应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2022 应届生校园招聘

美团点评篇

应届生论坛美团点评版：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-3064-1.html

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛（推荐）：
http://bbs.yingjiesheng.com

目录

第一章 美团点评简介.....5
1.1 美团点评简介.....5
1.2 美团点评目标.....5
1.3 美团点评价值观.....5
1.3 美团点评企业文化.....6
第二章 美团点评笔试资料.....8
2.1 美团笔试.....8
2.2 春招第一轮网测.....8
2.3 美团暑期非技术笔经.....9
2.4 美团网测.....9
2.5 2021 百度产品经理笔经.....11
2.6 10.11 美团网测总结.....11
2.7 美团校招公关专家 2021 网测笔经.....12
2.8 笔试题型提示.....13
2.9 美团 5.12 笔试.....13
2.10 美团点评暑期实习笔试.....13
2.11 第一次发帖，笔试经验.....14
2.12 0416 笔试题型回忆.....14
2.13 2020 暑假实习 4.9 场 【美团战投】 笔试经验.....15
2.14 春招非技术岗笔试.....16
2.15 2020 美团点评校招 战略投资 OT 【2019.10.16】.....16
2.16 美团点评的笔试是中文版的 gmat 图形规律选择.....17
2.17 8.22 笔试分享.....17
2.18 美团笔试系统建议.....18
2.19 【2019.8.22】2020 年校招线上笔试经验分享.....18
2.20 2020 美团秋招笔试新鲜出炉（非技术类）.....18
2.21 2020 美团秋招财务笔试~.....19
2.22 10.22 笔试.....19
2.23 10/22 投资分析笔试.....20
2.24 10/22 新鲜的笔试.....20
2.25 10 月 9 日笔试经验.....20
2.26 美团点评非技术岗在线笔试分享.....21
2.27 点评产品运营岗笔试掠影.....21
2.28 2017.9.14 美团笔试.....21
2.29 新鲜出炉，美团点评 2017，运营与产品.....22
第三章 美团点评面试资料.....22
3.1 数据产品一面.....22
3.2 美团财务 summer intern.....23
3.3 美团商分暑期一面.....23
3.4 美团 产品运营.....23
3.5 美团业务管理二三轮面试分享&请问收到 Offer 的大佬，终面和收到通知隔了多久？.....24
3.6 业务运营管理岗一面面经.....24

3.7 美团商业分析师 2021 届校招流水账.....25
3.8 美团 业务运营一面至 HR 面.....26
3.9 市场一面分享～.....27
3.10 采购岗位四轮面试分享.....28
3.11 美团业务运营管理岗一面面经.....29
3.12 研究员岗位面经.....30
3.13 美团供应链培训生一面.....30
3.14 美团政府事务岗一面.....31
3.15 美团研究岗面试.....31
3.16 美团 2020 年财务岗暑期实习生四轮面试（完整复盘~）.....32
3.17 美团一面面经.....33
3.18 2020 财务实习生 4 轮面试.....34
3.19 只有一面的美团暑期财务凉凉面经.....34
3.20 美团财务面试 经验~.....36
3.21 美团财务面试.....37
3.222020 暑期 财务岗 初面 2 轮分享.....37
3.23 美团政府事务二面.....38
3.24 美团-政府事务.....38
3.25 美团校招面试经验.....39
3.26 #求职故事# 美团总部财务岗-详细面经+经验.....41
3.27 已收到内控专员 offer call.....42
3.28 美团点评-助理产品经理-群面一面专业面（已收电话 offer）.....42
3.29 9 日 10 日面试全记录.....43
3.30 2019 美团旗下榛果民宿产品运营二面面经.....44
3.31 2019 美团旗下榛果民宿-产品运营专员-一面面经.....45
第四章 美团点评综合求职经验.....46
4.12021 合规笔试+面试.....46
4.2 业务运营岗 base 上海.....47
4.3 美团点评 业务运营管理岗 风控方向.....47
4.4 美团优选新零售校招生.....48
4.52021 秋招笔试面试分享(已拿美团 offer).....49
4.6 深圳地区-小象事业部-产品运营岗暑期实习 offer 收割.....51
4.7 美团点评法务部暑期实习笔试+面试经验.....51
4.8 美团财务管培生-北京.....52
4.9 美团点评-财务培训生从笔试-面试-终面-offer.....53
4.10 大众点评一面.....54
4.11 关于点评的几点感受.....56
4.12 上海产品培训生面经.....56
附录：更多求职精华资料推荐.....59

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（http://www.yingjiesheng.com）收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章　美团点评简介

1.1 美团点评简介

美团的使命是“帮大家吃得更好，生活更好”。作为中国领先的生活服务电子商务平台，公司拥有美团、大众点评、美团外卖等消费者熟知的 App，服务涵盖餐饮、外卖、打车、共享单车、酒店旅游、电影、休闲娱乐等 200 多个品类，业务覆盖全国 2800 个县区市。截至 2020 年 3 月 31 日止十二个月，美团年度交易用户总数达 4.5 亿，平台活跃商户总数达 610 万，用户平均交易笔数为 26.2 笔。

2018 年 9 月 20 日，美团点评（股票代码：3690.HK）正式在港交所挂牌上市。

当前，美团战略聚焦 Food +Platform，正以“吃”为核心，建设生活服务业从需求侧到供给侧的多层次科技服务平台。与此同时，美团正着力将自己建设成为一家社会企业，希望通过和党政部门、高校及研究院所、主流媒体、公益组织、生态伙伴等的深入合作，构建智慧城市，共创美好生活。

1.2 美团点评目标

美团点评作为一家吃、喝、行、游、购、娱一站式的平台，我们要创造的价值不仅是帮大家吃得更好，还要为人们的生活创造更多的价值，帮大家日常生活的方方面面变得更好，帮大家的旅行生活变得更好。

吃得更好 Eat Better
吃得更好是所有人的需求，因此美团点评终极目标是希望消费者吃得好一点。不仅在广度上去涵盖亿万人的需求，也致力于长久地帮大家吃得更美味、更便捷、更健康。因此餐饮是我们的重中之重，美团点评将做深做透做大餐饮的战略布局，从营销、配送、IT 系统、供应链等多角度全方位服务餐饮行业。

生活更好 Live Better
消费者需要吃饭，需要看电影，需要旅游，需要住酒店，需要理发， 需要各种各样的生活服务。美团点评将在更多的消费场景中为用户和商户创造价值，实现我们的企业使命：帮大家吃得更好，生活更好。

1.3 美团点评价值观

我们相信有一些简单朴素的理念，吸引着和我们相似的人，共同完成一件件平凡而伟大的事情，这就是我们的价值观。

以客户为中心
客户需求是公司所有策略、行动的最重要的输入，帮客户解决问题，借此创造价值，公司才有存在的理由。

正直诚信
诚信经营是公司持续发展的根本。在原则问题面前，我们宁愿牺牲短期利益，来换取长期的成功。 “德才兼备，

以德为先”也是公司干部选拔任用的导向。

合作共赢

我们的业务，相比绝大多数互联网公司，业态复杂多样，流程环节多，只有各平台及各业务线，线上线下各团队，包括生态链上的合作伙伴，一起高效合作才能服务好我们的客户。

追求卓越

我们的业务需要我们持续改进的卓越服务赢得客户口碑，低毛利的行业特点要求我们极致的追求流程改进及效率优化以构筑成本领先的竞争壁垒，这些都需用我们用精益求精的产品和技术提供支撑。我们所处的行业一日千里，要求我们是一个学习型组织，持续进化，也需要我们每个人持续学习成长，超越自我。

1.3 美团点评企业文化

人才发展

完善的员工发展机制

美团点评从制度上保证了员工在公司内有多通道发展，共同打造员工职业发展体系，建立了员工管理和专业“双通道”的职业发展体系。

互联网+大学

“互联网+大学”（Internet Plus University），简称 IPU。

2016 年 7 月 30 日，美团点评宣布设立人才培养平台“互联网+大学”（Internet Plus University，简称 IPU）。当 O2O 行业改造走向纵深，人才的匮乏在制约这个行业的互联网化。这就是美团点评成立“互联网+大学”的考量。CEO

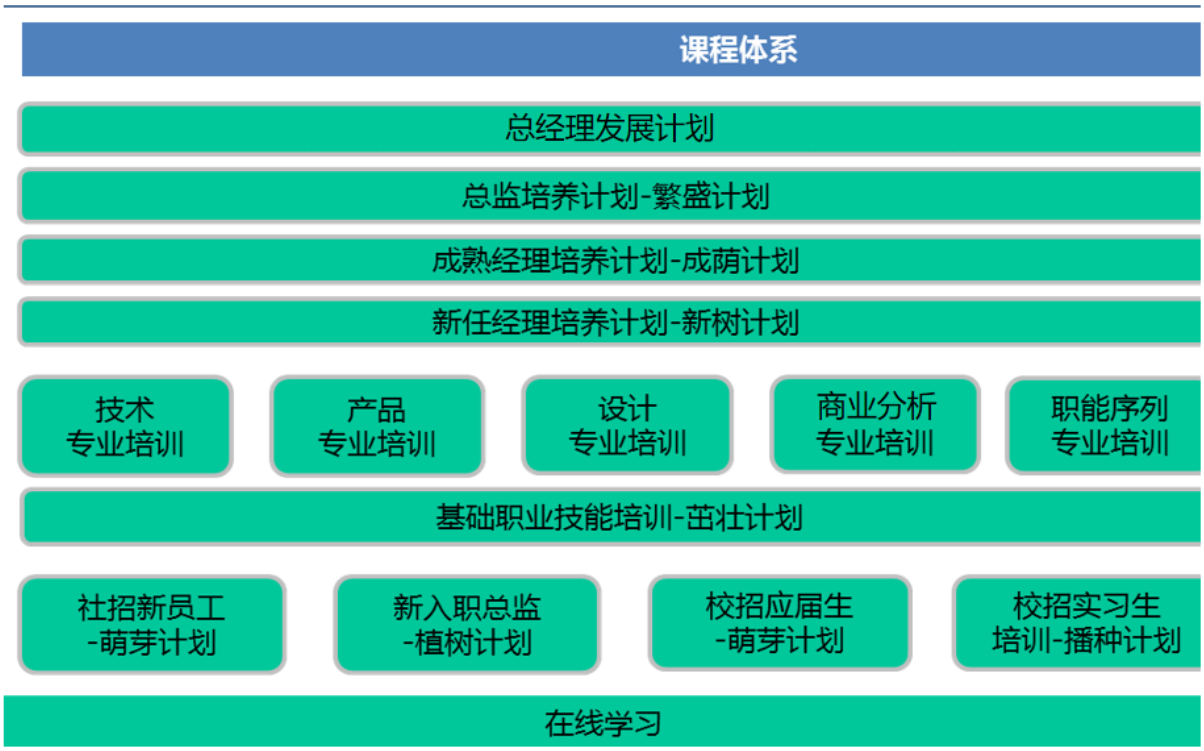
王兴因此提出，进入“下半场”比拼的时候，需要新的能力， 相信人是公司最重要的资产，我们作为一家“互联网+“公司，能不能培养一支既懂互联网、又懂生活服务垂直行业的队伍，将是我们打赢“下半场”的根本保证。

IPU 下设各专门学院，统筹推进公司人才培养工作，并希望在不远的将来向我们的生态合作企业及各行各业的合作商户输出我们的知识积累，和产业链上下游一起共学共进，服务社会。

“互联网+大学”将致力于构筑人才基地，打造学习型组织，搭建一个基于发展与成长的互联网学习生态圈，在最大程度上满足行业及企业领军人才培养目标，构筑人才发展理念，实现内外部资源打通，落实人才基地建设的战略目标。

内部学习发展体系

“互联网+大学”为内部员工提供系统化的学习成长平台，从通用力、专业力、领导力三个方面为员工在公司的职业发展提供成长帮助。



全面的新员工培养体系

应届生培养：通过一周的封闭式集训，从文化融入、角色转变、职业技能、业务学习、业务实践五个主题设计和展开培训，帮助应届生快速完成从校园人到职场人的转变。

社招新员工培养：全面了解公司、了解业务、了解文化，帮助社招新人平稳落地。

通用力培训：围绕通用力模型的能力要求，匹配完整的通用力培训内容，包括职业礼仪、办公软件、沟通与合作、计划与执行、表达与呈现、问题解决、客户导向等各系列课程。

专业力培训：结合各专业序列的职业通道发展体系，及所需的关键能力要求，建立各通道的专业课程体系，构建

知识图谱。

领导力培训：基于组织对于各层级管理者的发展需求及领导力模型要求，深挖人才培养需求，汇聚各类培养资源，致力于打造符合公司领导力要求的高战斗力的领导梯队。

第二章　美团点评笔试资料

2.1 美团笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321277-1-1.html

四个模块共 1h

数量
语言
推理
资料分析

每部分标了 15 分钟，但是超过 15 分钟不会强制交卷
总体难度不高

2.2 春招第一轮网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 13 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317189-1-1.html

刚做完就来码字啦~！攒个人品！和论坛里之前发的笔经大差不差，我再来说说我的想法和小小经验

和练习时候显示的三种题型不一样，一共是四种体题型+每种题型各 10 题：
1. 逻辑（图形逻辑，数列逻辑，推理....只记住了这些）
2. 数学题（有点奥数那意思了，其中有一个日历划斜直线，找最大的值给我搞蒙了....）不过有的题，是按照答案很快就试出来了，现在想想我可真是个小机灵哈哈哈哈！！

3. 语言题 （找病句，选最合适的词填空，排序题）
4.阅读-两篇阅读，一篇纯文字带数据，一篇图表多（每篇阅读 5 道题）

说说自己想法吧：

1.时间一定要分配好，我前面可能数字和逻辑花的时间有点多，阅读只剩 15 分钟了，虽然也是在 1/4 的平均时间内，但是阅读尽量还是多留一些时间，因为第一篇文字量太大的情况下，找不到准确信息就容易慌，浪费时间，我第二篇阅读开始做的时候只剩 5 分钟了，不过我运气比较好，第二篇阅读的信息一找一个准，5 道题很快就做完了。
2. 每一个模块内，可以跳题，再返回去做自己空着的题，但是模块和模块之间是不能再返回的。
3. 不会的题不要过多纠结
4. 阅读题，先看题干，然后找关键词（我在找关键词的时候半天看不到，我想用网页的搜索功能，被判了一次"作弊"，大家可以注意一下这一点）。

anyway，不算太难啦~就是一定注意时间的分配和读题技巧。祝大家顺利！~

2.3 美团暑期非技术笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 13 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2317186

刚刚结束 13 号的财务笔试！开心开心
可以提前从链接进去 有三部分练习题 主要是实验一下每个功能 其中比较有用的是页面右边的计算器
实际笔试四部分，每部分十题~
1. 逻辑 大概就是某个人说了谎 是谁说谎 还有一些图形翻转题
2. 数字 难度大概在高中与初中徘徊 速度不停计算
还有规律题
3. 言语文字 难度与高考语文类似 病句 概括段意
4. 材料分析 两段材料每段五题 从材料中提取关键数据 or 文字计算或者概括

期待收到下一步结果！

2.4 美团网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 1 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297060-1-1.html

刚刚完成网测题来做反馈，总体感觉和我此前在论坛里做的功课（见下面不同字体大小部分）出入不大

补充几个小点：

逻辑：我遇到的主要是图形题，真假命题，削弱支持那类型的完全没遇到

数学：溶液题，距离时间，生产加工，数列规律（相对难，我都是瞎做的），主要是控制时间，不会就过
语言：主要是排序题，词语选填，还有就是语病题
阅读理解：题干很长文本信息很多，先看题目！！

美团笔试（需要开摄像头）

题型四种：逻辑、数学、言语、阅读。

做的顺序不可以变，必须是提交上一个模块才可以做下一个。
全部选择题，中文，**每个模块 10 题，总共 60 分钟**，一般前两模块花时间久一点，40 分钟左右吧，后两个 20 分钟可以搞定的，大家按自己需要可以调整~
我个人逻辑+数学用了 35min，数学有些太过复杂的题直接乱选跳过了。幸好言语和阅读做得快，25min 刚好完成。
！！！建议大家不要在前面纠结太久，该放弃就要放弃！！！

【逻辑】题型挺丰富的，有四大那种图形逻辑，有数列找规律，GMAT 逻辑类的题（中文的），真命题/假命题推理（比如：题目中给出 5 个真命题，给了你一个结论，让你选还需要哪个真命题可以推导出这个结论），数列有卡住一下，可以先跳过，

【数学】奥数题集合，总体来说不难，但有几道题运算量比较大（比如涉及三个未知数）。建议大家一定要控制好时间，不要纠结过久

【语言】语句排序，选成语之类的，很简单
【阅读】一篇是纯文字的，一大篇中文文章，做阅读理解，选择性阅读就好
一篇是纯表格的，图表题，带点计算的，都是看资料回答小问题，比较简单。

阅读：我个人抽到的试卷是 10 道题，两个阅读题，每个阅读涉及 5 小问

1）第一个阅读：全文字综述，无图标。文字中间有非常非常非常多的数据，比如 2017 年粮食总产量 xxx，较去年增长 xx%。
2）第二个阅读：两个图表，有总量、增长率的树状图和折线图

题目有计算题（如：2016 年粮食总量是多少？）、排序题（也要涉及运算，如：以下各种粮食类型按照产量增长率从大到小排序，正确的事）、论述正误题（如：以下哪些论述是正确的/错误的）
【建议】完全不需要先看题干内容，直接看题，记住关键词，再返回题干里找出关键信息。有些题目不能直接得出结论，需要通过计算和比较得出结果。

总结：
1. 计算器
2. 提前准备好草稿纸和笔，运算量还是有点多
3. 重点在于一定要分配好做题的时间，，有把握做出来的题一定要多给点时间，不会的赶紧跳过，别浪费了时间也还没做出来。

这段时间都有认真来做反馈，希望能认真多攒 RP，好运好运！！

2.5 2021 百度产品经理笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289528-1-1.html

2021 百度产品经理笔经来攒人品啦

试题可以算分为两大部分吧
1. 三道论述题共 70 分钟，比较专业，一道考察不同产品的组合创新问题，一道是自己的产品兴趣点，另一道是关于搜索产品的。
2. 行测题，包括数量关系、推理（图形、数字和逻辑题）、材料分析。一共分为大概 6 部分，每一部分 10 分钟答题时间，其中有 5 部分是 10 道题，有一部分是 7 道题。行测还是有难题的，有问到了时针分针重合的时刻，楼主之前复习过，但是忘了= =，图形推理也有几道难题。

2.6 10.11 美团网测总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 11 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289092-1-1.html

刚刚结束美团营销岗的笔试，立即来反馈～

美团的网测是统一笔试。收到美团的网测邀请邮件后，选择"确认参加"

考试开始前，可以先进入页面，模拟操作（检查摄像头、拍摄照片、做答题类型的样题等等）但我当时进去的时候样题类型和我实际考试不太符合。样题里有那种让你用画图工具画图的题，还有让你用公式编辑器写公式的题，结果我这个岗位完全不考这些。

考试一共有四个大类，逻辑、数学、言语、阅读。本来看了某个帖子，说可以先做言语和阅读，再做前面两个部分，但实际上顺序无法更改。

我个人逻辑+数学用了 35min，数学有些太过复杂的题直接乱选跳过了。幸好言语和阅读做得快，25min 刚好完成。
!!! 建议大家不要在前面纠结太久，该放弃就要放弃!!!

逻辑：考察数列推理、图形推理、GMAT 同类型逻辑题（比如：下列哪一个选项可以削弱结论）、真命题/假命题推理（比如：题目中给出 5 个真命题，给了你一个结论，让你选还需要哪个真命题可以推导出这个结论）

数学：奥数题集合，总体来说不难，但有几道题运算量比较大（比如涉及三个未知数）。建议大家一定要控制好时间，不要纠结过久

言语：考察类型包括：语序排列、词语填空、语病判断。不是太难

阅读：我个人抽到的试卷是 10 道题，两个阅读题，每个阅读涉及 5 小问

1）第一个阅读：全文字综述，无图标。文字中间有非常非常非常多的数据，比如 2017 年粮食总产量 xxx，较去年增长 xx%。
2）第二个阅读：两个图表，有总量、增长率的树状图和折线图

题目有计算题（如：2016 年粮食总量是多少？）、排序题（也要涉及运算，如：以下各种粮食类型按照产量增长率从大到小排序，正确的事）、论述正误题（如：以下哪些论述是正确的/错误的）
【建议】完全不需要先看题干内容，直接看题，记住关键词，再返回题干里找出关键信息。有些题目不能直接得出结论，需要通过计算和比较得出结果。

总结：
1. 我个人没有用页面上的计算器，用的自己手机上的计算器，不知道会不会被机器算作弊。。。（求求不要！）页面计算器一个一个点太慢了，不太好用，讲真。。。
2. 提前准备好草稿纸和笔，运算量还是有点多
3. 这套题不算太难，重点在于一定要分配好做题的时间，以免简单题都没有时间做。

希望以上信息对大家网测有帮助～
（继续许愿拿到面试资格！）

2.7 美团校招公关专家 2021 网测笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 6 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2282312-1-1.html

岗位：公关专家
共四个部分，每部分 15min，自己把握时间，总分 100。

第一部分，逻辑推理
共十题
就是行测题，图形还有数列之类的

第二部分，数字判断
共十题
就跟奥数题差不多

第三部分，言语理解
共十题
就是填词语，归纳主旨，排序一类的

第四部分，材料分析

共十题
普通材料分析题，难度不算特别大

总的来说感觉难度没有特别高，反正肯定跟腾讯和百度的没法比，但有几题也没做出来，看人品吧就。重点还是时间把握，有把握做出来的题一定要多给点时间，不会的赶紧跳过，别浪费了时间也还没做出来。

2.8 笔试题型提示

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 7 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2278953

同学们：美团、京东 8_7 日笔试语言推理测试+数字推理测试；普华永道笔试增加了计算题，大家注意了!做好充分的准备

2.9 美团 5.12 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267599-1-1.html

5.12 笔试 10-11 点一共四部分，总时长 60 分钟，系统提示每部分 15 分钟。

p.s.：每一部分、每一小题都是不单独计时的！只要在 60 分钟内答完试卷即可。

第一部分：图形推理，数字推理，逻辑推理。感觉有点花时间，建议多刷题练练手感。
第二部分：数学计算。给出一些数字材料，算增长率，人数，金额之类的，注意数字之间的关系和问题的年份。
第三部分：语言题。这一部分相对轻松一些，考语病，排序，选句子填空等。
第四部分：第二部分的综合，一大段的文字和数据材料，从材料中计算一些增长率，人数，金额等，先看题再找材料中对应的数据。

美团笔试

2.10 美团点评暑期实习笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 14 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267332-1-1.html

申请后收到笔试邀请，2020-5-1210:00-11:00，共 60 分钟。可以提前登陆系统进行练习，熟悉出题形式。

要求：如使用电脑作答，请务必使用安装 Chrome 浏览器的电脑，版本要求 44 及以上。
笔试题型分为 4 部分，逻辑题、数学题、文字题和资料题，每部分提交后才能回答后面的部分。要注意时间，是不太够的。
1.逻辑题：图形推理、数列题等。
2.数学题：数学计算，涉及增长率、溶液溶解、数字关系等。
3.文字题：语句排序、语病题等。
4.资料题：大量文字资料和图表，可以先看题目再找资料。最后一部分注意时间。
我就是因为前面时间用的太多，到资料题只有几分钟了，看到第二个资料题图表特别多一下子就慌了，已经没办法正常思考了，最后只匆匆选了答案时间就结束了。
印象很深的比较难的题：
-1,2,2,7,9，？
我的思路：分别看奇数项和偶数项，分别差 3,7 和 5,9，所以是 16.
思路：相邻两项相加分别是 1-5 的平方，9+？=25，所以是 16.
3574,5693,2714,286？
我没看出来。。。
思路：1 和 4 项之和是 2 和 3 项之和，22？=8+6，所以是 7。

2.11 第一次发帖，笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2266589-1-1.html

抱着打酱油的心态做了笔试，之前投了好多公司都石沉大海，美团给了笔试还蛮高兴的。
四个部分，一共 60 分钟，我 50 分钟就交卷了，题不难，常见的资料分析 10 个，图形推理，选词填空，阅读选段落意思，数学题，数列题，等等。题量始终，不是很难。和行测一样。刷行测练一练应该可以。
唉，没有实习经历，到现在一个暑期实习 offer 都没有，失落了。

2.12 0416 笔试题型回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261242-1-1.html

发帖攒 RP~~

完卷时间 1h，分 4 部分，每部分 10 道选择题，各 2.5 分，有电子计算机提供，有摄像头监控。
逻辑题：图形推断题，数列题
数字题：大都是增长率减小率之类的计算
文字题：恰当词填空，判断是否有语病，语句排序
综合题：根据一个 case（包括文字、数字信息和图表）回答问题，5 题对应一个 case

2.13 2020 暑假实习 4.9 场 【美团战投】 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259838-1-1.html

2 分钟前参加完 4 月 9 号场战投的笔试，之前看了一些经验介绍，很有收获。因此发个经验贴回馈社区，同时攒攒人品
相关帖子有很多了，这里重点讲其他帖子没有介绍的

考题相关
1、时间 60 分钟，4 个部分，每个部分 10 题，单个部分不限时，全部都是单选题
2、第一个部分是图形推理，个人觉得很难，也是我花时间最久的一个（30 分钟，比大部分人久） 但我依靠后面提速还是做完了，后面会详细提到

3、第二部分是数学，涉及小学奥数+数列+排列组合的一些知识。因为太久没用忘了很多，建议做题前复习一下排列组合知识
4、第三部分是语文，主要有句子排列和选词填空。文科生福利没啥好说的，题目很短，一遍过可以很快。我只花了不到 10 分钟就填完了
5、第四部分姑且称之为阅读理解，更贴近于 GMAT 的 IR，一段长长的文字+几张图表对应 5 题，每题涉及的信

息是独立的。**个人强烈建议不要先读文章！！！**把题目读完后回去找会很快。我只花了不到 10 分钟。
考察的有简单计算，找文中信息，难度在于怎么找到文中相应信息上去

其他注意事项：
1、考前上考试网站可以练习，能对系统有个大致的了解
2、不是所有人都是准时开始，我发卷就晚了 5 分钟
3、**开考之后不要切任何其他界面！！**我中间手抖点到了右下角时钟，结果被警告了...
4、题量很大，做完才是关键

祝后面的小伙伴也加油，希望大家顺利拿到暑期 intern offer~
美团, 笔试, 战略投资岗, 2020 暑假实习

2.14 春招非技术岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258711-1-1.html

昨天群里扫了内推码，然后迅速收到笔试，今天刚考完。
这两天在论坛刷了不少帖子，我也来写一个回馈大家。

点击开始立刻计时，共 60 分钟；分 4 部分，每部分 25 分钟；必须按顺序作答，每部分提交后不可修改。四个部分分别是：逻辑、数量、言语、资料。
我个人认为时间掌握是最重要的，弄清楚规则、确定好自己的答题策略，在考试中好好执行就好。不会做的题迅速放过，但会做的一定要拿到。

因为我行测题训练得比较少，下午刷了两套 15 题的数量题，找了找做题手感，可能我刷的题偏难，以至于晚上考试拿到题目的时候觉得很简单。
考完之后觉得我的得分率应该是资料>数量>言语>逻辑，资料和数量题基本都好好算了。

啊今年找工作拖到现在，希望笔试能通过，面试冲冲冲！

2.15 2020 美团点评校招 战略投资 OT 【2019.10.16】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223742-1-1.html

刚刚做完美团的 OT，还不太清醒，lz 人在英国，大早上八点钟爬起来做 OT 感觉整个人都不太好。。。不过还好不是凌晨开始。。。
一个小时时间，4 个部分，和过去看的经验贴不同，这次是必须按照逻辑-数学-语言-资料的顺序答题，不能跳着答。。。

lz 尝试先点击语言和资料的时候，系统都显示，请先回答并提交上一份问卷。。。
现在分 part 说一下题型
【逻辑】题型挺丰富的，有四大那种图形逻辑，有数列找规律，还有啥记不太请了 QAQ
【数学】就是小学奥数，没啥好说的
【语言】语句排序，选成语之类的，很简单
【资料】一篇是纯文字的，一篇是纯表格的，都是看资料回答小问题，比较简单。但 lz 最后留下的时间不多了，最后的表格题做得十分之匆忙，情急之下最后几道只能蒙了（捂脸哭）
综上，题型和公务员行测十分相似，但是比行测简单。
攒攒人品，祝大家都好运！

2.16 美团点评的笔试是中文版的 gmat 图形规律选择

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 11 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2215261-1-1.html

分为四个部分 一共一个小时 混合四部分（题目顺序不可换） 最后五分钟会提醒你
图形规律（看运气了，看了 pwc 的图形题也没啥用）
资料阅读 一份长阅读一份表格 每个材料五题
语法 就是词组选择（语感）+句子顺序排列（逻辑）
逻辑 有要算的 别用里面的计算器 很难用 不能用键盘 只能鼠标点 还有最好带好草稿纸 别什么红橙黄绿青蓝紫之后都不知道算什么 逻辑题最好写逻辑链 哪个前提推出结论 建议做一下 gmat 我以前有做过 除了多了的图形选择 其他感觉就是翻译过来的 当然语法真的就靠中文语感和前后逻辑了。差点做不完 记得提交试卷 真的最后两秒提交真的吓死我了 攒 rp 今天还请假实习来做，也不知道能不能进面试。

2.17 8.22 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 23 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213066-1-1.html

应该是第一批笔试吧，岗位是上海的运营，非技术岗，题型四种：逻辑、数学、言语、阅读。做的顺序不可以变，必须是提交上一个模块才可以做下一个。全部选择题，中文，每个模块 10 题，总共 60 分钟，一般前两模块花的时间久一点，40 分钟左右吧，后两个 20 分钟可以搞定的，大家按自己需要可以调整~逻辑题大概分几种，数列、图形（参考四大的吧，比四大的简单）、GMAT 逻辑类的题（中文的），数列有卡住一下，可以先跳过，做完这部分最后一题再回来想，提交逻辑模块了就不能再改了
数学基本都是小学奥数题，不太难
语文这部分，楼主虽然是文科生，但语文其实没多好。。。可以练练行测题，差不多的感觉，语句排序、填词之类的
阅读分两块，一个是一大篇中文文章，做阅读理解，选择性阅读就好，看了题上去对应找答案。第二个是图表题，带点计算的。
主要就是把握好时间吧，别来不及做完~
希望可以有进一步面试消息啦！攒人品，撒花~

2.18 美团笔试系统建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213040-1-1.html

非技术岗，刚刚结束了 60 分钟的线上测评。强烈建议美团换一家考试系统合作商，原因：
1.考试 4 部分每一部分做完后都要提交然后才能进入下一部分，然而我做完前两个部分提交后，点击进入下一部分试题，竟然显示试题还没加载完，请稍后点击....点了两次都是这样...而且只要考试开始，时间一直都在走，中间提交和点开新试卷的时间都算在里面。
2. 按道理来讲，到时间后答案自动保存提交，考试界面跳出。我在做完最后一题之后还有时间所以想检查一下前面的。然后戏剧性地一幕出现了，当时间走完的时候，我检查到最后一部分的第 5 题，然后界面就停住了...界面没有自动保存跳转，点击提交也没有反应...就这样僵住了 1 分多钟，我点击了屏幕旁边的"咨询"请求帮助，然而当我在对话框中描述完状况后，点击"提问"没反应...就是系统卡+延迟...当时心里那个崩溃啊，会不会死机到丢失掉最后一部分答案，我还没提交... 然后点了点屏幕哪里都没反应，就在我点屏幕的时候，突然系统又反映了过来，咨询对话框的内容也发送过去了，试卷也自动提交了...真的挺无语的....哎.

然后题目的 4 个部分分别是：数字逻辑推理，计算题，阅读理解，材料分析。觉得数列挺难的，可能不太会做这种题，材料分析比较简单，阅读和计算题都比较正常。

2.19 【2019.8.22】2020 年校招线上笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213025-1-1.html

之前看过论坛很多小伙伴把自己的经验分享了出来，学习了很多！很感谢他们！这回终于轮到自己啦！岗位：北京-人力岗
在线笔试时间：2019/8/22
1.主要考察的是综合能力的测试，和公务员的行测相类似
2.具体题目类型有：数量、判断推理、资料分析、言语理解，四大部分，每部分时间为 15 分钟，总计 60 分钟，题量给忘啦~
题型挺多变的，要参加美团线上笔试的小伙伴，可以参考哦！
认真准备呀~我这次是混个经验啦！

2.20 2020 美团秋招笔试新鲜出炉（非技术类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213024-1-1.html

第一次发帖，之前有笔试面试都会来论坛取取经，有机会也想回馈一下大家~
刚做完美团非技术类的笔试，奉上新鲜出炉的笔经~
美团非技术类 40 道选择题，类似于行测，有以下四种题型，每类各 10 题：
逻辑推理：数字、图形推理，主旨判断等，就是行测判断推理的题目都混在这里

数字判断：这部分是数学题，有溶液问题、方阵问题等一些奥数题，好像还有概率题吧，这部分比较耗时间
言语理解：病句、排序、填词等，很简单
资料分析：两个大材料，每个材料有五问

关于**时间分配！**美团的时间 1h 是可以混用的，每部分虽然写了 15min，但是不单独计时。但是，一旦提交了该部分就不能更改。还有就是四个部分的顺序可以自己选择。
我是按顺序写的，为了不占用后面的时间 15min 到了我就把数字判断没来得及做的题随便选上就提交了，没想到言语理解和资料分析都很简单，四个部分写完我还剩 12 分钟诶，就很懊恼如果把数字判断放最后就有比较充足的时间去思考了。数字判断其实难度也不是特别难，但是就是很花时间呀！
强烈建议**数字判断放最后！**后面还有三批笔试，希望能给大家一些借鉴，好好发挥！
也希望我能顺利进面啊~

2.21 2020 美团秋招财务笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213022-1-1.html

新鲜热乎的笔试经验~
跟之前的帖子讲的一样，共分为四个部分，每个部分 10 题，25 分，因为只是限制了总时间为一个小时，每个部分可以根据实际调节时间，但是每部分提交后就不能更改。
四个部分是逻辑、数学、语言、资料，下面说一下我的顺序和时间。
语言和资料比较简单，我是按顺序做的，先做了逻辑和数学，个人感觉还是比较难的，尤其是数列我完全没有思路，不知道是不是自己的数学太差，两部分合计 38 分钟。
做完前两部分可能只剩 22 分钟了。第三部分语言比较简单，大概七八分钟完成。第四部分的资料分析也很基础，两份资料，一份 5 题，没什么难点。不过就算再简单也要检查一下，有些表述其实是坑。
虽然说感觉希望不大，但还是攒下人品~

2.22 10.22 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203471-1-1.html

四个部分，逻辑，数学，语言，资料。每个部分 15 分钟。
本来想先做后面语言和资料，但是当时试了一下一定要先做前面的逻辑。
语言和资料比较简单。
之前担心资料题时间不够，就急吼吼地把逻辑和数学一分钟里没思路的赶紧全蒙了，结果后面的资料简单地出乎意料.....然后就.....提早交卷了.....
——大概凉了

2.23 10/22 投资分析笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 23 日
地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170031-1-1.html**

4 个部分共 60 分钟，逻辑/数学/语言/资料（看起来和财务岗差不多）
强烈推荐先做后两个！加起来也用不了 20 分钟！
按顺序做的，第二个结束后就只剩 20 分钟了，慌得一批。结果还提前交卷了。前两部分估计跪了 QAQ
数学就是小学奥数，难易程度差距比较大，有的一眼出答案，有的得算一阵。
语言是看语病，相近词选一个
资料是给两篇很长数很多（可能还有表格）分析其中信息，挑每道题的重点就好了。
大家加油

2.24 10/22 新鲜的笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日
地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169775-1-1.html**
财务。
笔试有逻辑/数字/言语/资料，总共 1h。
一开始的界面是写的每部分 15min，但感觉并没有卡每部分的时间。感觉可以先做后面言语和资料比较简单的部分，再回过头做前两部分。
由于时差早上 5 点爬起来做题，脑子里一团浆糊，前两部分感觉无法思考，连蒙带猜的就过去了，时间也觉得不够用。中间卡了两次，心里慌的一批，但最后都答完还剩了 3min，interesting。
攒攒人品~睡了睡了。

2.25 10 月 9 日笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 9 日
地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165805-1-1.html**

刚刚做了美团校招产品经理的笔试题，一些经验分享给大家：
1.内容：数字推理（数列找规律/小学奥数题），逻辑推理（文本），图形推理（类似于宝洁），信息处理（名字记不大清楚了，形式就是四大 OT 那种看图找信息/GMAT IR 中文版）
2.全中文。

时间刚刚够用，不知道准确率如何，
祝大家都拿 OFFER～

2.26 美团点评非技术岗在线笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 7 日
地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161865-1-1.html**

一共四个题型，总共考试时长 1 小时，需要自行安排时间，全是选择题。每个部分的答案可以修改，只要该部分未提交。就是说如果你觉得上一题好像错了你可以回去修改，但是一旦提交就不能更改。

第一部分是逻辑判断，包含逻辑，主旨和数字（我也不能理解为什么数字算在逻辑里）。
第二部分是数字，有以下几题印象比较深。
一个是说一学校有 196 人排成红旗方阵，中间为 4 人，问最外围为几人。
还有一道题不知道为什么网上没搜到，是说一共 702 公里，已经开了 1/9 的路程，再开半小时，开过的路程为剩余路程的 1/5，求速度。
还有一道是说班上 26 个人，问有几个人属相相同。
第三部分是文字理解，包括病句，选词，排序。
第四部分是材料分析。材料分析包括一个整段的文字分析（有主旨，标题，填空），还有一部分是图表分析。
很大程度已凉

2.27 点评产品运营岗笔试掠影

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 6 日
地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161822-1-1.html**

今天做了点评的笔试，总共 60min，19：00 开始，20：00 结束，不过点进去后才发现还有 5min 的发卷时间，所以实际收卷时间要顺延的，估计是点评知道现在的年轻人有拖延症吧，全程视频
总共分为四个部分，每个部分 15min，10 道题，全部是选择题
1.逻辑：图形推理、文字推理
2.数字：各种小学奥赛、高中数列
3.言语：病句、排序
4.材料：一篇阅读理解，一篇图表，各 5 道题
总体来说，时间不算很紧，但是有的题确实只能碰运气，希望自己能苟~

2.28 2017.9.14 美团笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 15 日
地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2114113-1-1.html**

我投的是助理产品经理的岗位，笔试之前以为会跟腾讯一样考综述的题还看了很多材料，结果笔试一上来就是五大部分，前三部分是十分钟十道题，第四部分是十分钟七道题，第五部分是心理测评。全是选择题，不到一小时答完。
时间蛮紧张的，特别是材料分析题，扔出来一大段数据，光是找题目里面对应的数字就要花一些时间，并且还要

算。。。。另外有一些技巧性的计算题，小心不要掉入陷阱，给我类似小学奥数题的感觉。找规律的题也是，感觉还是要多练行测的。
anyway，不用太紧张。楼主目前等面试通知中，希望能过吧。

2.29 新鲜出炉，美团点评 2017，运营与产品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 14 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2114081-1-1.html

很出乎意料，竟然没有材料分析题，这可是我主要在准备的啊
主要是行测和性格测试。
行测和其他的就是大同小异，有图形、数字推理，找语病，总结句子顺序，等等，材料计算应该是比较麻烦的，问题在时间不够用。
这一套性格测试做了几遍了，几天就是 2 遍（养生堂还有一遍），不难选，跟着感觉走就行了，而且最后没有重复题检验。

第三章　美团点评面试资料

3.1 数据产品一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320714-1-1.html

发帖攒人品！
4 月初投了商业分析的岗，清明节做完笔试，4.18 被数据产品部捞，4.21 一面。
上来直接问了我在快手的产品实习经历，深挖 40min！！！工作流程问的很细，包括时间分配之类的。
中间问了一些零零散散的问题（面试官比较严肃，有点压力面），比如
用 PV UV 去算转化率有什么区别？

- 这个问题我没有了解过直接死亡

柱状图和条形图有什么区别，用来处理什么样的业务问题？

- 直接懵了，这俩不是一样吗？我结合自己日常科研答柱状图主要是用来对比多维指标的量级，条形图用来看一维数据频率分布

后来反问知道这个岗是产品经理+商分，对技术无要求，主要看有没有产品思维和分析能力。

这俩问题答的都不好，面后被面试官告知产品思维这方面需要好好培养，然后让我去查一下第二个问题。。。凉凉

3.2 美团财务 summer intern

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 17 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320226-1-1.html

今年美团面试节奏非常快
一天内完成 3 轮，如果某一轮挂掉的话流程就终止
三轮我感觉都是财务方向的经历，不是 hr 面
完全看分到的面试官风格
主要都是问简历内容，自我介绍，部分同学抽到了专业知识

3.3 美团商分暑期一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 29 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318345-1-1.html

做完笔试后一周左右收到一面短信。
电话面试，面的时候才知道自己是门票补贴的商分。
先问了简历上有过的研究报告，问题很细，要做好会被突然打断的准备。
然后现场给了一个 case 让做一个分析"是否要进行门票补贴的分析"。lz 以前没有做过商分，遇到 case 做具体的量化就不太会（猫猫叹气）
后来面试官反馈也是，"想要转互联网商分的话，需要多做一些项目，有数量和量化问题方面的思考"
总之大家可以准备一下这方面...lz 凉经血泪

3.4 美团 产品运营

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306534-1-1.html

- 第一次面试

1. 你的经历都是金融，实习也杂七杂八，为什么要来互联网？2.你觉得对于产品运营 你的优势是什么？ 3. 你对产品运营有什么了解？ 4. 自我介绍 5. 职业规划
美团完全是简历问题，问得特别的细，一定要想清楚和这份工作最详细的一段经历，想清楚从头到尾做了什么，要有一个总结。

- 第二次面试

1.对产品运营的理解 2.实习岗位的职责和目标，做了哪些项目，最后的结果是什么

这次的面试官也差不多，同样是问简历问题，同样问的非常细，问了两段实习的经历；面试官最后问了自己熟悉什么软件，还考了 3 个 Excel 的题，还好不难；让我说对用户运营的理解（我说了定性定量什么的）

不过已经了解到被拒了嘻嘻

3.5 美团业务管理二三轮面试分享&请问收到 Offer 的大佬，终面和收到通知隔了多久？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2301752

11.4 日 二面，业务主管/经理面试
面试内容：
1、自我介绍
2、介绍我的论文（第一次被问论文问题）
3、深挖我的实习经历
4、怎么看待业务运营
5、为什么选择运营岗位
。。。。。还有一些记不清了

11.7 日三面/终面 HR 面试
1、自我介绍
2、也是讲论文
3、酒店管理专业，为什么做运营
4、现有 offer 情况，会追问一些薪酬问题
5、你认为在你们班里最优秀的三个人，以及他们怎么看待你
6、数学成绩如何
7、怎样看待自己做笔试的情况（EMMMMMM、、、、、一脸懵逼，看来我笔试应该不咋地，但笔试很重要！！！）

最后问了 HR，什么时候出结果，说是这周，现在是最后一天了，很紧张，希望能进！！！

另外，问一下近期面试业务运营管理岗的小哥哥小姐姐，你们终面和收到终面通知隔了多久？面试没通过也会收到通知吗？

3.6 业务运营管理岗一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2300941

11/1 号笔试 周一一面 面试体验挺好的 HR 小姐姐很认真 但是感觉自己条件和该岗位不够匹配 来沾沾大家 offer 运吧

面经：
自我介绍
每段实习具体都在做什么
实 ** 遇到了什么困难最后是怎么解决的
实习与互联网不匹配 为什么想来互联网做运营
有做过来互联网实习的打算么
如果来美团你认为自己能带来与众不同的三个特点是什么（深挖回答）
你了解美团么 你认为美团是一个什么样的公司
现在的 offer 情况
反问环节

3.7 美团商业分析师 2021 届校招流水账

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 29 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296073-1-1.html

七八月份投递

10.26 收到一面通知

10.29 一面，4 面 10，90min
1.自我介绍 1min
2.阅读讨论材料 5min+自由讨论 40min
3.派代表总结 10min
4.面官指定人选回答指定问题大约 20min
阅读材料是一个案例分析，比较简单，时间充足，定性分析，有逻辑、有贡献即可。

10.30 二面，1 对 1，25min 效率相当高了
1.自我介绍 2min
2.随便聊，跟简历完全没关系（我的经历全是 Accounting 和 IB），随时问随时答
3.聊的非常开心，涉及工作内容、团队架构、价值观等等，面试体验相当棒！无压力，无臭脸，无 tech 考察。

ps 楼主目前有某三中一华 IBD offer，如果美团商分要我，待遇可以在此基础上打七五折！pps 楼主听同学说面官脸越臭希望越大，面官越和蔼越没希望，是真的吗 2333

10.30 三面，1 对 1, 40min HR
除了薪资之类的以外还考察了一面二面的情况

3.8 美团 业务运营一面至 HR 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295376-1-1.html

在牛客也写了，之前受到应届生很多帮助也看了很多面经，也来这边发一下。
之前 10.13 美团产品运营一面挂了，后来美团发布新岗位并发来调剂意愿调查，我填了业务运营，10.20 面试官打电话过来约了时间，10.21 一面。

10.21 一面：
是一位很有礼貌的女性，是第一个给我介绍自己名字的面试官！很尊重人也很耐心，好感满满。
1.自我介绍
2.之前实习经历深挖，尤其是问有没有做过一些跟数据处理相关的工作（强烈建议大家不要因为没有用过什么模型、分析工具就说自己没经验，之前的产品运营估计主要就是因为这点挂了，做过简单的搜集、分析都应该说出来。）
3.职业规划
4.怎么看待 996（这个跟我之前是做社会热点的内容运营有关）
5.意向工作城市
6.现在手上 Offer 的情况，如果通过了能否来提前实习
7.反问：还是问了一些对这个岗位的了解和具体的业务场景，得知我分配到的线是比较偏销售运营，TOB

面试官还跟我分享了自己之前的工作经历，聊得非常开心，大约 30 分钟。面完之后两小时发来二面链接，是 10.26

10.26 二面：
二面面试官开会迟到，一面的面试官给我发了短信告知我延迟五分钟开始，这个态度真的非常 nice.（刚好我网络也出了一点问题，迟了十几秒进入，运气太好了）
面试官看起来很忙，说面试预计 15 分钟，要求简短表述，结果让我说话有点混乱和慌张，大家遇到短时间的面试千万不要方！
1.自我介绍
2.你对业务运营的理解（根据你在一面和面试官聊天的理解）
3.你的专业的对口职业，这当中你比较倾向选择哪一种
4.（我说到企业去做分析）美团做分析的有两块，一块是商业分析（大行业），一个是她们部门做细分的业务线分析，你倾向哪个
5.你以前的实习的经历，讲一个比较成功的例子，挖掘了你的什么能力
6.你学习这个专业，对你做这块有什么帮助，优势和劣势
7.你的专业是政治学，似乎更适合做政府事务，如果你到我们这边职场你觉得会遇到什么挑战

8.反问：美团设立这个职位的主要目的？还有是不是业务线上做了什么调整所以设立的？
回答：主要工作是服务代理商，上传下达，总部政策传达和解答他们的问题。现在做的调整是我们部门做了一个升级，不再是简单基础的上传下达，而是希望对标一些门户网站的先进经验，进行迭代。所以我们需要 1.有经验

的同学来引领业务的改进 2.高潜的同学来发现业务上的问题，去驾驭新发展。

10.26 晚更新，二面当晚收到 10.27 三面通知，打工人冲冲冲！

原来是 HR 面了！接到电话，竟然是电话面试（前两面都是视频面）。

1.自我介绍
2.你能说说为什么你看好本地生活服务这个细分行业吗？（我在自我介绍里面提到了）
3.你之前的实习（我是偏内容运营）对你的专业学习有什么帮助？
4.你的实习经历对你个人能力的提升在哪些方面有帮助？
5.你的优势
6.如果来这个岗位，你有什么不足
7.为什么选择美团
8.意向城市，暗示我是在北京，如果不接受就不用考虑了（因为我提到说一线城市，但比较喜欢南方）
9_offer 情况
10.理想薪资 （毫无准备啊，这么直接的吗就在三面问）
11.反问
（1）多久有消息，答曰本周工作日会收到。
（2）HR 会比较注重考察哪些个人能力/和业务看人的着重点有什么不同？答，直接针对我的面试表现来评价了。认为我对行业的认识比较好，但是因为我之前经历不太相关，所以具体岗位需要的能力要进一步和业务的人去了解，看看怎么提升。

是一位声音很醇厚好听的男中音小哥，说话语速适中很让人舒适，比较轻松，而且不会催你，很乐意聊天的感觉。

许愿 offer !!!

3.9 市场一面分享～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2293299-1-1.html

面试形式：1v1 单面，牛客网远程面试，面试时间差不多 30mins。
面试体验：整体氛围不错，面试官比较 nice，全程无打断。
面试题目：主要是三部分：简历相关+面试常规问题+公司和岗位相关——
1. 简历相关问题：针对实习经历和项目经历提问，类似于宝洁八大问，追问也比较温和。
2. 面试常规问题：包括优缺点、个人兴趣、技能等。

3. 公司及岗位相关问题：想负责什么工作内容，为什么。

==========

面试分享就先到这里吧，如果有后续再来补充～
AND
最后再来分享一个小插曲——
本来面试约的是 A 时间，但是面试开始前 10mins 左右面试官联系我，「临时有事，非常抱歉，能不能改时间，什么时间方便」，语气非常温和。
改到时间 B 后，我提前 5mins 点开视频链接，发现面试官已经在了，于是就打开摄像头，提前几分钟开始面试。
面试开始时，面试官第一句先介绍自己，并且对临时更改时间表示抱歉，然后说明面试过程中会用电脑打字做记录，希望我能理解。
其实面试官不道歉、不解释我也能理解的，但就是这些小细节真的让我觉得非常暖心呢！

3.10 采购岗位四轮面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292836-1-1.html

今天距离四面刚好一周了，目前也没有收到任何信息，后台询问也是很模糊的回答，大概率是凉了，奉上面试内容，希望对大家有所帮助，顺带积攒一下人品。

一面（业务面 20 分钟左右）：自我介绍、对岗位的理解、对跨专业应聘该岗位的想法、有没有职业规划、举了几个供应链采购岗位可能遇到的问题，问解决方法（当时自己有点懵，没想到问这么专业，回答的很不好，面试官也看出来了，没有刁难，在我回答完之后面试官还对题目做了详细的解答）、自己的优缺点是什么、你觉得这个岗位比较重要的是哪些能力、举个可以显示自己具有一定沟通能力的例子、反问

二面（业务面 20 分钟左右）：自我介绍、对美团的理解、对快驴事业部了解、对供应链了解、介绍自己其中的一段实习经历（深挖，问的非常细。大家一定要对自己的实习复盘一下）、实 ** 有没有遇到比较棘手的问题以及解决方法、从实 ** 获得了什么、觉得自己多久能掌握部门基本业务、优缺点、反问

三面（hr 面 6 分钟左右）：考研考公的想法、为什么相进美团

四面（hr 面 10 分钟左右）：主要是问职业规划、还投递了哪些公司、有没有 offer（这面自己自我感觉回答的不是一般的烂，因为自己确实是海投，记不太清其他投递的信息了，估计最后也是倒在了终面，建议大家还是要真诚坦诚一点。hr 问问题的节奏有点快，大家不要被带跑）

3.11 美团业务运营管理岗一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2291064-1-1.html

第一次写面经发帖 分享给大家攒点好运！！祝大家 offer 多多！
面试官还蛮严肃的 面无表情的面完全程 上来就是自我介绍 然后就开始连环发问~
【介绍一下你的社团活动职责
（因为我是辩论队的所以问了）有没有担任辩手 印象最深刻的辩题
统筹中遇到最棘手的问题
团队协作中哪种性格最难相处/沟通
对于强势的人 如果双方无法和解怎么办
工作中遇到最委屈的一件事
受委屈怎么调节
实习工作中受挫的经验
做运营的优势和劣势
兴趣爱好
从小到大坚持的习惯
五年后十年后职业规划
结束你的工作生涯后 你希望是以什么状态离开
之前都是财会专业的实习 为什么投这个岗位
有没有考虑考研
从小到大影响你最深的一句话
遇到自己无法独立解决的问题怎么办
想在哪个城市发展
实习是在广州吗 那你现在是结束实习回学校了吗
有没有考虑在字节留下
不选择美团的原因（一开始听错了以为是问选择美团的原因 一通夸之后面试官说是不选择美团的原因 给我问懵逼了 后面换了下面这个问题）
薪酬 培训机制等各个方面哪个是你选择的决定性因素】
反问环节

一共问了 40 分钟左右 下午 5 点面完 7 点半就收到二面短信了
攒攒好运！！

自我介绍
介绍个人信息
专业学 ** 学的最优秀和难度最大的是什么
专业学 ** 哪门课程最得心应手
实 ** 中的工作除了沿袭传统外哪些是自己创新的或者是自己解决的（困境）
实 ** 是不是涉及了团队协同的内容
职业规划

对于美团的业务和用人需求有什么想了解的
【因为我提到了新零售和生鲜 所以接来下和面试官针对生鲜行业展开了一些讨论...】
有什么要问我的

一共面了 20 分钟 不管结果怎样都是积累了！！更新一下面经攒攒好运！！

3.12 研究员岗位面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 29 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287463-1-1.html

时间线：9.13 笔试-9.28 中午接到 HR 电话-9.29 上午十点面试内容：首先不限时自我介绍，然后针对简历里的每一段经历都深入问了 1-2 个问题，楼主研究生是海外的，所以还问了一些对留学生活的感受什么的。

这些内容都问完以后向我简单介绍了一下研究院的基本情况，然后重点来了，问了我“如果让你写疫情对我国旅游业的影响，你会从哪些角度进行什么工作”。

最后就是例行反问环节啦~
面试官挺温和的，过程中也会经常笑笑，所以不会太紧张。
希望美团给个二面机会呀！

3.13 美团供应链培训生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 15 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283976-1-1.html

面试形式：单面
1. 自我介绍
2. 简历深挖（问了比较多）
3. 对该部门的了解
4. 找工作时对平台的要求
5. 对业务部门进行介绍
6. 反问

3.14 美团政府事务岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 31 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281584-1-1.html

lz 下午刚面了政府事务岗，感觉凉凉。不过感觉问的问题都是蛮专业蛮有挑战性的，值得深思。在这里分享一下：
1.简单自我介绍，不限时。lz 专业比较相关，着重说了一些政府实习经历
2. 常规问题。未来 3 年职业规划，想来互联网的原因，选岗地点原因等等
3. 实际案例分析。因为是交运板块的，主要问了一些网约车和共享单车方面政府监管的问题。比如作为企业方如何与政府沟通解决共享单车停放乱象等等，其中还涉及了一些公共管理比较专业的理论名词
lz 感觉表现不太好，毕竟没做过实际工作，很难给出有建设性的建议。不过面试官还是很乐意交流，给出很多有用的引导解释的。感谢美团给了面试机会，祝论坛的大家面试顺利！

3.15 美团研究岗面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2270229

一开始以为被调剂到了政府事务，结果又收到了美团研究岗的面试...。
一面：
面试没有怎么问到简历上的内容，我猜测大概是因为面试官对于我所做的行业不太了解。大概流程是：

1、自我介绍+简历上的一段经历简单的介绍=5min
2、面试官介绍了美团以及研究部的情况（不是面试结束了的意思，不要放松警惕，好好记着）
3、根据前面介绍的情况，面试官问：刚才我跟你说的那么多情况，现在如果让你写一篇给政府的疫情影响的报告你会如何写？（具体有两问，第一个是问步骤；第二个是问框架）
4、对美团有什么看法？
5、问有什么问题想问？
6、我多嘴地说，我没什么问题了，您还有啥问题，于是面试官又补充了一个问题...

面试总时间 35 分钟，面试官特别好，不论回答什么他都有回应。
美团研究部分为三块儿，有宏观，还有两个研究，也许宏观会问简历多一些吧？

二面：
二面问题比一面少一些，没有问到简历。
1、闲聊
2、如果写一篇外卖行业研究报告会怎么写？
3、印象深刻的经历
4、遇到的挫折
5、有没有问题要问

三面：
三面问题也没有简历，和二面问题比较相似，没有问写报告的框架，但多问了一个为什么选择美团研究

最后有问到留用比例，HR 说没有确定...希望实习 3-6 个月，会和秋招的同学一起参与面试，然后决定留用与否。

希望应届生这个神奇的地方能够保佑我早日收获 offer 吧，大家也一起加油吖！

3.16 美团 2020 年财务岗暑期实习生四轮面试（完整复盘~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268641-1-1.html

对于这次美团财务岗暑期实习生的整个笔试加面试流程，整个感觉还算 OK，废话不多说直接上干货！

面试一共四轮，初面两轮+专业面试+HR 电话面试。

整个面试过程，面试官考察的重点很清晰，分为五点：

① 对自我个性特质的认识：面试官会综合考察你的性格、言语表达与沟通能力，确定你是否符合岗位用人的基本要求。（个人建议，尽量展现符合 JD 要求的特质，融入到你的经历中体现出来）

② 对背景、经历的深入挖掘（这个部分当然也是为了进一步验证你对自己的总结与判断）：没有技巧，就是要扎扎实实、仔仔细细地在面试前，将自己的在校的任职、社团、项目、科研与校外的实习经历做一个完整、系统的复盘，学会自己给自己提问题。

③ 对专业知识的掌握：肯定还是侧重会计核算、财务管理和一些税法、经济法的内容，这个就看底蕴了，可能突击也是徒劳无益的。举个例子吧，面试官给我描述了平台佣金收入业务，并让分别为平台和商家做财务核算（说白了，就是手撕会计分录，哈哈，基本功啊，同志们 ）

④ 对职业发展规划的分析：这里重点提醒一下，某些可能专业名称不是完全对口，或是自身经历与财务不太相关的同学，必须有一个思虑成熟的回答，必须要让面试官认为你对自己从事财务工作的职业发展规划十分清晰，且有理有据有热情。

⑤ 对互联网行业、美团的整体了解：直接结合我的问题给大家一个参考，对美团的了解+美团的业务模式（我说了美团核心的四个业务模式后，面试官挑了一个和我酒店咨询项目相关的酒旅业务，问我的了解与看法）+结合专业知识分析疫情之下美团的发展前景。

总体而言，美团面试是一个很注重方法论的考察过程。如果面试经验不太足的，一定要好好复盘一下过往项目，项目整体还有细节的架构，项目的上下游，项目的重点难点，自己在项目中负责什么，自己遇到过什么难题问题，项目遇到过什么难题问题，都是怎么解决的，自己对于做的项目有没有什么思考，以上这些要能很有条理逻辑的讲述出来，这个是能在短时间提升自己能在面试中更上一层楼的点。

最后，今天刚刚结束最后的 HR 电话面试，趁热乎跟大家分享一下，一周后出结果，安心等待，感觉全部面试结束后还是会根据排名或其他情况，筛掉一部分人吧，老老实实继续跟进其他 offer 吧！

3.17 美团一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263443-1-1.html

热乎乎的凉经 T T
4.26 下午视频面试，只面了半个小时，面试官小姐姐很温柔

自我介绍除外，最主要的问题就是简历问题：
1. 研究生课程（因为我研究生专业是工商管理，没有体现会计）；

2. 职业规划，有没有来北京的打算；
3. 实习经历是否与财务相关，学到了什么，遇到了什么难点，怎么解决的；
4. 最重要的是！问了两个专业问题（收入相关分录，成本费用如何划分），我一个都没答上来！！！哭辽，面试官肉眼可见的失望，我直说了可能之前太死记硬背了，没有理解透彻，所以现在就答不上来...唉害绝望
我觉得面试官很看重会计能力，中间多次问过学业实习证书是否会计相关。

大家加油冲！！也许愿希望我能不凉 T T

3.18 2020 财务实习生 4 轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 24 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263042-1-1.html

据说实习生有 4 轮面试，前两轮专业面试面完了，最后一轮是 HR 面试，请问有人知道第三轮是什么面试嘛

另:在论坛收获了很多面经，想要给需要的同学分享一下两轮专业面的内容和收获
非常幸运我遇到的两位面试官都非常和善,全是涉及简历的问题，还包括职业规划，没有专业问题
第一轮面试 20 分钟，面试官是一位和蔼的大叔，自我介绍后问了实习经历 互联网行业的认识 求职规划 反问问题 整体下来非常流畅 不会难为你
第二轮面试 40 分钟 自己出口叫了面试官姐姐，非常之尴尬，把面试官都弄笑了，之后是深挖简历，其他问题和第一轮非常相似
我觉得面试官还是要看自己是不是真诚的想加入美团，不会特别的为难我，面试感受还是非常好滴，保佑我进入下一轮，保佑我拿 offer 啊啊啊

3.19 只有一面的美团暑期财务凉凉面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262820-1-1.html

大家都很奇怪财务都是一天两面怎么楼主就一面，楼主尽管收到两个面试邀请，但。。。今天已经无地自容，羞愧无比，但还是厚着脸皮记录自己的经历提供给大家参考吧。
4.2 笔试，邮件说 23 号两场面试。
一面
自我介绍，逐条介绍问询自己的实习经历，问在校园中最有成就感的事情，一切顺遂
接下来面试官开始让楼主手撕会计分录，面试官临时想的，楼主有些地方也没太听懂，大致如下
1.客户在某提供劳务企业核销在第三方平台团购的代金券（平台抽佣金），口述客户，企业和第三方平台分别应该做的会计分录
2.某人 1 号出差，23 号找单位报销，单位 30 号给员工打款，口述全流程会计分录
林林总总四五道题，已经不忍再回忆。楼主科班出身但是在大一大二考试后已经把会计分录忘记的一干二净，但

勉强用到管理费用，销售费用，等科目磕磕绊绊答完。只知道存货资产，记不起提供劳务用什么科目记录
还有让谈谈对企业资金管理的看法，楼主一无所知，自己只学了会计核算和财务分析等，实习也只是审计。
最后反问环节问面试官看法，面试官边说你的专业知识不行。就知道凉了一大半，但还是得鼓足勇气准备下午六点的第二次初面
二面
结果到了六点，面试官迟迟不来，电话问之，原来第一次面试未通过，忘通知你了，面试被取消了，羞辱之情涌上心头，还是自己能力不行，匆匆挂了电话
之前一直看经验贴精心准备宝洁八大问，公司财报分析，但怎么也没想到竟然让手撕会计分录，惨败，一两年前的知识全然不记得，背完就忘了，望大家加油，也不要嘲笑楼主，唉。

3.20 美团财务面试 经验~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262805-1-1.html

4.23 初试两轮上午下午都是非常好的面试官
但是跟别人不一样的是 没有深挖简历 没有专业问题 两个都在 15 分钟 主要问了很多遇到的困难获得的收获 问了以后的发展主要是
然后就是问他们问题啥的

在线求问 美团暑期实习是不是两轮初面完了就等通知了，接下来还有啥复试嘛啥的？

4.30 下午接到复试通知
刚结束二面 主要关注在职业规划 以及在实习经历中负责什么内容 学到了什么 以及个人特点对于财务工作有什么契合的地方 给自己的大学经历打分 不足的地方在哪里 没有问什么专业知识

5.18 hr 电话面试 15min
刚接到美团 hr 的突然电话面试 说是这周末或者下周上半周就能给到反馈，主要内容是自我介绍，加对实习经历的一些简单询问，未来职业规划，会问一下对这个职业方向的一些理解，在校园里觉得困难的经历以及为什么觉得困难，在学校里印象深刻的项目经历为什么印象深刻。这周末或者下周上半周给反馈
希望应届生给我带来好运呀~·`` ` ` `

整理一下 方便查看~

刚接到美团 hr 的突然电话面试 说是这周末或者下周上半周就能给到反馈，主要内容是自我介绍，加对实习经历的一些简单询问，未来职业规划，会问一下对这个职业方向的一些理解，在校园里觉得困难的经历以及为什么觉得困难，在学校里印象深刻的项目经历为什么印象深刻。
希望应届生给我带来好运呀~·`` ` ` `

3.21 美团财务面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 22 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262551-1-1.html

4 月 2 号投的，4 月 7 号收到的面试通知，22 号两场面试，这跨度，真的很慢。。。。。。。
上午一场面试，面试官由于自己第一次使用视频面，卡壳了很久，原本 10 点开始的面试，10 点 20 才开始，最后聊到了 11 点 20（我也不知道怎么巴拉巴拉扯了那么多）
第一个问题，谈谈你对美团的了解，由于之前看了外卖的行研报告和美团财务报表，说的还不错，第二个问题让楼主很尴-笔试成绩为什么这么低，然后我说我没准备。。。。。。之后关于这个问题 cue 了我 5 分钟，然后就是关于实习经历的深挖，问的非常非常细，可能是我问过最细的了，比如说楼主在水记做过一个百亿规模的收入科目所有底稿，她就让我把整个制作流程说了一遍，中间夹杂着例如收入五部法是哪 5 步，收入确认方法有哪些，PM 和 SUM 分别是啥。。。。。。就这样 30 分钟过去了，之后问了一大堆其他实习的问题，也非常细，然后是自己的职业规划，问水记经理评价怎么样，以后想加入哪个部门等等，之后她说她想让我直接从核算部门做起，我心中很是崩溃。。。。。。然后聊了一个小时就结束了。
下午是一个在四大工作过的前辈，人很好，因为是来自财务分析部门的，问了很多有关成本分析的问题，例如美团收入成本状况以及收入成本有啥区别，之后也是对实习经历的深挖，聊的很愉快，她说让我回去等进一步的通知。。。。。。。
然而，美团进度真的太太太慢了.....

3.222020 暑期 财务岗 初面 2 轮分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261976-1-1.html

BG: 800 年前 3 月 7 号做的笔试，昨天收到面试，今天面试。
2 轮都是初面，分别打分加权。

问题内容：

简历实习
过往项目，2 个人都问的比较细，感觉是想真实体现候选人是有相关财务经验的
结构化问题：团队合作，遇见的困难
职业规划
技术性问题：很少，就比如三表的 ratio 怎么计算
对互联网行业的理解
3 why

反问问题。

面试体验很不错，很友好，都是年轻人。都没穿正装。

3.23 美团政府事务二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2261452

下午收到了信息问两个小时后可否安排面试。

从研究岗被调剂，第二次面试官是 HRBP 的小姐姐，时间 15 分钟。没有问到简历...主要问题如下：
1、自我介绍
2、为什么选择这个岗位，觉得岗位最吸引你的地方在哪里
3、认为你担任这个岗位的最大优势和最大挑战在哪里
4、职业发展规划（问了好多有关职业发展规划的问题，包括 1-3 年的规划、实习规划和工作规划是否一致等等，应该是因为我专业和这个不对口...）

5、有什么问题

加油加油加油！offeroffer 快到碗里来！

wmfbb 发表于 2020-09-18 15:06
请问一面是什么形式呀
一面是业务面，就是政府事务的老师来面试的，各方面都有问，简历+一些常规问题+对美团发展的看法

3.24 美团-政府事务

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 16 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261072-1-1.html

面试官好温柔，很有亲和力，但我觉得整个面试流程可以用一句话来概括我自己：too young too simple, sometimes naive

面试 30 分钟，问题如下：
1、自我介绍（来自哪里、学习经历、实习经历、兴趣爱好）
2、在几段实 ** 印象最深刻的是哪个？最遗憾的是什么
3、几段实习是如何获得的？（这个好迷...我不太清楚为什么会问这个问题）
4、对创业公司怎么看
5、对美团的了解？（后面又根据我的回答详细问了我关于业务模式和未来发展前景看法的问题）
6、环保方面的研究（因为有一段环保方面的实习经历所以被问到——美团和环保方面的，面试完我搜了一下似乎是外卖有关的，应该是固废和垃圾分类？）

7、运用专业知识分析一下疫情的影响以及对美团的影响
8、认为自己是否是一个善于沟通的人
9、对政府事务怎么看
10、职业发展规划
11、接着职业发展规划问更喜欢做什么方面的研究

...（此处省略多个和简历有关的小问题）
n.有什么问题想问的

大概就是结合时事热点和美团发展前景以及自己的专业来谈吧，但我在专业与时事热点结合方面不是很擅长...哎，我感觉面试好难好难好难...全程尬聊、观点幼稚...虽然这个岗位听起来比较偏行政，但怎么感觉问的问题很像让我去做美团战略规划...我...我...我...也太垃圾了吧

之前面试的准备更多注意在简历上，要关注时事热点啊啊啊啊！

这次其实是研究岗被调剂了，可能简历真的很菜吧，现在也很迷茫...如果不去做研究，还有其他什么比较合适的岗位适合菜鸡的我呢...这次受疫情冲击影响还是蛮大的，希望能顺利拿到暑期实习 offer，加油加油加油！真的需要很多很多好运啊！

3.25 美团校招面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259550-1-1.html

校招投了美团的职能部门，经过了三次面试， 开个帖子写一下面试经历。
第一次投的是组织发展岗， 因为我是研究组织发展的博士， 所以感觉这个岗位匹配度较高。 美团 HR 面试问我的问题比较常规。 能感觉到面试官应该是 HRBP 出身， 对于基层业务比较熟悉。面试中一个令我记忆犹新的面试问题是， 面试官和我聊起岗位的业务需求， 需求是招聘的流程需要怎么精准定位候选人， 我说完了我的想法之后， 面试官说， 我们招聘的招聘官很便宜， 所以我们不是很在意能不能找到精准的候选人。 嗯招聘官便宜的话可能也有原因的吧， 招聘能力高的招聘官大概也不便宜吧？
面试官介绍说团队中有一位精算的博士，一位心理的博士， 然后面试官问我是社会学的博士吗？ 我说不是， 我是商学院， 主要研究方向就是组织发展和绩效研究。后来从别的 HR 处知道， 该主管认为我和该职位匹配度不高， 将我推荐给 HR 数据化团队。

第二次面试的是 HR 数据化的部门主管。 第二位主管问了一些技术方面的细节， 并且问我说我的博士论文是自己写的吗？ 我对这个问题有些诧异， 还是告诉他说是的。

第三次面试是一个 7-8 个人的校招委员会， 让我准备一个 ‘最让我有成就感的事情’ 为主题的 ppt。 第三次面试的时间应该是晚上 9:30，可是晚上十点半才开始。我讲的是一个我 8 年前做过的比较有成就感的公益咨询项目。讲完以后， 主面试官问我， 说你说的这些技术我们都知道， 你讲这个干什么呢？ 我说讲座的主题不是有成就感的事情吗？ 这件事我很有成就感啊， 原因是一二三四。 如果你们想让我讲我掌握的尖端技术， 那么我可以讲一下我掌握的尖端技术没问题的。 面试官不置可否， 又问我说， 你觉得你是个细心的人吗？后来主面试官

也问了一些比较有冒犯性的问题， 就不一一赘述。 主面试官一边问问题一边站起来在屋里到处走动， 也不是很专心在听的样子。

别的面试官的问题都是比较常规。 最终结果还没出， 但是我应该是不会接受为美团工作。

整个面试过程给我的感觉， 就是很不尊重候选人。 第一是没有时间观念， 第二语言上也很不尊重候选人， 第三技术上也问的不细， 而是会问一些不着四六的问题， 第四他们这个岗位本身的负责人也不知道自己想要做什么。

3.26 #求职故事# 美团总部财务岗-详细面经+经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2225843-1-1.html

应届生 bbs 简直成了经管人的找工作论坛，看一个财务的，再看一个还是财务的哈哈。本人现在已收到两份 offer，均为互联网公司，第一份为实习留用，第二份为美团校招，重点介绍一下第二个。
背景介绍：普通双非本科+硕士，CPA 过了两门。优点是情商比较高，和人相处比较舒服。
这里强烈建议大家先要找出自己的优点！再去面试！面试就是推销自己嘛，那你肯定要推销自己的优点！学校好就推学校，性格好就推性格，这个很重要哈。
之前在 B 站上看一个找工作面试的视频，那个小哥哥就说，其实面试很简单，你只要搞清楚两个问题就行了：WHY U. WHY ME.
像我而言，我的学历、证书都不是说有竞争力的，所以我面试的时候就会去专门强调我的优点：情商高，团队合作力强，解决问题的能力强。 你只管突出你的优点，剩下的就看是否符合 HR 的要求了。

应聘流程：网申-无领导小组讨论-专业面+HR 面（一起的，但是后来由于 HR 那天只有 4 个人，没有面试上的人回家等电话，电话面试）-offer 发放
美团的 HR 一直网评很好，之前在网上搜索就是，大多数人的感受都是：过程很美好，结果不知道。其实大家刚开始面试的时候不要太担心过不过，就是那句"不以 Offer 喜，不以面挂悲"，大家要多面面，就当积攒经验了，尤其是无领导小组讨论，面试多了就不再担心不再害羞了。

具体过程：
1.无领导小组讨论：整桌全是央财贸大人大，其次是南开（除了我，我最垃圾哈哈），我有个小伙伴财科所的，因为一看到对手很强，她气场一下子就弱了，就没有发挥好，做了补充发言的那个人。所以我要跟大家说!! 不要害怕!! 我们那组有个贸大的就特别水！只要你性格外向，就大胆的说，不要因为对方学校好而不敢开口，否则你就是自己在心理上把自己淘汰了。在第一次参加无领导小组讨论之前，大家可以在公众号上或者 B 站上看一些经验，注意千万不要打断别人就好。
美团的讨论题是两个案例，每个 45 分钟，35 分钟内完成看材料、讨论、总结，最后 10 分钟 HR 提问。两个案例都与美团平台相关，第一个是收入如何确认之类的，第二个是敏感性分析之类的。美团的无领导更偏重财务知识把，不得不承认人大的基础知识还是好，两个人大的的同学一发言就感觉真的很有财务思维。但是 HR 也不是只看这一点的，毕竟他们是综合选拔人才。大家有什么想法尽管说出来就好，但是注意这种与财务相关的讨论，你说的时候就要往财务上靠。
还有就是无领导小组很注重团队合作能力，so 我在我们组第一个案例结束，总结发言的人表达的不太好的时候，在第二个案例的时候就接过来了总结者的角色，保证了整个氛围的融洽。在整个讨论中，我其实优点 leader+timer+第二个题的总结者，但完全不觉得事情多或者怎样，也没有抢着出风头。这里提示大家不要去抢角色，刚开始其实是我旁边一个女生想做 leader，但在后来的讨论中我就慢慢开始领导大家讨论，后来总结也完全是为了救场，因为第一个总结的人明显没有跟上思路，如果再让她总结可能表达不出整个讨论的核心结论，就会耽误我们整个小组。
个人认为第一次无领导小组能做到这样已经不错了，给大家总结几点关键点：①大胆说，案例和财务相关就往财务那边靠，不和财务相关就一定要突出自己的思想，你是怎么看的，为什么这么看；②友善！不打断别人!! 目标是大家的共赢而不是你一个人胜利。

2.专业面+HR 面。无领导差不多一周后？收到了 HR 电话，专业面+HR 面。专业面里问到了美团的相关业务，问的很细，我把能记得的都说了小哥哥还问我有没有其他的。不知道就说不知道，不会怪你的，但这就告诉我们以后面试还是多看些企业资料。还问了有没有看财报，从财报里看出了什么。大概就是美团这个季度盈利了，去年财报巨亏这样。最后就是大家都能猜到的，实习经历，一个原则，是啥说啥，别瞎编，尤其大厂。因为我之前是在 JD 实习，这个小哥哥就问了我一个很重要的问题，我在去之前想了很久也没想到很好的答案，就是你为什么不留 JD 而来美团。鉴于小哥哥真的很真诚，我也就很真诚的告诉他说，我没有套路您，我就是实话实说，我觉得我们部门氛围不好 blabla（是真的。。）。后来小哥哥也说，我被你说服了。还好这个问题圆满结束，让我松了一口大气。
HR 面我很悲催的被安排到了电话面试，HR 也辛苦，那天周天吧，她们等于是加班来面试。发的通知是 2.15 面试，结果等到了 5 点半。。周一下午我收到 HR 电话，也是问了实习经历、为什么不留 JD。感觉就很走形式，当时还以为机会不大了，结果过了一周多，收到了电话 offer。

以上就是完整经历啦。原来觉得自己没什么竞争力，出去面试了几次以后觉得自己还不是那么垃圾的。主要原因就是找到了自己的优势点所在。所以建议大家，在面试前也要找到自己的优势，这样才能说服自己、说服别人。最后奉上我们师门做人力资源主管的师兄告诉我们的面试原则： 自信、真诚。

祝大家都能收到理想的 offer~~~

3.27 已收到内控专员 offer call

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228392-1-1.html
面试三轮，由于在海外读研，全部远程面
一面：简单的简历沟通
二面：对行业以及内控的理解
三面：Hrbp 面，小姐姐很善良
三面后第二天收到 offer call，还在等邮件

3.28 美团点评-助理产品经理-群面一面专业面（已收电话 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229109-1-1.html

据说应届生是个超灵的地方，期盼能有好运收到 HR 面
10.22 收到面试的邮件和短信，10.26 上午 9.30 的面试。群面：7 个人，分成两个小组，具体的 case 就不说了，case 不难（就一句话）。每组 15 分钟讨论，各给出一个方案，之后每组有 5min 的时间向对方的方案提问。最后 HR 会挑一些同学提问，我们遇到的是：1、你认为组里表现最差的是谁。2、如果找一个人未来做你的同事，你会选择谁。

一面：1、为什么要做产品经理 2、之前没有相关的实习经历，为了做产品经理做了哪些准备。（会追问） 3、除了美团还面试了哪些，手上有哪些 offer。4、为什么之前的实习时间都不长，为什么没有去尝试产品方面的实习。

5、产品经理最重要的特质 6、对我们事业部的了解（投的是任意，所以一脸懵逼~） 7、你的 3-4 个缺点。最后面试官强调了楼主的功课做的不是很足~

专业面：1、自我介绍 2、之前实习中最骄傲的一件事 3、对前一个问题的很挖（追问了两个问题） 4、最喜欢的一个互联网产品 （感觉小姐姐对我的兴趣不大~）

3.29 9 日 10 日面试全记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236023-1-1.html

本人申请的财务
9 号群面
楼主是 3 点半的，有 80 多个人。
还有一场 1 点半的。

等了一个多小时，HR 通知大家到另一场地去面试

然后分成四组，一组 14 人，然后四组同时进入一个会议室同时讨论。

HR 负责人首先介绍规则：这是秋季最后一场面试，总共两个 case，一共两个小时。
首先 15 分钟小组自我介绍。
35 分钟讨论案例，5 分钟 pre，5 分钟 QA。
5 分钟休息。
全程无人提示时间，需要组员记录时间。
现场有两个业务的 staff，他们记录你的表现，然后会对你提问。

注意点：整个流程特别紧张，**能有多说的机会，一定要多说**，大家跑偏的话，一定要及时打断，控制。

这里的打断只是为了控制流程，不然整个组绕在一点，进度会很停滞的

case 很专业，和美团业务有关，和新收入准则有关。准备策略：看看相关论文。

然后晚上 7 点多给你发邮件做性格测试，通知明天的面试时间。

10 号业务加 HR

总共 3 场 1 点半 2 点半 3 点半
看签到表 大概有 42 个人 录多少不清楚 结果两周后出来

首先是业务
先自我介绍
业务那边也会自我介绍，这点比较好。

然后开始问简历，第一个问题竟然是年龄

然后开始细扣简历，有多细，就是抓住你写的一个方向，然后逐句的问，问这个工作，和背后的专业的知识。
当然也会问公司的部门划分，

然后会给你问问题的机会。

接下来是 HR
随机分配 HR，我被分到了这次战投和财务的校招负责人。
然后感觉发挥不太好。
本来以为会问性格这种。结果 HR 问了也很专。
问学校的课什么影响。问之前的实习经理的影响。还问你知道转让定价吗（本人学税务的）
顺便还教楼主职业规划了。
大概就和这篇（
腾讯 HR：应届生找工作常犯的七个错误）中的第二个错误相似。
link(https://mp.weixin.qq.com/s/CdGFVW3jS6jutC-uKl0Wzg)

自我总结一下：就是回答的没有条理吧，没有意识他其实是在问我更深层次的东西。

美团还是很想去的，希望能有好运吧

也祝大家好运

3.30 2019 美团旗下榛果民宿产品运营二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 15 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2215718-1-1.html

有幸通过业务面，进入第二轮面试。二面是运营总监和 HRBP 面试，耗时 40 分钟左右。记得的问题整理了一下：

运营总监：
1. 介绍一下你在 XX 的实习经历（你做了什么）
2. 求职方向，为什么想做互联网运营？
3. 知道哪些民宿平台？
4. 榛果民宿和爱彼迎相比有什么优劣势
5. 别人怎么评价你？你的优缺点是什么？

6. 问我一个问题

HRBP:
1. 每份实习都做了什么？有什么共同点嘛？收获最大的是什么？

2. 最失败的一件事，就着这段经历问了下去

3. 最成功的一件事
4. 你的优缺点
5. 实习过程中压力最大的一件事
6. To B 和 to C 有什么区别？
7. 喜欢 push 型的领导还是放养型的领导？
8. 求职方向？还在看其他哪些机会？如果有 BAT、美团、携程的 offer 怎么选择？
9. 对薪资的预期是多少？
10. 问我一个问题

3.31 2019 美团旗下榛果民宿-产品运营专员-一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 8 月 20 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2212811-1-1.html

一面的面试官是用户增长模块的负责人，面试形式是一对一面试，时间持续 30 分钟左右
把记得的问题整理了一下：
1. 深挖简历-重点关注"你"做了什么？

2. 某段实习中最有挑战的一件事
3. 最有成就感的一件事
4. 你的优点
5. 你的缺点
6. 为什么想来榛果民宿？
7. 刚来会做一些重复性的基础工作（比如数据清洗），你怎么想？
8. 对互联网的看法
9. 对运营的看法
10. 为什么一提到民宿，就会想到爱彼迎呢？
11. 榛果民宿现在的不足有哪些？
12. 怎么发掘用户使用过程中出现的问题？
13. 如果让你来为榛果民宿的拉新做运营，你会怎么做呢？
14. 现在有一场活动，目的是榛果民宿用户向亲友的裂变，你会怎么做这场活动呢？
15. 你的职业规划
16. 为什么想来互联网行业？
17. 有什么问题要问面试官

HR 说 1-3 天会给回复，期待好消息~

第四章 美团点评综合求职经验

4.12021 合规笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301619-1-1.html

论坛这方面的经验分享不多，加上现在真的很喜欢美团的氛围想要加入，因此发帖许愿！
顺便想请问大家一面二面一般相隔多久？二面有可能是群面吗？感激！

10.29 投递
10.30 收到邮件通知笔试
11.1 笔试，就是行测那些东西，难度不高，已经有很多同学在论坛分享了
11.9 收到电话通知一面
11.10 一面，业务面，共 45min

12.3 二面，业务面，共 40min

【建议大家一定要提前登陆，我的面试官提前 20 分钟就到了，打电话问我准备好没有，太尴尬了……】

（1）简历深挖，基本每一个点都提到了
（2）平时的爱好，户外活动
（3）熬过最久的夜；怎么看待加班 996；怎么看待只有你在加班
（4）专业问题一堆，涉及申请岗位的专业知识+行业发展前景
（5）反问问题

美团的企业文化和氛围真的太吸引人了。楼主本身是在同学推荐下随手一投的，没想到一面以后坚定了想在这里工作。
面试官非常 nice，引导着整个面试都很随意很相互尊重，面试官也分享了自己的工作经历和对美团的认识。谦逊而上进的人真的非常有魅力。期待可以获得后面面试的机会。

【更新二面】

12.1 接到二面通知，12.3 上午 11：00 面试，面试官提前 10 分钟进入面试间。所以两周没等到的同学别着急，可能只是最近太忙了没有那么快。
（1）没有个人介绍，询问教育经历

（2）怎么看待金融合规工作，金融合规和传统法务的区别
（3）涉及岗位的专业问题

（4）楼主自己的学术论文深挖
（5）国外学习和国内学习的体系差异，以及收获
（6）对平台的了解
（7）反问

【更新 HR 面】
12.4 晚上 HR 面
基本上一二面问到的问题都有涉及，同时询问薪资，
反问了自己的表现，HR 给出了非常中肯的评价。

12.9 offer call

4.2 业务运营岗 base 上海

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 8 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300033-1-1.html

11 月 1 号：笔试
11 月 3 号：一面通知
11 月 4 号:一面 （自我介绍、简历深挖、专业题、兴趣爱好），我看业务运营岗的面经没有考过专业题，我一面考到了，555，发挥得不是很好。专业题有一两道简单的问答题和两个案例分析

我看别人两个小时收到通知，我这都三四天了，感觉挂了～来应届生发个面经，听说能带来好运～

4.3 美团点评 业务运营管理岗 风控方向

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298434-1-1.html

刚刚结束二面，来应届生上发个帖子，攒攒人品！听说这个帖子特别灵，希望后续自己能够收到好消息！也祝大家 offer 多多~

10.18 线上笔试
10.29 一面
11.04 二面

一面（20 分钟左右）：自我介绍，职业规划，对业务运营岗位的理解。然后就是简历深挖，具体问了楼主组织过大型活动的经历，遇到挑战如何解决。最后是反问环节。

二面（20 分钟左右）：自我介绍（简历已有的不需要重复），具体说明以往的经历中怎样体现自己的组织能力，专业与岗位的匹配度，专业的优势是什么。还沟通了一些实际工作可能面临的情况，简历的深挖。最后就是反问环节。

整体面试体验很好，面试官都很 nice！
分享上来攒攒人品，希望美团面试过过过！

4.4 美团优选新零售校招生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297772-1-1.html

时间线：
8.21 战投
8.26 笔试
9.3 捞到新零售校招
9.8 第一轮面试
10.19 第二轮面试
10.26 第三轮面试

美团优选事业部，新成立的事业部，这个管培生性质的岗位也是今年新开的岗位，美团的朋友也表示很诧异，表示第一次见到这个岗位哈哈哈。
笔试时间太久，忘记内容了，但是我记得不简单，需要做一些准备~
第一轮面试是线上群面，6-7 个人，给一个材料阅读后，然后讨论，达成一致意见后，由一个人进行 pre。在这个环节中，我的建议是并不需要一定成为一名 leader，但是，一定要有自己的观点，而且尽量让别人接受。同时，尽量不要太 aggressive，一定保持基本的尊重，否则会留下很不好的影响。
第二轮面试是业务面，大约 20 分钟。问题基本上是简历信息的挖掘和结构化的问题，包括三个优点、遇到最困难的事情等等，这个环节只要你对自己的过往有比较好的总结就 OK。这个地方也会问一些关于美团优选的看法，所以必要的了解是需要的。
第三轮面试是 hr 面，级别较高的招聘部门领导。内容主要是你的简历以及对美团优选的看法，如果你对他们的业务板块有很大的了解是非常好的加分项。

以上，祝福大家。

4.52021 秋招笔试面试分享(已拿美团 offer)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294680-1-1.html

10 月 23 日晚上，美团负责谈薪资的 hr 的一通电话，暂时缓解了秋招的焦虑，像一只鱼儿终于回归水里，不用张着嘴巴，在岸上拼命汲取氧气，几乎奄奄一息。

想想 8 月初的时候，离开华美没过多久，就开始调整进入秋招的状态，进入各种准备，比如获取心仪公司的时间线、更新简历、测评、面试，谈薪资，这一些漫长的流程就像是洗牌，然后你自己决定要打出哪张牌的过程。整个周期漫长无比，但好在自己有一些身边人的鼓励和安慰、兴趣爱好和学校的课程可以辅助我调节情绪。

焦虑或多或少都会有，需要自己厘清的是，在这个过程，一纸 offer 后面自己争取的是什么，是大厂光环还是个人价值和自我成就感的实现。

避免随波逐流就是了。

各公司笔试面试经验分享：

1、美团
时间线：
8/22 笔试-9/8 接到群面通知-9/16 业务面试官专业面-10/10hr 终面-10/23 谈薪资、发放 offer

01：08/22 笔试：就像许多其他公司一样，通过简历筛选之后，需要做一份测评题库，每个公司会有不同类型的题库，例如北森、智鼎等等，可以根据事先去搜集好题库类型，再根据题库去刷题目，题目主要就是图形推理、逻辑推理、文字表达、数据表格分析。推荐用职题库（需要付费会员来解锁）、粉笔等 app 去刷（广告费拿来～）。美团行测题每个部分是 15 道题，每部分 25 分钟，难度中等偏上，但是不至于到刁钻，让人一筹莫展的地步。如果平时多练习练习，对之后真正的行测练习还是有帮助的。

02: 9/11 群面：群面准备：有关于群面准备的部分，我没有过多关注某乎或者一些求职论坛上的群面攻略，群面现场主要借用到的经验则来自之前在社团、比赛、实习团队合作的实战经验。因为群面自身的经验才是最合适自己的，而后者是真正升华成自身认知的，对自己在团队定位是了如指掌的。网上搜集的他人的帖子确实会有一些系统化的总结，能对群面形式上进行扫盲，但是也会比较模版化。例如，许多网上的资料会建议:"在群面的时候尽量抢做 timer（即计时员），这个是最容易取巧的角色"。可是，实际上群面现场，真正能够做好 timer 需要具备对现场讨论流程的准确把控，并同时能够有效推动整组讨论这两种能力。而群面现场大家都有不同背景，在观点各抒己见的情况下，能做到以上两点对能力要求实际上会很高。所以，盲目地去看论坛的帖子去套模版很大程度上会理不清对自己的定位，不如在群面前前定心总结之前团队合作的经验，或者和一起秋招的盆友准备模拟群面。
再来讲讲我这一次的美团群面，一共 13 个人，题目类型是比较经典的排序题目，给出原因即可。组里有两个人是思维很敏捷的，跳出来做 leader，我负责的部分是协调不同意见，梳理全盘逻辑，总结发言，推动讨论的进程。后来面试万科新动力群面的时候，我也是习惯于先倾听整组逻辑，然后梳理逻辑之后，加上自己的意见之后，再去总结。

美团的面试风格比较温和，也是我头一次碰到面试官在之后的讲解环节中给群面的成员讲解了项目管理的知识要点，受益匪浅。

03:09/16 业务面试：再等了几天之后，群面过了，紧接着就是第二轮专业面试，重点考察个人过往经验中体现出的能力。是美团部门的业务主管来面试我的，晚上 10 点多进行电话面试，电话那边信号断断续续的，感觉面试官是在高铁上来面试的。专业面试涉及到的是更具体的对岗位的理解，个人能力与之匹配度，美团的专业面的面试风格比较具体、务实，对于他感兴趣的点他会一直深挖下去，比如，面试官一直在对我的缺点刨根问底。在电话面试了大概 30 多分钟后，面试官表示让我发一下对自己能力缺点的文字概述到他的短信上。本来有点困意的我立刻睡意全无，吭哧吭哧码了几百字。给面试官的短信发了过去。后来查看了一下已读时间，10.3 号。总体而言，这一轮的面试被盘问得非常专业，被消耗得元气挺多。

04:10/10 hr 面试：二面之后就是最后一轮 HR 面试，这场面试着实等待良久，等了足足 23 天，好在有学业和生活能分散我注意力。HR 面试着重考察个人的稳定性，职业规划，以及对美团文化的理解。但因为面试的时候面试官没有开摄像头，只能通过面试官的声音来揣测他的反应，而传播学家艾伯特梅拉比曾提出一个公式：信息表达=7%语调+38%声音+55%肢体语言，也就是说光凭声音，对方只能猜测出谈话者不到一半的信息量，所以这也给我面试的时候带来一定的不可控性。

05:10/23 谈薪资：面完 hr 面试后的 13 天的晚上 10 点多，一个电话在我看书的时候打过来，对方是美团的 hr, 表示要过来要谈薪水。由于自己没有做过相关谈薪资的准备，被 hr 的游刃有余的谈薪战术给愣住，虽然最后定下心来冷静跟他回应，但还是对方的气势略胜一筹。所以，如果有朋友能有自信心可以拿到心仪公司的 offer，可以在拿 offer 之前，多去思索自己的优势，在谈薪资环节把握主动性。

之后还会持续更新万科，碧桂园等笔试面试经验分享，希望大家阔以来围观呀

4.6 深圳地区-小象事业部-产品运营岗暑期实习 offer 收割

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 8 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259569-1-1.html

Background: 本科 211 人力和英语双学位，985 商科研究生，无互联网实习经验。
笔试：就是一般行测的题目，我投递的有点早了，题目具体记不清了，记得三个部分（还是四个部分）总共限时 1h，但是其实不用这么长时间，题目中等偏简单，主要就是图表题、语言题、图形推理题。
一面：地区经理面试，美团面试偏亲和，聊天性质的，先是一段自我介绍，然后针对简历问几个问题，互相交流之中，双方都有个基本认识。
二面：交叉面（另外的地区经理面试），这次面试比较偏向结构化面试，大概就是宝洁八大问性质的，最成功的事请描述啥的。
三面：BOSS 面，面试前比较紧张，第一次体验校招，BOSS 人也比较酷，开头就很清晰地说明面试的流程分四个模块，首先自我介绍，描述一次比较成功的团队经历，然后面试官会出一些偏互联网、营销方面的题目（我的是分析四个平台的用户画像），最后环节是提问环节。面试完还是比较虚的，觉得自己问的问题有点蠢，互联网知识有欠缺的地方，废话有点多，哈哈。
四面：HR 面，由于楼主本科学的是 HR，所以大概知道对方想要问啥，这环节主要是看你的人格特质和公司文化的 match 程度，忠诚度之类的，实话实说，当聊天就好。
两天之后，可以收到 Offer。美团的办事效率还是特别高的，面试之间最多 2-3 天的空挡。
祝大家都能拿到心仪的暑期 offer 吧！

4.7 美团点评法务部暑期实习笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 7 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259386-1-1.html

今天接到 HR 电话，通知通过了美团点评暑期法务部暑期实习生的面试，来发帖攒攒 rp，毕竟也从很多前辈这里受益良多（当然，也听说这是一个神奇的论坛，希望以后也可以试试顺利！
笔试：3.19 提交简历，3.23 收到笔试邀请，3.26 晚上 19 点进行笔试，笔试时间是 1 个小时，用的系统是北森，考试内容是综合能力测试（也就是行测），题目比国考和金融类企业的题目要简单一点，一共四部分，分别是图形+小学奥数+语文题（改病句填成语什么的）+资料分析题，单题/单部分都不限时，四部分加起来 60 分钟做完就好，每部分提交后是不能修改的，不过我当时一直怕赶不完，数学部分做的飞快，导致最后还提前了一会儿交卷……这部分如果之前有对公考有兴趣并刷过行测题的话就不是很难。

一面：在这里真的要疯狂夸赞美团的 HR 效率奇高，笔试完了第二天（3.27）就打电话约了面试，一面的面试官是法务部业务组的 leader，是比较常规的简历面，先做一段简单的自我介绍，然后面试官看着我的简历，一段经历一段经历地问，问的比较细，还包括我在法院实习跟的法官叫什么名字之类的问题……然后忽然问我“你知道什么叫避风港原则吗”，我不太知道并且有点懵，动用了一下脑子里的知识随便扯了几句，然后跟面试官说能请您跟我讲讲嘛，面试官说没关系，可能本科时候老师也不会展开，然后简单说了几句，继续深挖简历，还问到我实习经历比较多，相对来说最喜欢哪个，对自己的职业规划是什么（这种问题楼主觉得到什么山头唱什么歌，跟互

联网公司的法务部当然不能说你想读博！），对法务职业有何理解，之后问我对面试官有什么问题，我可能是跟人家聊嗨了，说希望前辈谈一谈自己对新员工/实习生的期待，面试官人很好，也 balabala 讲了一大堆，然后非常开心地挂了视频。

二面：面试当天（4.1）晚上就收到 HR 微信，问最近是否都方便面试，楼主排除了有课的时间，第二天（4.2）早上就收到了面试邀约，时间定在再后一天。这一轮的面试官没有跟我说 title，但貌似很忙刚刚下会的样子，视频面试也改成了电话面试。二面也是比较常规的简历面试，这次没有突如其来的专业问题了，还是深挖我的实习经历、职业规划，面试官还好奇了一下我的社团经历，也增加了一些诸如“你最喜欢的一门课是什么”、“你有哪些特长和兴趣爱好”之类的问题，聊天的氛围也比较轻松，当楼主说自己做饭挺好吃在家做年夜饭的时候，面试官还笑了说“那你真是太厉害了”，聊天很舒心，二十分钟左右就结束了，总体来说是非常有效率并且让双方都有收获的交谈。

之后放了一个清明节假期，上班第一天（4.7）就收到电话的 offer 啦！目前还在等邮件，跟 HR 姐姐解释了最近事情比较多可能无法立刻入职，对方也表示了理解并说可以再沟通，感觉总体的面试氛围还是非常好的，从 counsel 到 HR 都很温柔很 nice～～

就写到这里吧～祝愿小伙伴都可以顺利上岸，求职成功！

4.8 美团财务管培生-北京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 28 日

地址： **http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2205950-1-1.html**

1.应聘岗位：财务管培生，Base 北京

2.应聘流程：线上测评-三轮面试，一面结束后性格测试，全程持续 1 个月左右

3.具体内容

（1）线上测评

基本是行测知识，难度一般，如果是参加过秋招的同学，我认为通过笔试是没有问题的。

（2）一面：无领导小组讨论

10 个人一组，2 个面试官，2 个案例分析，每个 40 分钟时间，自由分工。案例是关于知识的，会涉及到财务分析、财务健康性评判等，所以需要熟悉财务指标。但是因为时间比较充分，所以个人发言时间还是很多的。我个人其实财务水平一般，但是组内伙伴都比较内敛，所以在讨论过程中迫不得已一直承担 leader 和 timer 的角色，最后成功进入了后续面试。经验是要多发言积极发言，提前多复习一下财务知识。

效率很高，6 点结束面试，晚上 8 点半收到的二面通知和性格测试。由于二面就安排在第二天，所以需要当晚完成性格测试。

（3）二三面：专业面+HR 面

一面是周六，二三面就在隔天的周日。虽然说是专业面，但是专业面并没有被问到很多专业问题，更多的是闲聊之前的实习。因为个人之前在京东是战投部门的实习生，所以参与过很多被投项目的财务分析、业务分析，所以和面试官讲了很多自己的项目经验，气氛很好。

三面是 HR 面，HR 姐姐人也很好，有聊到性格啊学业啊，还有一些普适问题，比如你经历过的最大的挫折等。

（4）通知

周日面试结束后，下一周的周五就收到了电话口头 offer。再下一周的周二收到了正式 offer，薪资待遇会注明在 offer 通知书上，并且会在邮件中注明专门和你对接的 HR 姐姐。所以这一点让我对美团观感很好。

4.面试感受

非常开心的一次面试经历，虽然是面试，但是在无领导小组讨论的面试时，面试官也给了我很多新的思路和体会，可以说既是一次面试，也是一次学习。

4.9 美团点评-财务培训生从笔试-面试-终面-offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128285-1-1.html

非常开心可以收到 OFFER,虽然现在还未确定会入职但是收到 offer 还是很开心，然后想顺便问一下大家对这个岗位的想法 Action：秋招找工作自然是各种海投啦~楼主互联网投了三家腾讯、美团、百度，参加了腾讯的广州面试挂了但也算是攒了一点小小的经验吧

笔试：美团笔试时间太久有点忘记了，依稀记得好像是行测题，大家秋招应该都刷各家的行测题这个没有什么问题

一面：一面楼主吭哧吭哧地从天津去北京，美团点评大楼在北京望京区域，办公环境非常地 NICE,完全互联网的实干风，群面是四人一小组，除了楼主一个 211 学校的研究生小哥哥，两个海归小姐姐，只有楼主一个双非小本，有点瑟瑟发抖，来都来了硬着头皮也要上的。有两个面试官看不出来是人事还是人力的小姐姐，坐在一边，先是自我介绍，我觉得自我介绍最重要是要自然啦，和面试官和小伙伴们要有眼神交流，面带围笑，然后就是 case 讨论，第一个 case 是资金分派的题目：只有一笔资金总共有六个部门，要分在三个部门，讲选择哪三个部门，为什么和怎么分配资金，不知道为什么研究生小姐姐们都不怎么说话，我那个急死我了，挤眉弄眼 ，还好最后小哥哥愿意做 pre，要不然楼主又做 timer，又做 leader 感觉一个人太嗨了，，第二个 case 是关于怎么选择进入一个新的旅游市场做一个策划,我觉得这个有点偏运营了 ，然后第二个 case 是我做的 pre，因为小哥哥做过一次了，小姐姐不感冒，pre 做的乱七八糟以至于面试官后来又问了一次我都展示的问题 ，一面我们小组过了两个，我总结就是要多说话多发表自己的观点吧，可能是我本科生比较欠缺考虑，想到什么就讲了？？千万不要不说话吖。谢谢面试官看到我的勇气让我过了吧，哈哈

终面：终面又是一个下午，又从天津去了北京，二面是财务经理面和 HR 面，财务部的负责人聊了一些有关简历的东西，实习经历什么的，没有专业问题，然后问了一下关于美团的，楼主在知乎上大致搜索了一下美团的业务线也就班门弄斧了一下，觉得回答得还是蛮不错的，哈哈。然后就是 HR 面，hr 不愧是 hr 了，问的都是一针见血可以看到自己性格方面弱点的东西，有一点点压力，有问到用八个此形容自己，楼主说严谨、踏实、吃苦、耐劳，HR 说好的，两个？？？？我就蒙了，然后就乱了，直到说到缺点，Hr 才让停下来，然后说关于缺点自己有克服嘛，反正有点步步紧逼吧。。。。大家心态好一些不要乱稳住我们能赢。

然后又过了两周吧。。。。美团的面试时间线真的拉得很长。。。。。微信招聘变成了录用池，录用池就是要等电话，hr 说是录用的人会比真正给 offer 的人多,所以批次后一些的小伙伴可能如果前面的小伙伴没有拒绝的话就可能没有电话了。。。然后一批次的小伙伴工资待遇和二批次是不一样的。。。。

最后，美团的氛围真的很不错的，很年轻有朝气，办公环境高大上，奈何楼主还要等几家梦想中的企业的回复，但是他需要五天内回复，一直在纠结中但是，可能只能最终也只能拒绝了。愿大家秋招都有好工作吖~~

4.10 大众点评一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 25 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1983288-1-1.html

先介绍下 LZ 自己的情况，上海 211 小本专业 MIS，香港授课制小硕专业 CS，9 月份硕士论文答辩过了，学分修完，只等 12 月拿学位证，就和香港拜拜了~

笔试

于是开始苦逼的找工作之旅~随便翻网站找到的大众点评的校园招聘，随手就投了业务系统的助理产品经理，后来发现有笔试题，正好当时逛书店有本产品经理的书觉得挺有意思，一直想买没买，正好有这个际遇么就去买来读读看了后面还附有其他推荐参考书的，大概看了好几个星期相关的书吧，就把笔试题做了（LZ 没有和产品相关的任何经验，咳咳）。

可行性分析，需求那部分基本上是需要借助书的，像检验学习成果一样做了作业里的这 2 个部分；开发阶段，硕士时期受到过比较强的培训，各种各样的 project 摸爬滚打，相关的工具已经很熟悉了（UML 啊，项目管理啊，开发测试啊）；评估的部分一开始参考的东西很少，写得单薄了，后来 HR 追加问了 KPI 的设定，于是我跑去问有工作经验的同学了，他们告诉了我一些必要的 KPI。

就这样笔试题通过了。

接着是网测：性格测试，verbal，numerical，全部是中文的。之前全英文的 SHL 也木有玩死我于是这个很轻松就做完了。

一面：

然后 HR 通知我面试相关的事情。当时我正好十一在家休息完要回 HK，HRMM 说没关系来回路费和住宿是可以报销的 - - 于是我就先回去了。

刚回去第二天穿着正装踩着高跟鞋艰难地挪去某投行参加一个 workshop，高管发言大家正襟危坐然后此时大众点评的 HRMM 的电话来了，这种场合根本不能出去接电话啊，于是没接到。回去的路上打了很多遍电话也没接，最后好不容易联系到了，加了 QQ，跟我说了面试的时间地点和形式。

于是关键的点出现了……关于第一个阶段的面试，HR 说的是 [笔试题的展示，把想法和解决方法告诉面试官，1V4]。然后我理解的是 [4 个面试官面我 1 个人，就笔试题里的问题细节进行发问，我来回答解答时的想法]。还为此特意跑去图书馆借了本 Peopleware 啃了下，熟悉下项目推进的时候控制整个流程的注意点神马的。打印了作业然后做好了给面试官画草图讲解的准备。

然后到了悲催的 30 号。一大早深圳和香港都下着中雨，又湿又冷。几分钟之差，错过了飞机，临时买了半小时后的机票就赶到了上海，一路上继续啃 Peopleware。

上海也是阴冷阴冷地下着雨。坐 2 号线到中山公园，下来开着手机地图找到他们公司的位置，小清新的园区里因为下雨木制的楼梯上都积了水，撑着伞爬上去。

然后各种 HR 带路啊等待啊最后把我安置在一个会议室里。HRMM 问，你要用我们的电脑还是自己带的？

我：……（啊？！）诶我没有准备 PPT 神马的啊(⊙ o ⊙) ……那就用我当时作业的 PDF 吧（神马情况？！为什么要 PPT？有 presentation？！

然后 HRMM 把我交的 PDF 找出来然后把上网本接在大屏幕上……直到这个时候我还觉得可能只是他们的方法不太一样，居然没想到整个过程我之前都没领会到意思。

PM 们鱼贯而入，我失去对整个场面的控制能力，于是只能硬着头皮就着 PDF 讲整个流程。（我完全没预备要讲流程的说 = =)

某 boss 一进来就问，诶没有 PPT 吗，也没有给我们看的材料？

HRMM 你好歹之前把整个场景形象地跟我描述一下啊，比如“你会在大屏幕上把做产品的整个过程介绍给面试官听，然后他们会提问”这样的直截了当的话 TvT

不过我也准备得不充分啦没有多想一步还有这么个情况……

不知道是不是因此 boss 对我没有准备好有意见，接下来的完全就是压力面试。

每说一个点都有特别详细的提问，然后作出解释之后基本对解释不满意。

LZ 设计了一份调查问卷，意即如果需要进行调查，可以使用这样类似的问卷，问卷有考虑设计过提问步骤来最大程度保证填完（不过这一点他们貌似不感兴趣没人发问。

被问，这个问卷你实际使用过没？我：没……（“印出来在香港发？”）boss：“你没有朋友吗”

我说可以在网站上投放一下，比如团购订单下单成功后出现。boss：你现在要站在点评网以外的角度上，就是不可以接触这些内部数据的情况下

然后我想可以在其他网站上投放这样的调查问卷，然后给一些小的奖励比如抵扣券来吸引回答。boss：没有奖励的话怎么办呢？

之后的话题集中在怎么保证问卷调查的样本是合理的上面。因为 LZ 提到调查问卷的缺点是高粘性用户更倾向于回答问卷。

然后有 PM 提出到点评团特约商户那里等待参加团购的客户，但是在“保证高粘性和低粘性的用户在样本中的比例”这个语境下我质疑了这样取样是否准确，结果被“呵呵呵”了（可能这还在解决上面“没有奖励怎么办呢”的地方，不过 LZ 没有回溯过去以为是在讲样本的事情了，所以大概是没对上点）

接着被问如果取样有 bias 怎么消除，我觉得在这种情况下答不出来，就被 boss 说统计学都还给大学老师了

经过了这么一轮 LZ 基本上没有任何可以说服 boss 们的地方，大 boss 开始玩手机了。不过因为 LZ 对别人给与压力的态度不是很敏感，其实倒并没有影响心情。

接下来设计开发那一部分倒是 LZ 硕士阶段做得最擅长的事情，不过因为笔试题是既有系统的补充，那些文档神马的，不参考他们自己已经做好的文档，是没办法做得很完整的（去试着画个完整的图也颇有班门弄斧的味道，不过对方公司可能会觉得应该弄清楚以示自己的兴趣和热情吧）。LZ 也就尽力画了一下以证明自己是会做这件事的。于是没有人对这个部分感兴趣，就接下去接下去地说下去了。

最后 KPI 那里已经米有人听了吧~只到结尾被问“你这个笔试题是怎么做的”，应该是很不满意现场的表现吧觉得笔试题不错展示太挫，于是正常地回答了一下（到这里位置心情依然丝毫没有动摇过的 LZ 已经没救了！！！）

于是整个结束，boss 们走了，过了一会儿 HRMM 进来通知我我没过，然后送我出去。从头至尾一直怀着莫名其妙的心情我就回地铁站了。

在亲戚家休息了一个晚上，第二天上午背着行李就匆匆往机场赶，下午回到 HK。

关于面试里的点：

1 最大的败笔是没有准备会有这样的场合，所以什么都没设计过。这个是沟通的问题，当然也怪我自己想的太少。总结起来就是和这个公司没缘分。（不过我觉得从 boss 视角这是我的态度问题嘛，也没什么好解释的，真是无所谓的话我也不会花那么多时间去琢磨笔试题了）

2 boss 们一直在强调“你亲自做了没”。笔试题里的步骤他们认为都应该亲自实行过然后获得一些结果。而我做笔试题的出发角度是“模拟整个流程，不要太关注详细的数据，因为不熟悉公司自身运营，各个步骤无法进行决策”。所以想要过面试的同学可以注意这一点。

3 有意还是无意总之变成压力面了。虽然 LZ 自己对压力面试很无感，因为 LZ 习惯专注于问题的时候就不怎么在意别人的评价了，抛出问题却不给答案和合理解释才是真正叫我抓狂的……（双刃剑吧）自己也很“甘倭”不会把问题抛回去想着怎么重新掌控局面之类的，总之就没有“hold 住全场”的气场，也缺乏相关的面试技巧~不过事后回忆起来发觉是压力面的时候还是不太高兴的，因为招聘体验很差。

整个面试把自己彻底给折腾了个遍，特别大惊小怪地做了准备，一路都特别特别拼命，克服了很多，也牺牲了很多（包括那张死赶活赶也没赶上的航班的 money，不能报销 TvT 早知道就不替他们公司省钱，直接 HK-上海直飞，就不会来不及赶到深圳错过飞机了），来回都是 1300 多公里，光面试旅程就耗时 2 个整天，就为了在 1 个小时也不到的时间里被各种挑刺，真是人生里挺有意思的回忆，也感谢 PM 们浪费珍贵的 1 个钟头的时间和感情陪我制造这么一段回忆，这可能是这辈子最接近产品经理这一个生态环境的时刻了吧，不过很遗憾没有能力去加入，anyway，知道自己不适合什么也是很有价值的收获。

于是 LZ 折腾够了，以后一定要飞来飞去的面试自己也会小心。希望接下来大家都能好运吧。

4.11 关于点评的几点感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 9 月 3 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1514335-1-1.html

回想起之前找工作，在应届生这里找到了很多资料。也有很多前辈们给了指点。今天特意来写一下自己曾在点评的一些体会。

发这个帖子，只是希望能够给你在作出选择的时候有一些参考。譬如，当初，我自己如果有机会了解到，或许，就不会在日后经历那么多的难堪。我也力求公平公正，不要把太多自己的感情放上去。希望对你有用。

先简单聊聊公司。大众点评是家好公司，业内人士都这么说。做团购行业，它比很多网站有优势。这也也是跟商户老板谈的时候的资本。融资一波接一波。但那是老板的事，那是战略层的事。所以，你首先要知道，你进去是从最基层做起，它总部在上海。是否影响到你最重要的，还是岗位。下面我们来聊一下。

岗位——销售培训生。这里，要看清楚，是销售，不是市场，想要做市场，特别是策划的童鞋们，我想很多大学生读市场营销类的，奔着都是做策划去的。所以要清楚，销售跟市场很不一样，别的公司我不知道，但在点评，销售就是每天要拉业务的，业务是有考核指标的。打电话，上门拜访是你必须的工作。跟各种类型的商户老板谈，如果你很喜欢跟人家聊天，那这很适合，但是，这不是你朋友也不是你爸妈，你要有足够的心理准备，你会遇到蛮不讲理、出尔反尔的老板。所以，销售是个很锻炼人的地方，因为它很快就会让你看见了世间百态。如果是想一直心存美好的童鞋，自己看着办吧。

待遇。这应该也是很多人关心的问题了。作为一名销售，薪酬模式众所周知，底薪+提成。公司为了鼓励你多去拉业务，底薪就那样子。不过，目前看来，真正能够完成业务，如果还能够做得不错的话，那你一毕业月薪在班上的同学前列问题应该不会大。但前提是，你做得好。要知道，客户好的大的你来之前，已经被蹂躏了很多次。或者已经是别人的了。所以，不是没有希望，但是要做好打鸡血的准备。譬如，我们一起进来的，男生常常谈到晚上九、十点都没回家。甚至周末、晚上 12 点都有可能。这可能就有个问题，男生拼事业可以理解，女生的话，如果有另一半，或者想要追求安稳一点的生活。那就有实现难度了。

然后，接下来，谈谈文化，或者说工作环境吧。其实说白了，销售有销售的特性，喝酒，开朗，开得起玩笑，每天喊着口号上班。这是必须的。销售更多靠的是勤劳，而不太多是脑袋。你再好的学校毕业，你要是不每天出去拜访够一定的客户量，那也白扯。这一行竞争太激烈了。总会有个人看着你口中的肥肉而垂涎。工作压力不是一般的大。平时同事还要经常聚在一块，喝酒唱 k，不得不去。做久了，会心累。但这工作就是要求你，每天必须很有激情。就像商场里面，每天早上员工集中在一起喊口号，让人兴奋起来，才能对顾客有热情。一样的道理吧。寻寻觅觅，人总是要经历一些错的选择，然后，再去成长。

写了这些也不知道对大家能有多少用处，只是跟后来者说一些自己的感想，希望大家最后都能称心如意。

4.12 上海产品培训生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 16 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1037681-1-1.html

在三面地时候被彻彻底底的鄙视了一番，既然已经彻底 out 了，那抱着流芳后世，广积人品的心态，回忆记录一下上海大众点评网产品培训生的面试历程，让后辈们或同辈仍在面者

有所参考。

1.笔试 10/29：互联网企业产品部门的笔试其实都一样，综合类题型：文字分析，数字逻辑，抽象图形；专业类题型：选择题（互联网的一些基础知识：如流量最大的网站之类的），和论述题（一共 3 题）

点评：综合类题型：考智力题的笔试其实只要掌握方法还是很容易过的，这类考试一般性都是完成时间远远大于给予时间，大众点评 ms 是 46 题给 30 分钟，你想要做完每题只有三四十秒的时间，所以必须拿下所有能在三四十秒内解决的题目，即文字理解题。之后该搞定的就是抽象图形题，这些题目的前几题基本都是正常人能看出来规律的，最后一两题可以选择性放弃，那些是给非正常人做的。之后剩余的时间给数字逻辑题。这样的话成绩虽不是最好的，但是想要过线应该不难。

专业类题型：这些就看个人发挥了，以及对互联网这个行业的了解程度了，PS：个人感觉大众点评网出的三道论述题很扯蛋（10/29 补考场），其条件给的少就算了，还表述

不清，记得有一题是假设你是产品经理，让你写一份新频道的策划，要求居然还要有图表神马的。楼主看到这题就极其蛋疼，什么产品都没告诉你就让你写策划，坑爹啊。所以这题我华丽丽的只写了"需要根据不同产品进行不同策划"。所以老实说其实考完我是真心感觉这是要被刷的节奏。

2.一面 11/4：即群面，不知是因为是补招的原因还是神马其他的，和我一起参加群面的就 6 个人，6 个人也就算了，还被坑爹的拆成了两组，也就是说每个小组就 3 个人，搞得像三人斗地主一样。一面内容：楼主当天到的比较早，和一位已经当天产品三面的人交流了一番，所以事先对题目以有所耳闻，题目其实很简单，就是让你把一张硕大的外卖单缩减成原先一半的大小。

点评：大众的群面和其他公司的群面没啥大的区别（除了人数少），过程也是出题，讨论，介绍成果，互相提问，自我评价。PS：hr 的姐姐都很和善，形似产品部门的人很犀利，一语扎到了我们小组方案的死穴。楼主当时以为他会捉着这个死穴把我们小组给逼死。不过事实还是和谐愉悦的，他只是点了一下而已。

3.二面 11/8：单面，楼主估计面试官应该是产品部的员工。这轮与其说是面试不如说是谈心，其了解一下你的自身情况，提问回答仅此而已。

二面内容：首先基本是所有面试官都会最先问的，就是为什么要选择这份工作。之后的一下问题也很基本，例如，你认为自身的优势和不足之类的云云。当然也不乏一些对你能力的测试，如其问了我对现在搜索行业的看法，以及你希望如何改进搜索网站之类的，着重问的一题是：你估算下上海一共有多少餐厅，以及估算方式。感觉楼主估算的结果或方法应该有一个是接近正确的，因为其问完这个问题后，楼主观察其心中已有决定要不要我了。

点评：二面面得很轻松很安逸，其实现在想想也正是因为这美好的情景，才导致我在三面中牺牲的如此惨烈悲壮。建议是实话实说，让面试官知道你是真诚的，再加之以专业问题回答的好点，过二面不是很难。

4.三面 11/15：即终面，也是单面。如果说把整出应聘当成一个 rpg 游戏的话，那最后这位绝对是传说中的 roshan 大魔王。其举止谈吐风度都深深的刻印着"产品部经理"这五个金灿灿的字。楼主怀揣着将心比心的无防御状态当头遭遇了火力全开的面试官的洗礼，最后面得灰头土脸，狼狈而逃。

三面内容：开头是让你阐述自己的求职现状，投那些企业之类的，由于楼主专业所限，投互联网行业纯属兴趣，还投了许多别的行业，其就追问既然你对互联网感兴趣那为什么还有投别的行业，接下来马上切入主题：为什么要应聘大众点评。窃以为这个问题最圆满的回答就是，对从事工作的兴趣加完美完成工作的能力。于是楼主如是说道，大魔王顿时蓝猫淘气三千问，连连问出该如何证明你对互联网的兴趣，以及能怎么证明你有能力。由于心态和准备都未跟上节奏，当时就有些被问住了。

对话回忆：其说怎么证明对互联网有兴趣，从你的实习经历当中看不出来。我说这个实习有很多机缘巧合，有些网站我投实习了但人家没要我。其说那没法证明啊，我看不出来你对这行业有兴趣。我说我愚昧，您觉得兴趣可以如何表达出来。其说如果你对这行业感兴趣那就会做一些经常上的网站的分析报告之类的啊。我说这个我

有考虑过，我觉得人人网及开心网不进行转型是没有前途的（省略楼主的一些废话）。其打断说你这个想的太广太空了，你个本科生想人家 CEO 该想的事，我是说一些细节的事，比如说你有对比过人人网和开心网的注册界面有什么不同，同一个功能有什么不同。我就蔫了。。。（这里只是纯回忆记述,没有个人倾向）之后就是说优点缺点的时候了，楼主总结自身有四个优点：1 勤奋努力，2 学习能力强，3 创新能力强，4 性格乐观。于是其各种要举例说明，而举例说明的内容其又会反问说看不出这些事能证明你有这方面能力。如学习能力方面，楼主说高中高一二没怎么学，年级排名中后，高三努力高考进入前 20%，进名校。boss 说这个太久远不能证明。楼主说自学 ps，boss 说这个不难，基本所有人都会。楼主当时真想说大学四年平时不学习，期末看书一周，还全无挂科经验的事例。就这样 boss 驳斥了我的学习能力以及创新能力。可能是觉得有两个已经够了，就没驳斥勤奋努力这一点了。之后 boss 问了许多假设如果的问题，和学校活动有关的，这里就不一一列举了，这些问题给我的感觉和面试的论述题一样，总让人感觉有些丈二和尚摸不着头脑，外加当时已被一轮又一轮持续打击精神有些跟不上，总之我自己都觉得答的很差（当时我只是想着早点结束吧），之后 boss 说其实他问的问题是在验证我是否有学习能力，但最后没看出了，然后让我回去好好想想看，真心愚昧，想不出关联性。总之面得我意识迷茫，眼神涣散，最后还是靠着楼主第四点有点，性格乐观才完完
全全的走了出来（这点我想 boss 也无法驳斥，我一路笑着面对质疑反问，没有任何反抗，最后还握手言谢）这里没啥好点评的了，唯有失败落魄的经历。其实现在想想我面得太小白兔了，全是他在质疑我的逻辑我的观点，其实我同样可以反驳他的一些逻辑一些观点。比如最后 boss 说，很抱歉，可能你不太适合这份工作，我实在没看出你的兴趣和能力，刚才我那些问题都是引导你的，你也没表现出有很强的学习能力。当时状态欠佳，只想快速逃离，就没有多说，其实这句话也有逻辑错误，你没看出来并不代表我没有兴趣我没有能力，你可以说你不能确定我一定够格应聘上这份工作，但臆断我适不适合这份工作是否欠妥当呢。所以要吸取教训，如果面试官攻击性很强，那一定要先做好防守，再寻找机会反击他。PS：真心的，roshan 大魔王长的有点像裸婚时代的冬瓜。。。

洋洋洒洒写了一大推，忘后人引以为戒，也给我自己一个学习改进的契机。现在告别大众点评后就真没啥机会进互联网企业，boss 当成问我的理想是什么，我说的很空，但现在我有很具体的理想了，我想说冬瓜哥，我会再回来的！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址：http://download.yingjiesheng.com

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html