以找找看邮件, Sonru 只是提醒你有 VI 要完成。

-求问大佬们都是做完 OA 多久收到 VI 的呀?

-差不多一个月左右, 当时都以为凉了, 好像 11 月中下旬有一波集中发 VI

### 3.1.20 UBS asset maangement SA London VI 分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2288000-1-1.html>

前两天刚做完, 题目基本上和往年没有重合的...



8 题里有 6 题都是临场发挥的...感觉不太好, 希望攒一波人品求进下一轮

Q1\_motivational question, similar to why UBS

Q1 之后的 competency question 为主, 准备好例子, 不过有的真的很难...

有一题是问关于 adaptability 的例子

一题是你做某件事, 别人认为是错的, 你觉得在那个情况的对的, what did you do and why

有一题是问 current affairs 的所以时事也要准备

并没有 technical question, 我之前还准备半天那个投资 500m 美金的问题...结果完全没有

最后就是 2 mins to add on any further comment

全部问题都是 1 分钟 Preparation, 2 分钟说, 以往的题目没太大参考价值, 因为几乎都换了...



最后还是希望神奇的论坛让人攒一波人品, 求求进下一轮

### 3.1.21 2021 GTP GlobalBanking London VI

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2288170-1-1.html>

5 个问题+1 个 further comments

18 分钟

有的问题 30 秒看题, 有的 60 秒

Why choose UBS;

How to deal with setback/pressure;

Two metrics to assess a company;

Example of recent merger;

劝他人的例子

### 3.1.22 UBS VI Global Market 2021 题 积个人品

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 27 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287134-1-1.html>

刚刚做完了 UBS 的 VI 面:

先给个整体情况: 一共 8 题, 每题看题 1 分钟, 答题前 7 题 2:30 一题, 第 8 题 2:00

我抽到的题, 具体记不清了, 基本概念是:

1. 为什么你要做金融工作
2. 什么事件对股市有影响, 影响是什么
3. 你认为 sale in bank 的前景怎么样? data 和 analytic 是否重要
4. 你如何能够保证对新技能和概念的了解 (up to date)
5. 举一个你 implement an idea 的例子, 你的角色是什么
6. 举一个你 think outside of box 的例子
7. 你想要买/做空哪个股票

8\_any futher comments

我感觉考的是不咋地, 希望能给以后的人一点帮助, 也不确定你们有没有人能够有幸抽到跟我一样的题, 有帮助的话跟我说一声也让我开心开心。

## 3.2 Global banking offcycle - Assessment center

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2022 年 4 月 8 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2344239-1-1.html>

距离上一轮面试过了两三周, 不抱希望的时候收到了 AC, 非常感觉论坛里的分享, 也记录一下, 希望对后面的人有帮助

AC 是伦敦办公室, skype 的形式, 有三场分开但连续的面试

第一轮是 Case study, M&A 相关, 45min 准备, 10 min pre, 5 min q&a

第二轮 competency, 自我介绍, behavior 相关

第三轮是 commercial, industry technical 相关

没有想到能走到这一步, 面试之前非常煎熬, 真的开始了, 时间过的很快, 窗边天亮了

第三轮面的感觉不太好, 轮到我问问题时, 对方不太愿意多说, 一句话结束, 不知道会不会有一个好结果, life is hard

suffer 的这两个月, 收到了很多帮助, 很多暖心的时刻, 一个体会还是要 open-minded, helpful, 大家都不容易, 互相 support 吧, 希望我们都有一个好结果

**2022 年 4 月 25 日更新:**

update 一下 收到 offer 啦! 真的是神奇的论坛! 如果说有什么经验, 那就是不要自私, be open-minded be helpful!

### 3.3 Shanghai Global Banking FT (Phone Interview 后~)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2022 年 1 月 4 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2341421-1-1.html>

我分享一下面经, 希望可以帮到没面的 UBS 粉丝。我大概被问了 9 个问题, 绝大多数和我的简历有关。基本上是围绕着我的学历, 兴趣爱好和之前实习吧。其它还有我未来职业规划的目标。一共 interviewer 有两位, 我的是一位非常友好的小姐姐和他的同事, 基本上是小姐姐问的问题。挺神奇的, 竟然没有 technical 哈哈。。。我花了整整五天疯狂的复习 400 问, 看来这周是用不上了。。。顺便说一下, 也没问我 "why ubs" 这一类的 motivational questions。我本来挺希望他们问的, 因为我花了两年和 UBS 的 Banker 们做 networking, 所以对他们的业务非常了解, 但很可惜, 没用上。。。哦对了, 面试全程中文, 所以外国朋友请做好心理准备 (insert awkward smile)。还有这是 cold call, HR 姐姐会通知你那一周面试, 但具体什么时间不详。楼主我也是拿着手机, 开着电脑屏幕傻吧吧等了一天半哈哈。。。有兴趣的朋友请随时发帖, 很热议分享, 只要是没签 non-disclosure 的我都能回答

---

评论区交流:

这周三所有人的 phonein 才会面完，交给 HR，面我的小哥说 superday 很有可能到年后了阿巴阿巴

### 3.4 UBS Global Markets 新鲜面经(1.27)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2022 年 1 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2342314-1-1.html>

面的是 GM FRC Pricing Structuring 的 fulltime position，上海 office。

面试有 3 个面试官，先要做个英语自我介绍，然后他们会依次轮流问问题，方面各不相同，时长大概 1 小时。整体感觉 very tough，问的 technical 的问题很多，而且基本都是要现场思考推导的。欢迎大家一起讨论~

第一个面试官主要问你后续的学业、时间安排，什么时候能入职之类的，简单介绍了他们的团队和业务，没有 tech 问题

第二个面试官：主要问 interest/fx rate 和 fix income 产品相关的问题

第三个面试官：1.主要问的期权定价相关的问题，(dual) digital option、basket option 的一些不常见的 greeks (对 correl 的敏感性等) 2.编程问题，主要是 Python 面向对象

### 3.5 UBS CDIO automation superday

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2338055-1-1.html>

听说这是个神奇的论坛，分享一点经验攒人品，希望自己快快收到一个 offer 吧！

我报的是 IB operation 的 summer intern，笔试和 vi 都基本上是秒发，但 vi 之后足足等了两个月才收到 superday 的邮件，而且显示我被调到了 CDIO Automation summer intern，网上能搜集到的有关这个部门的消息实在太少，我一度以为这是一个 IB operation 下的分支，这也是我 superday 的第一个坎，walk through resume 的时候下意识按照之前准备的说我想申请的是 IB operation 岗，于是说完面试官就皱眉问我 clarify 一下，我们不是 IB operation 啊...后面交流的时候他说看到我简历里有 quant 背景所以把我要到这个 automation 部门了，还挺尴尬的。

面试分两轮，两个 30min 的连续面试，面试官也是两拨。可能因为是 penultimate intern，没有问特别 technical 的问题，根据简历回答课外活动比较多，比如很详细问了我参加商赛的经历。他们对我的业余爱好也很感兴趣。唯一的 technical 问题是 market size，问 hk 大概有多少轮胎...打了一个措手不及因为没想到 operation 岗也会问这个，但去年假期实习有准备过所以还是回答上来了。

到目前为止大概五天了还没有 hear back，感觉应该是没了...提醒大家一定注意自己的 superday 邮件有没有被调岗，被悄悄换成其他部门的话一定要按照它准备！

### 评论区交流:

-楼主有收到 offer 吗?

-前天 (2021 年 11 月 30 日) 接到电话问我要了证件之类的, 然后让我再等一到两周, 说还在 under review

## 3.6 Global banking offcycle-second round interview

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2022 年 3 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2343368-1-1.html>

感觉找工作找实习的过程真的是很出人意料, 有很多点, 你不知道有哪个会连成线, 还是要珍惜每一次机会

follow up 一下, 上次全部是 behavior 的一面结束后, 给了二面的机会, 是和 director 和 asso director

然后这次 全部是 tech! 问的非常非常细:

how to value a firm? what methodology? what else? what else? what esle? DDM 什么时候用?

Comparable: 给一个 comparable 用 multiple 的话, 是用过去几年的还是未来几年的?

DCF: how to get FCF? Working capital 是什么? risk-free rate 是用哪个? 如果这个公司在其他国家, 怎么调? cost of equity 怎么算? Beta 是什么意思? Beta 小于 1 和大于 1 举个行业的例子? cost of debt 怎么算? Terminal value 怎么算? 还有什么方法?

有些问题没有答上来, 感觉表达也不是很好, 但是 director 很和善, 会说 let me help you, 当个记录贴, 希望对后面的人有帮助吧

## 3.7 2021 hk phone-in

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 12 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311244-1-1.html>

楼主申请的是 industrial placement program, 昨天晚上面完的, 觉得有点凉。。希望能接到后续吧

首先是自我介绍, 然后是 why ib

之后是一些 tech+behavioral 的问题, 包括 dcf 等等。其中 tech 有根据你的简历来直接问, 是高于简历的 (不仅仅局限于你自己做过的东西)

之后就是 Q&A 了

因为面我的是一个内地的小姐姐, 所以前半用的是英文, 后半用的是中文。人很 nice, 到后面反而不太紧张了

希望能有所收获吧，想讲的都讲了，觉得找工作这个还是看天，只是看你的气场和公司合不合的吧:) 听说 bbs 论坛是个神奇的地方，积攒下人品 lol

祝好!

### 3.8 UBS GB summer SPD 一点面试感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2310350-1-1.html>

流程是一个 case 面，一个 BQ 和简历面，一个 commercial/tech 面。面试官都很 nice 氛围很轻松，所以可能面完每个人都会感觉还可以，基本还是围绕简历和自己说的东西问问题。问题都很随机很看缘分，聊的来就能聊。CASE 还是挺难的，英文，没什么思路，硬着头皮上去瞎讲了一通。越来越感觉找工作本身就是一件很看缘分的事情。PEVC 简历关失利，前途未卜，极其迷茫，甚至有些不想找工作。

#### 评论区交流:

-想问你们是 onsite，面了三轮单面吗

-onsite 三轮单面，目前结果还没出

-谢谢你啊，我是 full time 的，目前是面了三轮电面，所以想参照一下流程，完全找不到哪里有流程或是时间的通知呢

-你也是面 UBS 上海么

- (2020 年 12 月 23 日) UBS bj 我们已经发 offer 了

### 3.9 2021 HK GB placement Superday 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307085-1-1.html>

我又来了...

上次发了 phone in 的帖子后隔了一周收到 superday 邀请，上周四面完 superday。

一共有 3 轮 (case+beha+tech)，跟前几年的面筋分享还是一样的，半小时左右一轮。

首先 hr 会开一个 briefing，说明半小时准备 case，10min presentation，20min Q&A。

第一轮的 interviewer 最后还稍微问了一下 cv 的问题。

由于 lz 之前没做过 ibd，所以 tech 问题非常少 (几乎没有)，感觉 focus 是 motivation 和对 gb 工作的了解。

通过好几轮面试对 ubs 也有了更多了解，对这家公司更加有兴趣了。

总体而言 interviewer 都非常 nice，感觉面试过程很舒服更像是在 coffee chat。

听说论坛里面有朋友周五已经拿到 offer 啦，所以这周末一直心情也非常煎熬。其实能走到 superday 这一步已经非常感恩了，这几个月准备面试的过程中一直在问自己为什么想做 gb。是听从自己内心的声音还是在盲目地随大流跑，选择了一条困难的路，但是尽头的奖品真的是我想要的吗？和前辈们聊了很多，慢慢地也想明白了自己在意的东西，希望也能把这份真诚传递给面试官。申请季真非常非常痛苦，直到现在还是觉得生活充满了 uncertainty 和 suffering。

论坛里 ac 的帖子不太多，因此就把今年最新的情况 update 一下，希望可以帮到人。积攒一下人品……希望大家都有好结果，去到想去的地方。

[www.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

## 第四章 瑞银集团综合求职资料

### 4.1 UBS Beijing Global Banking Superday 后 update & timeline

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 12 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2340036-1-1.html>

楼主上个星期面完了 UBS Beijing Global Banking 的 Super Day，现在焦虑地等 update 中。各位小伙伴有新消息互通有无一下呀~

顺便 po 一下我的 timeline 供以后的小伙伴们参考：

10.20 左右赶着 10.31 的 ddl 申请了 UBS Beijing Global Banking 的 2022 summer

马上收到了 OT，数学和职场测试，隔日做完

做完 OT 半天后收到了 VI，隔日做完，大概是 10.25 左右

11.4 左右收到了 phone interview 邀请，可以选择接下来两周左右的 timeslot，我选了 11 月中左右的时间

11.20+收到了 superday 邀请，可以选择 12 月初的一周的时间

现在面完 superday 后焦虑等待消息中，后续有更新会在帖子里 update~

#### 评论区交流：

-楼主面完 vi 之后有要填 personal disclosure form 么？有的话隔了多久填呀？

-我 VI 完一周左右给我发了这个表，然后再过两三天给我发了 phone interview 邀请。奇怪的是我 superday 前几天又给我发了一次这个表... 明明我已经填过了。感觉这个表和真正的面试 timeline 没啥关系，就是系统自动发给你让你填的。

-面试时候有没有说什么时候会通知你结果丫？

-没有 qaq 我们这一批应该是 12.10 周五结束，同一批面的认识的几个人暂时都还没有消息

-楼主 Superday 之后有消息吗？

-(2021 年 12 月 19 日)我没有消息，但是有认识的同一天面试的朋友已经收到 offer call 啦。我估计我最好也是进到 waitlist 里了，应该是无了 hh

-楼主你好，想请教下 UBS Beijing Global Banking 就是 UBSS 的岗位吗？

-是的 在北京

## 4.2 2020 年申请 Update

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218455-1-1.html>

看见论坛上小伙伴的讨论 特来写个流水账式小总结.

9 月 9 号 提交申请

9 月 9 号 收到 OT SJT 靠着论坛题库秒过 数学题自己做的因为和 citi 很像

9 月 9 号 OT 后立马收到 VI

9 月 24 号 在 UBS 几番催促下 完成 VI 题目与题库高度一致

9 月 25 号 收到 UBS 人事部邮件 询问一些个人信息

9 月 26 号 没有音讯了 特来发帖 积攒人品

申请职位: 投资银行

职位地址: 伦敦

毕业院校: 英国 Top 5 (本科+硕士)

---

### 评论区交流:

-楼主想请问一下哪里有 VI 的题库哇?

-看之前的帖子

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

