



应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2023
CAMPUS
RECRUITMENT

2023



应届生校园招聘



Google

应届生论坛 Google 版:

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-242-1.html>

应届生求职大礼包 2023 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 Google 简介	3
1.1 概况介绍.....	3
第二章 Google 笔试资料	4
2.1 Google 2021 FT Online Challenge - 业务岗.....	4
2.2 Online Challenge 笔试 Account manager 岗位.....	4
2.3 Google Online Challenge.....	5
2.4 Google 业务部门 2021 校招 Online Challenge repo.....	5
2.5 Google online challenge 一点点分享.....	6
2.6 2020 校招笔试经验 - 业务岗.....	6
2.7 2020 Google 校招 业务部门 Online Challenge 题型分享.....	7
2.8 Google Online Challenge 业务岗笔试分享-Account Manager	7
2.9 Google Online Challenge 介绍 - business intern.....	9
第三章 Google 面试资料	10
3.1 2022 summer intern 非技术岗面经流程.....	10
3.2 Google2020 校招业务部门 HR 面经 11.28.....	10
3.3 Google 两次面试的经验 (phone+onsite).....	11
3.4 字符串转置匹配 - 面试 Google 工程师必问的 15 道面试题.....	12
3.5 记一次 Google 面试经历.....	14
3.6 软件工程师面试经验.....	16
3.7 软件工程师面试.....	17
3.8 google 16 Summer Intern.....	17
3.9 软件开发工程师全英语面试.....	18
附录：更多求职精华资料推荐.....	19

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2023 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 Google 简介

1.1 概况介绍

谷歌公司 (Google Inc.) 成立于 1998 年 9 月 4 日, 由拉里·佩奇和谢尔盖·布林共同创建, 被公认为全球最大的搜索引擎公司。谷歌是一家位于美国的跨国科技企业, 业务包括互联网搜索、云计算、广告技术等, 同时开发并提供大量基于互联网的产品与服务, 其主要利润来自于 AdWords 等广告服务。

1999 年下半年, 谷歌网站 “Google” 正式启用。2010 年 3 月 23 日, 宣布关闭在中国大陆市场搜索服务。2015 年 8 月 10 日, 宣布对企业架构进行调整, 并创办了一家名为 Alphabet 的 “伞形公司” (Umbrella Company), 成为 Alphabet 旗下子公司。2015 年, 在 2015 年度 “世界品牌 500 强” 排行中重返榜首, 苹果和亚马逊分别位居第二和第三名。2016 年 6 月 8 日, 《2016 年 BrandZ 全球最具价值品牌百强榜》公布, 以 2291.98 亿美元的品牌价值重新超越苹果成为百强第一。2017 年 2 月, Brand Finance 发布 2017 年度全球 500 强品牌榜单, 排名第一。2017 年 6 月, 《2017 年 BrandZ 最具价值全球品牌 100 强》公布, 谷歌公司名列第一位。

2017 年 12 月 13 日, 谷歌正式宣布谷歌 AI 中国中心 (Google AI China Center) 在北京成立。

2018 年 1 月, 腾讯和谷歌宣布双方签署一份覆盖多项产品和技术的专利交叉授权许可协议。2018 年 5 月 29 日, 《2018 年 BrandZ 全球最具价值品牌 100 强》发布, 谷歌公司名列第一位。12 月 18 日, 世界品牌实验室编制的《2018 世界品牌 500 强》揭晓, Google 排名第 2 位。2019 年度全球最具价值 100 大品牌榜第二位。

如果你想了解更多 Google 的概况, 你可以访问 Google 官方网站: <https://www.google.cn/>

第二章 Google 笔试资料

2.1 Google 2021 FT Online Challenge - 业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297045-1-1.html>

【听说这是个特别灵的论坛!!

Google 的笔经真的好少啊，希望对明年申请的同学有点帮助~

Google Online Challenge 今年要求在十月 30 号早 9 点-31 号晚 9 点期间任意时间完成（正式笔试前几天要 register）。

30 分钟完成 14 题，题目分两部分：

1. 数字题（7 道题）：我碰到的有计算题、逻辑推理题、图形推理题；
2. 文字推理题（7 道题）：有给出 statement 推理的，也有一小段话判断大意的。

题目有难有易，我有几题拿不准的。但是时间是足够的，建议大家细心，遇到不确定的题不要急先标记下，最后有时间再检查。

第一次发帖，攒点 RP!!! Google 真的是 dream company 惹！
祝大家好运呀!!!

2.2 Online Challenge 笔试 Account manager 岗位

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296974-1-1.html>

今天刚刚做了 online challenge

首先 yiding 要开 vpn 登陆（或注册一个）google 的账号
之后按照邮件里的 id 和密码登录就好

30 分钟 14 道题 由两大部分组成 第一部分是数字类 第二部分是文字推理类
怎么说呢 有难有简单的 我有好几个拿捏不准的

虽然说邮件里说不会单纯看这个笔试怎么样 会综合考虑吧 但是楼主还是感觉到了一丝凉意

希望之后的小伙伴加油！

2.3 Google Online Challenge

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296837-1-1.html>

刚刚完成 Google Online Challenge 就来分享感受

真的做完题目都要爱上 Google 了，和国内各大厂采取的各种奇怪刁专的行测题不同，Google 的题目真的是人性化友好太多了，只要用心做地话就好了，不需要太多事先去刷题

Analytical Reasoning(Problem Solving)+7 道 General Cognitive Ability，一共是 14 道题，30 分钟完成。

以下是我在应届生上找到的经验分享，属实，大家可以直接参考！

1. 数理题：有图形推理（行测那种）、找规律填数、简单的百分比计算、条件和结论的充分必要条件、如果 A 说的啥啥是对的 B 就啥啥不对那么啥啥是对的

2. Verbal 题：类似 GMAT 里面的阅读和逻辑，有小段子总结，论据对论点的支撑

总体来说，题目有简单有难，部分题需要纸、笔和计算器，所以最好提前准备好。

能给到的建议就是：

1. 时间是够的，心态要放稳，不要慌，哪怕 google 是你的 dream company
2. 多动笔，很多东西看是看不出来的，要算
3. verbal 题真的不难，就是字多一点

积极积攒 RP，加油加油ヾ(◍°∇°◍)ﾉ，心诚则灵！！好运好运！！

2.4 Google 业务部门 2021 校招 Online Challenge repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296799-1-1.html>

昨天做了 Online Challenge, repo 一下情况，希望能帮到大家

题量不大，30 分钟 14 道题，7 道数理 7 道文字逻辑推理，全英文。

数理部分的题有警察追小偷往左拐跑多长时间，往右拐跑多长时间，最后在原始位置的什么位置这种；还有一个线状图让算平均数；行测里的图形推理题；A 和 B 一起做事情花了多长时间，B 和 C 一起做事情花了多长时间；C 和 D 一起做事情花了多长时间，问最后一一起做花了多长时间这种。

文字逻辑推理部分有 GMAT 中支持与削弱的那种题；打乱一个句子重新排序；总结一段话的 essence；给两个前提两个结论问两个结论中有几个正确（前一部分也有）。

总的来说题目不算很难，也算是非常典型的考察逻辑的题目，大家如果做过 GMAT 或者平时

有熟悉过这方面题的话应该问题不大，不用紧张



最后祝大家秋招顺利，早日上岸，找到心仪的公司。

2.5 Google online challenge 一点点分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232098-1-1.html>

第一次发帖献给 Google 希望能攒好运气！

全英文的两部分问题 logical reasoning 7 道题和 problem solving 8 道题 一共 15 题 30 分钟完成 看了一下是 cucubes 的网站（但是已经来不及去找题库了）

不过题目都不太难而且时间是够用的 我一开始比较紧张草草算了了事 后来发现够时间就返回去再核对选项

出的题也比较常规 逻辑推理有点像英文版的行测题哈哈 有文段排序和给条件推结论之类的

总之我是没有练习过什么题库 完全裸考上阵 希望一样申请了谷歌的同学们都有好运啦！

2.6 2020 校招笔试经验 - 业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232138-1-1.html>

坛子里关于 google 的资料真是少啊，校招也都是好多年前了的，难道这次是 google 多年之后重新启动的校招？？？笔试过后还有 3、4 四轮的电话、现场面试。。。

废话到此为止，分享一下笔试的经验：

一共 30 分钟，15 道题，时间难度感觉还好。

0. 要用到 VPN!!! 根据 email 里面的信息一步步登陆，进到 OT 界面，系统会根据你的 ID 自动分给你你那组的考试内容，总之，一切都是自动的，你只要坐在那里点击下一步就好。

1. 数理题：有图形推理（行测那种）、找规律填数、简单的百分比计算、条件和结论的充分必要条件、如果 A 说的啥啥是对的 B 就啥啥不对那么啥是对的

2. Verbal 题：类似 GMAT 里面的阅读和逻辑，有小段子总结，论据对论点的支撑

总体来说，题目有简单有难，部分题需要纸、笔和计算器，所以最好提前准备好。准备过 GMAT 的同学应该对 Part2 比较熟悉，做起来会比较顺手。Part 1 的数学题我花费的时间可能要多一些，尤其是图形推理，我最后直接瞎猜的。

能给到的建议就是：

1. 时间是够的，心态要放稳，不要慌，哪怕 google 是你的 dream company
2. 多动笔，很多东西看是看不出来的，要算
3. verbal 题真的不难，就是字多一点

加油啦各位，希望大家都能收到好消息

2.7 2020 Google 校招 业务部门 Online Challenge 题型分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232311-1-1.html>

申请了谷歌的 2020 校招，刚做完 online challenge。时间 30 分钟，15 道题，8 道 problem solving，7 道 logical reasoning。需要连 VPN。

开始之前有两道例题可以看看，但考的题型非常多变，和例题没啥关系。

problem solving 里有计算，数列，图形推理等等

logical reasoning 里有 support 或者 weaken 的这种逻辑题还有一个段落打乱句子顺序再排序的题目等。

另外，哪位大神有存 Key account manager 和 account manager 的 JD，求分享。Google 的网站已经下架了这两个 JD，到处找不到 QAQ

2.8 Google Online Challenge 业务岗笔试分享-Account Manager

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233379-1-1.html>

我直接截屏了

30 分钟答 15 道题还能截屏 也是佩服自己..

放在附件里了 大家自己看吧

答案不保证对 我是学渣..

岗位 Account manager

另外 google 的笔试资料也是真的少

就算笔试挂掉了 也算福利后人吧

大家加油鸭!!

[微信图片 201911011036391.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036392.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036393.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036394.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036395.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036396.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036397.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036398.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 201911011036399.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363910.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363911.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363913.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363914.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363915.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363916.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

[微信图片 2019110110363917.png](#) (0 Bytes, 下载次数: 0)

2.9 Google Online Challenge 介绍 - business intern

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 12 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245035-1-1.html>

之前看论坛上似乎没有谷歌实习生 OT 的相关介绍, 刚做完也来回馈一下论坛攒人品, 推测和秋招应该大同小异。总的来说, 实习生申请的时间比秋招晚一个月, 测试只有规定周末的周六 9:00 SGT - 周日 21:00 SGT 有效。谷歌网测采用的是 CoCubes 题库, 需要科学上网, 测试前需要先 register。

business intern 岗有 8 道 Analytical Reasoning(Problem Solving)+7 道 General Cognitive Ability, 30 分钟完成。Analytical Reasoning(Problem Solving): 有图形推理, 也有类似 GMAT Problem Solving, Data Sufficiency 的题

General Cognitive Ability: 也和 GMAT 数学、Critical Reasoning 以及 Integrated Reasoning 类似, 文本排序, 逻辑

附件附上谷歌给的 sample questions (感觉和正式测试不太一样) 和测试说明。

祝大家都能拿到满意的 offer!

[online challenge.docx](#)

1.1 MB, 下载次数: 671

第三章 Google 面试资料

3.1 2022 summer intern 非技术岗面经流程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2022 年 5 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2345400-1-1.html>

分享一下 lz 的面试流程和 tl 吧!

1.27 投递 -- 3.31 HR 要求填写问卷 (投了两个月才收到还以为凉了) -- 4.12 通知 HR phone screening -- 4.18 phone screening -- 4.22 通知 hiring manager 面试 -- 4.26/27 两轮 google hiring manager 面试

然后就在等 hiring committee review 了, 希望有好运!



面经和 lz 申请的岗位关系比较大, lz 申请的岗位也不是很大众, 每一轮 hiring manager 面试大概是 45 分钟, 有很详细的简历面、BQ、GCA、RRK 之类的, 油管的 jeff H sipe 有分享很多小技巧

3.2 Google2020 校招业务部门 HR 面经 11.28

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 12 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245865-1-1.html>

今年谷歌开了业务面感觉竞争肯定也是很激烈的~ 我投的是 google customer solutions-key account 那个岗位, 但听 HR 介绍更多还是偏维持原有的客户, 给他们提供一些服务和咨询建议, 所以更多比较偏客户管理而不是 sales BD 拉新客户这种。

上周面了 HR 面, 其实就是第一轮笔试 online challenge 之后的 phone interview。之前发我 gmail 邮箱我完全没 check, 然后过了一周才看到真的有点奔溃, 后面也主动联系 HR 安排的面试。

感觉 google 的电话面试就还蛮 challenging 的, 完全没问我简历和 behavioral, 全是情景题和英文说, 主要就是考察一个人基本的逻辑和 thinking, 以及英语沟通吧。

大概问的内容的话就是, 一开始英语自我介绍+why 这个岗位。之后就是情景题, 都让我用英语说, 主要有 3 个, 一个是问我一个 google app 的 promotion 方案, 大概思路是什么; 第二个是怎么去 track Promotion 的结果, 会有哪些维度; 第三个是如果客户满意度不高, 怎么去解决。最后就是有什么问题可以再问他这样。

虽然他说这周一就会 Update 了但还没有收到任何回复，但还是希望可以 good luck 鸭！

3.3 Google 两次面试的经验 (phone+onsite)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106655-1-1.html>

【转】

去年今年面了两次 Google，特来提供两次的面经和一点感想，lc #是 leetcode 题号的意思：
2015 年：

phone: lc 329

onsite:

1. 设计 battleship 这个游戏，似乎是个经典游戏，可我完全没玩过。。
2. 设计贪吃蛇游戏
3. lc 42 和 lc 200
4. lc 295

最后跪了，HR 告诉我是第一轮 battleship 这题 feed back 不好，其他轮都很好，第一轮的面面试官说我没有选择最佳的数据结构。

2015 年那时是刚毕业，刷了几遍题，没怎么准备设计题，结果 onsite 迎面两轮设计，算法题倒是都很容易。。

然后工作了一年左右到了 2016 年，又去面 Google: .1point3acres 细

phone: lc 354 . From 1point 3acres bbs

onsite:

1. Implement Caesar cypher，很容易，面试官像个教授，讲了很多密码学历史（我并没有相关背景）不像在面试，像听 lecture...

2. lc 140

然后是一道关于按照固定的顺序重新排序，多少次排序才能回到初始顺序的题目，我们总是把第 x 个位置的元素移到第 y 个位置，比如【0, 1, 2, 3】就是完全不换顺序，一次排序就回去了；【3, 2, 1, 0】是位置 3 和位置 0 互换，位置 2 和位置 1 互换，两次排序就能回到原顺序；而【1, 2, 3, 0】就是每次把一个位置上的元素往后移动一个位置，那显然转一圈就回来了。

3. 好几道小题，都非常简单，比如有 lc 345 然后让我设计 Youtube。。因为时间剩下不到一半，所以是比较粗略的设计。

4. 超级老的老爷爷，问过去的 project 和经历，问一些基本数据结构的概念，比较不同结构、算法的优劣，二叉树和图论比较多，问题很基础，比如 DFS 和 BFS 的比较。哦，还有 merge sort 和 quick sort。

5. 老奶奶，系统设计题，扯了好久的 cache 和一点点 load balancer 的设计。

我觉得整个面试过程中没有太难的算法题，就算碰到一道也只是整个面试里很小一部分，去

年面的时候已经感到算法题不多了，今年面感觉更少，所以可能多加强沟通能力，扩展知识面比较重要吧。

另外我去年问了一个面试官，从哪来的题目，Google 有没有题库，他说他就是上网搜搜，看最近有哪些有趣的题目就出自己感兴趣的那个。。。

去年题目刷了不少感觉也没啥用，于是我今年面 Google 前就没怎么刷题，看了些技术博客，不过也就是随便看看，被问到时还是主要靠瞎扯。。当然，看过相关的文章被问时还是会好一点，今年这次的面试结果还没出来，太多的 open question，感觉不出自己扯的好不好，希望会有好结果吧。。

补充内容 (2016-6-17 09:06):

对了，楼主两次面试都不是在 MTV，分别是 Venice 和 San Bruno，可能 MTV 的算法题会比较多？

3.4 字符串转置匹配 - 面试 Google 工程师必问的 15 道面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106649-1-1.html>

【转】

1. 请写出一个整数乘法的算法

挑战：这是一个相当开放性的问题，设计初衷是看看工程师是否会定义参数。编程语言是什么？是汇编语言吗？

是：那么你得白手起家开发出一套基本运算来。

否则的话：那就简单了，只需将数字套进去即可，因为大部分语言均支持数学运算。

2. 合并两个排序链表

挑战：

这类问题是 Google 面试问题的一个共同趋势：找出解决问题的有效办法。合并两条链表是一般会在链表之间发生“冲突”（因为它们各自有特定的次序，而你的合并会把次序搞乱）你必须找出一种算法快速消除那些冲突。

3. 给出一组区间（以秒计），让你找出重叠的部分

挑战：Google 一般也会要你解决一堆数学问题。这些设计的意图是让工程师对问题进行有效的思考，而不是仅仅知道如何对每个问题进行编码。此处的问题会要你实现一个聪明的数学技巧。

4.如果你有 n 个节点的列表，对于一个有向无环图来说，最多可以有几条边？

挑战：这是著名的数学问题旅行商（traveling salesman problem）问题的一个派生。这是一个不要求你找出聪明的数学算法而是要你拓展思路的数学问题。你必须在节点间画线，条件只有一个：无论你从哪里开始，永远不要回到原点

5.在 Java 里面，finally、final 和 finalize 的区别是什么？

挑战：看看你知不知道这些术语。比方说，Finalize 处理的是“垃圾回收”，而 Finally 则是指向一个特定的错误。

6.从一大块文本中去掉重复的行

挑战：一个基本问题，看你是不是能估算出问题是否可以在有限的时间内解决。这样的问题通常可以采取暴力攻击手段，但却有可能永远都无法解决。

7.给你一串字符，要你找出包含有给定字符集的最小窗口

挑战：此类问题有许多解决方式，这完全取决于你选择的算法是什么。Google 要找的是能选出更快算法的工程师。

8.写一段程序计算出某字符串（/矩阵）是否另一字符串（/矩阵）的旋转（/转置）

挑战：这个问题靠的是看你是不是能够灵活掌握一些计算技术的转义。比方说，“strings”一语通常是指由字符、单词或可打印、可见的东西组成的多行字符串。不过同时也可以是指矩阵（二维对象）及别的对象。你必须检查看看它是不是可以旋转（转置），然后跟另一个进行对比。

9.旧金山能容纳多少个气球？

挑战：此类问题 Google 的面试官一般都会问到，目的是想看看你设定的“边界条件”是什么样的。这个问题有许多解决方式，可以通过添加限定条件来进行简化—比如说旧金山的面积，这种限定在进行编程的时候是很重要的。

10. 粘滞位是什么？为什么要用？

挑战：粘滞位是一个跟设置和权限有关的系统管理员术语。Google 想测试一下，看看你是否了解一些管理的细节，而不是只会编程。

11.给出一组整数，值范围在很窄的区间，但是区间未明，如何找出其中位数？

挑战：又是一个要你实现聪明的数学技巧的问题，离散数学课你有没有认真听？这可不是什么简单问题。

12.给出一组区间，找出交集数最多的一个

挑战：现在 Google 要你确信知道自己检查的是问题的正确部分，无视没有价值的部分，这样才能够令算法更高效。13.100 个整数组成的数组，次序被打乱。其中有一个数被拿掉了，把它找出来

13.100 个整数组成的数组，次序被打乱。其中有一个数被拿掉了，把它找出来

挑战：运用另外一个数学技巧可以几行代码搞定。测试的目的是看看你是不是不仅知道用什么办法，还知道如何实现代码。

14.判断某个数独解决方案是否正确

挑战：这个要你想出办法用另一种数学技巧从算术上快速检验解决方案。

15.给你一支股票的日价，找出一一次买卖交易（buy-sell trading）如何操作才会损失最大

挑战：这个问题非常棒，你必须竭尽所能，把所有的知识本领都用上。看看边界条件（即挑出变动最大的股票价格点）然后有效地算出波动最大的一次。我们能想到的唯一像样一点的办法是暴力计算，把每一个股价都遍历一遍。

3.5 记一次 Google 面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106634-1-1.html>

【转】

这是我上周去面试的地方。很顺利，我觉得——至少我认为我已经尽我所能，并且无论发生什么事情对我都是有帮助的。

由于我签署了保密协议，所以我不能把他们问我的问题写出来。但是，我可以写我大概的面试过程，以及我做了哪些准备。

首先，这是谷歌——所以我当然不会让我在那里工作的朋友不推荐我。我没有经过电话采访，因为我是“本地”的，所以我被直接邀请到公司面试。我个人认为，面对面绝对比电话面试好，我很幸运。

首先，我和招聘人员很简短地聊了一下，他告诉我我需要使用白板和进程，然后是两个软件工程师分别对我进行了 45 分钟一对一的两场面试。然后我很惊讶自己居然发现了面试的乐趣！通常情况下我在面试时感受到的只有压力，但是 Google 的面试真的很棒，因为没有笨蛋的参与，不会有对牛弹琴的尴尬。超酷！第一场面试的问题相当容易，而第二场则有点难，但也不算太糟糕。可能最困难的是在白板上（而非计算机！）上写代码——在白板上很难做 TDD！他们告诉你没有必要盛装出席，因此绝对不要装扮仪表——因为你需要坐在地板上写

代码，而且不是一时半会就可以在白板上写完的，还会写得满手都是油墨。想象一下如果你穿着裙子会怎么样！

他们发给我了一系列很有帮助的面试准备。由于我坚实的学习基础，所以在一定程度上我都有所涉猎。此外平时我还会做这些事情——及时了解最新的行业新闻，广泛使用 Google 产品，写博客，以及思考技术如何改变我们的生活（是的，最后两件事情很有帮助）。我会深刻理解和使用的 Java 5 的新产品，例如 Generics, Enums, for-each 等。

下面是我准备的内容（所有的图书链接均链接到 Amazon）：

阅读《Effective Java》（第 2 版）——不带任何夸大之词，这本书助我成为了一名合格的 Java 程序员。

阅读《Programming Interviews Exposed（编程面试攻略）》，并通过所有练习——概述和复习基本的数据结构，如列表和树。递归部分没有我自己学到的那么强大（因为我有函数背景），它反而主张编写迭代方法，不过除此之外，这的确是一本既非常好又有用的书。

阅读《Coders at Work》——这本书中谈到了很多的谷歌人，表达了作者对文化的观点。它还介绍了很多我不知道的却又非常有趣的编程历史，以及关于这些历史伟人如何解决问题的见解，以及对于 API、可扩展性等的讨论。

《Combinatorial Algorithms: Generation, Enumeration, and Search》（我几乎看过整本书，并上过一门关于组合算法（Combinatorial Algorithms）的课程）——说实话，我不是这本书的狂热爱好者。我觉得这本书的数学符号气息太重。因为我们是程序员，而不是数学家，所以使用实际代码来解决问题可能更有帮助，并且维基百科几乎可以肯定更具可读性。研究《Java Puzzlers》——有助于培养钻研代码，研究问题的心态。虽然并没有人要求我这么去做，但我确实需要批判性地看待自己的代码。IBM 的面试中就提到了关于 EB 手机屏幕的问题，而且谷歌也用了那一类的问题。

复习并发问题——死锁、活锁、互斥锁、内核锁、信号量等。什么时候在 Java 中使用 synchronized 关键字？如何避免死锁？如何避免活锁？

复习树的遍历——前序，中序，后序。深度优先搜索 vs. 广度优先搜索。A*，Dijkstra 算法等。

复习平衡二叉树——红黑树、AVL 树、伸展树。

复习图表。表示图，最小生成树，搜索等。

运行时分析。

6 种排序算法编码——包括关键的时间复杂度为 $n \log n$ 的算法——TDD 风格（测试驱动开发——关于我的测试案例请看这个帖子）。

哈希表编码，只使用数组。包括：泛型，动态数组，延迟初始化。此外还有测试先行。

做一做所有手头可以获取的实践问题——搜索“谷歌面试问题”，但不要浪费时间在什么面试预测或井盖问题上，要找类似问题——有时，我在 Eclipse 中编码，但有时在 Google 文档中。我喜欢和朋友一起工作，他会审查我的代码，并提出问题。

和已经在那里工作多年的朋友交谈。问很多问题。他真的很赞，帮我做了很多的准备工作。不仅如此，了解他为什么认为我会是一个不错的求职者，以及他为什么会相信我可以做好，有助于我知道自己为什么要在那里工作（这是一个老生常谈的问题，虽然这家公司是 Google，但正如我的一个导师说的那样，你想为他们工作的热切程度得和他们想要你的程度差不多）。我的 Google 朋友说我做了“疯狂的准备”，甚至可以说我做了充分的准备——那么，除此之外，我还做了什么呢？

更多地运行时分析——尽可能多找到代码进行分析。

计算总和。例如，如何计算 1 至 n 的和？事实证明是有用的。第二次面试中就涉及到了回放运行时分析，因为我有一些东西看起来是这样的： $(n-1)(n-2) + (n-2)(n-3) + \dots +$

$(3)(2) + (2)(1)$ 。当然，我并没有在当时创建它，所以它的时间复杂度上限为 $O(n^2)$ 。

复习 Java 库的数据结构。有一回，我说了这样的话，“我知道一个不重复的数据结构，但我现在一时想不起它的名字”。后来在当天下午我想起来了。

复习库方法，复习一些关键的东西——数组和字符串将会很有帮助。

在白板或纸上练习编码。也许你理所当然地认为插入行或重构很简单，事实上，当你在白板上写代码的时候，肯定没有在计算机上趁手。而且我们很容易忘记返回语句——Eclipse 中不需要我们这么做。因此我倾向于先写声明和返回语句，然后再在中间补上代码——当然，在白板上可不能这么做！

接下来要说的是？

Waiting。

Waiting。

Waiting!

无论发生什么，我都希望能得到一些反馈。

编码面试问题（以及测试用例！）

完成《Java Puzzlers》。

充分利用时间——我花了很多时间来做好诸多准备工作。

调查其他公司。特别是——与 IBM 员工见面，看看有没有什么东西适合用于 Google。

3.6 软件工程师面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106642-1-1.html>

【转】

早上去公司有 hr 接待，然后有 4 轮面试，中午有饭吃。面试主要面试算法，同时会问一些系统设计。有 1 面是英文面试。整个工程很轻松，发挥出自己就好。

主要是一些算法和系统设计如：

怎么计算两个字符串公共的最大长度。如何设计一个微博的后端系统，如何设计一个微信，如何做一个电商的后端。

3.7 软件工程师面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048305-1-1.html>

第一轮电面，老外，美国口音：

1，很多文件里面有很多数字，设计排序的算法，答了个外排序的归并，接着问很多机器怎么进一步优化。楼主不懂 Map-Reduce 就 YY 了一通。那边又要求希望两个 Iterator 做完所有排序，然后瞎扯了一会这题就这么过了。。。

2，写一个函数 Children(Node *r)输出 BST 的当前节点的所有儿子。递归和非递归，哪个快怎样优化之类的问了问，就结束了。

第二轮电面，中文：

1，FindCloset(float a[],length,target)，有序表找最接近数字，这个简单二分查找，写完他也没说什么。

2，数组加一个数，比如[2,3,4,5] + 45=[2,3,9,0]。DT 的是只能用数组不能用 vector，在加完还有进位的时候需要重新 new 空间，很快写完以后又让优化了几遍。onsite 两轮后跪了，各一个算法题，都是中文，估计跪在了第二轮上，

1，给一个二叉树，让找出所有相同的子树。

先说了枚举所有节点对然后递归判断的 n^3 简单方法，面试官不满意，然后用 memo 优化到 $O(n^2)$ ，写完解释了一会就算结束了。

2，一些人排成队，每个人知道自己前面有多少个人比自己高。已知每个人的身高。要求根据这些信息求出原先排好的队。

贪心算法，证明了挺久，最后写完解释了一下就说时间到了，估计想的太久了就被 BS 了。

【转】

3.8 google 16 Summer Intern

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048307-1-1.html>

一共两轮面试，第一轮问了一道算法题，内容跟 leetcode 一个原题很类似，是 read4 byte 的变体。第二轮问了两个 easy 题，主要是 string manipulation。总体来说比较简单，问了一下时间复杂度和空间复杂度的问题。

【转】

3.9 软件开发工程师全英语面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048308-1-1.html>

面试一共四轮，全是 CODING。

第一轮是个香港帅哥，人很好，这轮是我表现最好的一轮。题目如下：

1.1. Tokenize a string to words. Ignore any space and punctuator

1.2. Design an distributed file system to store files of TB size

Follow-up: How to find and store the top-k most frequent keywords among documents stored on all Google servers

第二轮是他就问了很简单的一道题，然后就是不停地问我如何改进。

2. Given a list of words, find two strings S & T such that:

a. S & T have no common character

b. S_length() * T_length() is maximized

Follow up: how to optimize and speed up your algorithm

【转】

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十七版，2023 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2023 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 [微信小程序最新版上线](#)

微信扫一扫，使用小程序随时查看最新、最全的校园招聘/宣讲会信息，参与笔面试经验讨论，查看录取进度

