

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘



蒙牛篇

应届生论坛蒙牛版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1623-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 蒙牛简介.....	3
1.1 蒙牛概况.....	3
第二章 笔试+面试资料.....	5
2.1 战略管培.....	5
2.2 蒙牛管培生二面 2021.4.9.....	5
2.3 蒙牛财务岗管培二面-春招.....	6
2.4 2021 蒙牛市场管培初试复试.....	6
2.5 蒙牛复试.....	8
2.6 2021 蒙牛管培初面.....	8
2.7 2020 蒙牛财务管培视频面经.....	9
2.8 蒙牛财务管培生视频面面经.....	9
2.9 投资并购管培二面.....	10
2.10 蒙牛管培二面面经（9.18）市场管培生 base 上海.....	10
2.11 蒙牛管培二面面经.....	10
2.12 蒙牛秋招 9.10 日热乎的笔经！.....	11
2.13 蒙牛笔经-2020-9-8.....	12
2.14 秋招笔经一篇！~.....	12
2.15 2020 蒙牛校招一面流程.....	12
2.16 蒙牛财务管培生面试经验总结【已收到 offer call】.....	13
2.17 蒙牛网申+测评.....	14
2.18 10/18 蒙牛 19 校招一面/群面面筋.....	14
2.19 蒙牛面经.....	15
2.20 2018 管培生在线测评经验分享~~.....	15
2.21 【蒙牛集团】面试流程与经验分享.....	16
2.22 结冰的面经来喽.....	16
2.23 【转】我要写日志来描述一下蒙牛面试经历.....	17
2.24 蒙牛在线测试第一部分 10 题.....	18
2.25 2015.10.28 蒙牛在线测试 10 道题目.....	19
2.26 刚刚做完测评，神清气爽啊.....	20
2.27 2015 新鲜 OT 笔试题.....	21
2.28 我要写日志来描述一下蒙牛面试经历.....	21
附录：更多求职精华资料推荐.....	23

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 蒙牛简介

1.1 蒙牛概况

蒙牛 NBA 高层回顾十年合作 共谋健康大计划

2016年10月11日，NBA国际系列赛中国站的第二场比赛即将在北京火热开打之前，一场与消费者健康生活相关的重量级会晤也在北京上演。蒙牛集团新任总裁卢敏放与NBA总裁亚当·萧华（Adam Silver）展开深度对谈，不仅回顾总结了双方合作十年的骄人成绩，更明确表示未来还将在多个领域开展深度合作，继续为消费者的营养健康提供全方位的支持。NBA副主席及首席运营官马克·塔特姆（Mark Tatum）、NBA中国首席执行官舒德伟（David Shoemaker），以及蒙牛集团品类管理系统常温乳制品管理中心总经理宋继东、蒙牛集团品类管理系统低温乳制品管理中心总经理吴洪涛等双方高层也悉数出席。会面现场，双方还互赠印有“十年”字样的定制版篮球和彩绘牛，纪念长达十年的合作友情。

除与NBA延续已有的合作之外，蒙牛还计划参与JR.NBA全球青少年篮球发展计划，为青少年健康提供高品质营养。谈及蒙牛十年如一日的健康追求，蒙牛总裁卢敏放表示：“与NBA携手这十年，蒙牛一直致力于向消费者提供更高品质、更富营养的产品，蒙牛的产品品质和消费者体验得到了持续提升。蒙牛将继续与NBA一同绘制最宏大的健康蓝图，为中国消费者带去营养与健康结合的完美体验。”

点滴助力 用激情推广篮球运动

蒙牛和NBA，一个是拥有国际影响力的中国乳品品牌，一个是最具全球影响力的职业赛事组织，从2007年开始，源于对健康、积极、向上精神的共同倡导，双方一拍即合，让牛奶和篮球成为球迷心目中的“最佳CP”。十年来，蒙牛与NBA为共同目标而不断创新合作模式，创造出体育产业的经典合作案例。

通过“NBA FIT训练营”、“篮球大篷车”、“终极篮徒”、“3V3全国高校联赛”等活动，蒙牛与NBA不仅为热爱篮球的青少年搭建了实现梦想的平台，更是为众多篮球爱好者提供流动的篮球场，在资源有限的条件下有效扩大了篮球运动的辐射广度，更将“多喝牛奶多运动”的健康理念传递给消费者。

在蒙牛助力下，越来越多的中国消费者感受到顶级篮球的魅力。为此，NBA总裁亚当·萧华认为：“蒙牛是NBA在中国最重要的合作伙伴，见证并推动了NBA在中国十年来的快速发展，我们很荣幸能和这位最棒的中国合伙人继续合作。”

点滴幸福 用沟通传递品牌温度

作为乳品行业首家与体育机构玩跨界营销的企业，NBA是蒙牛最早开启合作的体育赛事组织，通过体育与牛奶结合，向消费者传达运动健康的生活方式。在今年的NBA国际系列赛期间，蒙牛与NBA以“十年友你 只为点滴幸福”为主题，引发了众多球迷的情感共鸣，唤起他们过去十年关于篮球和健康生活的点滴记忆。

2014年春节期间，蒙牛在美国走进NBA赛场，用一曲《最牛幸福年》，为全球观众送去中国品牌的新春祝福。2016年5月，十年后强势回归的蒙牛酸酸乳“超级女声”助力周冠军莫安琪任骑士队长，登上NBA赛场献唱，再次把点滴幸福传递到大洋彼岸。

在赛场外，蒙牛将情感视角从NBA移情到远大于球迷群体的更广阔的消费者群体中，邀请NBA传奇巨星“蝙蝠侠”皮蓬、霍华德等加入蒙牛“牛奶爱心行动”，彰显出双方品牌联合所带来的社会价

值，也通过一系列与消费者的深度沟通，传递出蒙牛与 NBA 共同带来的健康关爱。

点滴营养 用品质构筑健康生活

2015 年 5 月 20 日，是蒙牛与 NBA 十年合作史中的“Big day”，这一天，蒙牛打造的 10 亿包 NBA 主题包装牛奶开始陆续面市。除了闪耀的 NBA 元素让球迷感受到强烈的归属感之外，“点滴力量更不凡”的口号更倡导了牛奶与运动相结合的健康生活方式。

十一期间，蒙牛旗下雅士利借助 NBA 国际系列赛中国站资源开展了品牌线上线下联合推广活动“活力全开 爸占 NBA”，希望曾经陪伴的少年别忘了运动健康的约定，做活力宝宝的强壮爸爸。

与 NBA 深度合作的十年，蒙牛与 NBA 深度捆绑，实现了双方品牌价值的增值，见证并推动了 NBA 在中国的黄金时代，也成就了超级体育 IP 多层次运营的范本。蒙牛为 NBA 在中国推广篮球文化提供了广阔的平台，用高品质乳品助推了国人运动健康的梦想，而拼搏、激情的 NBA 精神也通过蒙牛影响着代代的中国消费者。

未来，蒙牛将继续参与到“NBA 国际系列赛事”、“NBA 新春贺岁”等多种活动中来，实现在产品研发、消费者互动、新媒体传播等多领域中的合作升级。蒙牛也将持续为热爱运动的消费者提供对标国际的高品质营养支持。基于对运动健康蓝图的共同追求，相信蒙牛与 NBA 必将迎来更不凡的下一个十年。

达能成为第二大股东

2014 年 2 月 12 日，蒙牛与法国达能在港联合宣布，双方签署认购协议，蒙牛向达能定向增发相当于总股本 6.6% 的股份，交易涉及资金总量约 51.53 亿港元(约 6.65 亿美元)。配售结束后，达能持有的蒙牛股本由之前的 4.0% 增至 9.9%，成为蒙牛第二大股东。达能通过增持蒙牛股权、加强合作，进一步开发中国酸奶市场巨大潜力、缔造多赢局面，为消费者提供健康美味的产品。凭借中粮集团、达能及 Arla-爱氏晨曦三位战略股东的各自优势和鼎力支持，助力蒙牛加快成为全球乳制品企业。

蒙牛成为香港恒生指数首个乳业蓝筹股

2014 年 2 月 12 日，香港恒生指数公司宣布，将蒙牛乳业正式纳入恒生指数成分股，该决定在 2014 年 3 月 7 日收盘后生效，这标志着蒙牛将成为入选恒生指数成分股的中国乳业第一股。

蒙牛与美国 White Wave 联合收购雅士利郑州子公司

2014 年 1 月 6 日，蒙牛与雅士利联合宣布，蒙牛联手美国包装食品和饮料公司 Whitewater Foods 现金出资 3.77 亿元人民币收购雅士利(郑州)营养品有限公司的 100% 股权。蒙牛与 Whitewater 通过合资公司收购雅士利郑州子公司全部股权，合资公司分别由蒙牛投资及 WhiteWave 持有 51% 及 49% 股权。本次合作是基于蒙牛战略规划下的举措，旨在展开对植物蛋白产品的战略布局，积极寻求创新渠道，丰富奶制饮品种类，为消费者提供更多产品选择；双方目前已在内部积极开展一系列优势资源整合工作，助推蒙牛国际化步伐的迈进。

蒙牛入股原生态牧业夯实奶源基础

2013 年 11 月 26 日，原生态牧业在香港联交所上市交易，蒙牛作为原生态牧业的基石投资者，完成对原生态价值 6000 万美元股份的认购。这是蒙牛乳业继增持中国第一大牧业公司现代牧业，成为其单一大股东后，从数量和质量上加强对国内优质奶源掌控、强化奶源领先优势的又一力作。蒙牛携手原生态，能够获得稳定优质的奶源供应，还会在未来合作中支持新增牧场的建设，实现奶源战略的长线布局，并依托优质奶源开发高端乳品。

蒙牛募得 5 亿美元债券 获标普快消最高评级

2013 年 11 月 21 日，蒙牛完成首次海外发行五年期 5 亿美元债券的簿记工作，获得逾 5 倍、总额达 32.5 亿美元的超额认购，更获得国际信用评级机构标准普尔给予的中国快消品企业迄今所获得的最

高评级 A-。

蒙牛并购第四大国产乳粉生产商雅士利

2013 年 6 月 18 日，蒙牛乳业与雅士利联合宣布，蒙牛乳业向雅士利所有股东发出要约收购，并获得控股股东张氏国际和第二大股东凯雷亚洲基金全资子公司 CA Dairy 接受要约的不可撤销承诺，承诺出售合计约 75.3% 的股权。双方联手后，通过资源整合与互补，利用在产品、品牌、渠道等方面的优势，加快高端奶粉行业整体升级的速度。并购后蒙牛保留雅士利独立运营平台，使雅士利保持作为专业从事奶粉业务的公司。

法国达能入股蒙牛 双方酸奶业务合并

2013 年 5 月 20 日，蒙牛乳业和达能签署框架协议，达能中国的酸奶业务与蒙牛酸奶业务合并(2012 年两者销售额合计约 40 亿人民币， 市场份额约 21%)，双方组建新的合资公司专项从事酸奶生产及销售业务，蒙牛控股 80%，达能持股 20%。这项合作有助于蒙牛进一步提升在乳制品行业的技术创新力，提供更多更好的高品质产品给中国消费者。

蒙牛乳业增持现代牧业 成为其单一最大股东

如果你想了解更多蒙牛的情况，你可以访问蒙牛官方网站：<http://www.mengniu.com.cn/>

第二章 笔试+面试资料

2.1 战略管培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320870-1-1.html>

刚面完，没有英语问题，3 分钟演讲（推进工作过程中，别的业务中心反驳不理不管，你怎么做）+常规结构化+反问 hr。

hr 一直笑呵呵的，人很好，很耐心听我逼逼叨叨，说一周会电话或短信通知结果～

2.2 蒙牛管培生二面 2021.4.9

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319419-1-1.html>

（一面、二面全程线上，没有涉及群面，都是单面）

第一个环节：自我介绍（1 分钟）

第二个环节：根据材料，准备一段演讲，可以结合自己的实际经历，因为我不会演讲的范式，主要讲了一段自己的经历，感觉自己答得有点偏，这部分主要考察表达能力，不知道回答内容有点偏会不会有影响。我分到的题目大概是：你被领导分到一个与你预期不符的工作时，你会怎么做？

第三个环节：英文回答一个问题（2分钟），我分到的是：家乡

第四个环节：专业和岗位方面的问题

- (1) 以后想从事的岗位方向
- (2) 专业问题 1 个
- (3) 能不能接受工作地点调剂
- (4) 根据我回答的岗位方向，hr 问我对这个方向以后发展的看法

第五个环节：围绕我的简历的一些问题

针对我的一段实习（包括其中涉及的专业知识）、一次比赛经历提问，还有一些零碎的问题。

第六个环节：向 HR 提问

我忘记看进入面试的时间，全程下来应该有 20 分钟左右。总共 4 个 HR，3 个是领导并和你的岗位领域相关，1 个是主持人。感觉蒙牛的面试流程还是比较专业的，没有很随意。大家不要怕哈，放松心态，就算有的 HR 问题会比较尖锐，你就当做是压力面，心里不要慌。

开个贴，希望能帮到大家，也为自己攒攒人品，最后希望能被蒙牛捞起来！



2.3 蒙牛财务岗管培二面-春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319343-1-1.html>

刚面试完。楼主自我感觉表现一般。过来回馈论坛攒攒人品。是 3v1 面试，两位财务部的经理，一位 hr，hr 担任主持人的角色。

流程：

1.自我介绍

2.3min 给材料演讲。就是材料里提出了一个问题，然后问你怎么看的。

3.专业提问 10min。两位财务部的经理分别提问了。包含了以下几个问题：

- (一) 认为财务的核心和价值是什么
- (二) 如何得到别人的支持和理解
- (三) 具体想做什么财务岗。预算？成本？

4.2min 英语回答一道问题。题目是，自己具备什么竞争力胜任这份工作？

5.反问环节。

2.4 2021 蒙牛市场管培初试复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319221-1-1.html>

据说这个神奇的地方能攒 rp，所以我来了

一面：

2v1，两个面试官，分别提问，第一个问了工作场景的是那个问题，第二个经历提问。

第一个面试官：

1. 平淡的工作和具有挑战性的工作你会选择哪个？
2. 如果给你 3 个实习生和数据处理的工作，你会如何安排工作？
3. 如果你手头的任务很多，并且无法按时完成，这时领导又对你布置任务，你会怎么办？

第二个面试官：

1. 你的经历中，你认为最能体现你创新能力的时间是什么？

初面也不难，只要思维清晰，表达清楚就好，4.1 号初面，清明节结束后收到复试的通知。

复试：

选的下午两点，进入会议一直没有消息，hr 还打来电话说是因为前面有两位同学耽误时间太久了。然后 2:20 多进入面试。

总共三个面试官和一个面试助手。

流程：

1. 一分钟自我介绍
2. 面试助手共享屏幕，看一道题，看完就作答。问题是给你一个产品，你如何进行定位
3. 经历提问

这中间有两个 hr 都进行了提问，提的问题也比较尖锐，问我你为何选择上海，你是做服装的应该去杭州广州哪哪，因为我有服装行业的工作经历，但是我觉得其实是问我，为什么不选择服装行业，但是面试官问的是为何选择上海。

另一个面试官问了你经历中最困难的事情是什么？

4. 英文介绍一个偶像

5. 反问环节

复试总共进行了 20 分钟左右，我一开始还以为是群面，不知道后续还有没有消息，希望能被选中！也希望所有应聘的小伙伴能尽快上岸！

2.5 蒙牛复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319200-1-1.html>

上午面完复试啦，感觉凉了...

整场面试分五个部分，自我介绍、看材料陈述观点、面试官提问两个问题、一道英文题，反问。

材料题本身其实不是特别难，但是思考和整理思路的时间只有一分钟，结束了就要马上开始陈述观点。由于本人过于紧张

然后面试官根据我的自我介绍提了一个问题，还有一个情景题。

英文题的话，建议准备一下自己的核心优势，其他的话可能要靠平时的口语积累啦。

以上。希望能给接下来面试的同学一点帮助啦~ 也给自己攒个人品。大家加油！！

2.6 2021 蒙牛管培初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318519-1-1.html>

HR 1v1 大概 15 分钟

自我介绍+剩下的问题基本围绕简历以及经历展开+1or2 个情景问题如何应对与处理。

HR 小姐姐很亲和 面试也基本准时 没有等待太久 就发帖攒个人品吧。说是如果通过的话 会在本周内通知 如果 lucky 有后续的话再来更。最后也希望大家如愿拿到心仪的 offer。

2.7 2020 蒙牛财务管培视频面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2308497-1-1.html>

本来以为 10 月投的到 11 月杳无音信肯定凉了，结果 11 月底收到 HR 小姐姐的电话，估计是第二批开始补录了。一面是钉钉视频面，30 分钟 HR 和财务部副总 2V1 面试。

1 分钟自我介绍+半结构化问题+1-3 分钟英文演讲，有在半结构化问题中问到信用管控、费用管控的专业问题。半结构化问题包括：1.财务在费用管控中的要点？2.费用管控如何实现对真实性和合理性的把控。3.信用风险管控怎么实现？4.在没有内部数据的背景下怎么了解供应商的信用状况？

5.介绍一段校园经历和你在其中的角色和作用。6.英文演讲或者介绍 7.你有什么样的性格特质？是否外向？

之后 HR 小姐姐介绍了管培生项目需要在来年 3 月入职，培训一个月，到生产线实地一个月，再轮岗 10 个月，2 年的过程中，会有两次中

期答辩和许多过程性考核，两年之后定岗。希望候选人呈现积极乐观、认同企业文化、了解业务且能快速成长的特质，对应届生的要求还是比较高的。

来这个神奇的论坛许愿了，希望有机会去到这里~有机会进入下一轮立马来还愿更新经验！

2.8 蒙牛财务管培生视频面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298435-1-1.html>

来这里看了这么多面经，提供给一下自己的经验~

上午收到了 hr 的电话，说下午安排视频面试

面试是微信视频的形式，两个面试官都非常的 nice!

面试的大致内容：

- 1) 自我介绍，重点说一下自己的实习情况
- 2) 针对演讲题目做一个三分钟的演讲
- 3) 说说自己实 ** 遇到的困难，怎么解决的
- 4) 老师的教改项目中负责的工作内容以及工作分配
- 5) 怎么看待财务类工作和另外的方向？想去哪个？
- 6) 你认为你在财务工作方面有什么优势？
- 7) 介绍了一下蒙牛的财务
- 8) 英文做一个自我介绍，准备一分钟，然后演讲两分钟，内容自己定

差不多就是这些啦~整体氛围还不错，但是感觉英语和自己的实习经历还是要做一些准备比较好！

不过今天有个小插曲，感觉可能要凉！论坛里许个愿可以进到下一面吧呜呜呜

2.9 投资并购管培二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2284956-1-1.html>

投资并购管培二面跟其他管培都差不多，自我介绍，即兴演讲，专业面（貌似只有一个问题），行为面，最后问了英语。由于楼主本科在英国，研究生在美国，所以 hr 没有考我英语问题，只问了我之前的雅思成绩。专业面楼主回答的不是很好，突然问了 cost of equity，太久没复习忘记了，但还是说了一下 WACC 和 M&M 理论。。

感觉今年投资并购管培是第一次校招，有二面完的同学可以加个 v 一起讨论一下~不知道什么时候会出结果。

2.10 蒙牛管培二面面经（9.18）市场管培生 base 上海

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2284653-1-1.html>

面试总共 25 分钟左右，视频面试

先进入面试间等候，会给一道题，准备 10min 后进行 3 分钟的演讲

进了面试间后，临时改成了英文自我介绍+实习经历介绍（完全没准备，一脸懵逼...

有两个面试官 两个 hr

接着就是 leader 问（大概是这些，还有一些零星追问，想不起来了）

- 1、为什么想加入这个公司，有什么样的规划
 - 2、根据简历问了项目经历，比较满意的项目，它好在哪不好在哪？
 - 3、有没有参加过集体项目，扮演什么角色，怎样评价（一些针对团队的追问
 - 4、如果你的方案被 leader 毙了，心情也不太好，你怎么办？
 - 5、什么样的工作状态，喜欢什么样的工作风格？如果碰到临时加班怎么办
- 最后 hr 说了，希望面试你也很有收获~

总结：1、效率高，leader 人看起来很 nice，很有活力，虽然讲话语速很快，但表达很清晰

2、对这家公司好感度 up up，希望其他面试者都好运~

2.11 蒙牛管培二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2284362-1-1.html>

看论坛二面面经很少，写下来供大家参考，另外今年二面就是终面了。

不同岗位管培流程大同小异，先给一个与岗位相关的简短材料，10min 准备，3min 演讲。

进去面试后先自我介绍，然后演讲刚刚的材料题。之后会根据简历内容提问（类似宝洁八大问）涉及包括实习收货，矛盾处理，课余爱好等等。最后一个简单英语题，可能兴趣爱好/最喜欢电影等类似，建议提前准备一下。最后有反问环节因为我报的质量安全问的有无倒班，答曰看项目可能有。

蒙牛流程非常效率，体验感很好，虽然我有点过于紧张可能没过不过还是很感谢蒙牛，毕竟他是我秋招第一个给反馈的公司。

最后祝大家都能得偿所愿

2.12 蒙牛秋招 9.10 日热乎的笔经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283050-1-1.html>

第一封帖子献给蒙牛我投递的是蒙牛未来星计划的市场管培生，投递简历之后立马收到了测评的链接，要求在 72 小时之内完成

刚刚做完测评，测评时长 60min，一共 99 道选择题，题型特别多：

- 语言理解（5 道题，不难）
- 数字推理（很简单，5 道题）
- 演绎推理（也比较简单，草稿纸都没用上）
- 资料分析（一篇资料，就是关于同比环比增长，进出口之类的。纯文字，没有图表，建议带着问题去材料里面找答案）
- 等级评定（李克特量表，选择跟自己符不符合）
- 情景判断（这个忘记具体是什么了，应该跟上一个也差不多）
- 案例分析（都是很具体的商业案例，一共四五篇材料，每篇材料下面 2-4 个单选题，是关于某个问题你做出的管理决策。我感觉好像每个选项都说得过去，没有绝对的对错之分）
- 双向综合评定（也是行为性格测试，就是语义差异量表，给两个极端的选项和五个区间让你选择也是）
- 情境多选题（给出具体的工作情境，让你选择可能的做法，选项有 6-7 项，最多选三项）

总体来说我觉得时间是够用的，大家不要着急。我做到资料分析题的时候有点慌了，看到后面还有 10 页左右的题量（总共 17 页），害怕时间不够，最后一道选择题没有每个选项都去计算.....害，其实完全不用担心，我最后做完了还剩 10 分钟。

之前也没见到大家有发市场管培的笔经，所以我看到后面案例分析的题目还挺懵逼的，可能做得不是很好，所以我建议大家可以在案例分析上面多花点时间，好好斟酌每个选项。

希望能通过笔试吧（球球了），疯狂攒人品！

我觉得每个岗位的笔试题目都是不一样的，看到之前大家发的笔经，我今天做了一天的战略管理和市场方面的题

目，结果一道没碰上，害~



我投的这个好像要求还挺严格的，也不奢望了，就当长见识了。



最后希祝大家好运，祝我们都能拿到满意的 OFFER！！

2.13 蒙牛笔经-2020-9-8

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282671-1-1.html>

之前看了个不靠谱的笔经，导致性格测试部分花了太多时间，结果性格测试后面竟然还有一些关于战略和管理的题目...然后就没做完.....

我投的是北京投资并购部，笔试一共有三大部分。

第一部分是行测，题目很简单，快点做完就行了。

第二部分是性格测试，包括情景选择和程度选择。

第三部分是战略分析和管理相关的题目，还是需要时间好好思考的！不要被 28 号那篇笔经误导了！！！！

这种不靠谱的楼主真是坑地不行啊.....

但愿自己能过，各位也好好加油！

2.14 秋招笔经一篇！~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281363-1-1.html>

昨天投的简历，立马要求在三天内完成笔试，于是今天就抽空做了。

其实大部分都是性格测试，有很直接的问你性格的那种，也有情景模拟让你选择你更倾向于怎么做，还有一些都是在商业背景之下的，感觉没有办法提前准备。

然后还要一小部分是数列推理，逻辑推理和图表题。总体来讲不是很难，可以刷一刷行测题就足够啦。

时间上也是绰绰有余，一个小时，前面几页是推理题，后面都是性格测试，点起来就非常快！所以大家也不要紧张~

最后...再蹲一波有没有今年秋招着重申请快消的小伙伴，一起交流！！！各种快消公司，不只是宝洁玛氏这种外企大厂...感觉像蒙牛就信息比较少了，蹲小伙伴一起交流！~

2.15 2020 蒙牛校招一面流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221762-1-1.html>

2019年10月11日记录

校园宣讲会结束当晚收到第二天面试通知（前面完成网申+测试）；

提前15分钟到场签到，一组共12人，5位面试官

按编号顺序每人1min自我介绍——无领导小组讨论（一份材料，5min阅读时间，无顺序每人1min阐述观点，20min小组自由讨论，3min展示总结）——按顺序每人1min总结当天感受及不足。（当晚会给通过的人通知）

具体讨论内容不作透露，每组题目也不一样。

2.16 蒙牛财务管培生面试经验总结【已收到 offer call】

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年11月16日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238961-1-1.html>

写帖子回馈吧友，也祝愿所有吧友最后都能心想事成。楼主应聘职位：财务管培生

（1）一面

面试形式：群面

头天晚上在四川大学听了宣讲会，当场投了简历，回家之后才网申，做了笔试题（蒙牛的在线测试应该是楼主秋招做的笔试题比较简单的了，所以大家不要紧张，放心大胆去做），然后凌晨收到短信通知第二天去面试。群面，每一组12个人，在一个酒店的大会议室，氛围很严肃和专业，会议桌的正前方坐着三个主面试官，旁边坐着一个辅助面试官负责观察和记录大家的行为，然后还有一个面试官会在开始前宣读群面的规则，每个面试者前面有个铭牌，写着自己是多少号，然后每个人面前都摆着两张纸，分别是一张草稿纸和一张面试题，还有一支笔，大家一定要分清哪一张纸是面试题，哪一张纸是草稿纸，楼主就是由于面试太紧张，所以直接在有题那张纸上打草稿了，这是不允许的。在讨论群面 case 之前，大家会轮流自我介绍，就是简单说明一下自己投递的岗位，为什么选择蒙牛之类的。

（2）二面

面试形式：三对一

群面通过的话，就在当天晚上收到了二面的通知，然后第二天又继续去参加二面。二面问的问题是 behaviour questions，强烈建议大家就算没有去面试宝洁，只要认真反思了宝洁八大问，所有 behaviour question 完全不用怕的。其中问到的让我印象比较深刻的问题有：中国会计还有哪些可以改善的地方（被问这个问题是因为楼主的教育背景是在国内学了会计之后，又去了美国学会计，然后自我介绍的时候说了一点中国上半年的会计准则的修改，感觉给自己挖了一个坑），用 SWOT 并结合自己投递的岗位分析一下自己，说一下对财务管培生这个岗位的理解，自己性格的缺点，说一下对蒙牛的了解，最后会随机抽一个题用英文回答，我抽到的题是介绍自己最喜欢的一部电影，准备过托福口语的同学，完全不用怕的哈。

（3）终面

面试形式：可现场面试，可视频面试，三个面试官

10月中旬连续面了两天之后，面试官说回去等通知，11月5号才收到电话通知说自己通过了二面，要进行最后的

终面，蒙牛的 hr 全程都非常在线和友善，安排也都井井有条，楼主选择了 11 月 12 号进行视频面试。开始视频面试的时候，首先网有一点卡，然后楼主这边是看不到面试官的，只能看到他们那边办公室的一棵绿色植物，面试官应该是把电脑画面通过投影仪投射在大屏幕上，所以面试官没有看电脑摄像头。。。楼主只能通过声音辨别有几个人在问我问题，大概辨认出了三个人。我之前一直以为终面应该挺水的，没想到终面也问得非常细，所以大家在准备终面的时候一定要非常了解自己的简历，自己每一项经历都做了什么，能够举出例子。除了跟我自己简历有关的问题之外，终面令楼主印象比较深刻的问题有，如何看待加班的问题，你对于工作环境的一个期望，怎么在一个团队中团结大家活跃气氛。

11 月 12 号面完之后，16 号收到了 offer call。

还有一个蒙牛全程非常关注的点是，工作地点是否 flexible，楼主选的工作地点是北京，但是被问了两次是否愿意去呼和浩特或者海外，另外一个呼和浩特的朋友工作地点选了呼和浩特，也被问了是否愿意去北京。

谢谢蒙牛，谢谢论坛，祝大家都能心想事成。

2.17 蒙牛网申+测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191472-1-1.html>

不知道现在为什么可以投递，看智联上头通道开着的就投递了

投了品牌和电商 其实想投 slaes 但是在西安

网申基本是个人信息 上传简历 生活照片 还有英文自我介绍 自我介绍限制 500 个字母。。太愁了 **500 个字母能写点什么呢？**

递交之后瞬间收到了网测

两个部分，分别一个链接

性格测试就是 PI 的，在好几十个词汇中，分别选择你认为别人眼中的你自己，和你自己眼中的你自己。不限数量。

别人眼中的自己我是之前请几个朋友帮我选，我自己照着选的。

另一部分是行测，图形推理、数字推理、文字类比、前提条件推倒结果、选几个数中最小的那个。

一共 50 题，12 分钟内写完。

这两部分都没说多久之内完成，恰好有时间，就立刻做了。

选 c 的不是很多的感受。。

有人知道 pi 性格测试怎么选比较好吗？

希望可以认识一些春招一起继续作战快消的朋友。还请 pm/回复我。

2.18 10/18 蒙牛 19 校招一面/群面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168513-1-1.html>

新鲜出炉, 今天下午刚面完回来。

面的是质量管培, 跟生产研发岗一起, 跟销售是分开的。

群面的题目是: 南太平洋斐济群岛荒岛求生, 需要做的事情的重要度排序。

emm 蒙牛这个是楼主第一次群面。。无法评价难度。

但是我们组有个很强势的研究生学姐, 一个人把 leader timer reporter 都做了。。

其他人没什么表现机会。。感觉我们整组都凉凉了!

希望能帮到后来申蒙牛的小伙伴的忙! 加油呀!

dream offer 等着你!

2.19 蒙牛面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 9 月 30 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164772-1-1.html>

第一轮是群面, 大概一组 10 个人, 题目蛮简单的, 就是要多说话。

第二轮是 3 对 1, 每个面试官基本上都问了, 但都是基础问题。

2.20 2018 管培生在线测评经验分享~~~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118813-1-1.html>

刚刚做完蒙牛管理培训生的在线笔试, 来分享一下经验攒一波人品~~~



昨天晚上网申完就收到测评短信和邮件了, 目测是海笔。测评邮件明确的说明了有两次测评, 第一轮测试为“2018 蒙牛校招价值观测验”, 作答参考时间为 30 分钟;

第二轮测试为“2018 蒙牛校招综合测验”, 作答参考时间为 50 分钟, 测评 48 小时内有效。

首先乖乖做第一轮测试, 分成 3 个部分, 第一部分就是价值观的一些测试, 比较符合比较不符合等等; 第二部分是情景假设类的, 让你选择怎么处理; 第三部分是 7 道行测题, 有计算 / 逻辑推理 / 图形等, 10 分钟时间, 时间



还算可以, 就是说好的价值观测验呢! 怎么多了个行测! 措手不及啊!

完成第一次测评之后大概二十多分钟，就收到第二次测评的邮件。

第二次测评是综合测验，我以为会是行测，结果。。。。进去系统之后发现题目分成两个部分：第一部分还是 7 道行

测题，有计算 / 逻辑推理 / 图形等，依旧是 10 分钟，



。然而第二部分又是熟悉的选择符合不符合 orz, 这

次是从 3 个选项中选出 1 个最符合 1 个最不符合，可以慢慢做不限时。



感觉蒙牛是一个特别注重价值观啊这些的企业，用 3 个不同的测试来看你和企业的文化是不是契合，所以在线测

评乖乖做自己就好，如果蒙牛适合你，自然会选你。



2.21 【蒙牛集团】面试流程与经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108410-1-1.html>

参加完蒙牛集团的面试回来，迫不及待地跟大家分享一下经验，希望对大家能有点帮助。

第一个环节：测试

这个环节是在第一轮面试之前进行的，测试的内容是关于个人的性格和智力等，当然还有一些比较灵活的题目，还有就是心理测试题目，总体的感觉是题目很多，需要灵活，然后就是积累，成绩出来后，就是一面了。

第二个环节：一面

当时面试的那天楼主到的比较早，反正到的早比到的晚好，因为当时已经有人在等着了，大家可以先交流一下，然后让签到，后面是一对一的面试环节，总体来说比较轻松，不用太紧张，面试官会让你自我介绍，然后是问你几个问题，职业规划啊什么的，当然还有一些与岗位有关的问题，这个时候就需要提前对此做一下了解了。

第三个环节：二面

如果你能顺利通过一面的话，就进入了二面，大约是在一个星期以后接到通知吧，二面的面试官换了人，一般是主管级别的，这个时候也没有太难的问题，基本上也是一些个人情况啊家庭情况啊还有就是以前的一些经历，对工作的体会什么的，还是轻松作答就可以了，要给对方留下你能够轻松胜任这个工作的感觉。

整个面试结束了，楼主也终于轻松了，不过其实这次面试并没有想象中的难，不知道是不是还有别的要求，现在就是在家等待结果啦。

2.22 结冰的面经来喽

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135284-1-1.html>

蒙牛欸，反正一直对蒙牛有种莫名好感，可能是因为牛老板的名字很接地气吧。。。。。

好啦，来讲讲面试

青岛双非 食品专业 生产管理岗

一、关于网申

因为喜欢食品，也是想要进食品行业，所以一直关注食品公司的信息（学弟学妹们明年校招一定要好好关注自己想进的公司的消息，不然很容易错过）

看到校招信息立马进行了网申，宣讲会、初面、复试都会在同一地方，两天内结束，网申时会选择面试地点，选择的地方就是面试的地方。且每个地区的网申截止时间是宣讲会结束当晚，如果错过这个城市的网申，热爱且方便的话可以去下一个城市。

二、关于初面

宣讲会第二天初面（会发短信邀请去参加宣讲会，不参加不会影响面试哟）初面的人很多，应该大部分都可以进初面 初面通知在宣讲会结束的当天晚上十点左右发的，hr 好辛苦~

正装，三个面试官，群面，十个人一组（小组里不能有认识的人），签到，没有自我介绍，没有英文。给一个案例，提出解决方法（案例都是放在档案袋里保密的，和上一组不一样的，拆封现场很想四六级考试拆卷现场），先给一段时间自己阅读，每个人阐述自己观点，讨论，派代表陈述。整个过程都有严格的时间控制，尤其是阐述



个人观点时，一定要控制好时间（楼主此处掉坑）

群面一定要尽量多发言，说些有用的。个人感觉小组和谐很重要，不要出现撕 13 惨状

三、关于复试

初面自我感觉不是太好，队友都是重点或研究生，又是投的生产管理岗，lz 面完立马买票回家睡觉了。。。。。

谁曾想晚上九点多收到了复试通知，欣喜若狂，立马抢了张车票叭叭去面试了

复试三对一，一开始时间很长，每人大概 15 分钟，后来可能面试观意识到这个问题了，lz 只用了三分钟。。。

三句话介绍自己、讲讲对乳品生产的看法、未来规划，关于简历简单问了下 有同学被问英文问题，lz 没问，可以准备下应急

复试答的还可以，面试官说我没问题，我就开心的回去等 offer 了 emmmm 现在还是没收到，应该就是挂了，小失落。不过，回头想想可能是面试官为了让我们放松吧。。。。。

整个面试过程高效，等待过程还给了奶和饮料喝，组织的小姐姐和面试官都超好

2.23【转】我要写日志来描述一下蒙牛面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108411-1-1.html>

首先蒙牛的确紧挨着河北。据当地黑车司机说，从蒙牛乳业向东走 10 里有座桥，过了桥就进入河北地界；或者可以选择向北走 20 里，同样可以到达河北省。今天我坐地铁四号线倒八通线，一直坐到了八通线终点站土桥（头一次觉得地铁的 2 块钱这么超值），然后下来坐了一辆叫做通州 13 路的公共汽车又坐了 10 来站，终于来到了蒙牛乳业。蒙牛的楼盖得一般，但是在荒漠上看起来还挺宏伟的，对面的白玉食品看起来大不少。然后我就进入了蒙牛乳业的大楼，等着面试。

给我打电话通知我去面试的 HR 是位男士，给我留了手机号，一再说我到了就给他打手机。于是，今天我到了蒙牛大门就开始打手机，结果他关机。我自己摸进门去，问了门卫在哪里面试，就进去开始等。HR 现身了，问了我的姓名之后要求我在一间很大的会议室等着。这一等就是 40 分钟，期间陆陆续续来了十来个人，很特别的是既有应届生，也有正在其他地方工作的人，还有蒙牛自己的员工，都是来面试品牌专员职位的。我们就坐在一起聊，其间蒙牛内部员工告诉我们蒙牛的待遇比较低，还告诉我们蒙牛只管吃不管住，每个月给 170 元饭费，吃蒙牛食堂。我默想，在北大食堂一个月省着吃也得近 300 块钱吧，也许蒙牛食堂特别便宜。当我们问到那这么远怎么上

班？他说，可以在附近租房子。前面有个村儿，租个房子就一百多块钱。后面也有个村儿，也是这个价钱。如果想住楼房，那就只能在通县租房子，会稍微贵一些，但是可以坐蒙牛到通县的班车上下班.....

听着这样的消息，怀着忐忑的心情，我们继续等。终于，来了一位女 HR，问大家是不是都是来面试实习生的。众人傻眼，纷纷表示自己是校园招聘投的简历，面的是正式的职业。女 HR 说你们等一下，片刻回来说，你们确实是来面试实习生的。我们这个品牌专员职位只招有工作经验的人，因为你们是应届毕业生，没有工作经验，所以先按照实习生招进来，实习六个月之后可以转正。这六个月的实习前两个月在呼和浩特，后四个月在北京，实习期间工资是 2500 元，不管吃住，面试通过后就可能开始实习，你们看有没有问题？我听了这些话，发现每一句我都有问题，然而问题多了正如债多了，也没什么可愁的了。我当时决定尽快面完试尽快走人。这时，一个女生问女 HR，我们如果是按照实习生招进来签的是三方还是什么？女 HR 停顿片刻反问什么是三方？于是，我彻底绝望。

然后就开始面试了。三个人一组进入面试的屋子，就是刚才我们等着的会议室。其他人被请到门外站着休息一会儿。我是第二组进去的，和两个本科的同学一起。我当时只求速速面完好回来，决定问什么问题都以最简单的答案应对。对面做了 5 个面试官，中间的是蒙牛低温产品部的经理，看起来还比较职业。左右有 3 个品牌部门的同事，还有那个女 HR。经理让我们一一作自我介绍，大家就小介绍了一下自己。然后针对我们每个人问了个关于市场营销的问题，问两位本科同学的是什么是 4p 原则和 4c 原则，你们怎么看待这两个原则？由于我不是市场专业的，问我的问题是怎么看市场营销，这问题泛得~然后经理左右的 3 个同事每个人各问了一个问题，大概就是你遇到困难怎么办？你遇到的工作都很琐碎怎么办？你心目中品牌策划工作是什么样子？然后面试就结束了。女 HR 再次强调了实习的相关事宜，表示之后没有进一步面试了，我们可以回来等电话了。

于是，我们三人冒着寒风走出蒙牛乳业，在孤零零的通州 13 路站牌下了近 20 分钟，没有车。鉴于实在耗不起时间，三人花 24 块钱打了一辆黑车回土桥城地铁站。黑车司机指着路上正在盖的一栋楼房说，也就是蒙牛的人会在哪儿买房，别人谁到这儿来呀！

从八通线倒一号线，我感到自己很幸福，因为我又回到了北京市区，我离开这里已经 6 个小时了，只为了去蒙牛面个试~这是我找工作以来最奇特的一次面试经历，需要记录下来并广为传播。

2.24 蒙牛在线测试第一部分 10 题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997735-1-1.html>

上周做的网测，记得一共有 7 个部分，第一部分是逻辑题。第一部分还是比较简单地，时间剩了很多就全部截图放上来，后面还有 verbal 和 numerical 的感觉比较难，没有来得及做完，估计是挂了.....

希望其他童鞋加油啊！

[10.png](#) (32.6 KB, 下载次数: 16)



[蒙牛在线测试第一部分.zip](#)

1.92 MB, 下载次数: 1162



[蒙牛 2.doc](#)

1.76 MB, 下载次数: 643

2.25 2015.10.28 蒙牛在线测试 10 道题目

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 28 日

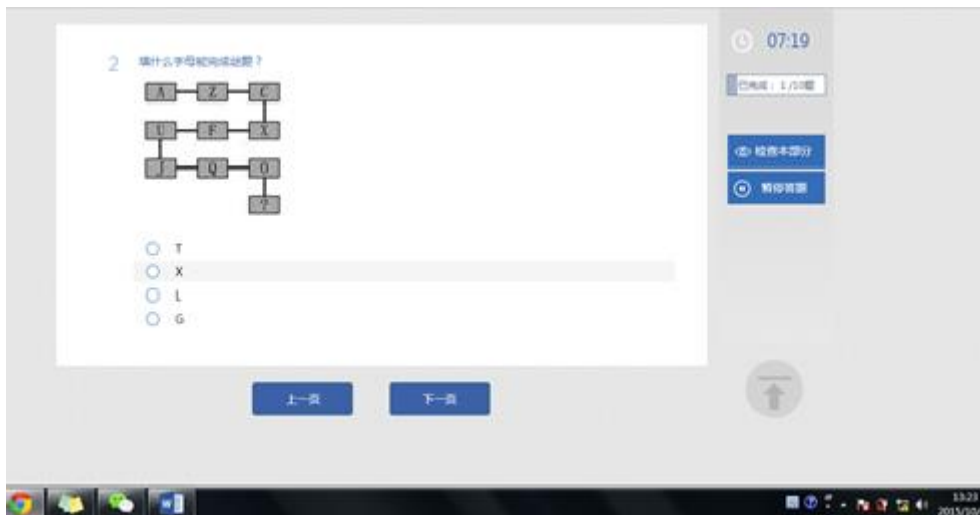
地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1995589-1-1.html>

总共有七个部分吧大概, 比较难的是前三部分, 后面是性格测试职业测试, 没有开放题, 都是选择题。

比较难的部分根本没有来得及做完, 所以也没有时间拍照分享, 文档里面的部分已经是靠后了。下面两张图是认为比较难的。

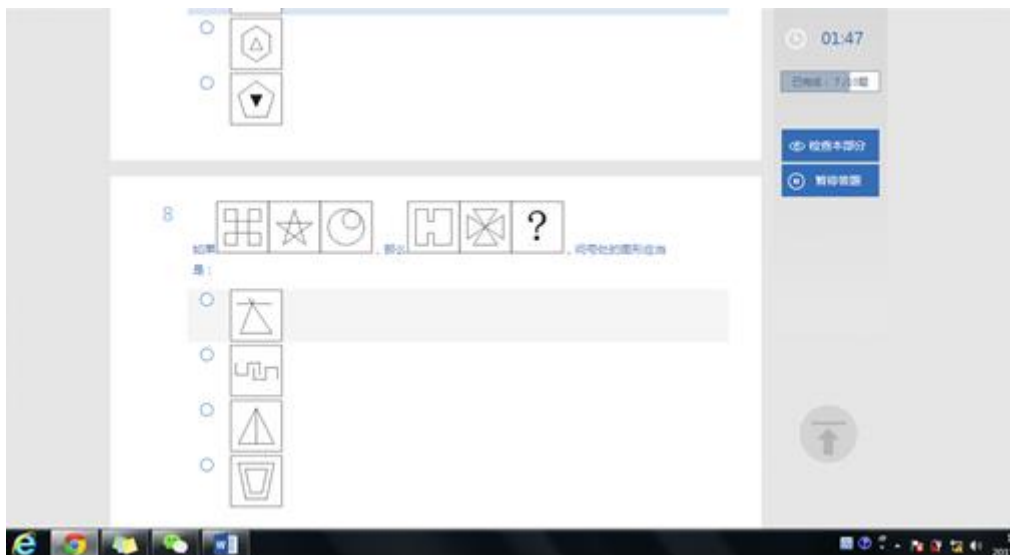
[mn1.png](#) (52.04 KB, 下载次数: 69)

答案 L



[mn2.png](#) (57.01 KB, 下载次数: 32)

不知道答案



[蒙牛网测十道题.doc](#)

1.05 MB, 下载次数: 1543
2015.10.28

2.26 刚刚做完测评，神清气爽啊

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1779717-1-1.html>

分为两个部分，前面是性格测试，后面是能力测试。

性格测试部分题巨多无比，基本上就要根据第一反应作答。最后两页会出现前面出现过的题哟，而且不能返回前一页更改或者看之前选了什么哟，要是乱答还忘了自己之前选的神马肯定会出问题的哟。

能力测试一共四个部分，就是平时行测的那些。题不难，但是要抓紧时间，先把简单的全部干掉。祝大家好运 O(∩_∩)O~

2.27 2015 新鲜 OT 笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1882715-1-1.html>

LZ 本来想做之前看看论坛里有木有童鞋共享的，结果木有找到，于是自己截图下来发笔经攒人品了。OT 主要是行测和 IQ 题，时间超级紧张，赶脚基本上要挂。。所以只截了第一部分的图形推理题，大家参考一下吧！



[蒙牛行测笔试题.doc](#)

239 KB, 下载次数: 1973

2.28 我要写日志来描述一下蒙牛面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108411-1-1.html>

首先蒙牛的确紧挨着河北。据当地黑车司机说，从蒙牛乳业向东走 10 里有座桥，过了桥就进入河北地界；或者可以选择向北走 20 里，同样可以到达河北省。今天我坐地铁四号线倒一号线倒八通线，一直坐到了八通线终点站土桥（头一次觉得地铁的 2 块钱这么超值），然后下来坐了一辆叫做通州 13 路的公共汽车又坐了 10 来站，终于来到了蒙牛乳业。蒙牛的楼盖得一般，但是在荒漠上看起来还挺宏伟的，比对面的白玉食品看起来大不少。然

后我就进入了蒙牛乳业的大楼，等着面试。

给我打电话通知我去面试的 HR 是位男士，给我留了手机号，一再说我到了就给他打手机。于是，今天我到了蒙牛大门就开始打手机，结果他关机。我自己摸进门去，问了门卫在哪里面试，就进去开始等。HR 现身了，问了我的姓名之后要求我在一间很大的会议室等着。这一等就是 40 分钟，期间陆陆续续来了十来个人，很特别的是既有应届生，也有正在其他地方工作的人，还有蒙牛自己的员工，都是来面试品牌专员职位的。我们就坐在一起聊，其间蒙牛内部员工告诉我们蒙牛的待遇比较低，还告诉我们蒙牛只管吃不管住，每个月给 170 元饭费，吃蒙牛食堂。我默想，在北大食堂一个月省着吃也得近 300 块钱吧，也许蒙牛食堂特别便宜。当我们问到那这么远怎么上班？他说，可以在附近租房子。前面有个村儿，租个房子就一百多块钱。后面也有个村儿，也是这个价钱。如果想住楼房，那就只能在通县租房子，会稍微贵一些，但是可以坐蒙牛到通县的班车上下班.....

听着这样的消息，怀着忐忑的心情，我们继续等。终于，来了一位女 HR，问大家是不是都是来面试实习生的。众人傻眼，纷纷表示自己是校园招聘投的简历，面的是正式的职位。女 HR 说你们等一下，片刻回来说，你们确实是来面试实习生的。我们这个品牌专员职位只招有工作经验的人，因为你们是应届毕业生，没有工作经验，所以先按照实习生招进来，实习六个月之后可以转正。这六个月的实习前两个月在呼和浩特，后四个月在北京，实习期间工资是 2500 元，不管吃住，面试通过后就可能开始实习，你们看有没有问题？我听了这些话，发现每一句我都有问题，然而问题多了正如债多了，也没什么可愁的了。我当时决定尽快面完试尽快走人。这时，一个女生问女 HR，我们如果是按照实习生招进来签的是三方还是什么？女 HR 停顿片刻反问什么是三方？于是，我彻底绝望。

然后就开始面试了。三个人一组进入面试的屋子，就是刚才我们等着的会议室。其他人被请到门外站着休息一会儿。我是第二组进去的，和两个本科的同学一起。我当时只求速速面完好回来，决定问什么问题都以最简单的答案应对。对面做了 5 个面试官，中间的是蒙牛低温产品部的经理，看起来还比较职业。左右有 3 个品牌部门的同事，还有那个女 HR。经理让我们一一作自我介绍，大家就小介绍了一下自己。然后针对我们每个人问了个关于市场营销的问题，问两位本科同学的是什么是 4p 原则和 4c 原则，你们怎么看待这两个原则？由于我不是市场专业的，问我的问题是怎么看市场营销，这问题泛得~然后经理左右的 3 个同事每个人各问了一个问题，大概就是你遇到困难怎么办？你遇到的工作都很琐碎怎么办？你心目中品牌策划工作是什么样子？然后面试就结束了。女 HR 再次强调了实习的相关事宜，表示之后没有进一步面试了，我们可以回来等电话了。

于是，我们三人冒着寒风走出蒙牛乳业，在孤零零的通州 13 路站牌下等了近 20 分钟，没有车。鉴于实在耗不起时间，三人花 24 块钱打了一辆黑车回土桥城车站。黑车司机指着路上正在盖的一栋楼房说，也就是蒙牛的人会在哪儿买房，别人谁到这儿来呀！

从八通线倒一号线，我感到自己很幸福，因为我又回到了北京市区，我离开这里已经 6 个小时了，只为了去蒙牛面个试~这是我找工作以来最奇特的一次面试经历，需要记录下来并广为传播。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

