

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘



招聘

招商银行篇

应届生论坛招商银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、招商银行简介.....	11
1.1 招商银行概况.....	11
1.2 招商银行在中国的发展.....	12
1.3 招商银行企业文化.....	13
1.4 招商银行薪资状况.....	14
第二章、招商银行网申、笔试资料.....	15
2.1 招行深分 2021 春招 新鲜出炉的笔经(大概凉经).....	15
2.2 2020 招行春招笔试.....	15
2.3 招行春招新鲜笔试经验.....	16
2.4 刚测评完，发出来攒攒人品.....	16
2.5 信用卡中心暑期实习笔经.....	17
2.6 信用卡中心暑期实习笔试 HR 岗.....	17
2.7 招行信用卡中心校园内推+笔试经验分享.....	18
2.8 2021 春招 数据分析岗笔经 (凉经).....	18
2.9 信用卡中心笔试.....	19
2.10 招行信用卡中心校园内推+笔试经验分享.....	19
2.11 刚考完招行笔试！笔经.....	19
2.12 招商银行海外专场笔试.....	20
2.13 新鲜的笔经.....	20
2.14 2020 招行考试笔经.....	21
2.15 热腾腾的招行笔试分享.....	21
2.16 Fintech 加试笔经.....	22
2.17 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）.....	22
2.18 招行笔试.....	23
2.19 招行 2020 秋招笔试.....	23
2.20 招行成分金融科技岗笔试.....	24
2.21 招行笔试.....	25
2.22 10.21 考完招行~笔经哈.....	25
2.23 19 届招行笔试经验贴~求 RP.....	26
2.24 招行深圳分行 2019 校招笔试.....	26
2.25 招行管培 2019 秋招笔试——2018/10/21.....	27
2.26 信用卡中心财务岗笔试.....	27
2.27 财务岗笔试.....	28
2.28 信用卡中心 OT 凉经.....	28
2.29 22 号招行北分笔经.....	29
2.30 热气腾腾的 2018 招商银行长沙分行笔试经验.....	30
2.31 2018 年招行笔经.....	30
2.32 招商银行北分笔经+面经.....	31
2.33 18 招商笔试.....	31
2.34 2018 秋招招行笔试回忆~.....	32
2.35 攒人品！2018 校招笔试回忆~.....	32
第三章、招商银行面试及综合求职经验资料.....	34

3.1 上海资料.....	34
3.1.1 2021 招商银行上海分行面经.....	34
3.1.2 4.8 上分 feedback	34
3.1.3 上分面经.....	35
3.1.4 招行上分一面 4.8.....	35
3.1.5 上分 ai 面.....	36
3.1.6 上分 AI 面试	36
3.1.7 上分一面攒个 RP.....	36
3.1.8 4/10 招行线上一对多群面.....	37
3.1.9 上分一面 基础业务岗.....	38
3.1.10 上分二面完成 积累 PR~.....	38
3.1.11 招行上分 0413 二面.....	38
3.1.12 上分二面攒 rp	39
3.1.13 招行上分二面.....	39
3.1.14 招商上分二面 4.14 面经.....	40
3.1.15 招行上分二面 热乎乎的面经攒 rpppppp.....	40
3.1.16 招行上分二面 攒人品.....	41
3.1.17 上分二面.....	41
3.1.18 招行上分二面面经在此.....	41
3.1.19 上分二面分享, 赞 rp 求过	42
3.1.20 招商银行上海分行二面.....	42
3.1.21 上分 AI 面分享	43
3.1.22 招行上分 ai 面.....	43
3.1.23 招商银行上海分行 AI 面经.....	44
3.1.24 招行上分 AI 面试	44
3.1.25 招行上分 AI 面	44
3.1.26 上分 AI 面试题分享.....	45
3.1.27 【面筋】招商银行上分 AI 面试.....	45
3.1.28 10.17 上海分行 ai.....	46
3.1.29 招行上分 ai 面试.....	46
3.1.30 上分 AI 面试题	47
3.1.31 招行上分 AI 面经 16:00 场	47
3.1.32 上分 2021 秋招一面 ai 面.....	47
3.1.33 上分 AI 面题分享	48
3.1.34 招行上海分行面试.....	48
3.1.35 招商银行上海分行 10.23 面试.....	49
3.1.36 招行上分一面面经.....	49
3.1.37 招行上分现场二面.....	49
3.1.38 总行管培上海面试 (含二三四面)	50
3.2 北京资料.....	51
3.2.1 2021 秋招招商北分 2 面.....	51
3.2.2 北分二面.....	52
3.2.3 北分二面.....	52
3.2.4 2020 秋 招行北分 AI 面.....	52

3.2.5 招商北京分行二面经验.....	53
3.2.6 招行北分二面面经.....	53
3.2.7 招行北分二面.....	53
3.2.8 北分三面.....	54
3.2.9 10.28 新鲜出炉的北分面经，攒人品!!	54
3.2.10 北分三面.....	54
3.2.11 招商银行北京分行初试.....	55
3.2.12 2021 秋招北分一面.....	55
3.2.13 招行北分一面题目分享.....	55
3.2.14 招行北分一面.....	55
3.2.15 10.12 招行北分面试.....	56
3.2.16 招行北分视频面试题目汇总.....	56
3.2.17 招行北分 AI 面试	57
3.2.18 北分二面.....	57
3.2.19 招行北分二面.....	57
3.2.20 北分二面.....	58
3.2.21 北分二面在线面试.....	58
3.2.22 招商北分二面.....	58
3.2.23 招行北分二面.....	59
3.2.24 北分二面分享.....	59
3.2.25 北分二面.....	59
3.2.26 北分二面面筋.....	60
3.2.27 北分二面.....	60
3.2.28 求问招行北分三面形式和内容&一二面经验.....	60
3.2.29 招商北分三面.....	61
3.2.30 招行北分一面.....	61
3.2.31 2020 届 招行北分一面+二面面经.....	62
3.2.32 招商银行北分信息技术一面凉经.....	63
3.2.33 招行北分面试题目.....	63
3.2.34 招行北分 AI 面试	64
3.2.35 2020 校园招聘招行北分面经.....	64
3.3 广东资料.....	65
3.3.1 2020-10-10 过了一面，10-19 笔试攒人品.....	65
3.3.2 招行广分武汉场.....	66
3.3.3 广分 AI 面试	66
3.3.4 广分 ai 面经.....	66
3.3.5 招行广分面经.....	67
3.3.6 招行广分二面面经.....	67
3.3.7 招商银行广分二面.....	67
3.3.8 广州分分管培生 收到三面通知.....	68
3.3.9 招行广州分行 offer.....	68
3.3.10 招行广分 AI 面	69
3.3.11 招行广分 AI 面试.....	70
3.3.12 招商深圳分行一面.....	70

3.3.13 10.23 招行广分一面无领导小组辩论.....	71
3.3.14 10.23 招行深分终面.....	72
3.3.15 2020 届校园招聘招商银行佛山分行面经 攒 RP.....	72
3.3.16 招行深分（海外专场）二面.....	73
3.3.17 招行深分 15 分钟网面.....	73
3.3.18 招行佛山分行 2020.1.12 海外专场.....	73
3.3.19 招行深分（海外专场）一面.....	75
3.3.20 招行深分（海外留学生专场）一面.....	76
3.3.21 2019 春招招行佛山分行面试笔试终面经验.....	76
3.3.22 招行东莞分行.....	77
3.3.23 2019 年招商银行东莞分行春招经验.....	78
3.3.24 广州一面.....	78
3.3.25 招商广分一二面经历分享，求好运~.....	79
3.3.26 深分一二面面筋.....	79
3.3.27 招商银行深圳分行第二批.....	80
3.3.28 招商银行深圳分行面试.....	81
3.3.29 2018 年招行深分产品营销面经验.....	81
3.3.30 2019 深分经验.....	82
3.4 江苏资料.....	82
3.4.1 2021 秋招南京银行苏州分行本科生岗面试经验分享.....	82
3.4.2 招行苏州分行.....	83
3.4.3 招行苏州一面.....	83
3.4.4 苏分一面.....	84
3.4.5 招行苏分一面.....	84
3.4.6 招商银行苏分一面.....	84
3.4.7 分行定向培养生终面.....	84
3.4.8 招行无锡分行终面面经.....	85
3.4.9 招行无锡分行一二面面经.....	86
3.4.10 招行南分定向培养生面经.....	87
3.4.11 招行南分二面，无领导对抗.....	87
3.4.12 招行苏州分行终面.....	87
3.4.13 招行苏分线上一面.....	88
3.4.14 招商南分营销类终面.....	88
3.4.15 招商南分二面.....	89
3.4.16 新鲜的招行苏分面经.....	89
3.4.17 招行南京分行一面.....	89
3.4.18 招行南分一面.....	90
3.4.19 招商银行苏州分行一面.....	90
3.4.20 2019 春招南京分行一二三面，等结果中，希望拿到 offer.....	90
3.4.21 2019 春招南京二面.....	91
3.4.22 2019 南京二面.....	91
3.4.23 2019 春招南京分行二面.....	91
3.4.24 2019 春招南京分行一面.....	92
3.4.25 2019 春招南京一面.....	93

3.4.26	热乎乎的招行南分管培面经.....	94
3.4.27	招商南京分行下属银行一面二面.....	94
3.4.28	2019 苏州营销岗，南京业务岗面试经验分享.....	95
3.4.29	10.15 招行苏州分行一面经过.....	95
3.4.30	招行南分二面回顾.....	97
3.4.31	招行常分一面二面终面.....	97
3.5	总行资料.....	98
3.5.1	2021 招总管培一至四面/广州站/已拿 offer.....	98
3.5.2	招商银行 AI 面试经验.....	99
3.5.3	招总 ai 一面面经.....	99
3.5.4	招总 AI	99
3.5.5	招行总行&招银理财 AI 面面筋	99
3.5.6	招行总行 AI 面试	100
3.5.7	总行 ai 面.....	102
3.5.8	招商银行 总行 AI 面.....	102
3.5.9	招总 AI 面	103
3.5.10	招总 ai 面经.....	103
3.5.11	招总二面.....	103
3.5.12	招总二面面经.....	103
3.5.13	招总二面北京站.....	104
3.5.14	招行总行管培二面辩论（北京）	104
3.5.15	招总管培广州站二面.....	104
3.5.16	2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验.....	105
3.5.17	招总管培上岸面经.....	105
3.5.18	招商银行第二批总行管培 AI 面.....	107
3.5.19	招商银行信用卡笔试面试经验&实习经历.....	107
3.5.20	招行北分暑期实习生提前批笔面试经验分享.....	109
3.5.21	招商银行管培海外场 笔试+4 场面试+签约 经验汇总.....	110
3.5.22	招商银行总行管培生面试经验（已拿 offer）	111
3.5.23	招总管培一面（北京）	111
3.5.24	武汉招总三面.....	112
3.5.25	招总管培北京二面.....	112
3.5.26	总管培视频初面.....	113
3.5.27	总行管培一面，视频面试。.....	113
3.5.28	招商总行视频面试试题分享.....	113
3.5.29	总行在线面试.....	113
3.5.30	总行 视频面试.....	114
3.6	信用卡卡中心资料.....	114
3.6.1	卡中心群面.....	114
3.6.2	卡中心新鲜出炉的 AI 面~	115
3.6.3	招行信用卡中心 AI 面试.....	115
3.6.4	招行信用卡中心 AI 面.....	116
3.6.5	新 AI 面	116
3.6.6	刚刚参加完 HR 面，来分享一下	116

3.6.7 2021 卡中心 AI 面试.....	117
3.6.8 卡中心秋招群面.....	117
3.6.10 卡中心群面.....	118
3.6.11 招商银行信用卡中心二面攒人品.....	118
3.6.12 终面.....	118
3.6.13 暑期实习一面.....	119
3.6.14 2021 暑期实习 产品经理一面.....	119
3.6.15 2021 暑期实习产品经理终面.....	119
3.6.16 招行信用卡中心秋招管培全程记录.....	120
3.6.17 招商银行信用卡中心 产品经理(金融方向)一面到终面经历.....	120
3.6.18 关于我经历的招行卡中心群面和二面.....	122
3.6.19 【招商银行信用卡中心】群面+二面面经.....	123
3.6.20 招行信用卡二面面经！.....	124
3.6.21 招行信用卡 2018.10.15 群面面经.....	124
3.6.22 数据分析岗初面-上海.....	125
3.6.23 新鲜的数据分析岗群面.....	125
3.6.24 卡中心暑期实习非 IT 岗面试——上海五角场.....	126
3.6.25 2018 卡中心 暑期实习 非技术岗 面经.....	127
3.6.26 卡中心管培 北京站一二面面经.....	127
3.6.27 上海站一面面经.....	128
3.6.28 招商银行卡中心挂归面试经验分享.....	128
3.6.29 20190509 信用卡中心面试.....	129
3.7 浙江资料.....	129
3.7.1 招行宁波分行二面.....	129
3.7.2 宁波分行 AI.....	130
3.7.3 招行宁波分行 AI 面试.....	130
3.7.4 杭州分行一面题目分享.....	130
3.7.5 杭分一面题目 4.17.....	130
3.7.6 招行杭分一面.....	131
3.7.7 招行杭州分行金融科技 AI 一面.....	131
3.7.8 招商银行杭州分行一面.....	131
3.7.9 招商银行杭州信息技术/金融科技面经.....	132
3.7.10 招商银行杭州 AI 一面.....	132
3.7.11 招行杭州分行 AI 面.....	132
3.7.12 招商杭分二面终面南京场.....	133
3.7.13 杭分一面 (南京场).....	133
3.7.14 招商银行杭分一面二面经验贴.....	133
3.7.15 招商银行金融科技岗面经.....	134
3.7.16 招商银行杭州分行 金融科技岗笔试一面二面分享.....	135
3.7.17 招行杭州分行一面经验来咯！.....	136
3.8 湖南资料.....	136
3.8.1 招商银行长沙分行三面面经~.....	136
3.8.2 2018 招商银行长沙分行二面面经~.....	136
3.8.3 分享招行长沙分行校招经验.....	137

3.8.4	长沙招行二面.....	137
3.8.5	招行长沙分行一面.....	137
3.9	湖北资料.....	138
3.9.1	招行武汉分行终面（fintech）.....	138
3.9.2	武汉分行三面.....	138
3.9.3	招商银行武汉分行终面.....	138
3.9.4	2019 招总管培（武汉站）面经（已收到 offer）.....	139
3.9.5	11.11 招商银行武汉分行终面面经.....	140
3.9.6	招商银行武汉分行终面.....	140
3.9.7	招商银行武分二面.....	140
3.9.8	招行 11.1 武汉终面.....	141
3.9.9	招商银行武汉分行热乎乎的二面面经.....	141
3.9.10	新鲜出炉招行武分一面面经.....	141
3.10	福建资料.....	142
3.10.1	2021 秋招 招商银行福州分行二面（终面）面经.....	142
3.10.2	日常攒人品之招行泉州分.....	142
3.10.3	2016 招商福州.....	142
3.10.4	福州分行一见面筋~.....	143
3.10.5	151031~~招行福分一面~~.....	143
3.10.6	招商银行福州分行 2016 届校招经验.....	144
3.11	深圳资料.....	144
3.11.1	招行深分二面.....	144
3.11.2	招行深分一面.....	145
3.11.3	招行深分一面.....	145
3.11.4	招行深分一面面经.....	145
3.11.5	招行深分春招一面经验分享.....	146
3.11.6	刚面完的深分二面面经.....	146
3.11.7	招行深分一面二面.....	147
3.11.8	刚刚面完，回馈论坛，招行深分二面的面经.....	147
3.11.9	新深分二面 面经.....	147
3.11.10	招行深分二面 31 号场.....	148
3.11.11	深分 2020 春招二面+面经.....	149
3.11.12	深分二面.....	149
3.11.13	深分二面 4.1.....	150
3.11.14	新鲜出炉的深分二面.....	150
3.11.15	招商深分一面+二面.....	151
3.11.16	招行深分二面 真的是社死现场.....	151
3.11.17	招行深分产品营销岗二面面筋.....	151
3.11.18	招行深分二面面筋.....	152
3.12	其他资料.....	152
3.12.1	天分面试.....	152
3.12.2	招商银行天津分行一面.....	153
3.12.3	招商银行天津分行 2020 春招一面.....	153
3.12.4	招商银行天津分行二面经验.....	153

3.12.5 招商银行天分三面面经加结果求通知.....	154
3.12.6 2020 春招招行天津分行三轮面试经验.....	154
3.12.7 招行天分面经.....	154
3.12.8 招行天分初面.....	155
3.12.9 招银西安分行 2021 暑期实习业务职能类面试经验.....	155
3.12.10 2021 招商银行西安分行 ai 面.....	155
3.12.11 成都分行一面.....	155
3.12.12 招商银行成都分行前两轮面试经验.....	156
3.12.13 石家庄分行 AI 面.....	156
3.12.14 招行合肥分行面经.....	156
3.12.15 招行合肥分行.....	157
3.12.16 招行济南分行 Ai 面.....	157
3.12.17 招商银行济南分行 AI 面试.....	157
3.12.18 招行西安分行一面（群面）.....	158
3.12.19 招行南昌分行 20 秋招面试经验.....	158
3.12.20 21 秋招-招行南昌分行-面试经验.....	158
3.12.21 大连分行终面.....	159
3.12.22 招商银行大连分行面经.....	159
3.12.23 【招行海口分行】一面视频面试面经.....	160
3.12.24 招行春招热乎二面.....	160
3.12.25 招行二面 4.1.....	160
3.12.26 4.14 基础业务岗二面.....	161
3.12.27 行 AI 面经（问题汇总）.....	161
3.12.28 AI 面试.....	163
3.12.29 2020.11.4 招银理财二面面经.....	163
3.12.30 招银理财群面分享.....	164
3.12.31 招商银行 AI 面经.....	164
3.12.32 招行 AI 面问题.....	165
3.12.33 招商银行线下面试.....	165
3.11.34 招行三面笔经.....	166
3.11.35 招行西分 2020 校招面经.....	166
3.11.36 招银理财面经.....	167
3.11.37 招银理财笔试面试分享.....	167
第四章、招商银行综合资料.....	168
4.1 拿到北分 offer 笔经面经攒人品.....	168
4.2 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招--招行总行/部分分行全流程详细攻略.....	169
4.3 2021 招商银行总行管培生全部笔经面经！.....	172
4.4 我是如何拿到招行 offer 的.....	173
4.5 2020 深分招聘经验.....	174
4.6 招商银行深圳分行 2020 春招笔试、面试情况简介.....	175
4.7 记录一下 2021 招行信用卡暑期实习网申.....	176
4.8 招行深分春招市场营销岗一面+笔试经验.....	176
4.9 2021 招商深圳分行春招 面经笔经.....	177
4.10 招总管培一二面分享.....	177

4.11 招行上分定向培养生_一面笔试二面三面经验总结! 178

4.12 招商银行总行管培-北京站 179

4.13 招行南分笔试面试经验..... 181

4.14 招行天分笔试一二面经验..... 182

4.15 招行上分柜员（笔试+一面+二面+第二次测评+收到签约） 182

4.16 招商上分 笔试 一面 二面..... 183

4.17 2019 秋招上分笔试+面试经验， 回报论坛顺便求 offer~ 184

4.18 19 届招行天分从一面、二面到体检签约..... 185

4.19 2019 招商银行青岛分行校招初面+笔试经历~pvp 中型战场完全攻略..... 186

4.20 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经..... 188

4.21 招行春招经历、笔试以及面试..... 189

4.22 卡中心产品经理岗网申-终面分享 190

4.23 秋招&暑期一二面面经，攒 RP..... 191

4.24 2019 年招行卡中心秋招从网申到终面..... 192

4.25 2019 招行南分校招笔经面经一面二面..... 194

4.26 招商银行杭州分行市场营销类怎么样？（补充待遇） 195

4.27 2019 届南昌招行秋季校园招聘，综合面经..... 196

4.28 招行武分一面、笔试、二面+终面综合贴..... 197

附录：更多求职精华资料推荐..... 198

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、招商银行简介

1.1 招商银行概况

招商银行官方网站

<http://www.cmbchina.com/>



招商银行成立于 1987 年 4 月 8 日，是我国第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，总行设在深圳。自成立以来，招商银行先后进行了三次增资扩股，并于 2002 年 3 月成功地发行了 15 亿 A 股，4 月 9 日在上交所挂牌（股票代码：600036），是国内第一家采用国际会计标准上市的公司。2006 年 9 月又成功发行了 22 亿 H 股，9 月 22 日在香港联交所挂牌交易（股票代码：3968），10 月 5 日行使 H 股超额配售，共发行了 24.2 亿 H 股。目前，招商银行总资产逾 8000 亿元，在英国《银行家》杂志“世界 1000 家大银行”的最新排名中，资产总额位居 114 位。

经过 20 年的发展，招商银行已从当初偏居深圳蛇口一隅的区域性小银行，发展成为了一家具有一定规模与实力的全国性商业银行，初步形成了立足深圳、辐射全国、面向海外的机构体系和业务网络。目前在境内 30 多个大中城市、香港设有分行，网点总数 400 多家，在美国设立了代表处，并与世界 80 多个国家和地区的 1100 多家银行建立了代理行关系。

20 年来，招商银行以敢为天下先的勇气，不断开拓，锐意创新，在革新金融产品与服务方面创造了数十个第一，较好地适应了市场和客户不断变化的需求，被广大客户和社会公众称誉作为国内创新能力强、服务好、技术领先的银行。为中国银行业的改革和发展作出了有益的探索，同时也取得了良好的经营业绩。根据 2006 年半年度报告，招商银行人均效益、股本回报率等重要经营指标位居国内银行业前列。近年来，招商银行连续被境内外媒体授予“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”、“中国十佳上市公司”等多项殊荣。

招商银行坚持“科技兴行”的发展战略，立足于市场和客户需求，充分发挥拥有全行统一的电子化平台的巨大优势，率先开发了一系列高技术含量的金融产品与金融服务，打造了“一卡通”、“一网通”、“金葵花理财”、“点金理财”、招商银行信用卡、“财富账户”等知名金融品牌，树立了技术领先型银行的社会形象。招商银行于 1995 年 7 月推出的银行卡——“一卡通”，被誉为我国银行业在个人理财方面的一个创举；截至 06 年 6 月，累计发卡量已近 4000 万张，卡均存款余额逾 5000 元，居全国银行卡前列。1999 年 9 月在国内首家全面启动的网上银行——“一网通”，无论是在技术性能还是在业务量方面在国内同业中都始终处于领先地位。2003 年 6 月，“一网通”作为中国电子商务和网上银行的代表，登上了被誉为国际信息技术应用领域奥斯卡的 CHP 大奖的领奖台，这是中国企业首次获此殊荣。2002 年 12 月，招商银行在国内率先推出一卡双币国际标准信用卡，2007 年 1 月，发卡量率先突破 1000 万张，占有了国内双币种信用卡市场超过三分之一的份额，成为国内最大的国际标准信用卡发卡行。

招商银行秉承“因您而变”的经营理念，在国内业界率先通过各种方式改善客户服务，致力于为客户提供高效、便利、体贴、温馨的服务，带动了国内银行业服务观念和方式的变革，拉近了银行与客户的距离。招商银行在国内率先构筑了网上银行、电话银行、手机银行、自助银行等电子服务网络，为客户提供“3A”式现代金融服务。根据市场细分理论，招商银行在继续做好大众服务的同时，致力于为高端客户提供量身定制的“一对一”的尊贵服务，不断提高金融服务的专业化、个性化水平。2004 年 8 月，招行又率先在国内建立了“客户满意度指标体系”，为管理质量和服务质量的持续提升提供了有力保障。

在稳健快速的发展中，招商银行坚持“效益、质量、规模协调发展”的战略指导思想，大力营造以风险文化

为主要内容的管理文化，规范化的经营管理为国内外监管机构的一致公认。在国内同业中，招商银行较早地实行了资产负债比例管理、审贷分离和贷款五级分类制度，建立了比较完善的稽核内控体系，同时成功地在全行推行了储蓄、会计业务质量认证，获得了英国 BSI 太平洋有限公司和中国船级社质量认证公司颁发的 ISO9001 质量体系认证书，成为中国国内第一家获得 ISO9001 证书的商业银行。由于注重防范风险，招商银行的资产质量得以不断优化，按照五级分类口径，不良贷款率为 2.30%，是国内资产质量最好的银行之一。

面对经济金融全球化带来的机遇与挑战，招商银行将以“力创股市蓝筹、打造百年招银”为目标，以改革创新为动力，加快推进经营战略调整和管理国际化进程，不断增强核心竞争力，努力把招商银行建设成为有知名品牌、有鲜明特色、有较高社会认同度的现代商业银行，实现股东、客户、员工长期利益的最大化。

1.2 招商银行在中国的发展

招商银行按照“深化改革、提升管理、加快创新、稳健发展”的指导思想，锐意进取，开拓创新，实现效益、质量、规模协调发展目标。2003 年末全行折付人民币资产总额 5038.9 亿元，比年初增加 1322.3 亿元，增长 35.6%；折付人民币自营存款余额 4068.9 亿元，比年初增加 1025.9 亿元，增长 33.7%；折付人民币自营贷款余额 3074.8 亿元，比年初增加 1005.5 亿元，增长 48.6%；资产质量持续向好，按五级分类口径的不良资产余额和不良率分别比年初下降 27.2 亿元和 2.84 个百分点；实现净利润 22.30 亿元，比上年增长 28.6%。同时，国际化发展迈出新步伐，美国代表处顺利开业，一批引进国际先进管理技术的重大开发项目全面启动，并先后获得“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”等多项殊荣。

产品创新

公司银行业务方面，成功地推出了国内第一个公司银行业务品牌“点金理财”以及网上企业银行 4.0 版、银关通等一系列新产品。其中“点金理财”客户日均存贷款分别达到 1966 亿元和 2106 亿元，网上企业银行交易笔数柜面替代率超过 15%，比上年提高了 1.67 个百分点。个人银行业务方面，进一步充实了“金葵花理财”的服务内涵，相继推出了本外币受托理财、金葵花——太平洋保险等产品和快易理财人工交易及各种信息资讯服务，并在国内首次发布“金葵花理财指数”，提升了专业理财形象。截至年末“金葵花”客户总量达 4.58 万户，存款总量近 500 亿元。同业银行方面，研发并推广了福费廷、两岸通产品与业务，启动了与招商信诺保险公司的业务合作。同时，率先在国内开办了企业年金业务。

市场营销

遵循“客户是最大的财富”的营销理念，招商银行有针对性地开展了一系列富有特色的营销活动，特别是在非典肆虐时期开展的“非常时期、非常营销”，促进了业务的稳步发展。公司银行业务方面，建立了重点战略客户绿色通道实施办法，加大了总对总、分对总的营销力度，在中央财政国库集中支付及多项银企合作招标中均成功中标，与美国通用电气公司等签订了总对总及全面业务合作协议，累计授信额度达 391 亿元，实际使用 215 亿元。个人银行业务方面，“一卡通”发卡量继续保持快速增长势头，累计发卡量超过 2750 万张；信用卡新增发卡 62 万张，全年消费金额超过 32 亿元，创造了 VISA、MASTER 国际组织大中华区会员银行首年发卡新记录；个人外汇实盘买卖交易量居全国商业银行第二位，个人贷款、银证通等业务也实现了大幅增长。同业银行业务方面，积极推进客户和业务结构的多元化，外资银行生息资产及同业存放余额较上年增长 2 倍，金融机构资产受让业务累计发生额增长 11 倍，代销招商安泰基金 34 亿元，托管资产余额 45 亿元。

资产负债管理

从 2003 年初开始，对人民币贷存比管理方式做了重大调整，以指导性比例取代指令性计划，变行政调控为利益引导，并实时加强一般性贷款投放控制，开办贷存比有偿交易调剂余缺，有效地推动了高效益资产的增长；适应利率市场化改革步伐加快的新形势，加强了利率管理与指导，有效地控制了资金成本，促进了贷款利率的平稳上行，其中外币贷款利率较年初提高约 0.2%；抓住时机推动票据业务稳健发展，全年办理贴现 1892 亿元，同比增长 26%，实现利息收入同比增长 17%，债券投资在有效规避风险的基础上，实现收入同比增长 14.7%；面对凸现的流动性风险，采取了一系列调控措施，通过科学调度资金和灵活调整结构，成功化解了资金压力，较好地满

足了信贷投放及贸易融资需求。

风险控制

2003 年招商银行改革了总行三级审贷工作制度，强化了风险控制委员会的宏观决策职能，并在 5 家分行试点支行设置审贷官制度，促进了风险控制能力和审贷效率的提高；按照贴近市场、保持弹性、体现差异的原则，制定实施了具有较强操作性的信贷政策指引，个人资产业务得到了优先发展，公司贷款重点投向优质制造业中的骨干企业，交通、能源等基础产业中的龙头企业，以及国际业务量大、综合实力强的批发零售企业，信贷投放结构进一步优化；根据市场变化，严格管理，审时度势，成功防范和化解了农凯系、吉通等集团客户贷款风险，并有效地控制了行业风险和票据业务的操作风险；清收工作卓有成效，对一批重点户的清收工作取得重大突破，全年累计现金收回不良资产 12.87 亿元、账销案存资产 1.03 亿元。

内部控制

年建立了总、分行两级内控评审会制度，针对内控管理中存在的突出问题，定期进行分析诊断并部署改进措施，推动了全行内控管理和风险防范工作的深入开展；针对操作风险，标本兼治，组织实施了“防患固本”工程，加大了自查自纠和综合整改力度；开展了三项执法监察，对呆账核销及资产陈案进行了责任认定和清理，对相关责任人员进行了处理；加大了稽核检查力度，并重点开展了对新机构、新业务、新产品和风险突出业务活动的稽核检查；积极推进总行机关、全行风险控制系统和信用卡服务系统的贯标工作，并顺利通过了英国 BSI 的外部审核；加大了案件堵截力度，全年堵截外部诈骗案件 32 宗，避免经济损失 4.2 亿元。

信息化建设

招商银行在完成网上银行 4.0 版、两地一卡通、中间业务平台等 269 个业务系统上线运行的同时，全面启动和加快了管理信息系统建设。与穆迪、IBM、SAP 等国际知名公司签约开发了内部信用评级、资产负债管理及资金转移定价、财务和人力资源管理系统；核心业务系统完成基础平台、主要业务的开发和新旧系统客户信息的对接；办公自动化系统“一事通”完成了一系列子系统的开发工作，并已开始投入使用。此外，进一步加强了系统运行管理，确保了 AS/400 业务系统和骨干网络的稳定运行，金融电子研发中心项目也正式破土动工。

人力资源管理及企业文化建设

招商银行以实施人力资源管理咨询项目为契机，初步建立起较为科学的绩效管理体系，实施了更加客观、规范，更具激励作用的考评机制；强化了干部选拔使用的竞争激励机制，进一步加大岗位轮换力度；继续深化客户经理制建设，建立了稽核、交易员和审贷官专业职务序列，进一步调整、优化薪酬结构；研究工作进一步加强，并获准设立博士后科研工作站；加强培训工作的统一管理和督导，全年举办一、二级培训班 1365 期，参训人数总计 6.8 万多人次；聘请北京大学教师为顾问，对企业文化进行了系统的诊断、梳理、总结和提炼；在全行范围内评选并隆重表彰了 100 名明星和 10 家明星支行，激发了全行员工争先创优的热情；组织向云南贫困地区捐款捐物、零钱慈善募捐、向中国红十字会捐款 800 万元支持抗击非典等社会公益活动。

1.3 招商银行企业文化

招商银行企业文化

招商银行的企业文化(以下简称：招银文化)是在招行 18 年艰苦创业的历程中，在日常经营管理的实践中，在全行干部员工认识不断提升的过程中总结提炼出来的。从初创期创新导向的“创业文化”到目标导向的“规模文化”，再到规则导向的“风险文化”，继而向更高层次的“管理文化”演进，招银文化内涵和外延，内容和形式都与与时俱进，不断得到充实和提高。

第一阶段 1987-1993.11 文化萌芽期，创业文化

成立之初的招商银行具有明确的愿景——“做真正的银行”，并且有强烈的历史使命感——“在中国这块土地上走出一条改革的路子，办成具有中国特色的社会主义新型银行”。“吃苦在前、享受在后”、“拼搏、奉献、创新”、“敢为天下先”和“以苦累为荣”等这个时期提出的口号集中反映了招商银行文化萌芽期的企业价值取向是拼搏奉献、创新和客户至上。而在制度层面，当时的人力资源制度体现出与文化精神层面较好的契合，主要表现

在：一，在招聘中体现公平竞争；二，严格的考核和晋升机制；三，比较注重人文关怀。

第二阶段 1993.11-1999.3 文化发展期，规模文化

随着总行从蛇口搬到深圳，招商银行进入了高速发展期；而受到那一时期全国金融行业高热的感染，不可避免的具有强烈的规模扩张的冲动，形成了规模文化。这一阶段招行的愿景是做“国际化的大银行”，价值观则是“以业绩论英雄”、重结果不重过程。个人工作业绩与收入、晋升紧密挂钩，注重业务发展速度、规模和短期效益，相信“发展是硬道理”。服务意识进一步得到加强，于1997年提出的“拼搏、奉献、创新”成为招银精神的核心内容；在经营理念上创新意识非常突出，而在风险意识上相对欠缺，管理比较薄弱，业务管理制度缺乏统一性，并很自然导致了团队与全行协作的不足，相对缺乏人文关怀。

第三阶段 1999.3-2002.4 文化变革期，风险文化

随着行长更迭，以及领导团队对高速发展累积大量风险的反思，招商银行开始在价值取向上，强调风险管理是银行永恒的主题，把风险文化作为企业文化的重要组成部分，重结果更重视过程，严格按规章制度办事，培养从实际出发的扎实的工作作风，效益重于规模，长期重于短期。为统一思想，招商银行还提出处理好管理与发展、质量与效率、股东、员工和客户的关系、制度与文化、长期效益与短期效益五大关系。

第四阶段 2002.4 上市至今 文化整合期，管理文化

随着上市成为公众公司，招行提出银行“因势而变”的理念、一三五铁律、“效益、质量、规模协调发展”的科学发展观及经营战略转型的思想，成为国内商业银行业的思想领袖。招银文化的精神层从“铸造中国民族银行业精品，宁可降低速度也重视资产质量”，向“打造股市蓝筹，塑造百年招银”的目标转变。

目前，招银文化包括四个层次：

精神层（核心层）：主要指企业的愿景、使命，核心价值观与企业理念，企业精神和作风，是企业文化深层次的、具有隐性的内核，决定了制度文化和行为文化。

制度层（中间层）：主要是指企业的各种规章制度和企业员工对这些规章制度的认同程度，也包括企业的组织结构等。

行为层（表层）：是形成制度层和精神层的条件，主要指企业的外观，内部小环境、产品的外观、服务，以及风俗、仪式、故事和英雄人物等方面。

社会层（企业文化的对外传播）：是企业文化的外溢，是企业同其社会环境相互反馈而形成的价值体现，既有社会对企业的认同，也包括企业对社会的态度。

具体而言，招银文化的精神层由九大部分内容组成。招银愿景——力创股市蓝筹，打造百年招银；招银使命——为客户提供最新最好的金融服务；核心价值观——服务、创新、稳健；经营理念——因势而变，因您而变；发展理念——效益、质量、规模协调发展；人本理念——尊重、关爱、分享；全局理念——全局至上，和谐为美；招银精神——挑战、自省、奉献；招银作风——严格、扎实、高效。

18年来，在面对日趋激烈的市场竞争、日渐艰难的经营环境、日益凸现的金融风险，全行上下齐心协力求生存、求发展的艰苦努力中，企业文化发挥了不可替代的巨大作用。正是由于有了优秀的企业文化，招商银行才造就了一支优秀的员工队伍，才创造了令人瞩目的出色业绩。2004年，招商银行荣获“中国企业文化建设十佳单位”，这个荣誉从侧面显示了招行企业文化建设的突出成就。

1.4 招商银行薪资状况

一 薪水

招行无论你做什么岗位，工资多少完全取决于行员等级，而目前对应届生招聘的职位行员等级都一样，因此无论你是客助也好、客服也好或者是其他什么岗位，只要是正式编制工资都完全一样。1，试用期6个月：2060，转正之后3000。每年6月份和12月份发双倍薪水。2，过节费：1.1元旦1000 春节2000 4.8行庆2000 5.1劳动节1000 10.1国庆1000 12.3卡中心行庆（好像是2000，记不清了，因为12月会发好几次钱，有点搞不清来源），过节费试用期一半。3，年终奖，如果你做满1年，那么将会在12月份拿到1万元（未满1年者如果在12月已

经转正 3000, 未转正 1000)。另外还会根据你一年的表现获得几千元年终奖。4 奖金。这个取决于你月工作的表现, 很显然像客助讨的债多、客服接的电话多会有一些的奖金, 具体是多少还得看实际的表现了。5 补贴。客助的工作性质有点像销售, 讨的债越多自然钱越多, 因此奖金方面客助应该会大于客服。而客服的特点是倒班, 倒班补贴也是重要经济来源之一。例如比较常见的中班补贴一个月在 1000 元左右。6 当然另外还会有一些杂钱, 这个就暂不谈了, 我不是精算师不可能面面俱到。P.S. 以上标准招行卡中心 5 年不变, 真够持久的。。。强烈呼吁该涨薪了~~ 7 以上标准仅限上海卡中心, 其他地区是否同酬未知 8 由于笔者已过试用期多时, 试用期标准是否改变未知

二 发展

发展无非 2 条路: 转岗、升职。坦白的说都很难。首先转岗每个岗位都有几十个人竞争, 笔者认为内部转岗的难度甚至比外部招聘更难, 况且转岗只不过是换个工作性质而已, 并非升职。行员等级不变并不会让你的收入增加。升职: 上海卡中心的就别想了, 除非你特别优秀且有关系。因为上海卡中心发展已接近饱和, 已经没有位置给你升了, 论资历也根本轮不到你。当然如果你确实非常优秀, 有机会升职, 领导问你的第一句话就是: 是不是愿意去武汉? 愿意的话才有后面的培训、竞聘, 否则免谈。

三 工作辛苦

我想一定会有大量应届生签约, 同样也会有大量应届生在短期内离职。这是可以预测的、每年都是如此。工作是非常辛苦的, 这一点不想多说, 只有体会了才知道。另外毕业后头 3 个月---7 8 9 三个月基本上没什么过节费之类的额外奖励, 所以拿到手钱非常少。这时你会发现你在从事一份低薪、辛苦、发展潜力差的工作, 肯定会想离职。一熬过这 3 个月以后可能会有一些变化。

第二章、招商银行网申、笔试资料

2.1 招行深分 2021 春招 新鲜出炉的笔经(大概凉经)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318770-1-1.html>

lz 刚做完笔试, 来回答一下, 攒一波 rp~

时间是 1400-1630

1. 英语题, 一共 30 道题限时 30 分钟, 15 单选+3 篇阅读(每篇 5 题)... 时间比较紧凑, 难度中等~ 单选就是考察词汇积累, 阅读需要注意读快一点
2. 行测, 55 道题 55 分钟, 言语+数学+逻辑, 时间非常紧凑... lz 做的过程中空了几题, 最后 1 分钟直接全蒙 orz
3. 游戏题, 3 个部分共约 25 分钟... 有瞬间记下星星的位置, 找不同, 记下移动中小球的位置... 好难啊啊啊
4. 性格题, 是关于公司价值观和自己性格的, 根据自己的想法来选就好

希望有二面吧!!!

2.2 2020 招行春招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259273-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题（基本考察对单词的辨析之类的）+阅读理解 4 篇 第一篇是关于 Wechat 后面还有一篇是关于外国人在中国开餐厅 阅读理解篇幅不长，可以在有限的时间做完

第二部分：EPI（1 个小时或者 55 分钟，记不太清了）

言语理解（选词填空，选病句，排序题等）、逻辑推理（图形推理，数字推理等）、数量关系、思维策略（这部分没有资料分析题，不考专业知识，也没有行情行史），（可以使用草稿纸，不可以用计算器）



心得：平均下来是一道题一分钟，但是还是觉得时间很紧迫，最后我还是蒙了好多题。招行的考试系统可以做标记，如果大家有不确定的题可以先选上答案，同时做上标记，以防最后没时间了连答案都没选上。前面这两部分都是单独计时的，第一部分到时间后，自动转入第二部分，并且不可以再返回到第一部分。

后面一部分就是像小游戏一样，左边给出一幅图，需要从右图里面找出和左图一模一样的图形，类似于找茬游戏，三分钟之内找出三十组。

还有一个游戏就是给出几个白球，然后白球移动，最后找出一开始规定的那几个小球停在了哪个位置，一开始规定了三个，慢慢的变成了四个，最后是追踪五个小球。

最后的两部分就是类似于性格测评，根据自己的真实感受去选就行，没有对错，但是要注意不要自相矛盾。

希望我能有一个进面试的机会！同时也希望大家都能求职顺利!!!

2.3 招行春招新鲜笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259207-1-1.html>

第一部分：英语（30min）单选 15 题+阅读理解 4 篇（各 4 题）

第二部分：认知能力测试（60min）

言语理解、图形、文字、数字推理等、思维策略（共四部分）

第三部分：综合能力测试

类似大家来找茬？在规定时间内根据个人速度看能完成几组/图形（小球）追踪 20 题

这部分看得眼花缭乱...看运气吧

第四部分：根据自身情况选择强烈同意/轻微同意等...

第五部分：类似问卷调查评分，根据自己的偏好打分即可（23 题左右）

最后总结，这几天做了几家银行的笔试下来，感觉招行还是难度比较大的...所以发篇帖子攒 rp 啦~也感谢各位 bbs 网里许多小伙伴的帮助

2.4 刚测评完，发出来攒攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318376-1-1.html>

非技术岗

专业测评四部分

1. 语文题，小议论文阅读，一段文字概括 balabala
2. 数学图表题，计算，题目中还有错别字也是绝了，有好几道没算完。。。
3. 逻辑推理，挺难的，完全没思路的内种
4. 空间，比 3 还难，脑子爆炸也想不出来，躺平的内种（可能是我 8 太行吧，作为画工图的人，惭愧惭愧。。。）

求笔试通过呀！大家加油！

2.5 信用卡中心暑期实习笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259527-1-1.html>

四月初投的简历，7 号收到笔试，24 小时内完成

笔试 A 就是性格测试，注意不要前后矛盾就好

笔试 B 类似互联网的笔试，用的是北森题库（但是好像是新题，刷了不少题但是没有什么遇到的，需要的小伙伴也可以留邮箱我发题库给你练练手呀）

分为语言理解，数学，逻辑推理，空间推理

没有校招里面的英语，空间部分也没有...特别难（正常难度哈哈哈哈哈）

有录像要开着摄像头，不造有没有声音监控（我打了个喷嚏不知道会不会凉攒 RP!!! 希望大家都能有好成绩

2.6 信用卡中心暑期实习笔试 HR 岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259415-1-1.html>



投的比较晚，今天上午上课的时候收到邮件，让在明天中午 1 点前完成。刚刚考完，热腾腾的笔经，难哭了 。我果然是一个没有规划的人，又打了无准备之仗...

A 卷是性格测试，40 分钟 60 道题目，会有一些差不多一样的题目感觉要警惕，如果有印象的话我会翻回去再看一看，让两道题目选的方向一致~据说性格测试问题不大，大家认真答就好啦。不开摄像头。

B 卷是行测，总共是 4 个部分，每个部分单独作答，每部分 11 道题好像是。每道题 60s 到 75s 不等，单独计时。第一部分，言语理解，就是行测的言语理解，没有选词填空和病句，一般就是选择这段文字表达了什么，大意是什么等等，有的文字贼长但 60s，有的很短却 75s，会有的看不完。

第二部分，图片推理，有的不难有的难...也许因人而异，这个感觉还是看积累。

第三部分，根据材料回答问题，就是公务员里面数资里面的资料分析，但一道题一个材料，有的不难有的难，得先看问题再看材料不然看不完。

第四部分，立体的想象...大概就是各种翻转，立方体的组成，主视图左视图，根据展开图选择原图...巴拉巴拉，就是贼难贼难，还没想好时间就过去了。

嗨，感觉自己还是被推着往前走，依然没有做好准备，如果有幸能过了笔试，感谢保佑。如果不过，还是多积累

吧，面试机会都没有可咋秋招啊。

而且其实我一直比较纠结的是现在疯狂投暑期实习的话那就要先经历一波秋招的感觉，那我的战线是不是又拉的太长了？或许我应该现在先好好积累，比如把行测做好，把英语学好，把企业的秋招进程搞清楚，让我在秋招的时候不要再显得匆忙又忙乱？但又觉得我得边投边准备，这样能对我有个鞭策，不然或许宅在家里自己真的什么都不做了...

2.7 招行信用卡中心校园内推+笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257536-1-1.html>

Hi 各位同学，

我在收到笔试之后同时收到了成为校园星推官的邀请，获得了内推权限，如果有新申请的小伙伴可以通过我的内推链接申请，可以优先简历筛选哦，也欢迎分享链接。

校招内推链接：[https://cmbjob_ccc_cm**na_com/WeChatRec ... Id=003](https://cmbjob_ccc_cm**na_com/WeChatRec...Id=003)

另外分享笔试经验

分为性格测试和行测

行测是北森的题库，分为四个部门

- 1.语文，基本上是给你一段话问什么是最好的标题，能推断出啥，感觉还行
- 2.图表分析，不难
- 3.图形逻辑推理，就是找规律
- 4.空间，难到爆炸，折叠，旋转，展开图之类的。

2.82021 春招 数据分析岗笔经 (凉经)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319453-1-1.html>

刚出炉的热乎乎的笔经～

5 个板块

单选题 + 多选题 + 编程 + SQL + 问答题，各 20 分，满分 100

考的大部分都是大数据相关 (hive, spark) lz 没有接触过这两个，只会一点简单编程和 sql，所以感觉很凉... 剩下小一部分的题是关于机器学习的，个人估计能拿到 60 分左右吧 (如果选择题蒙的都对的话 70)，估计无缘进面了...

建议学弟学妹们多看看编程和大数据的应用!!

2.9 信用卡中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256130-1-1.html>

刚做完信用卡中心的笔试

AB 卷

A 类似于性格测试，但题目会有小陷阱，比如换个问法选项一致，要当心

B 卷分四个部分，各十分钟，且每道题都有限时

第一部分文字表达，有总结中心，选择成语之类

第二部分图形推理，即常规的找规律，不涉及空间

第三部分数字分析，会给相应的图表数字进行计算

第四部分最抓狂，空间想象，翻转，正视图侧视图等，这部分真的做的很难受

不知道结果如何，听说这是个神奇的论坛，求过吧

2.10 招行信用卡中心校园内推+笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257536-1-1.html>

Hi 各位同学，

我在收到笔试之后同时收到了成为校园星推官的邀请，获得了内推权限，如果有新申请的小伙伴可以通过我的内推链接申请，可以优先简历筛选哦，也欢迎分享链接。

校 招 内 推 链 接：
link(<https://cmbjob.ccc.cmbchina.com/WeChatRecruit/positionlistshare.html?v=3.0&refereeId=143a8cdc-f028-4d67-b2f6-7bf2972fa4f6&refereeCode=5cb5a7ce-6a46-42e0-8faf-6b6a40115438&recruitType=2&positionClass=&deptId=003>)

另外分享笔试经验

分为性格测试和行测

行测是北森的题库，分为四个部门

1.语文，基本上是给你一段话问什么是最好的标题，能推断出啥，感觉还行

2.图表分析，不难

3.图形逻辑推理，就是找规律

4.空间，难到爆炸，折叠，旋转，展开图之类的。

2.11 刚考完招行笔试！笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229028-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的地方，虽然我速度不够快后面题目蒙了十道，还是希望能够过啊！

笔试经验就是 大家一定要练快速度，不会的先标记做会的。

题型 英语 30+EPI 55+找茬+找小球+职业能力测试

每个部分都是单独计时的，不可逆，所以大家一定要把握时间，不然就像楼主一样了 555

题目多练练 可以找往年的银行题目，其他银行的也行(练习里面的英语和 EPI(语言，数字计算，逻辑推理，思维))或者是公务员的行测题。

啊希望能过！

2.12 招商银行海外专场笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250599-1-1.html>

今天下午参加的笔试，时间比较紧张

第一部分英文，30 道题，15 道单选，15 道阅读理解，个人感觉单选比较简单，阅读理解有些难度三篇中长阅读，每篇 5 道题。

第二部分行测，55 道题 55 分钟，时间还是很紧的，有许多需要计算的题，不是一眼看出怎么做的题就别算了，时间不够。

第三部分小游戏，主要考观察能力和记忆能力。3 分钟 30 道题，一张图和其他四张作比较，选出完全一样的一张，不是一眼看出就随便选一个吧，做到这部分的时候感觉我眼都快瞎了，然而根本是做不完的。另外就是记忆星星

位置，还有小球移动记忆小球的位置，星星增加到 5 个以上就比较难记，小球五个以上基本靠印象猜了。

最后一部分价值观性格测试，一百多道题，如实回答就好。

就记得这些~攒人品，希望收到后续面试！



2.13 新鲜的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229007-1-1.html>

刚刚从考场出来，回馈一下 yjs 论坛！

考试分很多部分，和往年一样，第一部分是 30 分钟的英语，15 道单选题和 15 道阅读题（3 篇阅读，每篇阅读 5 道题），阅读内容大概是第一篇是讲挖化石挖出来一个 giant penguin，然后就是它的一些信息之类的，第二篇是印度火箭失败的那个事情，第三篇是讲中国研究的灭蚊子的方法。

第二部分就是行测，55min55 道题，题的结构就不赘述了，和之前一样，切忌在言语阅读上浪费时间过多，时间非常非常紧张，一刻都不能停。

第三部分是粗加工和精加工那两个找不同的题，时间同样极其紧张，3分钟30道题，做完是不可能了，尽可能快的答吧。后面就是记忆星星位置和闪烁过的小球的位置，也没什么好准备的，倒是可以提前玩一玩类似的小游戏准备一下。

最后想说大家在考完一部分以后不要停，立马开始下一部分，因为他的表是不会停的，你在那个下一步界面停一会儿你就会发现进去以后时间已经过了一分多种了。。。

回馈完毕！希望自己有一个好成绩!!! 也祝学弟学妹们有一个好成绩！

2.14 2020 招行考试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229013-1-1.html>

30min 30 道英语题 单选和阅读 个人认为有一定难度

然后是言语理解 数字运算 逻辑推理 思维策略 55 道题 50min 好像

接下来是认知能力 大家来找茬这种 还有闪烁移动的圆点 和 出现又消失的五角星 累的眼睛痛 这部分时间不太够

最后就是常规的职场测试和性格测试

祝大家好运都可以过 也祝自己可以过过过！

2.15 热腾腾的招行笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229031-1-1.html>

四点多刚考完招行笔试，分享一下笔试的情况，求个 offer~

英语单选 15

阅读理解 3 篇每篇 5 题

言语理解 20

数学运算 10

逻辑推理 10

思维分析 10

认知能力

粗加工细加工（找不同

选星星（记忆力

移动的小球

性格测试

2.16 Fintech 加试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229038-1-1.html>

新鲜笔经.....60 个选择题，考了数据库，Linux 系统，指针，Python，数据结构，二叉树，堆栈，排序暂时只记得这些，欢迎大家补充

2.17 招行 2020 校招笔经（2019.10.26）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229188-1-1.html>

楼主背景：211 本科小语种，香港研究生

复习程度：已经找到工作啦，笔试重在参与。裸考，考前看了几个行测视频，英语完全没复习。

以下复盘内容纯凭记忆，如与实际有出入，欢迎大家在评论区指正和补充～

一、英语 30min

单选×15 都是词汇题，多考察动词实词。

阅读三篇，每篇 5 小题，第一篇印度发射航天器，第二篇中国科学家的灭蚊实验成功，第三篇大洋洲发现远古企鹅化石。

阅读文的话题和文章结构都非常像托福阅读，难度和大学六级差不多，大部分是细节题。单选一题一分钟，阅读一篇五分钟，正好做完，不是很难。

二、行测 55min

言语理解 20 题：句子排序，改病句，文段阅读（纯靠平时的中文语感）

数学 10 题：计算，不难（注意控制时间，太耗时的计算题可以战略性放弃）

判断推理 15 题：图形题，加强削弱（考前一定要刷题提高做题速度）

逻辑推理 10 题：忘了

行测部分题量很大，一定要把握好时间，一题一分钟，纠结的题做个标记赶紧往后看（虽然也没时间回去检查。。）

三、素质测评 15min?

第一部分找原图，分为粗加工/细加工，各二十多题，各 3min 找出四个选项中和原图完全一样的图，考察快速反应的能力，找得慢都只做了一半，不能修改答案。

第二部分瞬间记忆，在 16 宫格，25 宫格，36 宫格（记不清了反正很多格子）中分别找出目标的 3/4/5/6 个图形所在位置，可以修改答案，共十多道题，总时长忘了。

第三部分注意力考察，图中十个小圆点内分别有 3/4/5 个目标点，要观察他们的运动轨迹，圆点停止运动后变成颜

色一致的小方块，选出目标点，不能修改答案。

第一部分找原图能做多少是多少，倒计时快结束的时候快速盲选剩下的题，反正我做出来的都能保证是对的。。瞬间记忆和注意力测试做完都有点头晕，还好后面是性格测试不用动脑。。

四、性格测试 25min? 30min?

共 161 题，采用李科特量表，根据题目描述选择符合自身情况的程度 1-7，像是问卷调查，考察工作态度和性格特征等。楼主就按照自己的真实想法填写了，建议大家还是有点求生欲，不是太极端的话应该没啥问题。

共考 2.5 小时，英语和行测模块时间固定，不能提前进入后面模块。性格测试做完就自动交卷了，楼主大概提前半小时出了考场，太耗脑了肚子好饿。。

笔试感受：只考两大科目，没有综合测试和专业知识测试，对非经济/金融专业的同学算是很友好了，整场下来体验还可以。

希望大家都能在秋招时候顺利上岸！冲鸭!!!

2.18 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229445-1-1.html>

今天笔试一开始就忘记带准考证了 还好找了考务然后看了身份证照片我怎么会第一场就忘记带身份证啊其实是我以为不用带因为信息没有

对于招行的笔试我想说的的是我们复习的话着重 epi 然后练习速度就好了英语的可以看英语阅读题目然后后面会有大家来找茬，粗加工，细加工，还有考记忆以及空间变动最好的建议当然是大家来找茬平时多练习以及选不完疯狂瞎选，能做完就很不错了！

这次笔试感觉到自己平时学习方法有错，还是不仅要一直看理论，还要疯狂做练习，速度要快这次招行深分似乎是二面笔试成绩加权得分听说这个论坛有神奇的魔力 来这里发帖就可以拿到自己想要的 offer 希望自己能早日拿到 offer

2.19 招行 2020 秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214173-1-1.html>

作为暑期实习生有了提前批笔试的机会 估计和正式秋招系统是一样的

第一部分 英语 有语法和词汇还有阅读 30 分钟 时间比较赶 难度不大

第二部分

20 言语 有换词 概括中心意思 改病句 排序

10 数学 题目不难 时间很赶

15 逻辑 图形推理

10 思维 数字的算法

第三部分

对领导的要求选赞同到不赞同

第四部分 小游戏

- 找茬 有一个图案和其他图案对比 时间太赶了不够做 看的眼花缭乱
- 记忆星星出现的位置 然后消失了 这个比较简单
- 好几个圆形移动然后记住它的位置

第五部分

性格测试

总体来说 就是行测多点联系吧 然后时间把控很重要

2.20 招行成分金融科技岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224918-1-1.html>

1.时间&题量：50 分钟 50 道题

2.内容：木有行测，全部是软件开发方面和一些数据库的知识，我觉得这是在招开发岗啊，虽然题目不是很难，但不会软件开发啊！

2.21 招行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170970-1-1.html>

10.21 招行笔试

楼主考了笔试，听说这是一个神奇的平台，希望可以接到面试的通知吧

怎么说呢，我的考点比较远，所以大家如果发现自己考点比较远的话，一定要提前两个小时到三个小时就准备出发，因为开考 20 分钟之后是不允许进考场的。就算你在 20 分钟内进了考场，至少英语比别人少着 10 分钟的时间，心疼心疼的~

30min 英语 15 道单选，加 15 道阅读（每篇三问，五篇）阅读很短不长，大概 46 级难度？答案还是在阅读里面挺好找的。

55min 行测 20 道语言运用+10 道数学运算+10 逻辑推理+15 道思维分析。是不是这样分布的我也不大记得，大概是吧，加起来 55 道。好好做做题，应该算是比较温和的行测了。

之后就是认知推理，其实就是大家说的玩游戏。

大家要记住一点，前面的粗加工和细加工是做不完的，所以原则就是尽可能多做和尽可能少错

后面的小星星和移动的小球，其实我之前也有看笔经，说这个很坑，考试的时候的确满场都点鼠标的声音。但是不难，注意力集中一点，还是能记住一些的。我觉得自己记住蛮多的，但是我也不知道别人的情况，不敢乱说。最后性格测试，这个没什么，按自己的性格去选就好了。如果说建议的话，就是尽量不要选极端选项，就是那些什么“强烈同意”“强烈符合”“强烈不同意”之类的

笔经到此结束，愿我自己可以顺利去面试~

2.22 10.21 考完招行~笔经哈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169483-1-1.html>

下午考了招行 笔试形式简单，英语+行测

英语阅读很短，也不难。单选个人觉得比较难，蒙了不少题，但是室友觉得简单，可能是我英语太差了吧。觉得形近词辨析的选择题还挺多的，但是我对他们都很模糊，只能靠猜。没记错的话，是 30min，15 道单选+20 道阅读？

行测很常规，言语理解、逻辑推理、数学计算等，难度也很一般，有一些不会的就随缘了。应该是 55min 55 道题吧。平时多练习，做起来会比较顺手。

然后是玩游戏，找不同，速度很快，3min30 个图，反正我就找出 10 来个吧。

还有一个网格里面，出现几个星星，闪烁之后消失，让考生找出位置的。

很多小球在一起，3-5 个闪烁之后，所有球移动，找出最开始闪烁的球。

差不多就是这些游戏题吧，然后是常规的性格测试。
希望能过咯~

2.23 19 届招行笔试经验贴~求 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169443-1-1.html>

10/21 下午 2:00-4:30 招行笔试

在特别偏远的的一个职业学校考场

考试提前 45 分钟到，事实上不用特别早，不让使用计算器，只能自己带笔，演算纸会给提供。

考试形式包括英语+行测+小游戏

英语有单选题和阅读理解（每个材料 3 道题），单选特别难！（也可能是楼主英语都忘光了，涉及很多近义词及短语）

行测最基本的都有考，觉得这次的数学题比较简单，抓紧答题的话时间还是够用的。

敲重点，招行没有考和自己银行相关的信息和时政，也没考经济金融类知识。

最后的小游戏，可以参考往年，基本思路是一样的，记忆星星，闪光小球，找茬。

注意找茬的第二轮，时间真的特别紧张，还剩 8 个题没有答 = =

之后还有性格测试，就可以放轻松答啦，大概 4 点出头可以答完交卷啦

第一次经验贴，回馈论坛然后攒 RP！今年啊，咳咳，去了好多宣讲会威胁大形势不好，但人还是要有追求和梦想哒，大家共勉~

2.24 招行深圳分行 2019 校招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169419-1-1.html>

21 日下午 2 点开始在深圳圆融教育中心统一机考。我应聘的是运营培训生岗位。题目量有点大。第一部分英语测试，主要是一个词语的选择，考查单词语法，另外一大部分是阅读理解，材料简短，都很简单。

第二部分行测题，和去年差不多，句子排序，语病，词语填空这些。然后是逻辑推理题，一些数学题，数列，图形推理等等。

第三部分是反应能力测试这种，一种是“找出相同图片”，一种是在变化的圆点中确定其最后位置，还有记忆题。

我感觉时间蛮紧的，第一次做这种题很方，速度慢，好多题没做。

最后一部分性格测试。

秋招不易，希望大家都能有好的归宿。

2.25 招行管培 2019 秋招笔试——2018/10/21

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169367-1-1.html>

14:00-16:30，一般同学大约两个小时交卷。笔试城市可选，但具体考点是随机分配的。

一、英语

30 道题，共 30min。15 个单选，感觉不简单；5 篇短文阅读，每篇 3 道题，比较简单一些。英语是唯一做完了之后还有点剩余时间的部分(*ω*)。

二、综合（55 题，55min? 左右）

1、言语理解 20 题

2、数学计算 10 题

3、逻辑推理 15 题

4、思维策略 10 题

三、类似于游戏

1、找不同：题干是一幅图，需要在选项中找到和题干图形完全一样的一个选项。共有 3 组这种题目，每组分别有倒计时，每组 30 道题目。感觉先找出来选项的不同出来，会比较好做一些。但是每一部分都没做完。

2、星星闪烁：有几个星星闪一闪，之后星星消失掉，让你选出星星之前的位置在哪里。同样有倒计时。星星从 3 个开始，数量不断增加，最后我做到时间结束时有七八的星星。

3、小球滚动：有一堆小球在滚动，滚动之前会有 3 个或更多的小球闪烁一下，然后让你找出滚动停止之后，前面闪烁过的小球是那几个。小球数量不断增加，小球运动的轨迹没有什么逻辑性，所以小球很多的时候就不太好看了。

四、性格测试

1、选出对一些工作情景描述与你自身的符合程度。

2、12 组句子，每组中 6 个，从最不符合到最符合分别选择对应状况。

2.26 信用卡中心财务岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162136-1-1.html>

楼主 8.31 填了网申，9.1 就收到了笔试邀请，要求 9.9 号之前完成笔试即可。

楼主当时查了论坛根本没有这方面的笔试经验，只好自己闷着头皮硬上！！！！

注意：笔试全程有监控！！！！

笔试分四个部分。

1.图形推理。 10 题， 10 分钟。

感觉这个图形推理真的有点难，很玄乎，做起来我觉得我就是个盲人，因为很多我看不出规律。

2 逻辑推理。 10 题， 10 分钟。

感觉也有图形也有数字计算，也有公务员的那种文字逻辑.....

3.资料分析。 10 分钟， 10 题。

不多说了。。。时间很紧，几个题楼主根本没时间算，蒙的

4.数字计算。 7 题， 10 分钟。

有点类似数量关系，就是各种智力计算题。有个题是堆积边长为 1 的正方体，堆一层，堆 2 层，堆 3 层。。求堆积第五层时的表面积。。如果我没记错的话这是小学的计算题。。。。



我做完心里真的很没底啊！！！！听说这是一个神奇的论坛，希望我能收到面试

2.27 财务岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162046-1-1.html>

四个部分 一块是资料分析，十题，难度不大

一块是一些数学题，七道，考了概率，有一题是一个人有两个儿媳，那么至少有一个生了儿子的概率 还有给图形上色，相邻面不能用相同颜色，要几种颜色，都是以前上学很熟悉的题，这块时间来得及

另外两块我觉得很相似，都是逻辑推理吧 主要以图形推理为主，其中好多新颖的题我没找出规律，觉得应该凉凉



了

2.28 信用卡中心 OT 凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161885-1-1.html>

9.2 号投递，昨天收到了在线测评链接，刚刚做完来回忆一下

卡中心用的测评是北森

题目构成 4 部分：

1、图形推理 10 题 10 分钟

难度感觉还行

2、逻辑推理 10 题 10 分钟

说逻辑推理不知道恰不恰当 题型有给图形等式推断某个图形代表哪个数字这种

3、资料分析 10 题 10 分钟

一共是三道大题，就是常规的资料分析 时间感觉有点不够

4、大概是智力题 7 题 10 分钟

这部分最虐心，感觉最多蒙对了 3 道的样子

印象里有告诉你有 6 桶不同容量的酒，两个顾客买走了一部分，推断啤酒有多少升，有脑筋急转弯一般的行程问题



LZ 自暑期实习申请以来笔试无论考专业还是考行测都没通过过，感觉有笔试魔咒 这回迷信一下写个笔经默默求“这是一个神奇的论坛”规律生效

PS，有没有小伙伴讨论一下如何应对行测类笔试啊，LZ 暑假有用粉笔之类的 app 每天刷一些题，但今天做了这个 OT 觉得还是凉凉啊

2.29 22 号招行北分笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121185-1-1.html>

22 号上午 9:00 的笔试。

先说说部分吧。首先是 30 道英语试题，单选和短阅读理解，阅读理解一篇文章三个问题，主要是时间问题，难度，emmmm....我英语一般觉得有点难度；

然后是行测，找病句，排序，找主旨很多，然后是数学运算和图形推理，我在数学运算上耽误的时间的很多，导致我图形推理没做....

然后是粗略找茬和精细找茬：），这一部分是最不擅长的了，简直变态！！

接下来是给一个正方形，里面是方格，方格内随机出现星星，闪烁后消失，选择曾出现星星的方格：) 最多 8 个喜滋滋.....

然后是追踪小球！再见！

最后是心理测试，这部分照着本心写吧，没啥经验

攒攒人品，因为答得真的很烂 0.0

2.30 热气腾腾的 2018 招商银行长沙分行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120896-1-1.html>

刚刚参加完招商银行的笔试，趁着还有印象，写下来给后面的学弟学妹们一个参考。考试内容主要分为四部分，第一部分是英语，30 道题，15 道单选，5 篇阅读，每篇 3 题，英语不算难，但是要合理分配时间。第二部分是行测，55 道题 55 分钟，一定要抓紧速度快点做，题量大，主要是语句排序，病句，数量关系，图形推理，数字推理等，有些难度。第三部分有点类似于益智游戏，和之前的学长学姐分享的经验类似，也是找相同图片，和找星星的位置，以及好几个小球同时动，让你找出之前标记的那几个小球。第四部分就是性格测试，这部分就按照实际情况选就好了。

学弟学妹们如果要报考招商银行的话 一定要好好准备行测和英语 尤其是数字推理，多做做。

第一时间奉上笔经，希望对后面的学弟学妹有所帮助，也希望自己可以如愿收到招商银行的面试通知~

2.31 2018 年招行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121696-1-1.html>

大晚上码子，可能思路不清晰，大家见谅啊！

招行的笔试和前几年一样，没有综合，第一部分是英语（30 分钟），对于楼主这种英语渣来说时间还是很紧张的，到最后一篇文章时只有五分钟了，没怎么看懂开始狂蒙。对于英语好的童鞋来说，英语应该是一个很好拿分的项目，建议早做准备。

第二部分是行测，55 分钟，有四个部分，言语、数量、逻辑、思维，题量大概在 70-80 之间。之前在论坛上看过去年的笔经，以为只有三个部分 60 题，所以之前规划好了每个部分需要时间，进去后按原来计划做。万万没想



到还有第四部分，当场吐血 所以抓紧最后三分钟，全部蒙完，就到交卷时间了。

第三部分是游戏，大家参照以往的笔经就好了，没有什么变化。

虽然知道自己英语很渣，行测数量部分正确率很低，可是依旧期盼着能让我过、过、过。

2.32 招商银行北分笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131291-1-1.html>

招商银行的北分被拒了，这段路也就到此终结。写下这篇帖子方便学弟学妹们参考。

招行北分是先一面，然后再参加整个招行的笔试，结合一面和笔试成绩进二面，二面是终面。面试地点都在招商银行大厦。

一面是 10 月 18 日，一组 6 个人左右，两位面试官。每人 2 分钟自我介绍，自我介绍完面试官根据简历和自我介绍问问题，不是专◆ ** 模网褪俏饰誓愕男愿癡∈裁吹慕 2 还 易晕医槁苓档牟皇呛芎茫瓊媿怨儗柿艘桓鑫侍饬兔涣耍倅械谋硃趾玫拿媿怨儗柿◆2-3 个呢。

笔试是 10 月 22 日，内容有行测、认知力测试、性格测试。行测跟公务员的差不多，认知力测试就是看图找错、专注力测试这种图形题，难度虽然不大，但是有时候真的看不过来。

二面在 11 月 7 日，形式是辩论。一组 10 人，每人给一份材料，材料上有正反两方观点。我们组的辩题是长租公寓在我国一线城市是否可行。每人先 1 分半自我介绍+选择观点，每人都选择后，如果正反两方人数不一样，会把人数调整下，分成两队。首先组内 5 分钟讨论，选出组长、总结人。接下来，2 分钟组长陈述观点，8 分钟自由辩论，2 分钟总结人总结。最后面试官问，你认为表现最好的和最差的是谁。这种问题着实不知道咋说哈哈，我们组表现差的都选了自己。

辩论这种形式我确实是第一次见，因为是总结人，需要把观点记下来，导致在自由辩论阶段没抢上话，有两次站起来一半了，也楞是没抢上话。比较尴尬。就最后总结的时候说上话了。可能会有影响吧。

大概一周内有人就收到体检通知了，招行的效率还是很快的。虽然我没有拿到招行的 offer，但是也算是有所收获吧！对了，招行北分最近又开始招人网申、一面了，可能分批次，也是很奇妙。。

希望自己可以得到自己想要的 offer！期待很久的机会希望有结果！也祝愿论坛里的小伙伴们都能心想事成！

2.33 18 招商笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121062-1-1.html>

鄙视之前看了论坛上的大礼包，题型和前两年比没有什么大变化。

1.英语：前面有几个常规语法题，后面是几个短阅读，都很短，不难，每篇文章后面三道题。英语时间足够，还可以检查两三遍。

2.行测：整体这个部分要注意时间，语文题，数学题，逻辑题等类型。语文题就是词语搭配，找病句，排序这几个类型；数学比较简单，只是没有计算器，算得时候要快一点；逻辑题，尤其是找规律选图形那种题，我一般都做不来，我感觉做不来的时候就要果断放弃，不然就是白白浪费时间。

3.“智力测试”：这部分真的是整个考试的高潮。找一样的图片，小星星的位置，小球运动这几个类型。有几点需

要注意的吧，1) 这部分只有一个倒计时，没有提醒你做到第几题了，所以很难规划时间，就一直使劲做吧！
2) 没有确认答案进入下一题的按钮，直接找出正确答案就跳入下一题了，不能返过来修改的。3) 每种类型是一个时间规定，几个部分之间不能共享时间的。
4. 性格测试：这部分就很常规了，就不多说了。

希望大家都能拿到多多的 offer!! 加油加油

2.34 2018 秋招招行笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121049-1-1.html>

楼主报的职位是总行管培生 10.22 下午两点笔试~

笔试是上机考试 一共分四部分：

第一部分英语 30 分钟，15 个单选，15 个阅读（5 篇阅读 每篇 3 题）。我记忆中单选好像没有考语法的，大多都是词义辨析；阅读挺简单的，基本是一篇阅读三段，一段出一个小题。因为楼主从小英语比较好，所以 20 分钟不到就搞定了英语，难易程度大家可以参考一下别的小伙伴的分享~

第二部分行测 50 分钟还是 55 分钟来着 记不清了~言语理解 数学运算 逻辑推理，没有资料分析。言语理解挺多的，句子排序、词义辨析还有找语病比较多。

第三部分认知能力。包括三小部分：

1、大家来找茬：题干是一幅图片，让你在四个选项中选出一个跟题干相同的图片，一般很容易的排除两个，剩下两个需要看一下细节；

2、闪烁的星星：跟往年笔经一样，看到考场里有很多人用论坛里的方法，就是用手指指位置，但是楼主觉得这个方法对于我来说不是很好用，一开始只有三个星星的时候不需要手指也能记住位置，后来到了 4 个 5 个星星的时候，因为是 6*6 的方格，而且方格还挺大的，所以一只手根本不够用的。而且当有 5 个星星闪烁的时候，如果用手手指住两个星星，容易导致把注意力放在这两个星星上，导致其他三个星星的位置记不准确。不过方法也是因人而异，对楼主来说这个方法不是很好用，不过其他人不一定，建议上了考场以后可以试用一下这个方法，不好用的话就立马放弃~

3、移动的小球：还是建议大家离电脑屏幕远一点，用主目光看几个小球，同时用余光看其他的小球~

第四部分性格测试，没啥好说的~

考试不能带计算器，虽然准考证上说只能带笔，但是大家也都带了水、纸巾什么的，因为是机考，建议容易被外界声音打扰的小伙伴戴一副耳塞。不知道是不是跟什么考试冲突，有好多没来考试的~

听说这是个神奇的网站，虽然招行不是我最理想的银行，但是还是希望能进面~

2.35 攒人品！2018 校招笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120989-1-1.html>

考试时间是 2:00 到 4: 30

首先是英语，前半部分是选择填空。

感觉词义辨析类的比较多啊，比如【effect, effectation, affect, affection】【show, indicate, point to】，语法方面考副词和形容词辨析的比较多，比如【gradual, gradually】。

后半部分是阅读理解，一段短小文章，后面跟着三个小题。

我能记住的文章主题：

1. 西方文化以外的文化，比如日本的主流文化是集体优先于个人；
2. 自恋症（narcissism）患者的特点和一种针对该类患者的实验；
3. 带来幸福感的途径。

应该还有别的，但我想不起来惹.....

经验就是，时间相对充裕（我答完还剩 8 分钟），所以不用太急。阅读理解部分完全可以先仔细通读文章再去看题，不需要先看题再找答案。我的英语水平是六级 550 分，给大家参考。

然后就是恶心的行测，根本做不完啊旁友们。

数字推理，文字推理，图形推理，逻辑，语病，句子排序，语言理解，数列运算（就是找简便算法那种），数学应用题（相遇问题，排列与组合，分糖果等，没考几何相关的）等等.....常见的行测题进本应有尽有了。

经验就是，看一眼，感觉会浪费时间，就不做了，赶紧往下看，先把能迅速做出来的都做了！我就是在句子排序的部分浪费了大量时间.....你们千万注意，这个地方很容易让你不由自主地反复斟酌，很坑。

接下来是游戏部分了。

第一个游戏是出现三个以上黄色星星，然后让你指出黄色星星出现过的位置。经验是请旁友们离显示屏远一点看！这样比较容易掌握大局。。

第二个游戏是很多无规则的小白球，其中有三个以上会闪烁一下，然后开始无规则运动；运动停止后，小白球全体变成小方块，要你指出哪几个是刚刚闪烁的。经验是请不要死盯某一个 or 两个，放松一点去看，利用漫不经心的余光！效果比紧张兮兮盯着好太多。

第三个游戏是找相同，找出四个选项中与题目所给图片完全相同的一项，分为简单版（也就是所谓的“粗加工”）和复杂版（细加工）。这部分我一开始找不到感觉啊，做得很慢。后来发现了技巧！就是大家可以先看四个选项！这样可以很快发现四个选项各自的不同之处，然后拿这个不同之处去对比题干原图，分分钟找到哪个跟原图一样。

最后的性格测试没什么好说的。就一点，请注意别点错了，比如把“最不符合我”和“最符合我”点反了。

最后祝大家所有笔试都过过过，想要的 offer 都来来来！

第三章、招商银行面试及综合求职经验资料

3.1 上海资料

3.1.1 2021 招商银行上海分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293520-1-1.html>

网申笔试啥的前辈们说的差不多了 我说一下今年面试 攒人品~

第一面是 Ai 面试，录制自我介绍的视频，还有几个类似于半结构的面试问题，可以补录两次，整体很松，而且是在笔试前做的

然后我也不知道是第二面还是依然是第一面，zoom 国内版，八个人一组，30 秒介绍为什么投上海/为什么选招行上分/投的什么岗位

我可能是这组唯一的本科生，投的又是基础柜员之类的，没啥好问的，但是感觉还是紧张了没回答好（有没有考研的打算）

有人被问到愿不愿意去做柜员（科技岗之类的都被问了）有人被问到家里做什么的 还有北方的同学为什么选上海深圳的同学有没有填总行

服装的话我穿的休闲衬衫，我看到有人穿的是连帽卫衣

没啥好说的了~第一组没有等很久~攒人品！求 offer

3.1.2 4.8 上分 feedback

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259542-1-1.html>

不谈题之谈怎么面试的一点心得吧（也不用问考了啥题 hr 哥哥说不让传题 hhhhhh）

1. 演讲时候自信一点然后看到题目后有准备时间，这段时间对我来说完全够用，我会用这段时间打个草稿写大纲，列主要观点。因为时间有限大概就一分多钟所以谨慎选择展开的内容否则时间不够哦
2. 说下顺序问题，在前的小伙伴不要慌，先讲意味着不会有人和你们撞内容，中间的也别慌，时间充足就多准备点内容，根据前面小伙伴的演讲调整自己的，尽量避免一个东西不同人说的情况。后面讲的小伙伴辛苦啦，可以关注下前面人说了哪些内容，感受一下时间把握，一般来说后面的次序是一组中时间把控表现最好的
3. 我的习惯时听边人说的时边做笔记，然后归类：细节丰富的，结构清晰的，思维严谨的，举例翔实的，内容表述有趣的；以上不够就评状态，情绪饱满，语调起伏，感情丰沛；再者就他人观点本身评，观点新颖，独到见解，另辟蹊径等等。

不太爱给人负评因为...唉找工作都不容易啊，大家一个面试间相逢就是缘，而且能走到面试的都是有闪光点的孩子

4. 语言习惯：尽量中途别停（这就是为啥要写提纲），不要老说“嗯...啊...那个...”，语调最好有起伏。
5. 根据别人的内容及时调整，注意时间分配（我这点做的不太行），放个手机计时器在旁边提醒一下自己。
6. 演讲时候最重要的观点放在前面先说，重要的思维方法放在前面先说，不然时间超了你会被喊停。然后一分钟很难讲出完整实质性的分析，可以就一个观点好好分析也可以多个层次，但一定要让听的人一耳就能听出你的行

文逻辑和层次。你要讲什么，你可以在最前面说“就...问题我想从现象和对策上，用...的方法探讨一下”，总之就是要让你的内容条理化，这个大家肯定比我在行就不赘述了。

最后祝大家求职成功~

3.1.3 上分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259726-1-1.html>

提前半小时进入面试大厅界面等了，没有遇到大家说的延迟等待的情况准时开始的~

两位面试官 面试者三人

考官进行简单的规则说明之后就开始了 给出了三个话题 可以任选一个 从出题开始计时两分钟准备

在话题的选择上 不要犹豫太长的时间 大概扫一下关键词觉得自己擅长哪个就开始列提纲吧

多写一些关键词 提示自己 毕竟一分钟很短 就挑重点说 不然犹豫停顿一下 时间就过去了

2 分钟准备结束之后 在演讲前每个人给 15 秒的自我介绍时间 但是有的面试者讲的挺长也没有打断 不知道是不是算在后面演讲的一分钟里

各自讲完之后就相互评价对方表现 每个人 30 秒

结束之后 有另一位面试官 对大家基本情况进行提问 比如 OFFER 情况（偏好哪一个），就业选择的城市等

感觉节奏挺快的

演讲前一定要练习一下 随便找个话题计时

让自己对一分钟有点概念

加油 ټ(●▽●)ټ

3.1.4 招行上分一面 4.8

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259817-1-1.html>

预约了 16:55，开始前好一阵紧张，直至等到我的紧张都磨灭了，17:40 开始

1.具体是两分钟选题（看材料并准备）

2.按照面试官给的顺序，先 15 秒自我介绍，然后一分钟演讲

3.最后结束的同学开始点评（突然想起来我们组那个学姐点评另一个学姐太久了，没说我）

4.点评完就结束了，没有任何提问

一点建议：1.别紧张，紧张没用，给的材料每个主题是 3 行字，不是一句话哦，要抓重点，所以分析题目的时候最好给自己计时

2.一分钟你什么都说不了，基本功是不要磕磕绊绊，你可以试图从结构、细节、观点、感情上打动面试官和同组的伙伴

3.别人说的时候你也要听一下，不然你都不知道评价什么（参考 2）

总体来说，内容是准备不到的，但是可以多找几个话题练习一下表达，知道一分钟是个什么概念，然后面试之前把所以你想评价的话写在本子上，到时候结合小伙伴的观点套，懂吗，哈哈。还有就是同组可能学历都很高，不要怂，我就碰见两个名校硕士，最后记得正装（不然跟我一样傻傻的卫衣哈哈）

3.1.5 上分 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318834-1-1.html>

刚刚做完，来攒 rp!

没有自我介绍，六个视频题+一段中文朗读+一张正面照

1. 过往的学习和工作中，最困扰你的事情，如何解决以及学到了什么
2. 也是跟自己看法经历相关的（记不太清了但不太难）
3. 你认为工作中成长快还是慢，你自己对未来职业发展的规划是什么
4. 针对不同特点的人群，要用不同的沟通方式，谈谈自己的看法
5. 关于信息辨别，谈谈自己的经验
6. 学习和工作中，有没有遇到难以推进的事情，如何处理
7. 普通话读一段话
8. 拍正面照作为面试照片

不是按顺序排的，我觉得很多问题我没有准备过回答的不是很好，而且一题三 min，感觉自己在面试时长了。

希望大家都能顺利!

3.1.6 上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318846-1-1.html>

据说发组里能过，攒 rp

一共六道问答题。接着是朗读一段文字+自拍。

能记得的有领导交给你一项新的任务，你不知道该用什么知识、什么技术去完成它，如何处理？

其他部门上交给领导材料敷衍，领导让你去沟通，你会怎么处理？

有人认为在工作中积极争取任务的人是在出风头？你怎么看待这种人？你会想成为这种人吗？为什么？

学习工作中遇到的困难怎么处理？

学习工作中需要大量的信息，问你是如何搜集运用的？

大致是这样，有些题目可能记的比较片面。

3.1.7 上分一面攒个 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259996-1-1.html>

下午面试完了。四位同学一组，应该是两名面试官，但是讲话和有打开摄像镜头的只有一个。

与之前经验贴内容一样，先两到三分钟介绍规则，让我们读题并且构思。然后一人 1min15s 的个人介绍加即

兴演讲。看我之前准备那么多主题，结果一个没用到，哭唧唧，全都是临场发挥。

讲完之后倒序点评，所以其他同学讲的时候也要认真听并做好笔记呀。我认为还在在前边比较有优势吧。。因为这样后面就可以认真听别的同学讲，点评的时候好说一些，但是前边时间短就一分钟准备时间，也比较慌，唉还是第二第三个位置最好。

后来时间不够用了，HR 就问了一个同学有没有 offer，然后就让我们退出了直播间。。。哭唧唧，准备的都没发挥出来，就用了一个自我介绍，即兴小演讲也是现场做的。

不过面试前的练习还是要做的，练练时间感，不要少了也不要多了。还有面试前要吃饱饭，能量充足思路才清晰呀

不知道结果怎么样，等等吧。具体什么题目我看别的帖子有说 hr 不让透露的，所以也不好说啦。不过别看我之前看了那么多话题，到最后还是新话题，所以我觉得参考意义不大。都是近期的小新闻，随机性很强。

3.1.8 4/10 招行线上一对多群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260101-1-1.html>

形式：8 号房间 6 点；一共 5 个面试者，一个面试官；主题词即兴演讲（2 分钟准备、15sec 自我介绍+1 分钟演讲、每个人对他人演讲内容进行评论）

内容：三个主题：悲情营销、翻拍经典、好与差
心得：

1. 演讲方面：对于主题词演讲我总结了一个模板，演讲可以列出以下几点：背景原因、影响（好与坏）、存在的问题、对应的措施（从政府、公司、个人等相关方角度出发）；在演讲的时候，先总结会更加有逻辑感，可以这样说：我将从原因、影响、问题。。几个角度探讨一下 xxx

2. 评价方面：先评论（评论最好具体指出某个部分），接着简单补充自己的观点；评论角度可以从以下几点：结构（层次明确、思维严谨、结构相对完整）、内容（细致详实(举例)、观点新颖、见解独到、贴近生活、内容丰富、有针对性、可实施性强等等）、语言表达（自然流畅、简明扼要）

对于即兴演讲，大家可以找几个热点词从根据以上的方法练习思考方法，事实上学会不同角度思考问题，也可以补助你评价别人的时候，能从不同角度再补充自己的观点。

目前收到二面通知，希望大家都能顺利的找到自己心仪的 offer，也希望自己能一切顺利，同时非常感谢之前论坛上小伙伴的面试经验，求职不易，也希望大家都能将自己的心得体会和大家踊跃分享。

二面之后再再来分享，希望会有神奇的事情发生哦~ 

3.1.9 上分一面 基础业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260177-1-1.html>

基础业务岗 一面

本来预约的是 16:25 但是一直推迟到六点半左右才开始，两个面试官 我们是 4 个人一组，大概进行了 25 分钟左右。

流程也是：2 分钟演讲准备 题目 3 选一，然后是 15s 自我介绍 1 min 演讲（会卡时间），然后是从后往前 1min 互评其他人。最后是面试官根据简历提问，特别是有银行和保险等相关实习经历，会问到细节。最后提问环节基本每个人都有问到，有问其中一个人怎么看待其他人对他的评价？主要是相关实习经历的问题，以及适合哪方面的工作等问题。

- 个人 Tips:
1. 要用电脑尽量不要用手机 会有各种干扰。记得用耳机效果会比较好。
 2. 尽量正装 我们组的都是白衬衫 西服外套
 3. 推荐提前利用计时器进行练习，培养时间感，保证自己演讲的完整性。
 4. 2 分钟准备可以列提纲，可以分析利弊，举生活中的实例最后提出相关建议。
 5. 最重要的是不要紧张，演讲中间停顿时间过长。互评的时候最好用词正式一些，不要太口语化。

最后希望大家都能进

3.1.10 上分二面完成 积累 PR~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260368-1-1.html>

楼主参加了 4.13 上午 10 点的面试，感觉一面没怎么刷人，楼主一面答的挺垃圾的还是过了哈哈。。二面的话形式和一面一样，有一点不同的是系统发来的会议链接是先进入到一个面试大厅的，然后再由 HR 小哥哥进行人工编号分配，大约等了 1 个半小时才面上我。。在面试大厅等待的时间还是比较长的，可以先静音关闭摄像头潜水哈哈，然后等 HR 小哥哥私聊进入另外一个会议室进行面试。

二面也是比较简单的。形式是一对一。先进行 1 分钟的自我介绍，然后根据简历提问。问的问题如下：

- 1，身高体重。。
- 2，家庭情况
- 3，为什么选择上海
- 4，还有什么 offer

面试官语速特别快，搞得我的语速也是飞快。。4 分钟后结束面试哈哈。祝大家早日拿到理想的 offer~求加精！

3.1.11 招行上分 0413 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260464-1-1.html>

先进的一个解说间，然后被拉进了等候间，再被拉进了面试间，和面试官对线时间大概就五分钟。首先进行了自我介绍，然后面试官就展开提问：

1. 父母工作城市,
2. 为什么想在上海工作,
3. 啥时候回国的 (1z 留学生),
4. 目前所在地,
5. 目前有没有 offer 可以分享一下的,
5. 还有没有进展到比较后面的面试,
6. 你乐意从事营销 (销售) 工作吗,
7. 你对这个岗位理解, 对公和对私喜欢哪个,
8. 对业绩压力怎么看。

攒 rp, 求好运。

3.1.12 上分二面攒 rp

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260491-1-1.html>

排队 2.5 小时, 面试 5 分钟。

先点面试链接进去排队, 然后拉你进会议室编号排队。暂且不清楚编号按什么顺序或者随便编号。一组大概是 13-14 左右。

面试助理会在面试前五分钟通知你准备。

两个面试官, 一个主导, 另一个人旁听提问。

1. 自我介绍, 从学习情况, 校外实习, 工作求职方向介绍。
2. 你家里人在哪, 你为什么要来上海。(家庭背景)
3. 你觉得自己更适合做柜员还是营销, 为什么, 有什么优势。
4. 简历上我有空缺期, 另外一个人面试官问的私人问题。

总体来说, 面试官时间紧, 语速快。建议大家直接说重点, 不需要详细介绍。

祝大家面试成功。

3.1.13 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260497-1-1.html>

1. 自我介绍

包括三方面:

在学校学习成绩

社团活动

现在春招进度

2. 怎么看待营销岗的

告诉我营销岗也要从柜员做起

问我可以接受多久做柜员

3. 没有银行经历为什么选择银行

4. 还投了哪些公司进度如何会怎么做选择

大概就是这些基础性问题

问 hr 说有没有三面，hr 说具体看面试情况
求过求 offer~

3.1.14 招商上分二面 4.14 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260582-1-1.html>

几分钟前刚面完二面，具体流程如下：

楼主事上午 10 点的面试，大概 10.05 左右进入面试间（HR 将大家进行编号，我们小组 13 个人依次进行编号）；10.35 左右 hr 将大家拉入讨论组（开始进行等待，此期间视频可依然保持关闭潜水状态，老师会根据编号通知预计等待时间，看你编号前面有多少人，一人大概 4~6 分钟）；最后拉入面试间（我的序号比较靠后，大概是 11.30 左右进入面试间）

面试时间大约 5 分钟：

三个面试官（一人讲话，两人闭麦）

首先是自我介绍，我是准备了 1 分钟左右的自我介绍。（个人认为可以说的新颖些，让面试官对你有印象）

提问环节比较日常的问题：（我被问了如下几个）

- 1.你投的是科技信息岗，被调剂到柜员或营销愿意去吗？（感觉是死亡问题，楼主只敢回答 yes，猜测大概率会被调剂）
- 2.有其他的 offer 吗？（这是楼主第一个面试，回答的无；建议大家如实回答，但可以适当美化）
- 3.为什么想来上海？有朋友同学在上海吗？
- 4.如果来上海居住，有区域选择吗？（楼主猜测会被分配到不同营业部？？但我回答的没有，因为都是租房，目前没有深入打算）

以上就是面经啦~希望给下午的同学借鉴一下，我觉得主要的是一定要放轻松，保持微笑，如实回答问题，适当美化，面试官都很 nice 的啦，不是压力面！大家加油~

3.1.15 招行上分二面 热乎乎的面经攒 rpppppp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260584-1-1.html>

我是上午十点场的，提前一小时入场等候，之后会有工作人员统一拉人。其他贴有讲过，在此不再赘述。

我是场次最后一个人，只有一个面试官。问题基本都是意向相关的：

- 1.是想留在上海吗？
- 2.为什么之前做了人力资源相关的实习？
- 3.还有什么 offer？
- 4.你这个专业可以落户吗？
- 5.你对于找工作最看重？
- 6.父母的意见？

面试官真的很和蔼。。。可能是春招见过最和蔼的面试官 为招行打 call 呜呜呜呜呜呜呜呜呜呜

3.1.16 招行上分二面 攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260587-1-1.html>

上午进行了二面，每个人大概五分钟就能结束，只有一个面试官提问，人非常有亲和力，其他两个面试官闭麦且未露脸

1.1 分钟自我介绍

2.其中一个闭麦未露脸的面试官问了我父母的工作和家庭住址（不知道是不是担忧我不是上海人没有上海人脉....）

3.对营销岗位的看法

4.有了其他 offer 为什么还会来报招商银行

5.营销岗位业务繁杂，是你真正想做的岗位吗

我回答的都很简短...不知道面试官感觉怎么样，希望能顺利通过，攒攒人品也祝大家好运

3.1.17 上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260592-1-1.html>

3 个老师面试，但是 2 个老师视频音频都没有打开，只是一个老师在问答。

提前半小时进入，然后一群人拉到小房间群组里面再等了一个小时开始一一面试的。

大概就问了 5 分钟。

1 分钟自我介绍

实习经历是如何来的（因为 lz 有银行的实习经历）

喜欢对公还是对私

如何看待业绩压力

还报了哪些公司，都是什么岗位，申请进度

什么时候会回国的（lz 是留学生）

攒人品，希望大家都过

3.1.18 招行上分二面面经在此

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260632-1-1.html>

下午第一场，没有过多等待时间，直接进面试间排序号等待面试。

面试间 2 女 1 男，露脸的是主持人，没露脸的两个面试官在自我介绍后进行提问。

面试流程：

1. 1 分钟自我介绍，我应该说的超时了，并没有打断

2. 春招投了哪些公司，为什么投这些公司？
3. 营销还是柜员？
4. 对公还是对私？
5. 为什么想来上海？之前来上海是旅游吗？（楼主没有在上海学习、实习的经历，面试官想要打击一下我来上海的热情吧）怎么看待上海的竞争压力？
6. 之前的实习怎么获得的？
7. 有没有考虑深圳？（楼主在深圳实习过）
8. 有没有投招行的其他分行？
9. 有没有男朋友。。。。。。
10. 介绍一下自己的父母。

就这样，5分钟左右的面试吧，后面的问题很无语也很现实。。。我是佛了哈哈，祝大家好运~

3.1.19 上分二面分享，赞 rp 求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260654-1-1.html>

面试时间 5 分钟

没有自我介绍，直接问问题。

- 一、为什么来上海
 - 二，上海的亲戚是做什么的
 - 三，来了上海住哪里
 - 四，想去的工作地点
 - 五、职业发展，对公还是对私
 - 六，做柜员可以做多久
 - 七，其他公司面试进展
 - 八，三年后营销可能要转后台，你怎么想的
- 最后一个问题我没做好准备，答的很勉强没有表达出什么实质的内容。

3.1.20 招商银行上海分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260664-1-1.html>

#面试反馈来啦#

我是 14 号下午 13 点 40 场的，13 点 20 全组人被拉入面试间，开始点到和排序，根据给到号码的顺序依次进行单面。

我们组 13 点 40 准时开始面试，到你的时候，你的界面会弹出一个窗口，面试官会把你拉进另一个面试间开始单面。

因为我的序号比较靠后，所以等了一个多小时开始的。

ps: 不止一位面试官，不过只能看到一位，剩下的黑屏。

我大概面试了 7 分钟:

- 1.1 分钟自我介绍
- 2.手上有没有 offer
- 3.如果招行的面试没有过，下一步的考虑
- 4.为什么想来上海工作
- 5.觉得自己的更适合柜员还是营销方向的岗位

另外一位黑屏的面试官突然提问:

- 6.有没有投招商银行湖北分行的岗位
- 7.又问了我一遍更倾向于柜员还是营销
- 8.上海来过吗? 来上海做什么?

最后说可以离场了，但就在我离开的那一刹那，我听主面试官说对另一个人说你想问就问吧，然后说了下我的名字，但我瞬间退出了，不知道有没有事.....

面试官人挺好的，也没有很急，反而我语速比较快，因为之前听说面试官语速会很快，问你的问题不会让你说完，所以自我介绍我说的特别快.....但我看面试官好像不急，我后面就放慢了。

3.1.21 上分 AI 面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291223-1-1.html>

没有自我介绍环节

直接 6 道题目（准备 1min,答题 3min,每题可重录 3 遍）+后面 1 篇普通话测试（照着读一遍文章）
抽到的题目没有一个和别的地区出的题一样的，所有大家可以基本放弃提前准备了哈哈哈。

我的题目：

1. 遇到困难的情形，如何分析解决
- 2.在如何辨识有价值信息方面的心得
- 3.和不同人群沟通的心得
- 4.结合过往经历谈你的进取心如何
- 5.影响快速成长的因素？如何克服
- 6.忘了，类似第一题

3.1.22 招行上分 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291224-1-1.html>

大概六题左右，情景问答题，和快消的 ai 类似（发帖攒人品）

- 1、遇到的困难，如何解决的
- 2、讲述一个自己进取心较强的例子
- 3、如何挑选信息

- 4、个人工作成长快慢的影响因素
- 5、面对进退两难的局面如何解决
- 6、对于不同人不同的沟通方式

3.1.23 招商银行上海分行 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291273-1-1.html>

一共 6 道题，每道题准备 1min,回答 3min，可以重新录制

1. 有人认为，相比收集信息，甄别有效信息更重要；你怎么看？
2. 你因为拒绝了同事的不合理请求，而不受同事待见，拒绝沟通工作细节，怎么办？
3. 如何在工作以后不断学习？计划是什么？
4. 工作遇到阻力时，怎么办？举例说明
5. 您认为积极进取的人有什么特点？你在这方面表现如何？请举例说明
6. 有些事情最初可能怎么看都完不成，但是经过不断努力后，发现是有可能完成的，结束后发现是完全可以完成的。你怎么看？举例说明

可能有的题目记得并不完全准确，欢迎知道的小伙伴更正～
大家加油嗷～

3.1.24 招行上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291282-1-1.html>

2020.10.16 日收到了招行上分的 AI 面试邀请，刚刚录完视频，热乎乎的题目分享给大家：

- 1.你认为积极进取的人有什么特点，你在这些方面是怎么表现的，请举例说明。
- 2.在工作中你婉拒了同事的不合理工作要求，同事认为你不近人情，拒绝和你进行工作沟通，你会怎么做？
- 3.举例说明工作或学 **，任务遇到阻力时，你是如何做的？
- 4.甄别信息比搜集信息更困难，你如何理解这句话，举例说明。

5_emmm，忘记了



- 6.有些问题乍一看根本无法解决，但是你最终还是解决了。请举例说明。
- 7.普通话念一段话。
- 8.拍个自己的照片。

注意：一分钟思考，三分钟录制。一个问题一共有三次录制机会。

3.1.25 招行上分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291288-1-1.html>

每题思考 1 分钟，回答三分钟，超时直接会结束，注意时间。

一共八个部分：6 个问题，一个普通话朗读，一个自拍。

问题大概是这些：

- 1、 临时未完成的困难工作交接到我手上，如何完成它？
- 2、 不熟悉的工作选择还是推拖，如何选择？为什么？
- 3、 学习工作中的困难，举例，如何解决的？
- 4、 失败的经历，真实例子。从中学习到什么？
- 5、 老板向我了解同时的基本情况，同时以为我告状，在工作中刁难我，如何解决这个问题？
- 6、 高质量的信息。如何收集？真实例子如何收集的。
- 7、 普通话朗读：一段关于莫高窟的文字。
- 8、 自拍

加油啊！

3.1.26 上分 AI 面试题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291289-1-1.html>

第一次发帖，赞个 RP

面试情况：招商银行上海分行-基础业务岗；AI 面试；2020-10-17 14:30-15:30

总时长虽然是一个小时，但其实 20 分钟就能做完，总共 8 道题。每道题答题前都有 1 分钟准备时间，3 分钟回答时间

- 1.领导私下向你了解某同事的基本情况，这位同事误以为你先老板告了状，在之后的工作中故意针对你，你怎么办？
- 2.信息的质量决定能否达到预期的目的和能否满足需要。你通常是怎样收集高质量的信息的？请结合真实事例进行说明。
- 3.即使是失败的经历也能促进我们成长。请分享一个你在这方面的经历，通过这次失败的经历，你有哪些收获和成长？
- 4.某项工作前期推进的非常不顺利，临时交由您来负责，您会如何处理这项工作以保证顺利达成目标？
- 5.对不太熟悉的任务，有的人会推掉，而有的人会尽力争取、希望能从中学习。对此，你怎么看，你会怎么选？请说明理由。
- 6.请分享一个你在过去的学习或工作中遇到的让你印象最深刻的问题，并详细说明你是如何解决这个问题的。
- 7.朗读一段文字。
- 8.拍一张照用作面试提交以及对比。

3.1.27 【面筋】招商银行上分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291293-1-1.html>

感觉大家都很早面掉了，不知道我是不是最后一批哈
昨天预约的今天下午 2.30-3.30，以为要持续一个小时，其实很快，半小时就结束了~

8 个问题：

1-6 问是一些类似宝洁八大问的问题（如：遇到的挫折）+把你放到一个实际工作场景中的问题（如：同事以为你向老板打小报告，针对你，怎么解决），没有遇到大家说的演讲什么的

第 7 问让我朗读了一段文字（你没看错，就是朗读）

第 8 问让拍了一张正脸照 XD



以上，分享给大家~~~

3.1.28 10.17 上海分行 ai

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291297-1-1.html>

我这场是 14:30-15:30 的，感觉随时可以进，但我一开始就进去了。先是一个样题，让你熟悉一下的，就让你做个自我介绍。要开摄像头，所以上半身还是要穿得正式一点。

样题做完开始正式测试，一共八道题。每题 1 分钟准备，3 分钟答题。答完一题可以休息一下。

题目 1.如果你的同事觉得你给领导打小报告而在工作中排挤你怎么办。

- 2.如何找到高质量的信息并举例
- 3.某项工作推进不顺利，临时交给你做怎么办
- 4.分享一个失败的经历，你从中学到什么
- 5.分享一个让你印象深刻的问题，说明你如何解决。
- 6.对于不熟悉的任务你会推掉还是争取，为什么
- 7.让你读一段话，看你普通话标不标准
- 8.拍一张正面照，给面试留个档。（所以要注意着装）

因为感觉和网上大家说的不太一样所以分享了一下。为自己的留学积点德。

祝大家都有光明的未来。

3.1.29 招行上分 ai 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291298-1-1.html>

听说这边有神奇的魔力于是来说一下自己的 ai 面试问题

一次印象深刻的经历，怎么解决的

失败的经历和感想

不太熟悉的任务是拒绝还是主动去做

前期不顺利的工作转交给我要怎么办

同事误会我告状并针对我，我该怎么办

举例说明如何收集高质量信息
普通话讲一段话（给你的短文），一分钟。

除了最后一个，每道题都是 1 分钟准备 3 分钟作答。值得一提的是，每题都有三次机会（而且都是 3 分钟），并且在你重新开始之后，是可以有一段没有时间限制的时间想问题并且重新回答的。所以我猜测主要的时间限制是 一个小时的 ai 面时间（我的 ai 面就是给了一小时）

那么希望自己能过，也祝大家好运～

3.1.30 上分 AI 面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291304-1-1.html>

14 点 30 的 ai，有一道测试的样题，内容是自我介绍，建议样题也认真录制，本来楼主以为后面还会再让录一遍自我介绍之类的，但是并没有，有理由怀疑样题的录制情况也会被查看，大意了！

一共 8 道题，每道题有 1 分钟思考时间，3 分钟录制时间（可以提前结束），每题有两次重录机会

- 前 6 道比较像八大问：（1）某项工作前期推进的非常不顺利，临时交由你来处理，你会如何保证项目顺利进行
（2）领导私下向你了解某位同事的基本情况，这位同事误以为你在告状，在工作中故意针对你，你会怎么解决？
（3）一次失败的经历（4）如何确保信息准确性，其他题目记不起来了。

第 7 题是给一段文字，一分钟时间朗读

第 8 题是拍一张正面照

大家加油啊！

3.1.31 招行上分 AI 面经 16:00 场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291327-1-1.html>

一共八题加样题，样题是自我介绍。八题前六题就像宝洁八大问，1 分钟准备+读题，3 分钟作答，3 次录制机会，重录也给 3 分钟。第七题是普通话朗读一段散文，第八题是自拍，所以建议上身穿穿好。

印象里问到的题目包括：

工作学习遇到的困难你怎么解决；

对接部门给的材料太敷衍领导叫你去和部门说你怎么沟通；

生活里喜欢展示自己的人被说做喜欢出风头你怎么看；

领导给你的任务你不熟悉，技术不了解，你怎么做；

还有两个忘啦，因为比较常规的行为题。感觉没什么可以准备的因为题库很大不是同一批可能不会做到一样的题目。祝大家面试成功！

3.1.32 上分 2021 秋招一面 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291329-1-1.html>

共 8 道题, 前 6 道是即兴 3 分钟演讲 (1 分钟准备时间, 准备时间不录像), 第七题是 1 分钟普通话朗读, 有 3 次录制机会, 第 8 题是拍正面自拍照。

演讲题目:

- 1, 工作中积极想成长的员工被别人觉得出风头显摆, 你怎么看?
- 2, 其他部门材料太敷衍没法用, 领导让你沟通, 你怎么办?
- 3, 你有哪些收集信息的方法? 经历?
- 4, 领导安排的新任务是完全没涉及的领域和新技术, 你怎么办?
- 5, 项目执行过程中遇到突发状况怎么办, 你有哪些经验分享?
- 6, 解决问题要抓住核心和关键, 请结合自身经历谈一谈。

面试有一个视频审核, 可以面试后再审核。我的审核结果不知道为什么没通过, 我选择了申诉, 还不知道后续怎样。

3.1.33 上分 AI 面题分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291393-1-1.html>

- 1、突发事件的处理 (举例)
- 2、如何看待主动申请挑战不同的任务, 你愿意成为吗? 为什么
- 3、其他部门的项目材料很粗糙, 无法使用, 你如何去沟通?
- 4、如何多渠道了解新知识 (举例)
- 5、如何抓住问题的关键, 或如何抓住对方的核心诉求
- 6、收到一个新任务, 你不知道从哪里学到新知识新技术, 你打算怎么做
- 7、朗读一段话
- 8、拍照一张

3.1.34 招行上海分行面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293094-1-1.html>

首先等待两小时, 面试两分钟。所以后面面试的小伙伴发现自己一直在等待, 不需要慌张, 就是有可能等很久。。。

如果发现会议人员已满自己进不去或者 zoom 有问题, 可以发邮件给对方, 我就是进不去, 发了邮件后, 对方打电话联系了我, 让我不用着急, 等一会人出去了可以继续进。我从得到会议号到真的进去差不多也有半个小时了, 所以遇到这种情况的小伙伴也不用慌张。

最后就是面试问题。群面, 但实际上跟单面一样, 没有群成员互动。没有自我介绍环节, hr 上来抛出三个问题:
为什么选上海
为什么选招行
为什么选这个岗位

之后根据 hr 安排的顺序挨个同时回答三个问题, 要求说的时间不要过长, 1 分多钟。轮流说完后面试就结束了。。。

差不多就是这样
祝福我自己，祝福大家

3.1.35 招商银行上海分行 10.23 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293555-1-1.html>

选择的是早上的面试，没有昨天看到帖子里说的等待 2 小时入场的情况。相反，可以提前 20 分钟进入了一个面试等待间。大家打开摄像头麦克风，有技术人员帮忙看设备有没有出故障。

问题和昨天论坛里小伙伴们放的面经一样：

为什么上海

为什么招行

为什么这个岗位

大家注意把握时间，给的时间很短的。一场有差不多 10 个人。。

这是一个神奇的论坛。第一次写面经攒人品啦~~~

3.1.36 招行上分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293582-1-1.html>

新鲜的面经~刚参加完线上一面，来回馈论坛

等了差不多 20 分钟，然后面试官问了三个问题：

1.为什么选择上海

2. 为什么选择招行

3. 为什么选择这个岗位

三个问题需要一起回答，回答时间是 30s，如果你靠前回答的话，基本上没有思考时间，还是有点紧张的

顺便说下，姓氏靠前的人可能会第一个回答，因为 zoom 的排序是按照姓氏排的，所以姓陈的我就被排到第一个



回答了，基本上没有思考时间，就看临场发挥了

虽然刚开始等待的时候，还会有一个人给你编号，但我们这组没有按编号回答，所以具体是什么回答顺序可能也看面试官心情吧！

听说这是一个神奇的平台，希望能让我进二面吧！拜托！

3.1.37 招行上分现场二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295551-1-1.html>

预约上午 10:15 场，到达后休息室等候，提供饮用水和面包，这一点上体验还是非常不错的。

11:00 左右进入面试间，8 个人一组，4 名面试官。

依次做 1min 自我介绍，主要介绍家庭背景和实习经历（不用详细展开），面试官可能会在个人自我介绍后直接追问，问的问题也主要是进一步了解父母工作，或者为什么想来银行，建议有很多金融领域实习经历的同学准备一下自己为什么不去其他非银机构，面试官挺看重和银行的匹配性的。

面试官问是否有人已经拿到 offer，以及主要投递什么领域和公司的工作，甚至还有同学被追问是怎么选的投某几家银行。

最后反问，lz 自己没问问题，其他同学有问岗位相关的问题。

以上。祝大家秋招顺利！

3.1.38 总行管培上海面试（含二三四面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303677-1-1.html>

论坛是个神奇的地方，写点面经攒人品。

二面：

人数：16 人

形式：小组合作游戏任务

具体过程：进去之后按顺序坐下，读题 2 分钟；戴上眼罩，开始游戏（眼罩很牛 b，想偷看不太可能）；每个人发 2~3 个卡片（硬的，有点像三角板）；整个过程中可以随时询问面试官手中的某个图案是哪种颜色；讨论 50 分钟，时间到后一个人总结 3 分钟，其他人不可补充。

再啰嗦一下游戏内容，一共 48 张卡片，每个人 2~3 张不等，形状颜色都不一样，目标是确定少了几张、少的几张是什么颜色和形状。少几张/少什么颜色好判断，依次每个人报出自己手中卡片的个数和颜色，汇总一下就可以知道；tips 是如何高效地安排人员来统计，因为蒙住眼睛，只能全靠记忆，我们组在说张数和颜色数量时候就出现了统计的人没记清楚的情况，耽误了些时间，比如可以考虑安排两个人去记某种颜色的个数。至于形状，不太确定最后的规则到底是怎么样的，我们的判断逻辑是在已有的几个颜色中，某个形状应该每个颜色都有一张（或两张），最后按照某个形状没有某个颜色的来推出缺少的卡片是该形状和该颜色（但不一定对，我们组到最后也有不确定的几个形状）。总体来看，我认为规定时间内可以完成这项任务。小组合作的关键是是否有秩序、是否有人即时提出有效的解决方式或找到某种规则。我们组很有秩序地从一开始就从 1 号到 16 号依次发言，中间也没有出现太过混乱的形式，所以进程推进比较顺利。整个游戏结束后，面试官会挑几个人问问题，比如“你觉得全场表现最好的是几号同学”，“你觉得 xx 号同学表现如何”等。有没有被问到感觉和能不能通过没有直接关系，但能提供一些线索吧，比如我们组一个同学被问到 xx 号同学表现如何，第二天我发现这个 xx 号进入了下一轮。

最后不太确定进了几个人，可能 4~5 个左右。

三面：

形式：单面（面试官是二面的两位面试官，看到他们还感觉挺亲切的）

具体问题：主要围绕求职意向与简历问，楼主被问到以下几个问题：1）简单自我介绍；2）为什么本科北京研究生来上海；3）选择的两个志愿更偏好哪个以及为什么；4）哪个实习最印象深刻，哪个项目（楼主回答了一个智慧校园的项目）；5）讲一下智慧校园市场，怎么看待银行想进入这个领域；6）实 ** 自己发挥能力的地方；7）实 ** 是否有遇到困难；8）轮岗地点的选择考虑；9）是否有男朋友。

差不多就这些问题，总共 15 分钟，不是压力面。从 4) 5) 两个问题可以看出来，面试官虽然没有对我讲述的逻辑或细节进行评价或反驳，但有追问，还是比较考察随机应变能力的。

(11/23 更新) 已收到 offer，补一下四面经验：过程和往年面经都一样，楼主大概 19 号晚上 6 点半收到题目，要求第二天 6 点前提交 PPT 并预约面试时间。

这里比较 tricky，因为你交完 PPT，如果面试比较晚，还是有比较充裕的时间去睡觉和练习 pre 的。楼主因为个人原因只能选择 9 点那场，结果就是 7 点多就起来了，睡了两个多小时。

题目据说不同条线会不一样，整体感觉不算很 tough，偏开放性的，能想能说的东西还是很多的，不过要注意只给 7 分钟的 pre (实际面试时又突然被通知压缩到 5 分钟以内)，不用太发散思维，浪费准备时间，也讲不完。

楼主就是画了 10 页 PPT，最后只讲了 5 页，一度以为自己要凉了。而且我不确定面试官电脑上是否能看到 PPT 原件，还是说只能看到大屏幕上展示的 PPT (公用电脑播放的)，因此如果你没有全部展示，画得再 detailed 再美观他们说不定看不到。所以关键是思路清晰、有完整框架、给出明确的要点、有理有据，不求讲多少内容。另一个 tip 是也许可以在最开头总结一下结论，这样即使最后讲不完也能体现你的完整思考 (当然如果有足够时间准备一套 7 分钟的讲稿和 5 分钟的讲稿，肯定是最万无一失的)。

pre 完问了几个小问题，关于 case 问了之前是否有在学校或者课外对主题有过了解 (感觉是想看一下你在短时间内的学习过程与方法)，然后问了一个概念理解的问题；关于其他方面又问了一个行为问题、为什么选择银行方向、选择轮岗地点的原因。总体难度不大，面试官也很和蔼。

20 号晚上 7 点 40 左右收到 offer，感天动地。

整体流程和往年都一样，只是加了一些自己的理解和经验，希望能帮到明年的小朋友们。
感恩秋招一起奋斗的小伙伴呀，继续冲冲冲！

3.2 北京资料

3.2.1 2021 秋招招商北分 2 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292123-1-1.html>

北分二面忘了预约时间，直接把我放到 20 号上午 9 点了。。

前一天晚上 9 点短信邮件发来链接，时间市 20 号上午 9.30。

今天早上 8 点半说前面的人不面了，让我提前进入做好准备。

从 9 点等到快 10 点才开始面试。感觉也就 5 分钟左右。

面试有两个面试官，其中一个问，另一个看着。自我介绍。学校情况。社团/实习过程问题之类的。组织活动如何协调沟通同学间的矛盾。结束。

3.2.2 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292266-1-1.html>



刚面完，赶着热乎劲分享一下，攒一波运气

全程大概五分钟

一分钟的自我介绍

接下来问我目前有哪些 offer

主要投了哪些公司，我说银行和券商，问我是首选银行还是券商

感觉面得很草率，没有具体问啥问题

3.2.3 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2265444-1-1.html>

市场销售岗

分享一下面经，攒人品吧

先自我介绍、然后介绍一下硕士读的学校、接下来问有 offer 了吗、都申请了哪些岗位（LZ 说自己申请了运营岗和市场营销岗位）、最后问 LZ 运营岗和市场销售岗更偏向于做哪个（LZ 回答更偏向运营岗，因为之前有过相关实习经验），面试完。

自己最后一道题答完大概率就凉了。。。。

所以想问一下大家，二面的时候面试官都面了多久呀？严格来讲应该有 14 分钟，但我感觉我面试连 10 分钟都不到.....

3.2.4 2020 秋 招行北分 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289451-1-1.html>

30s 准备-2min 自我介绍-3 分钟准备-针对给出的问题进行 3 分钟陈述

目前我了解的是，3 分钟陈述的问题木有重复的。

汇总一下：

- 1.如何看待大学生炒股现象；
- 2.如果你穿越到古代，你有什么特质可以让你活下来；
- 3.如何看待裸辞现象；
- 4.大成功靠团队，小成功靠个人，谈谈你对团队合作的认识，如何提升团队合作；
- 5.诚实、聪明、细心三个品质哪个最重要；
- 6.如何看待演员天价片酬；
- 7.“制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充分做好事，甚至走向反面。”谈谈你对这句话的理解。

3.2.5 招商北京分行二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292309-1-1.html>

面试时间很短，就六分钟左右吧。一共两位女性面试官。

自我介绍

职业规划

工作地点倾向

由于其他 offer

有没有投北京的其他企业

你的性格怎么样

3.2.6 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292602-1-1.html>

面试通知 8min，实际大概 7min 左右，2 位女面试官进行面试

面试问题：

- 1、2min 自我介绍
- 2、实习过程中暴露的短板
- 3、意向城市
- 4、觉得自己不适合什么样的工作

果然像大家说的网络很卡，现场很吵。。。感觉自己面试的一般，希望能过

3.2.7 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293594-1-1.html>

招行北分二面分享：

1. 你的实习都是财务的为什么想去银行
2. 你认为你报的岗位需要什么能力
3. 你有没有想过你如果做这个岗位，未来的职业规划是什么

面试官还是会粗略的看一下简历的，所以如果简历和银行不沾边要好好准备

面试提前了一小时，面试官打电话催了好几次，要面试的小伙伴最好提前两小时准备好吧（当时打电话时 lz 还没起床，匆匆忙忙换了正装面了试，面试状态很差，发发经验贴攒人品，希望能侥幸通过）

3.2.8 北分三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319142-1-1.html>

官网上写的是两点半，提前十分钟到，等到大概快四点吧面试开始一个组十二三个人，就是和之前看的经验贴一样，给你一段材料，进行排序并说出理由
小组讨论完就对每个人的岗位进行确认



有的同学确实很厉害，最后针对简历问问题的时候面试官也问了有的同学很多问题，但是没有问我，有点慌



听说这是一个神奇的地方，希望能够收到 offer

3.2.9 10.28 新鲜出炉的北分面经，攒人品!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295611-1-1.html>

面试预约时间是 10:30，但是进场就差不多 11 点了，一个超级大的圆会议桌，我甚至看不清面试官的脸
5 分钟读题，之后每人 2 分钟的自我介绍加观点陈述（大家注意自我介绍别说太多啊，我们组有几个小伙伴到最后观点没说几句就被面试官提醒时间到了.....）

题目是旅 ** 业存在的问题，排序+措施（现在看来每天的题目都不一样哦）

之后就 20 分钟讨论环节，感觉我们组的同学都很优秀（所以全程我也没说几句.....）

不管怎么样，来发个面经，攒攒人品，万一我就过了，希望接下来的小伙伴加油鸭!!



3.2.10 北分三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295701-1-1.html>

面试形式相信很多同学都介绍过了，就不再赘述了，而且题目应该是在不断换掉的，题目类型大致固定，即：给出某个企业或某个产业目前面临的几大问题，进行紧要性排序并想出对应解决方案。

写写今天面试遇到的问题以及感触吧。

首先自我介绍+首轮观点陈述。大家一定记得把握好时间，我个人认为重点应该向观点陈述方向倾斜，因为面试官手上有所有人的简历和资料，自我介绍挑重点讲即可。今天面试遇到很多同学自我介绍占用过多时间以至于观点陈述中途被打断，得不偿失。

其次，在无领导小组讨论过程中，大家务必本着解决问题的原则进行讨论，观点不同要适当妥协，没有必要做无意义的争论，顺利推进讨论进程，按时完成排序和拿出方案才是重要的，不要太 aggressive。

今天遇到的队友们都不错，而且招行线下面试的形式确实要比某些公司线上无领导讨论面试要合理和有序的多，面试官也比较温和，都说应届生是个神奇的地方，希望能得到 offer 吧。

3.2.11 招商银行北京分行初试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318719-1-1.html>

3 月 29 和 30 日参加了招行北分的线上面试，自动录视频的那种，两个问题

- 1、一分钟准备一个两分钟的中文自我介绍；
- 2、三分钟准备一个三分钟的回答，问题是领导安排你跟合不来的同事工作，你怎么办。

请问有同样是 29 和 30 号参加这个面试的同学吗，有后续可以互相通知一下呀

3.2.12 2021 秋招北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289300-1-1.html>

一面是 AI 面试，一开始收到邮件短信都不知道是什么类型的，后来看了小伙伴的帖子也知道。

这次 AI 面试，总共就只有两道题。两分钟的自我介绍以及一个开放题（三分钟准备/演讲），开放题是关于人生岔路口的，不同选择不同道路。说完我才想起来《无姓之人》可以当例子。。

自我介绍我看有的小伙伴说得是一分钟？？？

算了。

祝小伙伴们也都顺利😁

3.2.13 招行北分一面题目分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289407-1-1.html>

刚刚录完，一共两道题，跟小伙伴分享

1. 自我介绍，2min（准备时间 1min）
2. 影响城市幸福指数的因素有什么，3min（准备时间 3min，好像是。。）

好紧张，有点懵，找学长帮忙问了北分的 HR，并不是所谓的 AI 面，HR 之后会挨个看我们的视频写评价打分出结果，各位集美一定好好面。。我估计悬了，求人品啊啊啊

3.2.14 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289480-1-1.html>

录制视频, 两个问题

- 1、自我介绍-2分钟(半分钟准备)
- 2、什么是”职业素养“, 谈谈你的认识-3分钟(3分钟准备)

第二个问题应该是随机的, 大概有题库。

回馈 BBS, 祝大家好运!

3.2.15 10.12 招行北分面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289556-1-1.html>

刚刚面试完。首先可以做一个模拟面试, 30s 准备, 2min 回答, 题目是介绍自己的家乡。然后是正式面试, 这部分也可跳过。

自我介绍, 30s 准备, 2min 回答

开放式问题“当代青年最宝贵和最欠缺的品质是什么”, 3min 准备, 3min 回答。准备时间没有录制, 正式答题时间是录制视频的。

祝我们都顺利鸭~

3.2.16 招行北分视频面试题目汇总

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290079-1-1.html>

本人 10 月 14 参与北分视频面试, 在此之前在论坛上扒了一下所有的面试问题, 但是其实。。没有碰到原题, 所以, 总结贴回馈给大家, 希望有用, 祝各位秋招顺利。

1. 当代青年最宝贵和最欠缺的品质是什么
2. 如何理解原则性和灵活性, 如果在工作中提现原则性
3. 你如何理解以卓有成效为目标, 一群平凡的人也能干出不平凡的事
4. 什么是”职业素养“
5. 如何理解好的制度可以限制坏人, 坏的制度会限制好人, 甚至逼坏好人
6. 如果工作中别人的批评大于赞美你会怎么办
7. 绿水青山就是金山银山
8. 影响城市幸福指数的因素有什么
9. 习总书记说, 青年要立志做大事, 不要立志做大官, 你怎么看
10. 如何看待工作中以结果为导向
11. 如何看待微信朋友圈虚假文章~
12. 如何看待习总书记提出的利用大数据提升社会现代化管理水平
13. 如果领导安排和你合不来的同事一起工作, 你会怎么办?
14. 谈谈对共享经济的看法
15. 免费是最昂贵的东西
16. 企业成就个人还是个人成就企业”

17. 阻止食物浪费的意义
18. 进入公司以后，发现公司氛围与预期不符你会怎么办？（我的题目）

3.2.17 招行北分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290495-1-1.html>

手机微信小程序上

要竖屏录

练习题：介绍家乡

1. 中文自我介绍，说两分钟
2. 非法校园贷款屡见不鲜，让你说产生原因和解决办法，三分钟

Goodluck

3.2.18 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292588-1-1.html>

两分钟自我介绍

怎么理解市场营销岗

学历背景给我的优势

政策性银行和商业银行的区别，招行的优势（因为之前有在进出口和工行的实习）

应聘了市场营销类，有一些销售的任务，在抗压能力和情绪调节方面的能力

3.2.19 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292726-1-1.html>

- 1、1 分钟自我介绍
- 2、投递了哪些公司？都在北京吗？
- 3、你心中的公司 level 排序？如果其他公司也给 offer 下一步你会考虑哪些因素？
- 4、春招投过招行北分吗？有没有总结落榜原因？（楼主 2020.1 毕业的，所以问了我春招没通过的原因）
- 5、现在是家在北京还是暂住北京？

两位面试官，总时长没细看但估计 8 分钟左右。回馈论坛也给自己蹭点好运，祝大家求职顺利！

3.2.20 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292729-1-1.html>

刚刚面试完，建议大家提前半个小时进去，开始的时间会比约好的时间早。

问题：

- 1.1min 自我介绍
- 2.秋招投什么公司，我说了建行，还问我建行投了什么岗位
- 3.对市场影响岗位有什么理解
- 4.你觉得最困难的是什么，你会怎么解决
- 5.因为我不是北京的，还问了在北京的生活经历

希望对大家有帮助，祝大家好运~~~

3.2.21 北分二面在线面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292785-1-1.html>

1，简单自我介绍，没有计时（1，2 分钟吧）面试官确认下是市场营销岗。

2，挑一个含金量最高的实习讲一下。

3，面试官问我是不是还没回国，我说是的，但下个月就回了，不影响入职。然后面试官人超级好，和我说要注意防护健健康康的。

4，以前没有做过营销类工作。然后我解释了一下因为在上学啊巴拉巴拉

5，结束时，另一位面试官问了补充问题：有没有报上海，北京上海你会怎么选择？（因为我父母在上海工作）我回答因为我喜欢北方的文化氛围，感觉我回答的也不太好。

大家放轻松面对，真人面试中，面试官是比 ai 要亲切的。

3.2.22 招商北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292820-1-1.html>

两位面试官，其中一位提问，另一位观察没有说话。

问题：

- 1.一分钟自我介绍
 - 2.为什么报这个岗位？
 - 3.城市偏好？北京或者上海？
- 很快，大概 5-8 分钟结束了。

3.2.23 招行北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293056-1-1.html>

预约的 10 点 24 面试，9 点 40 接到电话说面试官进程比较快，让我提前 20 分钟上线等。

两位面试官，一男一女都挺和蔼的。

1. 1 分钟自我介绍
2. 除了招行还投递了什么岗位
3. 柜面和营销更倾向于哪一个
4. （我投了很多上海的岗位）问我对北分的岗位怎么看，想去上海还是北京
5. 柜面岗位比较枯燥，如何解决

全程不到 8 分钟的样子，感觉面试官在赶时间。

祝大家都好运~

3.2.24 北分二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293178-1-1.html>

进去调试设备，两位面试官，一位面试助理，先进行自我介绍，大概一分钟，然后提问

1. 你的抗压能力怎么样？
2. (楼主非财会金融专业)为什么要选择招行而不是非本专业工作
3. 怎样理解市场营销？
4. 还投了哪些银行？
5. 家人都不在北京，他们怎么看待你留北京的意向

结束。

许愿通过进入下一轮。

3.2.25 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293204-1-1.html>

攒 RP

预约的 16: : 24，提前了好久（会接到通知提前的电话），15: 10 就开始面了。。。

具体问题：

- 1、自我介绍（没有限时，最好控制在 1-2 分钟吧）
- 2、为什么运营岗？为什么不报销售岗？

- 3、身边有在银行工作的朋友吗？
- 4、进来之后运营岗没有更多的自主时间分配，和别的岗位比较起来，会有心理落差吗？
- 5、是最想做柜员吗？

基本上就是这几个问题，氛围比较轻松，面试官一男一女都比较和蔼，说的时候会点头有回应，就

是字里行间总是透露着我应该去报市场营销的错觉 

总之希望大噶都好运 

3.2.26 北分二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293211-1-1.html>

今天本来是下午一点半的面试，hr 上午打电话来说提前了，大概 11 点半开始，两位面试官很和气：

1 分钟自我介绍

你对市场营销的认识

你有什么优点

愿不愿意调剂到柜面运营岗

希望能对后面的小伙伴有帮助

3.2.27 北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293598-1-1.html>

刚刚面完，感觉面试官真的很赶啊，问题就是 1. 自我介绍 2. 对市场营销岗的理解 3. 职业规划

大概只有 4 分钟就马上说面试时间到了

啊啊啊，希望可以进入接下来的面试环节。

祝大家都顺利，offer 多多！

3.2.28 求问招行北分三面形式和内容&一二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293963-1-1.html>

今天下午面完北分二面。

约了 16 点 20 分，但是面试进度很快，两点二十分有工作人员打电话给我说准备一下，大约半小时以后面试。

（蓬头垢面，没化妆的面试就这么开始了）

面试内容：1min 自我介绍，关于简历的问题，岗位选择。

一面：ai 面，一分钟自我介绍，随机问一个问题，三分钟准备，三分钟作答。

面完二面，晚上睡了一会起来，就发来了三面通知。

求问三面的形式和内容!!!

3.2.29 招商北分三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295614-1-1.html>

听说是个神奇的论坛，希望幸运能降临。

约定时间要提前到达，有同学卡点到的收资料的小哥哥有点着急了，因为面试官当时已经叫面试了，不过问题不大。

五分钟阅读材料，和前面同学一样，问题排序题解决方案。然后没有顺序自己站起来 2 分钟自我介绍+个人观点阐述，时间卡的非常严格。20 分钟讨论，推选代表总结。总结时间 3min。

最后会让一个说话比较少的人评价这次无领导小组讨论。然后确认所有人志愿后留下一些简历上有疑问的同学确认信息，其他就可以走了。确认的信息主要是父母职业。

大家都特别特别特别优秀，希望能有好运，也祝后面面试的同学顺利。

3.2.30 招行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2226568-1-1.html>

我参加的是 2019 年 10 月份的 2020 校园招聘。一面是群面，在候场室给准备了茶歇，是矿泉水和好丽友派还有 Q 蒂。大家都没去吃，我去吃了一个好丽友，拿了一瓶水，因为我真的很饿。这个细节我觉得这个公司很好。而且人力的小姐姐很负责也很温柔。我们组讨论的是一个汽车配件销售公司总经理候选人的问题，有三个选项，需要团队达成统一意见。开始是 5 分钟读题，之后是每人 2 分钟自我介绍加观点陈述，然后 20 分钟讨论，最后达成统一意见，3 分钟总结陈述。

我们组过程比较顺畅，每个人都表达了自己的看法，并不断提出了很多新奇的观点。大家也很和谐，陈述时我们的结论还整理的不够具体，没有人主动站起来发言，我旁边的姐妹跟我说，你快起来说吧，于是我就起来总结了一下。然后结束了，也有些磕磕绊绊，没有把我们的金字塔框架完美的提出来。但我也勇敢的站了起来，尽力就表达了我们组的观点。最后顺利通过了一面，等会，我就要二面了，分享一下经验，希望好运在我身边，我真的很想去这个银行。

3.2.31 2020 届 招行北分一面+二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223786-1-1.html>

招行今年紧随邮储的步伐 也是很早就开始招聘了

LZ 投递的时间大概是出公告后 1 周内，据说不宜过早投递= =不知道真假

9 月 30 号晚上 7 点半收到了一面的通知，让在官网或者招商银行招聘公众号进行面试预约，因为 LZ 怕后续有其他安排就约的较早，一共有 9、10、11 和 14 号四天，LZ 约的是 9 号早上 9 点半的第一场，地点在月坛南街 1 号院 3 号楼，建议大家在复兴门站下车然后步行过去，在路上调节一下心情~那个 3 号楼其实就是有招行 Logo 的那座啦，很好找，走到月坛南街就不要用导航了，就在十字路口的一侧。

今年的一面是无领导小组讨论，而且好像分了两批进行（在 LZ 面试后一周有陆续参加一面的童鞋，但 LZ 已经是二面啦）。LZ 这组一共 10 人，一开始面试官说明规则，时间分布是 **5 分钟阅读材料+每人 2 分钟自我介绍和陈述观点+自由讨论 20 分钟（其中要推选出一人总结陈词）**+3 分钟总结陈词，最后如果时间有剩余还可以组内补充观点。LZ 这组的题目是一个降低投诉率的问题，要建立一个小组来解决投诉高的问题，按照需求对小组的人员构成进行排序（8 选 5 然后再内部排序）并说明理由。LZ 这组内有 3 个本科生，7 个研究生。有一个本科男孩自然而然抢话做了 leader，第一个发言自我介绍并且陈述观点，LZ 主要记录了一下他们各自的发言内容，没有抢着发言，而是最后一个发言（但是没有总结大家的观点）。自由讨论的时间大家还是相对和谐的，但是本科的同学一看就是经验不足，说什么少数服从多数以及举手投票，引来一众反对（面试官都笑了.....）。讨论的过程中，LZ 主要提出了一些比较犀利的意见，对一些存在争议的问题提出了辩证的思路，虽然整体发言不多但是一直在推动讨论的进行（而不是像 leader 那样一直说时间不够不够）。有个姐姐有点太着急表达自己的意见，多次语无伦次，不知道这样是算好还是不好...讨论到一半多，LZ 身边的女生主动请缨做汇报，大家没有反对，让她先尝试着说一下然后每个人补充要点，LZ 就补充了很多细节给她，但是觉得这个小姐姐其实不太适合总结，逻辑性和语言组织能力都有所欠缺，而且因为紧张，说得快而且少了很多当时我们补充给她的细节...最后还剩下一点时间，面试官就问了那个比较急于表现的小姐姐，以及另一个没怎么发言的同学问题。问的问题好像是针对小姐姐的实习经历和应聘职位的匹配度的，感觉面试官可能对她比较感兴趣，追问了几次。另一个没怎么发言的同学语言没有组织好，回答的逻辑性不强。不过也可能是紧张...

LZ 面完一面之后其实是觉得一般般的，因为也是第一次担任这歌推进者的角色（之前尝试过不同的比如 leader、reporter、time keeper），感觉还是多尝试一下能够找到自己的位置~不过很快在 12 号晚上 7 点 10 分左右收到了二面的通知，要求是在 14 号之前预约，LZ 又约的第一场，15 号早上 9 点半。这次好像可选的时间是 15-18 号~跟第二批的一面时间应该是一致的~但是邮件上和短信上都会说对应的楼层，两批不是一个楼层，不要走错啦~

二面的短信只收到了一半，没收到材料准备的短信所以没有准备材料，还要在这周工作日内补齐 orz（前台小姐姐说如果通过的话再补，没通过就不用补了真是让人蓝瘦了...），因为到的早而且 hr 那边还没有整顿好，一开始有点混乱，大家都在门口排队等候。大概到了 9 点 30 左右让轮流进去拍个照，然后按照组别进入不同的楼层准备。LZ 因为排在队首，第二个面试的时候还是单面，先是自我介绍（时间不限），然后开始结合自我介绍和材料的信息来问问题，也有一些结构化的问题，主要还是很个性化的问题，大概面试的时间在 10 分钟左右。

问题内容大致包括：

- 1、你的优势是什么？
- 2、对岗位的理解？
- 3、你对户口的看法？

4、你还报了哪些银行？如果回答的很少的话会被追问求职方向和职业规划

以上，最新的情况是在 10 月 16 日收到了统一笔试的信息，10 月 26 日统一笔试~希望 LZ 可以通过重重选拔吧！也祝福各位顺利！

3.2.32 招商银行北分信息技术一面凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231376-1-1.html>

我是学应用统计的，所以想找数据分析挖掘类的工作。看到招行北分信息技术岗的 jd 一开始就是数据分析，我就报了。。

大约在 10 月中的时候，大家都陆陆续续开始面试了我也没有收到任何消息，只收到了 21 号技术笔试和 26 号统一笔试。21 号技术笔试是考了一些数据分析的东西，还有 sql，但感觉还有至少一半都是计算机的题，JAVA，C++ 都有，只会 R，sql 和少许 python 的我就连懵带猜的艰难完成，本不报任何希望了的，毕竟开发测试那些都是蒙的。果真在 21 号考完后也完全没有面试，同时也有很多其他信息科技岗的童鞋收到了一面，形式是群面且是和非技术岗的小伙伴一起面的，结束后都被问及能不能接受转岗去运营或柜面（好像说北分信息技术岗 headcount 只有十几个，其他人都要转销售）。楼主在 28 号忽然收到一面邀请，也和其他小伙伴之前的面试地点一样在月坛南路。预约了 31 号面试，且在头一天晚上得知 30 号面的同学也都是群面然后问转不转岗。于是就基本断定是群面了。蓝鹅。。。。

面了才知道这次的面试时 3v 多一个一个人聊项目也会同时问及技术（我还将自己参加过的数据分析项目和学校里的科研项目顺了一遍）。一组的其他大佬都是学计算机软件开发的，学统计的我十分突兀 - -，自我介绍完，我坐在那忽然就有了一只鸵鸟站在一群丹顶鹤群里的画面。之后面试官开始根据简历一个人一个人问问题，其他人都问完了，或许面试官实在想不出什么好问我的（也可能面试官都是做开发测试的吧）就问我虽然主要是做数据分析，但有做过开发的经历吗？答：没有（蜜汁微笑），然后就没有然后了。。。面试官和其他童鞋的对话我完全听不懂，真的是虽不明但觉厉，好像有什么瀑布式，优化啊之类的。这次面试肯定是失败了，但是自己能过 21 号的笔试已经很开心了，毕竟一半都是我没接触过的计算机的东西。没有申请柜面和营销的岗位，所以对于我来说招行的招聘流程算是结束啦，写出来也是做个留念吧，或许会帮到明天面试的童鞋。希望其他学计算机通信的童鞋好



好发挥，明天的面试也是和今天一样的形式。最后为招行北分弱力打 call ，面试环境很好，面试官也很 nice。

3.2.33 招行北分面试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207057-1-1.html>

今天上午面试招行，现场人超级多，每人两分钟，一分钟自我介绍一分钟问答，基本不会追问问答是对 xx 的看法，主题有：广场舞占领公园、智慧医疗、skr、追星、国内外高校如何弥补差异、责任、奋斗、互联网金融、互联网+、人工智能、环保、短视频、自由、地域歧视、追星、三四线城市与一二线城市比较等。时间控制好，面试官回计时，超时会被打断。

3.2.34 招行北分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257635-1-1.html>

24 号的招行北分 AI 面试！神奇的 bbs 会有招行北分 offer 来的！1、本来想用电脑做，但是发现电脑打开才选 AI 没有声音，有小伙伴和我一样的经历吗？所以后来只好用手机了。

2、邮件通知给了一个时间段让我们做微信才选 AI，说是九点开始，其实这个时间段你选择几点开始做这个面试都可以。

3、面试内容：中文面试 1min-英文面试 1min-准备 30s 问一个实事问题（如何分配毕业后第一年的年终奖）

收集之前 bbs 里其他的暖心小伙伴的答案，供大家参考，好运多多来啦

如何看待囧妈提前上映的行为

如何看待低头族现象

如何看待小鲜肉泛滥-

介绍一位你最敬佩的历史人物

如果在工作中你收到的批评比表扬多，你会怎么做

谈谈对共享经济的看法

请谈谈你对云办公的看法

校园贷的危害原因解决办法

如何看待中国家庭 4-2-1

3.2.35 2020 校园招聘招行北分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222290-1-1.html>

时间安排：

5min 阅读材料

每人 2min 自我介绍并陈述观点

20min 小组讨论

推选一人总结陈词 3min

材料是排序题，比如一笔活动经费怎么花(五个活动提议)、设计一款产品、leader 需要的特质...

一组 12-14 个人

以上，默默求好运

3.3 广东资料

3.3.1 2020-10-10 过了一面，10-19 笔试攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290360-1-1.html>

一、讲一下网申吧，本地人，读的是国内 3+1 的项目，海外超级水的本科一年，硕士 QS200 之内，实习是朋友公司的新媒体运营，发发公众号什么的。

二、国庆前 可以选线下和线上，我选了线上，10.8 号邮件叫 10.10 早 8.00-8.55 预约时间，但是之前又说 9.00 开始，我以为不用预约，没想到 9.00 登陆线上，以为就凉了。好在有客服电话，调整了预约时间，说 10.36 能开始，最终拖到了差不多中午 12.00.

三、一对一的面试，两个女性面试官

1.自我介绍。

2..我投了柜员，问了一下为什么选这个岗位？

3.因为是本地人，问我有没有买车的打算？后面补充说会到网点上班。

4.问了优点是什么？

5.反问面试官，我问了是不是过了一面才有笔试？面试官都不知道



我也懵了，其中一个离开画面出去问了主管。她说是的，10.13

受到笔试通知可以选 10.18/19 两场。

笔试过过过 

3.3.2 招行广分武汉场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295889-1-1.html>

28 号面完，当天出结果，之后 1-2 天内进行三面。无自我介绍，50 分钟无领导小组讨论+自由辩论，面试官全程不说话，不 cue 流程全部要自己来，允许看手机时间。我的题目是为了提高银行存款管理能力，请在两个方案中选择一个支持并补充观点论据。面试官事先会分好小组，分到 A 组就只能支持 A 观点，B 组同理。A 观点：夯实客户管理，B 观点：产品创新设计

3.3.3 广分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290887-1-1.html>

本人面得非常差
希望对大家有帮助

1. 1 分钟自我介绍。
2. 忘记了
3. 请你回忆一次用不熟悉知识和技能解决问题的经历。具体做了什么确保有效？
4. 团队合作僵局，怎么说怎么做，最后结果
压力大经历，什么带来，如何面对，具体做了什么？
5. 实际事例说明时间紧任务重的工作，具体做了什么 如何推动任务达成。

3.3.4 广分 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290931-1-1.html>

渣渣来分享面经了，攒攒人品！

形式：手机面，一共 5 道题，每题总时长 5 分钟，回答时长可自由发挥，除了自我介绍有时长限制。准备好了就

可以点录制。

题目：

- 1、1min 左右的自我介绍
- 2、学习掌握的一项新技能
- 3、团队合作任务：挑战，如何达成合作
- 4、学习/工作上沮丧挫败的事
- 5、时间紧且复杂的任务

3.3.5 招行广分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290961-1-1.html>

一开始是试录一段视频，测试麦克风跟视频。进入正题后，一共 5 道题目，一道五分钟，自己录制视频，不满意可以自己删掉重新录，不过要注意时间，可能不够了

题目：

- 1、自我介绍 1 分钟左右
- 2、如何运用不熟悉的技能或知识解决问题
- 3、团队合作任务遇到的僵局，并且是如何解决
- 4、压力山大的经历，如何解决
- 5、时间紧任务重的经历，如何解决

3.3.6 招行广分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295762-1-1.html>

群面无领导小组，辩论的形式。先是阅读材料再小组讨论，然后有一个人汇报发言。然后进行双方的自由辩论，最后再有一个人总结发言。12 人一组

攒人品攒人品

3.3.7 招商银行广分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301002-1-1.html>

楼主是 11 月 11 日上午面的，面试形式是辩论，正反方根据被分配的观点进行辩论。面试的氛围全程比较严肃，

楼主是第一次参与辩论形式的面试，全程紧张、无思路无条理。同一组的同学都好厉害的说，膜拜 。进

到一楼大厅以后，会有工作人员指引要到的楼层，然后需要签到、出示健康码、制作名牌，接着就在等候室等待。大家可以尽量早些时间到哈，工作人员大概提前半个小时（和短信上的面试时间相比）就叫到我了。

祝大家面试顺利，offer 多多！

3.3.8 广州分行管培生 收到三面通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304554-1-1.html>

上周参加的二面，因为上个周末有四大的 superday，所以基本没有时间+精力去准备招行的面试，加上银行类不属于我的第一志愿，基本是没有准备就去面试了，整个过程可以说是非常放松，我是 10 点那场面试，因为提前到了，和 9 点那场一起面试，10 点多就结束了。

目前我的经验招商银行广州分行一面 ai 面，二面群面，那三面估计就是多对一单面了。二面的案例非常简单，内容不多，属于发挥空间很大的群面，相反案例可以参考四大群面。先读案例，然后按个人观点(正/反)分组，我们那天一共 10 个人刚好五个人正方观点五个人反方观点，所以分组很快，没有任何耽误。讨论的时候小组里有个女生比较强势，和在她和她右手边的女生已经开始总结+讨论谁代表小组发表观点的时候，我左手边的男生想补充但是插不进，最后我只能提醒两个女生(刚好都在我右手边)还有人没有发言完，需要等一等再总结。个人认为只要是案例面，无论是比较激烈的辩论形式还是相对温和的演讲形式，都要注意小组合作，关注他人是否参与进去而不是单纯按自己的观点/流程走。最后总结陈词的时候，我左手边的男生推荐我来负责，原因是觉得我知识面广+逻辑清晰(不排除一开始我帮了他这个原因)，一开始我是震惊的，因为我整个小组讨论过程中属于相对没有那么强烈的表现欲望(我本身是特别能说的人，在小组合作中一般都是隐形 leader 那种，之前其它群面都是带领讨论方向的类型，可能因为招商银行我的心态特别平和，有种把机会留给其他人的感觉，所以相对发言较少)，再询问过其他人的意见后，负责了最后的发言。

这次招商银行的面试内容本身我的经验/小小的建议就是银行类和国家政策什么联系大的企业，考虑论点论据要从大到小，宏观经济到微观经济，国家层面目前对于相关领域的态度/政策是什么样的行业本身发展趋势/绝大多数群体的情况/观点企业自身情况/个人自身情况，因此平日里得多积累素材，例如新闻什么的。

以往群面小组合作为主的面试中，我的感悟是大部分人都是非常友善的，虽然大家说竞争关系，但是总得来说还是非常公平的，例如招商银行的面试，一共三个环节有发言机会，一个人开场 2 分钟，10 分钟(具体是不是 10 分钟不确定)不指定人回答对立方问题，最后一个人 4~5 分钟总结陈词，我是真的完全没有去抢单人的发言机会，但是最终还是得到最长时间的发言，在小组里，不考虑极端情况，有能力又有领导力愿意关心其他组员的人，我相信其他人是会注意到的，那么在关键时刻大家还是会把机会留给大家心目中最合适的人。所以小组合作大家尽力表现自己的能力，同时一定要友善考虑他人哟。

下周三面了，周六还有其它银行的一面。这是个神奇的论坛，希望一切顺利，能拿到最心仪的 offer~ 也祝大家一切顺利，所有努力都一定会变成心仪的 offer 回报回来的，加油！

3.3.9 招行广州分行 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2312587>

经历过 AI 面二面 (6v6 辩论)

三面 (2v1 半结构化面试)

笔试 (没有专业题主要是性格测试和职场行为测试)

相比其他银行招行招聘流程给我感觉还是比较专业规范的

楼主是 985 本+港硕 金融专业

之前一心想进券商, 做了好几段行研实习, 现在还在某 top 研究所的非热门组实习, 组里有确定留用名额, 但估计要到明年 4、5 月份才能定 (两轮答辩, 不确定性还是有些的...)

目前手里也没有心仪的 offer 了, 秋招收到面试最多的就是银行, 其他券商基金互联网面试少之又少, 还有些还要实习考核的, 就没去

在犹豫要不要签招行 (违约金 10000)

楼主一心想做行研, 感觉去别的地方都只是曲线救国

有没有可能银行销售转券商/公募销售、再转研究呢

如果能去到券商基金做机构销售, 我也是 Ok 的, 毕竟这两个还是专业性比较强的, 薪酬应该没有银行客户经理那么多...

但是银行都得下基层, 不知道何时才能回到分行

或者通过内部竞聘, 去到一些中后台岗位 (资管部门之类) 有可能吗

楼主属于家里没背景又非常要强的女生...加班对我来说完全不是问题, 只是想在自己喜欢的职业道路上拼搏一下关于择业观, 不认同钱多事少离家近这种看似很政治正确的 nonsense...

觉得自己喜欢+适合最重要

所以觉得就算签了招行最后大概率也不会去...宁愿再继续找也不想去银行

希望大家给点建议吧! 祝大家都有心仪的 offer

欢迎收到类似 offer 的小伙伴私戳我交流~

3.3.10 招行广分 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 9 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319327-1-1.html>

刚刚回答完, 趁着有一点记忆来回答一波

我面试一共有 8 题, 但是不知道是不是每个人都一样 (网站上写着 4-8 题不等)

问题 1. 为什么来招行, 怎么看待销售岗位, 未来 3 年内的规划 (没错, 这里有连续 3 问)

问题 2. 对加班的看法, 什么情况下会选择加班

问题 3. 除了公司安排的培训外, 你会怎么安排自己的学习计划 (方法、内容)

问题 4. 描述一个你生活工作中遇到的挫折场景, 怎么恢复的

问题 5. 怎么看待压力, 你是怎么做的

问题 6. (忘记了)

问题 7. (忘记了)

问题 8. 如果遇到一个客户在公司规定的时间范围外要求退款、退货、退课，你会怎么做

3.3.11 招行广分 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319395-1-1.html>

投的是运营方向管培生，回答的很烂，求过五个问题，30 秒准备，回答 2 分钟，没有机会重新录制

1. 用一句话概括好的工作态度是什么，举例说明自己具有好的工作态度
2. 平时常用的学习工具是什么（题目举了一个学习类的 app 例子），如何使用的
3. 举一个解决/协助解决工作或学 ** 的难题的例子，面对不同态度的人如何应对的
4. 说一个自己认为具有影响力的人，他具体有哪些能力让你觉得他有影响力，你具备什么他拥有的影响力，为什么这么觉得
5. 说一个犯错或者做出错误决定的经历，如何应对的，从中学到什么教训

3.3.12 招商深圳分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224771-1-1.html>

地点：联想大厦 3 楼智联

流程：

- 签到后制作姓名牌，听叫名字（大概等了一个钟）
- 十人一组在小会议室围圈坐下，有点拥挤.. 无自我介绍环节
- 五分钟看题目，题目关于招行 app，偏营销类
- 每人一分钟发言，是乱序的，其实大家都会有机会说
- 十个人讨论 20 分钟，我这组一开始有点乱，能看得出有人是很想 lead 的，导致好几个人没什么机会表现自己。所以还是有参与感最重要吧！要真正在听你的组员说过什么，能提出有建设性被大家采纳的建议。
- 派一人做 3 分钟观点陈述，大家都不是很争当这个角色
- 观点陈述完面试结束，面试官说 23 号会有通知

记得要带齐两份简历，我就是只带了一份，只好去旁边的打印店！距离 100 米左右，还有低消五块.. 没记错的话叫驷马图文（思创科技大厦旁边）

3.3.13 10.23 招行广分一面无领导小组辩论

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227177-1-1.html>

地点珠江新城华穗路招商大厦，早上面试的一定要提早出门！客村上 3 号线等了 5 趟车才上得了（教训……）先去到候场地点签到做名牌，记得做双面名牌噢！（我忘记了做双面的，去到面试的会议室才想起来……）

到时间了工作人员会点名排队收简历，带齐东西去会议室。一组 10 人。

面试形式是 5v5 小组辩论，2 位面试官。其中一位介绍规则，另外一位负责速记。

会有笔和 2 张草稿纸，面试官说开始读题后才可以看题目纸。

A 组 短视频对青少年的成长利大于弊

B 组 短时期对青少年的成长弊大于利

题目材料也比较多，双方观点都有提示。

小组讨论部分算比较和谐，但是到了轮流提问的环节很容易打乱节奏，而且还会有突然安静的时候（lol）

银行面试并不能 be yourself 放飞自我……

顺便复盘：我是 B 组

第一部分陈述自己观点需要有一个标准，基于什么范围我们的观点是成立的，当时我们组没有同学主动选择角色（有点推脱），也没有针对观点中的关键词短视频，青少年下定义。在讨论开始的时候应该首先圈好范围，不然后期没有一个坚实的基础进行辩论。

短视频指现阶段的各大短视频平台上基于推荐算法触达给用户的 5 分钟以内的视频。

青少年的成长：正在处于形成价值观的阶段，充满好奇心，对新鲜知识感兴趣，但是分辨是非能力不足，自控自律能力较弱。

第二部分针对对方论点进行提问。

因为大部分陈述都会基于材料的观点进行，可以留意材料中的对方观点，找落脚点，基于己方观点对对方提问！

回答的时候也要注意范围，不要踩对方的圈套。

无领导必挂的我经常不经意踩圈（蜜汁微笑）

再次大声！！就算要杠也要带着自己的观点杠（蜜汁微笑）

第三部分各组总结陈词，我觉得小组总结的姐姐说得挺好。

可以适当指出对方观点的不足，但是主要还是重申己方观点，给出有效结论结合实际例子。如果表述再简洁一点比较好……

on what grounds our opinion stands.

我好菜啊，自我感觉非常不好（本来还面带微笑的进去，到最后结束出来一声不吭溜了溜了）随缘吧……

感谢招行给我这次学习的机会。第一次在应届生发面经，求 RP

群面被挂很酸爽，一直被挂一直爽 hh

9 点 08 面试，10 点左右结束，11 点到家了 hh

3.3.14 10.23 招行深分终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227300-1-1.html>



LZ 刚参加完招行深分二面，内心忐忑，特来分享下求过过过过

今天一共四个组，LZ 在的那个组只有两个面试官，其他组都是三个。

一进去先自我介绍，没规定时间。

然后自我介绍完了后：

- 1.问了我最近一次实习具体做了什么
- 2.问了我比较适合做基础业务岗的那块业务
- 3.给了我一个具体的案例，叫我分析（我这块思考时间太少，感觉答的不是很好）
- 4.问我手上有没 offer，几月回国的(LZ 英硕)。

面试官全程表情平淡，LZ 感觉有点难了这次，希望能过啊啊啊啊啊

3.3.15 2020 届校园招聘招商银行佛山分行面经 攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243351-1-1.html>

一面：招行佛山分行有到我们学校开宣讲会，宣讲会后有一个简单的单面，2 对 1。主要是一分钟自我介绍，说一下为什么想去佛山之类的。

二面：二面是笔试之后了。佛山分行非常的贴心，HR 特地飞到几个宣讲的学校开展的二面。二面形式是无领导小组讨论。本来是准备 12 个人一组，结果我们预约的时间太早，人数不够，来了 8 个人就直接开始群面了。5min 阅读材料，材料是影响银行针对高净值用户开展理财服务的因素，有九个，每人一分钟说出自己认为最重要的三个因素。然后分为两个小组，10min 还是 15min 时间讨论出认为最重要的因素的方案。每组选出一个代表 2min 总结，还可以有两个人进行补充。科技岗也是和我们一起群面的，他们面完还留下来参加了笔试。群面我们组除了科技岗不知道以外，其他的都过了，所以终面也是海面。

终面：终面是去佛山面的，招行佛山分行很贴心，给报销一定的路费，还给了旅游指南，推荐了酒店，可以去佛山分行体验饭堂，觉得真的是感觉很贴心的一家银行。佛山分行的大厦也很气派。终面也是海面，我看微信群里接近 300 人，分了两天面。楼主就是第一天面的，本来预约的时间是 9 点半，但人很多，先到先面，所以等到了 11 点多才面。面试形式的多对多，7 个面试官，9 个面试者，据说面试官都是行里的领导。先是每人一个简短的自我介绍，没有限定时间；然后 5-9 号说一下为了这次面试做了哪些准备，认为什么准备最重要；1-4 号说一下拿了多少 offer，最后会怎么选择。整个流程就结束了。

不知道什么时候会出结果，发帖攒 RP。

秋招一路走来也很不容易，希望招行佛山分行能过啊！还挺喜欢佛山这座城市的，城市建设很好，离广州也近，能留下来也很不错！

攒 RP 攒 RP！求 offer 求 offer！

3.3.16 招行深分（海外专场）二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250255-1-1.html>

楼主的一面面筋在此：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2249691-1-1.html>（哈哈我是不是很好人啊）

昨天楼主去进行二面啦。不得不说，招行的面试效率其实真的蛮不错的，基本上控制好 10 分钟/人。常见的半结构化面试，二对一，自我介绍之后就针对我的简历和面试登记表上的内容提问。

先问了问为什么选择招行，对招行有什么不同于别人的看法。因为着重强调了一下不同于别人，我就具体讲了讲自己亲身经历的两个感受，一个是我之前实习时帮上司去招行的对公业务窗口办事，感觉服务很好，流程简单快捷，令人舒适，第二个是不久前留意到的招行新出的星座信用卡，营销和宣传很到位而且卡面真的做的很棒，令人有购买的欲望。

后来就问了我成绩如何，因为我也没拿过什么奖学金，就问是不是挂过科（肯定没挂过啦，只是成绩中等，离三等奖学金差了一丢丢），然后再问了问兴趣爱好、社团经历等等。因为我有银行的实习经历，就问了几个关于那段实习经历的问题，比如通过实习对银行业有了什么了解，有没有直接面对过客户，遇到过什么问题怎么解决的等等（唉其实都是两年前的事了好多细节我还真一下想不起来，只能凭着印象和感觉随便说了说 23333）

希望这波分享能带给我好运吧

3.3.17 招行深分 15 分钟网面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257329-1-1.html>

不用自我介绍，3 分钟读题，3 分钟发言，总结下看到的 topic：

1. 诚信；
2. 外国人为什么对中国归属感提高了；
3. 梦想，好像有提到中国梦什么的；
4. 大学生的身体素质，健康，爆发力下降；
5. 疫情下云看房，卖车，直播等现象；
6. 对云办公的看法；
7. 知识付费；
8. 月饼包装华而不实

3.3.18 招行佛山分行 2020.1.12 海外专场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2253393-1-1.html>

听说上 [bbs](#) 发帖能攒人品！顺便有 offer 进度可以留个言哦！海外专场都是神仙打架，见到了许多面总行终面过来



面试分为两场，第一场是 1.12 的一面，一面通过后接着就到 1.13 第二天的终面
我们所有人都以为一面是无领导小组的时候，被带上面试室时一脸懵逼，不是群面！
一共分为两个面试室，一个为私人银行，一个为公司金融，按照网申时填的志愿进行分配

一面： 5、6 个人分成一个组，按顺序依次等待在面试室旁，提前一个在等候区就位。

在就位时，HR 拿着题本让我们对题号进行抽签，选一题目来进行观点发表以及陈述，我抽到的是“多劳多得这个现象公平吗”

正式面试时，先进行一分钟的自我介绍（其实我应该超过了时但没有被打断），接着就刚才所抽题目进行 3 分钟的演讲，再然后就针对简历或其他进行提问

被问及有关公金的题目：如果你是刚进来的新人，如何开展工作？还稍微问了一些家庭、感情等个人问题等，历时 15-20 分钟

二面： 当晚，一面筛选通过的同学就会收到二面通知，二面的形式是在许多大领导面前做 ppt 展示

晚上九点收到了题目，因为我这里出了一个 bug 所以先收到了私银的题目，接着紧急打电话去更改为公金的题，从题目上来看侧重点的确不一样

我的题目大致是说有一公司要申请我行几千万的授信，附上一张过去三年的财务报表，以此分析这家公司的财务数据、ratio 等

已经离开学校很久了，很长时间没有制作 ppt 并在大家面前演讲，收到题目后做了足足 8 个小时才基本做完（因为要求第二天早晨 7 点前交稿）两个黑眼圈迎着早上的太阳

一般在学校做 pre 时，主要还是靠小组共同讨论、分工，一般情况下也得两三天完成一个题目，在极短的时间内制作 ppt 并展现出来，也是一项具有挑战性的工作

二面展示完毕后，坐在中间的大 boss 和旁边的一个主管对 ppt 的内容做了一些简单的提问，接着对着简历和个人情况又进行了询问，整个流程下来大概 15 分钟左右

心得：

揣测出题人意图，非常重要。

在一面时，询问了一同面试的同学们，抽签题目主要偏向于价值观类，主要考察面试者是否与此企业的价值观相一致，而不是对观点的一个另类表达，在回答时必然要注意尽量往公司价值观上面靠拢，最好不要当异类。在问及与业务有关的问题，用提前在做好的功课加入自己的思考，因为一面为筛选机制，最好提出一两个亮点打动面试官以进入下一轮。

二面则是考察个人的专业能力以及逻辑性、条理性，除了经济、金融专业，进入到这一轮里不乏理工科出身的同学们，在专业能力相对较弱的情况下，我个人认为思维能力以及展现形式则是考察重点。并且要跳出题目外，换

位思考假如作为企业（银行），除了一些 ratio 外，是否能从表面挖掘出更深层次所需信息来推动工作发展，这是需要注意的。



以上，就是我个人一点小小的面经和感悟，仅供参考！

顺便攒攒 rp，求一个 offer🙏也祝大家顺利找到心仪理想的工作！

3.3.19 招行深分（海外专场）一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2249691-1-1.html>

深分的海外专场一面是在智联招聘里进行的，楼主是 12.17 下午两点的场（我当时特别困 23333），一组 8 个人，竟然有 6 个男生（没多聊，我估计有很多是面技术岗？）

面试形式是辩论，先拿到材料阅读 5 分钟（不能在材料上面做标记），形成自己的观点，然后按顺序每个人阐述一分钟。个人陈述完毕后分成两小组，4 人一组，组内讨论 10 分钟，然后开展 10 分钟左右的双方辩论，最后要统一观点，推荐一个人做两分钟的总结陈述。

材料是问大数据是应用在征信体系上能创造更大价值还是在产品营销上能创造更大价值。我所在的小组是支持产品营销。刚开始个人陈述时感觉表现还行，还算是清楚地说明了理由。小组内讨论时也很和谐，有位小哥算是 leader 吧，大家的观点都梳理和统一后，他看到我草稿纸上写得蛮全的，就推荐我辩论开始时充当一辩的角色再强调一下我方观点，阐明理由，然后另一个小哥来做四辩的总结，剩下他和另一个妹子就负责反驳对方。我感觉这个角色分配也挺合理的。辩论的氛围其实也挺和谐的，你一轮我一轮，大家都说上了话，就是不知道为什么所有人仿



佛都魔怔了竟然没意识到时间过得很快，还没互相说服对方形成一致的观点时，时间就到了（可能因为我们都专注于听对方的发言和寻找漏洞，没有人出来当一个合格的 timer（其实我一开始有留意时间，后来自己也忘了啊啊啊啊啊）。

面试官笑了笑，说：看起来你们还没统一意见哦~再给一分钟，你们直接推一个人出来总结。后来我们就说那就统一支持征信体系吧，然后快速推了我这一小组最后总结的那哥们（因为刚刚辩论他发言较少）。这状况的确有点混乱，小哥只能草草进行总结，两分钟说了不到一分半，面试官说还有 38 秒谁还要补充，另外有两人争相补充了两句。over~

反思了一下，我对自己这场的表现感觉只能打个及格分吧，没有很突出的表现，也没做好计时。虽然所有人都没遵守规则，但对比起其他人的发言，自己的确没什么能让人留下深刻印象的地方，观点不算鲜明，也没什么反驳（对方的反驳做的还是蛮精彩的，我自己听着听着就被说服了哈哈哈哈哈）

还是分享一下这个热乎乎的面筋吧，听说应届生是个神奇的网站，即使表现不咋样也还是希望能踩狗屎运进二面



2019.12.18 更新：早上 10 点左右突然就收到了二面通知，嗨森~

3.3.20 招行深分（海外留学生专场）一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250048-1-1.html>

18 号下午参加了招行深分海外专场的初面，在深圳联想研发大厦三层智联招聘。

面试形式：对抗式群面。5min 读题，每人 1min 发言时间，顺序不定，分组讨论 10min，随后 15min 两组开始辩论，一方说服另一方后形成统一观点，最后 3min 由一名同学汇报展示。

面试题目：对银行来说，大数据是应用于用户征信还是精准营销创造的价值更大。

面试过程：我们组是站精准营销，能说的点不多，大家每人一分钟自由发言结束后，我们组开始分配时间，建立框架，找了一位小姐姐做观点总结者，其余小伙伴进行补充。针对另一方征信的点，我们给出了一些简短的反驳，但并不是很充分。辩论的时候，每组派一名同学先阐述观点，然后开始自由辩论，大家纠结的点是先有鸡还是先有蛋。盲目的辩论了快 10 分钟，time keeper 提示时间不够，需要形成统一观点。这时一位同学提议举手表决，面试官立即出来制止。这时大家都不想屈服对方，我说征信对银行更重要，大家表示赞同，这样才形成了统一的观点。（同意对方观点并不是一件坏事）最后就派征信那一方总结的同学进行最后的总结，我们相继补充了征信的好处，以及营销的不足。最终的展示还是挺不错的。我在整场群面中当了 time keeper，时间控制还算可以。

总结：①深分的面试有两天，令我吃惊的是这两天一直都是一个题目，知道题目但没有面试的同学可以提前准备。

在面试前要在网上多搜集面试信息，更充分地准备群面。②群面中通过投票等形式进行观点统一是群面的大忌！

③提前了解公司文化，在辩论中可以以公司政策来作论据。

二面通知在 18 号晚上就收到了，效率很高。

听说是个神奇的论坛，来回馈一下，希望后面的面试笔试顺顺利利！

3.3.21 2019 春招招行佛山分行面试笔试终面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200172-1-1.html>

面试了大大小小的银行，如今 LZ 真的有点累了，上周刚面完招行佛山分行的终面，找工作以来，论坛就是我的精神寄托，面试前的忐忑在论坛里抒发，面试后等消息的紧张在这里寻求安慰，终于走完了佛山分行的终面，过来回馈论坛

一面：宣讲会初面，面试形式，五个面试者，一个面试官

技巧：1.提前到宣讲会，按照签到顺序分组面试，排在后面要等好晚，LZ 等了 4 个小时

2.准备一份好的自我介绍，五个人轮流自我介绍，很容易对比出来

我们那组那个面试官很和蔼，都是一个个自我介绍，他也不打断，有个妹子可能自我介绍了五分钟了，他还是很有耐心的听着，每个人自我介绍完了后就会问问题，我们组这个面试官比较喜欢问你觉得你适合什么岗位，我们组有三个妹子都是报的柜员岗，但自我介绍中很突出自己的营销方面的能力，面试官就说你为什么报营销岗，妹子就各种解释了，感觉效果不太好，可能妹子真实的想法是柜员竞争力会小些，我觉得这个也可以说呀，根据面试官的性格来随机应变，如果面试官性格和蔼就可以笑笑说我觉得柜员容易应聘上些，我就是想进招行，死心眼儿，估计面试官老爷爷会会心一笑，哈哈

笔试：一面过了就会通知笔试

技巧：多刷行测题，后面的找不同等不要慌

LZ 不知道笔试刷的概率大不大，因为之前 LZ 很想去某大行，狠狠练了一小段时间的行测，比起那个行，

招行的笔试相对来说反而容易些，觉得要是想进银行还是得练一下，裸考的肯定有人过，但 LZ 从来不相信自己是那个运气超级好的 (emmmm)，准备下还是没有坏处，对吧

招行后面会有花式操作题，什么盯着一个球 2 个球 3 个球这种，不要慌，不停的点就对了，此时考场的鼠标声此起彼伏

二面：笔试过了就会收到二面通知，二面是无领导

技巧：一收到短信就要预约面试时间，LZ 晚了一个小时，九点半的时间就被预约完了，只剩下早上八点半的，要赶到佛山，没办法，只能去佛山住宾馆了

查好天气，我前一天到佛山，第二天佛山温度下降了太多，我只带了短袖，又下大雨，还好宾馆离招行很近，不然太冷了

面试形式：12 个人一组进去，我们组的题目是银行要提高高净值客户的维护力度，材料共提供了 10 个图表，第一个任务是要选出两个图表，并说出理由，每个人只有 1 分钟解释时间，面试官会计时，貌似是请的第三方面试公司，其中有个女生的回答让我印象深刻，她说她选的其中一张表包含了其他几张表的信息，我觉得很有道理

第二个任务是分成两组，6 个人一组，按照编号，1 到 6 号，7 到 12 号，讨论出给高净值客户定制的产品和服务标准，这个容易犯的错误是小组可能会纠结与上面的我们应该看哪两个表，但其实跟上一题已经没有很大关系了，再有一个是怎么样定制产品，两个坑，我们小组讨论的其实有点混乱，时间很紧

二面过了就下午继续终面

终面：二面完了后我在大约半个小时后收到了终面通知，终面还是群面，惊不惊讶

终面还是上午的面试官，7 个人一组进去，先一个个自我介绍，然后面试官说你们说下你们选择一份工作的三个特质，不用展开，**amazing!!!** 多么相似，我面宁波银行初面就是这样，然后我被淘汰了，LZ 心中好慌，招行终面就这么结束了，前前后后感觉每个人 5 分钟不到？我说的三个词是平台、能力、地理位置，然后那个很严肃的面试官就说，你觉得你说的跟你现在选择是相符的吗？LZ 就巴拉巴拉，心慌慌

祈祷祈祷

希望大家的付出最终都有回报，LZ 现在很迷茫，大家要不要讨论下自己出了银行还投了什么，LZ 在想要是银行都没过，那可咋办

3.3.22 招行东莞分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198160-1-1.html>

面试+笔试

楼主本来觉得招行太难进（舍友在招行实习过，笔试被刷下来），不想去参加面试的。

但是想到自己还没有 offer，就还是去了。本来在自己学校有一场宣讲会的，因为任性没有去，只能第二天去别的学校参加宣讲面试。

那天大概是三点多到的，但是等了两个多钟才等到我面试，一面是对抗无领导，案例是微信营销，八个人评论分成 AB 两组，先对抗，再合作。楼主总结了之前几次自己的无领导面试经验，觉得自己是插不上话的人，所以一开始就选了做计时者。觉得自己表现一般吧。

一面结束后六点多，实在太饿，在去找吃的路上收到一面通过的短信，自己也是有点意外。然后买了份小吃随便

吃吃，就赶回教室等二面。等到九点十几分才轮到我。由于时间太晚，面试并没有问很多问题，只问了自我介绍，为什么选择东莞，如何理解你自己投递的岗位。

由于事先不知道会进行到这么晚，没带充电宝出门，手机没电关机了。对那个地方不太熟，问路的时候被一个女生误以为是传销，她吓得一下跳出一米远，用非常警惕的眼神看我，那一刻我看着她看我的眼神，真的觉得特别委屈。

无可奈何去一家便利店问路，老板也以为我是骗子，我说我快哭了(;_;)他才愿意给我充电。

折腾了一个小时终于坐上了回学校的车。

过了几天收到笔试通知。楼主发现二面好像没有刷人。

笔试的学校的名字和另一个学校的名字很像，一个是大专一个是中专。楼主导错航，导致迟到十几分钟，本来中途觉得迟到就不想去笔试的。

重头戏！见识到了传说中的刷人无数的招行笔试，个人觉得英语部分没有很难，文章很短，但速度要快。行测部分楼主做得麻麻噶。后面才是重点！游戏测评！大家来找茬！！给你一张目标图，从四个选项里找出相同的图。楼主的眼睛都要瞎了，一边做一边笑，简直像疯了。做到后面发现有点技巧，就是图里的每个点只能排除掉一个选项，所以你用一点排除了一个选项，就不要再盯着它了，看别的地方继续排除。但是，当我发现这个技巧时时间已经不够了，30道题我只做了10道。

还有一个脑容量测试！！给你一堆球，一开始里面有3-5颗球是闪的，然后所有球一起运动，等球停下来之后，你要找到原本在闪的那几个球。

楼主做到这一部分的时候，整个教室都是滴滴答答滴滴答答疯狂的点击鼠标的声音，那个画面特别有喜感。。

30号笔试到现在，楼主只希望这篇经验能让老天大发慈悲给我一份 offer

3.3.23 2019 年招商银行东莞分行春招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199934-1-1.html>

招商银行东莞分行宣讲会进行一面和二面

一面无领导小组，采取辩论的形式，8 个人，分成两组，先辩论，后达成一致意见，一面过后，宣讲会二面二面是半结构化，二面过了就会参加笔试

如上，我已经笔试过了，已经过了一周多了没收到消息

请问有收到终面通知的吗

3.3.24 广州一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168799-1-1.html>

一组 12 个人，进去前 HR 小哥哥会让每个人抽签决定自己进去面试的就坐顺序，进去后找到自己的编号就坐就好了。流程：一分钟阅读自己号码对应的即兴演讲题目——一分钟英文自我介绍——三分钟即兴演讲（自我介绍完立刻开始，没有时间再阅读）

另外，自我介绍时顺序是从 1-12，即兴演讲的顺序是 12-1，而我刚好抽到 12 号。。。emmm。。。基本没什么时间构思题目



21 号要去笔试，希望能过

3.3.25 招商广分一二面经历分享，求好运~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167210-1-1.html>

2019 届校招，10.9 一面，10.15 二面。

一面在招商银行大厦进行，无领导小组辩论形式。每组 14 人，分成正反两边就已给材料进行辩论。其中 4min 看材料（大概一面 A4 纸），10min 组内讨论，两边各推选一人进行 1min 的立论，10min 自由辩，最后每边再推举一人进行结辩。辩论内容大致是公司因为优秀员工跳槽是否应该对现有销售人员绩效制度进行改变。一面刷人不多，据我打听，其他组进入二面的至少有 6 个人，也就是说至少一半的比例吧。我们那一天的面试用的都是同一份材料。我认为不一定要发太多次言，也不一定要争立论和结辩的角色，只要自己的回答有逻辑性，条理清晰，言之有理即可。自由辩时根本插不上话的我小小感慨一下哈哈。

二面同样在招商银行大厦进行，2 对 1。说是压力面，但气氛其实还好。首先是一个限时 2min 的自我介绍，要求严控时间，期间如果面试官有感兴趣的话题会打断提问。问的问题基本根据你的简历和个人经历来，问的问题非常发散。我有银行的实习经历，所以针对我银行的实习经历问了很多。

问到的问题大致有：为什么选择广州招商？如何判定一个企业的成长性？（其中他们不断打断不让我说些有的没的，比如说招行怎么怎么样，只让我择重点回答）我提到自己 PPT 做得不错，面试官便问我做 PPT 有哪些重要的因素；我提到自己银行的实习经历，便被问道消费贷审核的条件；是否有男朋友；父母是做什么的…最后他们让我问他们一个问题，我提到客户经理有哪些业务可以做，他们说零售和对公，并问我自己的意向如何，我回答对公，结果又被问道如何拉倒 3000 万的存款，当时心里非常慌，说了一个很泛的答案，他们的意思大概就是就是要有逻辑地描述出细节，哎感觉自己给自己刨坑了，囧…。

在应届 BBS 收获了太多干货，无论自己是否能拿到 offer，都想回报一下这个论坛，尽一份小小的力量。祝大家校招顺利！

广分客户经理岗 offer 拿到…我以为会有的终面然而并没有，6 号签约会，去探探情况，到时候可以和大家分享一波。祝大家顺利！

3.3.26 深分一二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196074-1-1.html>

lz 今年 3 月 10 号收到深分面试通知，13 号一面，15 号二面，16 号笔试，总的来说时间特别紧凑一面无领导小组，感觉刷的人不多，lz 第一次面无领导真的是很慌啊(>_<)，题目是促进金融企业和科技企业合作的排序题，

一共五个选项按重要性和有效性进行排序：

- 1.政策
- 2.规章制度
- 3.监管
- 4.中介平台
- 5.改善金融市场环境

好像还有一个是什么忘了，感觉那一天面试的都是这个题目，lz 一面没有说太多话，不知道我们这个组是不是都没有经验，开场没有人抢 leader 和 time keeper（群面小白表示本来第一场只想静静的当 contributor 的）(>__<) 结果大家没有控制好时间，时间快结束的时候我一直对面一个女生（她应该算 leader，虽然她没有抢这个角色）时间快到了吗，最后 4 分钟讨论还有没讲话的同学开始抢话说，最后 40 秒勉强得出结论，lz 没说什么话，稀里糊涂过了一面，大概面试官选人有自己的标准。

二面半结构化 3hr 对 1

问的都是比较常规的问题，听我同学说秋招被压力面了，但是我没有，hr 很亲切一直笑，也不会刻意刁难人，大概一个人 10 分钟，3 个人一组很快就面完了

ps: 招行的面试体验真的很好，面试官很专业，环境也很好，时间安排也十分合理，基本时间到了就叫你，让人很有好感)

笔试：

和往年的笔试题差不多，30 分钟英语 30 道题，55 分钟行测数学+逻辑推理+语言+（忘了啥）一共 55 道题，这个部分要注意因为不能在题目停留太久，尽量卡一分钟一道，不会马上过不然会滚雪球，然后是粗加工细加工，一定要快一点，一般就做不完，最好 6 秒选一道，不用太纠结答案，最后是小球，休息用眼睛余光看吧，放轻松可能会好一点，最后是价值观测试

然后希望以后的同学能够加油干巴爹(?▽?)

认真写希望能拿到 offer

3.3.27 招商银行深圳分行第二批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184610-1-1.html>

招行深分今年貌似分三批找人，lz 是第二批。

一面是无领导小组讨论，话题是海底捞成功的十个要素，按照重要程度排序并结合银行业务给出可以借鉴的要素。lz 带了一块明晃晃的大表于是主动做了 timer。本组有个妹子很强势，于是在她的观点下展开了讨论。lz 中规中矩的发言并及时对他人观点表示同意和补充。值得一提的是本组有俩个人几乎没说过话，还有一个哥们很积极，但是不在点子上，推荐我做汇报，我马上抖机灵，说对面这位女生思维清晰，表达流利，不如她来做汇报，大家一致赞同。（这里想说一下，不要轻易推荐某个人去做汇报除非他是真的表现很突出。如果没有特别突出的人选胡乱推荐的话，我个人认为是减分项）

顺利通过了一面，据了解还是有刷掉一些人的，但是不多。二面是半结构化面试，3 对 1，但是轮到我的时候有个面试官一直不在，就是 2 对 1 了。lz 刚坐下，那个桌子吱吱呀呀的响，搞得我很是尴尬，不过年长一些的面试官很和蔼的提醒我不要紧张，就是针对简历问问问题，聊聊天而已，于是我很快也就放松下来。一开始的问题基本上与简历有关，学习和工作经验这方面，后来年轻一点的面试官就问了一些现实的问题比如为什么来深圳，有没有房子在深圳，以后怎么打算的，产品营销岗位有对公对私，问我偏向哪个还有接不接受调剂。然后基本就结束了二面。

招行是面试结束后笔试，lz 笔试去的那天惊讶的发现每个考场几乎只来了一半不到的人，原来很多人一面没有过或者二面觉得自己没希望，就放弃了。第一部分是英语，lz 土澳留学生，没有压力很简单，问题都非常直接基本上原文都能找到答案那种。然后有综合的逻辑推理，言语理解，数字推理等，没有经济学专业知识，这倒是挺开心的。最后一部分很新颖，考眼力和记忆力的，2 分钟做 20 个大家来找茬。。。lz 只做了一半都不到，还有小球滚动追踪，23 个小球还好，到 5 个小球的时候感觉就是天女散花，眼睛都要看瞎了。。。

不管怎么说，lz 对自己俩轮面试表现是满意的，听说招行是三轮综合来看，笔试可能会有加权。听说这里是个神奇的论坛，写帖子就能有 offer，之前总是默默看别人的帖子，这次自己也想回馈一下论坛给他人借鉴。希望能够顺利拿到招行深分的 offer!!!

3.3.28 招商银行深圳分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175808-1-1.html>

一面是无领导小组讨论，30 分钟的自由讨论，最后两分钟派一个人做小组陈述，也是没有时间提醒然后包含在 30 分钟里面的，题目是（1）海底捞成功的 8 个要素排序，（2）结合海底捞成功的案例，对银行发展有什么启示。总之多发言，抓住任何时机发言，如果小组讨论中一直抓着某个问题不放，这时候一定要站出来推进面试进程，一般情况这种人都会被面试官记住的。二面是半结构化面试，一对三，大概是 8 分钟，很简短，招行的面试都有效率。问了我社团经历，实习经历中哪些跟营销相关的，家庭背景等等。对了，还问了有没有男朋友哈哈。总之，不算压力面，尽全力要在回答每一个问题中展现自己的优点和能力给面试官。划重点，招行的笔试除了 EPI，性格测试之外，还有很多考验记忆力，眼力的题目，两分钟 20 道题的那种，很考验速度，就算蒙也要尽量做完。我反应过来的时候都已经晚了，觉得笔试有点凉凉，笔试不论怎么样还是把题目都做完！

3.3.29 2018 年招行深分产品营销面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174068-1-1.html>

本人国内 985 本硕，申请了招行总行管培和深分产品营销岗，目前招总管培还在面试中，先来分享一下深分的面试经验。

一面：话题群面。阅读一段材料，分析移动支付对信用卡业务冲击最大的因素，并提出应对方案。

一面的面试官是智联招聘的工作人员，话题群面的形式就比较常见没什么好说。需要提到的是，银行群面话题大

多和银行热点资讯有关，很多报深分的同学是非金融经济专业的，所以最好提前了解，否则插不上话也很尴尬。

二面：在笔试开始之前就收到了二面的通知。形式是 3V1，主要针对简历提问。这部分面试氛围比较轻松，面试官也没有怎么施压。

这里要说一下，刚开始选择岗位的时候没有理解产品营销岗位的工作内容。后来通过前一年入职的同学了解到，这里的产品营销就是深分的对公和零售管培生。招行深分二面的时候需要填表更换志愿。

招行深分的一二面难度相对较小。笔试不会影响是否进入二面，但最终的 offer 会根据一二面及笔试成绩综合评定给出。

祝大家都能拿到 offer，也祝自己 11 月中管培面试一切顺利

3.3.30 2019 深分经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169399-1-1.html>

简单写下啦，今天终于结束了笔试

一面（群面）：

参加的深分在北京的面试，全程智联的人组织，我是在国庆回来第一天应该是 10 月 8 号早晨，9 点半的面试。因为我住的远，早早就来学校了，本来是第二组 9 点半，结果 9 点钟我就已经到了，然后我前面第一组正好有个人没来，我就幸运的被安排到第一组。一组好像是 8 个人，大家进去后面面试官就说 40 分钟，小组讨论。

大家都开始读题，我大概看了一下题，然后没人说话，我就起来做了 timer，把时间规划了一下，结果最后发现我是按照 9 点 13 开始计时，而面试官按照 9 点 11 开始计时。好在一面过了。

二面（结构化）

3 面 1

据说其中一位是深分 HR，另外两个是智联的人。

很常规的问题

笔试

笔试还是多刷刷题，不是很难，有点后悔没好好看。最后的游戏环节不计分的，放轻松就好了。

期待 offer 吧，也不知道要多久才给通知，希望一切顺利！到现在 0 offer(s) 很慌。

3.4 江苏资料

3.4.1 2021 秋招南京银行苏州分行本科生岗面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303305-1-1.html>

笔试的话跟前前辈们分享的差不多,我就不多说了,感觉跟招行是一个系统的。

面试是安排在 11.14 和 11.15 两天,具体看站内信通知(很想吐槽南京银行巨喜欢用站内信 明明短信看起来很方便的),前一天是第一轮,晚上六七点出通知你是否能进入到下一轮。

一面是无领导小组讨论,是给一个材料分是否支持两个观点,面试官指定观点,先个人陈述,再组内讨论,最后组内派代表总结。题目也跟同学们说的一样,非常生活化,我们的题目是是否支持家长群的建立。也因为很生活化,所以大家讲来讲去差不多。我也不知道我们组有没有刷人,不过我遇到的另一个时间段的小姐姐没进入第二轮,她表示可能是发言不够流利,讨论也没有很积极。

二面是三个面试官面你一个人,听说法律岗会问专业知识,我倒是没有被问到。面试官很和蔼,是昨天面你的几位,还很捧场,讲着讲着会笑的。常规自我介绍加根据简历问问题,我没有遇到结构半结构问题。平时喜欢说话的朋友可以多说一说,毕竟面试官不问问题就会冷场很无聊,最怕面试官都没问题,那就是对你没兴趣。

今天 17 号,我收到了体检确认的短信,南京银行效率忒高了点!!

题外话:南京银行送的充电宝/笔/本子 本子质量真的好好!以及提供的小蛋糕也很好吃哈哈哈哈哈!可能部分同学面试完还要举牌子拍照 hh 以及一个工作人员小姐姐也太漂亮了点!

3.4.2 招行苏州分行

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293581-1-1.html>

10.23~招商银行苏州分行 1 面~

总体情况:

~3 个面试官, 每个人 8 分钟左右~

面试内容:

- 1、简单自我介绍;
- 2、你的优势是什么;
- 3、有没有投递其他金融行业的岗位;

问题不多,时间短暂,由于挺想去的,稍微有些紧张,期待能够进入终面~欢迎面试招行苏分的小伙伴前来交流~攒人品!

3.4.3 招行苏州一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 21 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292580-1-1.html>

我晕,论坛上都说要等好久,我是 11 点的面试,然后想着 10 点多就先进去等着,结果 10 点 20 多就猝不及防地开始了。真的非常猝不及防,我还在找空闲地方,也不敢大声说话。

流程: 1min 自我介绍+为什么来银行+问了关于简历上经历的一个问题+是否接受调剂



好担心面试官因为环境、光线啥原因拒我

3.4.4 苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293066-1-1.html>

20 号下午面的，两个面试官

自我介绍，为什么选苏州，愿不愿意调剂

因为我不是营销专业，所以问我为什么选银行不选证券

就这些，7 分钟很快。攒 rp，加油冲冲冲

3.4.5 招行苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293740-1-1.html>

1min 自我介绍

为什么苏州

接受岗位调剂吗

接受地点调剂吗

（间接不接受去距离市中心一小时车程的其他地区我真的接受无能啊啊啊啊啊）

3.4.6 招商银行苏分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293755-1-1.html>

秋招以来最快的面试，4 分 58 秒  1. 自我介绍

2. 是否接受岗位的调剂

3. 是否接受城市的调剂

4. 为什么选择苏州

5. 为什么选择银行

6. 除了苏州还投了哪个城市的工作

3.4.7 分行定向培养生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294091-1-1.html>

刚结束的招商银行无锡分行，热乎乎的面经来了~~~

是的！我来攒 rp 了！！！学历不够人品来凑  应届生真是个神奇的地方，也幸好先看了一下

其他人的面经，让我不至于拿到面试题后手足无措  话不多说，开始我的流程分享

终面形式：案例面试，前一天晚上 6 点发案例到邮箱，二选一，有宏观微观方面（具体不能透露呀~）然后会有要求，第二天早上 6 点前提交。对于金融大佬可能真的是小菜一碟，可对于我来说，

等于是用一晚上的时间学完一套知识体系，还是网上很难搜到的那种  在经历了 2 个多小时的搜寻无果、犹豫挣扎要不要放弃后，我还是用一些浅薄的知识体系做了相关分析（毕竟都到最后了，

说什么也不能放弃！）然后整理 PPT 模板框架，数据分析，做到 5 点。。。也算是用尽了我的洪荒之力，第二天一大早又起床化妆等待面试。也算是一个很有挑战性的面试形式啦。后面还穿插了

营销情景模拟的形式，也是挺有意思的，虽然我不知道自己在说啥。。。

总之，我尽了最大努力了，也希望自己可以打动面试官吧，蹭蹭好运啊 

3.4.8 招行无锡分行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294405-1-1.html>

我来给自己攒个 rp，希望我的秋招可以顺利啊

今年无锡分行终面好特别，通知 24 号面试，23 号晚上六点发布两个案例，要求二选一做个案例分析，24 号早上六小时前发到邮箱，对没错，就是 12 个小时之内完成一份案例分析做好一份 ppt，做好熬夜的准备吧。。。

案例分析内容:其实两个案例分析都不难，我选择的是个需要做点数据分析的，另一个理论分析一点。

案例分析时间:六分钟 PPT 展示，所以真的不需要想的太复杂

当天的面试流程:一个人差不多 20-30 分钟，包括自我介绍，情景模拟，PPT 展示，结构化面试。情景模拟是随机抽签，和面试官做个互动就行。PPT 上面说过了，结构化面试大致就是了解你的简历，以及询问一下你的职业发展，并不会问一些专业知识，所以不用太担心。

3.4.9 招行无锡分行一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295893-1-1.html>

听说应届生 BBS 是个神奇的地方~

先说最重要的结论：北方城市应届生慎重报无锡分行，甚至可以说是纯粹浪费时间。

接下来说下面试的经历。

一面线上面试，现场因为 zoom 软件崩溃，临时换成了腾讯会议（这里是智联组织的），一组 9 人，无领导讨论，内容是作为一名监管小组成员，防范知识产权侵权的应对措施。整体流程是读题五分钟，到时间后按顺序每人发言三分钟，包括自我介绍和整体方案设计。楼主是最后一个，很不占优势，基本方案没啥好说的了。单人发言结束后是 15 分钟自由讨论，最后需要推出一个人进行总结发言。一开始论点偏了，好多人都在讨论用户层，忘记自己的监管人员身份，全程楼主发言两三次吧，基本没人 call 楼主，最后 hr 单 call 了一下一个男生，到这里一面就结束了，对，不需要总结发言，可能五点多了，hr 想加快进度。



插个题外话，一面 9 个人，3 女 6 男，4 个男生说女朋友未婚妻在江苏工作发展，你们是统一话术培训吗？

收到二面是很意外的，楼主基本没做总结，一号位的女生很强势，看得出来有练过，很擅长总结，楼主发言基本上是单就某点说下看法。

一面的经验就是，首先发言不在多，在精。其次有想法一定要尽快组织好语言就说出来，不求长，只需要表达出来，因为这么多人在一起讨论，你想出来的点子很容易被别人抢先发言说出来。最后该打断就打断，有的人真的很会说废话还跑偏，这时候浪费的是全组时间。

二面线上面试，软件腾讯会议，三对一单面，左边负责记录全程无发言，中间的中年短发女性（让人最讨厌的，以下简称 A）是主力输出，右侧小姐姐负责端茶送水和问些共性问题。全程用时不超过十分钟，A 看着我的简历，纠结三次我为什么作为一个外省学校外省户籍的男生想要到江苏发展，第一次问，楼主如实回答，江苏交通便利，出门方便，工资水平很不错，教育资源好，医疗水平也不差。冬天的话东北意外很多，每年身边都有老人因为低温导致脑溢血或者出行摔倒直接意外离开，所以希望带父母来南方。A 皱了皱眉头，表示不理解。（这里其实楼主



应该说女朋友在无锡，A 就没下面那么多 P 话了，楼主的女朋友遍布大江南北，哪里需要在哪里（小姐姐补充说，你没来过，那你能适应江苏吗，这里冬天也很冷，楼主回答，楼主曾在四川待过很长时间，四川也很潮，还好，可以适应。A 又开始了，这次双手拄着下巴，说道，你没来过，那你想来无锡，我不理解啊。接着 A 最后一次发力，你还报了什么银行，楼主继续诚实作答，南京银行的总行，在南京，现在还没过网申。A 绝了，战术后仰，我还是不理解啊，你为什么想来江苏。然后示意小姐姐，就标准话术结束这次面试了。中间插着问了几个问题，你愿意调剂到市场销售岗吗？是。那说下你对市场销售岗的理解。还有什么问题，楼主问的是新入职需要做柜的话，最少多久，HR 回复是一年。

楼主二面没有通过，就算过了楼主也不会去无锡分行的，全程没问楼主学生干部经历，没问 SCI 论文，没问奖励荣誉，揪着楼主外省身份不放。如果无锡分行 HR 认为自己是压力面，那我想莫不如说无锡分行 HR 这是独创的无尊重面，肢体语言表达的内容让楼主同样无法理解这位 HR 的想法。我理解 HR 担心外省职员干了没几天就跑，或者说拖着不签约的可能，但是 HR 作为就职人员和单位接触的最直接形象渠道，如此不专业的行为举止，让我很是恼火，招聘本身就是一个双向选择的过程，你当然可以看不上我，但你的行为举止也让我看不上你。招商无



锡分行你很牛吗，请放下你的身段。

说到底，我想无锡分行的薪酬和工作强度还没到让我跪舔的地步。楼主的师姐在佛山分行，佛山分行是内部二级行（这里指的是招商内部裁定的，一级行就北上广几个），佛山分行硕士干销售签 20，但是基本拿不满，细项多的头皮发麻，楼主师姐和楼主情况差不多，都是独身一人想在外省闯荡，基本没什么资源依靠，师姐和我算了算，一年下来杂七杂八也就 13/4，这是多说。工作强度就是每天基本都是九点以后下班，周末很少休息。无锡分行呢，无锡分行是内部二级还是三级行楼主忘记了，工资只会比佛山低，不会高。

情况就是这么个情况，报招商最开始是因为家里空穴来风告诉楼主一年 30，现在过了金九银十看了这么多岗，其实悟透了，这不可能。三个月前的我，好天真。



发个帖子，为接下来人行和国考祈福，加油，奥利给！

【最后问下，有报人行的小伙伴吗，你们参加笔试需要核酸报告吗。

3.4.10 招行南分定向培养生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299619-1-1.html>

今年的一面是在线上，有两个面试官，给你一个话题思考一分钟，然后发表两分钟的即兴演讲，个人感觉发挥一般，但还是过了，可能主要看表达是否有逻辑，并不是特别看重内容。

二面三面都是线下，二面有两种，看自己分到哪个，都是群面，一种是用乐高玩具设计一个方案，先每个人自己搭建并对方案做出讲解，然后是分组合作搭建，选一个代表总结。之后就是有针对性的个人提问，问了一些比较专业的问题。另一种是辩论赛，因为是听别人说的所以不是很了解。

三面就是正常的案例分析了，面试官没问方案相关的问题，问了一些别的问题，估计是要被调剂到市场营销了。听说这是个有魔力的论坛，还是希望拿到定向培养生的 offer 呀。

3.4.11 招行南分二面，无领导对抗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297325-1-1.html>

10 人一组，1-5 为 A 组，6-10 为 B 组

3min 读材料，1min 观点陈述，5min 组内讨论，15min 两组辩论

最后形成统一意见

推荐一个人，3min 总结发言

3.4.12 招行苏州分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298238-1-1.html>

8 点到楼下签到

人到齐后到报告厅等待确认岗位信息个人信息

我是第一组面的

5 个面试官

5 人一组

自我介绍+半结构化

比较轻松

祝大家都能拿 offer

3.4.13 招行苏分线上一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 4 月 8 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319190-1-1.html>

笔试和面试一起通知, 短信和上分 AI 一起来, 瞄了一眼之后找不到了也没回复, 幸好第二天有小姐姐打电话过来确认, 感恩。面试感觉就是给 HR 看个简历的时间然后看看人, 自我介绍, 为什么来苏州, 接不接受调剂——只是接不接受, 不是问你想去哪。(测试的时候小姐姐说 1v1, 结果进面试间出来三个人差点唬住)。面试也还好, 只



不过我笔试惨烈, 。

3.4.14 招商南分营销类终面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233504-1-1.html>

楼主报的管培被调剂了 大家都被调剂了

自我介绍 让主要说自己的优劣势

左边的 hr 全程微笑没问问题在码字

右边应该是部门成员 也很和蔼对我微笑 因为我有一份信托的实习 问我有没有和客户的对接 我没有一直在写材料不知道是不是要凉

重点是中间的领导好严肃理性给不停挖坑我要哭了

我答得也不好

大概就是 为什么不去信托 我 银行更锻炼人 信托实习的一直在写房地产我觉得要创新 他 那写政府平台的你就去了? 我 不去我也更喜欢与人沟通 他 那信托也可以沟通啊 还可以和更有逼格的人 我们都是对接中老年 我还是觉得银行一步一个脚印的更踏实 我去信托也没有资源 就让我出来了

内心 铁凉

就希望大家从我这里吸取经验

应该直接说 招商多好多好 更有逼格的

而我 反应不过来呀

害 攒人品

反正结束咯

3.4.15 招商南分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232897-1-1.html>

无领导讨论 等的特别久 收手机 主题是文明旅游的创新方案 感觉大家的题都挺难的

无领导后会挑一些人问 我们组好像是一些发言比较少的 捞一下 问的问题比较难回答 最差的是谁啊 你和谁比谁更优秀这种 大家如果被问到了一定要果断点回答 犹豫会追问 大大方方的就好了 争取下机会 不过室友那组讨论完没有再问问题

攒人品！

3.4.16 新鲜的招行苏分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224294-1-1.html>

前几天收到了短信通知，最后初面定在今天下午 3 点场

大约提前了 40 分钟左右就到了，感觉苏分并没有明确的时间安排，先到的先分组，组成了就去面试。

我们组 12 人，11 男 1 女，没有自我介绍环节，直接结构化群面，由于保密协议，内容不做分享，整个流程如下 5 分钟阅读材料，阅读过后每人 1 分钟陈述观点，陈述结束过后，20 分钟讨论，最终指派 1 人做 3 分钟的报告

讨论环节太坑爹了，大家都在抢着发言，等轮到楼主的时候已经是最后几分钟了，而且有的人感觉就是刻意的重复之前的发言，很难受，好在最后大家统一了意见。

结束后，面试官分别问了每个同学是否接受调剂工作地点还有岗位，家乡，为什么要来苏等个人问题

另外说个事儿，感觉招行倾向男生，在签到大厅看到的女生寥寥无几，和我一同申请招行的女生直接网申都不过，我们的学术背景一模一样，她成绩比我还好一点，我比她多个证书。

希望大家都能收 offer。

3.4.17 招行南京分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223291-1-1.html>

第一次写面经，为后面人铺路啊。

10 月 15 号南京分行初面，地点在招银大厦，铁柱在 35 楼面的。

进去以后每个人面前有一张纸，上面有题目。

一个面试官。

1分钟自我介绍，1分钟回答题目，题目有：谈谈“中国制造”、前进一步还是后退一步、退一步海阔天空之类的。整体下来非常快，大家也很厉害，很多高材生。本铁柱感觉是要凉了~哎~

3.4.18 招行南分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222615-1-1.html>

楼主参加的 13 号下午场 同学参加上午场 上下午面试形式不一样 所以可能 15 号可能又会变 建议早去 20 30 分钟 在楼下抓刚结束的人问下什么形式有个心理准备

13 上午是即兴演讲 2 分钟 有的面试官喊停有的不管 题目多样 经济学也有热点还有生活

下午是给 2 分钟看题本 每个人题目不一样 回答不按顺序 第一个发言的有加分 回答为 自我介绍和回答问题 所在小组面试官没喊停 感觉除了第一位同学都超时了

问题有对一句话的理解 还有入职情景题 还有经济热点

好运

3.4.19 招商银行苏州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221475-1-1.html>

LZ 刚刚面完，热乎乎的经验来啦

一面是群面，一组 10 个人，整个过程 1h 左右。

流程如下：5min 读材料-1min 陈述观点-20min 讨论-3min 选出代表总结陈词。整个过程中的发言顺序都是不固定的，大家有观点就可以说出来，我觉得沟通很重要。

群面之后又问了三个问题，1.报考的岗位是什么，是否接受调剂？2.报考地区是什么？是否接受调剂？3.为什么选择苏州？

LZ 今天碰到的小伙伴很好，大家合作的也不错，出来之后还互相加了微信，沟通择业的情况。

希望我的经验能给大家带来帮助，也给自己带来好运，收割理想 offer。

3.4.20 2019 春招南京分行一二三面，等结果中，希望拿到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200393-1-1.html>

三天之内经历一二三面，连续两晚紧张的等结果，总算是完成了终面，大致介绍一下流程，造福学弟学妹，也希望自己能拿到 offer！！

一面，群面，每个人有不同的题卡，一共限时 3 分钟，1 分钟自我介绍+2 分钟答题卡问题，注意控制时间，时间一到会有铃声提示

二面，群面，对抗式无领导讨论，楼主第一次经历这种辩论+无领导的形式，简单说一下过程，根据拿到的题卡，

会规定好正反方观点，先每个人 1 分钟陈述个人观点（不指定发言顺序），然后正反双方小组成员各自讨论，接着 15 分钟自由辩论时间，但！最后正反两方要形成统一观点，并由一人总结陈词 3 分钟，所以不能完全当辩论赛打，注意适当妥协。

三面，个人面，1 对 3，主要是一些常规问题，根据个人经历等等提问听说应届生很神奇！楼主是真的很想进招行！希望能顺利拿 offer！

3.4.21 2019 春招南京二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200242-1-1.html>

昨晚十一点短信通知两点面试，今天一点二十多到的，结果干等了近四个小时！！五点不到的时候才进面试间。四位考官，12 人一大组，六人一小组做对抗式领导小组讨论。

随着余额宝等金融互联网平台的发展银行的存款流失很严重。据统计，存款主要来自老百姓和企业。方案 A 可以提前支取利息，按周按月或者按季来，提前收到利息；B 方案是说把客户精准分类，然后设计对他们更合适的产品，如 20 万以上存款的大额存单。

五分钟读题，一分钟说观点，五分钟六人统一，15 分钟两队辩论，要推出一个结论。（同队两个女生拿出辩论队的气势，力压群雄，我们组另外四个女生基本都没说话的机会.....）最后考官会问没说话的人几个问题，近五点五十才结束.....

希望以后的同学们好好准备吧~都拿到自己满意的 offer

3.4.22 2019 南京二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200209-1-1.html>

昨晚十一点短信通知两点面试，今天一点二十多到的，结果干等了近四个小时！！五点不到的时候才进面试间。四位考官，12 人一大组，六人一小组做对抗式领导小组讨论。

随着余额宝等金融互联网平台的发展银行的存款流失很严重。据统计，存款主要来自老百姓和企业。方案 A 可以提前支取利息，按周按月或者按季来，提前收到利息；B 方案是说把客户精准分类，然后设计对他们更合适的产品，如 20 万以上存款的大额存单。

五分钟读题，一分钟说观点，五分钟六人统一，15 分钟两队辩论，要推出一个结论。（同队两个女生拿出辩论队的气势，力压群雄，我们组另外四个女生基本都没说话的机会.....）最后考官会问没说话的人几个问题，近五点五十才结束.....

3.4.23 2019 春招南京分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200164-1-1.html>

南分热乎乎的二面来了~

签到的时候确认了一面几乎没刷几个人, 楼主今天后场看到了一面所在的组 8 个人  (10 人一组哦)

面试形式是 5V5 无领导小组对抗辩论, 5 分钟读材料, 不设次序发言每人 1 分钟, 然后 5 分钟分组讨论, 15 分钟对抗辩论, 最后达成一致结论, 选代表作 3 分钟陈述, 会卡时间的!

面试官有四个  (个人觉得无领导的场面这个数目有点多了) 一个主面试官, 一个计时面试官, 还有两个小姐姐第一眼就能看出是人力部门的 (有一个小姐姐在大家阐述观点的时候经常摇头, 甚至还一脸不耐烦地往椅背上一靠。。感觉略不专业哈==)

不可以举手表决或者少数服从多数, 不可以有第三种观点产生, 楼主所在的小组大家都很强, 以至于差一点点吵得没结论。。结束后面面试官还挑了一位比较安静的同学问应该淘汰哪两个人, 然后!

面试官问那两位同学有没有什么解释, 然后又问了其中一位应该淘汰谁  楼主当时就深感面试官套路太深了

~~~

一组大约 1 小时, 等待的时间比较长, 以上就是二面大致情况, 希望能帮到 20 届的学弟学妹们~

大家都说这个论坛有神奇的力量, 希望能进终面!

忘记说题目了, 楼主本组的话题是银行吸引客户存款, 给出的两种创新模式哪一种更受客户青睐。第一种是利息提前支取, 可以选择按月或按季付息, 第二种是针对不同客户群体对症下药的设计产品。个人觉得第二种观点是比较占优势的, 最后也确实是一致选择了第二种模式~

### 3.4.24 2019 春招南京分行一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200008-1-1.html>

楼主是下午场, 一点半签到, 然后按照签到顺序分组面试, 一组一小时左右

面试形式: 2 分钟阅读题本, 三分钟答题时间。

来之前楼主一直以为会是 5V5 无领导小组辩论, 结果听面试官介绍完懵了 

读题两分钟, 比较尴尬的是, 面试官的闹钟响了但是大家都还没准备好哈哈哈哈哈, 沉默了一分钟左右才有人站起来说。

虽然面试官说最后一位发言的会减分，楼主在前五位同学发言时，仿佛被命运按住了肩膀站不起来==  
挣扎着第六个发了言。

首先都是自我介绍，给出了建议提出的关键词（学习情况，社会实践情况，应聘的优劣势，兴趣爱好等），然后是针对题本答题。

每个人的题目不一样，但都很简短，虽然要求自我介绍+答题一共 3 分钟，但是感觉面试官不是很卡时间，包括楼主在内的几位同学都明显感觉说的比较多但是面试官没有打断（楼主是在面试官突然抬头看我的眼神中察觉到



了时间的流逝

印象中本组题目有：

孙悟空和超人谁更厉害

谈谈中美贸易战

高速收费是否应该（这个有点记不清了）

三寸之舌强于百万之师学会闭嘴是不是一个很有必要的一件事

原谅楼主过于紧张唤醒了金鱼的记忆，就记住这些了！



期待明天的二面通知

昨晚十点多收到二面啦~感觉刷人不多，二面祝福我吧~

### 3.4.25 2019 春招南京一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199956-1-1.html>

昨天晚上看了去年一面的帖子，准备了一个一分钟自我介绍真的用上了！！（临场又添了一个招聘优势）

参加的上午场第二批，考前会给十人小组十多分钟的等待时间，有了一个彼此熟悉的时间。进去之后每个人桌上有一张题目纸，准备三分钟，自己站起来自我介绍+答题（共 3min）

注意控制时间！整理了一下同组的题目：

黄金周出行还是宅居

钓鱼执法

短板重要还是长板重要

三寸之舌强于百万之师

铁道部实行网络购票和电话购票你怎么看

对朋友圈的看法

第一天上班发现领导出国领队也不在你会怎么办  
如何看待“奇迹”

### 3.4.26 热乎乎的招行南分管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182448-1-1.html>

刚刚结束了管培终面，来分享热乎乎的面经啦～

一面：无领导群面，题目是关于互联网金融，排序选择并且提对策。lz 没有特别担当什么角色，只是适时提了些自己的观点并且帮助团队尽快达成一致意见。个人感觉并没有刷人，只是有人被调剂了成了业务岗。

二面：1V3，结构化面试，但是问题也比较随意，自我介绍，为什么选择金融行业要来南京工作（lz 实习一直在北京上海），为什么不去事务所（lz 会计专业...），职业规划...大概也就面了个 10 分钟，本来以为凉了，没想到过了个周末就收到终面通知了，南分效率还是很高的，必须夸一夸！

终面：在招银大厦面了最后一轮，前一天晚上发了案例并且要求第二天早六点 ppt 发邮箱，个人感觉并不难，讲的有条理能圆回来就成。演讲完 Q&A，没有被问关于案例的问题，只问了 ppt 用了多久完成，lz 说了三个多小时面试官震惊了 orz.....在分析案例的时候有没有借助外部资源参考，三轮面试下来自己可以改进的地方，在招行面试有没有认识几个朋友，然后例行的管培两个方向选择哪个，是否接受调剂....

整体面试感觉南分组织的还是很有效率的，也希望能够顺利拿到 offer！听说这是个神奇的网站，来蹭欧气～  
秋招不易，也祝大家能拿到满意的 offer～

### 3.4.27 招商南京分行下属银行一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182090-1-1.html>

面试地点都在珠江一号，珠江路地铁站直达，就在披萨店对面。

一面无领导讨论，12 个人，首先自我介绍+自己观点，2 分钟，注意时间。我们组题目是资源排序题，楼上是倒数第二个，基本没啥说的，大家都差不多。讨论时候，关于几个点前后排序大家分成两派，但有一派挺强势的，基本主导整个讨论。楼上是另外一派的，因为自我介绍有些磕巴，觉得也不能过了，就破罐子破摔，对两个点的排序提出质疑，但没人接话，最后也顺水推舟，服从强势的一方。PS：我们组排序时候竟然有人说举手表决，

emmm... 

楼主可能因为报的岗位竞争不大，所以奇迹般地进了二面。二面呢，单面，多对一，问的超详细，针对简历提问。印象特别深的是问，毕业论文题目的设计和如何实现品牌推广。其他问题就很平常了，对于加班怎么看啊，为什么回家乡等等。

### 3.4.28 2019 苏州营销岗，南京业务岗面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181652-1-1.html>

先介绍一下楼主基本情况，外地 211 硕，非江苏人。

苏州和南京都进入了面试（感觉好像硕士笔试有个差不多就可以进面试，因为本人笔试真的考的相当烂）苏州报的营销岗，南京业务岗。

苏州面试开始的比较早，一面是无领导 3v12（楼主参加秋招较晚，所以这是我的第一个无领导），讨论结束后面试官随便提一些问题，感觉自己完全懵的，不知道怎么进了二面，可能一面基本没怎么刷人吧。二面是 5v8，竞争很激烈呀，人才济济。先是自我介绍，然后面试官提问，当时是下午最后一组，等到五点半才开始，感觉面试官都累了，也没问什么刁难的问题，就一些基本情况。但是！我当时是排在第一个自我介绍的，还以为是一分钟卡的很严的那种，结果说的很少！亮点都没体现出来！但后面同学都说的很多.....然后就没被提问.....再然后就凉了.....

南京一面也是无领导，3v12，排序题，同组小伙伴发言都比较“温和”的那种，楼主讨论中就负责带了一点节奏。二面是 3v1，搞得氛围挺紧张的，先是自我介绍，然后面试官针对简历、意向岗位等提问，偶尔会有一些犀利的问题，但是不要慌！！有条理的说出自己的真实想法就行，有时候就是故意给你点压迫感。

总结：1.提前了解面试银行的基本信息，例如主打产品、发展理念、最近开展的项目等等，都是必须的，很有可能被问到。

2.常见问题提前准备，例如为什么选择这个岗位，为什么选南京？好好准备自我介绍！

3.自信！稳住，不要慌，我们能赢！

从论坛看了很多前辈的分享，心里想着一定要来回馈，顺带求个 offer。（谁能告诉我体检到底是不是差额啊？心慌.....）

### 3.4.29 10.15 招行苏州分行一面经过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167617-1-1.html>

今天晚上刚刚面试完就赶火车回北京了，坐火车上没事趁着还记得就把面试经过写出来吧，保佑我过呀，不然我



1000 多车费就打水漂了，钱包在哭泣，穷人留下悔恨的泪水。

**面试过程:** 1.先签到给一个号码，交材料，再做一个姓名表。然后就等着叫号。

2.面试形式是无领导小组讨论，男女分开面，我面的时候是 12 个人一组，**小姐姐们长得都很好看，人也非常 nice!!**，整个讨论氛围还是比较和谐的，没出现撕逼情况（笑哭）

3.讨论的题目是北京旅游问题的解决方案（感觉好像是上午一个题目，下午一个题目的，上午是提高中国电影的效益）先每个人 10 分钟读材料，然后 1 分阐述自己观点，以及想担任的角色（领导者，创  
新者，监督者，执行者，评估者等），再就是 35 分钟的小组讨论，最后一人总结。

4.整个过程中很和谐，每个人阐明观点，面试官也很好，基本没有过多干预，到时间就会提醒，感觉时间扣的很近。

5.最后面试官会找各别人问一个问题，基本就是为什么想来苏州以及你觉得你们小组讨论的怎么

样，有什么补充的。（没有问到我，让我很慌呀。。。 ）

**面试感受:** 再一次庆幸自己分到这个小组，氛围超级好，不会有人抢话，大家都很有礼貌。（面试完大家还建了群



**对自己的吐槽:** 1.阅读完材料，面试官说谁第一个发言，仿佛被按了暂停键，突然陷入死寂，面试官也不说话，

维持有 10s。我尴尬的要死，只好硬着头皮说（为什么你们都不说话呀明明都很厉害的 ）。

2.我一直以为这种面试，很多人会想选领导者的，因为我的性格我就选了执行者，没想到我们组没有人选领导者，我都惊呆了。大家都好谦虚啊！

3.每个人都说完后，面试官说大家开始讨论吧，又是熟悉的剧情，又没人开头说话，我当时

多想小姐姐们开头当领导者呀，但是没有人动，于是我只好又先说了。。。  虽然看似稳如老狗，其实内心慌的一批。感觉大家说的都很好呀，就是太谦虚啦。 总结就是我感觉自己表现太多了，说的太多了，不知道面

面试官怎么看，好慌呀。。。 

**最后说一下对苏州的感觉吧**，一开始选苏州只是我求职的一个备选，但是今天一天的经历让我真的想在苏州安居：蓝天白云，白墙黑瓦，还有空气中淡淡的桂花甜香，真的是让人很心动的城市呀，还有苏州各种好吃的。因为我是一早就到了，于是找了网上推荐的山塘街的荣阳楼吃早餐（这里要大声赞美油氽丸子，真的特别好吃!!!），饭后准备买一些糕点，看到一个叫定胜糕的名字特别吉利，我准备买给自己面试加加福气，结果后面排队的婆婆



立刻说不要买这个，这个不好吃，买那个好吃的。特别可爱~还有公交上看到阿姨在织毛衣，真的很强大，还有面试完手机没电给我找公交路线的大爷.....真的很喜欢苏州了，希望我可以过吧，还有一起面试小姐姐们都可以顺利通过，毕竟路费真的很贵呀~~祝大家找工作顺利呀！



2018.10.29 19:40: 刚刚收到二面通知啦，在 11.5/6 号，具体时间稍后通知，哇！今天一天等的头皮发麻，心态爆炸，还好收到了，不然都没法和我那 1060 的路费交代，没收到也不用急，估计还在陆续发吧。现



在的问题是去面试又是 1060 的开销，朋友还说工作还没定，小一个月工资就没了，如果后续顺利的话还



有体检之类的，哇，感觉成本越来越高。加油，希望应届生网站给大家带来好运

希望我浦发面试顺利呀，阿门！

### 3.4.30 招行南分二面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148650-1-1.html>

这次是招行南京分行春季招聘，4 月 18 号在东南大学榴园宾馆二面。

面试形式：无领导小组讨论

面试议题：互联网金融的发展迅猛，但也存在许多假借互联网金融外壳进行非法集资的平台，材料提供了 6 种有效的防范措施，请根据这 6 种方法的重要性进行排序。

1. 法律体系存在空白，健全现有法律体系；
2. 通过非政府平台，对现有互联网金融进行监管；
3. 借助舆论压力管制；
4. 提高互联网金融的准入门槛，严加把控；
5. 加强对互联网金融广告的管控；
6. 对消费者进行教育；

我的排序是 145623

依据是：145 是从体制建设角度；6 是从直接（潜在）受害者角度；23 是从外界压力的角度

有幸进入了终面，分享二面的见闻给大家，也为自己攒人品~！

希望大家都能拿到心满意足的 offer~！

### 3.4.31 招行常分一面二面终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129546-1-1.html>

最近找工作忙得团团转，在论坛得到很多前人的帮助，想写点东西回馈论坛，楼主非 985211 财经类研究生，在很多大神前就是渣渣，可以说是非常凄惨了。一面是一小组 12 个人进去一个房间，有两个面试官，一分钟自我介绍，一分钟答题，题目就在桌面上，每个人的题都不一样，有两分钟准备时间，然后准备好的人就可以起来说了，最后一个人会扣分。二面的时候看到好几个同小组的同学，感觉一面并没有刷很多人。一面结束第三天就二面了，二面是无领导小组，一组 10 个人进去房间，我们小组是排序类题目，提高员工素质办法，抽出两个最重要的和两个最不重要的，一分钟个人陈述，准备好了就说，楼主第二个起来的，没来得及说完不重要里的最后一点，所以大家要注意时间呐，然后就是讨论，积极冷静发言就可以了。14 号的时候终面，终面听说剩下 50 人，录取 20 个左右，不知道消息准确不，1 对 5 还是 6 的，楼主面试精神头不在面试官所以没太注意，主要介绍优劣势，还有想去营销岗还是柜员岗之类的，都是不关专业的问题，所以不是很难答，但是容易答得一般，也不知道最后会怎么样，希望可以顺利通过吧。

## 3.5 总行资料

### 3.5.1 2021 招总管培一至四面/广州站/已拿 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304291-1-1.html>

10 月一面 AI 面 线上 英文自我介绍+一个开放性话题的 2min 即兴演讲 11.16-11.18 二面到四面（每天一面，当天晚上出结果）

11.19 下午 3:00 现场签两方

整个时间安排确实高效，虽然三面结束后当日晚上 8 点就发四面的题目还是有点疲惫，但是整体不拖拉不用苦等的节奏还是对应聘的同学很友好了嘻嘻

二面 我们组抽到的是辩论，现场选持方后分组讨论 15min，然后正反方轮流陈述观点——互相提问——自由辩论——最后总结；题目像是奇葩说的那种话题，不是专业知识辩论；还是多发言并且保证思维跟上辩论节奏，多提出有思考性的观点

三面是结构化单面，聊聊简历和对你感兴趣的点，常规问题；而且三面和二面是相同的两位面试官，基本上对你前一天的表现都有印象，这样做出来的决策应该也相对全面合理一点

四面晚上八点发题目，ppt 第二天早上六点前交，然后上午就去做 pre，注意把握时间，七分钟不要超时；pre 完面试官再提一些关于展示以及简历的常规问题，感觉四面的面试官比较 senior，问到 ppt 相关的问题的时候也尖锐一点哈哈哈哈哈，而且不是很能看出来面试官对你的态度，领导大概喜怒不形于色...心态稳正常回答就行

四面结束的时候就说了下午两三点就会发 offer 现场签约，让大家不要急着离开广州，然后真的下午两点发了 offer，三点办了签约会，

整体就这样，希望明年的朋友们可以参考，还有今年的大家秋招顺利！

## 3.5.2 招商银行 AI 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293517-1-1.html>

一共两个问题

英文自我介绍 30s 准备 1min 回答

观点陈述题“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？”30s 准备 2min 回答

分享经验攒人品！祝大家都顺顺利利！

## 3.5.3 招总 ai 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293518-1-1.html>

第一题英文自我介绍，一分钟回答。

第二题是问答题，我的题目是网络让人更自由还是更不自由，两分钟回答。

两题准备时间都是 30 秒。祝大家好运！

## 3.5.4 招总 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293750-1-1.html>

1. 自我介绍一分钟 英文（30 秒准备）

2. 对于线上考试和网上课堂的看法（30 秒准备）

感觉提前准备没什么用 第二道题基本不会一样的。直接冲就行

攒人品 攒人品 XD

## 3.5.5 招行总行&招银理财 AI 面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293934-1-1.html>

首先说一句，题目不会重复的.....楼主把论坛里出现的题目都准备了一遍写了稿子，一题都没考到.....

不说了上面筋：

**Part1: 30s 准备 1min 英文自我介绍**

**Part2: 30s 准备 2min 即兴演讲**

**1、（总行）**现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

**2、（招银理财）**银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

第一题还好，第二题真的把我问懵了 QAQ

以及，放一下我在论坛上找到的现有所有的观点陈述题目，大家可以参考做个练习：

- 1、你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？
- 2、怎么看到消费升级与降级
- 3、教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意，问你怎么看
- 4、在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？
- 5、对于线上考试和网上课堂的看法
- 6、如何看待隐形贫困人口，会提示概念。
- 7、怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？
- 8、互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？
- 9、关于政府修路，有钉子户该怎么办
- 10、后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款
- 11、你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？
- 12、你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市
- 13、网络让人更自由还是更不自由
- 14、鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和，愿意开窗了。”
- 15、如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题
- 16、如果手机里留一个 app 选哪一个
- 17、城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。
- 18、如何看待 700 万外卖骑手中有 1% 的是硕士学历？

补充：以下面筋来自楼里其他小伙伴：

- 19、请问人类有哪些特质是人工智能无法替代的。

希望能帮到大家！也为二面攒人品！！！！

### 3.5.6 招行总行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294087-1-1.html>

第一题：英文自我介绍，准备 30s，正式 1min

第二题：是否认同“所有人的所有想法，在数据面前人人平等”这句话？准备 30s，正式 2min  
不能重复录制，问题几乎不会重复

附：论坛出现过的第二题

鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和，愿意开窗了

“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？”

网络让人更自由还是更不自由

后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？

如果手机里留一个 app 选哪一个！

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意

如何看待这个时代的消费升级和降级

怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？

如何看待隐形贫困人口

在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

对于线上考试和网上课堂的看法

地铁上不文明行为如何解决

如何看待 700 万外卖骑手中有 1% 的是硕士学历？

城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

电商直播带货以极低价格，甚至低于批发价的形式进行是否可持续

如何看待地方公务员直播带货当地特产的现象？

如何看待对奢侈品征收奢侈品税

认为企业该如何权衡社会责任和经济效益

如何看待“有些青年物质富足，但是精神贫瘠”。

现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

关于政府修路，有钉子户该怎么办

网络让人更自由还是更不自由

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

### 3.5.7 总行 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294198-1-1.html>

总行 ai 面，三十秒准备，1 分钟英文自我介绍。

30 秒准备，二分钟回答开放性问题

1、现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象  
2 亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

综艺节目是否要传递主流价值观

1、你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？

2、怎么看到消费升级与降级

3、教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意，问你怎么看

4、在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

5、对于线上考试和网上课堂的看法

6、如何看待隐形贫困人口，会提示概念。

7、怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？

8、互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

9、关于政府修路，有钉子户该怎么办

10、后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

11、你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？

12、你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

13、网络让人更自由还是更不自由

14、鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来调和，愿意开窗了。”

15、如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

16、如果手机里留一个 app 选哪一个 17、城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

18、如何看待 700 万外卖骑手中有 1% 的是硕士学历？

希望能帮到大家!!

### 3.5.8 招商银行 总行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294203-1-1.html>

有试考环节，可以提前测试一下录制画面和声音。

第一题英文自我介绍，第二题：如何理解熵增定律，生命以负熵为主？

最后一道题一进入就开始 30 秒倒计时了，注意看题，然后最后一道题真的没法准备，问了很多同学题都不一样。

### 3.5.9 招总 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294236-1-1.html>

才选小程序

共两题，每题各 30s 准备时间

第一题：1 分钟英文自我介绍

第二题：网络众筹平台是纯粹的公益组织吗？如果不是，如何平衡盈利和公益？

第一次发论坛，祝大家秋招顺利！

### 3.5.10 招总 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294270-1-1.html>

Q1. 英文自我介绍，30s 准备时间，1min 答题时间

Q2. “恋爱真人秀为什么受年轻人青睐？”，30s 准备时间，2min 答题时间

答题时间快要结束了，小伙伴们冲哇！！

### 3.5.11 招总二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298010-1-1.html>

据说形式有出牌凑数、蒙眼模卡片和辩论。

我们组是出牌凑数。每个人手里有三张图形牌和一张信息牌。图形牌分别代表一个数字，信息牌会告诉三张图形牌的总和或者总和的其他信息（比如范围，是几的倍数）。

面试官出一个数字，每个人出一到两张牌，最后加起来的总和小于面试官出的数字并尽量接近。前一位同学出牌完毕后，后一位同学才能看自己手中的牌。

45 分钟，20 个人以下（我们组是 15 个同学），出牌总和大于面试官出的数字或者时间到了有同学没出完牌就算失败。

祝大家都好运，面试成功。

### 3.5.12 招总二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297983-1-1.html>

一个小组 15 人

题目是一套卡片 48 张  
大家蒙眼  
每人发几张卡片  
自己摸完陈述  
最后小组讨论找到是缺几张卡片  
什么形状 什么颜色  
(小组讨论大家都太强了, PRAY FOR ME)

### 3.5.13 招总二面北京站

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297834-1-1.html>

玩游戏, 18 人一组, 每人手里三个图形一个信息卡, 从一号开始出牌, 没出到自己不能看卡片。最后 18 个人出的数要小于等于面试官给的数。

LZ 所在的小组整体来讲没啥逻辑, 也没有突出 leader, 一开始每个人疯狂表现自己但感觉对于推进没什么用。但是还是建议后来的小伙伴多多发言, 管他是对是错确实能带着大家走。LZ 过于沉迷算图形关系, 并没有什么参与度, 估计是挂了, 唯一的几句话是在询问信息和催促进行, 应该是凉了的。给后面小伙伴的建议就是, 逻辑跟着走, 不要沉迷算逻辑, 毕竟你说谁大谁小别人也不会立刻就知道是不是...

发发面经给自己以后求职攒攒 rp, 哎

### 3.5.14 招行总行管培二面辩论(北京)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 3 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298098-1-1.html>

建议提前预约, 预约尽可能靠后的时间。

一共三种考核形式, 两种游戏和辩论。

楼主参加的是辩论: 分 AB 两方, 有论述, 小组问答, 自由辩论和总结陈词四个部分。一开始给 3min 读材料和 15min 小组讨论时间。

题目是在线教育是否能够促进教育公平? 明显反方不好回答, 大家都想当正方。

攒人品, 希望能拿到 offer!

### 3.5.15 招总管培广州站二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302894-1-1.html>

我们组做的是蒙眼摸卡片, 每个人手中分到 2-3 张, 需要通过小组合作得出缺几张卡片, 以及对应形状和颜色。我感觉座位排次还蛮影响表现的, 前面的人可以说很多。建议大家描述形容的时候细致一些, 同时注意时间安排, 蒙着眼睛也要有时间意识!

lz 表现不好, 为秋招攒攒人品了, 球球让我快快上岸, offer 看看我呀



### 3.5.16 2020 招行总行管培 AI 以及广州站二三面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303514-1-1.html>

背景本科两财一贸社科专业+硕士 qs 前 15 商科专业。

没有收到四面 case 的通知，止步三面了，就来写写流程供大家参考吧。

10.13 笔试收到了免试通知，大家可以参考其他经验帖，我还参加了 2019 年（上一年校招）的招行总行管培线下笔试，题型应该是差不多的。

10.21 通知 10.23 晚 6 点前参加 AI 面试，英文自我介绍+1 道随机题目，我的题目是给磨合效应概念，谈看法。

10.28 通知预约面试，11 月在北京武汉广州上海都有，时间不同，去年二面我是直接被分配到广州站（但去年没有去面试），今年可以选择任一站点的时间段。

11.16 参加广州场二面，听说其他组一般 15 人左右，我们组人偏少，12 人。挺顺招行总行管培二面大多是两种游戏之一或辩论，大家可以刷刷别的经验帖。上午有同学说是出牌游戏，面试官给一个数字，每人手上三张牌和一张信息卡，大家轮流出牌不能超过面试官给的数字且尽量接近。

我参加的是蒙眼摸卡片游戏。先给两分钟读题，然后全程佩戴眼罩，每人发 3-4 张卡片，45 分钟讨论，派代表 3 分钟总结整套卡片规律，缺失了几张卡片及其颜色。

我在过程中让大家尽快轮流问面试官手上的卡片颜色，且提醒大家注意时间，最后难免陷入唇枪舌战很多人说话，建议还是要有合作精神，提一些对大方向有帮助的建议。

当晚 9 点 40 收到短信和邮件，通知预约第二天的三面。人数显著少了很多，看了下签到表，全天只有三个楼层会议室，每个会议室大概 30-40 人左右。二面印象中挺多楼层，个人大概猜测二面通过率在 1/5 或者更低，只是猜测哈，仅供参考。签到后需要填写一张轮岗地点意愿表，选三个城市排序。

三面一个时间段（1 小时）只有 5 个人，在电梯间候场轮流进入会议室。还是昨天的两位面试官，2v1，不用带简历。自我介绍后提问，印象中问题有：对招行的认识；有没有家人从事金融业银行业；关于轮岗地点简单问了一下；更愿意从事前台还是中后台；是否愿意从基础工作做起；更愿意当团队成员还是组织者；谈谈对昨天面试表现的看法...以及一些关于个人简历的问题，没有涉及专业知识。

晚上没有收到通知，看论坛有小伙伴说是晚上七点多发的四面通知八点发的 case，应该是止步三面了，原本还做好了通宵做 pre 的准备 hh，有点忧伤，还在想要不要继续投海外场。不过还是很感谢招行给的面试机会，也攒攒 rp，希望能给同学们一些参考啦！

### 3.5.17 招总管培上岸面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305208-1-1.html>

从 11.17 参加上海场二面到 11.20 晚上签约，招总面试节奏真是十分紧凑。lz 最开始投的一志愿是投金方向，并且在招聘网站上投的管培的几个方向 除了投金都被标成了“筛选未通过”，hr 说是系统 bug，最后 lz 还是被调到了某方向。

这里需要说明的是，一开始二面群面的屋子定了之后，三四面都会在这个面试间进行，而且这个面试间就是你的方向。这点如和大家情况有出入，欢迎补充～

再补充个 bg，lz 两财一贸本 G5 硕，实习经历比较广泛，会根据不同公司写不同的简历

### 【笔试】

lz 被免笔试了，这块略过

### 【AI 面】

论坛上已经有小伙伴总结了蛮丰富的题库了～个人觉得这关不需要太多的准备，也没法准备，做到回答问题时条理清晰讲出一二三即可

### 【11.17 上海二面】

今年是三种形式，十几个人一组，卡牌/蒙眼睛猜图形/辩论，面完当晚九点多收到了三面通知。lz 被分到了卡牌游戏，所在场次的通过率大于等于 43%。也有听到朋友们所在场次一组通过的是 3～5 个人。个人认为做这个游戏如果能做到以下几点会比较稳：

1. 开场先讲话，多做一些框架及出牌策略分析
2. 场中根据牌面情况调整策略，能推动游戏进程
3. 做个合格的 time keeper，由于一旦出牌不可悔改，在出牌过程中，也可以一起讨论该出什么牌。我们组当时由于担心时间不够，前面进程推进得太快，导致后面出牌比较被动
4. 场下做好记录分析，最后可做总结者，这个位置的发挥空间还是很大的

### 【11.18/11.19 三面】

这一轮是比较常规的面试，主要是问简历，问规划，问你的优势/劣势，以及考察 motivation。面试官都很随和，很多人面完都觉得聊得不错，但最后这一轮刷人还挺多的..... 总之要表现出十分想加入招行

### 【11.20 四面】

11.19 晚上六点多就收到了四面通知，题目主题就是三面跟你确认的志愿方向。这一轮确实是非常非常肝，lz 到第二天去面试的时候只睡了一个小时。这一轮 lz 表现得还不错，pre 完当场就知道自己应该能过了，当晚七点半左右收到了八点多的签约会通知。分享一些准备这轮的 tips 吧～

1. 认真分析题目到底问的是什么
2. 逻辑很重要，pre 的每一页 ppt 都要能紧扣主题，并且每一个 part 之间要有逻辑关系
3. 搜资料时目光可放宽一些，不局限于招行的业务，多看看其他行的类似业务看看有什么可取之处

总之，我想表达的一个思想就是，对于一个面试者，面试官可能不需要你有多深刻的见解，而是要看你在短时间内能对已有的内容消化吸收多少... 这一点大家收到四面题的时候应该能有体会！

以上就是这届招总面试的面经了，希望能帮助到后面的学弟学妹。今年秋招季还有个体会就是，珍惜每一场群面结构面，可以从小伙伴那里学到很多，包括 lz 自己最开始求职重心虽然不在银行，

但有幸捞了几场面试听到了同辈的精彩回答，颇有收获～

大家加油！顺顺利利！

### 3.5.18 招商银行第二批总行管培 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311367-1-1.html>

十一月报了总行海外专场，然后昨天收到了 AI 面的通知，刚刚才完成了，可能同一批面试的小伙伴已经不需要了，供未来的学弟学妹们参考吧。

第一问：30s 准备+1min 英文自我介绍（这应该是必问的问题可以先提前备好）

第二问：30s 准备+2min 回答“发放消费券和现金红包促消费更推荐哪个”

第二问翻来覆去地讲现金红包容易转化为储蓄，别的理由也想不出来，颠三倒四地说了很久，感觉就像营销号小编的语句表述 hhh。不过看了下论坛招行 AI 题库还是很广的，基本上没看到有重复出现的，所以第二问也没啥能准备的。

如果侥幸通过了，再来写后续的面筋吧。

### 3.5.19 招商银行信用卡笔试面试经验&实习经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213327-1-1.html>

首先背景介绍，我是复旦 20 届金融硕，本科复旦统计系，参加 19 年招行卡中心的暑期实习。志愿填写是数据分析业务策略方向，拿到实习 offer 之后，是在掌上生活与作业部的账户规划室。

一、怎么获得暑期实习 offer？

1. 早做准备。招行暑期很早就开始了，7 月份才开始的实习，在 3 月 4 日就开始招聘了，3 月 16 日收到笔试通知。卡中心的招聘规划算金融行业里早期的一批，想加入的话，还是要提早准备好简历、行测训练、技能回顾之类的，也多关注实习信息发布。

2. 关于笔试。笔试就是行测，我报的数据分析没有专业问题，就是基础的逻辑推理、数据计算、语言表达之类的，但是开发、风险量化等技术岗会涉及变成等专业问题。

3. 关于群面。3 月 16 日就做了笔试，之后一直没收到通知，还以为挂了……结果 4 月 11 日收到 13 日的群面通知。群面是小组 case，关于充电桩的战略布局，需要制定关于布局点、数量、定价的策略以及可能的风险，会涉及具体的计算，有用到计算器；展示需要绘制一张海报，所以还需留出时间绘制策略；6 人一组，一轮两组。5 分钟自己看材料，A4 双面；再是 25 分钟左右的小组讨论，面试官来回走动，记录表现；最后每组各 5 分钟时间展示，再是 5-10 分钟提问，面试官或者对手组组员都会提问，没有展示的同学也可以回答问题。

4. 关于单面。群面结束之后，当天晚上收到邮件，通知第二天早上 HR 单面，15 分钟。面试的时候是一男一女，针对简历问题询问，大部分是行为面，没有涉及专业知识。诸如性格，团队合作举例，团队工作最困难的，为什么选数据分析，建模比赛做了什么以及成果，职业规划，想去哪个细分部门等，以及有什么想问他们的。然后就是 30 号收到 offer 的邮件了。

5. 没有涉及什么专业知识的面试……而且当时通知说的是 hr 面，所以我一直以为面试的就是 hr，结果等到我暑期入职的时候，才发现当时面试的男生是我所在科室的主管……所以不要以为 hr 面就只有 hr。

## 二、关于实习硬件设施

1. 工资：170/天，早 9 点，晚 5 点半

2. 地点：浦东来安路，著名的张江荒，离市区还是很远的

3. 住宿：给外地及交大闵行、同济嘉定提供住宿，虽然说的是可能是员工宿舍（条件还是不错的，单人单间，2-3 人套间），但由于员工宿舍没有空缺，所以大家都住在格林豪泰，卡中心会补贴 60% 的酒店费，所以也还行吧，就是大部分房间都是无窗的，可能有些压抑

4. 穿着：员工周一到周四穿行服，周五便装，实习生就周一到周四穿正式一些就行。公司有衣帽间，所以可以备一套，到公司再换

5. 班车：由于公司附近没有地铁站，所以在临近的三四个地铁站都有班车，上班时间排班都很多，也还算方便

6. 食堂：有四个食堂，餐盘饭两荤两素就 16 元，自选就是荤菜 8 元，素菜 4 元，还有拉面、拌面、炒饭等，每天有变化，不算很好吃，但是也不难吃。每天下午 3 点还有面包和蛋糕。公司里还有快乐柠檬、星巴克和 7/11，星巴克和快乐柠檬还打 9 折

7. 同事：哥哥姐姐都挺年轻的，大部分都是 90 后。

## 三、关于实习体验

1. 部门简介：我所在的部门是掌上生活与作业部，是一个很大的中台部门，负责将前台的需求具体落实到开发能理解的系统设计，所以也跟各个部门的联系比较紧密，能对卡中心整体的业务快速了解。还有就是掌上生活 app 也在这个部门，就会做跟 app 设计、客群分析、内容引流之类的工作。

2. 我做的事情：银行嘛，合规保密很严格的，实习生是没什么数据权限的，所以想做数据分析，除了自己爬虫找数据，或者问同事要以前的样本数据，自己想去数据间获取数据是基本不可能的。所以，我本来是数据分析方向的，后来做的跟数据一点关系也没有……完成了一个课题，是做不良资产处置的重要性、挑战和创新之路的，还参与了两次跟其他部门的会议讨论，还参与了四次培训，然后就是这边的周会都是会让实习生参加的，所以能很快了解他们平时在干什么。

3. 关于培训：卡中心安排的培训还挺多的，刚开始有破冰，让大家玩游戏、拿奖品；后来有公司培训，了解整体业务架构；后来部门也有培训，了解各个科室在干什么；后来还有针对新入职员工的技能培训，实习神也能旁听，有 PPT 制作技巧、项目管理实操之类的，还是很丰富的。中期还有 hr 的座谈会，了解我们实习中遇到的问题，并加以改进。

4. 关于答辩：实习从 7 月 5 号开始，答辩日是 8 月 21 号，除去其他事务，差不多就是大半个月的准备时间，需要制作 PPT，向部门总经理，还有各个科室的主管，以及实习导师汇报，每人 15 分钟，再 5 分钟提问环节。

5. 关于留用：现在是 8 月 26 日，答辩结果还没出来，预计是 9 月初发布，但是根据学长学姐说的，大部分都是会留用的，然后会根据自己的意愿和部门总的想法，推荐管培，管培需要 10 月份的时候，和秋招的同学一起参与终面。也就是说，参与暑期并获得留用资格，就直接入秋招管培的终面。

6. 关于管培：管培比普通员工的筛选标准更严格，但是能获得的资源和工资都会更高，之后的晋升也会有所侧重

### 3.5.20 招行北分暑期实习生提前批笔面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2215132-1-1.html>

逛论坛很多次但是都没有看到招行北分通过暑期实习留用的相关帖子，特此分享相关信息也为自己攒攒人品，希望能收到招行的 offer。楼主是招商银行北京分行的暑期实习生，暑期实习结束后获得了直通笔试终面的机会，参加的笔面试都是为暑期实习生单独开的提前批。面试有两个时间段可以选，分别是 9.5 号周四和 9.7 号周六，这两天都有不同时间段可以选，一天大概有 5 场面试。笔试所有人统一都是 9.8 号周日，地点在首钢技术学院，机考形式。

1. 首先说面试，终面是无领导小组讨论，一组十个人，会给一段材料，对相关信息进行排序，跟 2019 届校招的终面的形式一模一样，拿到材料后 5 分钟分析，然后每人分别 2 分钟自我介绍+观点陈述，依次介绍完之后，20 分钟小组自由讨论然后选取代表进行 pre。因为跟论坛上看到的去年终面形式一模一样，所以相关技巧什么的就不做详细阐述了，有需要的同学可以搜一下相关帖子。我具体补充一下在论坛上没看到的一些细节：刚开始自我介绍的时候，是按大家排队入场的时候的那个顺序开始的，我们小组的第一个人在自我介绍环节只说了自我介绍，忘了说观点陈述，导致后面的同学都以为不用说观点陈述，只有 2 位同学是按照题目要求说了观点陈述的，所以大家无领导小组面试时，一定要注意听面试官的要求或材料上题目的要求，千万不要被小组中第一个发言的人给带偏了，不过如果遇到小组中第一个发言的人不靠谱，但是轮到你的时候你严格按照要求回答了，及时纠正了大家的错误方向，是非常加分的！！还有一点是在 20 分钟自由讨论环节，突然有面试官随机在一位同学桌子上放了一张大白纸，是用来写海报的，方便后来 pre 的时候用，其他人都不知道还要写海报，还是后来讨论快结束的时候那位同学说她需要写海报，然后大家一起贡献智慧完成了海报。所以如果你是哪个被面试官选中的幸运 girl，当海报突然放到你的桌子上的时候，不要慌，冷静的告诉大家你们需要一起完成一个海报就好了。最后做完 pre，几位面试官又随机抽了几个同学问了一些问题，基本上每个人都有被问到，主要问题有：你未来三年的规划是什么；你觉得你们组讨论有什么需要改进的地方；你暑期实习的收获；为什么刚刚你跟别人的观点都不一致，最后又如何达成了一致等等。不过跟其他同学交流的时候发现不同场次的面试也有些细微的不同啊，有的面试讨论结束后就没有抽同学问问题，有的场次只有 2 位面试官，有的场次有 7 位面试官。。。所以只能看命了，最后总面试时长大概一个小时。
2. 笔试的话今年题型也是跟去年一模一样，所以也不做过多分享了，如果说一定要分享些什么经验的话，那就是：做题一定要尽可能的快！快！快！每一个模块楼主都觉得时间不够啊哭唧唧
3. 最后，我也不知道能通过暑期实习留用的比例有多高，机会有多大，只希望能顺利收到第一个 offer，在招行实习了一个暑假，也有感情了，非常希望能留用啊！有知道留用比例的也可以在评论里分享给我呀感谢！
4. 如果收到 offer 了一定来还愿，希望神奇的应届生论坛保佑我。。。 (2019 年 9 月 10 号)

楼主来还愿啦，今天刚刚去交了基本情况调查表，前几天也已经体检，没问题的话过几天应该就会

签约了~

这是楼主秋招的第一个 offer，非常感恩，希望看到这 an 帖子的都能沾好运！（2019 年 9 月 27 号）

### 3.5.21 招商银行管培海外场 笔试+4 场面试+签约 经验汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251976-1-1.html>

大家好，也是第一次在应届生发帖。之前在应届生看了很多帖子，受益颇多。所以也想回馈下，分享下自己在招行参加笔试和面试的经验。

基本情况：参加了 19 年的招行管培海外场，一共参加了一场笔试和 4 场面试。个人学历美国 top 30 本硕。，最后录取。

#### 1. 笔试

笔试招行一共有上海、深圳、北京三个考点。人数上海场可能有 400 余人。考题类型为上机考试。题型 1 为英语题，30 题 30 分钟，15 单选+3 篇阅读\*每篇 5 题。题型 2 为行测，55 题 55 分钟。有找病句、句子排序、填入合适的词到句子中、数学推理题、图画推理题。题型 3 为游戏题，分为在 4 幅图中找和题目相同的图，和记忆小球的运动位置，以及闪烁的星星。在之前的笔经中已经有很多的介绍，我这儿就不赘述了。

#### 2.1 面试一面

一面是 1 分钟的英文自我介绍+2 分钟的话题讨论。话题讨论是随机发放的纸条。

感触：楼主发挥的并不好。英文自我介绍太过于注重 eye contact，结果看着大家把自己看紧张了。话题介绍重要的是有逻辑，能 1,2,3 点说就好。并且最好辩证的说。楼主很怕这轮挂了，结果下午收到 2 面通知很开心。刷的人并不多，感觉一轮有 300 多人左右参加，

#### 2.2 面试二面

二面是拼图游戏。很奇怪的是这个项目之前我看过的所有面经都非常含糊，我这儿仔细说一下。

我们组 18 个人，闭上眼睛后，每个人分 2 到 3 块拼图。面试官提示一共有 48 块，其中的几块拿出去了。我们需要通过向面试官询问颜色和触摸它的形状（中间镂空了）找出缺失的拼图图块。

感触：这个技巧是要有逻辑，最好能提出自己的想法，不管对错。另外大家闭着眼因此都七嘴八舌，很难有单独发言的机会。楼主因为看过之前的面经感觉发挥的还不错，提出了挺多想法，尽管小组最后没有拼出来。选人的标准也很奇怪，很多话很多的也没有过。这一轮有 180 人左右参加。

#### 2.3 面试三面

三面是 HR 面。每个人 15 分钟左右。先是 2 分钟的自我介绍，然后是 HR 提问。提问的还蛮常规，楼主准备了为什么选择招商，以及为什么投金。都没有被问到。

感触：刷人的逻辑也挺奇怪，有个和我相同本科硕士在牛津读的朋友也被刷了。这一轮有 90 人参加，

#### 2.4 面试四面

四面是招行魔鬼 case 面。晚上 6 点左右收到了 case 题目，要求第二天早上 6 点前交，紧跟着上午答辩。CASE 题目很难，一定是平常没有接触过的题材。需要去网上寻找资料，然后做 PPT。楼主查询资料到 3 点，然后 ppt 做到 5 点，早上 7 点醒来练了几遍演讲就去了。演讲是对着 2 个面试官。面完后也没有被提专业问题，问了为什么

选择专业以及兴趣爱好什么的。出来后楼主感觉稳了。哈哈，也幸亏招行爸爸给面子，下午 4 点 30 左右发消息说被录取了。这一轮 48 人参加。

感触：CASE 的要点一定是要有逻辑。怎么说呢，这个题它并不要求你做的非常准确，否则也不会只给你这么点时间。同样，它也不会是考察你的表达能力，这个在一面二面已经考察了。重要的是你做的 case 要是一条完整的逻辑线，你是怎么做的怎么想的，最后依照你所想的得出你的结果。这些最好都在你的 PPT 中完整表现出来。

### 3. 签约

招行发短信说第二天早上 9 点 30 签约，楼主屁颠颠的就去了。最后差不多 24 个左右签约。然后也介绍了工资福利，培养环境，先是轮岗 2 年然后回总部。给的薪水还是很慷慨的。楼主也静等拿到毕业证后入职了。

### 总结：

努力不一定有用，但在机会来临时，you better get ready. 这个分享贴一方面也纪念下过去的秋招，一方面也是为了给未来招行的小伙伴提供帮助。大家共勉，有问题欢迎私信~

## 3.5.22 招商银行总行管培生面试经验（已拿 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256430-1-1.html>

因为是秋招期间的事情了，可能一些细节记得不太清楚。。。

楼主 background：本科两财一贸，海硕

实习经历有头部券商，tier2 咨询，五百强财务，银行啥的，比较杂。。参加过一些商赛，比如 bnp。校园经历很丰富，各种社团活动啥的还有一些杂七杂八的小奖项。但是短板在于没有考证。cpa, cfa 我都懒得考。。。佛系

一面：一分钟英语自我介绍+2 分钟即兴演讲

大家学历都好高，感觉就只有我，本科连个 985 都不是。。

然后笔试：笔试不太简单，但是我行测做的滚瓜烂熟加上天生做题很快问题不大。

二面：听说别的组都是做游戏，不懂为什么我们组是辩论。。反正大家就撕逼。。最后进的三个都是话多的

三面：二对 1.感觉没啥套路，就是问我简历上的东西，然后因为看我之前打辩论，面试官问我也没有看过奇葩说。我说没有。他就让我一分钟内准备一个辩论稿子，我忘记了。什么需不需要有用的废话。反正我就开始侃大山。。。看面试官两个人相视一笑很开心的样子我觉得我稳了。。

四面：太吓人了，，，，晚上五点收到通知进入四面。给了一个 excel 表，贼多数据，一个案例。第二天凌晨五点还是六点要提交一份 ppt，并且当场七分钟中文演讲。第二天等面试的时候大家都哈欠连天。我想可能是间接考察我们以后工作能不能吃苦熬夜吧。。。演讲我觉得我讲的蛮好的。但是我被选了当天最后一个面的，进去的时候面试官一脸：困死了，快点结束都表情。虽然我积极的边 pre 边试着和他们互动但是似乎面试官太累了，冷漠的看着我。。。我回去的时候挺难过的。因为我相信自己的 pre 没问题我就怕面试官麻木了随便给我打分。。招行四轮面试，和我好几家公司终面都撞了。。我劝放弃了来招行所以我真的很希望拿到 offer 最后晚上八点多收到信息签约。。当时我就哭了。。。秋招挺不容易都。。。

## 3.5.23 招总管培一面（北京）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 19 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2225325-1-1.html>

刚从招行北分的楼里走出来, 分享一下一面的形式和内容。

12-18 个人不等一组, 1min 准备, 然后依次进行英文自我介绍与主题演讲, 分别是 1min 与 2min, 但是面试官只卡 3min 的点, 不会在中间提醒。我抽到的题目是对于网红经济效应的看法, 题目其实很简单, 框架也想好了, 但是说的时候太紧张了, 导致内容没说全, 英文自我介绍也没说好, 应该无缘二面了。

同组同学大部分都是清北的, 实力非常强。他们抽到的题目有对关于直播, 5G 技术, 电子书店, 小众综艺等等的, 大部分都是社会热点类。

一面所有同学都会参加笔试, 然后综合一面与笔试发二面通知, 大概在十一月初。祝自己好运吧( )

### 3.5.24 武汉招总三面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237248-1-1.html>

之前分享了 2 面过了, 来回报继续 3 面, 真是一个充满运气的论坛啊, 助我 4 面吧, 来说说 3 面, 基本吧, 很简单很简单, 他们就是问为什么招商, 有什么 offer, 自我介绍, 实习问题, 然后没了?????? 我还想说呢, 所以我还是跟北京站的同学的观点一致, 基本看硬件, 是不是 985 啥的或者海归, 看看基本情况, 基本没有想考倒你之类的, 你自己有啥信息就说啥就行, 祝大家拿 offer 噢, 随便一提, 2 面刷人是不是太多了???? 昨天大概 300 人或者 200 人来面试, 今天只有 30-50 了噢, 今天反正就是稀稀拉拉的

### 3.5.25 招总管培北京二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233549-1-1.html>

感谢论坛上面的经验, 回报一下论坛。

无自我介绍, 16 人一组(从来没有这么多人一起面试), 去一个很大的马蹄形桌子的会议室。读完题就要求戴上眼罩, 直到总结完成不能摘掉。

题目: 应该有 45 块图形, 颜色不同, 形状不同。每人发 2~3 块, 45 分钟讨论出缺失的形状和颜色, 手中形状的颜色可以依次问面试官。

个人感受就是累, 还有靠运气。16 人坐得那么远, 抢话根本抢不上, 如果有一个人糊里糊涂, 或者记了就忘别人也没有办法不被带歪, 因为不能看/摸别人的手中图形。45 分钟有 30 分钟基本都是两三个人同时在讲话, 也不知道是谁在说话。我们组 13 个女生 3 个男生, 女生发言真的是很积极记忆力也很强, 记住了缺了什么颜色, 什么形状, 有些形状外围相同内部镂空还不同也要分辨出来, 和颜色有没有规律。反正到最后容易记混, 需要大家分工, 挺麻烦的也很难组织 16 个人。但是大家只要按顺序一个一个排查, 还是来得及的, 就是不好表现自己, 我全程就说了 5 句话, 加上走我们讨论得出来的流程发言, 不到 1 分钟。

最后傍晚收到三面通知, 这样都能过了

### 3.5.26 总管培视频初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224659-1-1.html>

和大家分享一下视频面和我的题目~要注意的是，视频面是扫码进入，只能在手机上进行竖屏的视频答题。

第一题大家都一样，一分钟准备，一分钟英文自我介绍，这个一分钟是以倒计时的形式出现的，所以提前做好不要超时就行啦~

第二题，我的题目是移动支付越来越流行的情况下，也出现了支付无痛感这一看法，你怎么看？一分钟准备，三分钟自由演讲。

比较尴尬的是要对着手机镜头内自己的大脸 orz

### 3.5.27 总行管培一面，视频面试。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224336-1-1.html>

10 月 17 日面的。

流程：

1min 自我介绍（有 1min 准备时间）。

3min 文字题

（有 1min 准备时间）

。我抽到的题目是互联网使人们的交流从线上转到了线下，很多人在线上聊得很欢，线下却沉默寡言，对此你怎么看。大概是这个意思。

### 3.5.28 招商总行视频面试试题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224765-1-1.html>

出去旅游，你愿意选择“时尚之都”还是“静谧之地”？

回答时间为 3 分钟，准备时间为 1 分钟。

楼主回答了两分半就结束录制了，实在编不下去了。

面试状态一般。瞎编一通~

### 3.5.29 总行在线面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2225089-1-1.html>

虽然可能对今年的同学没用了但还是攒一下人品  
题目是如何看待故宫通过出文创美妆产品成为网红

我个人的经验就是网一定要好!!!!!! 回答完自我介绍之后，我的网卡了，但系统估计也是有 bug 给我把准备时间又重新来了，莫名有些想笑，但卡网特别让人分心，我甚至还换了一个房间录视频，也是对回答的答案有影响的。

### 3.5.30 总行 视频面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2224374-1-1.html>

个人整理了一下论坛里大家在视频面试开发性问题里 已经遇到的题目。 欢迎补充，希望对各位有帮助。

1. 有人说早睡不配高薪，你是否认同
2. 如果村里有一口喝了会颠倒是非黑白、忘记一切的井，大家都喝了你喝不喝
3. “私域流量”对微信的利弊
4. 如何预测上海一家五星级酒店的年收入
5. 对“文化译员”的看法。
6. 银行 RPA 技术在银行业可以有哪些运用领域

## 3.6 信用卡卡中心资料

### 3.6.1 卡中心群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289428-1-1.html>

水一个招行卡中心一面的经历吧。

一面前要做一个 ai 测评，具体内容已经有同学分享了，这里就不赘述了。

一面在一个会议室，分为了两个小组。在每个人 1m 自我介绍后正式开始。题目是某乳制品企业打算进军某地市场，给了当地市场的可能竞争对手的基本情况，包括产品信息、渠道信息等，还给出了公司自己的成本，要求讨论出一个市场策略并进行收益测算。

时间上，看题目 15m，讨论 25m，小组展示 3m 后另一个小组可以提问 8m，另一个小组再来一遍。

听面试官说，面试结果当天晚上应该就能出，第二第三天在同一个面试地点会有二面

主要就是这些，今天当完分母估计就要拜拜了，祝大家好运~

## 3.6.2 卡中心新鲜出炉的 AI 面~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259761-1-1.html>

上午收到了卡中心 AI 面试的通知，看了网上还没有出面经的，就只能自己做了分享一下，求攒个人品。

AI 面形式：微信扫邮件中链接点开的二维码，全部流程都在手机微信上完成；

有测试题 1 道（不计时不计分，熟悉操作），正式面试题 4 道（各 7 分钟，第一题视频录入，2-4 题语音输入）；

系统会自动将录入的视频和输入的音频转成文字，可以自行在界面上编辑文字内容。

面试题目：不知道是不是题库中随机出现的，分享一下自己遇到题目（当时担心手机截图会被检测到算作弊，所以就沒敢截图，具体题目不太记得了，还原个大概，还望理解）

测试题：最近遇到的困难和解决

第一题（视频）：分享一段校园中印象最深的经历，遇到了什么问题，怎么解决，结果如何？

第二题（语音）：分享一段在校园中实现高目标的经历，怎么做的，结果如何？

第三题（语音）：分享一段工作中需要你掌握新技能的例子，如何学会的，如何运用的？

第四题（语音）：分享大学期间承担重大责任的经历，做了什么，怎么做的，结果如何？

感觉自己准备不是很充分，看到题目想了挺久的，回答的也比较啰嗦，所以时间不太来得及，很多语音转文字转错误的来不及去改，不知道考评是看视频音频还是文字。

That's all! 大家都要加油啦，希望都能拿到理想 Offer!

如果想联系进一步交流的朋友可以加我微信：BBLOVENN123

（另外卑微的打个广告：B 站 up “是 Mickey 不是 Minnie” 求关注!）

## 3.6.3 招行信用卡中心 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259968-1-1.html>

已经有同学发表了经验贴了，但是还是希望能够在应届生上记录一下愚蠢的自己的成长历程啊!

这次面试是用手机扫描小程序二维码进入考试界面进行答题的，看上去似乎很简单，但是...时间真的很紧张。

面试共 5 道题，第一道题是模拟题，太紧张了忘记看是否计入成绩；剩下的 4 道题为正式题，每道题 7 分钟。

4 道题分别为 1、最具有挑战性的任务；2、不断地超越更高标准的经历；3、利用不熟悉的知识处理问题，如何应用的；4、承担职责外责任的经历，为什么，结果（大概都是是什么，做了什么，结果如何这种结构）

其中第一道题是视频录制，其他三道题目都是录音。但 4 道题目都是会将录制内容转换为文字的。

这 7 分钟包含了准备时间、答题时间、上传时间以及修改文字时间。本来我以为答题时间会是最长的，后来我才发现，上传和修改占用时间也挺长的。我的 7 分钟一般是不到 4 分钟答题，等待 20-40s 上传（每段录音限时 1 分钟，所以要录多次，每次都要分别上传，录得语音条数越多、时间越长，上传耗时越长），2 分钟改答案...但是改答案的时间确实不太够...稍微多说了一点都不行

虽然上午了解到了一些面试题做了准备，减少了嗯嗯啊啊的语气词，但真正答题时真的会紧张到忘词，心理素质好差...希望大家能顺顺利利答题！都能顺利收获 offer！



应届生给我们力量吧!!!!

### 3.6.4 招行信用卡中心 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260029-1-1.html>

虽然 ddl 也快到了，但是还是发下经验给还没有录制的同学吧

首先问题：5 个 第一个不记分 其他四个和另一个经验帖中提到的一样，可能两天每天的题目是一样的吧

- 1、大学期间具有挑战性的任务；
- 2、不断地超越更高标准的经历；
- 3、利用不熟悉的知识处理问题，如何应用的；
- 4、承担职责外责任的经历

然后视频录制的题目说起来比较顺畅，其他三道题目的过程参照微信发语音转文字消息，60'一条，然后识别也会很多问题，建议大家多留一点时间给上传以及错误修改吧

### 3.6.5 新 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260036-1-1.html>

前面两个同学已经分享了，我就不细说了~

问题都是一样的，

校园经历中最具挑战性的事，怎么做的；

校园中怎么样不断超越高标准；

怎么运用自己不熟悉的知识去完成任务，怎么做的为什么；

完成责任之外的任务的经历，为什么，结果怎么样

都是可以准备的问题，一定要抓住重点!!

完全不需要紧张，因为没有人面对，只有第一道是视频，而且只能看见自己的大脸庞子

但是要注意的是，提问是机器音比较慢而且计入七分钟的时间，识别声音为文字也很慢也计入时间，所以最好是把控好时间，因为修改很浪费时间!!! 我有好几个后面的小错误都没来得及修改

只能分享一下攒攒人品，祝大家成功吧！希望暑期可以相见！

### 3.6.6 刚刚参加完 HR 面，来分享一下

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261351-1-1.html>

我是参加完 AI 面试之后，收到了性格测试和视频面试预约的通知，预约好过一阵会有面试邀请函发送到邮箱，只要打开 QQ，点击邮箱中的链接就可以了。面试就十几分钟，先做了自我介绍，然后基本上是根据简历上的经历问问题，问了我做社团活动中有没有什么创新的地方，还问了我暑期社会实践的经历。最后，问了我关于大学最遗憾的事情，基本上就结束了。

感觉自己准备的不是很充分，问的是自己没有特别准备的经历，感觉自己回答的一般般。

祝大家都能够顺利通过面试，加油~

### 3.6.7 2021 卡中心 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289229-1-1.html>

看着卡中心的面试贴不多，简单贴一下 AI 面，希望攒人品，神奇的论坛保佑我 offer 爆棚呀!!! 也很想要卡中心的 offer 了!!!

用微信小程序，邮件中会给出链接，微信扫码点了注意事项之后就开始了。

和之前 4 月份大家分享的有点不同，这回 5 道全是视频录制题，每道题一共 8min，包括思考、录制（不超过 5min）、上传、提交时间。上边是倒计时条码。点录制就开始，再点停止就自动上传，等一小会就可以看到自己的视频，然后可以提交。

我的五道题：

- 1、分享一件非常紧急且复杂的工作，你担任什么角色、发挥什么作用来推动事情进展。
- 2、分享一件你主动跳出舒适区，挑战自我的例子，怎么做的。
- 3、分享在大学期间主动学习新知识或新技能，怎么学习运用新技能的。
- 4、分享一件令你沮丧或挫败的事情，怎么发生的，你怎么应对的。
- 5、分享一件你团队合作中达不成共识的事情，你怎么做的、你说了什么来解决。

希望可以顺利过过过吧!!! 保佑保佑保佑我的 offer 雨快下吧!!!

### 3.6.8 卡中心秋招群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291862-1-1.html>

我是在上海区域面试，由于面试地点在财大附近，来的主要是杨浦区的几个学校的学生。

一进去分为两组，随意挑选座位。面试流程是先自我介绍一分钟，然后开始读题，题目是给剧本杀店选址，设计商业模式和推广模式，计算成本收益，需要在 1 年内收回成本，2 年盈利。

由于给的条件很多，讨论时间 25 分钟很紧张，大家要注意控制每部分的讨论时长。讨论时间中包括了在一张大白纸上写下讨论结论做展示的时间。

本组同学做展示之后，对面组的同学进行提问。之后调换角色，由对面组进行展示。

祝大家秋招顺利啦~

### 3.6.10 卡中心群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291959-1-1.html>

可以自己选时间，一天三个时间段，每个时间段 3 个地点，都在财大豪生的酒店里边。

一组 18 个人，分成 A 组和 B 组。先是自我介绍 1min 左右，然后发放&阅读材料，15min；接着小组讨论 25min，有白纸可以写，作为最后的展示。最后展示 3min+对方组提问 8min；然后是两边互换，对方组乘数 min+本组提问 8min。

今年的案例是剧本杀店铺的运营模式、选址、现金流测算等，内容很多，时间很紧张，感觉我们组最后时间很赶没有得到一个很好的结论。

真的好希望能进入到信用卡中心啊呜呜呜呜呜呜！求求神奇的论坛保佑，攒攒人品助我实现自己的梦想吧！！求 offer 多多 offer 雨降临到我身上啊！

### 3.6.11 招商银行信用卡中心二面攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293036-1-1.html>

就是日常挖简历的问题，在问问题之前都是详细地读过我的简历的，hr 非常 nice，会很耐心听完你的答案。但是因为是最想去的公司，所以非常重视，但是过犹不及紧张了，感觉表现不太好，说话乱乱的，hr 可能也觉得没 get 得到，听着听着就笑而不语。

整体还是很愉快的，和 hr 沟通也很顺利，除了我因为紧张而磕磕巴巴逻辑并不是很完善。

本人本科生，还有问到成绩怎么样，有没有想过考研。所以问题都是很有针对性的。

感觉表现一般，没什么信心，但是真的真的好想去招行卡中心啊，攒人品求 offer~

### 3.6.12 终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294724-1-1.html>

形式：3 个面试官，两个提问，另外一个应该是部门领导，不怎么说话，每个人半小时左右

问题：先自我介绍，然后开始问问题，主要是性格和行为，可能会根据之前做的性格测试来针对性提问，另外还会问对岗位的理解和自己为什么不去其他行业而想来银行（这个可能根据实习情况不同而不同）

具体比如：平时有空会做什么，父母对你的影响，你觉得信用卡中心是做什么的，之前在券商实习为什么想去银行，对自己平时的要求，手里的 offer 情况等，还会聊一聊简历上的实习经历  
祝大家好运，offer 多多！

### 3.6.13 暑期实习一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320286-1-1.html>

4.10 笔试

4.18 群面

群面 case 讨论，5min 阅读材料，20min 讨论，时间挺紧的一定要注意把握时间。一组七个人，人大厦大上财等学校，硕士居多，自我介绍的时候发现有些人专业和实习经历和其他人差距很大，可能群面不是同一个岗位的分在一起？

案例讨论要求是对根据材料归纳出行业最主要的挑战和提出三个建议。

我们组前面讨论战线太长了，发言一圈后直接到时间了，感觉一整组可能都有点凉。血泪教训，不论是否跳计时员，都要记得控制时间。反思一下，虽然有的时候可能自己讲得很好有理有据，但是最好不要太有发散性，动辄举 n 个例子虽然会显得对行业和市场有深刻见解，但也会有被面试官认为不顾讨论时间的可能性。

### 3.6.14 2021 暑期实习 产品经理一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320403-1-1.html>

或许大家可以评论区回复一下二面收到情况？

4.11 前 笔试

4.18 群面

群面 case 讨论，5min 阅读材料，20min 讨论，3min 选一个人展示。一组八个人，复交人浙等学校，硕士居多，也有本科生，理工背景多一些，一半以上的人做过产品实习，也有纯金融的。

案例内容：给出某公司商业模式和盈利来源，以及市场背景，设计相关商业模式以扩充盈利来源。

面完后面官说 20 号前出结果。

### 3.6.15 2021 暑期实习产品经理终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320786-1-1.html>

三个面试官，30min，楼主面了 20min 左右。

提问内容：

- 1 自我介绍
- 2 实习内容
- 3 简历上实习项目遇到最大的困难
- 4 客户对困难解决的反馈
- 5 对产品经理岗位的理解
- 6 问了一段校园活动，具体做了什么，成果
- 7 兴趣爱好

- 8 喜欢和什么样的人团队合作，以及追问
- 9 楼主专业会计，问了为什么选产品经理
- 10 问了对其他 XX 岗位的意向（可能结合了性格测试的结果）

### 3.6.16 招行信用卡中心秋招管培全程记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231097-1-1.html>

笔试：2019.9.23 比较常见的行测题，有数学、图形逻辑、立体几何等。感觉这一轮筛人比较多，身边有不少小伙伴在这一轮挂了。。。一面：2019.10.9 视频面试，在 z 招聘网站预约好时间后按时登录牛客网就可以啦，面试官应该是 1hr+1 业务，主要是 behavior+简历问题，20 分钟。

一面后等了好久，还以为自己凉了。。。在 10.22 收到初面通过的通知，外地同学还可以报销去程的机票及酒店住宿，非常人性化。如果是上海本地同学，也可以报销打车费~

10.27 终面一共有两轮，上午是群面，一个房间 12 人左右，分为两组。5min 个人阅读材料，30min 小组讨论，5min 展示，10min 对方组提问。在这里必须夸赞一下的我的队友们，大家都是冲着做好 case 的目标互相合作，不存在抢话抢 leader 的情况，最终 lz 全组同学都进了。

下午是单面，1vs4，面试官应该都是各部门的 boss。如果是管培的话会前一晚收到展示题目，并需要在下午面试时做一个 5 分钟的展示。面试主要围绕 pre 内容、职业规划、对岗位的理解展开。这里提醒大家除了准备 pre 之外，还是要好好准备职业规划等回答，lz 就是完全没准备，有些比较关键的问题没答好。。。。

招行信用卡在业内是毫无疑问的 No.1，整个流程下来，面试体验非常好，也非常喜欢卡中心的文化。听说这是一个神奇的网站，求一个卡中心的 offer!!!

### 3.6.17 招商银行信用卡中心 产品经理(金融方向)一面到终面经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172275-1-1.html>

首先感谢应届生求职网各位大佬的面经，给了我很多指导。发帖记录一下这次面试希望能够回馈大家，并且攒攒运气能够顺利拿到 offer, 祈祷!

群面：第一轮群面在酒店内。招商银行信用卡中心的面试过程给人的感觉就是专业、效率、友好，面试前两天会收到邮件可以自己预约面试时间。群面一共十六个人左右，基本上是 985 的硕士学历，也有个别本科生，专业上理工科偏多。

群面的形式主要是案例分析，分为两组讨论，后挑选一个人进行总结，然后再进行互相问答环节。

案例分析主要与公司战略相关，并且涉及到一些财务数据和各种背景资料。讨论的时候有白板可以记录观点，并且面试官会在此时观察整个讨论过程。我最后做了小组总结并且在问答环节也有较多参与，所以顺利通过。但是一起去的三个同班同学都挂了，感觉通过率应该是不高，三成左右。最好当天晚上就会出来。

单面：单面遇到的正好是昨天群面的两位 hr，态度都很好，令人放松。问题主要为宝洁八大问以及简历上的一些经历。另外可能会问一些对产品的理解。我这轮犯了一个严重的错误，没有仔细看 hr 面试邮件中附件信息，所以

对整个岗位的要求和内容理解错误。hr 面中有的问题回答的牛头不对马嘴，感觉面试官都有一点无语。面试完非常的后悔。。。但是后来居然收到了终面通知，感恩！我觉得这一轮中还是较为宽容，主要考察的是性格以及过往的校园经历。另外最后 hr 很温柔的问我还有什么想问的吗，我由于之前回答问题有点崩溃，所以磕磕巴巴问了他们对我以后发展方向有什么建议之类的。。hr 姐姐也是很认真的说可以多去了解一下互联网金融方向。其实换个问题可能更好～

终面：终面是去上海的信用卡中心面试的，交通和住宿都可以报销，不过据说返程是入职才能报销的～公司地方非常远，下了高铁转了两趟车两个小时才到，虽然偏僻但是周围都是各大金融机构的大楼，主要是后台部门，整个环境还是非常不错的。hr 关于交通和住宿给了一篇详细的攻略，非常贴心。尤其是住宿的地方，是招商银行内部的酒店，干净舒适，用身份证就可以直接入住～

终面产品经理岗位是三对一，两位部门领导，一位 hr。两位领导感觉比较年轻，有一种理工科的气质～面试主要是根据你的简历经历进行一些提问，还会问一些个人性格，爱好的问题。特别是我被问到有没有做过一些出格的、和我本人看上去不太符合的事情。第一次被这么问一脸懵逼，只能把自己看网络小说的奇怪爱好搬出来，后来感觉可以答的更好一点。。另外可能会考察一下你的观察能力什么的，楼主这个问题好像也没回答好。。。写着写着觉得自己要挂了 T\_T。其他的还有关于信用卡产品的看法以及关于学习成绩的问题，就比较普通了。不过整个面试氛围很好，某个点面试官还会一起大笑哈哈。感觉整个公司的气氛都很好，hr 小哥哥小姐姐也是特别温柔可爱。

听说除了这周还有下一批终面在下周，竞争还是很激烈的。非常希望能拿到卡中心的 offer 啊！祈祷！希望能马上来论坛还愿 ω

能够作为一个团队领导者以及总结陈述者比较容易得到面试官的认可，另外问答环节也是一个展示的机会，说话的质量和逻辑很重要。群面结果在当天晚上就会出来。

单面：单面遇到的正好是昨天群面的两位 hr，态度都很好，令人放松。问题主要为宝洁八大问以及简历上的一些经历。另外可能会问一些对产品的理解。我这轮犯了一个严重的错误，没有仔细看 hr 面试邮件中附件信息，所以对岗位要求和内容理解错误。hr 面中有的问题回答的牛头不对马嘴，感觉面试官都有一点无语。面试完非常的后悔。。。但是后来居然收到了终面通知，感恩！我觉得这一轮中还是较为宽容，主要考察的是性格以及过往的校园经历。另外最后 hr 很温柔的问我还有什么想问的吗，我由于之前回答问题有点崩溃，所以磕磕巴巴问了他们对我以后发展方向有什么建议之类的。。hr 姐姐也是很认真的说可以多去了解一下互联网金融方向。其实换个问题可能更好～

终面：终面是去上海的信用卡中心面试的，交通和住宿都可以报销，不过据说返程是入职才能报销的～公司地方非常远，下了高铁转了两趟车两个小时才到，虽然偏僻但是周围都是各大金融机构的大楼，主要是后台部门，整个环境还是非常不错的。hr 关于交通和住宿给了一篇详细的攻略，非常贴心。尤其是住宿的地方，是招商银行内部的酒店，干净舒适，用身份证就可以直接入住～

终面产品经理岗位是三对一，两位部门领导，一位 hr。两位领导感觉比较年轻，有一种理工科的气质～面试主要是根据你的简历经历进行一些提问，还会问一些个人性格，爱好的问题。特别是我被问到有没有做过一些出格的、和我本人看上去不太符合的事情。第一次被这么问一脸懵逼，只能把自己看网络小说的奇怪爱好搬出来，后来感觉可以答的更好一点。。另外可能会考察一下你的观察能力什么的，楼主这个问题好像也没回答好。。。写着写着觉得自己要挂了 T\_T。其他的还有关于信用卡产品的看法以及关于学习成绩的问题，就比较普通了。不过整个面试氛围很好，某个点面试官还会一起大笑哈哈。感觉整个公司的气氛都很好，hr 小哥哥小姐姐也是特别温柔可爱。

听说除了这周还有下一批终面在下周，竞争还是很激烈的。

非常希望能拿到卡中心的 offer 啊！祈祷！希望能马上来论坛还愿 ω

### 3.6.18 关于我经历的招行卡中心群面和二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170674-1-1.html>

第一次发帖有点小紧张嘻嘻嘻。

lz 今年秋招进行了一波死亡操作，个中曲折不赘述了，反正结果就是卡中心的群面是 lz 的第一次群面。青铜级选手打王者局，内心毫无波动弃疗着坦荡着。

到了才知道是 24 人的大群面，基本都是复交财大同济的硕士和英国新加坡的海归，专业有理工科有金融数据有财会市场，竞争真的 riooooo 激烈。

先是简短的自我介绍，不过大家讲得挺详细的，HR 小哥哥小姐姐也没有打断。有幸聆听了各种版本的大神经历，什么年年国奖啊，好几篇 SCI 啊，非洲志愿者啊各种，真心觉得大家都很有厉害。

之后是 15min 读 case，再分两组讨论方案，分别阐述，相互提问。时间很紧，不过我们组小伙伴很靠谱，迅速分配好任务搭了框架，也很和谐地一步一步讨论具体内容。陈述方案是有时间限制的，对面组陈述的小姐姐超时了所以有些点没有讲完，我们组小姐姐时间点卡得很好。提问回答的环节超级难抢话，大家都非常积极，lz 从刚开始就想好了问题但一直插不进去提问，一直到倒数三四个问题才好不容易抢到机会了。不过感觉面试官有特意等每个同学都有提过问题才结束提问环节，还是很贴心的。

群面当天晚上就会出结果，之后可以去微信上预约二面。lz 没想到自己会过群面，所以顺道找闺蜜面了基之后就买了回家的高铁票。结果检票的时候收到了短信，来回赶时间有点紧，所以预约了隔了一天的下午场。预约完群面之后要做一个性格测试。（至今摸不透各个公司性格测试的套路，lz 放飞自我了了）

二面还是在酒店，应该很多人吧，lz 等的时候有瞄到密密麻麻的签到表。。

二面是二对一的形式，业务的小哥哥和 HR 小姐姐面的，主要是围绕简历提问，问你预见到困难啦挫折啦这种。还有让你说出三个别人评价你的优点和缺点。我之前看面经有准备优缺点啦，但不是别人评价的那种，所以惨兮兮地卡壳了，很艰难地想了大概三十秒。可以排进我这个月过得最痛苦的 30s 前十了。

HR 小姐姐比较严肃，中间有追问有打断，可能是故意的压力面吧 orz。小哥哥有很 nice 地对我笑，太感激他了，多亏他我才没有紧张成结巴。最后小哥哥说跟我聊下来感觉我对市场比较感兴趣啊，为什么报的金融产品和财务管理呢？我实话实说因为我的专业和实习背景报金融比较有竞争力。接着又很狗腿地表示如果公司希望我去做市场我是很愿意的。

最后有个提问环节，lz 有提前准备好问题，胸有成竹地开始了自己的表演，然而被反将了一军，小哥哥反问“我很好奇你对这个问题的看法”，lz 真的是被问得咯血。努力维持好我的面试专用微笑，一边脑仁疼一边一本正经地胡

说八道。不过等小哥哥正式回答我的时候发现，我有踩对几个点噢耶斯。

emmm 之后就是回家等结果啦，走的时候 HR 小姐姐说一周内会通知结果的。lz 自觉几个问题回答得勉强，再加上表现出来的兴趣跟志愿不符，所以回家之后不报丝毫希望很积极地在另谋出路。

结果今天就收到了终面，真的把 lz 调剂去面市场了~超感动的~终面很贴心地报销过去的路费和一晚的住宿。然后卡中心的终面和中行的笔试撞了，lz 准备放弃中行了。

几次面试下来真的对招行卡中心很有好感，超级希望卡中心能收了我的嗷嗷嗷嗷。

大家都说这个论坛很灵的，努力许愿 ing。

今年秋招真的好难啊，至今没有 offer，很焦虑。周围的好朋友们都很努力，希望我们都有好结果。

### 3.6.19 【招商银行信用卡中心】群面+二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168731-1-1.html>

2018 年 10 月 15 日在上海财大豪生，数据分析只有上半场（但不确定是不是只有这一个面试地点），一共四个厅，所以这个地点总人数在 80 人左右。

首先说群面：

1min 自我介绍：面试官小姐姐很好，不会打断，但是我觉得不需要说太多；

15min 材料阅读：我们的题目是充电桩的设置和定价，建议理清思路之后，做一些简单的计算，免得讨论的时候没有主意，也不要依赖于别人的计算，说不定都没有人会算= =；

25min 小组讨论：一个厅 20 个人左右，被平均分成了两组。复盘的话，我们这一组最大的 bug 在于时间不够，大家的计算不是很准确；其次就是 没有控制好时间，最后题板上甚至没写几个字（补充说明一下：小组汇报的时候是有个题板可以写大概思路的）

3min 陈述：我们推举了一开始提供思路的女生做陈述，我后来做了最后一个问题的补充= =但是没有说完时间就到了，难过。【再次强调！hr 小姐姐好温柔啊，说 等会提问有机会可以补充，虽然其实并没有机会嘿嘿。】

10min 对方提问：就针对项目里的问题提问，我觉得这一个环节，不需要纠结于比较细节的问题，抓住框架；其次不要在一个问题上过多的讨论，公式怎么计算的没有意义，大方感谢对方提问，也是很不错的呀！

】

总体时间一个半小时。

hr 小姐姐说晚上会通知，大概七点多的时候收到了二面的邮件和短信，立马去公众号上预约时间。

二面：

准备：需要做一份性格测试。准备个人简历、身份证、成绩单、生活照、招行申请表。

尽量早点到，安心。

我因为打不到车，卡点到的，累死。也觉得这种行为不太好，自我检讨:(  
二面是 hr 面，问题都是基本的问题。  
二面是 2vs1，一个小姐姐负责记录，基本没提什么问题，另一个小哥哥很能带动气氛，很有活力。  
但是我有点太紧张了，因为太想去招行信用卡中心了！

所以今天来写了这个面经帖，希望应届生可以给我带来好运！  
秋招顺利！！！！

进终面会继续来更新。&#128591;

### 3.6.20 招行信用卡二面面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168657-1-1.html>

二面其实很简单啦，就是单面，在一个酒店里 2V1 单面，两个面试官一个是 HR，一个是部门主管。不得不说招行信用卡的小姐姐的颜值都好高啊好高啊！lz 是女孩子，收到通知到酒店的 xxx 房间面试，不禁有些慌，还发消息告诉同学哈哈，其实是想多了。

收到通知去的第一个房间其实是等待室，提前到了可以进去坐着等一等。之后到约定的时间，准点开始，会通知去另一个房间。

整个面试流程还是很 nice 的，没有压力面，问的问题跟宝洁八大问类似吧，平时多总结自己。最后是问面试官一个问题，就结束啦。

据说下周末就 boss 面了，忐忑不安地等通知中~发帖攒 rp~也希望看到帖子的朋友们求职顺利！

### 3.6.21 招行信用卡 2018.10.15 群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167515-1-1.html>

群面流程其他帖子也都说的很全面了，就是 1. 轮流自我介绍 1min（不掐表，但我认为说很长甚至开始背简历的人给人印象并不好，我个人理解这个自我介绍的意义是为了之后的小组合作和讨论，没必要详细到自己在社团里做了啥，拿过什么商赛小奖都要讲吧），2. 二十多个人分两组讨论一个 case，25min。case 很难，肯定是讨论不完的，细节问题也不要深究，因为时间真的超紧张，3. 一组 5min 总结汇报，4. 另一组提问 10min，5. 总结方和提问方互换 然后当晚就会收到结果了，有短信也有邮件，没过的话会收到拒信。

具体复盘一下这个群面。群面就是一场大混战，传统的 time keeper 什么的剧本人设是走不通了，站 leader 其实对嗓门要求挺大的 hhh，因为场面会很混乱，每个人都想表现自己。没有人会按着顺序一个一个发言，七嘴八舌，大家抢答式的讨论。声音不大的话真的会被淹没。哈哈哈哈哈给我感觉蛮像创造 101 的，一定要被看到，大家都优秀很有实力，所以要勇敢展现自己。其实讨论的时候，能贡献多少，大家对你认可多少，其实不太重要，如果插不上话，也一定要理解大家的意思。最容易出彩的部分我认为是在最后的交流提问环节，问题问得好/答得

好的话，还挺加分的。通过率据说 30%。因为招行信用卡是 lz 最想去的地方，准备了整整两天，基本上网上有的所有材料，不管是多远的陈年老帖我都翻了一遍，面试也还蛮拼的，靠着一股求生欲在挣扎。对方有的提问，刚好是我贡献 idea 的部分，我就抢答，压过队友声音（不知道是不是减分哈，主要是反应慢了点，只能不管压着别人声音了，骚瑞），是因为我坚信这个问题上我最有发言权，也会讲的更清晰。当然如果跳出来抢着回答，又答的不好可能就另说。最后 lz 收到了通过的短信，兴奋的不行。等着过两天贡献二面经验。嘻嘻嘻在这个神奇的论坛发个帖，攒攒 rp，希望二面顺利！冲鸭！

### 3.6.22 数据分析岗初面-上海

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167392-1-1.html>

1015 上海上午场的群面。地点在财大豪生酒店。一共有四个会议室，每个里面大概 20 个人吧，流程是一分钟左右自我介绍和 case，最后是双方提问。案例是充电站的规划问题，时间 25min 讨论挺紧的，3min 展示好像也没有办法完全阐述清楚。后面的相互提问环节努力回答了问题，感觉表现一般般吧。hr 说晚上会有邮件通知下一轮，不知道大家有没有收到，有一点点心塞...哎

发面经攒人品吧...感觉今年工作好难找啊。

### 3.6.23 新鲜的数据分析岗群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167209-1-1.html>

1015 上海五角场上午场的群面。地点在财大豪生酒店，从地铁站走过来在路上碰到一大群财大妹子来面试。今天上午好像是数据分析专场，同组的基本都是数学/统计/运筹管理一类的同学。提前了 20 分钟左右到，每个会议室有两个 HR，HR 小姐姐非常温柔，每个人有一张纸先做名牌，然后胸前贴上编号。流程已经有很多帖子介绍的很详细了，每个人一分钟自我介绍，之后是 case，最后是提问。

自我介绍部分很多同学介绍了自己的科研项目、实习经历，还有建模比赛什么的，感觉自己非常渣渣 qaq。case 的部分是一个数据分析的问题，新能源汽车充电桩设置方案。我们组整体还算比较和谐，有一两个很强势的妹子主导了方案的框架，再次感觉自己非常渣渣 qaq，只能做一些补充总结的部分，但也好歹说了几句话发表了一些自己的观点，应该没有变成小透明吧 qaq。最后我自告奋勇去白板上画了我们整体的布局图，不知道能不能拯救存在感...

pre 环节对方的思路和我们不太一样，在我眼里两边没有谁好谁坏，大家只是考虑的逻辑顺序不尽相同。我投的是风险量化方向的数据分析，所以向对方提问了一个关于风险的问题。两方提问不算太激烈，HR 小姐姐也提醒我们尽量不要追问，给每个人发挥的时间。回答问题的时候我好像就没插上几句 = =，只做了简单的补充回答。整个流程感觉持续了一个多小时，同组的小伙伴也很友好，大家也加了微信。今天晚上应该就能收到是一面还是

好人卡了 qaq，来发一波面经攒攒 rp，希望大家都能有心仪的 offer~

### 3.6.24 卡中心暑期实习非 IT 岗面试——上海五角场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149221-1-1.html>

感觉卡中心的帖子和面经都好少，面试后攒人品发一波吧，虽然读别人的经验感觉基本都一样（非 IT 岗位不论哪个岗的面试经过应该都一样的）

时间：4/18 一面，4/19 二面

地点：财大豪生

一面：三个面试官，十来个应聘者一组一共两组，大家随意选位置坐下，写完名牌之类的之后面试开始，同一组面试的不一定是同一个岗位的。首先是 1 分钟自我介绍，建议先准备一下，然后按照自己的节奏说出来，不要别人说什么你就跟着往里面加什么，会显得很乱。之后会给每个人发一个案例，一张纸，正反面。题干下面有三个问题，指导你组织思路，题干提供基础信息，后面的图表供你进行细节分析，每个人自己看 10min。重点是你自己要有一个大的框架，这个对之后讨论很重要，会显示出你的逻辑一直在线，框架按照三个问题组织就很好了；还有就是能看出一两点对整个案例走向帮助的内容，比如哪个市场比较好进入、选购什么会帮助发展，这个一定要有证据，这个稍微有些 business sense 不会很难看出来。之后是 30min 的大讨论，讨论案例以及推举总结人，重点在能把自己的想法在合适的时间说出来，我的队友都很好，没有人很强势，大家都和平相处，当时我的团队没有明显 leader、timer 之类的分工，所以很容易把控说自己想法的时间，不过还是建议小组讨论要时刻关注时间的，防止最后关键分工没有讨论出来，另外看自己的能力在哪里吧，不一定非要做总结人。之后是各 10min 的互相问题环节，这部分我很弱，基本都仰仗大佬，个人是回答了一个问题，问了一个问题，但是感觉问的不太在点子上。

面试过后面试官会说之后会通知大家的，按照经验我以为是下午六七点，结果中午 11:30 左右就收到了邮件，出门吃饭 12:30 才看到，错过了预约时间 hhh，也是窒息，还有一个需要做测评的邮件，是性格测试，二面前做好，98 道题，做到头晕眼花，自己都不认识自己了。哦对了，还有一些第二题需要携带的东西：身份证复印件、生活照、简历等，还要打印一张申请表填好，上面需要贴一张一寸照片。

二面：在酒店客房进行，候场和面试在两个楼层，内容就很普通的面试，问经历、学习等，然后不知道是不是个人经历太少了，问到一半转到了爱好，然后聊了好久爱好，然后问了还申请了哪里、北京和上海都有工作我会选哪个、为什么，为什么部分我答的超级烂。。。可能大脑还沉浸在爱好中吧。。。最后让我问问题，就结束了。感觉让我问问题的时候面试官笑容逐渐消失。。。恐惧恐惧。

卡中心这份暑期实习的面试是我第一个像样的工作面试，写出这么多来，也有纪念一下的味道，希望未来可以笑着回看。



最后的最后，跪求 offer

### 3.6.25 2018 卡中心 暑期实习 非技术岗 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149024-1-1.html>

已经面完一个多星期了，目前还在等消息中，不知道是不是挂了，来这里跟同学们做个分享。希望能给后来的同学们一点经验，顺便给自己攒攒 rp。

初面 时间：4.14，地点：南京索菲特银河

形式是 10 几人的群面，分成两组，首先每个人做一个短暂的自我介绍。然后发材料，阅读十分钟，题目是关于电动车充电桩的设置以及盈利方案。需要考虑到很多因素，例如数量、地理位置、如何分配、如何定价等。之后是 25 分钟（还是 20 分钟，有点记不清了）的组内讨论，每个组有一个白板，可以在上面书写。讨论结束后，就是分组陈述，每组陈述完之后，另一个小组可以提出问题，请求解答。整个面试过程大概一个半小时左右。

这就是第一场面试的具体流程，我参加的是南京场，场内基本都是研究生，基本是南大和东南的，还有一个港大，一个港科大的。

当天晚上六点左右会得到面试结果，通过之后会要求你第二天携带身份证复印件、简历、生活照、成绩单、应聘表参加相同地点的复试。并且还会发给你一份性格测试，要求在第二天面试前做完，测试结果作为考核标准之一。

二面 时间：4.15 地点：南京索菲特银河

形式：单面

提前达到指定房间签到，之后通知去另一个房间参加面试。面试过程中有两个面试官，一个是昨天群面的 HR，主要问一些性格方面的问题以及观察记录你的表现，另外一个面试官会问一些跟简历岗位有关的问题。另外，面试过程中也会涉及到一些宝洁八大问的问题，例如创新能力、职业规划等等。

大概面了 40 分钟左右，虽然 HR 会笑着跟你点头，不过总感觉笑意不达眼底（QAQ），面完之后就让你回去等结果。

招行卡中心的暑期实习一共只有两面，流程会在两天走完，群面比较考验反应能力以及综合素质，短时间内拿出一个合理的方案还是有难度的，不过努力发挥出自己的价值就好，以结果为导向，推动团队向着结果前进应该就差不多。

整个面试过程大概就是这样，如果有什么问题可以在下面留言，我如果知道的话会为大家解答。希望能给后来的



同学们提供一点帮助

### 3.6.26 卡中心管培 北京站一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2166957&extra=page=1>

卡中心的整体的流程是秋招到现在觉得最人性化和操作最简洁的

【网申】网申后会有一个在线 ot, 网申的比较早, 做 ot 的情况印象也不太深了, 但大同小异的行测题

【一面】我是 10 月 9 号收到群面预约通知的, 然后有 11.12 号两天可以选择, 选择了 11 号的群面

群面是在燕山大酒店, 每一组有 20 个人, 分为 AB 两组, 群面是所有岗位都会一起来, 不分岗位。首先每个人有一分钟自我介绍, 然后接着有 5 分钟的读材料的时间, 25 分钟的讨论, 推选出一个人进行 5 分钟展示, 然后另外组提问进行一个 10 分钟的问答环节。case 的话是一个 market entry 类型的 case, 需要分析一些进入市场的整体, 行业状况, 市场集中度, 主要竞争者, 营收数据等信息, 建议多去看看咨询面试的 case。整体的讨论, 群面真的就是大型屠宰场, 时间很紧, 有三个问题要讨论, 所以逻辑和框架很重要吧。

【二面】不知道筛选比例, 说实话心里超级忐忑的, 因为当天真的场上全是大神。晚上大概 7 点左右就收到了复试预约的通知, 也是自己挑选一个面试时间。同时, 还给发送了岗位介绍和性格测试。每个人要填写一张表, 里面最主要的是要选择两个意愿方向, 会有详细的岗位介绍和要求的。性格测试感觉做到精神分裂了, 后来才知道这是第二天面试的依据。感觉有点悲剧, 因为整体我都选的感觉自己是个不爱比较, 没有太强进取心的人, 所以 hr 问了很多相关的问题。我选择的是管培的移动互联网方向的产品经理岗位, 所以问了一些关于岗位的理解。还有一些 最成功的一件事, 最大的一个挑战, 近期设立的最高的一个目标, 有什么做的比同龄人更好的地方, 我在互联网实习的时候有参与过什么产品的设计吗? 诸如此类的, 感觉会更多的考察和岗位的匹配度。整体氛围还是比较愉快的, 但是就是属于觉得自己也可能过, 也可能过不了的感觉。来应届生攒人品吧, 希望能够顺利进入终面!

### 3.6.27 上海站一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2168411&extra=page=1>

非技术类管培生, 二十几个人的群面, 先是 1min 自我介绍, 然后讨论案例, 分析某家公司战略管理的问题。先分组讨论, 然后每组派代表总结, 总结完让另一组提问。时间很紧张, 除了讨论环节外, 全程只说了一段话。当晚就收到拒信, 效率还是很高的, 对外地求职者来说很人性化。

### 3.6.28 招商银行卡中心挂归面试经验分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2178042&extra=page=1>

进入招行卡中心的终面还蛮意外的。楼主是金融学背景, 报的是数据分析(金融业务岗), 但是其实软件方面会的不多, 相关实习也没有。

群面发挥比较好, 做了小组讨论的展示者然后 HR 面感觉背景不符合的问题全部暴露了。结果竟然意外地进入了终面。终面报销单程车票、外地提供住宿, 卡中心给人的感觉真的 real 好。超想进去啊, 不料还是倒在了终面。

终面是一对三，每个人根据岗位分别进去不同的办公室面试，大概都会聊 20-30 分钟。

自我介绍以后，面试官会根据你的简历问问题，会问一些专业性的问题，也包括性格方面的问题。

1、之前实习经历都是其他方面的，因而楼主被问的大都是为什么转这个方向啊，这个方向你具有哪方面劣势应该怎么弥补啊。

2、学校里面有互联网金融相关课题，也会问对互联网金融和传统金融看法，课题的一些具体相关

3、性格方面，问到了你觉得大学阶段最满意和最遗憾的两件事情

当时觉得聊得还挺 HIGH，气氛都非常地轻松愉快，最后可能还是整个背景的原因，面试官问楼主说愿不愿意调剂到财务管理岗，楼主脑子抽风，说了更喜欢数据分析，现在悔不当初。最后挂归也算是意料之内。

祝大家都能有好运气，offer 收收收。

## 3.6.29 20190509 信用卡中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203400-1-1.html>

上午六人参加本次面试，没有群面，内容依次如下：

一，填写应聘登记表（作为面试提问依据）。

二，二十分钟做十道逻辑判断题（其中有一道图形推理题）。

三，一百二十道性格测评。

四，2 对 1 结构化面试，主要结合应聘登记表信息提问。常规问题如自我介绍，职业学院，对岗位工作的认识，评价自身缺点等均有问及。

据悉两周内出结果。

这是个神奇的网站，祝大家成功！

## 3.7 浙江资料

### 3.7.1 招行宁波分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295042-1-1.html>

刚刚结束宁波分行的二面也就是终面。问的都是些针对简历的基础问题，不过发挥的也不是很好。总共有三个面试官，上午场 20 来个人，一个一个进去面试。面试官年纪都不小，都挺和善，感觉挺有经验，一眼就看得出来我有点紧张。大家放松心态就好

来面试的学生背景都很好，看到有好几个复旦浙大的学子

希望大家秋招都能顺利上岸吧

## 3.7.2 宁波分行 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319534-1-1.html>

和想象中不太一样，不是结构化面试那种，问了：自我介绍、经历、爱好；

觉得自己是否适合营销；

选工作考虑的因素，来过宁波吗，为什么选择宁波；

能接受去业务推动岗吗？

能记得的就是这些啦~

## 3.7.3 招行宁波分行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294508-1-1.html>

LZ19 号当天做招行的笔试与宁波分行的 QQ 视频面重了，所以今天刚刚做的 AI 一面。一共是四道题，1 分钟思考，2 分钟回答。

- 1、结合应聘岗位、学习实习、性格优缺点和特长爱好的自我介绍；
- 2、选择城市与岗位的标准，是否来过宁波，对在宁波工作的看法；
- 3、是否有过营销类实习的经历，性格适不适合与陌生人打交道，能不能接受营销类岗位；
- 4、是否接受岗位调剂。

发帖攒点 rp，希望大家早日拿到心仪的 offer

## 3.7.4 杭州分行一面题目分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261289-1-1.html>

一面是 AI 面一共三道问题，准备 10 秒（等于没有= =），回答大概两分钟以内吧

1. 中文自我介绍
2. 英文自我介绍
3. 举例人工智能在金融业的应用

没怎么准备好，都在瞎扯。。。希望分享攒 rp 吧~~~

## 3.7.5 杭分一面题目 4.17

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261299-1-1.html>

本来还想等论坛的朋友分享的，想了想早点面完可以早点解脱，9 点就进去了。

三个问题，每题给 10 秒准备：

1. 一分钟中文自我介绍

2. 一分钟英文自我介绍
3. 两分钟介绍下大学期间自己最自豪的事



就感觉时间太快了，没扯多少就结束了

祝大家面试顺利

### 3.7.6 招行杭分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261302-1-1.html>

先是中英文自我介绍，都是一分钟（英文自我介绍有点猝不及防）

再就是一个开放性问题，每个人的大概会不一样，回答时间两分钟。

我的题目是关于人才引进的，题目叙述比较长，10 秒钟刚好把问题消化。

### 3.7.7 招行杭州分行金融科技 AI 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261415-1-1.html>

面试之前看了下论坛，知道了大概内容。

1. 自我介绍一分钟【中文】
2. 自我介绍一分钟【英文】
3. 校园贷的危害和解决和如何解决两分钟

都是十秒阅读中间没有间隔

面试之前可以模拟练习，可以通过模拟练习掌握一下时间。可以把想要讲的写下来放旁边，但是面试的时候不要一直看。

祝我好运～也祝大家过过过

### 3.7.8 招商银行杭州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261574-1-1.html>

4.17 号 9 点进行的招行杭州一面，之前没找到这个论坛，感觉损失了一个亿！

我的题目好像跟论坛上的同学不同：

- (1) 中文自我介绍
- (2) 英文自我介绍
- (3) 关于共享经济的（具体不太记得了）

准备时间很短，每个都是 10s，前两个答题时间是 1min，最后一个是 2min。

ps: 不知道后续什么时候能有通知, 有没有一起的小伙伴加个好友啊!!! 迫切的想找组织 (本人是投银行, 金融科技类的)

### 3.7.9 招商银行杭州信息技术/金融科技面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298739-1-1.html>

大家好, 热乎乎的面经来了

投递的是信息技术和金融科技岗, 除了大家都要的笔试之外又加试了编程算法等等 (基本是代码阅读, 算法理解, 公众号运营, 扫码支付原理简答题)

今天约了面试, 是腾讯会议的面试, 排队 40min 左右, 面试 10min 左右

问题是:

自我介绍

怎么理解信息技术和金融科技, 你偏向哪个 (才知道金融科技更像是产品经理, 信息技术更像是后台开发 or 算法) 本科和研究生专业是不是匹配 (本菜鸡本科是电气硕士是机器人控制)

讲述一个你项目中遇到的技术困难和重点

在做研究过程中压力最大的是什么环节

自我感觉还行, 许愿求 offer(我真滴想说压力最大是没有 offer 的时候 QAQ)

### 3.7.10 招商银行杭州 AI 一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262013-1-1.html>

AI 面试

自我介绍中英文

介绍这次疫情对你的感悟

准备 10s, 演讲 1min

感觉自己要被刷了

太难过了

有人收到了二面通知了吗?

### 3.7.11 招行杭州分行 AI 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320075-1-1.html>

刚刚结束 AI 面, 来攒 RP

先是两分钟的自我介绍, 关于学校, 报考岗位以及能不能接受调剂

再是一分钟英文介绍

最后是一道结构化题目

问我的是在现在轻、快的银行背景下, 未来线下网点银行该如何经营

求过

### 3.7.12 招商杭分二面终面南京场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233502-1-1.html>

三对一 一个 hr 带个电脑 另外两个应该是部门 d 不知道是不是因为外地场 只有 hr 问了一些问题 两个部门的人都没有问任何问题

大概问了你为什么觉得自己有同理心啊

你有没有和客户的沟通经验啊

你有没有和内部有啥沟通啊

你沟通有遇到啥困难吗

我挺懵的.....一脸问号

害 感觉凉了 来攒人品

### 3.7.13 杭分一面（南京场）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229782-1-1.html>

12 人一组 6 对 6

5 分钟阅读材料 每人 1 分钟表达观点无次序 两组分别讨论 10 分钟 分别汇报 1 分钟 15 分钟两组对抗并产生结果 推一人汇报 3 分钟

据说这周出结果 没怎么抢上发言 所以就...看运气吧

楼主约的 1.30 但是 2.30 才面试 因为只借了一个教室

祝大家好运咯

### 3.7.14 招商银行杭分一面二面经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183386-1-1.html>

招行杭分今年秋招的面试整体上还是很创新灵活的，在北京、上海和杭州都安排了面试地点，应聘者可以根据自己的日程做出合理安排。缺点是三个地区面试的批次不同，需要等到杭州区域全部批次面试结束之后再综合给出结果，所以还在等.....等的心都快凉了，那就写一下面试体会热一热吧。

我的初面是 11 月 06 号，面试地点选在了北京。一面是无领导小组辩论，一个大组分成 A 组和 B 组，观点不同但都围绕当下社会金融热点，要尽力说服对方同意本方的观点。形势跟奇葩说的辩论会差不多，建议大家平时没事可以多看一下奇葩说找找感觉，话不在多而在精，理不在强势而在逻辑。

一面只要勇敢发言就不会被刷，很快就收到了 8 号二面的通知。人家建议尽量选在一面地点，这样可以跟 hr 更好地交流。但是.....我心比例野，同日在上海还有一场面试，就任性滴选在上海二面（这样贪心反而没什么

好结果.....报应有时间再补充.....) 面试那天碰到了不少上财的和海归, 有点被打击, 完了单面时 3 位女面试官对我的自我介绍也没啥兴趣, 就问了我为什么选择杭州, 专业跨度这么大为什么想来招行等不到 3 个问题就完事了..... 显然一副不想要我的意思, 更受打击了.....

面到最后, 深深感到找工作是一件受各方面因素综合影响的事情。跟谈恋爱一样要靠缘分, 有的时候不是学历好用人单位就越喜欢, 公司想要的是最合适的那个人。虽说不是越优秀就越合适, 但是, 不为面试准备是不行的, 有时间的话, 还是多看下面面试培训方面的知识, 不然不知道自己啥时候就错失了去心仪单位的机会。

所谓的面多了就会面了, 都是面试不顺的逆境下痛定思痛积累起来的经验教训。如果一开始以面试小白的身份去面自己心仪的公司, 排除那些运气开挂的时刻, 十有八九会表现得一般。面试前做好准备, 面试时尽力表现自己就好了, 剩下的就交给 hr 做选择吧。

### 3.7.15 招商银行金融科技岗面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180151-1-1.html>

9 月初申请的招商银行杭州分行金融科技岗

十月中旬笔试, 几乎裸考的, 也过了

十一月 6 (一面) / 8 (二面) 第一批, 12/13 (一面), 15/16 (二面) 第二批。我预约晚了, 约在 12 号早上第一批一面一面群面, 辩论形式, 我们那组 14 人, 秋招以来参加过的人数最多的一次, 小组里各个岗位都有。

13 号晚收到二面通知, 也是预约, 我约在 15 号上午。去了之后竟然排在上午最后一个。排队的都是金融科技, 竞争很激烈。结果就是面试几乎人人都会被问有没有兴趣转营销, 几乎都是同一的, 我们那组只有一位女生拒绝了, 出来说的貌似是, 如果不同意, 金融科技还有下一轮面试, 就回去等下一轮面试通知就行了, 如果同意营销岗, 这就是终面。所以, 这一点其实很坑, 不在刷简历的时候刷掉, 最后面试的时候给你来个这, 现场抉择, 很不认同这种做法。

最后我问了, 面试官说通知在 12 月初。我不知道是转为营销后的录用通知还是所有录用通知都是那时候, 因为我们组一位没同意调剂营销的同学说, 还要回去等通知, 不知是不是金融科技还有面试, 还是我理解错了, 总之现在能做到就是等结果呗。。

给将来也想报这个岗位了同学一点建议吧: 他们的目标就是工科生, 因为我们那组唯一一个没被问要不要考虑营销岗位的是一个本科计算机商务 (记不清了) 的, 她说是工科的, 所以, 纯金融的最好慎重考虑, 金工不知道怎么样。复合背景应该是最棒的, 工科+金融, 而楼主恰恰就是这种人啊, 所以面试官在我自我介绍完之后也跟我说了, 你的背景启示很符合, 但是我们的岗位要求很高, 对于学校也有一定门槛儿。。没错, 楼主本科双非院校的自动化, 研究生调剂一所非常一般的院校。。

【如果有跨专业考金融的同学的话, 给你一个发自内心的建议, 即使是二战, 也最好考一个稍微好点的, 最好不要调剂一个一般的, 因为在求职过程中, 哪种隐形的区别对待, 会让你怀疑人生, 举个例子:

①楼主还面试了民生银行, 初面一组三个, 都是杭分管培职位, 最后收到 offer 时, 那两位 (一个本硕 985, 一个研究生 985) 都是杭分管培, 而我收到的是营销或运营。。

②楼主也申请了建设银行浙江省分行管培，仅仅是笔试过，面试通知上直接写了城区支行，而那两位也收到建行面试通知，本硕 985 的是省分行择优管培，另一个硕士 985 是杭分管培，就是这么差别明显。。。】

当然背景跟我类似的不要气馁，一些城商行还是很友好的，我就收到了一个城商行上海分行的管培，还没签，因为还在等待杭州银行结果。

有后续进展再来更新，其实我觉得应届生论坛很有帮助，起码在我迷茫的时候给我提供了几个关键信息，我觉的滴水之恩当涌泉相报，所以我已经把我已经写了好几个公司了，还有几个，陆续发出来吧。本来我也只是一个看客，但是其实有时候找信息的时候找不到挺着急的，引用那句话“后之视今，亦犹今之视昔”，我个人的力量是渺小的，但是我觉得起码能够带动最少一个也会去分享一下自己的面经，我们这一届马上就要结束了，难道不想留下点什么吗？

希望大家都能收到比较满意度 offer。

### 11.26 更新

收到短信，说是面试通过，过了公示期会发 offer。楼主看了招商秋招系统，早已经加了一个市场营销岗位，而且是二面进行中，而金融科技岗位，停留在了一面进行中。其实很纠结，招商银行杭州分行的营销岗位怎么样啊，有了解的小伙伴吗？

## 3.7.16 招商银行杭州分行 金融科技岗笔试一面二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177045-1-1.html>

Emmmm。。。都说应届生 BBS 是一个神奇的论坛啊。。正好今天刚参加完招行杭州分行面试 我来分享一下我的心得吧

笔试的时候 其实内容都和其他银行差不多 行测 英语。。不过大家来找茬 动态视力啥的倒是第一次见，不过之前有在论坛上看到前辈的经验 所以当时也不是很慌

一面的时候我们是对抗性辩论，一共一次 12 个人，两个面试官，我们当时问的是当今社会上各种乱象 让你分析应该自己自律 还是健全法律

二面的时候 就是结构化面试啦 根据你的简历问你问题 感觉还挺轻松 基本上大致就是这些内容啦



希望能过啊。。。许愿许愿

### 3.7.17 招行杭州分行一面经验来咯！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198775-1-1.html>

先说下招行杭分的面试形式吧：一面是无领导对抗式辩论，12 人一组，进去后再按照坐次分成 A,B 两组。

要求是：3 分钟读题，每人 1 分钟自我观点阐述，接下来是 10 分钟的组内讨论，1 分钟小组代表总结，再接下来是 15 分钟的组间辩论，最后要形成大组统一观点，并派一名代表总结发言，时间 3 分钟。

我们小组抽到的题目是：游客投喂鸟类是利大于弊还是弊大于利？

在拿到题本时，我们所支持的观点就被指定好了，这一点是没有个人选择空间的。另外，发言过程中一定要把握好时间，超时会被考官无情打断，很是尴尬！还有，最后的目标是形成大组统一意见，所以在 15 分钟组间辩论时一定要分配好时间，至少留 5 分钟来统一、汇总观点。我们组最后就是时间有点不够了，勉强统一观点。

总得来说，面试内容就是这些。最后，楼主祈祷一下：给我二面通知吧，好想进招行啊！

## 3.8 湖南资料

### 3.8.1 招商银行长沙分行三面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130547-1-1.html>

上周一参加完招商银行的二面后，当天晚上就收到了三面的通知，时间是周三上午八点。周三上午到了招商银行长沙分行的总部大楼后，登记完交完手机就等着面试了。面试形式是单面，一共有五个面试官，进去之后，会先抽一个题目进行即兴演讲，我抽的题目是目不转睛，思考加演讲一共三分钟的时间，即兴演讲完了后，面试官就开始问问题了，问得问题基本上都是跟实习经历相关的，问了我银行实习都是做什么，在券商实习都做了什么，问我不了解管培生的培训机制，问如果最后分配的岗位与自己期望的不符怎么办，问我接不接受到其他地市的分行工作，最后还问了一个英语问题，问我性格方面的优势有哪些。整个面试流程就是这样，面试的考官都很好，一进去就跟我说不紧张，让我放松。

希望我的面试经验对后面的学弟学妹们能有所帮助，也希望自己如愿收到招商银行长沙分行的 offer~

### 3.8.2 2018 招商银行长沙分行二面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128539-1-1.html>

今天去参加了招行长沙分行的面试，刚进去签到的时候，工作人员会给一个信封，让把手机放进去，面试完后会把手机交还回来。二面形式采用的是对抗式无领导小组，一共十个人，按单双号分成 A、B 组，题目某银行郊区营业网点少，居民单位办业务不方便，现有两个方案选择，一个是开办五家小微网点，一个是全覆盖智能机器网点，两个组分别支持方案一、二，说明为什么自己的方案好，以及改善建议。流程是读题 5 分钟，组内讨论 5 分

钟，组间对抗并形成统一意见 25 分钟，最后选出一个代表做 3 分钟总结陈述。我感觉小组讨论还是要多说话呀，一定要刷脸刷脸，尤其是坐在角落和位置不太好的小伙伴，我们对面小组的有两个同学因为位置不太好也没有太说话，另外就是还要学会找准时机插话，感觉别人快要说完的时候，就可以提出自己的观点了，我因为楼主自己的性格还是比较软的，好几次想要说话的时候，但是都比对方慢了几秒，总得来说今天还是我发言不算多但是也不算少吧，希望可以给面试官留下一个好印象。

一直以来都在应届生论坛上收获学到了很多，希望自己的这篇面经可以帮到后面找工作的学弟学妹们，也希望自己可以如愿收到招行的终面通知呀~

### 3.8.3 分享招行长沙分行校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912895-1-1.html>

招行长分的节奏杠杠的，10 月 20 号网申截止，11 月 2 号笔试，4、5 号一面，6、7 号二面，13 号收到通知，19 号体检及行长见面会、交三方。整个流程一气呵成，总的说来算是人品爆发，所以分享经验回馈论坛，希望其他小伙伴继续加油早日拿到 offer。一面严格的无领导小组讨论，一组 10 个人左右，大概一小时，题目之前已经分享过就不再重复。二面是 1 对 6，进去先是一分钟自我介绍，然后结构化面试两道题，一是学校 60 周年校庆开展活动，你作为学生会干部参与组织，但是正好近期同学们的学习计划很满，你要怎么安排。二是你有没有为了帮助别人而牺牲自己利益的经历，有的话请详细说明。然后是中间的行长提问（本人有幸 14 年暑假正好在招行长分实习），你之前在招商银行实习过，请问你对招行的服务有什么建议。接着旁边一个女面试官针对简历提问，由于我在核心期刊发表过论文，就我发表的论文提问：你为什么要写这样一篇文章。接下来就是无比虐心的英语面了，大概问了三四个问题，一是描述一下云南（因为在云南待过一两年），说一说昆明与长沙的区别，描述一下你自己，由于本人英语不好，所以自我感觉回答得不理想。本人并不是 211、985，普通院校的金融研究生，能走到这一步已经很满足，所以大家在面试过程中只要调整好心态，不管男生女生都把自己收拾得大方得体，女生记得化点淡妆，很好的展示自己，相信都会有好的结果。加油！

### 3.8.4 长沙招行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905249-1-1.html>

找工作各种受挫啊，昨日招行二面，发帖攒人品啊。二面形式是 6 对一，先是自我介绍一分钟，然后就提了两个问题，一是如果有个项目由你和另一个同事一起完成，但中途同事有别的任务，只有你一个人了，你可能无法完成任务，你会怎么做？第二个问题是说说你最不喜欢的工作是什么，如果你的领导刚好给你安排了那个工作，你会怎么办？接着一个女面试官针对简历提了个问题，因为我做过博物馆讲解员，直接让我当场讲解一段。然后就是英语面，问了 3 个问题，最突出的优势，你一般在团队中扮演什么角色，评价下你男友。

### 3.8.5 招行长沙分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1903129-1-1.html>

招行长沙分行一面正式体验了一把无领导，之前各种忐忑，每组 11 个人，进去后主面试官讲规则，然后五分钟时间读题，接下来每个人论述自己的观点，半个小时小组讨论时间，推举出一个代表进行 3 分钟总结发言。题目为：银行发放 1000 万贷款，一是房地产公司，前期自己投入 5000 万，先需要 1000 万进行后期收尾工作，二是汽车 4S 点，需要贷款在 A 城新开一家，主要经营款式新颖价位较低的国产汽车，A 城年轻人多，交通不方便，等等，三是节能灯具厂，准备新开一个灯具厂，要引进国际知名品牌的生产线及一流技术，主要出口到东南亚，四在 A 市东城区打算开一个农贸市场，居民中低收入为主，小菜场以及摊贩多等等，选择哪个公司，说明理由。整个过程不算太激烈吧，由于理由不充分观点被 pass 掉了，总体感觉实力差异还是较大的，自己就是中规中矩陈述观点那个，既不是 leader 也不是 reporter，只求人品爆发能顺利进入二面。

## 3.9 湖北资料

### 3.9.1 招行武汉分行终面（fintech）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300617-1-1.html>

今天上午参加了招行武汉分行终面，十人一组，轮流自我介绍话题抢答。

申请的是 fintech 岗，但 offershow 上很多爆料各个分行根本没有这个岗位（总行才是正儿八经有的），进去之后依旧轮柜，纯业务岗。提醒一下同申请这个岗位的小伙伴们。

打算跑路，小伙伴们有其他更好选择建议慎重（针对于有志于做 fintech 的）。

### 3.9.2 武汉分行三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301623-1-1.html>

感觉非常水，就是 12 人一组，抽题目，每人 1 分钟自我介绍，6 分钟小组题目回答

题目如：为什么来武汉分行？你的职业规划？

完全不知道选人的依据和标准，只能祈求好运吧.....

如果有同学收到 offer，请留言哦~大家都会有好运和人品！

### 3.9.3 招商银行武汉分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236613-1-1.html>

把我的经历分享给你们，希望对后来的求职者能有帮助。

短信通知要带系统简历，这个系统简历就是从招行应聘官网上直接下载打印的，不是自己平时求职用的简历，这个一定要弄清楚，不然就会像我一样，签到之后又急匆匆的找打印店打印。之后就是候场，进场面试，一组 10 个人，首先 1 分钟自我介绍，之后面试官提问，问了我们几个从北京来的是不是把武汉作为首选城市，然后我就说了 2-3 句话，大脑空白了！之后又问了其他没有回答的人两个问题：对大学生创业的看法；对武汉房价的看法。

就结束了。谨以此文，向所有找到工作，正在找工作的小伙伴（也包括我啦）说一句，辛苦了，未来加油啊。

### 3.9.4 2019 招总管培（武汉站）面经（已收到 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240379-1-1.html>

第一次来论坛发帖，估计也是最后一次发经验贴 hh

从 6 月以来经常逛论坛，感谢前辈们的分享，今天也来回馈论坛啦~祝各位秋招顺利！

#### · 笔试

笔试就是行测啦，自己觉得招行的笔试算是比较简单的（和国有行相比-.-），而且没有行史这种。最后会有注意力测试，点小球的位置。

总行还是要看笔试成绩的。我个人的话是之前看了一些国考的行测相关的视频，做了一些练习题，还是有帮助的。

#### · 一面

一面是在笔试之前，可以现场面也可以视频面。等我点进去的时候现场面已经没有现场面的预约了，所以选了视频面。视频面是英文自我介绍+随机的问答题。题目一般是阐述对一件事情的看法，我的是对于网红书店兴起的看法。都会有背景介绍的，视频面的话我觉得最好说的有条理一些时间稍微长一点比较好。

#### · 二面（群面）

武汉场群面时大概有 120-130 个人左右。群面是有三种形式的：辩论、拼图、找缺失的色块。我对于蒙眼玩游戏还是很好奇的，但我们组是辩论，12 个人一组。招总的辩论让我印象深刻的是，看完材料之后自己选持方，我们的辩题有一方明显更好说一些，所以起初没人愿意选择另一方。但是面试官坚持让我们自己选，我选了比较难的一方。最终我们持方好像过了 4 个？还是比较多的，不知道面试官是否考虑到我们的持方有难度这一点。辩论的过程中我觉得比较重要的是团队意识吧，不要只想着怎么表现自己不给别人机会。

招总的效率是杠杠的，当晚 6 点 10 分左右收到了下一轮面试通知。

#### · 三面（单面）

单面时就差不多剩下 40 个人了，群面刷掉了一半左右。2v1 的模式，半结构化问题。比如优劣势、为什么选择银行、目前有哪些 offer 等等。这个阶段我觉得还是要把这些问题提前想清楚，表达的时候也会更加自然流畅。P. S. 面试官非常尊重应聘者，进去的时候面试官都站了起来，我离开的时候面试官也站了起来。秋招以来很少有公司能做到这一点吧。

面完之后回去等消息，因为看了经验贴知道终面的考核形式，我就一边休息一边想着 PPT 怎么画。晚上 6 点 30 分收到了终面的题目。后来和同学交流的时候知道了不同的方向面试的题目会有所不同，零售的就是私人银行类、公司金融是对公业务类、还有投行与金市的也是与公司相关的题目。具体的题目就不方便透露啦。要求是早上六点之前发到指定的邮箱，我大概在 12 点的时候初步成型，然后开始试讲 PPT，最后三点左右发的邮件。四点多睡的，早上七点起来又练习了几遍就去了。

#### · 终面（PPT 展示）

我是比较靠后面的，展示过后面试官会根据汇报的情况问一些问题。然后会问一下意向工作地什么的，也都比较常规的问题。终面还是要逻辑清晰，不要紧张啦~ 之后就在忐忑与疲惫中度过了一个下午。虽然前一天晚上只睡了两三个小时，但是还是处于亢奋的等待结果的状态中。天知道我在等待过程中有多难熬（捂脸）。好在最后 6 点 40 左右收到了录取通知，泪目。

秋招就算是结束啦，后面也有之前报的国有行的面试，但是不想再去啦。秋招的过程有多心酸多难熬只有自己知道，经历过了也是一种成长吧。

各位小伙伴加油啦，祝大家都能收到满意的 offer！

### 3.9.5 11.11 招商银行武汉分行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2235975-1-1.html>

哎 知道这是个神奇的网站 分享得人品 哎 虽然我知道终面我应该 GG 了 还抱有希望吧 二面真不算什么 我是今天面试的第一组第八个 一组十个人 哇 真的整个组本科全是 985 武大华科 研究生全部海龟 每个人的经历优秀丰富到爆炸 我就是个小垃圾 先自我介绍一分钟 时间到了会打断 然后问了一个问题 职业规划 真的和优秀的人在一起才知道自己有多不足 也学到很多东西了 哎 真的很悲伤 没有准备充分 太难了

### 3.9.6 招商银行武汉分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236639-1-1.html>

第一次发帖，攒攒人品~形式半结构化，一组 10 个人进去，大概六七个面试官。首先 1 分钟自我介绍，超时会被



打断（楼主不幸超时了）。然后面试官就问了一个问题，大家轮流回答：关于工作后继续学习提升的看法，蛮简单的。

最后面试官针对简历问了两位同学问题，都是家庭背景情况（是不是因为银行客户资源很重要）。

终面基本都是大佬，我们那一组 6 个武大本硕，2 个 211 硕士，一个普通一本硕士。还有北京高校、海归赶来面试的。



感觉终面体现不出人的能力和特质来，大家都非常优秀，也不知道筛人的标准是什么，据说会筛掉一半的人 求上天垂怜垂怜我这个无 offer 的孩子，给过吧!!!

### 3.9.7 招商银行武分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221569-1-1.html>

前两天刚结束了武分二面的北京场，无领导小组讨论，问题：支持名校学生直接落户政策吗？自我感觉很失败，总结了一下，希望对后面面试的同学能有启发。由于本组同学计时失误，最终结束时本组没能达成意见统一，这个其实我是很后悔的，中途楼主有想起来时间问题，但无奈本组有几位同学过于积极，楼主一句话都插不上，中途提了一嘴是不是要先统一意见，结果被怼了，所以最后都没有发言，现在想想无论怎样，都应该在想起时间问题的时候，再问一句的，而且小组计时的同学一定要把时间与 HR 时间调到一致，快了还好，慢了就惨了。

所以，一：最后小组一定要得出一个结论，大家也不要计较放弃自己的观点会不会不好什么的

二：计时准确!!!

### 3.9.8 招行 11.1 武汉终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173852-1-1.html>

二面一出来 就写了面经 结果就收到终面了 继续来写 感谢这个神奇的网站

终面还是在招银大厦 人比二面少了太多太多 我们二面组的十个人里 我知道的六个人都过了 我们还挺幸运的 终面感觉有三百多个人 也不知道他们到底要多少个人

十二个人一组 十个面试官 进去每个人一分钟自我介绍 完了之后面试官问 有报三家以上银行的举手 我傻乎乎的举手了 他问我报了啥 他说还没有终面吧 我说对的 后来就问谁拿到 offer 的举手 我们组有两个人举手了 最后问了两个只有券商实习的人 问他们在券商实习为什么不去券商 要来银行

整个过程感觉还挺随性的 不知道是看重什么 不管怎么样 能到终面已经很开心了 但是还是希望这个神奇的网站 给我带来好运

### 3.9.9 招商银行武汉分行热乎乎的二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172761-1-1.html>

10.30 早上的二面 在青年路招商大楼 本来以为自己能通过笔试已经是干掉一大批优秀的选手了 到了才发现 人特别特别多 早上就来了四五百人 听说下午还有 前两天也有 合着笔试根本没有刷人 压力山大

十人一组 等着面试 不得不说 这次招行组织的不是特别好 有点混乱 等候时间特别长 我是十点的场 十一点半才轮到我们的组

进去以后 面试官让每个人先英文自我介绍 一分钟 是真的会认真计时的那种 到时就不让说了 然后就说无领导讨论 我们组除了四个海龟以外 剩下的都是华科的 题目是什么就不说了 上来一个华科的男生就抢先发言 把领导和计时员都抢走了 然后大家挨个陈述 争辩的时候就明显的看出来 海龟很不占优势 没什么面试经验 根本插不上话 其他华科的一看就是身经百炼的 面试经验太丰富了 大家争辩到最后 时间到了 没有总结 真的是犯了无领导的大计 感觉一个组都要凉了

听说这是一个神奇的网站 HR 说本周就会发终面通知 楼主特来请愿 保佑过过过啊

### 3.9.10 新鲜出炉招行武分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：201 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164306-1-1.html>

不得不说这个是我见过最快的一面了，一对一单面，自我介绍+愿不愿意去外地支行（个人理解是武汉市周边）？小伙伴是非常多的，职能类，定培似乎都在这个时间点面。

作为第一组面试的人，我 9:30 入场 9:37 已经在文潭楼楼下闲聊了，看起来是走个过场了。

## 3.10 福建资料

### 3.10.1 2021 秋招 招商银行福州分行二面（终面）面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301393-1-1.html>

一次格外轻松的终面。是单面，多对 1。进去取号拍照完就等着了。

轮到进去，先简单自我介绍，然后就问我俩问题：为什么选择读经济？你的优缺点？然后就结束了。。。。

全程不超过 5 分钟

感觉老总们对我不感兴趣，所以时间格外短吧。

哦这个岗是定向管培

### 3.10.2 日常攒人品之招商银行泉州分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134332-1-1.html>

招行的面试可以说是太不按常理出牌了，初面半结构化，终面结构化。

初面：5 对 5 面试，但是 LZ 那组刚好有一个人没来，变成 5 对 4 了，但也是一样的，四个人坐成一排面试官坐对面，先每个人做一个简短的自我介绍，然后面试官问问题，都是根据简历提问。经验的话，感觉有银行的面试经历的话面试官会比较喜欢，会多跟你聊一点，还有对于面试官问的问题尽量多说一些话吧。（LZ 小组里面一个小伙伴没有银行的面试经验，回答问题也是很简略然后没能进入终面。。。）

终面：行长面，3 对 1（3 个行长），也是先进行自我介绍，然后行长们问问题，问题也都是围绕简历问，总体来说还是挺容易的，不会问太为难的东西。

（PS.希望能帮到学弟学妹们，加油~）

### 3.10.3 2016 招商福州

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022788-1-1.html>

第一轮是无领导，辩论形式。由于本人非本地学生急着回学校申请提前面试，未能经历群面，不能给大家分享啦。第二轮是单面，我经历的和听到的可以分为三大部分：1、有 2 分钟演讲和就材料发表观点两种形式，比如说理想与现实、人上该按计划走还是走一步看一步 啦；2、针对个人的一些问题，比如你最成功的和最失败的一件事云云；3、专业知识：比如金融专业会被问到股指期货、金融风险，会计可能被问现金流量表，据说还有人被问到央行利率调整的问题。

第二轮看分配到哪个考官了，有几组同时进行，每组的形式就是以上 3 个里面的某几个。大家加油！

### 3.10.4 福州分行一面面筋~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005861-1-1.html>

楼组今天早上，刚参加了福州分行一面，面试形式很简单，小组辩论。到了地方把表格交了，等着。然后 HR 叫人，6 人一组，3V3 分开小组先是一分钟自我介绍，在然后 HR 口述辩论题目，并指定发言顺序。然后 3 分钟思考时间(好像是 3 分钟？忘了)

然后，按顺序各自发言。再就进入自由辩论环节，双方自由发言，最多 40 秒。

再就是 1 分钟总结，然后再派一个代表起来总结发言，1 分钟。

然后，就没有然后了。

听说这是个神奇的论坛，攒 RP，希望能有机会进下一轮。

### 3.10.5 151031~~招行福分一面~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998202-1-1.html>

据说 发帖子的都能通过...

来试试...

宣讲会投的。。讲了没几句话就出来了。。以为没戏了。。结果进入一面了。。

今天的一面。。四个本科生。。两个研究生一组。。六个人群面辩论的形式。。

首先是六个人按顺序进行自我介绍。。然后辩论。。辩题差不多是 一个人要成才。。责任心和能力哪个更重要。。

我们组可能全是女生的缘故。。性格比较柔。。所以比较和谐。。没有出现那种气氛紧张的场面。。

然后辩完。。大家就出来了~~

其实觉得~~ 面试时候 正常发挥就好~~

面完后~~一起面试的小伙伴~~都可以成为好朋友的~~

然后~~这周六笔试~~求 offer~~~

## 3.10.6 招商银行福州分行 2016 届校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020763-1-1.html>

招行福州分行其实上周已经发 OFFER 了，最终还是没收到，还是很遗憾吧，毕竟招行是我今年参加的第一场宣讲会，也是第一次穿正装，第一次初面，可是最后它还是鄙视了我，撒哟娜娜~不过还是讲讲今年的招聘环节，造福下一届的孩纸们~ 招行今年 9 月底就来我们学校开宣讲会，哦这里说一下我的情况，本人普通 211 法律专业女小硕一枚。那天的宣讲会要上交一份应聘情况登记表，这里也要赞叹一下招行的环保意识，自始至终所有的笔试面试环节都不用再打印简历什么的，就靠这一份应聘登记表和网申简历了。宣讲会结束后进行初面，有的有叫自我介绍，有的就是问问你登记表上说的什么实习经历啊，家乡啊，学校啊，获奖情况之类的，我就没有自我介绍，但是我被问了想去做什么工作。本来以为现场初面的笔试肯定会过，结果证明我太天真，我好多同学去了初面可是网申还是没办法过。今年招行网申的截止是 10 月 18 日，笔试是 11 月 7 日，但是很奇葩的是，我在 10 月 23 日收到了一面的通知，短信上说这场面试会和笔试成绩一起作为是否能进入终面的考量，更奇葩的是，我是在笔试前进行的一面，可是很多同学是在笔试后进行的一面，所以今年招行的整个招聘流程非常漫长！**一面：**无领导或者辩论，开始有一分钟的自我介绍，然后进行观点阐述，小组对抗，总结发言。题目每组不一样，我同学是互联网金融和传统金融的利弊，我自己是网络舆论对司法公正的利弊。**笔试：**今年招行是第一次全国统一机考，往年都是各分行自己组织笔试，所以之前查的笔经都是主观题和英语翻译，今年就变成了机考。招行的机考跟其他行的有点不一样，只考了行测和英语，性格测试，没有常识、专业知识，这对我这种非金融专业的还是有好处的...但是招行有一个特奇葩的，高大上的名字叫做粗加工还是细加工 乱七八糟的，简单粗暴的就是各种小游戏！大家来找茬，眼睛跟着小球走，考记忆之类的那种小游戏，全场骂声笑声不断...笔试之后就进入了漫长的等待期，因为就像我前面说的，有些同学是在笔试后才参加了一面，所以一直到 11 月 27 日才收到了 12 月 4 日终面的通知。**终面：**本来以为进入终面了，应该没剩几个人了，后来还是证明我太天真！可能福州分行今年招 60 个左右，然后我那天面试上午加下午应该就有 200 人。签到的时候，工作人员就说了，最终结果会在一周内发出，那天是周五，结果事实也证明了，周一他们就发出了录用通告。终面是按照组别进去候考室，然后再一个个进去单面，面试的都是副行长级别的，还有一个应该是人力部的 HR，在门外等的时候就觉得很紧张，每个人大概 5 到 10 分钟，1 分钟自我介绍，然后有的会问一些专业知识，有的会问一些简历的东西。像我的一个同学就被问了民诉的问题，可是我一个专业问题都没问，倒是问了我对于理论学习和社会实践怎么看，最坑爹的是我碰到了即兴演讲！问我你如何看“常在河边走哪有不湿鞋”这句话？一分钟思考，然后作答，坑啊，第一次即兴演讲啊，又面对的是气场十足的副行长，简直不懂能扯些啥，随便说了一些就 OVER 了，全程副行长阿姨一句话都没说，就在那边静静地看着我装逼...出来的那一瞬间我就觉得我没戏了，后来果真证明了我的预感！

总而言之没被招行收了还是很遗憾，毕竟我找工作那么多第一次献给他了，而且还是蛮喜欢招行的，最佳零售银行，服务态度好~结果人家不要我，泪奔~哦对了，这里说一下，据说有在招行实习过的娃可以免笔试和一面，直接进入终面，而且最后被录用的概率也蛮高的。而我当时 5 月份的时候有申请他们的实习生被拒了，所以大家想进入招行，不妨去申请他们的实习生，优势还是很大的！

## 3.11 深圳资料

### 3.11.1 招行深分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295356-1-1.html>

三对一, 每人十分钟。

1. 一般来说, 团队里有什么成员是你不喜欢的, 为什么?
2. 中小型制造企业贷款, 如何给额度。
3. 如何看待营销, 如何应对业绩考核压力?
4. 对公开户要哪些材料, 流程是怎样的。

### 3.11.2 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298974-1-1.html>

感觉论坛上深分一面的面经不多, 所以来发个面经贴, 也给自己攒 rp。

线上面试, 5 个人一组, 即兴演讲+互相点评, 有 5min 的准备时间。

演讲话题在 5 个题里自己挑选, 会有一段背景介绍。lz 遇到的话题有 5G、云生活等……。

总体而言大家都很棒, 面试官稍显严肃。希望大家都能过呀~

### 3.11.3 招行深分一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299147-1-1.html>

发个面经贴, 给自己攒 rp, 希望能过

线上面试, 7 个人一组, 面试形式是即兴演讲 (每人 2min) + 互相点评 (每人 1min),

有 5min 的选题和准备时间, 我面到的题有:

- 1) 老年人与公共交通;
- 2) 5G 相关的“新基建”;
- 3) 毕业抱娃族;
- 4) 碎片化时间与理性思考;
- 5) 不记得了。

演讲话题在 5 个题里自己挑选, 会有一段背景介绍。演讲时间是 2min, 一定要注意时间, 面试官有设置闹钟的。

我们组只有一个女孩子时间把握的很好。

### 3.11.4 招行深分一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299174-1-1.html>

- 形式: 和论坛看到的差不多, 形式是线上的即兴演讲 (5min 准备+2min 演讲)+点评互评 (1min)
- 主题: 不同场次好像比较类似的, 题目有 5G、云生活、保护文化遗产、当代青年等 (别的场次似乎还有限塑令、中美关系、普通人等等~)

- 建议：最好提前准备，面试的感受是大家都准备的蛮充分的，讲的很流畅，内容也很丰富~~感觉不像临场即兴的哈哈~总之也不用过度紧张，提前想下思路 不至于无话可说就 OK 啦~

第一次发帖~希望攒点人品



### 3.11.5 招行深分春招一面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318498-1-1.html>

很多人问，就重新开一个帖子，好好打标点，哈哈哈哈哈



选了比较早的时间，今天刚新鲜出炉的经验分享给大家，就当攒人品了嘻嘻

一面形式是无领导小组讨论，一共有 10 个人左右？没数，反正挺多的

5 分钟看题，看完了资料就关了，此处可以记下笔记

每人 1 分钟轮流陈述观点

15 分钟自由讨论

3 分钟总结汇报

材料是关于手机银行 app 的，写了 12345 点，说这是手机银行 app 的发展方向

题目是你认为手机 app 最大的痛点是什么，以及解决方法是什么。

其实这题看完答题思路就蛮清晰的，但大家好像并不太在一个频道。。。不过就当体验了，祝大家春招顺利&#128591;

（因为去年秋招是即兴演讲，我以为春招也是，昨天还准备了老半天，结果是小组讨论哈哈哈哈哈）

### 3.11.6 刚面完的深分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258077-1-1.html>

攒人品！三个面试官，首先自我介绍，然后深挖简历，问了我好多好多简历的问题，比如我简历写自己做过销售，会问你怎么处理客户关系巴拉巴拉的一堆，所以一定要自己先挖一下自己的简历想好怎么回答啊，感觉有点难度。然后又问我觉得哪个岗位适合自己，对岗位的理解，对专业的理解，秋招怎么不找工作，考研没，考公没，还投了什么公司，什么岗位...总体来说我觉得面试有点难，面试官也不是很温柔的样子。希望能过今年形式不太好

### 3.11.7 招行深分一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257675-1-1.html>

招行深分春招一面时间：3-23

面试形式：三分钟主题演讲，给五个题目选一个回答并且对其他同学的回答进行点评，记得是 4 个人一组，我选的是知识付费。演讲最好有逻辑，分点阐述

二面时间可选择预约，我选的是 3-27 上午

面试形式：三对一，自我介绍，简历问题，对岗位的理解（1-5 打分，5 最高）（我给了 4 分，面试官说打的有点高 hhhh）

3-26 收到的笔试，时间是 29 号周日下午两点到四点半，摄像头监考

祝大家好运！

也攒个 RP，希望能拿到 offer 呀！

### 3.11.8 刚刚面完，回馈论坛，招行深分二面的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258039-1-1.html>

哎，准备了什么自我评价，对招行的了解，自己的优势，感觉这些啥都没问！

一分钟自我介绍（不严格限时）+简历提问

简历提问的问题：

- 1.你当时为啥会去考 FRM?
- 2.你在银行实习时，对银行的风险管理有什么更深的了解？
- 3.你觉得安抚客户，平复客户的关键是什么？
- 4.你接待客户的工作经验对以后你从事银行工作有什么启发？
- 5.你说你当时营销了 50 多张信用卡，是怎么做到的？
- 6.你现在手里有什么 OFFER？
- 7.春招投了哪些企业？

哎，感觉每回答一个问题都是在给自己挖坑

祝大家好运，也希望自己有 offer，大家加油！成功上岸！！

### 3.11.9 新深分二面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258321-1-1.html>

先问了关于专业的一些问题，前后台更适合哪个方向，然后因为自我介绍里有描述性格，问我能不能举出具体例子来证明自己的性格，问了我内向外向程度。春招投公司的情况（lz 老老实实说了投递了不同领域的公司，不仅银行业），然后问了成长过程的压力最大的事。还问了有没有在居住地发展的打算，深圳有没有亲友啥的。

我觉得过程蛮轻松的，但是正因为问得不难感觉有点惶恐是不是希望渺茫，求 rp 保个 offer。

### 3.11.10 招行深分二面 31 号场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258348-1-1.html>

小伙伴们都写了那我也复盘一下，3 位考官，两位男士一位女士，都有戴口罩坐的比较远。

首先一进去，右边考官让你自我介绍一下，我就说了下学历背景以及为什么选择招行深分，用时大概 1 分钟吧，然后右边考官就开始提问了，我是家里人有人在银行系统的，所以考官问了“来面试之前他对你有没有特意交代什么，家里人支持进银行吗”，这个问题按自己情况就如实回答了，支持来然后说让我踏实准备面试。

第二个问题，既然来银行了你有做好为银行工作的准备吗（我当时有点紧张以为我的经历和岗位不匹配所以问了这个问题）？

答：比起技能知识上的准备，我做的更多是心理方面的准备，我上午还在查基础业务岗相关的信息然后了解到……（谈了对岗位的理解），我也有朋友进了招行虽然不是深分，但会像我介绍工作内容和公司氛围，再加上网上一些网友的评价，我发现招行深分…（聊了下公司氛围）这和我之前对银行业“安稳，清闲”的印象不太一样。

第三个问题：（女 hr）你有使用过招行的 app 吗？

答：不好意思没有用过（我内心慌的不行但确实没用过任何银行的 app…）

紧接着问：你的银行卡有用招行银行卡吗？

答：没有…我只有两张卡一张学校交学费的建行卡一张出国用的中行长城卡（这个…这两题照实说没有就没有，因为感觉会让你评价产品或者提意见什么的，当然用过的同学不妨深挖一下用户体验）

第四个问题：学生工作中有做过营销相关的吗？

答：没有，我的实习是投资，研究和风控相关。（实话实说，不然会挖经历细节，当然面上要保持冷静与微笑）

第五个问题：为什么在国外没考 cfa？

答：因为下定决心要回国发展，但国内 CPA 更通用和实用，我计划考 CPA

第六个问题：假想你的业务指标没完成你会很有压力，你怎么看这个压力？

答：回答这个问题之前我其实想问一个问题，这个指标会派给部门还是直接分到个人头上？（说完看到有一个考官在点头…不过这个问题确实是我当时想问的）如果是部门可能压力就还好，如果是个人那确实相对大点，我觉得没有捷径你只能多投入时间在里面去，因为应届生很少有刚毕业就能自带资源的，没有资源那就只能自己更努力点一开始积攒人脉积攒资源了，多花时间工作吧。

然后就问了一下家里人有没有跟我讲关于这份工作的工作内容，我说没有因为他是风控方向，跟我投的业务内容不太相关，但他跟我说了很多银行系统的事情，为人处事啊之类的让我好好干。

接着问还有没有投其他的银行？

我说投了光大，今天光大笔试来着但和这场面试冲突了，权衡了一下就还是来了这边。

最右边 hr 问一直没发言的左边的 hr 还有问题吗，左边说没有，然后面试节结束了。

一点小感想：

- 1) 说自己真实的经历，不要为了答题而编一段，因为深挖一下就知道怎么回事了还会落个不诚实的印象，不太好
- 2) 女生能化妆尽量画个妆收拾下，面试对于面试官来说不仅是脑力活也是个体力活，赏心悦目看了会比较开心
- 3) 我已也可以有梗一点，如果没做过/没考过证/没经历过不妨自己主动合理解释一下，然后自己引一下话题说点对于公司文化啊业务啊的理解
- 4) 之前看坛里的面经以为是压力面，单面了的话就还好的感觉(?)我觉得二面形式千差万别，这个会根据你的学习和经历问问题，比如这场考官问了很多“家里人怎么看银行，有没有给你支持，交代了什么”这些问题 hhhhhh hr 小姐姐可能尽量把话题在往招行产品上引奈何我真的没用过也说不出体验...这个不知道会有什么影响

大概就是这样啦~祝我们都能有好运气!

### 3.11.11 深分 2020 春招二面+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258356-1-1.html>

我预约的是下午两点半，三个面试官，都是很严肃的样子。首先让我介绍一下自己，我说完了以后就问：说完了吗？

第一个面试官提问：

在本科和研究生中间（因为我 gap 了一年）是怎么做职业规划的？

我就如实回答：因为考研失败，所以在准备雅思。

又问：在香港读研期间是怎么看待去年的香港 \*\* 的？

我蒙了，这完全超纲啊。就如实说，因为当时不在香港，所以情况确实没有亲身经历，但是据同学朋友了解到，企业和政府都给了大陆在港学子很多支持。毕竟在这么严重的社会事件下，安全是第一位的。还提了一下，任何人都可以有自己的诉求，但是要好好沟通，诉诸暴力是绝对不对的。

问：如何进行求职规划的？（我一开始还没明白，以为问的是职业规划，结果考官还跟我解释了一遍，问我投了哪些公司，哪些行业，怎么准备的，求职地点等等）

我回答了两家互联网，两家消费品，两家银行。

中间的考官就问 哪两家互联网？（字节和腾讯）

第三位考官问：现在基础业务的压力会比较大，问我怎么看？

我就说压力才有动力啊，没有压力的岗位做起来也没意思啊，balabala,还是要看个人啊，心态比较重要 balabala 唉，估计凉凉了，紧张了

anyway，只索取不反馈非君子，来攒 rp。

### 3.11.12 深分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258447-1-1.html>

自我介绍

销售经历（问得蛮细，包括一些具体的细节）

最失败的一件事

对金融了解多少（lz 不是相关专业的）

why 银行

对银行工作了解多少  
愿意对公还是对私  
居住地

2男1女，多等了15分钟才开始的面试  
中间回答逻辑有点乱，都是答完才觉得好像换个说法会更好一点，哭  
更尬的是，中间还网断网，平时网都还挺好的，结果到关键时刻就卡  
offer 估计没啥希望了，当个总结贴吧:(

### 3.11.13 深分二面 4.1

本文原发于应届生BBS，发布时间：2020年4月1日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258455-1-1.html>

自我介绍一分钟 无打断

1. 选择工科和管理双学位的原因
2. 为什么没参加春招
3. 为什么放弃留学 offer
4. 如何看待 HK 局势
5. 如果你加入一个公司的话 最看重哪些方面
6. 为什么没有考虑在毕马威和英国保诚留用
7. 英国保险和国内保险体系的区别
8. 摄影爱好和风格
9. 听什么歌 唱什么歌 现场表演一下
10. 其他的全是简历上的东西 简历一定要好好写好好准备  
希望好运来 讲真让我唱歌的时候我都蒙了。。

### 3.11.14 新鲜出炉的深分二面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2020年4月1日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258463-1-1.html>

三个男面官，最开始进去的时候只有两个  
问题：

- (1) 自我介绍 1min 无计时
- (2) 什么时候回国的
- (3) 楼主研究生春季入学的，所以有问了为什么？如实回答就行
- (4) 报的什么岗，对岗位的理解
- (5) 秋招投了哪些公司，哪些岗位
- (6) 你觉得自己适合什么岗
- (7) 因为有提到自己过往创业经历，所以就问主营什么，最后营收情况
- (8) 在农行的实习主要干什么
- (9) 春招投的企业地方都在哪儿？也类似回答为什么想来深圳

主要就是一些简历过往经历的问题，面试官比较随和吧，没有过分压力面希望大家都能收获一个好结果！

### 3.11.15 招商深分一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298556-1-1.html>

一面线上，给主题，然后进行演讲

二面线下 cd 场，在一个很好的酒店里面，有三位面试官的的单面（面试官都很和蔼），自我介绍+主要问题差不多是 3why，愿不愿意做桂圆，有没有营销经验。

面试体验非常好，虽然有很多问题我下来细细想了感觉自己没有答好，但是整个过程我是觉得舒服而且喜欢的。面了很久了，差不多是上个月 26 27 的事情，不知道有没有同为 cd 线下面的同学收到消息了，想互相通个气~希望能帮到大家，祝大家面试顺利，拿到 offer！

### 3.11.16 招行深分二面 真的是社死现场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302039-1-1.html>

形式就是 3v1 这算是我第一次的线下正式面试

我预约的是早上 9:35，给的通知是说要提早半小时到，结果去得太早了我变成那天第二个面的，本来以为要等一会儿的结果突然到我所以真的非常非常非常紧张。

结果就是脑子空白，然后连财务三大报表都说错了，前一秒还回答“会看基础的报表”真就社死现场!!! 没人比我更糟糕了

问到想去对公，结果回答对公人员需要具备什么能力的时候讲不太出来啥东西一直被外包的人怼

主面试官还不错的其实，是个老师哥哈哈哈哈哈

到面试中期我没那么紧张之后答得就还#127569;，问到审批企业贷款需要抓哪几个风险点的时候，虽然也没答好，但是主面试官还给我找补“这个问题对于你来说太难了”

问了我实习期间除了专业技能的收获

第三位面试官就问了我一个简单小问题

面试我真的好长时间有十五分钟了

总之 虽然非常失败不抱期望

但往好处想也是一次经验 以后再不能这样丢脸了#128557;

### 3.11.17 招行深分产品营销岗二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321567-1-1.html>

攒人品深圳场 半结构化 三对一 1.自我介绍

2. 请表达你对于某私募基金提出“财富管理将要经历聚变”的这番话的看法
3. 你了解的招行除了财富管理业务以外还有什么产品？
4. 你之前简历没有什么跟银行、营销相关的，为什么想来做产品营销？
5. 你日后会稳定在深圳工作吗？
6. 你为什么会在意向薪资提这个数字？依据是什么？
7. 你自己有没有做过什么投资？

祝大家好运！

### 3.11.18 招行深分二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319729-1-1.html>

攒攒人品

刚面完赶紧来写个面经：

1 分钟自我介绍

介绍自己的实习经历

根据实习经历提问

cfa 中最感兴趣的科目是什么

接不接受销售？给你一个情景，问你给怎么给客户销售产品（一个是对银行有机一个是客户自己比较倾向，或者是对你自己最有利）

对加班的看法

对薪资和未来工作方向的想法（应该是个偏规划的问题

感觉大概面了有小 20 分钟

## 3.12 其他资料

### 3.12.1 天分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260689-1-1.html>



天分怎么跟其他分行不一样  我准备了一天的 15s 自我介绍和即兴演讲，一个都没有

进入面试就一道题，描述“扫帚”这个词语，我蒙了。。。



顺便问一下，模拟面试，不算分吧，我模拟面试说了 30 秒剩下的时间都瞪眼了

### 3.12.2 招商银行天津分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260694-1-1.html>

请用 1 分钟阐述“试卷”这个词，有 30s 准备时间

招商银行果然与众不同，连笔试也是，找不同，追踪小球，追踪星星，哈哈哈哈，我好喜欢

### 3.12.3 招商银行天津分行 2020 春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260795-1-1.html>

因为疫情原因，都改为线上面试了，招行真的很别出心裁了，一面是 AI 面试，就一个题。

我的招行天津分行一面题目是 给一分钟的时间去阐述“鼠标”这个词，有 30s 的准备时间

另外在 AI 真正面试之前有一个模拟面试，这个是不计入考核范围的。



虽然知道自己答得不好，但还是发个帖子攒攒人品吧，希望能给以后面试的学弟学妹们提供点经验  
最后祝大家求职顺利！

### 3.12.4 招商银行天津分行二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2266012-1-1.html>

2 分钟自我介绍+提问

自己原来都是准备的一分钟啊，呜呜呜

提问：

1. 疫情对经济的影响和银行的发展机会的理解
2. 为什么选择天津
3. 个人三年的发展规划
4. 目前还有哪些面试机会（我说的邮储，工行，还有招商）

### 5.说一说邮储、工行、招商的区别

这是面过最难的一次面试了，嘤嘤嘤，攒人品呀，希望求过，自己还是很喜欢招商银行的

## 3.12.5 招商银行天分三面面经加结果求通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268739-1-1.html>

早晨去了在那里等位，进去大概四个人面试，然后没有自我介绍，就是简单的抽一个题 30 秒准备一分半即兴演讲，我是还珠格格，杭州还有李世民三选一，楼主答的有点儿风中凌乱啊，哈哈，然后就是三分钟分别介绍自己的性格，职业规划，还有对于招商银行的一个认识吧，大概就是这么多，加油吧

## 3.12.6 2020 春招招行天津分行三轮面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269288-1-1.html>

第一次发帖，回馈论坛~

第一轮面试是 AI 面试，给一个词准备 30s 时间，然后介绍这个词一分钟，我抽到的是“喷雾器”（太奇葩了……）。第二轮面试是视频面试，面试官是外聘的，主要围绕简历问了一些常规问题吧。先自我介绍，为什么报银行，还报了什么银行，简历中的实习机会都是怎么获得的。然后根据我的专业问了我对中美贸易战的看法，疫情对招行有什么影响和机遇。一共大概 10 分钟。

第三轮线下面试 21 号刚结束，在天津市的招银大厦，单面，4 个面试官，1 个助理负责介绍流程和计时。首先是让你从 20 个题目中盲选 3 个，然后 3 选 1 作答，我抽到的题目是乾隆、红楼梦、刘彻，30s 思考时间作答 1 分半。然后是三分分钟内回答以下几个问题：介绍性格并用事例举证、对招行的认识、报考招行你具备什么素质、3-5 年的职业规划。最后面试官会再根据简历问点小问题。全程计时还蛮严格的，会有倒计时提醒。

马上六月了，希望顺利毕业找到工作！求 offer！

## 3.12.7 招行天分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302067-1-1.html>

线上面试，大约 5-7min，形式是单面，大约有下面几个问题：

1. 1min 自我介绍
2. 天津是就业首选吗？还报了哪些银行？
3. 对于柜台岗位的理解。
4. 之前的实习都是券商，就业对券商、银行的排位。
5. 对于零售业务的看法，能否胜任？

### 3.12.8 招行天分初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319228-1-1.html>

招行天分

一面单面（三对一）8 分钟

自我介绍，岗位匹配，城市匹配

有人知道多久出结果

### 3.12.9 招银西安分行 2021 暑期实习业务职能类面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276842-1-1.html>

先是 15 秒的真人验证，让说谢谢你好等采集并确认声音。

一道模拟面试 请介绍您的家乡，30 秒准备，60 秒作答，可不做跳过。

正式面试一共三道题，第一题 30 秒准备，60 秒作答，从自我经历、实习经历等方面自我介绍。

第二题 30 秒准备，90 秒作答，微信、淘宝、小红书等应用在根据大数据推算过程中，存在用户数据泄露的风险，你认为怎么解决。

第二题 30 秒准备，90 秒作答，请你在早高峰公交车上营销我们的“睡眠耳塞”。

以上，祝大家好运。

### 3.12.10 2021 招商银行西安分行 ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318926-1-1.html>

内容是一分钟自我介绍，还有三分钟即兴（关于对某事的看法）中间有三十秒组织语言的时间在面试开始之前有模拟面试的机会，可以调整一下音量，语速，穿着什么的

### 3.12.11 成都分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295891-1-1.html>

1min 自我介绍

请你谈谈在团队中竞争和合作的关系

一共 5min

### 3.12.12 招商银行成都分行前两轮面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301401-1-1.html>

帖主看见招商银行成都分行基本没有什么经验分享，看了看其他地区的论坛经验现在到了第三轮面试，想来反馈一下，以供大家后面面试有一个参考，积攒一点好运吧。一面：自我介绍 3 分钟，没有英文面试，简单介绍完了会问你两三个问题，关于地区和为什么要选择招商银行。

二面：两个人一组的小组辩论赛，一共三个面试官，形式为：1、简单自我介绍 2、阐述观点加 battle 3、关于简历提问环节。我持有的观点是疫情之下各种因素（xxxx）会导致消费者报复性消费，然后我的反方持有观点为报复性存款。

三面：暂时未参与，参与后有时间会回来补充，仅分享一下自己的面试经历，各位都加油！

### 3.12.13 石家庄分行 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297117-1-1.html>

一个四个问题：

- 1.自我介绍（不透露自己的姓名）1 分钟
- 2.你认为初入职场的自己亟待提升的能力是什么？你会从那几个方面提升？2 分钟
- 3.你希望工作氛围是什么样的？领导是什么样的？同事是什么样的？2 分钟
- 4.如果和客户接触过程中，遇到解决不了的技术问题，且无法联系别人，你会怎么做？2 分钟

### 3.12.14 招行合肥分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300112-1-1.html>

Part1 无领导小组辩论

是否支持名人开餐饮店

Part2 单面半结构

一分钟自我介绍

报了哪些银行

为什么选择招行

### 3.12.15 招行合肥分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298507-1-1.html>

感觉这个主题下面关于合肥分行的讨论不多哎，天天刷一点动静都没~那我来说一下好了，为后面的求职者提供一

点思路，也为自己许个愿，听说这个坛子许愿很灵  招行合肥分行是在 9 月在我们学校有宣讲，然后就直接一面了，一面就问了一些基本情况，也问了一点点简历，总之就是一个简单的行为面吧，不涉及专业知识，后来就等待笔试，笔试有两个时间段可以约，分别是 18 号下午和 19 号下午 2:00，笔试完后大概一个星期左右收到了去合肥现场面试的通知，面试可以约 4 个场次分别为 29 号和 30 号上下午，这次面试有两个环节，先是无领导对抗式辩论，就和其他银行形式差不多，无领导结束后大家再按照之前抽的顺序一个一个进去单面（顺序是无领导辩论前自己抽的，无领导也是按照这个顺序坐的，但是无领导发言顺序是按自己抢的不按这个顺序），感觉后面这个单面是结构化的（我也分不太清结构化和半结构化什么区别），大家问的问题好像都一样，就是介绍一下基本情况，求职进展，接不接受调剂之类的，也不知道合肥分行后面还有没有其他的面试，也不知道算不算终面，希望后面如果有下一轮面试通知或者 offer 通知，可以有人踢踢我，要是挂了也可以知道的早点，等待太煎熬了，感

恩比心   今年是挺难的，干啥都难，我们是天选之子都是缘分！

### 3.12.16 招行济南分行 Ai 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259745-1-1.html>

三个题

- 1 自我介绍三分钟
- 2 未来三年职业发展规划 3 分钟
- 3 如何看待王者荣耀等游戏的爆红 3 分钟

总计九分钟，完事~

### 3.12.17 招商银行济南分行 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259933-1-1.html>

共三个题：

- 1.自我介绍，并用三个词形容自己的特点，3 分钟，30s 准备时间；
- 2.未来三年的发展规划，3 分钟，30s 准备时间；
- 3.如果你是某手机品牌员工，发现竞争对手的产品更好用，你会选择用哪家公司的手机，3 分钟，60s 准备时间。每道题 1 分钟 30s 后才可提前结束录制。

### 3.12.18 招行西安分行一面（群面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296142-1-1.html>

一组 10 个人

5min 阅读 case：长度一页

10min 个人陈述 每人一分钟 到时间会打断

22min 小组讨论

3min pre

case 关于一个西部二线城市银行想发展新支付方式 提出营销方案

### 3.12.19 招行南昌分行 20 秋招面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297062-1-1.html>

听说这是个神奇的网站，为了造福后面的学弟学妹们分享下我的招行历程

一面:首先网申后收到招行短信加了个群进行了简短一对一的初面，就是一些个人背景和简历的问题比较简单

笔试:英语，行测和经济金融专业知识具体记不得了

终面:是在招银大厦进行的终面，十个人一组进行无领导小组讨论，我们的题目是客户要求源代码，是否应把软件开发的源代码交给客户，项目经理要怎么处理。无领导结束后五人五人进行半结构面试，首先每个人一分钟自我介绍，接下来是抽题，我是对微信朋友圈广告的看法，另外同学的问题有学习成绩对工作是否重要；对小镇青年消费崛起的看法；沟通中最难的问题；领导让你做一件看似与你本职工作无关的事可能影响你的本职工作进度你怎么办。回答完后面试官会随机进行简单提问，一般是个人的背景性格问题不涉及专业知识。

以上就是我关于招行秋招的一些经历总结，希望大家都能获得心仪的 offer!

### 3.12.20 21 秋招-招行南昌分行-面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297093-1-1.html>

攒人品~自己从论坛里了解到了一些面试相关的信息，所以也希望能明年的小伙伴们提供参考~

我是 9 月份网申的，因为学校不在江西，所以 10.2 视频面试的（好像有同岗位的小伙伴初面是递交一段视频，我也不懂），面试的 HR 人很好，而且国庆还在面试，辛苦啦~因为我不是江西人，主要问了我能不能在江西长期发展之类的，最后还问了类似于你最有成就感的事这样的问题，持续了十分钟不到的样子。

10.18 笔试，和其他银行差不多，还有找不同和动态追踪的环节。

10.31 在南昌面试的，先是 10 个人无领导小组，再是 5 个人一起群面抽题，抽到就开始一分钟发言，没有思考时间，但问题一般都不难，比较贴近生活（类似于：选择喜欢的还是擅长的、能力重要还是情商重要之类的）。最后面试官提问环节，我们小组是 2 男 3 女，我们组是先问的两个男生。最后因为我不是江西人，所以又被问到为什

么投江西了，哈哈。

最后，希望大家都能求职顺利~也希望我能如愿拿到 offer~加油！

### 3.12.21 大连分行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298129-1-1.html>

在终面之前，把应届生 bbs 翻了个底朝天，才找到前几年的面经。今天面完二面，想把经验分享给各位小伙伴，也希望各位小伙伴积极分享自己的经验。赠人玫瑰，手有余香~

二面面试地点在滨海支行私人银行，二面的人特别多，在我看来达到了海面的程度。

一组十人，按组先进入面试等待室，在面试等待室抽题，等待的过程比较长，这个时间足以让你把答案拟好。

进入正式面试间后，自我介绍+读题+回答问题一共 2-3 分钟，这个时间每组情况都不太一样。这个环节结束后，面试官会挑他感兴趣的人单独问问题，我们组问的是外地人为什么会想要来大连。

没了！

### 3.12.22 招商银行大连分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301602-1-1.html>

银行面经：（为啥大连啊辽宁啊面经这么难找！！）

听说这是一个神奇的网站，希望和大家分享面经，可以攒攒人品，offer 快来~

哦，LZ 是美丽滴海滨城市大连人，在我大沈阳读的本科和硕~所以银行几乎投的都是大连沈阳啦~

以下是按照面试时间顺序展开哒~

招商银行（大连分行）

招行是唯一一个在笔试之前一面的银行，10.13 初面，10.18 笔试，11.3 终面

初面是无领导小组，（招行还是蛮人性化的，初面除了可以在大连参加，也可以预约沈阳场次），我这场无领导小组题目是遇难十人救五人，选择并排序。可能因为已经到了下午五点，大家都不是很精神饱满，所以并没有出现各种抢话的场景，但是在讨论过程中，由于很混乱，LZ 说了一句，我们要不要按照什么原则来进行排序，被 leader 怼了，她说，大家的原则都差不多，我。。。差很多好嘛，没有一个具体的原则咋排啊，又不能单单只按照多数人的选择。当然，这话我也只能在心里小声 bb 了，毕竟不好当场开怼。之后隔了一个人的下一个同学发言，她就说很同意我的观点，应该有所依据~总之讨论的过程不太好，结果也不太好，而且 LZ 当天因为赶场，农行考试后直接过来了，没化妆还戴着眼镜，其实已经不太抱着能进终面的希望了。（毕竟大家都知道招行有多看脸）好巧不巧，笔试后很快接到了终试的通知，摩拳擦掌，斗志满满踏上回连奋斗的路途，接下来就是社会教 LZ 做人的时候了。招行终试是半结构化，不收手机且实名制，一场十人，在准备室抽题卡，面试形式是一分钟自我介绍，两分钟回答题卡问题，之后面试官随机提问。可能运气太好，我这一组各种大工硕，海外硕，国奖省奖一堆的优秀儿，而 LZ 本人的简历平平，自我介绍平平，又因为本人过于有时间观念，所以应该是说的时间最短的一个了，哭了哭了（！！！不必在意时间的话，为什么还要规定时间，啊啊啊啊！！）印象深刻的是，我下一位女生，美国回来的本科生，在被面试官问如何推销信用卡的时候，她说她高中是在大连某私立高中读的，她可以先推给当时的同学家的公司，还说了她在好多行业都有很多朋友。。。听到这，我。。。惹不起惹不起，是我不配了，

告辞。我们一组十个人，有七个人被提问了，好叭，木有我，应该可以给自己点一首凉凉了就在 11.12 终于不拖延要写这篇面经的时候，收到招行拒信了，哭了哭了，果真凉凉。（但是没过也有通知这点还是很赞的）  
行吧，下一个更香吧

### 3.12.23 【招行海口分行】一面视频面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259267-1-1.html>

不能到现场面试所以选择了远程视频面试，但能到现场的应该还是现场面试。  
一共 5 个问题，10 秒钟准备，2 分钟回答。有两次回答机会。

1. 自我介绍
2. 大学期间最有成就感和最有挫败感的事
3. 如果要你在一天之内向 10 个人索要名片并和他们交朋友，你能做到吗？会不会觉得有压力？
4. 说出三个我们录用你的理由
5. 如果你是招行员工，你会怎样向别人介绍招行？

攒一波人品！希望大家都能拿到理想的 offer！

-----2020 年 4 月 15 日更新（二面）-----

4 月 10 号接到了北京时间 4 月 12 号上午 10 点 40 参加二面的通知。

依然是视频面试，用了腾讯会议软件。10 点 HR 小姐姐就让我加入会议了。

自我介绍的时候，面试官全程没有抬头看我，一直在低头整理文件。

自我介绍结束之后，面试官只问了一句“你是搞技术的对吧？”我回答说是之后，面试官就让我离开会议了。

我投递的岗位是信息科技岗。没有问关于技术的问题。

### 3.12.24 招行春招热乎二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258037-1-1.html>

二面是 30 号早上，排队等了近半个小时。面试气氛很融洽，自我介绍，简历经历，对岗位的理解，觉得自己适合哪个岗位以及为什么，举一个证明营销能力的例子，酒量怎么样之类常规问题。最后求上岸。。。

### 3.12.25 招行二面 4.1

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258505-1-1.html>

自我介绍  
问简历  
问专业  
投了哪些公司  
选的专业得到了家人支持么  
看了这么多前辈的经验给自己攒 rp 啦，希望大家都有 offer!

### 3.12.26 4.14 基础业务岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260717-1-1.html>

预约的是下午 15:40，等了十五分钟被邀请进等待间，前一组还没有结束，我是 13 号，又是等了 3 个小时(可能我运气不太好)。在等待间可以关闭视频界面并静音，但是不要退出。

面试只有 5 分钟，之前的人面试的还蛮久的，希望不是要凉凉。

- 1). 1 分钟自我介绍，
- 2). 问有没有什么 offer，介绍一下，
- 3). 为什么选择上海？
- 4). 都投了哪些行业？
- 5). 想要做柜员(运营)还是销售(市场)？

他们问的是运营还是市场，我以为运营是后台，就说了运营,结果她们说我的实习经历都是市场为什么选择运营...我说想做偏市场(不是销售)方面，结果面试官说运营就是柜员...

希望不要因为这个理解错误凉了..

看了官网岗位 还是基础业务岗没变。

希望能过呀 攒人品

### 3.12.27 行 AI 面经（问题汇总）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294225-1-1.html>

第一题：英文自我介绍，准备 30s，正式 1min

第二题：是否认同“所有人的所有想法，在数据面前人人平等”这句话？准备 30s，正式 2min  
不能重复录制，问题几乎不会重复

附：论坛出现过的第二题

鲁迅先生说“中国人的性情是总喜欢调和折中的，譬如你说，这屋子太暗，须在这里开一个窗，大家一定不允许的。但如果你主张拆掉屋顶他们就来了调和，愿意开窗了

“你认为精心美化的 PPT 是形式主义吗？”

网络让人更自由还是更不自由

后疫情时代你会选择报复性消费还是报复性存款

你怎么看待现代社会，为了为升学做准备，让孩子上补习班？

如果手机里留一个 app 选哪一个！

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

你觉得银行零售业务的蓝海市场在一二线城市，还是三四线城市

教育局倡议初中生晚上 10 点以后不准写作业，家长们不同意

如何看待这个时代的消费升级和降级

怎么理解“君子之交淡如水，小人之交甘若醴”？

如何看待隐形贫困人口

在未来银行产品服务趋于同质化的情况下，银行怎样保证自身的竞争力？

对于线上考试和网上课堂的看法

地铁上不文明行为如何解决

如何看待 700 万外卖骑手中有 1% 的是硕士学历？

城市垃圾围城的严峻形势下，如何看待城市垃圾分类制度。

电商直播带货以极低价格，甚至低于批发价的形式进行是否可持续

如何看待地方公务员直播带货当地特产的现象？

如何看待对奢侈品征收奢侈品税

认为企业该如何权衡社会责任和经济效益

如何看待“有些青年物质富足，但是精神贫瘠”。

现在文学作品发展迅速，许多作者为了流量忽视文学作品的质量，甚至历史造假，怎么看待这个现象

银行迎来了一个存 1 个亿和贷 1 个亿的客户，行长应该先接待哪个

互联网提供的金融服务与传统行业提供的金融服务有什么不同？

关于政府修路，有钉子户该怎么办

网络让人更自由还是更不自由

如何看待都市剧背后的“成功焦虑”问题

## 3.12.28 AI 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294424-1-1.html>

- 1、英文自我介绍+三个关键词自我概述（天知道还有关键词）
- 2、介绍一下你的家乡
- 3、自己的职业规划
- 4、未来银行的经营模式转变（银行经营模式是什么我都不知道，瞎扯的说金融科技的影响）
- 5、站起来绕一圈，走过来（楼主用手机答题的，没法照到全身.....希望不要凉了&）

感觉 AI 面试题目太随机了，很难准备到题目，准备自我介绍就好了

还有大家尽量还是不要用手机了，照全身实在是太难了.....

赞 rp 求过，拜托了

## 3.12.29 2020.11.4 招银理财二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298498-1-1.html>

同时投了招行总行管培和招银理财的投研交易岗，目前还在流程中，写一个面经回馈论坛。

11 月 4 日早 9 点场，招银理财二面，地点在中关村的皇冠假日会议室。

现场组织比较乱，lz 到的时候没看到面试官也没看到组织秩序的工作人员，只有两个学生在候场

9 点的时候面试官从会议室 \*\* 来，从携带纸质简历的同学手里一人收走了一份，现场只有 1 个同学没带就是 lz。。。

下次面试一定要带着纸质简历 orz

落座之后自己用面前的纸笔做一个姓名牌放在桌子上，与此同时面试官讲今天的流程。

首先是一分钟自我介绍，按照顺序来。一场 10 个人，只有清北人大三个学校，教育背景可以说是非常强大了，方向有固收的也有权益的，男生我记得只有 3 个

自我介绍结束之后是一个无领导小组讨论，我之前还以为是和总行一样的蒙眼摸图形。

题目是航海考察船失事，众人乘坐香蕉皮划艇，已有香烟火柴打 \*\*，要对其他 16 个物品进行重要性排序，物品包括一些食物和工具等等。

题干要求：3 分钟读题，1 分钟个人陈述，15 分钟小组讨论，2 分钟总结陈述，面试官全程不会有任何的时间提醒和提示。

由于题目只有一张纸，第一位同学拿到之后读了一下题，大家就开始讨论了。

总结汇报之后，面试官又挑了几个同学提问，包括问我们讨论结论的，以及问个人表现的。

结束之后面试官表示当天会有短信通知，但其实可以在官网提前看状态。  
lz 悲催地跪了招总之后竟然过了招银理财，要去准备三面啦。  
希望同学们都有好的运气！lz 也有好运气！可以顺利拿下招银理财！冲鸭冲鸭！

### 3.12.30 招银理财群面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302666-1-1.html>  
lz 最近秋招不太顺利，发发面经，攒攒 rp~

招银理财前期是跟招行总行一起，做笔试和 ai 面，群面属于二面，lz 参加的是最后一场深圳场的面试。

lz 当时是 8 个人一组，2 个 hr，一男一女，但是感觉主要是男 hr 在记录评分。进去就座以后，大家会先进行一分钟的自我介绍，然后男面官把题目发给我们，但是只有一张题目，所以只能一个人读一下题目，或者传着看，或者挤到一起看，不允许用手机拍照。一旦开始发题目，面官就不会对面试进行任何干预了。  
lz 记得好像是 3 分钟读题时间（从发题目开始算），然后每个人进行 1 分钟观点陈述，之后 15 分钟自由讨论，然后选一个代表进行 2 分钟总结。

我们抽到的题目是 如果你是一个部门的分管领导，手里有 20 万元经费，但是有以下四个问题需要做，但是全部做又不够，该怎么花？

- 1、办公室打电话不方便
  - 2、装修会议室等用于承办上级大型活动的支出（大概是这样）
  - 3、支付员工高额的医疗费用
  - 4、员工的五一节福利
- 题目特别标注了是一家外企。

其实这个题目每个人都有不同的理解，尤其是第 2 点和第 4 点，具体要花多少钱都是不知道的，所以存在很多种情况。我们组提出由于时间比较紧张，所以直接假设一种情形，简化题目条件。  
首先解决打电话难的问题，然后用于装修会议室，之后用于五一节福利（花费可以比较低），如果还有剩余用于代表单位给生病的员工捐赠一下慰问金。  
但其实这种也不一定是最佳答案，我们组总结完之后，面试官有问说如果会议室的装修费用超过了 20 万该怎么办。仁者见仁，智者见智吧。

lz 整体状态不是很好，没太跟上组内的节奏，面完就感觉凉了，果不其然，所以发发面经给后来人参考参考吧~

### 3.12.31 招商银行 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日  
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318847-1-1.html>

1. 领导交给你一个新任务，你没接触过，也不了解技术和方法，如何解决。
2. 解决问题的关键点，谈谈你的经验。

3. 其他部门给的资料不可用，领导让你去协商，你会怎么做。
4. 有人喜欢积极争取不同任务，希望获得成长，被认为爱出风头，你怎么看，你想成为这种人吗，为什么。
5. 在执行任务过程中有突发的困难怎么解决。
6. 举例说明你如何搜寻复杂信息并用于问题的解决。
7. 用普通话朗读一段话
8. 自拍提交照片

1 分钟思考，3 分钟回答，有重答机会，但一定不能拖着，会自动跳到下一题并且不可再重答上一题。

第一次分享面经，其实也是想问问大家，如何解决这种没有提前准备，类似即兴回答的面试题呢？我回答得很差，但还是厚着脸皮交了呜呜，口头表达能力真的不大好

### 3.12.32 招行 AI 面问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318855-1-1.html>

- 1、面对市场的快速变化，公司决定开发新业务来提高市场竞争力，领导安排你先去收集市场信息，你打算怎么做？
- 2、上级布置某项任务后，并未明确给予任务落实的思路和方法，你会如何推动工作进程？
- 3、领导将一个资深老员工都解决不了的问题交给你去处理，你会有什么想法，打算采取哪些措施去解决问题？
- 4、过往的学习经历中，你除了掌握学校要求的学科知识外，还自己学习过哪些内容，学习这些内容的出发点是什么？
- 5、你和同事合作完成一项任务，但两个人的意见不一致，再僵持下去可能会影响工作进度，此时你会怎么办？

### 3.12.33 招商银行线下面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2225328-1-1.html>

第一次写帖子 一直用论坛里的大佬们的经验 这次也造福一下论坛

线上和线下面试形式歧视一样，都是 1min 看题，1min 的自我介绍以及演讲。唯一不同的是，线上是 1 分钟准备，3 分钟演讲。线下是自我介绍加演讲一共 3 分钟，所以大家要把握好时间。

我抽到的题目是，怎么看待“有些人虽然是成年人，但思想上是个婴儿”。类似的问题，原题具体表述不记得了。我们这组 16 个人，一个个发言，听了一圈觉得我这个题似乎是比较简单的了，别的题里都有包含一些我没听过的定义和名词。但是题目似乎都会给出解释。这种题目不太好准备，唯一能做的可能就是平时多看看新闻。

听说这是个神奇的论坛，我留下脚印了，希望能早日上岸。

### 3.11.34 招行三面笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234382-1-1.html>

自从秋招开始面试之后也养成了发论坛的好习惯，分享一个招总公司金融的三面笔经。

和论坛上之前说的很不一样啊...进去就问评价一下上一轮面试的表现怎么样（因为和二面是同一个房间），完了之后开始问简历。因为我做过房地产行研，所以就问了对于房地产行业公司怎么看，推荐一家看好的公司（wc，怎么感觉变成研究岗面试了），然后又问了为什么不看好恒大...之后还问了汇率、股市北上资金，行为方面的问题是更想去理财子的研究岗还是营销型的公司金融岗（我倒是想去理财子，可是理财子不是把我刷了嘛...）不过我还



是很诚实地回答了想去理财子，他们也说谢谢你的诚实 还有为什么选北京不选上海、有么有女朋友之类的。倒是没问为什么要来招行。

个人感觉凉了，希望大家好运，秋招顺利，拿到满意的 offer!

### 3.11.35 招行西分 2020 校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222662-1-1.html>

给下一届参考一下：

报名岗位：金融科技产品经理

是外地学生，所以对西安地区可能不具有参考性

#### 1. 网申

#### 2. 宣讲会一面

宣讲会结束后参加一面，金融科技产品经理和数据分析会分别有简短的笔试。总体难度不大，就是聊一聊。会建群，或者留一下 hr 的微信，之后有问题可以沟通

#### 3. 二面

外地学生免二面。

#### 3.10 月初通知 11 号三面 12 号终面（统一安排的，不调整时间和场次）

11 号三面，进去分组，第一轮单面，问的问题很常规，和个人经理相关。会问是否接受调剂和期望薪资。

第二轮一个面试官同时面试三个人，会问一个八大问问题（类似 最难忘的事情，最近看的书等等）和一些岗位相关问题。会再次问是否接受调剂。

11 号晚上八点左右接到终面通知。

12 号终面，第一轮群面，和金融科技相关的无领导小组讨论。

第二轮六个人一组，一个情景小品（有角色，自己设计情节）和一个三分钟即兴演讲（单人，现场抽题）

#### 4. 通知说 10.26 招行全国统一笔试前会通知是否录取，通过笔试后，即正式 offer

小建议：

1. 三面过后不会通知是否被调剂，只是通知面试。我们是因为发现面试形式不一样判断出被调剂的。
2. “不接受调剂”并没有影响后续进终面，因此建议 如果确实不想调剂去“业务支持类”（柜员和客户经理），应该照实填写
3. 面试稍微有一些压力面，可以提前做好准备
4. 面试环节多 时间长，建议留出两个整天时间

明年可能面试形式和环节会有调整，仅供参考，祝各位好运！

### 3.11.36 招银理财面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244924-1-1.html>

面试过去挺久了，虽然没拿到最终 offer，但是还是写一下，希望对之后的同学有帮助。大致上流程跟总行一样按时间顺序：

一面，AI 或者现场面，自我介绍+对某个问题发表看法。

笔试：常规行测+小球反应等

二面：群面，我们组是找缺失块。个人觉得的技巧就是按某个顺序来，大家不要乱。个人不一定要做 leader，确保自己说的话有效且有逻辑即可。

三面：单面，两个面试官，问了行为+很少的专业问题。

四面：前一天晚六点发来题目，面试当天早 6 点发到指定邮箱。跟同学交流后感觉自己做的招银理财的展示题目更难做，一起等面试的同学普遍都做到了 5 点多。面试当天 7 分钟内 pre 完毕，还是两个面试官，一个应该是职级比较高的领导。

### 3.11.37 招银理财笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245083-1-1.html>

结束终面挺久了，虽然终面挂了没拿到 offer，但是还是写一下过程，希望对之后的同学有帮助。

总体而言，理财子公司流程跟总行一样；但是子公司从二面的预约面试通知就会表明是招银理财的第几轮面试。

一面：网申结束后会发送一面邀请，可以选现场面和 AI 面，形式是一分钟英文自我介绍+回答问题（AI 面回答问题时间是三分钟）

笔试：某个周末，就是行测+追踪小球之类的。

二面：群面，我所在的面试小组是找缺失的图形块。蒙上眼睛后，组内每个人会被分到 2 到 3 块图形，颜色，形状和数量都不相同，可以询问面试官，组内同学合作找出缺失的图形块。面试完当天傍晚出三面通知。

三面：单面，两位面试官。会根据个人情况问问题，我被问了行为问题+与简历上实习经历有关的专业问题。面试完当天傍晚出四面通知，告知会在某一天发送终面题目。

四面：前一天晚 6 点左右会发送终面 PPT 报告的题目，和报招行管培的同学交流后，发现理财这边的题目难度要高一些。终面的小伙伴们也纷纷都做到了 5 点左右，展示是 7 分钟。补充一下：招银理财并不是终面当天出结果，而是过了一段时间才会发 offer。而且一定要拿到最后确定的纸质的协议才算真 offer，最初口头协议可能会出现一定的问题。

虽然没有拿到招银理财的 offer，但还是赞一下招行的面试效率，记录一下，希望对之后面试招银理财子公司的同学有帮助。

## 第四章、招商银行综合资料

### 4.1 拿到北分 offer 笔经面经攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300933-1-1.html>

楼主本来投递的是柜面，后被调致市场营销岗。

本人 211 本 海硕 专业传媒类

笔试：招行的笔试相对于其他几大行更加轻松，更有偏向能力测试的小球呀，找不同这种，复习好行测，训练中多关注做题时间就没什么问题～

一面 AI 面：自我介绍即兴演讲 演讲题目非常广泛，平时训练中可以多对关注加强自己的逻辑能力和语言表达能力，相信流利连贯的话术体系可以帮助大家顺利通过。

2 面腾讯会议：两位面试官，主要了解个人情况，题目基本都包含“如何看待这个职位，你对于这个职位有什么优势”

3 面无领导小组讨论：题目相对比较简单，楼主银行营销岗的无领导讨论关注个人表达能力，团结合作能力而不是答案的正确与否。切忌如果自己的观点与众不同千万不要执着辩论浪费时间，具体可以在知乎看到很多关于无领导小组的经验。但我个人认为!!一定要微笑，别人回答时给予目光关注，适当的点点头，所谓的争 leader、timekeeper 只是在条条框框里，即使没有这些身份也可以表现得当也可以赢得面试官的青睐!

最后在走的时候，楼主被面试官单独留下问是否了解柜面岗和营销岗的区别，我回答的明显不对（外行人），但是温柔面试官姐姐耐心给我解释二者不同，最终楼主被顺利调换到营销岗!

希望大家都可以早日上岸，拿到想要的 offer!!!

## 4.2 (管培生 fintech 方向)2021 年秋招--招行总行/部分分行全流程详细攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300583-1-1.html>

### 零、写在前面：

论坛上经验之类的，对自己帮助还是蛮大的，自己受惠于此，当然也贡献一些给社区~

自己算是记录的比较详细的，收集的信息也相对算多，这些信息不发出来就烂在自己的笔记里了，所以整理出来希望能帮助到需要的朋友。

面试过程，我常会考虑面试官想看到什么，他们怎么筛选，我会说出自己的看法。并且我对笔试、面试过程的记录很详细，考完就随手记下来了，所以这篇帖子不同于其他帖子的价值应该在这里。

**首先声明，如果此帖子有任何的信息泄露以及其他，请您及时联系我，我会做相应的删除、修改的处理，给您造成的不便敬请谅解。**

有个哥们把流程写的很清楚了，排版也很漂亮，推荐大家看：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>，自己就略写了，为了隐藏不被人肉，一些具体的用大方向代替。

不加 qq 微信，免开尊口，希望更有价值地讨论。

### 一、背景、岗位情况：

个人背景：本硕均纯理工专业（非物理数学统计计算机），985 本+top2 硕。

这种无金融背景，再加上生源地非对应支行，一定会问：为什么金融科技，这里你可以做什么，为什么来 xx 地点，为什么不去互联网，有什么 offer 有什么就业想法。

志愿情况：1 志愿：长三角某分 Fintech，2 志愿：招总 Fintech 方向管培；3 志愿西南地区某分金融科技类。（个人感觉总行压力应该蛮大的，就选了一志愿选了个中意的分行，谁知道后来运气不错，在总行一路走狗屎运）

### 二、总行各轮次形式、通过率、问题回忆：

总的来说，总行的一系列流程体验比较好，流程化人性化处理，面试官的“气场”也的确能感觉到差异。总行的话，应该是全国四个地点都可以选。然后大概有 1-2 内任意时间段，可以预约面试时间。

结果通知：挂了的没有通知。一般是所有人面完当晚出结果，结果是统一发的（email+短信），所以别人收到了，你过个半天还没收到，大概率就是没了。

具体的，各轮面试形式、通过率估算、问题回忆：

个人估测的结果来看，每轮的通过率的不是那么高，因为报的人太多了。

**简历、ai 面：**简历投递数不知，HR 说是 AI 筛选；AI 面人数不知，筛选方式不知；我的 AI 面问题：英文自我介绍；互金给传统银行带来的挑战。（有同校朋友 Ai 面挂了，所以希望大家认真准备，并且放平心态。）

**2 面（群面）：**北京站，fintech 方向管培，通过率个人粗估在 25%-40%左右。

估测方式：1) 面试两天，每天的人数在 800 左右吧，共 1600 人。（签到表一页纸 60-80 人，一本是 4-5 页，印象中是有 2 本），三面的 fintech 人数在 300-400（这个人数相对准确，见后文），所以得出这个通过率。

2) 我们群面的小组：加上 lz，终面见到 2 个，三面挂了 1 个，群面小组一共 15 人，所以单看我们小组，通过率  $\geq 4/15$ ；

（个人思考：为什么我们小组通过率偏高，因为我们组早，第一天的上午场。hr 远没达到审美疲劳的程度。面试个人感觉越早越好，细节自己体会~单面一样的道理）

ps: 从现场签到座位数、安排面试房间数大概估计，传统管培大概得是 fintech 的 4 倍及以上。

流程上就是卡片总和的游戏，不多说，说游戏细节似乎对大家帮助不大。

群面为什么能过其实 lz 是非常懵逼的，因为 lz 面完就感觉自己凉了，感觉自我发挥也不好，甚至有点社恐的感觉。。所以就不多写这轮了。

只能说，人品和运气还是蛮重要的。。

**3 面（单面）：**fintech 方向，这轮的通过率在 10%-20%吧（个人也没想到这么低）。北京站，这轮由于候场时间很长，候场引导的 hr 也无聊了，所以我们就聊得多了些。。

估算方法上，fintech 方向，相对准确的知道，3 面的人数北京站一共 300-400（聊天时，hr 原话是他负责的组 60 人左右，一共 6-7 个组吧）。

形式上，2 对 1 的单面，针对简历提问。一个 hr 小姐姐一个偏严肃的技术负责人的感觉。

male 技术负责人问我关于我一段互联网公司实习的细节。以及为什么金融科技。female hr 问了一个基本问题。

**4 面（终面、case 面）：**北京站，fintech 方向，剩下 50 人左右。（终面 day1，签到表就一张，半页多一点，自己签名的时候大概数了下，差不多 40，终面 day2 是 3 个时段（每个时段 4 人），半天的预约，那么有 15 人左右，如此估计。）

形式上，先 ppt 展示，然后是 2 对 1 的单面提问。一个 hr 一个轻松的技术/业务负责人。（大概气场上能感受到比 3 面的两个面试官层级要高...）

两个面试官都非常地友好有礼貌。

业务负责人问一些你方案上的流程上的问题，以及注重你的数据源，你考虑的全面与否，是否考虑到了某个环节和维度。（我个人理解的话，可以用投资里四个维度去考虑自己的方案，就是风险、择时、仓位、选标）

主要考察整体流程的自圆其说，到底技术算法上能不能实现其实不考察（我这种做过算法的程序员准备的时候非常纠结这个问题，其实不重要。。。）

另一个 female hr 问，为什么金融科技，职业想法。

### 三、笔试细节题目回忆：

1) 大笔试：问了下身边的朋友推断，一些情况下应该是可以免总的大笔试的（2h+的那个）。

2) Fintech 的加试都要做，总行会有一个，分行也会独立出题：

总行 40min 吧，全是选择题，主要是计算机算法相关，范围面较广，计网、编程语言、信息安全、算法。

某分的加试 1h:

- 1.编程题，给了段 c++代码，让你写出最后的 list 变成了什么，以及这段代码的功能。
- 2.编程题/问答题二选一：代码实现个 json 的处理，就是字符串的处理，具体忘了，去个引号然后排个序之类的。或者可以选择答另一个，我记忆中是写两个分类算法的关于类别和时间&效率的事儿。
- 3.问答题：一个网站服务器加载慢，什么原因导致的，可以怎么修复。
- 4.问答题：互联网金融浪潮下，传统银行应对方案。（这个题各种 AI 面、笔试都有）
- 5.问答题：互联网金融，银行的优劣势。（这个题似乎和 4 重复了，我记忆中两道这个类型的问题，就是互联网金融 balabala 的相关问题，反正就是准备点金融科技的想法和知识就可以 dede 出来的）

### 四、分行轮次、形式、题目回忆：

长三角某分：

大的笔试 -- AI 面 -- fintech 笔试 -- 远程 1 面 -- 现场 2 面/终面。

fintech 笔试回忆在上面；远程 1 面的问题：

- 1.对于金融科技的职业规划
- 2.你如果来了金融科技，那么可以从事什么工作。
- 3.说一段令你印象深刻的实习经历。
- 4\_why xx（生源地离分行所在远的小伙伴，必问）

现场的 2 面：lz 不打算去了。

#### 西南某分：

没有 fintech 的笔试加试；1 面线上面：三四个问题吧，基本的面试问题，对某个事情的态度看法。唯一一个记住的是，用过招行信用卡吗，周三的餐饮券知道不，对这种活动有没有新的方案想法？

二面，也是现场面，但是短信明确说了是有三面的，大概是 2 面后 1 天就给结果然后三面。lz 没去。

#### 四、对后来朋友的话：

谦虚之心，认真对待每一个机会吧。

在简历过关的情况下，运气和人品在这种校招面试流程中，真的很重要，没过真不是你的问题，面试很多时候看眼缘。

所以多投，海投才是正道，**还有要投早点**。（lz 同样投了浦发相似岗位，投晚了可能，连笔试都没给。。）

如果过了签约之类的，有需求的话，后续再回答相关问题吧。

good luck

——2020.11.10

## 4.3 2021 招商银行总行管培生全部笔经面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300484-1-1.html>

update 一下!!! 我已经拿到 offer 并且签了!!!

总行 Fintech 我来了!!!

### 1. 网上笔试

有英语阅读、常规行测等等，还有招行的特色小游戏（记住移动的小球、找相同）

我选的 Fintech 方向，所以还有一轮 50 分钟的加试，60 个选择题，基本上都是 IT、编程语言、机器学习模型的基础题，范围广但是难度倒还行。

### 2. 一面（AI 面）

一共 2 道题，第一道是 1 分钟英语自我介绍，第二道我拿到的是“后工业化时代，重工业城市应该如何转型”。

### 3. 二面（北京站群面）

我是 11 月 2 号参加的北京站群面，北京站真的全是大神。群面大概都是十几人一组，人数比较多。我们组抽到的形式是卡片游戏，每人按顺序依次出牌，目标是让牌的总分尽量接近面试官给定的值。据说也有其他组的形式是辩论？

## 4. 三面（2V1）

简历面，会针对个人经历进行提问。

我是 Fintech，所以对做过的项目问得很细，包括数据清洗的方法、怎么处理缺失值和异常值、模型选取的依据等等。

也有一些“描述以下你遭受过的最大挫折”、“你认为你的专业能够在这份工作中有哪些应用？”等等常规问题

## 5. 四面（熬夜 Project+Pre）

前一天晚上 6 点给题，第二天早晨 6 点之前交。形式就是金融&银行相关的案例分析，而且不同方向拿到的题不一样。

不得不说这个作息真的...太折(yin)磨(jian)了...

我肝到早晨 4 点多才睡，第二天 7 点半还要爬起来实习，到晚上 pre 的时候感觉整个人都没了。

pre 的形式还是 2V1，面试官们在展示完之后也有针对案例内容和思路进行提问。

总结来说，招行的面试安排比较紧凑。每一轮面试大概持续 2-3 天，等所有人当轮面试结束的那天晚上就能收到结果。我从二面到四面一共也就一周左右。希望这份面经能帮到其他还没面的小伙伴！

## 4.4 我是如何拿到招行 offer 的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285641-1-1.html>

谢谢老前辈们的共享，今日也来感恩回馈啦~祝诸位秋招圆满！

先谈一下笔试题目

笔试题目就是行测类，个人感觉招行的笔试题算是比较简单的（和国有制银行对比-。-），并且没有行史这类的问题。但是最后会出现注意力测试，点小球位置那种。

总行还是看笔试分数的，我以前看过一些国考有关的视频，做了一些习题，对面试还是有帮助的。

接下来是一面

一面是在笔试之前，可以选择线下面试，也可以选择视频面试。等我选择的时候已经没有线下面试了，所以选了视频面试。视频面试是英语简单自我介绍+随机简答题。

题型一般是论述对一件事情的观点，我的回答是针对网红书店盛行的观点进行的表述，这些都是有详细介绍的。对于视频面试，我认为最好是说的条理清晰一点，时间略微长一点比较好。

二面是群面

武汉场群面时大约有 120-130 人左右。群面是有三种方式的：辩论、拼图、找缺少的图形，还有蒙眼游戏。

我对蒙眼游戏挺好奇的，但大家选的是辩论，12个人一组。让我印象深刻的是，看了原材料以后自己选正反方，辩论有一方的辩题明显更好说一些，因此最初没有人想选择另一方。

但是在面试官坚持不懈下，我选了较难的一方。最后反方过来了4个，算是比较多，不清楚面试官是不是考虑反方有难度系数这一点。辩论的过程中，我认为较为关键的是团队精神，不能只惦记着如何表现自身而不给其他人机会。

招行的高效率是特别高的，那天晚上六点十分左右收到了下一轮面试通知。

- 三面（单面）

单面时就只剩下了40人了……

未完待续……

## 4.5 2020 深分招聘经验

本文原发于应届生BBS，发布时间：2020年4月12日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260255-1-1.html>

本人面试的深分的柜员岗，到目前为止所有的招聘流程都已经走完，分享给大家，也算是攒攒人品

说明一下，招行的招聘系统是独立的，笔试成绩和面试结果是平行测试的，和其他公司来说，最大的区别就是笔试穿插在一面二面之间。如果简历投递是多个地区的，那么笔试成绩是共享的，而面试一般会根据各个行的招聘时间来确定，我投了上海分行和深圳分行，但是由于深圳分行先开始，所以上海分行并没有给我面试的机会。在这里提醒大家首先确定好自己要工作的地区，否则会因为各行的招聘时间不同，错失自己最想去的城市和岗位。

### 一面

因为今年疫情影响，视频面试的流程相对而言很简单，自我介绍+三分钟演讲+一分钟评价，面试人数为四人。自我介绍是所有面试中都会有的，提前做好准备就好，建议是多添加一些自己的实习经历或者学校干部经历，不要不好意思，发言要积极主动，所有环节我都是第一个开始的，其他人很被动，等着面试官点名，我觉得就这一点，面试上我就很占优势了。三分钟演讲是给出了五个题目，社科类的话题：能源、网络销售、体质健康等等。我的建议是尽快定题目，想观点，然后按照第一、第二、第三，这样有顺序的表述自己的看法，三分钟时间很短，看见自己熟悉的题目立刻就定下来，否则很难打动考官。一分钟评价，是让你点评其他三位的演讲，说一说优点和缺点，我的建议是优缺点都说，还是根据一、二、三这样的回答方式，回答内容方面不要太激进，委婉保守一点，对他人的评价点到即止就好。总结：一面的面试是非常常规基础的面试方式，在说话方面一张嘴就能看出孰优孰劣，银行内是要找埋头苦干的柜员人还是找能说会道的营销人士，这点大家自己判断，至少机灵主动一点是没错的。再来是考核内容，个人感觉演讲和评价的内容并不是考察的重点，因为面试官也不是专家去点评你的内容，重点是说话的方式方法是否得体、吐字清晰、逻辑清晰等等，毕竟是服务业，良好的表述很重要。最后，打扮一下自己，原因同上。

### 笔试

笔试内容万年不变，英语+行测+智力题，这点吧内都有，大家翻看往年的面经就好。

## 二面

一面流于形，二面流于心。一面考察的是个人的综合素质，二面考察更多的是自己的个人意向，没有一面那么系统的问答，主要是根据简历内容和求职意向回答，以下是问题整理。

1. 你为什么选择柜员岗（这里吐槽下，深分网站上只有柜员，我这样回答的时候，面试官的反应告诉我他们确实是发错了招聘信息。）
2. 你最想去的是什么岗位。
3. 你的职业规划是什么。
4. 是否有其他 OFFER?
5. 投递城市之间为什么选择深圳，上海的 OFFER 为什么不去?
6. 家乡离自己的大学很远，为什么选择这所大学。
7. 对公业务的放款，你认为风险点在哪里。
- 8.

## 4.6 招商银行深圳分行 2020 春招笔试、面试情况简介

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258649-1-1.html>

论坛小白一枚，不太玩得来，只能给大家简单说明下情况。暗搓搓希望得到论坛的好运气~

参加的是招商银行深圳分行的春招，先面试了再笔试，速度很快，在一周内完成了一、二面和笔试。

一面是 3 分钟即兴演讲，面试官有 2 人，同组 4、5 个面试者。受疫情影响，是在 zoom 上远程面试，大家记得提前下载好软件（建议在 PC 端，清晰度和画面都更好一些）、熟悉操作。在面试之前一定要看清楚面试要求，我们当时面试需要提前在 zoom 上改好自己的名字和号码。遇到的招行面试官都超级 nice，开始视频后，面试官首先会核对大家有没有按照要求改好自己的备注（名字+号码），没改的话会给时间让你改，遇到不太会操作的，面试官会帮你改好。个人觉得，自己先想办法改好备注，是加分项。然后，就给了 5 个题目，3 分钟选题目并准备，都是比较热门的讨论话题，每个人选择一个话题准备，话题可重复选择。接下来，每人三分钟演讲，然后每人一分钟互评。

过了两三天就收到二面通知，这次是一对多，面试官有 3 个人，主要是一个人提问。首先让一分钟介绍自己，然后就根据简历提问，问答总共 10 分钟时间，时间到了就停。问到的有什么想到深圳工作（我不是广东人，也没在深圳读书），觉得自己有什么优势之类的，跟之前几年面经谈到的问题很类似，大家可以多逛逛论坛找经验。



只有 10 分钟时间嘛，一个问题的回答不要太长，不要像我，面试官还提醒我简单回答就好，不要展开

再过两三天就是笔试，90 分钟的样子。笔试内容有英语短句选词、英语阅读理解、图形推理、粗加工、细加工、认知能力、性格测试之类的。今年笔试遇到系统有点小问题，认知部分和后边的几项没办法点击选项，这个时候也不要急，出了问题可以点页面右边的咨询按钮寻求帮助。招行校招整体感觉都很 nice，第二天就发了补考，给了两个时间段任选一个，把你正式笔试没答完的部分接着答完。

二面的时候，同时给发邮件手填应聘表并扫描，加上生活照一起发到指定邮箱。



希望能收到 offer，拜托拜托

## 4.7 记录一下 2021 招行信用卡暑期实习网申

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320242-1-1.html>

自身情况：

- 1.本硕都是北京某 985。拿过两次国家奖学金，北京市优秀毕业生。
- 2.之前有过两段实习经历，一段是咨询实习，就做了一个月。另一段是私募的投资分析助理实习，做了四五个月。

20210308

投递-数据分析（策略研究方向岗）

20210326

收到笔试以及职业心理测评通知。

- 1.笔试包含四个模块的题：语言+数字推理+图形推理+空间几何。空间几何题是给出一个复杂立方体，问能旋转成哪个选项，个人感觉这部分最难，我都靠蒙。
- 2.职业心理测评都是一些场景选择题，有一部分问题会出现两次，用来测试是否撒谎。

20210412

收到一面邀请，时间是 4 月 17 日，形式为群面（无领导小组），时长为 45 分钟。

20210417

- 1.面试时间定在 4 月 17 号 13:30-14:15，但是与中行暑期笔试冲突了，和工作人员沟通后调整至 16:50-17:35
- 2.一组大概 8 个人左右，每个人 1min 自我介绍，5min 看题，20min 讨论，3min 汇报。全程面试官都会掐表，自我介绍严格 1min，有没介绍完但是被面试官打断的。题目只给放 5min，之后就不能看了。
- 3.题目是，要开一家连锁便利店，有商圈旁边和社区旁边两个选址地点，要求选出开店的地点并且给理由排序。给出了两个地点各自的 SWOT 矩阵，会有一些具体的数据，感觉题目的信息量有点大，记不住，更重要的是感觉没啥思路。。
- 4.第一次群面有点紧张，被大家推举为汇报人，但是发言混乱，恐怕凉凉。。写这个贴子希望能给大家带来帮助，也给自己攒点人品，万一过了呢。。

## 4.8 招行深分春招市场营销岗一面+笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318782-1-1.html>

分享攒 rp，求早日上岸。

一面无领导小组，大概 8 个人？材料是讨论社区支行与传统银行相比，如何发挥优势。拿到材料阅读 5 分钟，然后材料就被关闭了。接着是每个人根据问题做一分钟陈述，没有固定的先后顺序，自己想先发言就直接开始讲。然后是 15 分钟自由讨论（记得结尾留出 3 分钟讨论下总结怎么讲），最后选出一个人做总结。

笔试是英语 30min，大概 25 道题。行测（职业能力）55min55 道题，涵盖逻辑推理，数字运算，图形推理，言语理解（选没语病的句子，排段落语语句顺序等），大约各自是 15 道，10 道，10 道，20 道。时间很紧张，楼主学

渣+准备不足，于是感觉很难...

然后是找不同，分为粗加工和细加工两小块，每个板块大概有 4 道题。粗加工每题有 30 组图片，要让你选出完全和题干一样的图片，练过的人可能觉得不同很容易找出来，然而这 30 组一共只给你 3min，不是每组给你三分钟。。注意时间吧，楼主在粗加工第一组图片那里耗了 30s，于是只做了 4 组，后面 26 组完全没做就被迫交卷了！细加工那里也是 4 道题，但每道题 24 组图片，差不多也是找不同，图片会难一点。

接下来是记忆星星位置，不多说，要你记九宫格里目标星星消失前出现在哪个方格里，星星数量会从 2 颗递增至 5 颗.....

然后是锁定目标小球位置，最开始告诉你你要看好哪几个小球，然后小球们开始移动，你要追踪小球最后挪到哪里了，然后把它们挑出来，难度会从 2/3 颗递增至 5 颗...楼主在 5 颗时已经完全瞎猜了...

然后是性格测试吧，25-30? 分钟会有 12 页题，对你反复追问，什么最不接近你，什么最接近你，领导他人对你重不重要。关怀他人、得到反馈、按部就班、取得突出成绩、保持乐观等对你重不重要。。

听说应届生是一个神奇的论坛，分享攒 rp。那么在此祝我们大家都顺利上岸！

## 4.9 2021 招商深圳分行春招 面经笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318802-1-1.html>

一面是线上的无领导小组讨论，10 个人一组，5min 读题，我们组的题目是手机银行的痛点，然后每人 1min 陈述，15min 小组讨论，最后选一人做 3min 的总结。面试大厅里有两个面试官，一个主持另一个旁观，还有个没开摄像头的面试助理。面试官很友善，还让我们别紧张来着。

笔试部分首先是英语。单选主要考察词语积累。三篇阅读，一篇讲手机，一篇讲太阳能板，还有一篇忘记了，不是很难但时间也并不轻松。第二部分行测，要做快点，不然时间不够。第三部分就是精加工、粗加工、记星星位置、看小球啥的啦。最后是性格测试。



头一次发帖，听说这是神奇的论坛，希望保佑我一切顺利~~

## 4.10 招总管培一二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233651-1-1.html>

听说这是一个神奇的论坛，所以把自己前几轮的笔面试分享一下，希望这个神奇的论坛可以保佑我如愿拿到 offer!! 今年招总的流程是先一面，然后笔试，综合一面和笔试的成绩给二面，然后再三四面这样。顺带一提招行所有笔面试都是自己在网上预约时间或者考点的，感觉还是挺方便的，可以自己约几点场去面试（不知道往年是不是这样

今年一面是 10.14 号发的通知，可以约 17、18 号的 AI 面试，或者约 19 号的线下面试。我没抢到 19 号的线下面试，所以约了 AI 面试。用时不到 5 分钟，一分钟英文自我介绍（可以有一分钟准备时间）；三分钟随机抽一道题并进行陈述（也有一分钟准备时间），抽的题都是时事或者社会现象一类的，没有什么专业相关的。另外 AI 面试

是只能用手机录的，不能用电脑。

笔试通知是在 10.16 号发的（在一面之前），10.26 号进行笔试，笔试包括招行总行分行以及招银理财等子公司，所以只要做一次笔试就可以把成绩都传给所投的部门 or 机构了。笔试有两个半小时，主要包括英语，行测，动脑小游戏和心理测试。没有专业知识和招行相关知识。行测和英语都不难，动脑小游戏主要是找茬游戏和盯小球游戏，考完感觉自己眼睛都瞎了。

10.31 号发布了二面通知，并且说了北京地区的二面到终面会在 11 月 4 号到 11 月 13 号之间完成，13 号应该就会给结果。二面时间在 11 月 4 号和 5 号，我又是因为手速慢...没抢到 5 号的面试，所以约的 4 号。以我目前知道的来看，面试有 3 种形式，但都是 50 分钟左右的创新形式的无领导小组讨论，第一种是分组对抗辩论，具体内容我也不太清楚，是听别人说的。第二种是大家一起拼拼图，每场应该 15 个人左右（如果有人没来可能就会更少），每个人都有几个方块组成的碎片（形状类似复杂的俄罗斯方块），最后要大家齐心协力组成一个 15\*15 的拼图，每个人不能让别人看到自己的拼图，只能通过描述来让大家一起拼，所以还是很难的，就怕有人描述不好自己的图形，然后大家都拼不出来了。第三种是我自己遇到的，蒙眼睛摸卡片，一共应该有 48 个卡片，但是发给大家手里的不够 48 个，要让大家在蒙着眼睛的情况下找出是缺了哪几块，卡片的形状要靠自己摸，但是可以问面试官卡片是什么颜色的。我们这里遇到的一共有 6 种颜色 8 种图形（注意有的图案可能会有细小的差别），感觉这个形式难就难在大家都蒙着眼睛，很容易乱糟糟的发言，所以建议每个人记好自己的序号，按顺序来说。另外摸图案也是很主观的事情，我们那场有一个女生摸到了跟我们所有人都不一样的图形...但最后她说是她摸错了 2333 面试官说会在 11.5 号晚上 7 点前发三面通知，11 月 6 号到 7 号进行三面，流程里还说 11 月 11 号到 12 号就会进行终面，13 号就会给结果... 真的瑟瑟发抖。

目前约了 11 月 7 号的三面，希望自己能顺利拿 offer!!希望这个神奇的论坛可以保佑我!!

（后续面了会再更新的）

三面已结束...但是 LZ 感觉自己发挥的不太好 QAQ

其实就是挺常规的那种单面，问了为什么来招行/为什么不去券商/你觉得你之前实习的某银行和招行有什么区别/想做什么方面的业务/轮岗城市意向，大概 10 分钟就结束了  
希望明天能收到四面啊啊啊

## 4.11 招行上分定向培养生\_一面笔试二面三面经验总结!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245712-1-1.html>

LZ 昨晚收到短信，已通过终面，把一系列经验分享给后人吧~本人背景：LZ 长三角地区女生，想回上海，top2 本科+研究生，经济学相关专业。自认为条件不错，可能缺点是实习经历不够（无任何银行实习，更偏重咨询），经历比较学术，缺乏社会活动实习经验。

### 1.一面

在北京举行，是在上分来学校宣讲后不久进行的。10 人左右的无领导小组讨论。自己感觉其实发挥不算好，但可能我的逻辑思维获得了大家的肯定，最后由我担任了最后小组总结。然后问接不接受调剂，那一场只有我举手了：不接受调剂。

### 2.笔试

准备了一星期公务员考试的辅导教材，大概知道了要考啥。然后就是刷题。建议一定要盯着时间训练自己，因为考试当天最大感触是时间不太够。

招行的考试是机考，英语部分不算很难，可能 6 级水平，没有申论，就是行测。感觉招行不太会在笔试上刷人。

### 3.二面

在上海招商大厦举行。一定要穿正装。

首先是 1 分钟自我介绍，注意不要超时。然后是同组一共三个人一起进去，半结构化面试。一共有三个面试官。其实主要是了解你的个人情况，确认你是不是“非常想来招行”。个人情况包括：籍贯、父母在哪里、男女朋友在哪里、已经有哪些 offer? 等等。第二方面是了解你个人事业心，特别是女生会问你家庭事业如何平衡、先成家还是后立业等问题。感觉就是确认你得符合招行偏“狼性”的价值观。如果你本身是比较贪图安稳性格的人，那么在面试过程中还是会会不自觉地流露出来的。面试官很敏锐。

### 4.三面(终面)

二面当晚就收到了三面通知，在四五天后。

于是继续去上海，继续穿正装。前一天晚上会收到试题，任选一题做 presentation，然后在规定时间内上传到邮箱第二天面试用。

三面是五位面试官，首先是个人 5 分钟的 presentation，我下午面试的时候感觉到面试官可能听的太多了，有些疲惫，似乎对我的 pre 不是很感兴趣。

pre 结束后，继续针对个人问很多问题。我感觉问的最多的还是个人和家庭（女生求职好难啊哭），还有其他的 offer 为什么不去？对进入招行后的工作计划或职业规划。我自认为表现不是很好，昨晚熬夜+长途坐高铁非常疲劳，反应有点慢。三面的面试官给人比较 aggressive 的感觉，不是很 nice.

但当晚大概十点多还是收到了通过通知，真心非常开心。希望之后都顺利，也感谢这个论坛的经验给了我很多启发！希望论坛小伙伴们都拿到自己想要的 offer 哦！ps.有了解定向培养生培养路径/待遇的前辈吗？欢迎在下面留言哈！想多了解一下

## 4.12 招商银行总行管培-北京站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237227-1-1.html>

本人北京站已经拿到 offer，今天上午签约会签两方，回顾面试历程，回报贴吧~

- 概览

1. 招行管培总共 5 个方向：投行与金融市场、零售、公司金融、Fintech、定向分行（今年新增），培养方案为：2（轮岗）+3（定岗）+N 年；
2. 考核方式（按时间顺序）：一面、笔试、二面、三面、终面，下面讲述具体内容~

- 一面：

1. 有现场面和 AI 面两种方式，没有预约到现场面的同学可以选择 AI 线上面，目测差距不大，内容相同；
2. 面试内容：3min 时间：1min 英文自我介绍+2min 话题陈述（时间可自行调整，3min 结束后打断）；

3. 面试经历：我参加的是现场面试，一场 12 人，每人的陈述话题各不相同，先统一给时间准备话题陈述内容；之后从 1 号开始依次发言，所以发言较靠后的同学在其他人的时候还有些调整的时间（如果你抗干扰能力比较强）；所有同学陈述结束后面试结束（所以和 AI 没什么区别）。

• 笔试：

1. 笔试时间：10 月 26 日下午全国统一线下笔试，今年与农行时间冲突，所以要自己做个选择；  
2. 笔试内容：主要为行测（逻辑、数字、图形、语文题等），极少专业知识（约等于没有），最后有一些招行特色的能力考察（大家来找茬-观察能力、观测小球运动过程-注意力集中程度等）；

• 二面：

1. 面试时间：笔试通过后会集中开展二面-终面，各大城市开始时间不同，今年北京为第一站，11 月 4 日-13 日，二面时间为 11 月 4-5 日，5 日晚通知二面结果；  
2. 面试内容：群面，一场 18 人左右，形式为辩论（待考证）或游戏，持续一个小时；  
3. 面试经历：我参加的玩游戏，先统一给时间阅读游戏规则，之后全称蒙眼完成，给每人发 2-3 张卡片，全组通过讨论最后推理出缺失几张卡片、分别是什么颜色等结论，主要考察逻辑思维（个人觉得比其他群面要有趣且轻松，但要能推动整个过程的进展，不要说没有用或误导性的话）。

• 三面：

1. 面试时间：11 月 6-7 日；  
2. 面试内容：单面，10-20 分钟，主要针对简历及询问轮岗意向，专业知识考察较少（但到我就有了--！）；  
3. 面试经历：自我介绍 2min 左右，你收获最大的实习经历及为什么，你做这份工作的优势，对汇率及利率有什么看法（我说了央行降息及投放 MLF 相关内容，又追问了对 LPR 的了解，汇率只简单说了下对破 7 的看法，近期走势没有太多了解）。

• 终面（熬夜面）：

1. 面试时间：11 月 8 日通知了三面结果，11 月 11-12 日进行；  
2. 面试内容：在你预约面试的前一天晚上 6 点左右发案例题目（不同岗位题目不同），根据案例内容回答作讨论和回答，最后形成 PPT，面试当天早上 6 点前提交，面试的展示时间为 7min；  
3. 面试经历：收到题目开始准备，6-8 点广撒网收集资料，8-10 点整理框架，10 点开始制作 ppt，自己画了个模板就到 11 点了，后面一边填内容，一边修修补补，确定一些细节，到凌晨 4 点基本完成（--！刷新熬夜记录），后面又根据 ppt 准备了下讲稿，5 点了……；上午 10 点面试，展示+提问，面试官点评我的逻辑和内容都比较好，因此问了一些拓展性的问题，我都不是很了解，就只是泛泛地说了一下自己的看法，还问了一些对招行的了解（最新的利润、资产情况-我也不知道-整个人近乎昏厥）。

• Offer 发放：11 月 12 日晚就会通知结果，我 6 点左右收到短信，在昏睡之余十分激动！  
• 签约：11 月 13 日上午签约会具体讲述培养方案和薪酬待遇等，当场签两方，后期补三方。

- 最后，希望本帖能给今年还没面试的以及明年面试的小伙伴带来帮助，秋招真是一场对心态的炼狱式考验，不过只要用心准备肯定都能收获心仪的 offer！祝大家都能上岸成功！

## 4.13 招行南分笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232898-1-1.html>



第一次发帖！给招行攒人品啊啊啊

### 1. 笔试

招行笔试没有专业课

英语部分有单选和阅读

单选就是词义辨析，类似 put away, put off 这样四个选项放到句子里，难度中等吧

阅读有的长有的短，感觉是六级的难度差不多

### 2. 一面

南分有去我们学校做宣讲

宣讲完了就是面试

但是每个人只有一两分钟，是 HR 面试的

大概就是自我介绍，然后两个结构化问题这样

不是很难

不过我听去二面的同学说如果没有参加宣讲会的这个一面，现场一面是群面

一分钟的自我介绍和主题演讲

还是比较考验现场反应能力的

### 3. 二面

去招银大厦面的

一天四场，每场大概一百多号人

我们是一组 12 个人，现场讨论一个问题

告老还乡制度建设啥啥的

一人一分钟阐述观点，然后自由讨论，最后三分钟得出结论

我自己感觉发挥的还可以，有推动进程

但是三个面试官后来会现场随机提问同学，但是没有问到我

有问到两个我觉得发挥的还不错的同学



我就有点丧哼唧唧

11.5 和 11.6 终面，那么今天就会通知了

纠结等待中啊啊啊啊好急啊

好想去招银大厦工作呀

超大落地窗，俯瞰 CBD



救救孩子吧给个信息吧

第一次发帖！好运袭来！！如果进了终面继续分享经验!!!

## 4.14 招行天分笔试一二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238439-1-1.html>

### 10.26 笔试

招行笔试比较常规，没有行测行情和时政，英语+行测+游戏，感觉英语稍有点难，行测和游戏正常做就好了，感觉笔试不刷人。

### 11.5 一面 地王争霸赛

招行效率很高，10.31 通知进一面，一面地点在招银大厦，形式也是别具一格，准备了很久的无领导没用上，今年新推出了游戏面地王争霸赛。5 组同时进行，每组 14 人左右，70 人在一个大会议室同时面试，场面也是很壮观了。规则比较复杂，尽量还原下。5 组要模拟滨海市的投资公司，每年随机购买地图上编号的地块，如果相连地块达到 3 块以上就可以建造商业，每年也会随机下发一些商业卡，商业有咖啡厅、面包店、理发店、快递公司、餐厅等等，根据连成的地块上建造商业数量的不同盈利也不同。因为每组不可能运气好到随机发的地块连成片，就需要各组之间进行交易合作，地块和商业都可以交易。好像是第 5 年以后，没有建商业的闲置地块就会被征税，最后比哪组的盈利最大。

面试从 9 点一直到 12 点，主持人规则就讲了半小时，如果上面没看懂，其实实际玩起来就懂了，场面特别乱你要找准自己的定位发挥作用，身边会有很多面试官在记录表现，不知道具体是什么评判标准。最后，我们小组在大家齐心协力下笑到了最后，感谢。

最有意思的面试，大家面完都很欢乐，没有之一。（最累的面试，楼主喝了 2 瓶水，没有之一）

### 11.11 二面 结构化

招行再次体现效率，7 号给了二面通知，开心

面试还在招银大厦，5、6 个面试官，单面。进门先一个下马威，不要自我介绍，不要说简历有的，不要说招行，自由发挥一分钟，跪着讲完。楼主在招行实习过，然后问了实习的 3 点收获，实习具体内容，为什么来天津，对公还是零售，招行天分 AUM 月日均是多少，招行天分存款利率在同业什么水平，你知道存款定价是怎么做的吗... 答的不好，面试节奏完全乱掉，出来之后有点失望吧，招行还挺想去的。

### 11.14 收到体检

念念不忘，必有回响。楼主在吃纸包鱼，接到人力体检电话，激动。

希望对后人有所帮助，以上。

## 4.15 招行上分柜员（笔试+一面+二面+第二次测评+收到签约）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199220-1-1.html>



这是一个神奇的网站，积攒人品吧。本人本科 211+海归小硕士。



笔试: 英语+行测+找茬+闪烁小球(眼瞎)

一面: 无领导小组面试, 4月3日大海面, 上午场黑压压全是人。案例分析, 5分钟独立思考, 1分钟个人陈述, 20分钟小组讨论, 最后统一意见选一人代表发言

二面: 5 vs 4. 4个面试官分别提问, 问答内容与简历基本没有关系, 更多的是情景问题。有被问到一个月吃花费多少, 有没在上海租房, 以后的职业规划?



感觉应该是最终面了吧, 如果你也走到了最后的最后



攒人品求 Offer, 今年形势不好啊。另外有人知道招行转岗容易吗, 和其他四大银行比起来, 柜员工作地点就近分配?

4月18日晚 收到了第二次测评, 以性格测试为主

4月24日 收到签约

## 4.16 招商上分 笔试 一面 二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019年4月10日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199172-1-1.html>

今天面完二面 写个小总结

### 3.30 笔试

### 4.4 一面

### 4.10 二面

笔试就是英语+行测+游戏+性格测试 通过率比较高。4.1 就通知一面啦。

一面人非常多 感觉是海面 一组 13 人 无领导小组讨论 每个面试间的 case 都不太一样。拿到材料阅读三分钟后轮流每人一分钟陈述观点。接下来 20 多分钟小组讨论，需要达成统一观点然后选一人总结。

一面完当晚通知二面。5 人一组，面试分为两轮。首先每人抽一张卡，每人三分钟准备，轮流进面试间进行情景模拟，基本都是推销某产品的题。第二轮，5 人一起进，面试官轮流对每个人单独提问，问题包括前一轮的表现，个人经历，职业规划等等。每个人的提问不一样，有压力面。

## 4.17 2019 秋招上分笔试+面试经验， 回报论坛顺便求 offer~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178277-1-1.html>

目前楼主目前已经经历了招行上分的笔试和两轮面试，再等消息中，据说管培有三轮，营销只有两轮，不管怎么样，听说这是一个神奇的论坛，求好运吧~~

### 1. 笔试

笔试的内容跟前几年大家总结的一样，时间题型都一样，只是记得好像有人说行测部分只知道时间但不知道做到多少题了，今年的笔试左侧都有显示题号，而且可以标记和后退。主要想说找大小那部分的题型，切记总共有两部分，第一部分 3 分钟 30 道题，第二部分 3 分钟 20 道题，建议用图中的黑体部分作为参照物，一眼就可以对比出来，找不到的也不要犹豫，因为根本做不完。总体感觉做的一般，但招行是笔试面试一起给，名义上说笔试面试综合评定，但我觉得只要面试面的不错，笔试成绩就没啥意义了。

### 2. 一面

一面和笔试没有任何关系，我是在笔试前收到一面通知的，形式是无领导小组，10 人一组，有 4 个面试官，3 分钟看材料，1 分钟观点陈述（时间到了会打断），不用按顺序，也没有自我介绍，之后小组讨论推一人总结，最后面试官对个别人提问题。个人感觉群面真的不要刻意的去跳什么角色，搞得跟狼人杀一样，只需要注意不要觉得这是面试，就把他当成工作时的小组会议，大声连贯地阐述自己的观点，评价其他小组成员的观点就可以了，我觉得只要面试官认为你对这个团队有贡献应该就没问题了，我们组一开始就有人跳 leader，结果被压下去了，最后还被面试官直接怼了。但是，需要注意的是不要用投票这种非职业化的方式统一意见，会死很惨，还有就是要注意自己的表情，如果你的观点被其他同学质疑了，面试官会看你的神态和行为。

### 3. 二面

二面不知道是不是没有刷人，往年有人说一面不怎么刷，不清楚...但二面的人也不少，形式是 5v5 半结构化面试，每人依次一分钟的自我介绍（时间到了会打断），然后面试官对个别人进行提问。根据大多数人的经验所得，如果接受调剂的话好像氛围会和谐很多，机会也大很多。问题也基本上是比较常规的，关键任何时候都自信一点就好，说话不要追求速度，连贯有逻辑就好。楼主比较悲催，被问的问题最多，而且被问了一个不常规的问题，感觉自己对自己的回答不太满意。不管结果怎样，还是感谢招行给的这次机会，希望大家秋招都好运（虽然今年券商、基金忒难进），offer 拿到手软

## 4.18 19 届招行天分从一面、二面到体检签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186612-1-1.html>

12 月 5 号刚参加完签约会，招行天分的 HR 说最晚 20 号交三方，就先暂时没有签（不过最后也可能就签了，毕竟是我初心）

一面 无领导小组抗辩：11 月 8 号上午八点 15 分参加的一面，到了之后按照到达的顺序排队，签到，签到表上有你按顺序分到的序号，十个人一组，分对立面，我签到的时候正好是 4 号，所以我们在无领导小组抗辩时是正方。题目是要不要支持大学生团队创业，给出了创业方向做一个可穿戴防狼报警产品这种针对女性的，自己有多少资金，需要募集多少资金，然后技术问题。自我陈述+正反方组内讨论+十五分钟抗辩+3 分钟一个人总结陈述。最后目的是得出一个统一的结论。

无领导小组一直是我的重灾区，但是一面好像通过率比较高？或者是我在两方一直吵的时候提醒了下时间，以及目的是得出一致结论，，反正就稀里糊涂过了一面，本来以为药丸。

二面：招行天分的效率真的是杠杠的，一面结束以后 13 号通知进了二面，二面 11 月 15 号上午 8: 15（PS：为何要让一个北京的考生每次都是八点去面.....），住在了招行大厦楼下的如家，起了个大早赶去排队面试，二面半结构，一共四个面试室，我很巧的又去了 18 层一面的办公室，而且还是当天第一个进去面试的考生，，，，自我介绍+情景模拟+针对自我介绍和简历问问题，一共八分钟左右可能，就结束了~

情景模拟：HR 会读情景模拟，大致就是客户的黄金理财亏损了，如何安抚客户并说服他投资其他理财产品，这里我说的很烂.....

问问题：从专业角度和性格角度应聘这个岗位的优势？以前有过行研的实习，为啥不找行研的工作呢？说说你对客户经理岗位的理解？我们的岗位可能和你理想中的有差距你怎么看待这个事儿？现在你有几个 OFFER?还针对实习问了一共问题，就结束了，，，18 号晚上 7 点通知体检。

体检+签约：21 号南开区美年大健康体检，没有测身高体重视力，其他就查了内外科、心电图、肝胆胰腺脾、耳鼻喉、血液、尿液、放射性胸透。11 月 27 预通知 12 月 5 号签约。12 月 3 号 OFFER 发放，12 月 5 号上午 9 点签约会。

秋招一路走来，面了好多家，也感受到了北京上学的考生打入天津的不易，几乎必问的是为什么要来天津，招行是我秋招参加的第一家宣讲会的银行，同时秋招两次情绪崩溃都发生在招行天分面试的前夜，一面和二面都是，也可能是情绪释放之后第二天有全新的心情去迎接招行的面试，总而言之，拿到第一 OFFER 很开心，最后大概率可能还是留在招行。

祝大家都可以找到满意的工作！！加油！

## 4.19 2019 招商银行青岛分行校招初面+笔试经历~pvp 中型战场完全攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172030-1-1.html>

简单说一下哈，青分面试和笔试会提前给你短信通知的，今年是面试在先，笔试在后。面试【时间】在 10.21，【地点】在青岛海尔路的招商银行财富大厦，附近有三家快捷连锁，锦江汉庭和如家，都挺近的。就是一条街沿山而建，比较陡，面试穿高跟鞋的女生先穿运动鞋去，到了面试等候室再换高跟鞋完全来得及，千万别傻乎乎地一路不熟练的蹬着高跟鞋走山路。

到了之后一帮瘦削的小年轻人让你签名，记住自己的组号和排名，这时你能够看到自己组里人的姓名和学校，我们组反正都是青大、海大、山财的同胞，一看老亲切了。签完字后随便找个地方坐等叫号排队（今年不是一个组的坐在一块），我们面试的时候晚了二十分钟，大概前面组太能拖了，也没来得及像笔经传授的那样互相交流沟通、看看谁带表、事先分配角色、顺便交个朋友相个亲之类的，就排成一列，匆匆忙忙被赶鸭子上架了。但有的组在等候室排队时间很长，不过也没见多能说话，可能都是小姑娘的缘故吧。

等待时注意到几个有趣的小现象：

- ①好些同学捧着个小本暗自狂背，上面是密密麻麻的自我介绍和问题模板，宛如期末考试现场。
- ②8012 年了，在网络如此普及的当下，虽然有 80% 的同学穿一身黑的正装和白衬衣，但还有 20% 的同学不化妆、穿着过分时尚、过分随意。我就见着一个应该来面信息技术岗的兄弟上身黑西装下身牛仔裤和球鞋，还有不少姐妹上身光穿白衬衣的，穿黑色毛线长大衣浑水摸鱼的，还有个一套灰西装妆容精致自带气场的妹子，因为太漂亮我暗暗欣赏了好久。
- ③简历只需要一页纸，似乎不用多带乱七八糟的证书证明，不用带五颜六色的夹子和半透明塑料包，当然带了也无所谓，大概率用不上就是。人家会统一收起简历，直接给面试官，不用自个瞎操心。
- ④bbs 上如此多的经验让大家准备参加无领导讨论小组时带表，带表，带表！我以为会看到一个宛如义乌小商品市场中小商贩手腕上挂着一长串塑料手表的壮观景象，但没想到还是有大量不带表的，或者带了表不看的，真让人挠头。

招行铺的是黑色大理石地面，一排高跟鞋走起来铿锵作响，声震天地，十分带感，令人不禁代入《创业时代》里杨大眼和宋温迪操着几百亿资金在孟菲斯嚣张走位。笔者甩着头发无比自信地走了一段路才反应过来：我是来面柜员又不是面投行啊，于是便做鹤鹑状老老实实流水步行而过。

面试环境是密封的小会议室，天花板很高，暖黄色灯光，有点昏暗，面试官和组员都是同性，围坐于一椭圆形长桌上，桌子下面没有挡板，每人面前摆着个倒放镂空三棱柱写着自己的号码，还有一张写着材料的 A4 纸。所以说这么详细，①是化妆的必要性，本来就很暗，你要再坐的远，就像个黑人一样了；②是坐姿的重要性，千万别叉着腿呈 X 型！千万别在桌子下面抖腿！千万别在别人陈述时因为脚痒情不自禁的抠脚！这些都是必死 flag 啊兄弟们，建议各位不要以为别人看不见便铤而走险。

大概时间来不及，我们没有自我介绍，上来直接无领导讨论。在这里注意了！！你很可能因为紧张一上来死命盯着材料看啊看恨不得看到天荒地老海枯石烂，但此时你一方面太紧张，一方面努力理解材料，一方面还要听面试官

在说啥，试问你怎么可能一心三用呢？还不如【老老实实】听面试官说流程，拿着打草纸记记时间分配之类的。因为今年的面试流程和去年前年很可能不一样，我们有面经，面试官也有反面经啊。

比如我们这次吧，一张满满的 A4 纸上是两大段材料分别阐述利弊，关于企业该不该合作的问题。我当时就是模模糊糊的听了个大概流程，光记住了时间，**3min 阅读材料，15min 自由讨论，2min 陈述，中间面试官不会提示时间，要求自己控制流程**。我的妈呀，知乎和论坛里无领导不都是动辄 30min 以上吗，这个怎么被拦腰砍了一半啊！而且我们一组 12 个人（减去 2 个没来的也有 10 个人）自由讨论里 1 人 1min 也就 12min 了啊！ $15-12=3$  剩下 3min 达成个屁的共识啊！苍天啊！

面试官说完，大家便开始埋头苦读材料，会议室里宛如六级考场一样安静，我坐在位置上，不由想起当年远在撒哈拉的三毛考驾照时只怕如同此时的我一样，只觉纸上的字像密密麻麻的小蚂蚁一样到处乱爬，而自己如同一个文盲。但好歹材料并不难，字里行间都有该不该合作的利弊的答案，我也就慢慢镇定下来了。大概编造了一下便打量四周，看对面小姑娘的半个小脸蛋和头顶，还看到好几个手腕上挂着手表的。看着看着我就觉得不对劲，好歹我一直在计时，怎么大家看材料看个没完啊，我又等了一会，都到 3min 了，怎么还没看完？

此时我便明悟，大概我遇到的不是传说中“你争我抢勾心斗角的大型 pvp 战争现场”，而是所谓的“大家都不着急找工作的佛系随缘组”了。但我第一次弄群面，想做的是 recorder 或者 time keeper 之类的角色，要是材料好的话做个 thinker 更是妙哉，压根没敢想过做 leader。

于是在一片死寂中，笔者只觉身上被赋予了拯救世界一般的重担，便直起身子，缓缓开口道：各位时间到了，应该开始自由讨论了。然后笔者眼角的余光扫到一位面试官似乎拿着笔勾了一下，不由心中大定。继续说道：想必各位对于该不该合作都有了自己的答案，现在从编号为 1 的同学开始，顺序陈述——但这里我错在没规定每个人的时间，还应该让大家把答案归结为 3-4 小点，搞得后面听到大量啰啰嗦嗦的重复回答云里雾里，还是 too naive。

然后大家开始说了，其实这个过程相当之无聊，前几个还有点新意，过了一半后面基本在重复前人的观点，或者东扯西扯扯到自己爹妈的用户体验上去了。我记了八九个人的观点，后面也就懒得写了。像我这种记笔记的尚且觉得时间之无聊，那些不记笔记张着耳朵干听的小姑娘又作何想呢？实在不得而知。在这样昏黄温暖的灯光下，我觉得连面试官都要伴着悦耳单调的声音睡着了。

但这期间笔者一直看表，只觉得每个人的回答（包括我自己）如同唐僧一般又臭又长，东拉西扯不着调，看着时间一分一秒地流过，念及组里还有三个投了反对票的，之后还要达成一致结论。但我不好意思在一片祥和中断人家说你说的观点前面的同学都重复过了，不要再瞎扯淡了后面的有新意吗没有直接说服那三个反对派出结论吧。只能在心里抓耳挠腮，恨不得一个脑袋敲上一棒。

在时间紧张的情况下，到底该不该打断呢？是让每个同学都发表意见管他好坏走完流程，还是雷厉风行及时止损展现自己呢？这个问题希望看这篇文章的同仁都能好好想想。

反正好歹 12min 用完了，当 12 号话音落定时，有一众反应过来的小姑娘已经张开嗓门打算控场了，但笔者凭借自己鹤立鸡群的大嗓门和昂然挺胸的强健身躯又把 leader 抢回来了，堪称咬定青山不放松之典范。在这里插句题外话，面试座位的排序如果和如懿传做比较，笔者大概坐在陈婉茵那里，而那一众小姑娘坐在嘉嫔或者纯妃的位子上，其中有个小姑娘几乎贴着面试官坐，这应该是富察琅嬅身边的素心了。

因为笔者一直掐着时间，所以开口道：现在距离自由讨论还剩 3min，我们有 x 号、x 号、xx 号一共三位同学认为两家企业不应该合作，鉴于时间紧迫，达成一致共识最为重要，其余同意合作的同学有什么看法可以说一下。说

到最后磕绊了一会，这时候对岸的女同学有些开始笑我了，笔者心里一松，也觉得无所谓了，颇有些破罐子破摔的释然感，心想“我就是这样香，香得痛痛快快，你他妈的管得着吗”。

接着大家都抓紧时机表达了达成一致的重要性，有几个同学赛跑一样表达了两个企业合作的重要性，还有个原反对派慷慨坦陈道虽然我开始认为怎么怎么样，但大家的看法影响了我，我认为还是一致结论比较重要，因此我赞同两家企业合作。反正一团混乱七嘴八舌之后大家强行统一了答案，因为笔者一直在计时已经计到快魔性了，眼见红色的倒计时里室内洋溢着一片其乐融融的氛围，不由内心宽慰，和颜悦色地说自由讨论很快就要结束了，很高兴达成了一致观点，大家都认为应该合作，马上就要进行陈述环节了，有没有同学愿意进行总结陈述的。

对面一个小姑娘颤巍巍的举起了手，ok，笔者只觉得把担子交出去了，感觉挺开心，没想到听了听还不如我记的好！笔者好歹分了两个主体，每个主体再分几个层面作答，我滴妈，还不如自己赤膊上阵呢。

无领导就结束啦，然后大家面面相觑的坐在位置上，笔者头脑昏沉，而且口干舌燥就快喷火了，还想擤鼻涕外加上厕所，只怨身上没带卫生纸，一失足成千古恨。这里提醒各位面试官没说走屁股千万别离开座位，幸好笔者大腿卡住了才没冒冒失失的成功站起来鹤立鸡群。然后是漫长的一段空白时间，只有面试官翻动简历的沙沙声，衬得室内更加死寂。就在笔者浑浑噩噩到在纸上画简笔小人的时候，听到一段天籁之音，似乎来自隔壁面试室，此声音温婉沉静，条理清晰，不紧不慢，笔者顿时感到害羞不已，心里蓦然闪过一个念头：我是不是把我们组带垮了，要是因为我没统筹好流程全刷下来怎么办！？怎么办？！笔者开始反思，**在时间明显不够用的情况下，是残酷镇压强行统一结论更重要，还是别的什么选择？**但笔者脑容量太小，到现在除了随机应变也没反思出什么好结论，只能作罢。

然后是面试官根据简历问问题，基本挑几个感兴趣的问，比如我们组挑了个兴趣爱好是划帆船的，饶有兴致的问了问原因；挑了个跳交际舞的，问得了啥奖，其他兴趣爱好想来都是平庸，也没有问的价值了。还有应聘意愿是柜员岗问为啥干柜员的，营销岗问这种经济环境下自己怎么在困难的行情中发展的——还能咋办，发动自己七大姑八大姨积极救市啊——果不其然，这个小姑娘用委婉的语言表达了韭菜的献身精神，真是令人唏嘘。其他问题上微博或者知乎搜一下就行，是面试商业银行柜员又不是面试摩根大通总经理，平常心就行。

其实别人回答问题时自己很无聊，笔者百无聊赖之下开始画小人，用眼神示意旁边的同学——就是那个原反对派，结果人家并没接收到笔者的幽默，反而正襟危坐不与笔者为伍，实在很寂寞啊。

问到没有问题可问，又是一片令人打盹的死寂后面试就结束了，写完初面了~~~~~!!!!

## 4.20 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148924-1-1.html>



鉴于应届生是一个神奇的网站，楼主又来发帖镇楼了。。求过啊 楼主浙江某 985 冷门专业硕士。

笔试考的是类比推理、逻辑推理、数学计算、言语理解（还改了病句），没有资料分析，简单的英语阅读理解，然后就是性格测评，还有一些测试大脑记忆力注意力的益智小游戏。

笔试统一安排地点机考。。

一面是在笔试完快两周之后。。群面，无领导小组讨论。形式是：A、B 小组对抗——个人陈述观点+组内讨论+小组对抗辩论+双方汇总最终方案并汇报

我们的题目是：“高校图书馆是不是应该对外开放” A：高校图书馆应该对外开放；B：高校图书馆需谨慎开放  
我们 B 组的立场较好打。。我们观点是有条件开放。。所以他们根本驳不倒我们。。A 组立场较绝对。。主要强调社会资源共享理念。。

因为之前群面跪过。。我的策略是第一个发言然后尽可能的提出建设性的建议。。所以我们组总结陈述的是我发言。。

群面我总结就是一定要越早发言越占优势。。因为越到后面，大家都说的差不多了，很难想到新的观点。。然后就是要紧跟着讨论节奏，不断头脑风暴。。提出有建设性的见解。。

大忌是不说话或者说重复的话。。

招行效率很高，当天晚上 9 点半收到了二面通知。。（也可能是把一面外包给了智联有关系 emmm）

二面是压力面，3V1。。

因为我专业是冷门文科专业，考官上来就问我专业不符应该怎么办。。家是外地的。。如何平衡工作和学习的关系。。怎么描述我自己。。碰到的最大的挫折是什么。。

不得不说 HR 小姐姐非常厉害。。揪住我答案的漏洞不断给我挖坑。。

我说我可能通过 2 到 3 年的工作经验和专业知识的学习，想往产品经理上靠。。她就问我，那市场营销和产品经理你更倾向于哪个岗位？这样的问题。。

稍有不慎就被她带进沟里。。

我大概面了二十分钟左右。。属于正常水平。。

听一起面试的姑娘说，HR 告诉她上周五二面完当天就会发通知和反馈。。

今天已经周日了。。还没收到反馈。。是不是凉凉了。。

如果有收到通知的小伙伴求分享。。



求过

## 4.21 招行春招经历、笔试以及面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197932-1-1.html>

本人公派归国小硕，属于翘课回国春招。国内的同学秋招全部签完了，北京的本科同学们也都拿到了带北京户口的工作（工科）。现在有些焦虑，投递二三十份简历，期待有个好的结果。

现分享招行的经历，攒人品。招行春招没什么好岗位了。投了北分、上分、苏州（据说事少钱多环境好）以及宁波。前两个都是营销，后两个是定向培养。宁波最人性化，网上一面，说是 3 月末通知二面，但是目前没收到通知。北分第二个面试，前面有人讲了，基本一样，说是 3 月末给消息，也没动静。苏州分行和北分面试撞

了，可惜了。接着笔试在北京，大兴区，楼主有点傻了，不够重视，有五道题没写，找不同没关注时间，很惨。希望笔试能过吧。不知道怎么通知笔试过没过，但是昨天收到上分的一面通知。准备奔赴上海。

现在有点慌，毕竟这是目前来说还不错的公司了，但是始终停留在一面笔试阶段。

希望神奇的网站，给力点。

再来更新一下吧，目前所有分行均接到二面通知了。北分和上分的面试形式是反着来的。但是时间都集中在这一个星期内，感觉压力有点大。其中宁波的二面和建行笔试撞了，应该会选择放弃建行北方的笔试。所有人都这么建议。。。

确实做柜员是我忍受不了的，不是因为其他什么原因，真的是性格，让我一天坐在一个地方不能动不如杀了我。建行北分轮岗确实不知道什么时候是个头。

但是也不知道这么选对不对。



希望后来人有个对自己的清晰判断吧。春招真的没啥好岗位啊。

希望这个神奇的论坛让我多拿到 offer 吧

## 4.22 卡中心产品经理岗网申-终面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2167447&extra=page=1>

从网申一路走完终面来更新啦~

**【网申】**工科小硕，拖延晚期。9月初就听朋友说卡中心不错，一直拖到了 10.5 最后一天才网申，自己都服气。。。10.6 做完 ot。ot 分四部分，图形，文字材料等，要准备好计算器，图形比较简单，材料里计算的时间比较紧，要把握好时间。

**【一面】**本以为 ot 就跪的我 9 号下午收到一面邀请。卡中心是在微信平台预约，预约完成后也会收到短信邮件通知，这个做的真的好。一面 14 个人左右，非技术岗一起面试，我们场都是硕士，工科偏多。先是 1 分钟自我介绍，然后是 case 环节，10 分钟读题，25 分钟讨论，双方各 5 分钟总结+10 分钟对方提问辩论，case 是分析公司产品业务市场发展方向的（就是另一个面经说的 market entry 类型的），材料有各种图表数字，对照相关数据分析应该都能提出一些观点。群面我的经验（emmmm 一共就 2 次）就是要找准自己的定位，缺少大框架不要抢 leader，做一个贡献者也挺好的，hr 在讨论全程不会干扰。一定要积极说话!!! 真的很重要，要不然会发现自己连话都插不上去。。。我们组队友们真的很给力，有大框架很好的，有点子很好的，而且都很团结。

**【二面】**看面经一面通过率只有 30%，本来估计没戏了。晚上意外收到了二面通知，想想可能因为自己做了总结，同时讨论辩论都有参与吧，所以还是要多说话。当然面试前还做了性格测试，做到后面是真的沮丧哎。二面 2V1，面试官是一面的两位。这块主要是围绕简历提问。问了我最有成就感的事，印象最深的社团活动，本硕工科找工作为什么转，本科保研没想过转么，为啥离开西安，对上海印象等，最后问我有什么问题。

也不知道结果如何，求个好运嘿嘿~

来更新啦！

**【终面】**上上周周四中午正和朋友说 2 面呢，终面短信就来啦，可把我开心坏啦！二面完自我感觉挺一般的，甚至有点沮丧，结果很意外接到了邀请。终面我被调剂到了非管培的产品经理，不过已经很开心啦哈哈~邮件通知周末去上海总部面试，会先填个问卷，报销去程的交通住宿，选机票的话 Hr 小姐姐统一帮忙定，会打电话来确认，我记得接到电话都是晚上 9 点多了，真的很负责蛮辛苦的。卡中心在这方面做的真的很人性化。

终面前有准备了下八大问，看了看掌上生活 app，就出发啦~提前一天晚上到的，感觉卡中心还挺偏远的。。。下飞机倒车一个半小时。。。大晚上到的周围黑漆漆哈哈，在园区内酒店办理了入住后独自出去觅食，吃到了好吃的葱油饼，鸡块面 hhh 就是个吃货没办法了。。。跑题了好像。。。晚上回来和一起面试的小伙伴聊了聊就睡了。。。不小心成流水帐了。。。当然聊完的结论就是计算机专业真好找工作。。。

第二天早上在酒店吃完自助餐后在 Hr 小姐姐小哥哥的带领下进入会议室等待面试，管培非管培是分开的，两天产品类岗一共 26 个，听说下个周末好像还有一批，最后一共要 10 个，感觉竞争还是蛮激烈的吧。。。面试的时候是 2V1（听说数据是 5V1，管培是 4V1，管培还要提前一晚准备个 ppt），一个部门经理，一个 Hr，先简单自我介绍，然后经理围绕介绍来提问题，工科为什么转金融？有没有考虑过互金，有什么了解？用没用过支付宝产品，京东白条之类，使用的动机？Hr 小姐姐问了为转这个方向做了哪些努力，工科生有什么优势，为什么逃离西安？（二面也问了同样的问题。。。），最后问我有什么问题，我就提了一个之前一直有疑问的，关于信用卡业务发展的，部门经理很认真的跟我作了解答，记得开头还说的是我尝试着回答一下你的问题，好感爆棚！感觉 15 分钟左右就结束了，出来了同学说感觉我挺快的，有点慌。。。就这样，还没反应过来终面就结束了，离开卡中心的时候和一起面试的同学聊了聊，感觉今年秋招确实形势严峻，很多学金融的蛮优秀的同学现在手里也都还没 offer，找工作还会碰到很多我们这种天坑专业的和他们抢工作（捂脸逃匿。），大家都不容易。。。不过计算机是真的好找工作，万金油专业，哪里都需要的。。。

最后最后想说的是卡中心真的是一个很有活力的地方，大家做事都很严谨认真，个人也很看好互联网金融行业，希望能收到 offer，超级希望加入的呢嘿嘿~废话了一堆也希望对后来的人儿提供些参考哈~

## 4.23 秋招&暑期一二面面经，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2169559&extra=page=1>

### 暑期

#### 笔试

暑期投的产品经理（金融业务方向），参加了笔试，就是行测，印象中难度一般。一面然后死在了了一面群面上。暑期群面大概 7v7 的人数。上海这边的房间非常小，是没法围坐着一起讨论的。只能一起站着，然后建议可以带领大家一起分成两三个组分开讨论不同问题。这次群名在讨论环节其实我表现一般，没

有组织领导。在互相提问环节表现得太凶了，攻击性表现得有点强。虽然回答对方问题的时候，我提出了一个全场都没考虑到的观点，但还是挂了。



毕竟第一次群面，感觉卡中心不是太喜欢比较 aggressive 得人，所以面试尽量温和一点吧

## 秋招

### 笔试

秋招看管培招人名额多一点，投了管培，找了内推连接。投完一个月都没收到笔试，周围的其他都收到了，最后直接给我发了面试。不知道是因为管培没面试还是暑期做过的原因。

### 一面

群面和暑期一样都是案例讨论设计方案，我讨论环节提了些比较有用得观点，也组织了分组，质疑的时候比较注重了礼貌，质疑也得到了其他组员的认可。最后提问和回答环节表现也挺积极。就通过了。所以大家不要太过注意表现自己，放平心态把自己想说的说出来就好。

### 二面

HR 面，全程没问我任何关于信用卡的东西。但是同学好像被问到了。基本就是宝洁八大问，以及深挖简历，问的非常细。可能由于我是投的管理培训生，所以会非常注重之前是否有担任队长参加比赛之类的。然后也会问你手上的 offer 情况，最后向面试官提一个问题。。

卡中心的 hr 还是非常负责的。定的是每个人 20 分钟，但是前面的人都聊了 30 分钟至少。。感觉我表现得一般，不知道是因为 11 点多已经拖了一个小时了还是对我没兴趣，问了 20 分钟就出来了。然后可能因为没有队长经历，问了我是否接受调剂非管培。



等二面结果。。攒 RP。。求过

## 4.24 2019 年招行卡中心秋招从网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175522-1-1.html>

嗷，招行卡中心的网申笔试一面二面终面也是一路走过来了，虽然感觉自己基本和 offer 说拜拜了，但是从论坛里获得了很多，所以要有所回报~

网申：

网申要注意可以申请多个职位，职位志愿应该是有顺序的，要注意自己的顺序设置。我自己是报了两个志愿，管培生和非管培市场营销类，而且我记得我把管培做第一志愿。可是一面通知是去了非管培市场营销类。然而我身边的朋友们基本都录的管培，最后终面才出现调剂。

### 笔试：

我是 9.21 网申，9.28 收到笔试通知，要求在 9.30 之前完成。题型一共是四种，具体我是记不太清了，大概是有图形推理，逻辑推理，资料分析这三个。分版块计时，总计 1 小时，虽然紧迫感强，但是有利于把握做题的节奏。准备方面，我觉得把逻辑推理题的套路搞搞清，然后熟悉一下自己的计算器，练几道资料（统计图表）分析的题，基本上不算难。

### 一面（群面）：

10.10 接到群面邀请的通知，可以自己上微信公众号预约面试时间和地点，超级人性化的。卡中心的群面形式是 12v12，每 12 人一组，两组讨论的材料和问题相同，最后要互相提问。

群面前非常紧张，因为是我的第一次群面，问了一个学姐之后她跟我说，不管角色如何，一定要抓住说话的机会，抛出硬核观点，因为 12 个人讨论，太容易说不上话了，但是也不要无脑抢话。如果在讨论和展示的过程中觉得没有充分表现自己，要注意把握提问和回答问题的机会。

时间安排是 1min 自我介绍+15min 材料阅读+25min 小组讨论+3min 陈述+10min 对方提问。

#### 自我介绍：

emm 表现自己的能力和特色（尤其在讨论和分析中可能擅长的方向）就好啦，听到比你强大的经历不要慌！

#### 材料阅读：

我们那一组给出的材料是一个提供安保服务和产品的公司的公司运营情况等，需要小组讨论后回答四个问题：1、业务现状；2、确定市场定位；3、提出业务改善建议；4、针对建议给出具体行动方案。

注意：不要在材料本身上面涂写，尤其是使用自己带的中性笔，在草稿纸上进行记录。最好能够有自己的整体思路，找到自己的发力点，方便之后讨论。

#### 小组讨论：

我们组还挺和谐，一开始跳出来的 leader 表示要分组讨论才能完成任务，我们认为最关键的是前三问，最后一个可以集思广益，所以就根据个人意愿自然分成了 3 组，每组 3-4 个人。

我在第一组讨论业务现状，期间贡献了一个逻辑框架。小组讨论的过程中我发现原来计时的同学沉迷讨论，所以我提醒了大家讨论时间（大概是 15min）。第一次内部的小结很有成果，然后为了节省时间，前三组的负责人就先去白板上写成果。此时剩下的人要进行第 4 部分讨论，突然漏出来一个空缺的组织者位置，我就填上去了，组织大家讨论行动方案，再次提供逻辑框架，并提醒一定要是可行的具体方案。最后大家推选我去做第四部分的陈述。

#### 陈述：

我们那一组最后是 4 个人做陈述，每个人一部分，大家时间都控制的非常好，最后我说完的时候刚好时间结束。但是我也有听说别的场次有人自己一部分占了整块时间的，所以这个大家见仁见智去处理。

提问的时候对方小组针对我们的某一个建议死抠，其实一定程度上是承认了我们的大部分观点，所以我们回答得还挺好。Ps 我没有参加回答，因为基本也没问到这一部分。

对方小组是一个人陈述，也陈述得很好，但是对方提出的改善建议和行动方案比较虚，可问之处很多，所以我们组提问的同学可以说是争先恐后。不过我觉得我们组有的问题也是过于纠结细节，导致对面的一个男生中间一度露出不耐烦的表情><

### 二面（HR 面）：

群面当天晚上 7 点多收到二面预约的通知。要求第二天上午 9 点前做一个性格测试，同时到现场面试时要携带一些纸质材料，简历，身份证复印件，登记表以及生活照。

二面的话是 2（hr）v1。这一轮的准备基本上就是宝洁八大问类似，需要你熟悉自己以及自己的简历，能够举例说明自己的相关能力。面试时间大概是 20-30 分钟不等，HR 还是挺友好的。

我居然还把自己的整袋证件照掉在面试的酒店了，最后 HR 小姐姐打电话过来告诉我，说给我收着，如果有机会终面就当面给我，不然就寄给我><人超好 der~

### 终面（部门面）：

我是 10.17 二面，10.24 收到终面通知。这个时候基本就会给你一个相对确定的岗位方向，包括管培 or 非管培也会有所调整（当然是管培调到非管培啦）。

部门面是 3v1，一般是 2 个部门负责人+1 个 hr，具体的提问也是以简历为主，然后会问到对于岗位的理解和自己与岗位的匹配点。这个需要自己好好了解，我觉得我这一问答得不好，加上现在还没收到通知，所以大概率凉凉。

Finally，感觉卡中心是个很棒的地方，身边也有几个朋友拿到了管培的 offer，希望自己保持心态良好，做一条快乐的鱼鱼~

## 4.25 2019 招行南分校招笔经面经一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179864-1-1.html>

背景介绍 楼主北京非 211 非 985 某高校硕士 法学类专业（很鸡肋小专业）报江苏某市银行业务岗

笔试：笔试是在 21 号好像 基本是行测+招行知识+英语+找不同那种测试+心理题 应该是这些 比较多

一面：一面是在笔试结束两、三周的样子 11.8 号 股份制银行好像笔试面试时间都差不多 一面是在南京无领导 按签到顺序分批 一批 12 人 我们组都互相不是竞争对手 大家报的都是不同地方的 可能因此我们组比较 peace 我们组是排序题 广告公司的下半年工作计划 按重要性和营利性排序 每人两分钟自我介绍+问题陈述（超时打断）+讨论 20min+3min 陈述

二面：将近一周的时间 11.14 号 在南京二面 我们组我看到的进了五人 按照地区分组 按签到顺序进入面试 1VS3 是地级招行领导好像 根据求职意向提问 先提出两个问题 分别在一分钟的时间说自己的优缺点（逐条说明）以及对岗位的理解 共两分钟 楼主因为一面 hr 计时害怕了 当时特别慌 飞速的说了自己优缺点 结果语无伦次太紧张了 说完领导都没反应过来。。接着对岗位的理解就说了楼主倾向于市场营销 因为实习做过类似职位 领导就比较感兴趣 接着问了关于市场营销的问题 比如能不能接受每天打 10 个营销电话？说明实习中营销业绩？

刺激用户买理财的点是什么？（楼主这题回答的特别不好 回答说是用户需求 要对不同需求的客户精准营销。感觉自己太紧张没有理解题目意思 领导听完不太满意。。）然后问了我还有没有其他 offer。以及解释财务管理（这题很迷）

大概就是以上了 自我感觉50%成功率吧 听说在bbs上分享经验能拿到offer? 哈哈哈哈哈希望拿到offer。good luck

## 4.26 招商银行杭州分行市场营销类怎么样？（补充待遇）

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年11月28日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184596-1-1.html>

招商银行杭州分行市场营销类岗位发展怎么样啊？待遇什么的有了解的嘛？还有业绩压力大吗？有没有了解的小伙伴？

金融科技岗被迫转营销，所以来年的学弟学妹请注意，我所知道的没被调剂的有复旦经院的本科生的，还有个厦大研究生吧，应该是很看学校的。

12号签约会，介绍了基本情况和待遇：

八险二金，说是每月5位数工资，年薪6位数，具体薪资不说，说是秘薪制度。说还有各种福利。貌似金融科技也要分配去去支行工作？没太注意。营销岗的话，你是不知道对公还是零售的，这点比较坑，虽然招行的零售好，但是我挺想去对公业务的，问HR，hr说什么先培训再分配，这个具有太大不确定性。去年可是面试的时候就确定下来的嘞，怎么越来越倒退了嘞？

路边社消息：

①我辗转找到浙财一位学姐，去年校招，今年入职的对公客户经理，说是去年面试就问了对公还是零售。薪资说是基本工资三千多，加绩效三千多，每个月到手六千多吧。然后过节费，各种补贴，购物卡加起来，估计明年满一年后到手八九万，然后她说零售会高一点，十万以上吧。然后她说，离职率很高，很多裸辞的，貌似压力很大，经常加班。总之就是，她不建议去。

②签约会认识的旁边的哥们，拒了很多银行offer，包括建行省分管培，因为要坐两年柜，任性哈。。。他有本科同学毕业在招商做对公，在山西吧，现在一年将近50w，貌似有点关系。然后他托这个同学打听的杭州招行薪资，说是去年到手7000每月。

现场能签三方最好，至少必须签两方，不然就视为作废了。签了就违约金8000，关键是三方最晚本周寄出啊，楼主已经签了工行两方，一万违约金，不能瞎胡闹着玩。楼主跟很多人聊了。认识了不少新伙伴，经过再三犹豫，最后还是没签。

有个哥们北京跑过来，已经有民生北分管培offer，21w，最后也是没签，来杭州就是喜欢杭州。

还有个女生，民生行分管培，也没签，应该是浙大的吧，不确定。

还有个哥们浙财的，已经有国企offer，且已经在实习，一直犹豫到HR下班，说再给他一晚上考虑时间，最后我俩顺路，分离前我问他，他说应该不会签了。

以上，给来年的小伙伴参考吧。祝顺利

## 4.27 2019 届南昌招行秋季校园招聘，综合面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175871-1-1.html>

### 1. 校园宣讲+网申

大概是 9 月份我就网申了，然后大概 9 月底左右来我们学校校园宣讲，现场收了一些简历，但是强调一定要网申，我同学中途来听了宣讲会，回去没网申被刷了，太可惜啦。大家记得网申啊!!!

### 2. 初面

9.26 号和女票一起收到了去初面的通知，10.12 号，地点在财大还要着正装，哎我的吗，一号线从头坐到尾，我们是 9 点场，6 点多就起来了，地铁还是挺快的一个小时就到了财大。去了大学生活动中心，人超多的超多，我和女票等了好久才轮到初面，进一个小房间，2 个面试官，我们 3 个学生一起进去。先是简短的自我介绍，然后按照简历随便问了几个问题，我和女票一起还有一个南昌航空的，他在银行实习过，面试官和他聊了好久，我们两个随便问了两个问题，就出来了。（初面感觉不刷人，只要脑子正常应该都不会刷）

### 3. 笔试

啊，初面结束了，隔天就收到了笔试的通知，果然不要人，开始以为笔试还要去财大，收到通知去预约发现在我们学校也有考点，哈哈哈哈哈，我下个楼就可以考试，开心死哈哈哈哈哈。笔试考的题目有行测、找茬、专业知识、还有一些记不得了反正认真考就得了，感觉笔试也不刷什么人。

### 4. 终面!

笔试完了，10.26 号才收到终面通知，开始还以为被刷了。和女票一起去滴，两个人再次一起哈哈&#128516;，我报的是南昌招行的金融科技岗位，我女朋友是运营支持（估计就是桂圆啦），面试时间是 9:10 分，提前半个小时到场，我们早早从学校过去八点半左右就到了招银大厦。进去先去 6 楼排队，我和女票不在一个组。我进去一会就轮到我去 26 楼候场面试了。这里有个细节（最好别排到第一个后面会说为什么）。等了估计有半个多小时，面试场地是透明的玻璃，外面可以看到里面，好正式的面试。好了废话不多说，轮到面试。

首先是无领导，10 个人一起进去，依次坐在一个圆桌子，我排第三个，运气一般，在排位上没吃太多亏。进去了考官说了下考场注意事项，然后就发群面材料了。我们的题目是：“是否支持学校拒绝老赖子女入学”，有一张 A4 纸的材料要读，这里第一个人就很吃亏了，我刚读完材料还没想好怎么答，第一个人就要发言了（所以说排位也挺重要的），基本没有什么想的时间。依次表达了自己的观点，统一一个观点出来，然后就是有人自己出来总结一下（比较支持当一个总结者），群面要注意，不要没想好就回答，不然支支吾吾的还不如不回答。群面经验网上也有很多大家多去看看。

群面结束后，后面就是留下我们前面五个人，来一个结构化面试。依次做一个自我介绍，然后抽一个题目回答，我和女票真的默契（面完出来发现，我们抽到了一个题目!），我的题目是“怎么样看待《王者荣耀》以及《绝地求生》等手游的爆红”，我还记得我边上的人抽到了什么“怎么看待一杯茶一份报纸的生活”，还有“怎么看待最美好的事物总是下一个”。还有两个人的记不得啦哈。

依次回答完这个问题后就是，面试官单独提问了，我被第二个提了个问题，首先是问报的什么岗位，因为我报的是金融科技岗，他就问了下做过什么项目、愿不愿意转营销之类的，这些问题感觉中规中矩不是很难，说的有条理就可以了。其实面完这个心里没什么底，反正已经拿了两个 offer 了嘻嘻

## 4.28 招行武分一面、笔试、二面+终面综合贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174956-1-1.html>

本人某 211 院校工科小硕，想往银行方向转行，所以报了几家银行，有幸进入招行武分的终面，准备阶段在该网站也得到了很多帮助，所以现在分享一些自己的面笔试经验，希望给后面的师弟师妹一些帮助。

网申阶段：有幸过了好几家银行的网申，个人认为除了一些硬性条件重点在照片吧，证件照和生活照一定要好好拍，好看一点，这样机率会大很多。

由于本人报名时间比较晚，所以不是提前批的，后续流程是一面+笔试+二面和终面。

一面：一面比较简单，在武大的一间教室举行的，一对一单面，形式是自我介绍+提问，自我介绍没什么好说的，好好准备就行，提问就是面试官根据你的简历及自我介绍来提问。比如：为什么来武汉之类的（本人非湖北生源）。一面还是非常简单的，态度端正应该就没什么问题。

笔试：招行笔试可以说对非财经专业的考生非常友好了，没有银行金融之类的相关问题，只有英语、行测和性格智力测试。行测占比最多，所以复习重点在行测，英语方面四六级难度，有时间刷几套阅读理解就行了。笔试难度真的不大，好好准备一下，一定没什么问题。

二面：二面在这三轮面试中算是最激烈的一场吧，考生 10 人一组对 4 个面试官，形式是一分钟英语自我介绍和 20 分钟无领导小组讨论。因为招行武分的帖子较少，所以本人一直到二面开始前都不知道面试形式，当时还是很慌的，还好准备了英语自我介绍吧。关于二面，我认为完全看表现刷人。英语自我介绍也就 1min，提前准备一下，流利一点就行，不用太紧张这个部分。武分无领导小组讨论也算是蛮温和的吧（和某些公司的无领导相比），只需要阅读材料后表达自己的观点，最后全组得出结论，选一人总结。无领导这个部分的经验就是（当然我本人也只参加过两次，都不算激烈的那种，所以仅参考吧），自己有想法就一定要说，尽量是和别人不一样的想法，另外若有同学喜欢结辩的，一定要好好结辩，别说得太长太长，不然很容易出问题。在网上找点无领导的资料看看，一些注意事项之类的，有很多很详细的经验分享。

终面：终面时依旧有大几百人，这是我认为招行很坑的一点，不清楚招多少人，但感觉终面刷人比例应该至少有一半，看见那么多人终面也是心里拔凉拔凉的。终面形式非常简单，10 人一组面试官得有 10 好几个人吧，所以压力还是很大的，每人 1min 中文自我介绍，然后面试官会针对简历对部分人提问，然后就结束了，是的，就结束了。关于终面本人表示完全不清楚看哪方面选人，所以终面大家一定要好好准备下自我介绍，然后打扮的好看点吧，哈哈。

关于通知时间上，非提前批的效率并不高，二面之后过了一整天才通知终面，有些外地的同学都已经走了。。终面完说好的过两天通知，然鹅，现在也没消息。。心累。希望看见这篇帖子的好心人，若有谁收到 offer 了，麻烦说一声啊。不知道能不能收到 offer，但表示真的尽力了，非常想去武汉啊。。。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：** [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：** 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

**应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站**

<http://www.yingjiesheng.com>

**应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作**

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

