

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘



招聘

## 中国农业银行总行篇

应届生论坛中国农业银行总行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-970-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 农业银行简介.....	5
1.1 农行简介.....	5
1.2 农行组织机构.....	6
1.3 农行历程.....	7
1.4 农行企业文化核心理念.....	7
第二章 农业银行总行笔试资料.....	8
2.1 农行北分笔试介绍-求好运 .....	8
2.2 综合类笔试.....	8
2.3 2021 总行秋招财务财会类笔经.....	9
2.4 2020 农总行秋招笔试（财务会计类） .....	9
2.5 2020.9.13 笔经分享.....	10
2.6 农总 2021 管培笔试经验分享.....	10
2.7 2021 农行总行管培（管理类） .....	11
2.8 农总数理统计.....	11
2.9 银行总部笔试（计算机类） .....	12
2.10 2020.09 农行总行笔经（理工科，非数理统计类） .....	12
2.11 新鲜出炉的农行总行 21 年法律类校招笔试经验.....	13
2.12 农行总行 21 年笔试（经济金融类） .....	13
2.13 2020 农总 经济金融类笔试.....	13
2.14 农行研发中心秋招笔试.....	14
2.15 上海农行审计分局笔试 5.20.....	14
2.16 农行 2020 春招 4.29 笔试经验.....	15
2.17 20200913 农总笔试.....	15
2.18 2021 届农行总行菁穗培训生计算机类笔面试.....	16
2.19 2021 届农行笔试.....	16
2.20 农行总行计算机类面试笔试经验.....	17
2.21 总行笔试.....	18
2.22 2020 ABC 笔试.....	18
2.23 给 2020 理工类笔试跪了.....	18
2.24 2020 届农总笔试面试【理工类】 .....	19
2.25 被虐哭的 2020 年管理类笔试经验.....	19
2.26 2019.10.26 笔试.....	20
2.27 新鲜出炉的管理类笔经 10.20.....	20
2.28 农总金融经济类笔经.....	21
2.29 农总 2018.10.20 上午笔试.....	21
2.30 攒人品、回馈论坛、 农总笔试（财务会计类） .....	22
2.31 2019 农总笔试.....	22
2.32 2018.10.20 农行总行笔经.....	23
2.33 农总 19 校招管理类笔经.....	23
2.34 农总会计笔经 2018.....	23
2.35 通过 2018 年农行笔试知识点，来分析今年农行考什么以及怎么复习 .....	24
2.36 2019 年农行总行法律岗笔试经验.....	25

2.37 刚出炉的农总笔试分享~ .....	25
2.38 农行总行 2018 秋季招聘笔试经验（管理类） .....	25
2.39 2018 农行总行笔试 .....	27
2.40 2018 农总笔经 .....	27
第三章 农业银行总行面试资料 .....	28
3.1 23 号下午农总管培面经 .....	28
3.2 2021 农业总行管培（管理类）面经 .....	28
3.3 2021 届农总管培最新鲜一面面经 .....	29
3.4 农总直属机构面试 .....	29
3.5 给大家一个身份验证网页操作方面的小提醒 .....	30
3.6 农总直属机构面试经验 .....	30
3.7 农行总行面试 .....	31
3.8 新鲜的农总管培面经 .....	31
3.9 2021 届农总管培最新鲜一面面经 .....	32
3.10 农总 2020 届校招总部管理岗面经 .....	33
3.11 2020 届农总卡中心面试 .....	33
3.12 农总运营管理部面试凉 .....	34
3.13 农总行综合管理岗面经 .....	34
3.14 农总行大客户部面试经验 .....	34
3.15 农总 1106 面经 .....	36
3.16 笔经及 11.4 直属部门面经 .....	36
3.17 农总 11.4 面经 .....	36
3.18 2020 农总秋招托管凉面 .....	37
3.19 农总 2020 吐血面经，攒人品秋招求好运 .....	37
3.20 2020 农总面试面经 .....	38
3.21 发帖攒人品！农行总行面试经验贴 .....	38
3.22 虽然总行本部管理岗面试凉凉，但是收获颇丰，随意记录一下 .....	39
3.23 2020 年农总本部管理岗面试经验 .....	39
3.24 农总行暑期实习客户类面经 .....	39
3.25 农总暑期交易类一面 .....	40
3.26 农行总行暑期实习 2019 面经 .....	40
3.27 农总 2019 暑期面经（客户类 .....	41
3.28 农行总行【国际单证中心】完整打酱油经验 .....	41
3.29 农总 2018 年管培生面试 .....	42
3.30 农总面试经验 惨痛教训 .....	43
3.31 2018.11.08 农总面试 .....	43
3.32 农总面经 .....	44
3.33 农总信用卡中心面试 .....	44
3.34 农总卡中心面试 .....	45
3.35 中国农业银行总行管理岗面试经验 .....	45
3.36 农总面经 .....	45
3.37 面经 农行总行 信科总部管理岗 发帖求 offer .....	46
3.38 农行总行 2019 法律岗面经 .....	46
第四章 农业银行总行综合求职经验 .....	47

4.1 永远年轻，永远热泪盈眶（写在入行八年后） .....	47
4.2[还愿帖]2021 农总行直属机构笔经+面经+其他乱七八糟的（大全套经验和时间轴） .....	49
4.3 农行总行笔试面试签约全过程 .....	50
4.4 农总直属机构笔面经 .....	51
4.5 2021 届农总青蕙管培生校招笔经+面经（数理统计类） .....	51
4.6 感恩回馈——农行金市全流程 .....	55
4.7 农业银行客服中心 2020 校招全流程经验帖 .....	56
4.8 农总直属机构（上海）2019 笔面试-全流程攻略 .....	57
4.9 农总直属机构的秋招历程回顾 .....	58
4.10 农总直属机构笔试面试到签约 .....	59
4.11 2020 届秋招农行广分回馈帖 .....	61
4.12 农行浙江分行信息科技岗笔面经（更新中求 offer!!） .....	62
4.13 坎坷银行春招路，斩获三大银行 offer .....	63
4.14 农行总行【国际单证中心】完整打酱油经验 .....	66
4.15 2019 年校招农总本部管理岗笔试+面试+体检+签约综合经验 .....	67
4.16 回馈论坛 农总校招经验 暑期实习招聘经验 .....	69
4.17 农总 2019 届~感恩~ .....	70
4.18 已签约总行管培，综合笔面试经验回馈论坛 .....	71
4.19 农总行 2018 校招经验 .....	72
4.20 2018 秋招农行北分面经 .....	72
4.21 农行北分 2018 校招网申+笔试+面试 .....	74
4.22 2017 农行总行春招广州产品设计岗应聘经验 .....	74
4.23 楼主已挂 财务会计类 2017 校园招聘农总笔试+面试经验 .....	76
附录：更多求职精华资料推荐 .....	78

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 农业银行简介

## 1.1 农行简介

农业银行官网：

<http://job.abchina.com/>

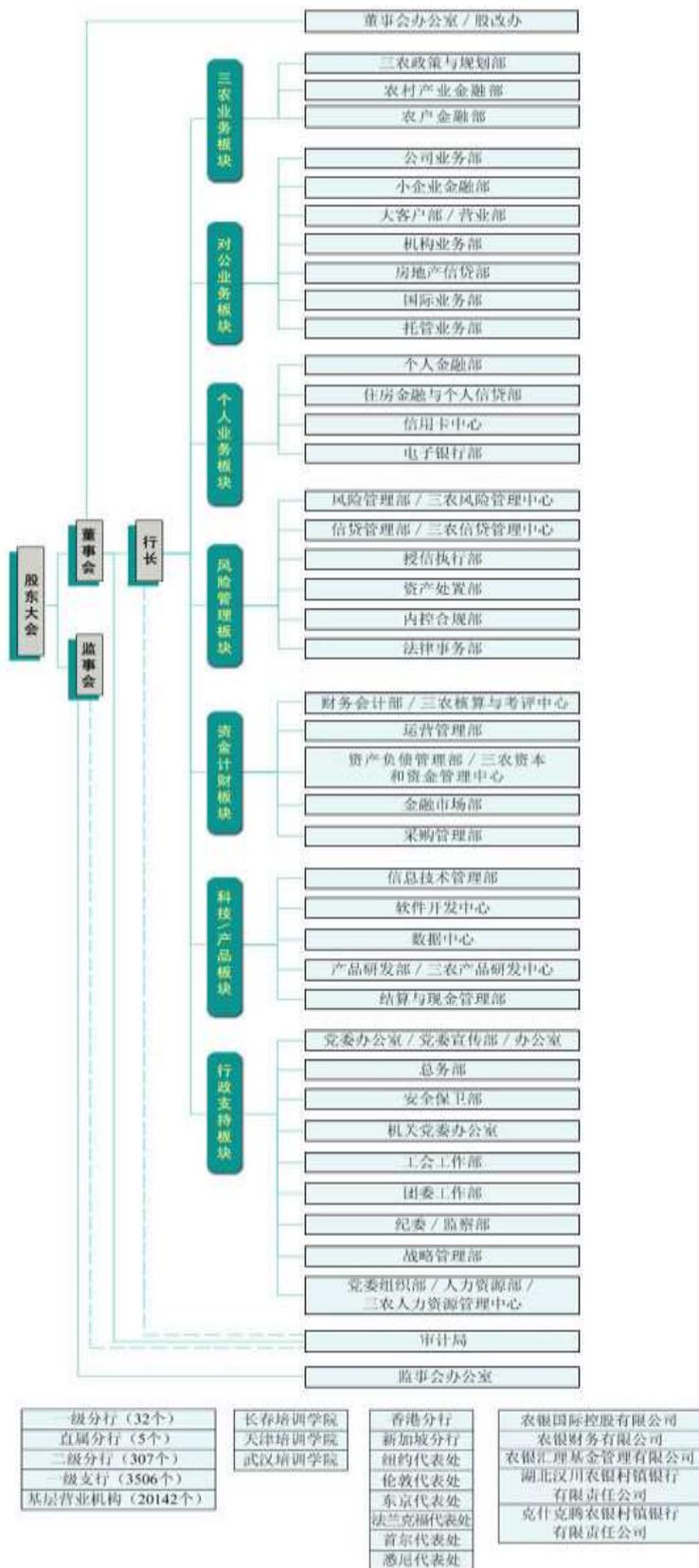
中国农业银行是新中国设立的第一家商业银行，也是改革开放后第一家恢复成立的国家专业银行。中国农业银行最初成立于 1951 年，1979 年 2 月再次恢复成立后，成为在农村经济领域占主导地位的国有专业银行。1994 年中国农业发展银行分设，1996 年农村信用社与农行脱离行政隶属关系，中国农业银行开始向国有独资商业银行转变。2009 年 1 月 15 日，中国农业银行完成工商变更登记手续，由国有独资商业银行整体改制为股份有限公司，并更名为“中国农业银行股份有限公司”。

2008 年，农业银行各项业务快速发展，经营效益明显提升，资产质量显著改善。年末总资产达到 70,143.51 亿元，各项存款 60,974.28 亿元，各项贷款 31,001.59 亿元，资本充足率 9.41%，不良贷款率为 4.32%，全年净利润 514.53 亿元。中国农业银行通过全国 24,064 家分支机构、30,089 台自动柜员机和遍布全球的 1,171 家境外代理行，以覆盖面最广的网点网络体系和领先的信息科技优势，向超过 3.5 亿客户提供便利、高效、优质的金融服务。

2008 年，在《财富》杂志全球 500 强排名中，中国农业银行位列第 223 位，穆迪信用评级为 A1/稳定。

作为一家面向“三农”、城乡联动、融入国际、综合经营的大型商业银行，中国农业银行秉承“大行德广 伴你成长”的服务理念，坚持审慎稳健经营、可持续发展，立足城市和县域两大市场，充分发挥城乡联动优势，实施差异化竞争策略，依托庞大的分支机构、电子化网络和多元化的金融产品，不断朝着为最广大客户群体提供优质金融服务的现代化全能型银行的目标迈进。

## 1.2 农行组织机构



## 1.3 农行历程

中国农业银行于 1979 年 2 月恢复成立，总部设在北京。

1979 年 2 月 23 日，国务院发出《关于恢复中国农业银行的通知》。

1984 年 6 月 1 日，农业银行引进首笔世界银行贷款。

1985 年 6 月 24 日，中国农业银行首次统一行名字体。

1985 年 6 月 25 日，中央决定成立中国农业银行党委。

1997 年，农行政策性业务剥离速度加快。

1999 年，农行和工中建三家银行剥离 1.4 万亿元不良资产给四大资产管理公司。

2004 年，农行第一次上报股改方案。

2007 年 1 月 19 日至 20 日，全国金融工作会议确定农业银行股份制改革总的原则是“坚持面向‘三农’、整体改制、商业运作、择机上市”。

2007 年 9 月，农行选择吉林、安徽、福建、湖南、广西、四川、甘肃、重庆等八个省（区、市）开展面向“三农”金融服务试点。

2008 年 1 月 23 日，农业银行明确提出“3510”奋斗目标和发展战略。

2008 年 3 月，农行开始推动在 6 个省 11 个二级分行开始“三农”金融事业部改革试点。

2008 年 5 月底，“三农”金融服务第一阶段试点结束。

2008 年 8 月，农行总行设立“三农”金融事业部，全面推动全行“三农”金融事业部制改革。

2008 年 10 月，农行股改方案获国务院通过。

## 1.4 农行企业文化核心理念

### 一、使命

面向“三农” 服务城乡 回报股东 成就员工

### 二、愿景

建设城乡一体化的全能型国际金融企业

### 三、核心价值观

诚信立业 稳健行远

四、核心价值观指导下的相关理念

经营理念：以市场为导向 以客户为中心 以效益为目标

管理理念：细节决定成败 合规创造价值 责任成就事业

服务理念：客户至上 始终如一

风险理念：违规就是风险 安全就是效益

人才理念：德才兼备 以德为本 尚贤用能 绩效为先

如果你想了解更多农业银行的概况，你可以访问农业银行官方网站：<http://job.abchina.com>

## 第二章 农业银行总行笔试资料

### 2.1 农行北分笔试介绍-求好运

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290081-1-1.html>

农行总行笔试-面试之后凉了，收到了北分的笔试，希望这次能有机会。

笔试时间是下午 2:00-4:30，线上。

一共三大块

一、45 分钟的综合知识

35 道行业相关知识、10 道时事政治、5 道农行知识（上市的证券交易所、企业文化、金系列产品等）

二、60 分钟行测

言语（8）、数学运算（14）、逻辑推理（14）、思维策略（14）

三、45 分钟英语

30 道选词填空，基本不考语法，我好多单词不认识，哭.....

4 篇阅读理解，一篇 5 题

总体难度是有的，但在这些银行笔试里算中等难度，求个好结果吧.....

### 2.2 综合类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289881-1-1.html>

1.有会计，管理，法律，银行，金融，计算机知识；

2.时政【以上半年时政为主】

3.农行 5 题【其实只要把农行网站的简历从头到尾看一遍，就好了，电话，品牌，上市，企业文化】

1.言语理解【排序题较多，多看一下】

2.数量关系

3.逻辑推理【比较简单，图推和数字推理较多】

4 思维策略【建议下一届的学弟学妹们有时间看看吧，感觉比上面的数量关系简单，因为有套路】

1.英语【50分】

30 单选 4 篇阅读【英语好的，绝对有利！】

祝大家秋招顺利~

## 2.3 2021 总行秋招财务财会类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283541-1-1.html>

总共五部分

1.行测 限时 45min

言语 5，数学 5，逻辑（包括图推）15，思维策略 10（技巧性很强），资料分析 5，综合常识 10（银行相关的政策，农行基本信息，不难）

2.英语 限时 45min

选词填空 20，阅读理解 25（五篇，题目没有按照文章顺序）

3.专业知识 限时 59min

单选 60，多选 30，判断 10

考察内容主要包括会计、审计、财管、管理学、税法（增值税、营业税和关税），概念题居多

4.个性测试 限时 30min 共 72 题（题目之前的教程要看）

5.问卷调查 1min

前 4 部分好像都可以提前 10 分钟交卷吧，部分内可以标记往回写，部分提交后无法再返回，大致就是这样了，祝大家都拿到心怡的 offer~

## 2.4 2020 农总行秋招笔试（财务会计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283548-1-1.html>

时间：2020 年 9 月 13 日（周日）14:00

笔试系统：易考

考试种类：财务会计类

第一部分：行测

60 题 45 分钟

题型：单选

内容：逻辑推理 数学计算 资料分析 思维训练 常识（时事+农行知识）

第二部分：英语

45 题 45 分钟

题型：语法题 20 个 阅读题 5 个\*5

### 第三部分：专业知识

100 题 59 分钟

题型：单选 60 个 多选 30 个判断 10 个

内容：会计 审计 税法 财管 战略

### 第四部分：性格测试

12 页\*6 题 不限时间

## 2.5 2020.9.13 笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283561-1-1.html>

背景：本人报的岗位是反洗钱中心，专业是金融，笔试类型是经济金融类（笔试类别是按专业分的）

笔试题型：

一共五个部分

一、综合知识，包括行测（数字、逻辑、策略）、时政和 1-2 个农行相关，一共 60 道题，45 分钟，最后几道题可以多选（并没有注明多选单选）

二、英语，20 个单选，5\*5 阅读理解，可以说是六级难度

三、专业知识，每个类别不一样，经济金融类是 60 个单选，30 多选，10 判断，内容包括国际贸易、宏微观、货币金融银行证券行为金融等特别全面

四、性格测试

五、调查问卷

总的来说，很难，尤其是第一部分一上来不会做有点慌，自己擅长的逻辑推理也不会做了，跳着做了又回来做生怕时间不够用，这个还是要靠平时多刷题，训练技巧；英语不算特别简单，尤其是五个阅读理解做到后面有点撑不住了，经验就是关注一下历年真题吧；专业部分我以为我会考法律或者反洗钱相关的，准备那方面多了些，登录之后发现自己是经济金融类，全靠平时的素养了。有 IS 曲线的移动，萨缪尔森，马斯洛需求层次，货币政策，商业银行三原则，证券公司业务，行为金融效应，国际贸易理论，替代品，还有一点管理学的好像

啊啊啊啊攒 RP~

## 2.6 农总 2021 管培笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283587-1-1.html>

新鲜出炉的农总管培数统类经验来啦！！~

笔试大概主要分为四个部分，共三个小时左右：

### 1. 综合测试

综合知识主要是一些逻辑推断，病句，图形推理，计算题，还有一些时政类的题目，略有一些难度，一共 45min，60 道题，感觉大部分人是做不完的

### 2. 英语知识

英语部分貌似也是 45min 60 题，主要是词义辨析和阅读理解，LZ 感觉难度适中，这一部分还是可以做完了，阅读也不难，都是很日常化的题材

### 3. 专业知识

LZ 是学数学类专业的，所以选的数理统计，题目类型很多且杂，有判断，多选，单选，考察的知识范围很广，包括矩阵，统计的一些基础概念，似然函数，参数检验，多元分析甚至还有一些计算机网络的知识，一个小时 100 道题根本做不完啊。。可能出题人也是没想让我们做完的

### 4. 性格测试

这个就不赘述了，最后半个小时几十道性格测试和一个调查问卷

总体感受就是题量多且杂，考察的知识面太广博了，如果不是数学专业的小伙伴慎选数理统计啊，真的很难，考察的也很细节，比如某参数检验的前提条件是什么，LZ 只是一个学运筹学的小菜鸡，感觉可能选计算机类的会更容易一点。。发经验攒 RP，感谢农总给我发的笔试邀请~~~希望大家秋招顺利！

## 2.7 2021 农行总行管培（管理类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283616-1-1.html>

背景：帝都 985 本，境外渣硕，本硕均为财务专业，考试类别：管理类

之所以没报财务会计类，因为自我感觉管理类会容易些，好拿分，（啪啪啪打脸）并没有

1 行测：言语，逻辑，判断，数量，推理，共计 100 道。

2. 英语：20 个选词，5\*5 阅读（每篇都是 5 个题）

前两部分，虽说时间紧些，但是还能 hold 住，第三部分有点难受；

3. 综合：单选，多选，不知道有没有判断，做了几道多选时间就到了，前面可能我看的太慢了，但是内容挺难的，广度，深度以及细节，全方位考察。经济，金融，财务会计，管理理论，计算机基础知识，市场营销，还有政策法规。好坑呀，考完半天没缓过来，劝退行啊！！

身边不乏清北，南开，上财，同济等院校以及 985 本美硕 or 英硕等的小伙伴网申被刷，就很迷，大概率专业匹配度的问题吧，毕竟也有普 211 硕收到笔试的。不过还是要感谢农行爸爸给我笔试机会，让我长见识。农行总行一轮游结束。

## 2.8 农总数理统计

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283656-1-1.html>

开个帖子吧，毕竟这边写数理统计笔试当时没找到经验，希望下一级小伙伴有知道准备的方向。

试考：70 历史题+4 其中 70 历史题报考了单选多选与判断（暗示笔试有这些题目）

正式考试：45 道行测（30 分钟）+60 道英语（45 分钟）+100 道专业知识（60 分钟）+性格测试（如果有记错的，见谅）

45 道行测：5 道言语+15 道数学运算+15 道逻辑（包含图形，逻辑）+思维策略（10 道）+实事（10 道）评价：需要多刷题

60 道英语：30 道单选+5 篇阅读 评价：需要多刷题

100 道专业知识：50 单选+40 道多选+10 个判断，涵盖了高代数分概率论数理统计方差分析多元统计分析时间序列分析数据库 Windows 乱七八糟，评价：哪怕提前知道考这些，我也不知道咋准备，表示覆盖面太广了

希望....大家好运，good luck

## 2.9 银行总部笔试（计算机类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283682-1-1.html>

考 3 个小时超级久啊 坐的腰都痛了。

考试全程监控收录视频及音频，不能切页面，有 AI 检测可疑行为，不可用手机计算器，不可出现闲杂人等。

1. 行测 大概 45min/60 道题题多且难。。。包含语言理解，数量关系，数学运算，思维策略，资料分析等，时政等。数学类偏多。

2. 英语 单选+阅读 似乎也是 45 分钟。

这个时间还好，四六级难度吧

3. 专业知识 这个比较恶心。。。我记得 70 选择+1 编程

选择有单选、多选、判断。感觉考的很偏。包含计算机基础、数据库、计算机网络，操作系统、网络等。



欸 听天由命吧

4. 性格测试 12 道题

5. 问卷 就是统计做题感受 呵。应该不计分。

然后计算机类是笔试面试同时进行。。。

过几天面试了，攒人品。望各位大佬手下留情，让小弟过吧

## 2.10 2020.09 农行总行笔经（理工科，非数理统计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283514-1-1.html>

第一次参加国有银行的考试，真的和笔经写的一样，题量非常之大！平均一道题只有 1 分钟思考时间，大家一定要学会放弃不会做的题，把能拿到的分都拿到手。

本人是交互设计出身，投的是农总数据策略岗位，本想做金融科技类产品的设计开发；所以题型选的【理工类，非数理统计】，既不考金融法律又不考数据统计，题库就是一些基本理工知识题库，但对我来说还是太难了，那些数学化学的东西早就忘光光了，不过以前学理科的同学应该还好吧。

主要分四类题目：综合知识，约 50 分钟，题量 100，单选多选判断题；英语考察，约 50 分钟，20 道单选和 5 篇阅读；专业知识，约 50 分钟，题量 100，单选多选判断题；性格测试，约 30 分钟；调查问卷，5 分钟

- 综合知识类什么都有，主要还是**行测+农行知识+时政+金融常识**，这几类题是混杂在一起的，时政题基本上上是 6 月份的知识，所以下次考试可以重点看考前 3 个月的知识，中央的会议决议内容，尤其要抠字眼。金融类知识特别少！亏我还看了好几天各种农行营销、客户经理、对公业务的知识点。不过考了农行价值观，这些都是老生常谈。

- 英语专业感觉就是四级水平，主要考**词汇**（比如几个形容词应用在局子里的场景），还有**几篇阅读理解**，都不难，建议快速通读全文后再做题，时间上也来得及。

- 专业知识就是 1□理工科基础知识（物理、化学等等）加一些计算机日常（WAP 协议，FAT 格式中的文件大小、），2□还有一些高数的内容（比如幂函数、导数、向量、求弧长、解析函数），这些都是大一学的我真的基本都忘光了，全懵逼…… 3□然后就是金融的几个公式；4□就是软件 ppt，Excel 如何操作，Windows 的快捷键等等，对于用 macbook 4 年了的我来说也是懵逼一片……

几个题我还记得的：

- 1、标准差为 4.6，其方差为多少？
- 2、分子中具有氢键、色散力、诱导力的是如下哪个？ 答案有液态  $\text{CO}_2$ ，氨气等。。
- 3、Excel 中的引用方法
- 4、通信三要素？
- 5、效用函数中以下哪个可应用？（多选） 线性支出函数；格里高利·曼昆曲线；柯布·道格拉斯生产函数；保罗·克鲁格曼模型

- 性格测试 没什么好说的

提前 20 分钟交卷，因为做不来的真的就做不来了，能花时间想出来的我都做了，忐忑等待下一步吧！

## 2.11 新鲜出炉的农行总行 21 年法律类校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283515-1-1.html>

农行的笔试体量还是非常大，第一部分就是行测，以计算和逻辑推理为主，言语类的题目比较少，农行知识和时政一共是十道，时间还是比较紧张。第二部分英语，单选加阅读，单选 25 道，阅读全部是一篇五道题，总体题量没有变化。第三部分是一百道专业题目，民法公司法为主，夹杂商业银行法、破产法和证券法，少量经济学常识题目，题型包括单选多选和判断，单选和判断难度不大，多选还是有不少拿不准的，没有案例分析型的题目，都是对法条原文的直接考察，三个小时做下来真的非常辛苦。

## 2.12 农行总行 21 年笔试（经济金融类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283524-1-1.html>

农行笔试（经济金融类）题目分享

第一部分行测题量大，数学题来不及慢慢算。。。语文题、数学题、数列、图形推理、逻辑、资料分析、时政、农行知识

第二部分英语题，单选和 5 篇阅读。难度不大，但是选项里单词都不认识。。。

第三部分专业题，CPA 财管计算，国际贸易的题一脸懵逼。。。其他的有微观、宏观、金融学、计量经济学，税收，还有管理学的一些题，同样一脸懵逼。。。

性格测试及问卷。

另外，我在做问卷时候，16 点 43，被系统交卷。想问下还有朋友是这种情况吗？这种应该不是我的锅吧。。。。。。。

## 2.13 2020 农总 经济金融类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283536-1-1.html>

综合部分: 考了数量计算逻辑还有图表分析类, 言语表达考的少, 只考了一个农行相关(没记错的话), 时政考的都是5月份的没复习到。我个人时间安排有点不妥, 后面图表五道题信息量很大根本没时间读题, 还有将近一半的题没时间算和想, 都是懵的。

英语部分: 60min 45题, 可能因为综合部分吃亏, 用了30min做完了, 应该是若干选择题和五篇阅读, 是本套卷子最简单的部分。

专业部分: 考金融学, 经济学还有市场营销比较多, 感觉还考了公司理财? 有单选多选判断, 很多没复习到, 但是有印象上学期间学过, 多选基本上凉凉了。

总之就是一次愉快的当分母经历~

积攒人品, 祝大家都能笔试顺利。

## 2.14 农行研发中心秋招笔试

本文原发于应届生BBS, 发布时间: 2020年8月29日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281402-1-1.html>

刚刚参加完软开的笔试, 趁着还记得写下来, 希望可以给后面的同学提供帮助, 也希望自己能够攒攒人品, 通过笔试!

笔试分为三部分:

第一部分: 计算机知识60min, 内容包括数据库, 计算机网络、数据结构、c、c++、java、测试以及10道行测题, 考的数学计算和思维策略

第二部分: 三道编程题90min, 好像挺简单的, 但因为我实在太菜了, 只写出来了一道

第二部分: 行测25min, 答案的话尽量保持前后一致

就这些啦, 后面的同学看到的话可以提前准备一下, 也希望lz可以有个好的结果!!!

## 2.15 上海农行审计分局笔试 5.20

本文原发于应届生BBS, 发布时间: 2020年5月20日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268952-1-1.html>

第一次发笔试帖子 提前两天收到了农行审计局上海分局的笔试通知 吐槽一下时间是真的晚啊 大约是18号晚上7点发的 巨晚 我还以为我凉了

总体来说 和建行比 农行这次题量和难度不是很大 但是行测里计算题很多 一定要多练速度 然后很多题其实都有快速解题方法的 建议备考农行的小伙伴在私下做计算题的时候就算做对了也要看一下答案 因为答案一般都会给快速解题方法 我感觉只有照着答案的思路做题才有可能做完 或者做完四分之三。。。。。。我看别的小伙伴有只做完一半 最后蒙都来不及的。。这样就很难受了

考试分为三个部分 专业知识50个包含35个专业知识 10个时政 5个农行知识 行测55个 英语50个-30个单选 20个多选

专业知识挺友好的很基础 金融经济法律管理都考了 还有几个常识题 建议平时多积累 时政大部分就是近三个月来的内容比较新 还考了这次习大大去山西倡导的理念 健康码 华为和移动在珠穆拉玛峰建5g 啥的 农行知识考的也比较简单

行测方面计算很多 只有8个言语题 剩下全是计算 少部分逻辑图形数字 五个材料分析 就 计算量很大很大 感

觉拉分就在这部分和英语了 做不出来的不要死磕 赶紧坐后面的  
英语没啥好说的 就是考察词汇和语法 难度是托业水平吧 单选速度一定要提高 尽量 30 秒一个 省出时间做阅读  
阅读时间 20 分钟 4 篇真的不够 我差不多 15 分钟做完了单选 然后阅读刚刚做完 但是好几个都是靠第一直觉选的 也没时间回头再看一遍

害 写到最后觉得其实这次考试说简单也简单 说难也难 简单是和别的银行比 农行确实比较基础 说难的话 农行计算题是真的多啊 计算量很大 一个做不出来心态就很容易崩 我当时就是 有一个题我觉得很简单 算了两遍没算出来 然后我心态就有点儿崩 平复了好久 而且中午太紧张没睡着 下午精神还不太好。。。同学们到时候一定要记得练速度啊

反正备考农行的小伙伴一定要做好英语和计算 很重要

然后我一直看大家说这是个神奇的网站 我在这里跪求一个一面通知 求求让我上岸吧 真的很想去农行审计局 给我一个当沪漂的机会 我愿意吃素两个月 呜呜呜呜呜

## 2.16 农行 2020 春招 4.29 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264197-1-1.html>

考试时间为 14:00-16:30，笔试分为三部分

第一部分考了行业相关知识、时政和农行特色知识，40min，可提前结束本单元。行业相关其实不光是考了金融经济会计法律管理，还覆盖了物理化学天文历史等等，范围蛮广的；时政基本都是近一两个月的新闻，知不知道就看自己的日常积累了吧；农行特色部分，虽然考前也看了看关于农行的介绍，不过万万没想到还会考它赞助了哪个央视节目（跪了）

第二部分依旧是熟悉的行测，时长 60min，包括言语理解、计算、逻辑、决策、资料分析等等，题量和难度都偏大，好些题都是乱蒙的唉

第三部分是英语，40min，共 20 道（or15 道？）选择题和 4 篇阅读理解，题量也不少，感觉做到后来眼睛都要看花了，阅读理解都是强撑着意志力在看题的 55555

今天做题状态实在是不佳，希望分享一波有好运吧~

-----  
2020.5.11 更新，笔试过了，收到深分一面通知啦，祝大家都好运~

## 2.17 20200913 农总笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283544-1-1.html>



发帖求保佑  虽然已经觉得很凉了

第一部分行测 45min 60 题，时间真的不够啊呜呜，有几道计算和材料分析都是瞎选的。有十道常识题包括时政 + 农行知识。

第二部分英语 45min 20 单选 5 篇阅读每篇 5 题，正常难度吧，时间也足够

第三部分专业知识 59min 100 题，60 单选，30 多选，10 判断，我是经济金融类的，考了国际贸易/管理学/微观/宏观/金融/银行/市场营销相关的，还有几道税相关题目和几道概率统计，本渣渣只有微观宏观金融学是一直在学



的，但做题也不是很有把握，国际贸易管理学都没怎么学过，临时看了点知识但考试也是在瞎猜更惨烈了

最后还有性格测试和调查问卷

秋招第一场笔试就如此打击我，我晕了



## 2.18 2021 届农行总行菁穗培训生计算机类笔面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283547-1-1.html>

四个模块

1.45min 60 个行测题，5 个言语理解与表达，15 个数量关系，15 个判断推理，5 个资料分析，20 个常识判断？记不清了。数量关系和判断推理太难搞了

2.45min 20 个单选，5 篇阅读，每篇 5 个选择，刚好做完，不是很难

3.60min 40 个单选，22 个多选？8 个判断？1 个编程。单选多选数据库原理、数据结构的东西比较多

4.30min 性格测试

5.调查问卷

9.16 两轮面试。

一轮综合面，一小时，无领导小组讨论，3 个面试官 8 个考生，常见的排序题。每人一分钟自我介绍，五分钟读题，每人一分钟轮流陈述观点，十五分钟讨论，最后推选一个人三分钟总结，最后没有面试官自由提问环节。

一轮专业面，一小时，4V10 群面，首先每人一分钟自我介绍，然后按顺序提问，面试官如果对简历上的项目实习感兴趣的话就问，不感兴趣就问基础知识，每人分到的时间大概也就五六分钟，有人被问到的问题如果不会，面试官可能会允许其他考生抢答补充。

计算机的是 15、16、17 号三天全部面完。

9.18 收到体检+线下面谈通知，京内考生 20 号体检，京外考生另行通知。

京内考生是 23、24 面谈

9.23 京外考生收到具体体检+线下面谈时间。

9.24 体检+线下面谈。类似于 hr 面的结构化面试，每人五六分钟左右，四五个问题。

24 号全部的都该面完了，流程走完了

接下来应该就是等通知了，许愿农总 offer

## 2.19 2021 届农行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283516-1-1.html>

听说这是一个神奇的论坛。。。发帖求保佑



第一部分 60 道题 45 分钟 行测题量蛮大的，图形类计算类小应用题占比比较多，需要思路比较快的计算出来（但

是不知道为什么，有几个小题在读题理解上有歧义影响了速度 ，时政类和农行特色题目和往年经验说的差不多）

第二部分 40 道题 45 分钟 英语部分难度不高，六级水平上下，20 个单选，4 篇阅读，但是题量没有往届经验中说的那么多，时间肯定够用的

第三部分 100 道题 60 分钟 经济金融类的专业知识题量特别的大，一小部分需要计算，概念理论类的考的比较多，有多选和判断对错，小部分涉及到一些计算，感觉覆盖的知识宽度比较大

第四部分 心理测试 30 分钟 心理崩溃了，在做什么也记不太清了  整个考试中间没有休息，一个部分结束马上就到下一个部分，计时是不间断的。

跪求一个面试 

## 2.20 农行总行计算机类面试笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229095-1-1.html>

今年农总计算机类是先面试再笔试的操作；

10.24 面试 首先专业面 6v10 左右，一般不会问具体的技术点，就是根据实习 项目 科研 论文等来问，实习非常重要，有实习的基本都会问实习，没有实习在学校的经历也一定要丰富才可以，自我介绍也要出彩些，反正大家都是大佬；之后就是综合面，今年计算机类综合面只有一面，就是无领导小组辩论，三个面试官，辩题涉及的比较广，不一定是银行金融类的，辩论过程可以参考往年的，跟往年的基本差不多，就是一定要多说话，多发言就行，感觉也是运气，组内有两三个辩论大佬的话基本就是凉凉的节奏..... 记着最后两组的辩论最后一定要有一方妥协，不然会很尴尬，可能也会减分；

10.26 笔试 第一部分有行测，农行相关知识，时政，常识等等，这个学计算机的估计没时间准备，纯靠天赋吧，45min 大概 100 道

第二部分英语 稍微简单点，但是单选基本都不会，阅读还可以 45min 20 到单选，5 篇阅读，基本可以做完

第三部分 60min 100 道专业题，这个着重说一下，单选 60 道，多选 30 道，判断 10 道，每个一分；今年的专业题一半都是计算机体系结构的知识，楼主学过计算机组成，但是大部分都是瞎蒙，可能忘光了？还有很多名词根本都没听说过，建议大家多看看 计算机体系结构 这本书；然后编程语言的不超过十道，就是 java 和 c++；数据库也不超过十道，并且数据库不会考 sql，全是考各种原理，并且咋感觉这些原理我都没学过，反正很懵笔；数据结构不超过五到题；操作系统可能也只有三四道；选择没几个会的，基本全懵；ps 判断比较简单；

第四部门 性格测试

据说这是一个神奇的网站，希望尽快有消息并顺利录取，不然就被别家逼签了.....

## 2.21 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229023-1-1.html>

#求职故事#说出你的求职故事，赢千元现金奖。

四部分：行测 英语 专业 性格测试

行测包括数字，逻辑，图形，农行基本知识，综合阅读等，时间肯定不够用，一定要加速，建议平常训练也要限时，

英语一共 30 个单选，主要考察词汇和语法；5 个阅读理解（每个阅读理解 5 个小题）难度不大，时间够用

专业主要有 60 个单选，30 个多选，10 个判断题，因为本人理工出身，主要考的微积分知识（大一学的，现在已经全忘光了）和计算机知识（硬件和软件），计算量超级大，时间根本不够用！建议 10s 内没思路的直接跳过吧。性格测试 12 道，每一道有 6 个选项，都是积极选项，但一定要排出个优先级来。

楼主估计凉了，祝大家好运！

## 2.22 2020 ABC 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232198-1-1.html>

感觉不是很难（但是我答得也不好）

今年也是四部分 第一部分 45 min 是时事+一点点财务会计基础+农行特色知识 特色知识主要就是哪个不是农行产品 问了农行的标语是啥 以及农行的电话是 955 几几 财务主要就是 很基础的成本计算

第二部分是 epi 55min 行测也不是很难 数量关系考的比较多 语病好像就考了一两道 剩下就是言语排序

第三部分就是 英语 55min 一共 70 道 好像从第 50 开始就是阅读理解....大概有五篇阅读理解 感觉我真的没啥耐心做到后面就不想做了 == 前脸基本都是辨析词意的题

第四部分就是性格测试 是那种从最同意到最不同意那种 然后选最符合阻不符合的

总的来说 和中行的比的确简单很多 没啥 tips 唯一的 tips 就是不要像我一样裸考去.....

听说是个神奇的论坛 攒攒 rp!

## 2.23 给 2020 理工类笔试跪了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年月日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230026-1-1.html>

真的，我为什么当初脑子抽了选了理工类！专业知识 60 个单选、30 个多选、20 个判断，几乎全是数分题，积分、求导、极限、收敛等等，我大一大二学的数分早都忘得差不多了，球面三重积分公式我当时就记不住，现在依然记不住！也有几道圆锥曲线的题，比如说抛物线跟直线围成的面积，双曲线之类的，算不完啊算不完。。。多选最为致命，根本没有时间，做到最后全靠蒙。。。。虐哭了。。。中间还夹杂了几道物理题，我就记得有个梯子沿墙壁下滑的，具体也忘了。最后还有几道计算机相关的题，有什么 Windows 系统快捷键之类的 ==

考完脑子里只剩一个念头：完了完了完了。英语还比较简单，行测时间还是有些紧张，反正我只记住了专业知识好难好难好难。。。

真的，如果不是数学特别好的，算的特别快的，还是谨慎选择理工类吧。

总之，祝大家好运！

## 2.24 2020 届农总笔试面试【理工类】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229172-1-1.html>

笔试分为四个部分，前三个部分分别是行测，英语，专业知识，不允许提前交卷【时间也并不够】，最后有个性格测试，做完就可以交卷。

1、行测：45 分钟 60 道题，大概有言语理解（包括选词填空、段落阅读等）、数学运算、思维策略、资料分析、逻辑判断、常识。最后数学运算只做了几道题。楼主还是训练的不够多

2、英语：20 道单选+5 篇阅读。四六级难度，单选词汇题偏多，少量的语法题。楼主自从大一考过四六级再也没接触过单选，惨兮兮。

3、专业知识【疯狂想吐槽】60 分钟 100 道题，包括 60 道单选，30 道多选，10 道判断。多选题少选多选错选均不得分，超过半数的高数题，涉及级数收敛，带积分符号的求导，曲面积分，积分，偏导，梯度等。至于剩下的，我也不知道该把他归到什么里面，一堆我见都没见过的名词。还是我太菜了，我实在无法在这么短的时间里做完约 50 道高数题和其他题。

除此之外，还有几道题考了快捷键的使用，区块链，农行思想理念，具体在行测还是专业知识里不记得了。

考完后心拔凉拔凉的，已经不敢奢望总行能给我这次机会了。【听说这是一个神奇的论坛！还是许一下愿！卑微求职大学生】

面试是在 11.8 进行的

地点：北京银龙苑宾馆

面试轮次：三轮

专业面：多对多，约 10 个面试官，每个人一分钟的自我介绍，然后平均每个人一个问题，大部分都是实习相关。

综合一面：分为两组，3 分钟材料阅读时间，每人一分钟自我陈述时间，然后 5 分钟小组讨论时间，15 分钟辩论时间，最后要达成观点一致。

综合二面：沙盘游戏，分为 6 组，每组 10 人左右，模拟商业运营，有老板，运营代表，市场代表等角色，角色游戏过程中可以变化。最终的结果不重要，主要看游戏中表现，主要考察团队合作沟通能力等。

## 2.25 被虐哭的 2020 年管理类笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229050-1-1.html>

考完真是哀号遍野，真的这次的考试太让人意外了。管理类和经济金融类的区别不大，题目类似。管理类大概四

个部分，

45 分钟 60 道行测，其中数量关系和推理题特别多，非常喜欢考利润的题，体量超级大，包含农行的知识今年只有使命和愿景两道题。做的起飞，也没做多少，后面的资料分析全部随便选。

英语是唯一会做的部分吧，25 题单选，5 个阅读，时间比较充足，难度大概是六级。

专业课，万万没想到系列。包括单选（60）多选（30）判断（10）。管理类的内容大概包括法律，统计，计算机，会计，经济学，金融学，统计学，财管。开头三个统计学一瞬间以为拿错考卷。宏经考察了很多计算，公式全忘了。统计学题目都看不懂，还有什么几个 7 次方的折现不给计算机仿佛在逗我。多选题几乎全军覆没全程靠蒙的时间都不够，考题很偏，完全是银行一本通没有的东西，感觉靠本科的基础才有用。

楼主觉得很凉很凉，听说这是一个神奇的论坛，希望有好运吧。呜呜呜求过面试呀！

## 2.26 2019.10.26 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229037-1-1.html>

#求职故事#说出你的求职故事，赢千元现金奖。

在这个神奇的论坛分享点新鲜出炉的笔经

一共四个部分

第一部分是行测，45min60 道题，言语理解有 4 道，数学 15 道，逻辑也十几道，资料分析 5 道，还有常识类。题量大...难度...也不小吧???好多都没来得及看，直接盲选了。速度真的很重要！要注意的是最好提前到考场，我拍完照输完信息大概晚了 1-2 分钟？第一道题的时候我的时间就只剩 42 分钟了...

第二部分英语，5 篇阅读，都挺简单，20 个单选，时间绝对是够用的

第三部分专业知识，100min 100 道题经济金融类的考的很杂，不让用计算器有点坑，先是 60 道单选，记得有考了 IS, LM, 利率，财政政策货币政策，货币中性，复利，单利，AD，金融杠杆什么的，还考了好多管理学内容，决策，成本什么的。然后是多选，选错，少选，多选均不得分，有问了宏观经济和微观经济的研究对象，货币的职能。接着是判断题，大概 10 道的样子。总之就是题多且杂

最后一部分就是性格测试

能够做完还保持准确率的都是大神吧...我真的好多都是猜的，做的好绝望...

## 2.27 新鲜出炉的管理类笔经 10.20

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169641-1-1.html>

题是真的多，我做的管理类的，内容有以下三大块：

1、语言 / 数字推理 / 思维策略，还有一个图表分析以及我没做到直接因为时间结束跳过的常识时政题。。刷刷行测就好了，做快点。。楼主不知道后面这么多道，认真的做了前面的，然后悲剧的发现到时间了。。

2、专业类：很恶心，100 道，60 个单选，还有 20 个多选题，并且多选、错选或者少选都不得分。。我估计我应该全军覆没了这部分。。还有 20 个判断正误。。特别喜欢考波士顿矩阵、产品周期、银行存款贷款借贷会计分录以及各种汇率相关问题。。

3、性格测试，没啥好说的，最简单的部分。。

## 2.28 农总金融经济类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169499-1-1.html>

10.20 号上午九点考

1.行测，阅读理解类 5 道，逻辑推理数学运算思维策略都是 10 道/15 道，资料分析 5 道，还有常识题包括农行知识 10 道。一共是 60 道题 45 分钟。

2.英语，20 道单选 5 篇阅读，时间充足

3.金融经济专业知识，全面考察，一共 60 单选，30 多选，10 道判断。考的题比如科学管理之父，现代管理之父，J 曲线等等。

4.性格测试

秋招季很心累，希望能进入面试，也祝大家好运！

## 2.29 农总 2018.10.20 上午笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169426-1-1.html>

楼主参加的是经济金融类的笔试，笔试一共三个小时

45min 的 EPI，60 道题，其实题量还可以，因为题比较简单，有同学之前练过速度，做完了 55 道，后五道蒙的，我没练过，秉持着看一眼觉得计算麻烦就过的原则，也差不多做完了。

这里面包括了十道农行常识+时政，时政考到了一个 2016 年的什么金融会？其他的实在是记不得了。。。因为时政那几道都不会。。。常识就是电话号码、网址、金益农、核心价值观之类的常规网址

45min 的英语，20 道单选，5 个阅读，每个阅读 5 个小问，单选其实不太会了。。。有的考单词有的考语法。。。但是能看出来并不难，阅读也不难，刚好做完。

1h 的专业知识，100 道题，经济金融类的包括了微宏观经济学、金融、国际金融、国际贸易、管理和两三道税，微观不太会的就是那个 IS、LM 往哪移动，虽然之前复习了，但是还是没太弄懂，金融忘了都考了啥了，还考了点商业银行相关的好像，国际贸易有李嘉图的比较优势、升水贴水、还有一个协定，exx (e 开头的三个字母)，管理学考了科学管理之父、现代管理之父、马斯洛层次、市场开发战略 blabla，能想起来的就这么多了。我选财务会计类的同学说她感觉像考的注会似的。。。会计审计财管什么的吧。

楼主本科是人资的，硕士是国商的，考试之前复习了经济和金融。。。看到了挺多。。。好多也没看到，不知道答得怎么样。

还有半个小时性格测试。

本来以为 11.4 考试，还在这看论文呢，导师催得紧，结果这么早就考了，准备的也不太充分，发个总结赞赞 RP，希望能过啊啊啊啊啊！！！！

## 2.30 攒人品、回馈论坛、农总笔试（财务会计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169231-1-1.html>

上午参加了农总的笔试。

笔试是可以提前预约考场的，有好几个选项，可以选一个离学校最近的。

早上到了考点之后，拍照（蓝色背景版），带准考证、身份证、几根笔入座就好了。

考试一共分为四部分。

第一部分是行测，就是包括病句啊、逻辑啊、数学题、图形推理题、还有农行的相关知识和时事政治。没记错应该是 50 分钟。

第二部分是英语，也是 50 分钟，有 20 道单选，5 篇阅读，每篇阅读五道题，阅读文章比较短，但个人感觉还是挺难的，提前还是得背背单词。

第三部分是专业题，主要有会计、审计、财管、税法、带一点战略吧，都是注会的难度，包括单选多选和判断，多选真的每道题都很懵！

第四部分性格测试，就是由最不符合到最符合七个维度那种，答完就可以撤啦。

再多说一点就是，答到一半电脑崩了也不要慌张，叫监考老师过来，不会浪费答题时间的！

希望有好运，能进面试吧！祈祷祈祷农总爸爸！！

## 2.31 2019 农总笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169140-1-1.html>

据说应届生论坛是个神奇的地方，希望可以保佑我进面试

### 第一部分 行测 60 道 45min

1.语言\*5 病句 排序 主旨

2.逻辑\*15 图推 数推

3.数学运算\*15

4.资料分析\*5

5.农行常识实证 \*10?

6.思维策略\*10?

### 第二部分 英语 45min

20 道单选 5 篇阅读\*5，阅读还是比较简单的

### 第三部分 专业知识 100 道

LM 曲线

IS 曲线

五力模型

营业税

管理学之父？

常识今年貌似没有考

## 2.32 2018.10.20 农行总行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169069-1-1.html>

刚考完趁着记忆还算鲜活 在赶去虹桥的地铁上写下笔经。

时间是 9.00-12.00 三个小时

第一部分大概 80 道题？ 45min (具体记不清楚了，总之！就是时间很短题很多！) 内容包括语文类的填词，言语表达，数学(工程题之类)，逻辑推理(下一个数字是什么，长算式结果是什么)，图形推理。这之后是资料分析，资料分析的题目都来不及看随便勾选答案了...

第二部分是英语 45min 20 单选(词汇+语法)都有考吧 5 篇阅读理解 每篇 5 个题目 阅读理解我貌似做到原题了感觉刷一些题还是有用处的，虽然我并不记得原题的答案了...

第三部分是专业题，我报的 经济金融类。60 单选+30 多选+10 判断 59min 涉及内容很广，宏观，管理，货币金融，商业银行学，国际结算的题大概也有两道吧。但这部分时间感觉很宽松的，考场里大部分人做完再检查一遍申请上个厕所回来发现时间还没有过去(每部分都不能提前交卷的)

第四部分就是 性格测试了

以上。希望自己和大神都能秋招顺利，拿到 dream offer!

## 2.33 农总 19 校招管理类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169061-1-1.html>

回馈论坛啦~虽然楼主做得很不好(心累)

前面就是行测，语言和资料分析各五题，常识十个，包括时政和农总的基本知识，金钥匙啥的；数量关系和思维逻辑等运算类的占比很大，但是难度较低。

中间是英语，单选和阅读理解，不难，但是楼主上大学后就没做过英语单选了，所以很 emmm

最后一部分是 100 道专业题，60 分钟。楼主是管理类，考得最多的就是波士顿矩阵和生命周期，其他也有汇率(包括升水贴水、直接间接等)货币政策、财政政策、吉芬商品、弹性、供给和需求、需求曲线、完全竞争市场、LAC 曲线、无差异曲线等，比较基础，还有一部分法律，民法较多，有抗辩、连带责任等。没有计算机内容。

楼主自己比较虚浮，祝其他小伙伴顺利!

欢迎其他人在楼下补充，共同攒人品!

## 2.34 农总会计笔经 2018

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169059-1-1.html>

刚刚考完, 就来发帖热乎乎热乎乎

行测很多数学题耗时候又多来不及做, 所以果断只做了看一眼就能算出来的题, 图形题也不少但是不难, 资料分析只有五道而且简单, 时政考的很偏啊没几道我准备了也没考到还不如不看哎

英语简单不说了, 阅读挺简单的篇幅短不难, 单选看个眼熟选吧没啥说的

专业知识就很 bug 的难了说实话, 基本都是注会的题, 和普通银行考试涉及到的会计不是一个难度的, 普通银行就考点银行书上的题, 农总的看通识性的知识完全没用, 所以临时抱佛脚基本没用啦, 不是当年考过注会的话简单看两眼基本没戏, 注会的会计财管审计还有税法管理学都有考! 100 道一共, 楼主注会这四门都考过可以今年只考了会计所以财管审计税法基本忘记。。。btw 财管考的不少, 审计就算了吧别准备了反正各位考过的都知道除非把整本书认真看一遍不然就处于看每个选项都眼熟就是不知道选啥的状态。。。

## 2.35 通过 2018 年农行笔试知识点, 来分析今年农行考什么以及怎么复习

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165419-1-1.html>

### 农行笔试分为四部分:

第一大部分是综合知识, 分为三小部分: 1、专业知识 45 题, 主要是经济金融, 还有法律、管理、计算机等。考到了边际技术替代率、法院裁定终结公示催告、流动性陷阱、自己人效应、Y 型管理、JAVA、合伙企业、分布式数据库包括什么。计算机题有点多, 基本上都是随便选的。2、时事政治, 可能有 15 题, 出现了几道多选题, 考到了 2016 年 GDP、中共十八大、中国对世界经济的贡献、中国和台湾要坚持的基本方针、三农是哪三农、3、农行知识 5 题, 考到了行语、热线、2016 世界财富榜排名、哪一个不是农行产品。这部分给 60 分钟;

第二部分就是行测, 这部分分为言语理解, 数学问题、逻辑推理、数量关系、资料分析五部分。

第三部分是英语, 农行的英语算是难度比较的, 55 分钟, 45 道单选+35 道阅读, 阅读 7 篇, 一篇 5 题。

第四部分是性格测试。

### 仔细分析:

第一部分的题量大而且内容很杂什么都考, 这个是 LZ 的短板, 因为学的是工科, 虽然考前也看过《货币银行学》《宏观经济学》《微观经济学》《管理学概论》之类的书, 但是终究只是了解基本的概念。农业银行的综合知识会涉及经济、金融、会计学、财务管理、管理学, 偶尔会涉及到法学, 全面复习有难度且也不现实, 对于时间充分的同学, 综合知识的复习建议买《中公一本通》, 对于时间只有一两个月的同学, 翰铭金融教育出的《农业银行突破秘笈》则非常适合, 核心知识点总结的很好, 命中率也很高, 这些在网上都能买到的, 很方便。相对而言, 经济类的考生做这个优势比较大, 仔细复习准备银从的优势就更大了。对于像 LZ 一样并不完全对口的考生, LZ 想说银行的考试一般时间很紧, 如果不擅长, 就把能得到的分数先拿到手, 最后做自己最不擅长的。对于概念性的基本经济问题, 考前看一些总结性的资料基本可以解决, 但是如果太细的话就容易做错, 把握好时间才是最重要的。

行测自然就是那些数学逻辑啊、图形推理啊、文字啊等等, 没什么特别的。这个答题过程中要注意的是, 不能在其中某一道题花费太长时间。数学运算是考生一致觉得比较费时的部分, 而农业银行汇总数学运算确实也在能力测验中占了大头, 然而细究起来, 难度适中甚至偏向简单。亦如往年, 继续考察了数学运算, 数字推理、思维策略, 题量变化不大, 难度不大, 估计之后的考试保持现状的可能性比较大, 这个时候大家是不是想着这次失利了, 那我总结一下经验, 准备明年的农业银行春季校园招聘。中国农业银行的资料分析的考试题量很稳定,

考点较常规，以增长和比重为主，选项数字差距较大，用基本的一步除法和同位比较法就可以解决大部分的题。其余的像言语理解、判断推理这都是很常规且必考的题型。

考生在复习的时候一定要重有技巧有重点，多做题提高做题速度，和言语敏感度，但同时抓住技巧也是快速提分的捷径。总体而言，本次经济金融部分题量有所增加，涉及面也广。可见今年开始经济金融部分将在银行笔试中所占比例增加，经济金融热点也成为必考知识。其次，经济学和金融学的题目整体难度增加，覆盖面广，经济学考点涵盖短期均衡条件、供给曲线、收入支出模型、效用理论、边际效用递减原理、机会成本递增法、博弈论等很多知识点的概率性非常高，对于热点的考察也是更加精细化。

## 2.36 2019 年农行总行法律岗笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175349-1-1.html>

楼主报今年投的两个业务部门的法律岗，笔试内容是分为英语、行测、专业、时政、农行概况几个部分。英语有单选和阅读题，单选主要考察词汇，阅读篇章不算长，好像是 3-5 篇，记不太清了。行测按照公务员考试的行测来准备应该差不多，但是图形推理比公务员考试的要灵活点，而且多了思维策略类题型（找规律填数字、巧算之类的）。时政和农行概况考前一定要看，性价比比较高。专业课考的 100 道都是法律专业的，主要为民法和商法，还有一些劳动法，诉讼法，行政法的内容。网上有些培训资料上说有主要为金融、经济、会计之类，楼主也是轻信了，那些天法律都没怎么去复习，考试时看到题目就懵逼了，幸好最后结果还是好的。希望后来人引以为鉴，找准复习方向。发个帖子攒攒人品，希望面试能够顺利！

## 2.37 刚出炉的农总笔试分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169086-1-1.html>

45 分钟的行测（60 题）

45 分钟的英语（单选+5 篇阅读）

60 分钟的专业知识（单选+多选+判断）

性格测试

时政考的很细致，有点出人意料。

其他行测题都很简单，关键是要速度快。

英语中规中矩，托业难度，时间也够用。

专业知识（经济金融类），涵盖了金融、宏观、微观、五、六道管理学，一两道市场营销，无计算机和法律，出乎我意料的是考了一点财政税收的知识。

希望能通过呀！

## 2.38 农行总行 2018 秋季招聘笔试经验（管理类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130496-1-1.html>

攒人品，鉴于坛子里**农总管理类**的笔经太少了，所以来分享一下。

.....笔试没有选经济金融类完全是因为本科非商科，硕士也没学什么商科.....所以金融经济知识几乎为零.....不敢选金融类怕被虐.....所以选了管理类



但是后来发现论坛里几乎没有人考管理类! ...所以直到考试前.....我都不知道管理类到底要考啥.....事实证明.....不要天真的以为管理类笔试就是只考管理知识.....那就图样图森破了.....

以下是笔经

- **行测：45min 60 道题**...包括言语理解（5 道）、数学关系，思维测了，资料分析（5 道），时政（10 道吧大概，单选多选都有）.....你看这个时间就知道.....出题人完全没想让你做完.....考试之前看分行去年考试



是 50min 考 45 道题.....当时还大舒一口气，结果结果.....总行 60 道题只给你 45min.....1min1 道你都省 15 道题.....所以大家这块注意合理安排时间吧，保证正确率才是关键

- **英语：45 道题**，大概 50min？20 道单选，25 道（5 篇）阅读题吧，单选不涉及语法，都是考词汇的。因为英语底子还不错，所以这块倒是做的挺快的。但是能感觉的出来，单选题出的还是有一定难度的吧，英语底子不太好的同学注意考前多看看长难句和单词。阅读题 5 篇中 4 篇干难度都正常吧，就有一篇考巴西经济衰退的略难，应该是报纸上的新闻报道直接节选出来的。
- **专业知识：100 道题**，60min。单选多选都有的.....正如前面所说，不要以为管理类笔试就是考管理类.....整体考下来发现经济类考的非常多，而且主要出的都是微观，会计，财务管理也有一些（会有计算边际利润啥的），管理类有一些吧（但是感觉很少.....也就 10 来道的样子= =），金融有一点点吧（一两道的样子？）。法律、计算机都没有考。这部分.....真的说难很难.....说简单也可以简单吧.....我觉得分人.....像



我这种商科小白.....拿到啥都觉得难，可能经济金融出身的同学会觉得很简单.....概念出的都很细，大部分都不是复习资料常出现的那些考点.....都挺偏的，尤其是管理这部分的知识.....考的都是很细的概念填词。像我这样只是看了一遍书理解了一下是没有什么卵用的.....因为你真的需要去背去记定义那些，逐字逐词背.....嗯.....考的就是这么细，而且考的真的挺偏的.....不是复习的时候看到的那些什么领导力



呀，需求层级呀这些大家经常考的东西.....

- **性格测试：**和所有行考的都一样。

记得的就是这些了，然后还有要补充的一点是，农行分行和农行总行考试内容真的不一样。像今年分行时政类基

本考的都是十九大报告，但是总行时政类十九大真的占得很少，大概就 1、2 道的样子，其他的都考得市大概 9 月至 11 月的新闻。然后分行貌似今年考了很多图形题，总行也没怎么考。所以，分行考试其实对于考总行的同学来说借鉴意义不是特别大。能感觉出来总行出题会更难一些，要有这个心理准备。

建议的话呢，如果是经济金融学科的同学，其实倒是推荐试试考管理类（不知道金融经济类每年考试难度如何哈 = =所以大家自行斟酌），但是感觉这些背景的同学 hold 住管理类笔试应该问题不大，多背背管理学概念应该就很稳了。像我这样的零基础的同学.....嗯.....就努力看书背书做题吧.....然后看命吧。最后祝大家都能拿到心仪的 offer!

## 2.39 2018 农行总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130490-1-1.html>

下午去考了农行总行笔试，有小伙伴说是上午考，不知道是怎么区分的。。

三个小时，第一部分行测，45Min 好像是 60 题，数学 15 题，推理 15 题，语言 10 题，资料分析 5 题，常识 10 题。。还有什么忘了.....如果练习不充分的话时间会有一点点紧张；

第二部分是英语，45min45 题，20 单选，25 阅读理解，每篇 5 个。整体来讲不会很难，时间够用的~

第三部分是专业知识，60min 100 题。好像是 70 题不定项选择， 剩余是判断。。不定项选择。。我做了一部分才反应过来不区分单选和多选。。所以没有把握的题不好判断的。。考了会计、管理、经济、金融知识，法律好像没有考到。

第四部分是性格测试，30min12 页题目很快就做完了~

好像没有考到农行知识，计算机，法律这些.....

LZ 属于鱼的记忆，很快就忘.....暂时只能想起来这么多了。。

## 2.40 2018 农总笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130448-1-1.html>

笔试一共分了四部分：（1）综合知识（语言理解 5 个题、数学计算 15 个题、逻辑推理 15 题、思维策略？ 10 题，材料分析 5 题、时事政策 10 题），共 45 分钟。

（2）英语：选词填空 25 题，阅读 25 题（5 篇）45 分钟？ or50 分钟？

（3）专业知识：100 题，60 分钟

（4）性格测试

具体：

（1）言语理解：病句、排序、归纳总结

数学运算：不难，行程问题、做工问题、溶液浓度问题都考到了，还是挺费时间的，不要在这而纠结太长时间

逻辑推理：个人感觉几个图推题有点难啊

时事政策：国内国际都有涉及

（2）英语：相对来说比之前参加的银行考试时间充足，应该是托业题，但也没有那么简单，抓紧时间可以做完

（3）专业：本人考的是财务类，70 个单选，30 个多选，感觉专业题主要涉及到了会计知识（不难，但范围很广，

基本都考到了)、战略管理知识(蓝海战略、波士顿矩阵什么的考到了)和审计知识(这部分题挺多的,建议准备一下)

考完试就像失忆一样,想不起来了,就写这些吧.....大家都说这儿很神奇,愿各位都有好的 offer~



## 第三章 农业银行总行面试资料

### 3.1 23 号下午农总培管面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286008-1-1.html>

在论坛上看了很多学长学姐的资料, 来报恩:

9 月 23 号, 综合面 1h+专业面 1h, 还是有点累哈哈。不过比起要分开参加两次面试, 这样的安排已经很便利了。

综合面是小组讨论, 先 1 分钟自我介绍, 需要站起来, 开始之前会给镜头调整的时间, 案例阅读 5 分钟, 每人分享 1 分钟, 这个环节有一点运气成分, 如果安排的号很靠前, 可能会没有梳理好思路, 如果号很靠后, 面试官对你可能有更高期待, 而大家对于一个主题的想法有限, 越往后越可能重复前面同学的说法, 这个可能会减分吧哭, 各凭运气。然后是 20 分钟的小组讨论, 我们组整体来说比较顺利, 大家很容易达成一致意见。

专业面是多对多, 先自我介绍, 然后面试官会对同学单独提问, 基本每个人都提问到了, 提问的范围特别广, 广到无法准备, 且没有思考时间, 你必须立刻就一个你可能都没有完全理解意思的题目发表看法, 临场应变能力和逻辑思维能力在这场面试里非常重要。

不知道农总每场面试录几个人, 期待面试结果 hhh.

祝大家秋招顺利, offer 多多!

### 3.2 2021 农业总行管培(管理类)面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 9 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286103-1-1.html>

穿正装, 全程不能透露自己的姓名

一、专业面(形式: 半结构化, 7-9 个人, 对面 6 个面试官, 1h)

2. 简历问题 1 个(问论文、问实习、问 CPA CFA、问学校等)+公共问题 1 个(互联网挑战下银行的发展趋势)

二、综合面(形式: 无领导, 7-9 个人, 对面 3 个面试官, 1h)

(需要起立做自我介绍)

根据材料, 确定互联网金融和银行合作出现问题的原因, 并通过讨论得出对策建议

具体流程:

读题：5 分钟读材料

陈述观点：每人发言 1 分钟，时间卡的挺紧的，会打断

自由讨论：20min，并派 1 人 3min 总结陈词

团队背景很强，北人交都有，金融经济专业为主，表现都很好，祝福都有 offer！

9 月 22 日上午 综合面真题（感谢朋友助力！）：

请根据重要性和盈利有效性给以下排序

一家广告传媒公司给金融业银行做宣传，决定做以下事情

1 公关活动；2 传统电视等广告形式；3 产品包装，做宣传册等；4、产品设计，包括理念等；5、终端物料（个人感觉是易拉宝之类的）；6、融媒体（类似自媒体等渠道）；7、品牌视觉、标志化等方面

### 3.3 2021 届农总管培最新鲜一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285582-1-1.html>

一面分为了两个面试，分别是综合面和专业面，一组 9 个人注意：穿正装（需要起立做自我介绍），全程不能透露自己的姓名

综合面：每个人一分钟自我介绍+无领导小组讨论

自我介绍基本不会打断，大家说的也都比较精彩，无领导小组讨论是给 5 分钟看题，每个人一轮发言，之后 20 分钟小组讨论，最后 5 分钟展示环节

这个部分考察的是思维以及团队协作能力，我个人感觉我们小组的氛围很好，大家都友善的发表了自己的意见，争论之后也能迅速达成统一，我感觉整体的讨论氛围还是不错的

建议在讨论中大家想的不能是彼此之间是竞争关系，而是团队如何发挥每个人的最大优势，迅速达成共识

专业面：自我介绍+同一问题+每个人针对性问题

这一部分基本上会根据简历或者之前说过的细微的点针对性对每个人提问，lz 感觉自己答的不太好，这一部分面试的面试官数量多，年龄层次也比较广，不太能提前准备

建议大家把简历里的每句话吃透，防止被问住（尤其是实习经历

LZ 是数统分类下的，感觉小组的学历还可以，基本上是人大和其他 985，以及海外 QS50 的背景，期待大家都能好运~

### 3.4 农总直属机构面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285856-1-1.html>

21 号下午面的农总直属机构，我们是 10 人一组，分综合面和专业面。感觉这次是海面，身边做了笔试的朋友基本都进了面试...

综合面：

- 1) 1 分钟自我介绍，注意不要超时，不要说出自己的名字，要站起来自我介绍，提前穿好全套正装。
- 2) 五分钟读题+每人一分钟陈述观点。题目会在屏幕上展示 10 分钟，也就是说大家在讨论时就已经看不到题目了，一分钟陈述也有面试官计时，注意别超时
- 3) 20 分钟自由讨论，并且选出汇报的人。整个小组还是比较 nice 的，但我本人能力实在比较差，不太能抢的上发言机会...加起来估计就说了三句话，计时和总结等角色都没有当上...
- 4) 小组汇报人汇报 3 分钟，之后就直接结束了，HR 没有提问。

专业面：

- 1) 1 分钟自我介绍。依然不能说自己的名字，不过学校实习啥的都可以讲。这一次面试官没有计时，大家或多或少有超时的情况，也没关系。
- 2) 面试官挨个提问，没有顺序，点到谁就是谁，面试官会问 1-2 个问题。我们组的面试官主要问简历和性格问题，比如说之前实习经历的收获，最大的优点，没有什么特别专业的问题。如果专业和计算机有关，会问一下传统银行与金融科技科技结合之类的问题。还有的同学被问到最近了解了哪些经济金融新闻。小组同学整体学历水平都比较高，都是国内 top985，两财一贸和国外名校，大家答的都很有条理很优秀！

lz 面的平平无奇！！希望这个神奇的论坛能带给我好运！！

## 3.5 给大家一个身份验证网页操作方面的小提醒

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285976-1-1.html>

刚刚结束面试，来论坛祈个愿。给大家一个小提醒，面试之前会要求大家在一个网址进行身份验证，这个页面大家可以提前下载 QQ 浏览器，chrome 的话会默认关闭 flash 开启之后也会有几率无法拍摄，可能会给大家造成一定心态上的影响，QQ 浏览器可以完美解决问题（本人是 MacBook，Windows PC 不了解）。面试内容不宜透露，但是面试官都非常 nice，气氛非常好，希望大家都有好成绩！

## 3.6 农总直属机构面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286069-1-1.html>

今年一直在论坛看帖子，终于轮到我分享一次了。希望可以帮到后来面试的同学。

23 号上午参加的面试，岗位属于总行直属机构。2 场基本连在一起，中间大概休息了 40 多分钟。和之前看到的不同，楼主是先进行专业面，再综合面。

面试开始前 40 分钟会有工作人员打电话确认参加，还有 30 分钟时就可以进入会议等候了。我在的组有 7 个人，面试时不可以透露姓名，只允许说个人编号。直属机构大家的院校背景没总行那么可怕，不过基本都是 985，大 211 硕，还有海归，竞争还是很激烈的。

楼主是 1 号，所以留心听了后面同学的自我介绍。有一半都有过银行实习经历，还有农行分行，外资银行的。做过学校学生会主席的也有。总之都是有备而来。楼主一个非财会专业，无银行实习的小白夹在中间瑟瑟发抖。

专业面，印象中基本没问到简历相关问题，都是银行当今发展相关的问题。还问了会如何选择 offer，取舍标准是什么。每个人至少会被问到 1 个问题，部分问题有限额，先到先得。还是比较轻松的，没问到非常专业的问题。综合面就是无领导小组讨论。先看 5min 材料（10min 后结束屏幕共享），每人再发表 1min 看法，之后是 15min 小组讨论，最后 3min 做 pre。我们小组氛围还不错，大家没有怎么抢话，部分同学发言有点混乱（可能是因为楼主之前参加过其他群面，有点经验吧。第一次群面确实会紧张），不过因为材料本身很简单，讨论还是顺利结束了。一开始想要不要争一下 leader，后来被另一位同学抢先了就放弃了。个人看法是没必要一定去争 leader，还是有很大风险的，做不好就全组覆灭了，做个意见贡献者也不错。一定不要争抢，会影响形象。最后总结是楼主做的（我也不知道为啥会推我哈哈）。



听说在论坛发帖可以保佑拿 offer，希望一切顺利吧。秋招太难了，求农行爸爸赶紧收了我吧

（大家有问题可以在评论区问，看到会回的）

### 3.7 农行总行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289075-1-1.html>

全程匿名，盲面，只能提到编号。自我介绍建议涉及农行或银行

λ 第一轮形式：九个人 无领导小组讨论

λ 一分钟个人介绍（需站起来）+5min 看题+20min 讨论+3min 展示

λ 题目：对于一款 app 影响的因素程度排序（应该是每个场次都不一样，bbs 上已经出现农行数字化转型、无现金社会两个主题了，加上我这个三个）

关键点：一定要达成结论！一定！（我们顺利达成了结论，哈哈哈）

λ 第二轮

λ 形式：九个人一起面（还是第一轮的九个人，都是熟面孔）

λ 一分钟自我介绍 + 问问题

问到的问题有：

1. 习总书记说要系好第一个扣子，你认为财务会计工作者的第一个扣子该如何系，才能系好

2. 商业银行的数字化转型该如何落实？

3. 创新对一个公司很重要，有哪些会计理论是支持企业创新的

4. 原油宝事件反映了什么财务风险，在审计中如果发现了这样的风险，该如何同客户沟通，如果他不听该怎么办？

（以上问题有的是向全部人员公开提问，必须回答，如 1，有的是抢答，如 3，有的是针对性提问，如 2、4）

### 3.8 新鲜的农总管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285486-1-1.html>

专业面：感觉完全准备不到，就是自我介绍+一轮公共问题+一轮简历问题（每人一个），简历问题几乎没法准备，

是根据简历非常发散的问题，比如笔者在简历上写了一个会使用 R 语言，面试官就问你做过最复杂的课题是什么，然而只做过一个课程作业，就很凉，其他题目重在答题思路。

综合面：

就是一个无领导小组，但需要站起来自我介绍，所以一定要穿西裤！！

体验非常差，因为大家都在抢话，所以你得一直在麦里面说到别人都不说话为止才能说上话，整个过程基本上四个抢话的在推进，所以节奏还挺快。

重点来了，北大经院的一个小眼睛胖子，在面试快要结束的时候说了句“我认为两位女生面试的时候说话很少，我们就让她俩回答吧”

EXCUSE ME?? 老哥你以为你是在做慈善呢？你这是带着全组人自爆啊！

当时完全不敢说话，如果不赞同，表明对队友的不信任；如果赞同，就跟这老哥一样 \*\* 了。

（评论区等一波这种情况的处理方法）

最后那位女生总结的也很差，全组基本上都凉了吧。

笔者不是国内学校，感觉农总管培背景都非常好，基本上都是清北人的同学，在面试中也展现出了很强的能力，包括那位北大经院老哥，但确实群面带崩了全组，所以还是挺看运气的，只能说后面几家继续努力了。

无领导小组重点在 1) 表达观点的逻辑，2) 解决问题的方法。前者取决于你的观点和你的陈述，后者取决于你在面试过程呈现出来对于团队的作用。做好这两点群面就成功了一半，剩下一半交给你的队友吧，当然成为重要角色：timer /leader/ reporter 也很重要。

### 3.9 2021 届农总管培最新鲜一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285582-1-1.html>

一面分为了两个面试，分别是综合面和专业面，一组 9 个人注意：穿正装（需要起立做自我介绍），全程不能透露自己的姓名

综合面：每个人一分钟自我介绍+无领导小组讨论

自我介绍基本不会打断，大家说的也都比较精彩，无领导小组讨论是给 5 分钟看题，每个人一轮发言，之后 20 分钟小组讨论，最后 5 分钟展示环节

这个部分考察的是思维以及团队协作能力，我个人感觉我们小组的氛围很好，大家都友善的发表了自己的意见，争论之后也能迅速达成统一，我感觉整体的讨论氛围还是不错的

建议在讨论中大家想的不能是彼此之间是竞争关系，而是团队如何发挥每个人的最大优势，迅速达成共识

专业面：自我介绍+同一问题+每个人针对性问题

这一部分基本上会根据简历或者之前说过的细微的点针对性对每个人提问，lz 感觉自己答的不太好，这一部分面试的面试官数量多，年龄层次也比较广，不太能提前准备

建议大家把简历里的每句话吃透，防止被问住（尤其是实习经历

LZ 是数统分类下的，感觉小组的学历还可以，基本上是人大和其他 985，以及海外 QS50 的背景，期待大家都能好运~

### 3.10 农总 2020 届校招总部管理岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2252898-1-1.html>

楼主投的是总部管理岗财务会计类。本科某财经院校，研究生国外某校，均为会计专业。

先是 19 年 10 月下旬参加的笔试，题型是大概是行测、专业知识、英语、性格测试（有点久远，好像是这几个），印象比较深刻的是每部分时间是分开计时的。行测题量很大，楼主没有系统训练过，最后可能剩了 20 个没做，直接蒙的，建议遇到很困难的算术题先跳过，当然能够迅速解决的同学是最好，还会有一些政治类的题目。专业问题里面考了很多财务管理的内容和一些基础会计的内容。其他部分比较简单。综合感触是行测做的不好，财管部分没准备好。

10 月底通知面试，11 月初参加面试。面试为三轮，第一轮 4V4 辩论，第二轮还是这 8 个人一起专业面，下午第三轮做个沙盘模拟比赛。辩论赛比较常规，题目我就不说了，但注意最后一定要有个结论，不要中和两方观点，辩论技巧可以自行准备，面试完可能会有考官让学生点评你觉得谁最优秀之类的问题。专业面，先是 8 个人分别自我介绍，并说下职业规划，后面每个人的问题都不一样，看考官心情。我们组有问银行指标、实习相关、论文大赛相关、宏观经济指标相关，面还是比较广，建议对自己写在简历里的内容有深刻认识，再对宏观经济和基础银行指标有了解。沙盘模拟，挖矿游戏，没啥说的，好好听规则，好好参与就成，挺有意思的。

11 月中旬通知体检，距离面试只有一两周。体检项目比较水，但是血检尿检是有的，差额体检。

最后祝大家都能收获心仪 offer。

### 3.11 2020 届农总卡中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237141-1-1.html>

2019.11.12 面试，一共两场，业务面+无领导，每场大概一小时，半天面完。

楼主第一场是业务面，半结构，每组十个考生左右，大概五六个面试官。先是一分钟自我介绍（要起立，不知道是不是看身高），注意不能说姓名，然后是面试官提问。提问内容很广泛，面试官根据兴趣针对性提问，但是每个人都会问到。问题包括对岗位的理解，对信用卡业务发展的认识，与互联网比较等等。还会针对简历和个人经历提问。面试氛围还不错，除了主考官感觉比较严肃，其他考官都还挺和蔼的，不会有 diss 考生的情况。ps.因为问题很多，也不是按顺序提问的，有时候一个问题要问好几个人，但题目不会重复，所以一定要注意听，楼主就是走了下神，结果忘记问的是怎么了，被提问到的时候只能让考官重复下题目，非常尴尬不说还会扣分。

第二场无领导。分成两组，读题+1 分钟陈述观点+小组讨论+两组对抗式辩论+总结。无领导的面试官好像是智联的人，有点凶.....按理说辩论环节会有点上头，但是我们组挺和谐的，凶不起来。不知道为什么面试官一直在鼓动我们燥起来.....这种无领导不知道应该和谐还是激烈一些，总之两组一定要达到一个统一意见。楼主表现得一般。面对无领导，楼主一向是比较迷的状态。

听说今年卡中心报名人数又创新高，在互联网浪潮下，在金融科技就是科技挤压金融的寒冬下，传统经济金融口真的是就业难。但行好事，莫问前程吧。希望能有个好结果！

### 3.12 农总运营管理部面试凉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242957-1-1.html>

自己个会计专业，本硕 211 高校（排名 40 位左右）

网申：依次投了运营管理岗、管培生。这个就有啥填啥啦，有银行实习肯定加分的啦！当然我没有依然过了。笔试：农总先来一波。行测+英语 blabla，提前稍加练习练习肯定能过滴。

面试：农总我就直接是走运营管理岗的面试流程，无领导辩论+群面半结构化，听说管培生多了个玩沙盘游戏环节，所有流程都是一天内结束。无领导辩论最后是要达成一致意见的。半结构化会有英语问题滴，考官主要问中文问题：比如你知道运营管理部是做什么的吗？你是有什么主要风险吗？然后就是有可能单独问几个人简历相关的问题。

体检：我凉了，主要是因为表现弱弱加上不积极，但是同组有收到通知的，好像是北邮或者央财的吧！大概离面试时间 7~10 天吧！

签约：你进了给我讲讲呗！

### 3.13 农总行综合管理岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234788-1-1.html>

#求职故事#说出你的求职故事，赢千元现金奖。

11.05 上午面试地点时长三小时游戏。

下午专业面，八个考官 v10 个学生，自我介绍后开始提问，名校的同学被问的比较多，但是我们这组每个人都被问到了，还是需要个人运气

综合一面是无领导小组讨论辩论式，时间短人数多，大家需要灵活表现

祝大家好运连连吧

### 3.14 农总行大客户部面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234320-1-1.html>

刚刚参加了农总行大客户部的面试，希望分享下经验造福以后的学弟学妹，顺便攒个人品~

农总行大客户部今年招十个，我面试的那一上午好像都是面大客的，所以笔试通过的同学还是很多的，顺带一提农总今年的笔试，题量大、题型难，我好像有 15 道是全蒙的，然后其他的题目也是既有金融经济又有注会里的会计、财管、战略，甚至还有不少于 5 道的计量.....而且都是考试时的大题在这里变成的一道小题，基本没什么时间去仔细做，大家准备的时候就练一练行测的速度和准确率，还有经济金融都看一看，把能做对的做对，

尽力就问题不大。

我的面试安排是先专业面再综合面，12人一组，三女九男。无论哪场面试都不能说自己的名字，只能说自己的序号，其他学校实习信息可以说，较为公平。农总各部门或直属机构好像面试形式不太一样，像理财子就是只有专业面，然后面综合管理岗（招240人）的好像有三轮面试。面完这两场后，农总之旅就结束啦，一周左右等结果即可。

### 专业面：

形式：一分钟自我介绍+每人一个与简历有一丢丢关系的问题。

面试官：7人，一人为主考官，应该是大客部的老大，他来主导全程。其他考官是大客部的前辈，会有针对性地听部分同学的自我介绍并提出问题。

提问的问题：因为我有政府部门实习经历，一个面试官就以这个为点，提问了我和另两位同学，问题是你如何看待政府在进行社会融资的过程中所起到的作用？你认为我国政府偿债能力如何？三个人一开始都有点蒙，然后沉默了几秒钟，有个男生就开始回答了，然后依次回答。因为这两个问题我都做过类似的项目，所以说的比较多，还被主考官打断让我注意时间。就这样每个考官提问几个或者一个同学，力求每个人都回答过，但是在这个过程中可能会有有一些同学回答过两个问题。基本所有专业问题都紧扣大客部的业务。

其他问题如下：

- 1.你对中美贸易战及其影响的看法
- 2.你认为金融科技会给银行带来怎样的改变
- 3.你怎么看待人民币全球化趋势
- 4.M2下行的原因
- 5.对于有债项承做经历的同学：你如何看待信用债违约常态化

6.其他问题：你觉得你遇到的最大挑战，你获得过很多奖项那你觉得你幸运吗，你在一个团队中愿意担当领导者还是协调者还是执行者

PS.有些考官允许其他同学补充，但是主考官还是没让补充，大家也是需要量力而行，视情况而定。

感受：首先了解下大客户部的业务，然后看一下最近的时事热点，比如央行完善LPR制定机制，金融科技都包括什么等等，做好充足的准备比较重要。还有就是简历上的每个经历都要能说出个所以然了。对我来讲最重要的就是，要准备好一个很精炼有力的自我介绍，面试的时候不要急要稳！有一个女生她的自我介绍就很有条理，重点突出，之后面试官问了她两个问题，感觉对她挺满意。

### 综合面：

形式：对抗式无领导小组讨论。三分钟读题+每人一分钟陈述+组内五分钟讨论观点+十五分钟集体讨论+选出代表做五分钟总结

12个人根据序号自动分成两组，一组持有一个指定的观点，十五分钟的集体讨论既需要说出己方观点让对方接受，又要12个人最后确定唯一观点进行表述。

面试官：4人，应该是银行人力。一人为主考官，但基本全程不说话。最后讨论完会针对简历上的一些问题提问。

题目：A.烧钱营销可取，是企业发展的必经之路。B.烧钱营销不可取，企业需要坚持可持续发展道路。

感受：每个人说话的机会都有限，要输出有力观点，总结能力好的人可以抢下总结的位置，这样面试官会对你印象深一点。比如我们组总结的同学就第一个被面试官提问，问的还是是否已经有offer了，其他笔面试在什么阶段，这种看起来挺看好她的问题。问其他同学的问题就是你本科和研究生阶段中断了一年，这一年你去干嘛了。去年我看你来过农行实习，是吗？基本没什么发挥的空间，有什么答什么就好。还有一点是，要注意时间，因为两组的观点最后是要统一起来的，最好用五分钟来统一观点选汇报的人，给TA的汇报提供有力论据。

总体感受：面试官比较专业，但很亲切，如果专业面有不会的题目也可以申请换题，不要紧张不要急，在人多的场合要有自己的风度和气质。说话要提前练一练，锻炼下自己面对问题即兴列框架和表达的能力，其他的看命就好 hhh

秋招到这个时间点，大家都很疲惫，希望每个人都拿到理想的 offer。我认为秋招就是一次大型的资源配置，等人员充分流动后，就会实现市场均衡，有多少实力最终就会到符合自己实力的地方去，所以，莫慌，会上岸的！

### 3.15 农总 1106 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234092-1-1.html>

#求职故事#说出你的求职故事，赢千元现金奖。

面试分三轮，一组 12 人，我们组九个。

第一轮无领导辩论，先发表个人意见 1 分钟，组内讨论 5 分钟，辩论并打成一致意见 20 分钟，后面主考官会有问题。

第二轮 专业面，农总的老师，会让回答两个问题，后面会有老师单独问，问北大的最多，楼主非法学，被问了是否有法律的系统学习经历。

专业二面做游戏，比较享受游戏过程，但楼主觉得自己偏离了角色，有点凉。

面试总人数 700 多人，祝参与面试的诸位都拿到 offer。

### 3.16 笔经及 11.4 直属部门面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233708-1-1.html>

我投的是某直属部门，不说名字了，怕被认出来。农行笔试范围非常广，据说笔试删掉一半，面试 5 进 1，笔试没啥经验可说。如果选了经济金融岗，大部分题目就是行测+经济金融+管理+其他，体量很大，感觉很多靠蒙的... 面试就是辩论+结构化面试，辩论就不说啥了，结构化问的是一分钟自我介绍+你相关部门的问题+面试官感兴趣的问题，比如金市可能会问利率、债券啥的  
希望能通过农总面试，早日上岸啊

### 3.17 农总 11.4 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233525-1-1.html>

楼主南方某 985, 经济金融类, 投的总部管理岗。

面试的话分三场, 综合一、综合二、专业面。我们组是上午群面专业面, 下午玩游戏。

第一场群面是无领导小组讨论, 最终得出一个一致的结论。我本身也算是话多能说的类型, 之前也曾经 carry 过这种群面, 但是这次的面试小姐姐和小哥哥们都非常的出色, 让我有一种难得的插不上话和被 carry 的感觉。

第二场专业面先是自我介绍, 然后针对简历问问题。比如有的同学是财务背景, 就被问到了财务问题; 有一个小姐姐专业是政治、经济和哲学, 面试官就让她解释一下这三个学科的关联; 有的小哥是计算机北京, 就问了 XX 模型怎么搭建 (我记不清楚了)。

下午的游戏是大型沙盘类游戏, 6 个组 pk, 但是小组的成绩并不代表自己的成绩, 大家享受游戏的过程就好。

虽然感觉面试下来自己的发挥没有非常精彩, 但是梦想还是要有的, 希望这个神奇的网站给我好运~

### 3.18 2020 农总秋招托管凉面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 4 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232823-1-1.html>

1.网申和笔试, 感觉网申很玄乎, 电风扇吹得可能性挺大的, 笔试也感觉没怎么筛人, 虽然难, 基本身边人笔试都过了。

2.面试第一轮是专业面, 现场男生很多, 楼主理工男, 会一丢丢计算机。结果给自己挖坑了, 全场问的唯一一个核心问题, 没想到是技术问题, 问数据存储过程是什么, 结果没答出来。同组有三个, 暑期就在托管部实习的, 面试官的主要问题都是针对他们的, 陪跑快乐。

3.面试第二轮是综合面, 是一个无领导辩论, 最后要得出一致结论, 最后由一个人总结, 大家发言都挺好的, 经过第一轮, 也没什么心理压力了, 玩的还是挺开心的。

综上, 农总 99%是凉了, 如果还有 1%的希望, 那就是这个神奇论坛的魔力啦! 希望后续秋招顺利, 及早上岸! 祝大家也好运!

### 3.19 农总 2020 吐血面经, 攒人品秋招求好运

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238092-1-1.html>

农总的面试是在一天全部进行完 (神奇不???) 楼主被安排在 2019 年 11 月 4 日这天, 上午场是做游戏, 从 8.30 开始持续到将近 12 点, 一共大约 72 个人, 6 个小组, 每组 12 人。游戏主题是关于挖矿, 最后的结果应该不是很重要, 主要是在游戏过程中的表现以及与组间组内成员的沟通交流。下午分别是农总结构化面试和无领导小组辩论。结构化面试先是一分钟个人自我介绍, 有的组介绍超时会被打断, 之后面试官会对全组所有人统一问一个比较宏观的专业问题, 大家分别作答。然后每个面试官会针对自己感兴趣的同学提问, 大多数问题是在针对个人经历基础上延伸的专业问题, 比如如果你在银行实习过, 可能会问你对诸如包商事件、德意志银行破产等事件的看法。无领导小组辩论正反方是面试官安排的, 不能自己选择, 先是辩论, 之后要形成全组统一意见然后派一位代表做 3 分钟总结陈述。最后面试官可能还会提出几个小问题, 比如问大家感觉自己在这场辩论中表现如何之类的。

## 3.20 2020 农总面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236681-1-1.html>

楼主本硕北京 985 女生，经管专业。

10 月底笔试的，笔试题和分行不一样是单独的，专业题挺难的，还会考债券久期计算，我记得有一个要折现二十年，当时考场里好几个申请要计算器的，（监考：做什么梦呢还想要计算器）出来楼主还发了朋友圈吐槽。但是笔试怎么说呢总的来说还行，题量很大，属于难的题大神也都做不出来，所以不用太害怕。

周六笔试过了第二周周三就发面试了，农总真的效率很高，而且笔试是确实筛人了，楼主周围也有央财人大大神没过，这个就真的很迷。

面试集中在一天，楼主是第三周的周二也就是 11 月 6 号。面一整天，三场，综合一，综合二，专业面。综合一是对抗式无领导小组讨论，然后一方说服一方。综合二是做游戏（三个小时，挺好玩的，类似大富翁但是也不一样）。专业面就是 12v12 半结构。

专业面楼主很惨，面的问题是楼主大二的实习，就很没有发挥空间，其他的一组成员都问了什么普惠金融，互联网金融，信息科技类的问题，都是楼主准备的很好的但是木有问我呜呜呜。听其他金融专业的同学说还有问绿色金融，系统性金融风险这样的，不会特别难。

面完农总楼主心态特别崩。哭了又缓了三天才好，真的元气大伤。那种周围全是大神的压迫感特别强，每分钟都想钻地缝（楼主本来就不是很有自信呜呜），不过后来也想开了，一切都是缘分没办法。

总之楼主肯定凉了，农总再见哭。攒攒人品，第一次写面经~造福后面的学弟学妹啦！希望大家都能去想去的地方！！（尤其是我嘻嘻）

## 3.21 发帖攒人品！农行总行面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234525-1-1.html>

农总的面试安排在一天进行，总行综合管理岗要面三轮，综合一、综合二和专业面，综合一/二其中一个游戏，一个是对抗型无领导小组辩论，具体哪个是哪个记不清了~。我是面的总行直属中心，总共是两轮，下午一轮综合面（对抗型无领导小组辩论）和一轮专业面，不用做游戏。辩论大概不到一小时，一组 12 个人左右，先给时间读题，读题后每个人发表一分钟观点，然后两方组内各讨论五分钟还是十分钟，之后两个组自由发言十五分钟，达成一致意见，选个代表汇报。其实我们那组的面试官无论是个人还是大组讨论的时候都没有把时间限制的太紧，有时候超时了面试官也没有打断，整体气氛还是比较 nice 的。专业面是八个左右面试官一起面我们这一组 12 个人，先每个人自我介绍一分钟，同样超时了也没有打断，觉得大家面银行自我介绍的风格说的很套路，觉得当天先发言的说少了有点吃亏 TAT，还是尽量把自己的优势和亮点体现出来吧~~自我介绍之后面试官会指定人问问题，问题都是依据自我介绍和个人履历来提问，也有“两个领导意见有分歧你如何解决”这类的问题。总体氛围也比较 nice，重点是千万不可以透露自己的姓名~

第一次发帖，听说这是个神奇的论坛，希望可以求到农总的 offer!!!

### 3.22 虽然总行本部管理岗面试凉凉，但是收获颇丰，随意记录一下

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234369-1-1.html>

楼主参加的是 11 月 6 号总行本部管理岗的面试。上午综合二，下午综合一，傍晚专业面。综合二是矿业大亨的游戏。十二人一组，一共是 6 组。目标就是在六轮游戏后，看哪一组赚取的金钱多，游戏角色分为矿主、财务、市场、运营、股东。其实最终赚取多少不重要，重要的是你在游戏中的表现。因为每组队员都有 HR 全程盯着记录。建议出主意发表观点，或者与其他组的组员进行交易（市场人员的角色）。游戏挺愉快的，到后面都很 HIGH。

综合面试一，是小组讨论加简短的辩论，最终得出双方统一的结果。因为面试当天几乎全是法律类学生，所以问题和金融话题毫无关系。基本大家都能说几句吧。

专业面是六到八位考官对十二位考生，自我介绍结束后，考官先问两个问题，大家自由回答任何一个或两个问题。然后考官会专门针对三五个考生，针对性问问题。然后结束。

总结，大家都超厉害，发言机会需要主动争取，当然要在礼貌和积极主动两方面做出平衡，否则过于强势，组员和考官都会讨厌吧。

### 3.23 2020 年农总本部管理岗面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229649-1-1.html>

今年本部管理岗似乎信科类的提前面试了。

分为两轮，一天面完。一轮是分组辩论，一轮是多对多半结构化面试，这两种形式似乎是农行传统。

分组辩论，一组标配是 12 人左右，具体多少人就看你们组有多少人放弃了。会直接按编号入座并给题本，三分钟看题，一分钟陈述自己观点，五分钟组内自由讨论，十分钟自由辩论并形成统一的观点并汇报，题本上有自己要说的观点方，一定要看清楚，我们组就有没看清楚说了对方的观点的同学。

一定要形成 leader、计时这些角色，不然流程混乱的话全组打分都会不高。自己不一定非要抢 leader，但是贡献一定要高，要有自己的想法。

第二轮多对多面试，还是这组人，面试官在 5 个左右，会按编号指定人问问题，也会问开放性问题大家都可以回答，开放性问题我觉得不需要抢着回答，一定要形成成熟且有新意的想法之后再回答。有技术问题也有业务发展和个人发展方面的问题。在回答问题的过程中可以体现出自己的专业知识和经历可以如何与公司的业务相结合，可以给公司带来什么。

已经不怎么报希望了，如果农总爸爸真的给机会的话回来还愿。

### 3.24 农总行暑期实习客户类面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208655-1-1.html>

攒人品~

客户类岗位对应总行的大客户部，客户经理的职位

面试为群面，10个人左右对6个面试官，都是客户岗的一起面试，6名面试官都是有一定年纪的样子

首先是每个人依次自我介绍，没有限定时长

接着是面试官对每个同学提问和追问，每个人会被问到两个问题，顺序随机，实习/学生工作/工作情境题都有涉及

### 3.25 农总暑期交易类一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019年6月20日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208296-1-1.html>

自我介绍一分钟

三个问题，想好就可以回答：

- 1.解读5月份出的经济运行数据，研判下半年货币政策趋势
- 2.交易 产品 研究 客户 四者的关系，在未来的工作会怎么权衡
- 3.意向方向与职业规划

### 3.26 农行总行暑期实习 2019 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019年6月19日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208275-1-1.html>

6.18号下午面的农总，由于之前农行招聘的网站一直崩，来了之后才知道自己面的是产品岗。

面试的形式是半结构化面试，持续一小时，我们组本应该12个人，有一个没来。首先每个人做自我介绍，但不能说自己名字。我排名第一，比较紧张的说完了，但应该没有什么大问题。后面的同学基本都是IT相关类专业的，而且都有产品相关实习或项目经历，听到这已经觉得凉了一半了。

之后，我被第一个提问题，但问题是问我为什么来农行面试（我是纯传统工科转行），我刚想按自己预先想好的作答，结果答了一半就被叫停，问我是不是想转行，我说了几句表达是，面试官说好（但感觉还是将信将疑），之后就再主动问过我问题了。

基本上每个人都被针对简历问了一到两个问题，也有例外的。

再之后，面试官针对产品，提了问题，让每个人都可以回答，有经验的几个人迅速抢险作答，轮到我时基本已经没太多好说的了，就简单补充了下。建议大家还是要反应快，因为不是每个人必答的，所以很多人没机会回答，或者答的时候也没什么可说的了。

面试的基本过程就是这样，本组有几个发挥出色，实习经历的丰富的同学，应该能够通过。我应该是凉透了，在此建议各位想转行的理工科生，专业不是问题，但一定要提前找日常实习，秋招前的暑期实习，神仙打架，没有实习经历真的很难成功。

## 3.27 农总 2019 暑期面经（客户类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208041-1-1.html>

形式：小组面（申请同一岗位的会分到同一组），多名面试官对多名考生，半结构化内容：自我介绍 1 分钟+面试官提问 3 个问题（根据所申请的岗位）每个人分别阐述回答

客户类：

- 1.如何运用大数据、金融科技进行客户营销
- 2.在私人银行业务方面，注重直销产品还是资产配置
- 3.给已经有多家银行信用卡的客户推介农行信用卡

心得：

问得还是比较专业的，要对投的岗位的银行方面的有关业务有所了解才有优势。

## 3.28 农行总行【国际单证中心】完整打酱油经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191743-1-1.html>

1、网申——选合适的岗位，非常重要对于这种国有银行，大家一定要想清楚自己的实力到底有多少，不要一股脑的就去报投行、资管这种脑袋挤到爆炸的岗位，最后可能网申都不过。一志愿非常重要，很少有人能调剂二志愿的，所以一定要好好考虑。

记住你的岗位啊，免得后期面试又忘记自己申请的哪个岗位，有的公司网申记录很难查。

楼主结合自己的专业选了这个，虽然后面挺后悔，因为之前也不太了解单证中心，以为算国际业务，但实际上很多银行的单证中心都是外包出去的，甚至都不在北京，基本的工作内容也很枯燥（都是听说哈，反正最后也没进，没有了解也没有发言权）

### 2、笔试

农业银行据说能有笔试基本上就能面试了，但是分数会加总到最后，内容其他帖子也有写我就不赘述，有时间准备的就好好准备下吧。

### 3、面试

单证中心面试就两轮，一轮专业面，一轮综合面（群面辩论）

**专业面：**十个人左右一起进去，N 对 N，依次自我介绍，不能说名字。然后面试官自由发问，基本上每个人会被问到问题。问题都是根据面试者自己的基本情况来的，如果你是学国贸/国际商务等专业，那么基本上会被问到专业问题，如果是其他专业基本上都是非专业问题。楼主是国贸+国际商务背景，被问到的是贸易战对商业银行业务的影响，有同学被问到出口贸易支付以及融资的方式（这个学国贸的必须复习一下），福费廷业务，有学法律的问知识产权保护在贸易战中的看法，有的同学发的论文比较多就问论文情况，还有大学中最后悔的一件事等等。最后一个环节是读一段英文句子，然后立马翻译，其实挺简单的。

**综合面：**我们组的问题是一个中小银行应该发展传统业务和大银行竞争，还是开拓新业务零售业务。分成两队，通过辩论达成一致。建议大家提前了解下银行的基本业务，我们组辩论的时候感觉大家都说偏了，把零售业务理

解成零售业的业务的都有.....别的组还有辩论外资银行持股比例等问题的，大家要提前做点功课了。如果真的是知识盲区可以结合材料，发散一下，反正不要不说话了，必挂。

结合最后的录取情况，群面总结的那个女生和组里面的两个男生进了，所以如果是女生的话，抓住总结的机会啊，多多发言、发好言才是王道。这个不针对哪个岗位，应该都是一样的，不要以为单证就想着要踏实、内敛的人.....

农行结果出的很快，虽然遗憾没有收到体检，但是也把自己的经验写出来，供大家参考。

## 3.29 农总 2018 年管培生面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180573-1-1.html>

感谢应届生的帮助，特在此回馈论坛

一志愿：管培

二志愿：总部管理岗

目前进度：已体检

面试总共分四轮，其中前三轮是和总部管理岗一样的岗位，另一轮是管培生的单独面试

第一场：做游戏，时长三小时，六组，一组 15 个人，简单来说就是一个博弈游戏，几乎没有套路可研，因为大家行为都不可预测，胜负没有实际意义，大家反正就多表现，积极发言，不要争执就 ok

第二场：专业面，十二个人，对面 6 个面官，一个小时。每人先自我介绍一分钟，大部分人说了 2 分钟，说多了没用，关键要有亮点。然后主面试官会问一个问题，大家谁想好谁就说，问的是，中美贸易摩擦对中国经济短期长期有什么影响？过程中面试官强调了一下，大家尽量简短一点，条理清楚一点。很明显，大部分人都洋洋洒洒说了 2-3 分钟，有的人答非所问，说了政治的影响，一定要审题！然后就是面试官自由提问，问的是有谁可以把你自己的建模经验跟大家分享一下，然后 4 个人左右大概讲了一下，就结束了。

感觉比较看自我介绍的亮点吧，还有回答问题的条理思路，说得多并不一定好。

第三场：群面，还是第二场的 12 个人，1 小时。给一个问题，大家辩论，然后达成一致。这个就是积极主动发言，不要争执就 ok，观点本身不重要，重要的是态度，这个环节应该是外包的，因为面试官我之前见过。。。

管培面：6 个人一组，时长 2.5h，大概对面坐了 12-15 位总行的领导，及多位 hr，进去以后压力骤增。先是中文自我介绍，然后问一个英文 behavior 问题，接下来一起讨论一个策划，结束后每个人都上去讲一下自己负责的部分，然后进入结构化面试阶段，5-6 个面试官，会问问大家的简历以及之前的表现，可能会让你用英文回答。结束之后，主面试官问了一个 你认为高效的团队是什么样的，以及你适合的角色是什么，都回答一遍就结束了。

总的来说，农行节奏安排比较满，对人的精神和体力都是一种磨练，但是坚持下来就还 ok，别家的面试应该不会这么 consuming 了。。祝大家秋招顺利！

### 3.30 农总面试经验 惨痛教训

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178344-1-1.html>

我是 11 月 6 号面试的农总，由于楼主笔试科目是财务会计类，一个学国贸的我就被分到了一个 80% 的人都是学会计的面试小组。我上午第一场面试是综合面试一，可能我永远都不想回忆这一场无领导对抗式辩论面试，真是惨痛教训。由于楼主之前打过几年辩论，加之之前面过一场无领导又表现十分突出，所以就没针对性的准备无领导的面经。楼主那一组的话题是该不该对一个农业+互联网的项目放贷款。我们两方讨论的还是很不错，一分钟每个人的自我陈述也还可以。楼主由于对这个面试过于看重，患得患失，心态失衡，就十分想要抢这个总结着的位置，所以就在每方总结发言时抢了一下，结果时间没掌握好，超时了。最后最终总结双方观点时，本来应该共同推选一个代表，结果楼主过于想抢总结者，就没有经过大家推选就站出来了，直接抢了总结，当时面试官看我的脸色都变了，目瞪口呆，而且我由于太过紧张，导致我总结的并没有好，很慌乱，也没有条理，而且时间也没有讲够，哎。本来其他组最后面试官都有最后交流阶段，每个人问问问题，而我们组却没有，会不会因为面试官对我太无语了呢？？我是肯定凉了，我现在就希望我的这种失控表现不要影响我们组其他人的打分，希望他们不受我影响，能够有几个人拿到 offer。总结一下，无领导大家真的不要像我这样丧失理智然后失控崩盘，一定要顺其自然！！

上午第二场是专业面。延续了农总面试的风格，宏观经济问题专业面。我们组第一个问题，说一下你们专业领域你至今没有搞懂的问题，第二个问题，积极地财政政策包括减税和扩大政府支出，你支持哪一个？第三个问题，你对供给侧改革的去杠杆怎么看？第四个问题，你关注上市银行财务报表的哪几个指标？

下午我们是做游戏，还是很有意思，很享受地，分析大家的行为，大家不用太在意结果，积极参与就好！

真的感谢应届生论坛，希望大家都能尽快拿到满意的 offer!

### 3.31 2018.11.08 农总面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177869-1-1.html>

楼主投的总行管理岗，分三部分，综合一、综合二、专业

综合一是无领导小组讨论+辩论，读题 8 分钟（好像是 8 分钟），自我陈述 1 分钟，然后小组内讨论 10 分钟，然后 15 分钟两组辩论达成一致条件。。其实场面有点迷有点尬，尤其是之后我们组同意对方想法的时候，同意的十分勉强。。很迷很尬。。

综合二是企业竞争模拟的游戏，和去年面经的一样，不透露具体的了，个人感觉这个游戏结果不重要，重要的是自己在过程中的表现。

专业面，这是我答得最不好的一面。。答完出来我就哭了。。本来以为会问专业问题，结果问的你在实习中的收获是什么。。因为很重视这个面试，然后当时面试的时候太紧张，所以脑子一蒙，答得也没什么条理。。哭泣，忧伤。。我们组其他小伙伴根据简历问了些问题，有的在民生银行小微实习过，问的小微企业贷款现在的问题你怎么看，还有些都是根据简历问的

经验就是，多了解时事，比如说贸易战、财政部央行打架、国税地税合并、汇率保不保 7 之类的，还有不要太紧张，真的不要太紧张，感觉自己都没发挥出来。

都说网站很神奇，虽然没面好，但是真的真的很希望有这个 offer 啊!!! 希望幸运女神降临我头上!!!

### 3.32 农总面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177840-1-1.html>

前几天参与了农总面试，就说一下面试情况啦~

我是两场面试，一场专业面，一场综合面，专业面内容与简历相关，并进行延展，比如做过 abs 业务实习的就会被问谈谈 abs 的作用影响，银行从中能得到什么机遇这一类的问题。也有计算机背景的同学被问到计算机语言介绍，发表过论文的同学被问到论文内容的，只要对自己的各种经历理解到位、讲话条理清晰应该就可以的。

综合面试就是辩论了，综合其他同学经验来看，基本都是与银行业务相关的问题，我们组是社区银行的运行模式问题，该以理财为主还是全方面业务均进行开展。同样，做到条理清晰、言之有理就好。流程是读题、一人一分钟陈述观点、组内讨论并派一个人陈述、双方辩论达成一致、一位同学总结全组观点。

两场面试均要佩戴号码牌，期间不能说出自己的名字，感觉要求还是挺严格的。

攒人品希望自己能过吧~也希望大家都能拿到满意的 offer~

### 3.33 农总信用卡中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177818-1-1.html>

新鲜出炉的面经。都说这里是个神奇的网站，希望有好运啦。

下午的卡中心面试，排到先综合面，再专业面，两场面试间隔一个小时。地点在浦东农银大厦，风景很好!! 查资料还有签到时工作人员都很 nice，还有小零食什么的。

每人领一个号牌，工作人员强调了很多次，面试中不许说自己的姓名，家庭关系还有朋友之类的，只能说自己是几号考生。

综合面的时候不用自我介绍。按照号牌坐好座位后，考官会介绍规则，是无领导的对抗辩论，整体的流程是：读材料，个人观点陈述，分 AB 小组讨论并统一观点，小组陈述，AB 小组对抗辩论并统一观点，统一陈述。材料的话还是和银行相关。

专业面的时候有一分钟自我介绍，然后会针对简历问问题，也会问一些和银行相关的发散性问题让大家作答，因为专业面的时候是小组一起进去，其实每个人回答问题的时间不会太长，所以也要把握好自己回答问题的机会。问的问题不是和简历相关就是和岗位相关。相比于有一些公司到半结构化面试会问一些转岗啊户口之类的指向性问题，农行这个专业面真的给我蛮专业的感觉。

卡中心这边综合面和专业面之后就是直接等消息了。

### 3.34 农总卡中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177793-1-1.html>

lz 昨天参加了农总信用卡的面试，两轮，群面和半结构化。第一轮群面进去让看一个材料题，分两个组，讨论由利率盈利空间越来越小的当下银行是应该全面数字化夯实现有数据基础更好满足消费者需求，还是应该进行金融科技布局。lz 其实感觉这俩观点有重合之处，反正就尽量挑不重合地方的优缺点多说吧。第二轮是五位领导对你们小组，先自我介绍，然后领导们说问题让你们回答，专业不专业的都有吧，个人感觉没啥能准备的，全看平时积累什么的。。发帖攒 rp 希望大家都能过！

### 3.35 中国农业银行总行管理岗面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177687-1-1.html>

11.8 农总管理岗面试，高压高强度面了三轮，回来歇了两天才缓过来，特来记录一下。本人是 9:00-10:00 专业面，10:30-11:30 综合面试一，下午 14:30-17:30 综合面试二。

面试地点是银龙苑，前一天打电话让 8:30 去签到，我当天 6:30 起床，洗漱化妆，路程有些远，所以 8:29 出地铁站，走去银龙苑路上接到了 3 通电话让尽快去签到，感觉农行的同志还是非常认真负责的。（现在回想起来还十分后悔，应该再早一点起床的！）

到了审核完材料，十人一组被带去候场，每人一个号码贴在左胸前，全程禁止报姓名。专业面就是先 1 分钟自我介绍，然后对面 7 位面试官逐个对面试者提问，主要是针对简历的问题。我们组 9 个 TOP2 高校博士 1 个 TOP4 高校博士，亮瞎了.....

然后是综合一面，同样还是专业面时的组员，无领导对抗式小组辩论，又被虐.....

面完上午的基本精疲力尽了，中午在附近一家点评高分店老回回吃的，羊肉泡馍，只能说还行吧.....

下午是三个小时的游戏，六十多人分成六大组进行一个生存游戏，类似部落游戏吧，还挺开心的，会有人在一旁观察每个人的行为和谈话，应该是性格分析类似的吧，以及玩游戏我们组输了.....

以上就是我的农总管理岗面试记录啦。

希望能接到下一步通知！

### 3.36 农总面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176493-1-1.html>

我申的是本部管理岗，从早上八点半一直到下午五点半，确实强度很大，不过真心佩服农总的流程，非常干脆利索，完全没有去别的公司面试那样等待太久。

最开始是综合一面，就是无领导对抗式辩论，给的材料是跟银行相关的，但很简单，材料也比较详尽，双方都有

话说，当然最后双方要达成统一的意见，没有自我介绍，但是最后我们每个人被要求用一句话介绍一下自己。然后是专业面，也是我最发怵的一部分，因为自己平时积累确实不足。首先是自我介绍一分钟，不能说自己的名字，因为一整天都是盲面，大家都是以数字代号代替的。我们组被问的问题都比较宏观，比如去杠杆、刺激经济的手段等等（大概五六个问题，其他的记不太清了。。。），但听说有别的组问的就比较贴近专业，而且每个问题只允许几个人回答，因此要抢答。我虽然抢到几个问题，但是因为储备不足，而且都没有抢到第一个发言，因此都是在重复别人的话，人云亦云，所以面完专业面我就觉得自己应该是凉了，伤心。。。。。

可能是因为知道自己大概率凉了的原因，下午反而不紧张了，而且是做游戏，所以整个下午玩的还挺开心。大概就是一个狩猎游戏，博弈合作竞争这种，具体的规则面试的时候会讲的很详细，反而是打字或者听别人转述很容易懵逼，所以大家可以抱着很轻松的心态就当去玩一玩，三个小时很快就过去了。

听说应届生是个神奇的论坛，虽然自己大概率凉凉但是还是希望能收到 offer 啊!!! 保佑保佑!

### 3.37 面经 农行总行 信科总部管理岗 发帖求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175724-1-1.html>

新鲜出炉的面经，昨天在银龙苑宾馆从早上八点一直到晚上七点，农行总行管理岗的面试结束了。全体都是用代号的，不允许说名字，一大早起是综合二面，60 个人左右分成 6 组的一个狩猎类游戏，游戏规则会讲的很清楚不用担心，不懂的地方可以随时提问，我是我们组的组长，然而我们组的成绩是倒数第二。

下午先是专业面试，问我的题目都很简单很基础，两个 Java 的问题我没有回答出来，数据库和信息安全的答的七七八八吧，这个环节应该减分不少，还有问同组的人 linux 命令的，不难也没有回答出来，可能会对我们比较失望吧，下楼的时候听到旁边清华国奖的学霸议论我说，问 Java 那个问的好简单啊，她都不会，要是问我多好。心里很不舒服。这些问题都是基于你的简历问的，所以一定要对简历上的东西很清楚很熟悉，一般每个人最少会被问到一次问题吧，我一共是被问了三次。晚上六点是专业面试一，群面，辩论的形式，分成两组指定方向，是和银行金融相关的题目，不方便说太细了，里面有一些金融概念我们都不懂，所以也不知道都在辩论什么，女生都在我们组了，感觉大家都比较内向，也不太说话，最后要求达成统一答案，时间到了的时候我们还没有达成一致，最后就妥协了，还被问为什么妥协了，哈哈哈，总之很尴尬。

都说应届生是个神奇的地方，发帖求 offer 吧，如果能拿到农行 offer 回来还愿的时候愿意把自己面过的都整理过来，给大家做为参考

### 3.38 农行总行 2019 法律岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180493-1-1.html>

楼主投的是投行部的法律岗和资管部的法律岗，面试分为综合面试和专业面试。综合面试时无领导小组辩论，我们的题目是是否要给一家“互联网+农业”的企业贷款，分为正反两方，首先会给 5 分钟阅读时间，随后举手陈述自己的观点，小组需要推荐一位组员进行总结，随后会有 15 分钟的正反双方的辩论时间，最终需要达成一致意见并推荐某一位组员总结陈词。专业面试首先是自我介绍，面试官会在自我介绍后根据简历问一点问题，随后面试官问我们如何看待民营企业融资难、融资贵的问题，大家逐一发表意见，最后还对就个人简历提一些零散的问题。（发个帖子来还愿~希望体检能够顺利，祝大家能拿到理想的 Offer）

## 第四章 农业银行总行综合求职经验

### 4.1 永远年轻，永远热泪盈眶（写在入行八年后）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275938-1-1.html>

（写在题前：八年没来论坛，发现原来的账号已经登陆不上去了，真的有种物是人非的感觉）

也是在七月份，我离开校园，正式踏入银行，成为一名职场人。现在回想起，那已经是八年的事情了。八年前，在找工作的过程中，我曾将银行求职的全过程写了一篇文章，放在应届生论坛上，后来发现这篇文章被置顶，同时被多家教育机构转载。当初写这篇文章的初衷是记录自己的求职过程，算是对后来者的学弟学妹有所帮助，同时也算是对应届生论坛的一个反馈式感谢。毕竟在这个论坛上看到了很多过来人的经验介绍，对自己的求职之路也算是有所帮助的。

闲话不多说，进入今天想聊的主题。八年前的那篇求职文章留了个尾巴（想看原文章的可以点击[此处链接](#)），约定以后有时间给大家说说银行入职以后的经历。现在八年过去，我履行当初的承诺，希望我的分享对想入银行和已经被银行录取的人能有所帮助。文中文字都是自己的一些经历回放和感悟，难免有失偏颇，也希望大家多多指正，但不要攻击和指责，让我们一起成长。

先说说我这八年来的职场之路，我当初被三家国有银行和一家政策性银行录取，最后衡量了一下，选择了现在的这家国有银行。入行后从基层柜员干起（貌似这是国有大行的惯例，当然也不能排除有特列的存在），先后从事信用卡，信贷业务，机关内勤等工作岗位，一线工作岗位和机关后台岗位都干过，算是经历比较全面的吧，下面来说说这些年的一些经验和感悟。

#### 一、关于工作岗位

我算是经历工作岗位较多的，部分人员从入行到现在还是在柜台干着（且以女生居多），这个有男女分工方面的区别，也是一个不得不面对的现实。就像是你去银行办理业务的时候，总是希望能见到的是漂亮小姐姐，而不是粗狂的小哥哥。不管在那家银行，银行前台男女比例中女生都是占多数的，这算是出于对银行形象的一个考虑（这时候就能看出来，个人形象是个双刃剑）。部分人员工作一两年后会转岗客户经理，做信贷业务（对公信贷和个人信贷），还有一部分人就是转入内勤或者机关。

以上三类人，后续的发展路径分别是：柜台小姐姐干的好的升任运营主管或者转岗理财经理、客户经理；客户经理升任部门负责人直至网点负责人；调至机关的人员会逐步走向部门负责人，直至管理人员。以上说的都是干的好，干的不好的会一直在原工作岗位待着。

工作建议：努力做好自己的本职工作，不要抱怨工作岗位，态度要积极阳光。做的好了以后，即使你的上级领导不重用，当你选择跳槽的时候也会多几分底气。（话说，同样条件下，领导还是喜欢工作认真、积极、上进的同志的）

#### 二、关于薪资

你在一入行的时候拿的是实习工资，加之没有绩效分配，收入会是全行收入最少的。对于这一点你也不用太过郁闷，毕竟银行人都是这个走过来的。后期，收入会逐步提高。银行人的收入不可一概而论，收入和你的岗位、所在支行的效益、甚至和你所在城市的发展水平都有关系。银行毕竟是企业，是以盈利为目的地，如果你所在的城市经济发展水平高，银行效益高，你的收入自然就会相对更高。当然赚到钱以后，分配机制怎么样也很关键。银行不同层级之间工资有差别也很正常，话说那家企业不都是这样呢！

总体来说，银行收入水平是高于你所在地区社会行业水平的，对于一些绩效好的分支行，收入加绩效奖金也是不低于当地的公务员和老师，这是一个不争的事实。股份制银行不同岗位的收入水平基本都是优于国有制银行的，这和体制以及分配机制有关，当然股份银行的压力也相对更大。

工作建议：努力提升工作业绩，争取更好的工作岗位，才能提高自己的收入。在有能力、有经验、有资源的基础上，同时喜欢富有挑战和直面压力的工作状态的话，跳槽也是一个升职加薪的快速渠道（这需要综合考虑，要慎重）。

### 三、关于工作强度

银行加班是常有的事情，经常分配各种指标也是常有的事情。所以一旦决定进入银行业，就要有接受这种强度的心理准备。你要做好晚上和节假日时不时加班的准备，你不会再有长时间休假的时间出去旅游度假，你陪家人和孩子的时间相对其他行业要少一些。如果你追求的是朝九晚五上班打卡、下班就走人的工作，建议你还是要慎入银行。

当然也不用过于恐慌这件事情，该有休假和休班还是有的。还有，如果你不打算好好干了，下班就走也是可以做到的。

工作建议：适应并学会适当的调节自我，该工作的时候努力工作，该休息的时候就放空自我。不要有太大压力，也不能没有压力。

### 四、关于职场学习

不要放弃学习！不要放弃学习！不要放弃学习！重要的事情说三遍。这是校园走出来的职场人自带的天然优质属性，不要弄丢了。这里的学习不单单指的是学习规章制度和作业流程，你还要学习老同志的经验，学习怎么营销、怎么维护客户管理、怎么和上级沟通等等，很多东西不再仅仅局限于纸面的东西，更多需要学的是人情世故。而人情世故的学习和领悟能力以及工作能力决定了你能走的多高。业余时间多学习东西也是一个不错的充实自我的方式，比如说：考考理财基金职业资格证书、AFP、CFP、注册会计师等等。很多单位对于职场上的学习是有相关的制度支持的，你的一些报考费用都是可以报销的，甚至还会有奖励。

工作建议：不要放弃学习！

### 五、关于婚姻家庭

老话说的成家立业是有道理的，要先成家才能更好的立业。很多职场发展的同事背后都有一个幸福美好的家庭，家人对于工作的支持很重要。要学会珍惜身边人，从学校里走出来的校园爱情要努力往一起走，破除距离阻隔和家庭的阻挠，学校里的爱情是先看重人后在社会上磨练现实条件（房子车子），而社会上的感情往往都是工作中碰到的或者相亲认识的，大家第一个考虑都是对方的工作怎么样，家庭怎么样，房子车子存款怎么样，之后再慢慢的建立感情。这是两种不同的婚姻家庭建立方式，很多人通过不同的方式建立了属于自己的幸福。另外结婚能早别晚，碰到意中人就结了吧，家庭稳定了才能努力发展事业。当然这不是建议你草率的对待婚姻。也不要因为年龄大了就找个人匆匆忙忙结婚了，后期过不到一起再离婚，会对你的工作和家庭造成更大的影响，这种事情在单位里也不少见。

银行人要不要找同行呢？这个仁者见仁智者见智，现实中也有很多同事选择了同行。选择同行的好处是家庭收入高，有更多的共同语言，彼此更能理解对方工作上的不容易。缺点是都很忙，家庭以及孩子没有人陪伴和照顾（尤其是对于家里老人年龄大的家庭）

个人建议：结婚固然要看家庭工作等物质条件，但是感觉或者说是感情也很重要，结婚后是柴米油盐酱醋茶的磕磕碰碰，如果没有感情是很难维持下去的。上班工作时间压力本身就大，下班以后家庭生活不和谐的话，会反过

来影响你的工作。

## 六、关于工作心态

想了想，心态还是放在最后说吧，以免很多人以为我写的是鸡汤文。入行多年见了很多人职位的升迁，也看到很多人离职很多人入职。很多人报怨工作上的不如意，觉得自己干的不错，就是没有人重视自己，也有很多人干着干着觉得职场升迁无望便开始混日子，这些职场心理状态都要不得。我一直觉得无论是面对工作还是生活，心态都要积极阳光，多多传递正能量，偶尔可以吐吐槽，但是做事一定积极努力上进，不是为了别人，而是为了自己和家人。有人的地方就有江湖和人情世故，抱怨改变不了什么，只能让人觉得你负能量太重而远离你，对于你的职业发展和工作生活都是不利的。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。我们能做的就是做好自己，对得起自己过去和现在的努力，为自己和家人创造更好的生活。

## 4.2[还愿帖]2021 农总行直属机构笔经+面经+其他乱七八糟的（大全套经验和时间轴）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294165-1-1.html>

首先感谢坛友在秋招路上给我的各种帮助，拿到 offer 之后来回馈后浪们，希望能够有点用处！虽然农行今年秋招整体进程还是比较快的，但到现在毕竟也两个月了，有记忆不清楚或不准确的地方大家多包涵！

LZ 教育背景国内 T2 本硕，法律类。

### 8.26-9.6：网申报名

这个阶段我能给的建议比较少，因为这是我秋招第一份投递的简历，后续看自己的简历也觉得有很多可以完善的地方。我自己没有金融类实习，不过今年疫情原因可能对这方面就不太看重了。

啊还有，我报名是倒数第二天晚上才提交，不过好像没受啥影响。

### 9.13：线上笔试

今年用的易考系统进行线上笔试，14:00-17:00 三个小时，有试考安排。笔试通知是 9.11 发的。

第一部分行测，题量很大。我因为之前没有好好准备考公，就听了几天课+考前临时抱佛脚两天背背公式之类，没有刷过题，做题速度非常吃亏。好多题根本来不及看，答完之后心凉半截..... 本部分涉及农行特色知识和时政，我觉得今年农行知识题出得还是比较友好的，把官网上的一些信息背一背就可，没有太生僻的东西。

第二部分英语，题型是单选和阅读。建议单选尽量压缩时间；阅读我长时间未练的情况下能够做到五分钟左右一篇，记忆里主要是职场相关的文章，问题不太大。

第三部分专业知识，我觉得可能是这一部分救了我的笔试 TAT 题量 100 道，主要是法律问题+极少量经济问题（我甚至没啥印象了）。法律题重点民法物权公司法，商法的东西也有但是不多，题目大多比较基础。

第四部分性格测试+调查问卷（“你从哪里了解到招聘信息”这种问题）。我性格测试做得太磨蹭了（因为选恐 orz），轮到调查问卷惊恐地发现和性格测试共用一个总时间，结果调查问卷没写完.....

### 9.18：收到面试通知

看论坛上的 repo，具体面试时间应该分布在 9.21-9.24 之间。我是 9.23 下午，直属机构好像很多都是这天，21

号面试的管培生居多。

今年的面试也是线上面，综合面试和专业面试在同一天不同时段，小组成员保持不变。有听说今年面试是混面，但从自我介绍内容上看，我感觉跟我同组面试的同学差不多报的都是同样的岗位。

面试中要求不得提及姓名及前期投报的岗位，只能说考生编号（面试前会给你号）。建议准备自我介绍的时候注意一下，防止到场上上一顺嘴就说出“我是xxx”（不过不知道这个卡得严不严）。

专业面：1min 自我介绍（时间控制不严格）+老师根据简历背景随机提问一轮+补充问题一轮，另外听说别的组好像有公共问题，我们组没有。问简历阶段没有为难我们这些学法的，对法学生问了法律方面的问题。补充问题阶段，老师会比较好，照顾到了问简历阶段没有太发言的同学，这轮会问一些职场危机处理类问题，也有的同学继续被问了简历。

综合面：1min 自我介绍（到时间严格要求停止发言，需起立）+无领导小组讨论。无领导形式为读题→按顺序每人表达自己观点→小组讨论（20min）→总结发言（抱歉有些环节时间记不清了）。每一环节时间严格控制。我们组被问到的是社会类问题（所以也就是题库里面不只是经济金融问题），而且其实讨论和总结环节全组因为缺乏控场导致翻车得比较厉害……不过结果上是有惊无险吧 orz

### 9.30: 通知线下面谈+体检

我是京内考生（京外考生时间有区别），面谈是 10.9（总体情况来看应该 9 号 10 号两天都有），体检是 10.11。都是差额。

往年应该是没有线下面谈环节的，可能因为今年面试都是线上，所以额外加了这个三面。形式是 2 对 1 单面，自我介绍（忘了时间要求）+被问两个问题。感觉不同面试官问的问题风格差异很大，我同学被问了很多理想薪酬、理想单位这类确定签约意愿的问题（他们也拿到 offer 了），我就被问了和专业面类似的问题。

体检就不说了，就标准体检的那些项目。当天早上禁食禁水，有尿检但通知上没说要憋尿（）可以注意一下。

### 10.15: 签约通知来啦

以上，农行的整体流程非常流畅且进展快，排除十一假期的话，基本每周推进一项，体验还是比较好的。写个长文来回馈坛友，祝大家都能拿到理想的 offer！

## 4.3 农行总行笔试面试签约全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296245-1-1.html>

整个秋招都在使用应届生论坛，非常有收获，感觉应该回馈一下社区，以下会总结以下自己从投递简历到签约的全过程。

由于疫情，今年的农行招聘特别早，8 月中下旬开始的，网申的时候，通过考试科目的不同区别，管培生的方向，金融市场方向的管培生是单列的，笔者在网申的时候做选择的数理统计方向作为考试科目。

签约的时候，领导有口头保证说，法律和数理统计类别的考生会直接分配到总行所属部门进行工作。

9 月上旬考试，今年银行考试普遍偏难，做题时不要心慌，笔者从某高考人数第一的大省考出来，觉得考试奇难无比，而且内容广泛，包含小学奥数，英语，图形推理，数字推理，语文等诸多科目，感觉全要靠自己从小的积累的，作题时要控制时间，先做自己擅长的题目类型，农总的笔试在五大行中，难度中等，今年工行和中行题目最难，农行紧随其后，都很难。

笔者的面试是在 9 月的中下旬，一天同时进行了两场，不分先后，有的组是先进行专业面试，后进行综合面试，有的相反。所有参加人员只有代码，不能提及姓名。专业面试自我介绍后，会让同学依次对两个问题进行回答，回答后面面试官会挑选自己感兴趣的同学进行提问。综合面试是针对一个案例进行讨论。

下面是在月底通知，国庆后参加 hr 面试和差额体检。

我的差额体检，周二体检，周三就出了体检结果，周四就打电话让参加签约会，只给了三天时间思考，最晚周一要签约。

笔者只是将自己的经历都写出来回报曾经在社区得到的帮助，不对以上内容做任何的担保，每个人都会在整个过程中有自己的情况。

希望自己的贴子可以帮助到后来者，预祝所有应届生都能前程似锦。

## 4.4 农总直属机构笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285611-1-1.html>

笔试：总时长不超过 3h，内容涉及行测、金融经济、财会、国际贸易等专业知识，时政知识，准备起来非常非常费时，有单选多选判断题，体量大，根本做不完。

面试：直属机构面试，和管培相比竞争压力会小一些，大家的学历学校都正常，但也看到几个博士生，可能是和后台业务相关吧。各式各样的专业都有，金融经济、数学专业等等。

综合面：一组 10 人，每人站起来自我介绍 1min（别偷懒穿睡裤），然后讨论银行数字化转型，有材料提供（5min 阅读，10min 后关闭公屏），但是更多需要靠自己发散思维，整个组都挺和谐的，大家不争不抢（这是我见过的最佛的群面了，中间甚至还有冷场），最后选一人汇报。

专业面：自我介绍+每人一个问题。问题涉及：职业规划、why 农行 why 该部门、你和其他同学相比的优势、疫情对经济的影响、实习做过的事情。可能受岗位本身属性影响，并非投资交易岗，所以没有涉及很多专业问题。



希望农总爸爸收了我吧，我不想再被秋招折磨了。

## 4.5 2021 届农总青蕙管培生校招笔经+面经（数理统计类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289757-1-1.html>

最近京内、京外的同学都已经开始陆续线下面谈和差额体检了，还在海外的 LZ 只能苦逼地接着等通知



发个迟到的笔经+面经，攒攒人品！~

时间线（北京时间）：

9.13 笔试 2:00 - 5:00 pm

9.23 综合面试（群面）+专业面试 8:30 - 11:30 am

9.30 收到线下面谈和体检通知

## 笔试

农总笔试一共有 280 题左右，时限 3 小时，以下是具体题目：

### 一、行政综合题（60 题，分值 35，时间 45 分钟）

该部分主要由 6 个类型的小题构成，以下是题目类型（题目数量）：

1. 言语理解 5
2. 数字运算 15
3. 逻辑推理 15
4. 思维 10
5. 资料 5
6. 综合 10

### 二、英语题（45 题，分值 35，时间 45 分钟）

该部分主要由 2 个类型的小题构成，以下是题目类型（题目数量）：

1. 选词填空 20
2. 阅读理解 25

### 三、专业题 ( 100 题 , 分值 49 , 时间 59 分钟 )

因为我报的是数理统计类,所以该部分的题主要由线代、微积分和概率论的题目构成,题目比较多,类型有单选、多选和判断题,一共 100 道

### 四、性格测试题 ( 72 题 , 分值 30 , 时间 30 分钟 )

基本的性格测试题,一共 72 道,要注意时间

### 五、调查问卷 ( 5 题左右 , 分值 1 , 时间 1 分钟 )

笔试整体给人感觉题量大时间紧,专业部分题目比较难(也有可能是 LZ 自己太久没有复习),再加上有时差,

LZ 从凌晨 2 点做到凌晨 5 点,然后早上 7 点还有另一家公司的笔试,所以一晚上没睡,感觉做完跟非常累



## 面试

(候场 30min) + 综合面试 1h + (中场大厅休息 30min) + 专业面试 1h, 一共 3h, 一场拉完  (可能这就是银行的风格吧)

### 综合面试 ( 群面 ) :

#### 一分钟自我介绍 + 无领导小组讨论 ( 三个面试官 )

我们这组一共 8 个同学参加面试,只有 LZ 和另一个美国某校数理金融硕士两个海外党,剩下的都是国内北大物理学博



士、人大经济学数学双学位的大佬

1. 自我介绍要起立（还好我之前看了前面同学的面经穿了西裤...）。面试官会在自我介绍的时候计时，并提醒你时间已经到了。
2. 无领导小组讨论，5 分钟读题，20 分钟讨论，5 分钟展示。我们的题目是互联网行业对传统银行信用卡业务的冲击，要在三个选项中找到我们认为最主要的冲击点，阐述原因并提出缓解冲击的方案。大家一开始选的比较分散，然后 LZ 和其他同学主动妥协采纳了其他同学的想法，然后一起讨论解决方案。因为有前述美国同学协调大家讲话，整体上讨论比较和谐，大家都能充分地论述自己的观点。LZ 没有当 time keeper 和 organizer，只是在总结前面发言人的观点上做一些补充，并且在适当的时候提醒大家要开始讨论下一个话题，感觉效果还不错 hh。

### 专业面试：

#### 一分钟自我介绍+回答统一问题+每人回答两个专业问题（五个面试官）

还是上一轮的同学

1. 自我介绍，这次不用起立
2. 主考官会问一个公共的问题，2 分钟时间准备，第一个同学主动回答，剩下的 7 位同学由考官随机顺序抽。  
我们这个问题主考官说自己没有表述清楚，导致所有同学回答的时候都偏题了，但是主考官人很好，说不要紧，后面专业问题好好回答。

3. 专业问题，另外 4 个考官 1 对 1 问简历里的经历，我们这一组都是数理统计相关专业的同学，基本上问的都是如何建模、如何做数据分析之类的问题，LZ 被问到了之前做的一个数据分析项目里做了哪些 NLP 的内容，就大致说了一下。

3h 面试完感觉整个人都要虚脱了，还好最后收到了线下面谈和体检通知！但因为 LZ 在海外，所以没法参加京内和京外的场，发邮件询问是让等通知。

前些天接到电话确认我是否还在国外，HR 小哥说得看具体疫情变化和政策调整，可能会年底在 BJ 线下面谈，还在等农总给进一步的通知，总之希望大家秋招都能有好运！

## 4.6 感恩回馈——农行金市全流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287823-1-1.html>

之前在论坛的许愿帖里说了如果接到 offer 就来论坛回馈一下，昨晚收到 offer 了，今天上来兑现一下不要败了人



品。

农行是四大行里网申开的最早结束的最早的，今年简历投递到 9 月 6 号就截止了。感觉因为大家手里都没 offer 投递的大神也特别多，lz 在某 top2 金融硕士项目就读，被刷简历的人也有一些，实习同事里一些 985/两财一贸本+海外名校硕的同学也没过简历关。金市筛简历的强度应该是要大不少的，从面试听大家自我介绍的情况来看，基本上都是清北人硕士加少量海外名校，而且要么是在固收领域有过比较高相关的实习，要么就是在别的领域做的特别好然后有一段和银行/固收比较相关的经历，比如听同学自我介绍提到了三四家包括 IDG 在内的顶级一级机构的实习经历。（内心 OS：这么好的经历为啥要来面农行，各类 PE/VC 它不香吗。。）而问了一个第一志愿报金市没过去面了管培的 top2 同学，她那边的面试竞争对手情况就要好很多，大体上是南开/央财/山大这种。笔试的话包括行测/英语/综合知识和性格测试，今年采用了摄像头+线上笔试的形式，分部分作答，时间用完之后不能再做该部分的题。要注意行测的时间非常非常紧张，应该是 45 分钟做 60 道题，我刚开始做笔试的时候进入状态比较慢，做到剩 20 分钟的时候才开始紧张起来，最后还是不少题只能草草交掉。不过笔试筛人比较迷，感觉看加的几个群农行笔试被筛的很少，还有一位同学说考试的时候系统故障总共没做几个题，也过了笔试。。面试的话今年因为疫情的原因管培和直属机构都是分两场，一场群面一场单面。单面的话我们组是五个面试官，大概十个面试的同学，首先是自我介绍，说是一分钟，但这一轮里没人打断你，想说多久说多久。。然后是提问，第一轮问题都是由非主考官提出来的，就是根据自我介绍的内容来，你提到自己做了 xx 研究，他就会再追问一下这个研究的具体结论什么的。如果本硕中间经历有中断也可能被问到。然后最后是主考官提的两个抢答的问题，一个关于建模一个关于债市利率未来走势，我感觉这个有可能是全场最重要的环节，因为在这个时候感觉主考官

的注意力是最集中的。

群面的话我们讨论的是关于小型第三方支付机构转型方向的问题，这一轮就做到了非常严格的计时，几乎超时几秒都不行。小组的成员还是单面的时候那些人（所以我又听了一遍大家的自我介绍）。我的意见跟大家差的比较多，说了一些观点之后因为时间有限也只能服从整体的安排了。小组有个同学我觉得表现的很出彩，强行把各种相悖的观点最后拧在了一起，大家就都推举了她做汇报，我一直在想怎么支持自己的排序去驳倒别人，所以没办法最后做整理了，因为我并不信他们的一些理由也没记。。

希望体检和线下面谈一切顺利。感觉要是我在秋招末期收到这个 offer 我肯定喜滋滋就签了，现在收到还会有一些



“我好强啊要不再找找别的”这样的幻觉，不过大概最后纠结一阵还是会去签的吧，毕竟手里没 offer 是真的比较慌，也不知道后面还会不会运气这么好。。

## 4.7 农业银行客服中心 2020 校招全流程经验帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280053-1-1.html>

看到 2021 年新的农行校招已经开始，而且大家对农行客服中心了解程度似乎都不高，所以分享一下我去年的校招经验。今年和去年一样还是有业务管理岗，还多了一个智能研发岗。

我个人的情况是天津本地 985 高校硕士，之前曾在农行客服中心有过为期一个月的实习经历。至于这段实习经历是否能够直接帮助秋招，我个人觉得：

1. 实习可以让你提前了解到未来的工作环境和强度，以及工作内容，是一个很好地机会。
2. 校招并不存在所谓的优先录用，但是实习期间了解到的部门工作和发展方向对于秋招面试很有帮助（也有混个脸熟的成分在）

校园招聘就是普通的笔试-面试-体检-最后签约，因为我这一年遇上疫情导致中间拖了很久，那么就来说一说。

**网申：**农总的网申似乎还挺严格的，我当时同时申了总行客服中心和天津分行，最后天津分行就没过网申.....

**笔试：**根据报的岗位不一样笔试似乎题目也不同，我是经济金融，除了英语、行测之外还有金融学知识，计量经济学知识，似乎还有点高中物理题？做的时候感觉挺难得，但是后来看笔试刷的人也不是很多。

笔试各个部分是单独计时，不能提前结束模块计时。

**面试：**面试分为两部分：专业面试和综合面试。

专业面试主要是对个人专业知识方面进行提问，比如对客服中心的理解以及一些银行业新闻的理解看法，主要是和客服中心的实际工作相结合，还有一些个人情况之类的。一组大概 9 个人，可能会有人不来。我们当时面试了四组。

综合面试就是 4 对 4 的辩论。

**体检：**面试完大概 1 个半月才出的体检通知。

**签约：**我那一年体检没有刷人，之后就组织签约了。

关于客服中心的工作，可能大家的第一感觉就是接电话，确实，客服中心有很多的接电话的工作人员，他们是客服坐席。客服坐席大多是派遣制。

校招进去的应届生都是合同制，所以薪资待遇以及工作内容都和客服代表是不一样的。校招的岗位主要是从事客服中心工作的管理，具体的可以见招聘通知。因为中心最近要进行数字化转型，所以对于工科复合背景的同学需

求也很大，比如根据通话数据进行分析或者是改善架构之类的工作。（反正不会校招进来让你一直接电话的大家可以放心，因为目前网上很多的问答基本都是招聘客服坐席的内容，很多同学找工作时容易混淆，所以专门说明一下）

客服中心的本部在天津，隶属总行编制，档案也都是在总行的，对于以后想在天津工作的同学是个不错的选择。没有贷款存款之类的硬性指标压力，而且因为是高新区的企业来这里的话还可以享受高新区人才补贴之类的（目前还有这个政策）。公司有食堂，一日三餐都可以吃，中午有 1.5-2 个小时的午休时间，整体来说还是很悠闲的。薪资待遇方面和其他银行总行的分支在天津的待遇持平（比如邮储总行天津审计局或者渤海银行之类的，渤海有补充公积金所以高一点，邮储的话出差比较多）。客服中心整体而言工作压力不大收入还是可以的。

## 4.8 农总直属机构（上海）2019 笔面试-全流程攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251088-1-1.html>

卤煮并未有农总或其他银行的实习经历，在 6 月的时候放弃了某总行的暑期而选择一家中型券商自营部门的暑期，奈何该类金融机构的留用是个迷，入职名额大部分会给社招，不过，因果循环皆有定数，各位往后看就明白了。

### 1. 简历筛选

若有银行/券商/资管实习经历+CPA/CFA 等对通过筛选自然有益，学历方面国内 985/211 硕应是标配。举个栗子，农总招聘共在全国 9 校宣讲，京内 4 所：清北北航北邮，京外 5 所：上交西交华科东南吉大，对理工类高校有所青睐。

### 2. 笔试

于 10 月 19 日凌晨 12:19 收到农总笔试通知，HR 真的很辛苦。29 号下午笔试，时长 3 小时，行测+英语+专业知识共 150 分钟，性格测试共 30 分钟。其中，行测英语专业知识分部计时，银行考试行测时间都非常紧张，蒙就完事了，英语难度介于四级与六级，专业知识简直天坑，部分计算题涉及非平价债券收益率、消费贷还款天数，没有金融计算器无法作答。40min100 专业题考完感觉脑瓜子嗡嗡的。

BTW，农总笔试当天与招商银行笔试冲突，我当时打印了两行的准考证，26 号早晨才做出艰难的决定，这也是卤煮秋招中做出的第一次取舍（后面银行考试冲突得更多了）。

### 3. 面试

30 号收到总行直属机构面试通知，感觉自己笔试做得也不是很好，可能农总不完全看笔试成绩发面试。双 11 前一天在农银大厦面试。面试共分两场，第一场是综合面，即对抗辩论，第二场是专业面。当天下午面试共 3 组，可见笔试刷人比例不低，一组 10 人，5 男 5 女，候场时间巨长，有吃有喝，足够大家互相认识了，暂且不表。

#### (1) 综合面

5V5 争霸，辩题为信用卡代偿前景是否良好，卤煮所在为正方。对抗式辩论所在持方很重要，比如本题正方会顺很多，因为要用发展的眼光看问题，然鹅正反方是按胸前序号随机分配的。

前 3 分钟审题，之后每人 1 分钟发言陈述观点，接着 10 分钟小组讨论，20 分钟自由辩论，双方需达成一致观点，由 1 人结辩 3 分钟。建议抓住个人陈述环节有逻辑地阐述观点，小组讨论时分析对方可能提出的观点，不一定要当 leader，自由辩论环节抓住对方逻辑打而非内容。由于双方最终要达成一致，自由辩论环节做记录时注意融合双方观点，切忌抬杠，比如你的观点有数据支撑吗数据靠谱吗之类的。最后的结辩的同学注意不能超时。

## (2)专业面

先自我介绍，不能说名字，但可以介绍学习与实践经历。一共 7 个面试官，中间为主面试官，新闻上都能经常看到的级别。首轮每位同学都会被问到问题，且会结合你的背景提问，比如会问留学生海外金融市场问题，面试官会追问问题，带点压力面的性质。次轮面试官会向几位提问，有上轮表现好的也有表现欠佳的，问题集中于国内货币市场产品（股债票）的新变化、经济增长、宏观指标（社融社零）、IFRS 9、风控等。这里不得不提开头所说的券商实习，这是一家自营盘在银行间市场很活跃的券商，实习中所学的知识对专业面非常有帮助。即使没能暑期留用，即使放弃看起来赢面更大的 offer，即使等待的过程十分磨人，但秋招境遇，皆有因果。

## 4.体检

11 月 13 日发送体检通知，距离面试仅 3 天，夸一夸农总效率。部分同学可能会有复检，不过不用太担心，十天左右会出录用通知。

最后祝 2020 年秋招的同学好运~

## 4.9 农总直属机构的秋招历程回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248375-1-1.html>

说实话，接到签约通知的时候就想写这么一个帖子，奈何那段时间感慨万千，现在有机会也有这个时间来跟大家分享下农总秋招的历程。

我在 6 月的时候曾参加过农总的暑期选拔，当时投的产品类，也最终拿到了暑期实习的 offer，但是当时有更好的选择，所以还是放弃了。不过后来发现农总的暑期实习对实际留用帮助不大，在银行暑期中远不如工总、民生，所以如果农总暑期不改革的话，感觉还是鸡肋了一些。从暑期和秋招两次经历来看，个人感觉，农总的简历筛选属于四大行中偏容易的，笔试通过率也较高，更像是采用海笔海面的的方式来完成招聘，所以面试能力相对于笔试和硬件来说可能更为重要。

1.农总是 10 月 19 日凌晨 12 点多发的笔试通知，非常别具一格，26 号下午笔试三个小时，150 分钟行测+英语+基础知识和 30 分钟的性格测试，今年的行测+英语+基础知识的总题量是 205 道，分部计时，行测和基础知识部分我都没有做完，完全纯蒙一眼没看的题就有 30 道，整体时间非常紧张，而且笔试有一些是明显需要计算器才能完成的题目，做完之后从首钢技师学院出来周围骂声一片 233333，从我个人感觉来说，我笔试错个 40 题应该不成问题，但是整个秋招加暑期给我的经验来看，线下笔试由于大家不好作弊，能对 75%-80%的题是完全足够你通过笔试的，尤其是对于这种大体量招聘的公司。

2.大概是 10 月 30 日接到的面试通知，站内信更快一些，短信来的慢一点。这里不会表明具体是哪一个志愿的面试，只会有总行管理本部和总行直属机构的抬头作为区别。而我具体的面试时间是 11 月 4 日，一开始知道这个面试时间的时候是真的感叹农总的效率，从参加笔试到收到面试通知仅过了 3 天，到参加面试仅用一星期，这在大行中是十分少见的。直属机构面试只有两轮，我先进行的专业面，也就是半结构多对多，我这一组的学生达到了 13 个人，大概是 7 个面试官，但真正提问的只有 3 个人，中间的主面试官有绝对的发言权。由于我这一组人数众多，且大家都非常不遵守回答限时，所以我们组只完成了自我介绍和一个统一回答的结构化问题（让谈谈对部门的理解），这两轮问题回答完之后就已经进行了 50 分钟了，所以面试官只额外的问了 4 个考生简单的行为化的问题，每个考生回答的时间也就 1 分钟，这一点是比较令人遗憾的，由于组内人员太多，自我介绍时面试官又

不卡时间，仅仅自我介绍就浪费了大量的时间，以至于到后面根本就不会给考生发挥的空间，面试官单独提问也问到了诸如“我看你已经结婚了，你女朋友是北京人吗”“这次秋招你有投递简历商吗”这样的问题，这样的半结构给了每个考生极大的心理压力。

3.半结构结束一小时内进行的是无领导，分成两组后采用个人陈述观点+短时间小组讨论+短时间组间辩论+两组统一观点推出总结陈述人选的方式。我们讨论的话题是租金贷应该鼓励还是限制，我所在的小组认为租金贷应该限制，讨论的具体环节个人感觉面试官更倾向于组内讨论表现优秀的人，无领导小组讨论尤其是短时间内的讨论，更倾向于选择出掌握节奏和提出有效意见的考生，对于结构和层次的把握不明显，对于辩论也没有高要求，最终的推选总结人员也是由我这一组的节奏掌控者单人推举出的一个女孩子来完成，由于时间紧迫，其他人也没有时间来表达异议了。整体进行下来农总的无领导强度弱于半结构不少，所以当时大家普遍认为半结构的权重远高于无领导。

4.11月13日接到了差额体检通知，要求在14、15和20三天之中选择一天去即可，我是选择了15日去体检，去的时候发现体检现场男生是远多于女生的，而且签到时可以确认下自己的名字是否还在直属机构里，防止调剂hhhhh，整体感觉直属机构的差额体检不用太紧张，差额比例很低，基本都会被放弃的对冲掉，所以不用担心。

5.11月23日接到了签约通知，由于之前听说20日已经签约了一批所以十分紧张，怀疑自己就是被差额的那个，后来发现管培和直属机构的体检安排和签约安排都是完全不一样的（管培指定体检时间，直属机构三天选一天），所以回过来再看确实觉得差额体检并不算可怕，还是比较稳定的。

6.11月26日签约，感觉拖三方也不可能拖到下一个offer到来，所以还是先签了，总体来说，今年农总扩招、工总缩招的大背景下，能签农总利润中心免去轮岗的痛苦还是很满意的，尤其是这个利润中心个人觉得有前途哈哈。总体来看，今年秋招相对于去年开设的大公司是增加了的，很多学长也都认为今年行情好于去年，但从个人的感受来看，虽然从top岗位的开放来看有所增加，但是我所在的学院或者我同学的秋招路程都不算良好，感觉并不如暑期时的预期，所以也很好奇今年开放去年没开的岗位最后到底归谁了呢

## 4.10 农总直属机构笔试面试到签约

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年11月27日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243670-1-1.html>

从准备秋招开始被师兄师姐推荐看毕业生论坛，真的在论坛获得了很多帮助，想着如果能有机会的话也写写自己的经验造福后人。

昨天正式签约，我自己的秋招也算是结束了，就来系统的回忆分享一下，如果废话过多请见谅（。

个人状况：国内211本科金融学，海外研究生，QS世界排名50左右，和藤校牛剑完全不能比的程度，硕士专业是金融和市场双方向，但是因为网申的专业是下拉菜单选择，研究方向没啥用，就只能填金融

网申：实习经历方面有资产公司投行部，证券和银行，但是因为海外假期时间受限工作内容都比较水，没有那种动辄3-6个月的全职实习，其他的就没啥好说，按照实际情况填就好了。题外话签约会和之前暑期在直属部门实习现在也来签约的准同事朋友聊了一下，农行的实习项目并不保证转正，最后过的可能一半还更少（甚至有笔试被刷的），秋招不算有太明显的优势我个人认为.....有别的高质量实习完全可以自己斟酌，不一定非要来。

### 笔试:

也是因为海外的原因，去年秋招我可以报名试水，**final** 期间不怕死飞回来裸考过，那最后当然是没过。六七年没拿笔算过数，不能带计算器看到行测逻辑题都懵了。今年在国内大概提前了三个月刷题准备（大佬可以掠过，我小学奥数真的太差了），最后结果证明这种行测类机考算是可以速成的，重点在于提前熟悉题型然后提高速度。

两年的笔试对比下来，今年可能因为总行分开出题，别的板块倒还好，专业题难度明显陡升，大概是从宏微观跳到 **CFA** 一级的程度，涉及到了比较多的财务问题，我很确定有 **4-5** 道题是 **CFA** 一级直接翻译过来的，因为考前只复习了宏微观+会计，**CFA** 一级两年前考的，基本就搜肠刮肚找记忆碎片.....考出来差点觉得自己凉了。（此处我还是再次吐槽，你敢用 **CFA** 的题你倒是让我用计算器啊!! 人家考试能带两个呢！

面试的时候问过同组也考金融经济类卷子的朋友，大家感觉差不多，其实那一部分需要大量计算的题随便填了跳过去应该问题不大，反正大家都是猜的.....哦顺便我材料分析是猜的，就还是考前要刷题，能拿的分尽量拿到，不擅长的地方花了时间也不一定做得对可以酌情放弃。

### 面试:

直属机构没有沙盘游戏，就群面辩论和结构化多对多。两场面试在同一天，但是先后顺序不定，面完一场出来等着喊下一场，但是两场的组员是固定的。

群面辩论先个人陈述，努力找到和前面的人角度不同的观点，列 **1234** 阐述，然后组内讨论，两方辩论，最后应该达成一致然后 **3** 分钟推举人总结陈述，我在这里球球大家了辩论不要上头!!! 我们组当时开始辩论，对方完全无视了辩论的基础是两边都需要发声，大概前 **5** 个发言机会抢走了 **4** 个而且毫不谦让，（我当时第三发言位和对方一个妹子同时开口，我就让出去了.....然后全场下来再没找到插嘴的时候 = =

最后在多个 **time keeper** 努力止住话头的时候对方两个我方一个妹子拒不妥协努力撕扯，撕掉了随后陈述的三分钟。然后考官直接说本场面试结束让我们出去了.....我当时，内心可以说是非常崩溃，觉得要全军覆没。

然后再是结构化面试，先自我介绍，然后对面的一排面试官选择自己感兴趣的考生问随机的问题。这部分没啥好说的，熟悉自己的简历，尤其是实习经历，不然别人问你在 **XX** 期间做了什么有什么看法的时候答不上来就是自己的锅.....专业知识不算太难，整体来讲有点拉家常的感觉，放松回答就好。最后会有考官问一个大家都能回答的问题，不需要抢，反正大家都有机会发言，直到最后没有人举手（我真的被抢答搞怕了），然后面试结束。

最后总结回忆一下，一组 **13** 人，拿到面试的有两个，我没发言，另一个妹子大概说了一句话.....所以应该是个人陈述拿到的分，再加上后期两边拉扯其实用到了我的陈述观点，所以综合来讲应该是看贡献度而不是看声音大.....真的球球学弟学妹们群面冷静克制，造福你我他。这玩意最后是个共识不是说打辩论打赢了就集体保送啊！

### 体检:

没啥好说的，极端焦虑等待以后拿到通知，上海北京两地任选，两个地方的医院分别有规定不同的时间。过程不算严格说实话.....就算出了问题有的指标不合格会有复检安排，不要慌。

女生如果因为某些原因某些项目不能测，因为规定时间的跨度有一个星期左右，可以自己调整选一天去。实在是不行可以在医院先检查别的项目，有影响的会安排后期再让你去一次，挺人性化的。

### 签约:

胜利的曙光就在前方，其实签约会没啥信息量.....基本等于啥都没说，薪资待遇定岗一概不知，可以当场签可以有一段时间（几天）的考虑期.....我是当场签了，毕竟人菜也没得别的选，赶紧上岸了拉倒。

最后祝不管是同届还是以后的学弟学妹，秋招顺利前程似锦！就算秋招海里沉浮主要是沉沉沉沉沉，总有浮起来的时候，不要放弃呀！

## 4.11 2020 届秋招农行广分回馈帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237937-1-1.html>

time line: 10 月初网申—10.30 面试（10.26 通知）—11.2 笔试（10.30 通知）—11.14 体检（11.12 通知）

双非重点本科，会计专业。担任过学生会干事和班干。连续三年的奖学金和三好，初会、证从银从基从，六级，计算机二级。在事务所和世界五百强企业实习过。

网申：各家银行和企业网申要填的内容都差不多，也就是简历上的个人信息在校经历实习经历获得奖项等，建议在准备简历时就好好精心准备，整理好在 word 文档，以后填的所有网申都复制粘贴上去（当然啦也可以针对所投的企业稍稍修改一下）。这里就不赘述了，网上搜索一下就有很多简历内容和网申填写内容的技巧啦～

笔试：感觉农行的题量和难度都没有中行的大，虽然也有很多不会的和没听说过的，但你要相信别人也是不会的，大家的水平可能都差不多。

tips: 1、考前可以去关注一下农行的常识以及动态，题量不多但这部分复习的性价比还蛮高的。2、行测的话还是要准备一下的，不管是银行还是企业的笔试，一般都是会出行测题的。（由于笔主自己原本就在准备考公，所以这部分没特意再复习）

面试：广分今年是先面后笔！在工行广东省分行科技园，10:50-12:00，带三份隐去姓名的简历，通知单说要成绩单但其实用不上。笔主看帖子很多都说用不上也就懒得去打印了。

九点出门，十点半到，建议提前出门规划好路线。准备好面试通知的截图，因为保安叔叔要看了才放进去。

进去后找到大楼，在一楼找到自己的组别并在等候室里相应组别的位置处等待。同一个分行的会分到同一组，整个面试过程中等待的时候可以多跟别人聊天，说不定还能像我一样遇到曾经的校友哈哈。时间差不多了就会有专门的工作人员来叫你签到、划掉简历上的名字、给纸制作号码牌、收手机，然后带领你上三楼等。

按序号每三个人为一组，一组人进去，先群面后单面。一组结束下一组再开始。里面有 3 个面试官+1 个辅助面试小姐姐。

群面：小姐姐会提一个问题，给 30s 思考，按序号或按座位位置依次回答 1 分钟，三个都回答完毕群面就结束了。群面问题：你怎么看待社会的某种现象等，听说有的组的问题还挺简单的。不过看到小姐姐拿着一本 a4 纸来问问题，想必问题重复率是很低的。反正想到多少个点就说多少个点好了，说得稍微有逻辑性和条理性就好。

单面：群面之后留下一个面试者进行单面，另两个在外等，一个面完再到下一个。单面问题：大多会根据简历问问题，三个面试官中的其中一个负责问。（不一定一直是某一个，因为提问我前面那个同学的面试官和提问我的面试官就不是同一个）

（群面：笔主在自己那组是序号是第一个的，问题出来后 30s 只想到了两个点，因为想着自己是第一个回答就没继续多想了，就在想要怎么表达更好。结果小姐姐按照座位顺序让序号第三那位同学先答，笔主自动就变成了最后一个。笔主想的两个点中有一个点是前面两位同学都没想到的，有一个点是我前面那位同学想到了的，最后我综合了起来回答了三个点。只能说有点运气成分吧，作为第三个回答不论是

思考还是整理表达的时间都比前面的多差不多两分钟。不过不到最后一刻你都不知道你是第一个还是第三个。)

(单面：提问笔主的面试官一直抓着我简历中某个组织过的活动问，问得很细，然后就也没问别的就结束了，还算是比较简单吧。别的同学也有被问到为什么选择农行、自己专业和银行联系等等)

(笔主在的那个时间段说在分行一共有九人，笔主的序号是第三组第一个，但因为群面回答顺序我变成了第三组第三个，所以也就是九个人中的最后一个人啦。面试结束刚好差不多到 12 点。整场面试下来，我只能说面试体验感超棒了，面试时间短、等待时间短、按时开始按时结束、还有专人带领全程。)

差额体检（体检人数大于录取人数）：被安排在广医一院。带身份证和证件照，通知上说还要带三方，但是我们学校三方还没下来。大约 500 元，（正式入职后才能凭发票报销），现金银行卡微信支付都可。常规项目。注意抽血前不能吃早餐，少喝水。先照 B 超后尿检。

关于胸透检查：女生的话最好穿无钢圈的内衣，然后直接到前面跟医生说你穿的内衣不带任何金属，那医生就会让你先检查。不然的话你就要排很长很长的队伍，等待前面的一个个女生进去换衣服再做检查再换回衣服，换衣间只有一间。笔主特意穿了无钢圈，但因为背扣有金属也是不行的。这家医院比较严格，一定要没有任何金属的，调节扣和背扣有金属都不行。

建议早点去，笔主六点多起床，八点多去到，十一点多才结束。或者也可以晚点来，晚点来很多项目就没什么多人了，但是不知道如果早上没检完的话，会不会被推到下午，因为医生可能也是要吃午饭要休息的。个人建议还是慎重点吧。

大概就是这样了，农行广分今年先面后笔，进度比很多银行都要快。估计体检完很快就会组织签约（希望笔主不是差额体检中的那部分差额）。笔主以后是想回自己家那边发展的，所以投的都是自己家那边。关于别的一些银行，很多都只是笔试了还没开始面试。其实银行并不是笔主最想从事的行业，所以也并没有特别要想去四大行中的哪一间银行。但由于农行进度快，所以如果农行给了 offer 笔主可能还是会签吧，也就不会再去别的银行的面试和体检了。当然了，如果有幸能找到更好的，高额的违约金也是愿意付的。

非常感谢这个论坛的前辈们留下的经验，这是笔主第一次在论坛上发帖，也希望笔主的经验教训和经历过的能给以后的同学一些启示，顺便积攒一下 RP，以上。

(如果有任何问题或想交流的，也能提问。如果看到了的话都会回复的。)

## 4.12 农行浙江分行信息科技岗笔面经（更新中求 offer!!）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230943-1-1.html>

听说应届生论坛是个神奇的网站，特来此迷信一回，求农行 offer! 而且信息科技岗的信息确实不多，希望能帮上之后想进农行的盆友们。

信息科技岗招聘流程：

1.网申（10.20 截止）

- 2.网上测试（10.23 收到通知，24-25 完成）
- 3.现场面试（10.28 收到通知，10.30 面试）
- 4.体检（10.31）
- 5.笔试（11.2）
- 6.未完待续...

网上测试是与第三方平台合作的，限一个小时，两道算法题。没有特别难，但编程不太好的同学可能也需要准备一下。我碰上的题正好在前一天刷 `leetcode` 碰到类似的，就感觉还蛮幸运的。

现场面试只有一轮技术面，非常有秩序，也让我对农行好感度 `uppppp`。面试地点在江锦路的浙江分行大厦，先在前台打印信息表，然后上楼审核材料、抽签、存手机、候场。（候场的时候旁边还有小零食和水，hr 小姐姐们一直说可以吃，但好像我们也没人去拿，但反正这样体验就很好！）之后会有人分组带着进入面试地点，是 3 个面试官对 3 个面试者的群面。先轮流对教育背景、研究经历等进行自我介绍（介绍过程中不能出现自己姓名、父母姓名等敏感信息）。之后会分别进行提问。主要是问经历与岗位的适配度，虽然我回顾发现自己漏说了很多，面试还是有点紧张。最后会对编程语言掌握进行简单考核，面试官会选择试卷上的一道题，要求在三分钟内进行解答。题目涉及 C、Java、SQL、Python 等，都是基本的说出函数运行结果或者说明函数作用改错等等，面试者可以选择擅长的编程语言。然后面试就结束啦，到楼下拍个照取个手机就可以回去了。

我之前一直以为体检是签约前的最后一步，今年农行浙江分行提前组织体检是为了让非杭州地区的同学不用来回多趟，感觉还挺贴心的。

笔试完真的要哭了。。。感觉自己凉了。第一部分是行业知识、时事和关于农行的知识。行业知识就是什么金融证券法律法规之类的内容。时事真的是要上知天文下知地理：体积质量最大的行星、军运会、互联网大会等等知识。农行题有考简称 ABC，推出过的产品等等。很快就能做完，但是不能提前交卷。温馨提示，大家可以在做完这一趴的时候去上个厕所，后面就真的没时间去了。

第二部分行测。行测感觉好难啊，完全做不完，而且考试系统点下一题或者选题都需要好几秒的反应时间。很多题看都没看到，连瞎选的时间都没有。

第三部分英语。40 道单选，六篇阅读。我时间分配上也有点问题，做了几道单选决定先做阅读，结果做完六篇阅读时间就差不多了。

第四部分计算机。45 道题的分布大概是：15 道是 C 语言和 JAVA 的内容，10 道计算机网络，10 道数据结构，10 道数据库。中间穿插着一些有关计算机的其他内容。我大一学过 C、JAVA 之后几乎没有再用过了，大部分题也是靠蒙的。做着这套卷子脑袋里想着这次 gg 了。

第五部分性格测试。就是选择最符合最不符合。

特别提醒：一进入页面就开始计时了，所以每一部分的说明大概扫一眼就行，不要看太久哦。

以上就是这次笔试的心酸历程，听别人说省行也就招 10 个人，感觉自己凉凉的。哭。

之后过程等以后再更新~ 据说录用会根据网上测试、现场面试以及笔试综合进行考量。保佑自己能顺利通过体检和笔试，拿到农行 offer！

## 4.13 坎坷银行春招路，斩获三大银行 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2207572>

最近有几个朋友一直在催我写面经，觉着自己并非什么大牛，没有清北复交的学术背景，也没有轰轰烈烈斩获各大厂 offer 的战绩，作为一个普通得不能再普通的普通人，还是准备写下这个小小的面经，记录一下自己这段时间春招的经历。感谢应届生，陪我走过留学申请，校招，陪我从一个学生演变成一个职场人。第一次发经验贴，回馈这个神奇的论坛，也希望能给正在或即将经历校招的你们一些小小的启发。希望能加精哦~

学术背景：本科双非一本，会计专业，腐国全球 top100 研究生，经济学；好了有些人肯定会说，标准国内没什么用找不到工作考不上研出国镀金的典型，那您可以出门左转了。毕竟国外不是混混就能毕业的，酸甜苦辣只有自己知道，以学历来评价一个人也确实是个没什么眼界的想法，每个人都有自己的优点，我们需要做的就是努力让它发光。本科四年，拿过三次一等奖学金，除了大一浑浑噩噩外，大二以后都是班级第一。拿过最佳辩手，校园歌手也打过酱油，为了省钱，没报什么补习班考过了雅思，也同样是為了省钱，好吧也不全是为了省钱，因为我是个很喜欢操心的人，总觉得别人办事肯定没有自己办事放心，没捐钱给留学中介自己把腐国能申请的学校都申请了一遍。据不完全统计，也收到了 7, 8 个 offer 吧，其中当然没有牛剑，我说过我是个普通人，当然没有成为黑马的运气。

关于实习，某小型上市公司做过 hr，某机关财务实习，某银行信贷部实习，研究生毕业后在腐国工作过一段时间，因为一些原因 2019 年初回国，依然没什么亮点.....各种事情我都尝试过，因为妈妈从小鼓励我去尝试，我自己也是个喜欢折腾的人，当然这里就不提我还做过兼职发传单了.....

好了，啰里八嗦了一堆我一点亮点都没有的学术背景和实习经历，下面说说我是如何在今年春招行情不怎么好的情况下侥幸收获了几个 offer 的。

Offer: 中行某分，工行省分行，招行某分，农行研发中心，广发，cvte，腾讯面试放弃，还有一些



我忘了，四大行收获三大，因为建行没有投.....基本投的都是四个一线城市，一共投了一百多份简历，面了二三十次，历时 3 个多月，火车高铁票三十张左右，最频繁的一周去了三次车站，车站的一个大叔都认识我了，还跟我说你又来坐火车呀。

在我今年初回国前，我对国内的招聘行情心里真的是没 ac 数的，所以当时我的志愿很宏伟 1.互联网大厂产品或运营 2.500 强外企管培 3.能去哪是哪吧。

当我雄心壮志地开始投简历，有人告诉我，互联网遇到了寒冬.....，我想去的企业基本都不招非技术岗了，鹅厂给我发面试的时候我已经结束春招了。行吧，那就外企，因为觉得自己口语还不错。然后我发现外企管配招的人更不多，而且人家秋招都招完了，有可能他放出岗位来说要春招，但其实根本不招人，各位，秋招机会确实多于春招，如果真的准备在国内求职的话，把握好秋招的机会，这是我血的教训。行吧，那就老本行吧，银行，因为我研究生阶段主要研究的就是银行。然后我就开始了漫长的投简历路程，2 月份过完春节开始，每天给自己规定投简历的数量，同时开始刷

一些网测题，大概过了 2 周，我连一个网测都没有收到，我开始慌了，我开始变得有些焦虑，我不知道是 hr 假没放完还是我确实不太行，时间来到 3 月，陆续收到一些企业的网测和初面邀请，除了我非常心仪的企业，我同时也投了一些企业为了获取群面的经验，因为我从来没有做过群面，我对群面的了解仅仅限于网上的资料。我依然记得第一次群面之后我对自己产生了强烈的自我怀疑，开始质疑自己的能力，对自己失望，觉得自己的表现实属太糟糕。除了自我排遣，可以和有经验的朋友聊聊，我想说的是，也许你也会或正在经历这个阶段，放宽心态很重要，不要质疑自己，漫长的招聘会打击自信，消磨意志，但上帝为你关了一扇窗，一定会给你开一扇门。

由于面过的公司太多，每个分开来说有些不太现实，以下我主要从个人面，小组面来说说自己的一些经验。

1. 清楚自己想做什么，擅长什么，或者清楚自己不想做什么。听过一个演讲，一个核心的职场人是自己擅长什么，市场需要什么，自己喜欢做什么三个集合的交集。但这样的人毕竟是少数，掌握其中一个，也是少数，更多的人忙忙碌碌一生，也没有找到自己所想。投一些符合自己实际的岗位，能帮你省下不少时间。

2. 由于面了太多，就一些基本的校招流程来做一个总结。招聘人数多的地方，特别是银行，一般流程是笔试，群面，单面；银行一般是综合笔试面试情况，所以不要过于担心笔试，只要认真看看行测，熟悉各种题型，我买过一本 x 公银行题，也下过一个 app 没事的时候刷一刷，做到熟悉题型，因为题目基本都是万变不离其宗的。关于心理测试，我的想法是，做你自己很重要，但同时你也需要符合企业需求，硬拗人设，后面有可能会崩，因为总是在你松懈的时候题目反复出现，题量大的话很容易忘记前面自己选过什么。提前了解企业，看清楚职位描述。

3. 关于群面，一般情况下无领导小组讨论，我遇到比较多的是给你几个方案，大家一起讨论出一个或两个最佳方案，无领导小组讨论，顾名思义，没有领导，所以不要出现那我们举手投票决定由 xxx 来总结这样的话哈，不过相信大家已经对 **time keeper, leader** 等等角色有所耳闻。我个人的经验是，抛弃这些固有的模式吧，不要把自己限定在固定的框架里面，做真实的自己比什么都重要。HR 愿意看到的是一个真实的你，而不是被固定思维束缚住的你。除了第一次的群面我打肿脸充胖子败得一塌糊涂之后，我再也没主动当过 **leader**，除了后面有几次被推荐出来做总结的，这时候就不能怂了，撸起袖子就是干。我总结的经验是，如果你逻辑清晰，表达能力超强，还有些幽默感，不怕场，最后总结还有自己的想法的话，不要犹豫，全场 **mvp** 非你莫属。一般群面一开始，大家可能都会按顺序发个言，这期间你就能看出每个人大概个什么样的水平了，所以你遇到特别欣赏的，觉得人家逻辑特别清楚的，就可以在后面推荐别人，能欣赏他人也是一种能力。然后就开始舌战群儒，我一般会干这么几件事 1. 当大家意见不统一的时候，委婉地从漩涡里把大家拉出来，推动到下一阶段（用的方式一般是说除了选择方案我们还要对方案进行补充呀，我们没多少时间了呀，**balabala** 之类的），HR 会觉得，这个孩子控场能力不错，思路还是清晰的，没被绕进去 2. 偶尔对前面的自己觉得说的很好的同学的观点做一个小小的总结，两三句话，然后重点来了，一定要提出自己的想法，要创新，要有新意。一直附和别人的想法是个陪跑行为 3. 自信很重要，说话有条理真的很重要，比如有同学说选 13，我选的是 24，所以首先我就会说我不选 13 的原因，再说我为什么选 24，所以当全场都在说我为什么选 12, 13, 23 的时候，你说了你不选另外两个的理由，HR 会觉得你不一样，这也是个加分项。4. 淡定，保持优雅和自信，但是是建立在前三条的基础上的，我知道这句话有点扯，但 hr 一看到一群人在那撕逼，你一个人独自优雅自信，又有理有据，不选你都说不过去呀。当然你还是要合群，不能过于孤芳自赏了，因为这是一项团体活动，团体利益至上。

最后，总结经验教训很重要，每一次群面后，总结出自己哪些地方做的好，哪些地方做的不好，可以怎么改进，摸索出属于自己的方法。我有一个朋友跟我说，他总结的方法是，回到家，再把面试的题目对着镜子练一遍。

4. 关于个面，我遇到过群面之后的个面，也有几个人一起面但没有小组讨论的个面，关于个面，我想说的是，机会永远留给有准备的人。面之前，我会去应届生看帖子，去网上搜面经，搞清楚企业文化，看看这个公司最新的举动、政策。其次，你得非常非常熟悉自己的简历，不管是中文还是英文，hr 认识你的唯一途径就是你的简历，对于每段实习，你需要能说出来，你具体干了哪些活，你们获得了哪些成果，你学到了哪些东西。面的过程中

1. 眼神交流，我喜欢看着别人的眼睛讲话，面带微笑，躲躲闪闪可能显得不太自信。
2. 要有条理，在遇到一些问题的时候，我会说第一点什么什么第二点什么什么第三点什么什么，因为在高压的情况下我们的大脑有时候可能会短路，所以这也是一个能帮你一边想一边能补充的方法。
3. 能拓展，前面说过要做足企业的功课，为的就是这个时候能吹一吹啊，企业希望看到的是一个了解他们的人，了解自己即将要干什么岗位的人，而不是一个自己都不了解自己的人。

后续，我也是一个即将工作的职场小白，面对接下来几十年的职场生活，会发现这几个月找工作的辛苦并不算什么。这是一个有些漫长的过程，我焦虑过，担心过，也自我怀疑过，但我依然感谢这段日子，以一个学生身份在半只脚踏入社会的时候，让我了解到自己适合做什么，不适合做什么，也遇到了很多优秀的同龄朋友，互相学习，互相前进。应届生 [bbc](#) 陪伴我走过留学申请，校招申请，感谢这个神奇的论坛，感谢无私分享自己经验的前辈们。

机会永远留给有准备的人，你的努力永远不会白费。

## 4.14 农行总行【国际单证中心】完整打酱油经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191743-1-1.html>

1、网申——选合适的岗位，非常重要对于这种国有银行，大家一定要想清楚自己的实力到底有多少，不要一股脑的就去报投行、资管这种脑袋挤到爆炸的岗位，最后可能网申都不过。一志愿非常重要，很少有人能调剂二志愿的，所以一定要好好考虑。

记住你的岗位啊，免得后期面试又忘记自己申请的哪个岗位，有的公司网申记录很难查。

楼主结合自己的专业选了这个，虽然后面挺后悔，因为之前也不太了解单证中心，以为算国际业务，但实际上很多银行的单证中心都是外包出去的，甚至都不在北京，基本的工作内容也很枯燥（都是听说哈，反正最后也没进，没有了解也没有发言权）

### 2、笔试

农业银行据说能有笔试基本上就能面试了，但是分数会加总到最后，内容其他帖子也有写我就不赘述，有时间准备的就好好准备下吧。

### 3、面试

单证中心面试就两轮，一轮专业面，一轮综合面（群面辩论）

**专业面：**十个人左右一起进去，N对N，依次自我介绍，不能说名字。然后面试官自由发问，基本上每个人会被问到问题。问题都是根据面试者自己的基本情况来的，如果你是学国贸/国际商务等专业，那么基本上会被问到专业问题，如果是其他专业基本上都是非专业问题。楼主是国贸+国际商务背景，被问到的是贸易战对商业银行业务的影响，有同学被问到出口贸易支付以及融资的方式（这个学国贸的必须复习一下），福费廷业务，有学法律的问知识产权保护在贸易战中的看法，有的同学发的论文比较多就问论文情况，还有大学中最后悔的一件事等等。最后一个环节是读一段英文句子，然后立马翻译，其实挺简单的。

**综合面：**我们组的问题是一个中小银行应该发展传统业务和大银行竞争，还是开拓新业务零售业务。分成两队，通过辩论达成一致。建议大家提前了解下银行的基本业务，我们组辩论的时候感觉大家都说偏了，把零售业务理解成零售业的业务的都有.....别的组还有辩论外资银行持股比例等问题的，大家要提前做点功课了。如果真的是知识盲区可以结合材料，发散一下，反正不要不说话了，必挂。

结合最后的录取情况，群面总结的那个女生和组里面的两个男生进了，所以如果是女生的话，抓住总结的机会啊，多多发言、发好言才是王道。这个不针对哪个岗位，应该都是一样的，不要以为单证就想着要踏实、内敛的人.....

农行结果出的很快，虽然遗憾没有收到体检，但是也把自己的经验写出来，供大家参考。

## 4.15 2019 年校招农总本部管理岗笔试+面试+体检+签约综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182521-1-1.html>

### 一、写在前面

非常幸运在昨天晚上收到了农总本部管理岗的签约通知，今天实习划水，特来论坛分享相关经验，作为回馈。本人申请岗位为总行本部管理岗，对于以后申请其他岗位的同学，此帖内容仅做参考。

### 二、笔试

关于笔试，没有太多可说的，刷好银行一本通（包括行测、英语、综合知识之类的），关注时政，了解农行就行。做题较慢的同学记得练习做题速度，不然笔试的时候一般做不完。今年笔试时间为 10 月 20 日。

### 三、面试

10 月 30 号收到了确认面试的通知，面试时间为 11 月 6 号，面试分为三场：（1）综合面试一；（2）综合面试二；（3）专业面试。三场面试按照安排都在同一天进行，不用来回跑很多趟，也是非常人性化，面试地点在银龙苑宾馆。

其中综合面试一为无领导小组讨论，总共一个半小时左右。面试官应该是外包+农行人，讨论案例为是否应该给某一新零售初创企业贷款，大概 12 个人被分成两方，分别代表赞成与不赞成，两组各自展开讨论并最后分别由一人总结陈述贷款/不予贷款的理由。随后，双方开展辩论，但最后需达成一致并由一人总结发言。辩论这个环节会异常激烈，一定要做到有理有据，不然会很尴尬的被立即推翻。同时注意最后需要达成一致，所以如果对方拒不让步，这个时候一定要有大局意识，同意对方的观点也无妨，不要把时间都浪费在辩论上。无领导小组讨论其实比较随缘，遇见什么样的队友很重要，所以做到积极参与讨论，尽量承担起 leader、timer 等角色即可，不用过于执着于当 leader。

综合面试二是一场模拟游戏，比较类似于沙盘模拟。其用意大概在一个模拟的商业世界里考察大家所具备的领导能力、沟通谈判能力、发现商机的能力、个人品质、性格特征等。这个环节完全是外包的，会持续大概 3 个小时。每场大概 60 人，分成 6 个部落，开展一场狩猎游戏，游戏实质上是六个部落之间连续七轮的动态博弈，所以博弈论学的比较好的同学会比较有优势。游戏需要最后的狩猎结果高于初始的要求值，否则部落就会被饿死，但是最终结果不会特别影响录取与否。整个游戏过程中都会有记录员对大家的表现进行记录，所以大家不用紧张，做真实的自己就好，在高压情况下很多细节会不经意流露，大家各司其职，勇于担当就好。

专业面试时间约为一个小时，面试官应该都是农行中层。所涉及问题较为常规，譬如“供给侧结构性改革的内容及其必要性”、“互联网金融对传统银行的冲击及应对措施”、“当前商业银行经营面临的经济环境”、“有没有单独撰写过研究报告”、“有没有发表过论文，谈谈主要内容”。这一环节需要大家对当下宏观环境有一个了解，也需要对商业银行有一定了解，最后，发表过论文、独立撰写过深度研究报告应该算一个加分项，大家可以做相应的准备。但是回答问题的时候切忌答非所问或者过于专注细节导致所花时间过长。

#### 四、体检

农总效率确实很高，11 月 14 号，就收到了体检确认通知，11 月 15 号就进行体检。体检内容比较常规，考虑到时间比较紧，建议大家面试完就好好休息，多喝水，别吃辛辣、高油之类的食物。

#### 五、签约

11 月 19 号，本部管理岗的童鞋就收到了签约通知，签约会在 11 月 21 日，会上会对相关政策做一些讲解，并给时间考虑签约与否。

#### 六、写在最后

总体而言，今年就业形势一般，秋招是一个不断降低预期的过程，同时也是一个双向选择的过程。虽然中间也有

思想斗争，但最后还是拿到并且选择了农总的 offer，也算一个不错的交代吧。也希望上述经验能够帮到后来人。

## 4.16 回馈论坛 农总校招经验 暑期实习招聘经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169679-1-1.html>

本人西南某 985 本科毕业，两年不相干工作经验，土澳 Master。在 2018 求职季中沉浮许久，最后感谢农总垂青，签约信用卡中心数据策略岗。在卡中心工作以来呢，也有幸参与了一波暑期实习生的招聘，发现考核的内容与标准与自己经历的秋招几乎一模一样。所以回馈论坛，将所能回忆的细节都写出来，希望能对 2019 届的同学们有所帮助。

### 1. 笔试

经历了 target school，专业与岗位匹配度，实习经历，荣誉等等硬件的简历关筛选，我想对于收到了总行笔试通知的同学们来说，考试是不成问题的。只需要注意做题速度，勤加练习就可以了。

### 2. 面试

这里讲的只是信用卡中心面试，与农总其他部门的面试会有出入，也许情况截然不同，各位请自行判断。

面试流程：

报到—查验证件—分组—候场—群面—半结构化面试，还是比较常规的。听从工作人员安排，遵守秩序，正常发挥就好，顺便可以欣赏下陆家嘴高层的无敌江景。群面与半结构化面试是分成两大组同时进行的，先后顺序可能不一样。要注意的细节就是面试的途中，任何时候都不要自报姓名，候场时发的贴纸，上面的小组编号跟个人号码就是自己的代号。工作人员会不断提醒这一点，报姓名会直接挂。

群面：

无领导辩论，相信很多小伙伴也很熟悉这种面试形式了。流程如下：

1. 小组分为 A 队与 B 队分别就 A 观点与 B 观点进行辩论
2. 进行队内讨论，每位队员在队内要逐一发言，A 队与 B 队要推选出各自的队长进行总结发言
3. A 队与 B 队要互相攻击对方的观点，维护自己的观点，进行比较激烈的辩论
4. A 队与 B 队要肯定对方观点中值得肯定的部分，思考有无进行结合的可能。
5. A 队与 B 队要经过辩论、讨论、合作后形成统一的观点，并推选出一位小组组长进行总结陈词
6. HR 点评并使用一些小心机问题施压，比如为什么不坚持自己观点，为什么要固执己见，为什么别人都不认同你的观点，为什么大家都支持你，为自己打分，谁最好谁最差，淘汰谁，淘汰几人，淘汰你该如何，淘汰整组该如何等等。

无领导辩论面试的问题就比较广泛了，从金融经济，环保科技到明星娱乐都有，每组的问题都不一样。通过这类面试一定要掌握主导权，不一定要做总结发言的人，不一定要控制整场面试的方向，然而自身观点对于小队以及小组最终结论的贡献一定要高。

个人的经验是，分析问题要有框架，使用 SWAT, PESTLE, Value Chain 等模型分析问题的时候，组员会跟着框架走，经常会成为事实上的领导者。即便不是领导者，框架也会被沿用下去，贡献度也满满。小小骄傲一下，去年秋招个人群面通过率 90% 以上~

HR 的小心机问题，就见仁见智啦，情商在线一点，有团队精神一点真诚回答就好。总之就我个人来讲，在经历的众多群面中，靠踩别人来抬高自己，觉得嗓门大就有理，落井下石秒速甩锅的人呢，最后都没过~哈哈哈哈哈~

半结构化面试:

半结构化面试，感觉算是 HR 面，技术面，大领导终面结合在一起。面试是在一个大会议室，一条大长桌子的一边坐着一排 10 个面试官，另一边是 10 个同学对号入座。流程如下:

1. 一分钟自我介绍，按顺序从 1 号到 10 号依次回答，禁止报姓名
2. 像是 HR 一样的面试官就着简历，问一些常规的 behavioral questions，同样不要提到个人信息。没有疑问 HR 就会例行公事很快结束，简历或者经历有问题的话就会被施压盘问。以真实经历来构筑简历，仔细打磨，然后多多练习平实简练的表达就能顺利通过啦~
3. 像是技术/业务部门的负责人，问不少学术问题与技术问题，压力还是比较大的。我投递的是数据策略岗，也在自我介绍的时候说了做过机器学习、时间序列一类的项目，因此被问到头皮冒汗，好在基本都能答得出。诸如 SVM 超平面的划分，GBDT 的核心思想，逻辑回归的优缺点，auc\_roc 值，KS 值，JB-test，python 正则化的目的，宽平稳严平稳等等等等。所以还是要扎实准备专业问题，好好学习，天天向上~
4. 大领导终面，从气场上就觉得是领导，并没有问我任何问题，大概是觉得没什么好问的，因此我成了透明的一样。可能我们组是当天倒数第二组，领导已经累得不行了，除了问我们组两个同学的投递志愿问题，其余人也什么都没问就结束了。入职之后，从其他小伙伴那里得知，卡中心领导问了天南海北的各种问题。金融经济，政治热点跟个人爱好都有，甚至有人跟领导聊了半天莎士比亚 Orz~所以也没什么能准备的吧，还是只有做自己，心态平和的回答啦~

P.S. 秋招是两场面试，暑期实习只有半结构化，没有群面，整体通过率都在 1/5 到 1/6 之间~  
最后祝大家都能拿到心仪的 offer，收 offer 到手软，这真的是一个神奇的网站~~

## 4.17 农总 2019 届~感恩~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日  
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182193-1-1.html>

真的是运气很好 感恩~~

### 1、笔试 10.20

很多帖子都讲的很详细 四个部分 笔试时间比较紧张 还是需要熟悉 比较后悔当时没有再提前多多刷题

### 2、面试 11.7

一天三场 上午综合面试二 大型桌游的感觉 下午先是专业面 自我介绍后再问几个问题 想好就回答 没有遇到很专业的问题 最后是综合面试一 无领导加辩论形式

### 3、体检 11.15

差额体检 具体比例不是很清楚 体检很全面 需要空腹 指标异常可能需要复检 18号通知需要 19号复检时真的很担心

### 4、签约 11.21

农行效率真的很高~整体流程也感觉很贴心~感恩感恩~愿大家都能拿到满意 offer~

## 4.18 已签约总行管培，综合笔面试经验回馈论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138832-1-1.html>

本人坐标帝都西北三环某高校，在 820 万求职者激烈竞争的 2018 求职季能够收到农总 offer 真的是万分感恩。求职季终于落下帷幕，12.13 在心心念念的建国门内大街 69 号签约了，深感今年还是挺幸运的，能在与 2w 多个（总行签约会反馈）优秀同学的竞争中突出重围，所以回馈论坛写一下自己求职总行的一些经验：

#### 1. 笔试（9.19 出招聘公告，11.3 通知笔试，11.18 笔试）

今年总行的笔试相较往年来说偏晚，其他几家总行都已经笔过了农总还没有笔，但是惊喜的是总行的全部流程是所有四家中最快的，所以楼主也是同学中最早签约四大行总部的。

笔试分为行测+英语+专业知识三个模块

**行测（45min 60 道题）** 行测题量大，时间偏紧，大家尽量安排好时间。有个小建议，大家把自己优势模块放在前面做，资料分析题尽量靠前做，比如擅长言语先做言语，擅长数学先做数学，这样可以最大化发挥自己优势

**英语（35min 45 道题）** 20 道单选+25 道阅读，难度不大，时间较为宽裕

**专业知识（70min 100 道题）** 70 道不定项选择+30 道判断，感觉农总笔试的专业知识是挺难的，经济金融、管理、会计、法律均有涉及，最关键的是不定项选择，难度骤然升级，所以大家一定要多多在专业知识方面夯实基础

总结：大家可以买《银行招聘一本通》辅助复习，但是一定要提高对行测的重视程度，几乎每家总行都有涉及，这个是争取优秀成绩的关键。

#### 2. 面试（11.22 通知面试，11.26-11.27 面试）

**专业面试：**专业综合面试，8-10 个面试官，10-12 个同学进面试室。采取提问同学回答的模式进行，我们组的问题有系统性风险（灰犀牛、黑天鹅）、全国金融工作会议、金融科技、房地产、宏观经济等种种，建议大家对前沿热点问题一定要在日常保持足够的敏感度，同时锻炼自己的逻辑思维能力，回答问题要有逻辑，有深度。然后如果是谁想好了就回答的话，就一定要积极争取回答的机会，争取全面、快速、多次回答，这也是我认为自己能够胜出的一些经验总结。

**综合面试一：**无领导辩论。雾霾征收费用有没有必要？建议大家一定要注意逻辑，然后积极充当组织协调者，争取做总结者，这一模块我也一直是主导。

**综合面试二：**游戏环节。是一个团队类游戏，分为 6 个组，每组 6 人代表一个团队。今年的游戏是个叫征战大陆的游戏，有 6 个族类，人族，魔族，龙族，血族，精灵族，神族，每组有 20 座城池，不同部族之间共有五轮战争，可以攻击、防御、遭遇战等等，最后以城池数目排名。原谅我全程懵逼，小组表现也不好，规则特别复杂，

还好最终没影响到录取，当时面完感觉人都不好了。。。

### 3.体检及签约（12.5 通知体检，12.6-12.7 体检，12.11 通知签约，12.13 正式签约）

12.5 号中午 11 点收到了农总体检通知，心情小激动，秋招季终于有着落了，感恩农总

12.6-12.7 体检，都是常规项目，项目不多，大家放轻松就好

12.11 晚收到了签约通知

12.13 圆梦总行，正式签约

综上，感恩农总赏赐饭碗，11.18-12.13 疾如风的时间安排真是造福我们这些求职者，内心万分感激。笔试做好日常练习训练，面试通过经验总结策略方法，相信一定能够拿到自己的心仪 offer!

## 4.19 农总行 2018 校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139218-1-1.html>

尽管没拿到农总 offer，但是作为“反面教材”分享一下相关经验。

笔试：英语+行测（言语理解，逻辑推理，数量关系，资料分析，时政热点，常识等）+专业知识（财务会计类和经济金融类）+性格测试，财务会计主要考的会计审计财管，基本没有计算题，把注会书翻一翻回忆一下知识点。题量比较大，一定要提高做题效率。

面试：参加的是财务会计类面试，11 月 28 日下午玩的类似于攻城略地的游戏，经验就是一定要增加攻击力，放轻松玩游戏就行。11 月 30 日上午专业面试和无领导小组讨论。专业面试每个组风格不一样，有的根据简历提问，有的会问特别专的专业问题，记得自我介绍的时候别说姓名。我把自己当时整理的有关知识点列举一下，时政热点（十九大有关金融论述等），对银行网上开户的看法，银行应该横向多元化还是纵向多元化，利率市场化对银行盈利的影响，影子银行，金融脱媒，互联网金融与银行业，怎样做好客户信息保护，营改增对银行业的影响，公允价值计量对企业的影响，金融资产准备相关规定，会计信息质量要求等等，面完可以多问同类面试同学，积累一下问题。无领导有排序题，辩论题：有偿搜救还是无偿搜救，人脸识别支付推广等等，正反方最后形成统一意见。

农总很有效率，12 月 5 日就发体检通知。

以上就是相关经验，希望能有所启发和帮助。也希望自己秋招有结果。

## 4.20 2018 秋招农行北分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136230-1-1.html>

已经拿到了体检通知就想来写下面经，我先介绍一下自己的情况 给自己码些 tag：双非财经院校本科；财务管理专业；北京生源；家里无在任何银行工作的人；

在校成绩不好（绩点 2.7）英语水平四级；参加过零星几个志愿活动；有国内某八大内资事务所和某四大事务所审计实习经历 无银行实习经历

没错 就是一个很普通很普通扔在人堆里立马没影儿的学生（长得也不好看真的

首先一句话简单说网申。

对于自己的一些不足，比如绩点不高之类的，我没有做任何的粉饰，就是照实填写，然后就收到了笔试的通知。笔试的话，LZ参加了五大行和邮储的笔试，觉得农行笔试的难度在这里面算不上难的那一个，而且农行笔试时间给的很充裕，答完一个模块的题时间还剩下很多的那种，不像其他银行的笔试时间很紧张。

重点说说面试，面试只有一天，会在一天之内进行完一面和二面。今天 LZ 有点困明天回来再说。

-----我是分割线-----

接着说面试。农行的面试是目前来看形式上最正规的一个，是要上交手机的。到达面试地点以后，会上交手机并进行资料审核，然后就是分组，这次的面试我们是三个人一组。每个人发个号码牌粘在衣服左胸，面试中不能透露自己的姓名，做自我介绍只能说，我是 XX 号。

首先我和另外两个妹子被带到了面试间外面的大厅，然后工作人员发了一份阅读材料给我们，让我们用五分钟的时间阅读这份材料，他会计时，时间到了就不可以再读了，可以在材料上写写画画做标注，一会儿面试官会围绕材料提问。我们小组抽到的问题是近年比较热点的校园贷问题，其实材料里面说的也很明白，就算之前不了解校园贷也没有关系，把材料读明白就好。

然后就开始了一面，三位面试官，一位负责提问，两位负责观察（？大概是观察吧）不会开口。进行短暂的客套以后面试官就针对材料进行了提问，我们的问题是“校园贷为什么会在校中四处横行”，材料中完全可以看出答案，不难。光是得出答案是不难回答，难就难在三位同学按顺序发言，如果你不是第一个人，你如何才能开辟一个新的角度。LZ 在组里是排第三个，就比较悲催，前面两个妹子回答的答案都差不多，于是面试官问有没有其他角度的答案，LZ 只好大脑疯狂运转，找了一个别的角度回答了不一样的答案。= =

材料提问就只有这一个问题，接下来就是按顺序做一下自我介绍，面试官会随时在他感兴趣的地方打断你然后提问。LZ 不知道这是不是就是传说中的压力面试（LZ 面试经验确实很少），负责提问的那一个女面试官全程严肃脸还微微带些轻蔑的神情，并且时不时地犀利发问。LZ 最后一个做的自我介绍，说到自己以前做过的一个会议服务，前期会给各个领导打电话邀请他们来参加会议，面试官给 LZ 假设了一个情景，假如她是一个我们需要邀请的领导，我该怎么给她打电话劝说她来参加。中间面试官各种发难，LZ 只能说勉强招架。所以还是要有一定随机应变和抗压的能力。

最后面试官又问了问我们几个家住哪里，是希望在城区还是在郊区，都报考了哪些银行。这一轮就算是结束了。一开始面试官跟我们说的是本来还会有一个英语面试的环节，不过因为时间关系取消了。也不知道是真有英语面，还是就是说出来吓唬我们的，反正口语不好的 LZ 当时确实被吓了一跳哈哈哈哈哈。

在外面喝口水略等一会儿就是二面，还是三个人一起进去，二面是五个面试官，一个主提问，其他四个主观察。二面气氛比起压力山大的一面轻松很多，面试官很爱笑，基本也是聊天的口吻，首先做一下自我介绍，然后面试官提问，LZ 那一组都被提问到准不准备考研、有没有报考公务员、报了哪些银行，其实没什么太多需要注意的问题，就是很随意的提问，然后二面就结束了。拿了手机，回去等消息即可。

体检的消息来的还是挺快的，LZ 是 12 月 1 号面试的，6 天后就收到体检通知了。是差额体检，体检费自理。其实还没想到居然能过面试，因为一面感觉面试官给 LZ 的压力很大，本以为表现的不太好来着。

写这篇面筋给后来者看，顺便攒波 RP！希望大家顺利啦 有问题可以问 LZ 能回答的一定尽力回答。

后期有空会更其他行面筋，应该会在各自的版块发，不过会贴地址过来。关注了这么久 bbs，吸收了不少经验，不论最终结果如何也还是希望可以帮到大家。

## 4.21 农行北分 2018 校招网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135557-1-1.html>

本人化学专业博士 在 8 月份确定转行金融行业 所以开始学习金融知识 查询相关知识 最终确定自己的目标 希望能够进入银行

【网申】农行的网申 就是认真的如实填写 然后顺利通过 但是值得一提的是 像我这种专业不沾边 而且学历比较高的人确实不容易通过股份制银行的网申 还想说一下 就是一定要广撒网和积极参加各个银行的宣讲会见面会的 这个可以增加网申通过的概率

【笔试】大概是 9 月份的时候开始学习的金融知识 因为当时还在一个律所实习 所以 9 月份基本看书是三天打渔两天晒网的 但是每周都会抽时间看 用的教材是银行考试一本通 在淘宝上买了中公金融人的视频 没事的时候就看看 大概是 10 月中旬的时候 基本上才把一本通上所有的知识点和题看完 然后就是模考 我模考的频率相对比较高 基本上一周有 5 次的样子 大概一共做了 20 套题 模考的时候一定要分模块计时 因为真正考试的时候 就是分模块计时的 而且时间很紧张 一定要学会取舍 还有就是农行的基本知识一定要在考前好好了解 考试也是一定会考的 自己感觉农行是这几个行里考的相对简单的 中规中矩

【农行面试】农行的面试很规范 到了之后先审查材料和填表 交手机 然后三个人一组（我们组是三个妹子） 面试全程都不能提及自己的名字 每个考生会有一个编号粘在身上

第一轮是三个人无领导小组讨论 三个考官 我们组讨论的话题是策划一个叫做 90 后择业面面观的活动方案 10 分钟 感觉另外两个妹子很有经验 我们三个迅速讨论了一个线上活动的方案 然后由我向考官进行的汇报 然后考官根据我们三个的方案又依次向我们三个提问 基本上他俩是三个问题 我是两个问题 然后海归妹子又被用英语提问了两个问题 然后 我们三个就让带着东西离开了

第二轮是半结构化面试 我们三个被带到了另一个屋子里 五个考官 同样不能提及自己的名字 1 分钟自我介绍 然后考官会根据这个自我介绍 问来问去 每个人不下 10 个问题 包括你为啥选择农行 还有没有面过别的银行 有没有别的 offer 各种简历的经历 能不能做营销 如果做三四年桂圆能不能接受 对银行的业务了解吗 包括哪些等等 问的特别详细 我确实觉得自己表现的一般 因为确实好多问题不是很了解或者不是很愿意接受 然后 我们三个就离开大楼了

之前在应届生上受到过很多帮助 学习过很多经验 今天也愿意分享一下自己的经历 希望可以帮助更多的人

## 4.22 2017 农行总行春招广州产品设计岗应聘经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100411-1-1.html>

今天上午刚参加完广州产品设计岗唯一一次面试，心里感慨颇多，又看到过往的产品设计岗笔面试经验贴不多，

所以想着写点什么留给以后的学弟学妹们吧



首先是笔试，这个就不细说了，我考的是经济金融类，总共是三部分：行测、英语阅读理解以及专业知识。行测

部分有大量的数学逻辑题目，本人感觉根本来不及做完，总共 60 多道题等我做到 20 题左右时时间已去了一半



，只好速度过，剩下的数学逻辑基本靠蒙，资料题基本也没时间看全选 B，也就时事部分还好好做了一会



儿。。。英语阅读理解部分还好，当年考研功底还在，貌似是 5 篇阅读吧，反正每篇 5 道题就过去了；最后是专业知识，61 道单选和 39 道多选，大多数为经济金融，还有一些管理学和风险管理的题吧，不多，还能合理应付。

等过了一个多星期（大概 8、9 天），原本以为没戏了，因为上周就发现其他岗位比如说合肥单证中心和北京投行部很多同学都收到了面试通知，本来都绝望了，结果 25 号周二突然收到了通知，直接面试体检通知一起发，通



知 27 号（今天）上午面试，28 号上午体检，有种幸福来得太突然的感觉，但是想到半结构化还是有点忐忑，虽然以前也试过。也就提前看看论坛上有什么面经，就上路了，一早提前 40 分钟来到了，拿出学位证、学历证、身份证、学生证还有其他乱七八糟的证书验了一遍，然后等待 9 点正第一轮开场。

面试是半结构化面试，5 个面试官一次性面 3 个同学，考生编号分别为 1、2、3，面试过程中不能报名字（自我



介绍时千万嘴巴管严 )

第一阶段：全英文自我介绍（因为产品设计岗主要是面向境外业务的，对英语有要求），时间为一分半钟。

第二阶段：针对三个人分别问稍微专业点的问题，我是被问了一带一路对我们国家的影响，我从国家和银行体系角度简要的回答了一下。另外还记得两个同学一个被问了风险管理有哪些手段方法，另一个被问了些行政的，记不太清了，反正面试官应该会就着考生的专业提问的。

第三阶段：有点类似讨论题，给了我们三个人一个题目进行讨论，不过我们三个居然还是依次发言没有讨论



，问题大概意思就是领导坚持要求执行原方案，但是你认为可能方案内容中存在错误，你要怎么处理 and 领导之间的意见相左问题。这个，见仁见智吧。

第四阶段：自由交流，稍微轻松点。主要是问问家住哪里，为什么会选择这个岗位，觉得自己为什么适合这个岗位，因为我过去有银行从业经历，一位 HR 请我阐述原来工作的银行发行过的一款产品，都好几年过去了，好不



容易憋出了一款信用卡产品（所以对自己简历上的内容要清晰，不要乱写哦），讲了讲它的特点算是过去了，最后问问我们如果有调剂的情况（虽说比较少）是否可以接受，半推半就吧，还是要坚定第一选择，同时也可以适当接受调剂。这里告诉大家一点秘密，其实农行招人的岗位不仅仅是招聘目录上所写的，有时候调剂去做文案或者党政工作等也是有可能的，就看你自己是否愿意把握机会了。

无论结果如何，这一过程总算基本走完了，就等明天一早去体检了，HR 说要等一两个星期才会最终发录取通知，



希望能有好结果吧，祝福大家，共勉！

## 4.23 楼主已挂 财务会计类 2017 校园招聘农总笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068380-1-1.html>

农总已经杯具，不过走到这一步也知足了，写个笔试加面试的经验总结造福后人吧，人品快落到我头上吧，想在



回美国前拿到个 offer 安心过个圣诞节...就这么简单的小心愿

笔试：10.23 号早上在首都师范大学，海笔，来考试的人乌泱泱的，四大行估计都是这样，就拿 target school 当筛选条件晒一晒吧。

第一部分：行测。题量很大，各种题型应有尽有吧。别想着能做完，建议在做题之前先总览一下题型分布，先做自己最擅长的题，做一题就要把分拿到，别浪费时间算那些没卵用的计算题（数学好的忽略我）。楼主没经验，就在这上面吃了大亏，资料分析和复习的很好的时事政治都没时间做，最后一分钟狂乱的点完的。不会做的题直接选个 C 跳过，根本没时间回头看，相信我。

第二部分：英语。楼主做完行测其实特别想关电脑走人，还是硬着头皮接着做了英语。结果发现英语很简单，一共 20 个单选和五篇阅读，只有阅读题有两三个略微不确定，其他都很确定。时间也比较充裕。

第三部分：综合知识，有单选和多选。楼主硕士是金融专业，但是因为刚考完 CPA，觉得自己会计知识在这一阶段比宏观知识什么的扎实很多，就手贱的选了财务会计类，这直接导致了后面专业面试时大写的尴尬。。。后面再说。财务会计类综合知识基本上是会计和审计的结合，还有一些其他杂七杂八的知识。印象中有考到流动比率、速动比率、债券到期收益率、其他完全失忆了。总体感觉不难，但是多选题很多不能完全确定，模棱两可的。

第四部分：性格测试。这个没啥好说了。这部分做完就可以交卷走人了。

楼主做完笔试是完全没有想着能拿到面试的，因为行测真的做的渣！到！爆！炸！但是后来居然拿到了面试，想想可能是因为英语和综合知识做的比较扎实，然后行测大家普遍都答的不好吧。。。

农总效率灰常高，楼主 10.25 就收到了面试通知，周末在农行北分旁边的银龙苑宾馆面试。面试有三场，分为专业面试、综合面试一和综合面试二。

专业面试，这个悲催的话题来了。。楼主不是作死选了财务会计类嘛。。。每个人依次自我介绍之后面试官上来第一个问题就是，你们对 IFRS9 当中金融工具计量准则有什么看法。。。我晕，学了注会好不容易从国际会计准则切换到国内会计准则模式了，你现在又来问我国际会计准则，打了我个措手不及。。。大家大概都比较懵逼，将近 20 秒的沉默，面试官略尴尬。。。但是还是有大神开始了侃侃而谈，面农总的人综合素质都灰常高，这问题还是难不倒的。然后各位财会大神似乎都打开了话匣子，反正说的都很好，我也象征性的扯了两句。。。后来又问你认为公允价值计量对企业有什么影响？面试官还专门说学会会计的同学回答就行，我和另外一个学税的孩子可以不答。但是我们都还是答了，然而我还是答的不咋样。。。最糟糕的是，后来面试官专门为我准备了一道题，说你是学金融的吧，你说一下你对以前银行是经营货币的，现在银行是经营风险的这句话怎么看？楼主最不擅长回答这种假大空的想法类题目。。我心想我能有什么看法你说的挺好的啊给你一朵小红花。。后来回到家仔细想了想才发现原来这题蛮简单的明明可以答的更好。。还是楼主平时积累不够加上临场应变能力不强，所以啊



平时还是少刷淘宝多看书才是正道。。。去面壁了。。后来还问了你对银行网上开户的看法，我举了我自己用华泰证券的涨乐财富通 APP 开证券账户的例子，反正大家说的时候面试官一直面无表情无法洞察其内心活动。

后来又问了对营改增、所得税相关的问题，这更是非常合各位财会大神的胃口，听他们说的头头是道。。。条款和数据都说的很清楚。最后又问了我另外一个有海外留学经历的同学关于债转股在国外实施情况的问题。总之这场灰常尴尬的专业面试就这样结束了。。嗯的确都是专业问题不整一点虚的。

一个小时的专业面试结束后，就到了综合面试一，也就是无领导小组讨论。今年采取的形势是对抗式辩论，但是最后要形成一个统一观点，题目是银行要横向多元化还是纵向多元化，说服对方的一组可以加分，但是如果最后没有达成一致意见两方都要减分，尼玛赤裸裸的囚徒困境，变着花样折磨我们。我们组到最后一分钟还在激烈的辩论中。。。其实感觉谁都没有说服谁，最后只是勉强的达成了一致，不知道会有什么影响，反正面试官频频摇头。



第二天上午就是综合面试二了。形式是玩游戏，游戏叫地王争霸，跟大富翁类似的一个 ERP 游戏。游戏很好玩，玩的过程中大家都很开心，也忘记了是在面试，我们组最后拿了第一名，玩完之后还去星巴克庆祝了一下。虽然最后没有拿到 offer，但是认识了一群优秀的小伙伴感觉结果已经不重要了。

然后楼主最后没有拿到体检，因为农行是差额体检，估计也没有第二批补录了，农总的 offer 应该都会签的吧，毕竟有户口啊。。。

求职不易，调整心态不断总结很重要，用一句话话共勉吧，从没有白费的努力，也没有碰巧的成功。希望大家都能拿到心仪的 offer~

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

