

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘



招聘

## 华夏银行篇

应届生论坛华夏银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-517-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 第一章 华夏银行简介.....                    | 5  |
| 1.1 华夏银行概况.....                    | 5  |
| 1.2 华夏银行经营范围.....                  | 5  |
| 1.3 华夏银行管理目标.....                  | 6  |
| 1.4 华夏银行的发展状况.....                 | 6  |
| 1.5 华夏银行未来发展展望.....                | 7  |
| 1.6 华夏银行大事记.....                   | 10 |
| 第二章 华夏银行笔试资料.....                  | 11 |
| 2.1 华夏金融租赁笔试.....                  | 11 |
| 2.2 华夏银行总行笔试.....                  | 12 |
| 2.3 2018 华夏银行总行经济金融岗笔试.....        | 12 |
| 2.4 华夏杭分笔试.....                    | 13 |
| 2.5 华夏银行 2017 1118 上分笔试.....       | 13 |
| 2.6 2017 华夏北分笔试.....               | 13 |
| 2.7 2018 北分笔试.....                 | 14 |
| 2.8 2017 春季石家庄分行管理培训生笔经.....       | 14 |
| 2.9 华夏银行上分笔经.....                  | 15 |
| 2.10 华夏北分 2017 社招笔经.....           | 15 |
| 2.11 华夏银行上分笔试.....                 | 16 |
| 2.12 华夏银行总行（财务会计）.....             | 16 |
| 2.13 华夏杭分笔试.....                   | 17 |
| 2.14 华夏银行杭州分行 2016-11-19 笔试经验..... | 17 |
| 2.15 华夏银行温州分行 2016.11.17 笔试.....   | 17 |
| 2.16 2015 华夏总行笔试.....              | 18 |
| 2.17 2016 华夏银行总行笔试.....            | 18 |
| 2.18 华夏总行笔经，财务会计类.....             | 19 |
| 2.19 华夏银行南京分行 2016 校园招聘笔试.....     | 19 |
| 2.20 10.22 华夏北分笔试.....             | 20 |
| 2.21 华夏银行武汉分行.....                 | 20 |
| 2.22 2014 华夏银行青岛分行笔经.....          | 20 |
| 第三章 华夏银行面试资料.....                  | 21 |
| 3.1 华夏信用卡中信业务管培生-一面.....           | 21 |
| 3.2 华夏北分二面面经.....                  | 22 |
| 3.3 华夏北分二面面经.....                  | 22 |
| 3.4 华夏北分线上面试.....                  | 22 |
| 3.5 信用卡中心二面.....                   | 22 |
| 3.6 2020 华夏信用卡中心 2 面.....          | 23 |
| 3.7 华夏卡中心二面面经.....                 | 23 |
| 3.8 5.11 卡中心二面.....                | 24 |
| 3.9 5.9 华夏信用卡中心二面.....             | 24 |
| 3.10 卡中心面试.....                    | 24 |
| 3.11 华夏银行信用卡中心一面.....              | 25 |

|   |    |
|---|----|
| 3.12 4.15 的卡中心一面.....                               | 25 |
| 3.13 华夏银行信用卡中心一面 2020/04/17.....                    | 26 |
| 3.14 4.16 卡中心一面.....                                | 26 |
| 3.15 2020/04/15 华夏银行信用卡中心管培一面.....                  | 26 |
| 3.16 卡中心业务管培一面.....                                 | 27 |
| 3.17 4.17 卡中心一面.....                                | 27 |
| 3.18 南分一面.....                                      | 28 |
| 3.19 华夏北分一面.....                                    | 28 |
| 3.20 华夏北分一面回顾.....                                  | 28 |
| 3.21 华夏北分一面.....                                    | 28 |
| 3.22 华夏北分管培生一面.....                                 | 29 |
| 3.23 华夏北分管培二面面经.....                                | 29 |
| 3.24 华夏银行秋招 面试.....                                 | 29 |
| 3.25 华夏上分面经.....                                    | 30 |
| 3.26 华夏北分管培二面.....                                  | 30 |
| 3.27 2018 华夏春招一面.....                               | 31 |
| 3.28 2017.12.14 华夏银行总行经办岗终面面经.....                  | 31 |
| 第四章 华夏银行综合求职经验.....                                 | 32 |
| 4.1 华夏总行 IT 经办岗笔试面试经验.....                          | 32 |
| 4.2 华夏北分科技岗笔试-初面-二面-终面-offer 全过程，给以后的学弟学妹一些经验吧..... | 32 |
| 4.3 华夏银行北分管培面经.....                                 | 33 |
| 4.4 华夏银行北分管培初面-二面-三面-offer 全过程.....                 | 34 |
| 4.5 华夏银行上海分行笔试+面试.....                              | 36 |
| 4.6 2017 年华夏北分一面二面记录（攒人品）.....                      | 36 |
| 4.7 华夏银行宁波分行二面.....                                 | 37 |
| 4.8 华夏银行武汉分行面经.....                                 | 37 |
| 4.9 华夏银行上海分行笔试+面试.....                              | 37 |
| 4.10 华夏银行北分，从开始到最终.....                             | 38 |
| 4.11 2018 华夏银行北京分行 群面，笔试，终面.....                    | 39 |
| 4.12 华夏北分一面+二面.....                                 | 40 |
| 4.13 华夏银行温州分行面经.....                                | 40 |
| 4.14 湖北 20171124 笔经.....                            | 41 |
| 4.15 华夏银行成都站一面+笔试+二面.....                           | 42 |
| 4.16 华夏银行杭州分行.....                                  | 42 |
| 4.17 华夏银行温州分行笔试+一面.....                             | 43 |
| 4.18 华夏银行深圳分行 2017 校园招聘 成都站初面+笔试+二面.....            | 44 |
| 4.19 本人在华夏银行工作了一段时间，想就亲身经历给后来人一些借鉴。.....            | 45 |
| 4.20 （入职四年）关于华夏太原分行的一些情况.....                       | 45 |
| 4.21 华夏深分刷脸+笔试+二面.....                              | 47 |
| 4.22 华夏总行笔经+面经，纪念自己的秋招.....                         | 47 |
| 4.23 2016 华夏杭分.....                                 | 48 |
| 4.24 华夏银行南京分行综合经验.....                              | 49 |
| 4.25 华夏笔试+一面.....                                   | 50 |
| 4.26 华夏银行青岛分行笔试+一面.....                             | 52 |

4.27 华夏银行宁波分行（笔试+一面+二面（即终面）） .....52  
附录：更多求职精华资料推荐.....54

**内容声明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 华夏银行简介

## 1.1 华夏银行概况

华夏银行官方网站:

<http://www.hxb.com.cn>

华夏银行成立于 1992 年 10 月，是一家全国性股份制商业银行，总行设在北京。1995 年经中国人民银行批准开始进行股份制改造，改制变更为华夏银行股份有限公司（简称华夏银行）。2003 年 9 月，华夏银行公开发行人股票，并在上海证券交易所挂牌上市交易(股票代码 600015)，成为全国第五家上市银行。2005 年 11 月华夏银行引进战略投资者，与德意志银行签署了股份转让协议、全面长期战略合作协议、全面技术支持和协助协议、信用卡业务合作协议，为提高经营管理能力和国际化水平带来了新的契机。14 年来华夏银行完成了三次历史性跨越。

华夏银行具有独立法人资格，按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》和《华夏银行股份有限公司章程》的要求和规定建立了完善的法人治理结构，实行一级法人体制和董事会领导下的行长负责制。截止 2007 年 3 月 31 日，华夏银行已在北京、南京、杭州、上海、济南、昆明、深圳、沈阳、广州、武汉、重庆、成都、西安、乌鲁木齐、太原、大连、青岛、温州、石家庄、天津、呼和浩特、福州、宁波、苏州、无锡、烟台、聊城、玉溪等 28 个城市设立了 23 家分行、5 家异地支行，营业机构达到 279 家，员工 8200 多名，“立足经济发达城市，辐射全国”的机构体系已经形成。此外，华夏银行还与境外 393 家银行建立了代理业务关系，建成了覆盖全球主要贸易区的结算网络。

自 2001 年以来，华夏银行就提出了高质量发展的办行思想，坚持质量、效益、速度、结构协调发展，不断扩大经营规模，不断提高盈利能力，保持了持续稳定、健康发展的良好态势。2004 年华夏银行被评为中国上市公司金融地产行业 10 家最具竞争力企业之一；2005 年荣获“中国最具有影响力财富企业”称号；在 2006 年 7 月出版的英国《银行家》杂志世界 1000 家大银行评选中排名第 339 位，在中国企业 500 强中排名第 225 位。2006 年，华夏银行在产品研发和服务方面喜获丰收，其中，“中小企业成长产品服务方案”被中国中小企业协会、中国银行业协会、金融时报社授予“最佳中小企业融资方案”，外汇清算系列产品在北京金融展和广州博览会上荣获“优秀金融产品奖”，清算中心再获“花旗集团美元清算直通率卓越奖”，客户服务中心 95577 被人民日报等媒体评为中国金融业呼叫中心“客户满意十佳品牌”和“十大影响力品牌”。截至 2007 年 3 月 31 日，银行总资产达 4241.13 亿元，2007 年一季度实现净利润 4.55 亿元，比上年同期增长 21.36%。

## 1.2 华夏银行经营范围

吸收人民币存款；发放短期、中期和长期贷款；办理结算；办理票据贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券；同业拆借；提供信用证服务及担保；代理收付款项；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外汇借款；外汇票据的承兑和贴现；自营或代客外汇买卖；买卖和代理买卖股票以外的外币有价证券；发行和代理发行股票以外的外币有价证券；外币兑换；外汇担保；外汇租赁；国际贸易结算、国际非贸易结算；资信调查、咨询、见证业务；以及经中国人民银行批准的其他业务。

## 1.3 华夏银行管理目标

### 先进的经营管理理念

华夏银行秉承“始终坚持质量、效益、速度、结构协调发展”的经营理念，稳步实施国际化改造战略，在信贷、资金、营销、稽核、风险管理和人力资源等方面加大了改革力度，坚持科技创新与产品创新一体化的方针，加强信息系统管理、信息技术运用以及新产品开发管理，加强全行创新工作的统筹规划管理。不断加大科技投入，综合业务系统、自助银行和网上银行的开发推广，成为本行电子化的重要支撑，形成了较强的竞争优势。

### 严密的风险管理体系

华夏银行坚持依法合规经营，构建全方位、全过程的风险管理体系，加强风险管理制度建设，培育严格、规范、审慎、稳健的风险管理理念和良好的风险管理文化。按照全面风险管理原则要求，设立风险管理委员会和风险管理部，对信用风险、市场风险、操作风险等进行持续的监控和管理。建立了信贷专职审批人制度，实现授信审批的专业化和职业化。建立了垂直管理的稽核体制，保证稽核监督工作的独立性、权威性和有效性。依靠较为完善的全面风险管理体系，华夏银行资产质量不断得以优化。

### 专业化个性化的金融服务

华夏银行按照“以客户为中心，以市场为导向”的原则，建立公司、个人、同业三大客户营销体系，全方位开拓市场，制定了全行统一的客户服务标准，采用了先进的电子化服务手段，建立了专业化的客户经理队伍，为客户提供丰富的金融产品和个性化的金融服务。细分市场、细分客户，根据客户具体情况制定不同的金融服务方案，最大限度地满足客户的各种服务需求。华夏银行拥有“华夏互联互通”、“华夏丽人卡”等为代表的一批品牌产品，在市场上享有盛誉，市场份额在业内名列前茅。

### 以人为本的企业文化

坚持以人为本的企业核心价值观，努力通过企业文化建设凝聚企业精神，塑造企业形象，提高员工职业道德，培育造就优秀人才。实施以人为中心的企业管理模式，提倡为了人、关心人、理解人、重视人、依靠人、尊重人、培养人的企业文化。进一步发挥全体员工的积极性，不断完善各项民主管理制度，努力创造和谐的工作环境和氛围，为员工的职业发展创造平台，让每一名员工在华夏银行事业发展的舞台上充分施展才干，展现自我价值，与银行共同成长。

## 1.4 华夏银行的发展状况

### 公司总体经营情况

2006年公司坚决贯彻国家宏观调控政策和监管部门要求,努力实现质量、效益、速度、结构协调发展。公司坚持以发展为主题,以结构调整为主线,扎实开展经营工作,各项业务平稳增长,结构调整初见成效,风险控制能力不断提高,资产质量逐步改善,财务实力明显增强,股权分置改革圆满完成,与德意志银行的合作进展顺利,全面完成了董事会下达的各项任务,取得了良好业绩。

#### (1)经营状况良好

截至 2006 年末,公司资产总规模达到 4,450.53 亿元,比上年末增加 891.32 亿元,增长 25.04%; 各项存款余额 3,712.95 亿元,比上年末增加 571.28 亿元,增长 18.18%; 各项贷款余额 2,597.67 亿元,比上年末增加 263.44 亿元,增长 11.29%; 不良贷款率 2.73%,比上年下降 0.32 个百分点; 2006 年实现主营业务收入 180.83 亿元,比上年增长 43.02 亿元,增长 31.22%; 实现利润总额 24.11 亿元,比上年增长 4.22 亿元,增长 21.22%; 实现净利润 14.57 亿元,比上年增长 1.77 亿元,增长 13.87%。

## (2)营销工作稳步推进

公司于 2005 年起实施《华夏银行分行集中营销工作实施办法》,明确了推进集中营销的基本模式: 对部分行业的重点客户实施分行层面上的集中营销,对授信 3000 万元以上的客户实施分行层面上的集中授信,全面推行对客户服务方案、团队服务、集团授信、风险监控方面的“四统一”营销管理。报告期内,公司客户开发取得成效,基本结算账户和优质客户数量增加较快; 建立了跨部门、跨专业的产品研发制度和产品创新与市场营销的联动机制,开发优化了多项新产品; 个人业务不断提高网点服务水平,持续开展个人业务主题营销活动,不断加大个人业务特色产品的开发和推广力度,全面实施贵宾客户服务计划。

## (3)结构调整效果初步显现

公司合理把握投放节奏,调整信贷结构,压缩票据贴现余额,增加纯贷款,贷款收益水平有所提高; 加大低风险权重业务发展,个人住房按揭贷款及抵质押贷款发展较快; 在负债结构调整方面提高了低成本业务占比; 公司推广了集团结算中心、银企直联、企业财务顾问等产品,中间业务收入有所增加。

## (4)风险管理和内控建设不断加强

公司通过规范互保业务、房地产贷款业务和担保公司担保信贷业务,防范信用风险。制定了《市场风险管理实施细则》等规章制度,防范市场风险; 通过对放款中心运行情况、抵质押登记手续合法合规性情况和票据业务风险点进行专项检查,防范操作风险。落实贷款“三查”责任,开展贷后检查的尽职调查; 建立问题贷款定期研究会议制度,提高对问题贷款的处置化解能力,较好地化解了企业贷款的突发风险。

## (5)国际化改造取得阶段性成果

全行努力推进业务流程再造和大集中工程建设并取得阶段性成果; 公司顺利完成了引进境外战略投资者的股权交割手续,与德意志银行的合作正在有序推进,双方在贸易融资、外币清算、基金代销、人员培训等方面的合作已取得初步成果; 成立了信用卡中心,发行信用卡的各项筹备工作正在进行。

# 1.5 华夏银行未来发展展望

## 1、未来经营环境变化

一、我国经济总体呈现持续、快速发展的良好势头。近两年来,我国经济呈现“高增长、低通货”的良好局面。在落实科学发展观与构建和谐社会的纲领指引下,我国社会经济发展与经济增长方式将发生新的变化,银行业将获

得新的发展空间。这主要体现在我国经济增长要实现“又好又快”,调整经济结构和转变增长方式,实现经济增长的速度、质量、效益相协调,消费、投资、出口相协调等政策取向,要求商业银行必须进行经营战略转型与业务结构的调整。

二、面临较大的金融调控压力。宏观调控政策在总体上将坚持稳中偏紧取向,继续实行稳健的财政政策与稳健的货币政策,强化财政政策、货币政策、产业政策、土地政策和社会发展政策的协调配合,继续运用经济、法律和必要的行政手段,加强和改善宏观调控的针对性与有效性,经济增长中的一些结构性矛盾将逐步缓解。

三、国内金融业将迎来新的发展机遇。主要表现资本市场的快速发展与综合经营的稳步推进为商业银行创造了投资银行业务和交易业务的发展机会,为中间业务增长提供了空间,利率、汇率市场化进程的加快扩大了商业银行金融创新的空间,也对商业银行风险管理能力、定价能力和盈利模式提出了新的要求。

四、银行业竞争加剧。几家大型国有银行先后上市,在资金实力、营业网点、管理基础和人员素质等方面具有明显的竞争优势;中小型股份制商业银行纷纷加快改革发展步伐,竞争能力不断提高;部分外资银行已在中国注册成立外资法人银行,全面参与国内金融市场的竞争。

## 2、新年度经营计划及公司采取的主要措施

### (1)新年度公司经营目标

——资产总额不低于 5340 亿元

——年末不良贷款率控制在 2.5%以内

### (2)新年度公司主要措施

公司将深入贯彻落实党的十六届六中全会、中央经济工作会议和全国金融工作会议精神,全面落实科学发展观,不断深化改革,坚持以发展为主题,以结构调整为主线,以质量效益为中心,以深化集中营销为重点,以合规经营为保障,提高公司的竞争力,实现又好又快发展。为全面完成年度经营目标,公司将着重抓好以下几方面的工作:

#### ①全力推进营销工作

公司按照国家产业、行业政策和自身的营销能力,根据业务增长和结构调整的要求,制定了 2007 年营销策略,明确了在不同市场上的发展重点;将完善集中营销的运行机制,按照统一制定服务方案、统一组织客户经理小组进行客户维护、统一集团客户授信和统一客户风险监控的“四统一”原则,全力推进营销工作;认真研究市场需求,根据公司的风险承受能力和客户需求,为客户量身定做个性化产品,不断提高服务档次和服务质量。

#### ②持续深化结构调整

公司将根据市场发展变化,在推动总量不断增长的过程中实施结构调整,同时总量增长也要体现结构调整的要求。以推动存款稳定增长和降低存款付息率为重点,调整负债结构;以合理配置要素和发展低风险业务为重点,调整资产结构;以提高中间业务收入为重点,调整收入结构;以开发中型客户、巩固客户基础为重点,调整客户结构。

#### ③不断提高资产质量

公司将进一步加强信贷业务全过程管理,根据企业状况和公司能力,积极采取有效措施提高资产质量。明确管理职责,严格控制新增不良贷款。充分利用信贷系统对贷款的全过程进行监控,建立风险分级预警管理体系,重点加强集团关联业务、房地产等业务的风险预警和管理。加大清收化解力度,进一步完善相关制度,规范操作流程,在依法合规、风险逐步降低的前提下,实现不良资产价值的止损、恢复和提升。

#### ④大力加强合规建设

建立合规文化,树立合规理念,坚持合规管理,发挥为银行创造价值和避免损失的作用;建立合规管理体系,按照银监会要求,在各级行设立合规管理部门、团队或岗位,配备合理的资源,明确职责,准确界定合规管理部门与其他部门的关系;落实专业管理责任和岗位操作规程,在制度重整的基础上,继续清理、补充、完善现有制度,确保公司的各项规章制度合规。

#### ⑤加快国际化改造步伐

国际化改造是推动公司建设现代金融企业,提高核心竞争力的重要举措。2007 年要通过深化业务流程再造,加快新系统开发推广和应用,加快推进与德意志银行的合作等,充分借鉴国际银行业先进的经营管理经验,全面提高公司的经营管理水平,积极应对国内银行业激烈的市场竞争。

### 3、为实现未来发展战略所需资金需求及使用计划、资金来源情况

资本约束不仅是银行业监管的刚性要求,更是商业银行持续健康发展的内在需要。为保证公司未来业务发展,公司将逐步完善资本补充渠道,不断提升资本实力,增强抵御风险能力和业务发展能力,在确保资本充足率满足监管要求的前提下,合理扩大业务规模。一是通过内部积累,不断充实资本实力;二是积极运用混合资本债券等债务工具,补充附属资本;三是继续推进股票增发工作,补充核心资本。

### 4、执行新会计准则后公司可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司财务状况和经营成果的影响

公司 2006 年执行了财政部《金融工具确认和计量暂行规定(试行)》(财会[2005]14 号),按照规定自 2007 年 1 月 1 日起执行财政部 2006 年颁布的《企业会计准则》,执行暂行规定在会计政策和会计估计方面实质上与新会计准则基本一致,公司 2006 年财务报告已经充分考虑了与新准则的衔接,在主要会计政策、会计估计方面已符合新会计准则的要求,执行新会计准则不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响。

### 5、公司面临的风险因素及对策

报告期内,公司面对信用、操作、市场等风险因素,坚持稳健经营,按照风险识别、评估、预警、控制和处置功能,实施全方位、全过程风险管理,促进了公司的业务和利润增长。具体风险对策为:

(1)信用风险对策:强化信用评级管理,提高风险识别能力;强化风险迁徙、风险抵补管理,提高风险评估能力;强化风险信息预警,提高风险预警能力;强化互保净风险管理,提高企业担保风险控制能力;强化问题贷款研究,提高问题贷款处置能力;加强行业政策研究,防范行业系统性风险;加强资产结构调整,优化行业、客户、担保结构等。

(2)操作风险对策:加强业务制度梳理,促进操作流程规范化、标准化;强化放款中心职责,提高放款操作独立性;强化业务运行监测,构建风险监测指标体系;开展操作风险节点达标,规范业务操作行为;强化信贷档案完整有

效,规范信贷“三查”行为;强化授信尽职调查,打造铁的信贷纪律;强化信贷系统应用,规范信贷业务操作等。

(3)市场风险对策:落实《商业银行市场风险管理指引》,研究建立市场风险管理体系;加强外汇业务敞口限额和流程监控管理;推广运用资金业务交易系统,提高市场风险管理电子化水平;加强经济政策和金融市场研究,把握市场利率和汇率变动走势;加强利率敏感性分析,逐步完善资本与风险的合理匹配机制等。

(4)信息化技术风险对策:进一步完善信息安全技术体系、管理体系和保障体系;加强信息系统安全的统一管理,提高信息技术风险的集中处理能力;推广应用新业务系统,提高信息化技术水平等。

## 1.6 华夏银行大事记

2005年1月13日,华夏银行福州分行举行开业庆典。董事长刘海燕,副行长李国鹏,福建省副省长李川、福建省人大常委会副主任曹德淦、福州市副市长梁建勇、人民银行福州中心支行行长刘连舸,福建省银监局局长刘南园出席。福州市各有关方面领导及新闻界、金融界有关人员出席开业仪式,刘局长宣读开业批复并公布华夏银行福州分行正式开业。

2005年1月13日,内蒙古银监局同意,华夏银行呼和浩特分行开业,并下发《关于华夏银行呼和浩特分行开业的批复》。

2005年1月,华夏银行外汇卡荣获万事达卡国际组织颁发的“2004年最佳万事顺国际借记卡”奖项。

2005年1月20日—22日,全行2005年工作会议在北京召开。董事长刘海燕、行长吴建、党委副书记成燕红,副行长乔瑞、刘熙凤、李国鹏,董事会秘书赵军学、行长助理兼深圳分行行长张润深、行长助理恽铭庆,各分行、直属支行行长、总行营业部总经理,异地支行行长;呼和浩特分行、天津分行筹备组负责人;总行各部室总经理参加了会议。会议总结了2004年的工作,对2005年的工作进行了部署。刘董事长作了讲话、吴行长作了2005年工作报告。

2005年2月24日,中国证券监督管理委员会与中国银行业监督管理委员会同意,华夏银行获得证券投资基金托管资格(证监基金字〔2005〕25号)。

2005年3月,在CECA国家信息化测评中心组织的中国企业信息化500强的测评中,华夏银行进入500强行列。

2005年4月22日,华夏银行推出首只基金——长城货币市场基金。

2005年4月28日,天津分行举办开业庆典。行长吴建,天津市市长戴相龙,副市长崔津渡,市政府秘书长何荣林,天津银监局局长张华出席。戴市长和吴行长共同为华夏银行天津分行揭牌。有关金融机构、媒体、重点客户出席。

2005年5月30日,华夏银行正式托管长城货币市场基金。

2005年6月,华夏银行人民币资金交易业务被全国银行间同业拆借中心评选为“2004年度全国银行间市场优

秀交易成员”荣誉称号、“2004 年度全国银行间市场交易量 100 强”及“2004 年度全国银行间市场交易活跃前 100 名”荣誉称号。

2005 年 7 月，由“中国财富论坛”组委会发起的中国最具影响力的财富企业称号评选中，华夏银行被评为“2005 中国最具影响力的财富企业称号”。

2005 年 10 月 17 日，华夏银行和德意志银行正式签署了全面技术支持协议、信用卡业务合作协议和全面长期战略合作备忘录等战略合作文件。董事长刘海燕、行长吴建，监事长成燕红，副行长乔瑞、刘熙凤、李国鹏，董事会秘书赵军学，行长助理恽铭庆，总行机关各部门总经理参加。首钢总公司、山东电力集团公司等 18 家拟转股股东，德意志银行、德意志银行卢森堡公司、萨尔?奥彭海姆有限合伙企业的授权代表参加。刘董事长、方副董事长、吴行长、李副行长、赵董秘、王晓勇总经理及德意志银行私人及企业客户亚太区总裁 Frank Strauss、德意志银行企业发展部亚太区总裁 Till Staffeldt 及萨尔?奥彭海姆银行授权签字人 Wolfgang Jensen 和 Thomas Sonnenberg 签字，双方将在信用卡、财富治理、中小企业金融服务、资金产品研发等领域深入合作。

2005 年 10 月 31 日，华夏银行与德意志银行在北京中国大饭店举行股权转让与技术合作庆祝仪式。董事长刘海燕、副董事长方建一、行长吴建、监事长成燕红，副行长乔瑞、刘熙凤、李国鹏，行长助理恽铭庆，北京市市长王岐山、常务副市长翟鸿祥、中国银监会主席刘明康、中国人民银行副行长苏宁、商务部副部长马秀红、中国保监会副主席吴小平、国家外汇管理局副局长邓先宏、首钢集团董事长朱继民、总经理王青海，中国证券登记结算有限公司董事长陈耀先，市委市政府、国务院有关部委领导、国内银行同业及嘉宾、各新闻媒体近 200 人出席了庆祝仪式，翟鸿祥常务副市长，董事长刘海燕，德意志银行董事长约瑟夫阿克曼分别致词。

2005 年 11 月 10 日（德国当地时间），华夏银行与德意志银行在德国首都柏林正式签署《全面长期战略合作协议》。在中共中心总书记胡锦涛、德国总统霍斯特?克勒见证下，刘海燕董事长与德意志银行董事长约瑟夫阿克曼在协议上签字，行长吴建、董事会秘书赵军学出席了签字协式，这是继 10 月 17 日华夏银行 18 家股东与德意志银行等 3 家境外投资者正式签署股份转让协议，以及华夏银行与德意志银行正式签署全面技术支持协议、信用卡业务合作协议之后又一重要协议。

2005 年 12 月，华夏银行华夏卡被 VISA 国际组织授予业务成长奖。

2006 年 12 月，华夏银行华夏卡被中国银联授予“2004 年最佳万事顺国际借记卡”奖。

如果你想了解更多华夏银行的概况，你可以访问华夏银行官方网站：<http://www.hxb.com.cn>

## 第二章 华夏银行笔试资料

### 2.1 华夏金融租赁笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 5 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2322051-1-1.html>

90 分钟 一起计时

语言 10  
数量 10  
推理 15  
资料分析 10

题量、难度都还好

1 简答题 发展趋势

2 案例分析 优势 金融科技

后面的论述题要快点写

## 2.2 华夏银行总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243403-1-1.html>

华夏北分和总行的笔试是分开的，北分是线上的，总行是线下，考试地点在中国人民大学的教 3。笔试内容，行测，专业课以及后面五道专业课主观题。考试形式是纸质，外包给前程无忧了好像。考了名义收益率与实际收益率，坏账核算的两种方法和各自的优缺点，还有记不太清了，主要和公司金融和会计相关。

## 2.3 2018 华夏银行总行经济金融岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134422-1-1.html>

11.25 下午 2:00 在北邮考试，阶梯教室，非机房，全程笔答!!!

40 道选择题，以经济金融知识为主！行测很少，没出现法律、计算机、管理!!! 难度正常。



接下来是大题

四道论述：商业信用特点和局限、金融监管及其重要性、解释“谷贱伤农”和“薄利多销”、还有一个忘了。。。两道综合分析：第一道是一个村镇领导找当地银行行长贷款，但是之前的项目贷款一直拖欠，而且项目失败，肯定还不起。但是村镇领导说：“钱是国家的，不用白不用，没了再印”。作为行长你应该如何回答，为什么？第二道：是一道金融考研题，存款准备金 300 亿，流通通货 100 亿，储蓄准备金比率，活期 15%，定期 10%，现金漏损率 25%，超额准备率 5%，非居民存款的比率 50%，求活期存款货币乘数、M1 货币乘数，然后计算 M1、M2。不会的网上都有答案，建议参考历年金融联考卷子，都不难。



监考官四个，答完就能交卷走人。求面试，求 offer!

## 2.4 华夏杭分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132941-1-1.html>

11.25 笔试，120 分钟 85 题，比较普通的行测题加专业知识和英语，英语是一篇小阅读比较简单，希望通过笔试也祝大家好运~

## 2.5 华夏银行 2017 1118 上分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130504-1-1.html>

这是个神奇的论坛，所以我也来攒人品分享一下今天的笔试首先想吐槽一下考点是真的远，考试前一天晚上才收到邮件通知笔试地址。LZ 是踩着点到的，每个考点的人看起来都不多，也有几个迟到的，anyway，题目应该是中华英才网出的，和之前的差不多，总共一个半小时，60 个选择，其中前面是行测，包括语言能力，数字（找规律和小学奥数那种），逻辑推理（图形题），和给图表分析数据那种。总体来说还是比较简单的，但是时间可能有点紧。

后面的专业题还考了计算机，其中一个是一个字节包含几位二进制数。

后面还有三个多选题。

简答题 LZ 只写了 10 分钟，答得不是很好，但是这部分有 20 分...  所以时间一定要分配好

具体内容是在“互联网+”时代，金融创新包括哪些类型

这个题目没有涉及到分析理论什么的，所以关注新闻的话应该能答出一点。

希望大家都能有面试，都能有 offer!



## 2.6 2017 华夏北分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128276-1-1.html>

刚参加完华夏北分考试。共 100 题，其中时政题 10 道，资料题 20 道，言语题偏多，其中主要是逻辑题，主旨题，数学题侧重数列找规律，没有考到图形题和英语题。希望能帮助大家找到复习侧重点。

## 2.7 2018 北分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128269-1-1.html>

连续参加了两天的考试，最近往返北京长春有些疲惫。但是想到能给未来的学弟学妹们一点建议，还是尽早多写点经验。也给自己攒攒人品~

今年华夏北分的笔试题量不小，当然我们考场也有一个小时就写完的同学，每个人做的方法不一样，大家如果去到笔试，做好自己能做的就好了，别受影响。在此也谢谢华夏给我笔试的机会，虽然我给自己群面只打 70 分吧~ 今年的题语意理解的题偏多，有 20 多吧，数字规律也占了一大部分，15-20 道差不多。数据分析，计算有三到四道吧，实话这类题真的费时费力，大家有准备的多多练习吧。

今年的专业题，并没有考的很书面，大部分是一些时事金融知识经济知识，可能有点出乎意料，而且也就 10 道吧。没有英语，没有任何英语。

最后是，猎聘的性格测试，很实在，谢谢猎聘从群面到笔试的周到安排。

最后想说点什么，可是感觉有些复杂，又有些意犹未尽，这是属于我们的一个秋天，忙走奔波在每一个城市的你，愿你工作如期，生活如愿。

谢谢应届生的存在，让迷路职场门前的人们，有了些方向。

offer 大大的来！

## 2.8 2017 春季石家庄分行管理培训生笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2102248-1-1.html>

笔试包括 80 道选择题和 1 道公文写作题，120 分钟，总分一百。

选择题包括 10 道专业知识、70 道行测题（常识、言语、推理、逻辑、数量关系、资料分析等），资料分析每题 2 分其他每题 1 分。

公文写作，根据资料背景写一个会议通知，10 分。

ps: 攒人品相互帮助，求过!!

ps: 谁收到面试通知了，请告知，谢谢！

## 2.9 华夏银行上分笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100030-1-1.html>

1 个半小时，64 道题。

60 道选择题，其中 50 道行测，单选。10 道专业题，多选。

3 道名词解释：逆向选择、速动比率、联邦基金利率。

1 道分析题，关于系统性风险和公司特有风险。

专业题答的很糟糕！

两个时间段，好几个考场，我们考场来参加笔试的人不多，希望能进面试！

## 2.10 华夏北分 2017 社招笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098654-1-1.html>

社招啊，不一定对小朋友们有用。楼主在其他银行做了几年，想换换地方，顺便看看自己在市场上的竞争力。

早上八点半开始考试，笔试通知说是要带签字笔，到了现场 hr 说还要带 2b 铅笔，半场傻眼。。。看起来报审批那边的没有通知到。。然后 hr 跑去找笔了。。。

直接发了三份卷子，一份经济金融，一份行测，一份专业题（根据你报的专业方向题目不一样）

经济金融和行测都是选择题，填在机读卡上，一共 200 百道题!!!!!! 楼主填了那个累啊。。。。两套卷子各 100 道题。。。。

经济金融，感觉主要集中在货币银行，以及商业银行方面的，有些比较简单，有些还比较绕，楼主觉得华夏银行的出题还比较有水平（考的累啊），其实考点不难，就是有点绕，楼主大学学的都已经送回学校了。。。

个人认为准备一下银行业资格考试的资料，或者银行笔试资料什么的，应该也不算太难，但是题量大啊。。。

行测感觉就是公务员考试的内容，整体上看比公务员的要简单一些，包括计算、语言应用、逻辑、案例分析，，，因为全场要求关手机，只好笔算。。累。。。

专业题吗，就是看你报的哪个方向了，主要都是简答题，，写的手腕子都疼了。。。本来要求 12 点交卷，但审批那边的好像没做完，结果往后延了半个小时，楼主就是 12 点交了卷。。。

感觉华夏的笔试还是比较正规的，就是很多点没把控好，比如通知遗漏啊，，，比如考试时间算不准啊，，，

不过 hr 还比较 nice，进考场后可以领一瓶水，，不过时间太紧，也没顾上喝。有个 hr 姑娘真好看。。。嗯。。。

华夏北分上班地点还不错，，金融街洲际酒店旁边，出来的时候扫了一眼，发现旁边就是高大上的亚投行，，，，

不过楼里面有点压抑

## 2.11 华夏银行上分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090145-1-1.html>

因与国考撞期，12.4 日参加的补测，当天还是来了很多人，有两个考场，女生占很大的比例，目测男女 1: 3 吧  
笔试分行测和专业知识，涂卡和答题，觉得字体好的同学应该很占优势

行测总的来说比较简单，专业知识有选择和三个名词解释（记得有一个是要解释资产负债率）和一个案例分析（帮客户不同需求制定不同的理财方案）

从笔试来看，上分还是比较注重专业知识的考察，表示好久没答卷子，考前还一直误认为是单纯的选择涂卡。

## 2.12 华夏银行总行（财务会计）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084417-1-1.html>

都说这是一个神奇的网站，只要分享，就会通过笔试。

对于华夏总行的笔经特别少，财务会计去年就一个，为了造福下一届，我来献出自己的一份绵薄之力。

对于今年的笔试，并不像去年的那样，题风大变，去年 60 道选择题都是行测，然而今年行测却只有 10 道题，而且这 10 道题里面只有逻辑推理和言语理解两种题型。

10 道金融专业的题。（题目中写着不定项选择）

40 道涉及财务会计和财务管理的题。

第二部分，简答

1: 会计分期的作用是什么？

2: 企业为什么会发生坏账，会计上如何确认坏账损失？（貌似跟去年相同）

3: 现金流量表的作用是什么？

4: 预计负债的条件是什么？

以上四个简答每个 5 分，去年好像就两个简答，每个 10 份

第三部分，计算题（两道各 10 份）

1 关于投资一个新项目是否可行，里面涉及到了运营资金，运营成本，折旧额，资本成本的计算，以及 1 到 5 年的净现金流还有净现值，然后问可行不可行

2 是关于剩余收益和部分资产的，然后评价优缺点。

一共 100 分，两个小时。

希望对下一届的同学有帮助啦

ps,求笔试过过过。

## 2.13 华夏杭分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073331-1-1.html>

今天上午在人大参加了华夏杭分的笔试，主要是行测，包括数学，语言，逻辑，图形推理和资料分析。和专业  
知识，专业知识是二十道单选，十道多选。

总体来说两个小时 100 道题时间还是有点紧张的。

卷子发下来一看一到十五都是数学题，于是我果断的选择了跳过。旁边的男生从第一题做起，于是我就看到我翻  
卷子的声音哗哗响然后他安静的在第一页逗留了很久。

事实证明就算是把第一部分数学都留在最后来写，时间也还是很吃力的。资料分析有道题是去年的国考，但是华  
夏出卷子的时候 BUG 了，关键信息遗漏导致那五道题真是一脸懵逼。

其他的行测部分没啥好说的，反正就是公务员的套路。

专业知识这块，作为一个法律狗伤不起啊，考前抱佛脚抱了两天，略看了一下宏观经济学和微观经济学，但我想  
说，



我依旧是凭借着我朴素的价值观在答题

一点小经验~希望大家找工作顺利，拿到满意的 offer

PS 人大的男生真是比我们学校的帅多了 哈哈哈哈哈 么么砸~

## 2.14 华夏银行杭州分行 2016-11-19 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073291-1-1.html>

需要准备签字笔、涂卡笔，不需要上机。

上午九点钟到考场签到进场，十点二十开始，十二点结束：总共 100 道选择题，1-90 单选，91-100 多选，每题  
一分；

数字运算、图形推理、语言逻辑还有专业知识都会考。

经验：先易后难，尽快作答。

攒人品。。。。。

## 2.15 华夏银行温州分行 2016.11.17 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072638-1-1.html>

求攒人品！热乎乎的笔经，下午刚考完！

华夏银行笔经：

华夏银行笔试分三个部分：行测、综合知识和性格测试

行测：60题 60分钟

语言理解 15（问句改错有3道，排序3道）

数学运算 20

逻辑规律 15

资料分析 10（两篇）

综合知识：

金融 10（离岸金融、LOT与FOF的区别）

会计 8

经济 10（价格变化引起供给量变化、完全弹性和缺乏弹性）

银行常识 2（温州分行哪年哪月成立、华夏标志）

最后就是性格测试！

英语、管理计算机都没考！

求过！求过！

## 2.16 2015 华夏总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020646-1-1.html>

咩~两个小时，六十道行测，没有考有关华夏银行的题目。然后是两道简答题和一道综合题。简答题分别为：1、银行资本构成及各部分的作用，2、机构投资者在金融市场上的活动范围及方式。综合题是讲了银行利润率下降和存款下降的问题，因此第一个问题是存款下降的原因，第二个问题是针对银行现在的困境提出建议。



第一次参加银行总行的笔试，求过求过求过~~~~

## 2.17 2016 华夏银行总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020611-1-1.html>

今年总行笔试是 60 分行测+40 分专业知识，总时长 120 分钟

lz 考试前接到 hr 电话要求选专业，在金融经济、财会、IT 里选了经济，于是笔试的 40 分专业测试就是金融经济类的啦~

行测就是很基础的那几部分，相对于国考偏简单（应该是说比 lz 做过的其他行测简单。。。），但是包括五道常识题。。。考到了茶的颜色是哪儿来的（还有别的四道 lz 真的不记得了。。。），都是猜不到的题。。。

专业知识是两道简答一道论述。

简答：1、简述银行资本的构成及作用

2、机构投资者的作用（大概是这样啦。。。lz 记性不好实在记不清。。。）

论述就是一小段描述我国银行存款下降的文章啦，题目有两个，一个是解释为什么存款会下降，第二个是让分析银行在存款下降的情况下，如何在“夹缝中”求生存。

大概就是这样啦。。。希望能给 17 届的小朋友一点帮助。。。

## 2.18 华夏总行笔经，财务会计类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020528-1-1.html>



今天上午刚笔完，趁热乎发一个，反正考的也不好

是图卡的，带 2B 铅笔，很久没有这么考试的经验了，哈哈。一共两小时，100 分，前 60 分是单选，60 个题目，后面是两个简答题一个综述题，一共 40 分。时间还算充裕，不过没几个提前交卷的。正常速度答题就 ok 单选很杂很多，数字题，语言题，逻辑题，常识题什么的都考了，就是能涉及的都涉及了，数字题还可以就是计算量有点大了，图形题很多不会就是蒙的。常识也不知道，什么中国茶道的精髓是什么，语言题就是选词，排序的有一个。

简答题是（1）很多企业都有坏账，为什么会形成坏账，会计上如何处理坏账损失（2）导致错账的原因是什么，错账的更正方法有哪些。

论述题给了一段材料，是关于银行信贷风险的，某行因什么什么措施导致不良贷款率升高。问题第一个是材料中，资产负债表、损益表和现金流量表的作用是什么，第二个问题是论述银行采取何种措施可以降低不良贷款率什么的。大概意思是这些吧。希望对以后的同学有帮助。

对了，这次考试没有英语，也没有性格测试，也没有关于华夏银行的一些知识，白叫我搜了很长时间~就是纯笔试，会计基础扎实才行啊，我都忘光光了~~祝大家好运吧~~

## 2.19 华夏银行南京分行 2016 校园招聘笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002200-1-1.html>

笔试时间 11 月 8 日

两小时 100 道客观题

40 道左右的专业知识（货币银行学、金融学、会计学、法律常识等）

50 道左右的综合知识（类似行测题目—语文、数学、逻辑等）  
10 道英语题（两篇阅读）

时间比较紧凑，几乎无人提前交卷

不过都是客观题 不知道也可以猜一下 如果一道题花太多时间 之后可能时间不够用  
就这样 给不知情的同学说个笔试的大概情况

大家加油 也给自己攒人品

## 2.20 10.22 华夏北分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991970-1-1.html>

今天参加了华夏北京分行的笔试，在北京开放大学考的～  
做卷子，在答题纸上写答案（不涂卡）。一共 2 个小时，题目似乎是 100 个吧，前面 50 个是行测的类型，有些看着面熟，是从公务员历年真题里面抽取的。大部分是语言类的，涉及到计算的很少，涉及到复杂的逻辑也很少，但是楼主语文不太好，所以感觉有些是不确定的，然后就是 30 分的综合题目，考到了什么马克思注意哲学啊，华夏银行成立时间，股东，中国共产党领导下的多党合作，法律常识之类。10 个货币银行学的题，比较简单。英语题目是文段阅读，两个文段，十个题目。

攒人品吧，校招加油啦～

## 2.21 华夏银行武汉分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947280-1-1.html>

本人也是在应届生论坛上获取信息和经验的，为帮助明年找工作的童鞋介绍点经验，我将华夏银行武汉分行的笔试、初面说说。

2015.1.4 上午笔试，笔试内容是行测+金融学，还有作文，作文 2 选 1，第一个是网贷风险，第二个是对华夏银行招聘的理解，lz 直接放弃作文，估计就死在这了，所以没能进入二面，下午进行了初面，自我介绍，没什么问题，就完了，希望对大家有所帮助

## 2.22 2014 华夏银行青岛分行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1822172-1-1.html>

20 分钟性格测试， 90 分钟能力测试

说下能力测试 前 5 题是数列求规律,感觉好累,我是学数学的,这 5 倒小题每个 1 分钟差不多,太费时间了。5-10 是应用题,感觉好累,太费时间了,后面两个就不算了,以因为牵扯到平方数,撸主没研究,撸主习惯了计算器,手算能力极差,再者高等数学都脱离了算数了。考完数学就考语文啊,撸主学数学的啊,感觉每个选项都对啊,连蒙带猜来到材料分析,一个图形分析,一个资料分析,都会关于哪个地方增长多少的,撸主感觉时间不太够了,资料分析全选 c 跳过了,后面跟着来了一大波经济知识选择,这时,有个哥们交卷了,撸主大惊,这哥们后台太硬了,笔试来走个过场就行了。虽然经济知识一点也不懂,但是一点不耽误答题的速度,每个题都很短,考试嘛,重在参与,选个 c 完了,后面就是英语了,一开始是几个转折词的填空,撸主说了七年英文,感觉好简单,一篇阅读理解,比雅思简单多,选择题,第一个题问你,下面哪个不是烘干机的缺点在文章里提到的, d 选项是 ugly,明显选 d 啊,这侮辱我智商啊,不用读文章,直接看题做就好,关键词很明显,回原文一找就找到。做完阅读还有点时间可以做下刚才的资料题,时间到刚好撸完。

中间还有 5 个图形题,折 box 的挺费脑子的,找规律的不难。

撸主准备的好难啊,看看论坛上说要背古诗,撸主只能想到那个吃鸡舌头不吐鸡舌头的李绅的锄禾日当午啊,并且这首诗的名字《悯农》我还不会写悯字啊!

撸主的建议 不用准备!水来将挡 水来土掩 水来选 c!

再次声明:撸主写这份笔经不代表撸主能通过这份笔试。

感觉这份卷子还是偏文科多一点,但是我也不觉的学文科的都能答出来文科题目~ 出题出的还是挺有水平的,学啥的都照顾到了,考的全面,难度适中,分分配还是挺合理的,撸主主要是跪了,心服口服。虽然撸主的前五题数列都做出来了,但是撸主只能粗略的说下思路,因为撸主记不住题~ 思路就是前一个数和后一个数先找差,然后差的前一个后一个的差,看看是不是递增的。还有就是把数列里的数变成  $2*5$  或者  $2*7$  之类的,有没有公因数,然后剩下的是不是递增或者有规律之类的,还有平方之类的。看运气,看运气。

祝大家好运,共同见识下华夏银行的面试是啥样子的

## 第三章 华夏银行面试资料

### 3.1 华夏信用卡中信业务管培生-一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 3 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318201-1-1.html>

【形式】8 个面试者, 2 个面试官 (一个提问, 一个记录或加问) 即兴演讲 (1min 看题, 1min 准备, 2mins 发言) + 互动点评 (2mins, 点评不同组的发言) + offer 情况 + 有些同学有加试

【题目】1. 勤俭节约

2. 种蔬菜的日子也会发光

【总结】面试官要求最好选择题目的人数一半, 最后是 5 个人选了题二, 4 个人选了题一。

我个人是选题 2, 结合互联网 + 农业说了点例子, 稍微有点紧张有些话会重复说, 还是得提前多准备下练习, 至少说话利索, 演讲有总-分-总和结尾扣题, 时间把控最好卡好。

最后有位同学是另一位面试官加试, 主题是“谈下新冠疫情对经济的影响”, 那位同学答得还不错。建议就是多多准备最近的时事话题, 以备场上突然询问会更容易发挥。

## 3.2 华夏北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305919-1-1.html>

11.13 参加的二面，管培生岗

我那天去得稍微晚了点，不过他们排号挺灵活，前一个人没来就安排下一个，后来的继续排号等叫就行。

面试是半结构化群面，一组可能十个人？我是最后一组只有五六个人了。进去之后有一男三女四个领导，态度很和蔼，先是向我们介绍了很多华夏银行和北分的情况，之后每人依次自我介绍，并谈谈对银行未来发展的看法；之后又针对个人问了些感兴趣的问题，问我的问题是我之前证券公司实习多，那在求职的时候选银行的想法是什么呢？

面试很快就结束了，不知道今年华夏总共有几轮面试，希望快点来个通知呀 hhh 他们提供了自助的小蛋糕和水，我特别喜欢这种想着照顾考生的公司～

## 3.3 华夏北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303006-1-1.html>

一直白嫖经验，今天分享一下我的面试经历，攒攒人品吧。

我是三点半的场，但是一直等到了六点多才面。面试内容很简单，大家进去做个自我介绍，然后 hr 提几个问题，hr 人很好，提的问题也近似于闲聊，不用有压力。

感觉到这一步，就是已经大概定了人选了，hr 再大概看看应聘者的稳定性，意愿之类的。

比较惊讶的是和我一个场次的几乎都是央财等等好学校，要么就是留学生，大家履历都很丰富很厉害。我只是个双非说，被吓到了，表现的很消极，应该是凉了。临出门的时候问了 hr，这就是终面了，12 月初出通知。

希望大家都能找到自己喜欢的工作！

## 3.4 华夏北分线上面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298180-1-1.html>

11.2 下午的线上面试，供未来的同学们参考：

进直播间之后，负责对接的老师很温柔，告知还有几分钟开始，可以先休息等候；

面试官很亲切，一对一，首先是一分钟的自我介绍，之后是提问，内容大致如下：

- 1.你认为银行未来发展的方向
- 2.近期银行受到的挑战（这个记不清了……）
- 3.研究生阶段在完成课题、科研时主要扮演什么角色，同学对你在能力和性格上的评价
- 4.自己的缺点

听闻这是个神奇的论坛，希望能沾沾幸运求到 offer！

## 3.5 信用卡中心二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 21 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269010-1-1.html>

二面, 2 个人面试

一个是 HR 吧, 一个是部门总

自我介绍 (2 分钟)

团队中有人对你的提议持反对意见的事例

描述一次团队合作经历

这两个问题, 我回答的特别糟。。。就一分钟回答时间, 也没个思考时间, 就完全没有准备的去回答, 全部都到时间没有说完

问了你的职业发展规划, 意向部门

接下来就是数据分析部门负责人问

问了我的实习经历 (数据分析相关)

说数据分析有两个方向, 描述了一下, 问我具体想往哪个方向发展 (量化还是建模吧好像。。。)

问了薪资和落户问题

大概 20min 左右吧

### 3.6 2020 华夏信用卡中心 2 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267326-1-1.html>

5 个面试官对 1 个弱小的我。

首先 2min 自我介绍

然后 HR 问了一些结构性问题, 还有意向部门

然后 一个财务的领导问了我一些简历上的问题, 兴趣爱好那些

最后问 对户口有没有要求, 薪资要求

“您对我们有什么问题可以问哦?”-----套路式问题

没了。。。

感觉很凉。。。

本来说面 20min, 只面了 10min。。。

### 3.7 华夏卡中心二面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 12 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2266648-1-1.html>

多对一, 一位 hr, 几位部门总。

结构化面试, 针对简历和专业问相关的问题。

hr 问的问题较多, 部门总只问了我一个问题。总的来说问的问题不难, 自己思考一下作答即可。

问了户口和薪资的问题, 我回答说税前 15, 感觉说少了, 同志们可以想想到时候怎么说。

其他几位部门总对我不是很感冒的样子, 只有一位财务总对我发问。

总的感觉是, 几位面试官很注重效率, 想快刀斩乱麻地问出想要的信息。如果没有直面回答会被打断。我就被打断了一次。

还问了什么时候可以全职实习。

另外, 说这轮面试结果五月下旬给信儿, 但 offer 得到六月。

这就是我的体验，祝各位顺利。

### 3.8 5.11 卡中心二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2266510-1-1.html>

被面试摧残太多次了，来攒攒人品

一对多，一个 hr 和几个部门的领导。先是 hr 提问，两分钟自我介绍，还有团队合作的例子。然后问了理想薪资是多少，又问了想去的业务部门。之后对应的业务部门领导开始问问题，感觉到问题基本是结合个人专业背景+简历内容+信用卡知识相关的，正如前面朋友所说还不算难，冷静有条理地分析就 ok

希望早日上岸!!!!

### 3.9 5.9 华夏信用卡中心二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2265846-1-1.html>

之前受益于大家分享的一面经验，简略分享一下二面过程。

可能是上午的原因，没有比预定的时间延迟太久。可能二面也是海面吧，整个面试节奏比较快。因为我比较紧张，没有记清到底有几个人，大概五个人左右。

首先两分钟自我介绍，然后还是根据你的简历提问题，项目经历，论文计划等等。还问了对北京户口的看法，为什么要来北京。另外大概问了问信用卡相关问题，都不是很难，稍微想一想都能回答出来，我自己感觉回答得很一般。最后可以提问。HR 说结果大概五月下旬或者六月上旬通知会出来。

### 3.10 卡中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2265840-1-1.html>

多对一形式的 这次就是终面了

一个人力资源部的和其他部门的主管

先是自我介绍 然后针对简历和个人经历问一些问题 我觉得每个人的问题应该都不太一样 先是人力的问 后面是其他部门的问

面试官都很和善 大家放轻松聊聊天就好

最后会问你有没有什么问题 然后说五月中旬还是下旬会有通知过没过（因为我的网突然卡掉了 没听清）希望给之后面试的同学一点参考 攒人品喽

## 3.11 华夏银行卡中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2262450-1-1.html>

新鲜的面筋出炉啦

面试形式： 每组 6 人（视情况而定，可能只有 2~3 人），共 30min，每人 1min 准备+2min 演讲+1min 点评他人；材料二选一，两位面试官，场控+主持

面试题目：①“墙”（文化意义上的墙，物理意义上的墙）②“有乐趣的日子会发光”（保洁员阿姨热爱画画，她说保洁是工作可以维持生计，画画是乐趣可以丰富生活）

面试官点评：面试形式为演讲，需具有煽动性，感染听众，多用一些排比、反问句较好。

互评阶段建议：如果你选的题目和他人一样，结合他的阐述你的观点

；如果不一样，可以对比选同一题目的几位同学的观点。

Tips :从网页上的入口直接进 zoom，不要把房间号输到 zoom 的软件里再进，进不去！

每组题目是不一样的~希望这篇分享帮大家提前了解一下形式，面试的时候就不会那么紧张，顺便

为自己攒 rp  ~~~大家加油呀！

## 3.12 4.15 的卡中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261658-1-1.html>

面完就放飞自我了 面经写晚了不好意思

1. 今年华夏卡中心的一面应该都是给 2 段材料，选择一个做 1 分钟演讲，然后进行小组互评。

2. 4.15 这天我的材料都是与社会经济热点相关。

3. 两位面试官一个会在线主持并点评很温柔；一个很严肃的在记录，可能会在提问环节随机提问。

4. 题目据主持的面试官说基本上都是客观陈述性的材料，同学们最好掌握一下演讲的常用框架，比如：开头点题 结尾扣题，中间分点展开论述的总分总式即可。

5. 千万千万 千千万万要着正装，尤其是男生。面试官点评的时候有意无意的提到了着装问题，确实有一位男同学穿了比较休闲的淡蓝色衬衣。

祝大家好运！

### 3.13 华夏银行信用卡中心一面 2020/04/17

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261437-1-1.html>

华夏银行信用卡中心 北京 一面 2020/04/17 16:30

来写面经啦，希望对接下来的同学有帮助吧!!

2 个面试官，其中一位不发言，1 个场控，6 位面试者

面试形式：抽材料主题即兴演讲，1mins 看材料准备，每人 2mins 演讲，每人点评别的同学的演讲。通过 ZOOM 这个 APP 实现视频面试。

我们这组抽到的题目是:1.很多人喜欢通过朋友圈分享自己的生活，但是目前朋友圈里不止是朋友，如何看待发朋友圈这件事 2.好像是如何看待通过互联网在线带领大家游览故宫这种形式？估计每组抽到的题目是不一样的。

最后问了下什么时候到岗，现在在国内还是国外，是否拿到毕业证。

最后面试官向我们所有人都提了一个问题，说这个是主题演讲，我们发表意见的时候还不够像演讲，应该加点收拾，更加自信等等。

### 3.14 4.16 卡中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261282-1-1.html>

1.6 个人一组，上来会有人介绍全部流程

2.1 分钟时间读材料，2 分钟即兴演讲(楼主题是三农提供金融服务，新能源汽车，不过应该每组都是不一样的)

3.互评 1 分钟(可选择除自己以外的一人或多人)

4.面试官问一些基本问题(实习是不是在返京之后，有没有拿到 offer)

其中，2/3 都没有顺序，想发言就开麦直接说就可以，祝大家都能拿到 offer

### 3.15 2020/04/15 华夏银行信用卡中心管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2260875-1-1.html>

回报社会，积攒 rp，春招顺利上岸!!!! 

1. 视频面试，六个人一组，2 个面试官，其中有一个全程没有说话，整个面试氛围还是很轻松愉快的

2. 先让每个人做了一分钟的自我介绍，然后给我们看了两段材料，读题 1min，选择一段材料做 2min 的演讲问有没有人主动第一个讲的时候全场一片寂静，尴尬。。。。。楼主要是觉得第一个讲会给面试官留下比较深刻的印象，而且不容易和别人的角度重叠，但是也要建立在自己的思路 and 结构已经比较清晰完整的情况下，大家还是要好好

斟酌一下，不要为了破冰牺牲内容，之前有一次楼主群面的时候第一个发言结果因为观点有缺陷被几个后面发言的同学揪着漏洞怼啊&#128557;&#128557;

3. 全部讲完以后又让每个人花 1min 的时间点评其他同学的表现，楼主当时只顾着准备自己演讲了被叫到评论别人真是无比的慌张啊啊啊啊

4. 点评完了以后又问了每个人的毕业时间，到岗时间，就结束了

不知道能不能进二面，积攒 rp 啊啊啊啊啊啊啊，大家一起加油口!!!

## 3.16 卡中心业务管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261328-1-1.html>

五个同学一起面的，即兴演讲，看材料 1min 还是 2min，演讲 2min，互动点评 1min，最后问我们每个人毕业时间，到岗时间。

材料二选一，一是中国经济像大海一样，二是关于 5g 技术。应该是每组都会换题。

面试官很和蔼温柔，不过也是说到了我们演讲和点评的不足的地方，emmm，说整组人都有这个问题，感觉有点凉凉



攒 rp，求求了，春招狗卑微求一个 offer

## 3.17 4.17 卡中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261342-1-1.html>

首先，我是来感谢我们组所有的面试同学的。四位小姐姐都很优秀且美丽(谁说学霸和漂亮不能兼容的，我们组这四位小姐姐就是例子)，整个面试过程大家都保持了观点新颖、有理有据且和谐互助。相信大家都能在下一环节再次遇到。以下部分是面试内容与流程：

1.没有自我介绍。

2.根据材料进行一个两分钟观点阐述。两个题目任选其一，一分钟阅读材料。基本确定每一组材料都是不一样的，我们组的材料是：1.中国经济是一片大海而不是小池塘。2.三家运营商共同推出的 5G 短信业务在 13 亿用户的基础上所带来的长远影响。(这个题目草草看了一眼，记忆不是很准确。)

3.流程是读完材料以后开始演讲，顺序不限定，谁想先说就先开始发言，面试官会严格计时，时间截止后会结束演讲与点评。

4.演讲、点评后面面试官会随机问几个问题，但跟题目无关，一般都是境外同学在不在国内、有没有拿到学历认证这类，我们组面试官主要还关心了一下两位境外读书的同学有没有实习经历这个问题。

以上，祝大家成功～

## 3.18 南分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2235605-1-1.html>

无领导 8 到 10 人一组 业务管理岗 面试官 6 7 个 和我们坐面对面两列 还挺正式 就是无领导的时候说话很费劲儿 重点是 结束了之后面试官几乎每个人都问了问题 而且会和自我介绍简历以及讨论的时候自己表达的观点相关 所以我觉得还挺认真的 有些说自己运营厉害的被问到如何推广 写的论文的也会被问 还有管理类的被问 银行管理最重要的是哪三个方面 项目实习的 也会被问 讨论中有人说区块链的 也被问到了 感觉收获很多 不管结果如何 有被认真对待的感觉！

## 3.19 华夏北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2235827-1-1.html>

论坛回馈贴

今天上午华夏北分一面，十二个还是十三个人无领导小组讨论，题目是企业财务部门主管遇到一些问题，请按照重要性排序，并给出解决方案。基本不涉及专业知识，不用担心。但是有个之前不知道的形式就是华夏银行给你 6 分钟时间读题并且允许你做笔记，但是读题时间结束，题目就会被收上去。这个希望大家以后能有个准备。还有就是现场人还是挺多的，笔试刷人不严重，但是这就意味着后续的面试肯定要刷掉一批人。

## 3.20 华夏北分一面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236174-1-1.html>

楼主是 10 号在人大进行的管培一面，形式无领导小组讨论

题目主要是：银行财务部出现的几种问题，对这些问题进行排序并讨论出解决办法（比如：某银行内部小团体互相攀比、某员工协调支撑差这种）五分钟读题、一点五分钟个人发言、20（还是 30 分钟，具体忘记了）小组讨论，最后推选代表总结

整体感受：小组有几个女孩子很不错，学到很多，楼主除了个人发言只抢到了一次发言机会，哈哈因为学校一般，名校生多，所以这次大概率要凉了啊哈哈哈哈哈

分享给大家，大家可以借鉴一下，希望自己在秋招可以签到满意的 offer 吧~~~

## 3.21 华夏北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236210-1-1.html>

无领导小组讨论 排序题

银行要与企业进行投资合作，选出前三个企业

1 腾讯 2 中铁公司 3 阿里巴巴 4 工商银行 5 富士康科技公司 6 奇虎 360 科技公司 7 金融界 8 百度  
给这八个公司分类并排序，选出前三名

我们组大佬太多了，我就是个小虾米，进二面肯定不可能了，算是攒人品吧

## 3.22 华夏北分管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236380-1-1.html>

笔试考的乱七八糟，但还是进入一面，可能是最后看加权。

在人大考试，无领导小组讨论，题目比较常规，就是单位后勤部门出现各种问题，伙食差、仓库乱等等，让排序提出建议。

总体上 4 分钟读题，1.5 分钟个人陈述，15 分钟讨论，2 分钟汇报。比较需要注意的是没有自我介绍，并且读题之后把题目收回。

12 人一组，

## 3.23 华夏北分管培二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2249327-1-1.html>

之前收到通知让 12.11 上午参加二面，地点就是华夏银行北京分行。华夏北分的面试组织者算很有诚意的，准备了很多点心、水果和饮料。

通知 8 点 50 签到，实际上等到快 10 点才去面试。二面很简单，大概 5 个面试官 vs 8 个学生。每人做一个自我介绍，然后面试官选人提问。我们这组只有三个人被提问，问题主要集中在过往工作经历、银行实习经历、兴趣爱好之类的。面试很快就结束了。

Hr 说可能还会有三面，取决于二面刷人多不多。

## 3.24 华夏银行秋招 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197169-1-1.html>

楼主面试过许多银行，但是觉得华夏银行是楼主面试过的银行中体验较好的。

面试一共有两面。一面是在海淀区附近学校举行，群面，要敢说话，敢于表达观点，楼主目测刷人不多，但一定要敢说话，让面试官感觉到你的存在。楼主当时面试的时候好几个同学全称基本没有发言。二面是在金融街华夏北分举行，还准备了很多小零食，楼主觉得印象比较好。大概十个人进去，每个人先一分钟自我介绍，然后抢答问题，最后是个人的提问。这个过程中，无论是自我介绍还是抢答问题，一定要时刻记住表现出自己适合作为银行人的特质，往面试官想听的方向靠拢。因为面试本身就不是大量堆砌个人信息，而是呈现出你适合这个岗位的一面，楼主面试中对有个男生印象深刻，他回答问题很积极，并且会呈现出自己适合银行人的特质，比如说谨慎、善于规划、善于与人沟通、对理财产品感兴趣等，通过实际案例把你的特质表达出来，比如这个男生提到他每次跟其他人出去玩会做好规划（善于规划），跟大家积极交流会遇到的问题（善于沟通）等，就很有说服力。之后是签约会，也准备了很多零食，并且会清楚的讲明待遇、入职后的安排等，这一点要好于很多银行，所以也让楼主觉得对于信息都比较清楚，体验也比较好。

### 3.25 华夏上分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183468-1-1.html>

回报论坛，记一个面经，求 offer 之神眷顾我~~

#### 1.初面

面试的时候管培和客户经理岗是一起的，上午群面一个小时，分别是看 case，陈述个人意见，讨论，选一个人总结，最后考官们会对个人提几个问题。

下午是笔试，一个小时，是行测与专业题。

#### 2.终面

终面是跟上分大 Boss 一对一，感觉上一轮淘汰的人不是特别多，进这轮的可能有近两百人？大概每人能分到 5-10 分钟的面试时间。面试官非常 nice，基本问题是：家庭情况，兴趣爱好，文体特长，还有宏观问题：对互联网风控怎么看？对华夏的产品有没有特别印象深的？等等。

楼主一个非金融专业的真的是考朴素的价值观答题。。唉。。

大家加油吧！

### 3.26 华夏北分管培二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180744-1-1.html>

一直潜水，但也想为今后面试的小伙伴提供些经验，也顺便祈祈福。楼主今天上午面试的，上午总共面试了 80, 90 人，国内院校和国外院校分开面试的。楼主是国内院校，遇见了很多优秀的人，而我大概率凉凉啦。面试主要是一分钟自我介绍，介绍完了，提问了两个问题，主要是根据你说的经历提问的，比如有人说本科时做过建模，面试官可能会提问你如何建模的，也有可能提问实习经历，兴趣爱好等等。我觉得华夏北分还是给了我特别好的印象：一是等候厅里好吃的食物；二是面试官对大家的尊重 面试之前面试官介绍了下管培生的项目以及北分未来的发展方向。

## 3.27 2018 华夏春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149502-1-1.html>

华夏的春招面试是无领导+半结构化。

面试时长是一个小时，签到时带上身份证就行。

面试时只需带上笔和自己的名牌就行。

面试时首先是面试官告知面试流程，五分钟阅读材料（两家跨行业公司合作推出新产品，材料上已列举出两家公司合作需要考虑的因素：非竞争关系、共同的经营理念、产品互补性.....，任务有两个，任务一是对已有的这六个因素进行重要性排序，任务二是补充还有哪些因素需要考虑，任务一、二都要各自说明理由），阅读材料期间将自己的思路写在纸上，接着是每人阐述自己的排序及理由，都说完后是近三十分钟的讨论，最后选派代表做总结。在提问环节，面试官问了六位同学（一共八位），问题都是常见的：

你觉得你们这组刚才谁表现最好，谁表现最差？

你觉得你的表现怎么样？（这位同学是领导+总结，最后的总结超时了，总的表现是很好的）

你一开始是担任领导者的，为什么后面不是了呢？（这位同学最初是担任领导者的，后来被上面那位同学接管了）

你刚才发言较少，为什么？

刚看你有认真聆听和思考，可是提的有效建议很少，为什么？

某某同学，你后面表现很好，思路清晰，但前面发言较少，为什么？

最后，问了哪些同学手上有 offer，或者是有拒了的 offer，为什么？

忘说了，一共有两个面试官，主面是位女面试官，应该是招聘公司的，很专业，很有职业道德，很是尊重面试者，是我面试遇到的算最好的面试官，虽然自己面得不咋的，但遇到好的面试官的话，不论结果面试体验都很好的（说到这里，就不得不提我遇到的两个国企面试，是企业里管理层来面的，说话拽得跟个二百五是的，一点都不尊重来面试的，面试体验非常非常差，面完就像吞了苍蝇一样恶心），另一个面试官应该是华夏的人，面试全程在游神，只有最后在问哪些同学有 offer 时才打起精神来。

## 3.28 2017.12.14 华夏银行总行经办岗终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-213778-1-1.html>

8 号收到的面试消息，只需要携带身份证和学生证。

名单上大约 20 个人，有北大、五道口的。。。每人十分钟左右，所以名单上最后一个面完估计要 5 点了。

到了在会议室等候，出了会议室不能在返回，以防专业问题可能会透题。

5 个面试官，看起来都是上岁数的，可能有行长级别的，但是全程很和蔼（有一个女生不舒服，面试官亲自帮她要了红糖水）

首先自我介绍，没有时间限制，想说多久都可以；然后两个专业问题：货币政策、金融科技的看法。。。非常简单！之后会简单问一些个人情况问题，没有问简历上的问题，可能对我不是很感兴趣。。。。

最后问了要不要户口，华夏不给解决户口，所以也不要奢望了。。。负责人说一个星期左右会出结果。

祝大家好运呀，offer 连连！

## 第四章 华夏银行综合求职经验

### 4.1 华夏总行 IT 经办岗笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2308253-1-1.html>

笔试：行测和 IT 知识，包括多选和单选，IT 考的很杂，计算机网络、软硬件、计算机系统、数据库等基础知识

面试：听说只有一场面试，多对一，就是根据简历问问题，每个人三到五分钟，问了我包括：

1. 介绍一下你的毕业论文
2. 你的实习经历（业务需求）
3. 你的专业与实习方向不符，是为什么？
4. 你觉得你的专业可以在银行做什么
5. 你对微服务有什么了解

听说这是个神奇的网站，求 offer！今年找工作太难了！！！！

### 4.2 华夏北分科技岗笔试-初面-二面-终面-offer 全过程，给以后的学弟学妹一些经验吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251992-1-1.html>

华夏北分科技岗一共招聘 5 人，报名人数未知。主要负责：系统运维、开发项目管理、数据挖掘。楼主北京一所双非硕士，非京籍，可以说面试是一点优势都没有，同期面试的其他人学校都比我好，华夏北分面试的每一步走的都是小心翼翼，希望以下的一些经验之谈可以帮助后来者，仅供参考。

笔试：笔试采用线上作答，开摄像头有录音，几乎都是行测，带有一小部分综合金融知识，不难。最好找一个没人的地方，安安静静的自己完成，基本都能过。如果是小白的话，建议从网上找两套京考公务员的卷子，做完了看看答案基本这种考试就都没问题了。

初面：初面采用无领导小组，很常规，题目没有什么参考意义，就不说了。这里楼主说个题外话，我报名的时候报错了，我是学软件工程的，应该报信息科技岗，我给填写错了，报的是运营支持岗（柜员），所以去面试的时候

我就已经兴趣不大了，面试就没想好好表现，结果同组的其他人一直无法达成一致意见，我就突然发挥其了领导的角色，花了 2 分钟带领全组达成一致意见，并完成面试。面试结束后，有其他人加我微信，以为我好厉害，其实我就是个双非小硕，他们的学校都比我好（这里尴尬的自夸一下）。华夏的无领导在人大，期间有水，小吃，全程都是外包的，不看学校，不看关系，很公平给个赞。

二面：前文提到了，我报错了岗位，我去面试的时候信息岗二面已经结束了，我是跟着运营岗那批去的，这里要夸一下华夏，我去了之后和负责人说明了情况，我报错了岗位，hr 说昨天信息岗就全面完了。当时心里凉了，但是我没有放弃，一直恳请 hr 能不能给个机会，很希望能入职华夏，最后 hr 被我说动，给了我机会，把我领到华夏北分信息技术部的总经理办公室，由老总直接面我，我受宠若惊啊，这里觉得华夏真的是很人性化。期间，老总和另一个领导对我进行了 20-30 分钟的个人单独面，主要包括：自我介绍、硕士阶段项目完成情况、对银行科技岗的理解、会什么技术（主要是 python 和 java）、能否接受加班、家庭环境、一些是非观、求职动机和未来的个人发展计划等等。我回答的我感觉也就 50 分，期间两位领导回答了我很多问题，非常 nice，很和蔼。最后让我走了等通知。

终面：终面五六个人一组，北分副行长面试，依次做自我介绍，就是让副行长看看人，介绍下未来的工作情况，我是第一个回答的，表现得很紧张并不好，最后副行长说第一年能拿 20 万到手，我瞬间后悔了，没好好表现。说是 12 月底给结果。终面一共 19 人，只要 5 个，我特意拍照，有哪些人，哪些学校，出于隐私考虑，这里只说部分学校：北工大、中国海洋大学、北林大、北邮、北师大、中国民航、香港中文大学、美国纽约州立大学、英国巴斯大学、北科、中央民族大学、北工商、北联合、东北大学，几乎都是计算机、软件、AI、大数据等专业然后 12 月 31 日我去刷牙，洗完牙收到了签约短信，自己都不敢置信，第一时间发给父母和女朋友。

总结：楼主秋招一共投递 40 来个岗位，获得了 5 个 offer，感觉自己也不是那么差劲了，其实楼主很弱，专业学的并不好，感觉银行的科技岗对技术要求不是很大，所以报的银行比较多，19 年的最后一天收到了华夏北分信息岗位的 offer，很开心，祝愿自己 2020 年硕士毕业顺利，未来的生活靠自己奋斗！希望这篇对后来者有一定的借鉴作用，祝好。

## 4.3 华夏银行北分管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2252001-1-1.html>

昨天（12.31）上午收到了华夏北分的 offer，之前在论坛白嫖了不少面经笔经，现在来回馈下社会

1. 笔试，华夏分支机构笔试是线上形式的，10 月 31 日收到的笔试，原谅我时间久远内容不记得了，但是整体很简单，相比总行现场笔试难度低了非常多，专业知识需求也低，只要准备过商科笔试的应该都不成问题

2. 一面：11 月 10 日，一面是在人大，一组 12 人，无自我介绍，观点陈述+讨论，讨论后面试官会随机问几个人问题（个人觉得是他认为表现不错的人），题目很简单，大概就是你是个新上任的管理者，手头有几件工作需要排序，也不算难，但要注意：1. 认真读题！题目很短，但是当时组里有两个人读错了基本信息，应该会减分 2. 要有清晰的逻辑，例如先按时间紧迫程度排，再按任务的难度排等等，没有固定答案，但要表明自己的逻辑 3. 第一轮观点陈述时大家还比较怂，尽量第一个说，因为题太简单了，大家观点大同小异，先手有优势 3. 讨论结束后被问到问题别慌，冷静回答就好，问我的是你认为还有什么需要注意的地方，问一个比较积极当 leader 的女生如果你当领导选谁当副手 4. 正常讨论套路，能表现领导力最好还是表现下，但也别太执着于此，组里那个女生有点太重这块了，感觉没怎么输出观点

3. 二面：12 月 11 日，地点金融街华夏北分，时隔甚久...我以为自己被愉悦送走了已经，这轮面试非常特别尤为

奇怪。。应该是 6 个人吧，进会议室，5 个面试官，中间的介绍了下华夏，然后轮流自我介绍，自我介绍之后问了下第一个人毫无意义的户籍问题，问了第二个人一段没细说的全职工作经历，然后另一位面试官问了我在香港读书有没有计划留香港。然后，就！没！了！你没看错，就！没！了！基本就做了个自我介绍，能分享的有限 1. 自我介绍详细点，尽量展开了说，突出自己在银行方面的优势（到这一轮大家的背景都很不错了，清北也有不少，但个人觉得自我介绍有些拉胯，有一位背景相当好的小姐姐自我介绍有一半在讲银行业未来的发展，我都惊了。。）2. 没被问到问题不要慌，我后一轮听到闲聊有人只自我介绍也过了，而且面试官问问题也确实只是个人兴趣，没啥目的性

4. 终面：12 月 19 日，地点还是华夏北分，没想到吧。。只隔了一周，还是面试前一天通知，楼主当天往返北京，6 个人，回去就病了，华夏北分行长+几个负责人，内容比较常规，1. 自我介绍，同上，知识有个英语专业的小姐姐+专八被要求用英语再自我介绍一下 2. 有没有 offer 在手，会不会选华夏（请突出“我不是没人要，我是真爱华夏”）然后是提问环节，我被问到之前普惠金融工作经验中对普惠的理解，其实我是自我介绍刻意强调了往这个引，但那天太累了，脑子有点不清楚，逻辑有点差，其他的有问工作经历了，还有一个面试官 cue 了专八小姐姐的语法错误。。我都惊了，其实注意点和二面没啥区别，注意自我介绍的延伸问题就好

能想到的就这么多。。总结起来就是群面逻辑+一个比较完善的自我介绍，祝大家（包括我自己）都能拿到理想的 offer~新年快乐

## 4.4 华夏银行北分管培初面-二面-三面-offer 全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2252518-1-1.html>

2019 年的最后一天收到了华夏银行的 offer，楼主一致混迹于这个神奇的论坛。其他的银行版面都比较活跃，唯独华夏银行这里比较冷清，因此现在回馈论坛，也算是分享给明年秋招的学弟学妹们一些经验。

初面是很常规的无领导小组面试，在人大举行。很经典的题目，12 个人轮流发言然后自由讨论，最后总结。感觉整个初面是外包给人才招聘公司的，好像并没有华夏内部的 hr。其实整个面试过程，楼主对初面最不满意，因为遇到了一些所谓的“大神”。讨论的时候被各种打断发言，很没有礼貌的当面怼，可以说是楼主参加这么多群面过程中体验最差的一次。在这里我也提醒一下各位学弟学妹们，群面的时候其实考察的更多是团队协作的能力，切记不要为了过于表现自己，为了充当所谓的“leader”而本末倒置的变成你自己的个人 show，hr 看的面经套路比我们看的还要多，所以别太相信那些面经套路，非要

给自己带入一个角色，整个讨论过程平稳友好有效的进行才是最重要的。总之是很差的一次面试体验吧。原本以为初面结束后就没有后续了，但是在很久以后收到了二面的通知。在这个期间有一些同学会从管培岗位被调剂到其他的岗位。楼主没有被调剂，还是参加了管培的二面。

二面是在华夏银行分行举行，这里就看出了华夏 hr 的用心程度了，会亲自去接每一个面试者，会场也准备了很多点心零食酸奶等。签到的时候看到有清华和北大的应届生，还是很吃惊的。二面的面试是很常规的半结构化面试，6 个人一组一起进去自我介绍，面试官根据自我介绍会提出一些问题。走到这一步其实也没什么技巧了，就真实的表现自己就好。我注意到有很多小伙伴面试的时候很喜欢以我为什么选择贵公司开始，其实我挺费解的。自我介绍主要是让面试官对你有一个了解，还没有到表忠心的阶段，所以这里建议大家还是要注重突出自己的背景和经历，切记别被某些不靠谱的面经影响而过于套路化。

其实一般情况下，银行只有两次面试就结束了，但是在二面参加后的第三天收到了三面的通知，短信通知特意强调三面是由行长亲自举行，可见还是很重视的。但是三面也没有很大的压力，还是很常规的自我介绍，反而行长很友好的给我们一些提问的机会，并跟我们分享了一些他的观点，然后就很轻松的结束了终面。

希望这些经验可以帮助到各位，也算是回馈论坛。同样希望各位小伙伴未来一切顺利，  
best wishes~

## 4.5 华夏银行上海分行笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138174-1-1.html>

华夏银行上海分行的经验贴少的可怜，写个贴给大家参考一下，虽然楼主没有收到华夏银行的 offer~

首先笔试，我是在上海对外经贸大学参加的笔试，题目就是行测题，判断题，最后写一篇小文章这样的，题目是金融创新。笔试基本上是不刷人的，面试人特别多。在这里说一句题外话，楼主秋招投的全是银行，银行的笔试大多不怎么刷人，所以好好准备一下，都能过的，比如网上可以买一些软件，练练手，价格很亲民。

面试那天人特别多，我是下午 3 点的场，一直等到 5 点才面试，进去会没收手机。面试一天要面两场，一场是结构化面试，4v4。和我一组的另外三个人都是研究生，我是本科生，所以面试官没怎么问我问题，大概就是自我介绍，介绍一下家庭背景，有个小姑娘妈妈是行长，面试官直接问了有没有资源。第二场是无领导，我们是很晚的面试，所以是 6v6 进行谈判（之前都是 5v5），最后达成一个结果。对面有人特别强势，所以我们这组没有达成一致的结果，但是无领导小组最好是达成一致结果，最后面试官问一下每个人的表现怎么样，没有说话的人为什么不说话。友情提示，无领导的时候，如果有机会还是做总结的，因为总结的人拿到 offer 的概率更大，不要害怕什么的，因为竞争真的很激烈。这边说一下我面试过的银行：工行，浦发，华夏，宁波，农商行，上海银行等。

最后希望大家都有自己心仪的工作，有什么问题欢迎问我~

## 4.6 2017 年华夏北分一面二面记录（攒人品）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137560-1-1.html>

笔试是去华夏北京营业部那里考的，纸笔考试不涂卡。90 分钟 70 题，包括 20 题言语、20 题数量、20 题逻辑推理、10 题资料分析。数列大概有 10 个，有 2 个我没做出来，其余的挺容易的。只有行测，没有行史、实事、没有金融知识。

整体来看，经过了之前的几家银行考试，华夏的题挺简单的，考完大家都会收到一个性格测评，在一天内答完就可以了。3 天之内收到了面试通知。

华夏一面还是笔试那个地方。无领导小组，一组 12 人，两位面试官。盲面，不需要自我介绍，签到的时候会领一个编了号的名牌。

直接读题 5 分钟，然后每人 2 分钟依次阐述自己的观点，讨论 20 分钟，最后选一个人汇报。不能在题目上勾画，不能举手表决，不能少数服从多数。

中规中矩的银行无领导面试，大家正常表现就好，多说点话，提点建设性意见，不说话是会被淘汰的。一周后收到了二面的通知。

二面就是终面。3-5 分钟的自我介绍，完事儿！没问问题！一脸懵逼！

12.8 收到了签约的电话和邮件。

## 4.7 华夏银行宁波分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137296-1-1.html>

12 月 3 日参加了宁分的笔试和初面，笔试主要是行测，英语还有关于华夏的基本情况，全是选择题，好像是 60 道。紧接着马上初面，三对一的形式，主要是自我介绍然后问问题，整个气氛都挺和谐的，面试官人都很和蔼。接下来收到了宁分的二面通知，在 12 月 14 日，还望去年的学长学姐告知下大概是怎么一个形式，lz 给你一个大大的抱抱～

## 4.8 华夏银行武汉分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135226-1-1.html>

我报的是华夏银行武汉管培，面试两轮+一轮笔试

- 1.一面是在武汉中南财经政法大学，一天之内在规定的时间内都可以，是按先到先参加的模式，没有固定时间点，一面不是无领导小组讨论，是 3V10，一场 10 个人，3 个面试官轮流问问题，各种问题，包括自我介绍，实习经历，对公司看法等等，很全面，如果写了自己擅长英语，还会让你用英文进行自我介绍，面试时间大概有 40 多分钟。面完之后，就等通知，如果通过了的话，几天之内会给你发短信通知笔试
- 2.笔试是在武大进行的，大概有两个大教室的人参加，几百人，考试时长 2 个小时左右，题目包括行测、英语、专业知识、800 字中文作文
- 3.二面（终面）大概是在一个星期后收到的，在武汉华夏银行大厦面试，面试很正规，在一个很大的演讲会议厅进行，台下坐了差不多 10-20 个行里职工或者领导，模式是 5 对 5 的辩论，辩论题目会提前 10 分钟左右发，然后自行准备，上台后，用话筒先轮流一人一分钟的观点总结，然后 10 分钟的自由辩论，最后就是选代表进行 5 分钟的总结

总的来说，华夏银行武汉分行的面试还是挺有创意的，而且我觉得华夏银行对于校园招聘很重视，形式很规范，希望这次面试能得到一个满意的结果，能拿到华夏银行的 offer，也希望大家都可以找到自己喜欢的工作。

## 4.9 华夏银行上海分行笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135126-1-1.html>

华夏银行上海分行笔试：

11 月 18 号在松江大学城那边参加的统一笔试，试卷是纸质的，分 A/B 卷，每个人会发一份试卷+一张机读卡+

一张答题纸+一张草稿纸，所以要自己带好 2B 铅笔和中性笔。

考试时间一个半小时，试卷包括行测 60 道（50 道？具体数字记不清楚了...）+10 道左右专业题（单选+判断+多选+1 道论述），专业里面考的是计算机相关的，金融相关的只有 2、3 个，论述题问的是银行如何实现借贷数字化（or 信贷数字化？）。整体不是很难，而且从面试的人数看，怀疑笔试都不怎么刷人的。

华夏银行上海分行面试：

12 月 2 号在上海的华夏银行大厦面试，只面一天就会出结果，后面不会再面试了。

通知早上 9 点面试，让 8:30 过去签到。我去的较早，8:30 上到 3 楼有签到台，工作人员核对身份信息后发号码牌，为防止作弊要把手机关机然后装信封里收走。然后在会议室门口排队，我们是先进行小组面试的，一组 10 人，哪个小组人齐了就开始。小组面试全程大约 50 分钟，面试官宣布规则之后发题，题目是进行商务合作的谈判，10 人分为两组，5 分钟看题+10 分钟组内讨论+25 分钟谈判+2 分钟汇报谈判结果。题本内容蛮全的，面试官全程控制时间，汇报结束后面试官会挑几个同学作单独提问。

小组面完了全部被带到另一间填写表格，然后等着下一步半结构化面试，对，小组面不刷人，所有人都要面两次。等了一会就被收走表格，之后会有人来喊我们去半结构化面试。我们当时是 3 个人一起进去面的，面试官有 4 个，先 1 分钟自我介绍，然后面试官针对简历问一些问题，面试官很友好，全程微笑，大概进行 15 分钟就结束了。全部面试完成后在签到处领手机和拍照。等的时候有同学问大概多久给通知，小姐姐回答说这个应该挺快的，而且过不过都会给通知的。

（正在焦急等结果中.....）

嗯，过程就是这样，希望可以帮到有需要的小伙伴们...

## 4.10 华夏银行北分，从开始到最终

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134812-1-1.html>

从开始报名说起

华夏银行，用一个词形容蓄谋已久。

初面，外包给猎聘，整个场面比较正规，从银行面试来说，华夏给我的印象是最好的，有条不紊。一面无领导小组讨论，只讨论，不论学历资质，每人都有号码牌，这是唯一标识。讨论题目贴实际，汽车保有量增加引发的一系列问题，10 条建议，包含经济、政治、社会、金融等。比较综合，考察也比较全面。我所在组共十人参与，其中四人全场未发言，也促使我们过程很顺畅，没有人出现歧义。

笔试，仍在北语。和所有银行考试一样，主要为逻辑，其他部分不多。对于笔试，因为我学习逻辑时间较长，华夏整体难度和工行差不多，没有难点，平常心对待就好。

终面，只能说等待是焦急的，分为不同批次，我是第二批，大概在考完试三到五天第一批面试，以后大家不要盲目心急。终面特意修改了简历，准备了常规问答。但是，重点来了，华夏什么都不需要，终面第二批只有一段三到五分钟自我介绍。我对这个没有准备，完全就是想到什么说什么，临场能力一般，因为我只是普通本科，一同面试的人至少研究生，外加几个海龟。华夏领导超级和蔼，全程十人自我介绍，都在认真倾听，有做笔录。一对五说话的时候，不要紧张，有礼貌，把自己的能力表现出来就好。没有过多经验，平常心面对，实事求是，因为面试官在领悟内的能力，看人的能力，真的很强。

祝大家关注这次面试的都可以拿到 offer。偶然路过的也希望可以秋招收货自己心怡的 offer。我也借此机会求一下华夏北分的录取通知。面试官是我面试所有地方最 nice 的，希望可以真的加入这里。

## 4.11 2018 华夏银行北京分行 群面，笔试，终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134625-1-1.html>

2018 北分笔试

<http://bbs.yingjiesheng.com/foru ... amp;fromuid=9866015>

(出处：<http://bbs.yingjiesheng.com/>)

到今天算是 2018 华夏北分校招正式落幕了。在应届生招聘网上收获了很多，也想将自己的经验一二记录下来，为后续有需要的同学谋福利吧。

其实华夏的招聘效率很高，也得益于外包给猎聘网的运转，我没算错的话，第一次群面要将近 2000 人，华夏基本是海面了，特别想为华夏公平的对待每个求职者这点大大点个赞!! 群面真的没有什么对或错，但群面有素质高低之分，不单单是面对考题的思维和表达，同样重要的是你要做一个好人，无论是面对争执时的态度或是对同组同学的关心，面试官都在观察你的表现。楼主在一家事务所参加群面时，被一个极其强势的女同学几次抢话，打断。。感受差到想打人。面对竞争表现自己的能力没有错，但失去了人与人间的和谐和友善恰恰说明了你能力不足。有人的地方，就有人情世故，可惜面红耳赤的人永远不懂微笑的力量。记住，群面，是你综合素质的一层外衣。

笔试时候因为和建行冲突貌似少了不少人，这是个人选择的问题了，没有建议可谈，我粗略算了一下，进入笔试的大概有小 1000 人左右，当天考试的应该有 600 左右吧。笔试每年题型不一，但如果想答好，建议提前在秋招前多做行测题，要提高速度啊！我就是我们考场倒数第二个交卷子的，谢天谢地通过了。真的感觉很开心。

二面即终面。来到北京金融街华夏北分。如果你是一个仪式感强的人，建议你提前一天去感受一下名企写字楼林立的气氛，摩根大通，亚投行，中国再保。。总会激发你一些鼓舞你一些。这里要感谢应届生了，常常关注帖子，热心的同学们都会及时发帖提前告诉你面试问了什么问题，提前准备真的会有优势，这优势不是虚构的信息，而是你有相比临场组织语言更充裕的时间让你的自我介绍更华丽，更文艺，更淡定，更有表现力。在此也想说，乐于分享你觉得有意义的事情，是个很有魅力的举动。别怕别人抢了你的风头，你如果有心，如果优秀，你自然就在你该在的高度上。面试的内容前面同学都说了，自我介绍，要涵盖个人素质、学业程度、兴趣爱好、家庭背景、如果你遇到了，就提前好好准备吧，让自己的语言组织有逻辑有风度一些。其实今天最大的感受是华夏的那三位面试官，两个大姐一个大哥。两位女性都很知性，一直在很认真的听，很耐心的传递她们的态度，很舒服，不会有压力。那位大哥，着重说一下，很令我崇拜，财务管理、金融市场、矿产资源、信息技术、外国文化、法律体系、体育运动。。每一个方向他都能问出专业性的问题。牛人，自然有他们牛的地方，各位我们共勉吧。

最后你一定要自信!哪怕不会，骨子里胆小，你也要学着自信。这个世界无法每个人都迁就，你要先战胜自己，再去见见“敌人”。华夏给了我面试至此的赏识，而对我更具意义的是作为外地来京应聘的学子得到了公平的待遇和新的自信。世界很大，相信我们还会再见。

## 4.12 华夏北分一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133581-1-1.html>

在进入正题之前，先要吐槽一下华夏的面试安排，一面在一所大学里，通知的 12 点 20 到，第一组 1 点才开始面，第二组等到三点，在此期间就在学校的教室里等着，手机为了防止作弊在第一组进面试房间时都收上去了，将近一百个人都是 12 点 20 场的，都在等待，下一场通知的是 3 点半，这时间安排也是够了。二面是在金融街上北京分行的会议室里，也是把一大堆人叫到同一个时间，也是等。

招聘顺序大概是先一面再笔试再二面。

一面是无领导小组，一组大概 12 个人，大家题都是一样的，为了防止作弊，手机都收上去了，题是一家支行业绩下滑面临了一些问题，给这些问题排一个序，再给出解决方法，列出的问题主要有人员服务意识差，别的银行挖骨干员工、别的银行理财产品吸引人、有领导把熟人安排在重要岗位等等，3 分钟看题，1 分钟陈诉、20 分钟讨论、3 分钟总结，面试官念完规则后就不说话了，看题、陈诉、讨论都需要自己把握时间。

二面是 3-5 分钟自我介绍，面试官说可以介绍一下实习、家庭、学校、特长，一组 10 个人，5 个面试官。大家都很优秀。

希望能有一个 offer~秋招不会颗粒无收

## 4.13 华夏银行温州分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132825-1-1.html>

华夏银行是我参加银行招聘的第一场面试，他们的招聘方法我觉得挺奇怪的，笔试第一天面试第二天，而且笔试一个人也没有刷第二天都可以去面试。笔试安排在温州技工职业学院，面试就是在华夏银行温州分行，距离我家都挺远的，大概上去下来一趟 3 小时，因为我是在杭州读书还要专门跑回温州一趟，真的感觉一路都在奔波。想不通这样的笔试有什么意义，不刷人的话感觉是在浪费彼此的时间。

先说笔试吧，时间是 12.17 号下午 2 点。那天我看到考场的名单上应该是有 100 多人要来笔试的，结果最后只来了 20 个人，现场挺凄惨的，冷冷清清，监考员不停地在吐槽为什么来考试的人如此淡定都快考试了都只有那么点人。那时候我的内心其实是在想，不是他们淡定只是他们不想来考啦哈哈。然后笔试是先拍照然后上机考，考试内容和别的银行笔试一样，最后的性格测试和邮储的是一模一样~随便考考就行了反正都能进面试的。

重点是在面试！

面试时间是第二天早上 9 点，在华夏银行温州分行，20 个人只来了 18 个，签到的时候我看到名单上有各个考生的学历和就读院校，前面 10 个左右都是研究生啦海归啦，然后再是本科生，看就读的学校好像也有排名的，好一点的学校排的号码就前面一点差一点的学校就在后面，我的学校还算不错，在本科生排的名次上属于靠前的但是还是拼不过研究生和海归呀~9 点开始面试了，i 引导员说大概每位考生面试 10 分钟。但是第一位进去的同学

面的非常久大概 30 分钟，接着的几位也很久，20 分钟左右，反正我等的是屁股都要坐烂了，自我介绍默念地倒背如流了，坐着等面试的有几位考生问有没有中饭可以吃，因为照着这速度可能要持续到下午 1 点，结果引导员非常不好意思地说没有准备中饭没想到会这么久，叫我们自己点外卖。（嗯。。。好吧。）一直到 11:30 终于轮到我了，进去之后有一张桌子和椅子，正对面是 6, 7 位面试官，气势挺宏伟的，感觉都是领导。中间那位是主面试官，自我介绍完之后，然后问了几个问题就让楼主回去了。非常快，我感觉只有 5, 6 分钟，后来面试官看我有点疑惑就解释了下为什么我这么快的原因，说因为我在农行实习过所以对银行比较了解就没什么好问的了，然后说面试只是见下你的人了解下基本情况并没有想象中那么复杂?? 总觉得是有人被内定了呢。后来出来的时候引导员还十分惊讶的看着我。可能是他们对我感兴趣也可能是后面还有 7.8 位同学在等面试怕时间来不及。面完之后就走了也不知道后面什么情况，感觉是没戏的。

然后一个星期过去了没有得到通知果然是被刷了，我的第一直觉还是蛮准的。但是还是写下自己的面经当经积累人品和经验啦~

## 4.14 湖北 20171124 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132478-1-1.html>

考之前翻了论坛，关于湖北的很少，今天刚笔试完，来写写经验吧，给以后的小伙伴一个参考。

初面：华夏一周前进行了初面，10 人一组，3 个 hr，感觉没有刷简历，是的，基本没有刷。

笔试：1. 今天下午的笔试，短信说的是 1 点半到，其实 2 点开始考，考到 4 点，在 2 点之前进来其实都可以，但是不保证以后也这样，大家尽量提前到吧，说的原因是万一迟到了，可以试着去考场看一下，万一和这次一样呢，毕竟多参加一次考试能多有一次机会，祝福大家。

2. 题型和行测差不多，语言，数学，图形推理，专业知识，英语，没有资料分析，不难，一共 100 分，英语是选择加一篇阅读。有一个附加题，作文，800 字，可写可不写。

我们这边是 2 个考场，不知道走廊的另一边有没有，一个考场 100 人，来了大概 80 吧。我看了一下，我们上次初面的基本没有刷，既然这样，不太懂上次初面的意义。

以上就是很简短的笔经了，还是希望会帮到大家！

----- 我 是 分 割 线 -----

二面：12 月 4 号在华银大厦进行了二面，辩论赛 其实时间很短，说不了几句话，大家不要紧张，进去之前有 10min 左右看题吧，可以小组讨论一下，列出观点，总结一下，进去以后临场发挥的其实不是很多，一是时间有限，二是已经稍稍准备过了，所以大胆去吧！

可能刷了人的吧，但是也不多！

华夏的特点是先去先开始，即使在短信里注明了你的面试时间，如果去早了，依然可以先开始。因为是按照到现场的顺序进行编号的，所以如果有冲突的同学可以自行进行调整自己的计划哦~

希望有好消息，秋招不易！

## 4.15 华夏银行成都站一面+笔试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121018-1-1.html>



2017 年 10 月份马上就要结束，作为秋招大军中的一员，没有 offer 在手表示很心慌啊，简单写一下华夏银行的面筋，权当是增加一点人品。首先，成都站这边的华夏银行在宣讲时仅仅是收了简历，当天晚上会给通过简历的同学发短信提醒，通过简历筛选的概率还是很大的；

然后，第二天早上就开始安排一面，一面的形式是采取辩论方式，两组分别是四女二男，每个人都有发言的时间，这部分时间似乎是没有限制的，能够多说就还是尽量多说话吧，在每组同学都发完言后，大概会给 4 位同学再次

发言的机会，这个就得靠大家先下手为强了 ；

接着，在第一轮面试后，所有的人都会参加到笔试中，笔试的形式主要是行测题，但是在教室里面开展，大家都是坐在一起的，应该不是刷人的主要考虑因素吧；

最后，在间隔一天后，进行二面，二面的形式是多对多的方式，面试官随机提出一个问题，轮流回答问题，中间可能会有面试官进行提问，有点类似压力面，但是我们那一组普遍问的问题比较少，不知道是好事情还是坏事情。

## 4.16 华夏银行杭州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081296-1-1.html>



闲着没事，出来发个帖子，about 华夏杭州，楼主报的是管培

**{笔试}**华夏的笔试是在 10 月 19 号，楼主考点在杭州电子科技大学（还有其他学校的考点，但是每个点考的人不多），是楼主本年度经历的唯一一次纸质银行考试，时间冲突的还有渤海银行跟农发行。

笔试内容就是正常的行测，没有时事题，没有英语题，题量不大，楼主觉得简单，很多人提前交卷的。（好像有 10 道单选，10 道多选，金融题）

后来发现华夏的效率还是很高的，时间安排的也很有规律，笔试面试都是一周差。

**{初试}**华夏的初面是在 10 月 26 号，在庆春路 73 号，华夏自己的大楼。保安很 nice，从摄像头看到有人来就会主动来看门，态度也好，此处需要点赞。

面试只要带身份证就好（此处楼主表示诧异），签了到，会给你发一个大贴纸，上面有编号，贴在自己的胸口，楼主 3 号所以很快就轮到了。面试是半结构的，3 个面试官对 1 个同学，应该有一个是智联招聘吧。对了，所有的信息都是智联招聘发来的。那为貌似是智联招聘的女面试官说：我们面试有两个环节，一个是自我介绍，一个



是回答面试官的问题，不要紧张。楼主问到的问题是：对我们华夏银行有什么了解，去过什么公司实习，实习的时候遇到的最大的困难是什么？感觉自己大概面了十分钟不到吧。

面试的同学报的岗位什么都有，有管培的，有桂圆的，有营销的，混着的。

**{今天}**11 月 30 日，也就是今天，楼主收到了二面的通知，12 月 3 号面试（我猜是不是 12 月 10 号体检啊？都是相隔一周）。不知道是不是终面（注意到其他省份是二面的），信息还是智联招聘发来的，也只说带身份证，神了！

其他信息等楼主面了再来补！

## 4.17 华夏银行温州分行笔试+一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080804-1-1.html>



上午刚刚面试完，来回馈社会顺便攒人品，也纪念一下我秋招的第一次面试。



之前逛论坛温州分行的相关经验不是很多，现在来说说吧。

先是笔试，我看已经有同学分享了，还挺全面的，我就简单概括一下。主要就是行测（言语理解、数量关系、资料分析、逻辑判断）和专业知识（记忆有些错乱，大概就是财会、金融、证券、银行业的一些专业知识吧）。没有



英语!! 没有英语!! 没有英语!!!!!! (真是太开心了, LZ 英语超差的)。还有两道华夏银行的知识（温州分行什么时候成立的以及华夏的标志）。紧接着就是性格测试啦，题目和之前考过的工行、邮储以及后面考的建行简直就是一样的一一。比起这么多家银行的笔试，华夏算是最简单的一家了（个人认为笔试难度：建行≈国考行测>工行（工行就是题型比较新颖，一个条件能连出好多小题）>邮储>广发>华夏）【说好的宇宙行呢，难道体现在面试上么?!】华夏的题目难度不大，时间也比较充裕，小伙伴们还在等什么！

好啦，到面试环节啦。不得不说华夏速度还是很快的，17 号考完 24 号就通知面试了。LZ 是今早顶着寒风哆哆嗦嗦到了神力大厦，候场的小伙伴不是很多，因为是分批通知面试哒。我们这组名单上本来有 17 个人，最后只来



了 10 个左右。问了问工作人员，估摸着这次的招比大概是 3:1，感觉机率还是很大的哒。候场的时候聊

了会儿天就轮到 LZ 啦。进去之后会议室里坐着六个考官，5 女 1 男，还都比较和蔼的样子。做了自我介绍就根据简历问了几个问题（比如擅长什么不擅长什么，适合的工作岗位是什么等等）就放我出来啦~~。居然还问我的身

高是多少，难道我坐在那里显矮么 ，明明也过了 160 的说。

整个过程都比较轻松，但是 LZ 的口头表达能力不太行，想好了答案都不知道怎么说，一出门千万条答案如同草泥马一般在我脑海中奔过。。。果然还是准备的时候不到位。总之面试就在我恍惚之中度过啦。

好忐忑的第一次面试，接下来的工行建行都要加油加油!!!

## 4.18 华夏银行深圳分行 2017 校园招聘 成都站初面+笔试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075100-1-1.html>

至今没在官网看到华夏银行深圳分行 2017 的校园招聘，楼主上面的笔试和面试都是在我财校内 1 天半参加完的。

网申：2016 年 11 月 20 号当天晚上在学院就业群看到华夏深分的招聘信息，邮件投递简历即可，当晚截止。赶紧投了个。

初面：第二天早上收到初面邀请，参加下午的面试。人又是超级多，有 100 多人，去到需要签到和填写登记表。初面的形式是 14 人一场的辩论。7 人一组，分别为正方、反方，进去之后当场给题目，有的小组给的题目是做大河里的小鱼 or 做小河里的大鱼，有的是 选择越多越精彩 or 选择越多越痛苦。辩论没想象中可怕，先是几分钟的小组内讨论，完了后会每个小组推荐一名代表发言，接着是辩论环节，第一轮是每个人不分先后，一个个都要说，等所有人都说完后，自由选择辩论。楼主觉得这样挺好，至少给了每个人说的一次机会。除了开始的必须每个人都要说站的环节 起来辩论了下，中间也站起来参与辩论，但是可能中间站起来的时候就没有想好说啥



，但是看到别人都说不能说啊，又紧张，说得很快，但说着说着还是有点思路的，不管了，就丢人去吧。

多数人还是在第二环节的自由辩论也参与了，感觉大家思路都超级清晰，说得好有条理，除了楼主。



笔试：当天晚上收到的初面通过，第二天早上参加笔试的短信。参加笔试的人明显少了很多，后来才知道大概 36 人，刷了 2/3。笔试时间是一小时，没有草稿纸，因为都是性格测试。

二面：也就是终面，6 人一组对 5 个面试官。一组 1 个小时。每组会给到不同的题目，先是组内的每个人有 3 分钟思考和做笔记时间，然后不分先后发言。每位发言后，都会被面试官挨个问，感觉像压力面试。楼主那组抽到的题目是：你找工作最注重的是哪些？华夏银行有哪些符合你的，哪些你认为不符合的？楼主不是第一个

也不是最后一个说，哈哈  小组内的每个人都会被问到有没有 offer，等到楼主发言的时候，也被问到，我

说没有  被追问前面的人都是有好几个 offer，为什么你没有？？？没有，就是没有啊  可能本硕都是

金融，还被每个面试官问了专业问题，关键是上一个面试官的问题还没答完，下一个就开始对我狂轰滥炸 

楼主真的是被虐惨了 哎 听说又要刷掉 2/3, 2 周内就是 12 月初给通知, 楼主现在还不死心啊, 好不容易又走到了终面, 华夏深分快点收了我吧

## 4.19 本人在华夏银行工作了一段时间, 想就亲身经历给后来人一些借鉴。

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 9 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055503-1-1.html>

楼主 16 年应届进入华夏银行, 在杭州地区工作, 岗位是柜台。华夏银行校招本科一般一年后转正, 社招的话两年。这个不是一定的, 三年转正的也有 (或许也有更长的), 派遣期间不算工龄。之所以说不算工龄是因为行员等级有 14 级, 转正后一般两三年升一级, 这个和工资有关系。如果学校很好一进来就是正式工也有可能。工资待遇方面, 杭州地区刚入行会有 3 到 6 个月实习期, 实习期没工资 (真的没有(>\_\_\_<), 不管你什么学校的), 签好合同后有 2 个月试用期, 工资大概 80%。派遣期间工资 1900 左右, 扣掉五险一金大概还剩 1500 块(和太原分行不太一样, 他们还算业务量什么的), 每个季度大概会有 2000 多奖金, 年终和年中也会发一些钱, 据老员工说有万把块。关于过节费, 五一发了一些水果, 月饼节一些支行有发月饼, 但很多也没有发。同样是柜员, 老员工新员工待遇是不一样的, 正式工老员工的工资也不低, 如果两个人都有这样的工资在杭州买房也有希望。工作压力方面, 如果九点开门, 早上一般八点半要到, 也有更早的 (因为八点半开门), 下午正常五点半下班, 但是经常会拖到 6 点, 这样不算开会还有上下班路上的时间一天至少要上九个小时的班。每周有一次例会, 分行也会不定期要求开会, 如果要开会一般 6:30 开始, 时间一个小时左右。中午是不休息的。入行之后有四五门考试要考出, 包括反假币, 外汇, 会计上从业, 上岗资格考试等等。(这些都是必须的, 不然没资格收缴假币, 不能结售汇什么的) 除此之外还有技能考试, 内容是混合输入和点钞, 要求都比较高。这些考试有些是隔一段时间就要再考的, 所以其实压力还是比较大的。

除了本职工作之外, 银行里会有很多检查, 比如晨查 (在银行还没开门的时候过来检查), 神秘人暗访 (看你服务到不到位), 对监控的检查 (说不定你办业务的时候就有领导通过监控看着你(>\_\_\_<)), 对资料的检查。。所以工作一定要一丝不苟, 不然就会扣分然后扣钱。

柜员的工作内容:

8:30 到银行

8:30-8:45 开晨会

8:45-9:00 开保险箱领重空, 印章, 开钱箱数钱

9:00-11:15 办理业务

11:15-12:30 数钱, 确认金额无误后轮流吃饭

12:30-5:00 办业务

5:00-5:30 数钱, 确认金额无误后装箱上锁, 交给安邦。将印章和重空锁回保险箱。一天结束。

在工作中, 柜员离开座位要退出系统, 钱箱上锁。(没错就是这么烦琐)

华夏银行一般标配三个现金柜员 (因为不能更少了), 然后轮休。其中有一个是行政班, 也就是周一到周五上班, 六日休息。其他两个都不是六日休息。

## 4.20 (入职四年) 关于华夏太原分行的一些情况

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 4 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038314-1-1.html>

本人在 2012 年入职华夏银行, 我下面讲述一下华夏银行太原分行的各种情况, 情况属于山西地区, 其他地域的小伙伴可以参考看一看。应届生入职之后, 都是从派遣员工做起, 不要想一下子成为正式的员工, 除非你所在的行是新成立的分行, 转正的名额会多一些。目前我及我的很多同事都还是处于派遣员工, 无法转正。

**客户经理辅助岗**，你的薪水是 1700 元的底薪加你销售产品的奖励。不过总体合计下来的薪水也就是 2500 左右，不会高于 2600 元。有一些产品奖励不会是一个月兑现一次，基本是一个季度兑现一次，至于有多少，那就看你的本事了，比如说保本的理财，pos,tpos，信用卡等等个人的指标任务，完成的好，就有很多钱（没上限），也有可能就几百块钱而已。

**会计业务辅助岗**，也就是大家熟知的现金柜员，你的薪水是底薪 1700 加你的业务量。

1.业务量的计算方式也不尽相同，一般计算公式是这样，1 笔业务量 X 柜员等级系数 X 金额。一般新入行的员工，柜员等级系数都是 0.6，而办理一笔业务的金额也不一样，取个中间值（每个支行的金额不同，但最多不超过 1 元），0.7 元，计算如下： $1 \times 0.6 \times 0.7 = 0.42$ ，0.42 元就是你办理一笔业务最终可以得到的钱。

2、现金量，现金量指客户来你的窗口存钱，系统记账之后的金额，我所在的支行是这样计算，收入十万元现金算一笔业务量，付出五十万元算一笔业务量，一个柜员一个月收入与付出的现金量大致在 3000 万左右。

3.差错考核，大家去银行办理业务，柜员都会保留一部分的单子，把剩下的一部分给你，留到柜员手里的，就是叫传票。什么叫差错，就是比如你去办理业务，你存了 100 元，你叫 A，你在存款单上签字签的是 B 的名字，而且办理柜员没有看出来你签字错误，让事后监督人员看到了，就会给你下差错，会扣钱。

4.技能考核，柜员需要会点钞，翻打传票，五笔汉子。这里不做赘述。

一般柜员一个月下来可以赚 3200 左右。如果你有营销奖励，可以达到更多的薪水。

## 关于工作时间。

山西的很多地方营业时间都已经变成了朝九晚五，记住我说的是营业时间，不是上下班时间。

一般早晨都要在 8 点左右到达单位，换工服，开晨会，准备营业前的所有工作，一般要在 8 点五十之前准备好一天的工作。

客户经理辅助岗，一般要轮流值大堂，职责就是负责指导客户填写单据，叫号，引导分流办理业务的人员，其实这个工作很杂，什么样的人都会遇到，而且你一天不能坐，需要站立一天，会很累。

柜员就是在柜台里办理业务，从早到晚。

营业结束后，还要开夕会，整理自己的工作，一般下班时间就是在八点，或者更晚，通常时间为八点半至九点。

周一到周五是所有的人员都要上班，周六日是轮流休息。如果人员充足，可以是一周单休一周双休，不充足的话有可能就是周周单休，而且周末上班是没有加班工资。华夏银行不像别的银行是上二休一或者是上大班周末休的那种，所以不要以别的银行来看待。

关于性价比。

1.转正是个大问题。

华夏银行不是同工同酬，比如你和一个正式工做的是同样的工作，而待遇会差很多。今年的三八妇女节，正式工的女性每个人一套欧舒丹的洗护套装，价值五百多，而派遣员工就什么都没。其实对于这么大的一个银行来说，五百多的成本，真的不算什么，但就是没有。派遣员工是有五险没有一金，而且五险交的很少，而正式工就会有很多。但是，华夏银行的罚款却是一样的，而且现在经济形势不好了，内控抓的很严格，基本都是 500 元起罚款，很有可能你一个月的工资都不够扣钱。

2.工作时间的的问题。

基本上你每天的生活就是，工作。

早晨你要七点起床吧，如果你家离支行远，甚至会更早起床，从八点到了单位到你晚上九点能出去行门口，你想想，你下班之后还能干什么。找朋友吃饭已经过了吃饭的点，去逛街差不多都要打样了吧。周而复始好不容易熬到了周末，值一天班，剩下一天你总要睡个懒觉吧，然后剩下半天你出去洗洗澡或者是干点别的，就过去了。所以你的个人生活时间基本就没有，失去了自由。

### 3.领导方式。

华夏银行的领导比较 BT。很多事情是不会变通的，这个我不想多说，大家懂我的意思就好了。

### 4.关于档案。

在你没有转正之前，你的档案可以在人才市场或者是在你家的床头柜里睡觉，没人管你。

有什么在问我吧，可以留言给我，看到之后会回复大家，希望可以帮助你们在人生的第一次求职之路上一些参考，祝福大家有一个好的工作开始！

## 4.21 华夏深分刷脸+笔试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037136-1-1.html>

一共经历了 3 场面试，一场笔试，今天收到 HR 通知入围并且参加体检。

本猴背景：本科辽宁大学，研究生在墨尔本大学读的，去年 12 月毕业回的国，然后开始奔波，前前后后参加国开行，人行以及华夏的招聘。这期间多亏了论坛给予了很多信息，克服了海归狗水土不服的劣势，然后根据不同行招聘的特点重点突击。

刷脸：网上投报人数 400plus

初面：由 HR 头头带头，3 人一组，一共 108 个人的脸被识别；问题自我介绍，以及简历上的问题。

二面加笔试：笔试分主客两部分，共两小时，文字题站的比重很大；面试又多了大连分行现任的行长，同样是自我介绍加行长感兴趣的问题。

终面：本以为再来就是体检通知了，又多出一轮面试，还剩 16 个，内容是由总行派下来主管分行的领导进行重审，还是自我介绍及简历上的问题。

公元 2016 年 3 月 30 日，通知入围。

感谢论坛的帮助，和猴子哥的鼓励支持。

## 4.22 华夏总行笔经+面经，纪念自己的秋招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028937-1-1.html>

在接到华夏总行笔试通知时，我找了好久相关资料，可还是一无所获，关于华夏银行往年招录的信息少得可怜。为了回报论坛，造福学弟学妹，也为了纪念一下自己秋招的结束，发帖说一下华夏总行的笔试和面试情况。在找工作的过程中，我在论坛发了好些帖子，有人因为觉得我文风逗比想结识我的，甚至在华夏面试时被一个小伙伴当场认出我是不是发了忘了确认面试的帖子，以至让我开始反思自己是不是应该往写软文的方向发展，哇哈

哈哈说到这，没错，我忘了确认，我竟然忘了确认。。但是华夏的 HR 还是很善良的给我发了面试单，感谢感谢以后的小盆友们千万切记要在规定的时间内及时确认啊！

言归正传，先说笔试。我当时在天津，就选择了天津作为笔试地点了，在华夏天分笔试，就 9 个人，你没看错，9 个人，而且还是纸质卷子不是机考，这样做简直辜负了考场所在的电教室这名字有没有！有没有考虑过那些电脑的感受！9 个人，纸质试卷，好 low 有木有，没错，我也是这感觉但是转念一想，人越少自己上的机率越大啊，好好答吧少年！于是稳稳神一翻卷子，愣了，50 道选择我懂，没有英语可以理解，没有计算机题还挺哈皮，可是谁能告诉我 50 分的简答题和论述题是哪里来的啊喂！选择题红茶发红的原因是什么这问题连绿茶都不清楚啊喂！卷子分三种，财会，金融，技术类。我答的金融类，45 道语文数学行测题，5 道常识题，红茶啊红茶，4 道主观题。客观题不说了，主观题问了银行资本构成及作用，投机机构如何在金融市场中盈利，现在银行面临的困境和夹缝中的银行如何生存，一顿乱侃，写完收工。噢，好像是 2 小时？后来在面试时候才知道，北京考场人还不少，200 多吧至少，还有上海考点，不知道有多少人。

面试。隔了多久接到面试通知给忘了，但是面试要确认啊啊啊啊！面试分三天，安排在华夏总行三楼，提前了不到半小时到，就一个小伙伴到了，HR 在一个一个给没到的小伙伴打电话确认，当时在想华夏混的这么惨吗？没人来我是不是可以直接晋级，哇哈哈哈哈但是签到时一看小伙伴们的学历就哀嚎了，北大的人大的复旦的武大的西南财经的，都是一上午 17 个人，来了 15 个吧大概，就两个男生。面试形式是 5V1，5 个面试官问你一点不咸不淡的问题，这是真的，尽管进去前别人这么说我肯定也不信，但是这是事实。。所谓不咸不淡的问题就是自我介绍，简历相关，没有问情景题专业题，不过前一天面试的财会类小伙伴被问了，我们金融类基本没问。在等待的时候，我们聊的甚欢甚嗨还被数次被警告小点声你要相信，再高学历的女生，也是女生，就有各种话题，哈哈，很开心大家说这纯属刷脸，LZ 的脸，嗯，也只是张脸而已了，没有自动被识别的功能，所以觉得大概也是要陪跑了。每个人 10 分钟吧大概，很快很轻松很莫名其妙的就结束了

LZ 对华夏银行还是很有爱的，毕竟是总行不用坐柜台，希望能从 LZ 啰嗦的记录里提取到有用的信息，对看到的人有些许帮助。经过两个月的秋招奔波，有失败，也有成功拿到 offer，一切艰辛喜悦也只有经历的人才能体会，然而比起其他很多人我都还觉得自己算是顺利的，只不过每周都要京津冀三地游一圈尘埃即将落定，最后发现不管是什么工作都很难很辛苦有很多不尽如人意的地方，LZ 只想说，不想工作，宁愿上学。可总要长大总要承担起家庭责任，总要在现实中磨去棱角，但是只要是金子，不管形状如何，总能发光。这篇帖子很大一部分为了记录自己的心情，当然也顺便求一下 offer 啦各位老板，预祝新年快乐，万事如意！

## 4.23 2016 华夏杭分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026033-1-1.html>

啊发一些经验吧

网申笔试就不说了银行都差不多（小学奥数好有用 = =）

主要讲一下面试

过程

华夏先是单面，自我介绍完了问一些简历上的问题，LZ 记得问到过之前在银行实习跟过的一个项目具体是怎么回事，还有问父母的工作，总体很简单。

二面群面是我经历过最正式的群面了.....先是小组轮到后先在一个休息室里等，在那里看完案例，做笔记，我们组分到的案例是讲一家银行应该利用大数据优先解决的问题，9 个选项选出 5 个并排序。然后会议室里有 13 个面试官 orz，每个人进去两句简单的自我介绍，讨论完还要到另一间会议室写下自己刚才的发言。

下面重点讲一下群面

(LZ 从来没有 fail 过群面所以.....希望下面的建议对大家有用吧)

在找工作之前 LZ 找了几个小伙伴一起模拟了群面

遇到几个问题：大家都太熟了所以整个过程非常温吞，一边还闲聊，不像正式面试的时候大家都会比较积极（地撕逼），所以这个还需要在正式面试中积累经验；

没有人会 **think out of the box**，因为几次下来你都了解大家都思维方式了，还是太熟的原因，不会有很多新的思路出现；

用英文讨论的时候都被封印了。

但是模拟还是非常重要，这个过程主要是熟悉一下流程，了解各个角色分工，正式面试也不会那么紧张。大家可以想办法解决上面的这些问题，比如找些不同的人来模拟。

接下来我觉得最重要的是你拿到一个案例时的分析框架。那什么 **timer** 啊 **leader** 啊都是大家要争的，或者是没有那么清晰的分工，总之就是不可控的部分。你自己最能把控的是每次刚开始每个人发言的部分。

框架的意思是，比如你拿到一个排序题，就先去想我用什么标准来筛选这么多选项，或者这些选项可以怎么归类，然后才去根据这些排序；如果是一个案例，那就从不同的几个方面来分析，像什么波特五力啊，或者就是经济社会政治方面等等。你讲完你思考的框架后再用案例的内容去填充，这样显得很有逻辑、有大局观，而且即使你发言时已经是最后几个了，也能讲出新的东西来，或者是把前面同学的发言归纳到你的框架里。

另外就是大部分群面都规定不能举手表决的，大家一圈讲下来后我看到很多人都会划正字统计，这是达成统一很好的办法；但也要注意我们不是去得出一个正确答案，而是得出统一答案的，所以除非时间充分、理由充足，不要很费力地想要说服别人。没有正确答案！没有正确答案！

做总结的话如果有了一个框架也是很好讲的。

单面

就讲一下我意识到的几个问题吧自我介绍，或者 **behavior question**，一句话说就是像写申请材料一样写，讲一个故事，讲一个有特色的故事来证明某方面的能力；详略得当；

留学的话，如果你的学校不是很主流，准备一下怎么推荐你的学校，校训什么的；以及准备一些体现留学国家特色的故事，比如我有一个学长之前在欧洲做导游（但是我没有这么好的故事.....）；

从积极的方面回答问题，而不要从消极的方面，举个例子比如说为什么读研，就不要讲大四的时候不确定职业规划，这就是消极的逃避的思路，积极的话就应该讲读研可以加深对知识的理解啊 **blahblah**；

专业问题问的不多，有一次问到毕业论文做的企业信用风险，所以熟悉你以前上过的课，写过的论文和 **case**。

最后每次面试完要自己写总结经验。

以上。祝大家顺利。

## 4.24 华夏银行南京分行综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022903-1-1.html>

南京华夏综合经验

一直准备写一下笔经面经，一来感谢之前的学长学姐们留下的经验给我提供了不小的帮助，二来造福学弟学妹们。我会把记得的时间点都告诉大家，因为我今年在招聘过程中，一直在找去年的，真的很难找啊~

11月8日笔试，感觉是海笔吧，非常非常多的人，楼主的考场有大约100人，因为楼主坐的位置在教室的最后面的最拐角，前后右都没来，伸展的好舒服噢哈哈，但是考场人还是很多的啊，好多考场嘞。笔试感觉应该不会刷人吧，因为一面人真的很多。笔试是书面考试，涂答题卡的那种，不难，可以写完，记不清楚考什么了，看到有其他小伙伴当时写了笔经，大家可以参考下。

关于面试，不喜欢无领导形式的小伙伴们不要错过了，以后不知道，反正今年没有无领导，三面均是半结构，为什么这样我也不知道哈哈，蛮特别的。

11月18日（星期三）一面，在华夏银行分行，要带复印件。一面是5v1，五个面试官坐在对面，相对于二三面，压力要大一些。面试官男多女少，期间会翻看交上去的复印件，楼主不是金融专业的，所以问了为什么选择银行，为什么选择华夏银行，知不知道选择的这个岗位是做什么的，工作区域之类的问题。

11月27日（星期五）二面，二面1v1，楼主这一场感觉面的不太好，有些问题答不上来啊，尽力的挽救，感谢考官让我通过啊，一万个感谢~基本上就是就着简历提问的。

12月3日（星期四）三面，三面还是1v1，哈哈，这次据说是一把手来面的，很温和的，不要紧张噢各位。三面时间不长，问了一些学习上的问题，听之前的小伙伴说他们有一道专业问题，大概楼主不是金融专业的，所以考官没有问我耶，很高兴哈哈哈哈哈。

三场面试都有自我介绍，大家准备好噢，楼主三场都没有时间限制，适中就好。另外关于社会资源的问题，在三场面试中都被或多或少的问到了，大家还是要准备一下的。考官态度都很好的，不要紧张噢各位。

12月7日（星期一）体检。体检通知是和三面通知一起发的，在空军机关医院。

12月17日（星期四）通知签约。楼主高兴极了哈哈哈哈哈，盼星星盼月亮一样的盼来了，真是不容易。

大概就是这样啦，希望能帮助到大家！

## 4.25 华夏笔试十一面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月6日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017793-1-1.html>

最近发帖上瘾了~~~



华夏的面经笔经略显冷清，特来加加人气~~~~ 请叫我雷锋

干货-----

### 笔试:

智联还是 51 组织的

很矬的卷子, A4 纸正反打印, 有两个题 (也就是 4 题) 是重复的, 重复的, 你造嘛

然后, 时间有点久了, 楼主不记得具体题目了, 反正行测类, 在各种笔试中属于简单的一类, 客观题要涂答题卡

居然有主观题。。。累不死阅卷人, 没答题纸, 直接写在卷子的最后, 就是这么随意。。。

### 主观题是:

金融产品创新, 给了 10 项措施或者叫方案, 选出最有效和最无效的, 分别说明理由



这不是群面的题型嘛, 有些选项都不能称之为方案~~

总之, 感觉水水的

### 一面:

3vs1

自我介绍

以后想去哪个部门, 为什么

对华夏银行有什么了解

有没有学生会社团经历

体现领导力和团队协作的例子

最大的挫折

最大的成就

协调矛盾

跟简历没有半点关系。。。。。

-----我是分割线, 干货结束, 下面是吐槽点, 看官自行选择

华夏不是总行统一的, 各分行独立招聘, 楼主报的分行, 似乎那天跟某大行还有某小行冲突, 而且该分行不在楼主笔试所在地, 所以也就来了大概 1/3+ 的人, 冷冷清清~~~

笔试之前智联还是 51 的人会跟你确认, 现在在哪个城市, 地点可以调整, 这个还不错

关于面试, 似乎主考官有张问题纸, 会按照准备好的问题一个接一个提问, 同一个问题, 几乎不会追问, 楼主就自己乱扯, 跑不跑题 hr 也不管。完全不 care 简历, 这是楼主没有经历过的。

噢。对了。鉴于笔试都没有去多少人, 面试更是门可罗雀~~~

我所在的城市笔试就没怎么刷人, 通过率目测 80%

## 2015. 圣诞节更新

来补充二面知识

二面在杭州分行, 似乎是整个浙江省一起面的, 因为有湖州的小盆友

名单上是 118 人 (听说, 楼主没有看), 不造到了多少, 我是上午比较早的一拨, 没来的人挺多, 可能有迟到的, 毕竟上午时间比较早, 8 点半签到, 9 点开始面。

10 个人一组，序号已经排好，但如果人不齐的话，递补。

然后，报各个岗位的都在同一天二面，但我不知道不同的岗位会不会放在一个组。

每个组的题目都不一样（听说）

说说我们组的，关于怎么利用大数据提升银行服务，给了 10 个方案或者说是措施，要选 5 个并排序。



跟以往群面不一样的是，群殴完了之后，要回一个大会议室整理思路，把你在群面中的陈述写下来

嗯，私以为群面流程不靠谱，每个人两分钟陈述，之后只给了 10 分钟讨论，10 分钟呐同学们，还是公婆说的都有理的排序题！！

我们组最后生拉硬拽硬生生的整出了个结论，不痛不痒的，也不是什么集团智慧的结果，就有几个大哥不停在说，没时间了，没时间了，我们要结论，有种拍脑子拍出决定的感觉。。。

个人觉得这是群面的大忌吧，之前有次群面，讨论的很激烈，就是有个大哥突然说了一句，没时间了，我们举手表决吧！这样最快！然后整个组愣住了，最后大家都华丽丽阵亡了。

面试官很多，有 10 来个吧，做一大排看着你们，不要被场面吓住，当他们都不存在，be yourself!

这两天应该要出结果了，阿，保佑收到通知，之前不太 care 他家，最近了解了一下华夏，哎哟，不错哟~~~~还蛮想去的~~~

## 4.26 华夏银行青岛分行笔试+一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016373-1-1.html>

表示面试之前上来找了好多为何就没有青岛分行的呢 我来写个希望对以后的孩子们有帮助吧  
笔试安排在 11 月 28，理工大学，目测了一下一个教室 120 个人，一共六个教室，不过来的不全，估计笔试的最多就 500 吧。

20 分钟性格测试+90 分钟能力测试 性格测试 140 道 能力测试 100 道，时间确实有点紧，lz 觉得自己算是做题快的都感觉时间很卡，可能是偏文的题目很多的缘故，表示对文科无解啊.....专业知识和英语各十道，剩下的 lz 表示记不清了，记性不好不是我的错。

主要说下一面吧.....表示感觉很悲剧 12 月 3 号下午面的，好像一共就五十几个人，这人数一看几率就打了好多啊有木有!! 然而竟然是十几个人一组的无领导，是谁告诉我华夏一面没有无领导的!! 想哭的心都有了。一共四组，一组大概一个小时吧，先是自己看材料，然后一人一分钟发言，再 20 分钟讨论，总结陈词。套路是很正无奈对无领导无感啊.....



通知说是过的话明天就是二面。这效率也是棒，攒人品求进二面吧

## 4.27 华夏银行宁波分行（笔试+一面+二面（即终面））

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014169-1-1.html>

楼主，先简单总述下概况；本楼报的宁波分行的客户经理。下面的就是具体流程：笔

试+初面：公元 2015 年 11 月 14 日下午，于宁波大学。华夏银行是把笔试和初面连在了一起，所以总的时间加起来有超过 3 小时，当然按照华夏银行的老传统了，都是把全部一群人都放在一个时间段里考试，所以人简直就是



暴多！就是柜员、客户经理、管培生都一起考试了、面试了。而且，楼主紧赶慢赶，竟然迟到了，还好监考老师蛮善良的阿姨，把我放了进去，不然真没有这片呕心沥血了。其实楼主在考试的时候总结过题型以及考试的相关难易程度（相对本人）以及题量什么的，但是原谅楼主考完之后，真的忘得差不多了，而且草稿纸是不允许带出来的。但是大致上是近 50%都是行测之类的题目，逻辑题不多，文语关系的倒是有点量。还有 3 题左右是关于华夏银行的了解，剩下的专业知识也并不是非常难，没有很抠专业细节，但我估计就是考你的大体上的认识。在考完 1 个小时的笔试后，监考老师就叫我们一大帮人去一个阶梯教室里等着，等着干什么呢，当然是等着翻牌（可怜我等坐哭无泪的妃子了）。大概是 5 人一组进去，没有无领导！没有无领导！只有简单的自我介绍，然后看监考老师的现场有什么有什么兴趣问问题。当然楼主我又是悲哀的等到了最后才被面到，饥寒交迫的我终于被翻到了。由于是最后一组，面试官直接是叫妃子们自我介绍，没有写家是哪里的就问了下做记录，不知道前面的同学们有没有被问到什么问题。

二面（终面）：怀着忐忑的心情，在之后一礼拜之内终于收到了参加华夏银行二面的短信，这效率还是比四大行快多了把。当然可能也是四大行考的人也太多了。交代面试时间：28 号上午，老规矩，老华又把管培生和客户经理放在一起面试了。这一次是真正的无领导面试!!! 每组 10 人，男女搭配。可是面试的 BOSS 们怎么可以有这么多，十几个面试官！竟然比参加面试的人还多，一排做好，扑面而来的就是一股逼人的王霸之气。流程是：首先会给我们案例，2 分钟阅读，列论述，1 分钟个人陈述，再 10 分钟讨论，3 分钟总结，最后 BOSS 们有感觉就会问问题。在讨论的时候全程都被一个大姐压制了，想直接反驳吧，怕吵起来，全组都斩掉，可是真心太强势了呀，那大姐！



私以为还是温柔的适合我。可是我们讨论陈述完，boss 就问了一个非相关专业报银行的同学为什么跨专



业报银行的问题，然后并没有问题，所以又开始忐忑了。

至此，全部经验灌水帖就结束了，还有问题，请在版后留言。若诸位笔试面试有所得，也请留点什么下来，让



后来的孩子们也有机会看到吧。华夏这一版帖子实在少的可怜 xi。。。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：** [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：** 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

