

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘

玛氏篇

应届生论坛玛氏版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-350-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、玛氏简介.....	6
1.1 玛氏中国简介.....	6
1.2 玛氏公司的五项原则.....	6
1.3 玛氏全球践行原则.....	6
第二章、玛氏笔试资料.....	8
2.1 管理培训生笔试资料.....	8
2.1.1 8.18 超迟玛氏笔经.....	8
2.1.2 热乎的笔经，分享一下感想.....	9
2.1.3 春招笔试情况.....	10
2.1.4 玛氏 2020.8.12 笔经+准备心得.....	10
2.1.5 8.18 新鲜出炉的笔经+数列题汇总.....	11
2.1.6 热乎的笔经，分享一下感想.....	12
2.1.7 8.18 超迟玛氏笔经.....	13
2.1.8 8.18 笔试.....	14
2.1.9 8.18 新鲜出炉的笔经+数列题汇总.....	15
2.1.10 8.18 笔试.....	16
2.1.11 无私分享，些许干货，8.18 笔试回顾.....	17
2.1.12 玛氏 8.17 热腾腾笔经来咯.....	17
2.1.13 玛氏 Mars 8.14 笔试笔经分享.....	18
2.1.14 0814 玛氏笔经.....	19
2.1.15 8.17 笔经及心得.....	20
2.1.16 2020.08.14 新鲜笔经.....	20
2.1.17 8.14 笔试回忆~.....	21
2.1.18 14 号笔试发个吐槽压压惊.....	22
2.1.19 玛氏 8 月 13 在线笔试 回忆帖.....	22
2.1.20 8.14 笔试经验，超全超细.....	23
2.1.21 2020.8.14Mars 玛氏火星笔试.....	24
2.1.22 8.12 晚-阅后即焚-玛氏笔试.....	25
2.1.23 火星 0812 不怎么热乎的笔经来了~.....	26
2.1.24 8.12 笔试分享.....	27
2.1.25 15 日新鲜笔经 测试笔试网址稳定的方法和网申辟谣.....	28
2.1.26 箭牌糖果管培综合经验.....	29
2.1.27 19 届校招口语总结.....	30
2.1.28 2019 校招 10.23 口语测试经验.....	31
2.1.29 2019 玛氏 口试吐血分享 很晚了 给下一年做参考吧那就.....	33
2.2 销售/技术培训及其它笔试资料.....	36
2.2.1 2021 春招研发管培笔试经验.....	36
2.2.2 2021 春招笔试（供应链）.....	36
2.2.3 2021 玛氏春招笔试（3.24）（供应链）.....	37
2.2.4 收到电话面试，来分享 ot 笔经.....	37
2.2.5 收到面试，回馈大家写笔经.....	38
2.2.6 玛氏暑期实习生网申+笔经.....	38

2.2.7 收到一面通知，写笔经来还愿.....	39
2.2.8 玛氏 ot 笔经，心愿帖~	40
2.2.9 笔试前请记得关掉 360QQ.....	40
2.2.10 【祈福还愿贴】血泪的笔试经验希望后人可以借鉴.....	40
2.2.11 OT 笔经	41
2.2.12 不太新鲜的 10.23 口语经验.....	42
2.2.13 玛氏口试.....	42
2.2.14 2019Mars 校招笔试+口语	42
2.2.15 热辣辣的 2018.10.18 笔试.....	43
2.2.16 玛氏笔试分享一下经验.....	43
2.2.17 新鲜出炉的笔经.....	44
2.2.18 口语题目	44
2.2.19 新鲜的 2018 玛氏中国笔试经验,.....	45
2.2.20 2015 年玛氏网测题分享.....	46
第三章、玛氏面试资料.....	48
3.1 管理培训生面试资料.....	48
3.1.1 8.24 面经新题+两次预约之后仍未接到电话处理方法.....	48
3.1.2 8.23 面经.....	49
3.1.3 8.23 晚上十点 I 面试回馈	49
3.1.4 0823AI 面经	50
3.1.5 8.23 AI 测评分享.....	50
3.1.6 22 号 AI 面经 新鲜出炉.....	51
3.1.7 AI 面经 8.22bj 综合管培五点.....	52
3.1.8 20200822 玛氏 ai 面试面经	52
3.1.9 8.23 电话 AI 面试分享.....	53
3.1.10 一篇非常正经的深夜 AI 面经.....	53
3.1.11 8 月 23 日玛氏综合管培 AI 面经（17:20）	54
3.1.12 22 号综合管培生 AI 面试面经征集！	55
3.1.13 玛氏群面面经-广州箭牌综合管培.....	59
3.1.14 广州综合管培面试感受.....	60
3.1.15 GMT 广州终面 攒人品求 Offer	61
3.1.16 玛氏箭牌管培 广州电面 面试反思及祈祷	62
3.1.17 箭牌综合管培初面+电面.....	62
3.1.18 10.5 北京场综合管培一面面经及反思.....	63
3.1.19 玛氏管培 广州 1106 群面 面试体验及反思	64
3.1.20 11.05 9:00 广州 综合管培生 群面	65
3.1.21 玛氏 GMT offer 分享	66
3.1.22 11.3 广州面经 综合管培 一面	67
3.2 销售/技术培训面试及其它资料.....	68
3.2.1 2021 研发群面+终面面经.....	68
3.2.2 4.6 广州群面（研发）	70
3.2.3 AI 面经（研发）	70
3.2.4 3.24 AI 面经（研发）	71
3.2.5 3.24 AI 面经分享（研发）	71

3.2.6 2021 年 3 月 AI 视频面试经验.....	71
3.2.7 供应管培生新鲜 ai 面经.....	72
3.2.8 1023 新鲜出炉~销培 AI 面经.....	72
3.2.9 ai 面试规律推测.....	73
3.2.10 玛氏南京销售管培小组面试.....	74
3.2.11 销培 AI 面 10.22.....	74
3.2.12 群面面经—广州销售.....	75
3.2.13 11/05 成都销售管培面试经验分享.....	76
3.2.14 10/23 供应管培生 AI 面试经验.....	77
3.2.15 23 日玛氏箭牌供应链 ai 面试经验.....	78
3.2.16 供应链管培新鲜出炉的 AI 面经.....	79
3.2.17 10.23 供应管培 AI 面.....	79
3.2.18 23 下午场研发 AI.....	80
3.2.19 10.23 职能岗 AI 面经.....	81
3.2.20 MGS 初面面经.....	81
3.2.21 玛氏箭牌群面.....	82
3.2.22 2018.11.07 上海销培终面面经.....	83
3.2.23 玛氏销培群面.....	84
3.2.24 玛氏 2019 校招销售管培生一面.....	85
3.2.25 成都地区销培一面+终面分享.....	86
3.2.26 玛氏 2019 销售培训生初面+终面面筋.....	87
3.2.27 玛氏终面.....	90
3.2.28 玛氏梦或碎,求职路不止——太原销培一面归来.....	91
第四章、玛氏综合经验资料.....	92
4.1 玛氏第二场空中宣讲会.....	92
4.2 2021 斩获综合管培 offer, 超级详细面经.....	93
4.3 2021 研发管培笔试+AI 面试(研发).....	95
4.4 研发岗位面试笔试和 AI 经验分享.....	96
4.5 玛氏 2020 校招销售管培生过程分享.....	96
4.6 【offer】2019 皇家综管-终面分享.....	97
4.7 【综合管培】从结束到结束.....	98
4.8 箭牌综合管培 offer — 面经&心路历程.....	101
4.9 【Offer】箭牌综合管培-终面面经.....	104
4.10 校招第二年 工科生敲开了玛氏的大门.....	106
4.11 记玛氏终面——感谢那些带我开眼界的成长经历.....	107
4.12 上海综合管培笔试到终面.....	108
4.13 IT 管培网申到终面经验, 综管可参考.....	109
4.14 上海 sales mt 面经分享.....	110
4.15 【Offer 经验贴】供应制造管培生.....	112
4.16 玛氏 GMT offer 分享.....	113
4.17 【2018 求职征文】2018 玛氏箭牌综合管理培训生止步群面.....	115
4.18 11 月 3 号 广州小组面.....	116
4.19 网申+笔试+口语+群面.....	117
4.20 玛氏巧克力从网申到 AC 面经验, 求个人品~.....	118

4.21 开心的玛氏之旅.....	119
4.22 玛氏销售培训生面试经验分享（笔试、一面、二面、终面）	120
4.23 从笔试写到了 AC BJ MARS.....	123
4.24 我的巧克力之旅.....	124
4.25 玛氏巧克力 笔试+一面+AC.....	126
4.26 玛氏技术培训生网申到终面.....	127
4.27 一个三本院校的玛氏销售培训生从网申到三面全程心酸之旅.....	128
4.28 一个二线城市二流学校毕业生面试玛氏-玛氏之旅.....	130
附录：更多求职精华资料推荐.....	132

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、玛氏简介

1.1 玛氏中国简介



玛氏中国官方网站

<http://www.mars.com/china>

玛氏公司(Mars Incorporated)是全球最大的食品生产商之一。它生产与销售种类丰富的商品，包括宠物护理产品、巧克力、口香糖及糖果、食品、饮料、系统生物科学产品。玛氏产品行销全球，年净销售额超过 330 亿美元。玛氏拥有众多世界知名的品牌，其中年销售额超过 10 亿美元的品牌就有 9 个。其中，宠物护理类产品、口香糖及巧克力类产品销量分别位居全球同类产品首位。目前全球有三分之一的宠物每天在食用我们的宝路®狗粮和伟嘉®猫粮。

在全球权威调研机构 Great Place to Work® Institute（卓越职场®研究所）近期公布的 2016 年“大中华区最佳职场”榜单，玛氏作为快速消费品行业的唯一代表再度上榜。此外，玛氏公司连续五年上榜“全球最佳跨国工作场所”25 强，今年更荣登第 20 位，较去年上升两个名次。

1.2 玛氏公司的五项原则



玛氏五大原则——质量、责任、互惠、效率和自主，是玛氏文化和开展业务的立身之本。五大原则将一代又一代来自不同地区、不同语言和文化背景的玛氏人团结在一起。

五大原则将我们团结在一起，并指引着所有玛氏同事的行动。每一天，我们都努力通过自己的工作，在与消费者、客户、生意伙伴、社区以及每个人的交流中，践行着玛氏五大原则。

1.3 玛氏全球践行原则

关爱人类

在玛氏，我们不仅以优质的产品为生活增添滋味，还为我们的同事、客户、消费者和社区创造互惠利益，持续创造精彩。

呵护地球

从负责任地采购原材料，到追求“一代人的可持续发展”，玛氏力争为环境带来积极影响。把我们的品牌作为革新的催化剂，我们争取给后代创造更好的环境。

发展业务

我们的业务增长源于长期的质量管理和不断的改进。通过发展自身业务，奉献所在社区，我们相信可以长期为世界创造精彩。

践行玛氏五大原则

在中国，玛氏致力于通过可持续的业务运营与所有的利益相关群体实现共赢。在业务发展的基础上，玛氏在中国以其全球五大原则——质量、责任、互惠、效率和自主为指引，努力为我们所处的行业，地方社区以及中国的消费者带来积极的改变，以负责任的经营为社会创造价值。多年来，我们通过一下五大方面切实践行玛氏五大原则：我们的品牌、食品安全及质量、在玛氏工作、可持续发展及回馈中国社会

第二章、玛氏笔试资料

2.1 管理培训生笔试资料

2.1.1 8.18 超迟玛氏笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280004-1-1.html>

在晚上 6:40 的时候终于考完了玛氏的笔试。和很多人一样这是我 2020 秋招第一次做的笔试。首次想说一下，虽然笔试已经结束了，但还是希望能够写点什么给以后的人，说不定下次我还要回来看呢。

关于准备笔试

我是在 16 号晚上收到通知说 18 号 8 点前要写完笔试，然后临时抱佛脚刷了一下行测顺便看看大家的笔经。可以说是准备得非常不充分了。听力我是完全没准备的，上一次参加统一语言测试已经是 7 年前高中的时候升大学考的托福了（成绩过期了，托福只保留 5 年）。阅读模块看到论坛一片哀嚎，我以为能有多难，结果后面我自己也知道怎么样了。。。

听力部分

我的顺序上来就是听力。（我都懵了，说好的数理呢？）听力因为是在模拟测试中有，而且难度和模式都完全一致，所以和预期没差太多。实际难度不会像阅读一样上来就是各种专业话题和社科社论，对话形式的注意转折，独白描述形的记得听完。不要！不要！不要像做阅读的换词题一样只看问题做题。论坛上的小伙伴说听到关键词直接选就好了，但我不推荐那么做，因为很多动辄两分钟一分半的里面是有个转折的，读题不仔细或者没听完就跳是真的会跪的。（虽然我有一题在一分钟的时候就听到完整的答案了，然后我浪费了 1 分钟听废话。。。）时间上面我推荐点开语言就开始看题，绝大部分时候你扫完题目的时候它还没开始说重点，但这样做挺考验 multitasking 的。最后就是要相信自己，有空再回头去反复听。（我最后一题只有十多秒时间了，但是幸好答案在第十秒就讲出来了，刚刚点上就帮我自动交了）。

阅读部分（为什么我只有 19 分钟？说好的 30 分钟 15 题呢？）

读的东西真的非常非常多，整个阅读部分像 gre 的阅读，题型是语境换词，主体思路，和作者态度等。这个部分不要抱着刷题侥幸心态，只能认认真真连阅读，就当连 gre 一起学了。总体来说是玛氏的阅读让我怀疑自己有阅读障碍，但是看到题目我又感觉我没有。因为题目本身简单的像初中英语考试（除了词比较难），配上这个 4 分钟一篇的时限加上密密麻麻的字，我都做飘了。

但是答题还是有点技巧的，就像论坛小伙伴说的那样，先读题！再看文！关于每篇文章的换词题是考验词汇量的时刻，如果有做过 gre 的阅读或者托福阅读，感觉胜算大且没有同义词干扰的话，可以直接答，因为那个单词是不会 highlight 的。关于其他题的技巧无非是注意题干的要领，问你 does not support 或者 support 之类的，带着问题去文中扫关键词然后回来答效率会高。我因为只有不到 20 分钟，所以每篇都是扫读的，这部分估计跪了，加上单词挺有挑战性的。。估计能对一半就是老天保佑了。

数理部分

普遍反映仅次于阅读的部分，图形不是那种行测常考的但都不难（马后炮式不难，我有信心的图形就 1 个，数列

2个)。果然题每天都在换，论天里说的我一个没看到，数列基本都留到后面看的（后面发现没空，于是全跪了）。文字逻辑题不难，但是有一两个要想想。很奇怪的是，我一道要开方程的应用都没有遇到，文字逻辑感觉比较多。图表分析题的字是密密麻麻的。做到分析题的时候时间一般比较紧了，但是要记住这部分就只是找数据然后稍微加加减减一下，没有什么陷阱但要注意计算。数理估计跪得比阅读还惨，玛玛子离我远去了。

小结

玛氏给海量笔试是有原因的，但其实这个笔试说到底就是英文能力测试+行测，只要练得多了就没问题。对于数理部分该针对地练哪部分真的不好说，因为我连应用题都没遇到过，图形题感觉不超过4道，所以有机会全都练是最好的啦~

我的火星之旅估计就到这里啦，为大家献上美好的祝福，祝大家之后的笔试里考的全会，蒙的全对!!!

2.1.2 热乎的笔经，分享一下感想

本文原发于应届生BBS，发布时间：2020年8月18日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279987-1-1.html>

楼主是8月13日晚上投的简历，16日晚上23点左右收到的笔试邀请，没错我就是压着ddl提交简历又压着ddl收到测评的那一波人。笔试的时间是18日0:00~20:00，因为当天有事情无法错开，只能踩着点18点半开始做测评QAQ。在这里要说一下真的要看清楚自己的笔试时间，而且最好把时间安排得充裕一点，否则就会很赶，心理上会有一点压力，模拟测试可以多做几次，熟悉操作界面，把设备都调试到最舒服的状态。

题目一共三大部分，听力23题/30min，英文阅读15题/20min，数理逻辑20多道吧/30min

1. 听力部分：之前在论坛上看到大神们都说有一点难度，所以今天一有时间就带着耳机听听英语熟悉一下英语环境，做题的时候也基本上没有犹豫，扫一眼题目就开始听内容，大部分答案都是在中间的时候就听出来了，但是担心会有反转所以每个题都是听到最后并且一遍过，心里想的是一定不要犹豫不要犹豫，最后一题的时候只剩20秒但是题目有1分半左右，随便蒙了一下。

2. 阅读部分：楼主阅读一直是弱项，但是也只能硬着头皮上了。一共5篇阅读，每篇3道题，基本上都是一道关键词词义推断，一道文章内容判断(true or not true)，一道全文核心思想判断。火星的文章有一点确实不太友好，就是关键词**不会加粗**标识，所以每篇都是看一眼要找的内容然后疯狂扫视文章，基本上关键词都集中在2~3段，每段的第一句或最后一句。文章内容判断的话基本上都能找到原句，但是就是要速度快，定位到相应的段落就基本上没有问题。全文核心思想判断是最心累的，因为楼主做的时候都是题目为导向去找答案，所以遇到这种题也只能根据关键词去找是否有原句。个人感觉文章篇幅不算短，乍一眼会觉得眼花缭乱，一定要沉住气啊！

3. 数理逻辑方面：终于是中文了，这部分也是要稳，尤其是遇到文字推理，大段的文字很容易绕晕；图形推断好像碰到了三个，分别是数图形的线条数量、一笔画、重叠部分提取，没有特别难；

数字推理碰到了好多，不过规律也比较好找，基本上都是相邻的数字间递增规律的推断，可以用计算器，一定要噼里啪啦敲起来啊，尤其是像楼主这种口算能力为0的人!!

有道题卡了很久：1,4,10,20,35,56,84,()，因为时间来不及所以瞎选了，后面回想起来，应该填120（数字间的递增规律是 $1*3, 2*3, 2*5, 3*5, 3*7, 4*7$ ，所以84后面递增应该是 $4*9, 84+36=120$ ）。

还有一题也有点绕：1,2,14,74,314,1034,()，数字间的规律是分别间隔1,12,60($60=12*5$),240($240=60*4$),720($720=240*3$)，所以下一个间隔数应该是 $720*2=1440$ ，空格应该填 $1440+1034=2474$ ！

最后还有两篇材料分析，建议大家前面可以做得快一点，给材料分析留点时间，每篇材料涉及3个小问题，都是和国家宏观经济相关的，不难，认真审题一定不会错的，但是材料中文字还有一堆数字比率什么的很多，密密麻麻，放在最后也是形成一点压力测试的感觉。

19:49 交卷的那一刻心也放下了，可能是最后一个完成笔试的了吧，希望对看到这篇文章的同学们有帮助，冲鸭!!!

2.1.3 春招笔试情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317909-1-1.html>

FYI: 楼主供应链方向，不同方向笔试可能不一样

共 80min

1. 数理逻辑 30 题
2. 英语阅读 15 题
3. 英语听力 23 题

Reflection:

1. 数理逻辑要快，题型是交叉的，有的是语言逻辑，有的是数字/图形推理，不难，主要是速度最好控制在 1min 一题
(吐个槽：可能之前做 GRE 有后遗症，看起来就是 50% 的一个饼图我还去算，浪费了一些时间)
2. 英语阅读前面的文章比较短，后面的长，建议先看题再在文章里找答案
3. 听力，对留学生来说还蛮简单的，我做完还剩时间，基本没有回放，回放也不会完整回放，拉进度条～

感觉还是要多练第一部分啊

补充一个阅读里的同义词题目：polyamide, polyurethane, polycarbonate, polyformaldehyde, 几个单词可能没记全，看得我背过气去

补一个数列题

2, 4, 9, 15, 23, 34, 46, ()

2.1.4 玛氏 2020.8.12 笔经+准备心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279380-1-1.html>

第一次在这个神奇的论坛写笔试经验，献给 dream company 玛氏。

八月以来一直隐隐约约觉得该开始准备玛氏笔试了（其实早期竟然还有点卑微担心过不了简历筛选关。。。天了噜。。。难道爱是真的会使一个人低到尘土里么？捂脸.jpg

于是就开始上各大论坛刷行测题，每天至少做 40 道行测题 + 15 页 HBS case + 10 页 'Experiential Marketing'，从最开始对行测题一窍不通到后来至少有 8 成把握，慢慢练出经验和感悟，并且把所有错题分类整理；读英文 case 和英文原著是为了增强阅读速度和口语语感，边读边想象自己在做 presentation 还是蛮解压而且有成就感的哈哈哈，只是要真正消化内容还是需要很多时间的，就当是自我充实一下好了~~

貌似是 10 号收到笔试邀请，非常坚定自己要好好拼一把，于是就开始加快疯狂刷题速度，case 和书放一边暂时没看了，完全进入战斗状态。早上 7:30 起床，1 个小时内吃早餐听英文 standup comedy（推荐 Nigel Ng，语音语调

适中，内容风趣幽默简单易懂，是超有趣的马来西亚华裔！)，8:30 开始分模块刷题，做一组复盘一组，这样收获挺大，有反思的学习是最让人满足的！哈哈哈。下午就看看论坛前辈牛人经验，想象自己经历他们那些过程的时候要怎么去面对，完完整整走几遍从网申到 offer 的流程后发现信心倍增，但同时心态也变得比较平和，想一想：无论结果怎样，明年的这个时候我还会像这样因为想要达成某个特定的成就而惴惴不安吗？答案一定是不会。嘻嘻~

11 号整个人更加进入戒备状态，刷题减少，反思增多，同时对论坛里所有提到过的意外情况都进行了一边假设性应对，确保自己在最坏的情况下也能淡定完成笔试。下午 6 点一到就立马登入测试模拟界面熟悉界面，体验了一下笔试的真实感受。晚上继续整理错题，复习了一半错题。

12 号上午继续回顾剩下一半错题，累了就听 standup comedy 笑一笑。下午佛系做题想题，让自己达到完全放松状态，甚至放松到睡了个傍晚觉做了个美梦哈哈哈！晚上吃完饭，散个步，洗完澡就正式准备笔试了，把全家的手机都调到静音，关掉所有 notification，手机热点保持畅通（好担心网断！！

好了，我咋这么啰嗦。。。下面才是正式笔经！！

事实证明，时间还是很紧张的！按照时间紧张程度排序：数学=阅读>听力（数学和阅读大概分别有 4 道靠猜。。没把握的还不算。。苍天啊。。。

一共 68 道题，数学 30 题 30 分钟，阅读 15 题 20 分钟，听力 2330 分钟？

数学分为数学运算，数字推理，图形推理，文字推理，材料分析。个人而言数学运算比较复杂，但认真做没问题；数字推理最难，而且考验脑洞；图形推理比较玄乎，快狠准抓住规律，认真做问题不大；文字推理相对简单，但是也要很细心能经得住绕；材料分析考验运气和速度哈哈哈哈哈因为信息量太大！要先读题，然后快速定位快速获取有效信息快速且细心地运算，但这样仍然会用很多时间，所以建议留在最后做吧~

英语阅读，时间够是没问题的，但主要是题量大，信息多，所以就。。。建议每篇文章 4 分钟，1 分钟扫题，每道题分别 1 分钟。一定要先读题，有关键词直接定位，需要阅读全文才能推断的 NOT TRUE 或者大意类题目建议放到最后扫完全文后再做，实在没把握的跳过不要过分纠结。同义词替换有个 plummet 和 inherent 是我有点纠结而且做错了的，建议大家提前找一下。

英语听力，听着听着就容易走神，而且有些读的人有些部分读得有点迟疑不太专业。仍然建议先看题，扫一遍答案关键词然后开始听，认真就行了，听到答案直接跳到下一道不要过分浪费时间。平时常听，问题应该不大，细心一点就好了。

好吧，第一次的啰嗦笔记就写到这里了，实在不太记得哪些具体的题，所以可能帮不了大家很多。但是我想说的是，无论怎样，只要我们抱着一颗做到极致但同时放低得失的心就好啦~尽人事，听天命。如果自己的努力能得到值得的回报，那么我欣然接受并直面下一个挑战；如果事情发展不如人意，那也没关系，只要自己一直处于学习/反思/应用的良好状态，那总会有一天成功的！让我们一起等待最好的安排

2.1.5 8.18 新鲜出炉的笔经+数列题汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279977-1-1.html>

刚做完 怎么说呢 感觉没啥戏了考试顺序：听力 阅读 数理

先说阅读：

整个阅读做下来是最崩溃的 感觉对我这个不习惯看屏幕阅读+很久没做题的人来说 打开满屏的字根本看不进去啊啊啊 基本都是蒙的 第一题都是同义词替换 在文中找不到啊 而且做的时候就觉得时间太紧张了 还没咋看呢过去五分钟了 一篇文章大概三个题 五篇文章吧感觉是 我遇到的一个讲美国的一个 OECD 剩下的不记得了 多的也说不出个啥了 你们自行体会什么叫从紧张急迫的全文找关键词到平静淡定的蒙

听力：

听力和阅读比起来就可爱多了 整体不是很难 但我一开始总进入不了状态 有好多反复听了两遍 时间勉强够用 看了之前朋友们写的笔经知道有一些长语料关键词都在前面 所以有一些很长的像两分钟的听了听前面选出答案就过了

数理：

多亏了前面小伙伴们总结的笔经啊 数列题我有的碰到了原题 省了很多时间啊 后面有很多材料题 材料很长不过题都很简单 需要一些时间 图形找规律的题比较容易 还有一些类比的题 仔细想想都不难

最后我把我做到的数列题和小伙伴们发出来的数列题做了一个总结：

13 14 15 24 32 57 (84)
27 24 23 26 36 48 (87)
36 48 65 86 110 (136)
0 2 14 74 314 1034 (2474)
1 4 10 20 35 56 84 (120)
23 54 107 183 284 (413) 这个不确定
1 1 2 3 7 (22)
0 3 3 9 15 (33)
17 22 23 20 13 ()
11 12 24 26 36 (39)
61 61 62 () 97 161
34 -6 14 4 9 2/13 ()
245 249 258 283 347 (516)

希望对后面的小伙伴还有帮助 希望大家都能收获想要的 offer~

2.1.6 热乎的笔经，分享一下感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279987-1-1.html>

楼主是 8 月 13 日晚上投的简历，16 日晚上 23 点左右收到的笔试邀请，没错我就是压着 ddl 提交简历又压着 ddl 收到测评的那一波人 笔试的时间是 18 日 0:00~20:00，因为当天有事情无法错开，只能踩着点 18 点半开始做测评 QAQ 在这里要说一下真的要看清楚自己的笔试时间，而且最好把时间安排得充裕一点，否则就会很赶，心理上会有一点压力，模拟测试可以多做几次，熟悉操作界面，把设备都调试到最舒服的状态。

题目一共三大部分，听力 23 题/30min，英文阅读 15 题/20min，数理逻辑 20 多道吧/30min

1. 听力部分：之前在论坛上看到大神们都说有一点难度，所以今天一有时间就带着耳机听听英语熟悉一下英语环境，做题的时候也基本上没有犹豫，扫一眼题目就开始听内容，大部分答案都是在中间的时候就听出来了，但是担心会有反转所以每个题都是听到最后并且一遍过，心里想的是一定不要犹豫不要犹豫，最后一题的时候只剩 20 秒但是题目有 1 分半左右，随便蒙了一下。

2. 阅读部分：楼主阅读一直是弱项，但是也只能硬着头皮上了。一共 5 篇阅读，每篇 3 道题，基本上都是一道关键词词义推断，一道文章内容判断 (true or not true)，一道全文核心思想判断。火星的文章有一点确实不太友好，就是关键词**不会加粗**标识，所以每篇都是看一眼要找的内容然后疯狂扫视文章，基本上关键词都集中在 2~3 段，每段的第一句或最后一句。文章内容判断的话基本上都能找到原句，但是就是要速度快，定位到相应的段落就基本上没有问题。全文核心思想判断是最心累的，因为楼主做的时候都是题目为导向去找答案，所以遇到这种题也只能根据关键词去找是否有原句。个人感觉文章篇幅不算短，乍一眼会觉得眼花缭乱，一定要沉住气啊！

3. 数理逻辑方面：终于是中文了，这部分也是要稳，尤其是遇到文字推理，大段的文字很容易绕晕；图形推断好像碰到了三个，分别是 数图形的线条数量、一笔画、重叠部分提取，没有特别难；

数字推理碰到了好多，不过规律也比较好找，基本上都是相邻的数字间递增规律的推断，可以用计算器，一定要噼里啪啦敲起来啊，尤其是像楼主这种口算能力为 0 的人！！

有道题卡了很久：1,4,10,20,35,56,84,()，因为时间来不及所以瞎选了，后面回想起来，应该填 120（数字间的递增规律是 $1*3, 2*3, 2*5, 3*5, 3*7, 4*7$ ，所以 84 后面递增应该是 $4*9, 84+36=120$ ）。

还有一题也有点绕：1,2,14,74,314,1034,()，数字间的规律是分别间隔 1,12,60($60=12*5$),240($240=60*4$),720($720=240*3$)，所以下一个间隔数应该是 $720*2=1440$ ，空格应该填 $1440+1034=2474$ ！

最后还有两篇材料分析，建议大家前面可以做得快一点，给材料分析留点时间，每篇材料涉及 3 个小问题，都是和国家宏观经济相关的，不难，认真审题一定不会错的，但是材料中文字还有一堆数字比率什么的很多，密密麻麻，放在最后也是形成一点压力测试的感觉。

19:49 交卷的那一刻心也放下了，可能是最后一个完成笔试的吧，希望对看到这篇文章的同学们有帮助，冲鸭!!!

2.1.7 8.18 超迟玛氏笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280004-1-1.html>

在晚上 6:40 的时候终于考完了玛氏的笔试。和很多人一样这是我 2020 秋招第一次做的笔试。首次想说一下，虽然笔试已经结束了，但还是希望能够写点什么给以后的人，说不定下次我还要回来看呢。

关于准备笔试

我是在 16 号晚上收到通知说 18 号 8 点前要写完笔试，然后临时抱佛脚刷了一下行测顺便看看大家的笔经。可以说是准备得非常不充分了。听力我是完全没准备的，上一次参加统一语言测试已经是 7 年前高中的时候升大学考的托福了（成绩过期了，托福只保留 5 年）。阅读模块看到论坛一片哀嚎，我以为能有多难，结果后面我自己也知道怎么样了。。。

听力部分

我的顺序上来就是听力。（我都懵了，说好的数理呢？）听力因为是在模拟测试中有，而且难度和模式都完全一致，所以和预期没差太多。实际难度不会像阅读一样上来就是各种专业话题和社科社论，对话形式的注意转折，独白描述形的记得听完。不要！不要！不要像做阅读的换词题一样只看问题做题。论坛上的小伙伴说听到关键词直接选就好了，但我不推荐那么做，因为很多动辄两分钟一分半的里面是有个转折的，读题不仔细或者没听完就跳是

真的会跪的。（虽然我有一题在一分钟的时候就听到完整的答案了，然后我浪费了 1 分钟听废话。。。）时间上面我推荐点开语言就开始看题，绝大部分时候你扫完题目的时候它还没开始说重点，但这样做挺考验 multitasking 的。最后就是要相信自己，有空再回头去反复听。（我最后一题只有十多秒时间了，但是幸好答案在第十秒就讲出来了，刚刚点上就帮我自动交了）。

阅读部分（为什么我只有 19 分钟？说好的 30 分钟 15 题呢？）

读的东西真的非常非常多，整个阅读部分像 gre 的阅读，题型是语境换词，主体思路，和作者态度等。这个部分不要抱着刷题侥幸心理，只能认认真真连阅读，就当连 gre 一起学了。总体来说是玛氏的阅读让我怀疑自己有阅读障碍，但是看到题目我又感觉我没有。因为题目本身简单的像初中英语考试（除了词比较难），配上这个 4 分钟一篇的时限加上密密麻麻的字，我都做飘了。

但是答题还是有点技巧的，就像论坛小伙伴说的那样，先读题！再看文！关于每篇文章的换词题是考验词汇量的时刻，如果有做过 gre 的阅读或者托福阅读，感觉胜算大且没有同义词干扰的话，可以直接答，因为那个单词是不会 highlight 的。关于其他题的技巧无非是注意题干的要领，问你 does not support 或者 support 之类的，带着问题去文中扫关键词然后回来答效率会高。我因为只有不到 20 分钟，所以每篇都是扫读的，这部分估计跪了，加上单词挺有挑战性的。。估计能对一半就是老天保佑了。

数理部分

普遍反映仅次于阅读的部分，图形不是那种行测常考的但都不难（马后炮式不难，我有信心的图形就 1 个，数列 2 个）。果然题每天都在换，论天里说的我一个没看到，数列基本都留到后面看的（后面发现没空，于是全跪了）。文字逻辑题不难，但是有一两个要想想。很奇怪的是，我一道要开方程的应用都没有遇到，文字逻辑感觉比较多。图表分析题的字是密密麻麻的。做到分析题的时候时间一般比较紧了，但是要记住这部分就只是找数据然后稍微加减乘除一下，没有什么陷阱但要注意计算。数理估计跪得比阅读还惨，玛玛子离我远去了。

小结

玛氏给海量笔试是有原因的，但其实这个笔试说到底就是英文能力测试+行测，只要练得多了就没问题。对于数理部分该针对地练哪部分真的不好说，因为我连应用题都没遇到过，图形题感觉不超过 4 道，所以有机会全都练是最好的啦～

我的火星之旅估计就到这里啦，为大家献上美好的祝福，祝大家之后的笔试里考的全会，蒙的全对!!!

2.1.8 8.18 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279935-1-1.html>

刚考完热乎更新~希望能帮上最后一批笔试的同学

1、众所周知，科目顺序和前几天不同：听力→阅读→行测

2、听力：我仿佛是个聋子……

太久没接触过英语了，超级不适应，到后面才逐渐找到感觉。有 3~4 个 1.5min 左右的听力，其他基本 30~40s。对话类型比较容易，文章型简直想我死。

看其他帖子说答案都很直接，我就听到什么选什么了，希望能多对几个。（PS：审题的

时候清醒点，有时候问的是 NOT)

3、阅读：不仅聋，我还瞎……

5 篇阅读，每篇对应 3 个问题：同义词、细节题、推断题。基本是这三种。

同义词果然没有定位，我就只找到了一个……不过对于词汇量大的同学来说，盲选没问题，因为选项中没有相近词义的单词，不存在干扰问题。

有帖子说关注段首句……emmm 可能我不太适应宽屏阅读，一行句子太长了，看着看着眼神就飘了 hhh

4、行测：果然还是这部分舒服点

图形推理比较简单，有空间个数、去重叠等；数字规律，多亏了帖子中的真题，答题前就算出答案了，有 3 题是重复的，还有 3 题自己当场算，2 题比较简单，1 题不确定。

附：13, 14, 15, 24, 32, 57, (84)

27, 24, 23, 26, 36, 48, 64, (87)

245, 249, 258, 283, 347, (516)

0, 2, 14, 74, 314, 1034, (2474)

36, 48, 65, 86, 110, (136)

1, 4, 10, 20, 35, 56, 84, (120) 不确定答案

文字推理好像也有 5 道？感觉还挺多，2 道词语题，最后两道资料分析题：一个银行资产因为有表格比较清楚，另一个固定投资的情况，一整段话堆在一起，看得头大……

最后，希望自己和大家都会有个好结果，许愿~~

2.1.9 8.18 新鲜出炉的笔经+数列题汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279977-1-1.html>

刚做完 怎么说呢 感觉没啥戏了 考试顺序：听力 阅读 数理
先说阅读：

整个阅读做下来是最崩溃的 感觉对我这个不习惯看屏幕阅读+很久没做题的人来说 打开满屏的字根本看不进去啊啊啊 基本都是蒙的 第一题都是同义词替换 在文中找不到啊 而且做的时候就觉得时间太紧张了 还没咋看呢过去五分钟了 一篇文章大概三个题 五篇文章吧感觉是 我遇到的一个讲美国的一个 OECD 剩下的不记得了 多的也说不出个啥了 你们自行体会什么叫从紧张急迫的全文找关键词到平静淡定的蒙

听力：

听力和阅读比起来就可爱多了 整体不是很难 但我一开始总进入不了状态 有好多反复听了两遍 时间勉强够用 看了之前朋友们写的笔经知道有一些长语料关键词都在前面 所以有一些很长的像两分钟的听了听前面选出答案就过了

数理：

多亏了前面小伙伴们总结的笔经啊 数列题我有的碰到了原题 省了很多时间啊 后面有很多材料题 材料很长不过题都很简单 需要一些时间 图形找规律的题比较容易 还有一些类比的题 仔细想想都不难

最后我把我做到的数列题和小伙伴们发出来的数列题做了一个总结：

13 14 15 24 32 57 (84)
27 24 23 26 36 48 (87)
36 48 65 86 110 (136)
0 2 14 74 314 1034 (2474)
1 4 10 20 35 56 84 (120)
23 54 107 183 284 (413) 这个不确定
1 1 2 3 7 (22)
0 3 3 9 15 (33)
17 22 23 20 13 ()
11 12 24 26 36 (39)
61 61 62 () 97 161
34 -6 14 4 9 2/13 ()
245 249 258 283 347 (516)

希望对后面的小伙伴还有帮助 希望大家都能收获想要的 offer~

2.1.10 8.18 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279903-1-1.html>



时间好紧，感觉整体题目难度不难，就是时间太紧。都没时间思考，对我这种慢一拍的人可太难了 QAQ

考试顺序和我想象的不一樣，听力（23，20min）→阅读（15，30min）→行测（30，30min）

听力：听力整体难度一般，感觉不是很难。但一开始没注意看时间和题数，以为是 30 道听力，急急忙忙地做到了 23 还剩几分钟，做的很匆忙

阅读：一共几篇忘记数了，同义词题有好几道，而且不给标注同义词的位置，代入有点不方便；阅读材料篇幅很长，恶心坏了

行测：和公务员考试差不多，材料分析、数列、图形推理啥的

数列的话记在草稿纸里的有：

- ① 13, 14, 15, 24, 32, 57, ()
- ② 61, 61, 62, (), 97, 161
- ③ 27, 24, 23, 26, 36, 48, 64, ()
- ④ 245, 249, 258, 283, 347, ()

.... 还有个数字加减乘除排列的：3, 6, 7, 7, 选一个不能得出的结果

祝大家好运吧~~抓紧时间

2.1.11 无私分享，些许干货，8.18 笔试回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279907-1-1.html>

刚刚考完试，趁着还有一些印象，我把 8.18 笔试的一些经验分享给大家，攒一波人品，供小伙伴们参考！

首先，今天的顺序是听力+阅读+数理逻辑，个人认为最难最需要时间管理的也是在最后的数理逻辑。

一、听力 听力的内容从历史到学科到对话都有涉及，总体来说不难。一些题在开头就能找到答案，帮你节约了不少时间。做听力过程中建议采取关键词+精听的方法，读出题干的关键词，然后等材料中出现之后可以拉动进度条反复听几遍以确认答案。有的题，题干关键词是 D，材料则是根据 A/B/C/D 的顺序进行，可以直接拉到后面节约时间。听力材料中的 speaker 有点紧张（怎么感觉比我还紧张 hhh，好几个地方 TA 读错重读或者有停顿，这有一点点干扰你的判断。一套做下来我听完后还有几分钟可以检查拿不准的一些题。

二、阅读 阅读就是捕捉信息，带着题干的问题去原文找答案，原文的第一段一定要读，此乃主旨所在。每篇文章都有词汇题，就算不认识通过上下文猜也猜得出来。判断正误题，以下哪个选项不正确，答案散布在全文当中，还是利用关键词快速定位，此类型是最费时间的。阅读部分要时刻注意时间，不要恋战，如果某道题你花了太多时间，果断蒙一个，否则后面你不得不蒙更多的题。个人觉得做之前刷一刷托福阅读有助于你提升手感和状态（没人告诉我这点，我并没有刷 www）

三、数理逻辑 30 分钟 30 道题。数理逻辑我做得是三部分里面最不好的，一些数列和图案在我看来全然不可解（和我数学基础差有关），只好蒙一个做后面的题。语言文字类的逻辑题占比不少，同时考察了语言理解能力和逻辑推断能力，认真读的话是能找到答案的，但是我在语言文字类上面花了许多时间...

总体来说，今天的笔试时间还是挺紧的，每个部分都不会让你有太多喘息的机会。值得一提的是，各部分之间有很长的休息时间（总共好像是十个小时以上），因此不妨做完一个部分停下来休息片刻、调整状态。

祝诸君心想事成，顺利进入下一轮！

2.1.12 玛氏 8.17 热腾腾笔经来咯

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279771-1-1.html>

8.17 应该是最后一批笔试的（可能 18 号还有一些？），刚刚做完，看还没有什么今天考的同学报笔经，所以来写个帖吧。

之前看了论坛前几天笔试帖子，和今天遇到的一模一样的题目几乎没有，所以题库估计是每天一更新的哈。

数理逻辑：30 题 30min，数列有 5，6 题。我数列特别差都是第一轮做的时候跳过，所以对数列题目的题数记得很准。其他题型有图形推理（3，4 题，不难），材料分析两篇，一篇 3 题左右，有一篇是讲邮政/移动固定宽带使用的。还有一些应用题推理吧，类似奥数题。剩下几题语文类的推理，读段落选出最能总结段落大意的选项。我是商科篇文所以觉得两极分化严重，文科类/图形/材料分析觉得不难没问题，数列基本挂了，应用题不太难但时间不够。建议第一遍不会的直接过掉，再回来做第二次。

阅读：5 篇应该是。总体不难。一篇讲电商 amazon 的比较简单记得清楚，有提到 alibaba, JD 等竞争者。剩下几篇比较学术，有考到 cardiac 等文章，其他具体不太记得类。我的方法是基本扫一眼，每段只扫开头结尾句。一篇扫完直接做这篇的 3-4 道题。时间刚好。做完还剩个 1, 2 分钟吧。

听力：个人觉得最简单。对话型基本内容都是生活类的（我考到的有一个是两人对话讨论学外语是网上 app 好还是上 face to face 的课好，还有一个是讨论工作喜不喜欢 work from home，其他不记得了。。）。其次文章型的都是学术类文章比较多，参考托福听力，但感觉没有托福难（纯个人判断，也可能我当时考托福是高中，离现在六七年了，后来没有再接触，现在回来再听觉得玛氏比托福简单）。基本选项里 2-3 个选项在听力中会出现 70%左右的重合，所以一听就大概可以排除 2-3 个选项。有几篇稍难我是听完整篇再做推理就行。

还有就是要听细，感觉有的答案并不是在我原本认为非常重要的部分，可能是藏在开头或者一些过度句里。比如有一题问文章中提到了几个观点支持 xxx，选项有 1, 2, 3, 4，我是按照听过度词语 first/also etc 判断。还有一个例子是对话中说的是 I am not xxx，选项中是类似 I dont like xxx，非常像，但是别选，是错的。千万要注意了！！个人不太习惯边听边看题，基本都是集中注意力听完直接选的。有的题目答案听到一半就非常明朗，所以不需要继续听，就直接选了进行下一题，可以节省时间！我是每题只听一次必须选一个出来。全部做完后还剩 5 分钟，再回去把不确定的题目听第二遍。还有就是一定要相信自己！！争取一次选中，不来回听。

总的来说还可以，只是和我一样商科偏文背景的背景如果数学不好还是多练习行测的数列题和应用题吧。。。希望以上经验对大家起到一点点帮助，都可以进下一轮：)

7.18 更新

以上听力部分补充了一些内容，希望可以帮到 18 号考的同学 大家都可以拿到 ai 面试 加油！！

2.1.13 玛氏 Mars 8.14 笔试笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279683-1-1.html>

8.11 号收到玛氏爸爸发来的邀请笔试的通知，要求北京时间 8.14 号完成笔试。邮箱短信公众号推送一个不落，感谢 HR 姐姐们的贴心。

这段时间正好撞上了我回国的行程。8.12 号从多伦多飞温哥华，8.14 号从温哥华飞回国内。所以只有 13 号这一天可以考试（温哥华 13 号北京 14 号），匆忙在飞机上看了一看之前的笔经，下载中公题库 app 练习了一下行测，准备的实在不充分，题型和其他小伙伴分享的一样。

数理逻辑：

我感觉碰上许多数字推算的题目，难度不是特别大，还是能找到规律的。图表题，文字题都有，难易交替出现。时间非常紧，做到最后文字大题根本来不及看，瞎蒙了三个，快要崩溃。我觉得是因为我有时算出了答案，但有点犹豫不决想再验算一遍，浪费了时间。

阅读理解：

比雅思阅读短很多，关于经济等方面的社科类文章。直接先看问题，再看文章。

很多题目都是问你某个单词在文中的意思，所以直接定位到这个单词在文中的地方，眼神要快。词汇量大的同学甚至可以直接根据单词本身的意思选择，有些给的其他选项意思隔得挺远的。

做过雅思阅读的朋友肯定知道，题目答案在段落中的分布和题目顺序有关。比如第一题的答案在第一段中可以找到，那么第二题的答案很有可能会在第二段及往后的段落。玛氏的阅读题也是这样，按照这种方法找到问题答案的速度就能更快一些。

听力：



听力是我做的最崩溃的一个环节，对不起 在国外的这两年。题目难易都有，性格导致，我不太能向其他大神们一样根据题型直接把对话拉到一半，我都是老老实实的从头开始听。但因为一部分题目听到前半部分就能知道答案，所以时间还是够的。在我以为我时间充足的情况下，我做题的注意力有些分散，导致我在做到最后一题时时间不够了，瞎蒙了一个，但是不知道是不是没有点好，submit 之后竟然说我只答了 14 题，最后一题没有算进去!!! 崩了崩了，无法接受自己有空题的存在。所以朋友们要时刻保持紧张状态，不要松懈，到最后你根本不能预料到会发生什么。

希望自己 RP 大爆发，玛氏爸爸给我一个面试的机会吧!!!! 我会好好准备的!!! 也希望朋友们都能收到 dream company 的 offer，在秋招中有所收获!!

2.1.14 0814 玛氏笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279596-1-1.html>

非常感谢各位小伙伴这几天的笔经，很有借鉴意义，不过每天的试卷都是不一样的，大家也不要太执着于之前的笔经，拿来练练手就可~

1. 行测（30min30 题）：0814 的试卷里只有两三道图形推理，其余大部分是数字推理，小部分是文字推理，最后两大道材料题。时间不宽裕，建议不要在不会的题上停留太久，尤其是数字推理当下想不出就基本想不出，后面材料题很简单一定会拿分的，可以等全做完后还有时间的话回头再看，或许会有意外之喜。数字推理实在是太多了完全记不住，还大概记得几道文字题：

- (1) 运动会学生排方阵，最外层人数 80 人，问总共多少人
- (2) 爸爸和儿子，十年前年龄相差 7 倍，十五年后相差 2 倍，问儿子多少岁
- (3) 一根绳 180m，从一端每 3cm 和 4cm 都做记号并剪断，问共剪成多少段
- (4) 100 个学生参加数学竞赛，平均分 63，男生平均分 60，女生平均分 70，问男生比女生多几人
- (5) 还有两道时间分配类的题，问最少要多长时间。

2. 阅读（20min15 题）：时间还是蛮紧张的，true/not true 这类题很多，所以像同义词 untangle 这种题一定要拿分。

3. 听力（30min23 题）：时间不宽裕，每道题素材基本在 40-70s，如果听到准确的答案可以直接跳，偶尔几个不确定的题最多听两遍，听不出就过吧。

- (1) 问 salty 代表什么意思

- (2) 一对情侣的对话，女的想让男的多陪会 balabala
- (3) thrift 相关
- (4) Bipolar Disorder 相关

大概就是这样啦，其余的一觉过后楼主也实在想不起来了，祝大家秋招顺利。

许愿一个玛氏 offer~♥

2.1.15 8.17 笔经及心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279819-1-1.html>

1、数理逻辑：根据今天考试的小伙伴们笔经，普遍反馈都是这部分比较简单。

数列题都是基础题，求差找规律或者分组找规律都能解出来；应用题好好读题，掌握基本的列方程以及同比计算就没太大问题；图形推理还是摸不太清规律的，看不出来也别较劲了。这部分时间充裕，今天晚上考试的小伙伴们可以不用慌张。但是不知道明天这部分会不会就变难了，真的是玄学。

2、英语阅读：文章难，时间紧，对我一个已经放下一年英语学习的往届生来说非常不友好了，我只能勉勉强强做完三篇，剩下两篇直接瞎选，真的哭了。

遇到的几种题型：词义题（closed to）、NOT TRUE/TRUE、文意题（文章整体推断会 support 哪个观点）。这部分会比较真实地反映出英语阅读的水平，感觉没啥太大的技巧可言。

容我咆哮一下，词义题就不能在原文中 bold 一下吗，gmat 都会加粗啊，根本找不到词在哪我晕，不知道大家有没有同感，可能还是我太菜

3、英语听力：难度没有往年的听力难，但是因为我先阅读题干和答案才开始听，所以还差三道没做完。有能力的宝宝就还是加快读题的速度吧，或者就边听边读。

基本题型：对话题、人文社科题、细节题 not true/true。其中细节题遇到了很多，都是会直接听到答案里的原句，就看有没有 year、data%类似的错误，这种题需要对数字发音敏感一些，别失分。

2.1.16 2020.08.14 新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279569-1-1.html>

第一次分享笔经献给 MARS。

话不多说直接放干货叭

- 1. 数理逻辑 30 题 30min
- 英语阅读 25 题 25min
- 英语听力 23 题 23min

只能按照这个顺序逐个模块答题，不能更换顺序，模块内有 select 按钮可以导航至任何一题，作答显示 done 未作答就无状态，没有做标记按钮。

2. 选模块的时间一共 5 分钟独立于答题时间之外，可以短暂休息。

3. 具体来说答题感受：

(1) 数理逻辑模块：奥数题和数字找规律题占大多数，难度不大，推理题只有 1or2 题，难度不大，有的题目很简单但也有不会做的，难度分层化。图形推理 2 题都很简单，资料分析也非常简单。时间总体充裕，但是中间遇到两道较难的题耽误了一些时间，所以我也随便选赌概率的题目（绝绝子）。

(2) 阅读部分：文章难度中等，题目简单。文章难度介于雅思和 GMAT 之间，能达到 GMAT 低分题库的程度但篇幅更长，题目比较简单但是文中需要迅速定位，基本遵循顺序原则。之前看到的笔经我都没遇到，考的过程就有一种撞到考 G 换库的感觉...时间确实是紧的，但其实生僻词很少，长难句也不难读，题材我记得一篇讲 self-driving，一篇讲 AI 人脸识别，一篇讲 humanhood 和 destruction，一篇讲 railway construction 其他的记不清了，重点就是要控制好时间不然最后一篇文章来不及读。

(3) 听力部分：对话类+医疗科学类+历史人文类，难度逐级提升，但坦白说听力蛮简单的，语速不怎么快大概是雅思 Section 2 1.2 倍速度，口音蛮好的很清晰，答案的定位难度也不大，就是会有陷阱和推断题，针对同一个问题每个选项都有提到，这样就要求要听清逻辑顺序啦。

分享笔经记录认真准备过的笔试攒个人品，也希望能帮到需要的人哈，大家一起加油，无论如何都要一直一起努力下去，一切都会是最好的结果的！

2.1.17 8.14 笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279591-1-1.html>

欧洲时差党的第一次笔经献给 Mars 了~兵荒马乱的几天面试中，把笔试考完了。这几天也看了很多大家的笔经，回馈大家~

- 数理逻辑：对我来说是时间最宽裕的，比我想象中简单，也比练的真题简单一些，第一遍没做出来的，第二遍有时间再细看，大家不用太紧张，一定把握好时间，够用的。

数列记了两个：20, 20, 23, 30, 37, ?

5, 24, 6, 20, ? , 15, 10?

还有几个分数的

还有一个用 1 元硬币围三角形和正方形，正方形每边比三角形少 5 个，问硬币一共多少钱，觉得答案好像不太对？

- 英语阅读：很多同义词替换（Untangle, malleable 说塑料可塑性的, ancillary? 记不太清了，应该是，我选错了）和作者同意哪种观点的题型，找词确实费时间，也需要通读全文，所以时间有点紧

看了一下，14 号考的小伙伴的阅读应该是一样的：

第一篇不同行业通过用户留下的数据可以做什么，有什么优点；

不同人关于免费大学的看法 free university;

关于塑料的，关于 microplastic 微塑胶的研究；

关于 Gene 的研究；

关于 Heathrow 机场；

-英语听力：长短不一，有好几个关于 coronavirus 和戴口罩的，时间很紧，一定要抓紧时间听

海外党最近找工作一直不顺，希望在玛氏这边可以顺利一些，也希望大家都能够有所收获，有所进步！好运快快来~

2.1.18 14 号笔试发个吐槽压压惊

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279567-1-1.html>

行测很多数字规律题，规律很难找，刷完了公考教材还是不会，六道里只做出两道，还浪费很多时间，所以建议大家不会的赶快跳。图形题考了两道，非常简单，不用特别准备。

计算题大部分是中小学题难度，小部分小学奥数题，不过作为纯文科生计算速度和材料抓取比较慢，很多选项蒙的，结果还没做完。这里如果有其他纯文科生，建议多刷数学题练练反应速度。其中有一道扑克牌题，一副完整的扑克牌，往其中加几张其他牌，然后抽牌几次能抽到某个花色，不熟悉扑克牌的同学事先可以了解下；还有士兵有几头羊，每头过河速度不一样，一次可以几匹同行，问最快能多久过河（没看懂题？）

阅读五篇，每篇都是三道题，一题问单词，一题问文章 support 哪个观点，一提问作者态度/或者是其他细节题，没有遇到 T/F/NT 的问题。材料不长难度不大，但时间还是很紧张，选的仓促也不知道对不对。话题包括：包括希思罗在内的机场收益；大学教育是否应免费；基因；社交媒体记录是否能作为信贷依据；人体对于塑料的吸收

看大家说听力简单，放低了预期，结果本渣有被虐到。。。绝对比雅思难，个人感觉难过托福（以前刷过少量托福题）。发音吐字特别随意，

像是随便找了两个美国员工录的，

不是考试音频里那种很标准的发音，甚至有三四处是读错、读断然后若无其事地接着重读。。。涉及词汇范围比出国考试大。科普话题有点难，遇到的科普题偏多，日常对话题不多

做了很多准备，感觉并没有用上，本渣渣已躺平。。。

2.1.19 玛氏 8 月 13 在线笔试 回忆帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279437-1-1.html>

按照题目顺序想到哪写哪啦，因为没有特别复习而且想放弃快消企业了，就.....随缘吧

【数理】

（1）数列题偏难，可能我是数学渣渣吧，本来想着跳回去再做的，但是完全没时间了。而且不知道是不是操作问题，没办法跳到指定的那一题。

（2）图形全凉凉，大概是思路的问题，个人感觉比公务员考试的难。

（3）计算题不算很复杂，记得提前备好计算器和草稿纸，

(4) 材料题，因为是最最后了，时间很紧迫字数又很多，难免紧张+不知所措。我的建议是不要怕，虽然字数多但是一道题干能做好几道题呢，算起来是赚了是吧~楼主因为害怕宕机了几秒，很浪费的。

【阅读】

(1) 有两道猜文章中词语意思的题，一道关于整体文章讲了啥的题，总体来说大部分还是细节题，根据题干找原文，很快就能找到。

(2) 楼主跳着做的，有一篇是关于商务还是经济什么的有点难，就直接跳过去了，后来反回来选的。

(3) 用的 360 极速，没有前几年说的不分段落的问题，整体阅读体验感挺好，每一页只有一道题，可以看完所有的题目再找原文，注意时间分配。

【听力】

(1) 大家放宽心，听力真的不难，语速不快且很标准。但是时间确实比较紧，如果是看完题目再放完语音的话时间肯定不够，合理分配时间，如果确定答案了马上跳。楼主前 20 题都是完整听的，整段前后都有和题干没用的话，导致最后两题没听到随便选的。

(2) 每一段语音最后会有 2-3 秒的空白，选完赶紧跳。

最后写几个 tips: 1. 不同模块之间可以随便休息，有条件的话可以放空一下脑子，楼主每个间隙都去喝水上厕所了(¬▽¬)"; 2. 计算器有条件的一定一定要大一点按键的，楼主的那个小小的特别不好按，按错好几次; 3. 保持好心态，大家时间肯定都不够的，越稳越赢，加油!

2.1.20 8.14 笔试经验，超全超细

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279534-1-1.html>

刚才本小帅做完了玛氏的综合管培笔试，立马跑来这个神奇的网站写笔经，希望可以攒一波 RP，祈求收到 AI 面试的通知。

笔试 8.12 开始以来，就看到论坛上有很多笔经了，题型、时间之类的我就不赘述了，多讲一下自己笔试过程以及笔试策略吧。

第一趴：数理逻辑、图形逻辑、文字逻辑、数学计算、资料题等共 30 道，时间 30 分钟

- 数理逻辑 - 主要是数列题，看出来了就看出来了，也就会做了，看不出来那就只能蒙了。建议大家多做做相关题型，找找方法。今天一共有 5-7 道左右，和前两天的数量好像不太一样。
- 图形逻辑 - 大概就 2-3 道的样子，不是特别难，找规律就好了。
- 文字逻辑 - 就 1 道，也算容易。
- 数学计算 - 纯初中和高中的应用题，注意审清楚条件，看清问题问什么。我就是有一道计算年龄的题目看错题了，算了 3 遍才出答案，浪费了 2 分钟，很亏。
- 资料题 - 就是给你一段文字或者图表，根据已知信息进行计算，不难，但是因为是在最后，所以时间有点赶，没有每道题都认真去算，能估算的就估算了。希望大家考试的时候能够把握好时间。我给每道题的预算是 1 分钟，1 分钟做不出来就过。

第二趴：英文阅读，有单词题，论据题，细节题等，一共 5 篇，每篇 3 题，一共 15 题，时间是 20 分钟

- 文章主题 - 5 篇分别是 financial data, micro plastic, free education of university, heathrow airport & gene.
- 单词题基本每篇都有，看词汇积累和推理能力吧
- 文章长度比六级文章稍微长一点点，基本都能读懂，但就是时间很紧迫。作为托福阅读可以拿 30 分满分的本小帅，做到后面基本是把自己的阅读速度拉满到极限了。可能我做题方法属于慢读型的，所以对这种题型还没太适应，基本是掐点做完了，但是正确率不敢保证.....
- 相信大家都有自己的阅读方法，希望我的教训可以成为你们的垫脚石。

第三趴：英文听力，23 题，30 分钟

- 很多人都说英文听力不够时间，做不完，所以我基本是听一遍就选答案，不管听没听到都过到下一题。这种做法的好处是到最后还有时间返回来听前面没听到或者不确定的，而且不会因为时间而影响后面的判断。
- 难度不算特别大，日常对话还是很容易的，有几题很有生活气息，听完后我都是会心一笑。其中还有一段独白讲了我的前实习东家，看到那一题的时候我甚至都不用听材料就可以选出选项了，毕竟还是很了解的哈哈。不过我还是很耐心地听完材料里说的话了，就当是与前东家在笔试中的一次邂逅吧 hhh。
- 每段材料 30 秒-70 秒不等，如果你在途中听到答案了，可以放心往后做，不必再继续听了，以节省时间。

总结一下，第一趴逻辑推理和数学计算与第二趴英文阅读可能时间会比较赶，希望大家把握好做题速度，第三趴英文听力最好不要回听，即使回听也最好直接点选播放器上答案可能在的时间点，尽可能节约时间。

做完后本小帅感觉自己的这次笔试还算勉强合格吧，就是不知道能不能收到 AI 面试的通知，只希望玛氏笔试筛人不要筛得太过分了，给本小帅留一点点机会吧。真诚地祈求收到 AI 面试通知，也希望这篇笔经能够帮助到大家，一起收到 AI 面试的邀约！

大家加油！

2020.8.14

K 小帅

2.1.21 2020.8.14Mars 玛氏火星笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279515-1-1.html>

讲真虽然说考前看了各种经验贴，估算难度在雅思和 GMAT 之间，但是做完还是觉得嗯玛氏爸爸，厉害，怪不得报名申请的要求不限呢，这笔试就能哗哗刷下来一大批人吧。

时间上来说，楼主是先开始的数学逻辑，然后是英语阅读，最后是听力。

数学逻辑怎么说呢有点像初高中的简单应用题，但是不知道为什么数列排序找规律的题也太多了吧！这第一看上去没什么规律得，就很难再在短时间内找到规律了。。但是还好我机智，先跳过，最后集合起来一起看，deadline 之前看出来几个，心里满足了，毕竟这种东西已经有好久不接触了。

阅读请恕我基本没记住什么，考 AI 内容的挺多，听力也有考 2020 的 coronavirus，真的是非常结合时事了，不愧是火星。阅读的话就是雅思和 GMAT 一样的题型，没有 GMAT 难度大，一般雅思的难度吧大概（很久没有再接触雅思了，估算或许有偏差，但是对大佬们我估计就是高中阅读理解吧。。）

最后英语听力，实话讲难度一般，集中注意力仔细听，大概是雅思 part2-3 的难度，没有到 4。

其实在做题的时候发现了几处错别字，emmm，我的这个重点实在是有点跑偏哈，甘肃写成甘薯，突然就乐了，也不知道是 Mars 故意为之还是说出题人的小失误，这么大的公司出题前是不是也应该 double check 一下呢。

其实楼主申请的时候并不知都玛氏后面有这么多复杂的程序流程，但是为了能抓住机会，真的是非常用心的写了个人简历。然鹅看到论坛上各种笔经面试，群面，独面，终面，都没几个真拿 offer 的人，自我感觉就是尽力然后随缘吧，毕竟努力过争取过，无论走到那一步都不会后悔。当然先给自己定个小目标：过了笔试!!! 走到面试!! 我想去见见和我同台竞技的大佬们!! 看看人外有人的更优秀的世界~

我爱 mm! 我爱巧克力豆! 等我过了笔试，来还愿~

也祝各位让我们在人生更高处相见吧!

2.1.22 8.12 晚-阅后即焚-玛氏笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279381-1-1.html>

第一次在论坛发帖，希望过过过!!!

和大家分享一下今天的笔试吧，与很多帖子都一样，先是 30 题数学题（包括逻辑推理，数字推理，还有图文表格什么的），再是 15 题英语阅读（看的眼睛都是花的），最后是 23 题英语听力（时间紧张。。。做完之后就挺秃然的），一共是 68 题。时间真的紧张，大家加油哦!

分享一下我遇到的题，可能不太准确

数学题是在草纸上算的。。

1. 数字推理题：15，40，90，190，（）
2. 数字推理题：0，3，3，9，15，（）
3. 数学题：10 年大概有多少天？
4. 关系类比题：题干：程序员：软件，然后从选项里选

阅读考了减肥（这篇应该是最简单的了对于我来说，最近在减肥，有接触到各种减肥相关的知识点），失业-在家办公相关的文章，有 inherent, fungible 等词的替换选项吧 我记不清具体的了；遇到好多 not true/not supported 的题，真的来不及好好阅读。剩下的三篇，金鱼式失忆。。。

听力很多都是一个人 balabala 的，只记得两个人的对话了（可能是最近练对话比较多。。。）

- 1.有个对话是男生问女生为什么不继续学习历史这门学科了，我觉得我能听懂的，大家应该也 OK 的，哈哈
- 2.还有打电话的，女生自行车坏了，打电话给男生说要修。
- 3.男生女生在讨论运动啥的。
- 4.女生最可能在周六做什么，男生问女生最近的计划啥的。
- 5.选课相关的对话。

就能记住简单的了，原谅我这阅后即焚的脑子。
大家加油！

小 tips: 不要慌!!!



晚上十点半考完试，还收到自己中了宝洁的奖品的消息！有一点点开心！



最后祝大家 offer 收到手软!!!

2.1.23 火星 0812 不怎么热乎的笔经来了～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279373-1-1.html>

楼主上午做完火星的笔试，缓了一天（当然没那么夸张啦），来写下面经，希望神奇的论坛能保佑我～

准备阶段：楼主 7.7 网申，8.10 晚上 10 点多收到笔试通知，只能用一个词形容：大惊失色...真的没想到过了简历筛选，当然也有可能是海笔，这个不清楚。由于网申比较早，毫不意外安排第一场 8.12 笔试，于是 8.11 翻遍论坛去年秋招的笔经，做了几套雅思阅读，练了几篇雅思听力（说明一下，楼主学渣，只考过英语六级 emmmm...）0812 抱着早死早超生的心态，中午就去考了。

题型：数理（30min 30 题）、英语阅读（20min 5 篇 15 题）、英语听力（30min 23 题）

数理：我和大家不太一样，数理可能是我有点把握的部分了。我遇到的图推比较少，大概一两道，遇到的数列还蛮难的，言语和逻辑推理就中等水平（“甲乙丙丁只有一个说的是错的”这种题楼主太喜欢了哈哈），当然还有数学计算，感觉不咋难。注意别在一道题纠结太久，搞不出来就蒙一个直接过，要不真的来不及，给资料分析留够时间，蛮简单的。右下角有 select 选项可以修改本部分的作答。

阅读：不知道其他人是怎样的，楼主遇到的阅读题真的好多 True/Not True 和 Statement，而且自从阅读开始就不顺，网络也不给力（还是手机 4g 热点 真的哭死 TAT）导致心态很崩。方法嘛大家都知道，先读题，定位找答案，其实楼主扫了一下文章，感觉不是很难，但架不住时间太紧张了，连蒙带做又断网，可以说是反面典型了。

听力：经历了阅读，楼主显然变得佛系，听力分为对话和独白，对话简单，独白都是专业知识，语速蛮快的，大概是雅思的 1.25-1.5 倍？答题方法就是先读题，听关键词，要是不超过 1min 的建议听完，有的题有坑，超过 1min

就酌情吧，特别确定的也不用等听完。楼主听力经历了网络不好，戴耳机耳朵痛直接开公放（幸好家里没人，考前还把窗户关上了），算是跌跌撞撞做完听力，做完其实还剩了几十秒，也没复听了，想想真的太佛了。

最后说一下大家可能的问题：

- 1.关于做题顺序，三部分的题必须按照数理—阅读—听力的顺序做，且每部分提交后都不能修改；
- 2.关于浏览器，楼主用的 **chrome**，总体感官还行，阅读也是有分段的，但是每段没有首行缩进。由于楼主没有遇到题目直接给出段落定位的，所以对我好像没啥影响 **emmmm**；
- 3.关于听力，据说官方给出是可以用耳机的，而且我也用了，中途还换了呢哈哈哈 尴尬，听力可以调进度可以暂停可以回放可以调音，就类似于音乐软件播放界面差不多；
- 4.还要说一下，和测试的时候一样，每部分单独计时，提交返回主界面还有一个计时，三部分都答完主界面提交就 **ok** 了，如果实在想去卫生间的，可以答完某部分去，毕竟不能让这个影响答题是吧。当然，能考前解决千万别找这麻烦。
- 5.关于下一阶段，官方说的是 **8.20** 前就会有通知了，所以大家别急，火星进度蛮快的。

虽然楼主觉得不出意外我今年的火星之旅也就到这儿了，见识到了火星的超强 OT 还是觉得自己能力需要提升。当然，也要保留一丝希望啦，所以来神奇的论坛谈谈感想，希望火星能给卑微的我一次面试机会感受一下～也希望能给之后的小伙伴们一些帮助啦～最后祝大家都能拿到心仪的 **offer**，大家加油ღ(๑⌵̀๑)ღ

2.1.24 8.12 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2279277-1-1.html>

晚上做完了笔试，分享下拉垮的心得吧。一共三个部分：

1. 数理逻辑 30 题 30 分钟

题型和普通行测题差不多，主要是逻辑推理，数字规律，图形规律和图表计算。建议把握好时间，需要计算的题仔细仔细再仔细争取一次就算对，不然最后几道好做的图表题就来不及了。

2. 英语阅读 15 题 20 分钟

这部分就随缘了，好像是 5 篇，我没做完，最后一篇都没看。建议先看题目再带到文章里找答案吧。遇到判断以下 **statement** 是 **True/Not True** 的题就比较耗时间，文章看的快的大佬们不怕，如果是像我一样阅读贼慢的碰到这种题可以考虑根据实际情况战略性蒙一个顺眼的答案。。。

3. 英语听力 23 题 30 分钟

也是看清楚题了再听，建议听到答案了就赶紧选，不用非得完整听完，能省一秒是一秒，因为实在不能保证每次第一遍就能听出答案，有的题我感觉马上就听出来答案了就舍不得放弃，又反复听了两三遍才选，各段听力时长从 30s 到一分多钟的都有，每一段都听完还是挺有挑战性的。

大概还是能力太一般，考完感觉很懵很拉垮，每一部分最后几题都没来得及做完，时间比较紧迫导致人也很紧张，

提交完发现衣服直接汗湿了一半。

但是大家不要慌，难度和普通行测都差不多的，只是我做的慢，如果时间够，感觉绝大部分都是能做出来的。所以做好充分准备，多刷刷题，调整好心态，大家肯定都是没问题的，最后祝同学们都能用最好的状态顺利通过笔试!!!

2.1.25 15 日新鲜笔经 测试笔试网址稳定的方法和网申辟谣

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223388-1-1.html>

在论坛看到有些小伙伴反映在笔试过程中网页出现故障，加上我之前吃了宝洁网申测试因为被网速问题直接 KO 的惨痛经历，这次决定细致到底，笔试前专门测了一下自家网速 and 笔试网址稳定性，预防笔试过程直接崩掉，希望能帮到你们，文字看起来有点长，但实际操作很简单！测试网速：用一般的测试网速的方法即可；测试此时在你网络下，笔试网址稳定性的方法如下

- 1、同时在键盘按下 win+R,
- 2、在打开的运行对话框中输入：cmd 后打开

3、看到出现一个命令函（一个黑色框框和一堆代码的页面），然后输入 ping + 笔试网址，如测试玛氏的，输入：ping mars.weicewang.com，按下回车

4、等几秒，就会有数据返回，主要看两个数据：

①延迟速度

“来自 119.147.70.219 的回复：字节=32 时间=11ms TTL=48

来自 119.147.70.219 的回复：字节=32 时间=7ms TTL=48

来自 119.147.70.219 的回复：字节=32 时间=11ms TTL=48

来自 119.147.70.219 的回复：字节=32 时间=11ms TTL=48”

上面红色数据<100ms,则表示 OK

②丢包率

“119.147.70.219 的 Ping 统计信息:

数据包: 已发送 = 4, 已接收 = 4, 丢失 = 0 (0% 丢失),

往返行程的估计时间(以毫秒为单位):

最短 = 7ms, 最长 = 11ms, 平均 = 10ms”

红色字体表示丢包率，丢包率要为 0%；否则就是网络不好，建议换个网络环境

笔试之前很紧张，先拿斧标驱风油给自己醒神，特地画个眉涂个口红希望拍照能留个好画像，结果怎么都拍出个大肉脸，崩溃，不管，笑容灿烂就行。

以下是个人玛氏网申投递到笔试的心路历程，笔经的话，目前为止已经很多小伙伴无私分享出来了就不多赘述。想首先感谢玛氏的 HR 们，真的不愧是我的第一 Dream company！笔试虽然凉了，但是希望 HR 们能看到我的感谢。在投递简历前，其实看过很多知乎回答，说像玛氏这些大公司，网申一般都是筛学校的，但是今天我辟谣！

并不是！我来自一所二本普通本科院校，19 届毕业生，最后还是勇敢地投上了我的简历，没抱希望网申能过，但是居然在星期日中午的不经意间收到了玛氏的笔试通知！很兴奋激动完全没料到（奇怪，怎么说得好像自己过了终面那么夸张....）但是真的很激动，我梦寐以求的玛氏啊，居然给我回应了。但是也确实因为这样，笔试真的没怎么准备，之前也没参加过很多笔试，笔试经验一点都不多，但是这两天一直关注玛氏论坛小伙伴的笔经和刷题测题，结果还是不理想也预料到，只能说在有限的时间内尽力了。真的喜欢极了玛氏~如果只能止步到这，我也祝福玛氏！

在玛氏，真的如空宣时各位玛氏前辈所说：如果你真的能证明你足够优秀，你就来。不在乎你来自哪里，毕业时间也给了很多的宽容。我是 19 届的，所以我也来了。网申简历能过，我觉得大部分原因是因为我在校有很多干部经验，目前在一家 500 强工作。建议各位小伙伴找准自己的优势，勇敢地 show 出来，既然网申简历能过，说明你是有机会的，好好加油，相信玛氏相信你自己~（怎么变成了鸡汤？）

2.1.26 箭牌糖果管培综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2191900&extra=page=1>

个人信息

北京某中层次 985 本硕连读，7 年学的都是同一个专业，一个朝阳了 10 年也没朝阳起来的专业，具体名称就不说啦，怕被骂，反正和环境与化学有关的纯理工科研究型专业。当年高考刚挂这个学校的分数线，报专业也不明白，大家都说以自己兴趣为准，可是一个高中生，在完全应试教育的强压下，又在一个没有任何课外班兴趣班和其他的业余活动的国家贫困级县城，哪有几个孩子能知道自己的兴趣是什么。所以对自己最负责的报考方式，就是学校名气，然后专业好不好找工作，赚不赚钱。结果导致，所有的人报考就扎堆，全都是各种能挂上边的学校努力去冲，报的专业也几乎全部是财经类、计算机类，恩，起码这几个专业都是最吃香的。然后果然这些专业分数都非常高，我虽然过了学校分数线，但是可惜没到经济学院的专业线。于是就被调剂到了相对比较冷门的专业里面。啊——废话有点多。

时间轴

10 月 8 网申，职位是箭牌糖果综合管培

10 月 15 号笔试，玛氏的在线测评题目真真的是本次秋招感觉最难的一家。竟然还有英语听力，其他常规的题目也不难，和四大有点像，但是题库比较大，所以遇到重复提醒的概率很小。楼主自己当时搜集的资料在附件中列出来了。

10 月 20 号收到 22 号的英语口语通知，天。。。你直接校招笔试以后就考雅思就行了呗。四道题目，20 分钟。只记得有一道是 55 岁以上的人是否应该退休，一道是小孩子从小合作 还是竞争好，还有一道题目是描述一次自己认为最记忆深刻的旅行。准备好之后，自己点击录音，录音可以重新录，但是时间一直在走。20 分钟 4 道题目。去掉录音的四分钟，读题的两分钟，剩下只有一道题 3 分半钟的准备时间。一分钟构思，两分钟演练。时间还是很紧张的。

10 月 31 号收到 11 月 5 号初面通知，当时在应届生 bbs 上面加了一个群，真实各路大神。当天面试，人特别多，编号分组之后我们组一共 8 个人，进去之后简单的自我介绍，然后 50 分钟读案例。这个案例确实非常难，网上也找不到。面试官再三强调不要透漏内容，反正就是前边的一页介绍一样，后面的一页每人一个角色，上面有自己需要考虑的内容，必须充分考虑大家的東西之后才能得出一个统一的意见。比如时间上得对啊，距离上得对啊，然后经济性啊什么的。

后面大概在官方时间前一周（mars 会给官方的面试时间），大群里开始陆续有人收到，小群里最后只有那天我们组的 leader 收到了，八进一，据说很正常，mars 的初面淘汰率高达 80%以上。

其他的面试经验

2.1.27 19 届校招口语总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2173295&extra=page=2>、

看样子自己应该是在口语环节凉凉了，很遗憾没有机会去群面看看优秀的小伙伴、去感受玛氏的气氛，作为一个留学生口语挂了真的好气自己！

最后一点奉献，给明年参加校招的同学一点参考吧！

19 届校招口试题目合集在此，都是基于之前论坛里小伙伴无私的分享，我只是做了一点归纳总结的工作（也证明我当时是真的准备了！哈哈）

祝大家都能早日收获自己心仪的 offer~~~

面试加油！

22 号

1. it is necessary to travel to other places to learn about different cultures. do you agree with this opinion?

2. 第三题听语音回答问题，越来越多的女性出来工作了，所以有人认为男性和女性应该共同承担家务，你如何看？现在更多女性出去工作好不好？

3. 第四题听语音回答问题，你的近期目标是什么，为什么要达成，怎么努力的

4. 些人认为对野生动物的保护不够，你怎么看？

5. Young people 参加 unpaid work 可以促进社会发展也可以帮助个人发展，你同意这个观点吗

6. 最喜欢的 TV show. what who where when why

7. 你认为国家为人们提供免费的 healthcare 行不行？

8. 描述一次印象深刻的旅行。要说跟谁一起的，去了哪里，做了什么，为什么选择这次旅行。

9. drawing and painting 作为大学必修课好不好？

10.聊一下吸引你的广告，什么时候，在哪里看到的，为什么喜欢？

11.虽然看书可以了解世界，但是还是得自己出去走走。就这一观点，说出你的观点。

12.图表：短视频 app

13.图表：两张柱状图：图一是 2007 年到 2017 年网民的数量，图二是 2007 年到 2017 年用手机浏览网页的人数；

14.图表：netizens in china, where and who

15.图标:上网人数，与使用手机上网的人数，这一题答得不好，浪费时间了

23 号

1. 最爱的书，what when why

2. 科技和环保矛盾，是否应该选择 simpler way of life 放弃科技,(有人认为科技导致环境问题，需要 abandon technology),你同意吗，why

3. 有人认为小孩子应该学些和生存生活有关的东西，而不是历史类的东西。你怎么看？

4. 在线课程 online 学习是否可以代替去学校；随着科技的发展，是不是就不需要去学校上学，也不许去办公室，在家完成工作就行

5. 大学里最喜欢的一堂课，when why feeling /描述你再大学最喜欢的学科，为什么？

6. 传统文化商业化，是否支持。现代商业会 destroy 传统文化，同不同意？

7. 最喜欢的歌，why, who, feeling

8. 赞成男女搭配干活不累的说法吗？

9. 政府应不应该 support 老年人的晚年生活，举例

10. 有人觉得养殖动物用于食用是不好的，你的观点
11. 年轻人中流行的娱乐活动是什么？需要什么 skill? why popular
12. 有人觉得工作是生活中最重要的事，你是否同意？
13. (audio) what app do you use the most? what for? is it popular in your country? why do you often use it? 一个你常用的 APP
14. (audio) some people think that to better develop the society, it is important to eliminate the gap b/w rich and poor. what do you think?
15. many celebrities promote video games on social media like weibo. some parents are against it because their kids will watch these ads and play games. what's your opinion?
16. 人类不应该伤害动物，因为科技进步带来很多 substitute，你怎么看（听问题）
17. (two pie charts) 2017 china netizen income distribution/ 2017 reasons of why some Chinese people do not surf the internet
18. retail sales of consumer goods 的 growth rate 和 total import and export volume
19. 你认为老人应该靠自己存钱还是靠政府资助？
20. 分享最喜欢的一首歌
21. 同不同意公司招 equal female and male employees and treat them euqally 能促进社会发展
22. 两张投资增长率的图
23. 图表：网民的收入和不上网的原因统计，两个 pie chart，中国 Netizen 的 income 分布和不上网的原因
24. 描述图表：居民消费品年增量和进出口总额变化
25. 图表：零售量和进出口量的变化

2.1.28 2019 校招 10.23 口语测试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2171273&extra=page=2>

楼主也来攒一波 RP，万分感谢无私奉献的论坛的各位，否则我也走不到口语这一步。

口语测试分两天进行，我是第二天，很幸运啊，能多看看论坛上各位好心人的经验分享，所以也准备了很多题目。玛氏的题库不大不小，第二天换题是肯定的，但只换大多数题，类型还是一样的，基本从雅思的口语 or 写作里出，所以题目基本百度一下就有了！

再来说说考试过程，全程 20 分钟 4 道题，每道题不限时，**每题需录制 1min（划重点！）**，楼主当时看经验贴以为可以录几分钟，导致我准备的材料都很长，做完模拟我才去删减了材料。所以！**考前做个模拟就很重要了！所以大家先做个模拟再去准备也来得及的呀！**如果考前做好准备的话其实并不需要花太长的时间去读题，看到关键词就马上录音，录音是可以反复录制的，假如你说了 20s 中间突然卡壳或者有意外，立马中断，整理好思绪重新录！**特别提醒**一下，考试系统的录音上传并不是秒传，大概会耗费几秒钟的时间，电脑会卡一下，这时不要慌张，要相信每道题的时间都是很充裕的。还有还有，每录完一遍，不太有必要回放，一开始不放心的时候可以回放个 10s 就 OK 了，毕竟担心录制效果问题在模拟测试的时候就可以解决掉。

楼主做完题目还剩 3、4min，于是又回去做了一遍图表，最后还是挺顺利的做完了。口语过不过，真的就看个人能力了，语速语调发音等等。

最后放上楼主自己整理的题目，万分感恩无私贡献题目的论坛的各位，祝大家，祝自己能顺利通过口语测试，**面试场上见！**

题目：

1. it is necessary to travel to other places to learn about different cultures. do you agree with this opinion
- 2.图表题。par chart 描述
3. drawing and painting 作为大学必修课 好不好？
4. 令你印象深刻的广告， 为什么...



第一题：现在保护野生动物的资源还不够，你怎么认为

第二题：图表题，netizens in china, where and who

第三题：yong people 参加 unpaid work 可以促进社会发展也可以帮助个人发展，你同意这个观点吗

第四题:最喜欢的 TV show. what who where when why



1. 有人认为现在不同种族的人生活在一起，好多多于坏处，你的观点是？
2. 看图描述，我的是关于短视频的
3. 越来越多的女性出来工作了，所以有人认为男性和女性应该共同承担家务，你如何看？
4. 说一说你目前还没实现的一个目标，为什么要实现，做了哪些措施去实现，以及为什么还没实现？



1. 旅游的意义
2. 图表题 说的是中国网民上网的时间还有年龄的分布
3. 令你印象深刻的广告
4. 画画课应不应该加入课程里



1. pie chart 1: income of netizens in China; pie chart 2: reasons for those who do not surf in China
2. 最喜欢的书，why？
3. 有些人认为应该学习更贴近生活的学科，你认同这样的观点吗？为什么，请举例论证你的看法。
4. 有些人认为科技会破坏环境，你认为应该发展科技吗？（记不太清了，大概就是科技与环境的关系）



- 1.retail sales of consumer goods 的 growth rate 和 total import and export volume
2. celebrities promote video game on social media ,有些家长不赞同这类行为，因为孩子会看到，你怎么看？
3. what app do you use the most? what for?popular in your country?why often?
4. 有些人认为消除贫富差距才能促进社会的发展，你怎么看



1. 最喜欢的课程，why?

2. 传统文化会被商业化 destroy 吗?
3. 网课会取代线下课程吗?

2.1.29 2019 玛氏 口试吐血分享 很晚了 给下一年做参考吧那就

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2170289&extra=page=2>

在傍晚的时候我总结了一下各位热心小伙伴的分享，以下应该就是 23 号所有题的题库，附上我自己准备的答案，因为怕时间太紧张准备不完。结果真的中了题，我最后准备那道题的时候都没耐心了差点想放弃 fuck it 直接上，还是怂了稍微准备了下。20 分钟时间是真的紧张，组织语言不是很好的我，就只能这样笨拙滴备考。

以下：

1)

1. 2 个图表（PMI 什么的），讲一下大概趋势，有时间说下最高点最低点时间基本就到了
2. 年轻人中 popular 的活动，skill, how to complete, why popular（听问题）
3. 人类不应该伤害动物，因为科技进步带来很多 substitute，你怎么看（听问题）
4. 工作最重要，其他都是浮云，你怎么看（看问题）

2)

1. 大学最喜欢的课，这题看到好多人都考了

- **Integrated English**
- **The articles are interesting, I am able to touch western culture as well as learning the authentic english. broadened horizon and improves my level of literature appreciation.**
- **Improves English level evidently. Examined vocabulary phrase in certain context, we tried to understand the culture and history behind the use of them.**
- **Overall, very interesting and helpful.**

2. 传统文化是否在被商业化之后就毁坏了

No.

—Firstly, to an extent, commercial culture helped traditional culture to survive or thrive in the modern world. Such as the collaboration between cosmetic goods and the design of forbidden city. The beauty from 1000 years ago brought into the public can be appreciated by

—The commercial activity of Modern tourism actually also helped the preserving of tradition. Otherwise, the craft, dance, and culture can disappear without been known to the world.

What we should do now is to use the power of commerce, combining tradition with modern to help the culture to be either preserved or thriving.

3. 网络课程是否能替代线下，也是很多人的题目

It depends on what you are learning. choose the form proceeding the learning process

- Early education or systematic training last long term. The effectiveness of Physical class based Off-line education is incomparable in terms of Peer study, do lots of discussion, group work, interaction. Build up EQ, value and interpersonal skills, make friends.
- Skills learning, very specific, last short term. Software or Certificate Exam preparation. Online is efficient and cost effective.

4.图表是 total import 和 export

3)

孩子应该学贴近生活的应用学科，比历史学科更重要同意吗

No. Study both.

Science helps us to live a better life, but it doesn't mean history has no practical use, actually its more important than science.

—Identity. History records important events and how the world become the world that we lived in today. that If we forget history, we forget come from.

—Wisdom. History is repetitive. Learning about history is not only learning about events, but also values, humanity, and judgement ability. If we know history well. We can be more aware of the repetitive mistakes that humen is going to make.

你最喜欢的书是什么？

A comic book about traveling around the world. by grandma.

— Accompanied my childhood as my grandma did. Parents went to big cities for fortune. No computer. Spare time.

—Grandma died. I sometimes read the book when I am not in a good mood and I can touch again the happiness that I gained with my grandma. It's more like a precious souvenir from my dear grandma.

图表题，和上网数据有关

因为科技带来环境问题，应该抛弃科技，同意吗

No.

—penetrated into every aspect of our lives. Close millions of enterprises. If we abandon technology - do nothing. This is against the mega trend.

—Technology is helping to improve the environment. Such as green energy. Technology and big data actually helped us to make more informative choices of how to assess what damaged the environment and then make a plan to solve it.

—

第一题：孩子是应该多学跟历史有关的课程还是多学跟 **life** 有关的课程

第二题：介绍小时候喜欢读的书(**What、when、why, plot**)

第三题：两个 **pie chart**, 中国 **Netizen** 的 **income** 分布和不上网的原因

第四题：科技和环保矛盾，是否应该选择 **simpler way of life** 放弃科技

4)

celebrities promote video game should be forbidden

Agreed.

—What Celebrities do and say and their approval of the product to the public have great impact on people's judgement especially for the youngsters who adore them as idols. Video games are not necessarily bad. But celebrities should be careful of justifying the importance of video games, which are clearly not the most important thing to do with their early lives.

2. App use the most, what, what for, whether popular, why use

WeChat most frequently tool in China. Nearly everyone is using. It's an instant message application with functions of social media, financing and small game entertainment. It is popular because the app is easy to use. You can just simply register with your phone number and start adding friends and chat. You can also post sharing on your moments and interacting with long time no see friend. The app is also secure. I have not been hacked the password since I use the app from 2012. The app is also very useful for enterprise to contact with clients and promote business.

3. pie chat netizens income/reason do not surf

4. gap b/w rich and poor should be elimiate

I don't think eliminating the gap can make the world a happier place.

-firstly, if there is people, there is difference. A gap will always exist between people. Unpractical.

—Second. A world with extreme equality is a world of stagnation. Imagine there is no reward for doing more and better work and no punishment for doing nothing. This will not be a better world because there is no way for personal development. Actually, there is a real life example during the 1950s China. People share the same food regardless of what they do to pursue equality. But it is then inequality worsened when good work do not receive deserved reward.

5) LZ 被考了这一个。

你认为老人应该靠自己存钱还是靠政府资助？

take the responsibility taking care senior people

—They've contributed to economy development. Deserve welfare from

—vulnerable diseases caused by aging. group of citizens who need special care. Infrastructure and insurance is what the government can do for their citizens

—Their sons and daughters parents. become Stressful for young people who had their children at the same time, this stress come from all aspects, such as finance, time, energy and life quality.

2. 分享最喜欢的一首歌，你为什么分享他？

Japanese song. by Character Voice from an animation. The melody is beautiful. Composed. Voice soft and sweet. It is about the parting between two little friend. Two kids. obsessed with songs with strong emotional attachment.

—close Friend recommended. graduating high school. she another country to pursue her further study. Listen to I remembered good days with her.

I would recommend beautiful song that many people can enjoy. it is meaningful.

3. 同不同意公司招 equal female and male employees and treat them euqally 能促进社会发展

Yes.

Though it is believed m and f certain fields good at. But what I see is the gender education and equality of chance that matters to the choice of career.

— way of thinking, which leaves a room for New ideas to be sparked. The practice of Canadian president of recruiting equal numbers of both genders in the senators group showed opportunities for the operation.

— Different gender attracts each other, in general. Different strengths and skills can make a good match for team work. Thus improving the efficiency of the institute.

2.2 销售/技术培训及其它笔试资料

2.2.1 2021 春招研发管培笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2317819>

刚做完笔试分享一下经验攒人品~模拟测试的时候只有两个题型，数理测试和英语听力，所以我就天真的没有准备



英语阅读，谁料到正式考试的时候三个部分都有，所以只能硬着头皮上了。

数理测试 30 道，印象中数列和逻辑推理的比较多，阅读一共 15 道，问哪个不正确哪个正确的题型比较多，比较综合，我读的比较慢没有做完，听力一共 23 道比较简单。

期待考试的小伙伴一起分享交流呀~

2.2.2 2021 春招笔试（供应链）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2317927>

感觉这次数理逻辑有两道题没太想清楚，可能是我没怎么练习太菜了。。。阅读时间稍微有点紧，最好是先看选项在看文章。我有强迫症必须看完整篇才做题导致最后一题蒙的。。大家千万不要学我

听力很简单时间也很充足，但是大家最好提前把耳机声音调好。。我声音太大了每次都要手动拖，听到后面脑子嗡嗡的

希望群面顺利。。大家加油！

2.2.3 2021 玛氏春招笔试（3.24）（供应链）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2317916>

2021 玛氏春招笔试

总时间 80 分钟，

30min30 道数理，数资数理和逻辑推理都有，基本可以有时间检查

20min15 道英语阅读，阅读难度大，基本只能靠关键词，文章很长

30min23 道听力，时间够用



总体来说没什么底，下一轮不知道什么时候有结果，，希望如果收到下一轮通知的朋友们可以留言回复一下，感谢！

祝大家顺利！

2.2.4 收到电话面试，来分享 ot 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2204178&extra=page=1>

19 年的笔试应该结束啦，这篇就写给 20 年的朋友们吧。

笔试分两个部分，行测题 30 分钟+英语听力 30 分钟。总体来说 lz 觉得时间还是很紧的，基本上需要 1 分钟解一题，lz 两个部分都是最后两题没来得及做。在这里真的非常感谢玛氏给了电面机会，来写个笔经攒 rp！

1. 行测题：印象中，数列、图形推理、文字推理、算术题的分布是大致平均的。有能力的还是尽量多刷刷题，lz 前面很多公司的网申就吃亏在这上面了（典型文科生伤不起 1551）

2. 英语听力：做练习题的时候我就有点懵，很长一段话里可能答案只藏在其中几秒，要是听完整一遍还重听的话，时间就不够了。lz 英专，可以说什么听力都见过，托福听力满分，玛氏这个还是惊到我了。所以我多练习了几次，掌握技巧。个人总结的方法是，先读题（不要觉得这样浪费时间，实际上会帮你节省选答案时间），只听一遍，最好不要重听，听了开头大概了解在说什么之后，可以小心的快进，不需要完整听，直接对应问题寻找答案。另外，部分 speaker 会有一点口音，需要非常专注，有条件的话最好提前多练一练听力。

最后，祝大家都有 offer！！

2.2.5 收到面试，回馈大家写笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2204159&extra=page=1>

今天下午 3 点 07 分收到仟寻的邮件说进入面试，本来还不敢相信，因为 ot 实在做的很差。大概过了不到 10 分钟就收到微信端弹出，得。乖乖预约好时间，安排在最早一天，为面试积攒一点人品所以写笔经回馈大家。首先介绍下背景，自己是美硕在读。笔试分为两个部分，就一个一个来说，首先是 30 题 30 分钟限时完成的行测题，包括文字逻辑题，图形变换，数列规律，文本阅读提取信息题。之后是 20 题 30 分钟限时完成的英语听力。

行测部分，我自己是从来没练习过，而且也没找过题库。因为今年很多快消都已经改变题型，放弃掉行测题，再加上我本身觉得这些题目没什么意义。就没有专门练习过，直接导致最后大概 8-10 题都很不确定，但是可能人品爆发，居然没出大问题。建议大家做之前还是练习练习，不要像我一样傻。关键是测试体验很糟糕，对后面听力造成影响。

听力部分，考过托福所以不会有太大阻碍。但是坦白说，感觉说话人的口音很奇怪，不是美音，也不是特别标准的英音，很像欧洲人。所以导致一开始有一点进不了状态。这一部分的诀窍就是，不要等听力放完，一段听力一般 45 秒到 1 分半，如果全听完，基本是不可能有时间做完的。所以我都是听见了答案就马上选，过到下一题。当然，有的题目兜了半天圈子，最后才是答案，就没有办法。当然了，以上说的是听力较好较熟练的情况下可以用，但是如果大家听力不是很好或者很熟练就还是一题一题做好，提高正确率。

以上，就是今年实习生的笔经分享，希望能给未来申请的各位同仁们一些参考价值。

求职路漫漫，今年一面宝洁过了之后，硬是因为专业的强制性要求被刷，其实本人受了不少打击。但是还好因为客观原因所以没有被冻结。大家还是要心怀希望。发这篇帖子的原因是攒人品，祝各位拿到面试的同学一切顺利，我自己明天也还有阿里的面试，一关一关，大家都是因为不愿意将就，共勉。

2.2.6 玛氏暑期实习生网申+笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2204143&extra=page=1>

LZ 去年在玛氏实习过三个月，玛氏真的是 dream company 了，所以今年网申一开始，LZ 就投了简历。今年玛氏的暑期实习用的是仟寻的平台，网申体验不是很好，填完信息之后预览又跳出一堆平台预设的未填信息，感觉比较混乱，提交网申之后也没有收到邮件确认，但是玛氏 HR 做得很加分，专门出了推送对网申系统做了说明，也补发了邮件，而且特别赞的是每个阶段都会提前告知通知时间

笔试是 30 道逻辑题+20 道英语听力，逻辑题包括数列规则，图形推理，材料题，逻辑题之类的，就是行测的题型，但总体难度没有特别大，数列规律不难找，图形推理比较有难度，LZ 蒙了几道，最后一道题楼主算出来了，

但是时间到了，来不及选答案。。。 



真的时间不够的时候，随便先选一个都比没有选好，



英语听力其实没有很难，但是语速比较快，而且部分有口音，可以回听，但是回听的话会导致时间不够，听力只有 30 分钟时间，最好的方式是听到答案就果断进入下一题，不需要完全听完



今天下午收到玛氏的初面通知啦，希望能回到玛氏

2.2.7 收到一面通知，写笔经来还愿

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2204102&extra=page=1>

今天一天都在等玛氏的消息，虽然正处在期末考周，但已经无法专心复习了。大概下午 4 点收到的面试，之前跟同学说，如果能收到面试，就写一篇笔经来还愿，也感谢其他贡献笔经的小伙伴，让我在正式做笔试前了解到一些 tips。

收到笔试后，先在淘宝看了一圈玛氏的题库，因为价格略高，放弃购买。后来开始全网找免费的题库。刷了 2 天的题，结果无意中找到 2019 年秋招版本，发现和往年的题库完全不一样。然后又跟淘宝卖家证实了玛氏的题库每年都会变，瞬间觉得我这 2 天在干啥，又浪费刷题时间又浪费打印钱。后来笔试时，果然一道一模一样的题都没有碰到，碰到很多数列题，时间来不及也没有思路。后来复盘之后，觉得刷题唯一的好处是，我知道了非英语部分各个题型的难度，所以我先挑了自己擅长的做，比如分析题和 verbal 题，把自己不擅长的数列题都放在最后。最大的 bug 是，我一直觉得我的图形推理挺好的（因为是 SHL 图形推理小能手）但是，这次碰到的图形题，只有一题是确定答案的。总体来说，逻辑部分，来不及做完，匆匆蒙了好几题答案。

接下来是英语部分。听力其实不用全部听完了，听到一个大概的回答就可以了。我也碰到了挺多音频听不太懂的情况，因为已经大概一年没有听过英语听力了，以前考托福的时候，最差的就是听力部分，不过还是通过了笔试。这部分的时间还 ok，只要不全部听完音频，时间都来得及。

另外有一些小 tips：听力前一定要把音量调好，因为有些音频声音很轻，我想把音量调大，结果屏幕跳出来说不切换，所以后来只能拼命把耳机往耳朵里塞。第二，把 360，微信等软件都关了，这是 bbs 上其中一位小伙伴贡献的笔经。

总体来说，笔试过程中比较 lucky，没有碰到断网或者黑屏等状况。

接下来是一些碎碎念，关于这次暑期快消求职至今的历程。

玛氏是 Top5 快消中，唯一一个先筛简历，再发笔试的公司。其实在投之前听了线上宣讲，hr 说今年只招 30 个人，心里很忐忑。我在 5/2 投玛氏时，已经收到了宝洁、欧莱雅的拒信。联合利华虽然还没出消息，但是也觉得希望渺茫，百威英博也是慢慢吞吞没有反应（毕竟是天龙八部）。

求职的心态也发生了很大的转变，刚开始只想去宝洁，所以只准备了宝洁的面试，但结果连一面都没有拿到，真的很伤心，一度怀疑自己的简历是不是写的有问题，难道该用原来的简历么？（因为我为了面宝洁，为此重新准备一份适合它的简历，也请前辈修改了）。在 4 月下旬之前，做联合利华和欧莱雅的笔试时，其实不太走心。一方面，现在实习的公司实在太忙，完全抽不出精力好好写 open question，连网申都是半夜下班后投的。另一方面，那会儿还在等宝洁的结果。后来接连收到拒信，又做了一些挽回，参加欧莱雅的暑期实习最后一次 pass 通过，原本以为只是玩游戏，但在群面现场感觉到自己准备的欠缺，以及跟欧家的企业文化不是很相符。

这时候，玛氏的消息出现了。先是告诉我简历通过，再到今天通过笔试，真的真的给了我很大的鼓励，至少让我不再怀疑是不是简历写的有问题。最近复盘发现，还是因为之前心态没有摆正，也没有为自己找暑期尽最大的努力。我的同学们也跟我说，最近拿到 offer 的人，都是投了不下 20 家公司的，其实我做的努力还远远不够，投的公司也太少了。暑期只是秋招的预演，还是挺珍惜这次的受挫，至少在秋招时，我不会再犯心态上的错误了。

这是第一次在这个论坛上些经验贴，如果能过一面的话，会再回来分享的~听说这是一个神奇的网站，个人觉得，大概是因为分享和写帖子是对自己求职的一次复盘吧，能及时改正做的不好的地方，最后祝大家都收获 dream offer。

2.2.8 玛氏 ot 笔经，心愿帖~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2203830&extra=page=1>

时间回到 5 月 8 号，上午上课的时候，忽然看到了微信消息，是玛氏的公众号文章推送，说是马上要发笔试链接了，激动又期待，玛氏是自己很喜欢的公司，公司的文化，氛围，还有人，都是喜欢的样子，要是可以有机会参加笔试就好啦~等待着，10 号中午还没收到消息，开始问周围的小伙伴，虽然心里觉得简历筛选应该不是问题，但是也确实担心，大概是下午五点左右，收到了笔试的通知，先是短信，然后是公众号的推送，还有邮箱，三个地方一个不落，hr 大人们很担心没有通知到位吧，辛苦你们啦~接到通知之后开始认真准备笔试，模拟测试的题目数量和正式考试不同，但是题型及题型分布是相同的。通过模拟测试确定了笔试的类型之后，就开始准备啦~因为之前有过其他的大厂笔试经历（都做得很差），所以专门买了行测的书来看，所以备考笔试，就从这本厚厚的行测书看起啦，大概两天就看完了，刷题也在同步进行，考前刷完了 8 套题。ot 的时间很充足，hr 大人们充分考虑到大家的个人空余时间，和时区差异，留了三天时间做 ot。本来是想第二天就做题的，结果因为题没刷完（强迫症，不刷完题就心里很难受那种），就一直拖到第三天（也就是最后一天），第二天看到这里已经有一些小伙伴留了笔经，比如测试的时间（30 道逻辑推理，30mins，20 道听力，30mins），很有用，都是心善又棒棒的人呀~发现自己训练的科目类型缺少数字推理，就去网上找题目做了，觉得练的差不多（当然，离 ddl 也很近啦）就准备开始 ot 吧~开考前跟同学打电话，给自己加油打气，开考前，点击 enter 的前心跳大概有 200+ 了，我很想做好它~开始做题了之后，紧张的情绪逐渐平静下来，沉浸在做题中，感觉还好，情绪没有起伏，虽然两个部分，各有几道题因为时间原因没有做完，但是已经尽到了当下的努力，做完点击 submit 的时候，内心真的很 peace，努力过啦，虽然我知道可能没做得很好~做完测试的第一步，当然是应届生先写下这个心路历程，许下个心愿，要是能有机会收到电话面试就好啦，后续再补一些 tips 吧，图书馆要闭馆啦，我先回宿舍喽~

2.2.9 笔试前请记得关掉 360QAQ

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2203747&extra=page=2>

今天笔试，题目都是常规的行测题。

数字和图形题

逻辑判断

读图题。

最大问题就是时间比较紧，我都没做完_(:3」∠)_

英语听力的话还可以。就是有那么几个声音很模糊，听得很难受。

最后跟大家说一句，笔试前一定要关掉 360 或者其他一些什么东西，搞得我跳出超过 3 次 QAQ。估计这个已经凉了，被判作弊了。垃圾 360！

2.2.10 【祈福还愿贴】血泪的笔试经验希望后人可以借鉴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2203679&extra=page=2>

之前承诺收到笔试就来写笔经, 今天来还愿 and 祈福了。

刚刚做完了玛氏的笔试题, 本来想着能有笔试的机会一定要好好珍惜, 要发挥出水平, 没想到跪了。首先, 笔试分为行测 30min 30 题, 听力 30min 20 题。两道题时间分开记, 也就是做完了行测可以休息一会也不会扣时间。

教训: 1. 最好用手机热点!!! 我用了平时看视频也没啥问题的网络...结果听力题一直没声音, 还以为是技术问题, 就花了 10 分钟在整这个事...最后联系技术小哥哥/小姐姐, ta 非常及时的告诉我是网络问题, 我一换热点马上好了, 可是只剩下 20 分钟, 心态就有点崩...加上英语的部分有几题比较故意卡人, 几乎就没有听进去了...

2. 如果真的出了什么问题, 不要自己瞎搞, 立刻马上联系技术人员: mars@weicewang.com 回复很快, 然后依然要镇静地继续做题, 因为时间是无法暂停的。

3. 中间如果有什么窗口弹出, 系统会认为你离开了笔试, 会警告说离开页面的行为会被记录下来, 不要担心, 技术 HR 说这个不影响笔试成绩, 相信只要你是诚实在做, 这个警告应该不会有问题。最后 HR 非常好酌情给了 5 分钟时间让我补救一下...这里非常感谢玛氏人性化和体贴的工作!! 技术人员真的是一直工作到 23 点! 太不容易了! 所以这里也提醒未来的笔试的童鞋, 最好挑工作时间段做笔试, 万一技术障碍也能立刻得到解决。

关于笔试的准备, 应该是多练练行测的逻辑部分, 比如 A,B,C,D 各说了什么, 每个人的陈述都有一点错误, 你要分析真实结果应该是什么...数列比行测简单, 其他和行测差不多。大家加油把。

英语不需要全部听完, 80-90%有把握就选吧, 有必要的时候快进一下, 因为有前面说了都是废话答案在最后面的情况。当然要大家自己判断。

祝好运....(人生第一次写经验帖- -...希望还能有机会再写一轮)



2.2.11 OT 笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 5 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2203634&extra=page=2>

刚做完玛氏的 OT, 来写个笔经攒攒人品

题型还是分为两部分, 30 道逻辑测试+20 道听力, 各 30 分钟(好像是, 记不太清听力到底多久了)

试测可以反复做, 但是一直是同一套题而且没有反馈所以其实做一遍试试手就差不多了, 主要熟悉一下题型, 适应一下听力

逻辑测试感觉以数列推理为主, 好多数列题, 做的我晕头转向, 语言推理都相对简单, 最后有两道大图表题, 计算比较复杂, 图形推断比较少, 我在前面的数列题耽误了一些时间, 最后一题没来得及算只能懵了, 前面也没来得及检查, 建议大家做前面的时候还是紧一点, 后面图表题比较费时间

听力题 20 道, 每道题配一段语音, 题量真的大, 一共 30 分钟 20 道题, 每个语段都有 1 分钟左右, 长的甚至两分钟, 时间紧紧巴巴, 我最后一题根本没来得及听只能瞎蒙; 建议先读题, 因为大部分题的关键信息只在听力语段的一部分里, 可以视情况拖动进度条找一下, 听到半截如果确定的找到答案了就赶紧过, 有一些就是要根据全文推断或者语段里有一些混淆, 需要听的仔细一些; 语速不算太快, 正常对话语速, 主要是口音常有变化, 而且

读题人有时候甚至会读的磕磕绊绊，听得我差点笑场，感觉还是挺还原真实生活/工作场景的，比较难的题一些设计政治、科技和专业知识的语段

祝大家笔试顺利，都能拿到 offer 啦

2.2.12 不太新鲜的 10.23 口语经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2170376&extra=page=1>

虽然这篇分享来的很迟，但是希望对明年申请玛氏的小伙伴有帮助吧！再一次希望这个神奇的地方给我力量！

对于口语我觉得是有捷径可走的，那就是多看看大家的分享，如果可以，把所有出现过的题都准备一遍。

整理分为三步，首先确定答题结构，注意回答 What、why、when 等问题

第二部整理出关键词，将跟话题有关的词语或词组整理出来

最后做一个串联，试着将准备的内容串起来说一遍。

做好以上三步，基本就没问题。

还要注意的，控制好一分钟的时间，一定要让自己所说的内容有头有尾，在两遍以内完成录音。

以上就是口试的心得了，不知道能不能过.....但是还是拥有者一颗期望登上火星的心！祝大家都能拿到心仪的 offer！

2.2.13 玛氏口试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2170098&extra=page=1>

刚刚做完口语测试，题目如下：

1. 图表题，2 幅图，我只是单纯的描述了图片，完全找不到两幅图片之间的联系。只是单纯描述了图片，都感觉时间有点不够。
2. 艺人经常在微博推荐一些新出的 video game，有的人认为这对孩子是很不好的，需要被禁止。是否赞成这个观点。
3. 听题目，简述最常用的一个 APP，是什么 APP，这个 APP 的作用，在你们国家是否流行，你为什么用这个 APP
4. 听题目，创造一个 happier society 需要 eliminate the gap between rich people and poor people。你是否赞成这个观点，为什么。

总体感觉，时间不够，能一遍过的千万不要重新录。我第一个图表题就重新录了几次，搞到最后一次基本上踩点录完，根本没回听，也不知道什么效果。这一次感觉不是很好。祝福大家。

2.2.14 2019Mars 校招笔试+口语

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2169760&extra=page=1>

玛氏的校招笔试还是觉得蛮难的

笔试分为三部分：听力、阅读和逻辑推理

听力特别难，基本上一半都没怎么听懂

逻辑推理和阅读其实还好一些，但是时间都蛮紧张的，需要抓紧时间做

逻辑推理感觉难度中等，阅读难度跟托业差不多

因为听力没做好还一直怕过不了笔试。。居然过了也是万幸

口语收到邮件的时候是 10.20，结果 22 号就要口语测试了，时间也是蛮紧张的，大致看了一下论坛的题目就去做了今年的施加缩短为 20min 了，一共还是四道题，感觉时间也很感

第一题是动物保护的问题，问你是不是觉得现在对于野生动物的保护还是太少了

第二题是图像题，左边一个张图是教育背景，右边一张图是上网的地点分布

第三题是听题目的，问你年轻人是不是应该在社区做义务劳动

第四题也是听题目的，让你描述一个你最喜欢的电视节目

最后祝大家和自己都好运吧~

2.2.15 热辣辣的 2018.10.18 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2168362&extra=page=1>

笔试包括三部分，阅读，听力，行测阅读 20 分钟，5 篇文章 15 道题，每篇 3 道。之前看帖子大家都说时间很充

足，but 我时间是不够的，最后一篇基本都是蒙的。做完第一 part 就感觉凉凉了。



听力 30 分钟，题目总数大概 23 道题左右，每道题时间平均下来 1 分钟，前面的时间没有把握好，本来以为对话会比较多，但不然。每次那种 self blahblah 就会分心。应该还有五题吧，全都是蒙的。

最后是行测，30 分钟 30 道题。包括语言，推理，数字以及资料分析，很意外地做得蛮顺畅的，全部做完，有三题不确定就蒙了。

总的来说，结果没有想象中好，估计是没望了，自己的英语真的太差了点儿。但我真的很喜欢玛氏这个企业，很希望很希望能在里面学习。

anyway，给自己攒一下 rp，给后面的小伙伴一点鼓励！希望我们都能顺利在秋招斩获满意的 offer!! Fighting!!!



2.2.16 玛氏笔试分享一下经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2168218&extra=page=1>

做完之后就觉得自己应该完了, 感觉自己和大神学霸之间的差距了。

笔试分 3 个 part, 先是听力, 行测, 阅读。

听力时间真心不够, 我前面有的还听了两遍也是醉了, 后面几个根本没时间听了, 听了一半就随便选了。

行测时间也不够, 后面的图表都是随便选的了, 没时间看题了。

最简单的就是阅读了, 时间是够的, 但题目有的选完还是觉得模棱两可, 怕怕的。

反正最重要的就是时间了小伙伴们。



祝大家求职顺利! 希望玛氏给我一次面试的机啊啊啊啊啊~~~~

2.2.17 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2168167&extra=page=1>

做完就觉得凉凉, 但听说这里是个神奇的地方, 分享给大家一份凉凉的笔经攒人品!

现实阅读部分, 20 分钟 15? 题, 五六篇的样子, 每篇文章都看过时间刚好够用, 所以我觉得为了防止总要返回原文找答案, 大家可以从容地看了问题以后看原文, 时间肯定够的!

第二部分听力, 最后四题都是凭感觉懵的, 根本没时间听完所有的录音, 更加不要返回重听, 除非确保重听可以写出正确答案, 我听到后面几段篇学术的音频时都有些疲倦了! 建议大家不要晚上做题, 并且一定要保持高度专注! 有几段音频速度比较适中, 听到答案立刻下一段! 千万不用都听完!

第三部分数理题, 我最凉凉的部分了! 时间时间时间真的很关键, 有几道数学计算题和数字推理题算了一分钟还没答案以后瞎选然后赶紧下一题, 建议大家不要珍惜每一道题, 在有限的时间内做更多的题才是王道! 因为时间的关系, 最后几道统计图题都瞎写, 真的有点得不偿失, 毕竟统计图的题很好拿分!

以上就是我的笔试经验了, 玛氏的笔试难度名不虚传, 大家加油鸭! 顺祝都能够找到心仪的工作! 我还是很想去火星.....

2.2.18 口语题目

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2169579&extra=page=1>

刚测完, 速度分享一波。

- 1.聊一下吸引你的广告, 什么时候, 在哪里看到的, 为什么喜欢?
- 2.把美术当成基本课程, 好不好?
- 3.描述图表。平均上网时间, netizen 的人数
- 4.虽然看书可以了解世界, 但是还是得自己出去走走。就这一观点, 说出你的观点。

简直就是雅思口语，题目都不带换的。

2.2.19 新鲜的 2018 玛氏中国笔试经验，

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117605&extra=page=1>

本人小硕一枚，申请的玛氏销售管培生。玛氏是我投的唯一一家外企，只因为我英语单词量实在太少，以至于现在六级没过。大多数外企需要投递英文简历，偶尔看到玛氏只用填中文，喜出望外（结果把邮箱地址填错了，那是后话）。当时真不知道从小吃的大大泡泡糖，绿箭口香糖均出自玛氏，还有后来的益达，德芙，都是我的最爱，想想进入这样的公司每天都会很幸福吧。也不管英语水平就报了。后来还申请了很多家企业，主要是银行，房地产之类。

9 号那天中午突然收到【玛氏中国】发来的在线测试短信，当时出去玩了圈回来才看到的，不过也没关系，我回



来后心情异常兴奋的看应届生各位大神的经验，看到好吓人。有听力，还有口语，我的妈妈呀，我可怎么说呀，学的都是哑巴英语啊）这时才想到短信中写道有考前测试，而且说链接发邮箱了，可我打开邮箱并没有玛



氏发来的邮件，我觉得不对劲，就看投递简历，然而这时我震惊了，自己竟然把 QQ 邮箱少写一位数，你不是我不能理解我当时的心情，整个人都傻了，我又看这个网站上投递的其他公司，竟然 8 份简历都写错邮箱了



，是的，都少写了一位，因为那个模板我没检查仔细，也没邮箱验证，每次都是直接录入的，才导致的这个结果。那个心情失落啊，无法诉说，给我妈打完电话给我爸打，电话里哭的稀里哗啦的。然而就在这样的心情下我忍痛又重新把几个公司的又投了一遍，这时好多都过期了，有的申请完公司处理过后就不能再申请了。写这么多主要是想提醒各位同学一定不要犯我这样类似的低级错误，真的太不应该了，以后工作了那就很可能造成企业的损失，那就严重了，关键信息一定要核对清楚不能马虎。

晚上睡了一觉也不像昨天那么苦闷了。。

就在 10 号，中午，我的【玛氏中国】又来短信了，这次直接发来了测试的地址链接，对，就是链接！好暖心有没有，那时我觉得我的天瞬间亮了，就是春暖花开的感觉。我激动地打开链接输入证件号和密码时，简直是我最高兴的时刻，我这一天像是经历了好多，这次网申给即将步入社会的我上了深深一课。

我又是一阵狂搜玛氏大礼包，了解到近几年笔试没有口语了，很是开心。今天上午去参加了一家房地产的宣讲会，下午就开始了玛氏的测试。玛氏今年共分 3 个版块：

1 综合测试共 50 题，大概 50 分钟，主要是行测，有 4~5 个图表分析题，占 15 小题，很耗时间，平时要多练；后面有 2~3 个图形找规律，有几道逻辑推理题，说实话都不难，只是好久没练生疏了，前面做的又太仔细，导致最后几道题时间不多只好随便选了。这块注意平时一定多练行测，逻辑思维，还有把握时间很重要。

2 英语听力，共 30 小题，30 分钟大概，前 20 题为对话，找答案，语速可以不算太快，只是我单词量不够听不懂；后 10 道是听短文选听到的内容，这块语速很快必须集中注意，比较好拿分。

3 英语阅读，共 15 题，30 分钟好像，共 5 篇阅读，每篇阅读 3 小题，没读懂，有两三篇大概跟找工作有关，单词量够的话不算难。

这是我第一次正规的在线笔试，在宿舍完成的，献给玛氏我很开心，虽然很明白加入玛氏的学生都很优秀，可谓

精英人物了，但还是很高兴玛氏给了我这次笔试机会，给我发了 4 次各种不同的提醒短信，（不是那条短信我还不知道自己错了）真的是一家好有爱的公司。我会一直支持你们，关注你们。

各位小伙伴们加油，玛氏值得你拥有~

最后祝各位小伙伴都能找到自己理想的工作~see u

2.2.20 2015 年玛氏网测题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2018638&extra=page=1>

据说来应届生分享经验都会顺利拿到 offer，虽然一面就被玛氏刷了，但是我还是很爱玛氏的，分享些玛氏网测题吧，其中有一张手稿是我自己总结的玛氏题目，word 文档也是我从其他参加玛氏网测的小伙伴各种拼凑的（因为全是截图，可能文件太大怎么也传不上去，有需要的同学给个邮箱我直接发你）。供下一届爱玛氏的同学们参考，祝我们都能顺利拿到 offer！

[QQ 图片 20151208142652. jpg](#) (683.03 KB, 下载次数: 4)

Handwritten notes on logic puzzles and math problems:

Top Row:

- Table 1:**

A	B	C
74	38	12
71	26	15
84	30	18
- Table 2:**

A	B	C
6	6	35
3	11	24
5	9	?
- Table 3:**

A	B	C
21	43	78
22	31	67
23	8	?
- Table 4:**

A	B	C
2	3	7
5	4	14
9	?	28

Middle Row:

- Table 5:**

A	B	C
3	12	3
6	18	2
5	10	?
- Table 6:**

A	B	C
64	13	4
89	11	7
75	9	?
- Table 7:**

A	B	C
90	36	72
15	12	6
2	1	?

Bottom Row:

- Table 8:**

A	B	C
12	32	45
4	4	9
21	56	?
- Table 9:**

A	B	C
18	14	23
20	17	27
34	31	?
- Table 10:**

A	B	C
18	13	17
8	12	4
22	39	?

Other diagrams and notes:

- Pyramid diagram:**

```

      9
     7 2
    5 7 6
   4 6 0 8
    
```
- Logic puzzle notes:**
 - $(A-B)=3C$
 - $2A+B=C$
 - $A \cdot (C+1)=B$
 - $B \cdot C + 12 = A$
 - $3B \cdot C = A$
 - $A \div B \times 7 = C$
 - $(B \div 4) \cdot A = C$
 - $1:38PM$
 - $5.1 \rightarrow 7.12$
 - $24 \times 3 = 60$
 - $30 \div 2 = 15$
 - $5.31 \quad 6.30 = 12$
 - $6, 4, 8 \rightarrow 24$
- Geometric shapes:**
 - RTX, R → 曲线, T → 立体
 - RTZ
 - 5TZ
 - R8
 - SZ
- Sequence problems:**
 - 1, 10, 30, 72, 158, (332)
 - 10x2+10, 30x2+12, 72x2+14, 158x2+16
 - 316+16=332
- Permutation problem:**

5个人排成一排, 甲不能站第一和最后, 乙不能站第2, 有60种排法

分组 (4, 3, 1) (12, 9, 3) (17, 5, 12)
- Math problems:**
 - ① 4 3 1 12 9 3 17 5 (12)
 - ② 2 27 313 20 (35)
 - ③ 1 8 22 50 (99) 176
 - ④ 1 9 35 91 189 (341)
 - ⑤ 92 30 244 548 (1584) (92+30)x2=244
 - ⑥ 32 7 48 7 (64) 21 108
 - ⑦ 1 2 3 7 16 (65)
 - ⑧ $\frac{2}{3}, \frac{2}{3}, \frac{3}{4}, \frac{1}{3}, \frac{3}{8} (\frac{1}{6})$
 - ⑨ 22, 18, 5, 12, -6, 17, (-24)
 - ⑩ 3, 10, 29, 66, (127)

[测评题.pdf](#)

309.82 KB, 下载次数: 32

第三章、玛氏面试资料

3.1 管理培训生面试资料

3.1.1 8.24 面经新题+两次预约之后仍未接到电话处理方法

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280727-1-1.html>

热乎乎的面筋出来啦，希望还能帮助到一些人~

[中文]

1. 自我介绍 30s
2. 结合对玛氏的理解，为何投递管培生 1 min

[英文]

3. 回顾一个从未做过的新项目，并且告诉面试官你在此的角色 1min
4. 项目中遇到了哪些困难，解决的优先性是什么，如何解决 3min
5. 和自己工作方式、性格不合的人，如何和他沟通/合作 3min

[中文]

1. 回顾整个项目，你觉得可以有哪些改进？ 3min

Tips

1. 自我介绍 30s 结束时有点匆忙，如果有还来得及准备的小伙伴可以自己练一下，争取卡在最后几秒就结束，可能听上去的效果，给人的印象会好一点；
2. 耳机懒得拿，但现在感觉还是戴耳机靠谱，由于我是开扩音，我真的不确定自己的声音有没有被录进去 会不会面试官听上去声音很小 T^T

【若二次预约仍未接到电话如何处理】

先说说我的情况，本是 22 号预约，但是由于系统保留的是自己另外一个手机号，所以在二次预约时，我仍未收到电话，天知道我在经历 2 次守在手机前却没有电话打进来的绝望心情

附上解决方法：

玛氏公众号-子菜单答疑小助手-找到（遇到技术问题怎么办）tab- 点“+”号联系 Hr，与他们确认你的联系方式是否和系统保留的一致，他们的回复很快，千万不要担心~

总的来说，面试体验还是很好的，已经尽自己最大努力去发挥了，所以希望能顺利通过叭~

3.1.2 8.23 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280686-1-1.html>

经历了 22 号回答一半莫名断掉，然后重新约了两次都没有电话再打来，最后联系 hr 小哥哥换了手机号码，终于在 23 号晚上成功答完了这轮 ai 面...太消磨心智了真的...心态一次一次的崩掉又强撑着重启啊啊啊...希望小伙伴们都可以顺顺利利的！不要感受这种翻来覆去的煎熬啊啊啊啊...写个面经攒 RP！希望之后都可以顺顺顺！

1. 自我介绍 30s 中文

感觉 30s 其实时间挺短的...一定要精简！不然很容易就超时被掐断了.....

2. 为什么选择玛氏管培生项目 60s 中文

根据自己的理解和想法说就可以了...说是会有倒计时提示音...但是不知道是我说嗨了还是怎样，我感觉我一次都没听到过好像.....但是没有被掐断，应该还是在时间范围内的...

3. 回忆一个多人参与且新接触的项目 15s 回忆时间

- a. 介绍项目背景和你的角色 1min 英文
- b. 如何激励队友，举例说明 3min 英文
- c. 面对新项目，怎么规划并达成目标的 3min 英文
- d. 再做一次的话，有什么可以改进的 3min 中文

无论如何收到成功完成 ai 面试的我真的是热泪盈眶！！每次快到预约时间的时候我心里都只有一个想法，就是无论如何这次只要能成功接通，并且让我成功面完就行.....太卑微了.....

大家都加油哇！尤其是 23 号没有面成功的小伙伴！稳住不要慌！一定可以的！

3.1.3 8.23 晚上十点 I 面试回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280667-1-1.html>

发出来可能只能给下一年的火星人们参考了。

预约的 22:06 分面试，电话非常准时卡点到了。本来超级紧张不停喝水，但是听到 Jason 温柔的声音和论坛里的其他小伙伴一样神奇地平静了下来。

中文部分是固定的：

1. 自我介绍（30s）

2. 对 mars 综合管培的理解，你对这个岗位的兴趣点，为什么要申请（1min）

英文部分：

15s 回想一个多人项目，并且是你从未接触的领域

1. 项目背景和你所承担的角色（1min）

- 2.在项目中你如何以身作则让团队坦诚沟通（3mins）
- 3.你在这个新项目中所遭遇的最复杂最困难的问题，如何解决（3min）
- 4.如果有重新来过的机会，你会选择如何改进（中文 3min）

英文第三个问题的时候电话被突然挂断，然后我登陆招聘公众号找答疑小助手，说会在 10 分钟左右自动回拨。果不其然收到了电话，在简短的介绍完后直接从被挂断的那个问题开始重新提问并回答。所以被挂断的小伙伴们不要放弃，应该会有回拨。公众号也说当天没有收到电话的第二天会继续打，但是最后时间是 24 号 14:00，在这之前没收到可能就是没希望了。

我的整体语速偏快，而且我其实也没啥好讲的哈哈哈哈哈，所以两端加起来总共花了 12 分钟。

回馈论坛希望好运！求一个通过

3.1.4 0823AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280598-1-1.html>

我预约的是今天 15:29 的 AI 面，电话准时响了一下还没按接听就变成未接来电了。幸好十分钟之后又打回来啦，所以没接到的朋友不要着急。中：

- 自我介绍
- 选综合管培的理由

英

想一个项目 15s

- 项目背景和你的角色 1min
- 怎么影响和鼓励你的队友 3min
- 遇到一个新的项目怎么规划 3min

中

-改进点 3min

有道题我听了题想了不到五秒结果就被跳过了，太惨了。如果小伙伴们遇到要思考的题可能要一边说着点啥，不然安静思考的话估计 ai 会直接判你回答完毕吧

我觉得这个设置有点不合理。虽然大多数的题大家都是有准备的，能立刻回答，但万一有需要思考的题，也要给大家思考的时间吧，跳过了 ai 也不能给你跳回去回答。当然也有可能是出 bug 了。

大家加油！

3.1.5 8.23 AI 测评分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280639-1-1.html>

LZ 约的是 18:57 的 AI 电话面试，来的非常非常准时了。

题目和今天的小伙伴们分享的一致：

1. 自我介绍（中文 30s）
 2. 为什么要选择综合管培生这个岗位（中文 1min）
- Note:** 此处给了我 15s 的时间回忆没有事先涉猎过的，需要多人合作的经历。（此处有一段很奇妙的音乐）
3. 项目背景&在其中扮演的角色。（英文 1min）
 4. 你在团队中如何以身作则，领导团队坦诚沟通/合作，给出一个具体的例子。（英文 3min）
 5. 在面对一个新项目，你遇到了什么样的困难，如何战胜的。（英文 3min）
 6. 如果再给你一次从头来过的机会，觉得项目有什么提升空间（中文 3min）

面试中，他有提到每个问题结束前 15 秒中都会给“滴滴”的提示音，但是到了 1z 这并没有... 直接从“滴滴”到了“滴——”，真的一下子傻了，所以如果大家也遇到了同样的情况，不要慌乱，



一定要注意手机上的时间。（我就是太慌了，导致有些问题没有答完整）
题目都差不多，大家只要不慌，沉着冷静，就一定没问题的！！！（我就是有点慌了呜呜呜呜呜，血的教训）
希望大家（包括我）都能够收割 Dream Offer 呀~~加油加油~~

3.1.6 22 号 AI 面经 新鲜出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280465-1-1.html>

我投的北京宠物护理 刚面完本来选的 15:29 面 结果 28 的时候 Jacob 就给我打过来了 慌得一批 问题如下

1. 自我介绍
2. 对你来说玛氏管培生是什么样的 为什么想加入
3. introduce a product involved with multiple people and your role in it [sorry 是 project 手瓢打错 感谢小伙伴指正~]
4. introduce how you set up a goal and accomplish it
5. 有什么可以改进的地方

中英文就是按照我列的问题这样~

就尽量口齿清晰不要紧张吧...

我觉得我面完之后腮帮子都酸了...

我有个问题准备都跟他问的不一样 但是套了套还是用之前的模版答的

发帖攒攒人品 希望可以过 555555

祝大家好运！

3.1.7 AI 面经 8.22bj 综合管培五点

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280474-1-1.html>

我看之前的帖子就发现有的人问的题目数量不一样耶 好神奇 不知为何

中文：

- 1.自我介绍 30s
- 2.对管培生理解 1min

英文：

- 思考一个项目
- 3.介绍项目 1min
 - 4.跟成员想法不一样怎么解决 3min
 - 5.遇到困难 怎么解决 3min

中文：

- 6.刚刚那个项目有什么改进的地方 3min

我昨天晚上开始准备的时候 看 20 年的经验 一直不知道后面部分说的是同一个 project。。
然后九十点钟突然发现不太对劲。。居然是在说一个 project 于是重新准备。。lol

有的人中文三道题 英文三道题 我这边是中文两道 英文四道 不过也都在准备范围内 所以没啥所谓
有两个 3min 的说了 2min30s 左右 然后 我拿中文说‘回答完毕’ 两次都没有识别出来？？尴尬 隔了几秒又说了一遍哈哈哈

同学们冲！准备了之后发觉比较轻松 别紧张 说是 2-3 周给结果

3.1.8 20200822 玛氏 ai 面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280451-1-1.html>

蹲了很久，也没有看到论坛有人发面经，所以我来康康能不能第一个发出来：

0822 下午 2:00 场：

1. 自我介绍（30s）

2. 对玛氏管培生的理解，为什么想要加入（1min）

英文：

1. 一个从未接触过的项目，项目背景以及你的角色（1min）
2. 团队遇到分析怎么解决（3min）
3. 在这个全新的项目中，你是如何去做的（3min）

中文：

有什么值得改进的地方（3min）

想要说够 15min 还是蛮难的，最好找个表记个时间。

面试结束会有确认邮件，公众号也会有更新。

祝大家好运，周末愉快。

3.1.9 8.23 电话 AI 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280535-1-1.html>

刚挂电话就来发帖了

我预约的是 823 1:00AM 的电话面试，来电话超级准时，AI 的声音也好好听。

中文部分：

- 1.30 秒自我介绍。基本说不了啥，说个名字学校专业就差不多了。
- 2.基于对管培生项目的理解，说说为什么选择这个岗位，1 分钟。

英文部分：

15s 回忆一下（回忆的时候还给你放段小曲儿），之前的一个多人参与的，在你不太熟悉领域的 项目，以下的问题都基于这个项目经历提问：

- 1.介绍项目背景和你在项目中的角色。1 分钟。
- 2.举例说说在项目中你是怎么鼓励大家，传递正能量的。3 分钟。
- 3.面对你不太熟悉的领域，你是如何规划的。3 分钟。
- 4.这一题中文回答，再给你一次机会，你会做什么改进。3 分钟。



每个题结束前都会有哔声提醒时间，但是我其实基本说不满 3 分钟，有没有提醒也没差。如果提前说完了可以用中文说回答完毕，他就给你跳下一题。

要想满满当当地说 15 分钟感觉还是要好好准备准备的，我挂电话一看只有 13 分钟，如果把 AI 读题啥的全刨去可能 10 分钟都够呛。

希望发帖能攒攒人品 hhh，大家都要顺顺利利噢～

3.1.10 一篇非常正经的深夜 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280525-1-1.html>



果然很准时, 10 点 30 准时来电话, AI 小哥哥的声音超好听, 本来手都在发抖听着听着就镇定下来了
言归正传, 题目跟各位大佬面经里的一样:

中文: 1、自我介绍 30s

2、结合自己对玛氏的了解阐述申请 MLEP 的原因

英文: 思考一个多人参加的, 从未涉及领域的项目 (15 秒不用说话, 会放一段音乐)

1、描述如何与一个在项目中和你性格理念最不合的人相处 3min

2、结合具体事例阐述你是如何在项目中快速学习并用其解决问题的, 或者从失败中学到了什么 3min

中文:

1、如果能再来一次, 能不能做到更好 3min

我面试中一紧张就语速过快, 所以每题都没用完时间, 最终答完只用了 12 分钟不知道会不会扣分。不过话说回来

我说“回答完毕”的时候 AI 回复“好的”真的太苏了!!!



希望我的面经可以帮助到后面考试的同学, 也继续为自己攒人品, 希望玛玛子能让我见识一下群面的神仙打假, 毕竟为了准备这个 AI 面放弃了一家银行的面试, 但愿我的放弃是值得的吧~大家继续葱鸭

3.1.11 8 月 23 日玛氏综合管培 AI 面经 (17:20)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 8 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2280620-1-1.html>

新鲜出炉 owo

1、自我介绍, 中文, 30s

2、基于你对玛氏管培生的理解, 谈谈申请原因, 中文, 1min

第一次接触的、需要多人合作的项目 (思考 15s)

3、项目的背景和你在其中扮演的角色, 英文, 1min

4、你如何让团队中产生一种和谐的氛围, 激励成员积极发表意见的, 英文, 3min

5、遇到的最大困难, 是怎么解决的, 英文, 3min

6、在这个项目中有什么可以改进的地方, 如果重新来过, 你会怎么做, 中文, 3min

TIPS:

1、"每个问题都没有准备的时间, AI 语音结束后立刻开始回答"

2、**先中后英**："研发管培和综管因为涉外会比较多所以对英语的考察会复杂一点，会选择后半段宝洁八大问部分进行英语考察，记得要声音大以及吐字清晰"

3、**关于计时**："自己计时，否则可能像我一样容易说不完或者说的少""Tip: 强烈建议另外拿个计时器放在隔壁，自己控制时间!! Lz 自己在说话时有点紧张，又不知道具体时间，语速好像有点过快了""血的教训是最好在每一道题开始计时的同时，自己也备一个计时器，对自己的答题进度有个时间的把握，可以减少很多慌张，回答起来也更加从容。"

4、**准备**："然后就是因为是一个人自言自语，所以语气词会很多，对语言表达不太自信的小伙伴可以准备逐字稿"

5、**碎碎念**：lz 估短了准备时间，表现的很 emmm。题目最好都准备一下，范围是今天&昨天的题目，今天的题目重点准备，后面的小伙伴加油 hh

3.1.12 22 号综合管培生 AI 面试面经征集!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2280428>

题目和去年一样：

1. 自我介绍--30 秒，中文。
2. 为什么对玛氏管培生感兴趣，1 分钟，中文。
3. 然后用 15 秒的时间回忆自己做过的一个项目。
 - a. 介绍项目背景和成果，3 分钟，英文。
 - b. 项目中哪一个人的理念和你不同，你是怎么解决这个矛盾的，3 分钟，英文。
 - c. 项目哪里可以改进。3 分钟，中文。



刚刚 1:30 做完的，传个面经吧，估计是陪跑了，大家之后加油呀!

中文：

自我介绍 30s

对玛氏管培的理解以及申请原因 1min

英文：

回忆项目经历 15s

团队有一个性格很不合的人，怎么处理 3min

项目中快速学习什么解决什么，或者从失败中学到了什么 3min

中文：

项目有什么可以提高的地方 3min

约的 15 点，太准时了，一点准备都没有。

中文，
自我介绍 30s，时间不够，建议大家缩短自己的语言。
对管培生项目的看法，为什么想加入。1 分钟
英文
项目背景结果
和团队的一个人意见不合，你怎么处理的
项目中快速学习了什么，或者失败中学到了什么
中文
项目还有什么改进的地方

中文题目：
1.自我介绍 30s
2.为什么要选择玛氏综合管培生 1min
英文题目：
1.描述一个项目经历，结果（没有涉及过的领域）1min
2.描述在这个项目中和队友产生的冲突，意见不合的情况，是如何解决的 3min
3.面对完全没接触过的领域，你要怎么做规划 3min
4.如果再给你一次从头来过的机会，有什么需要改进的（中文）3min

emm，答的挺烂的，我的面试题目有一个从未接触过的领域的设定，之前没有怎么准备到，攒人品啦～

玛氏官方说如果遇到跳题之类的情况，可以直接联系他们。他们会尽量帮忙解决。

22 号下午三点半新鲜出炉的面经来了！
中文：
自我介绍 30s
对玛氏管培的了解和加入原因 1min
英文：
回忆一个需要多人合作的项目，并且是第一次接触的，并回答问题。
介绍项目背景和你在其中的角色（时间大概是 1min，太紧张了没记住）
在这个项目中你和其他人发生过冲突吗，怎么解决的（3min）
为了达到目标，你是如何应对这个新的项目的（3min）
在这个项目中有什么可以改进的地方，如果重新来过，你会怎么做（中文 1min30s，时间记不太清了）

8 月 22 日，早上十点面试的。发一个来攒人品
- 中文题目：
1. 自我介绍 30s
2. 对玛氏管培生的理解以及为什么选择玛氏 1min
- 英文题目：一个多人合作的项目，并且这个项目是你从未接触过的领域
1. 介绍这个项目的背景以及你在团队中的角色 1min

2. 描述一个和队友意见 / 性格不和的情况，你是如何解决这个情况的 3min
 3. 用具体事例说明你在项目中是如何快速学习的，或者如何从失败中学习的 3min
- 中文题目：
4. 这个项目有什么可以改进的地方吗（时间忘了是一分钟还是三分钟了）

面完之后感觉就凉凉了，因为真的没有特别准备什么“完全没有接触过的领域的项目”，于是就说了一个相对不熟悉的领域的项目 orz，而且快速学习那个问题根本没有准备到，于是就开始瞎说 orz

我来回馈论坛了，希望大家也希望自己一切顺利。

一、中文部分：

1、自我介绍。30s

2、依据对综合管培生的理解，谈谈你加入玛氏综合管培生的原因。1min

二、英文部分：思考一个初次涉及的、有多人参加的项目

1、项目背景和你担任的角色。1min

2、与他人观点或者性格有冲突，你是怎么解决的。3mins

3、面对没有接触过的领域，你是怎么规划的。3mins

三、中文部分：

1、项目中有没有可以改进的地方，你会如何改进。3mins



刚刚 1:30 做完的，传个面经吧，估计是陪跑了，大家之后加油呀！

中文：

自我介绍 30s

对玛氏管培的理解以及申请原因 1min

英文：

回忆项目经历 15s

团队有一个性格很不合的人，怎么处理 3min

项目中快速学习什么解决什么，或者从失败中学到了什么 3min

中文：

项目有什么可以提高的地方 3min

约的 15 点，太准时了，一点准备都没有。

中文，

自我介绍 30s，时间不够，建议大家缩短自己的语言。

对管培生项目的看法，为什么想加入。1 分钟

英文

项目背景结果

和团队的一个人意见不合，你怎么处理的

项目中快速学习了什么，或者失败中学到了什么

中文

项目还有什么改进的地方

中文题目：

1.自我介绍 30s

2.为什么要选择玛氏综合管培生 1min

英文题目：

1.描述一个项目经历，结果（没有涉及过的领域） 1min

2.描述在这个项目中和队友产生的冲突，意见不合的情况，是如何解决的 3min

3.面对完全没接触过的领域，你要怎么做规划 3min

4.如果再给你一次从头来过的机会，有什么需要改进的（中文） 3min

emm，答的挺烂的，我的面试题目有一个从未接触过的领域的设定，之前没有怎么准备到，攒人品啦～

中文题目：

1.自我介绍 30s

2.为什么要选择玛氏综合管培生 1min

英文题目：

1.描述一个项目经历，结果（没有涉及过的领域） 1min

2.描述在这个项目中和队友产生的冲突，意见不合的情况，是如何解决的 3min

3.面对完全没接触过的领域，你要怎么做规划 3min

4.如果再给你一次从头来过的机会，有什么需要改进的（中文） 3min

emm，答的挺烂的，我的面试题目有一个从未接触过的领域的设定，之前没有怎么准备到，攒人品啦～

22 号下午三点半新鲜出炉的面经来了！

中文：

自我介绍 30s

对玛氏管培的了解和加入原因 1min

英文：

回忆一个需要多人合作的项目，并且是第一次接触的，并回答问题。

介绍项目背景和你在其中的角色（时间大概是 1min，太紧张了没记住）

在这个项目中你和其他人发生过冲突吗，怎么解决的（3min）

为了达到目标，你是如何应对这个新的项目的（3min）

在这个项目中有什么可以改进的地方，如果重新来过，你会怎么做（中文 1min30s，时间记不太清了）

8 月 22 日，早上十点面试的。发一个来攒人品

- 中文题目：

1. 自我介绍 30s

2. 对玛氏管培生的理解以及为什么选择玛氏 1min

- 英文题目：一个多人合作的项目，并且这个项目是你从未接触过的领域
 1. 介绍这个项目的背景以及你在团队中的角色 1min
 2. 描述一个和队友意见 / 性格不和的情况，你是如何解决这个情况的 3min
 3. 用具体事例说明你在项目中是如何快速学习的，或者如何从失败中学习的 3min
- 中文题目：
 4. 这个项目有什么可以改进的地方吗（时间忘了是一分钟还是三分钟了）

面完之后感觉就凉凉了，因为真的没有特别准备什么“完全没有接触过的领域的项目”，于是就说了一个相对不熟悉的领域的项目 orz，而且快速学习那个问题根本没有准备到，于是就开始瞎说 orz

我来回馈论坛了，希望大家也希望你一切顺利。

一、中文部分：

- 1、自我介绍。30s
- 2、依据对综合管培生的理解，谈谈你加入玛氏综合管培生的原因。1min

二、英文部分：思考一个初次涉及的、有多人参加的项目

- 1、项目背景和你担任的角色。1min
- 2、与他人观点或者性格有冲突，你是怎么解决的。3mins
- 3、面对没有接触过的领域，你是怎么规划的。3mins

三、中文部分：

- 1、项目中有没有可以改进的地方，你会如何改进。3mins
-

晚上 9.44 准时打过来，大家记得戴耳机，第一句问你是否方便接电话的时候一定要大声字正腔圆说 方便！然后为自己积累人品吧，题目和上面的同学一样的。是下面的这个。如果提前结束记得用中文说“回答完毕”。

一、中文部分：

- 1、自我介绍。30s
- 2、依据对综合管培生的理解，谈谈你加入玛氏综合管培生的原因。1min

二、英文部分：思考一个初次涉及的、有多人参加的项目

- 1、项目背景和你担任的角色。1min
- 2、与他人观点或者性格有冲突，你是怎么解决的。3mins
- 3、面对没有接触过的领域，你是怎么规划的。3mins

三、中文部分：

- 1、项目中有没有可以改进的地方，你会如何改进。3min

最后说 2-3 周出结果。

3.1.13 玛氏群面面经-广州箭牌综合管培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233982-1-1.html>

- **形式流程：**大概提前半小时候场，制作名片，吃吃小零食，跟大家 social 一下。到时间了会进入会议室随意入座，一共 8 人，面试官会非常清晰的给出人物介绍和行程安排，同时每一个板块面试官也会比较严格的限制时间。岗位不同，case 形式也不同，大家放轻松，认真听规则，不清楚及时向面试官确认就好。
- **case 准备：**case 阅读不难，题目也不难。但是我通过为数不多的 mock 经验，个人认为提升阅读速度，提升分析表格数据的能力很重要。要能在读完后找出关键可用信息，同时根据数据能归纳出结论。另外，非 marketing 专业的同学，可能在时间非常紧急的情况下容易思路跳跃，个人建议梳理一套自己的 marketing 思维逻辑，会更有底气，不会被比较强势的伙伴压制住哈哈，因为时间真的蛮紧张，大家的思路和语速都飞快。
- **候场：**提前跟大家 social 非常有帮助，大概能知道各自学的是啥。因为我们组当时就我一个学的 mkt，所以一开始就有个学会计的女生说：“那到时候提框架就靠你了”，然后那个女生真的群面时会和我有互动，包括其他同学，都会比较认真的听你说的框架性的建议，我觉得会有助力作用，希望我的表现没有给小伙伴们拖后腿哈哈。同时，大家也可以提前熟悉一下同组小伙伴们的风格，大家熟悉些后，竞争的火药味会少一些，更像一个 team 在推进项目，在群面中肯定是一件双赢的事情～
- **时间把控：**因为这个 case 相当于面试官已经规定了一个比较细节的时间分配，所以在每一轮讨论时间都非常紧情况下，timer 的作用实际上有一定的减弱，不那么容易体现推进作用。但是也正因为如此，在大家都想抓紧时间得出结论的时候，如果能抓住某个时间点，提醒一下小伙伴进度，就很好了。个人建议，不要一开始把自己框死就去做 timer，而是要提升自己在快速思考，提出新想法的同时，顾及时间的意识。比如半个小时的讨论，你大概能清楚，每 10 分钟需要达到什么进展。这一点也是楼主做的不够好的地方，时间太紧，最后一个任务没有达成一致结论。有些遗憾。
- 在此感谢我的同组小伙伴们，短短的一个小时，大家配合的非常顺利～也感谢面试官们，和善又风趣，没有感受到很大的压力。玛氏群面也是我的第一次群面，非常开心和圆满了。希望大家都好好准备，面试的时候展示最好的自己～

3.1.14 广州综合管培面试感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232868-1-1.html>

今天早上参加了第一场面试，应该说是最早看到题目的一批哈哈哈哈哈。面试的内容不能透露，但是可以稍微讲下整体感受。九点钟到玛氏以后有休息区让大家等待面试开始，桌上全是自家的零食糖果（爱了）抓紧时间和同组队友聊聊天是好选择，楼主还遇到了高一的同班同学！

开始面试之前有同事带我们到面试的会议室去，两位玛氏的经理作为面试官简单介绍了自己和流程，还有一位可能是 HR 小姐姐没做介绍。建议这个时候开始就要全神贯注了，听清楚看清楚无领导小组讨论的目标。面试内容略过不表（保密！），但是有一些建议给大家参考：

注重团队合作，不要给自己设限。这个设限一方面是不觉得材料/题目难、不敢说，给自己太大压力以至于没有机会给团队做贡献；另一方面是不觉得自己一定要做 leader 或者做总结或者计时，而是可以在最开始磨合的过程中找到自己最能推进团队的位置。楼主的 team 里有个同学推进度的意识特别强，能提醒大家把握整体，所以大家就放心地把推进的工作交给他，各自更多专注于分析逻辑、提出新的点子。另有个同学主动担任记录的角色，但在我们选择转移到白板上以后，大家都轮流在记录，让其他人有充分发挥的空间。

注意有理有据。这个纯粹是楼主自己的经验，提点子的时候可以天马行空，但是落实到具体方案上之前先问问自

己，商业逻辑是否说得通。无论是数据，还是文字描述，还是社会常识，都可以充实你在面试中表达的内容，也让队友更容易用上力气帮你完善。

注意时间分配。总体来说时间刚刚好够用，而够用的诀窍就是传统智慧：“搁置争议，共同开发”（逃）大家意见一定会有不契合的地方，这个时候千万对事不对人。我们当时实在不能达成一致就记下跳过，后期思路清晰了反而能把前面的争议解决。因为意见不合而不合作是最愚蠢的事情，至少楼主的目标是 **get things done**。

然后，在我们还觉得意犹未尽的时候面试就全部结束了！真的遇到一群很厉害的队友，取长补短下来虽然成果不完美，但是过程很开心。楼主希望能和大家一起 **enjoy** 玛氏的秋招，运气满满！

3.1.15 GMT 广州终面 攒人品求 Offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2185896&extra=page=1>



HR 说这周五之前会有 offer call 写一篇简略总结 希望等到 offer call
玛氏效率很高 流程也很清晰 每一轮之后都会在在几天之后的半夜收到下一步的通知

网申-在线测试-口语测试-小组面试-AC 面

AC 面包括一个小组面试

一个 individual case+presentation (很多页 case 需要控制好时间 做 case 和做 pre 之间会有一到三小时的空隙 但是自己的所有材料和 case 题都会在 pre 之前一两分钟还给你)

一个 2 对 1 的单人面试 单人面试很常规 面试官都很 friendly

还愿 收到 offer 啦 估计是从 waiting list 里被捞起来的

第一批 offer 的时候守着手机两天 那两天手机格外安静 连个骚扰电话都没有 第二天傍晚收到一个电话 “这里是玛氏校招组” 兴奋得整个人声音是颤的 结果是告诉我我寄过去的报销凭证有点问题

于是日子一天天过去 “大概是缘分没到吧” 这样给自己洗脑了很久

知道今天下午 收到 offer call 全程很平静

我终于登陆火星啦 看了邮件里的 feedback 也知道了自己做的不好的地方 很多地方也确实是让 hr 犹豫给不给我 offer 的点吧

还是感恩 这样不足的自己 能被看见 能被给一个机会

谢谢 是十二月的奇迹呀

3.1.16 玛氏箭牌管培 广州电面 面试反思及祈祷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2181073&extra=page=1>

群面后续：

群面后一度感觉不好，后期很混乱，有跳出来组内分组的，有计算跑偏结果的，总之条条都是致命伤...群面反思详见楼主上一篇面经

收到电面：

在 16 号下午收到了电面，因为人当时在境外有事，三次没接到电话，后来打回去已经是傍晚了，但面试小姐姐非常 nice，给玛氏打 call

电面过程：

不知是不是今年才新加在群面和 ac 面中间的环节，官方说法 10-15 分钟，大概是 3-4 个问题，全程英文。我感觉这个电面有三个目的，重要程度依次递减：①测试英文能力，官方目的；②了解一下你，why u and why mars；③考察快速反应能力，能不能短时间组织好语言

电面感受：

全程都有感觉到 hr 小姐姐真的有认真在听，不过她的 feedback 让我有点惊慌，基本都是 ok 之类的中性表达，末了还加了一句感谢对玛氏的支持还是喜爱之类的。比起暑期实习生初面的时候，那位 hr 小姐姐一直 very good very very impressive 的，再度体会了一把群面后凉飕飕的赶脚。

3.1.17 箭牌综合管培初面+电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2180762&extra=page=1>

面试过去 10 天了，今天晚上七点多收到来自广州的英文电面，hr 透了口风才觉得有点放心了，来写一下处女面经回馈下论坛~也为自己的终面攒个 RP!! 先说下背景吧~本人双非一本，英国 top10 小硕，专业是广告学+市场营销，成绩 top5%，半年知名跨国集团实习经历

目前为止经历的流程是这样滴：

1. 网申，有一个 oq，问选择玛氏的理由
2. 笔试，都是一些行测的问题，有数列、逻辑、图形、图表等；强烈建议：a)给的预测试一定要做一下，熟悉考试的界面和感觉 b)前面不会的难题一定要先跳过，后面的图表题都是很简单，一定要拿到分，然后再返回去做难题，只要没提交就可以返回的，一定注意啦！c)时间非常紧迫，没头绪的问题标记，盲选，pass！
3. 口语，四个题目好像，时间没有笔试那么紧张，算是比较充裕的。当时我遇到的题目是一个图表题，两个语音题（1.怎么看待政府的 health care 2.忘了），还有和家人的一次难忘的旅行。只要录一分钟，所以其实能说的没多少。我当时真的是浑水摸鱼了，不知道说啥，就瞎说了一些无关的内容，但是保证句子本身

应该没问题，因为知道是机器阅卷，所以投机了。。。 （这可能也是我收到后续英文电面的原因，目的也许是测试口语）。

4. 11.8 上海的群面。在 10.31 晚上凌晨收到了玛氏的邮件，早晨收到了短信，好刺激，好紧张，没想到自己笔试大半盲选口试瞎说居然也能过。。。。
5. 11.17 晚上 7.28 收到了 hr 来自广州的私人电话面试，基本全英文，一分钟的自我介绍+为什么选择玛氏的管培项目+最有成就感的一段经历+加入玛氏会选择哪个部门。具体终面通知会在下周发。

具体来说一下群面叭！

1. 提前 20 分钟到场，进行签到，递交简历，领 A4 纸写名牌等。会有工作人员在玛氏门口收简历并作出分组安排，我那个时间点有 ABCD 四个组，每个组大概 6-8 个人。
2. 准时入场，两位面试官。先 1 分钟简单自我介绍，中文，我瞎说了下，因为第一次面试，心很大，根本准备过自我介绍（orz。。。）。接下来分发材料，7 分钟阅读，材料是全英文的。三面 A4 纸，实际文字内容就两面，其中一面是一个时间表。
3. 第一页大家的信息应该都是一样的，第三页是一封邮件，针对不同的职位经理所发出的一些具体的任务要求。有财务经理、市场经理、物流经理、宣传经理等等。
4. 建议可以先统一一下口径，看看哪些是相同信息，哪些是不同信息，这样可以节省传递重复信息的时间。
5. 40 分钟自由讨论，现场提供白板和笔，建议边想边板书，要不然最后很可能没时间板书。
6. 讨论时间到，面试官会提醒结束，然后就开始 3 分钟的 presentation。
7. 结束之后每人 30 秒说一下“自己应该改进的地方”，注意只要说自己，不要说团队。面试官可能会对某个人问一些刚刚讨论时他觉得有意思的点，也可能没有（我就是被问到问题的小羊羔。。。）。结束就可以带着自己的名牌离开。
8. 面试的具体题目不透露了，是策划一个 event。
9. 建议做好职能分工，不仅指 timer, reporter 之类，而是作为自己被分配到的职能岗位要做好对应的事情，并且适当温和展示自己的个人优点，不要太秀，就好了。不说话，或者胡乱带节奏一定是要凉凉的；强行抢别人职能的事务，而没有做好本职，也是要凉的。

3.1.18 10.5 北京场综合管培一面面经及反思

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2177033&extra=page=1>

听说这个论坛很神奇，自己也来回顾一下，希望给没面的大家一些启发，也给自己一个反思进步的机会。

【基本情况】

8 人一组，每人角色不同（也据说有角色是一致的），我们这组有两人没来，就 6 人一组啦。

3 男 3 女，海归硕士 4 人，国内大学 2 人。

30s 自我介绍，7min 阅读材料，40min 讨论，3min 推举一个做 pre。只有 case 是英文的，讨论和 pre 都用中文。

每个人有草稿纸可以做笔记，小组还有很大的海报纸可以供讨论时使用。

（听好几个小伙伴反馈，case 一模一样....）

【讨论情况】

开始是我主导整个走向，包括拟框架、掌控讨论节奏和时间、在海报纸上写下讨论结果。但是在讨论有关数字的问题的时候，由于自己这部分拿到的数据资料比较少，以及另外一个女生比较强势，角色发生了一些转移。也是从这时候开始，整个小组的讨论陷入了一种混乱的状态中，讨论细节的同学深陷细节无法自拔，而我由于没有相

关资料，当时失去了发言权。最后，我们非常危险地完成了任务。

做 pre 的时候是后来那个女生去做的，但是她没有把握住时间，3min 只 pre 了我们 1/2 的内容，在这里也是深表遗憾。给要做 pre 的同学一些小建议就是，一定记得说结论哟，整个讨论过程就没有必要去重复一遍了哈！把握时间~

【群面反思】

只从个人来说，即使自己没有相关数据资料，但是在前期大家说出基本信息的时候，当时我没有迅速地生出解决思路，这个导致了我在后来没能把深陷细节的组员讨论节奏拯救回来。其实从个人解决角度来说，要么我必须在开始迅速形成自己的解决框架，要么边听大家讨论边帮助大家梳理，我依然是有发言权的。

群面一定会遇到千千万万不同个性的人，只能从自己这边如何去控场找解决思路~

ps.我们这组的小伙伴出现了个别人单独讨论的情况，这是非常不好的哦！既然是一个整体的小组，一定不能分散去解决问题。

希望大家都能面试好运，也祝我好运吧~

3.1.19 玛氏管培 广州 1106 群面 面试体验及反思

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2176919&extra=page=1>

11 月 6 号上午的群面

形式其它面经也说的比较详细了，在此不赘述啦。主要分享下面试体验和个人反思哈

不得不说，面试体验实在是太好啦！作为前实习生，真是超爱玛氏整个工作氛围（和装修），等候面试区还摆了最爱的各种糖果，简直诱发双 11 下单冲动。群面多次，第一次经历不对称信息的群面，如果投入进去的话，也是蛮好玩的！所以，享受这次面试过程就好啦，不要太多负担。

但当然啦，即便心态再好，讨论过程中还是会遇到很多状况的。我个人觉得比起普通的群面，额外增加的困难在于：

1.框架的建立

虽然题目给出了要讨论的点，似乎已有了框架。但是问题在于，在信息不全的情况下，需要理清这些信息点背后的逻辑。理解是应该先 A 后 B 再 C 之类的，才会让讨论的时间分配更合理、逻辑更顺畅。

有了一个合理的框架，当队友不断的在没解决这个问题，就要迫不及待的讨论其他问题的时候，就能更有效的拉回来，推动讨论向结果进行。

2.冲突解决

楼主是后来才知道，这个 case 里好像有些角色之间是有利益冲突的，需要协调。这个时候，就需要 goal-oriented，并且组员之间互相妥协让步。我觉得能协调好这些冲突、并且始终保持目标导向是很加分的。

3.信息不全

这个真的头疼，其实两个人看同份材料我觉得某种角度对团队是好事，因为当只有一个人掌握那个信息而那位同学又看不懂自己的信息时，就很悲剧了。。意识到这个问题后，楼主有尝试，在其它角色分享自己的信息时，再次确认有没有别的需要考虑的因素，快速罗列一下自己觉得有可能冲突的点，让对方角色确认没有了之后，再综合信息，找出解决这个问题的最关键点，集中讨论解决。

楼主个人观点，在这种时间紧、任务量大的群面里，千万不要 **lost in details** 了...楼主组里，就有负责财务的小姐姐，可能出于责任心太强，但算数偏弱，一直纠结于具体数字以至于到 **pre** 了也没算出要的结果。我觉得这种 **case** 思路大于结果，能合理化解释背后的 **rationale** 即可啦。

发帖求神奇的论坛赐予锦鲤，也祝大家都求职顺利哟：)

3.1.20 11.05 9:00 广州 综合管培生 群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2175248&extra=page=1>

太希望进玛氏了，所以来这儿攒点好运～

总的来说玛氏的群面算是我参加的群面中比较难的了，难在信息量多，还有很多数据要计算。

我是今天上午 9 点场的，到了玛氏后找到自己那组的小伙伴就开始聊天，聊下来觉得我们组的同学都很友善很温柔，之后面试也确实没有人 **aggressive**，大家都是想把案例做好。

正式开始后有人把我们领进一间独立的讨论室，里面有 2 个面试官负责观察记录。开始时每个人 30s 自我介绍，



包含姓名、专业和学校就行，中文。可是我之前看的面经说是英文介绍啊！自己准备的也是英文啊！所以厚着脸皮向面试官申请了用英文，好在面试官也很 **nice** 的答应了。

正式面试时间组成是 7min 读材料+40min 讨论+2min 展示。每个人扮演不同角色，最后一起完成一个活动做出一个方案。具体内容因为保密原则就不说啦，整个流程下来有几点心得：

- 7min 读材料时间是够读完的，但是仔细分析就不太够了（也可能是我自己英文阅读速度慢），特别是拿到有数据的同学。建议分享角色的时候先找出关键点和硬性要求和组员分享，让大家也好有个整体概念。细节在讨论的时候再去完善。
- 由于时间紧张，建议先打好框架再逐个讨论。我们组一开始框架没有打的特别好，以至于后面时间有点紧张，最后也是分工合作才完成了整个案例。所以其实需要一开始就明白案例究竟要得出哪些结论，然后合理分配时间。不太建议在非常细的细节上花费太多时间，可以完成案例后有时间再深入补充。
- 逻辑性和语言表达能力都很强的同学建议跳出来做 **leader**，有一个好的 **leader** 真的事半功倍。我们组员感觉都很谦虚，没人做 **leader**，好在大家真的都很优秀，大方向把握的比较好，没有特别混乱。不过如果逻辑性和表达能力有欠缺的话，就别跳 **leader** 了，可能头一个被踢出局，还可能连累小组。毕竟 **leadership** 不是只有做 **leader** 才能表现出来的。如果你在大家跑偏的时候把大家拉回来了，如果你推动整个讨论的进程了，如果你发现了大家都忽视了的问题等等，这些都是能体现 **leadership** 的。
- 一定要预留足够时间做总结和写白板，我们组是分工合作两个队伍才勉强在最后 5min 写完了板书，可惜也没有时间相互交流和帮做展示的同学整体梳理一下了。

最后，希望玛氏 **pick** 我！也希望我们小组多进几个人！其他同学们也都加油鸭！

3.1.21 玛氏 GMT offer 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2147629&extra=page=1>

（由于旧账户登陆不了，所以就重新写一篇，以便可以回复大家留言。）

回顾整个秋招，自己收获了一些 offer。其中，玛氏 GMT 项目算是当中比较满意的。在这里也跟大家 share 一下自己从备战到 offer 的心得。

[个人背景]

学历：美国研究生毕业，专业是 marketing；本科在广州某 982/211 就读。

校园&实习经历：都是 mkt 相关——本科学生会的公关部，做过几份乙方（4A 广告公司、品牌咨询公司）实习，后来去了某 500 强做甲方的 brand mkt，再到纽约的创业公司负责 digital mkt 以及其他业务。

[备战]

由于 Mars 是我本次秋招的 target list 里面，自己也提前很早去准备。

这里值得一提的是，因为我本人有相关经历，对快消、mkt 比较了解，所以在备战期间并没有在这方面下功夫。不过建议对快消、甲方 mkt 等不了解的同学，还是要提前找前辈咨询。

[网申、OT]

这一 part 其实没什么好说的，考察的是各种推理题和英语能力。后者是考验大家功力，以及需要提前练习的（今年 Mars 的英语听力很难）。

透露小窍门：在听说今年 Mars 听力语速很快后，我特意提前一个星期在网上 download 了托业听力原题，然后放到 1.5 倍速度来练习。等到正式做题时，就没觉得有多难了。

[群面]

快消的群面相对会比较难，基本都是 business 相关。以今年 Mars 为例，群面大概 8 页全英 case，8 个人一组，每人分担企业里不同角色，一起讨论出方案。

我给大家的建议是：

1. 多读英文 report，熟悉感觉。
2. 逻辑框架要清晰——每个 action 的背后都应该要有 rationale 去 support，每个商业人应该去关注背后的 WHY，而非表面的 WHAT。
3. 一定要充分重视数据——在快消中，marketers 就是要整天看数据的。所以群面中，你做每个决定都最好参考数据。
4. 不要这么“学术派”——不要动不动把 4P，波特五力，生命周期，SWOT 搬出来。其实，对 mkt 有足够深的认识的人都知道，这些理论只能作为一个 mindset 去帮助你思考，而不是随意用在 plan 里面。很多时候，乱用只会失去逻辑性。

总的来说，快消的群面是很好玩的，很能反映每家公司的特点，考验大家是不是合格的 business leader。

[AC]

玛氏的 AC 面真心累呀。从早上 7 点半到下午 4 点多，一共 3 轮面试。具体内容我就不透露太多啦。

第一轮：individual case。

10 几页的全英 case，内容大概是让面试者作为 project manager，决定是否 launch 一款新产品，如果 launch，为什么 / 有什么 risk / etc.

1.5 小时阅读材料+准备 slides; 20min 展示+ Q&A。

第二轮：群面。

也是全英 case。组内讨论，得出方案；然后面试官又给出新的情形，组内再讨论，再细化方案；最后面试官又提出新要求，我们又再次修改方案。

第三轮：2V1 结构化面试。

这一轮大家就比较熟悉了。全英、问简历等等。大家注意会被面试官不断追问就好。

[Offer]

AC 后的一周我就收到了 offer call。在跟 HR 沟通了薪资、MT 轮岗计划、手上有没有其他机会等等后，就愉快地独自去电影院看了 *Coco* 哈哈。

[总结]

其实快消的 mkt 会更像一个 business leader，因此企业会比较看重面试者的 1. 思考逻辑；2. 做决定背后的动机；3. 协调团队的能力；4. 以及展示出来的自信与淡定；5. 英语能力

所以大家平时多锻炼这几方面的能力，面试无论遇到什么形式也可以轻松应对。

最后，我知道很多同学其实很想进快消。我自己也是过来人，迷茫过、成长过、也受过很多前辈的帮助。大家有问题可以评论 or 去我的公众号留言哟

3.1.22 11.3 广州面经 综合管培 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125468&extra=page=1>

我秋招的第一份面经奉献给 Mars 吧。

上午很早就到了广州，然后在珠江新城附近转悠了很久，中午一点左右前往签到，人真的挺多的，签完后，可以赶紧找同组小伙伴，先熟悉大家的基本信息专业背景什么的，小伙伴们都很 nice，而且基本都有海外背景。

1.面试形式：面试就是 case，然后面试开始前先每人 30 秒（中文）自我介绍，然后就开始发资料。每个人的资料都是关于同一个 case，只是每个人分配的角色不一样（有个别资料内容比较多可能是 2 个人一样的），所以资料信息内容不一样，需要大家阅读完后将手中材料结合起来进行一个整合，在最终得出方案和结果。

2.面试流程：7 分钟阅读材料，40 分钟讨论，2 分钟展示，最后对自我表现的评价（全程中文，材料英文）

3.经验总结：1) 阅读自己的材料时，尽量把有用信息提取出来，而且有时候你的资料可能提供了几个选择，你要提前对自己的部分做一个预判；2) 在一开始讨论的时候，最好快速先把每个人的信息、角色共享完毕，这一个部分最好快准狠，时间把握好；3) 我个人认为因为其实要做的事情不少，其实最好在信息完全共享并且确定基本的方向、数据后，在这个基础上进行一个分工，提高效率，比如哪几个同学数学比较好进行几个部分的计算，哪几个同学营销、传媒或者 ideas 方面的进行一些点子的提供，最后留出十分钟时间来一个整合太重要了，因为我们小组中间讨论部分还是比较混乱的，虽然大家很积极也很 nice，但是节奏有点前面太慢后面导致不太来得及，一些东西没能够完善，所以我觉得分工来做太重要了；4) 时间分配好!!!

个人评价：Mars 的整体氛围还是很和谐轻松，而且感觉 hr 和评委们也很 nice，一直都是微笑。虽然我的表现一般（抱着学习的态度），个人对小组的贡献率低，其实对自己有点失望，但是真的每次都会感慨这类型的面试实在是太好玩也太能体现一个人的能力了，我也学到很多感触很多，觉得以后面试还是能在这里获取经验的，谢谢 Mars 给我一次面试的机会，虽然我把握不好，但是至少酱油还是打得很开心啦！

最后祝各位小伙伴都能收到自己满意的 offer，也谢谢应届生上一直愿意分享的各位，我一直在向你们学习！

3.2 销售/技术培训面试及其它资料

3.2.1 2021 研发群面+终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321504-1-1.html>

研发管培的帖子一直很少啊，准备群面终面的时候一直翻不到面经，就来答一波～给后面的同学作参考

【背景介绍】

楼主报名的是位于上海的研发管培，群面面试地点为上海，终面面试地点为广州。

【群面】

1. 准备：接到通知半小时才看到，选时间的时候，10 点多和 2 点多的 slot 已经被选完了，综合考虑了一下，选择了下午四点那场。然后在论坛/微博捞了一波参加群面的同学，大家建了个群，mock 了几场。非常感谢组织 mock 的小伙伴们!!! mock 还是非常重要的，我一共 mock 了四次，第一次也磕磕巴巴很紧张，但后面就会越来越好～其实群面的 case 是没有标准答案的，看中的更多的还是如何带领团队合作完成项目，大家除了思路上要清晰，还要注意发挥自己的主动性，积极发言，带领小队推出一个好的结果。

2. 面试：提前一天到附近的民宿住下（这个民宿除了距离近这一个优点，其他都是缺点），只隔了一条马路，所以不管是“踩点”还是第二天去面试都很方便。面试地点楼下有星巴克和全家，200

米处还有一家 costa。由于我 12 点退房，离面试时间还有一段时间，我就去了提前探好的 costa 坐了一下午（挺煎熬的，看 case 也看不进去，还好有隔壁老板家的猫，又肥又好撸）。之后约好的同组小伙伴也来了（在论坛里捞到的 hhhh），我们就先在 costa 聊了聊，然后一起去面试现场～。

进入面试大楼，前台会给你一张纸，上面有二维码，刷二维码进入大楼内。到达玛氏那一层，先交简历，然后去准备室看面试须知，写名牌，跟大家聊聊天，熟悉一下（有零食可以随便吃～）。我们组应到 10 人，实到 9 人。其实还挺惊讶的，因为群里包括 mock 的时候，大部分是女生；但我到达准备室的时候，屋里都是男生。然后大家可能比较羞涩，一开始场子有点冷 --。不过上一组结束的时候，回休息间，发现大部分是女生 hhh。

群面正式开始，先是 HR 介绍各位面试官、宣读面试流程，然后是同学们提问环节，接着很快就发材料，10min 阅读，45min 讨论（？具体时间记不清了）3min pre。我们组气氛还是比较和谐的，没有明显的分歧。有 2 个非常明显的 idea contributor，发言很积极；我跟另外一个女生在板书，负责总结大家的思路；还有一个男生会提醒我们时间。最后是我做的 pre。

我们组里有已经工作的，也有刚毕业/还没有毕业的。感觉大部分还是硕士生，海外硕士居多。

3. 终面通知：我结束了上海的面试，就跑到杭州找小伙伴玩了。接到终面通知电话的时候还在西湖呢。



湖呢。隔了一天就给通知了，还挺快的。

【终面】

由于北京主营巧克力业务，上海和广州主营糖果业务，而广州是总部。因此选择在北京起点的小伙伴在北京终面，上海和广州的小伙伴统一在广州终面。

1. 准备：针对个人 case 我做了一次 mock，然后看了看 case interview 的视频，练了练咨询公司的 case。还复习了一下各种商业模式/工具/理论。如果大家研究生一直在实验室呆着，可以着重了解一下这方面。另外准备了宝洁八大问，回顾一下自己的经历。其实到了终面的大家都很优秀了，就是看你跟玛氏是否 match 吧，尤其是下午的多 v1 的面试。放松心态，be yourself 就好。毕竟二十多年的经历塑造了你自己，你也很难在短短几天或者几周伪装成别的样子。

2. 面试：面试很早就开始了，玛氏有贴心地准备早饭～（咖啡牛奶面包之类）。其实面试看起来是一整天，其实很多时候就是在等待轮到你去做 pre 或者多 v1。每个人的面试时间加起来也就一个多小时左右。上午是个人 case，大概 90min 准备时间，25min pre+Q&A。这个 case 也是没有标准答案，自圆其说就好。肯定会被 challenge 到，大家勇敢地接受挑战就好，不用慌～每个人都会有或多或少的漏洞，面试官不是针对你个人。

下午就是多 v1，根据你的简历跟你聊。其实大家不用紧张，要想有好几位大佬愿意花将近半小时的时间非常专注地了解自己，我自己感觉真是超级荣幸！大家的时间是很宝贵的，如果愿意花在你身上，请一定要珍惜～

等待的时候大家就在聊天+吃超级丰富的玛氏零食。聊天的时候，越来越能感觉到进入终面的小伙伴都很优秀啊（而且各有各的优秀）。我们这一场大家几乎是硕士及以上，有国内的也有海外的～

另外群里大家之前一直在纠结着装问题。群面的时候，穿啥的都有，感觉只要不穿奇装异服或者拖鞋啥的就行。终面的时候，大部分是 biz casual。终面就在玛氏办公场地，观察了一下，玛氏工作人员穿着普遍 biz casual 吧，没有感受到强烈的 dressing code。

还没有出终面结果，不管结果怎么样，希望这篇面经为后面的学弟学妹一点帮助呀。

3.2.2 4.6 广州群面（研发）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319366-1-1.html>

感谢群面机会，没想到过了前面的，谢谢玛玛子

群面前准备：4 份中英文简历，舒适自然的着装

提前半小时到玛氏，接应的小姐姐好温柔也好漂亮，玛氏环境挺好的，看得出工位真的非常开放了。4 位面试官，有一位 HR 会和大家对话，其他面试官在旁边默默观察。

面试中：5 页英文材料，10 分钟个人阅读时间，45 分钟讨论时间，5 分钟演讲时间。我们组讨论挺激烈的，每个人发言的时候看到 HR 在记录，大家都好厉害，参与度挺高的，非常积极。最后有一个英文问题，是针对讨论内

容的，每个人都要回答。这里想说 HR 小姐姐在我说话的时候面带微笑频频点头看着我，大受鼓励  感觉倍有自信哈哈哈。

材料内容挺难懂的，不过大家讨论下来很有帮助，自己看不懂的地方也理解了，好像玩了剧本杀  就这样啦，默默许个愿。

3.2.3 AI 面经（研发）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318013-1-1.html>

- 1.中文...科研深造与玛氏管培的不同，哪个更适合你，以及原因。
- 2.英文...近半年做过的项目或是你没接触过的领域？你的快速学习方法，reflection and achievement。
- 3.中文：针对上一个问题，你有什么更好的解决方法？需要什么条件和因素。

祝大家好运，我先溜了

3.2.4 3.24 AI 面经（研发）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318009-1-1.html>

视频面试前会有预测试，预测试结束后如果没准备好千万别点开始面试，一旦点开意味着要正式开始面试了！AI 面试一共 40 分钟，3 道题（2 道中文，1 道英文），每道题有 2 次回答机会，但一旦提交，就不能返回重新作答，所以一定要好好考虑第一次回答的好不好，要不要重新作答。还有要看清是中文回答还是英文回答。

第一题中文，问我结合自身背景为什么适合研发管培（思考时间 2min，2min 作答时间，）

第二题英文，简要谈谈你在做项目的时候遇到的困难和挑战。3min 思考，3min 内回答完成。

第三题中文，联系上一题，你是否存在不足，如何克服的。3min 思考时间，3min 作答时间。

3.2.5 3.24 AI 面经分享（研发）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317906-1-1.html>

我也没想到自己一个留学狗载在英语题上了。。。题库蛮多的我当时没想那么多我就没准备那么充分，然后没注意时间被自动提交了呜呜呜。。。

第一题中文，问我结合自身背景为什么适合研发管培 2mins

第二题英文，问半年内你有没有通过调整计划和调整优先级来完成重大任务 3mins

第三题中文，结合上一题有没有什么更好的解决方法，但是条件与前提是什么。3mins

嗯攒攒人品!!!!

3.2.6 2021 年 3 月 AI 视频面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317858-1-1.html>

首先，我想说，体验面试竟然只有一次机会!!!

上午我按了体验面试的按钮，下午再试的时候竟然就直接正式面试了???!!!

幸好我反应快，看到有 30 分的倒计时，心想这不会是正式面试吧，不是吧不是吧。。。

然而的是!!! 我在完全没有准备的情况下就硬着头皮上了



下面分享我的面经，这应该是第一次视频面试吧，我看之前都是电话的，希望能攒攒人品



视频面试一共 30 分钟，3 道题（2 道中文，1 道英文），每道题 3 分钟思考时间，3 分钟作答时间，有 2 次回答机会，但一旦提交，就不能返回重新作答，所以一定要好好考虑第一次回答的好坏，要不要重新作答。

第一题：中文题目，中文作答，快消行业和管培生项目与科研存在什么区别，请简要描述。

第二题：英文题目，英文作答，简要谈谈你在做项目的时候遇到的困难和挑战，你是怎么获得其他人的支持和建议的。

第三题：中文题目，中文作答，联系上一题，别人遇到类似的困难和挑战时是怎么处理的，请举 3 个例子，并回答你从他们中分别得到了什么启示。

听说这是一个神奇的网站，恩！

3.2.7 供应管培生新鲜 ai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2226504-1-1.html>

预约的 12-1 点，等到 12.30 没打过来我想大概是遭遇了其他小伙伴一样的经历今天不会打来了，于是默默打开了游戏开始玩了都。结果 12.46 电话来了....网瘾少女一阵手忙脚乱。

先英文后中文

英文：

- 1.介绍自己 30s
- 2.为什么申请这个项目
- 3.3-5 年职业规划
- 4.轮岗和不同城市调动能接受吗？对轮岗的看法

中文题：

- 1.一个你觉得有挑战的项目，介绍并说出结果
- 2.团队中有矛盾吗？如何解决？3min
- 3.如何实现目标？
- 4.提升的地方？1.5min

emmm 因为自己准备的中英文正好相反，所以有点蒙，语速过快，感觉不是特别好。好几个问题都说不够时间直接说 回答完毕了。

然后是说一周内通知下一次面试，希望论坛的小伙伴们好好准备，所有问题都准备一下然后中英文双语叭～希望能在这个神奇的论坛攒人品，进入下一轮。（日常迷信哈哈哈哈哈）

3.2.8 1023 新鲜出炉~销培 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227034-1-1.html>

第一次发面经献给清晨的第一缕阳光吧哈哈

lz 大概是 23 号的第一场吧...6: 00-7: 00

tips: 第一次电话如果没接到的旁友不用紧张哈~10min 后会有重拨

先英文: (每题后会有中文复述)

1.自我介绍 30s

2.有哪些优势和经验适合做销培 1m

3.接受多大范围 change of location&为什么 1m

后中文: (还是 15s 想一个项目)

1.项目背景和成果 1m

2.有没有特别不一样的小伙伴&如何处理 3m

3.完成目标中的最大困难? 如何找到解决方法? 3m

4.提升的空间? 1m30s

希望神奇的论坛保佑 lz 进下一轮哈哈~大家都好运呀!

3.2.9 ai 面试规律推测

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 22 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2226749-1-1.html>

刚刚进行销培 ai 面试

来写一下面筋回报社会

其实题目和今天面试非研发职能管培的小伙伴是一样的

我也用最少的准备拿到了相对满意的效果

具体题目大家都知道

在这里我也不多赘述了

以下是我摸出来的规律:

- 1、其实 ai 面试每天的题目都是一定的, 为了防止有太多的准备导致不公平所以会在晚上 23: 00 场之后更换, 基本当天的小伙伴的题都可以用来参考
- 2、然后研发管培和综管因为涉外会比较多所以对英语的考察会复杂一点, 会选择后半段宝洁八大问部分进行英语考察, 记得要声音大以及吐字清晰, 反而觉得日常工作中口音不会是太大问题, 不用太追求美音英音
- 3、供应链管培和销管呢因为还是和国人接触比较多, 所以英语更多的是内部沟通和收发邮件会用到, 可以走到 ai 面说明大家听力和阅读是过关的, 口语方面不会有太复杂的考察, 所以是前半部分个人信息会用英语面试, 同样大声和清晰是关键, 断句啊口音啊有发挥当然更好。
- 4、ai 面在面试流程里应该就是个及格线, 不是优中选优的群面和终面, 所以回答一定要稳妥有鲜明特点, 不用准备太新颖的例子, 可以让后台的小哥哥小姐姐理解为要务
- 5、然后就是因为是一个人自言自语, 所以语气词会很多, 对语言表达不太自信的小伙伴可以准备逐字稿, 推测自己试题的方法也给到大家了, 当然了非常有经验的小伙伴列个提纲就行了~

最后祝小伙伴们面试顺利, 终面大家可以同场飙戏~

3.2.10 玛氏南京销售管培小组面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234439-1-1.html>

携带材料：简历中英文各 3 份。（身份证，学生证均未用到）

小组面试人数：7 人

面试官人数：4-5（南京地区经理 1 位，苏州地区 1 位，Hr1 位，主持人 1 位，忘记还有没有别人了）

等待面试环节：

有糖随便吃（瑞士糖和德芙，嘻嘻嘻），每个人交简历，一张桌子上大家互相认识一下并写名牌和序号。带名牌入场。

面试环节：

自我介绍+材料阅读 7min+小组讨论 35min+PRE 3min+结束之后的总结（全中文）

1.自我介绍：不同于别的 30s 的自我介绍，玛氏南京这里让用一句话介绍自己。氛围活跃就好。大家大概都是“学校+特点”这样。

2.材料阅读 7min 这个案例比较有意思，每个人角色不同，拿到的材料是根据自己的角色各有侧重点的。模拟一个会议，不同部门的人坐在一起，大家都要为自己的部门谋取利益，比较真实的还原商业场景吧。目的是讨论选出 3 个最重要的部门参与投资会议，为自己的项目争取融资机会。材料可以勾画，也有一张白纸供大家发挥。

3.无领导小组讨论

这个就是各位自由发挥的时候啦，基本上各个角色都要简单陈述面临的问题，项目的重要性（我干啥的，我项目怎么怎么好）然后大家就开始互相说服，取得对公司来说最重要最有利的部门融资。先定需要解决的 3 个问题，然后对应的 3 个部门自然也就出现了。这里注重总结和认真倾听别人发言的人比较有优势，总之就是部门身份+发言要点，大家心里要有数，不然会被动。桌子旁有一张白板纸，可以上去书写，讨论大概有框架的时就可以上去写了，但是不要乱，基本大家一致统一的时候就是写的时候。但是要注意时间和要点的精简。

4.pre

选一个代表 pre，中文 3 分钟。其实谁写白板就占据了优势，但是可以毛遂自荐，条理清晰就好。

5.结束之后的总结（不知道是不是每场都有）

此时主持人说，你们不站在公司角度，就站在你们个人角度，想想有没有什么提升空间，1 分钟准备，1 分钟发言，不指定顺序。先发言有优势，能讲的东西多些。

以上，一个佛系参与人员的微小贡献，希望能够帮到大家。

3.2.11 销培 AI 面 10.22

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2226920-1-1.html>

刚刚结束就来记录一下，趁着还没忘。P.S Jason 的声音真好听。。。

如其他同学所说，英文+中文两部分。

英文:

1. 30s 自我介绍
2. 你觉得你有什么能力胜任销培或者有什么经历可以证明你可以胜任? 1 分钟
3. 轮岗你愿意吗, 为什么

中文: 请回忆一个做过的有困难的项目

1. 1 分钟描述项目背景和结果
2. 有冲突时如何解决 3 分钟
3. 如何设立并达成目标 3 分钟
4. 如果再有下一次, 你有什么改进 1 分半 (不确定)

和大家给的差不多。谢谢前面的同学分享。

等电话要耐心, 我的电话差不多 31 分来的。12-13 分钟左右结束的。微信没有提前提醒。

祝自己好运。祝大家好运。

3.2.12 群面面经—广州销售

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234292-1-1.html>

来攒人品啦! 此帖会尽量写得清晰

一、到场

广州办公室挺漂亮的, lz 提前半小时到, 同组人已经基本来齐了。如其他面经所说, 就是一起吃零食, 聊天, 做名牌。我们组 8 人, 全是女生, 大家都挺 nice, 提前做了自我介绍互相熟悉。

二、群面

1、会议室: 小型, 刚好够坐。4 位面试官, 长方形桌子, 有一个架着白纸供写字的架子 (听说有的会议室是白板)。

2、流程: 每人 30s 中文介绍, 7min 读题, 35min 讨论, 3min pre, 全中文, 面试官会说清楚滴, 也可提问, 不用担心。

3、case: role play, 6 个角色, 所以有些同学是一样的角色可以互相补充。具体 case 个人觉得透露了也没啥意义, 因为:

- 1) 还是以实际讨论情况&实际队友合作为准, 我一直认为自己一个人提前准备没用;
- 2) 个人对这个 case 无感, 信息很多很乱, 不知道在说啥, 这些信息在讨论中由于时间限制也用的很少;
- 3) 说实在的, 玛氏今年招那么少人, 许多人大概率都是陪跑。。虽然这个理由很牵强但也是事实。

所以希望大家也平常心看待, 跟 lz 一样佛系一些, be yourself & enjoy 讨论&攒个经验就够了 hhhh

4、讨论过程:

- 1) 因为是 role play, 所以我们组一开始决定每个人先分别简短介绍自己角色的 case。

补充: 进会议室时, lz 碰巧坐在了离白板最近的地方。因此在大家各自介绍前, 先主动提出了帮大家写白板。(有其他同学建议, 进场时可以有意抓住机会坐白板这当 recorder, 但 lz 认为其实做不做 recorder 都无所谓~ 因为面试官看重的是 the biggest contributor, 这个跟 recorder 并没有必然联系呀。而且 recorder 还需要克服无法及

时参与讨论的障碍，对笔记清晰提炼的要求也比较高。。)

2) 然后就是讨论，lz 边听大家说边快速（所以很潦草）的把他们的 key point 写到白板上，同时也偶尔发言。

补充 1：此时面试前互相熟悉队友的重要性就体现出来了，因为在短时间高强度的讨论中，往往会想不起队友名字，会有点尴尬。。而且桌上由于有八爪鱼啥的设备阻挡，往往也看不到名牌。（有其他同学建议，可以至少记住队友的姓，然后在讨论中互称 X 经理，因为 role play 都是经理啥的。）

补充 2：听说玛氏也喜欢团队合作，所以建议大家不要 aggressive。但同时又不能太无脑和谐，就比如，只要有人提出 xxx 建议，其余人都立刻同意说好好好，没有思想的碰撞（即 critical thinking）。听说往年有的组因为无脑和谐而团灭了。。

3) 最后 pre 环节：如前所述，lz 主动做 recorder 其实诚惶诚恐，怕因此无法积极参与讨论+会让面试官觉得我只是个 idea 的搬运工而不是 idea creator。因此到了 pre 环节，我立马就回位置上坐下了，不想争取 pre。。也是因为怕面试官觉得我抢功劳。。同时积极鼓励队友主动 pre，但大家还是建议我来。lz 只好说我先展示我们的集体成果，然后请大家补充。整个 pre 说的很乱自己听着都快吐了，因为前面也提到过我对这个 case 真的无感，有点辜负了队友的信任。。所以最后剩余的时间也有请另一位主动的队友稍作补充。

补充：相信大家一定都听说过，讨论过程中展现的团队精神&个人素质>讨论成果本身。所以一定要自信，讲的烂也不要怕，气场一定要撑住了 hhhh。

4) reflection 环节：面试官让每个人反思，如果再讨论一次，还有哪些地方可以更好。

补充：除了自我反省外，建议还可以 focus 在 case 本身，让面试官觉得你对这个 case 是有自己的深度思考的。比如可以说，在我们刚才讨论设立的 xxx 标准之上，还可以再多考虑一个 xxx 维度，或许就能达到 xxx 效果、克服 xxx 挑战/风险/不足。个人觉得这样的思考角度比起自我反省会更有深度~

5、群面结果：不当场出，回去等消息，11 月中旬通知。

三、其他建议

1、具体的建议都写在上面的补充里啦，感觉这样会让大家看的更清晰些~

2、还想强调的就是平常心佛系看待，不要因为心态问题影响了发挥，得不偿失。毕竟自己 enjoy 到了才是赚到。lz 知道今年招这么少人后也没怎么刻意看面经做准备，睡了个午觉直接素颜就来面试了 hhhh。整个过程也在 be myself（所以缺点展现的一览无余），没想到就碰巧当了 recorder+presenter，整个集体的表现也算比较理想，在这也要跟 7 位 nice 的队友说一声发自内心的谢谢，衷心感谢你们的团结积极~！

（还是要提醒一句，并不是鼓励大家去给自己框定角色，一定要当 timer, recorder, presenter 之类的，个人觉得这样不好，顺其自然即可。当然如果当上了，就一定要尽职尽责，不要顾虑太多畏畏缩缩的。面试官看中的真的是 the biggest contributor，你是否在整个讨论中贡献了最多的 idea 并注重团队合作，才是最重要的。）

3.2.13 11/05 成都销售管培面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233649-1-1.html>

总体的流程就是等待室里等候、工作人员带领到面试室正式开始、返回等待室里扫码做反馈的问卷调查。整个流程下来感觉很棒，工作人员很亲切。

【等待】

在等待室的时候，主要任务就是做姓名牌、认识同组伙伴和吃零食（嗯？）。

工作人员非常贴心拿来了订书机可以让姓名牌钉起来。

我们一个组有 6 位成员，在差不多到时间后会有工作人员对今天的面试流程做一个简短的说明，然后就是由另一位工作人员引导我们到面试室里准备正式开始啦。

【正式面试】

一进门看到部门经理和 hr 站起来欢迎我们，感觉很关怀备至甚至受宠若惊哈哈哈哈哈。

一位 hr 先对我们的整个面试流程、时间组成进行了详细的介绍，各位部门经理和 hr 也进行了自我介绍，然后是 30s 的一个我们小组各位成员的自我介绍。

然后面试就开始啦。

全程是 45min 的时间，7min 阅读材料+35min 讨论+3min 的 pre。材料、讨论均为中文。

题目保密，就我个人觉得来说不是很难，但是需要注意**信息量很大，请一定要抓取关键信息**。我们的小组讨论过程总的来说比较和谐，没有出现争抢角色或者观点的激烈碰撞，有的组员提出了大家忽略的点，也有的组员一直在推动讨论进行。我个人对整个过程反思了一下，觉得在整个讨论过程中可以注意这下面几个问题以便使讨论更好推进：

- 1、请一定明确这个讨论的**目标是什么**。
- 2、出现偏离主题的情况一定要**毫不犹豫地**把主 key 拉回来。
- 3、在考虑部门或者个人业绩需求的时候，也要考虑**公司整体利益**。
- 4、**材料中的一些细节**在阅读的时候要注意提取。
- 5、个人的角色在讨论中并非一成不变甚至还可能身兼多个角色，所以我觉得可以更加注重整体讨论的节奏和内容不要拘泥于角色。

【结束】

最后面试完就返回等待室扫码做问卷了（我在问卷里表达了对 hr 天团的狂热喜爱哈哈哈哈哈），然后就可以离开等通知啦。

hr 说通知会在 11 月中旬发放，请留意自己的电话、短信等渠道哦。

最后的一点想法就是，之前在空宣里看到的关于如何准备面试的回答，“be yourself”，在以前对这句话没有什么深刻明确的感受，但是这一次面试完才知道自我的真实展现是多么的重要。就算温习了很多面试技巧或者面试宝典，然而，没有什么比自己在面试场合的认真与专注来得更重要。

我其实对自己能不能过小组面试并没有什么信心，但是无论什么结果，我想我已经能做到没有遗憾啦。祝大家都能顺利。

3.2.14 10/23 供应管培生 AI 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227500-1-1.html>

英文题：

自我介绍 30s

对供应管培的理解 1min

未来 3-5 年职业规划 1min

如何看待轮岗 1min

中文题：

描述一个项目及背景 1.5min

如何使项目成员有凝聚力 大家对你的看法如何 3min

遇到的最大困难 3min

项目的不足和改进之处 1.5min

预约的 13 点-14 点的电话面试，大概 13:32 打进来的。

我这次电话面试过程有点复杂。第一个电话打进来的时候，英文第 2 题，问了我 3 遍同样的题，我就说了 3 遍，还以为自己前面听错了答错了。于是后面就有点慌了。回答到第 7 分钟的时候系统直接没声音了自动挂断了。大概过了 5 分钟后又打了过来，直接从英文题的最后一题开始问的。这次顺利答完了但是完全心态崩了。

分享给大家一点比较曲折的经验，希望大家稳住心态，有问题的话系统会重打过来的，不要着急。
也祝我好运🍀好事多磨

3.2.15 23 日玛氏箭牌供应链 ai 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227301-1-1.html>



楼主带着她的第二篇经验贴来了，希望可以继续努力攒人品
玛氏箭牌供应链面试

【英文部分】

1. 简短的自我介绍（30s）
2. 对供应链管培生项目的理解（1min）
3. 3-5 年职业规划（1min）
4. 是否接受岗位和地点的调动？如何看待轮岗制度（1min）

【中文部分】

1. 描述一个项目的背景和最终成果（1min）
2. 在项目过程中如何激励他人，正能量的例子（3min）
3. 如何面对困难，怎么解决的（3min）
4. 项目改进和提升的地方（1min30s）

最后的最后，楼主的电话是准时打进来的，前一秒我还在问姐姐如何准备面试题目，做一个有逻辑有思路的人，虽然电话过程中我基本上全忘记了这些原则。。



希望大家都能秋招顺利呀！

希望玛氏爸爸看看我  、

3.2.16 供应链管培新鲜出炉的 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227427-1-1.html>

先英文后中文：

英文：30s 自我介绍

1min 为什么选择这个职位

1min 职业规划

1min 能否接受轮岗以及看法

中文：

1min 介绍项目背景和结果

3min 介绍如何鼓舞干劲

3min 如果解决最大问题

1min30s 介绍可以改进的地方

以及并没有听到结束前 30s 的提示音，大家自己计时吧 orz

3.2.17 10.23 供应管培 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227270-1-1.html>

从论坛看了很多经验贴，必须回报！刚打完电话就来码字，超热乎

英：（2、3、4 时间忘了但应该是 1 分钟...）

1、自我介绍 30s

2、为什么申供应管培

3、3-5 年未来规划

4、怎么看待轮岗

中：

1、项目介绍 1m30s

2、怎么鼓励成员，为团队带来正能量 3min

3、有什么困难怎么解决 3min

4、有什么改进的地方 1m30s

NOTE:

说好的响声提示，几乎没有听到[捂脸]，也不知道说的都录进去了没

3.2.18 23 下午场研发 AI

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227382-1-1.html>

听说发个帖子人品 UPUPUPUP

在此要先感谢 MARs 给我这个小白过了网申！！

其次还要感谢论坛里的前辈！！

一大早起来就看到了今天新更新的题

和其他大佬们的类似，中英交替，我抽到先中后英

- 中文：

1. 30s 自我介绍——但是我很奇怪说到了一半就卡断我了，整得我原地螺旋爆炸 ，怀疑是中间说话小声了识别不到自动跳了，所以小伙伴们带上了耳机也要说话大声点
2. 对研发管培项目的理解（1min）
3. 未来三到五年的发展规划（1min）
4. 对轮岗的看法，是否愿意轮岗及到其他城市工作（1min）

前面这四题个人觉得比较固定，可以提早准备好

- 英文：

1. 描述一个项目，背景，结果（1min）
2. 在项目当中组员之间遇到什么分歧？如何解决？（3min）
3. 在项目当中是否遇到什么困难？如何解决？（3min）
4. 项目还有什么可以改进的地方？（1min30s）

后面项目这部分的问题变数较大的是 2/3 题，其次，大家在叙述的过程中注意控制好时间，最好自己先在私底下练几遍，尤其是英文部分！！！！中文说的天华龙凤，但是换成英语对于我这种英语一般的人来说就有些折扣了！！

ALL in all，在论坛各路大佬的帮助下，小弟算是勉强能应付这场 AI 面试，希望能继续往前走一

步去群面见识见识各位大佬！



3.2.19 10.23 职能岗 AI 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227043-1-1.html>

一直以来很感谢这个论坛上前辈们的经验！发帖回馈论坛攒 RP :)

基本信息

- 面试岗位：销售培训生（职能岗）
- 预约时间段：6:00~7:00
- 实际 call in 时间：6:52 左右

面试问题回忆

- （英）个人自我介绍 30s
- （英）过往有什么经历、个人有什么特质有助于销售工作 1min
- （英）对于在城市之间调动 job rotation 的看法 1min
- （中）描述一段项目经历 1min
- （中）当和团队成员对于工作方式方法出现分歧时，如何协调解决的 3min
- （中）在项目中遇到困难时，如何克服 3min
- （中）对于项目的反思，如何能做得更好 1.5min

玛氏一直是 dream company 列表上的 top1，在实习的时候就被这种开放包容的文化氛围深深打动，在秋招过程中更是感受到 HR 们的用心和 caring，HR 天团真的辛苦啦！希望能够顺利进入下一轮！最后祝大家都能获得心仪企业的 offer 哦！❤

3.2.20 MGS 初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2239683-1-1.html>

看网上没什么 MGS 的面经，来发下攒人品好了哈哈...群面一组共 8 人，前 20min 先是 4 人一组进行读题+讨论，之后加了一个条件，8 人合在一起进行 15min 讨论。

具体题目不能透露，就不多说啦。

面试感受：

个人认为玛氏是校招做的最好的企业了，作为应届生给面试体验打 100 分！（虽然我面试挂了，但是我还是给满分！）对于群面的建议是，大家还是多做群面实战训练，而且尽量模拟的时候找不同的人，因为在真正面试时真的什么样的人都有。

实战训练中大家也可以找到小组讨论中适合自己的 role，如果实在不适合当 leader 就没必要去争了。

重中之重是，逻辑很重要，一定要梳理好自己的思路和逻辑框架再开口讲话，特别是作为讨论中最先开口的几位，这会大大影响之后的讨论效率！

除此之外，让别人理解你的逻辑也一样重要，尽量用清晰简洁的语言让所有人理解你的思路（群面中经常会出现有人太紧张然后讲话前言不搭后语且语速过快的情况，这样会让其他组员都 get 不到其中的点，让讨论效率降低）。针对玛氏群面的一点是，因为把讨论分成了两块，所以单独每块的讨论时间都很短，大家可能就会有点着急而出现忘记计时和写白板的情况，面试时注意一下。

还有就是...

群面的组员真的都非常优秀（而且都长的好漂亮哈哈？），体会到了：比你优秀的人比你还努力这个话到底是什么意思，也让我有了找工作这条漫长道路中前进的动力啊！

大概就是这样，祝大家都找工作顺利！

3.2.21 玛氏箭牌群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2235453-1-1.html>

本着前两轮都通过了，如果放弃群面机会实在可惜还不如去感受一下什么是大佬的心情去参加了群面 。我们组应该是 8 个人，但是有两个放弃了就提前开始了。

流程是先自我介绍，相互认识，然后 7min 读题，30min 讨论，5min 陈述，讨论结束后面试官会问一个问题。case 的内容很多，信息量很大，需要认真去阅读。我的建议是一定要在第一轮每个人发言时认真记录，大致形成框架，

同时明确小组的目标是什么，不然讨论时只会浪费时间 。我们组内的成员都很 nice，都在认真讨论没有强出头的人，不过最后的结果没有很理想，板书内容不多，得出的结论也不够全面，可能大家对于题目的理解都还不到位吧，感觉面试官也没有露出很满意的表情。自己的发挥的也不是很好，忘记跟面试官增加一些眼神交流，

讨论过程中虽然也有参加但是提出的建设性意见没有很多 ，所以以玛氏这种超低录取率。。。我已经准备好

接受拒信了，只能偷偷盼望着攒一点 rp 

过程中面试官们看起来都很和善，不过应该都是很厉害的人吧，大家在做自我介绍的时候都只说自己是负责什么的同事，而没有说职位，果然和玛氏的企业文化是一样的，这一点真的是太棒了。临走还带走了桌子上的彩虹糖



祝其他小伙伴好运

3.2.22 2018.11.07 上海销培终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2177816&extra=page=1>

终面也分两轮，群面和 2v1 压力面试。

早上 9 点的群面，我们 A1 组是第一组进场的，听小伙伴说上海终面总共差不多有 64 人，最后的录取比例也不高。终面基本上都是硕士，大部分海龟。我们组 8 个人，1 个男生，7 个硕士，4 个海归，唯一的一个本科生特别厉害，在群面中字字珠玑。终面有三个面试官打分记录，都很 nice，一开始每个人都做自我介绍，破破冰。销培的终面群面是货架陈列问题，给出了 5-6 个箭牌的糖果品牌，每 1-2 个人代表一个品牌。每个人拿到的 case 是 2 页纸，讲述了货架排放的一个目标、规则、所有品牌的一些销售数据，以及你所代表品牌的一些情况。时间安排是 10min 看 case，35 分钟时间小组讨论+货架陈列。

终面的小伙伴比初面的小伙伴竞争意识更强，实力也更强一点。我们组也有点 aggressive，大家都抢着发表观点，但总体上非常和谐，在品牌讨论、商品研究上有条不紊，整个框架很有逻辑。最后我们预留了 10 分钟将商品摆放至货架上，摆放完毕后面试官会问“如果重新摆放一次，你们会有什么改变”。流程总体就是这样，我们组的表现我打 7.5 分吧，失分主要在于预留给商品摆放的时间太少，最后在货架陈列上有许多瑕疵。我觉得最好预留 15 分钟来摆放货架，需要做的工作包括熟悉商品类型、包装、价签和热卖提示卡的摆放。

下午是压力面，群面过后 HR 小姐姐会挨个通知下午的面试时间，群面不挂人，最后都是综合打分。我们组一起去旁边的餐厅吃了个饭，因为我是下午 4.10 分的面试，所以还回住的地方休息了一下。「友情提示」异地的小伙伴们尽量把车票往后买，因为下午的面试有一定的延迟。2v1 的面试总共是 40-60mins 左右，进入面试室之前有 10mins 读 case，接下去的时间是 10mins 的模拟销售面试，这部分是销售总监扮演你的客户；剩余的就是个人问题面试了，主要是 HR 提问。我个人在模拟销售部分做的比较好，反应还算快，立场也坚定，面完后浙江区的销售总监连说了几个非常好、很好，但我也不知道是不是客套话；接下去的 HR 提问就是一些常规问题，behavior

question，这部分不想提了，我脑抽了表现的很差劲，如果拿到 offer 了我再来揭露我的糗事吧。



至此，玛氏的所有考核都结束了。这一路走来，差不多 1 个月左右，觉得自己和 mars 特别契合。除了一些价值观上的东西，还有就是每次群面都能碰到特别好的小伙伴，然后每次单面都能抽中我心中所想的面试官，同时觉

得与浙江区的销售总监 Peter 特别有眼缘，在群面结束时确认了眼神  那一瞬间就觉得 Peter 特别靠谱，以后如果能在他底下做事肯定能成长很快，收获很多。在单面中与他的一番交谈更是确定了我的想法。

玛氏是唯一一家我特地飞回国来参加面试的公司，也是我网申填的最认真的公司，都是因为笃定自己是真的喜欢公司和岗位，苍天大地，让我过吧!!!

3.2.23 玛氏销培群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2173382&extra=page=1>

刚面完，一天没吃东西。好在面试写字楼在我住的写字楼旁边，步行来回，买了一只蛋糕，想写完经验帖就睡觉了:)

先是巨巨坎坷的时间线：

0925 投的简历。

1014 晚上在和男朋友看进击的巨人时收到笔试通知，ummm 通知 1016 就要笔试。所以建议大家投递简历之后就处于 OT 战备阶段。

1016 晚上做的 OT，题目不难，但计算量大。第三部分自己的题目所有图片都加载不出来...

1017 联系 hr 与 it，重新进入系统做第三部分。

1027 收到面试通知，btw 我 28 号晚上才看到邮件...所以建议大家及时开启邮件提醒，多 check 邮箱。

1029 联系 hr，确认参加初面无误。

1031 群面。

玛氏的流程走的很快，不管是公众号还是电话联系，解决问题非常迅速。所以大家有问题及时打电话，不要紧张。时间上要提醒大家的点是：我的笔试通知是在笔试前天，面试通知也是，所以大家参加春秋招全程都要提前做好。

关于背景/简历投递：答主双非财经本科，市场营销专业，有 4-5 个 top500 的 maketing/sales 实习。六级不到 500 分。

关于笔试：题目不难，把行测题刷一下。听力是六级快进 2-3 倍的水平。

关于群面：不排除海面的嫌疑吧，同组有一个是专科的同学。

1Be yourself

2 语速极慢不停 repeat 的队友，及时打断她。声音大但没逻辑的队友，也要打断她。其实群面像在学校参加比赛，想想他们是你的队友，大家是要齐心协力保留意见里的精华，尽可能地少说废话。

关于自己的感受，感觉自己的群面糟糕透了:(个人觉得讨论出来的方案我也没办法认同，但是尽量选择对整体利益有利的那一方。其实分角色讨论这种是不公平的，确实是有的角色会不利于你的发挥。在无谓的争吵中，还是要主动打断。我在面试前就怕遇到奇奇怪怪的队友= =还是遇到了，怪自己心理状态不行，遇到这种就自暴自弃了。

说心里话，自己一直希望从事市场营销工作，不管是 maket 还是 sales。玛氏也是 dream offer，去年因为自己生病以及众多事情，没有参加秋招。今年作为往届生，在夹缝中生存还是很心酸。

谢谢男票，一直讲什么“你的简历那么优秀，如果去年你参加校招肯定是大佬”。也谢谢你的陪伴与支持。

早上还是雾蒙蒙的，下午就放晴了。这几天重庆天气很好，祝自己早日找到工作。

希望自己写的给后辈带来一点帮助 Peace

3.2.24 玛氏 2019 校招销售管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2170615&extra=page=1>

卤煮从小喜欢吃糖，至今还有 9 个龋齿因为怕疼没有补。暑期糖癌晚期的卤煮就投递了玛氏的实习生，之后就石沉大海。8 月底看到玛氏校招的消息，疼惜片刻后还是网申了，在卤煮以为自己的简历再次石沉大海的时候，竟然收到了玛氏的笔试通知。抱着谜一般的心情，阅读和行测题（记得大概有图形推理，和数字排列）还行，听力感觉有点难度，再后来大概有一星期就收到了一面通知。

地点：北京东城区某大楼

时间：11:00AM

形式：无领导小组讨论

通知卤煮 11 点到，在路上时对方应该还打了一个确认电话，但我的手机静音没接到，不好意思  到达地点之后，签到，领了一张立牌，需要在上面写上自己的组号和名字，到了之后发现我们组的同学来了绝大多数，大家就愉快滴聊了起来。

大约到了 11:20，通知我们组开始面试，前往指定会议室之后，两位和善的 HR 自我介绍之后，介绍了一下今天面试的流程，**7 分钟阅读材料，35 分钟小组讨论，5 分钟总结展示**。之后 10 个小组成员每人开始简短的自我介绍（不超过 30s），除了每人座位上摆放的公共材料和白纸外，HR 在这时又发给大家每人一份不同的材料，我们大

 家需要结合这份材料上描述的个人角色参与讨论。结合玛氏的保密要求，具体题目信息无法透露，整体来说我们组需要根据目前的情况讨论选择出三个最重要的议题，并说明原因和解决办法。7 分钟看完 5-6 页的材料确实比较紧张，这点之前面过玛氏的前辈就提到一个很好的建议，就是先看自己角色的那部分材料，然后带着角色要求阅读公共材料，这样可以帮助你为接下来的讨论更快找到视角。7 分钟过后，大家按照序号陈述了一下自己的角色和自己角色需要解决的问题（因为时间有限，所以大家都只用两句话概述），在这个过程中发现 **10 个人的角色和诉求相互有交叉**。这样的话，接下来的讨论其实需要解决的问题就比较明确了。玛氏的这次无领导是卤煮人生第二次参加这种“群聊”，经验有限，并且真的很担心遇到非常 aggressive 的选手，还好，大家都很理智，但当主流思想确定了以后，为了不浪费时间和团体利益而放弃自己的想法这样到底是对是错，这就很考验选手的自信和表现力了。在本次讨论中，有一位同学一开始就提供了主要的思路（不知道这位进了没，如果我们组收两个人，应该进了），还有一位把握讨论方向和总结（该同学进入下午的二面），卤煮和其他几位也算说话较多的选手，同时也有两位真的出了自我介绍和角色陈述之外没有抢到发言。最后 HR 小姐姐在我们讨论完之后又给大家一次机会，问如果让你们重新开始这个过程，大家觉得哪方面需要改进？其实在这个环节较少发言的同学完全可以发表一下自己的观点。结束之后通知大家会在下午 3:30 之前电话通知二面。另外会议室的白板大家也是可以利用的，我们组结束出来的时候看到隔壁组的一男生正拿着马克笔在白板上奋笔疾书，这点也是我们组没注意到的。

自我感觉我们组今天需要改进的地方有两点①在构建框架时花费了不少时间，以致于细节方法的阐述并不详细。②成本收益分析方面比较疏忽，以致于各项议题的可行性支撑依据不足。③材料多，时间紧，角色多，以致于分析的时候，大家没有分析企业所处的整个商业环境资料（企业享有的资源、所处的行业位置、竞争对手等）。

卤煮自身反思的地方①是否坚持自己的立场，要不要为了时间和推进讨论节奏而放弃自己的观点→如果自己的想法真的是对的，当然要坚持啊，所以还是要更自信一点嘛！②面试没开始，小组成员聊天时彼此都说数学计算不好，这个“共识”可能对大家心理都有一些负面的加强作用，我们材料涉及到一些产品的成本和盈利计算，但是大家并不能很好的把它展现出来，这和时间短、材料多，心理紧张也是分不开的。

玛氏是我秋招投递的为数不多的快消之一，并非营销专业出身，只是对这些快消巨头的市场调研、消费者把握等方面的能力很感兴趣。兴趣是有了，但是激情可能表现的不足，第二次无领导又华丽丽的挂了。。。还是摆平心态吧，今天不是认识了一些来自五湖四海的且很优秀的小伙伴嘛~继续加油鸭！看论文去了！

3.2.25 成都地区销培一面+终面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2181301&extra=page=1>

11 月中旬已经快要过去了，也知道了有人拿到了销培的 offer，应该自己是没有通过终面，因为太喜欢玛氏了，还在要分享一下经验，希望接下来下一年的小朋友们加油啊，如果我的经验贴能给你带来一点点帮助，我会非常高兴的。

笔试

其实笔试就是英语+行测题，行测题下一个 APP 多练练，英语的话，因为题量很大，第一不要重复听，听不懂的就机选。第二不要坚持把一个听力听完，听到答案马上选好就切下一个，每一个都听完是做不完英语题的。我当时做第一道题的时候还闹了一个笑话，以为是跟托福听力一下，一边听一边做笔记，做完笔记才发现一道听力只对应一道题。不需要做笔记，就是快听到答案就快选。

一面+二面

我其实也是从日本飞回来参加一面，当时收到玛氏的通知的时候也是纠结了很久，后来想开了不就是来回 4000 块钱么，回来参加面试我没过可能会心疼 4000，如果我不回来参加，我可能会一直懊悔我为什么不回来，所以我就飞回来。一面就是 case study，每一个的角色不同，一起解决一个问题。在不透题的情况之下，我的建议是（1）把握住我们分析的目的是什么。这个非常重要，比如我的这个 case 的目的是给一个饮料工厂提升利润，而我却去研究了 case 里面大篇幅地介绍给我的工厂如何进行设备更新问题，这样的话把握不了我们进行 case study 的目的，一开始就走错了路。（2）分析要有条理性，如何提升利润，利润=销售额-成本，销售额=price*promotion*product*place，成本=研发+渠道+原材料+人工+推广营销等等，再根据这些方面进行具体的分析，提出解决方案。根据你们的目的将一个 case 细分，有条理性地针对每一个细节看是否可以改善。一上来就说我觉得做好营销工作就可以给工厂提高利润，说的是没错，但是没有条理性。

二面

二面我的是两位漂亮的 hr 小姐姐，二面的话具体聊聊一些过往经历。

在旅店颓废了 10 天之后收到了终面通知。

三面

进行案例分析。考验动手能力。个人在这方面做的不好。

四面

漂亮 hr 小姐姐和很帅气的销售经理，模拟销售+behavior question，模拟销售考察是否拥有销售的潜质，behavior question 是考察你在一些情况的反应是否是玛氏所需要的。

想练习模拟销售的小伙伴们给的建议就是（1）你的销售对象是谁（2）你的销售的对象的需求是什么（3）根据他的需求进行销售。你得知道他想要什么，比如他是一个修鞋匠，希望更多的人来修鞋，你是卖板凳的，希望修鞋匠能够买你的板凳，那你就要拿出数据来说明你的板凳可以让修鞋的人等待的时候坐地更舒服，买你的板凳更容易提升顾客的来店率。（4）如果他没有表现出明显的销售需求，挖掘他的潜在需求，或者给他创造需求。比如一瓶哇哈哈矿泉水让你以 40 人民币卖给销售对象，你就跟他聊是否能发现他的需求，他不表现出来的时候给

他附加需求，比如聊到他女儿 5 岁喜欢 tfboys，那你就可以说这瓶水是 tfboys 签过名的。

还有最后给一些个人的小建议，权当参考。

首先投销培的同学们要考虑自己是否真的喜欢做销售工作，在面试的过程之中，我也慢慢地了解很多信息，玛氏的销培要全国调动，要骑着小三轮给零售店铺推销，是否喜欢这很重要。你喜欢玛氏，喜欢天南海北到处跑，喜欢与人交流沟通，那就不要犹豫投吧。

其次一直有说玛氏不太喜欢太 aggressive 的人，其他方面我没有发言的权力，但是销培的话，很重要的一个方面就是与客户沟通的能力，如果太 aggressive 太强势地 ** 住你的队友，那玛氏是不是也会考虑到你面对客户交流的时候也会这样强势。做销售很重要的一点就是倾听客户的需求，不打断，认真倾听是一个美好的品质。当然这不是让你在群面之中表现地温吞，不发表意见。你要发表你的意见，表现出你的思维的逻辑性，也要认真倾听你队友的意见，做好 team work。我的经验有限，只能从这两个方面讲讲。

虽然没有接到 offer，但是也从这次面试过程学到了很多，但愿我的经验能给在看帖的你一点点启发。秋招很难，也会很辛苦的，也会成长很多的。送一句我最近很喜欢的话

ever tried, ever failed, no matter, try again, fail again, fail better。

3.2.26 玛氏 2019 销售培训生初面+终面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2178036&extra=page=1>

先阐明身份，我是双非小硕，小女子一枚，本硕均为食品专业，所以玛氏是梦想的企业，当秋招袭来时，丝毫没有犹豫，我就投了简历。一路走来应届生给予的帮助，耐啃的面筋，还有遇到的面基的网友小伙伴。很感恩



~所以不管能不能收到 offer 都是很棒的人生体验了，分享经验算是回馈社会。哈哈哈哈哈~

我记得很清楚，8 月 27 日，我从刺猬校招上面看到玛氏的秋招链接小视频，很喜欢，第一眼吸收的不是传言中的高薪，不是糖果，也不是食品人的梦想，最吸引的一点是视频中小姐姐超级 nice，说话的语调以及工作的氛围。然后我分享到了我们班的微信群里，呼唤大家一起去投简历。没错也是玛氏拉开了我网申秋招的序幕。

然后然后~就等了有一个半月之久，一直到 10 月 14 日，收到了玛氏发来笔试邀请。其实之前我根本不知道笔试有英语听力，阅读，行测。也不知道有多难，因为玛氏的宣讲会距离现实生活有点远，就没有了解过。其实网申了好多，大多数也没有信儿，想着可能学校一般般，估计早就被简历筛选筛完了吧，在那段时间前后我记得还收到了联合利华的拒信。而且我室友还比我早三天收到笔试邀请，那几天我就很气馁，是差到什么上面了



嘛 后来我才知道，室友投的是综培，我投的是销培，所以注意啦，不同岗位，发消息时间不一样的，千万不要灰心，不要没事的时候否定自己，be yourself!

没错，16 号做完笔试测试，我已经觉得玛氏的秋招到此结束了吧，我英语有点渣，虽然我真的把题做完了吧，速度还是可以的，记忆中只有一道阅读题没做完，但是按照我的英语水平，似乎真的是不具备过笔试的可能



。10 月 24 日，15 点整，我收到玛氏的初面邀请，对，我记得很清楚很清楚。我当时正在骑着我的小电动车，前往地铁站去参加我秋招以来的第一次的二面。然后我就开始四处打探，初面收到的概率到底多大。我内心就开始挣扎，到底要不要打着飞的回去一趟。很开心纠结的一个小时，我身边的人都给予我很大的鼓励，当时我还没有尝试无领导小组的面试，内心突突突的。第二天跟导师请假，感动啊~他居然支持我去。于是，我踏上

了 29 号回家的初面之路。我本来是下午 1:30 的场次，然鹅我又去早了将近一个小时，就被安排进 12:45 的小组进行讨论。我们组当时是 9 个人，一个男生，硕士占六成吧，材料内容不能透露，反正很长，一共 7 页，10min 看材料，40min 讨论，5min pre，最后一页是属于自己负责的角色，所以 3 个同学角色可能是相同的，要站在自己所属部门的角度，小组讨论出目前最需要解决的排名前三的问题，我们组讨论的不算很 aggressive，但是当然有争论的点，其中有一个妹子思路还是很清晰的，我个人很喜欢她，但是最终没有晋级到二面，可能确实是像后来去年录取的销培姐姐给分析的原因，她有几次打断别的人动作，然后语速有点偏快，最后的 pre 也是她，是我推荐的，有点自责，感觉是我害了她。我们组的男生一上来就比较积极的跳出来当 leader，但是很不幸，他的观点很快被我们否定了，所以不出意外他也挂了，剩下和我一起晋级的两个小姐姐，一个是思路很清楚，话不多，但是她给了数据，给了需要的解决的方法，因为也确实亟待解决的问题，最后被我们认同后就蛮顺利。另外一个小姐姐是性格很棒，思路也很好，顺利到下一轮。我呢，其实话也不多，总结算是比较简明扼要，该肯定别人观点的时候肯定了别人的观点，不同意见的时候也做了否定，全程无打断别人的讲话，比较温和，面带微笑，算是个老好人吧，但是总体来讲，我觉得自己思路还是不够缜密，对于这种数据量及内容很大的小组讨论，经验明显不足，所以后面晋级也是很幸运。小组讨论结束后，hr 姐姐问道一个英语问题，也是我四轮面试以来，遇到的唯一的英语问题。问道，如果再来一次有什么需要弥补和相对不足的地方需要调整。让我们也用英语回答。紧张



的情况下，其实我没有听懂，但是多亏了啃面筋，猜到了问的是什。而且确实玛氏是一个经常反思的公司，终面的小组案例题中也这么问了。出来以后我没有怎么交流，只是觉得自己挂定了，感觉自己表现的很普通。给同学打电话准备去旁边的万达约着坐一会儿。出来之前说四点之前给答复是否进入到下一轮一对一的二面。

等待是最漫长的，我们存了包，去喝奶茶，买了个酸辣粉弥补午饭，听同学吐槽秋招的不易。时间过得飞快，聊着聊着，电话就响了，我当时好激动，51job 的小哥哥通知顺利通过一面，5 点到 5 点半之间是我的二面时间，问我是否在附近。冷静回到后，道谢。同学让我淡定淡定，但是真的好激动，哈哈~突然就觉得值回票价了。玛氏算是我第三次参加面试，这一场无领导也是我的第二次无领导面试，并且是材料最多的一次。5 点钟，我到达面试地点，安排完我在哪个面试间，坐着等待，遇到了同组的伙伴，大家聊得很愉快。我们组 9 进 3，其实还算比较多的了。我当时算是全场最后一批面试的，一共三个面试间，面试我的是中午看我们讨论的地区销售经理。简单的打过招呼后，问我总结一下中午的讨论怎么样，有什么需要学习的，有什么是自己做的好的地方。我简单说我与哪一位小伙伴之前差距是什么，自己的优点是什么，算是认同，这个问题很快过去。Q2：问我为什么会选择玛氏，我说因为玛氏是一个很棒的快消品，有很好的平台，我很喜欢。但是这个问题导致自己陷入一个坑。他反问我，那为什么没有选择宝洁，或者其他的快消品，而是玛氏呢，给出足够的理由。我就说玛氏很尊重女性领导者，各方面更包容。又反问我，那宝洁也是一样的啊。我当时确实是不知道宝洁也是这样的，但是玛氏



是这样的我知道。经理得出结论其实你混淆了职业和行业的区别，我就一脸懵逼，然后开始给我解释，巴拉巴拉~Q3：我还是看不到你有多喜欢玛氏，能进一步通过示例跟我说说你是如何喜欢的嘛？我想了想，说了两点。第一点，我在玛氏发出秋招公告的第一天我就迫不及待的网申了，而且还发在班群里，拉着身边的小伙伴和我一起申，这个是真的我的报名序号很靠前，也确实拉了同级的四个同学和我一起，我和另外一个男生投了销培，我两个室友一个投了综培一个投了供应链。第二点，我这次初面是打着飞的从 1300km 外的地方专程飞回来的，说道这一点，与经理产生了共鸣，因为他之前刚好负责我上学所在城市的这个区，他问我为什么不留在 KM，我说我作为一个北方妹纸，真的是受不了强烈的紫外线和天天吃米线没有面食的日子。他点点头，后来就跟我讲销售不是这么容易的事情，讲了渠道的构成，同时问我小型的便利店属于哪一个渠道。开始跟我说有可能销培刚开始我会骑个电动车背着一箱货到处去送货，能接受嘛。我说我电动车骑的可好啦，在 KM 就天天骑，这些事儿一定没问题。再后来就问我能否接收三年零八个月的异地调动，我说没问题啊。好像这个时候是我自己提到的，我已经和男朋友异地了三年，感情很好，有稳定的异地经验。又把自己带入一个坑，那你不应该追求稳定嘛。我就说刚毕业进入的社会的时候是工作优先，其他的问题都可以逐步解决，两个人的工作都有调动的可能，培养期又

不是不结束，这些问题都是可以解决的。再后来，就是最后了，他说你这次专程回来有收获嘛，我说有，见识了目前为止，最难的无领导小组面试，认识了很多伙伴，收获了最宝贵的经历。然后好，我没有要问的了，你有没有要问我的。我就问了一下大概多久能收到下一轮面试的通知，下一次面试的地点。我们互相道别，我就出门了。在等我的伙伴说我大概进去了 20min 多一点的样子，很快。我也觉得有点太快了，不过有的人说谈的短一点，其实会比较好。我也不知道啦~玛氏面试官很和蔼可亲，说话就像长辈和小辈在谈人生谈理想吧，很轻松，没有所谓的压力面的感觉。我很喜欢这样的工作氛围，真的就和最开始看到的视频是一样的，吸引人。

以上初面结束，又开始了漫长的等待，说好的 5~7 天，我真的是掰着指头在哪里算啊，从 11 月 2 号开始就看到应届生上有人发帖说收到了终面的消息，一度感觉自己凉了，但是还是不放弃吧，等啊等~那几天睡觉我都不敢开飞行模式，手机不调静音，有点过分焦虑。终于在 11 月 4 号的中午 13 点 10 分左右收到了短信以及邮



件，原本在午睡的我，一下子就惊醒了。哈哈哈哈哈~真的特别特别开心 !!! 收到以后有个 bug，我之前留的是 163 的邮箱，里面带一个 bin 格式的报销附件，我死活打不开，我当时也不敢给玛氏打电话，还以为是一道考题，小心翼翼的百度，然后又问自己认识的各路代码男，最后还是从同组另一个小伙伴那里搞到了附件，似乎 QQ 邮箱就可以知道打卡，成正常的 word 文档，但是 163 就不可以。买票，订旅店，一气呵成。认真做了三天实验，那两天是真的忙啊，看到是案例分析超级很慌张，各种帖子，看了很多咨询公司的案例分析面试技巧，一直到面试前一天，我才发现我好像走错了方向。传闻有实操，感觉还是很难的，毕竟动嘴和动手还是很不一样。9 号，我又被临时调整到了另外一个组，感觉我一路以来总在被调整中。这一次我们组 7 个妹子，一个海龟，一



个在职，三个川大，还有一个石油大学，对比来对比去，就我最 low。难受 然后终面的无领导和初面一点都不一样，毕竟筛选过了，大家都合理的表现自己，讲话都很有分量，因为我坐在第一个位置，很难受，要第一个发言，最开始陈述材料的时候，我是负责德芙品牌，漏掉了一个关键因素没有讲，市场份额占有比。我还有一个伙伴跟我是一个品牌的负责人，感觉我们俩的交流也比较少。先看 10min 的资料，正反两页，有些具体的数据。大家讨论的很热烈，互相肯定了应该把 MM 豆和士力架以及德芙放在核心区域。益达和绿箭较为稳定，放在旁边的位置。然后大家还在持续讨论，我就很友好的打断了大家，讲我们可以边摆货架，边进行位置的更正。时间很紧，我们差不多在讨论了十分钟左右的时候才开始摆放货架。其实我觉得虽然最后看起来货架的美感很一般，但是我个人认为，从摆放的角度上来讲，还有完整度上，还是比较成功的。小伙伴一起做了 3 个爆炸牌，还是很有创意的。我主要是负责摆放，原本说的是将货架 1/4 到 1/2 处摆放销量及销售额最好的产品，但是实操起来，感觉有的点还是没有照顾到。还有 MM 豆主要的人群是小盆友，应该放在货架的中下部，这一点考虑到了，但是也没有摆放到位。总之就是实操起来，真的有的时候还是比较乱，因为还要后续贴价格牌，时间还是满紧张的。中间还有块小插曲，一个同学坚持认为颜色竖向摆列会比较好看，但是最后大家还是觉得横向摆放比较色块集中，最后又临时更换位置，还耽搁了一段时间。但是从这次的小组面里面更能体现团结和优良的分工是多么的重要。

最后的一面，我是在下午 4:10 的规定时间，还是有点晚的，几乎又是排到最后了，中间我还回旅店歇了歇脚，之前单面就是按宝洁八大问去准备的，但是我觉得也不用生搬硬套，还是将自己的经历进行具体的阐述。刚开始会把你拉到一个小隔间，看 10min 的材料，之后 51job 的工作人员会将材料收走，你可以再在小房间里准备一会儿，面试官准备好后通知你进去，进行模拟销售。我特别蠢得是，其实很多点都记得，却忘记了产品的名字，而且语速不由自主的加快了，面试官很温柔的跟我说不要紧张，你缓一缓。我就慢慢的娓娓道来吧，他听完之后可能会提问题问你，有些可能是超越材料的，我觉得我处理的一般，因为材料上也讲了，未涉及的内容不得肆意增加。后来十分钟的模拟销售结束，他看了我的简历问我，在你的三段实习经历里面哪一段是让你最印象深刻的，我巴拉巴拉说好多，他会根据你讲述的而追问，差不多这一块儿聊了有 15min 吧，有点像压力面，但是态度还是很温和，不会很紧张。之后就问了我喜欢玛氏是如何喜欢的，讲三点。十年内的职业规划。还有意向工作地。及最后薪资的要求。可能中间还有问的点，可能我忘记了。差不多持续了 40min 左右。最后问我有什么想问的，我问了经理姓什么，是负责哪一个区域的。哈哈~然后就结束了。

对于最后的最后，我觉得不要因为自己学校不好或者怎样，就放弃追随梦想，每个人都有追随梦想的权利，虽然我在收到初面的时候也犹豫过，但是不去尝试可能永远不知道自己能走多远，多去尝试才能找到那个最适合自己的。经历了四次面试，飞抵两座城市，很感谢一路上遇到的朋友伙伴，在终面之前，也有在应届生上发帖留VX，有了很多可爱的小伙伴加我，我觉得经历很难忘，试过了就很好。我之前其实是不打算秋招的，还有别的选择。但是看到了秋招袭来总想试一试，因为双非被很多很棒的企业拒之门外，但是玛氏很公平，给了我机会，我也抓住了机会，展示自己，从初面到终面一路走来，成长很多。有没有 offer 其实已经不重要了，但是如果玛氏给我机会，我肯定会义无反顾的走下去。之前看了很多的帖子，就当回馈社会了，哈哈哈哈~很喜欢应届生，有的



时候分享很重要，这样才能成长，不要吝啬你的经历，加油哦，伙伴们~

3.2.27 玛氏终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2186884&extra=page=1>

作为双非背景
实习少得可怜
也没有相关经验的菜鸡
走到终面真的非常感恩了
虽然最后还是很遗憾
但这段经历也让我意识到自己不足
没有 offer 的人没有时间伤心
要振作努力变得更好呀...
分享一下自己的感受给未来的小可爱参考一下

玛氏供应链终面是单面
三位主管 vs 面试者
时长约半个小时
英文自我介绍+中文的结构化面试
面试官都很亲切
全程聊天的状态没有压力
面试内容会和简历相关
具体可以参考宝洁八大问
还有对这个岗位这个行业的了解程度
和选择职位的动机

我的准备真的非常不足
现在才意识到自己不会靠谱地讲述自己的故事
靠谱是指
故事里体现出来的自己的特质要符合企业特质
表现出你有胜任这个岗位的能力

而不是真的单纯地讲故事
面试官给这个机会是要考察你和岗位的契合度
而不是真的花精力和你聊无关紧要的小事

尤其是像我这样基本没有面试过的人
临场不可能 100%发挥的人
更要好好地去准备
好好地去思考

真的好喜欢玛氏
炒鸡难过了
明年有缘分的话一定做更好的准备再尝试一次 TuT

十二月了
希望大家都能越来越好

3.2.28 玛氏梦或碎,求职路不止—— 太原销培一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004359&extra=page=2>

刚从太原回西安，趁感受还热乎，跟大家说说看销培一面。

一面依然是经典的小组讨论，最开始有 30s 的自我介绍时间。1z 第一个发言，因为觉得时间挺短的，也就只是介绍了下名字学校专业什么的，然后因为当时是中午 12 点，早上也就吃了点面皮肚子有点饿，桌上又刚好摆了满满两大盘巧克力，1z 就傻了吧唧地说了句，现在也到了饭点，希望大家都能像士力架一样横扫饥饿做回自己，好好表现……当时说完自己都觉得好囧 orz……然后同组的大神介绍自己的时候都顺带说了自己的性格特点实践经验，瞬间觉得自己的自我介绍弱爆了



自我介绍完就有 7 分钟的案例阅读时间，题目是中文哒，每个人的材料不一样，我们组就是先陈述总结自己的材料，然后再制定标准讨论，最后统一一个意见，推选一个代表做 pre。整个讨论过程大概 30 分钟。至于案例大家其实可以放宽心，不是太难，重要的还是你的思路和分析框架。只是 1z 第一次经历群面，表现奇烂。先是陈述的时候紧张得结结巴巴，对自己的材料理解不到位以至于表述失去了重点，然后全程处于一种“对对对同意嗯嗯嗯很好”的状态，在各种主动被动的情况下丧失了话语权，虽然之后想起了可以反驳的点，却因为错过了时机，且当时已经处于决断的时刻，出于为大局考虑，只能选择放弃立场。不得不说，这种讨论完才想起 point 就跟撕逼完才想



起怎么回嘴一样让人有种拉翔没拉干净而手纸已经告罄捶胸顿足百爪挠心的不适感 不过好在 1z 同组的小伙伴都很有想法，对整个讨论过程有很好的推动作用，然后小组讨论的气氛也很和

谐，没有谁特别 a，都是小组利益为先，整个讨论过程还是很和谐哒~这里也祝福我们小组成员顺利



最后说几句题外话吧，LZ 申的是重庆销培，之前也有看过往年的笔经面经综合经验，当时觉得以自己这二流大学三流专业里边的非一流学生身份，申请玛氏可能也就是去打酱油，长个经验。但从网申开始，到后来参加宣讲会制作视频参加小视频大简历活动，经历一轮又一轮拉票最后直达笔试，在专业实习的小镇找到网吧兵荒马乱地完成测试，最后惊喜地迎来了玛氏的一面通知，在昨天完成了我求职季第一次群面——这一系列的过程不仅让我更加了解了玛氏，也让我变得越来越珍视这次机会，原先打酱油的心态也有了向着目标全力以赴的转变。虽然这次一面表现得不好，很有



可能与玛氏就此绝缘（当然如果过了 1z 表示还可以再战五百年！），不过还是感谢玛氏给了 1z 一次学习的机会，这个努力的机会其实就已经让人获益匪浅。

还有就是以自己的经验教训祝福大家，遇到问题保持冷静，好的分析条理和框架永远是王道，不要像 1z 一样乱了分寸，过了那个点以后就只能做个安静的美男子（笑）。

最后祝福大家都能收到心仪的 offer。

加油~

第四章、玛氏综合经验资料

4.1 玛氏第二场空中宣讲会

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2278694-1-1.html>

一些些简要的记录~希望对大家有帮助~

MLEP -综合管培生

—— 网申 笔试 AI 面试 小组面 AC 面试

网申 - 硬性

笔试 - 逻辑题 数理题 英语听力和阅读

AI 面试 - 学习敏锐度

玛氏校园在线（微信 app）预约系统

全英文回答

15min 行为问题 行为面试法

eg: 曾经 lead 的团队项目

要听清楚问题 问什么答什么；

AI 面试 怎么让面试官印象深刻：（1）讲话要有逻辑 有条理 项目的背景和在项目里的 role；（2）对玛氏特别有 passion 的人 对玛氏管培生项目有自己思考的人；（3）对自我反思很深刻的人 对自己未来的思考和想法

突发状况：5 道题跳了一道；回答了两道就挂断了…TIPS： AI 背后的人工小哥哥小姐姐回来联系你的 or 放松心态！尝试着联系 hr；

线上小组面试（软件：Microsoft Teams）（mock 小组）

解读 陈述信息 小组配合

挑战：看不到队友；没办法观察面部表情；硬件方面 - 网卡 收音之类的；

担任的角色：conclusion driven; leadership; coordinate different perspectives; 听到自己的想法；给一个方案；facilitator; opinion contributor;

考察的点：协作的能力，解决冲突的能力，对于信息处理的能力，通过对话抓住重要的信息，如何引导小组看到完整的故事链；看到个人 KPI 和整体项目的协调，不推崇一个人的英雄

AC 面试 个人案例的考核

分析能力 快速学习的能力

阅读材料时候的技巧和建议：全英文的商业分析；case 阅读：（1）先看到最后的问题；带着问题去看前边的内容；（2）文字描述很多，可以直接看图标 就会有很多信息；（3）给每一段一个小标题；背景呀 消费者洞察呀；找相对应的段落就会很快

Presentation 的时候：（1）自信的表达，相信自己的观点和自己所说的东西；（2）逻辑表达：尝试着用总分结构，evidence support; 介绍自己的 part, 在这个部分的时候，为什么要从这个角度分析，把背后的逻辑介绍给面试官。压力面：面试官一直追问自己有什么做的不好的地方，reflection（可以换一种心态 看待面试官的问题，把思维和逻辑带到正确的方向）

在个人 case 的准备上，可以去看一些哈佛的商业案例分析，呈现形态可以去看看

最后一个环节 个人面试考核 AC 面最后一关

能否深度的了解自己 把真正的自己表现出来

讲真实的经历

结构性很重要，思考的框架很重要，做了东西之后的影响（reflection；复盘自己的经历）

简洁清晰！！！（3 句话讲清楚）

最难的一个问题：除了工作学习无关，自己有什么特别想去做的事情 让自己发光发亮（关注自己的发展 不只是工作部分

质量好的耳机和麦克风；网络 --- 好的硬件很重要

平稳的心态

4.2 2021 斩获综合管培 offer，超级详细面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2296350-1-1.html>

秋招季终于结束了，玛氏是我申请的第一家，也是最喜欢的一家。简单介绍一下秋招过程和 tips，以及我自己预估的淘汰率（如果不准确请留言告知，我会及时改正），也希望可以帮到现在正在求职或者未来将会求职的小伙伴

们。写了很长时间，觉得有用的话麻烦顶一下或者留个言啥的，感谢！

我的背景：

丝毫不占优的学历：国内合办大学、美 top50 硕士，商业分析专业，市场方向

与快消 marketing 很贴合的实习：两段美国实习，全部关于 marketing，其中一段在零售业。两个学校 marketing 的项目，贴近于 market research。

研究生做过关于 marketing 的社团副主席 哈哈

雅思 7.5 的水平

总之感觉我的背景不是很 competitive，申请的大神太多了，顶多算不拖后腿，幸好有校友内推。BTW，我有些快消公司申请的简历关都没过（凄凉）

流程：

网申-笔试（非常难）-AI 面-群面-AC 终面（群面+个人 case+行为面）

Tips:

网申（通过率 80%？）：1. 采用关键词策略，准备中英简历，尽量添加快消相关的 concrete skill /soft skill Keyword，例如：数字化营销、零售、市场分析；沟通合作、信息收集、演讲回报等。2. 玛氏是为数不多不以学历论英雄的，感谢玛氏小天使，过了简历筛选就和其他人站在同一起跑线了。

笔试（通过率 25%）：至今都是阴影，贼难！普通网测题+听力+阅读。1 刷题吧宝贝们。推荐 zhi ti ku 软件，怕河蟹就写拼音了。其实软件设计挺垃圾的，甚至有些答案有问题。建议大家批判性看答案，有空和其他小伙伴对对题 2 听力用托业，用 1.5 倍速练，实际考试应该是 1.2-1.5 倍速中间。我英语还行，觉得这个速度还可以。英语一般的用 1.25 哈。大概刷 50-100 道题就差不多了。3 阅读，今年还行，我做去年的题当场去 Shi。用雅思练都简单了，用 GRE 或者 GMAT 练吧。

AI 面试（通过率 30%）：15 分钟，英文+中文，形式随机的，任何一道题都有可能是英文。大概题型 自我介绍+对岗位的理解+宝洁八大问。1 建议事先写好稿子，中文英文都要练习。中文也要练哦！我只练了英文，导致中文说的太磕磕绊绊了。2 把宝洁八大问中英文都练一遍，别怕费事。这两点做到就没什么问题了。

小组面试（通过率 25%）：60 分钟，2-5 页 case，一组 7-9 人，8min 读 case+3min 写 note+40min 讨论+3min pre。别太相信中介啊一般的角色面经啊，也别 s 乞白咧抢 leader，就把它当作在学校做 project 小组讨论的时候。我不提倡把自己固定在一个角色里，应该是面试时候缺什么样的人，我就担当什么角色。

1 模拟练习很重要。在面试之前组 3-5 个局吧，因为玛氏有两轮群面，所以现在练好了，终面也就顺其自然习惯了。其次，模拟练习练什么？节奏！其中包括，发言的频率和时机，既不能不说话也不要太话唠；语速，既不能老结巴也不能像 ji 关抢；总体时间控制，既不能超时也不高太早结束讨论。

2 我的角色经验：第一次群面我负责做记录员，因为没人做 哈哈。要点就是，一定要听力好，手速快。并且，重点来了！一定要有框架意识，把握讨论的方向和时间，不要单纯的记记记！当讨论方向不对的时间，及时插话拉回。最后你很有可能负责 pre，口语要好，思路清晰，别啰嗦，基本就稳了。第二次群面，因为 teams 出问题，不能 screen share，我就放弃 recorder 角色（尴尬哈哈），转身去做 idea 提供者。因为讨论时候方向不太对，没人做记录员，所以框架没搭起来，有些人也老插话，所以讨论过程中我有点生气，给面试官感觉有点 bossy[笑哭 R]但是好在最后汇报表格是我搭建的，我也在掌握讨论逻辑，and 自愿当 presenter（讨论很乱，没人跳出来）。所以勉强过了吧。

AC 面（通过率 20%）：当作 super day 吧，三轮面试，60min 群面+ 75min 个人 case 面+ 40min pre10 分钟 and Q&A10 分钟 and 行为面 15-20 分钟。我有时差所以面到了凌晨，至今想起来瑟瑟发抖。- 群面形式和第一次群面差不多，就是 case 的长度变短了一些，经验啥的看上面不多说了。

- 个人 case 一共 10 页吧，要求做不超过 2 页 ppt；有很多表格，我的时间分配是 40-50 分钟读材料，20-30 分钟做 ppt，剩下 5 分钟发给 hr 小姐姐。1 建议之前练习至少 3 次。可以两两组队，练完之后直接给对方 pre，接着相互点评。2 提前确定 ppt 模板，可以适当添加玛氏 logo。3 阅读速度要快要快要快，可以边读边记笔记，时间不够了就一边读一边做 ppt。在行为面和 case 面的间隙，可以对照自己的笔记练习几遍 presentation。

- 行为面原则：BE YOURSELF！请放下自己的伪装，大大方方进去，诚诚实实回答。大概会问到你的申请动机，你的性格啥的。就是实话实说吧，没什么可准备的。顶多准备一下自我介绍。

准备 checklist:

中英文简历+内推

刷题 行测 500 题以上+GRE/GMAT 阅读 20 篇以上+听力 50 题以上

中英文自我介绍+申请动机+宝洁八大问

5 组以上小组群面 mock

3 遍个人 case 练习+pre

写在最后：

如果小伙伴想要内推或者有任何问题，可以联系 2021 年的我，当然内推需要筛选所以请发简历。希望大家秋招顺利！

4.3 2021 研发管培笔试+AI 面试（研发）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318023-1-1.html>

笔试：数理逻辑+英语阅读+英语听力

数理逻辑类似行测，数字推理、图形推理、图表分析计算、语文逻辑、计算题这些，有难有易吧，但我做题慢所



以还是做的不怎么样

英语阅读四篇还是五篇阅读（应该是四篇），每篇大概 3-4 个问题，都是正常的阅读题目，主旨、细节那种，难就



难在文章词汇挺多学术专业的词，不太好懂（可能是我词汇量太少了）



英语听力是我最拉的一块，勉强听了个大概吧

AI 面试

三道题，中+英+中

1. 结合自身谈谈为什么选择玛氏研发
2. 遇到和别人的冲突是怎么解决的
3. 在上一个例子里，有没有其他人的做法让你觉得能够思考借鉴

以上

发帖赞赞人品，希望玛氏再爱我一次

4.4 研发岗位面试笔试和 AI 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2317997-1-1.html>

分享攒攒 rp!

笔试的话没记错是 68 道题，行测 30+英文阅读 15+英文听力 23，每道题一分

行测自己觉得不会很难，我也提前交卷了，还是有一些拿不准，但是最后有图表题，用排除法比较好
英文阅读，难爆了！我雅思阅读 8.5 还是被虐死，主要时间不够，然后有好几个都是乱选的，希望好运了！
听力，提前交卷，不会很难，有一些细节和代替词，小 tips: but 后面才是重点啊！

AI 面试，这里必须要表扬一下 mars，拖延症的我现在才做，但是下午居然还有小助手打电话过来通知说没有做，而且微信公众号和邮箱都会再通知！很贴心了！

中文：跟科研和深造相比，为什么选择玛氏研发，2 分钟

英文：面对 uncertainty 和 change，你当时做了什么，3 分钟

中文：接着上一道题问的，你再待人接物上面学到什么，有什么可以改进的，3 分钟

第二遍录了居然不能看，直接就跳下一题了!! 希望大家都好运!!!

4.5 玛氏 2020 校招销售管培生过程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2249960>

现在终于坚持到了玛氏销售管培的终面，决定在这个神奇的网站来分享下自己在这之前的经历，希望能够拿到最后的 Dream offer!

1. 网申：玛氏的网申整体还是很人性化的，特别是最后的 Open question 显得特别有亲和力。提醒同学们一定要提前申请哦，不要卡在截止日期之前提交哟。
2. 笔试：笔试包含了英语测评和逻辑能力测评。英语有阅读和听力，题量还是挺大的，特别是阅读，当时字特别小，看起来都有一点困难。听力大家一定要注意时间，不要重听除非你后面有多余时间。

我建议大家可以把不确定的题目做记号，有时间的话针对性地重听。逻辑能力测试部分就包括数学计算，图形推理等，大家找些题库练练手就好。

3. AI 语音面试：今年没有口语测试，而是 AI 小助手玉树临风电话面试。整体体验还不错，语音和流程设置都很清晰。唯一不足的是在我面试时，提前 30 秒的结束时间提醒在两个问题中没有出现，导致最后没有回答完整。电话面试分为中英俩个部分，英文问题大概有 3 个，包括自我介绍，能否接受全球工作；中文问题我被问了 4 个，类型与宝洁八大问相似，大家可以提前准备下。感觉回答有逻辑，表达清晰应该可以通过。大家可以根据玛氏校招官网的提示进行预约，指示都很清楚哟。

4. 初面：初面是 11.8 号在上海世纪商贸广场进行，我们小组有 6 个人，各个专业都有，大家都 NICE~群面在 office 里面的一个小会议室，三个面试官坐在长桌一边，1 个 HR，一个区域经理，一个超市渠道经理。简短的自我介绍后进入正题，读 CASE 的时间 8 分钟，随后花 35 分钟时间谈论，最后派一个人花 3 分钟陈述。CASE 是关于优先级排序的问题，内容比较多，5-6 页讲内容，单独一页分配角色和任务，可以自己拿草稿纸。每个人扮演的 CASE 角色不同，我们 6 个人总共是 6 个角色读完 CASE 之后，每人花几句话陈述自己的任务，之后就进行了讨论。案例分析完成后，每个人会被问道自己在群面过程中做的好的以及需要改进的地方。

结束过后有以下几点心得：

1. 我们小组讨论特别特别和谐，没有人抢话，大家都细心聆听再发言。
2. 我们在后期过于纠结于成本的计算，浪费了一些时间却没有得出很好的结果。
3. CASE 内容多，时间紧，所以提炼关键信息点很关键。应该带着个人 CASE 角色看案例，并做好笔记，后来大家都反映很多信息都没用上，时间太紧；
4. 在最后陈述中，如果时间允许的话，大家可以有适当的补充。现在收到了 11.15 去成都的终面 offer，远距离飞过去还是希望能有一个好结果！保佑保佑！

4.6 【offer】2019 皇家综管-终面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238666-1-1.html>

前两天刚刚结束皇家综管终面，来写个贴分享一下一路走来的心路历程，从刚开始投递时对玛氏的一直半解到现在全身心想加入玛氏，心态有了很大的转变，希望能回馈帮了我很多的论坛，也是攒人品求 offer，可以成功登陆火星！。

ot 和 ai 面试没什么太多好说的，比较常规，建议做之前多上上论坛看看好心人的经验/笔经/面经，有一个大致的准备。ai 面的时候放轻松，来得及准备的话写几个 bullet point，回答会比较有条理。

之后接到了小组面试通知，这一轮去之前没有太多准备，群面主要看平时的积累和临场发挥吧。早到一点的话可以提前找到自己的组员，相互熟悉一下，其实大家都蛮紧张的，所以说说话也可以缓解一下 lol

进房间以后是八个人一组，有 3、4 个面试官，记得有一位介绍到自己是广州总部的，在这一轮就有从广州的 manager 来参与，让我还蛮惊讶的，感觉每一轮筛选玛氏都很认真的对待。然后群面过程不细讲了，这一轮讨论是中文的，case 英文的但是不难也不是很长。之后面试官让我们做了一个简单的反思，就结束了，全程 1.5h 以内。

过了两天接到了终面通知，还是很激动的，大家的背景都很强，全组只有我一个本科，进了有一点意外，主要是很感恩！

这一次的终面分为两天的，第一天是一个介绍活动，上午在 office 听了 hr 和 manager 的介绍，其中反复听到的一个词是 mission，让我对玛氏这个公司的使命感有了很强烈的感受。作为一个没有上市的 private company，玛氏始终坚信创造 beyond 商业价值的社会价值，这一点让我很敬佩。下午我们分组去附近的宠物店走访，是一个蛮特别的环节。作为一个不养宠物的人这才发现皇家的市场占有率是很高的，并且了解在宠物医院才能买到处方粮，体会到皇家反复强调的 professional 在被好好贯彻。

第二天正式的终面开始，集合时间是早上七点半，我六点不到就爬起来了，太苦了。到了以后了解了一天的流程，每个人的顺序有一些不同，但是都是三轮 evaluation，分别是 group discussion/ 群面 case，个人 case presentation+q&a，单独的 LFE（全称记不得了，总之是传统意义上的单面环节）。群面全程英文，六人一组，每个人有不一样的 role，我们组的群面一开始有点乱，大家可能还没睡醒 lol 最后还是算有了比较完整的 output，但是再做一次的话我会更早提出框架性的建议。之后是个人 case 面的准备，大家坐在一个房间里像是考试 hhh case 还蛮长的，但内容不是特别难，同时给了我们大的白纸，等于是准备之后 presentation 的 slides。准备时间到了以后所有材料是被收起来的，然后就是午饭时间，我们组的同学一起去吃了楼下的日料，大家聊的蛮开心的 hhh 吃完午饭按次序去做 pre，我面向两个面试官，pre 过程还行，被提问的时候发现的确缺少经验，很多点都没有想到，就用了自己的 assumption。

pre 完开始新一轮等待，大概三个小时，全程我状态还比较放松，主要是等久了就不紧张了哈哈哈，就是有一点饿 lol。然后我是最后一批进去单面的，一对三，有一个 hr 和两个 manager。先问了我对整个过程的一些反思，然后开始各种提问，有常规的，也有平常面试不太会问到的问题。我觉得面试官很厉害的一点是通往问一些不太相关的问题，问出了我整个人 personality，到一半的时候我反思是不是太暴露自己了，但还是觉得信奉玛氏的“be yourself”没有问题，和面试官继续愉快聊了 40 分钟。到最后 hr 小姐姐说没看见面试官问这么多问题，是对我很有兴趣，我一听很开心，觉得自己的希望有变大。hr 小姐姐也问我感觉玛氏怎么做可以更利于我的发展，听到这句好感动，觉得玛氏真的是把人才培养放在一个很重要的位置的公司，坚定了我加入的决心。

之后就结束了，漫长的笔试面试过程结束了，一路走来每一轮觉得自己会挂，每一轮都侥幸通过，真的很感激这个过程，毫不夸张地说是我最喜欢的面试过程了，觉得自己和玛氏还蛮契合的，希望火星之旅不要在此结束，这两天茶饭不思想知道结果，希望下礼拜可以等到好消息！

最后也祝大家都能拿到满意的 offer！

4.7 【综合管培】从结束到结束

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2247044-1-1.html>

【yjs 是个很神奇的论坛，今年在这里收获了很多的帮助。为表感谢，把自己第一篇经验贴贡献在这里了。】

为什么要说从结束到结束呢。。。因为在今年秋招开始之前，我就已经收到玛氏的拒信了。今年玛氏的暑期实习，我从踌躇满志到灰头土脸，只用了短短的 13 天。投递简历，收到笔试，然后戛然而止。当天晚上，失落至极的我取关了玛氏和仟寻的公众号。

【我好像什么眷顾都得不到。】

这是那天晚上我心里挥之不去的念头，也是过去一年多的时间里最经常的默叹。也许今年的秋招，你们中的很多人也有了一样的感触。

说起今年的秋招，开始的时候好像一切都是那么的热闹。

8月开始，身边就陆续有朋友拿到暑期 return，拿到知名互联网，朋友圈里捷报频传。

微信里关注的求职公众号，也带着《A厂，B厂，这些公司即将截止网申》《再不努力你就要错过今年的秋招》这样的推送开始了焦虑感刷屏。

各大公司忙不迭地开始了一场又一场的全国巡讲，人头攘攘的宣讲会，七嘴八舌的问答，从天而降的直通卡。激昂的气氛里，好像 offer 也已经唾手可得了。

好像只有我放不下夏天的遗憾。

几乎没有被这些宣传影响，随便投了几份简历出去后，终于在国庆节的一个夜里，我默默加回了仟寻和玛氏。看着简历投递成功后的提示，心里有种追女神的感觉。这次表白，可不要再拒绝我了呀。

【笔试】

吃一堑长一智，这次的笔试准备几乎拿出了刷期末的姿态。行测题刷了十几套，练习听力把一套新概念听了好几遍，连以前的托福雅思资料都翻了出来狠狠的学习了。

然而看到笔试题目的时候还是怂了，阅读难度绝对超过雅思，密密麻麻的文字，20分钟的时间做5篇文章15道题，做到后面真的全靠直觉。

听力还是一如既往的需要技巧，听到答案直接跳过，在那个时候也只能相信自己的判断了。

其余的部分还算简单，行测题没有白练

【AI 面试】

收到 AI 面试的时候，说实话有种如释重负的感觉，好歹在夏天的基础上，得到了更多一步的肯定。

这里就直接放题目了

1. 中文问题

语音一开始先是面试流程介绍，

第一问：自我介绍 30s

第二问：对综合管培生项目的理解 1min

第三问：能否接受在不同职能和地区的轮岗 1min

每个问题都没有准备的时间，AI 语音结束后立刻开始回答，在结束前 5s 会有短暂的提示音，如果 5s 没有说话的话会跳题

2. 英文问题

其实是一个大问题下面有四个小问题，一上来会让你回忆你做过最有挑战性的一个项目，这个时候会有大概 30s 的配乐思考时间，思考时间结束后立刻进入问题，问题会英文念一遍，中文念一遍

第一问：简要描述项目背景和成果 1.5mins

第二问：在项目内有没有出现大的冲突，你是怎么解决的 3mins

第三问：你是如何在项目中坚持目标，完成目标的 3mins

第四问：如果你觉得你的项目还有可以改进的地方，你会怎么改进 1.5min

这个问题之前在 yjs 上看到了面经，自己也好好整理了个人的经验，在说的时候没有特别慌张。总的来说，按照基本的 STAR 法则来说清自己的故事线，不要有太多背诵的痕迹，英文基本流利，这部分就没什么问题啦。

【小组面试】

10 月底的时候，自己秋招为数不多的心怡公司已经纷纷发来了拒信，学校这边也正是繁忙的考试周。眼看着又一年的风雨飘摇，收到小组面的时候心里甚至没有太多波澜。想着别家公司都那么轻易的挂掉了，这次就算在小组也只是成为平凡的分母吧。

面试的那天一次有两个组的同学一起候场，闲谈中大家也都很自然的介绍了自己的学校。我们那场有北大清华，G5，港三校还有本地的中大等等牛人。大家在报学校的时候，真是每出一个校名，心就要往下沉一截。“试试吧，万一进了岂不是可以吹一辈子。”入场之前，只好这样安慰自己。

虽然现在应该不用担心什么了，但是为了不过分加重 HR 的负担，就讲个大概吧。

面试的题目是同一队人分为两组，每组分别负责一个独立的品牌。两个品牌会要竞争一笔共同的资金，最开始的环节，每个人都有时间自己阅读。第二个环节是小组讨论以及展示，主要重点是自己的竞争力和资金的用途。接着面试官会让两个组再次一起讨论，并决定那笔钱最后去向。

给大家的建议就是，不要过分纠结自己品牌的得失，而是要站在公司的角度来思考最大化的利益。

在这场小组讨论中，我作为唯一的男生拿到了 presenter 的角色，在讨论过程中因为展示需要，也有按照自己的思路让队友给信息和决策，在一定程度上算是引导了讨论的发展方向。

【终面-AC 面】

走的这一轮的时候，曾经一起准备玛氏的小伙伴就只剩下自己一个了。得到通知的前一天夜里，刚刚在网吧和同学庆祝了考试周的结束。起床看到邮件，一瞬间有点不知所措。在那个时候，我们中的大多数人都开始逐渐感受到了今年秋招的残酷，更加激烈的竞争，更加稀缺的名额，除了互联网和风口上的几家公司，萧瑟的气象笼罩着整个秋天。玛氏的终面，可能是我今年最好的机会了，同时也是我唯一的机会。

终面开始的时间是早上 7 点半，除了最后的 behavior 面试其他环节都是全英文问答，持续一整天。第一个环节可能是个人 case interview/小组群面，第二个环节则是上面两项中的另一个。接着就是午饭，午饭后大家会按顺序去 pre 刚刚的 case。case 结束后就是 behavior。

小组群面的内容是角色扮演，可以参考之前的秋招经验。大致就是每人会代表一个品牌，然后通过各种信息的分析和梳理，在保证公司利益最大的情况下完成一项既定任务，最后安排一个人展示。小组 case 的时候因为我英文不太好，并没有太多的说话，主要发挥了一下理工科的长处，帮大家记录和整理了讨论中比较重要的信息。个人 case 会涉及到很多商业分析的基本思路，商科的同学应该会比较熟悉。主要目标是根据你的分析来判断公司未来是否应该进行三个决策中的一个，如果是，进行哪一个。case 阅读是 90 分钟，pre15 分钟。不得不说 pre 的时候两位老师确实是听过太多 case 了，要吸引到他们的注意力真的很不容易，所以一定要想想自己有什么特别精彩的点，能够一下抓住他们呀。

最后 behavior 可能是这一天最轻松的环节了，大家都非常温柔，微笑着和你交流一些人生的感悟啊，过去的经历啊这些。不过还是能够体察到面试官会更关心大家的 motivation，比如为什么要来玛氏，为什么选择这个行业。在这个环节里也不会有什么 stress test，也没有被抓住简历上的问题刁难。有种结束了一场大考，在做放松按摩的感

觉。

【结束？】

结束到结束也终于要结束了，辛苦大家一路看下来了。其实在写的过程中，自己也发现了自己这段时间以来心态上的变化。以前那种哀怨的心态逐渐不见了，取而代之，看得淡了，看得开了，大不了就再来一年。自己都浪费过那么多岁月和青春了，反而现在这样每天都渴望成长和进步的日子，始终被低迷鞭策的日子，才会在以后回想的时候觉得没辜负时光吧。

终面出结果的时间当时忘记问了，最近可能都会在“自己今天中奖了吗”的心态里度过吧。希望能有机会再次更新这个帖子，补上一个新的【】

4.8 箭牌综合管培 offer — 面经&心路历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248627-1-1.html>

我应聘的岗位是玛氏箭牌综合管培，这是我第二家完完整整参加下来的秋招，因此也最为珍惜。虽然还没有做最终的选择，但从校招每一个环节的细节，都能真真切切感受到玛氏对管培生招聘项目的重视，注重团队合作，peace&love 的企业文化。关于一些选择的想法，之后有机会也要记录下来，这是我在高考后，人生第二个路口啦！

前期准备

参加玛氏宣讲会：对公司的品牌、中国不同的事业部、企业文化有了解！

（企业文化真的非常重要，值得仔细解读背后的含义，它代表着公司招聘人才的标准，更重要的是用来判断自己是否 fit 这家公司，找工作毕竟是个双向选择嘛~）

[宣讲会时记录的一些 notes]

@关于玛氏：强调团队协作；“同事”概念，而不是上下级概念；低调家族企业，承诺永不上市；

@关于管培生：高挑战，高责任；轮岗体验；成就自己，成就别人；面对复杂事物的应对能力；销售管培需要有一定的狼性。

简历

玛氏 HR 在宣讲会说不筛选学历，但个人觉得背景还是比较重要。当学历不够，最好有经历来凑。

笔试

英语：阅读+听力，题量多，文章长，但 70%都是无关的干扰段

行测：可以上中公教育等公务员考试网站，熟悉一下语义题、数学题、规律题等

AI 面

30 秒自我介绍，为什么想加入这个项目，宝洁八大问中的一个经历问题。可以参考应届生论坛大家的面经~~

群面

群面前我特别紧张，因为听说玛氏的群面是最难的，大概 8 进 1 的比例。而且群面一组的同学基本都是海外硕士，等候聊天的时候感觉大家都非常的自信美丽 (T ^ T)

分成 A\B 两组，全英 case，8 分钟阅读，15-20 分钟讨论，最后出方案向面试馆展示。

展示后，额外给出信息，需要 AB 两组共同合作，讨论 15-20 分钟，给出最终方案。

在第一个环节中，我当了 leader 的角色，刚开始讨论的时候就提出了讨论的框架，在黑板上记录我们的讨论结果，以及是最终的汇报人。在额外信息的讨论中，场面一时有一些混乱，双方存在信息不对称，以及一些利益冲突点，我提出大家基于数据事实来讨论的建议，虽然最终的结果还是有点拍脑袋决定，不过最终方案也不需要展示，面试官重要的是讨论过程的思路 ~

面完的时候我十分忐忑的，因为自己承担了 leader 的角色，几乎整个讨论都在按照我的思路和节奏走，我担心因为自己的思路不对把讨论带跑偏，没有顺利完成方案，并且当时听说玛氏比较注重团队合作，而我当时表现个人感觉有些过于 aggressive，担心不符合企业文化而被拒。紧张等到第三天的时候终于收到通过的邮件啦，终面在广州，于是开开心心买票，偷偷给自己放个假，趁机回趟家，当时心想着如果没过，可以在家里被治愈，过了可以在家里和爸妈纠结哈哈，我真是个小机灵鬼。

终面 (AC day)

终面那天时间定的特别早，早上 7:30 开始，共有三轮，群面 - 个人 case - 单面。

我心想着体力和心态是长时间面试最重要的，但还是失眠到了三点，第二天一早六点在便利店买了 be kind 坚果棒，希望带来一下好运。到了玛氏 office，发现超贴心的 hr 小姐姐给每人又发了 be kind 哈哈，以及桌上堆得满满的各种巧克力&糖果，同组的小姐姐们也是人美心善。快乐地吃喝聊，面试心态突然就十分佛系了。

我被分到的是 C 组，一组 7 人，首先是 A 组的同学进行群面，我们先进行个人 Case 的阅读和准备，时间为 90 分钟。材料全英，大概 15 页纸，需要在大白纸上用马克笔画自己的展示材料。在 60 分钟的时候，面试官又给了一页相关材料作为补充。内容是是否 launch 新品，如果是，有什么 opportunity, challenge, risk, 最后给出能促使新品项目成功的 recommendations。

我给自己的时间安排是，10 分钟大概了解相关背景信息，明确任务和框架。20 分钟看材料具体信息，画出重要内容。20 分钟对给出的具体数字信息进行计算。剩下 40 分钟，20 分钟在草稿上整理框架，填充信息，数据支持，20 分钟画在大白纸上。

case 准备完，接着就是群面，类型是角色扮演类，需要互相说出自己的信息，共同制定出一个计划。一开始大家提议开始讨论的时候，我提出需要设立一个标准，确认我们要的信息，大家在说的时候只需要说出有用的信息点。接着讨论的时候，我们大致围绕标准在筛选，把信息都列到了白板上。而且群面人数较多，英文发言，其他同学围在展示白板前，有一段时间我只是站在一旁，作为一个倾听者，没有特别投入到讨论中。但注意到过程进展比较缓慢，时间在被浪费，原因是大家没有明确共同目标，确认筛选之后是为了什么。我这时候提出，我们除了筛选标准外，还有明确目标，我们

的选择是为了什么，能给我们带来多少好处，（题目中的 sales revenue & benefits）并建议把这两个考虑因素排到最优先、次优先的地位。一部分同学采纳了我的建议，一部分同学没有太同意我的建议。

在最后还剩 15 分钟的时候，我抽离出了讨论，提议自己来整理 present 的内容，在白板上画出框架。同时，组内一名同学提议一部分人来计算数字部分，一部分人帮助完善框架，那名同学也提议由她来做 present。

最后再次确认 present 同学的时候，由于我一直负责搭建框架和最后 present 完善，一个小姐姐提议由我来做 pre，但我当时感觉我的英文组织语言能力没有那位自告奋勇的同学好，就把这个 presenter 的工作让给了她。最终小姐姐 present 的时候，我一直有些后悔。。于是在补充环节的时候，我主动上去讲了自己帮助 presenter 画框架时补充的 customer benefits 的部分。

最终自我反思的时候，我说觉得自己框架最清楚，应该由自己上去做 present 的人（也为后来单面被疯狂 challenge 埋下伏笔）

群面结束后，离个人 case 展示环节还有一定时间，我回想之前的内容，并思考了一下在准备过程中没能完善的点。展示过程比较顺利，Q&A 的环节，主要是针对展示内容的点进行提问，比如为什么 MKT campaign 选择这个渠道之类的，我为新品设定的价格的逻辑，如何保证新品市场份额和销量增长等。印象最深的是，还问了一个如何处理 R&D 和 MKT 计划之间的 conflict 的情景模拟题，MKT 计划在圣诞节推出新品，但工厂说出现了问题没有任何办法可以完成生产。这里我没有太回答好，回答就不说啦。

单面环节，之前一直听闻玛氏 HR 不按”宝洁八大问”套路发问，而是会问些深入灵魂的问题，在纯唠嗑中让你不知不觉说出自己内心最真实的想法。因此我特别期待这次单面，听说玛氏喜欢有 self-aware，和 strong learning agility 的人，而我刚好认为自己特别清楚自己是怎样的人，想要什么，因此也想在这一次交流中看看能否进一步了解自己的内心。

果然一上来，面试官直接发问 “评价一下刚才群面中你的表现” “在面试中你有两次退让，是为什么” “你为什么最后没有当 present 的人” “你退让的那一瞬间，你在想什么” “你很需要支持者吗” “这是没有安全感的表现，还是不自信的表现，还是妥协的方式”

在一连串快问快答，和最后一个三连问后，一脸懵的我，快速在脑海里回想了一下群面的心路历程，居然回了一句“我认为这是聪明的选择吧”。。。没想到逗乐了面试官，她大笑，我尬笑，群面表现 challenge 到此结束了。

接着的问题是“你认为自己做过最有勇气的事”，我讲了自己求学的经历以及在实习的经历，强调自己自主做决定的动机。面试官在这里追问了很多很多细节，包括经历中每一段故事中我做原因，具体就不展开写啦~

接着又问了，“别人对你最负面的评价”，“领导团队的时候，是怎么激励成员的”（宝洁八大问领导力的例子），“你遇到过最大的困难”（我举了百威暑期实习的例子），“怎么看待团队合作”，“为什么有了别的那么好的 offer，还想来玛氏”，“想加入的部门”等

出了 office，和同学交流时，我才知道，面试我的人玛氏 HR 大 boss（捂脸）。从富力大厦出来，在珠江新城的天桥上给朋友打电话的时候，还是一直沉浸在被追问的每一个细节中，把自己从初中到大学的经历，人生的每一个转折点，在那 25 分钟内，重新被拎出，审视了一遍。玛氏的单面真的一点的套路都不需要，最重要的就是 be yourself。这不是一句空话，而是真真切切的知道自己是一个怎样的人，以及知道自己的这些特点是如何可以帮助自己胜任未来的工作。

第二天下午五点，刚回到家里就接到了 offer call，心情是在意料之中的~ 正如开头所说，是一次特别棒特别珍贵的校招经历，不管最终如何选择，登录火星很开心，很感激和火星相遇以及被认可！

4.9 【Offer】箭牌综合管培-终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2246872-1-1.html>

今年广州箭牌综管终面分为两天，12.4/12.5。两场加起来大概有 50 多人。邮件通知早上 7 点半开始，同时需要提前 30 分钟到，楼主还是专门定了步行 10min 距离的酒店公寓，也还是要 6 点起床，这是楼主唯一觉得有些痛苦的一点哈哈哈哈哈。不过呢！非常惊喜的是，会有早餐提供哦，KFC 的粥和油条哈哈。中午也有包盒饭，同时有无限量的糖巧供应，一天胖 10 斤不是梦～还是非常感谢 HR 小姐姐们的贴心照顾！辛苦啦～

终面分为三轮：case 群面、个人 case 及简历面。正式面试从 8 点开始，根据个人的编号，完整的流程结束时间，最早的在 2 点左右，最晚的在 5 点前全部结束。前两轮为全英文，简历面大概有个别同学会抽到全英文面试。

case 群面：60min——8 分钟读 case+45 分钟讨论+3 分钟 pre+2 分钟每人 30s 总结自己可以提高的地方。一共有 4 个面试官。其中有 Ada 大大～因为是武汉人，对 Ada 大大的武汉话印象特别深刻哈哈。

群面的案例是 role play。一共有 6 份不同的材料，每个人会有需要自己 propose 给 team 的两个品牌推广活动，case 的任务是要我们作为一个 team 选出要做的活动。群面的小伙伴们真的都是非常优秀，会很主动表达观点，同时英语表达也是会很顺畅，所以要抓住每个机会去给自己 earn extra point。楼主当时表现不是特别满意，因为一开始脑袋有点空白，没有搞清楚需要解决的问题是什么，所以一开始大家迅速开始讨论，写板书的时候（除了最终 pre 会用到的 slides，会议室有玻璃板子可以用来梳理和打草稿），楼主整个人是懵懵的，当大家都快速离开座位聚集到玻璃白板前面的时候，犹豫了一下要不要迅速挤入这场乱战。。。但是鉴于背后有三位面试官在做记录，犹豫了大概 20 秒，还是加入了大家。讨论的时候，整体也是比较混乱，有几个原因：1、case 信息多且杂，甚至没有一个清晰的 criteria。2、英语讨论确实会更吃力，特别是大家都在说话的情况下，听不清每个人的观点，于是只能插空强行发言，实际上不利于整个 team 的合作。3、两个白板既是优势也是劣势。团队不自觉的分成了两个小组，却在两个白板上做了某些重复的工作。4、地理位置 maybe 也算一个，会议室有些小，大家聚到白板前后，有些寸步难行，也不利于整体的沟通。

其实这种情况也是我最不擅长应对的群面情形，但是整体楼主做了几个事情争取能有些挽救：1、前期在大家讨论过于细节的时候，有出声提醒，提出自己的建议步骤。2、中期，在大部分小伙伴集中于玻璃白板面前时，由于楼主此时离团队较远但是就站在 slides 白板前的时候，主动提出帮助大家把确定的结论做记录。3、中途不断认可，点头 4、主动确认剩余时间，剩 3 分钟时，提议先确定 presenter，建议整个团队可以回归白板协助彩排。5、选 presenter 时，主动询问另一个主要写 slides 的小姐姐要不要两个人一起 pre，并且真诚推荐了她。6、开始 pre 时，灵机一动在草稿纸背面写了“1 min left”，想找机会提示 pre 的同学剩余时间。楼主这些举动，是真的因为没有跟上团队的内容和结论，只能另辟蹊径了哈哈哈哈哈。希望自己没有太给团队拖后腿把。

个人 case: 90min——会把同组群面的一起带到会议室，每个人都有题目，草稿纸和 slides 白纸。案例大概双面打印有 8 张左右。内容和难度适中，是有关 launch 新产品的题。但是材料信息基本涵盖了真实商业的方方面面。楼主学 marketing 的，对于财务、distribution、supply chain 的了解不是很全面，在拿到材料的时候，如何利用这些信息形成完整方案，是楼主主要思考的问题。另外个人 case 在最后还剩 30min 的时候，还有个惊喜哈哈哈哈！会给你发一个紧急的额外材料。细节不透露啦。难度会有一点，但是我觉得挺符合真实商业场景，还挺有趣的。建议联系个人 case 的时候，着重练习时间分配。我差不多花了 20min 通读材料，20min 在草稿纸上写回答框架。最后 30min 就是快速针对紧急材料对框架方案进行了微调，然后一边誊写到 slides 上，一边补充细节。最后还能留 5 分钟梳理 pre 的思路。

写完之后，所有材料会被收走，然后休息等待，我们组当时是 8 点开始做个人 case，出来后休息 10 分钟再去群面。群面完，按顺序等着进面试房间 pre。面试官是群面中的 Ada 大大和另外一个男性面试官。10 分钟 pre，15min Q&A。一进面试房间就觉得氛围特别好，不知道 Ada 大大为什么在看我简历念我名字的时候突然笑了，但是一下子紧张的氛围就消除不少。楼主就直接拿起材料和草稿，对着 slides 讲了。中间没有打断，楼主也忘了看时间，讲完 Ada 大大就发问了，楼主的方案被评价为 comprehensive。于是大多数都是根据细节来发问，例如为什么做这个决定，有什么数据支持，最囧的是被问到来 expected revenues。楼主脑袋短路了，一个是忘了“乘”怎么说，一个是算 2.2×40 million 的时候，还跟面试官说能不能给我一支笔哈哈哈哈哈哈，然后三个人都笑了，然后 Ada 直接告诉了我 88 million，英语专业出身，数学不好真的是原罪哈哈哈。另外一个面试官，也根据我的方案，给了温柔的 challenge，确实方案有些部分因为信息不充分，做了一些关于竞争对手想当然的假设，所以在被 challenge 的时候，楼主就老实承认了“确实因为信息不足，没有考虑到竞争对手的情况，但是在目前有效信息下，这个方案还是楼主可得出的最优结果。。。最后当然也要帮自己挽回一下，也不能完全认输啊对不对！case 面结束后 Ada 大大非常温柔的说：加油！好好准备呀～真的很温暖～

简历面：30min

完全！没有！套路！宝洁八大问基本不会直接问的。更多的是根据你给的每一点信息，结合群面的表现，去挖掘你真实的自己。楼主从自我介绍开始，一步步结合刚刚群面时的反思，和当时群面另外两个小姐姐愉快的聊了半个小时。记得被问到的有“你过去一年最大的改变”“why mars”“群面的小伙伴中，你最不想和谁一起工作”中间还有一个小小的情景模拟。有些问题在回答的时候能看到面试官表情的变化，如果面试官在皱眉头，要反思一下自己是不是废话太多或者内容面试官不感兴趣。回答的好的时候，面试官也会用“Good”给你鼓励。真的是像所有人说的“Be yourself”。虽然不问宝洁八大问，但是用这些问题去梳理你的经历是非常必要的。要真正想清楚你是谁，你为什么来这里，所有的经历，你背后的 motivation 要能和你的“人设”一致，这样无论问什么问题，你都能清楚该怎么答。求职道路，除了选薪水高的，更重要的是选适合自己的。玛氏的文化在快消确实是不太一样的，也希望双方互选的过程，能够给彼此都节省时间吧～毕竟大家都这么优秀，怎么可能没有好工作呢！

大概就是这样吧，楼主今年是第三年投玛氏了哈哈哈哈哈哈，无论这一次结果如何，楼主都已经没有任何遗憾了，能够有一个清晰的目标并且为之付出 100% 努力，这本身就是一个非常幸福的过程。楼主也很开心这一路走来，收获了好多可爱优秀的小伙伴，希望一周后，大家都有好的结果！！！！也谢谢玛氏，绝对是秋招面试最佳体验，没有之一！

15:49 知道小伙伴接到了 offer call，心惊胆战的等到了 18:30，终于接到了玛氏小天使的电话。秋招之旅到此结束了。楼主唯一一家走到线下面试的快消，也是楼主最期待的 dream offer。三个月后即将登陆火星，感恩有勇气裸辞的自己，也感谢一起 mock 的小伙伴和帮我找出问题的女神姐姐和前老板。也谢谢应届生论坛，希望把好运分享给大家！～

4.10 校招第二年 工科生敲开了玛氏的大门

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2186465&extra=page=1>

之前看经验帖的时候，常常会看到说工科生即使过了群面也很难走到最后，尤其是综合管培。但是幸运加努力，根正苗红的工科生今年拿到了 offer，希望能给各种背景的同学打个鸡血。

【个人背景】

我本硕都是工科专业，本科 985&211，研究生在美国读的。

去年毕业年，想要做更多与 business 相关的工作，于是补了几份 consulting 方面的实习。最终找到一个 IT consulting 的 full time 工作。在这一年中，我一直在摸索自己想做什么，摸索如何学习，看了很多 report, case book，还有一些财经类、市场类公众号的文章，一边工作一边积累。今年第二次尝试玛氏校招，有家庭原因也有个人喜好原因，最重要的就是想做、想学 business。

【测试】

笔试基本没有准备，只是一边工作一边秋招比较辛苦，会在做测试之前睡一小会。所以答题状态还不错。所有题目静下心来做都不难，有小的不确定也不要影响心态。

听力不要拘泥于一个点，不要试图每个都听完，前几个耳朵没醒有点难，但是不用纠结，会越来越顺利的。

口试之前看了论坛里常见的问题，找了几篇主题稍微相关的雅思作文看了看，积累一点素材。觉得擅用总分总的逻辑，英文可以日常交流，比较容易 pass，但是要注意时间。

到了面试环节，背景就真的没那么重要了，重要的是充分准备带来的底气，以及保持微笑的态度。

【群面】

大家应该看过群面攻略，分角色之类的。个人感觉在面试这种比较紧张的情况下，用太多需要记的东西把自己限制住，不是个明智的选择。

只有一点：小组成员要团结一致把 case 成功 close 掉。之后所谓的分工、努力，不过是达成这个“战略目标”。没有 timer 就请你来做，讨论的混乱就请你提出来梳理，想法不够落地请你努力的想出落地的办法，团队的成功你个人才有可能成功。

初面的群面我除了查攻略没有做很多准备，自我介绍时间很短，除了简单的 background，如果还有时间可以加一两句自己的优点，目的是让之后的团队合作更顺畅。比如我说自己数据分析能力强，我的队员会知道，有数字的问题可以放心的交给我。

终面时候的群面就更加考验团队合作能力：材料内容很少，时间过分充裕，没有正确答案。这个时候除了 **address** 要求的问题，更要去想如果你们团队要做成这样一件事，回答到这个颗粒度够不够？还需要什么材料？还需要做什么？这会展现你的 **structure**，做 **case** 的完整度，以及团队合作的能力。同时提醒大家，留意组员和自己的表现，玛氏十分在意面试之后的反思，所谓 **self-awareness**，很有可能会在之后的面试中问到“你觉得你表现得好不好，哪里好哪里不好，你觉得别人谁表现的好，哪里好哪里不好”等问题。

【单面】

终面里的 **individual case**，材料不少，快点读，标重点，保证每一个提议都有理有据。

之前有看到过说，工科生和商科生思维的不一样，在于工科生想的深，商科生想的广。我在面试中就犯了太快 **dive into details** 的毛病，提醒大家在做 **case** 的时候，一定要先回答清楚问题，再 **dive in** 到具体的方案。**presentation** 的时候也要先清清楚楚的回答问题，说明原因，再到具体的策略。**15min** 没有特别强的限制，说清楚就好，别尬聊，不要抖机灵说自己不懂但是很 **fancy** 的词。面试官全程微笑，我不会读一个牌子的名字还有被善意提醒。

我的结构化面试中有两位面试官，一个 **observer**。这种面试其实万变不离八大问，好好准备，微笑着把故事讲好，然后 **be yourself** 就可以了。我面了 **20** 多分钟，比计划少了 **10** 分钟，当时还在想是不是对我没有兴趣。现在想招聘季真的是对心态的一次次考验，内心戏不要太多才比较好过。

【总结】

终面之后两个工作日就收到了 **offer call**，总体感觉玛氏办公环境很好，人也都是笑呵呵的，面试过程准备的有条理，基本完全按照 **schedule** 进行，体验很好。现在回想起来，拼到最后所谓的神仙打架，也不过是看谁有合作的意识，不慌不忙把事情讲清楚，保持微笑让对方舒服，没什么 **trick** 了。

希望玛氏不要完全按照背景分 **rotation** 的岗位，多考虑下个人兴趣，毕竟我拐了这么大这么多的弯，就是因为我想学习前面的 **business** 啊！

4.11 记玛氏终面——感谢那些带我开眼界的成长经历

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2018 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2185274&extra=page=1>

面完玛氏了，五味杂陈。。。写点面经攒人品吧

【简历】

玛氏对简历卡得不严，很 **nice** 的一家企业，会给你很多机会的，但是还是要认真对待自己的简历。

【笔试】

10 月中下旬做了笔试和口语，难度我觉得一般，提前练一下的话没问题的，口语是 **5** 个题目，限时回答，具体可以参考 **bbs** 的一些单独的面经。说来，我本来投的是销售管培，居然被调剂到综合管培，我内心挺惊讶也很担心自己不够格。

【初面】

笔试之后没多久就收到了初面的通知，**11** 月 **5** 日，哈哈一直记着，抱着和海龟们学习学习的心态，我们组竟然就两个本科生进了终面，其中一个是我。题目并不会很难，两页纸的英文材料，小组进行讨论，讨论出一个 **final plan**。

（顺便一提，玛氏不喜欢 **aggressive** 的 **candidate**，但是不代表你有意见的时候不发表或者立场软弱，有主见的而且礼貌的人才优秀的人才✓）

【终面——AC】

因为我投的是广州，是箭牌糖果的 base，终面就是一整天的时间。一共三轮，群面、个人 case study 和单面。前两轮绝对是英语，最后一轮看你会不会 lucky 地遇到外籍面试官了。

1. 群面不难，小组分成两边，向面试官和对方小组进行 pitch。然后会有新的信息，在大组一起讨论。
2. 个人 CASE 的话其实真的很考个人思路，我觉得我是准备工作做的充分，把能看的面经都看了一遍，同时也学习了很多 case，建议之后的同学可以多看点英文的材料。
3. 单面的话可以说是比较轻松的一轮，玛氏的面试官是真的 nice，应该不会有压力面，是真的想了解你这个人。面试之前，面试官都看过你的简历了，问的问题主要是行为方面的，也会有一些开放性的问题，比如为什么选择玛氏，为什么快消。

其实单面遇到自己很喜欢的企业，的确说实话是更重要的，展示你自己。而且这么多的问题你不可能都准备一次，但是平时可以多思考，问自己一些问题，既是对自己过去的思考，也算是一种对回答的准备了。人生很艰难，遇到不套路的公司也很难，感谢玛氏。PS 单面的两位面试官实在是太 nice 了，导致我一下子卸下心防，开始瞎扯，面完试出来止不住的后悔。

顺便谈谈自己的感受，今年遇上所谓的最难秋招季，但是优秀的人照样能找到工作，求职这一点还是人定胜天的。你不上心，还怪上天不掉馅饼给你捡吗？所以不要太容易被自己感动，你所谓的努力也不一定是努力，你的努力也未必找对方向。沿途风景固然可以很美，但结果才是最重要的，起码对我来说是这样的。认识自己，知道自己要做什么，马上行动起来。这就是最好的安排！所有的终点都是另一个起点，未来，祝好。

第一次写面经，希望应届生这个神奇的网站给我保个 offer 吧哈哈。

4.12 上海综合管培笔试到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2183157&extra=page=1>

综合管培的 offer 已经发了，up 应该是凉了。这么长时间的辛苦及努力付之东流，心情虽郁结却也无可奈何。打起精神给大家分享一下过程，也希望能帮到以后的 candidate。

【笔试】

第一轮：英语听力阅读

经过网申筛选就会收到这一轮的测评。听力的难度，up 个人觉得比暑假期间的难度要些微和善一些，托福左右。建议就是做之前拼命听，练耳感。阅读因为是 up 的强项所以没有花太多时间，总体感觉阅读难度四六级。

第二轮：英语口语

通过第一轮就会收到口语测评。如果不是特别自信，建议还是多准备一些素材。当然这部分离不开本身的英语口语水平。

【初面】

玛氏的效率很高，这点也是让人非常舒心的。通过测评会进入初面环节。

群面，英文 case，讨论及 pre 语言随意（当然中文啦）。问过周围的小伙伴，总的来说群面通过率不高，一组 8 人进 1-2 人比较多。

case 难度适中，business case，会有少于人数的不同角色分到组员，所以会出现相同角色的情况。

up 觉得最重要的是小组合作，当时 up 所在的小组非常团结认真，因此通过率比别的组高。

【终面】

通过初面的话会收到终面邀请。一天的参观活动和一天的 AC 面。

终面包括群面 case、个人 case、单面。几乎全英文，包括讨论过程。

up 的单面回答的很糟糕，反思过后建议大家好好准备可能的问题，有明确清晰的想法和规划是很重要的。

顶级快消的玛氏，面试确实像神仙打架，也收获了很多

最近一直都处于各种各样的挫败中，自责的同时，偶尔也会怀疑运气（cymm 对 up 完全没用 hhh）

不敢奢求太多，只愿前路再无懊恼与悲伤。

4.13 IT 管培网申到终面经验，综管可参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2181327&extra=page=1>

楼主已凉，今天下午 IT 管培 offer 发了，我终面的四人小组里就我没进。。。当时觉得小组成员都很厉害果然没错。。。发个经验给自己明天面试赞 RP。

网申：正常做就好，楼主因为去年收到综管初面但是和期末考试撞上了没回来面试，所以直接在 OQ 那道题写去年没参加非常遗憾，希望今年能进入之类的 balabala

笔试：笔试帖子也很多了，行测感觉正常难度，比我做过的 IT 和地产公司都要简单的样子，英语阅读也很简单，听力是一贯的比较好，但是玛氏笔试的套路是题很难但是进面试门槛低，所以感觉挺多人都是笔试做出来觉得完蛋了，但是还是进面试了，所以大家不要有心里压力，放轻松做，没时间就先盲选

口语：楼主一志愿综合管培二志愿才是 IT 管培，但是口语收到的是 IT 管培，本来以为是我的综管笔试挂了，但是后来听另一个问过 HR 的妹子说，都是平行志愿，不分一二，HR 会根据你的笔试，简历和岗位空缺程度安排岗位，我在面试问过的所有人都是一志愿综管二志愿 IT 管培，所以如果有人非综管不可，就不要填二志愿了，免得被安排出来。口语时间比去年少 10 分钟，但是感觉口语不怎么刷人，去年楼主口语最后没说完也过了，今年因为觉得不是自己最想去的综管，所以就随意发挥，最后也没说完，也还是过了。所以说没说完不重要，中间说的流利程度，用词是否准确这种应该更重要。

初面：IT 管培初面是上午群面，过了的话下午再参加一个单面。前两年都是上午全英文群面，下午中文单面，今年反过来了，所以大家各种准备都做好吧。

先说群面，一个小组正常应该是 8 个人，楼主本来的小组来满了，但是大多数小组人都不够，楼主和另一个男生都被分去了不同的小组填补空位，最后下来基本一个小组 6 个人。一天 5 个时段，一个时段大概有 6-8 个小组，14 号好像还有一组 IT 管培，算下来，进 IT 管培初面的有将近 300 人吧。看了去年面经，貌似题是没有改的。大概就是一个公司要组织一个 event，每个人分到的角色不一样，有负责财务，市场，公关等等，总共有 6 个不同角色，如果超过 6 个意味着有重复角色，可能就需要花更多精力协调了。40 分钟讨论时间比较紧，控制时间一定要做好!!! 楼主小组最后做的很完整，白板写了 3 页，我觉得一个很大的原因就是时间控制的好，没人超时，大家也没有 lost in detail。还有最好有一个清晰地构架，case 信息还是很多的，没有清晰构架，前面还好，后头会乱成一团。楼主小组里没有很 aggressive 的人，大家都很和谐也没人抢角色什么的。最后会让每个人 30s 说下自己哪里能改进。下午 1 点多通知的时候，楼主组里 2 个人收到单面，等楼主 5 点面出来发现组里有一个妹子刚刚收到单面，所以最后楼主组里是 6 进 3。楼主原先在的那个组也是 6 进 3，但是他们组并没有讨论完，pre 到时间了也没全讲完，白板也忘记写了，所以感觉这个群面和你最终做出什么结果没关系，更重要的是你在群面中做了什么，表现的怎么样，所以大家不要太执着于要把这个 case 完成到什么程度。能完成最好，但是还是要注意群面里自己贡献了什么。

下午单面差不多一人 20 分钟。楼主本来以为是中文面试很放松，结果第一轮面试出来的人在群里说全英文面试，楼主正好是第二轮，刚看见还没来得及焦虑就被叫去面试，反而心态很放松。跟我终面紧张的心态比起来，感觉一个放松的心态实在是有助于更好的表现，所以大家也千万不要太焦虑紧张，佛系一点，说不定表现更好。自我介绍和 why IT trainee/mars IT trainee 应该是必备的，综管的小伙伴都准备下。剩下的问题感觉各个面试官都不一样，楼主被问了很多类似宝洁八大问的问题，大部分有关 leadership，还被问了快速学习的经历，working location 等等，没有被问简历问题，但也有小伙伴被问简历，why you(主要是没有 IT 背景怎么胜任 IT 职位，建议非商科小伙伴都准备下)，你到现在都拿到什么 offer 了之类的。楼主晚上等的焦虑就在群里约了个小伙伴去吃烤肉，吃饭的时候一起收到了终面邀请。共享中心今年的面试会在一周结束，IT 方向 13 初面 15 终面，HR 方向 14 初面 16 终面，比其他岗位小伙伴等的时间少很多，也不用跑来跑去了。

终面：终面 AC 面，一天 3 轮，先是群面，然后个人 case，然后单面，原则上是一天全英文，但是最后一轮单面貌似除了运气不好碰到外国人面试官的，都是中文面试。进到终面的总共有 26 个人，貌似今年扩招要 12 个，差不多是 2 进 1 的比例了，还是非常高的。合理猜测下，其他岗位尤其是综管可能也会扩招。

群面一组 4 个人，但是 2 个组在一起面试。每个组各自分一个 2 页的 case，有效信息其实只有 1 页，7 分钟阅读，20 分钟讨论，2 组各代表一个 brand，信息完全不一样，但是都是给了 brand 的基本信息，以及一些财务数据，讨论到 20 分钟的时候会告诉你们说现在有一笔额外经费，你们要各自 pre 给对方自己的优势争取这笔经费。再讨论 8 分钟，用白板 pre 2 分钟还是 3 分钟来着。pre 完了以后，又告诉你们说现在大佬决定这笔 8m 的经费总共要花在你们身上，2 组合起来讨论怎么分配这笔经费。讨论 20 分钟，不需要 pre，但是可以写白板。讨论结束以后，每个人 30s 说如果能在做一次，自己哪里会改进。注意是自己的表现，而不是组的表现。

今年加了一个 sharing session，IT 部门的一个大佬介绍部门的情况，之后就是每隔半小时叫进去一拨人看个人 case。个人 case 阅读 1.5 小时，pre 15 分钟，加上 Q&A 不会超过半小时。case 大概 10 几页，关于 launch 新产品，你有很多部门给的信息还有许多外部信息，case 要求会非常明确，不用担心就是问个要不要 launch，然后你不知道该从哪入手。1.5 小时楼主觉得差不多够用，比联合利华终面的 1 小时宽裕很多，但是还是要抓紧时间。pre 不要太紧张，也别像楼主一样觉得说不完然后加快速度导致发挥不好，15 分钟还是挺长的，基本没人 pre 那么久。楼主自己很不擅长个人 case 分析，pre 完了以后没被 challenge 任何问题，只是问了些每个人都会问的 general 的问题，类似于你为什么这么做，你要选哪些人来做。楼主问过的拿了 offer 的人都被 challenge 了细节问题，然后回答不上来，所以如果你也被 challenge 了，不要慌，说明面试官对你是有兴趣的，楼主最后回答了一个什么问题来着，HR 面试官说了句 interesting，当时楼主心就凉了，这不是最明显不过的敷衍吗。。。

个人 case 面之后等了很久才单面。早上群面总共 5-6 个面试官，他们会分成 2 组来做个人 case 和单面的面试官，你个人 case 碰到这几个，单面就是另外几个。楼主组里是有外国面试官的，但是个人 case 时是他面试的，所以单面都是中国面试官，也是中文面试，另一半小伙伴就比较惨，单面也是英文面。单面一进去面试官就说放轻松，我们这个环节用中文。然后开始也是基础问题，比如自我介绍和为什么这个项目，之后问了简历问题，还问了优缺点，又让你评价了自己在上午群面的表现，选群面里你最喜欢和最不喜欢的 2 个人，楼主被问了一个以前没碰到的问题，就是说一个你自己工作内容发生重大变化，就是完全变了的情况，楼主讲了个本科期间的，又被要求说一个近期的，楼主只能说了一个突然被要求做另一份工作的经历，感觉没有很契合。working location 照样被问到了。能想起来的差不多就是这些了。感觉大部分都是很常规的 HR 面试的问题。

快消的结果出的好像都挺快，IT 管培 offer 今天就发了，隔了一个工作日而已。楼主去年面联合利华，也是面试第二天就通知。所以小伙伴如果终面之后等个 3.4 天还没消息，就可以洗洗睡了。。。

4.14 上海 sales mt 面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2177727&extra=page=1>

前几天面完了终面，写个面经分享攒攒 rp 吧

1、网申+OT

OT 做了什么题我都有点忘了，应该是英语听力+阅读+数理，时间很紧张，当时有些都没做完，本来以为铁挂的

2、初面（群面+1v1 面）

意外收到的面试消息，激动坏了

群面一组大概是 10 个人左右，中文 case，大家会收到一份共同的材料，此外每个人会有一份自己单独的材料（主要内容是你担任公司的某一个部门经理，每个人有不同的方案，可能会有成员和你是一个身份），面试官是一个 hr+一个销售部门的主管（？）

最后大家讨论选出三个方案来做 pre，方案有优先级

群面我的建议，比较能 hold 住全场的可以做 leader，不一定你的想法多么 creative，但是你能把控整个讨论的节奏和方向，必要的时候把大家的观点总结罗列一下，如果是话比较少的，就建议提出一些建设性的建议

我们组当时留了三个人，我和另一个女生，我们俩算是两个 leader 吧，一直在带领讨论的节奏，还有一个女生的方案虽然没被最终选上，但是她一直很坚持自己的观点，试图说服大家

建议大家即使被人反对方案，也不要为了团队利益就过早的放弃自己的方案，尝试说服他人就算不成功也会有用的，另外之前看面经说 mars 不喜欢特别 aggressive 的人，事实证明是这样的，我们组一个老想打断别人自己发表高见的就 say byebye 了~

最后 hr 会问一个英文问题，大概就是如果再有一次机会你们会怎么改进这次群面，不难回答

群面完了当天就会出二面消息，二面是 1v1 面，面试官可能是 hr，主要是针对简历和经历提问

有问到我之前实习遇到的比较困难的事情，还深挖了一下具体的细节，还让我做了模拟销售（之前看面经这是终面才有的。。），还问了接不接受工作地点调剂，毕竟上海的招的很少，我的建议是一定要表现出自己对销售的热爱，有销售经验的一定要好好表现出来

那天因为我从早上就开始面别的公司，面完再赶去 mars，最后面到我的时候已经下午 6 点的，自己感觉发挥的很差，当时郁闷了整整一周，没想到再一次峰回路转了

3、终面（群面+2v1 面）

收到终面消息真的是要激动哭了，没想到又是要群面，这次是群面的所有人都有机会参加 2v1，没有淘汰的

群面是讨论+动手，主题是货架陈列，一样还是每个人代表不同的身份（可能有重复），其实面试之前我自己是去看了不少超市和便利店的陈列，本来是信心满满，无奈同组有人太爱出风头，一直跳 leader，大家还没讨论清楚就上手做陈列，结果搞的一塌糊涂，很多东西放的杂乱无章，还有些细节也没做好

建议大家动手之前一定要有一个大致的方案，碰到爱出风头的还是躲远点，专注自己认为对的，团队利益很重要，也不要忘记自己材料的内容

陈列完不需要做 pre，三个面试官（一个 hr+两个 sales）会针对刚才各位的表现提问，大致就是有什么贡献啊/有什么要改进啊

群面完根据每个人的时间安排 2v1 面，进去之前会有十分钟根据材料准备一个模拟销售，进去以后先做 10 分钟的模拟销售，然后开始回答问题，也是跟经历相关，因为我自己去看了陈列所以对于 mars 提出了一些可能发展的方向，但后来想想有点像 mkt 的 idea 不像 sales 了。。整体面试氛围还是比较轻松的，问什么答什么就好

4、等消息

反正就差不多这样了。。。现在在等消息，说是一周内会有结果，希望能有好消息吧，去面试以后收获还是很多的，从 OT 到初面都是以为铁挂又柳暗花明，但愿最终也是我想要的那个结果~

也祝福大家都能收获满意的 offer~

4.15【Offer 经验贴】供应制造管培生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2189360&extra=page=1>

本人研究生国外大学供应链管理，本科国内 985，211 材料化学，最开始投递的是供应链方向，选择了接受调剂，然后就被 HR 调剂到了供应制造。首先是笔试，是在一个心神十分恍惚的下午完成的，因为第二天有宝洁二面。。听力是大家觉得最难的吧，建议大家先看选项，然后将录音拖到最后听问题，最后才开始听正文，更有针对性。

然后是某个周一 AC 面。上午 9 点钟的场次，E 组，原本 8 个人，只来了 6 个人，其中两个海归。到房间后没有太多废话，简单介绍后就开始了无领导小组讨论。讨论结束后，面试官也不做过多点评，然后让每个人做简短的英文自我评价，然后上午群面结束，等待下午单面通知。

下午单面：组内 6 个进了 2 个（LZ 去年也参加了玛氏 AC，6 个进 1 个，面试官是根据面试者的资质来决定通过率的，大家不用太担心）。面试官依旧是上午的 HR 和 Production manager（注意，这里的 function manager 通常就是你以后工作的上级）。然而这个单面实在让我崩溃。。面试 30min 内，大概问了以下问题：

- 1.自我介绍
- 2.你为什么会投供应制造方向？（供应链方向和供应制造方向完全不同，面试官觉得学的不就没用了）
- 3.有没有和别人发生过矛盾？
- 4.你认为你的职业发展是怎样的？
- 5.你觉得你会在职业发展中遇到什么困难？（在工厂中遇到什么困难）
- 6.你有没有带领过一个团队？（英文问题）

期间 manager 和 hr 一直在 challenge 我能否胜任供应制造这个岗位，因为我研究生是供应链管理，以前做的三份快消实习也是供应链相关的（这里要说明的是，通常所说的供应链是大 function，是包含制造的；而玛氏的供应链方向，将制造分离开了，所以此时面试官更看重制造方面），让我说出在工厂工作可能会遇到什么困难。我说了可能遇到的困难，也将我想的解决措施也说了。但是 hr 和 manager 步步逼近，觉得这并不是困难，他们想我举出让我不知道怎么办的麻烦。我只能说暂时没想到，我觉得只有挑战，但没有不能克服的困难。但是单面后，我的感觉非常不好，认为玛氏对我的背景很挑刺，但我也很无辜很无奈的是，其实是贵司将我调剂了（这也是一大感受，秋招，除了拼实力，也有运气。。也有单纯理工科背景的同学投递供应链没有被调剂的）。

到周日下午五点，才接到下周三终面，要到广州永和工厂，流程是厂长面+参观工厂+饭堂吃饭。这个环节很用心，很少有企业能在终面加入参观环节。而此时候选人已是个位数，只要自身条件过硬，offer 已经胜利在握了。厂长面与厂长的性格和态度相关，更多的是了解你的背景，你的为人，你的性格。有幸能接受广州两个厂的厂长面试，都得到了他们的认可。厂长有一句话我蛮认同的，在这个环节，她倒不在乎我们有什么经历，有什么学历，在乎的是你的为人，你是否忠诚，是否与玛氏相符，因为经历正正是玛氏能给予你的。

终面后一周，接到了 HR 的 offer call，感谢 hr 的加班通知。并在随后几天收到了 offer email，会有对你的 strengths 的评价，还有你的 opportunities，这个也是十分用心。当时我手上已有强生的 offer，几番挣扎比较后，还是选择了玛氏。

秋招到这里，虽不算很圆满（最想去的宝洁因外部因素挂了），但能得到玛氏的青睐，我也是很感恩。作为转专业的学生，在本科找供应链实习十分困难。所幸在第一份实习当中，遇到了我最好的老板，而他正是玛氏供应制造 MT 出身。我想，这也是命运使然吧，缘分的事情很微妙。

最后，一些秋招的想法想和大家分享。如果你曾经失败了，不要气馁。成功固然重要，但失败后反弹的姿态更能让人打动。在得知我梦司挂了后，我是低落了很久，如失恋一般。也是失败后的振作，才让我下定决心回国面试。有时候你认为你走得不顺，结果也不如人意，其实你正在走在另外一条成功的路上。祝大家都能拿到人生中画下浓墨重彩一笔的 offer。

4.16 玛氏 GMT offer 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2147629&extra=page=1>

（由于旧账户登陆不了，所以就重新写一篇，以便可以回复大家留言。）

回顾整个秋招，自己收获了一些 offer。其中，玛氏 GMT 项目算是当中比较满意的。在这里也跟大家 share 一下自己从备战到 offer 的心得。

[个人背景]

学历：美国研究生毕业，专业是 marketing；本科在广州某 982/211 就读。

校园&实习经历：都是 mkt 相关——本科学会会的公关部，做过几份乙方（4A 广告公司、品牌咨询公司）实习，后来去了某 500 强做甲方的 brand mkt，再到纽约的创业公司负责 digital mkt 以及其他业务。

[备战]

由于 Mars 是我本次秋招的 target list 里面，自己也提前很早去准备。

这里值得一提的是，因为我本人有相关经历，对快消、mkt 比较了解，所以在备战期间并没有在这方面下功夫。

不过建议对快消、甲方 mkt 等不了解的同学，还是要提前找前辈咨询。

[网申、OT]

这一 part 其实没什么好说的，考察的是各种推理题和英语能力。后者是考验大家功力，以及需要提前练习的（今年 Mars 的英语听力很难）。

透露小窍门：在听说今年 Mars 听力语速很快后，我特意提前一个星期在网上 download 了托业听力原题，然后放到 1.5 倍速度来练习。等到正式做题时，就没觉得有多难了。

[群面]

快消的群面相对会比较难，基本都是 business 相关。以今年 Mars 为例，群面大概 8 页全英 case，8 个人一组，每人分担企业里不同角色，一起讨论出方案。

我给大家的建议是：

1. 多读英文 report, 熟悉感觉。
2. 逻辑框架要清晰——每个 action 的背后都应该要有 rationale 去 support, 每个商业人应该去关注背后的 WHY, 而非表面的 WHAT。
3. 一定要充分重视数据——在快消中, marketers 就是要整天看数据的。所以群面中, 你做每个决定都最好参考数据。
4. 不要这么“学术派”——不要动不动把 4P, 波特五力, 生命周期, SWOT 搬出来。其实, 对 mkt 有足够深的认识的人都知道, 这些理论只能作为一个 mindset 去帮助你思考, 而不是随意用在 plan 里面。很多时候, 乱用只会失去逻辑性。

总的来说, 快消的群面是很好玩的, 很能反映每家公司的特点, 考验大家是不是合格的 business leader。

[AC]

玛氏的 AC 面真心累呀。从早上 7 点半到下午 4 点多, 一共 3 轮面试。具体内容我就不透露太多啦。

第一轮: individual case。

10 几页的全英 case, 内容大概是让面试者作为 project manager, 决定是否 launch 一款新产品, 如果 launch, 为什么 / 有什么 risk / etc.

1.5 小时阅读材料+准备 slides; 20min 展示+ Q&A。

第二轮: 群面。

也是全英 case。组内讨论, 得出方案; 然后面试官又给出新的情形, 组内再讨论, 再细化方案; 最后面试官又提出新要求, 我们又再次修改方案。

第三轮: 2V1 结构化面试。

这一轮大家就比较熟悉了。全英、问简历等等。大家注意会被面试官不断追问就好。

[Offer]

AC 后的一周我就收到了 offer call。在跟 HR 沟通了薪资、MT 轮岗计划、手上有没有其他机会等等后, 就愉快地独自去电影院看了 *Coco* 哈哈。

[总结]

其实快消的 mkt 会更像一个 business leader, 因此企业会比较看重面试者的 1. 思考逻辑; 2. 做决定背后的动机; 3. 协调团队的能力; 4. 以及展示出来的自信与淡定; 5. 英语能力

所以大家平时多锻炼这几方面的能力, 面试无论遇到什么形式也可以轻松应对。

最后, 我知道很多同学其实很想进快消。我自己也是过来人, 迷茫过、成长过、也受过很多前辈的帮助。大家有问题可以评论 or 去我的公众号留言哟

4.17 【2018 求职征文】2018 玛氏箭牌综合管理培训生止步群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2131678&extra=page=1>

玛氏箭牌 GZ 的终面已经进行中，lz 没有接到通知毫无疑问今年已经结束了。从网申到群面，总觉得自己要跪，最后止步于群面回想起来觉得有没发挥出来的地方很遗憾，留下经验贴供后来人参考。lz 基本情况：国内一本双非，有过一段台湾交换经历。两份实习，一个在外资 500 强，无快消相关实习经验。英语六级，口语一般。

【网申】

- 1.据观察外企普遍看重的几个关键词是：实习（相关最好，大公司加分），学历学校，海外背景，奖学金，英语，社团实践领导经历等等。
- 2.网申中的 open question 一定要回答，展现你的态度。玛氏今年的挑选标准网宣时说是创新性。

【笔试】

- 1.行测。行测的每种题型都有出现，其中我觉得最能提高的是文字逻辑题，国考教材上有很实用的解题技巧，建议自行学习。
- 2.英语听力。今年这个听力挺坑爹，35 题 25min 还是 30min，记不太清了抱歉...每题的音频时长 1min 左右，也就是说哪怕你毫不犹豫地选，也不可能做完。并且语速非常快，并且有些答案藏在录音最后。lz 当时判断这压根不是给你做完的，估计看正确率，也是压力测试。于是最后答 25 题，空了后 10 题。
- 3.英语阅读。四六级难度，时间十分充裕。

【口试】

- 1.综合管培和 IT 管培加试口语。口语题型和托福口语 part2 很像，给你个话题，问你的看法。建议采用 表明观点+细节 的结构去回答。
- 2.口语一共 4 题，最后 1 题是图表题。每道题都可以重复录，口语给的时间完全可以录 2-3 遍每题。但是！lz 和朋友都感觉，录得多了反而讲不好，也不知道录的次数算不算分，这个大家可以自己把握下。我当时 1-3 题录了 3 遍，最后一题时间不够了一遍过的。
- 3.不同项目的笔试是分开看的，也就是说你综合过了不代表职能管培过了。lz 本来还投了销培，哪怕去玛氏卖巧克力我也很乐意啊啊啊，可惜连面试机会都没有。

【群面】

接到群面通知是真的开心，当时觉得自己笔试做的一团糟，口语讲的也很一般，能进群面觉得自己得到了肯定。

- 1.英文 case，中文讨论。内容是一家影院要办一个周年慈善晚会，需要考虑的包括主题、播放电影、开 party 的酒店、宣传方案、电影票价、邀请人数、预算...
- 2.玛氏的群面是目前遇到过最难的一种形式。首先，信息不全。每个人拿的资料有一部分是不同的，你扮演一个角色比如市场经理、财务经理、公关后勤等等，小组内角色可能重复（明显就是要比较啊）。然后，人多，一组 9 个人，40min 讨论，这意味着每个人想多讲话就很容易乱。

血泪教训：

- 1.学校一般背景一般的孩纸们注意了，像玛氏百威英博宝洁等这些快消巨头的校招过程中，你会遇到很多学校背景比你厉害的人。一定要做好心理准备，不要怂。我们组当时过半海龟，有个女生说自己面了宝洁二面，而我跪在了宝洁的性格测试，内心默默的觉得她很厉害，于是奠定了接下来悲剧的基调。
- 2.接上面，如果你逻辑不错，擅于组织团队讨论，建议当 leader，因为有更多发言机会容易出彩（也容易狗带）。如果你觉得 leader 带领的不好 or 团队讨论方向很乱，一定要抓住机会打断把节奏带回来。群面考察团队合作，团队表现不好，团灭可能性非常大。ps：无领导小组讨论本身并没有真正的 leader，但是你可以推动目标的达成，切记一切以团队达成目标优先。
- 3.请提早准备面试！这个意思是多去参加真实的群面、个面，不要让你的理想公司作为小白鼠。玛氏是我最想去的公司，玛氏也是我的第一个校招群面。可是因为脸皮薄加上怂了一直找不到合适的时间打断，直到最后整个讨

论都是很混乱的，没有抓住机会表现自己就这样结束了，说实话是很懊悔的。

【总结】

玛氏是家很好的公司，校招也还在继续，望大家共勉早日上岸拿到理想的 offer~

4.18 11 月 3 号 广州小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125358&extra=page=1>

觉玛氏的面经好少啊 今天刚面完综合管培项目的小组面 来分享下~（可能发出去时应该是 4 号了）

lz 背景是 9 月读完英国硕士回国 偶然间看到了玛氏的网上宣讲会就投了简历

可能比较晚 收到的是第二批笔试 考试当天 上午看了下群里别人分享的题目 下午就去裸考了

本来想着随便考考 因为是随便投的简历 没想到过了。。什么运气。。

【笔试】

行测 50 题 我没做过行测题 都是看群里别人的分析 找到了大概的思路 考玛氏前有准备四大的笔试 可能有些用吧

听力 不记得多少题了 考前看别人的分享说每题只听一遍都没做完 所以大家不用急着全做完 保证正确率吧

前面几题没进入状态我放了好几遍 也有随便乱选的题 后面就只听一遍 后面题好像语速会快点 但还是能知道在说什么的 最后剩了好几题没做完

英语阅读 好像是 4 篇 时间充足 很简单 过六级的应该没问题 做完可检查下

【口语】

过几天后收到口语测试邀请 当时在准备一个很重要的面试 就没怎么准备玛氏的

考试截止前一个小时考的 考半个小时 4 道题 一题一分钟 大概是 3 个观点题 1 个图表描述 准备时间还是很充足的 大家可以多录几遍 一分钟很短也说不了几句话

【小组面】

不得不说今年玛氏进度很快啊 好像看去年面经 12 月份还有小组面

不知道今年玛氏录取多少人 感觉广州这两天小组面就几百人了吧 我们这个时间点就有四组 一组大概 10 个人 所以我也没想着有机会进下轮 就去体验下小组面~

我们组 10 个人 都是研究生 5 个海归吧 好像 10 几号还有海外专场 专门给海外的留学生的面试 所以竞争激烈。。。

case 就是讨论出一个方案 大家的资料有相同的部分有不同的部分 跟德勤 ac 有些像

面试开始时 30s 自我介绍 7 分钟读 case 40 分钟讨论 2 分钟 pre 时间比较紧 小组要把握好时间跟节奏

最后 HR 会问下每个人如果重新做这个 case 自己有什么需要改进的地方 就结束小组面啦

走到这一步完全就是惊喜 靠运气吧 体验了下小组面 感觉玛氏公司氛围很好 如果谁有机会进去应该会很开心吧 毕竟有巧克力相伴~

面完感受就是我们组的都好优秀啊 也都好好人 讨论氛围很好 没有 aggressive 的人 遇到她（他）们很开心!! 希望我们组多进些人!!

4.19 网申+笔试+口语+群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2128062&extra=page=1>

LZ 投的 ITMT，最终倒在了群面。嘛这是 LZ 这次秋招的第二次群面，相比于第一次，这一次的体验真的是好太多！同样是外企，不同行业也真的是不要差太多啊。这篇经验帖就写在这留给明年的同学们啦

1、网申：网申没有什么特别的，但是 LZ 其实并没有填今年的那个 OQ，是的，没有填，因为实在不知道填什么... 然后 LZ 虽是理工科，但丝毫没一点可以跟 IT 沾边的，所以第一批笔试通知出来的时候，LZ 特别淡定地相信自己肯定是被刷了。结果居然简历过了，然后发放第二批笔试通知的时候，收到了通知。

2、笔试：

1)、第一部分：综合题。LZ 个人觉得时间刚刚好，不确定的题还有时间让 LZ 多考虑了一下。因此 LZ 的感想是，大家遇到看完题 5 秒内没思路的，在第一遍时尽量跳过，不要浪费时间，最后倒回来做就行了。

- a. 图表计算部分，计算量很大，可以全部跳过，放到后面再去做；
- b. 文字题很简单，图形推理题大部分比较简单，只有一两道较难；
- c. 奥数型计算题，不是很难，但要是一下没有思路，还是按着前面说的，最好先跳过；
- d. 数列题，LZ 做完之后看到坛子里很多同学说很难，LZ 个人觉得不难，除了基本的等差等比，还可以考虑相邻数字的差值是否等差等比或有其他规律，比如平方，这个考点 LZ 记得考了很多道，以及可能第一三五五个数字为一组，呈现一种规律，第二四六个数字为一组，呈现另一种规律。LZ 基本全推出来了，只有一两道不确定，但是这一部分因为很容易沉浸进去，所以请注意时间。

2)、第二部分：英语听力。这一部分时间绝对不够，就算你不重听，但凡你思考久一点，时间也不会够，所以首先一定不能重听，LZ 觉得完全可以听到一个类似的，感觉正确的答案就直接选了往后做，能不听完的就不要听完

a. 第一小部分，题目问 why，则答案必然是从 because 或者 due to 开始；题目是 when，答案中必然有明显的时间日期星期；题目有 who，答案中必然出现人名。依照这种规律，不用理解意思，听到关键点直接选，至于出现相似的，就选你觉得顺眼的，听着更像的那个吧。不用关注具体意思，一是听不懂，二是没时间。听不懂这一点，LZ 作为从国外回来的，以及群面时跟同组所有从国外回来的，包括待了很多年的同学交流了一下，都说根本反应不过来在讲什么鬼。因此这一部分的重点就是 when, why, where, how, who, what

b. 第二小部分，直接拖到最后 3 秒听问题，然后倒回来听原文。不用理解大意，听原文的时候快速扫选项，听到与选项重合度较高的，多半都是答案，除了 except 这样的

3)、第三部分：首先直接看问题，然后代入原文找答案，还是很好找的，每一题都来自文章的不同部分，再稍微推敲一下，不难选出答案。时间充足，不确定的题目依然可以先放过，之后再充分思考。

3、口语：LZ 做完笔试就觉得应该能够受到口语通知，感觉还是挺有把握，毕竟做完笔试的时候感觉人都要虚脱了。具体的没有什么感想可以分享，因为可以不断重录，因此只要注意时间，然后放轻松，你会 ok 的。这里就只分享一下 LZ 碰到的题目：

1)、正式开始前的练习题：

- a. 广告日渐渗透到生活中，你认为一个成功的广告需要具备哪些特点
- b. 描述二战中很有名的一张照片（照片内容：归来的战士与他的女友在忘情亲吻）
- c. 人们认为诚信是做生意的一个重要品质，你是否同意？请举出具体的例子支撑你的观点。

2)、考题：

a. 人们认为国际比赛，比如世界杯，可以以一种温柔的方式缓解国际冲突，你对此怎么看，并请讲出具体的理由或例子。

- b. 现在越来越多的人会选择跳槽，不再对一家公司从一而终，你认为出现这种情况的原因是什么，你认为如何才能在市场上保持自己的竞争力。
- c. 描述你最近的一次 dinner。跟谁，在哪吃的，吃的什么，你的感受是什么
- d. 图表题（消费者价格指数，从 2015 年 2 月到 2016 年 2 月的走势）

4、群面：群面是在广州的富力中心，这里也是 ITMT 未来主要工作的地方。

LZ 这一组本来有八个人，后来因为其他组缺人的缘故，调走了两个同学，所以最后留下 6 个人，然后有两个人进入到了之后的二面。

整体下来 LZ 的感想是，玛氏选择的 case 真的非常非常有意思！细节、信息特别多，且环环相扣。要是不是作为考题，而是作为一个小组作业什么的，真的非常有意思，要完美地做出结果算出答案，需要考虑非常非常多的方面，这是 LZ 对此次整个招聘流程对玛氏印象最深刻的地方。当然玛氏全程在公众号及论坛上的同步信息通知，及疑问解答也让 LZ 特别钦佩。最后进入二面的两位同学，LZ 后来回想一下她们在面试中的表现，就会觉得，她们确实非常好地展现出了玛氏所希望的特质：引导/鼓励队员提出观点（自己积极思考，抛出一些点子引导大家思考延伸），在队员遇到困难时主动帮助，有整体大局观（时间的控制，结果导向，推动讨论进程），同时也能想到具体细节，有亲和力，开朗。

5、写在最后：玛氏是到目前为止，LZ 在快消行业走得最远的一家。对玛氏进行了解的过程中，LZ 也确实感到非常的 impressive，比如五大原则里面的 freedom，具体的阐释及例子大家可以去玛氏官网看，这个真的是 LZ 从来没有碰到过也没有想到过的。以及玛氏对整个校招进程的及时通知，对各个问题的及时解答，都让 LZ 印象深刻。以后有机会的话，也许还会考虑走社招的路线试试看呢，也希望我们组进二面的同学后来也发挥顺利。

4.20 玛氏巧克力从网申到 AC 面经验，求个人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2075115&extra=page=1>

听说应届生是个神奇的地方，所以希望造福后来的人的同时给自己攒个人品~

网申，可以选择综合管培的同时再选择销售、技术、供应链其中的一个岗位，筛选简历感觉通过率还是蛮大的，但是有的人综合管培过了别的没有过，有的人别的过了综合管培没有过，所以网申好好填就行，没有什么可预测的，网申内容也都是很常规，靠人品啦！

测评，英语测试听力阅读还有综合测试，英语测试部分就是期末考试的即视感，因为楼主从小做英语速度就很快，听力部分不确定的题可以重复听好几遍，阅读也是剩了好几分钟就答完了，但是也有其他人听力完全没有时间回放，阅读勉强做完，所以很难评估到底时间紧不紧，但是楼主雅思托业都考过了感觉题目并不是很难，至于综合测试，楼主从求职开始（虽然没有海投，但也是做过一些的）笔试就没有挂过，所以百炼成钢刷题保证个逻辑思维感觉很重要！

群面，楼主是在北京场的，六个人一组，同一时间有三组一起进行，碰到了个脑子秀逗的男生，那种酸爽真的是，走出玛氏有一种日了狗的心情，楼主去之前特意刷的 MBA 的 case，比较幸运刷到了一样的内容，当时很欣喜，然而这个男生就一直固执己见破坏了我们好好的框架。这里的小组讨论是没有最后一个人总结陈述的，要把结果写在一张特别大的纸上面。在这里想说一点题外话，小组讨论最重要的就是要和谐，要有退让和互相帮助，但是你没有办法保证不碰到一些智障一样的人，在这个时候过分迁就你可能就失去了表现自己的机会，自己拿捏这个

度。（我之前面试腾讯的时候，因为全组氛围和谐的不行不行的，就被面试官加试了一场）

电面，其他地区群面之后是有单面的，但是北京场 hr 说，晚上可能会有人收到电话面试，也有人会直接通过。我大概是五点的时候收到了，问的都是基本的问题，面试官也超级 nice，就是正常聊聊天，职业规划、八大问、3why 和期望薪资现在有什么 offer。AC 面的时候有交流，北京场的大多数还是接到电面的多，直接通过的也有但是比较少，可能那一组群面表现比较容易判断吧。

AC 面，真的是超级煎熬的一天，因为等待面试很煎熬，等待别人面试完更煎熬。玛氏会报销车票帮忙预定酒店的，早上七点在酒店集合出发。楼主睡觉事比较多，光声音都不行，怕遇到一个不好的室友，就傲娇的住在家里，结果第二天要五点起床硬着冰雹前进，也因此当天好困。一共是 ABCD 四个组，每个组九个人，两天加起来不到六十个人。

面试流程就是三部分，小组讨论、case+pre、模拟销售和结构面。四个组轮着进行，所以这一整天还需要等待，最后大家头都特别疼。

小组讨论，陈列问题，而且是动手陈列，不是纸上谈兵，百度上太多了，楼主也是提前刷的并且用到了好多，但是我当时碰到了刚愎自用的队友，我提到一个点她没有听，最后因为这个店点被 hr 质问了，我的内心也是 xxx。这部分挺有意思的，周围做了六个面试官，但是氛围并不紧张。

case+pre，AB 组先关在一个屋子里，在几张大纸上写，像自己的 PPT 一样，有一个小时的时间，然后才去小组面试的，CD 组流程是反过来的。然后大家小组讨论都结束了之后，开始一个一个的进去 pre。这部分 case 大家多查查分析工具，尤其利润销售额，是真的会落实到数字，而不是说个大概，大多数人都被面试官揪着数字不放，因为楼主很擅长做分析和营销活动设计，所以数字部分被 challenge 的稍微少一点。但是面试官确实会提到我们的漏洞，没有想到的点，大家一定稳住心态，兵来将挡水来土掩。

模拟销售和结构面，模拟的时候，我碰到了一个逼得特别狠的经理，整个过程真的是煎熬，大家不妨思维发散一点，不单纯分析手上的案例，要假装自己是客户，你会在意什么点而去做准备，剩下问题是 hr 问，偏向八大问但是没有那么有压力，这里是要说英语的，不要抱着侥幸心理，同一批英语专业的人真的超级多。

不知道什么时候会给最后结果煎熬的等待中，但是真的非常喜欢玛氏，面试过程中各种巧克力，还有幸尝到了朗姆酒的，洋洋洒洒写了这么多，希望大家求职季都顺利！加油~

4.21 开心的玛氏之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2035240&extra=page=1>

能够拿到沈阳唯一的玛氏培训生 offer 既是意外的惊喜，也是意料之中的收货。

网申：

玛氏的网申在 2015 年是外包给前程无忧来做，语言为中文，有开放问题，有的问题需要用英语来回答。注意玛氏 or 玛氏以及各自业务线的选择，选择后不可更改，面试地点和工作地点可以申请更改，但手续繁琐。并且实际情况不同公司+事业部待遇与职业机会发展有所不同，玛氏薪资待遇要高于玛氏（公司网站上标注的玛氏与玛氏待遇与发展机会没有差别）。

网测：

同网申一样，玛氏的网测系统外包给 51job 的智鼎测试系统，分为逻辑思维测验和英语测验，需要注意的是，智鼎的题在一段时间内是高度重复的，难度大，时间短，强烈建议多多练习，有条件的话可以和同学一起做。（智鼎系统支持返回之前的题修改答案）

面试：玛氏沈阳的面试分为三轮，群面-单面-终面-收到 offer（对应的人数是 90-9-3-1）群面小组人数在 8-9 人，围坐在一个 8 边型的桌子上，一页纸 case，内容为中文，是营销策划类的案例，建议面试前对营销策划部分的理论有系统的梳理。难度中等，讨论的过程中 5 个 HR 会分布在周围，拿着纸笔记录每个候选者的表现。由于案例内容常规，在这部分比较加分的点体现在如何理顺好讨论的思路并且贡献核心观点。讨论结束后不要求做 pre，但要求将讨论成果写在一张大白纸上，这涉及到分工问题，在这部分建议在讨论开始前就和组员们一起商讨该如何分工并选出最节省时间的方案。

单面：

单面在第二天上午，共有 9 个人进入到第二轮面试。时间为 45 分钟，三个面试官，整体氛围比较轻松，首先是自我介绍，没有时间限制，随后就你自我介绍中的个人经历做一些提问，非常规性的部分是，我面的时候，因为我提到了销售的经历，HR 让我现场卖一个钢笔给另一个 HR，有相关经历的孩儿们做好准备，以防万一。

问了比较多的学校工作经历，遇到过什么难处，比较注重领导力的考察。

问了家长对销售管培的看法，离家那么远是否会在意。

还面了哪些公司，到什么环节了。如果能够加入玛氏，你对这份工作有什么期待。

对玛氏当前的促销模式和销售渠道有什么了解。

终面：

终面是在第二天的下午，玛氏的面试节奏还挺快的，这一点上给点赞。当天下午接到终面邀请电话，一共三个人进入到终面环节，每个人面试的时间为 1 个小时上下，是由中国北区的市场总监来面试，需要注意的是，之前单面的 HR 们会将你的个人情况跟终面的 boss 通气，所以，在终面的过程中如果被问到和上一轮同样的问题，切记不要回答出两个不同的答案出来。终面偏向于聊天+压力面试的结合体，boss 人看起来很 nice，但是问的问题全部都切中要害，比如会 challenge 你说，你真的想好了来做销售吗，销售那么辛苦，你能坚持下去吗？你对玛氏产品和市场有什么了解？你觉得是什么能让你脱颖而出，坐在这里进行终面？你知道销售培训生是干什么的吗，你打算怎么去带领一个 team，你想从三年的培训期内学到什么，公务员也是个很好的职业，你为什么不去呢？爸妈真的舍得让你来做这么基础的工作吗？你最困难的时候你是怎么熬过来的？你心情不好的时候是怎么和团队其他的人一起相处的...我个人感觉，相对于前两轮，最后一轮的 boss 面偏向对你个人思想境界的更深更进一步的挖掘，来考察你是否真的适合做这份工作，并且在三个候选人里选出最优的那个发放 offer。

4.22 玛氏销售培训生面试经验分享（笔试、一面、二面、终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2020901&extra=page=1>

距离玛氏销培终面结束已经一个多星期了，终于抽出时间写点东西，是对自己的总结，也希望给 2017 届的学弟学妹一些参考。

楼主面试的是昆明的岗位，本人的学校也只是云南一个普通的一本院校，非 211，小女子一枚，专业国贸。学校在省内还是比较有竞争力的，但是到了省外就不行了，所以楼主对自己有清楚的定位，毕业后计划前几年在本地发展，个人认为有清楚的职业规划是很重要的。

由于楼主志在外企，所以投的大多是外企的岗位。玛氏是网申的第一家外企，也是很喜欢很重视的一家公司，所以网申的时候填得特别认真，前前后后花了半个月修改了很多次才提交（有点夸张，哈哈），对于最后的 open questions 还专门抄下来认真思考后才填写。玛氏网申的时间是 9 月 1 日到 10 月 22 日，我认为网申越早填写越好，还是认真填写，我有同学也网申了玛氏，但 open questions 写得太少所以没过。

一. 笔试

在 10 月 24 号左右收到了网上测评的通知，测评分为两部分：英语测试和能力测试，需要在 10 月 27、28 日规定的时间内自主完成。英语测试 20 分钟 20 道题，有选择题和阅读理解，题目不是很难，但速度很重要；能力测试是中文的，分为“实践能力测试”和“思维能力测试”，前者 24 题 30 分钟，主要考察形式类似性格测试，但更侧重在不同背景和角色扮演下遇到一些实际情况会怎么处理，这类题目没有标准答案，如实选择就好；后者 33 题 30 分钟，做过行测的小伙伴应该没问题，考的就是图形推理、数字推理、语言逻辑推理、资料分析，题目真的不难，但是时间很紧，所以一定要注意速度，不会做的题目就快速跳过。

楼主收到笔试通知的时候是最忙的时候，但还是抽出时间做了很多行测题目进行训练，因为笔试不过，后面一切都是枉然。至于具体的题目楼主就不透露了，因为每年的题目都不一样，但是题型是基本一样的，多做点行测就可以了。

二. 一面（群面）

由于很久没收到面试通知，楼主以为挂了，因为笔试完感觉不是很好，而且在 10 月底收到了强生医疗上海终面的通知，所以大部分精力主要放在了强生。但想不到在 11 月 14 日收到了面试的通知，时间是 12 月 2 日早上九点半（真的好晚），当时真的很开心，所以在面完强生回到昆明就好好准备玛氏的群面。由于强生终面是群面形式，表现真的很不理想，回来后仔细回想、反省、总结，这也为玛氏的群面打下了基础吧。

一面在昆明的一个很不错的酒店，有前程无忧的工作人员负责接待，先签到，然后制作名牌，楼主扫了一眼签到名单，看到 N 多 211、985 和海归背景的同学，当时心里压力还是小大的，觉得竞争真的是激烈。之后就到 12 楼会议室候场，和小伙伴愉快的聊天。

楼主是第一场面试，一场分为 A、B 两组，每组 7-8 人，共 16 人左右，两组同时进行。面试大概有 35 分钟，前 15 分钟看材料思考，后 25 分钟讨论然后把结果写到白板上，最后不需要选代表总结。面试过程中面试官不会干预，他们会在小组周围考察并记录。

楼主在 A 组，我们组的题目有一页 A4 纸那么多，是一个咨询案例，关于一个老旧的花园中心未来如何改造、发展、具体的实施措施等。题目不难，但信息量有点大，需要具备提取信息的能力。

我们小组总体合作得很好，有一个博士哥哥带领大家讨论，另外两位同学是“点子王”，提出了很多有意义的建议。这是楼主最投入的一次群面，在 15 分钟的思考时间内我就基本列出了需要讨论的框架，也进行了时间的划分，在开始讨论后大家也接受了我的讨论方向和时间划分的意见。楼主全程主要的贡献是推动了讨论的流程、总结和调和不同观点、并提议小组成员不要在数字和财务方面花费太多时间。最后 7 分钟我们小组成员离开座位到白板周围讨论并书写，遗憾的是我们只写出了三分之二，最后的结论没有写出时间就到了。我们小组的讨论真的很热烈，以致于面试官要求我们放低声音，另一个小组的成员就比较“安静”，他们最后没有把结果写到白板上，所以他们组全挂了。

其实自己对面试结果是最了解的，楼主当时觉得应该能进 2 面，当晚果然就接到了 2 面通知，第二天早上 9:00，我们组共有 3 个人进了。当天参加群面的共 61 人，进入 2 面的有 12 个人。当时还知道了 2 面后能通过的话下午就是终面，所以当晚真的有些紧张，心想玛氏的效率也太快了吧。

楼主以前最怕群面，因为总是不知道怎么真正参与，但面的多了还是有了一些体会和收获：

1. 保持思维冷静，尽快得出讨论的方向或者框架，没有冷静快速的思维就跟不上团队的节奏。
2. 尽量投入讨论中，把案例当作一个真实的背景，把小组成员当作一个真正的 team，当作合作伙伴而不是对手。

3. 不要被太多群面注意事项和角色扮演限制住，要真实勇敢的表达自己；
4. 发言次数不在多，在于有效；话不在多，在于精。
5. 善于倾听、肯定、总结别人的观点；对于不同的观点，找到和自己观点相同的点，求同存异。
6. 讨论中小组利益至上，案例中公司/客户利益至上。

三、二面（单面）

二面在昆明一个很高大上的星级酒店，进入就有淡淡的花香和轻音乐，很让人放松的环境。由于楼主是第一个，所以提前 30 分钟就到了酒店。

面试在二楼的咖啡吧，很赞啊有木有。面试分三组同时进行，楼主的面试官是一个很 NICE 的 HR 姐姐和一个很有亲和力很干练的城市经理，我觉得遇到他们我真的很幸运，由于他们的亲和力和包容使我全程都没有紧张，我觉得这更像一场交流而不是面试。

面试的内容 80%问的都是和销售有关的问题，HR 没有深挖我的简历，而是设定了特定的问题提问，对我的回答她会细问，也会在回答的基础上提问。答题有英文自我介绍、对销售的理解、对玛氏的认识、对公司文化的了解、家庭情况、职业规划、带领团队的案例等，其他小组也涉及到模拟销售的问题。全程主要是 HR 提问，经理一直在很认真地倾听、记录，他们都全程微笑并不时点头表示对你回答的认可，并鼓励你思考和回答。当时我在想，如果能进入玛氏，和这样的人一起工作，应该是一件很幸福的事。

楼主平时会很留意益达和绿箭的广告，并思考产品所要传达的信息，在每个超市也会留意玛氏商品的陈列模式，在面试的时候也和面试官进行了这方面的交流，相信这也会加分不少，希望我的习惯能给小伙伴一些启发。结束后说中午 13 点前会通知进入终面的名单，所以我和同学校的小伙伴在酒店附件吃了简单的午饭，在翠湖周围看看海鸥，计划如果 13 点前收不到电话就回学校。当时觉得自己应该还是有希望进终面的。

12:45 分，电话响了，14:00 终面，我是第一个。当时真的很激动，就回到酒店等待准备。

四、终面（单面）

进终面的一共有 4 人，都是女生，听说最后只留 1 个或 2 个人。

其实面试的点楼主有点小困，因为早上刚面了一场，中间基本没有怎么休息，但还是打起精神又梳理了一下简历的内容。

终面的面试官是玛氏的区域销售经理，很睿智很稳重的感觉。简单的自我介绍后，主要就是聊天，涉及的方面真的很多，我的成长过程、我经历过的挫折、我选择销售真正的驱动力、我的爱好、我的家庭、我未来想过怎样的生活……

没有针对我的简历提问，经理也没有在考评表上记录什么。他主要是在确认：我是否真的喜欢销售这份工作；我是否适合并能担当这份工作；我的性格和个人特质是否吻合公司的价值观和企业文化。

所以在一开始，经理就很直接地告诉我这份工作以后所要面对的种种困难，以及销售是一份十分辛苦的工作，他是一个很负责任的面试官，他在很坦诚地告诉我这份工作需要承受的东西，并希望我确认自己的选择是否是我真正想要的。

说实话我是第一次经历这样的面试，我参加过的其他公司的终面，经理大多会强调这份工作的发展机会、强调这个行业的发展前景，所以很多人进去之后会发现现实和期望相差太大。而玛氏的经理是直接而坦诚的，我相信玛氏是一家对候选人负责的公司。

他说的这段话让我至今印象深刻，“求职是一个双向的过程，我们要双方看是否适合。我知道你想进外企工作，但不能看一个公司是外企是 500 强就盲目应聘，要看岗位是否适合。”但是我相信，随着交流的深入，他能体会到我是真的喜欢销售喜欢玛氏，能体会到我选择这份工作背后有很强大的驱动力。

最后，他也和我分享了他从事十多年快消行业的经历，放弃了国企的安稳生活选择了销售，从基层一步步走到了今天。他回忆的时候语气很平缓，但是其中的酸甜苦辣、风风雨雨，可以领会。

面试结束后我看时间才知道面试了一个小时，但是时间真的过得很快，我没有意识到我们交谈了这么长时间。走出酒店我觉得冬日的阳光特别温暖，今天我和一个睿智的长辈交流得很愉快，他说的话让我受益匪浅，我想无论结果如何，面试玛氏都是一个十分难忘的过程。

写在最后

楼主网申是会有选择的，不会盲目的海投，会看公司岗位是否适合，今年也只参加过恒大、云南白药、强生医疗和玛氏的面试。楼主单面的通过率还是比较高的，我没有特别出彩的经历，但是我会认真准备每个单面，通过官网、媒体等认真了解这个公司；面试的时候会做到百分之百坦诚，并把面试看作是分享交流，把面试官当作值得尊敬的长辈。无数面筋里提到的那句“be yourself”，如果真的能领会并做到，那么走到终面是有可能的。

想起和我一起进玛氏 2 面的一个同学，她以为玛氏是中国的公司，也不知道玛氏有哪些产品，我也看到在面试前，有同学在百度百科上临时查公司的资料。我想说，找工作的时候会面临很多的机会和挑战，关键是你准备好了吗？如果没有，start now.

也发现那句话说得很有道理：“机会只留给有准备的人。”

玛氏的 offer 应该很快就会发了，希望会有好的结果。找工作的过程中从应届生 BBS 上搜集到了很多有用的面经和笔试例题，所以写点东西也算回馈吧。

希望我的分享能给屏幕前的你带来帮助；祝福大家都拿到心仪的 offer 哦。

4.23 从笔试写到了 AC BJ MARS

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2017350&extra=page=1>

现在写的这也不叫做面经了应该就是给下一年的学弟学妹一个参考

AC 三天，坐标北京

我见到了辣么多又美又厉害的同学，发自内心的感到自己修炼还是不够啊，有一种，“你真的好美好厉害，offer 你来”的感觉。

虽然心里是这么想的，但是还是努力地发挥了自己最好的水平，也认识了很多很棒的哥哥姐姐，之所以叫他们哥哥姐姐，是因为感觉大家都是硕士+啊哈哈。

废话不多说，现在来说流程吧：

1. 沟通邮件什么的一定要认真看，心里要先有一个准备，收拾行李的时候，该带的文件一定要带齐，衣服的话，建议是 smart casual，也要耐脏便于运动哈哈。虽然大部分时间在室内，大衣什么也是不能少的 lz 今年就很傻的没有带，冻得鼻涕一把泪一把。但是室内是很暖和的！！哦鞋子的话 平底牛津很实用，要再有一双正式的鞋来面试恩。建议带电脑！
2. 整装待发，去坐车，认识新的小伙伴是一个很嗨森的过程，其实心里的包袱不用很重，主旨就是开森就好。
3. 入住 checkin, orientation.
4. 第一天：吃饭分小组玩游戏听 sharing 发任务（我不知道任务能不能透露。。但是大家大概知道一下这个过程多多参与，开心就好啦，和测评结果是没有关系的）
5. 第二天：期待已久的玛氏巧克力工厂参观来临!!! 真的是太太棒，我第一次去辣么大的工厂参观哦，一直在不停吃巧克力，如果说建议的话就是带瓶水。。下午 sharing 玩游戏 晚上 gala party 就是大家演演小话剧啥的（哦这个就是任务哈哈哈哈哈）有 boss 来当评委，但是人都超级 nice，不用有压力哦！

前两天 MARS YES tips:

诶怎么说嘞，就是要好好吃饭，保证 energy，好好睡觉，好好听 sharing，收获很大的，多和他人聊聊天交流下，时刻准备被震撼，好好参与小组的活动，high 一点开心一点。

。。。。。。华丽的分割线。。。。。。 oh。。。。。。 yeah。。。。。。。。。。

我觉得自己前两天已经被玩坏了，超级累，回房和男盆友打个电话就睡了，也木有怎么看面试的东西。。因为实在

太累了。。

怪不得唯一的原则是

be yourself。。。。根本没有时间精力可以去 **not be myself**

面试：流程大家也都差不多知道了吧，**group pre+indi pre+f2f**

和上一届 **GMT** 聊天的时候他说最重要的就是要保证集中精力，体力耗费是很大，所以为了要表现最好的自己，最重要的是多吃饭!! 哈哈哈哈哈! 面完一轮就好好休息调整一下心态咯，这个时候刷不刷 **case**，看不看面经都没啥用哒。

下午等大家都面完了就坐班车回北京啦

我一共在坛子里写了三篇面经，分别是：玛氏笔试，玛氏一面，玛氏 **AC**, **HAHA** 所以我的爱是很深沉的最后说说经验体会吧

有个学姐形容 **AC** 是 **hunger games** 我觉得很贴切，但是也木有辣么夸张，大家都很棒也很 **nice** 啦啦，重要的就是三天的战线真的挺长的，所以要好好调整自己好好喂自己吃饭，保证最后面试的时候自己还是 **active and fresh**。其实我们还没走出校门，对于自己今后的职业发展真的不能做到特别明确，**GMT** 这个项目就给大家提供了这样一个去探索，去学习，去体验的机会。如果感兴趣的学弟学妹，可以好好看看主页介绍，希望你们可以表现的很棒! 感觉在玛氏工作的大家都很 **committed**，都很 **proud of what they do**，很嗨森，我觉得这一点也很重要吧。

（以上都不是在打广告，**lz** 如果没有过玛氏就不打算工作啦，继续去学习，然后努力成为一个更棒的人!）

找工作的过程中我经常想到一句话：虽千万人吾往矣。坚持一下，说不定就是你呢。

MARSoffer，考虑一下到碗里来呗。

这就是我最后一篇面经，有始有终。很开心吃吃每次都给我设置高亮。谢谢大家看大家的评论。

4.24 我的巧克力之旅

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2014798&extra=page=1>

火星的面试已经结束几天了，这一周一直在各地奔波，现在我在火车上码字中。。。留些感想或者干货（如果你们能从中发现的话），给后面的同学们吧~~然后，听说发帖可以攒人品，也为自己祈福求 **offer** 吧~~~

先说一下自己的基本情况吧，本科某个蜷缩在一隅连在本地都没有丝毫存在感的二本，研究生在中部 **211** 学校~~外企在我和我的小伙伴看来是一个高大上的存在。

玛氏，对它的认知，来自于 **10** 多年前开始接触到的德芙巧克力；对它的热爱，来自于它家的宝路和伟嘉，我是一个超爱动物的人。

移步正题，今年网申分 **gmt**，**st**，**tt**。三个可以同时报名，据说，**gmt** 的成功晋级者要么埃塞克经历要么海外经历要么牛逼经历。**TT** 专业是有限制的，题主只申了门槛相对低的 **st**，网申是中文的，正如火星自己说的那样，对 **st** 的英文要求并不高，四级足以，只有 **ac** 面最后才会出现一点点。事实证明，我们班只要申了的，网申都过了~~

网测：

火星 **st** 的网测难度真的算中等，半个小时智力题，不像以往面筋里说的 **shl** 题库，似乎今年更换了供应商？不记得是谁家题库了，反正在做玛氏之前接触多次了，**48** 小时内，任意 **30** 分钟都可以做。行测那些题，外加数字推理。英文是 **20** 分钟，固定时间完成，单选加阅读，似乎比银行考试还简单些。

group discussion: 中文网测我似乎最后三道题没来得及做，本以为酱油了，然而一周后，准备睡觉之前，惊喜的发现了群面短信。

群面的题型没有什么大的变化，同学们可以去搜往年面筋，本着保密原则，只能说是信息不对称条件下的群体决策。如果你找到了题型的话，再来看看我的如下建议，口味更佳：

1.讨论框架或者标准，vip，去争取这项工作的主导权；

2.未必要绝对推销你的东西，永远记住，这是一项团队协作，要的是群体方案，但要能发现自己方案或者自己东西的不足，适当提一下，自己不坚持的理由。我这个地方做的不好并且自我陈述做的应该是最糟糕的，一度觉得自己虽然有亮点，但很难通过群面；

3.善于找到辅助你们讨论的东西，比如白板；

4.be yourself: 我们组总结者没进，time keeper 没进，没有 leader，并且总结者表现的非常棒，是我们组最佳的，time 的同学，时间控制的非常好，是我所经历的群面中，做的最棒的同学。所以，很难用我们通常所认为的标准来判断玛氏的选择。

5.鉴于 st 项目，be active 一定是没有错的，我想我和进的妹子应该是组内最 active 的两个。当然，有例外，似乎在快消的 mkt 和 sales，也会有内向的人。ac 中心确实有小盆友看起来比较文静，我没有跟这些同学有太多交流，所以不好做更多判断。

火星每一轮刷人都挺多，这个环节，是 8 人一组，我们组进了两个，也有整组都挂掉的，我们组是属于有争议点，但大家都不 aggressive，很快能达成一致，没有用投票这种方式。

ac 中心：

火星上的效率很高，我应该是星期五群面的，周一还是周二就收到通知，我想唯一的亮点在于上述提到的建议 1，其他做的都很不好。

ac 面会给大家订好酒店，会给到车票报销。

第一轮，还是 group，group 的内容之前的帖子里也有提到，一模一样哟，自行挖掘。

要说的是，不要迷恋面筋和度娘，自己去超市看一看吧，在超市多溜达几个地方。

第二轮，case，case 最最关键的是是财务分析，考虑的全面一点，题目也会提示重点分析财务，但我还是算错了~~~~话说，虽然不需要什么高深的财会知识，但对学会计的确实容易很多，一个小时分析，答题，a1 的大纸，随便写。之后收走，然后，每个人 20 分钟 pre，10 分钟自我陈述，10 分钟答辩。在火星的整个面试中，这一轮我做的非常糟糕，如果其他环节我或多或少有亮点的话，这一轮绝对是负的。

总结下教训：漏读关键信息；成本计算错误；收益漏算相当大一部分。

以至于面试官在这一环节，不管是不是压力面都对我很不满意。

demo:

模拟销售和简单的二对一 interview

想想你去火星之后未来的工作状态，你的客户会是谁，所以可能的模拟销售会是什么，不是地产那种“在月球卖巧克力，把扫把卖给艺术家”这种题哈。

10 分钟看题，10 分钟模拟。

interview 很简单，3 大问。我被问到的都是之前面筋提到过的。会考察英文。

之前在准备的时候，有篇面筋写到，“如果你是真的喜欢这里面的人，这个企业的文化，那么至少你会成功一半了。”看到这里莫名其妙就哭了，真的是很爱火星，很想去做宠物产品，很想每天和猫猫狗狗在一起。

但一个月，断断续续的历程下来，尤其 ac 归来，已经慢慢平静了，准备 ac 的时候，一度纠结在快消基层销售这个问题上，自己真的能做好嘛，什么时候开始，我要朝着女汉子的方向发展了，我能搞定那些商户老板，大超采购嘛，尤其在我发现自己申的不是最爱的 pet care 而是 chocolate 之后。

嗯哼，已经有同学陆陆续续收到 offer 了，我的巧克力之旅或终于此，然而，不管怎么样，不论未来会去到哪里，玛氏校招给了我这样经历平平的妹子一次很难得的体验，谢谢火星给的机会，谢谢自己的努力，谢谢包子同学的一路鼓励和陪伴。

4.25 玛氏巧克力 笔试+一面+AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1943064&extra=page=1>

攒人品攒人品~~

没发过经验贴，又意外又理所应当的走到了玛氏终面又被刷掉，但表示对玛氏的印象还是棒棒哒，发个帖子 mark 下~~

笔试

参加玛氏笔试的人还是蛮多的，坐了好几个教室，楼主在的教室应该差不多有 100 人。笔试内容中文智力题+英



文阅读理解。当时正是楼主做智力题所向披靡的时候，笔试基本没有不通过的，所以虽然每隔几道题就有



一道不会的。。。但是整体下来感觉还是比较 OK 的，所以就屁颠屁颠回去了。

一面

过了 n 久才收到一面通知，后来问了下 HR，知道参加一面的有 40 人左右（好像是吧，不是的话也没关系。。。）。一面是 11 人的小组面试，全程中文面，候选人问题，白板展示，我们小组有 2 个人进了 AC。其实群面一直都比较怕，尤其那天面试我想重复队友观点的时候没记起大家的名字导致卡壳被队友抢话（原谅我，我是脸盲



。。。后来想了想为什么能进终面，是因为在面试中我从某种程度上起到了流程推动者的作用，使得我们小组得到了最终结论（对吧对吧？我觉得是这样的！）

AC 面

收到上海 AC 面的消息其实觉得比较理所应当，只是过了 n 久才收到的消息，所以又有点意外，于是抱着大魔都两日游的心态跑到了上海。8 号早上小组讨论，然后做案例分析，接着案例展示，最后模拟销售+3 对 1 面试。我有个坏习惯，比如考试，各科之间一定是独立的，考某门试的时候其他科目一定不记得，考完就一切都记得了。。。所以下午面试的时候我完全忘了上午面试干嘛了啊！！脸盲的我对刚认识的队友名字想不起来啊！！再加上人家还问我职业规划的问题，我到现在还没想清楚。。。于是最后一轮面试完全是 awful 的感觉啊！！于是面试完我就知



道，玛氏 88 了。。。

后记

后来就收到了玛氏的 thank you letter 了，由于已经有了心理准备，所以感觉 letter 形式挺 nice 的其实，末尾还列

了优缺点。这让我还是蛮感动的，也挺释然的，还好还好，玛氏对后续处理的不错，我可以接着买德芙士力架玛

氏豆益达玛氏啦~~



以上，嗯，祝玛氏越来越好，玛氏豆越来越好吃，攒人品希望我能够拿到心仪的 offer，顺利毕业，论文好好写完

通过答辩



4.26 玛氏技术培训生网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1941657&extra=page=1>

刚刚收到 2015 年玛氏技术培训生的拒信，自己在当天终面结束后就感觉应该没有通过，所以没有太多的悲喜。今年的校园招聘高潮已经结束，自己暂时还没有合适的 OFFER 可以签，写点自己的经历给以后申请的同学们，希望能对你们的求职有所帮助。

个人背景：植物科学+食品质量安全，非 211/985 科研院所，国家级科研项目一个，学生会经历，海外培训经历，论文一串。

自己对自己的岗位目标很明确，出于对研发与技术岗位的热爱，所以网申的时候只申请了快消类公司的研发部门（管理培训生）和技术培训生的岗位。可能自己在科研院所呆的时间太久，自己的简历写出来也带着一股文章味儿，加之对 Open Question 的问题准备不足，申请 N/U/P/D 等几个大型快消公司都没有过，只剩下了玛氏技术培训生这一个。（这是一场悲剧，因为感觉玛氏综合管培不太适合自己所以都没有申请。）

从网申到终面的一些经历跟大家分享一下。

1 网申：网申系统是玛氏自己的（<http://campus.marswrigley.com.cn>），这点很不错。网易邮箱可以用于注册，大家可以放心使用（一想起最近申请别的职位的都是用的 GMAIL 的邮箱一下就呵呵了）。主要需要填写的内容有个人信息、教育背景、奖励及技能、活动经历、校外内实践经验、开放式问题等，内容都比较简洁，可迅速填写。开放式问题也是比较常规的，主要涉及自己认为比较有成就感的事情、遇到的困难和最成功的事情等，这需要对自己的简历进行提前梳理。

2 笔试：笔试通知会以站内信、短息、邮件的方式告知。地点可以提前调整，非常人性化。笔者当时是在清华大学考场进行的，人不少。有关笔试的材料，我在最后贴上连接或者附件形式上传，自己看就可以了。这个板块的以前几乎所有的笔试贴我都看过，整理的资料够用。题型上来说主要就是有能力测试（图表计算、推理等）和英语阅读。我不记得有重复的题目，或者是我记忆力比较差忘记了，但是题型还是相对固定的，没有大的差距。

3 一面：形式为小组面试，7 人一组，案例内容是有关奖学金评选的，案例与讨论全程英文，难度不是很大，但是最好提前熟悉一下小组面试的主要形式，应届生面试板块里面有很不错的案例及解析，可以借鉴。主要流程为面试官主持、自我介绍、轮流介绍候选人、自由讨论、形成结论（应该是有白板展示环节的，但是我们组时间不够，加之太紧张，所以忘记了白板的存在，汗）。这是我第一次群面，讨论比较和谐，结束之后就有感觉要么小组全灭，要么必然能进。自己的角色比较明显，也很享受，主要是支持性质，主要贡献在与提出了要定制规则筛选、贡献笔记等。最后，七人小组，一人未到，进了三个。

4 二面（也可以说是终面，但是也有后续接到经理面的）：案例研究+结构性面试。

4.1 案例分析

1 小时案例分析和板书+10 分钟汇报。案例应该是咨询行业比较经典的面试题目，商业策略选择——旧店装修还是开营新店，案例具体内容不详述，A4 整整两面，信息量较大，涉及市场背景、数据计算、竞争对手分析等。这也是自己第一次面这种形式的面试，感觉自己的商业嗅觉真心不好，科研院所呆久了。需要一定量的练习积累才行。值得注意的是这是案例分析（Case Study）并非案例面试（Case Interview），全程自己搞定去汇报，所以要是能走到这一步，请务必好好准备。

4.2 结构化面试

面试前有工作意向表填写，选项有研发、生产、供应链（？）、质量（？）、精益等。3 对 1，一位人力资源、一位生产岗工作人员、一位研发工作人员。整个过程比较和谐，主要有自我介绍、简历详细提问等内容，问题比较常规。中间会有 2-3 个问题是英文的。整场面试自己表现的过于紧张，所有的问题回答都太过集中于自己的学术方面的经历，要知道玛氏的研发是科学+商业模式，所以自己的淘汰也是必然。

虽然自己在此止步，但其中的收获还是不小的，不管是在心理上还是知识层面上。之前对巧克力吃的极少，知识方面就更不用说了。从笔试之后几乎每天都吃点巧克力，几个月下来，市面上的都吃的差不多了，发现黑巧的味道真是不错。自己对可可及巧克力的知识也补充了很多。一个原本自己从未触及的领域，却引起了自己这么大的兴趣，甚至以后希望能在这个行业工作一生，这也许是这一路走来的最大收获。几位在雪绒花厅的小伙伴彼此都还联系着，希望大家都能找到合适自己的 OFFER。

祝大家都能找到理想的工作。



[英语.doc](#) (1.37 MB, 下载次数: 26)



[能力 3.doc](#) (1.06 MB, 下载次数: 16)



[能力 2.doc](#) (1.85 MB, 下载次数: 19)



[能力 1.doc](#) (1.66 MB, 下载次数: 31)



[笔试文件 1.zip](#) (492.97 KB, 下载次数: 18)

4.27 一个三本院校的玛氏销售培训生从网申到三面全程心酸之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1811756&extra=page=1>

本人简介：目前就读于 郑州大学西亚斯国际学院 专升本

今天中午 13:00 整结束了玛氏郑州地区销售培训生的面试，不知有没有四面？进入三面的总共有 9 个人，一个海归，其他貌似都是本科。下面从网申到三面写下自己的感受：

网申：表示之前申请过玛氏的销售培训生，所以玛氏这边的简历基本上和之前一样，但楼主表示玛氏的网申是我耗费时间最长 最用心的一次了，修修改改几十次，光几个开放性问题快被折磨死了，但我都是中文回答的，侥幸



通过筛选，我觉得中文能更好的表达出来我想要说的话。

笔试：玛氏 郑州地区笔试是 12.1 号。因为之前做过玛氏的笔试题（笔试没过），37 道题，4 篇阅读，25 到行测累的题，图推和逻辑类的，比较难，建议提前网上找题做。题基本上一样，但是该不会的还是不会。。汗！或许是人品好吧，没想到通过了玛氏的笔试，比较煎熬的是 12.21 号才收到一面通知，

一面：无领导，案例中文，啤酒案例。我们组 6 人，3 个硕士，一个河大，另一个资料不详，楼主是个小三本。

大家讨论还比较顺利，组里面没有特别强势的人，开始大家都没抢着发言 比较沉默，所以楼主见状就担起 Timer 角色，并告知大家接下来时间是怎么分配的，问大家是否同意，大家都表示赞同。接下来 ba la bala 一阵讨论，好在记得每次都及时提醒了大家，所以我们讨论比较顺利，最后大家都推荐我担当最后发言人，话说这



是我第一次担任 leader 角色，好激动。。 5 分钟时间陈述，我用了 3 分钟，后来 hr 姐姐问有没有发言，河大童鞋补充了一些，额。忘了说的什么了。临走前 HR 姐姐说稍后通知参加 2 面名单，还把桌上的口香糖让



我们分了，赞一个。话说参加一面的好像只有 37 人，之前笔试貌似进行了两次 100 多人吧。

二面：楼主和一个硕士大哥通过了，其他人表示未通过。

形式：2 对 1。基本上只有那个 HR 姐姐在问我问题，聊的很开心，很舒服的感觉，HR 姐姐给人的气场感觉很温暖，是一种平和的自信！超赞。主要针对简历问，有点类似情景模拟，就是在什么情景下 遇到比较棘手的问题 你是怎么解决的。类似这样的问题，大概 20 分钟，结束了说会在一周内通知，，就在楼主准备退房的时候接到电话，说通过 2 面 25 号三面。效率还是挺高的，好开心的说。



三面：面试官是省区经理，这次面试是我刻骨铭心的一次，被面哭了。。其实这次面试准备的还是挺充分的，快结束了面试官问我最刻骨铭心的一件事是什么，或许是求职这三个多月来 太多的辛酸泪，一下没忍住泪奔了。。我表示我对玛氏-玛氏是有感情的，所以一直比较看重。话说楼主好多年没哭过了，这次居然没忍住。。离题了，回过头来赶紧收拾心情 接着回答完了问题，汗！问的问题有你最大的收获，对玛氏的了解，对职位的了解，为什么选销售，举一个领导力的例子之类的，等等 因为面试官面我的时候已经中午 12:30 了还没有吃饭，楼主提前去吃饭了，看的出来面试官有点累。最后面试官对我说的一番话感觉对我是极大的鼓励：每一个成功的人身上都有一种自信，乐观，执着的坚持自己的梦想，然后祝我早日成功之类的。

以上就是我整个面试经过，写的比较烂。想说的是能走到现在，我已经很感谢玛氏一直给我提供机会了。记得这三个多月来每次听宣讲会，参加面试 笔试需要从学校坐车来回 6 个多小时，对于一个晕车的人来说是多么痛苦的一件事啊，昨天还跟同学说 一瓶晕车药居然被我吃完了。。有一次早上 5 点多 一个人去参加面试，当时还下着雨，天很黑，楼主穿着正装就出来，表示是个失误。。当时感慨 多羡慕大家躺在温暖的被窝里，上坟一样的心情去面



试。当时我就下决心一定要找到好工作！楼主是三本且专升本，最讨厌那些公司在宣讲会结束后加一句话，

要求全日制本科，专升本除外，瞬间激动的心情被鄙视俩字颠覆了。尼玛早说啊，还有次面试感觉明显面试官就是不想让你过，还说等通知，当时犹豫了一下，想直接跟他说老子不想等，请把简历还我！后来一秒钟想了想 我这简历就是专门为你公司做的，投其他公司也不适合，想留就留着吧。

时间不早了，就写这么多吧，都是流水账，今天前尘无忧的姐姐还说一个三本的学生能走到现在已经很不容易了，楼主感慨，我们学校能力比我强的人大把大把的，我在西亚斯收获了很多！我爱西亚斯，每次面试我会自信的把自己学校名字报出来，哎。。说多了都是辛酸泪。。真心希望加入玛氏团队！我一直在坚持，一直在超越自己!。。

4.28 一个二线城市二流学校毕业生面试玛氏-玛氏之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1801555&extra=page=2>

石家庄 一个虽然为省会但是却被归类为二线城市的地方
河北科技大学 一个由几个专科合并而来的二本院校
理学院 应用化学 一个在学校很一般的学院、专业
我

由于自己对自己有那么一些自信，也抱着试试看，多一些出席，多一些参与，就多一些机会的心态（之前已经收到了几个公司的 offer）。所以当看到学校招生就业处网站上有玛氏 的招聘信息（石家庄的销售管理培训生），就申请了。光填资料就填了好久，庆幸自己以前就有 51job 的账号，不然就更麻烦了。

个人感觉玛氏挺重视学生组织的经历和实践、实习经历，因为自己是校学生会主席，所以做过的事情比较多。创过业，举办过活动，和商家合作过，自己也在好几个公司实习过，也获过一些大大小小的只要是学生干部都能得到的荣誉、奖项，填起资料来就顺利了很多。英语能力也可以，开放性问题也就不在话下。填了很久终于有惊无险地在断网前（大家懂的，学校宿舍控电、空网）一分钟提交了，不然就白填了。

11 月 28 号收到的笔试通知，12 月 1 日在自己学校考（太庆幸了）!!!!

无意中发现应届生论坛，真是有运气，注册下载了一些玛氏的样题，看了很多前辈的笔经、面经，自己也抓紧做了点行测题（中间夹杂着参加别的公司面试、参加省创业大赛，很庆幸大赛也进了决赛了）。12 月 1 日提早到了考场，安排了两个教室，心想比起北京、上海来竞争小多了。有河北其他大学的很多学生，什么河北大学、河北农大、河北经贸大学、石家庄经济学院等，也有从国外留学过来的，问了问大家，都没怎么准备，我算是准备最充分的了。我不但做了样题，看了前辈发的原题，知道应该先做英语，而且准备了小镜子（镜像找茬题用，但没用上）、小刀、胶带、手表。。。。。。

事实证明，准备不都是白费的，虽然也没做完，但比其他考生做得好多了，但心里还是没有把握，在无所谓中等待（因为已经有几份 offer 了）。

一直到 12 月 9 日，没怎么太关注论坛，因为觉得没必要心急，不断有人收到面试通知说明还没截止，大家都还有机会。12 月 9 日上午收到一面通知，亏了多看了几眼，因为要求下午在两点之前确认。之前看了很多前辈的面经，也就没再多做准备，但还是又重新浏览了一下《玛氏求职大礼包》的面经群面部分。

12 月 10 日一天还真是有点累加心跳，不同于其他城市的是，石家庄的一面、二对一、一对一（高管面试）都在同一天完成。

群面，没有过分表现但说出了一些有用且能收到认可的观点，有一部分时间是在很注意地倾听，其他时间和大家一起配合，总体来说我们组讨论氛围很好，虽然一开始大家都想做主导者，但几分钟后大家就都明白不可能，也就倾力合作咯。但一开始有两个女生过分积极，有些发表太多意见，遭到一些反对后就不再特别积极了，这样不好，面试官不是每时每刻都注意你，你需要自始至终不放弃。结果群面那两个人被刷。（那个总部来的女 HRz

真的很 nice，笑起来又甜，让我稍微有了前辈们帖子里说的那种玛氏的很多 HR very nice 感觉 ）。

群面结束，HR 说 20 分钟之后确定通过群面进入二面的人选，20 分钟后 51job 的工作人员当众宣读进入二面的名单，我也在其中。有没通过的几个女生不断询问没通过原因，51job 的一个小项目经理给大家耐心地说了一些他认为可能的原因，他还是很乐于交流的，之后我们也一直在交流，从面试到各大公司，从国内到国外。从生活成本到经济发展。

我是最后一个参加二面的，二对一。之前在群面中看到的那个很 nice 的女 HR 也在，另一个是工作了十几年的市场部经理，当年中专毕业从基层做起的。两个面试官都一直面带微笑，很和蔼，很亲切。没什么压力感，二十多分钟轻松度过。无非是讨论之前的群面，讲自己的优缺点、举例。我想，大家所说的 Be yourself 是没错的。轻松应对就可以了。（最后了解到，河北省只招聘一个销售管理培训生，额，有了些压力）

面试完出酒店吹吹凉风，很舒服。额，当天还安排了十几个同学帮着抢小米手机，不断打电话，很是忙碌。还跟之前提供 offer 的一个公司的人聊了会。二面完也就十几分钟吧，就接到电话，说二面通过，下午两点参加三面。当时已经一点多了，只溜达了一下，也没吃东西，提前 15 分钟回到了酒店。还没其他面试者到。

遇到那个很 nice 的 HR 拉着行李箱，说是要出发去太原，额，很奔波啊。（插一句，她是从沃尔玛跳槽到玛氏的）。三面我被排在了第一个，面试官叫 Frank。面试过程中有一些很犀利的问题，针对你自己，也针对一些社会现象，有些压力面试的味道，我对自己的表现还算满意。最后可以问高管三个以内问题。问的什么我就不说了，反正没问具体薪资。因为知道问了也得不到确切答复。之后有个小子就问，的确没得到明确回复，那个高管只是说生活绰绰有余。

三面只剩下五个人，每个人大约半小时。有个河北大学的女生面了不到十分钟就出来了，所以感觉自己没戏。另一个河北经贸大学的女生说回答问题回答得不好，感觉也要被刷。算我剩下三个男生。希望自己能获得玛氏河北省唯一的销售培训生 offer。虽然不一定去（是不是很找抽）。我只是想证明自己能行。HR 说一周之内给结果。坐等。。。。。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

