

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘



招聘

汇丰银行篇

应届生论坛汇丰银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-258-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

| | |
|---|----|
| 第一章 公司简介..... | 6 |
| 1.1 汇丰银行公司信息框图..... | 6 |
| 1.2 汇丰银行公司概况..... | 6 |
| 1.3 汇丰银行企业文化..... | 7 |
| 1.4 汇丰银行公司主要业务..... | 8 |
| 1.5 汇丰银行企业历史..... | 10 |
| 1.6 汇丰银行企业领导者介绍..... | 11 |
| 1.7 汇丰银行主要竞争对手..... | 11 |
| 1.8 汇丰银行发展战略..... | 12 |
| 第二章 汇丰银行笔试资料..... | 12 |
| 2.1 汇丰暑期实习 JST markets&securities..... | 12 |
| 2.2 2021 summer intern GB JSA | 13 |
| 2.3 Summer MSS JSA | 13 |
| 2.4 HSBC-Technology Graduate Programme-JSA..... | 14 |
| 2.5 2021 Commercial Banking Summer OIA..... | 15 |
| 2.6 2 MSS JSA 经验..... | 15 |
| 2.7 2021 汇丰 JSA_Global Operation | 15 |
| 2.8 Global Banking--Corporate Banking JSA..... | 16 |
| 2.9 HSBC WPB JSA..... | 17 |
| 2.10 2021 汇丰 JSA..... | 17 |
| 2.11 2HSBC UK Asset Management Summer Intern JSA..... | 17 |
| 2.12 GLCM OIA+JSA 攒人品求后续 | 18 |
| 2.13 汇丰 2021 暑期实习 Global banking OIA..... | 19 |
| 2.14 2021 GBM corporate banking JSA | 19 |
| 2.15 2021 WPB Graduate JSA (Mainland)..... | 20 |
| 2.16 笔试 JSA Market Securities 刚做完 全题目 | 20 |
| 2.17 HHSBC HK Asset Management JSA 分享..... | 21 |
| 2.18 HSBC Global Banking-Investment Banking Graduate Program- Hong Kong | 21 |
| 2.19 HSBC HK 2021 Summer Internship CMB JSA | 22 |
| 2.20 2021 Commercial Banking-OIA | 23 |
| 2.21 汇丰 Global Operation Graduate jsa..... | 23 |
| 2.22 2021 Graduate Programme:GBM-MSS(Market Securities Services) JSA 分享 | 24 |
| 2.23 HSBC Asset Management SA London JSA 分享..... | 25 |
| 2.24 HSBC 2021 Commercial Banking Intern/Co-op JSA 经验..... | 26 |
| 2.25 hsbc Markets & Securities Services JSA 感受 | 26 |
| 2.26 Asset management London 2020 JSA 经验..... | 27 |
| 2.27 热乎乎 cmb jsa 答题经验 | 27 |
| 2.28 HSBC 2021 JSA GB market securities service..... | 28 |
| 2.29 2020-2021 汇丰新题 HSBC 汇丰新题 Online Immersive Assessment (OIA)..... | 28 |
| 2.30 HSBC CMB 2019 暑假实习 JSA 笔试经验..... | 30 |
| 2.31 JSA- HSBC 2019 暑期实习 GBM-Global market-Sales 部门 | 31 |
| 2.32 HSBC Liquidity and cash mgmt JSA 分享..... | 33 |

| | |
|---|----|
| 2.33 2019 HSBC Summer Internship [GBM] CRM JSA | 34 |
| 2.34 2019 HSBC Summer Internship 网申 OIA..... | 35 |
| 2.35 汇丰上海 2019 暑期实习 GBM Sales JSA 笔经..... | 36 |
| 2.36 2019 英国汇丰投资部应届生工作模拟题目..... | 38 |
| 2.37 汇丰 2019 暑期实习 上海 GBM OIA 经历..... | 39 |
| 2.38 Global Private Banking JSA 分享 | 40 |
| 2.39 和大家都不同的 OT 题目以及形式 | 41 |
| 2.40 Global market Job simulation 笔经回馈论坛 | 42 |
| 2.41 HSBC JST 19/9/2018 RBWMD 悲惨经历求攒人品..... | 43 |
| 2.42 新鲜出炉~2019 GBM 的 liquidity management 的 JSA 经验..... | 44 |
| 2.43 JSA 经验贴..... | 45 |
| 2.44 JSA PDF 无法加载..... | 46 |
| 第三章 汇丰银行面试资料..... | 46 |
| 3.1 已收到 OC-Global Markets Summer 2021-Mainland China | 46 |
| 3.2 2021 HSBC ISV AC 面经..... | 47 |
| 3.3 UK AC Global Banking - Corporate Banking | 48 |
| 3.4 2021 Summer GPB 面经 攒攒人品 | 48 |
| 3.5 Global banking-corporate banking HK AC..... | 49 |
| 3.6 HSBC CMB 面试+further talk | 50 |
| 3.7 【已收 offer】2021 CMB Graduate Mainland AC 面经..... | 51 |
| 3.8 HSBC Global banking comercial banking grad China JSA..... | 52 |
| 3.9 AC 感受分享 | 52 |
| 3.10 GBM summer JSA | 52 |
| 3.11 生死时速完成 JSA | 53 |
| 3.12 HSBC GB market & security 2021 UK JSA..... | 53 |
| 3.13 HSBC JSA commercial banking 面试经验分享 | 54 |
| 3.14 HSBC HK Co-op Program 已拿 offer | 54 |
| 3.15 HSBC Wholesale Co-op Trainee Final 面 | 55 |
| 3.16 HSBC 6 Month Co-op program HK 电面面经 | 55 |
| 3.17 HSBC 中国学生计划 一面（上海） | 56 |
| 3.18 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面..... | 57 |
| 3.19 汇丰 中国学生计划 面经..... | 58 |
| 3.20 HSBC 中国学生计划 进度 | 58 |
| 3.21 汇丰银行中国学生计划 CSP 面试..... | 59 |
| 3.22 GGP AC 面 | 60 |
| 3.23 GBM-CRM JSA 面经（英文总结..... | 61 |
| 3.24 HSBC GBM JSA 经验 | 62 |
| 3.25 有幸通过 HSBC-CMB 分享下面试过程 | 63 |
| 3.26 关于 FTA 项目的一些了解..... | 64 |
| 3.27 HSBC 2019 GMB SUMMER INTERNSHIP JSA | 65 |
| 3.28 汇丰环球-Analyst..... | 66 |
| 3.29 汇丰银行 FTA 面试 | 66 |
| 3.30 中国学生计划电面~攒 RP~..... | 67 |
| 3.31 汇丰中国学生项目：网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面 | 68 |

| | |
|---|-----|
| 3.32 HSBC Global Markets AC London 面经..... | 68 |
| 3.33 HSBC JSA 面经..... | 69 |
| 3.34 2019China CMB summer intern SJT 回馈..... | 70 |
| 3.35 HSBC - Global Research JSA 反馈..... | 71 |
| 3.36 HSBC 2019 申请 RBWM JSA 经验贴..... | 72 |
| 3.37 2019 RBWM JSA 经验贴..... | 72 |
| 3.38 GBM-新鲜视频面经..... | 73 |
| 3.39 Global liquidity and cash management-JSA interview 回忆..... | 74 |
| 第四章 汇丰银行综合经验资料..... | 75 |
| 4.1 2021 GB - Shanghai OC..... | 75 |
| 4.2 HSBC HK IBD SA Offer 经验分享..... | 75 |
| 4.3 【Accepted Offer】2021 Mainland China CMB Grad 面经..... | 75 |
| 4.4 汇丰 2020GGP-CMB 应聘全过程和心路历程..... | 77 |
| 4.5 汇丰 2020GGP-CMB 应聘全过程..... | 78 |
| 4.6 2020 年初 OIA JSA 的题分享给大家，要加油鸭！..... | 79 |
| 4.7 中国学生计划 2019 RBWM 上海（笔试+电面）..... | 80 |
| 4.8 笔经&面经 2019 HSBC CMB -CB..... | 81 |
| 4.9（大连）HSBC 中国学生计划笔试+电面经验！求好运求经理面求顺利通过！..... | 81 |
| 4.10 HSBC 中国学生计划经验贴..... | 82 |
| 4.11 hsbc hk coop program 已拿 offer 网测□电面□line manager 面..... | 83 |
| 4.12 2019 管培生项目 CMB 回馈论坛..... | 84 |
| 4.13 China Student Programme 面试+入职经验贴..... | 85 |
| 4.14 【中国学生计划】笔经+面经+一面经典问题整理..... | 86 |
| 4.15 HSBC RBWM Summer Intern AC Invitation..... | 88 |
| 4.16 2018 China Student Programme—OT+Phone Interview 最新经验..... | 88 |
| 4.17 2018 Global Banking-Coverage FT Offer (Shanghai)..... | 90 |
| 4.18 汇丰软件/HSBC IT MT 笔试，电面经验分享..... | 92 |
| 4.19 HSBC 11.17 从网申到面试一秋招不易，且行且珍惜！..... | 93 |
| 4.20 汇丰环球笔试面试全过程实录..... | 94 |
| 4.21 2017/03/23 UK Summer Internship CMB AC..... | 95 |
| 4.22 【已拿 offer】汇丰 2017FTA 项目申请全过程..... | 96 |
| 4.23 HSBC Global Market HK FT Sales Offer 回顾..... | 99 |
| 4.24 汇丰 FTA offer 和 RBWM TA 经验分享..... | 100 |
| 4.25 汇丰银行面试失败记--记录我人生中第一次面试..... | 101 |
| 4.26 说说我的汇丰面试经验，俺是老菜鸟一枚，希望大家捧场..... | 102 |
| 4.27 2015 HSBC GBM-sales graduate offer (Shanghai)..... | 104 |
| 4.28 拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历..... | 105 |
| 4.29 外资银行研究分析实习岗求职经历..... | 106 |
| 4.30 来写一个汇丰环球的介绍以及宣讲、笔试、面试的经验帖造福后人..... | 107 |
| 4.31 10.25 SH GBM company talk & written test..... | 108 |
| 4.32 汇丰环球 Analytics/Information Management 一路相关经验..... | 109 |
| 4.33 2014BDP 之旅..... | 111 |
| 附录：更多求职精华资料推荐..... | 113 |

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 公司简介

1.1 汇丰银行公司信息框图

| | |
|--|--|
|  汇丰银行 (HSBC) | |
| <p>概况 THE STATS</p> <p>公司类型：银行集团</p> <p>股票代码：0005</p> <p>上市地点：香港</p> <p>现任董事长及 CEO：邵铭高</p> <p>亚太区董事局主席：郑海泉</p> <p>开展业务：商业银行业务、商人银行业务、信托、保险、咨询及消费者服务</p> <p>经营规模：2004 年税前利润 96 亿英镑（约合 184 亿美元）</p> <p>员工数：36350</p> <p>地址：北京建国门内大街 8 号中粮广场 A 座首层（北京分行）</p> <p>邮编：100005</p> <p>电话：010-65260668</p> <p>传真：010-85115615</p> <p>公司网址：www.hsbc.com.cn</p> | <p>主要竞争对手</p> <p>KEY COMPETITORS</p> <p>花旗银行</p> <p>渣打银行</p> <p>荷兰银行</p> <p>德意志银行</p> <p>公司价值观</p> <p>COMPANY VALUE</p> <p>环球金融，地方智慧</p> <p>The World's Local Bank</p> |

1.2 汇丰银行公司概况

1.2.1 汇丰公司(HSBC)

汇丰集团是全球规模最大的银行及金融服务机构之一,在欧洲、亚太地区、美洲、中东及非洲等地区 76 个国家和地区拥有 9,500 多间附属机构。作为汇丰集团的创始成员和集团在亚太区的旗舰,香港上海汇丰银行于 1865 年在香港和上海成立,140 多年来从未间断在中国的服务。

2000 年 5 月,汇丰将其中国业务总部从香港迁至上海浦东,成立汇丰驻中国总代表处,统筹内地的业务发展。汇丰在中国内地有十三间分行,分别设于北京、成都、重庆、大连、广州、杭州、青岛、上海、深圳、苏州、天津、武汉和厦门,十三间支行设于北京,天津,广州,上海和深圳。汇丰内地各分行提供全面的金融和银行服务,包括各类个人金融服务、工商业务和企业银行等相关的金融服务。汇丰连续多年被权威财经杂志《金融亚洲》评为“中国最佳外资银行”。

1.2.2 汇丰中国简介

香港上海汇丰银行有限公司于 1865 年在香港和上海成立，是汇丰集团的创始成员，亦是该集团在亚太区的旗舰。汇丰集团是世界规模最大的银行和金融业务机构之一。

自成立以来，汇丰从未间断在中国内地的业务。2000 年 5 月，汇丰将其中国业务总部移至上海的浦东，成立“汇丰驻中国总代表处”，统筹业务发展。此举进一步显示汇丰对中国的长远承诺。

目前，汇丰在中国内地设有 26 个网点，其中 13 间分行设于：北京、成都、重庆、大连、广州、杭州、青岛、上海、深圳、苏州、天津、武汉及厦门；另有 13 间支行设于北京、广州、上海、深圳和天津。

这一不断扩大的分行网络在内地外资银行中首屈一指，并提供广泛的银行和金融服务。欲知详情，请查阅资料概览。

作为在中国内地最大的一家外资银行，汇丰通过其不断扩展的业务网络为中国内地提供广泛的银行和金融服务。同时，透过汇丰的其它分支机构提供服务。

1.2.3 在中国的发展史

1865—1952 年

汇丰银行是为了向从事对华贸易的公司提供融资和结算服务而于 1864 年在香港建立的。1865 年开始营业，同年在上海设立第一家分行，而后在天津、北京、汉口、重庆等地设立分支机构。

汇丰银行在旧中国的业务主要有国际汇兑、发行纸币、存贷款业务、经办和举放对中国政府的外债、经理中国的关盐税业务等

1980 年至今

1980 年 10 月 4 日，汇丰银行北京代表处经批准成立，这是建国以后汇丰银行在中国新设立的第一家分支机构。

1984 年，汇丰银行上海分行被授权从事出口押汇方面的业务。

1985 年 8 月 16 日，汇丰银行深圳代表处升格为分行，10 月 31 日深圳分行正式开业，汇丰银行开始在中国有了可以从从事较全面银行业务的营业机构。

1986 年 1 月 9 日，解放前遗留下来的汇丰银行厦门分行（仅保有营业执照）被获准重新开始营业。

1986 年 3 月 19 日，汇丰银行在天津成立了办事处。1989 年 7 月 6 日，汇丰银行又在大连成立了代表处。

1990 年底汇丰银行上海分行获准重新注册，扩大了营业范围，并允许汇丰银行自行招聘工作人员。

1994 年和 1995 年我国进一步开放沿海及部分内陆经济中心城市后，汇丰银行在青岛、天津、及北京的代表处相继升格成为分行。

汇丰银行在中国各分行的主要业务可分为两类：一是工商银行业务（Corporate Banking），包括项目方面的贷款与房地产贷款、进出口押汇与票据托收、证券托管与 B 股业务、外汇资金安排等四个方面；二是零售银行业务（Retail Banking），如存储账户、汇款、旅行支票、信用卡、商户服务等。汇丰银行上海分行还为客户提供房地产按揭贷款等业务。

1.3 汇丰银行企业文化

HSBC Group Business Principles and Values

The HSBC Group is committed to five Core Business Principles:

更多求职信息，请访问 www.hiall.com.cn 7

- outstanding customer service;
- effective and efficient operations;
- strong capital and liquidity;
- prudent lending policy;
- strict expense discipline; through loyal and committed employees who make lasting customer relationships and international teamwork easier to achieve.

HSBC also operates according to certain Key Business Values:

- the highest personal standards of integrity at all levels;
- commitment to truth and fair dealing;
- hands-on management at all levels;
- openly esteemed commitment to quality and competence;
- a minimum of bureaucracy;
- fast decisions and implementation;
- putting the team's interests ahead of the individual's;
- the appropriate delegation of authority with accountability;
- fair and objective employer;
- a diverse team underpinned by a meritocratic approach to recruitment/selection/promotion;
- a commitment to complying with the spirit and letter of all laws and regulations wherever we conduct our business;
- the exercise of corporate social responsibility through detailed assessments of lending proposals and investments, the promotion of good environmental practice and sustainable development, and commitment to the welfare and development of each local community.

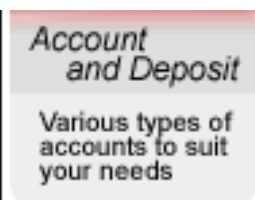
HSBC's reputation is founded on adherence to these principles and values. All actions taken by a member of the HSBC Group or staff member on behalf of a Group company should conform with them.

Additionally, we have Codes of Conduct for staff in all operations.

Customer Care and Business Integrity

1.4 汇丰银行公司主要业务

经营业务



一 个人银行服务:

1 账户与储蓄

1) 外币往来帐户

内容包括:

中文或英文的每月帐户结单

可开设 8 种主要货币银行业务的帐户

2) 多种外币储蓄帐户

内容包括:

帐户可随时查询

存款利息

中文或英文的每月帐户结单

3) 外币定期存款帐户

存款在固定期限內不得提取, 期限可从一个月至两年不等。如存款金额超过 3 百万美元, 可享受更优惠的利率。

4) 人民币业务

为尽可能方便您在中国的银行需求，我们的上海、深圳、青岛和天津分行目前提供人民币个人帐户业务。有关详情，请查阅人民币业务。

2 购房贷款

1) 产品优势

贷款金额高

贷款金额最高可达房价的 80%

还款方式灵活

提供每月定额还款、两星期定额还款、每月递减还款，三种还款方式任您选择。

贷款币种多

提供港币、美元或人民币*贷款，切合您的需求。

贷款期限长

一手房产之贷款年期最高可达 30 年。二手房产最高可达 20 年。

2) 如何申请

□ 3 投资

1) 保本投资

在本金 100%保障的前提下，可令您获得高于市场同期定期存款利息的回报。

2) 双利存款

获得利息加期权费的双重回报。最高年回报率可达 20%，但存在一定的风险

□ 4 电子银行服务

1) 电话理财

2) 个人网上理财

3) 短信服务

□ 5 其他服务

1) 汇款业务 2) 海外账户预约

到海外留学、移民或工作前，预先开立汇丰海外分支机构的帐户。

二 企业银行服务

□ 1 商业运筹理财

□ 2 托管清算服务

□ 3 资金管理

□ 4 汇丰财资网

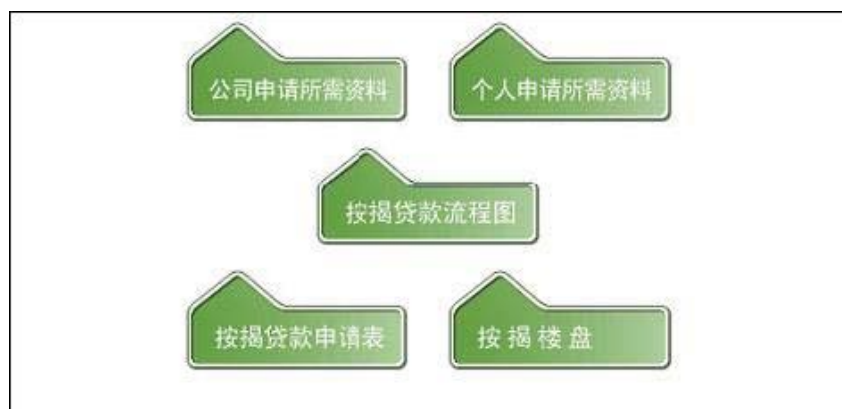
□ 5 电子银行

□ 6 贷款服务

□ 7 贸易服务

□ 8 财资服务

□ 9 信用卡收单服务



1.5 汇丰银行企业历史

1864 年汇丰银行（HSBC, Hongkong & Shanghai Banking Corporation）在香港成立，1865 年 3 月 3 日正式营业，创办人是苏格兰人托马斯·苏泽兰（Thomas Sutherland）及其他一些主要从事对华贸易的商人

1865 年 6 月在我国上海设立了分行。

汇丰银行分别于 1866 年在日本、1880 年在纽约、1888 年在泰国设立了当地的第一家英国银行。

1959 年，汇丰银行收购了建于 1889 年的阿拉伯地区最大的外国银行——中东不列颠银行（The British Bank of the Middle East），使汇丰的银行网络扩展到了中东，特别是阿联酋、沙特和伊朗。

1959 年，汇丰银行还兼并了印度最古老的银行——1854 年成立于孟买的印度商贸银行（The Mercantile Bank of India）。

1965 年汇丰银行又收购了香港第二大银行——恒生银行（Hang Seng Bank）61.5% 的股份。

1980 年收购了美国第 17 大商业银行——海丰银行（Marine Midland Bank, Inc.）51% 的股份，并于 1987 年 7 月以



50 亿港元收购了该行的剩余股份。

1983 年，汇丰银行收购了美国财政债券的主要交易商卡洛尔·麦肯蒂与麦金西公司（Carroll McEntee & McGinley）51% 的股份。

1987 年汇丰银行收购了英国四大结算银行之一——密德兰银行 14.9% 的股份，并于 1992 年 6 月收购了该行 50% 以上的股份，这是汇丰集团扩张活动的巅峰，也是有史以来最大规模的银行收购事件。1994 年马来西亚汇丰银行成立，它是第一个在马来西亚注册的外资银行。

1995 年 Wells Fargo & Co. 与汇丰控股在加洲成立富国汇丰贸易银行，为两间公司的客户提供贸易融资及国际银行服务。

在汇丰银行通过收购与兼并迅速发展成为一家全球性金融机构的同时，汇丰银行的海外分支机构也取得了很大的发展。目前，汇丰银行已经在世界 70 余个国家和地区（其中 45 个为新兴市场）开设了约 3000 家分支机构，其中约 600 家以上在亚洲。

1.6 汇丰银行企业领导者介绍



S K Green, Group Chairman

Age 57. An executive Director since 1998; Group Chief Executive from 2003 to 26 May 2006. Joined HSBC in 1982. Chairman of HSBC Bank plc, HSBC Bank USA, N.A., HSBC Private Banking Holdings (Suisse) SA, and HSBC USA Inc. A Director of HSBC France, The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V., HSBC North America Holdings Inc. and HSBC Trinkaus & Burkhardt AG. Group Treasurer from 1992 to 1998. Executive Director, Corporate, Investment Banking and Markets from 1998 to 2003.

1.7 汇丰银行主要竞争对手

1 渣打银行

渣打银行是世界权威银行。业务集中于亚洲、次大陆、非洲、中东及拉丁美洲等新兴市场。渣打主要业务包括零售银行服务如按揭、投资服务、信用卡及个人贷款等，商业银行服务包括现金管理、贸易融资、资金及托管服务等。渣打银行集团在金球拥有 600 间分支机构，遍布世界 56 个国家。

渣打银行自 1858 年在上海成立第一间分行，1949 年新中国成立后，渣打银行得到允许继续留在上海营业，并应新政府要求协助打开新中国的金融局面。五十年代，渣打银行对中国的贷款业务着重在化学及钢铁工业方面。八十年代改革开放，渣打银行率先重建在中国的服务网络。加之已有的上海分行，渣打遍布了中国的 15 个城市，成为在华网络最广的外资银行。

现在，渣打银行中国区总部座落上海，下属七家分行，一家支行，六家代表处和三百多员工，为沿海及内陆地区提供服务。

2 荷兰银行

荷兰银行成立于 1824 年，总部设在荷兰首都阿姆斯特丹，是当今全球最大的跨国银行之一。全球业务包括消费金融，私人客户和资产管理，批发金融等。截止 2004 年底，荷兰银行的总资产为 6086 亿欧元，在全球的 60 个国家设有逾 3 千分支机构，总雇员达到了约 11 万人。

3 德意志银行

德意志银行股份公司是德是最大的银行和世界上最主要的金融机构之一，总部设在莱茵河畔的法兰克福。它是一家私人拥有的股份公司，其股份在德国所有交易所进行买卖，并在巴黎、维也纳、日内瓦、巴斯莱、阿姆斯特丹、伦敦、卢森堡、安特卫普和布鲁塞尔等地挂牌上市。1995 年底，拥有德意志银行股本的股东为 28.6 万，来自社会各个阶层。目前，德意志银行集团总人数 740 00 人，为约 800 万顾客工作，包括世界各国的个人、商业和政府机构客户、银行和公共机关。德意志银行拥有资产超过 9960 亿马克。

4 花旗银行

花旗集团（纽约证交所买卖股份代号：C）为一间顶尖之环球金融服务公司，客户约达 200,000,000 人，业务遍布全球 100 多个国家。花旗集团向消费者、企业、政府及机构提供一系列多元化之金融产品及服务，包括零售银行

及信贷、企业及投资银行、保险、证券经纪及资产管理等服务。花旗集团“红雨伞”商标旗下之主要品牌分别有花旗银行、CitiFinancial、Primerica、Smith Barney、Banamex 及 Travelers Life and Annuity。

1.8 汇丰银行发展战略

汇丰成为目前在中国内地拥有最多分行网点的外资银行。上世纪 80 年代以来，汇丰加快了在中国市场的发展速度。从 1980 年代在北京设立代表处开始，到如今在内地拥有多领域的战略合作，并成为中国金融业最大的外资投资者之一。

为更好配合中国经济发展，汇丰坚持在中国金融业改革最急需的领域着力，包括入股交通银行并深入发展一系列战略合作，入股平安保险并成为这家中国第二大保险公司主要股东，积极将国际金融业的管理经验带到中国。汇丰银行将自己强大的环球金融优势与对中国市场的深刻理解很好地结合起来，积极参与多领域的合作，不仅有力支持了中国金融业的改革与发展，也为汇丰带来了在中国市场发展的更多机遇。

如果你想了解更多汇丰银行的概况，你可以访问汇丰银行官方网站：<http://www.hsbc.com.cn/>

第二章 汇丰银行笔试资料

2.1 汇丰暑期实习 JST markets&securities

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320058-1-1.html>

公司：HSBC

申请职位：Markets & Securities Services

项目：Summer Internship 2021

位置：中国大陆

Online Immersive Assessment 是根据你的排列顺序测试你的特点，基本都是拖动 5 个选项进行排列的题目。完成后会收到 feedback。

如果通过 Online Immersive Assessment 的 benchmark，会收到 Job simulation test (JST) 的邀请。

Job simulation test (JST) 有三种类型的题目：

1. Video recording

一共是有 4 题要求你录像回答问题，有各自的时间限制。有一题给你提供 5 个任务。这 5 个任务有各自的 deadline 和完成时间。问你会如何安排周一周二的事项，并且回答为什么。有一题是问你如何 approach meeting room 里面的人。另外两题我忘记了。

2. 一题写邮件，字数 3 千字以下，问你 which industry has the greatest potential to grow，没有时间限制

3. 拖动 5 个选项进行排列的题目，没有时间限制

以上是经验，希望大家都可以拿到满意的 offer！

2.2 2021 summer intern GB JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319167-1-1.html>

来神奇论坛发帖了！

感谢之前分享 global banking 的几位同学，vi 的部分没有变化，只是没有了选择题，都变成了排序题等分成三个部分

section1:

1. 你是第一次写 briefing note，要怎么写？ vi
2. 给了四个任务，该怎么 fit in your timetable？ vi

section2:

1. 2 道排序题和 4 道拖拽的那种题
2. 写关于 HPP 这个并购你自己的看法，可以先去看看之前同学分享的材料，真的很有帮助（我的建议是多用数据）

section3:

1. 1 道排序
2. 问你怎么看和不同的人（队伍）相处，该如何相处？ vi
3. 三道排序

希望可以顺利通过！

2.3 Summer MSS JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318924-1-1.html>

刚做完 MSS 的 JSA，总体跟论坛里大佬们分享的一样，还有两点想提醒一下大家：

1. 录 Video 的有一题是有一波 Research team 的人和一波 Trading team 的人要开会交流，你刚刚开始 rotation，一进会议室发现只有一个你认识的人，问题问的是你怎么 prioritize 跟他们说话的顺序；

2. 还有一道 video 的，是说你帮你同事完成了一个环保还是啥的任务，manager 也觉得你搞的蛮好的，让你去 lead 一个这个环保任务相关的 presentation，来展示给另外一个 team。他们提醒你你要带的 team 里有人对环保的知识比较专业，所以你在组织领导的时候要显得稳如老狗非常可靠，仿佛你对这方面知识特别了解一样。问你咋处理这种情况。我之前看了面经有点先入为主了，以为是听 presentation 的人里有人很专业，后来一边说一边做题就感觉不对劲了，说完仔细一瞅才发现搞错了，不过也怪题 phrasing 得有点不清楚。以后申请的小朋友们要仔细看题鸭！

祝大家申请顺利！祝我天上掉馅饼我还正好能接到！

2.4 HSBC-Technology Graduate Programme-JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318872-1-1.html>

2021 刚出炉 HSBC-JSA

需要先做一个 practice，昨晚 practice 才能做正式的考试。

Practice 一共六个 part，分别是情景选择题（5 个选择排序）、视频题、回复邮件的写作题、还有一些 behavioral questions（两个 options 选倾向）。

正式考试一共 3 个 section 15 个题目，整体的主题是我们 team 开发了一个 APP，围绕这个 APP 和 AI 技术在银行业的应用情况展开一系列问题。在正式考试以前，有一个不计入 assessment 的视频录制，说一下自己的 strength 以及这个 strength 如何帮助自己胜任在 HSBC 工作。

正式考试如下：

Section 1: Mobile Banking App

S1-1: 行为题。领导给一个 App 做 performance 分析，但是有一个 data usage 我不懂，这个时候要怎么做？

Section 2: Data Summary

S2-1: 行为题。如何向 stakeholders 分享我对 App performance 的分析结果

S2-2: 行为题。向 senior colleagues present findings 需要 prioritize 什么内容

S2-3: I make the best decisions when I go with my intuition/take an entirely logical approach

S2-4: For me, the most interesting part of a project is research and analysis/presenting my results

S2-5: When looking at a complex issue, I would want to get my information from the best source I can find/a variety of different sources

S2-6: I tend to let my perspective and opinions influence my decision-making a little/a lot

Section 3: Presentations and stakeholders

S3-1: 行为题。看一个领导的邮件，发现有很多非技术的人要来听我的分享，我要怎么分享

S3-2: 视频题。看一个 AI benefits 的 blog，然后分析 how do you think the team could apply AI to help customers using the mobile banking app? 准备 5Mins 回答 2mins

S3-3: 视频题。Share AI key benefits, limitations, and risks with the team。准备 2Mins 回答 2mins

S3-4: 视频题。看同事的一个邮件说 App 不能及时 launch 他很失望，但是我发现了 App 有问题，需要加一些 feature 做优化，我需要怎么回应这个失望的同事。准备 3Mins 回答 2mins

S3-5: 视频题。Share the most exciting technological development that can be applied in Banking for your customers' benefit. 准备 2Mins 回答 2mins

S3-6: 行为题。我想在 HSBC 以后做什么工作

S3-7: 行为题。我想在 HSBC 做什么方式工作

2.5 2021 Commercial Banking Summer OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2318440-1-1.html>

踩着申请期的尾巴投了一下 HSBC 的 Commercial Banking，分享一下做题感受吧：

38 道题，一共五大模块，按照 jd 分情景作答。

前 2 个模块分别是 3 道情景选择题，5 个排序；第 3 和第 4 个模块分别是 10 道和 9 道，前 3 题依旧是 5 道排序的情景选择，后面有数字图表题穿插，每个模块会给到 5-6 个文字及图表信息，考察运用能力，不难但是很细节，需要仔细地去 figure out；

第 5 个模块是 2 道情景选择和 9 道倾向性排序，都是偏重行为方面的。

整体做下来大约需要 1.5 个小时，偏重考察 team work 方面的能力，设计很用心！

2.6 2 MSS JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 3 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2316732-1-1.html>

刚做完 MSS JSA 回馈一下这个宝藏论坛

第一部分暖场问题不计分，what's your strength and how is it a good fit for HSBC (3 min)

第二部分上来有两段 video 问题，第一个 video 是给你你的 timetable 以及领导新安排给你的工作，让你把新的工作安排进现有的 timetable 里，注意每项工作都有不同的 ddl，要算清楚时间，lz 就有一个没看清，说的不是很好（准备 4min，录 2min）

第二个 video 是情景题，领导很满意你的工作，让你做一个 presentation，现场有很多专家在场，你会如何准备(3 min)

第三部分有很多不计时的排序题，这个可以放轻松做，和 OIA 差不多，最后一题是写作题，这个也不计时，关于关税及投资机会，慢慢写就行了

第四部分除了不计时的排序题还有一题计时的 video 题，作为刚入职的员工参加了个 meeting，进去以后只认识一个人，你会怎么做（3 min）

总体 lz 感觉做的一般般，希望能有下一步的消息

2.7 2021 汇丰 JSA_Global Operation

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 31 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2315315-1-1.html>

Warm up 问你最大的 Strength 是什么, 对你之后再 HSBC 工作会有什么帮助
之后分了三大块

1-排序跟一道视频题。视频题是让你给一个工作表现不佳的同事传达这一消息。

2-排序跟一道视频题。视频题让你组建一个新团队, 问你怎么组。

3-排序写作跟视频。写作写一封 email 给上司, 内容大概是上司新给了你几个任务, 你要重新安排排下个礼拜的 schedule。视频大概意思是让你谈谈 JSA 有什么帮助。

视频题都是给 2-3min 准备, 让你说 2min。写作题跟排序题不限时间。

我录完那个视频的感受就是我英语口语语法该注意一下了.....

2.8 Global Banking--Corporate Banking JSA

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 1 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2314971-1-1.html>

刚结束 JSA, 我来回馈吧友顺便攒人品了!

热身题就是大家说的, your strength and how it applies to HSBC, 不计分

第二题就是万恶之源, time schedule! 答主虽然早有耳闻但实际答题的时候还是手忙脚乱。(计时的问题真是越慌越答不好)

补充一些细节: 只有五分钟准备, 要读一封邮件, 一份个人 schedule, 思考怎么把临时的工作安插进去, 时间还是特别紧张的。极其重要的是, 任务的名字(还挺复杂)和安排在哪一天自己一定要记住! 答主思考完答案后忘了记录导致说错了一个时间了 2333 大家不要重蹈覆辙

然后是熟悉的 briefing note, 大家都懂了

下一个有难度的是给一堆资料然后推荐一家公司给客户, 资料挺杂乱的, 需要自己理理思路。答主在这道题上又一次怀疑人生(幸好不计时!)

然后记得是 work with new department, 一道老题了。

排序题 没有想象中那么简单, 有些考 priority 的每个选项真的都差不多, 答主纠结了半小时后随缘了

结尾: 没有 value! 没有视频! 着实让答主送了一口气, 可能 HSBC 幡然醒悟放弃了这道狗腿子的题哈哈。

总体印象, 还是挺难的! 大家要做好心理准备! 不要掉以轻心!

呼终于打完了请上天保佑我进 AC 吧!

我跟楼主一样 也是 GB corporate banking summer internship 的 JSA

前天答完 OIA 一个小时收到的 JSA 链接 然后刚刚答完 答了一个小时左右吧

但感觉写邮件那个题目不太一样 因为多给了可以考虑收购其他公司的选择 所以那个小邮件要多写其他几个公司的分析

总共是 15 个题目 没有计算的题目了 除了视频+邮件题以外都是情景分析排序题还有三个偏好题

发个评论攒一下好运 希望可以进 AC 啊

2.9 HSBC WPB JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2314439-1-1.html>

来攒 rp

一共十五道题，第一 part video setup 不计分问题：what is your greatest strength

第二 part video：一个 project 已经开始三周了，如何融入 new team

第三 part：排序+邮件

第四 part video：1. 如何解决银行回复 email 效率低的问题

2. 你有一个项目马上开始实施了但现在合规部说现在没办法开始审，要延迟一个月，无法 meet ddl. How do you response?

之前在论坛看到 WPB 的帖子，跟里面的题一样，感谢那位朋友的分享现在也来回馈一下啦
希望能拿到 AC

2.10 2021 汇丰 JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2313624-1-1.html>

之前在论坛里找到了很多相关信息，现在做完了 JSA，来回馈一下论坛，希望对后面做 JSA 的朋友有些帮助。

我在做完 OIA 测试后两天收到了 JSA 的邀请邮件，时限七天，之后在论坛和网上找了几天资料，准备了一下才去做测试。

题型和之前的帖子说的基本相同：包括视频录制、写邮件和排序，至于计算题，我没有遇到。

首先是一道 warm up 的题目，不计入考核，要你讲讲自己的强项，这个题目很多帖子都提过，不再赘述；

而后是正式题目，我的第一题是同事给你发了几封邮件，拜托你帮忙做几项工作，具体的事项记不住了，但是这周的时间是不够的，问你会如何做，讲 2 分钟即可；

第二个视频题目是要介绍下如何融入新同事，口述两分钟，这个也有相应的材料，但感觉和材料关系不大；

后面是几道排序题，还是和 OIA 一样，给你一个情形，几种应对方式，按你采取的可能性排序，排序题不计分。

排序题后，是一道写邮件的题目，同事给了你一堆关于基金和服务的信息，包括收益率、投资领域 balabala，要你写一封邮件，包含同事要求的要点即可，这个也不限时间；

最后依旧是几道排序题，然后测验就结束了...

嗯，我遇到了很多之前没有准备的题，不过感觉还可以，不会完全没思路，就是有的准备得太久，后面录视频时没能说完要点，也不知道会怎样，希望能成功通过接到后续的电面通知吧，O(n_~)O 哈哈~

2.11 2HSBC UK Asset Management Summer Intern JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312434-1-1.html>

JSA 之前会有个 practice test 感觉使用下可以熟悉场景

Part 1 tell us your greatest strengths and support work in HSBC 视频题

Part 2 Investment Requirement

Part 3 Investment Fund Analysis

Part 4 Proposal for the client

我的 case 是关于 Assured Life 这家公司有 £ 500 million 想投资 equity fund, based on product and investment team 给的 product 和客户的需求, 给客户 portfolio 建议

其中有录视频题, 比如 senior sales manager 告诉你这个项目, 让你联系 product 和 investment team 的人, 你如何做还有各种排序题

邮件题, 写邮件给客户题, 给客户意见和原因

视频题, 一个 junior product 同事给了一个产品要不要写邮件推荐给客户

视频题, 客户写邮件不满意我们的 portfolio, 怎么办

最后还问了一些性格题

分享给大家攒人品~~

2.12 GLCM OIA+JSA 攒人品求后续

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 12 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312419-1-1.html>

timeline:

12.4 偶然上官网看到好像申请时间延长了, 就报了 GLCM, 之后收到 OIA

12.9 完成了 OIA bbs 里很多大佬都给了很详细的笔经我就不赘述了 反正不计时 不算太难

12.18 完成了 JSA

1. warm up question: whats your greatest strength how will it support your work at HSBC

剩下的题目背景都是要给一家 GT 公司推荐 investment fund 等等

2. 其他部门做好了相关的调查, manager 要你去其他部门收集资料, 问你如何 build relationship with other colleagues and what purpose would this serve?

3. 几个同事给你发邮件要你做 xx 事, 然后问你如何安排自己的 schedule

4. 写邮件 回复 manager 关于 fund 的问题: 建议给 client 推荐哪个 fund, 以及对于其他 competitor 和 liquid service 的提一些看法

5. 讲一讲 Hsbc 和其他 competitor 的相同和不同, 以及有什么 advantage

其中会穿插一点 behavior 的排序题, 没有计算。

感觉还是不简单的...做完一周了 希望能进下一轮啊



2.13 汇丰 2021 暑期实习 Global banking OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2311905-1-1.html>

今天刚做完 oia 来分享一下，听说分享有好运啊，拜托了让我过吧！

一共 38 道题，5 个部分。

有两部分是排序题，有些题目跟去年的差不多

有两部分是计算题，不是很难

最后一部分题目是选你自己的个性。类似于 x 坐标轴，两端是两个相反的选项，根据场景，你自己滑动鼠标选位置。

lz 真的做了超级久的。。。

欢迎大家一起交流！

2.14 2021 GBM corporate banking JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2308258-1-1.html>

大概两周前提交的 JSA，拖延症发作拖到现在才来反馈，希望有好运啊！求一个 AC😭；

大致分为 4 块内容：

Part 1: 不计分的热身题，your greast strenghs and how it helps your career at hsbc? 大致这个意思。

Part 2: 两个视频题(3min 录制)，Q1: how you approach preparing the briefing note for your MD?(在你从来没有做过 briefing 的情况下)；

Q2: 根据 PDF 中本周的 schedule 安排经理交代的四个任务，如何 fit in your timetable?

Part 3: HPP 并购写邮件题 what you would recommend to your team regarding the aquisition of EE? ，题目见 PDF。ATTENTION 注意材料中的公司名称和各年数据会改，可能会影响写邮件！今年的 JSA 没有 22min 的计时和计算题，变成了不限时的 behavioral 排序题和写一封邮件。其他都是一样的。

Part4 : 两个行为排序题，和一个视频题: how you feel about working with new colleagues and how you approach building successful relationship with them?

感谢论坛里之前同学们提供的经验贴和 pdf，准备一下有很大帮助！再次感谢这位同学。

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217736-1-1.html>

我全程都是手机开热点做的，貌似不用 VPN 没有太大影响，可能因为不计时间，熬夜做题的时间远比计划的长好几倍，还重感冒了，希望能有好结果吧！

最后祝大家好运！

2.15 2021 WPB Graduate JSA (Mainland)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307621-1-1.html>

做 JSA 前特地来逛论坛，发现貌似没啥经验贴是 focus 在 WPB，所以下面我就来简单分享一下 WPB 的 JSA，希望能攒点 RP 吧～

常规 Warm-up:

What's your greatest strength and how it supports you in HSBC?

第一部分（1 video + 1 排序）:

Video 给的情景是你将要 join 一个 team 去做一个 new task，问你 how to build relationships with the team? 会有封邮件来进行情景补充说明

第二部分（7 道题，包括写邮件、排序和程度题）

整个部分的题目都跟 customer research 有关，主要 focus 在 millennials，涉及 banking app，会给一些图表及文字说明来让你分析这些数据，然后产出 recommendations，并以邮件的形式来 report back to your senior manager

第三部分（2 videos + 3 排序）

Video 1:

大概说的就是有个同事看了你的 customer research results，然后觉得 email enquiry 这条 service line 有点低效，于是在邮件中问你有没有一些 good suggestions，接着题目就问 how do you respond

Video 2:

具体有点忘了，印象中好像说的是你有个 project 快要到 implementation 阶段了，在这之前需要某个 team 来帮忙 review，本来一切都按部就班，你也预计能 meet the ddl，但是这个 team 突然说由于某些原因 review 工作需要延迟 1 个月才能完成，这样你就无法 meet the ddl，然后题目就问你 how to respond

大概就这些了，希望能帮到大家～顺便祈祷一下能进 AC 吧（虽然感觉希望渺茫），good luck!

2.16 笔试 JSA Market Securities 刚做完 全题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306768-1-1.html>

如题

刚刚做完 MSS 的 JSA，

一共十五道题，除了开始的 warm-up 一共有三道 Video，

一般都是 2-3mins 准备然后录 2-3mins 这样

很多题目都是 ranking，

还有一篇小作文（写 email），小作文是不限时的

不同部门题目不一样，MSS 的没有计算啥的还好哈哈

有全截图，便宜出，有需要的可以联系 微信 JellyCatty

祝大家顺利!! 早日上岸~~

2.17 HHSBC HK Asset Management JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305000-1-1.html>

刚做完 跟各位分享 希望有好结果~

总共有 3 个 Section

主要围绕在 Assured life 这家 Pension fund 要投资 500M，请 HSBC 推荐 3 档基金
有三个 video recording 的题目，其他都是 ranking 类型，没有计算题，不难

刚开始跟其他 business unit 一样，介绍自己的 strength，不计分

接下来录 Section 1 video 问题，问题是怎麼 build successful relationship 跟 advantages 是什麼
video 问题都是想 3 分钟达 2 分钟（第一个好像可以想 5 分钟，记不太得了）

接下来就是一系列 ranking 题目，挺简单，照自己意思选就好

Section 2

email 回覆我们的 proposal（会给你 6 档基金跟资料），不限时

Email 限制 3000，就写推荐哪几档，原因等等（记得要符合客户需求）

接下来 video 题是一个 colleague 寄信推荐你一档新的基金（刚出一年，很 risky，但想要你推荐给客户），问你做法

Section 3

video 问题是客户 email 过来说不满意，可能会换另一家代替 HSBC，问你怎麼想

差不多这样 大家加油~

2.18 HSBC Global Banking-Investment Banking Graduate Program-Hong Kong

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301764-1-1.html>

新鲜出炉的 HSBC JSA

楼主自杀式投了 Global Banking-Investment Banking Graduate Program- Hong Kong, 想着疫情还有前段时间香港挺乱的, 投的人会比较少所以报了个侥幸心理。

没有计算题, section1 warm up questions 2 个 不记分

section2 两个视频回答问题

section3 几个排序 一个写邮件

section4 排序 一个视频回答

只有视频回答计时 其他邮件排序都不计时 视频只有一次机会 录完不会有回放

楼主 99%几率凉凉 时间表问题回答的时候紧张了 前言不搭后语的回答上了 还回答了两遍 答法还不一样 反正都是自杀试的了 经历一下还是挺不错的 对自己有了更清楚的认识

祝大家好运



[HSBC Investment Banking JSA.pdf](#)

2.19 HSBC HK 2021 Summer Internship CMB JSA

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 10 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300787-1-1.html>

和论坛上分享的题目一样:

热身题: what is your greatest strength and how it is a good fit for hsbc?

Part1

1. 视频: 交接客户, 如何 buildrelationship (3 分钟准备, 2 分钟答题)

2. 选择题

3. paymentreferral email (不限时)

4. 视频: 客户要求你优先审核, 如 payment 不通过会影响他的业务, 如何解决 (3 分钟准备, 2 分钟答题)

Part2 全部选择+排序题 (5 题)

Part3

1. 视频：客户问你日后如何解决类似问题（因为已发生了很多次）（3分钟准备，2分钟答题）
2. 选择+排序题（3题）

希望能帮到大家！

2.20 2021 Commercial Banking-OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300456-1-1.html>

拖拖沓沓终于完成 OT 啦，来神奇论坛反馈+复盘下~下次继续 update JSA

1) 复盘：开头还是熟悉的四位大佬简要介绍，但 2019 年‘短视频+阅读文本+题目’的模式简化了很多，今年只用阅读情景描述+选择填空，题库本身变化不大，除了计算，其他都是原视频内容。

2) 结构：（因为浏览器 bug 了 section 整的很乱，但按顺序应该是这样）

Creating a new team（4 道情景排序题）

Working with others（4 道情景排序题）

Competing commitments（1 道情景 8 道计算）

Communicating globally（2 道情景 8 道计算）

Completing the project delivery（新花样，11 道程度选择题）

3) 需要注意：

① 计算题可以参考今年另一个大神的原题分享，数据一模一样，但注意题目问法可能不同（年份，second least, not unsatisfied 之类的要小心）；

② 情景排序不分对错，符合自己申请岗位要求的特质即可，印象比较深的比如：

Multitask 的时候如何分配本职工作和同事邀约/上司反馈带来的额外工作量

多元多时区合作的小组怎么协调开会和意见收集

你对学习新事物的看法

比计划早完成工作时，你怎么安排时间

怎么权衡你的工作和同事的求助

只听取资深同事的指导，还是广纳意见（不分职责、年龄、工龄）

以上，祝秋招早日上岸呀~

指路大神贴：

<https://bbs.yingjiesheng.com/for...6orderby%3Ddateline>

2.21 汇丰 Global Operation Graduate jsa

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297432-1-1.html>

4 sections 15 questions

1 Warm-up 视频题 What is your greatest strength and how will it support you at HSBC? (不记分)

2.1 情景排序

2.2 视频题 你来 review 别人组的 project data results, 发现 below expectation, 你选择如何告知。3min 准备, 2min 回答。

2.3 personality test (scale)

2.4 personality test (scale)

3.1 情景排序

3.2 视频题 core software application 需要更换新的, 你要怎么组建自己的 team 来圆满完成任务?

3.3 情景排序

3.4 personality test (scale)

3.5 personality test (scale)

4.1 情景排序

4.2 情景排序

4.3 情景排序

4.5 Email 题。manager 给你 4 个任务, 有 deadline 要求, 参考自己的 diary schedule 怎么把这些任务塞进去完成。自己 diary 里的任务有些是 fix, 有些是 tentative (可以改动的), 要看清楚哦。

4.6 视频题 what have you learned from this jsa, and how to apply to future job at HSBC?

(情况大致是这样的, 视频题其他小伙伴的帖子里也有很详细的, 特此感谢并回来求人品。看别人帖子里都说有 5 道计算题, 我没看到, 我的全是情景题和性格测试, 也不知道为啥)

奉上给我最大帮助的帖子: <https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2254176>

2.222021 Graduate Programme: GBM-MSS (Market Securities Services)

JSA 分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287985-1-1.html>

Global Banking & Market: Market Securities Services Graduate Programme ---- JSA

总共 15 道题, 题型 video、ranking 和 writing, 由于中间没有做记录, 所以不是每个题都记得, 简单把有印象的说一下

邮件里免邮两个链接, 一个是 practice, 一个是 real test, 建议先去 practice 练习练习

但 practice 里关于 strength 那部分可以重复录制而 real test 并不能 (real test 没仔细看所以表示结果很尴尬 strength 是暖场视频(3min), 不计总分

video 前面几道题比较集中, 做完 writing 和一个 ranking 之后还有一个 video。

video 1 给一个时间表, 说经理又安排给你几项任务, 有 4 分钟准备时间, 用 2 分钟说明你的计划和原因

video 2 忘了

video after a ranking: 你要加入一个新团队, 但他们已经有一些想法了, 你将如何与团队融合并保证自己也是 confident

1 个 writing, 写邮件, 字符数 3000bt (还是 3900bt 来着, 忘记了)
问题是你的经理说有一些客户想选择一些行业投资, 要你推荐哪些行业是值得投资的, 并说明原因

好几个 ranking, 觉得 ranking 是最简单的, 看清每个选项就好

P.S. 虽然邮件上说是 7 天可进行测试, 但是我超过 7 天 (7*24h) 不满 8 天的时候链接还是可以打开, 并且也做完顺利提交了, 不过不知道会不会有影响。



但是 video 都没怎么准备, 表现不好, 感觉即便晚交没有影响也凉了
写个帖子攒人品, 抱着渺茫的希望期待可以收到 AC 面

2.23 HSBC Asset Management SA London JSA 分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287998-1-1.html>

两天做完 JSA, AM 的帖子真的好少, BBS 对我申请有很大帮助, 想回馈一下这个神奇的论坛顺便攒一波人品, 求进下一轮内容其实和另外一个经验贴一样, 非常感谢那个楼主! 在这里补充多一些细节吧

一上来是 warm up question: what is your greatest strength and how will it help your work at HSBC?(not assessed)

总共有 3 个 section, 主题是一个 Pension fund 叫 Assured Life 想投资 500m 英镑

第一个 Section 总共 3 题

Q1. 视频题: 邮件里说你要其他两个 team 合作, question: **How would you build a successful work relationship with these colleagues and what are the advantages to do so?**

5 分钟准备, 2 分钟说

Q2 和 Q3 都是 sjt 的 ranking, 都不限时

第二个 section 总共 7 题, 没有视频题, 前六题 sjt 的 ranking 都是关于你的 working style, e.g. prefer numerical or non numerical, 第七题是叫你写 Investment recommendation, 3000 character, 同样是不限时

第七题是让你在 6 个 fund 里推荐 2 个以上, 可以做一些基础计算, 但是不需要准备 ratio(我准备了半天没用上...)

第三个 section 一共 4 题, 前两题视频题, 后两题 sjt ranking

Q1. 你的同事给你强烈推荐了一个 Product, 让你加到你的 Investment recommendation 里面, 你会 Include 吗, 为什么?(邮件对这个 Product 有提供额外信息, 比如 risk, return 什么的), 3 分钟准备, 两分钟说

Q2. 客户看完说感谢你的 recommendation, 但是觉得你的 recommendation 太过 risky, 还和你说有可能要换其他公司帮他们投资, 你会怎么做? 同样 3 分钟准备, 两分钟说

Q3, Q4 sjt

总体难度还可以, 没有计算题, 视频题也没有任何 technical 的题目, 我自己做了远远超过 35 分钟... 貌似后面系统都自动 Log out 了, 所以 Investment recommendation 那题最好复制去 word 里, 因为我重新进系统发现东西都没了...

提前准备好就应该没问题啦，最后希望攒一波人品，求进下一轮！

2.24 HSBC 2021 Commercial Banking Intern/Co-op JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289610-1-1.html>

刚做完 JSA，我是申请的 Toronto 的，有三个 video 题一个写邮件的题，还有一些乱七八糟的 ranking 题。

第一个 video 是问如何跟新客户建立一个良好的关系

第二个 video 是问客户没时间提供你需要的材料，可不可以赶紧通过他的申请，因为公司在亏钱

第三个 video 是问客户很担心后续的亏损问题，如何才能避免这类情况的发生，应该怎么做

写邮件的题是问 HSBC 需要客户提供 payment referral 的一系列信息，需要发邮件给客户让他们赶紧准备才能给授权。

就这些了，跟九月份的帖子问的题是一样的。

2.25 hsbc Markets & Securities Services JSA 感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2287200-1-1.html>

基本结构：情景 order 题+3 道录像答题+一道 email 建议题

order 题就是 OIA 里那种，3 道录像回答一般是 1-3 分钟时间准备，2-3 分钟时间陈述，楼主说太快了，最后十几秒强行混时间扯，好尴尬 TVT

因为 Markets & Securities Services 的 JSA 笔经很少，我特意来说一下，我做的 JSA 并没有 numerical 计算的部分。之前我看别的 programme 是需要做几道计算题然后再写 email 提建议的，但是 Markets & Securities Services 并没有计算……只有以上提到的基本结构。整体时长不到点一个小时吧，好像写 email 和情景 order 题的时候是没有计时的，楼主火急火燎的做也没注意，但是当时我自己是没找到计时，所以大概是可以慢慢做的，时间管够。

最后就是笔试网站很卡，我连了我家 wifi 不行，我自己的手机热点也上不去，明明 practice test 还能上去的 TVT

而且我做的时候已经是最后一天了马上就要 ddl 了，上不去就特别慌，还好我爸手机的热点特别给力，总算登录上

去了。建议大家一定要多备几个热点，家里 wifi 或者校园网感觉已经不靠谱了

特此攒人品！再说一遍 Markets & securities services 没有计算啊没有计算~~~不要担心~~~



2.26 Asset management London 2020 JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286898-1-1.html>

刚刚完成 JSA，看了经验贴几乎没有发现有 AM 的，所以我来了
常规的 warm-up question 之后有三个 section，主题就是一个叫 Assured Life 的 pension funds 要找 HSBC 合作 invest £ 500million in equity funds，然后做些 analysis 之类的

Section 1 三道题

第一道是 record video，题目大概是 how to maintain a successful relationship with colleagues and what are the advantages to do so，回答的时候忘记后半部分的问题感觉要完.....

后面两道都是 situational judgement

Section 2 七道题

大多数都是 situational judgement 和 personality test，主要是看你是偏 numerical person 还是 text person

有一题要写 investment recommendations，3000characters，不限时

Section 3 四道题

前两道是 video recording，大概是说你的一个 colleague 给你推荐了另外一个 fund 觉得你应该要加到给 client 的 recommendations 里，你会这么做吗；还有就是 client 觉得你的 recommendation 太 risky 考虑换其他家，你要怎么 respond

剩下两道是 situational judgement

总体来说就是，AM product 完全没有遇到真正的 numerical 的题目（recommendations 里面可能需要加一点计算结果当没有特别要求而且不限时），大多是 situational judgement



希望攒点人品!! 求个 interview

2.27 热乎乎 cmb jsa 答题经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286173-1-1.html>

听说这是一个超级灵的论坛，昨晚做了 jsa，来沾沾灵气呀。

我投的是 HSBC 🇨🇦 的 CMB corporate banking，题目的话和去年的几乎没有什么变化。一共四道 video 题，一道写邮件的题和一些 ordering 和性格测试的题。只有 recording 的题是记时的。一共四个 section。
第一道视频题是 warm up，不计分，熟悉流程的。问题是你的 greatest strength 是什么，怎么样 fit for hsbc。（3min）
第二道视频题是你的 manager 要休假，把他的一个 main client 转交给你，问 how to build a new relationship，客户是做 mobile energy 的一家科技公司。会提供 client 的基本资料，有 3min 准备时间，up to 2mins 答题时间。下一题

是邮件题，关于 payment referral 的，需要人工授权。题里给了一些可能的原因和解决办法。需要你写邮件向客户要资料。是不记时的，可以参考网上商务邮件的基本格式。我就不多说了。

接下来有一些 ordering 的题，反正就按自己的想法来就好啦。

接着是一个视频题，客户没办法 provide 文件，问你可不可以提前授权，问你如何解决？也是两分钟的回答。然后还有 ordering 的题和让你选择你更 prefer 什么样的行为与思维方式。

最有一道视频题是客户询问你如何避免 payment referral 带来的损失。2mins

接下来的排序题是关于你成功处理了 urgent problems，让你分享经验，就随心答就好啦。

楼主答了大概一个半小时，所以大概预留两个小时答题时间就足够啦。前辈们的经验贴是真的很实用啦。希望小伙伴们好好准备，拿到理想的 offer 呀！

2.28 HSBC 2021 JSA GB market securities service

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2283624-1-1.html>

今天刚刚把 JSA 做完，来这发个帖子求 AC 面

题目和之前的差不多，三个 video，一个 Email，剩下的都是文字排序题非常简单。

有一个 video 是，M 给你 5 个任务，你需要根据你的 timesheet 去合理的安排时间，仔细一点，想清楚并不难。

还有一个 Video 是你去一个小组领导做 presentation，但是是你不擅长的方面。另外组里有几个专家，所以你需要表现得 credible and confidence。问你如何做这个 presentation。

还有一个 video 忘记了。。

Email 是 Aldova 一个国家 traiff 的问题，问你如何根据提供的数据给出发展哪一个 industry 的建议，不限时。

目前就这么多，求好运啊!!

2.29 2020-2021 汇丰新题 HSBC 汇丰新题 Online Immersive Assessment (OIA)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 8 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2281462-1-1.html>

论坛上貌似还没有什么人分享今年的新题

那么今天我来说说汇丰吧

汇丰是留学生找工作必不可错过的一家公司

我这边日常分享的都是一些 UK 的信息，但是汇丰往年 OT 都是全球一样的，今年也不例外

□但是需要特别注意一下□

汇丰 每年 全球 只能 申请 一个 岗位
意思是 你要开始思考了
是要申请 Mainland China, HK SAR 呢还是 UK 呢还是其他地方呢？

今年汇丰采用的还是 Capp 的 Online Immersive Assessment, 简称 OIA

Capp 这种题里边一般包括

1. SJT 情景测试 排序题
2. 图表分析: 图表分析的题可能是计算题单项选择, 计算题填空作答
3. 性格测试

今年汇丰 OIA 一共考 38 道题, 其中有 8 道是性格测试。
38 道题分散在六个 Section, 必须要做完前一个 Section 才能解锁下一个

🌟先来说说情景测试

给你一个 Scenario, 然后底下五种 Responses, 让你对着五种 Responses 进行排序, 把你最可能做的应对排在第一位, 依次类推。

这种问题的诀窍就是 你首先要判断一下 这道题想考你什么？

比方说这题 最后一句说 “To do this, you need to build a team to work on the project over the coming month”

那这道题实际上问你的就是 “How do you build a team”

考的是你的 Teamwork Skills, 那么你的 Responses 最好就是要带有团队精神, Teamwork 中单打独斗是不可取的。
这种题型对很多人来说 很难 特别对于我们中国人来说 思维逻辑跟老外有点不太一样 所以一定要特别注意!
但好消息是 汇丰的这些情节测试 都是保持固定不变的

🌟接下来说说数学题

计算题有的是单项选择, 有的是填空作答

这里比较值得注意的是, 细节上的变化。数字可能会变, 主要就是提醒大家要□□注意审题, 看清数字到底是多少, 再进行计算。

可能你做的时候出现的数字是 75, 别人做的是 435。

可能问你'most', 也可能问你 second highest, second lowest 等等

可能问的是'Happy' Users, 也可能问你'Unsatisfied' Users。

🌟最后就是性格测试啦 这个最好要注意下各个岗位偏好的一些性格

下面我上传了几张图片, 希望大家看完心里有底, 做起题来不慌。

[偷笑 R]欢乐的时光总是短暂, 今天的分享就到这里结束啦!

有什么问题欢迎在下方留言

Screen Shot 2020-08-30 at 09.24.20.png (272.73 KB, 下载次数: 237)

Screen Shot 2020-08-30 at 09.23.22.png (324.63 KB, 下载次数: 108)

Screen Shot 2020-08-30 at 09.22.05.png (216.8 KB, 下载次数: 125)

Screen Shot 2020-08-28 at 11.21.47.png (1.97 MB, 下载次数: 97)

Screen Shot 2020-08-28 at 09.15.06.png (1.15 MB, 下载次数: 42)

2.30 HSBC CMB 2019 暑假实习 JSA 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198065-1-1.html>

虽然在论坛上看了很多笔经，但发现自己在做的时候还是有点慌乱，可能是不熟悉这种英文的答题模式吧，真的感到自己的英文水平需要提高，不过也算是一次尝试，觉得自己在准备的过程中也有用心，所以想写下一些东西和大家分享~

自己在看笔经的时候，没注意自己申的是 CMB 的，竟然看的都是 GBM 的.....倒数第二天才反应过来，论坛上找了发现 CMB 的帖子很少诶，也许是我没找到???

所以建议大家申请什么就看相应的帖子，而且不要像我一样看错了.....但做完 JSA，发现之前看的 GBM 上很多题在 CMB 里也出现了！所以也算是小意外吧。

之前看帖子的时候好像没看到说笔试前要做哪些准备，但楼主觉得不管进不进，态度还是要端正 hhh，所以当天在学校外面找了一个安静的钟点房，一定要确保 WIFI 好!!! 然后找到舒服的位置，光线合适的地方，因为要录视频！换上正装，然后开始做录制视频的热身。反正一切都准备地让自己舒服，才能有最好的状态嘛嘻嘻。建议女孩子还是要化妆，虽然视频里看不太出来，但化完妆自己会自信很多哦~

工具就是：计算器、笔、纸、因为楼主之前看帖子还准备了一点材料的也带进去看了

HSBC 邮件里有两个链接，一个是练习录制视频的，可以无限次练习，反正楼主就玩了好几次，让舌头灵活起来，换上英语思维。第二个就是正式笔试的链接。

下面进入正题，总共是 4 个部分，最前面还有一个热身，录制视频，不计入分数，说说你的优势以及如何 fit for HSBC 的工作。

第一部分：一道排序题，一道录视频的题。排序具体啥竟然忘记了.....反正不计时间，慢慢看，慢慢排就好。录视频的题目是你的上级有事要出差，把手头的一个客户交给你管理，问你如何与对方建立关系。对方是一家制造业公司，做手机 energy 业务的，给了两张公司信息表，一张是基本信息，一张是财务。总之，楼主感觉准备时间和说的时间都比较充裕的，但因为英语口语的确不太熟练，所以最后一句话没来得及说完。其实楼主也不知道这道题比较好的答法是什么，楼主就当第一次和客户见面来说了，介绍自己，说抱歉上级有事出差之类的，接下来有

什么要服务可以找我之类的.....不知道小伙伴们对这道题有什么想法。

第二部分：写邮件，还是同一家公司，公司要一笔钱，**payment referral**，很急，但是你需要和对方说要人工授权，所以需要一些材料，要求是用邮件告知客户这件事。之前看帖子的时候有童鞋说要注意邮件格式的，所以楼主也提前看了一些商务邮件的格式，但是楼主最后落款没来得及写完了，事实证明，英文真的不熟练，英文熟练的小伙伴们肯定也没什么问题。

第三部分：5道计算题 12分钟，时间算是宽裕的，但楼主有一道题卡了，算了半天没一个答案对上的，然后就随便选了，其实题目都比较简单 相信大家都不会有什么问题。

第四部分：录视频+排序。视频依旧是上一个问题的延续，大概就是说说如何防止上回 **payment referral** 给双方造成的不愉快，楼主是从客户和公司两个角度答的。小伙伴们也可以集思广益啦，也不算难。排序是你的上级要你给大家做个处理这件事的经验分享。比较轻松，怎么想怎么答。

差不多都是这样子，可能有一两个环节忘记掉了。可能是做题的时候比较紧张，有些题做完就忘了.....

反正希望大家都能好好准备，然后收获满意的结果啦~楼主也要继续努力提高自己了

2.31 JSA- HSBC 2019 暑期实习 GBM-Global market-Sales 部门

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019年3月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197131-1-1.html>

刚刚做完 JSA，趁记忆还在 赶紧写下来，感谢之前分享 JSA 经验的小伙伴！！

1. Warm-up question: what is your strength and how is it a good fit for HSBC?

后面的我记不清 session 和顺序了

2.Video record: 安排任务时间的问题，邮件里有 4 个 task，规定了 due 和完成所需时间

Task 1: create client report file due on Monday 5pm; time: less than 3.5h -->基本就在周一上午+挤占中午/下午 tentative task 的时间（大家可以根据信息提前准备一下自己用哪些句子词语）

Task 2: Analysis error checking due on Tuesday 10am; time: 1h -->只能在周一下午 5（？）点之后，因为周二上午全是强制性固定任务

Task 3: Consolidate data into report due on Friday 2pm; time: 2.5h -->Thursday 2 个小时 free+ 还差半个小时挤占中午/其他 tentative task 的时间

Task 4: Support analyst on research due on Wednesday 12pm, 3h -->这个任务要求时间长 但周一已满，基本周二 10:00-12:00 加其他时间

3.Video record: 你在轮岗呢，要参加一个会议，是 research 和 trading 部门的会议，会议内容是 brief 一下市场现状，市场观点 blablabla 当你走进会议室的时候你发现没几个你认识的人，how do you feel about it? What would you do to expand your network?

4.材料题（内容记不清了，仅供参考）：

Article A: 大概讲 ESG 为什么重要

先讲 ESG 是什么，有%多少企业关注这个问题，但是 ESG 其实有很大风险的

然后讲 尽管有风险，投资者关注不关注 ESG 有？（27）%的投资者不考虑 ESG

后面都是讲 ESG 是个风险因素，举了个例子，某某企业因为劳工问题暴露，股价跌等等一系列后果，得出结论 ESG 平时没啥影响，但问题一旦出现，特别影响股价

Article B: 讲 Greenbond

讲 greenbond 是啥，每年发行了多少，发展状况怎么样（貌似这个都没啥用对后面的题）

最后两段 讲企业发行 green bond 有啥效果 或 理解成 目的也行

Survey:

对 365 名投资者进行 ESG 问卷调查：

最上面是饼图（题目有用） 是否投资 greenbond ? %的人想投，? %的人不想投，? %的人已经投了

下面是表格（题目有用）：对哪项 ESG issue 最感兴趣/关注 各种百分比 issue 包括：水管理，能源管理，网络安全，劳工问题，供应链管理巴拉巴拉 到时候对着看就行

下面是表格： 投资者对两个观点的认同度，基本就是? %的人 agree, not agree, strong agree 等等

最下面是两个饼图，将来最想对哪块领域投资？各个领域的兴趣百分比（题目有用）；右下角的图不记得了

第一题：是比较 Article A 和 survey 信息的矛盾地方，这个我当时做的时候怕时间来不及，有点慌，不过事实证明可以好好看一下这两篇材料

第二题：对 ESG 风险 argument 最清楚的是哪篇或哪几篇？

后面几道计算题：我上面标题目有用的地方考了 3 道题

Q3 surveyed investor 中持有的 green bond 的 amount 是 25mn，问平均每人持有多少 amount？

365 名投资者*已经投了 greenbond 人的比例 = 投资人数，25mn 除以人数就行了

Q4 投资者最不关注下列哪个 ESG issue，把选项和表格对着看

Q5 明年预计哪个领域的投资者会比较多（大概是这个意思，具体表述我记不清了），看左下角饼图就行，应该是找最大比例的领域

第 6 题：阅读了 ESG 材料，如果你要给想投资 consumer item sector 的 fund manager 提建议，你有啥建议？

5. 最后一部分

排序题：别人请你帮忙 帮不帮，跟其他分享资料差不多，就是事件内容不同，本质一样

video record：总结一下 ESG 你学到的东西，你还想在将来了解该领域的什么？

看材料的时候可以在纸上记录下信息，这样可以叙述，数字/例子/趋势什么的!!! 这个我做的不太好 因为没有记录，全凭印象答

排序题：别的组有个同事生病了，经理让你参与进来，你手里还有其他工作，你怎么办？

以上就是全部了!!!! 希望我能过！攒人品！早日找到实习 找到秋招 offer

2.32 HSBC Liquidity and cash mgmt JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195457-1-1.html>

刚做完 JSA，新鲜出炉，废话不多说。

1. Warm up: tell about your strengths and how you apply to your role at HSBC
2. Case: all the story is about one tech-company (GlobeTeknology), we need to provide the company with the liquidity management product, and now we are in the last phase of the tender process. your supervisor needs you to make a briefing of the company.

Q1: (recording) You need to gather the information from some departments (里面会给出每个部门会给你什么资源), how do you build the relationship with the colleuges and what purpose have you met? (换汤不换药, 和许多人分享的一样)

Q2: (6 Multiple choices) You will be asked with 6 options and suggested to finish them in 12 min out of 25 min, maily about the investment in liquidity fund and based on the graphs and articles given.

Graphs: low-risk fund to high-risk fund

Articles: about the trend to manage surplus liquidity and the drawbacks

Q3: (recording) Your supervisor appreciated your research on the company, and would like assign you more work, how you rearrange your schedule? (换汤不换药), 楼主这次一直拖到最底真的没看到 my own timetable, 不知道是不是在其他地方然后悲剧了?

Q4: (writing) You nearly finish your briefing on the company and your supervisor asked to send her the briefing in email and cover the following points (given in her email)

Q5 (recording) The traits of the liquidity product of HSBC and those of other two similar products are listed in three pages, asking you to say the differences between your own product and the others.

Q5: (sequencing) The day before presenting your supervisor gave you an additional info and required to incorporate it in the briefing while you are now working on the task with sale team, what would you do?

Conclusion 总结:

1. In general, all the questions are about one current event at HSBC and will be asked in a progressive way based on the timeline.
2. The most difficult part for me is the 6 multiple choices, as you have many graphs and articles to read, but maybe you still have no idea which one to choose after reading them, plus the time is limited.
3. The recording time is basically 2min, which made me think that you dont have to very specific about the case and details. You have to illustrate your logic and your prioritizing.

Hopefully the info can help you and also wish me good luck!

2.33 2019 HSBC Summer Internship [GBM] CRM JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194970-1-1.html>

职位申请的是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management

卡在第六天完成了 JSA，感谢论坛上的各种经验总结，针对 CRM 的题稍稍准备了一下。

开始前有 practice test 可以无限做 测试电脑的麦克风和摄像头是否正常工作 看看自己在镜头里的仪容仪表和说话仪态等

HSBC 说需要约 35 分钟完成 但我做了一个小时 然后做完一个 section 可以休息一下再 continue 下一个

第一道是不计分的热身题，和其他人的经验分享一样，问题大致是 What is your greatest strength and how will it help your work at HSBC?

Section 1 有两个 question，且都是视频回答。

Question 1 原文：

A new client in the Technology sector, HPP Communications, is looking to acquire a media company in order to expand their presence in the online media streaming business. This is a complex sector in which numerous large competitors are already working. However, they feel this is a vital move in order to adapt to the changing market they operate in.

Your Managing Director is due to meet with the HPP Communications' Corporate Financing team next week, and would like your support with conducting industry research ahead of the meeting. They have asked for a briefing note providing them with a summary of what you have found during your analysis. You are keen to deliver a good briefing, but are aware that you haven't worked on this sort of acquisition before, and are not familiar with the media streaming sector.

How would you approach preparing the briefing note for you Managing Director?

Question 2 是根据给出的 PDF，说明你如何安排经理交给你的 extra tasks 以及你如何把这些 tasks fit in 你自己的 timetable，题目给的 PDF 我放在下面的网盘链接里了，大家自取。

Section 2 是根据给出的 PDF，在 22 分钟内回答 5 道选择题和一道邮件书写题，题目给的 PDF 我也放在下面的网盘链接里了，大家自取。

22 分钟答题的确时间非常紧凑因此 5 道选择题详细的没有来得及拍照，但只有第一道涉及简单的计算，后面四道题是于 PDF 中的文章内容有关。

Question 6 邮件书写的题目是：

It is the day before you are expected to report back to your team on the analysis you conducted into the US media industry and Explore Entertainment. Your manager has sent you an email asking you to share some additional insights at the meeting.

Considering this, what would you recommend to your team regarding the acquisition of Explore Entertainment?

Section 3 有两个排序题和一个视频回答题，排序题 Question1&3 的截图也在网盘链接里，大家自取。

Question 2 视频回答题原文：HPP Communications has now decided to make a bid for Explore Entertainment, and you are supporting the HSBC deal team with planning their approach. To ensure the acquisition is a success, you are required to work with colleagues you haven't met from other departments in HSBC.

How would you feel about working with these new colleagues and how would you approach building a successful relationship with them?

2.34 2019 HSBC Summer Internship 网申 OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194397-1-1.html>

职位申请的是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management

我去年也申请过这个 programme 的 commercial banking 的一个 position 但做完 OIA 几天后通知没有入选但 2018 年和 2019 年题应该是一样的 开头那个影片和后来讲述的故事 和我记忆中没有差别 Online Immersive Assessment 一共 26 题，影片和题目穿插的

题目有些是根据视频描述的情境 你要对自己的 reaction 做出排序，从最可能的行为到最不可能的行为，有五个选项 计算题我觉得很容易 只有一两个是信息不足所以“cannot say”的

第一个计算大题是关于一个叫 LuxRide 的公司的，需要根据给出的一些信息来计算 像 profit margin、share price 等除了计算 还有两篇关于这个公司的 article 要阅读后用里面的数字做计算或者是找信息

第二个计算大题是关于一个叫 DriveX 的公司的，也是根据图表数据来计算，还有阅读 article 信息做一些判断之类的 我觉得计算都没什么难度 验算一下确保计算过程和结果正确就好

因为去年给我的 feedback 说需要 improvement 的有 Assured Ownership 和 Collaboration 所以情景排序题我有意往这两个方向靠 与团队合作 帮助他人 主动学习之类的我往前排序了一点

然后视频里提到了一些词 很像是 HSBC 想要的 employee traits 我记了一些给大家参考：

responsibility, autonomy, open and collaborative culture, decision making for the right reasons, networking, time management and meet the deadline or finishing task earlier, compliance (合规), ambitious, challenging, integrity, hard-work, contribution, think critically about figures like where are them from or what are the implications for customers, my team and the bank.

OIA 是不限时间的，仔细考虑，细心做题就好。

接下来等结果了，希望今年可以有好消息。

更新一下 timeline

2019/02/19 submit application 同时收到 OIA invitation 要求 7 天内完成

2019/02/24 完成 OIA

2019/02/25 收到 OIA feedback report 今年的 strength 是 numerical 和 critical analyst, 需要 improvement 的是 assured ownership 和 courageous integrity

去年的 strength 是 numerical 和 courageous integrity, 需要 improvement 的是 assured ownership 和 collaboration

2019/02/26 收到 JSA invitation 要求 7 天内完成

2019/03/04 完成 JSA 耗时一个小时多一点 2019/03/08 收到邮件 update 说 application currently being reviewed

2019/03/22 收到邮件说 still under review

2.35 汇丰上海 2019 暑期实习 GBM Sales JSA 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193586-1-1.html>

嗨大家好！楼主我刚刚做完 JSA，继续来回报社会~

part 1

#1 warm-up

这部分和所有人都是一样的 介绍一下自己的优点以及 how it can fit the work at HSBC

不计入成绩~

part 2

#1 time mgt, 录视频

先放了一个短视频，女主还是 OIA 视频中的女主之一，视频就是在说现在是周一早上，你的 boss 发邮件来跟你说这一周有四件事想让你做，想让你回复邮件说你觉得可以完成多少。视频结束后就进入准备阶段，屏幕右下方是你的镜头，右上方是时间和进度条，左边是可以上下滑动的 pdf 图片，第一张图片是你的 boss 发来的邮件和问题，第二张图片是想让你做的事情，是一个表格的形式，上面给了需要的时间和 DDL，第三张图片是你自己这周原本的时间安排表。

准备的时间还是挺充足的，但是回答的时间明显不够啊，我悲催的没有说完...扎心了！忘记看给多少时间回答了，好像是只有两分钟，总之我才说了一半，就结束倒计时进入下一题了，唉。

#2 expand network, 录视频

又是一个短视频，女主说你现在要去参加一个会议，进了会议室才发现你只认识几个人，问你 how do you feel and how to expand your network

同样的，也是先给你时间准备，然后开始录制。

part 3

#1 5 道选择题

在开始进入题目之前，会有一个文字介绍，就是说接下来 21 分钟是文字题，不是录视频，然后建议你 12 分钟做完前 5 道选择题，9 分钟完成最后一道 **essay** 题。但是呢，楼主自己的感觉是，12 分钟完成 5 道选择题明显时间不够用，因为有三页 **pdf** 需要阅读，信息量挺大的，而且还要根据题目去定位，分析文章；反而是最后一道 **essay** 题，完全用不到 9 分钟，因为...根本没啥可写的好吧！哭了哭了，连 **essay** 的题目其实都没有特别明白，输入文章的地方还一直显示“还有 99999 个字符可写”，但是苍天啊我只能写出不到 100 字，难受了。

屏幕右上方还是计时，右下方是选择题的题目和选项，或者是输入 **essay** 的地方，左边是可以上下滑动的 **pdf** 图片，说是三页，但其实每一页并不长，前两页分别是 **article A** 和 **B**，第三页中有很多图表。是关于 **ESG issues** 的，**environment, government, s** 忘记是啥了，反正就是讲能源方面的一些 **bonds** 的 **issue** 的情况啊，投资者的购买情况啊，愿不愿意买啊，对公司的 **risk mgt** 的影响什么的，来不及仔细看了。

第一选择题挺难的，是问 **article A** 和第三页的图表中持相反意见的是关于哪一方面，然后选项给了四个不同方面。我觉得比较吃亏的就是这道题，我看完文章就已经过去 5 分钟了...然后之前看别人的经验说觉得最后一道论述题 9 分钟不够用，我就想着选择题这么难还是不要浪费时间了，所以没仔细看就随便选了，结果后来发现剩下四道选择题还比较简单，基本都是看表格的数据一眼就能看出来那种，再加上做到最后一道论述题又发现自己完全没啥可写的，就很后悔没有认真多花点时间做第一题，不过当时已经提交了，也不能再回头重新做了。

#2 论述题

论述题是说看了文章之后“**what do you recommen to fund managers looking to invest in Consumer Item Sector**”，我就不太明白怎么突然又扯到 **consumer sector** 去了，文章不是都在说 **ESG issues** 吗？哎，反正我就瞎扯了几句就提交了。

我看很多人都说自己碰到的文字题是让写邮件，但是我今天碰到的这个，并没有明确说是回复邮件什么的，只是说了给 **recommendations**，所以我也并没有按照邮件的格式写。

part 4

#1 排序题

题目是刚才你参加的那个会议结束以后，你的一个同事来找你，他们是在做一个关于 **ESG** 的 **report** 之类的，在做 **data analysis**，但是有个组远生病了，所以想请你过去帮忙，但是你自己这周也有安排，问你怎么回复。有 5 个选项你来排序。

#2 录视频

你的 **boss** 问你从刚才会议中学到了关于 **ESG issues** 的什么东西，并且在之后的工作中你还想了解关于 **ESG** 的什么 **information**

我的妈天知道我早就忘了刚才的 **pdf** 图片中说了点啥了，我当时连看都没看懂好吧，哭了哭了。只能硬着头皮瞎扯...

#3 排序题

你的 **boss** 问你现在愿不愿意加入 **ESG** 的一个小组，也是在写一个 **report** 类的，然后也还是你手上同时已经还有别的事，问你怎么回答。

虽然做完以后就知道自己凉了，但还是很兴奋，毕竟这是我第一次通过了第一轮测试，来到了第二轮哈哈哈，之前都是败在了 OIA 然后就没有然后了。嘻嘻，说明自己还是进步了呀！做 JSA 之前特别紧张，但是真正开始做的时候反而不紧张了，竟然还能静下心来思考如何回答。而且每一部分完成后，在提交的时候以及点击开始下一环节时，都可以自己掌握时间休息一下喝喝水什么的，还是挺放松的。

祝大家都有好成绩哦~

2.36 2019 英国汇丰投资部应届生工作模拟题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193559-1-1.html>

楼主刚刚昨晚 Job Simulation 赶紧发帖攒人品，先简单介绍一下，我申请的是 Global Banking & Markets - Global Banking - Investment Banking - Europe - UK - London，至于为什么这么晚，是因为英国汇丰投资部的申请 1 月份才开。我会说一下我的回答，不一定对，当然，这个也没什么标准答案，我偏向先说一般大致的策略，再说应对某个 case 的方针。

Online Immersive Assessment: 这个其实没有什么好说的，就是介绍汇丰，给你看四个人的故事，没什么靓女，在汇丰的经历，然后做一些选择题，或者是排顺序，你觉得你最会有表现就放最前面，由此类推，这里我的建议是，一般这种外国公司，都喜欢有团队合作精神的，愿意帮助人，同时自己有保持好奇心，学习新技能，大概围绕这几个思路进行思考。还有一些看资料做计算题，这个英文理解能力过关的话，问题不大。总体来说不难，就是楼主反应慢，做了两个钟头，唉，在家又不能抽烟。

然后过两天，就会收到 job simulation 的邀约，和很多答案一样，会有一个暖身的问题，问你的经历或者技能对汇丰有什么帮助，说是不会列入考察范围，但是还是建议各位好好答，可能会看，看的话当作给人家一个好印象咯。

我尽量凭记忆回想有什么问题哈，可能我是申请投行，所以让我假设我的客户，现在要收购一家 media stream（媒体流？播放媒体的？）行业的公司，首先是算今年这个公司还是目标公司的平均工资，员工数好找，总工资也有，但是总工资有三年的，year1, year2, year3，只有第三年才是“今年”。总工资除员工数量=平均工资

忘了为什么，你的上司要求你写一个 note brief，简单介绍，关于一个你不熟悉的行业，你要怎么办。我说我可能会先请教上司，如果他知道的话，会指给我方向，同时用汇丰的内部网，因为汇丰家大业大，应该会有人知道，还有用自己的人脉，给指导，同时找资料呗。感觉答的好烂呀。

然后给你一个这个星期的时间表，时间表上有一些工作是 tentative，实验性？估计是可以变动，有一些工作是固定，钉死的，好了，你的上司告诉你，要临时加入一些工作，最经典的是星期三，他要和你有个会谈，但是 1-3 点他没时间，四点你要和香港那边电话联系，这个我回答是可以看看能不能把和上司的 meeting 挪到星期三早上，因为星期三早上我

的工作是 tentative。我的回答是这样，一般来说，都是排优先级嘛，把一些重要的，困难的先做，同时我看到有好几个在时间表上的 tentative，都是 work on note briefing，但是分散到星期一，星期三和星期五，那能不能压缩的 1-2 天呢，腾出时间办完上司给的任务，具体我还有说什么我忘记了。

然后上司又他妈来信了，是一个 ling lau 的三八，大家要记住他呀，不过测试就问候她老母，说是我们的客户现在还他妈想多收购一间同行业的公司，莫非是开矿的？问你看了资料，能不能建议多一间公司，我介绍了行业领头羊，原因是 ling lau 已经表明，客户表明要在行业未来取得成功，我就说这个公司市场份额有 20%，加上之前计划好要收购的有 16%，合起来就 36% 的市场份额了，成为行业绝对领头羊，应该会达到规模经济带来的好处，而且新推荐这间公司的收入和利润也属于行业第一，就是他妈的员工也行业第一，我们可以研究一下把之前推荐的公司和现在推荐的公司整合的资源，可不可以在某些重叠的方面做精简，规模效应嘛，增加利润。对了，因为这是 e-mail 的形式，开头 dear，收尾时 kind regard，别忘记了，老外也他妈形式主义。

有一个问题是问一家公司的什么玩意来着，反正我看资料没看到这家公司，这是选择题，我选择了 can not say。

资料还有两篇文章，操，真正有用的只有两个问题，一个是问其中一篇文章想表达什么，选择题，我选择了这篇文章是想 inform reader and persuade reader，反正好像那篇文章对媒体流评价蛮正面的，记得说虽然有法务的风险，建议在行业内做分散投资。另外一个问题是法律风险和媒体流行业，五个选项，大致是同样负面，文章 1 强烈负面，文章 1 轻微负面，文章 2 强烈负面，文章 2 轻微负面，我觉得强烈负面算不上，毕竟两篇文章都在歌颂媒体流行业，法律的挑战就一句话，至于是哪篇文章轻微负面，还是同样负面，这个我也拿捏不好。

还有几个排列你可能会有的行动的题目。

还有一个，就是准备搞收购了，会有不同部门的人一起来协助，我们要如何建立关系。我觉得要专业一点，递烟，去会所大家就不要说了，我说要主动，体现在主动帮忙，因为从不同部门来的人，每个人擅长的技能不一样，这时候我可以通过自己所擅长的技能，和经验，给别人提供帮助，同时要信任别人，有礼貌，把自己的事情办好，把自己打成一个可信赖，会帮人的形象，不仅仅在短期，长期在汇丰工作也会有帮助。

大概就是这么多，时间大概 30-40 分钟，因为大部分题目有时间限制，口语大家要练好，最后，希望自己能通过啦，和在伦敦面试能见到大家，笔芯

2.37 汇丰 2019 暑期实习 上海 GBM OIA 经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193507-1-1.html>

今天下午刚刚做完汇丰今年的暑期实习的 OIA 趁热来回忆一波~~~

整个 OIA 就是在放一大段视频，视频有四个汇丰的实习生，然后有个人在问他们这段实习怎么样，每个人都会讲一个自己实习中的一件事，然后题目就是围绕四段视频展开的。注意，视频都是可以反复播放的哦，不要紧张~

第一段视频比较长，放完以后，是计算题和文字题，这一部分我没有截图，不好意思哈，具体的感受和经验就先不讲，放在下面第三部分和截图一起说~

第二部分是好几个短视频，每个视频都展示了一个情景，就是这个讲述者在工作中遇到的问题，放完以后让你排序，问你在这种情况下会怎么做，一共有八九道这种题目吧，和 JSA 很像。我现在能记住的问题有：1.你所在的 group 的成员来自世界各地，每个人所在的地区时间都不一样，每次开会人都聚不齐，有一次开会时，又有一些人不能参加，你会怎么做；2.你所在的 group 的 feedback 发给你们了，你会怎么做？选项有去问 mgr 有什么建议，或者什么都先不说不表态看看别人是什么态度，或者自己分析自己的部分什么的，总之一共是 5 个选项；3.你正在做一个 report，然后突然出现一个新闻，是会影响你现在这个 report 的用到的数据的，好像是什么东西的价格遇到 shock 了，你会怎么做？比如先还是写完 report，再去找资料修改，或者完成报告，然后再附录中提醒客户注意这个 risk 什么 de；4.负责数据的同事突然通知数据有错，让你们等正确结果出来了再继续，你会怎么做；5.你听到同事在谈论 merger&acquisition 的事情，你不太懂，而且这个也不是你现在轮岗的部门要做的，你会怎么做？

我个人的感觉就是，英语很重要！英语很重要！英语很重要！因为所有的视频和题目还有选项都是英文，所以其实很多时候我根本就不太理解现在是个什么情况...我的内心真的很忧伤啊!!!

第三部分又是一大段视频，然后给你一些资料，做数学题和文字题，这一部分我截图啦！有需要的宝宝可以自己做一下哦，欢迎对答案~

关于数学题和文字题的部分，个人感觉不是很难，而且和题目之前的长视频也没什么关系，主要就是看页面右上角给的资料，像 ppt 一样的，点击图片就会放大，然后可以左右翻动查看。题目我觉得虽然难度不大，但我做起来还是很慢，应该还是英文的关系吧，感觉怎么就是很简单的单词，就是不知道在问什么呢，真的很扎心啊，也不知道这么多张图片到底要用到的数字在哪一张图片里，还得一页页来回筛选。但是！其实！我反复读题之后，认真思考之后，就发现题目真的很简单！比如问你 share price 和 profit 的关系，那就只用看有这两个变量的那个图就好了~

大概就是这些~做完以后屏幕上显示正在计算我的分数，需要几分钟，叫我不要关页面什么的，我还以为马上就能知道结果了呢，吓死我了，然而并没有，计算完成以后页面就自动关掉了，什么也木有！我又重新去汇丰的官网上登陆我的账号看了一下，就只是显示我已经完成 OIA，其他的啥也木有了~

哎，之前每次都跌倒在笔试，感觉情景处理这类问题我总是过不去，不知道为什么，扎心啊，来攒一波人品！

2.38 Global Private Banking JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173563-1-1.html>

上周四凭着兴趣申请了香港的 GPB，申请完发现好像申了个最难进的，上论坛找面经还没有太多关于这个部门的 JSA 分享...（佩服自己总喜欢给自己出难题）昨晚刚刚昨晚 JSA，希望在这里做了分享可以攒人品，接到下一步的

通知~

warm up 还是和其他的一样，介绍自己的强项，如何能应用在 HSBC 的工作中。

situation 1: 参加午餐分享会。

1st 排序：最想和谁交流。

1st email: 午餐分享会过后，发邮件感谢大家的参加（这个给的时间很短）。

situation 2: commercial bank 的同事把他的客户推荐给你。

1st video: 怎么和新客户建立关系。

2nd email: 有很多投资方案，选一个最合适的推荐给客户。（注意一定要记住新客户的基本信息和提的要求，这部分没有再给出来，我凭印象写的，很难受）

然后开始一堆计算题。

2nd video: 客户不满意你的推荐，怎么应对？

3rd video: 客户不想透露自己的贷款情况，你的建议？

2nd 排序（忘了具体题目了）

嘛，大概就是这样。感觉还是涉及了 private banking 的知识，包括产品，还有基本的计算。做面试之前真的要好好把官网里的信息都看一遍，熟悉一下。

我录视频的时候感觉讲得语速有些慢，不太流畅，希望不要 GG 了 T^T

如果有申请了同一个职位的小伙伴，欢迎来一起分享经验呀!! 想抱团~

2.39 和大家都不同的 OT 题目以及形式

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170745-1-1.html>

网申 HSBC 之后当天发了一个叫做 online immersive test

和大家一样 也都是看了看论坛，我倒是没怎么刷题。然后我仔细看了一遍邮件，说是不限时，但是一般是 60 分钟完成。这个 immersive test 并没有分 section，而是每放一个视频做一道题，题目包含了 intergrated Reasoning，和 situational judgement test 两种类型的题目

- SJT 主要就是排序
- IR 部分和 GMAT 差不多，需要计算的也有，需要根据阅读材料得出信息的也有。

Video 主要是 HSBC 的四个员工（分别来自 UK HONGKONG US EU）分享他们在 HSBC 工作的感受以及 graduate programe 的心得；SJT 的题目是根据视频中所描述的困境，问你应该怎么做然后排序。涉及到的 topic 有

- integrity
- teamwork
- deadline conflicts

- team conflict
- cross-function/ cross-regional project coordination, 如何协调不同同事的 needs

IR 综合推理部分，是和 SJT 间隔开来的 大概每 3 道 SJT 会有一套综合推理，需要计算。IR 部分涉及到的基本上是一些 M&A 以及 IPO 的 case；每一套 IR 题的阅读材料有 1) 看视频（我觉得没什么用，但是必须的看因为你也不知道下面的题是 IR 还是 SJT）2) 文字材料，这个在看完视频之后会出现；文字材料包括新闻报道，涉及到的公司介绍，图表（有数值在图表中），汇率换算。

涉及到的 topic 有

- UK 有一个高端奢侈品牌的汽车 IPO，然后给了 valuation analysis, avg share price, earnings per share, XXX 股东 IPO 之前卖掉 xxx 股份；会涉及到一些计算。感觉不是很难，主要因为没有 TIME PRESSURE，但是 LZ 并不是学 finance 的，所以有些计算只能凭借常识。当然其实也不需要多强的专业知识。
- 某个 financial product 在英国各个城市/地区的销售情况
- 其他的我也不记得了

我的 test 么有出现那个不计分的题目（就是 strength 之类的），也没有出现写小作文或者邮件之类的题目。做完这个 immersive test 的第二天，HSBC 还给我发了一个报告，即我这个一系列 test 所 generate 出来的我的 strength 以及 room for improvement，我感觉这一点 HSBC 还是很良心的。当然可能也表明我没有通过这个 test，Anyway，可能 HSBC 也不太适合我吧。

全文没有什么过度的干货，只是大概讲了一下流程和我的感受吧，各位看官看时斟酌。

2.40 Global market Job simulation 笔经回馈论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166967-1-1.html>

做完了。。

先感谢论坛里所有提供经验的朋友，我这也算是站在你们的肩膀上了，确实遇到了几个相似的问题。谢谢。不废话了，我捡我能记住的多说点。。

四个部分：

1. warm up 不计分问题。录视频，your greatest strength, and how to apply to work（我看了 strength 是单数，所以我就说了一个）

2. video question:

第一个是 HPP 那个，论坛里之前人提过了，就是你怎么去做 market research for media industry

第二个是经理给你邮件说，

although i know you are working on the brief note for MD, i still have some tasks for you,

1) a report to MD to draw some conclusions. DDL: Thursday

2) a meeting you need to attend and take notes, 2 hours on Wednesday

3) prepare a slide which will take you half a day

4) data analysis, today

就你排序，然后说怎么安排这一周。其实感觉很简单，但是我紧张了，说得就语无伦次了。。你们要放松。。别紧张。

3.给了一篇文章，四部分（20min, 6个题，其中前5个是选择题，后1个是写邮件。官方建议时间是2分钟一个选择题，10分钟给邮件。但是我留了大概14分钟写邮件吧）

- 1) 介绍 media industry in US, 观点积极，建议投资
- 2) 给了个公司的三年利润表
- 3) 给了表介绍市场竞争者的情况，revenue, profit, employee 啊， market share 什么的。
- 4) 给了另一篇文章介绍了下 MA 的情况。

问题：

- 1) 第一篇文章的态度是啥，我选的是建议投资
 - 2) 这个公司的利润一直在增长，是为啥？ 答案有什么 market share 增长, revenue 增长, cost 减少, 记不清了。。我不太确定答案就不说了。。
 - 3) 比较，第一篇文章和最后一篇文章对法律诉讼 (legal 什么的) 的态度有啥不同？ 答案有 negative weaker, strongly weaker.. 我。。。没记住我选的啥
 - 4) 然后问了另一个公司的名字，说这个公司下面哪个说法是正确的，我看选项都是数字相关的，但是我在给的那几张表里没找到这家公司相关数据，我就选了 Not any one above
 - 5) 不好意思我记不得了。。。囧
 - 6) 邮件，你经理说，客户要收购这家公司，但是呢如果我们给他们别的收购目标，他们肯定也会考虑。让你提建议，有没有别的推荐的收购标的？
- 我分析了下表 (market share, revenue profit), 我说我们现有的这个投资标的已经很牛逼了，更牛逼的绝壁买不了，就算人家愿意卖，给你个天价，也不值当。所以我就推荐收购原来的标的。。

4. 两个情景选择题，排序，这个你就怎么 motivated 怎么做。
还有一个是 video，你要加入新 team 了，你怎么融入。

以上。

对了附上我整理的 2017 年和 2018 年其他童鞋贡献的笔经, 我是按照题型整理的, 然后把论坛里童鞋们中文回忆的, 自己翻译了下成英文, 你们凑合着看吧。

找工作真的不容易，祝大家都好运。心态放好点吧。

说附件打不开的，我已经更新了下。如果还打不开，留邮箱吧。

2.41 HSBC JST 19/9/2018 RBWMD 悲惨经历求攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163178-1-1.html>

LZ 坐标 Melbourne，申请的 Retail Bank & Wealth Management - Digital，貌似论坛上没有先例可循，楼主用了一天时间把论坛上能找到的机经都准备了，基本没有重合的，心累，希望分享一下自己悲惨经历可以攒攒人品，求飘过~~~~

JST 4 个部分，一共 35 分钟，

第一个部分 warm up，视频题，谈谈自己的 strength，不计入分数

第二个部分 teamwork，视频题加选择题，邮件中写到被调入一个新的 team，问如何 building relationship

第三个部分数据分析，5 到选择加一 email 题，（lz 做的最差，lz 电脑屏幕太小，图表看了半天也没明白，浪费超多时间，没做完），问题涉及对一个 app 使用数据的分析（选择题），并提出改进建议 email

第四部分 marketing 和任务进度安排，视频题加选择题，问题大概是给出 marketing 建议，和处理 delay

说重点，

- 这个职位论坛没有先例，要准备的同学不用花时间看其他的例子，参考价值不大
- 不要用 safari，卡成翔，电脑风扇都快要起飞了
- 一定要大屏幕，小屏幕做数据分析会死人！

攒人品，求过~

2.42 新鲜出炉~2019 GBM 的 liquidity management 的 JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163018-1-1.html>

之前一直看到各位小伙伴的帖子，这回发个帖子回馈小伙伴们拉~

JSA 正式测评前有 practice question，楼主本来以为这个是之前小伙伴们说的进入汇丰银行的优势部分，所以就说了一遍。后来发现还有其他的 practice question。。

点进去正式开始后，第一个问题才实际上是自己进入汇丰的优势，也就是 warm up question，楼主等于说了这部



分两遍 practice question 完全都没有上传到汇丰数据库中，大家应该可以直接跳过啦

之后的内容都围绕着 **GlobeTechnology** 这一个客户展开，挺有连贯性，问的问题也都很实际，可能是工作中碰到的问题，理论部分很少。每次视频回答后，都会把刚才录制的视频上传到网上。这回网速比 **OIA** 时候好很多，视频都加载得出来。

第一部分：有 **Globetechology** 这个新客户，新入职的咱们如何通过这个客户，与其他部门员工搞好关系。。这个问题楼主也是觉得怪怪的，不知道怎么答，准备时间 **3min**，回答时间差不多 **2min**

第二部分：给了一堆 **task**，当天已经是周二中午了，问如何安排这周的时间

第三部分：给了一些图表，小文章的资料，不涉及计算问题，问的是 **xx** 文章没有从哪方面说劣势之类的，问题也是怪怪的。。最后是写个 **email**，综合图表以及文章，推荐哪个风险的 **fund**，以及三篇文章都覆盖市场哪些受关注的问题

第四部分：与其他两个产品相比，**liquidity flow** 策略的优势在哪里。会有三张表格啦，一一对比就是啦

楼主觉得文字量阅读还是有点大，主要是需要基本准确说出对比各产品时候的优劣势，在录制视频的时候再从

文章里找，就特别费时间，所以楼主的口语部分基本废掉了



小小滴攒个人品，希望大家秋招都收获满满咯~

2.43 JSA 经验贴

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2018 年 9 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162228-1-1.html>

刚刚做完 **JSA**，所以趁着记忆还有来说一下大致内容以及吐槽。。。虽然论坛上差不多都有了开始还是进到汇丰官网里面，点开始之后他会给你发邮件，然后就可以开始啦，在开始之前有几个题可以练手，主要是适应一下录视频吧，习惯以后就可以正式开始测试了。

1、录制题：①第一题 **warm up** 介绍自己的优势以及这些优势如何 **support** 你在汇丰工作，我提前准备了一下，不知道具体字数多少，这个一共三分钟时间，我只说了一分半。。。希望不受影响吧。。。

②然后就是你的经理把他的客户转给你，会给你一个信息，然后有那个公司的 **summary report**，问你如何建立良好关系的，准备时间四分钟，然后录制是两分钟。

2、**EMAIL** 题：就是说你新接手的这个客户有一笔需要人工授权的付款啦，让你给公司的 **CFO** 写 **email** 说明情况，这里我要吐槽一下，这个从加载页面开始算起，一共七分钟，他大概是有三页内容，所以你加载完再稍微看看内容，时间就过得差不多了。。。。也可能是我自己的问题吧。。。反正 **email** 没写完。。而且上面的内容应该是不能复制粘贴的，至少我没贴上吧。。。反正七分钟也不知道怎么就过了。。就没写完了。。。

3、计算题：一共五个，十二分钟，这里要吐槽的就跟更多了，每个题都要加载网页，都是共用这十二分钟的，第一个题我加载了三分钟都没看到网页无奈跳过，到第二题才开始有网，所以奉劝大家一定找个网好的地方做。。。。具体问题是没多难的，如果加载给力的话应该不成问题的。。。

4、视频题：①**CFO** 回信说没时间准备你所说的文件，希望你能直接授权，这个钱是用来修复机器人什么的，如果不及时会造成损失，问你怎么回复的。

②然后就是 **CFO** 又给你发邮件说感谢你授权，但是依然给他们公司造成了损失啊 **bla bla**，他很担心，然后问你你要怎么做避免这种情况再次发生？

大致就是这些啦，我是按照题目出现顺序说的，然后中间会穿插好像三道左右排序题，都是不限时，随便做的，

所以这部分不用紧张啦。做完后会会有一个调查问卷，可以选择语言，随便做啦。
视频录制的时候每个都剩了差不多半分钟。。。然后我觉得最致命的就是 email 没写完。。。所以，也有点不爽吧，就这么凉了，不知道这个后续是会有 feedback report 还是拒信一类的。。。早点死心也好。。。最后祝大家好运！

2.44 JSA PDF 无法加载

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161961-1-1.html>

真是要哭死，做到一半的 JSA，PDF 无法加载，只有放大的左上角，无法翻页，无法上下左右移动，什么信息都看不到。。。。。

考虑过是不是网速问题，但是视频可以加载出来；也试过把 popup 选项关闭；测试前系统提示要下载 Flash，也照做了；不清楚到底是哪里的问题，运气好差。。。。。

已经联系 HR，但估计只有周一上班才可能有回复；尝试联系提供测试的公司，但网页很慢，估计要开 VPN。。。。以为汇丰今年没有技术问题了，结果还是这样。求问小伙伴们有没有类似情况，是怎么解决的呀？希望后面的小



伙伴运气比我好，不要再遇到这样的问题，栽到网络问题上真的很无语

Update:

终于在今天晚上（4 天后）收到 HR 发来的链接，悬着的心终于落地了。看邮件内容觉得大概是英国团队发来的，感谢感谢~

在周一（3 天后）的时候收到了一个校园招聘团队发来的邮件，让我自己去联系 HireVue 的技术部门，他们不管的意思。。。所以我立马转发了邮件给 HireVue Support，但是 24 小时过去了，除了留给我一个自动回复的 case # 之后再没有消息。。。给他们美国的客服号码打过去之后发现，是 Mountain Time 上午 8 点到下午 5 点上班，原本准备在北京时间晚上 10 点打过去试试，在 8 点半收到了 HSBC HR 发来的链接~

回想整个事件，觉得可能我的邮件被不同 HR 团队收到，得到了不同的回复。怎么说，觉得事情得到解决也是运气使然，该有的诟病还是有，希望大家运气好不要遇到类似情况吧~网络一定要好！一定要好！一定要好！

第三章 汇丰银行面试资料

3.1 已收到 OC-Global Markets Summer 2021-Mainland China

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319209-1-1.html>

回馈论坛！

AC 结束之后过了正好两个礼拜收到了 HR 的电话啦，具体邮件的话估计还需要 1-2 周。

TL: 2020.09 完成 JSA, 2021.02 收到 meet minimum benchmark 邮件, 2021.03 初接到 HR 电话邀请 AC, 2021.0323 和 0325 两天 AC 面试, 2021.0408 接到 OC。

AC 第一场难度其实还 ok, 录视频版的 JSA; AC 第二场: strength-based 面试的话也不太难, 一些工作场景中遇到情况如何应对的问题, 不过 tech 面还是感觉有一丢丢难, 有需要对于对于中美宏观经济、流动性、汇率走势的判断, 对一些大宗商品的近期价格波动, 还要复习一下衍生品的一些 option strategy (butterfly), 我还遇到了一道 brain teaser (啊这啊这)。大家可以多看看 wind 财经, 一财, 还有券商宏观的研报找找感觉哈。祝小伙伴们文运昌盛!

3.2 2021 HSBC ISV AC 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2021 年 3 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2316457-1-1.html>

楼主已收到拒信, 希望经验能对后来的小伙伴有用, 也算是做好事积攒 RP。

ISV 是 Issuer Service Team HK, 其实我也不太清楚是干嘛的, 我是被转过去的, 我本来申请的是 corporate banking, 一直没有 hear back, 告诉我坑满了, 就把我的申请转过去了。

我就稀里糊涂去面试这个 ISV 了, AC 面。

首先是 AC 里会有 4 道 digital exercises, 都是考验你对工作里情景处理的。

1. 一张图, 你要调动好几个 team, operation 类的, 找 bottleneck, 7 分钟阅读, 然后说你的看法, 有点托福口语那味儿。

2. 你的一个同事对学习 blockchain 有困难, 给你发邮件, 你会给她什么建议 balabala

3. 一个项目有 3 个 phase 你想参加哪一个, 如何更好的本土化 HSBC 的服务

4. HSBC 的 mobile app 在不同国家的使用率、满意度, 你看出了什么 (比较像 consulting 的看图说 insight)

我记不太清楚了, 反正一共有 4 道。应该是随机的。楼主就是老倒霉蛋了第一道抽到的完全不会, 再加上头一天晚上在老福特嗑 cp (满脑子黄色废料) 熬夜熬太晚, 人都傻了。

然后是 motivational interview

问的都是非常 behavioral 的问题, 比如你喜欢独自工作还是在 team 里工作, 如果你必须要独自工作会怎么样, 你觉得公司只用 commercial outcome 来衡量员工可以吗?

然后是 strength-based interview

不知道为什么说是 strength 但是问了我一堆 HSBC specific 的问题。比如什么比起 HSBC 的竞争对手, HSBC 是如何在 product 和 cultural 上 differentiate from competitors 的?

我的面试官还问了你觉得你的本科 degree 带给你什么 (我是本科生没有硕士 degree), 问我为什么选择这所美本 (我说是因为比我大 11 岁的亲哥哥本科也读的这里, 属于 legacy)

还有就是 why ISV?

technical interview

这个就非常 technical, 问的特别细, 需要你对这个部门非常非常非常了解。比如详细到也问了 bond 相关的很多知识, bond issuance 的知识, 如果 HSBC 为它 issue bond 的公司破产了对 investor 来说怎么办, 什么是 escrow, (建议好好了解一下 ISV 的职位设置, 会问你他们的职位有多了解, ISV team 里的两个职位之间有什么区别), 还问了比如经济政策的影响。

还问了 financial crime 相关的, 我: 很疑惑, 却不说, 所以我承认自己不会。

我喜提拒信 hhh，希望能对想去 ISV 的小伙伴能有帮助！

3.3 UK AC Global Banking - Corporate Banking

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2312307-1-1.html>

前天刚做的 ac，昨天就收到了 offer call，趁记忆还新鲜来发个帖子回馈论坛～今年 hsbc 的 ac 不管是 uk 还是 hk 流程都是类似的，一开始就是 micro exercise，4 个 case，基本上都是分析 info 和邮件，提出解决方案，1~2 个大的问题+2~3 个小的 follow up。这部分和 jsa 很像，都是 vi 的形式，题目内容与岗位无关，是一个大的题库里面抽的题，其实很难准备，主要就是要熟悉银行的处事方式和回答要有逻辑。可以的话最好就把对面当成面试官，尽量 relax。做完下来整体自我感觉也就一般般，但还是拿到了 offer，感觉他们也不是很看这一部分，还是一对一比较重要，但这部分也不能做的特别差吧。

再接下去就是三场面试，其实都不是很长。strength-based 其实就是问你对一些 quote 的看法以及处事方式，我觉得可以多去 youtube 上去看看类似的视频，了解银行的处事方式。还有就是可以多看一下 sjt，看一下在工作上碰到的情况应该有的 action 以及原因是什么。这部分大概就面了 15min，剩下的十几分钟全是我在问面试官问题。

motivation 面也很短，就问了 4-5 个问题，这部分也很好准备，多去做 company research 和这个岗位的 research，官网，annual report，看新闻，networking 都可以，要对这个 role 有一个 deep understanding 和最好找到一个 hsbc 跟其他银行不太一样的点。

technical 面是最长的，我也准备了比较多，大概有十几页的 word，但也还是有几个问题没有准备到，被问到了 deal，us china trade war，感兴趣的一个公司，以及 credit 和 ratio analysis 方面的问题。说实话这个很看平时的积累。当时有几个问题的确是把我问懵了，但还要强装镇定:) 我觉得对于 corporate banking，credit worthiness 方面的问题是一定会问的，google 上也有很多相关的问题，这方面可以好好准备。有一些考 commercial awareness 的问题就只能平时多看看新闻了。但 hr 在开始前也说了，有些问题就是 designed to be challenging，所以不用担心答不了很多，他们其实也不会 expect 你作为一个学生对什么东西都非常非常了解，而且人在紧急情况下总能想起来点什么的！

总体做下来还是比较累的，也可能是因为这是我第一个 ac，从来没有这么全套完成过，大概从早上九点做到了中午一点左右。面试过程中自信和放平心态真的很重要！hr 说这两天一定会出结果，因为他们也要放假了，所以出结果还是比较快的。相比起论坛上其他大神，我作为一个不是很会 handle pressure 的菜鸟，在结果出来前一天也是一晚上没睡。之前也做了十几家的 vi，要不就是被拒了，要不就是还没有结果，所以快到圣诞节了心态也有点爆炸，差点要觉得自己努力了三个月什么都没有了的时候，hsbc 就给我发了 ac 的邀请，瞬间就觉得一定要抓住这个圣诞节前唯一的机会拼命准备。但我觉得在这场 ac 之前做的那些面试，真的为我这次 ac 积累了很多经验和知识。总的来说就是，good things take time，只要你努力准备了，总会有结果的！祝大家好运！！

3.4 2021 Summer GPB 面经 攒攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307151-1-1.html>

收到 PB offer 啦，但是 lz 主申 s&t，来论坛攒攒人品看看能不能有机会拿到其他 bb 的 s&t 吧。。。

第一轮 各个 division 的 candidate 混在一起做 video interview，非常类似于 job simulation，会给一些信息让录 video response，所以提前准备一些套话是有必要的，没有计算题，主要就是安排会议（有很多 team 要安排时间）、怎么改进用户的 feedback 之类的。这个其实很难当场说好啦，但是说不好也不紧张，lz 听说有几个拿了 offer 的朋友第一轮说的其实也没有很好，面试官估计也没空全部视频都看一遍吧，要 80min 毕竟

第二轮 1v1 面试，本部门的 senior 会问 motivational+tech，strength based interview，这几部分里个人感觉 technical 最重要吧，第二天面试官给 lz 打电话的时候也说觉得 lz 的 technical part 比较 impressive，然后其余两部分都没怎么提到就只说是 positive 的，所以猜测 tech 的比重比较大。

motivational 就是很基本的 why，这一部分 lz 其实说的一般般，感觉当时有点太赶时间了，有些很简单的比如 why PB 都 miss 掉了一些自己想说的点

tech 的话，主要是 pb 相关的内容，包括你对 pb 的业务的理解的一些问题，未来的展望的问题，还有 markets 的内容，markets 的部分个人感觉跟 s&t 的考察方向基本一样的吧，但是面试官不会太 challenge 的

strength based 就问一些情景问题，这个大家保持三观正直+左右逢源的 logic 就不会有错

面试结束后 hk 这边的话，第二天就会有面试官给你的打电话 if 过了；如果没过 hr 就会打电话 or 发邮件大家加油！

3.5 Global banking-corporate banking HK AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306611-1-1.html>

今年开始用应届生，受益于平台，想趁热分享一波。11.23 面得 ACPart1，4 个场景（scheduling, planning 2 道），全是视频回答。一般是 2-5 分钟 present（感觉有 2 个问题准备时间有点少）+2-3 个 1min follow-up Q（很偏重 behavioural，一定要知道一些常见的处理方式 e.g. emergency，不过 1min 说不了多少，structure, logic 和 fit 更重要）。这部分我太过于大意了，忘了时间，HR 直接电话联系我然后该到了当天的另一个 session，加上比较疲倦，所以完全随意作答。不过我真心觉得不用过于准备，只要你熟悉 bank 处理问题的方式，还有表达能力（猜测，主要是后面有个 case 我没有理解到意思就胡乱说的）

11.26 part2，1 个 30min behavioural 面（6 个问题，场景类），1 个 1h strength+technical+value 面（真的挺长的，说的口干舌燥），technical 关于 credit worthiness, value a company, interest rate, deals, products 等，我这部分也没怎么准备，完全靠着一点经济知识回答，然后面我的 director 也没有问经历相关的问题，不过我觉得这部分的话还是要熟悉做事风格吧

因为之前有收到另一家投行 offer 就没有太多准备，答得很随意，心态极其放松，其实我觉得这点还挺重要的，有时候不要把自己的思维限死了，不过还是要对投行的做事风格特别了解（比如遇见 conflicts, listening）

11.27 中午收到了 offer call，效率很高，有问 feedback，就是在答题上大家可能要注意一下回答时间不要太长，因

为他们必须在规定时间上问完问题（面试时一直在 check if there is enough time）

比起论坛上的大神人物我还是属于菜鸟级别的（之前 Ac 被拒了几家），不过多面，加上 company research (很重要), 慢慢也会成功的，加油！

想问问大家 summer intern 一般是多久呀

3.6 HSBC CMB 面试+further talk

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306263-1-1.html>

楼主是前两天面的，然后在第二天面完收到了 further talk 来交流一波经历。

我是在 19 年年末的时候申请了今年 summer intern，结果因为疫情 20 年的 summer intern 取消了，当时也是在 AC 面进行预约了，在今年大概 10 月份的时候打电话愿不愿意继续申请汇丰，可以进 fast track，不用做 JSA，我想当时做的成绩应该也不差，所以答应了，申请了 fast track。在某天面试完回家的路上收到 hr 的电话，问 24-26 号有没有空，上午还是下午，大家收到这个电话的应该都是可以进面试的吧，虽然最后说以邮件为准，但



没进面试打这个电话做什么呢？

说一下面试，第一个是 digital micro exercise，我记得的有安排 timeline，民意调查某个银行 app，会议 agenda。第一个 timeline 是你有一个任务，这个任务大概维持时间为 3 个月，每个月有三个星期，不同的 team 在不同的时间段内有空，你需要做的是去安排时间，deadline 和解决一些问题，我觉得这个问题把时间看看好，看能不能有类似的部门互相沟通，或者在延期/提前的情况下，能够按时完成这个时间段的任务就好；第二题是某个银行 app，在 5 个地区进行民意调查，对这个 app 的 market share 以及各个不同部分打分。这里我记得比较清楚，就是 sweden, new zeland 和 UAE 有一些问题（好像分别是 data security, personal suggestion 和 low market share 有关），这题比较强调业务拓展和风险识别，把题目中的几个文本照搬拓展一下也没有什么问题；第三个问题是会议 agenda，大概就是你会主持一个会议，这个会议有不同国家（例如德国，英国，印度）的员工参加，他们都给出了各自的 preference，你需要做的就是去给一个具体的会议 agenda，个人认为没有办法把每一个人的顾忌都考虑到，而且是线上会议，所以在能做到的地步考虑，同时注意没有冒犯他人就行（比如有一个可能要和老板提前沟通，有一个想要有一个具体的 timetable，有一个只能出席会议前一个小时），毕竟做不到尽善尽美嘛。

然后是第二天，第二天是和面试官 1v1，第一个面试官是 strength and ability，这个和上面有一个帖子说的有点像，就是挖掘自身和把宝洁八大问复习一下就好（我全是现场瞎编的==），我觉得大家着重准备是在第二个部分，第二个部分会问你一些常识性的问题，例如你怎么看待现在越来越注重 commercial outcomes，如何保持与客户的交流，如何看待 block chain，对于客户的影响，新兴科技给 hsbc 带来的风险和机遇，以及你认为 hsbc 现在面临的最大的三个问题是什么。这些都是仁者见仁智者见智的东西，我提供一下我的思路，我回答的方向可能是从风险角度回答，比如给 hsbc 带来的风险有 credit operational 等等，或者面临的三个大问题（covid-19，从传统银行业务转型新型银行业务，以及恢复个人，企业，国家对于银行的信任（隐喻一下华为和 hsbc 的那件事情）），大家可以查一下最近的一些新闻或者一些书籍，回答分 2, 3 点回答，思路明晰即可。

然后面完我吃完晚饭接到电话说有 further talk, 我感觉可能是之前第一天答得不好, 但第二天发挥不错, 可能额外给一次机会? 问的问题也很多, 比如一开始的自我介绍, 然后就开始聊天了, 比如说你认为你评判一个企业是否给他贷款, 从企业整体角度, 你会怎么评判; 从财务角度, 列出你认为重要的三个财务指标; 如果你需要外派到一个你没有任何人际关系的地区, 如何开展自己的业务; 如何打 cold call; 怎么看待 hsbc 的 retail bank; 如何看待 HSBC 的 negative news; 如果看待 bilibili 这家企业, 如果是你, 你会给他贷款嘛? 问的题目多而且砸, 但俺是 B 站 6 级老客户哈哈哈哈哈。个人觉得这个 further talk 就是即时性的, 也没有太多准备的方向, 但大多还是从 CMB department 的角度出发的, 思考一下如果真的你进了 CMB, 在汇丰的角度上, 你会怎么做, 我认为从这个角度思考会比较好。

最后, 最重要的, 全程英文, 第一天没有任何防备哈哈哈哈哈, 讲道理第二天也是, 我觉得可以写写保洁八大问提前准备一些英文短句短语, 这样实在不知道说什么的时候也可以瞎扯点。

最最最最后, 祝大家申请季成功, 拿 offer 拿到手软!



大家加油!

3.7 【已收 offer】2021 CMB Graduate Mainland AC 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306152-1-1.html>

一直忘了更新和回复 bhys (。

楼主大概在 ac 后一周收到了 oc, 也希望同收到 offer 的胖友们戳我交流嘿嘿

之前在论坛里借鉴了不少同僚们的经验 所以今天也赶来写个回馈贴嘿嘿 (。

ac 一共分为两个部分: digital exercise 和 interviews。

digital exercise: 这一部分我个人感觉很像 jsa 的情景模拟, 考察对信息快速理解和反应的能力。每个人从题库随机被分配四道题, 题型很多, 几乎没法预测也没法提前准备, 所以可能要看大家临场的反应能力和英文水平啦!

interviews: 这一部分是分别和两个面试官进行 1v1 单面, 时长都是 30 分钟。两位面试官都是 cmb 的大佬, 一位面试官负责 strength based questions, 另一位负责 technical/motivation questions。个人感觉面试的问题都比较常规, 没有很 tricky 或者 challenging 的问题。能给到大家的 tips 就是好好准备保洁八大问, 挖掘自身经历寻找闪光点, 以及要了解 hsbc 和基础的金融银行知识。虽然第二位负责 technical 的面试官和我说即使在专业知识方面答得不是很全面也没关系, 但我觉得这反而就是拉开你和其他 candidates 差距的点。试想如果你能顺畅得就面试官提出的银行业相关话题侃侃而谈, 该是多大的加分点鸭 (。因为我本硕都是 banking, 所以对这方面的知识掌握还可以, 面试的时候谈到这部分话题的时候感觉面试官一直在姨母笑+星星眼, 所以我感觉对专业知识的掌握还是 hin 重要的!!

我遇到的两位面试官都非常亲切和蔼, 面试的时候一直告诉我不要紧张, 我每答完一题就会说 very impressive 或者 good example 之类的话鼓励我, 后来我也越来越放松, 最后真的是把最随性最自我的一面展示给面试官辽。还是那句话, 得失心阔以有但不要太重, peace&love 才是王道 8

这里想到一个小插曲 (。和第二位面试官聊完之后我问她大概多久会收到最终结果, 她说“具体要问 hr, 不过应该

很快，我也很希望能尽快在 hsbc 见到你，毕竟像你一样 qualified 的 candidate 我们也很希望能尽快把你 lockin”。当下我完全没反应过来这句话是啥意思，下意识地说了句好的谢谢再见（。等我反应过来的时候 meeting 已经结束了红红火火恍恍惚惚（。不过只开心了一分钟之后就觉得一位面试官的意见并不能决定最终结果，还是要看其他两个 part 的表现，所以就只能默默期待会有个好结果啦=)

Anyway，祝大家秋招顺利！～

3.8 HSBC Global banking comercial banking grad China JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306105-1-1.html>

第一题是不计分的，greatest strength and how fit in HSBC.

第二部分是 HPP：除了排序题，还有给 MD 写 media 方面的 briefing note（没经验）怎么办；4 个 task fit in calendar。一封邮件写是否买 EE 和其他选择（不及时）

第三部分是排序和与陌生同事合作怎样建立良好的关系。

所有视频题都计时，其他题型不及时。

攒人品希望能拿到 ac 拿 offer

3.9 AC 感受分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305951-1-1.html>

不分享具体的题目哈，只说说感受。AC 非常考验综合的能力，我个人觉得尤其是看懂题目和不跑题的能力（哭）。大家之前做 JSA 的时候不知道能不能感受到题目有时候用词过于正式晦涩，很难让你一下子知道你具体需要做些什么。而且很多都是模拟的真实商业场景，对于我这种 0 工作经验的小白来说，有很多流程类任务我真的不知道怎么全面考虑各种 factors。个人觉得 ac 特别像雅思的口语（但其实我自己更擅长托福口语），如果你有想法，你也知道往哪里答，你就会觉得很舒服很顺畅，甚至有时候觉得时间不够用；如果你没太大想法（也可能没看懂题目要求）就会答得结结巴巴，毫无逻辑。

所以我自己的回答基本上像两个人一样，有的答案滔滔不绝，有的答案磕磕绊绊不知所云，就很割裂（哭）。但整体上 ac 让我觉得很有价值，（拉踩一些面试问你经历的公司），也知道自己不了解不擅长的地方是什么，以及雅思托福口语和真正的商务英语还是有巨大的差别的（哭）

3.10 GBM summer JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305079-1-1.html>

攒人品，不过我做的也很晚了不知道还有没有人需要，就只说一下跟之前的题目相比的变化吧。

总体跟之前好心人发的差不多，strength 那个题说是面试官会看但不计入面试成绩；然后 HPP 收购的题，之前说的计算题没有了，改成排序和打分题了，有点类似人格测试那种；写邮件讨论收购选择，我写的答案非常异想天


开放自我.....感觉可能会凉在这里；最后关于进入新团队的问题也没有变化。直接用电脑默认麦克风录视频，结果就是声音太小，实在是一个巨大的遗憾。攒人品，有缘再见。


3.11 生死时速完成 JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 23 日


地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285785-1-1.html>

楼主拖延症犯了。。。硬是拖到最后一天晚上 10 点开始做 JSA，然后悲剧就发生了。。。楼主写完邮件题以后（没有保存），家里 wifi 断了。。。由于楼主开了 XXX 科学上网（你们懂的），所以一开始以为是线路断了，弄了很久，中途还尝试换了手机来做，但不知道为什么用手机打开测试链接一直说楼主用的不是最新版本的浏览器。。。过了很久很久，在经历了各种刷新重启后，眼看着就快要 12 点了，一直不放弃的楼主终于发现不是 XXX 的问题，是楼主家 WIFI 的问题，赶紧连了手机热点接着做。山穷水复疑无路，柳暗花明又一村啊，眼瞅着 12 点已经过了，但楼主还是能继续答题，心中暗自窃喜。全部答完提交了以后，楼主发现所有的通知都是按照英国时间发的，所

以幸运地在英国时间下午三点多完成了 ，但其实心情还是受了些影响的，比如因为怕来不及，邮件题就没

有第一遍写得好 

楼主申请的是 corporate banking，题目就是 HPP 收购，论坛里的几位好心人已经分享得非常详细了，按那个来准备就没问题。不同的是之前 Section3 根据文章的选择题变成了与文章无关的行为排序题，其实楼主觉得这样是加大了一点难度的，毕竟单选确实很简单。。。Anyway，大家一定要留充足的时间来完成啊，千万千万不要拖到最后时刻，还好汇丰答题的设计还是很人性化，可以多次进入，不然楼主真是要伤心得一整晚不能睡了。祝大家好运，

也希望能过~ 

3.12 HSBC GB market & security 2021 UK JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285647-1-1.html>

来回馈这个神奇的网站。

一共分为 4 个 sessions.

【First part: setting up device】

video question about one of your biggest strength and how to contribute to HSBC?

这道题虽然不及分，但是视频里说他们会通过这个问题来了解一下你，所以最好还是准备好。

【Second part: Time management】

Video question 1 : When you enter a meeting room knowing few people, how will you approach to other attendees and what will you do during the meeting?大概是这个意思，具体的记不太清了。。

Video question 2: 给了 5 个任务安排时间，任务主要集中在周一周二。

【Third part: Tariff】

这一趴是不计时的排序和 email。Email 是给 manager 写一个对 client 的投资建议，题目上是 consider 哪个 industry 会发展的最好，并给出投资建议。

【Forth part: Working with colleagues】

排序（貌似是有的）和 video, presentation about ESG to a team which has experiences what is your approach?

就是这样啦！当时准备的是两套，一个是 HPP，一个是这个 tariff。看到今年 GB 都有考。但可能 GB 里组不同考

3.13 HSBC JSA commercial banking 面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2285253-1-1.html>

大家好！最近申请了 HSBC 的 grad 项目，habc 的题目整体来讲还是很有难度的，特地记录了一些题目来和大家分享。

首先是一道 warm up 问题，问 **What is your greatest strength and how will this support you at HSBC?**。

大概有 3 分钟的时间回答，这部分不会被纳入到最终的成绩，所以大家自由发挥。

剩下的题目就是正式的测试了。一共分为三个板块。

第一板块是关于 **New Client Account**，给了一些阅读材料，问题是有 sjt 和写作的形式。

在此分享下我整理的相关题目，欢迎一同申请的小伙伴来和我交流~

屏幕截图(592).png (0 Bytes, 下载次数: 67)

屏幕截图(594).png (74.3 KB, 下载次数: 90)

3.14 HSBC HK Co-op Program 已拿 offer.

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2272848-1-1.html>

楼主上午收到 HR 电话说会发 offer 啦。一路以来在论坛上得到不少前辈们的经验，受益颇深，今天特此来回报论坛。

申请步骤:

1_on line test: 递交网申后 HR 会发给你在线测试的链接, 一个 verbal 一个 numerical, 就是非常简单的 shl test. 认真做就没问题。

2. on demand interview: 楼主收到的视频面试一共 6 道题, 前 5 道 behavioral question, 最后一道是你对各个部门的 preference. 可以先看题再录视频, 每题 3 次机会。这个 part 楼主认为考察的主要是你对 hsbc value 的理解, 以及你的小故事跟这个 value 是不是契合

3. live interview: 因为疫情的原因今年的终面是线上进行。终面就持续了半个小时左右, 很轻松的氛围, 主要是 manager 介绍一下自己的工作以及进一步了解你一下。除了常规面试要准备的那些以外, 放轻松就好。

楼主 3 月份就递交了申请, 中间一度认为凉凉了因为整整一个多月没有收到任何消息, 好在还是顺利走到了最后并且有了一个满意的结果。祝大家好运啦🍀

3.15 HSBC Wholesale Co-op Trainee Final 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 8 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2265664-1-1.html>

坐标香港, 回馈论坛, 求攒人品。

面试官: Senior Manager (还有团队里的人, 应该是团队自己找人)

Team: 要求 risk management, Finance, Math, Stat 专业 对 AI 有兴趣

问题:

1. 上过什么 risk management 课, 有什么知识
2. 针对简历问了很多问题, 比如做过什么项目, 用了什么编程语言
3. 上一次实习中学到了什么
4. 用 Python 和 R 时, 会用什么 package
5. weakness
6. how to work under pressure
7. how do you deal with risk
8. why hsbc
9. why you
10. how to choose AI model
11. any question

有三个人问问题, 所以比较乱。面试完觉得自己 h 回答不够好啊,, 等消息中。希望大家获得心仪的 offer!

3.16 HSBC 6 Month Co-op program HK 电面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 9 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259757-1-1.html>

楼主前几天参加了汇丰香港 Co-op program 的电话面试 报的是六个月的计划, 具体流程和之前在论坛上看的不太

一样，所以来更新一下，希望能帮到大家。

一开始也是先在汇丰官网上填申请，过不久如果你的简历被筛中了估计就会发 OT，

OT 一共是两轮，一个是 reading 一个是 numerical: reading 30min ， numerical 25min 前面会有练习可以重复做，我刷了两遍练习就做了 最后应该是过了。

过了以后 Manager 会发邮件让你选面试时间，

然后网上之前的经验都说有两轮面试，第一轮是 HR 面，所以我就接着 3why 啊 behavioral 准备了。

但是我遇到的直接是一个 manager 在 zoom 上面试，然后先是让我自我介绍，问了上一次的 intern 有什么经验可以服务于这次的 intern。

然后问了两个问题：1. what is mutual fund and what do you know about it? name 1 mutual fund company and a mutual fund

2. what do you think of this week's market condition?

感觉有点没准备好 所以说的也不太全，不知道结果怎样。

希望能对各位有帮助吧！

3.17 HSBC 中国学生计划 一面（上海）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2205252-1-1.html>

楼主之前申 summer ininternship 没有通过，在 4 月 25 号的时候收到了汇丰的邮件，了解到了 CSP。

于是楼主就登录 51job 填了网申资料，大概两天后收到 OT 的邀请，做完邀请后大概过了半个月吧没有任何动静，登录也是显示简历只被查看了一次。

心里觉得凉凉，没想到 5 月 15 号有个上海的电话打给我，因为楼主在国外交流，时差的问题没有接到，回拨过去没有人接（回拨时间换算成国内时间大概是下午五点左右）。

两天后又有上海的电话打给我，楼主还是没有接到，果断回拨过去（大概相差不到半个小时，回拨时间应该是国内中午十二点这样），接通了。

这里也给各位提个醒，没接到电话的话还是尽快回拨，这样找到人的概率会比较大一点。

因为楼主这两天课程比较多，就约了今天中午一点半（国内时间）进行电话面试。

电话面试过程：

1.确认姓名，学校，专业，毕业年限，选择的地点以及工作时间

2.开始面试，三个英文问题：

What have you done in the past 3 years?

Why HSBC and CSP?

What's your short-term goal and long-term goal?

三个中文问题：

遇到两件同时紧急且重要的事情怎么办？

工作中怎么处理和同事的分歧？

怎么和陌生的队友快速熟悉？

3. HR 小姐姐说会通过电话和邮箱告知电面结果，没说期限，面试结束。

电话面试的题目和论坛上各位朋友分享的面经完全一致，在此谢过各位的好心分享和帮助！

如果还有进一步的进展的话，楼主会回来更新的！

3.18 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204635-1-1.html>

我之前申过 summer intern，未能参加网络视频面试，3 月 8 号收到了拒信。

4 月 24 号我收到主题为 Introduce new opportunities from HSBC China - China Student Programme 的邮件，但是我是 25 号才发现收到的，点进去是 51job 的链接，当时想着起码还有机会就赶紧修改简历完成了在线申请。

4 月 28 号我收到了 SHL 的链接，上面要求我 4 月 29 号晚上十二点之前做完。

| | | |
|-----------------------|----|--------------------------------|
| Numerical Reasoning | 45 | calculator,mouse,pen and paper |
| Verbal Reasoning test | 45 | mouse |
| HSBC Graduate SJT | 30 | mouse |

这是邮件里说的题型和作答时间，但实际上 SJT 不限时。

我那两天很忙，最后是踩着 deadline 做完的，真的就是做完已经第二天零点了，以为不会收到电面通知，沮丧了很久。

5 月 15 号中午，在我上课的时候我收到了来自上海的电话，电话那边是个小姐姐，她做完自我介绍之后就问你对中国学生计划感兴趣吗？我说当然感兴趣，不过我因为在上课就跟她约了第二天上午再面试。5 月 16 号上午十一点多，我收到了她的电话，不过这个号码跟前一天的不一样。电面的内容跟之前应届生论坛一位同学分享的完全一样。
<http://wap.bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2202738&extra=page%3D1&mobile=2> 接下来我关于内容的描述是摘自这个同学的分享。

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years
2. why HSBC&CSP（这个问题我忽略了 CSP，就只讲了 why HSBC，大家注意多准备一点）
3. short-term long-term plan

中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情
2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突
3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

我这三个问题都准备了很久，不过说起来还是很快的，可能我太紧张了。最后手机显示通话时间是 11 分钟多。打电话的小姐姐没有打断我，她只是问我那 6 个问题。不过从她确认我作答完之后说的“嗯，好的”，我可以感受到语气的变化，貌似有两道题我都答得让她有点尴尬，怕是凉了。她说一周左右会通知我，最后我问她会不会默拒，她说她也不太清楚，因为发通知的不是他们这边。

第一次在应届生论坛发帖，听说有好运，不过我还是不奶自己啦，毕竟直觉我会凉。分享给各位需要的同学，貌似现在汇丰中国学生计划在 51job 还可以申请，祝大家好运！

3.19 汇丰 中国学生计划 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204273-1-1.html>

刚刚昨电话面试就来这发出人生第一个贴,求好运啊!!! 我是三月份申请的暑期实习,做完 jsr 收到了拒信,本来内心凉透了,后来四月份有收到邮件邀请我申请 csp,四月底交的申请,昨天接到了电话。因为有课换到了今天。

今天 hr 姐姐准时来电,问的六个问题和论坛上的一样:

英文:

- (1) what have you done in recent 2~3 years
- (2) why HSBC? why CSP?
- (3) short-term plan & long-term plan

中文:

- (1) 多个紧急事情需要处理怎么办
- (2) 如何和不熟悉的人快速熟悉
- (3) 和别人意见冲突怎么办

结束之后说是 2-3 周给结果,是否有 manager 面试。

自己一紧张说的有点快,整个电话就打了 13 分钟,略有担心啊。

希望一定一定有 manager 给我面试才好啊!!!

另外很想问一下拿到 offer 的朋友从电话面试之后都等了多久,还有 csp 会有留用吗? 求解答。

3.20 HSBC 中国学生计划 进度

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200985-1-1.html>

第一次发帖请多包涵...

楼主目前大三,在 3 月 16 17 日左右申请了 HSBC 的 CSP

首选地选了上海

3 个岗位分别是 commercial banking, Retail Banking and Wealth Management 和在宁波的 Operations, Services and Technology

然后大概在 2 天后吧 (18 号) 收到了 SHL 网上测试

楼主的部分是 Numerical, Verbal 和 SJT.

题的话某宝上有, 基本上做一遍都会了。但是实际答题的时候它也有训练题, 但出乎意料的是中文 (楼主训练了很久的英文题目...), 不过 SJT 是英文。

Numerical 和 Verbal 都很简单, 基本做完都还有 45 分钟, 不过 SJT 就花了很长时间, 因为有 22 道题...楼主大概花了 50 分钟才搞定...

今天早上 11 点收到了 HR 小姐姐的电话面试 (所以大概过了都快一个月了, 楼主以前以为自己网测没有过凉了)。小姐姐态度特别好, 然后分两个环节面试, 第一部分是英文面试, 问了 3 个问题。

1. What have you done in the past two to three years?
2. What's your short-term and long-term plan?
3. Why do you choose HSBC CSP?

虽然楼主没有准备电话面试的问题, 但是楼主在中外合办大学上学所以也就对答如流了...



第二部分是中文面试。问题也都特别简单。第一个是问了: 如果突然遇到紧急需要处理的问题会怎么做。第二个问题是如果在一个 group 里和别人意见不合怎么样。

楼主感觉自己面试的挺好的, HR 小姐姐说如果通过的话会在 2-3 周后以邮箱或手机通知。所以楼主也就慢慢地等了。要是有了消息了会继续发的。

3.21 汇丰银行中国学生计划 CSP 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 5 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202738-1-1.html>

5.6 汇丰银行 CSP 电面

4.2 申请的 大概两周后发了 ot

今天下午两点 hr 小姐姐打了电话 因为在上课 所以换到了下午四点

15:58 hr 小姐姐就很准时的打来了电话

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years

2. why HSBC

3. short-term long-term plan

因为没准备 感觉自己说的好烂 后来发现 bbs 上题目基本都是差不多的 大家还是要准备一下的

中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情

2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突

3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

什么 star 原则什么都没用到 哎 真的是随便发挥的

hr 小姐姐说两到三周内会有结果 保持手机和邮箱畅通

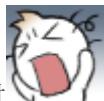
第一次在这个神奇的论坛上发帖 蹲一个好运

3.22 GGP AC 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195958-1-1.html>

上次的 AC 面也过去一周了，一直忙着，本来不是很想写这个帖子，但是汇丰在我的求职路也是重要的一关吧，而且长期以来一直受到论坛各位朋友前辈的帮助，所以还是来发个帖子，希望对后来的人有点参考作用吧。楼主是去佛山面的，具体哪一天还是不说了，当时是 6 人一场，持续时间很长，整整一个下午，从 2 点开始一直



到下午 6 点差不多，但是等就等就差不多两个小时，所以大家一定要吃饱饭，这个很重要。。

进去之后 HR 带我们几个面试的小伙伴去一个房间，那里就算是面试者的休息地了，HR 会大概讲一下下午的流程：

1 个人展示+两人分组讨论+一对一面试

每一个行程的时间都很赶，个人准备的时间都很短，自己 pre 完后还要等后面的小伙伴才可以开始下一个环节。



本来很多话想说，现在又觉得真的是心累了 分组讨论的时候因为自己的口语太差，感觉拖了小伙伴后腿，觉得很愧疚，人家出来后还安慰我了



这里提个醒，英语口语和逻辑以及自信很重要哦，楼主基本是什么都没有。。。

第一轮的话，会给个英语材料然后给你 5 分钟看，之后直接就去对着汇丰的大佬们做 pre 了，所以大家要集中精神，不要怂就是上

第二轮是分组讨论，给几分钟讨论然后展示，QA

第三轮就是个人面了，会有几个情景问题的快问快答，之后就是关于自己的问题了，时间差不多 75 分钟，大家要保持精神的高度集中是很累的，我觉得就是诚实吧，然后好好了解汇丰以及应聘的岗位（像我一样准备不充足，会 shi 的很惨的！）过程中因为楼主的口语和听力不好，感觉面试官都听到心累，而且一直在给我重复问题。。真的是很尴尬啊。。。

经验就分享到这了，下面是我个人的碎碎念，大家不想看可以直接退出了，楼主真的很需要一个发泄的平台啊。。。



回忆起来，自己申请汇丰的路真的是很坎坷啊，感觉自己就是大写的倒霉，之前抱着试一试的心态投了简历，结果很快就发来 OIA，我个人怀疑人家不筛简历，做了 OIA 之后，就是不安的等啊等，忘了等多久，等来了 JS，当时自己因为还有课，还有一个活动参加，真的是身心俱疲，太累了，但是也是在论坛查了很久，后来卡着 ddl 做完了 JS，做完当时心就凉了，因为真的做的很烂，我自己都觉得无语那种烂（这个经历其实楼主发了另外一个贴，看那个就知道我心里的崩溃了）

当时 20 号做完的测试，21 号就收到了拒信，虽然难过，不过也是意料中事，所以我调整好心情就投入自己的活动里了。。。结果，在家过了个年（期间各种担心找不到工作），快回学校前查了一下自己的邮箱，发现汇丰又给



我发邮件了，说希望邀请我继续申请的流程，我当时??? 真黑人问号脸，还有这种操作的？

反正自己还没找到，就回复了感谢信，说自己希望能够有机会进入汇丰，过了几天就给我发了 AC 的邀请。这里划重点！一定要查邮件哦，特别是在自己找工作的期间，要时不时去看邮箱，还有垃圾邮箱啊，订阅邮件啊，已经看到过好多朋友在论坛上哭泣说由于没有看订阅邮件什么的错过了笔试，结果搞得很麻烦

汇丰的 AC 邮件中说 22 号会有一个简单的 briefing，介绍一下汇丰公司的几个岗位，然后给一些 AC 的准备技巧，但是楼主因为 22 号当天要赶高铁，所以没能参加，当时打电话跟 HR 说，说是会安排一场小型的，但是也没有。。。可能是人家太忙忘了，反正就这样吧，楼主当时已经完全佛了

之前说发 JS 帖子的时候，说希望可以继续汇丰之路，没想到许的愿望也阴差阳错的实现了，现在希望自己可以早日找到工作，不求大富大贵，只希望自己干的不难受，我就是个普通的挣扎着找工作的条件又不好的大学生，能进到汇丰 AC 面，体会这么一场面试也是个宝贵的经历了。

在论坛发帖大家都说灵，希望楼主自己快快拿 offer，小伙伴们赶紧找到自己喜欢的工作，求职不易，大家注意身体，还有心态不要崩，稳住，我们能活下来!!

3.23 GBM-CRM JSA 面经（英文总结）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194832-1-1.html>

承蒙各位大神前人们的经验总结，终于拖到 deadline 的最后一天把 JSA 完成了。总体难度不难，一定要提前准备，一周时间完全够（别像我，完全赶着来的....）。以下是我做的英文总结，每个题和内容我都做了相应的调试，我认为和真实的算是比较接近，但也仅供参考，希望能帮到大家！我是每道题都写了 hint，特别是 video 题。但在这儿我把它们都删掉了，主要是考虑到不想局限大家的思维，如果有觉得思路比较难想，需要一起探讨下的，可以在底下留言，留下微信或者什么的，如果有时间，大家可以一起探讨下。

HSBC ONLINE JOB SIMULATION ASSESSMENT

—Global Banking & Market: Coverage Relationship Management

(Warm Up)

Section 1: Tell Something About Yourself. (3 min)

What is your major strength, which you think best fits HSBC and this role (job)?

(Industry Analysis and M&A Suggestions Based on Financial Statements and Market Condition)

Section 2: Preparations

- Sub-Question 1: New Industry Research Strategy (How to utilize resource and prepare for brief notes)
As the client company, HPP intends to initiate business in online Media Stream Industry and thus you are required to help your manager director do some research and finish the brief notes for the meeting next week, assuming you know nothing about this acquisition and the media industry. How to prepare for the brief notes?
- Sub-Question 2: Multi-Tasks Conflicts and Management (E-mail and Timetable)
 - (1) E-mail contains: Four tasks (Current date: Monday) + Time required+ Deadline
 - (a) Data Analysis: deadline for tomorrow morning
 - (Conflict) (b) Attend a meeting (for manager): 1:00PM-3:00PM + Wednesday
 - (c) Prepare Slides: Consume half day + deadline for Thursday afternoon
 - (d) Adds and Corrections to a report for MD: Consume 4 hours + deadline for Thursday morning
 - (2) Timetable: Free time, Tentative and Fixed schedule

Section 3: 22 min

- Sub-Question 1: Reading Comprehension (include Quantitative) (12 min: 5 multiple choice)

Contents:

(1) US media industry condition (Positive Attitudes tends to Invest)

- (a) Market shares of 6 leading companies (pie chart)
- (b) Number of employees
- (c) Profit
- (d) Revenue

(2) Explore Entertainment (One target company): Income Statement for 3 yrs

(3) Two articles related to the media industry: Focus on the attitudes towards investment and law related to negative stuff.

- Sub-Question 2: M&A Suggestions (E-mail: 10 min)

Manager Lau sent you an e-mail: HPP plans to acquire EE, but still wants to get some professional suggestions from you whether there exists other better target or not. Reply to manager showing your further analyzing conclusion based on the materials in Sub-Question 1.

Section 4:

- Sub-Question 1: 2 behavior questions (sort)
- Sub-Question 2: Build Networking (How to build relationship well with new team members if your manager assigns you the further task which will be conducted with other teams?)
 - (1) How do you feel about working with new team.
 - (2) How to build networking.

3.24 HSBC GBM JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194358-1-1.html>

大家好,相信大家到了这一步已经很不容易了,我现在给大家分享一下我的经验,也是因为之前看了论坛里很多帖子有获得很多帮助,现在回馈后面的 candidates。一般收到 JSA 邀请后,有一周的时间完成,在此之前可以去他们发的某网站做下练习,熟悉一下自己在镜头前的样子,控制下自己的语速,检测下网络及电脑硬件之类的。一切准备就绪后可以正式开始。

第一题: warm up。就是说一下自己有什么优势让你觉得你很 fit 这个 job, 有 3 分钟的时间, 捡重要相关的说, 也没有必要说一定要说满 3 分钟, 你觉得已经把自己想表达的重要的事情都说好了就行。

第二题: 视频回答。1, 你收到一封邮件, 上司临时给你分配了新的 4 个任务, 你要怎么安排你的工作。邮件里会说明每个工作的 deadline 和需要的时间。我当时没有注意是否还有其它材料, 就结合了邮件和自己 organize 那些工作的方式阐述了一下。大家到时可以注意一下是否会有自己的 timetable 的材料, 因为我当时是第一题, 有点紧张就没有仔细看。2, 材料有大段, 题目总结下来就是你不熟悉一个行业, 下星期有个会议要简述一下这个行业, 你会怎么做。

第三题: 21 分钟完成 5 道选择题和一封邮件。建议是 12 分钟完成 5 道选择题, 剩下 10 分钟留给邮件回复。大家不用太紧张, 就放松答就好, 读题目的时候读快些。然后就是判断 2 篇材料的风格, 还有与法律相关的负面强烈程度。邮件就是你看了材料后给一些建议之类的, 我都是结合材料和自己的分析来答的, 基本是一边写一边分析, 不然没时间。还有就是邮件记得基本格式还是要有。

第四题: 2 道排序题和一道视频答题。排序题不限时间, 可以好好思考。视频回答就是和其他部分同事要一起合作完成一个项目, 关于 build networking 之类的那种, 我发现其他很多同学也都会有 build networking 的题, 大家可以准备一下这方面。

总之, 题目还好, 视频回答我大多数题都没有答到 3 分钟, 都是自己觉得该说的说完了就提交了。还有就是大家

放松, 加油。。然后我的结果是啥我现在也不知道, 只希望一切顺利吧。大家加油啦!!



25/2: 我被秒拒了, 主要原因我也不确定是啥, 他们没给 feedback. 我个人的想法是, 如果我身上确实不具备他们想要的点的话, 那只能说明自己投的方向就错了, 我还是希望能找到个人 personality 和公司文化相匹配的职位, 这样自己做着也比较开心。

3.25 有幸通过 HSBC-CMB 分享下面试过程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 2 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194316-1-1.html>

岗位: Graduate - Commercial Banking - CMB - Asia Pacific - China - Mainland China Cities

面试一共三部分:

一、JSA (job simulation assessment) (英文)

形式: 在网上录视频, 回答问题

内容: 用不同方式解决银行工作遇到的问题。(1) 每个问题录制 2 分钟视频来回答, 大概 3-4 问题 (2) 写一封邮件给客户, 解决实际问题, 我遇到的是客户申请贷款不成功, 材料有客户的公司资料, 财务报表等, 让我们向客户口头解释, 并发送邮件。

难度: ★★

二、AC (assessment center) (英文)

形式：一轮 4 个人，有 4 位 managers 面试。在会议厅里分析 case 和回答问题。

内容：(1) 两两分组，到不同的会议室，针对自己选的题目做 pre，全程 20min。(后面三部分是每个人到一个小会议厅，独立进行)(2) 做实际 case 分析，跟 JSA 差不多。(3) 阅读一篇文章，pre (复述)。(4) 问 30 个问题，覆盖范围广，有经济形势，个人经历，性格特点等方面的问题。

难度：★★★★

(当初刚看到邮件还以为是现场笔试之类的，去到看到只有 4 个人，有点慌，不过一定要对自己的口语和能力有自信，这一轮我觉得拼的不仅是能力，经理也很看重自信程度)

三、FTF (face to face interview) (中文)

形式：领导单面

内容：问性格，职业偏好

难度：因人而异

希望对大家有帮助，可能不同的地区面试会有不同。

个人感觉，最重要的能力是自信+口语+逻辑能力。

大家有问题也可以私聊我，联系方式不放这了，怕被查水表 hh

3.26 关于 FTA 项目的一些了解

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193535-1-1.html>

从去年秋招就开始关注咱们论坛了，得到了许多帮助，现在根据自己所知道的来回馈一下大家。

最开始投的汇丰银行北京分行的客户经理助理岗位，大概一周左右收到了电话通知面试。

面试地点是北京分行楼上，两个 HR 负责面试。

最开始是英文的自我介绍，然后 HR 根据自我介绍的内容再用英语进一步沟通了一下，之后就是用中文根据简历内容来问问题以及对未来的规划等等

整体的面试过程还是比较轻松的，没有压力面的环节

过了大概不到一周，接到了 HR 面试通知我因为面试表现比较优异，让我进入 FTA 管培生的项目，参加第二次的面试。

第二次的面试没有英文环节，面试官是汇丰北京地区的高层以及 HR 一起面试，时间大约一个小时左右，整体节奏比第一轮快一些，会被打断回答，面试官也会深挖一些问题。

最后是 HR 对候选人进行一个 FTA 项目的介绍，包括轮岗岗位以及薪资福利等等。

相比普通员工，管培生在年假和基本工资上会有一定优势。轮岗岗位包括柜员，大堂经理，客户经理助理和拓展代表，总共周期是 18 个月，职级也是从 Bond7 开始。

相比 GMB 管培生，FTA 在薪资和职级上还是有一定差距的，而且培养方向也是客户经理这一条线。不过相比从 Bond8 的初级岗位开始做起，FTA 也算是个不错的选择了，毕竟 GMB 管培生的要求实在是有一点点高。。。

现在已经拿到了 HR 的口头 offer，因为要过年，所以正式 offer 要在过完年之后才能发下来，之后就是背调以及汇丰内部走入职流程，总共大概在一个月左右

忘了说了。。。在第二轮面试之后，还要做两轮的笔试，不过没有专业性的问题，基本上都是价值观测试一类的，怎么想的怎么答就好

3.27 HSBC 2019 GMB SUMMER INTERNSHIP JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192873-1-1.html>

刚刚做完 JSA，来攒个人品，虽觉已凉。

提醒一句，过了 OIA 之后汇丰居然没有发邮件来提醒的，只是在网申系统了告诉你可以进行下一 part 了，导致 15 号出的让 JSA 的通知我在 18 号才知道，白白浪费了好几天时间。

申请的是 liquidity and cash management 在中国大陆的岗，可能是我在论坛上看的不够仔细，觉得遇到的都是面经里没写过的题。

btw 前面写面经的各位不管结果如何，感觉面完还能记住考了什么题真的太厉害了。

全程分 4part，说大概 35 分钟，正式开始之前可以有练习，让你检查视频录制和音频录入的正常，不止一个练习题，可以练习也可以跳过的，大概是帮忙放松吧。

Part 1

例行 warm up。Your greatest strength and how it make you a good fit for the position.（录制视频）

Part 2

（1）Your manager ask you to gather information from different departments. How you use this opportunity to build relationship with your colleagues and 还有一小问记不清楚了。（录制视频）

（2）第 2 问具体是什么也忘记了，是一个排序题。太紧张 orz。

Part3

一共 6 个小题，25 分钟，它建议留 12 分钟写最后的邮件。前面 5 题都是 multiple choice。看材料做选择题。那个材料的 pdf 太卡了，内容有点多，看的好匆忙，题目都是问啥啥 article 有什么 bias，太懵了。

邮件题是让根据提供的材料给前面 Part2 里面提到过的一个同事写她要的 briefing，完全没记下来那个 briefing 要了啥，乱写了，也没有结尾，已经留了 12 分钟写，时间依然超级紧。

Part4

（1）四个人给发了四封邮件，让说一下 how you organize your time for the week.（录制视频）

(2) 排序题。你手上正做着的一个 research, 那个让写 briefing 的同事又让你帮忙了, 当晚就要, 你要怎么回复她。

Finally, 邻居阿姨 worked in HSBC Global banking in various roles for 10+ years, 给的建议是:
The personalities better suit Global Banking are - team player, problem shooter, creator/ initiator, relator... You try to put yourself in that nutshell.

Every one good luck.

3.28 汇丰环球-Analyst

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192658-1-1.html>

在网申后接到了电话安排了面试时间。在 BBS 里看了看别人的面试经验准备了一点, 作为回报写一下我的面试经历。

先说一下我自己, 已婚女, 非名校的金融本科学历和 MBA。本科和 MBA 之间有半年国内证券公司实习经验。MBA 毕业后有一年在国外做过财务工作。

收到的邮件有提到是英文笔试/面试。所以做了一些 num 和 verbal 的题目。不过我面试的时候并没有给我安排笔试。

面试形式是二对一, 两个人都不是 hr。

1. 英语自我介绍
2. 广东话交流 (我不会说广东话, 然后他们有提到会广东话非常重要)
3. 我对这个工作的了解程度
4. VBA 建表建模相关的一些问题
5. 如果工作时间要求是 7 点前到, 会不会介意, 如何处理
6. 工作和家庭时间如何分配, 多次问的会不会因为家庭放弃工作。这个时候我真的很希望自己是男性。至于如何回答, 仁者见仁 智者见智吧。

感觉自己可能在众多汇丰面试者里只是很平庸的, 所以我对结果抱的希望不大。不过不管结果怎么样, 最重要的是不断学习提升自己, 时刻保持谦虚谨慎的心态吧。

希望能帮助到看到这里的你们, bless。

3.29 汇丰银行 FTA 面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 12 月 20 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189750-1-1.html>

之前看到很多大神在这里分享自己的求职经验, 我这个菜鸟也来说一下自己的面试过程。谈不上让别人借鉴, 纯当分享了~~

之前是在上海香格里拉酒店的现场招聘会上投的 HSBC 的简历。现场人超级多，我到了汇丰那里后就去投了 FTA 这个职位，属于 RBWM 的大家都知道。投完后也就回去了

过了记不清多久可能半个月左右有一天突然接到电话相当于电话面试那种。之前完全没有准备呀。。就只能硬着头皮别人问什么答什么了。大概就是问一些对这个岗位呀零售银行业务等等的认知看法什么的，然后会让用英文介绍你团队合作的经历，觉得最大的挑战等等。。最后就是聊聊工作地点大约待遇什么的。也就是你的求职欲望怎么样。最后也就让我等电话通知面试了。

又过了大约 1 周左右吧接到电话说是要安排面试，时间是 12 月 15 号 4:30PM。我问了一下她告诉我是主管面应该。还让我网上做了 SHL 测试。之前也没做过，就顺其自然完成提交了。。

面试当天按时到了。现场先让我填一个性格测试和读一份材料（要求仔细阅读，不懂的可以查手机或者问她，楼主不知道这就是后来面试要用的材料，真是。。太年轻啊）这个弄完了就进去面试了。面试官两个，一个 HR 主管和一个部门主管。刚开始用英文自我介绍，谈一下对 FTA 的认识。楼主也是自由发挥的。。。然后 HR 会问为什么在上海，为什么 HSBC，以后工作打算呀什么的。这些大家都很熟悉了。最后部门主管会让你按照进去面试前读的材料（一个理财产品其实）进行模拟推销吧。因为材料有两三页，我重点的部分都是照着说的，主管显然有点不悦。。加上我进去之前没有咬文嚼字那种细读，导致还出了记错字，读错数这种低级错误!!! 唉，心里真是一万个 CNM 啊。没办法，还是自己太年轻，硬着头皮做完了。主管还不是施加压力。。看你的反应。本来刚开始面试觉得自己表现挺稳健的，到了最后越来越。。。。所以希望大家阅读材料什么的一定要仔细，仔细，再仔细。最后就问了一下还有没有要问的。楼主脑子一抽又说了对此次面试的感受，结果又被部门主管一通 diss。。。心理更是。。唉。

好歹也硬着头皮面试完了，告知一个月内出结果。听说这是个神奇的地方，楼主也来冒个泡吧。希望自己以后能更加顺利——

3.30 中国学生计划电面~攒 RP~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018/年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187219-1-1.html>

本来约好了星期三下午电面的，等了一下午没有打过来，星期四上午打电话过去也没人接，到了快中午的时候终于小姐姐接电话啦！喜极而泣！安排了下午电面。

流程：

第一部分：确认信息，是否能保证每周三天到岗等

第二部分：英语面试（无打断）

Q1: Why HSBC&CSP, 那时候我不知道 CSP 是什么，以为是当时选的岗位，就直接跟 HR 说，其实不太清楚岗位之间的区别，然后小姐姐就解释了 CSP，但是当时好紧张啊，这个问题感觉答得支支吾吾的。觉得自己当时的临场发挥得不好，不够灵活变通自己已准备好的答案。

Q2: what you have done in past 2-3 years

Q3: short term and long term plan

第三部分：中文面试

Q1: 有遇到过两件事情都很重要，撞在一起，你怎么处理。

Q2: 如果团队里有不同意见怎么办

Q3: 怎么和不认识的人一起工作

最后, HR 小姐姐问我有没有什么问题问他, 我就问他什么时候有消息, 她说因为申请人数较多, 因此不确定。然后我又问她, 那会默拒吗, 她说会。最后她问我能否准时出席 line manager 面, 我当然说能啦。说完面试就告一段落啦。感觉这次发挥得不怎么样, 希望申请的小伙伴好运吧~我只求找到寒假实习哭哭

3.31 汇丰中国学生项目: 网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 12 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186861-1-1.html>

广东双非重本, 非 target school, 在网申的时候, 是属于选项里没有我的学校的那种。本来以为网申都不会过的, 结果也到第三轮啦。在这里分享一下~申请的是广州的银行。

第一轮(11月25日): 网申, 主要是上传中英文简历、填写资本资料和回答四个问题(英文问答)。我弄四个问题也弄了一天吧, 回答得还是很认真的。

第二轮(11月28日): SHL 网上测试。通过简历筛选后, 会发给你一个邮件, 让你做 SHL online assessment, 分别有 numerical reasoning, verbal reasoning test 和 HSBC graduate SJT。我做的时候, 文字可以选中文的, 所以 numerical test 和 verbal test 都是中文, 但 SJT 不可选中文。SJT 应该属于性格测试吧, 它给你一个情境, 让你选三个行为中哪个最 effective、哪个最不 effective。我没有提前刷题, 直接进入汇丰给的链接就开始做了, 然后发现 numerical test 和 verbal test 还可以先做试做题再开始正式做题, 就先把试做题做了, numerical test 试做题错了 1 题, verbal test 试做题错了 1 题, 感觉还挺好的, 就开始做正式题。做正式题的时候, numerical test 中间有道题卡住了, 导致最后在规定时间内还剩下最后一道题没做, 但整体难度都不算难。建议可以提前刷刷题。汇丰发给你的邀请 OT 的邮件里, 还有个 SHL 的 suppot 网址, 貌似可以点进去找题刷。

第三轮:(12月3日)电话面试。有个上海的电话打给我, 问了我三个英文题目和三个中文题目。我只记得两个英文题目, 分别是: why HSBC? what are your short term and long term friends? 中文题目也只得记得两个: 当事情冲突时, 你怎么安排你的工作? 你和别人意见不同时怎么会怎么解决?(P.S.我这猪脑袋!!) 问的问题都是比较基本的汇丰电面会问的问题, 可提前上网查查准备准备。因为在收到这个电话前, 我已拿到其他 offer, 就没有再准备 HSBC 电面, 当然也没想到自己可以通过 OT...虽然问题问的很简单, 但回答的时候还是有点卡, 不太理想吧。

电面最后, 面试的小姐姐就说如果通过电面, 稍后会有人联系您, 还要和业务经理面试。我现在没有收到业务经理面的通知, 不过我已经拿到其他实习 offer 了, 打算不等汇丰了~酱紫吧。希望对大家有帮助。[url=]收到电话面试的时候, 还有点纠结, 要不要推了另外一个 offer, 好好准备汇丰。但总觉得自己业务面过的机率不大, 所以最后还是决定弃了汇丰。只能安慰自己说, 这次没有缘分, 下次再申请暑期项目吧~(但好怕自己第二次申请申请不过啊啊啊啊啊)

3.32 HSBC Global Markets AC London 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 12 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185591-1-1.html>



刚面完 London office AC，来论坛回馈下经验顺便积攒人品

申请的是 Global Markets Sales Summer，但是上上周收到邮件说已招满，问要不要 transfer 到 off-cycle，看了下 off-cycle 的开始时间其实更符合自己的安排，于是回邮件确认了，后面大概就过了一个周末就收到了 AC。

当天应该是有不同场，楼主那一场是 11 点 10 分开始，对于 markets interview 来说时间很是友好了...终于不用 6 点爬起来感到很开心 ><

一共有 5 个 part，一个 group exercise，两个人一组抽话题进行讨论，最后需要做一个 Pre，时间比较紧张，只有 10 分钟，所以控制好时间也是很重要的。

之后是两个 case study，分别是不同的主题，会有 Instruction 让你根据结构来向面试官做 pre，后面会有问 follow-up question，这个部分也是没办法提前准备的...全靠平时积累了吧，多看新闻多关注热点事件，这样才能有话可讲，准备时间 10 分钟，pre 的时间是 5 分钟。

然后是一个 motivational/technical interview，还有一个 strength-based interview，所谓 strength-based 就是根据一个 question list 来问，基本也都是是一些比较正常的问题，答到点上不要有太多废话应该就好了，面试官感兴趣的话会跟你进一步讨论的。当时 strength-based 是一个非常非常 nice 的中年大叔，会主动有 interaction 还会跟你讲他自己的想法，所以正常下来非常像是朋友聊天一样，简直是最好的面试体验没有之一了><

HSBC 的 Tech 不是很难，因为他们主要还是 FICC 方向比较强，所以建议多准备宏观方面的知识，了解当下市场情况和新闻，应该问题也不是很大，楼主并没有碰到 brain teaser...据当天的另外两个小伙伴讲好像也都没有 brain teaser。

大概就是这样啦，还在等结果，希望大家都能申请顺利，拿到心仪的 offer!!!

3.33 HSBC JSA 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182864-1-1.html>

神奇的论坛求好运！分享求人品~

楼主这一阵子有点忙，隔了一两周才上来发面经，给以后的人一个参考，求人品！

楼主申请的是 Global banking and markets 的 HSS，昨晚 OIA 之后几天收到了 JSA。

题目大同小异，一开始的 warm up 是介绍自己的 strength 怎样给 HSBC 带来 contribution。

第二 part:

新的 rotation 里面如何建立 network

要看 4 个邮件，分别是 4 个同事请你帮忙，有经理有同级，同时你自己也有自己的工作任务。问你怎么样做 time management。

有的是 presentation，好像周四就要做，周三要半天讨论；
manager 的好像是一个 report 要你写，这个好像要 1 还是半天不记得了；
有一个是完全不着急的关于一个新的 regulation 的讨论；
industry report 1 天；
自己的工作要 3 天；

这个时候已经是周一下午结束了，只有 4 天时间安排上面的任务。

第三 part:

阅读理解是 Interest rate 和 saving 的文章，说到对 asset management 的影响。人们原来对 asset management 的效果是很不满意的，但是现在 interest rate 变动可能让人们不想要 save money 在银行。

材料有一些图表，是全球各国 GDP 还有 asset under management 的变动和占比。

计算题目都挺简单的，还有一两个阅读理解题，不难。

还有一个邮件题目，不太记得只记得有点懵逼。

第四 part:

情景题目不太记得了

第二题问的是收获体会。

就是这样啦！神奇的论坛发帖求 offer！希望大家的秋招都有好结果！

3.34 2019China CMB summer intern SJT 回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178191-1-1.html>



萌新第一次发帖，只是为了回馈论坛

刚刚面完 HSBC 2019 summer intern China cities CMB 的 SJT。从一开始的 OIA 到 SJT 感觉在这个论坛找到了很多帮助，所以现在面完来回馈啦！今年的 SJT 和去年的一模一样!!! 看到题目的时候特别激动，本来已经做好了题目会完全不一样的心理准备，没想到从头到尾都是见过的题目!! 春招 HSBC 应该还会继续在大陆地区招实习生，所以如果秋招失败的人也不用担心，春招还有机会，而且很有可能前两轮都是一样的。

OIA 和之前一样，就是 4 个 HSBC 的 fresh graduate 的分享会，然后有 26 道题，不计时。要么是 situational question，让你选最有可能和最不可能，要么是数学题。数学题慢慢做，然后自信就好了。这次的数学题比较奇怪，很多答案都选了 cannot say。做完真的非常慌张，结果第二天就收到了 feedback 说我 numerical analysis 特别强，并且马上收到了 SJT。

SJT 和之前大家反馈的是一模一样的啊！

1. warm up. your biggest strength. how can you use the strength to contribute to HSBC.
2. video recording: you receive an email from your manager. she wants you to build a connection with a new client AIT(advanced innovation technology). she has attached the overview of the company and some financial

statements. how would you build a connection with the new client?

3. 排序题。题目忘了。

4. 你发现 AIT(Q2 那个公司)他们的一笔 payment 需要 authorisation 才能完成, 让你写邮件给 AIT, 问他们要 authorisation 需要的文件。



七分钟写一封邮件真的太紧张了。我最后就差一句话没写完 而且我一直都是朋友里面打字最快的, 所以大家真的要非常非常抓紧。我打字打得手都抽筋了也没打完。

5. 5 道计算题, 都非常简单。时间 12 分钟, 比较充裕, 大家仔细就好。

6. video recording: AIT writes to you, claiming that they don't have time to prepare the required materials. however, their business could be severely impacted if they did not receive the payment ASAP. how would you respond to the client?

7. video recording: AIT has received the payment. CFO sends an email to thank you for your quick response. he also notifies that it is not the first time that they encounter this problem, he wants to work together with you to solve this problem. how would you respond to the client?

希望可以攒点人品吧, 大家一起加油找工作鸭!

3.35 HSBC - Global Research JSA 反馈

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167694-1-1.html>

楼主刚刚在家里冻得手脚发凉 (也有可能是紧张) 做完了 JSA 感觉论坛上这个岗位的经验还挺少的, 我来分享一下!

第一部分: your greatest strength and how you would support HSBC 不计时, 然后准备两分钟说三分钟大概, 具体时间记不太清了太紧张了

第二部分: 正式开始计分

2.1: 你的 manager 给你来了封邮件, 有四个任务, 给了估计时间和 deadline 然后问你要怎么安排, 说出理由;

2.2: 你即将要参加一个 markets&news events, 只认识很少的人, 问你如何 expand your network

第三部分: 阅读选择写邮件

两篇文章, 讲 ESG 和 green bonds; 还有一篇相关的 survey results

一共有六个还是五个选择题, 只有一个计算, 问 25million 的 green bonds 人均多少钱? 剩下的都是问你主旨或者是根据 survey results 来做选择。我感觉我答得有点过快, 可能思考的不全面

最后一小问是根据这些文章和 survey, 你 recommend 给 fund manager 什么, 为啥?

第四部分: 情景测试和录视频

4.1: 情景测试 五个选项排序

4.2: 你的 manager 问你对这个 esg 相关的 events 参加完感觉咋样, 总结一下你都学了啥, 未来还想在哪方面了解更多

4.3: 情景测试五个选项排序

大概就是这样! 我感觉自己答得没有特别特别好, 但是第一次 VI 经历我还挺兴奋的。发个帖子攒攒人品! 希望对大家有帮助!!!

一起加油鸭!!!!!!
接着去做我的巴克莱 OT 呜呜呜

3.36 HSBC 2019 申请 RBWM JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164907-1-1.html>

ot 做完之后，HR 通知做 JSA 给了 7 天时间，我是第七天凌晨做的。写一下吧，很心累....
申请网页上有个 take test 点进去就是。我忐忑了好几天，查了好久的资料，然鹅还是很紧张。
全程开摄像头，需要穿正装！上班怎么穿，视频里就怎么穿。背景需要安静，不被打扰，网速必须保证。

首先是 JSA 介绍，然后设备测试，摄像头和录音设备检查。下面就开始练习。

练习题：你为什么适合这个岗位，还有一个问题，可以反复练习，知道自己满意。给 3min 准备，说两分钟，说话快的可以提前结束，点击提交。视频不提交，不算成绩，不保存，HR 看不到。

正式答题：

1.warm up: 为什么适合这个岗位？时间同上。

2. job simulation: 排序题，题目你有自己的时间安排，老板又让你干别的活儿，你怎么办。不限时，慢慢排。
剩下的计算和写邮件 22 分钟

计算题：他给的建议 10 分钟做完，问百万富翁的喜欢哪种方式接受服务，手机，APP，电话等等，还有等待时间。计算题 5 个选择。我貌似做错了一个。。。

写邮件：老板让给个总结（根据图表）写个邮件发过去就好。

3. 老板说总结不错，需要参加调换组工作。问你怎么和新组员相处。口语题，时间同上。

4. 新老板说项目需要推进，问你如何解决剩下的问题。回邮件需要等待，大厅排队，等等。。。口语题，时间同上

5. 为了推进新项目，你要保证各个部门按时按计划进行，你会怎么做。排序题。不限时，慢慢排。

部门负责人的感谢视频，以上。

LZ 全程口语卡壳，还在半夜轰苍蝇蚊子.....邮件一紧张没写好....我自己英语没有很不好，但是录完整个人一晚上没睡着....

我查了很多资料，一个没用上。可能关于 RBWM 的经验贴太少了。所以，我这个吃螃蟹的给大家分享经验。后面申请的北鼻们加油。

3.37 2019 RBWM JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164889-1-1.html>

上午刚做完，来分享一波攒攒人品，回馈论坛。

我收到了两封邮件，一个 20min 一个 35min。

先做完了 20min 的还以为就结束了没想到还有个 35min 的等着自己。。貌似那个 20min 的都算是练习！所以大家重点看一下 35min 的吧。

以下是尽量回忆出来的，（这个人记性一般

20min

1. 情景题，四个选项排序
2. 录视频题：自我介绍（情景就是已经进入这个 program，刚见到将要一起工作的同事）
3. 给了几个人以及他们的职位介绍，选一个人 network，单项选择题
4. 写邮件感谢刚才参会的人，感谢他们向你传授经验 xxxx

35min

貌似有个 warm up，不计分

也是有四题，但是基本每题都分小题

1. 录视频题：情景是让你加入一个已经运作三个星期的团队，跟进一个项目，你准备怎么和组内成员相处
2. 情景是个 survey 结果，有图表数字，关于不同年龄段的人喜欢用什么方式和银行沟通，eg 邮件，微信，电话，in branch 等（总时长 22 分钟，前 6 题 12 分钟，最后一题 10 分钟）

这部分前六题都是数学题，看表格答即可。最后一题请你写邮件总结 findings，给出 suggestion。

3. 录视频题：你发现 email 的回复效率非常低，问有什么方法可以改善。
 4. 录视频题：你之前的 suggestion 被采纳了，但是执行 plan 需要时间并且时间已经非常紧迫，compliance 部门要 review，如果等他们 review 完了就来不及执行了，问这种情况下如何应对。
- 这部分也有一两道排序题，具体在哪部分记不清了

感觉考察的点主要在与小组合作以及遇事处理的能力。希望你有所帮助。

3.38 GBM-新鲜视频面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162716-1-1.html>

题目和前面的小伙伴说的一模一样。总体来说四个部分。

1. warm up-你的优势适合这个职位(不算分)
2. 如何做一个 media 的 industry research. 帮助公司做合并的决策时。
3. 如何完成四项任务，如何排序。我觉得这个有点难，因为网页太卡，两页 pdf 转换很慢。然后就是不知道到底咋回答这个问题。是把自己周一到周五的事都从新说一遍还是把四项任务的顺序说一遍呢。。总之感觉一头雾水，做过的小伙伴讨论一下可以。
4. 选择题 5 个，邮件一个。气死我了这个邮件非常卡，我的字母是一个一个蹦出来的...所以就算我留了 11 分钟做这个题，我就没打几个字...因为真的太卡太卡。时间根本不够用。我记得题是除了 EE 那个公司还可以收购哪个公司。
5. 情景排序 2 个题，加上如何跟对方公司的人建立关系，因为你是个陌生人加入他们要和很多部门联系。对了这

个问题先是问的你，如果你要是跟不同部门的人交涉 **how do you feel**。所以还是要说个半分钟 **how do you feel** 吧。然后再说如何建立关系。

总体感觉还行，时间不够。然后就是邮件写的太少了。。但是前面的选择题很 **tricky**，所以还是要花时间好好看一下的。帖子只能知道个大概，其实准备了还是要临场发挥。

哦对了，我是开 **vpn** 做的，还这么卡，不知道关掉 **vpn** 是不是会好一些哦。不过看前人经验没开 **vpn** 连 **pdf** 都加载不出来...所以还是开上吧..

发个帖子攒攒人品。

求过过过呀~祝大家好运。

3.39 Global liquidity and cash management-JSA interview 回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161423-1-1.html>

刚刚做完 趁着脑子还有记忆赶快来写个笔经 回馈社会

一共四个部分

第一部分 **warm up** 不计入 **assessment** 让你适应下 是问你的优势是什么未来要如何运用到工作中。录制视频

第二部分 是你进入 **rotation** 要和很多部门的人合作之类的，然后问你进去如何同事发展关系，还有这样做的意义是什么（其实我记不太住了，因为这道题有一部分资料会给你，但是我不确定我有没有翻看全，因为那个时候我还不知道会给很多页资料，我是答到第三题才发现可以的 我也觉得自己有点傻哈哈哈哈哈 希望大家注意）录制视频

第二部分 第二题 是说你这个收集信息 **task** 和你其他的任务发生了冲突，问你怎么安排 你的老板安排了收集信息以及相关工作，你的同事希望你可以帮他 **proofread report** 然后还有的希望你可以一起去见客户，然后你还有一个 **training**（未来几周还会有一模一样的 **training**）录制视频

第三部分，就是假定你收集到了那些信息，有两篇 **article** 一篇采访和 一些数据，然后一些选择题 包括问 **NASDAQ** 里面哪个 **volatility** 最大，然后哪些材料可以用于支持在英国使用 **fund** 然后还有就是那些 **article** 里面有哪些 **bias** 共性之类的，最后一个题是让你写一封邮件把这个 **briefing** 给你的老板 一共这部分是 25 分钟吧 但是千万要邮件多留时间 我就是时间不够差一点没写完

第四部分就是 那种情景题 一个录制视频 一个排序

希望大家沉着冷静 不要太紧张 我就是好紧张搞得一团糟糕

希望这一轮老天保佑 过了 希望这个神奇的网站加持

第四章 汇丰银行综合经验资料

4.1 2021 GB - Shanghai OC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2320057-1-1.html>

最近收到了汇丰 GB 上海的 OC，想在论坛里找一下有没有同届的小伙伴可以交流一下！

楼主的 tl:

12 月 25 做完 OIA

12 月 30 完成 JSA

1 月 27 收到 minnum benchmark

3 月 12 信息采集，之后一周 AC

4 月 12 OC

祝大家都能拿到心仪的 offer!

4.2 HSBC HK IBD SA Offer 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2319630-1-1.html>

在整个申请季从应届生获益良多，所以也想简单做个分享(拖延症了很久)

背景美本某 Target

HSBC 第一个 OT 偏向行为测试，也不知道测试和最终结果有没有关联

第二个 OT 就是 SJT，这个论坛上有很多前辈的经验，好好准备不难回答。这个部分一定要多准备，临场应变真的很难。

之后就是 AC，正式 AC 之前会有一个准备会议，HR 会分享一些流程，必须参加

AC 分为 2 个部分：

第一个部分有点类似 SJT，有 4 个部分。每个部分围绕不同的主题，要回答 4-5 个问题。

第二个部分就是类似一般的 SD，会有 2 个 senior 提问，HSBC 的提问所有我面试的投行里最全面的。Break into Wallstreet 基本可以 cover 所有问题。

面试完，第二天就会发 offer，整个流程还是比较有效率，经验供大家参考。

因为 HR 特别说过，所以具体问题就不方便透露了。

4.3 【Accepted Offer】2021 Mainland China CMB Grad 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 2 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2316072-1-1.html>

最近需要积攒一点好运 @yy52197 一直让我去庙里拜拜，迫于条件限制无法实现 lol，写一下拖了好几个月的面经，希望可以帮到大家，给我带来一点好运 :-]

个人 Background: Bachelor's 读了 financial engineering, Master's 是 professional accounting, 没什么拿的出手响亮名头 intern 经历, Dean's Commendation & Honour Roll 以及一些 Prize 倒是有一些。Cum. GPA 差不多是 93.76%

一些 TIMELINE: 十月初投递, 差不多在 15/10 左右完成了 JSA, 从来没有收到过 benchmark 以及类似的邮件。个人感觉 HSBC 是有一点说不明道不清的缘分和我, 11/11 当天我对象生日的时候接到了 HR 打来关于 AC invitation 一些情况的了解, 希望 home base 在哪里, 目前人在哪里, 是否可以 early on board 之类的问题, 接着说这次电话不代表 AC 邀请, 让我等一个正式电话/邮件 (这里不得不说的是, 因为我当时不在国内, HSBC 是唯一一家及时积极主动联系我的公司, 还打的是我海外手机号, 好感度+100k)。接着过了一周在我生日当天 17/11 收到了 AC invitation 邮件, 时间在 24, 25 两天, 26 当天 Thanksgiving 又接到 HR 问我什么时候回国, 是否可以 early on board 的询问电话, 17/12 和 home base 的 line manager further talk 了一下, 18/12 收到了 offer call, 在一月收到了 offer letter。

面经: 24th 当天是一些 digital micro exercises, 主要 assess 形式是和 jsa 比较相似, 根据一些比较 down to earth 的例子来按照要求用视频回答问题, 准备时间 range 从 1 min 到 7 min 不等, 回答时间 range 从 1 min 到 4 mins 不等。HSBC 与其他公司不同的是, 他在 AC 和 JSA 的时候会给你真正去了解 daily working routine 是什么样的, 给你一些真正工作上会遇到的问题让你想办法去解决, 你会真正地得到一些关于 CMB 每天到底在干嘛的 insights。我记不清一共有多少个 exercises 了, 大概是 4-5 个, 每个 exercise 里有 5-6 个小题录制视频作答。一些可以给到大家的 tips & tricks 是: 回答的时候逻辑尽量清晰一点, 语速稍微慢一点没关系。我在回答的时候因为是看自己的 notes 上写到的 key words 来作答, 但是因为紧张丢了一些了逻辑性, 而且我一紧张就会说话超级快, 有一些 1min 的问题我只说了 40s 左右, 导致我当天是第一个完成所有 exercises 回到 zoom 的 (碰到了当时正在 complain 卡飞了的@yy52197)

25th 是与 CMB 的各地各 team 的 line managers 进行 1-on-1 的 interview, 前半段是 motivate (strength-based), 后半段是 technical, 各半小时。关于 motive 之类的问题相信大家应该准备的都不错, why HSBC, why CMB, why you 这类问题大家应该也都能猜得到, 但是还是希望大家在给出自己的答案的时候 make them more convincing, 多做点 research & 结合自己的 motives。当时我的 interviewer 有问道我 if I had any friends or fam working at CMB, and I was like no but why, she was all "it seems like you know exactly how commercial banking is functioning at HSBC, so I thought maybe you've got some insiders' insights?" I was like hahaha no, I did my research, 然后她说 that's impressive, good on you. 印象比较深刻的是在 tech 环节的时候有被问到一个让我无法一瞬间 come up 三个点的问题, 然后我说可以给我 10s 吗, 我需要想一下, 她说 no worries we still have time (这里真的提醒大家如果真的想不出来更好的答案的话, 不要轻易跟 interviewer 要时间), 当我的脑子真的想不出来时, 我的嘴仿佛不听使唤的开始讲, 然后正好那个答案 interviewer 说是在 expect 的。在快要结束但还有一些时间的时候, interviewer 和我开始聊了一些别的, 其中有提到 cross-border money transfer 的时效问题, 她有说到 "You'll learn how it works when you start working here, sometimes we can't do anything but to verify the paperwork, so that's why the transfer takes time", 给我一种仿佛就要说 ok you're in 的错觉。结束的时候她说 You're a competitive candidate, it won't take too long before they get back to you, we usually make decisions quickly. 总体感觉还是比较 ok 的, 尤其这几位 interviewers 真的都很 nice, 会用他们的微笑的点头来给你 feedback, 所以我在第二天 1-on-1 的时候完全一点紧张的心情都没有, 聊的确实很舒服。

希望大家都能拿到心仪的 offer, 希望我快点得到好运 :-]

4.4 汇丰 2020GGP-CMB 应聘全过程和心路历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261332-1-1.html>

今天还没收到 offer，彻底死心了吧，从 2019 年 9 月 19 至今，7 个月了。写写过程吧，算是有一个 closure。虽然一直感觉自己的宿命在此，看样子想多了...

那时候 Ijz 实习的时候就觉得，哇汇丰太高大上了，和公司的人一起去办业务时候，觉得，天，柜员的英语都这么好，以后要是能来这里上班真好；英国上学一年坚定了这个想法。

9 月中旬投递简历。当天应该就收到了 immersive assessment. 围绕着来自全球几个员工的坐下来谈谈自己感受，由此展开的一系列题目，应该就是选这种情境下，最会做和最不会做什么。我在那边纠结了好久，可能两个小时才做完（不限时间的）（我反应比较慢）

之后一周不到就收到了 job simulator, 七天之内做完。至于 JSA，论坛有太多经验，简直就是原题复制一下，所以通过应该不是问题。CMB 应该是何先生想要贷款但是由于种种原因要延期，他很生气，怎么办；再就是同事休产假了，你怎么和她手上客户对接，还有几个简单的选择题。（我爸说，虽然他听不懂英文，感觉我解释的很专业哈哈。这次应聘也真的是，辛苦了我爸帮我想答案...哈哈）

应该是 9.27 做完了 JSA, 接下来就是漫长的 review_review_review。。。终于 12 月某一天，那天天气真好，买完水果回我的出租小屋（专门为了去 sh 找工作），路上接到了电话问我是否还有意向，当然有！两个月来一直心心念念。先后有两个电话来通知面试时间，这两个电话我后来再也没有打通过...差不多准备了一周吧。基本上宝洁八大问、自己的经历、汇丰官网以及对于岗位的了解，全部熟记于心，还有经济形势汇丰动态业务布局都知道的。

12.16 正式去 AC。很好的办公条件，熟悉的 Ijz。当时签了保密协议不让说哈哈。however，四个环节。1.和队友辩论（2vs2）2.一个具体的与自己岗位相关的问题写方案然后说一下（我后来反思可能这部分我做的不好，面试官一直在摇头）（1vs1）3.看一篇文章做 pre（1vs1）4.结构化的问题（中文+英文）（1vs1）；最后是一个 feedback.除了第二环节，我感觉自己表现得还不错...甚至是根据汇丰的业务方向猜到了一道题目的方向....再就是，其实他考察的不是你申请的那个具体的岗位（eg, trade&receivable banking), 而是比较宽泛的（commercial banking）。

可能我真的太想得到这个机会了，所有的赌注都压在了它身上，厚着脸皮去加了不知论坛里多少人，问了一些先去面试的同学（这真的挺不好的）还让之前的同事帮忙去问 HR....等等这种事吧，用整整一周时间什么都不干专心准备，官网倒背如流，觉得做了自己所有能做的。后来一直后悔自己 AC 时候第二个环节没有答好，特别自责。



然后就又开始了漫长的等待，抱有美好的希望，觉得最后一定是它。每天求神拜佛哈哈。那时候我总觉得自己见过星辰大海，不能假装没看见过吧，汇丰就是我的宿命的，所以觉得像什么工行、保险公司、证券公司什么的 offer 都看不上的，就算爸妈的极力劝阻，我也都一一拒绝了那些。敬候佳音。1 月份同组的小姐姐说收到了拒信，这又燃起了我的希望，我没收到，那一定是有希望吧。

期间2月初说，因为疫情要延后出结果了，耐心等待吧。

日子就这样到了今天，AC完4个月了，感觉总该放弃希望了。看到很多人其实也有了它的 offer，既无拒信也无 offer，总是给人一丝希望却没有任何结果，感觉总该走出来看别的机会了。就是想写写，可能会有一些和我一样对汇丰抱有美好幻想的人，建议就是可能如果自己不是那种特别特别优秀，不是那么有把握的，还是趁早放弃，多看一些机会吧，不要抱有太大的希望，现实一点，不要在这上面花太多心思和功夫。反正我是彻底死心了。

以上就是我汇丰 2020GGP-CMB 应聘的全过程和心路历程。

祝你有美好的一天。

4.5 汇丰 2020GGP-CMB 应聘全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020年4月17日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261330-1-1.html>

今天还没收到 offer，彻底死心了吧，从2019年9月19至今，7个月了。写写过程吧，算是有一个 closure。虽然一直感觉自己的宿命在此，看样子想多了...

那时候 Ijz 实习的时候就觉得，哇汇丰太高大上了，和公司的人一起去办业务时候，觉得，天，柜员的英语都这么好，以后要是能来这里上班真好；英国上学一年坚定了这个想法。

9月中旬投递简历。当天应该就收到了 immersive assessment。围绕着来自全球几个员工的坐下来谈谈自己感受，由此展开的一系列题目，应该就是选这种情境下，最会做和最不会做什么。我在那边纠结了好久，可能两个小时才做完（不限时间的）（我反应比较慢）

之后一周不到就收到了 job simulator，七天之内做完。至于 JSA，论坛有太多经验，简直就是原题复制一下，所以通过应该不是问题。CMB 应该是何先生想要贷款但是由于种种原因要延期，他很生气，怎么办；再就是同事休产假了，你怎么和她手上客户对接，还有几个简单的选择题。（我爸说，虽然他听不懂英文，感觉我解释的很专业哈哈。这次应聘也真的是，辛苦了我爸帮我想答案...哈哈）

应该是 9.27 做完了 JSA，接下来就是漫长的 review_review_review。。。终于 12 月某一天，那天天气真好，买完水果回我的出租小屋（专门为了去 sh 找工作），路上接到了电话问我是否还有意向，当然有！两个月来一直心心念念。先后有两个电话来通知面试时间，这两个电话我后来再也没有打通过...差不多准备了一周吧。基本上宝洁八大问、自己的经历、汇丰官网以及对于岗位的了解，全部熟记于心，还有经济形势汇丰动态业务布局都知道的。

12.16 正式去 AC。很好的办公条件，熟悉的 Ijz。当时签了保密协议不让说哈哈。however，四个环节。1.和队友辩论（2vs2）2.一个具体的与自己岗位相关的问题写方案然后说一下（我后来反思可能这部分我做的不好，面试官一直在摇头）（1vs1）3.看一篇文章做 pre（1vs1）4.结构化的问题（中文+英文）（1vs1）；最后是一个 feedback。除了第二环节，我感觉自己表现得还不错...甚至是根据汇丰的业务方向猜到了一道题目的方向....再就是，其实他考察的不是你申请的那个具体的岗位（eg, trade&receivable banking），而是比较宽泛的（commercial banking）。

可能我真的太想得到这个机会了，所有的赌注都压在了它身上，厚着脸皮去加了不知论坛里多少人，问了一些先

去面试的同学（这真的挺不好的）还让之前的同事帮忙去问 HR....等等这种事吧，用整整一周时间什么都不干专心准备，官网倒背如流，觉得做了自己所有能做的。后来一直后悔自己 AC 时候第二个环节没有答好，特别自责。



然后就又开始了漫长的等待，抱有美好的希望，觉得最后一定是它。每天求神拜佛哈哈。那时候我总觉得自己见过星辰大海，不能假装没看见过吧，汇丰就是我的宿命的，所以觉得像什么工行、保险公司、证券公司什么的 offer 都看不上的，就算爸妈的极力劝阻，我也都一一拒绝了那些。敬候佳音。1 月份同组的小姐姐说收到了拒信，这又燃起了我的希望，我没收到，那一定是有希望吧。

期间 2 月初说，因为疫情要延后出结果了，耐心等待吧。

日子就这样到了今天，AC 完 4 个月了，感觉总该放弃希望了。看到很多人其实也有了它的 offer，既无拒信也无 offer，总是给人一丝希望却没有任何结果，感觉总该走出来看别的机会了。就是想写写，可能会有一些和我一样对汇丰抱有美好幻想的人，建议就是可能如果自己不是那种特别特别优秀，不是那么有把握的，还是趁早放弃，多看一些机会吧，不要抱有太大的希望，现实一点，不要在这上面花太多心思和功夫。反正我是彻底死心了。

以上就是我汇丰 2020GGP-CMB 应聘的全过程和心路历程。

祝你有美好的一天。

4.6 2020 年初 OIA JSA 的题分享给大家，要加油鸭！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259810-1-1.html>

HSBC RBWM

第一趴 OIA

鉴于 OIA 全程可以暂停，我连题目之前的视频都打出来了字幕，虽然看不看视频关系并不大，但是可以了解一点倾向

由于排序题没有办法复制，我用有道中文翻译了一键复制的，后续排了序

计算题没有截到题目，只有序号，因为题目复制了，从左到右的顺序和题对应即可，截的选项里有我选的憨憨答案

第二趴 JSA

太难了，就算我有经验帖还是做到自闭

我把题目的 PDF 都保存啦，还有我考试之前总结的经验帖，一并给大家

都在附件里啦！



[之前整理汇丰 jsa 试题.docx](#) (22.79 KB, 下载次数: 1100)

? [汇丰 oia 试题.docx](#) (905.38 KB, 下载次数: 1017)

? [汇丰 jsa.docx](#) (157.66 KB, 下载次数: 1048)

 [3.pdf](#) (91.29 KB, 下载次数: 931)

 [2.pdf](#) (228.4 KB, 下载次数: 912)

 [1.pdf](#) (494.93 KB, 下载次数: 1049)

4.7 中国学生计划 2019 RBWM 上海（笔试+电面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194226-1-1.html>



今天刚答完电话面试，来发个帖子攒人品~感谢论坛里面的大神，帮了我很多

1/22 提交网申

1/28 收到笔试，就是 shl 的题库加汇丰独家的性格测试。1.30 中午 12 点之间完成。

笔试有做的顺序，必须先做 v 才能做 n，性格测试没有顺序要求。

时间很充裕，绝对做的完！（摸良心）我刷了一遍普华的 shl 题库，原题率 98%左右，一次性做完，不能返回修改

性格测试往好的方面选就行了，没有准备，因为据说没有原题重合.....就是注重 teamwork、不懂的问 manager、尽量满足顾客需求等等

2/21 本来已经佛系了，而且前段时间被通知 summer 管培生挂了.....却意外地收到了电话面试的通知，可能是因为期间过了一个春节吧.....

先是三个英文问题：（1）why HSBC？（2）what you have done in the past 2-3 years？（3）short、long plan

然后是三个中文问题：（1）如何快速融入陌生团队（2）和别人意见发生分歧的情况（3）如何对待两个冲突的 deadline

中午十一点多收到电话，脑抽地约了下午两点.....然后两个小时紧张地准备.....找大佬们整理的题，英文写下来，中文列好大纲.....大家在五点前都可以约时间的，一定要准备充足！



小姐姐说最快(?)一个月会收到通过的通知, 邮件或电话; 不通过的默拒.....然后我又开始佛系了
第一次发帖子, 祝大家好运吧! 也希望自己能收到 Ma 面~

4.8 笔经&面经 2019 HSBC CMB -CB

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 2 月 15 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193865-1-1.html>

我是在 2.12 提交暑假实习申请

在 2.13 收到 OIA, 有性格测试和一两道计算判断题, 都是看视频后进行选择, 可以视频重播, 性格测试大多是把麻烦他人的放在较后面, 更多是自己会做好, 更多忠于诚实这样的
计算判断题不算难 是有 5-6 页的 PPT 有数字信息的也有文字信息的, 数字信息的话基本是分隔在几个 ppt 中求出答案, 我做到的是加州的题 逻辑没有做到好像

第二天收到 feedback report 说是 numerical reasoning、courageous integrity 这两个较好 但是 collaboration 不是很好 所以以为就 failed

2.15 收到 JSA 有点像视频面试 用的是 laptop 面部还好 总共是 5 个模块

JSA 第一个题是之前在论坛有看到的 fit for the job 解释一下自身适合这个工作的原因和特点

后面的题就是几个模块的做的时间较长 是通过一个事例来的

我做到的是一个同事把工作交给我 我要怎么去和新的客户联系 (视频回答)

实际上收到客户的一个汇款请求 要写一封给客户的信 (电脑没电了信没写完 有时间限制) 所以可能要准备下商业信件怎么写

然后是收到了客户请求希望加速过程, 没法给 document 需要用视频回答怎么回答客户

接着是收到客户的一些 document 做 5 道数据判断题 类似于外汇换算还有一些小的计算

后面是收到客户的一个希望双方加速进程的要求 (视频回答怎么去未来更好地做这类工作)

总体大概就这些 不太记得一些小的题 主要是视频面试一样的回答怎么去解决实际场景 (其实有点像性格测试)

然后就是一些数据判断题 加上阅读信件 都有时间限制的

总结来说 JSA 就是视频面试 (有题目) + 性格测试 + NUMERIC 综合起来的吧

听说论坛发帖后的神奇, 分享经验希望能过

具体的数据没有记下来 希望这些能有所帮助

祝大家都面试顺利啦!

4.9 (大连) HSBC 中国学生计划笔试+电面经验! 求好运求经理面求顺利通过!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192428-1-1.html>

1.2 日收到第一封笔试邮件被归类到订阅邮箱里没有看到, 1.4 日 (周五) 接到汇丰电话询问为什么没提交笔试,

得知我没收到之后又给我发了一封（也太负责任了 8! 真心感动了!）虽然和之前的那封邮件内容以及截止日期一样，但是 hr 说周日之前提交就 OK 了（我 1.5 日提交）。此处提醒大家 163 邮箱一定要每天去看订阅邮箱!!!

之后就来到应届生（这个神奇的 BBS）翻看相关的经验贴，我的经验如下：

一、笔试部分（数字文字都可以设置成中文限时完成，SJT 全英文但不限时）

- 1.首先是一力拯救起我的数字推理部分。马上！去做！2018 年普华永道的数字推理题库（折线图表格题柱状图）100%一致！（淘宝店铺买的）
 - 2.我还下载了 SJT 的五套题，事实证明 SJT 的题库时刷时新不会有一样的题，建议做一套熟悉一下问答答法就可以了。（我笔试前一天全天候刷 SKT，然而一道题都没遇到。）
 - 3.语言推理有点像管理类联考的那种逻辑推断题，中文，没有很难。
- 总结，不得不说汇丰真的很好，我之前做过两次毕马威的 ot，题型差不多但是全英文又难时间又少。各位加油吧。

二、电面（1.16 日上午）

笔试结束后我就着手准备电面材料，在应届生（这个神奇的 BBS）翻看经验贴（参考经验如图）总结了一下会问什么：

首先确认一下个人信息：你的名字毕业院校专业选择实习的城市以及什么时候能开始（我说年后）能否保证一周五天连续两个月的实习。（没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍）其实我也准备了两页 A4 纸但是我语速比较快，正好面试了十分钟。

1.Why hsbc?

2.Things you did in last 3 years?

3.short term plan and long term plan?

- 1.两件截止时间差不多的重要的事情，你该怎么办？
- 2.和别人意见有分歧怎么办？
- 3.和不熟悉的人一起工作，怎么取信于人？

我把这几项写好打印出来，其实应该算是很充分的准备，因为我英语口语不是很好，还是中规中矩的都写了出来，也不知道会不会因为我像读的而有不好的印象（希望不会吧）

结束之后说是两个星期会有通知有没有经理面，让我留意自己的邮箱和电话。面试地点在你选择实习的地方，我选择的是大连，但是有一点点后悔，比较害怕大连支行要的人比较少而竞争激烈。

大家报的是哪个地点，分享一下吧。

希望应届生这个神奇的 BBS 能给我好运让我去经理面面试顺利通过实习。

4.10 HSBC 中国学生计划经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192288-1-1.html>

12.16 号网申了 HSBC 中国学生计划

（真的要填很多东西，还有好几个 open question）

然后 12.18 收到了笔试的邮件

从论坛上找了题库来练手，是 shl 题库，因为之前做过 pwc 的笔试也是 shl，所以稍微准备了一下就做笔试了。

verbal 和 numerical 都是中文的 SJT 是英文。

然后 12.28 接到了一个电话，问现在有没有时间进行电话面试。（因为正在上课并且下午要考试，所以调到了第二天）

第二天十点多进行了大概 20 分钟的电话面试，有中文有英文
英文的问题是，在过去的两年做了什么,why hsbc 还有 short term long term plan
中文问题的地得的用法事意见不合怎么办，怎样与新的同事相处。
因为没有怎么准备，所以觉得答得挺糟的

然后 1.2 下午接到了汇丰的电话，问了一下可以实习的时间部门之类的，以及最近有没有时间面试，然后大概五天后吧，收到了面试邀请。

1.10 到上海国金中心汇丰大楼面试。

manager 很随和的，面试分中文和英文。

真的问了我好多问题，不过 manager 主要是想了解你这个人，不会问很多专业性的问题。真的不用紧张
bbs 上的笔经面经真的很有用！可以做参照好好准备一下。

manager 说很快就能出结果。现在好几天过去了有点担心。不知道没通过面试还会不会通知我

4.11 hsbc hk coop program 已拿 offer 网测 □ 电面 □ line manager 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179950-1-1.html>

今天刚跟 line manager 面完马上就上来写帖子了~~听说这是一个神奇的网络 希望有 offer 呀！

lz 申请的是香港半年的实习项目 timeline 如下

10.17 在网上填资料交申请

10.18 收到 ot 链接 只有 verbal 部分 hsbc 的 ot verbal 和 numerical 是分开的 而且时间很充裕 给了六天时间 我也拖了蛮久才做的 做完之后好像马上（还是第二天？有点不确定 反正很快）就收到了 numerical 的 ot 链接

10.21 收到 numerical 链接 做完之后第二天就收到了 phone interview 的 email

10.25 phone interview invitation email 汇丰有一个专门的系统可以让你选 phone interview 的时间 可以根据自己的时间情况来安排

11.2 phone interview 电话是澳洲打来的 应该是汇丰请的打字员 因为小姐姐让我说慢一点 并且提前告知了她听完之后会留时间来打字 就可能不会等你回答完之后马上问下一个问题 她需要一些时间来记录你的回答这样问题跟现在论坛上有的基本一样 这一 part 我做得很不好 那段时间比较忙 没有上来好好找资料看一下别人的经验 导致我回答的也很不好 英语说的磕磕巴巴的 大家一定要好好准备 因为过了比较久了 问题记得不是很清楚 我记得的大概有以下这些问题（论坛上问题很全的 大家多看看）：

1.why hsbc

2.your preference（小姐姐会给你报很多部门的名字 让你根据自己的 preference 排一下序，我感觉这个还挺重要的，一定要按照自己喜欢的排）

3.what do you think hsbc is doing better than its competitors?（这个有点记不清具体怎么问的了，大概意思就是你认为汇丰怎么跟他的竞争者来竞争吧）

4.what have you done during your last internship?（这个就是根据你的经历来问的了）

5.what have you learnt from that experience?

能想起来的大概就这么多，lz 当时真的整个状态很不好。。。脑子抽了选了 digital。。跟专业一点关系没有 后来打电话通知我去面试的时候那个 hr 大致介绍了一下工作内容 lz 也不太感兴趣。。。但还是很想拿 offer 的呀~~毕竟是汇丰 好了扯回来

11.9 应该是 hr 小姐姐打电话来说会把 profile 发给 line manager 如果 line manager 想面你的话会再通知

11.12 通知周四面试

11.15 line manager 面试

整个面试过程轻松愉快 只有一个 line manager 来面 而且这个 manager 说的比我还多😂 就像聊天一样介绍了一下工作 然后大致可能了解一下我的情况吧 然后问我一些想法 大致是关于你认为香港如何 promote 他的 digital service 之类的吧 感觉这个很 personal manager 想到什么可能就问什么了 这一步感觉就没啥可以准备的了。。而且他也完全没问我之前的经历啥的 所以就 be yourself 就好

整个过程就这么多啦! 大家加油 最后再次希望坛子保佑我拿 offer 呀~~谢谢!
更新一下 lz 拿到 offer 啦~!! 祝大家也 offer 多多

4.12 2019 管培生项目 CMB 回馈论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175801-1-1.html>

从上一年开始申请 HSBC 暑期到成功成为 CMB Summer Analyst 一员到现在已经收到 HR Confirmed Return 电话，楼主在等待正式 Offer 邮件的同时，也想通过分享自己的经历回馈这个神奇的论坛。

当时是 11 月份，是在误打误撞中，发现了 HSBC 的暑期实习生计划，也是在没有报太大希望的前提下，申请了 Commercial Banking 的项目。记得是在申请之后，马上就收到了第一轮线上测试，形式和论坛上各位小伙伴们介绍地一样，在此就不加赘述。完成了之后，就感觉石沉大海。。。到了 12 月中旬，才收到了第二轮的线上测试，也就是 JSA。虽然也看了论坛上相关的帖子，但是真的做的时候，还是感觉很难，其中还有要打字题目，楼主当时脑子秀逗了，竟然是用 ipad 答题，打字速度严重减缓。。。做完后，就跟男友说没戏了。。。之后又是漫长的无消息期，一直收到 we're still reviewing your application 的消息。到了 3 月份的时候，突然在上课时收到了一个来自上海的电话，于是慌忙弯腰接电话，也没听清楚对方是说，尴尬地让对方过一个小时再打过来，额(⊙o⊙)... 现在想来，要是 HSBC HR 一怒，不睬我了，我这是要后悔一辈子 23333。

AC 面试的具体内容因为签了保密协议不能透露，但是想说，只要表现出自己的正常水平就可以啦!! 不要有太大压力。HSBC 流程是偏慢的那种，楼主 3 月份结束 AC 后，一直到 5 月初才收到暑期录取通知，接到通知时，楼主正在去吃韩料舒缓心情的路上。。。哈哈

暑期实习的两个半月让我对于汇丰的好感与日俱增，在这里，真的不存在上下级的压迫关系，没有人因为你是实习

生就让你做很多 **dirty job**，每次聚会大家都听楼主的意见，真的很开心！最后，楼主的 **line manager** 也给了楼主



很好的评价，**refer to** 汇丰的管培生项目

之后，就是等 HR 的消息，毕竟，除了 **Manager** 的 **refer** 外，还要看整个部门和人力的意见，在此期间，楼主我也投递了好多中资银行（大家都懂，外资银行的待遇肯定比中资好，但是，在没有确定消息之前，也只能执行海投政策）。在 10 月 16 日，楼主参加完某宣讲会在挤地铁时，再次看到了那个熟悉的上海号码！！太激动了！！似乎每次接到 HR 电话都在地铁站哈哈。

汇丰给的电话还是很棒的，而且还能实现 **work and life balance**。希望快点收到 **offer** 邮件！早日加入 **HSBC** 大家



庭！另外，应该是在暑期实习生发完邮件 **offer** 后，秋招的 **AC** 通知才会开始，所以大家都不要太着急~~ 希望正在申请的同学都能加油，大家都棒棒哒！！

4.13 China Student Programme 面试+入职经验贴

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2018 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165886-1-1.html>



【转自己在之前一个申请时发的帖子的自我经验回帖】

校招季到啦，发现了自己的沉帖😂
楼主 2018.05.17 已经顺利入职了汇丰北分 **GLCM**



(3 月初面试过了以后就没有再登录过应届生 **bbs**。。)

summer intern 没过，应该是挂在了 **VI** 上，也就是视频面试。当时因为知道自己的 **China Student Programme** 已经过了，就没有这么认真准备。。

让我顺利进入 **HSBC** 的 **China Student Programme** 的招聘流程比 **Summer intern** 简单一些，就是网申，在线测试和电面、**line manager** 面。

我记得从网申到面试通过只用了 1 个月，然后就是漫长的背景审核（居然还需要高中老师的联系方式来确认我的学历信息。。。**intern** 的身份审核都如此严格😅)

面试准备的时候我看好多 **bbs** 上的帖子。其实面试问题都差不多，关键就是要认识到自己的优点和不足，并且用例子说明。

电话面试的题目也就大概是 **WHY HSBC? Related Strengths? What did get from previous Internships?** 宝洁八大问题应该也有问到几题。。

Line manager 面的话问题也是差不多，同时说明工作大概内容，你也可以问 **manager** 问题。对了，有问到“你认为自己的优缺点分别是？”别光顾着说优点。。我的 **manager** 姐姐当时😂就对我的缺点非常感兴趣。。

还是建议大家也投一下 summer intern，毕竟是管培生的预备军。。但是今年我们部门都没有 summer intern（还好没有，不然我会有心理落差 hhh）

HSBC 真的是实习的好地方，国际外企的工作氛围、标准化的工作流程，能让未入社会的我们初步感知到在 500 强工作到底是什么样的。当然，让我觉得最值得的是我碰到了一位好的 line manager。

manager 姐姐非常得好，感谢她能够赏识我，给我进入 HSBC 的机会。她不仅在工作上给予我很多的支持和指导，更是跟处于大四的我分享了很多关于毕业选择的建议以及人生的体悟，让重度毕业焦虑的我少了很多迷茫。组里各位前辈也都很平易近人，没有靠 level 压人的。

实习生的话，日常真的没有太多任务，因为银行的合规操作非常严格，不可能让实习生真正的实操。但是身处那个环境，可以让实习生对银行的工作大概有一个体验，让你决定以后来不来银行工作。（前些日子基本上去了办公室就是复习自己的托福啊期末考试什么的😂）

今年校招我报了自己部门的管培生，刚刚收到了视频面试的邀请，这次真要好好准备了，想要继续和我的 manager 姐姐共事嘿嘿嘿，希望能够顺利通过吧～

4.14 【中国学生计划】笔经+面经+一面经典问题整理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2152921-1-1.html>

笔试：（5 月 8 日）

Numerical Reasoning 45 calculator,mouse,pen and paper

Verbal Reasoning test 45 mouse

HSBC Graduate SJT 30 mouse

题库：SHL

题型：Number+Veribal+性格测试

Number+Veribal: 中文。我是淘宝买的普华永道题库，论坛上也有，刷个两遍估计也 OK。题型变化不大。时间足够的，就看你练习时候的熟练程度了。

λ 性格测试：全英文的情景测试选择。

λ 然后在三个做法中选出你认为最有效和最无效的两个，自己怎么想的就怎么做，有时候会存在好几个选项都有道理的情况，跟着感觉走。

建议：

1. 如果客人有什么需求，得尽量满足
2. 但是在满足客人的同时，也不能违反 integrity，其实就是意味着不能走后门啊，跳步什么的
3. 要尽量民主决定，多讨论，但是得找好和 deadline 的平衡

4. 在自己水平范围内先解决，再记笔记，保证一定回复
5. 答应了客户的事情一定要做好；如果是违反了 **integrity**，要道歉，再解释
6. 之所以那么重视 **integrity** 是因为汇丰以前因为违反 **integrity** 被罚了一大笔，所以后来宁可不赚钱也不要违反 **integrity**
7. 就是要团结，要能应对突发情况，要谦虚，要有效率的工作。

电话面试（一面）

5月15号收到了电话面试。只问了四个问题：

- ① Why HSBC
- ② what you have done in past 2-3 years
- ③ 怎么处理多个任务的经历/DDL 临近
- ④ 团队中与他人有分歧/意见不一致的经历

四个问题都是准备过的，我也差不多是照着念...加上一点即兴发挥。中文题目大概就是行为面试的形式，可以再最后加上从中我学到了什么。

距离一面过去也快两个星期了，之前 HR 说如果通过了会有 line manager 给我电话。不过估计也凉了。写个面经给自己攒点 rp。

附一面问题整理：

英文（整理出来的基本是常规问题，运气不好可能会问写比较奇葩的）：

- 1 Introuduce yourself including educaiton background and internship experience
- 2 Why HSBC
- 3 why interested in banking
- 4 Things you did in last 3 years?
- 5 -How many intern have you done before?
- 6 -Short term and long term career plan?
- 7 -Latest news about HSBC?
- 8

中文（大多是行为面试为主。回答必须切题且符合逻辑。建议“STAR 法则+从中学到了什么”）：

- 1 你觉得你学的东西学的专业对于你申请 HSBC 在 HSBC 有什么作用。
- 2 -处理多个任务的经历/DDL 临近，从中学到什么？
- 3 -团队中与他人有分歧/意见不一致的经历，从中学到什么？
- 4 -与不认识的人共事的经历，从中学到什么？
- 5 自身优缺点？
- 6 Commercial Banking（你选的那个部门）做什么

希望大家能拿到心仪 offer 呀。有什么关于面试疑问也欢迎在下面你交流

4.15 HSBC RBWM Summer Intern AC Invitation

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2147791-1-1.html>

今天收到了汇丰外包第三方的 AC 通知~RBWM (写下这篇经验帖，希望攒人品，拿 offer 呀)面试时间：5 月 14 日(小秘说最后两场 AC 在 5 月 14/15 号，之前时间的所有面试都发完了，自己真是踩在了死亡线上...)

楼主本来申请的 CMB，但是小秘说该部门已经满了~问我是否愿意调到 RBWM，当时说 Global Banking 也满了.....

对方还说要是能答应，就马上给安排 AC，我想都不敢多想，怕又错过了，所以直接答应的。

楼主申请 Timeline:

2 月 24 日提交申请

2 月 26 日就收到了 OIA

但是一直拖到了 3 月 16 日才做..... (中间发邮件催了我 3 次...)

真是拖延癌啊....感谢汇丰推迟了 deadline 到 3 月 31 日，而且，超过笔试 7 天也没有问题...亲测有效...但是高危，大家别采纳

3 月 17 日收到了 OIA 的 Feedback

3 月 26 日收到了 JSA 邀请

3 月 27 日完成了 JSA，然后就一直没有消息了...前几天很煎熬，后几天就淡然了...但是还是终于按耐不住了

4 月 9 日，我给汇丰发了一封邮件，表明自己完成测试很久但没有收到任何回复，也表达了自己对汇丰的向往

4 月 10 日，对方回复我会把我的情况反映到汇丰中国招聘中心

4 月 11 日上午 11 点，就收到了第三方的电话 (来自上海)，然后就是第一行的内容了👆

感慨：如果觉得自己被遗忘了，一定要尝试与对方联系！亲测有效，但是也不保证就是我催促后的效果。

PS: 楼主 Background 很一般，四非 东北财经，工商管理，GPA3.5+，雅思 7，实习三段：投行+证券+保险
还没拿到 AC 的小伙伴们不要灰心，还有机会！楼主这种拖延癌晚期都能行，你们也一定行的！

如果拿到了 AC 的小伙伴们 想一起准备或是分享经验的，欢迎来找我~邮箱：1412009086@qq.com

4.16 2018 China Student Programme—OT+Phone Interview 最新经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142733-1-1.html>

Stage1:

微信上当天就看到了招聘信息，1 月 2 号网申提交了简历和个人信息，需要在申请时完成 4 道 open questions:

(1)At HSBC we are looking for graduates and interns who are passionate about working for us and have a real interest in our industry.

Question:

Please tell us about your interest in the role that you have applied for and HSBC. Please address the following

questions in your response:

-Why are you interested in the role at HSBC?

-What specifically have you done that demonstrates your interest in this role and HSBC?

(2)We want our graduates and interns to have successful careers at HSBC and, therefore, we want to ensure that you have the relevant skills for your programme. We are equally interested in recruiting graduates and interns from finance and non-finance degrees. We are particularly interested in the transferable skills that you have gained from the variety of experiences that you have had.

Question:

What skills do you believe are important to be successful on the HSBC graduate or intern programme for which you are applying? Please give specific examples of how you have demonstrated some of these skills.

(3)At HSBC our objective is to be the world's leading international bank. In all that we do, we also must consider the potential risks.

Question.

In your opinion, what are the top three risks facing HSBC globally and why?

(4)Everything we do at HSBC is done with "Courageous Integrity". We expect everyone, no matter what their level or experience, to take accountability for doing the right thing.

Question:

Please describe a situation when you have challenged someone about a decision or an action you felt was wrong. Please address the following questions in your response:

-What was the situation?

-Why did you challenge the person?

-What challenges did you face in doing this?

-What approach did you take and why did you choose this approach?

-How did they react to your challenge?

-What was the direct result of your involvement?

-What did you learn from this experience?

Stage2: SHL on demand-1st

网申完大概接近 1 个星期，收到了第一封邮件(SJT)要求完成情景测试，有 21 道题的样子，每道题都是给一个情景然后问你 what would you do, 每道题好像有 3 个选项的样子，选择 **Most effectively** 和 **Less effectively**, 这种 **situational judgements** 其实就按照 **positive** 的做事方式选择就好，比如 **cooperation, caring for each other, proactive, honesty, objectivity and so on.**情景测试如果通过了，2 周内就能收到第二封邮件。

Stage3:SHL on demand-2nd

做完了情景测试，大概过了 1 周吧就收到了 **aptitude test** 的邮件，测试只有两部分：**verbal and numerical**. 这两部分时间分别都是 30 分钟，里面有各自有 15 分钟的练习时间，练习不计时.这些题就是传统的 SHL 题库里有的，重复的题很多，原题也多，所以大家要多多练习，这网站上题库都是有分享的，大家多找找以前分享的练习题会有很大帮助，不只是 HSBC，只要是以前用过 SHL 题库的公司都可以用来练习，比如四大以前的题都可以做，现在四大除了普华，其他的已经各自用各自的题库了。对了，测试题是中文。

HR

Stage4:Phone interview

才做完第二个 OT 第二天下午就来电话预约电面时间，这速度...约到了下周一上午，也就今天，HR 姐姐人很 Nice, 所以这次对话就愉快的结束了。今天才面完，大概有 40 多分钟的样子...和以前大家说的 10 多分钟完了形成了极大地对比，可能是我的话说的太冗长了吧，HR 姐姐两次打断了我...太不好意思了。首先问了基本信息，确定下志

愿，我申的 CMB，然后就开始问问题了。问的问题其实就是网站上以前大家分享过得，可以多多准备下，基本上 HR 问到的我都准备到了，但还是担心准备的不够好，大家其实可以多总结下以前的面经，这样准备的更全面点。有一个问题我没考虑到，问的是 HSBC's actions for its future markets.问的时候已经蒙蔽，我猜的是 further expansion in the Asian markets, especially in China...过后去官网看了看好像有这么一点，so 但愿是没错的吧，所以大家还是要多去看看官网上的最新信息，多多了解动态才行...

面试完后叫我等通知，会有人联系...没有具体说什么时候出结果，anyway 反正尽力就好，写下过程分享给大家，



希望有所帮助吧

4.17 2018 Global Banking-Coverage FT Offer (Shanghai)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137823-1-1.html>

各位小伙伴好！露珠很惊喜地在 AC 两天后收获了 offer，为汇丰的效率点个赞！

由于这个 offer 一直以来就是我的 dream offer，所以毫不犹豫地就从了哈哈。趁着记忆还新鲜，赶快上论坛给大家发个经验贴，回馈社会。

要申明一下的是由于签订了保密协议，所以面试的具体内容是不能透露的。但是汇丰面试的形式决定了它考核的是整个人长期的知识储备和素养，楼主在这边主要是给大家提供一些自己在准备过程中的思路和经验，而不是具体的题目，希望对大家能够有所帮助。

先上一个 Timeline

10.5 Application Completed 10.10 Online Immersive Assessment Completed

11.2 Phone Interview Completed

11.28 AC Invitation Received

12.12 AC

12.14 口头 Offer

首先来说一下关于部门选择的问题。这部分楼主理解有限，如果有不全或者理解不对的地方欢迎各位指正哈！露珠知道的有 Graduate program 的部门有 Retail Banking and Wealth Management, Commercial Banking, Global Banking and Markets 和 HOST。RBWM 主要是对私业务，好像还有一个 digital 的项目，如果对这方面感兴趣的童鞋可以看看。HOST 的话是 HSBC 后台的大集合，graduate program 貌似是今年刚开的，和录取的某个同学闲聊过两句，待遇不错也稳定。Commercial Banking 的话无疑就是对公业务啦，包括对企业的借贷，贸易金融等等，也是大家选择的热门 program。最后就是 Global Banking and Markets 啦，也就是 GBM。

这边要重点安利一下 GBM 啦。貌似因为这个部门招人少而且业务也不是特别被广大学生党熟悉，所以申请的人好像没那么多，但是 GBM 还是很高大上的哈哈（之前的几届一直有去英国一个月的 training，露珠美帝留学狗还是很向往的！）GBM 里包括 Security Service, Global Markets, Global Banking 等。Security Service 是做托管业务的，

这个楼主真心小白，感觉上稍微偏向后台业务。**Global Markets** 当然是逼格一流，招聘的是 **Sales** 职位，主要是为客户提供 **FICC** 等 **hedging** 产品，也就是大家看到的那种面前有一堆屏幕的金融大拿哈哈！个人觉得这个职位由于是二级市场，对市场的敏感度会很高，作为职业的起点以后的出路非常不错。日常工作上班早，下班准时，工作时间压力和节奏都比较快。

Global Banking 也就是露珠申请的部门啦，招聘的职位是 **Coverage Relationship Manager**。所以是对公的 **RM**，而不是投行哦！（这个在面试的时候面试官也有提到，有一些面试者没有搞清楚这个职位具体是干什么的，以为是投行，就比较尴尬哈哈）面向的客户包括大型的国企，跨国企业和金融机构。**Global Banking** 在大陆以外是有投行职位的，不过因为 **regulation** 的限制，大陆就没有这个机会啦。这个职位可以接触到银行非常广泛的金融产品，又会面向客户，对人的综合素质有很好的锻炼。

啊打了这么多，希望这个 **briefing** 能使大家选择部门的时候不那么迷茫啦！

接下来就进入申请环节了。

网申的部分非常标准，完成之后就会收到 **OIA**。**OIA** 做的时候可以体会到汇丰的用心。我记得有四段视频？是之前的 **graduate** 分享自己的经验。题目的话包括 **numerical** 和性格测试。由于是不计时的测试，楼主建议大家慢慢做就好，题目不会特别难。性格测试部分楼主也没有总结出什么规律，基本上做自己就好了。记着一点就是银行的 **compliance** 是很重要的，无论如何都不能越过规章办事哈。

然后就是漫长的等待了。楼主应该是很早一批收到电话面试的，以至于还出了一点小 **bug**。电话面试完全是 **situational questions**。露珠准备了一堆 **behavirols** 完全没用到啊哭。个人认为这一环节主要是考察候选人是不是一个思量周全，有解决问题能力的人。感觉也没什么可以准备的，就做自己就好啦！

电面后面面试官给了蛮 **positive** 的回馈，所以感觉应该是过了。收到了 **AC** 后就开始认真准备，不过楼主拖延症，所以其实真正准备的时间也没有很长==

露珠 **AC** 时同场三个小伙伴，一个清华本科，加楼主三个海归硕士。现场的 **HR** 和面试官也都非常 **nice**。所以楼主一开始由于太在乎这个 **offer**，超级紧张，后来就完全放松做自己啦哈哈！

重点说一下 **AC** 的准备吧。我觉得 **AC** 重点考察的能力和可以准备的事项包括：

1. 英语。放在第一个主要是因为一刻不停连说一下午英语，露珠最后感觉舌头都打结了。所以英语的流利是必须的条件，不然真的无法交流啊。
2. **Presentation skills** 这个相信大家都比较有经验的，也是平时积累起来的能力。
3. **business sense** **FT** **WSJ** 还是要读起来的，多关注一下宏观经济，各行业情况，二级市场情况对面试有很大帮助。平常的金融专业基础知识还是要有一定储备，至少显示是真的了解这个职位，并且知道它需要哪些基础知识。总结起来就是：多读书多看报！
4. **Communication skills** 这个好像很虚无缥缈，但是工作中确实是很重要的技能，所以在面试过程中面试官肯定会重点关注 **candidate** 是不是个理想的共同工作人选。就像 **consulting** 中会关注愿不愿意和候选人一起误机一个道理。

所以，其实知道 AC 的具体内容是没有用的，重要的还是平时的积累和自信自信自信！

AC 完成之后露珠感觉还是不错的，但是 HR 姐姐说流程漫长，以为要等到明年二月了。没想到这么快就发了 offer，也是非常惊喜了哈哈！如果有一起入职的小伙伴，欢迎私信，求组织！

感谢大家看到这里！最后附上前员工兼男票之前经验贴的传送门，表白一个哈哈！

[http://bbs.yingjiesheng.com/foru ... 6orderby%3Ddateline](http://bbs.yingjiesheng.com/foru...6orderby%3Ddateline)

4.18 汇丰软件/HSBC IT MT 笔试，电面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133926-1-1.html>

卤煮 it 大类（信管）学渣一枚，由于上一段实习 11 月才结束，目前还没有心仪的 offer。上个星期到现在经历了汇丰软件（广州）的网申---笔试---电面。现在已经收到 AC 面邀请。特来论坛发表下经验以攒 rp。

网申：汇丰软件不需要在官网上进行网申，都是在 51job 上直接申请的，很方便很简答，这里不需要多介绍了。

笔试：笔试分两个部分。

第一部分是 java 相关的题目。30 道，全部都是选择题。这里的知识面还是挺宽的，事后问了一些技术大牛朋友他们表示有些都不是很知道。所以这方面可以着重准备下。我的 java 背景约等于没有，所以这方面不能给大家提供什么宝贵经验了。都是靠 rp 撑过这一关的。

第二部分是 SHL 的题。考 logical 和 verbal。这方面比较好准备，应届生论坛上有很多题库可以找到。我之前做了很多次了，发现这次新题还是有一些的。这方面稍作准备对于大家来说肯定没有问题。

电面：

周一下午 3 点左右收到广州的电话，HR 先礼貌询问能不能 5 点进行电话面试。我不假思索地表示可以，然而当天重感冒，嗓子很沙哑，声音异常性感（表脸。。。答应面试之后却又不好意思反悔，只能硬着头皮上了。

面试的过程持续 30-45 分钟左右。一个很和蔼的 HR 进行面试。

第一部分持续 30min 左右，全英文面试。开始之前 HR JJ 会把相关要求都跟你用英文讲清楚。然后面试就正式开始了，都是一些还算常规的 behaviour questions。大家平时多看看宝洁八大问，自己多练习英文就 OK 了。HR 姐姐没有很为难我，没有仔细探究细节上的事情。

第二部分是用中文进行的。主要是确认一下你目前的状况。比如：喜不喜欢在广州工作，现在到手 offer 情况，什么时候能 report duty 之类的。这方面大家如实回答就好。HR 姐姐人挺好的，英文部分有些情况我没有说清楚，她还用中文再跟我确认一下。然后就当场说让我这周五来 GZ Office 进行 AC 面啦。可能看我破锅嗓子的份上还叫我多穿点衣服带个保温杯啥的，超 nice。

好了，以上就是我目前的一些经验和体会了。这周五会去 GZ 面试，如果有同批次的小伙伴请尽情勾搭。据说 AC

面试有技术面哦，技术小白好紧张，也欢迎童鞋分享下技术面的相关情况。
此为处女贴，希望能顺利进入汇丰 IT MT!求 RP! 求 offer!

4.19 HSBC 11.17 从网申到面试一秋招不易，且行且珍惜！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130104-1-1.html>

分享自己从网申到面试的经历 发现 HSBC 的面经没有四大的多 我来分享一下 顺便攒人品 希望自己拿到 offer 从秋招开始 陆陆续续投了几十个简历 但是真正拿到面试的却寥寥无几

从一开始对自己信心满满 到现在的我找工作把要求放低了很多 而且越来越迷茫 意志力也越来越不坚定了 努力了这么久不知道自己为了什么 还是说自己还不够努力

一边积极性一点点被打击到没有 一边还要鼓励自己“一切都自有安排，这就是命，这些错过的都是有缘无份，最终会找到适合自己的工作的”

（扯远了，我尽量详细回忆自己的网申到面试过程 希望对未来的你们有帮助吧）

10.22 申请 HSBC—Commercial Banking Global Graduate Program

10.22 收到 OIA 也就是性格测试，题型为选择题，无时间限制。

—测试内容是通过几个 video 回答对应的问题，如：如果经理给你安排了一个复杂的任务你会怎么做；如果你新加入一个团队 你如何和新团队成员一起工作；同时也有计算题，但都是基本的通过给出的数据就可以计算出来的。

—会有些卡，视频加载慢或者图片加载不出来，建议使用 VPN 或者网速好的地方做。

11.02 收到 JSA 同样也是视频类型题，每道题有时间限制。

—和 OIA 不同的是，JSA 除了需要看视频回答问题外，还需要自己录制视频并上传。

—题型有：计算题，文字题，口语题。均是需要看完一小段视频后，计时回答一些问题。

—以下为我的回忆题型：

1. warm up（需自己录制视频回答问题，不会上传，答案不会影响正式测试）：你的优势是什么 如何将自己的优势运用到工作中？

2.（需自己录制视频回答问题, 3min 准备, 2min 录制）：首先看一个视频，视频大概内容是你的 manager 告诉你 你要去接手一个客户，manager 给你这个客户的 background 和 other information，你如何 build relationship with your clients？

3.（写一封邮件给客户，6 or 7 min）：先看视频，manager 告诉你这个客户有个 payment referral, manager 邮件给你提供 payment 的信息，你根据这些信息给客户写一个邮件，告知客户付款的事情。邮件有两页，均是付款信息，付款地址，账户，deadline 等。

4.（需录制视频）：客户给你回复邮件，邮件内容为：由于时间不充足，事件紧急，他们无法马上提供你需要的东西，同时他们将面临巨大的损失。希望你帮助他们解决这个问题。

5.（计算题）：给了一封邮件，提供了几页的数据，根据给的数据回答 5 个计算题。时间有限制，而且有的时候会有图片加载不出来的情况，我把数据拍下来了，上传给你们，你们可以直接用我的数据，不需要浪费时间等加载。计算题都很基础，主要就是加载图片浪费时间。

6.（需录制视频）：客户给你发了一封邮件，对 payment delay 表示抱歉，但同时希望和 HSBC 以后能继续合作，问你如何能避免这个问题的再次发生？

以上就是 JSA 全部。

11.07 收到 HSBC 电话，关于申请另外一个部门的邀请，我同意了，HR 给了我几个链接，让我申请完通知他。可想而知，JSA 应该是挂了。

11.10 收到面试邀请。

11.14 上午和 HR 进行面试。面试前半部分为英文，包括：自我介绍，实习经历，校园经历，why HSBC, why this position。后半部分为中文，大概详细说明自己实习中学习到的东西，遇到的问题等。需要对自己的简历非常了解。同时也给我介绍了我申请的这几个职位。面试过程大概半小时左右，HR 姐姐人很好，英语也很好。面试结束后，HR 小姐姐给了一套逻辑题，限时 15 分钟，8 道题，中文。做完之后告知我两周后会收到复试通知。

11.15 接到复试通知的电话，我本来以为没戏了，而且也没想到效率能这么快。

11.17 上午参加复试。经历了两轮。第一轮是 1V4，4 个部门 manager。英语自我介绍，对申请职位的了解等等。4 个 manager 人都挺好的，全程没有觉得很严肃，都是比较善谈。后半部分为中文，主要了解自己的职业规划，及个人问题等。但中途我口误把 HSBC 说成了 citi，哎！面试真的犯过最傻的错误了。希望小伙伴注意，说话别着急。第二轮是 1V1，面试官都很 nice，健谈，不会难为你，全程是中文面试。主要还是了解面试官心里。整个面试经历了大概 1 个小时左右，最后出来心里有些没底。

我把 JSA 的题会上传的到网盘，大家自行下载吧，希望对你们有帮助。

经历了秋招，从一开始的不关注应届生，到每天刷，再到开始发帖，求过，真心知道了秋招的不容易，大家都想拿到满意的职位，但是难，你努力，别人也再努力。唯一能做的就是放平自己的心态，摆脱负面的情绪，该来的总会来的吧！

真的好希望能拿到 HSBC 的 offer，求保佑！！真的!!!

链接: <https://pan.baidu.com/s/1mhLQe3Q> 密码: nh7j

4.20 汇丰环球笔试面试全过程实录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109604-1-1.html>

1.26 号到汇丰大厦进行了笔试，我应聘的是 IT 技术支持，hr 打电话来通知我面试的时候我问她笔试会不会考到有关电脑方面的知识，她只是说笔试是考英语（如果我没有理解错的话就是笔试不用考计算机方面的东西），但好在我没有完全相信她，后来我大街网搜了一些面经，有人提到这个职位笔试的题目，所以我上网 百度了大概会考什么（因为我计算机方面的不是很行~）。笔试那天我们被安排到了一个有十几台电脑的房间进行笔试（是机考的），应聘客服的先做一份数字核对 的题目，大概有两百多题吧，每组数字大概是 5,6 位数，如果两组数字是相同的就打勾，不同的话就不用做任何记号，为时 4 分钟。然后所有面试者登陆公司的一个测试网站做英文题，第一题是语法题，选择选项中没有语法错误的一个。第二题是完型填空题，20 个空，文章大概是讲 call center 什么的。第三题 是听力题，一男一女长对话，内容是那个女的手机坏了什么的。客服做完英文测试后就可以走了，下午再回来看成绩，成绩通过后几日可进入面试阶段。面试 IT 类的继续做一份计算机基本知识的卷，这份卷式全英的，不过好在是选择题，嘻嘻！卷一共有 40 题，其中 20 题计算机网络，10 题计算机软件，10 题计算机硬件（可以看出这个职位比较着重计算机网络方面的）。网络题考了 DHCP, FTP 的英文全称是什么，osi 有几层，那一层的数据单位是帧，哪一层数据单位是包，路由器工作在哪一层，集线器工作在哪一层，A, B, C 类网址的考察（例如选项中哪个是属于 A 类网址，B 类网址的范围等）。软件方面考了哪个系统采用了 NT 技术的第几个版本，NTFS 的全称（其他好像忘了.....）。硬件考了 QWERTY 在什么的方出现，CD 的全称等。

第二天我收到了面试的电话。1.28 号下午两点半面试，面试我的 hr 叫 william，他问了我大学期间的工作经历，简述这些经历的工作内容，大学学了什么课程（我答 C, java, .net, 计算机网络），他接着问用 .net 做过什么网页或系统，用 C 做过些什么，用 java 做过些什么.....（因为我大学期间实在没有用过这些东西做过什么，而且学得也不太好，所以我就告诉他编程方面不太会），然后又问我会不会计算机网络（因为根据笔试的经验，发觉他们着重于计算机网络方面的多，所以我做了些功课），他问我 osi7 层模型是什么，集线器和交换机有什么区别，拓扑结构的星型模型和环形模型的特点和区别（其实他问的东西都是顺手拈来，可能每个人问的东西会不同），还问我有没有学过 linux, root 的用处，是什么级别.....技术方面主要就是这些了。接着是英文，用英文介绍一部你喜欢的电影（我想讲《飞屋环游记》这部，如果我没有记错的话英文翻译是《up!》，我很很很结巴地讲了一下这部电影，我说这部电影讲的是一位老人他做了很多气球使他的屋子可以在天上飞~~~说得很丢脸！！hr 开始不知道 up 是哪部电影，可能听了屋在天上飞知道是《飞屋环游记》，他问多次哪部电影的名字，还叫我拼出来，我说 U, P, up! 他更正了我电影的名字：flying house~~我想说，《飞屋环游记》的英文名字真的叫 UP!）然后还问了这部电影什么地方吸引了我。面试结束，两个星期有通知，没事可以先走了~~

因为约了同学去海珠广场买鞋，所以我就搭车去海珠广场了，在那逛了一会儿接到了汇丰的电话，居然叫我回去面试（我刚面完不到一个小时~）在等候室等了半个小时（另外还有 3 为男生是等面试的），填了一份全英的职位申请表，又等了半个小时，其中一位男生去面试了，十几分钟他回来了，他说刚才他去另外一间房电话面试，对方的香港的人，问了他信息安全的问题，为什么要选汇丰，英文自我介绍等。又一位男生去面试了，之后有个在那工作的同事进来（我叫他 A 吧），他向我们介绍了面试的程序，我们要接受 3 位远在英国的高管的电话面试（因为是外国人，面试过程要全英），有一女两男，女的主要是问些基本的问题，例如自我介绍啊，不知道信息安全是什么啊，你擅长什么啊，可不可以接受 3 班制啊~男的是一位来自印度的（印度人的英文出了名难听），他主要是问我们技术，包括 osi7 层协议，TCP 啊，FTP 啊，telnet 啊，https 和 http 的区别啊，AD 啊什么的（注意，这些是电话面试之前 A 跟我们讲的，他还教了我们怎么答~~），好了，轮到我面试了（电话开了免提，在面试室里除了我，还有 A，还有一个 B，他俩都是来帮我作弊的，另外电话面试还可以带资料进去），果然，女的就是问那几样（因为我带了事先准备的资料，照着读了给她），比较顺利通过了她，但印度那个就头大了~~~首先，他的英文我有 7,8 成听不明白，再者，我也不太会答 file:///http://bpimg.cn/php/image/face/9.gif, A,B 做口型地帮我些少~~~~~在印度佬的面试中我回答得最多就是：sorry, pardon, i beg your pardon~~~~~之后就等结果了~~~

希望我的面经能最大地帮到你们~~~~

4.21 2017/03/23 UK Summer Internship CMB AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095927-1-1.html>

今天去了伦敦总部做 AC，趁还记得题目赶快过来发个帖，也顺便为自己攒人品啦！

其实这次去 AC 也很偶然。我申请 HBSC 申的很晚，所以 2 月底才拿到电话面试，结果在电话面试的前一天又告诉我说项目招满了所以就不再进行任何进一步的招聘活动了（哭泣脸）。结果这个月中旬的时候又突然打电话给我说要新开 AC，问我要不要来，所以当然说要去啊！上周二打的电话告诉我电面的消息，然后周三电面，周五收到 AC 邀请，今天也就是周四去做了 AC。

在 AC 之前会有个 telephone briefing session, 会提前发 email 通知。briefing session 就是会告诉你 AC involve 哪些部分, 我这次 AC 分了四个部分: written analysis, group exercise & interview 1 & interview 2, 分别是 60, 40, 35, 35 分钟。

第一个 written analysis, 我拿到的是 cavedish bakery 的问题, 总共十多页纸, 有 7 个问题。前四个是分析 cavedish 的 SWOT, 所以 SWOT 是什么一定要好好看, 知道每个代表什么。我因为自身是数学专业而且好久没接触 business 这块感觉自己 strength 写偏题了, 本来是 internal 被我写成了 external。然后第五题是分析 cavedish 未来的 strategy, 第六是汇率换算题, 第七是 appreciation 的题。时间很紧, 我没写完, 而且在写这个的时候要好好看 information, 因为之后 group exercise 是 follow on 这些 information 的。

第二个 group exercise 是 follow on written analysis 的, 关于 cavedish 的 strategy, 我们组有四个人, 所以有四种不同的 strategy, 我拿到的是 focus on high marginal value wedding cake (什么鬼), 另外三个人的是 1. promotion & marketing, 2. company catering, 3. collab with supermarkets。我们先商量花五分钟自己分析自己的 strategy, 然后再进行讨论。组里有一个英国小哥特别棒, 就很会承上启下然后贡献了很多自己的 ideas

第三个 interview 1 是 situational interview, 就是给你几个虚拟的 situation 你要怎么做, 会有 follow up questions, 然后还有和电面差不多的自己 past experience 的问题。

我被问到的问题是 1. 你有两个 relationship manager, 然后如果你同时被 assign 了两个 project with the same deadline, 但是如果你同时做两个 project 的话, 你只能 produce 两个 average projects, 如果只做一个的话就能做的非常好, 你会怎么做。

2. 如果你发现你的一个 project 少了 vital information, 但是负责这个 project 的 manager 在开会, 而且他唯一有时间的时候是你与另一个 manager 开会的时间, 你怎么办

3. 还有一个不记得了 QAQ

Past experience 是 1. work under the pressure

2. In a team, but has different ideas

3. 不记得了 QAQ

最后的 interview 是关于 HSBC 以及你对这个行业的了解

问题是 1. Why this programme & HSBC

2. Name a good or bad performing company, why

3. What factors contribute to profits & losses

我也不知道自己做的怎样啦, 但是希望能帮到大家 www

4.22 【已拿 offer】汇丰 2017FTA 项目申请全过程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 4 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098232-1-1.html>

一直在汇丰板块潜着, 看了很多前人的经验分享, 对论坛里大家的分享和帮助非常非常感激!! 希望也可以把

自己的经历分享给以后会参加汇丰 FTA 项目的师弟师妹啦～

1. Timeline

3/7 完成 online application

3/10 下午 4 点收到上海手机号码发来的短信，邀请参加第二天下午 2 点（周六）的电话面试，短信中提到是 20 分钟，有两个英文问题，其余问中文

3/10 深夜 11 点（楼主正在和朋友哼哧哼哧吃烧烤大排档的时候）收到汇丰外包的人力资源公司 HR 发来的邮件，邀请参加第二天下午 1 点（周六）的 Skype 视频面试

【关于电话面试和 Skype 面试的冲突我下面具体讲】

3/21 收到邮件要求完成 SHL 的 Situational Judgment Test，DDL 是 3/24 23:59

3/30 下午收到来自上海的手机号来电，邀请参加一对一现场面试

4/6 下午 2:30 在深圳 branch 参加面试（因为申请的是深圳 branch 的岗位）

2. 楼主 background

985 本英语专业/美硕会计专业/两间四大实习/汇丰实习

3. 关于 online application

之前在美国读书的时候有申请汇丰的 MT，但是跪在了 SHL 的笔试上。前不久在应届生求职网上看到汇丰的 FTA 在招，了解到是一个 fast track 的项目，最后定岗会是客户经理。因为对汇丰的归属感和信赖，投了这个项目。虽然之前在汇丰有实习，但是网申的时候还是填得很谨慎。因为距离有点久了，具体其中的内容想不起来了，但是记得当时自己填得好虔诚。

4. Skype 面试&电话面试

3/10 号下午接到来自上海的短信，说是汇丰 FTA 项目的招聘组，邀请参加第二天下午 2 点的电话面试。因为那个时候我还没有来论坛看面经，所以不知道其实大家都是 SKYPE 面试的。就回复了短信确认。

结果当晚正在吃大排档的时候，深夜 11 点多了，收到和大家差不多的那封来自人力外包公司的邮件，要求加一个 HR 的 Skype 帐号，并在第二天下午 1 点面试。

我当时困惑了一下，不知道这两个面试是重复了，还是独立分开的。觉得按照常理来说，不应该两轮面试挨这么近。后来证明，真的是重复发邀请了。其实只要面 Skype 一轮的。

并且，因为我之前默认这两轮面试时独立的，所以都认真参加了，但是问的问题很接近，可以说差不多一样的。

面试问题：

英文部分

-介绍一下近两年都在做什么

-为什么投 HSBC 以及 FTA 这个项目

-说一个团队中大家来自不同背景的例子

-说一个自己承受很大压力的例子

中文部分

-说一个例子团队中大家有矛盾，你怎么解决的？

-说一下你觉得汇丰的发展情况（这个我记不太清题了，我根据我的回答倒推的）

-用几个词概括一下你自己

-你觉得 FTA 将最 challenge 你的部分在哪里

-你还有什么问题要问我的

面试问题差不多就这些，所以我的建议是，在面试之前要保证对自己简历的绝对熟悉，中英文都要想好。因为之前在美国面试公司的时候准备过很多 behavior questions，所以对情境题比较熟悉，建议可以练习一下。但是我感

觉我面试的时候英文语速有点快，其实如果有再一次机会，我会说慢一点，因为电话里说很快的话，对方记录笔记会没那么快。可以慢一点，稳妥一点，也给对方 HR 记笔记的时间。

5. SHL 的 Situational Judgment Test

这一轮其实是我最怕的一轮，因为 SJT 只能大概根据自己的三观去考虑，同时结合一下外资银行对员工，对客户经理的要求去选。我自己做的时候发现，其实很多选择的 **most effective/least effective** 我觉得选哪个都可以，有点纠结。SHL 说建议 30 分钟，我纠结了好久啊。最后硬着头皮 **submit** 了。其实与其揣测他们想招什么样的员工，不如就坦荡地 **be yourself**，找工作不就跟谈恋爱差不多么，都要互相看对眼。

6. 一对一现场面试

面试地点在分行，之前实习过，所以熟门熟路得就过去了。到早了一刻钟，在前台接待处坐着。面试的是 **international manager**，很帅的台湾人（我全程都在冒粉红色的少女心泡泡）。

经理说话语速和思维都很快，要跟上节奏。

面试问题：

-快速介绍一下你自己

-你知道这个项目的具体情况么

-为什么要选择做前线

-情境问题：如果两个老板同时给你紧急任务，你怎么 **balance** 和完成

-情境问题：你在做 **report** 的时候算错数了，老板正在跟客户 **present**，你怎么办

-你之前有没有做 **sales** 的经历，具体说一说（这个经理问得很具体，每一步他有疑问都会具体问）

之后好像就没什么具体的问题了，就开始比较沟通交流性的回答，只要是经理在介绍这个项目的进展，如果进来之后怎么做会比较好，今后这个项目的职业发展。其他的比较轻松地聊天内容就不放上来啦。

其实总体来说，汇丰的求职体验还是非常好的，每一步都有人负责，交代的很清楚，进度也过得很快，差不多一个礼拜一个环节。面试的时候不管是外包公司，还是汇丰的经理，都非常非常 **nice**。

因为对汇丰有一定的归属感，所以在求职的时候非常有偏好。这也是第一次在论坛发文，希望自己的经历可以给大家更多参考~

最后的最后，听说这是一个神奇的论坛，那么！求 **offer** 哈哈！

Update:

4/12 上午收到 OT，DDL 是 4/14 23:59。

第一部分是给了情境和视频，让选择 **most effective/least effective**;

第二部分的每一个小题是有两个选项，你选择最适合自己的一个；

第三部分和第四部分记得不太清了，但是都是就一个情境你会怎么选，或者是一下那句话你觉得最适合来形容你，这样的性格测试。

OT 没有能力测试，主要还是看一下情商和性格。我觉得哈哈还是 **be yourself!** 相信缘分！【求职就像找对象哈哈】

至此应该不出意外的话，需要自身努力的环节应该就走完啦~之后我就要去求论坛求锦鲤转各种上上签啦哈哈~希望能给大家参考，也要虔诚地继续...求 **offer** 哈哈!!!

-END 4/14/2017-

Update:

4/25 上午收到 HR 电话通知口头给 **offer**，公司还要走审批，要等分行给通知去签书面 **offer**。

谢谢论坛!!! 感恩!!!

4.23 HSBC Global Market HK FT Sales Offer 回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084969-1-1.html>

因为在论坛得到了很多的帮助，望用此文回馈一下论坛。祝福各位 顺利找到你心仪的工作。

如题，本人申请的是 FT 的职位。但 HSBC 的 recruitment process 其实都蛮相似的，大家可以把以下的经历当作参考一用。

我大概是 10 月 20 几号提交网申，随后大概过了几天就收到 OT，OT 在这里就不多说了。坛内也有很多相关的帖都很实用。

做完 OT 以后一直没有音信，等得我也慌了，以为已经没有机会了。（其中有收过好几封 under review 的邮件，也来来回回换过两次 preference，从 sales 到 trading，然后突然说 sales 有 headcount，又把我从 trading 跳回 sales）

但在 11 月最后一个星期，我终于收到 phone interview 的邀请，选了最晚的 time slot，好让自己能多做一点准备。Phone Interview 的题目我又是从论坛里看到的，帮助我很多，大概就是：

1. Why financial services industry?
2. Why HSBC?
3. Why Global Markets?
4. How you solve a complex problem?
5. An experience that you work with a challenging person
6. Tell me a time when you have with your team members and how you solve it?
7. Tell me a time when you have made a difficult decision

题目都是很 typical 的问题，在这里能给大家的意见就是好好整理你答案的结构，好让 HR 姐姐可以 take notes。反正就是让 HR 姐姐好过，他就能把你的 report 写的比较清晰，更容易 pass 到下一轮。我 Phone interview 结束以后也跟 HR 聊了下一步，基本上他的 feedback 都很正面。但因为 HSBC 的 phone interview stage 不是由面你的 HR 做决定，而是看面你的 HR 所写的 report 来评核你能不能进下一轮，所以此阶段 HR 也不能多说，想办法让他能好好记录你的答案在 report 里我觉得能大大提升你进下一轮的机会。

本来 HR 说要 2-3 天才会有结果，但我隔天早上就收到 AC 的邀请。（很高的效率!!!）

AC 分了 4 个部分- Analysis Exercise, Group Discussion, Situational Interview, Business Interview

1. Analysis Exercise- SWOT analysis, strategic priorities 这个是笔试来着，60 分钟，不难，只是 test 你的 strategic thinking；重点是要在 60 分钟内完成。
2. Group Discussion- Discuss strategic priorities of the case company and rank them in order of importance 每个人都有自己的 strategic priority given。在过程中我主要表现了团体合作，我并没有坚持一定要自己的 priority 排

第一，反而是真的选出为公司长远发展的好计划。过程中我也提出了一些我们小组能有来排顺序的 **criteria**。這裡的重點是什麼我也不太知道，反正是做自己认为对的就好。

3. Situational Interview- Give you 2 scenarios and ask how would you deal with them plus share your experience
这里的部分主要是做自己，可以多突显你想要 **do the right things** 的态度

4. Business Interview- Motivational questions + Markets question 这里主要是给大家发挥一下自己准备过的材料。如果大家有参加过什么 **HSBC** 的活动，跟 **HSBC** 哪个 **business representative** 有聊过天，我建议可以在这里提一下，让面试官觉得你是有备而来的话，会大大加分，面试官也会对你比较有深刻的印象。至于 **markets questions** 的环节，也是让大家发挥自己准备过关于市场的了解。因为问题问的比较 **open-ended**，所以基本上 **follow up questions** 也是跟着你所回答的来问。在这一题当中，你可以回答任何跟 **markets** 有关的答案。若是面试官觉得你太空泛的话，他也有可能问的比较有针对性，例如问你觉得美国市场会怎么样啊。。。在这一环节也可以多准备一些 **investment ideas** 也是有帮助的。

总的来说，我觉得 **HSBC** 比较注重你是否了解他们，是否适合在 **HSBC** 里工作，所以多参加他们的活动，多认识 **HSBC** 的员工，了解一下他们公司的运作对你的面试都有一定的帮助。在这里，祝大家找工作顺利！

4.24 汇丰 FTA offer 和 RBWM TA 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034276-1-1.html>

首先简单介绍一下楼主背景。女，不丑，普通本科+英国前 20 商科硕士。性格开朗，有思想，八面玲珑。楼主就想进银行，拿到的 offer：汇丰 fta 招行分分管培 中行 浦发 中信 北行在应届生混迹半年之久，深深了解找工作的无奈与彷徨，写个回馈贴造福各位～楼主本来一直努力争取 rbwm 管培，一路过关斩将杀到终面 ac，可惜最终 ac 失败调剂到 fta 拿到了深圳分行的 offer。好了，进入正题。

1 网申 open question。 一大堆开放性问题，全英文，没什么诀窍，如实填写，在开放性问题那里可以多写一点具体的案例，实习、工作、志愿者中的点滴细节都可以写，只要“相关”“具体”“真实”，一般学校背景 ok、英语好、有思想的同学都可以通过。

2 网上测试 online test。 好像网申过了 2 周~4 周楼主刚回国的第一天，接到了汇丰 ot 邀请。只有纯 verbal 题，没有做到 numeral。建议是看看应届生以往的 ot 题型回顾，多看，不是背答案，要看懂！了解好汇丰考题逻辑，自己要归纳整理一下答题思路，多思考就基本不会挂。

3 视频面试 skype interview。 具体时间好像是 ot 完 2 周后，题库也是应届生里面各位学长学姐们总结的，why hsbc, self introduction, how to handle work difficulties...具体有点忘了，应届生上多看看别人分享的帖子了解题目提前准备，面试的时候不要太紧张，穿正装，全程面带微笑，保证内容的逻辑性，英语流畅，然后耐心等待结果。

4 精品宣讲会。 跑去了广州，听 hr 和几个行长分享汇丰工作的体会以及汇丰管培项目、福利待遇的状况，被汇丰制作的每个人的名牌这个小细节感动到了，感受到了汇丰对于 ta 的重视，默默又坚定了心中的汇丰梦。个人有个感觉就是，这个宣讲会不是普通校园宣讲会，它开在五星级酒店，邀请的全是通过 3 轮筛选的应聘者，不会就是吃吃饭听听讲这么简单，所以活跃+参与是很重要的。当然也要 be yourself。有些东西勉强了也不是一个好事。

5 性格测试 situational judgement。 全英文超多超长的各种性格测试，基本是工作中人际关系处理的题目，这

个很多答案看上去都是正确的，所以就按你理解的选择就好了，基本不刷人。

6 终面 **assessment centre** 邀请。终于等到了最终面试!!! 12月初在北京，汇丰包了五星级酒店的一层楼一整天就面试了我们 8 个人。因为是对私 **ta** 所以我们这组很整齐的全是女生，看了下一半是美女，大部分海归。**ac** 既考笔试又考口语，通过银行具体案例的分析操作，小组讨论加 1 对 1 与考官交流，是一次斗智斗勇充分展示自己的一个值得一辈子回忆的面试经历，具体环节不方便透露，**tips** 就是一定要睡好觉保持一个好的精气神，**ac** 非常累从早到晚，面试注意思路清晰，找到关键点不要遗漏，英语流畅，团队合作加自己的独特见解。

ac 结束之后是漫长的无消息等待，楼主 1 月在招行实习时接到汇丰电话说 **ac** 表现很出色 本来欣喜若狂 结果 **hr** 姐姐说离 **ta** 还有些距离 问愿不愿意调剂去 **fta**.....

什么叫心裂如割 什么叫晴天霹雳 面完 **ac** 好多个夜晚楼主都在回忆 **ac** 当天的精彩 幻想着万一真的汇丰成功了会是怎样 失败了又是怎样的惆怅

楼主一下没想好 选择了愿意调剂。

之后 **hr** 姐姐又发来一个全英文性格测试 这次就和 **ta** 的不同了，基本都是销售类的题目，就性格测试就感受到了差距。

然后 2 月 接到电话通知 接受口头 **offer**

3 月 拿到正式 **offer fta**。

在看到努力这么久，最梦想的英国血统的公司，它的录用通知函上出现自己的名字，真的说不出的激动。

可是楼主挣扎了很久，找了几乎身边所有的家人、朋友、同事讨论，最终放弃了 **fta offer**，接受了 **rbwm** 管培失败的事实，留在了家乡的招行。如果汇丰早点给我 **offer**，如果我没有感受到招行的重视，即使拿到调剂 **offer**，我也会去汇丰。即使我从英国辞职毅然回国就是为了留在家乡，但为了汇丰，为了我最爱的公司我愿意一个人去外地拼搏，可是汇丰这个 **offer** 来的太迟太迟，也不是我想要的职位，我丧失了为它不顾一切的激情。

真的午夜梦回的时候，想想汇丰录用通知函上自己努力半年之久才被写上去的名字，错过的深圳福田区金融中心工作的机会，和汇丰优雅的企业文化，内心的挣扎真的不是几个字能说完的。

6 轮笔面试 每一次收到汇丰通知进入下一轮的消息 心中都是惊喜与忐忑并存的 然而最后这个选择 也是我人生中做过最痛苦的选择。

放弃汇丰，我不甘心，但是管培失败拿到调剂 **offer**，也是一个事实。

接受自己的失败，也是一种进步，一种成长。

最终的最终，我们还是要和自己的不甘心和解，才是最后自我的救赎。

也许若干年后，也能以优秀银行家的身份再次与汇丰结缘呢？

楼主有和很多很多汇丰应聘者交流过，都对汇丰有着很深的情感，也许不光是汇丰自身散发的致命吸引力，还有一种也是“梦想还是要有的，万一实现了呢”的拼搏的心。

努力的这半年，楼主不后悔，作出了这个选择，楼主也会对自己的决定负责到底。

最后，楼主只能以一句非常痛心的话来结尾。

再见，我的汇丰梦。

4.25 汇丰银行面试失败记--记录我人生中第一次面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980727-1-1.html>

在应届生网站上徘徊了快一年了，从来都是只看不说话，从大家的帖子里看到过不少的信息，于是决定在今天这样一个在一天之内接到了汇丰两个部门的拒信的日子里，写点东西出来，希望能给大家提供参考，也是对我自己的一个反思。

我投递的职位中有两个职位给我我回复，一个是 credit service assistant，另一个是 settlement assistant。我会对这两个职位的笔试面试分别进行描述。

（一）credit service assistant

我今年7月时投递了汇丰上海总部的 credit service assistant 的职位，一周之后收到了 hr 的电话通知，由于当时我人还没有毕业，不在上海，hr 同意帮我把笔试推迟。最终笔试定在了8月底。

Credit service assistant 职位的笔试分为三部分：中文逻辑题，英译中，表单业务题。中文逻辑题对于考过 GMAT 的同学应该不在话下。笔试完的第三天早上，我接到 hr 的电话，通知我笔试已经通过，要当场对我进行电话面试。于是，在福州路的肯德基里，我完成了这场持续了大概 25 分钟电话面试。问题都比较常规。当天下午，就接到了三天后 face to face 面试的通知。

面试是在国金中心汇丰大楼，我提前了 15 分钟到。在我前面还有一个澳洲海龟小哥在面试。面试官是两个 lady，先让我用英文自我介绍了一下，然后要求我用英文描述一下自己对这个职位的认知。这里提醒一下各位同学，面试之前一定一定一定要对职位进行深刻的了解，哪怕是背也要背住 job description，我这次面试失败的最主要原因应该就是对职位的描述完全不准确。后面面试的部分都是中文进行了，主要针对简历提了一些问题。最后还聊了一些薪酬的问题。暗暗吐槽一下，汇丰的薪酬真的是不高.....

面试大概持续了 30 分钟，我被告知一个多礼拜后会有进一步通知。其实我在离开汇丰大楼的时候就隐隐觉得可能没戏了，果然在一个多礼拜后收到了 regret letter。。。。

（二）settlement assistant

这个职位是我8月底时网申的。这个职位的招聘流程跟上一个职位也不大一样。在我参加完 credit service assistant 笔试的第二天上午，我接到了 settlement assistant 职位 hr 的电话面试邀请（当时还暗搓搓的觉得自己好抢手好受欢迎来着。。。。。。），当天下午对我进行了电话面试。电话面试的内容也是很常规的，自我介绍啊职位任职等等。第二天下午，我接到了 hr face to face 面试的通知。PS：这两个部门面试还偏偏那么巧选在了同一天同一时段，于是我跟后面打电话的 hr 沟通能否推迟。于是 settlement assistant 职位的面试最后被排在了 credit service assistant 的后一天。

面试那天是在下午，我先被总部的 hr 安排做了一个 15 分钟的笔试，纯中文逻辑题，难度一般。随后对我进行面试的是也是两个 lady，应该是他们部门里的人。有了前一天面试的经验，这一次的面试我做好了准备，也明显感觉自己回答问题回答的靠谱了一些。面试结束后，两个 lady 告诉我他们的 head 在开会，让我在房间里稍等一下，等他们的 head 再来跟我谈。我在那边等了大概 20 分钟吧，房间里的电话响了，接起来是 HR assistant，告诉我那个 head 的会会很晚才会结束，要我先回去等消息。于是我就先回去了。

同样是过了一个礼拜，我接到了 hr 的电话，告诉我这个职位他们已经找到了更加合适的人选，所以本来说的 head 面试现在决定不安排了。。。。

于是我的汇丰之行到此为止了。从一开始时觉得自己运气好到不行，到最后两个部门都抛弃了我，落差真的蛮大的。不过呢，校招刚刚开始，机会还多的是，一时没找到合适的职位也不是什么太致命的事，不管怎么说我还没正式毕业~~还有时间还有机会。谁的求职之路不是荆棘遍布的呢？人生中第一个公司面试，虽然没有如愿拿到 offer，但也还是有所收获的。所以呢，保持良好的心态，继续前进吧


4.26 说说我的汇丰面试经验，俺是老菜鸟一枚，希望大家捧场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1978640-1-1.html>


首先,交待一下本人的背景吧。没有很高的学历,也不是海龟,也没有考过 GRE, BEC, IELTS。。只是国内一家重点本科英语毕业,有八级证书。刚毕业那会,超级迷茫,不知道自己干嘛那种,糊里糊涂进了教师队伍,

成为了一名高中的老师  家里人是支持的哈,说老师福利好,退休金高*#%¥··—*(.....#%*#。


可是自己做了那么些年(其实一共6年)  是六年啊!!终于忍无可忍了,我明白,自己一直羡慕外企的工作,自己不喜欢教育,不喜欢学校那种高压,不喜欢早六晚十的工作时间,不想一辈子只是做一个老师,为退休


金而奋斗。于是愤然裸辞了  。。。


今年7月初辞职,7月末就是在社会招聘的网站上看到了汇丰银行招柜员,果断注册了官网申请了。本来没报多大的希望,谁知道第二天就突然收到电话面试的,真的很突然,自己完全没有心理准备。打电话的mm声音很好听,也很温柔。我和她聊了大概20多分钟,问的问题大概就是:为什么做了六年的老师不做了?自己有什么优势?用英语说说自己遇到过的一件难事等等。。感觉自己答得不怎样,特别是说英语那个环节,因为太久不怎么

用英语,说得很生硬  ,然后mm说让我等消息,当时自己心里很糟糕,想一定不会有消息了。谁知道当天的5点钟,又收到了面试的通知。

8月3日,我来到了面试的地点,和hr约好的时间前到达的。hr是个很nice的lady,我猜应该是部门的经理或者是分行的经理吧。她也问了我很多问题,重点是扣简历,特别问了为什么选择汇丰?为什么辞职不做老师?

如何应对压力?知道柜员是做什么的吗?尽管自己是做好了准备而来,可是感觉自己回答得不是很完整  可能面试经验还是欠缺吧。最后mm说要等一个星期才会有通知,我心想:八成应该没戏了吧。然后就是回去进入漫长的等待,一个星期过去了,没消息。。两个星期过去了,没。。谁知道在8月17日,我收到了hr的口头offer,她先问我,你感觉上次的面试如何呀?我当时脑子有点卡转不过弯,就傻乎乎的回答:我觉得自己的表现不错,

就是担心会不会觉得我有点老,更喜欢应届生  我真的是被驴踢了脑子!!!hr很惊讶,她说:为什么你会这样想的呢?我才马上清醒过来,解释说作为一个已婚有孩的妈妈,我最希望是找到一份相对稳定的工作,make money and raise kid。hr才笑了,说觉得我的面试比较positive,让我等入职的通知。

所以,我现在的状态是处于漫长的等通知中,心里好不踏实,好害怕会有变数  谁也使处于漫长的等待中的话,出来冒冒泡,大家交流下吧!

4.27 2015 HSBC GBM-sales graduate offer (Shanghai)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1966982-1-1.html>

这两天刚收到 hr 通知，很高兴终于一波 n 折拿到 offer。

楼主目前人在伦敦，同求今年 7 月上海入职 GBM 的小伙伴？++微信

趁着有些还记得，回馈下论坛的未来申请的朋友们，愿大家都准备充分，有好运：

1. 去年 11 月网申（比较迟了，hsbc 比较拖沓，推荐尽快啊），楼主在英国，申请的唯一一个 base 在 asia 的项目就是 hsbc，不过职位是 HK 的 GBM 下的 Securities Service，觉得 custody 这块随着 rmb 国际化和 stock connect 应该会比较吃香。并没有考虑直接申请国内的--。

2. 网申后做完题后记得好像一周多就收到 telephone interview，非常非常标准的面试，题目完全不变，和坛子里的一样，提前好好准备一定没有问题。类似的公司还有 RBS 和 Barclays，感觉重复度很高；MS 和 GS 随意性一点。面试后 20min 收到通过，等待 ac 的邮件。有一点我觉得蛮值有意思的是我面试的时间是英国(GMT0)晚上记得好像是 8 点左右，所以排除 call centre 在亚洲还有印度的可能性，感觉要么在欧洲，要么在美洲，但对方又是英音，不知到==。

3. 随后一直等了 2 个多月左右，2 月上旬飞回 HK 参加 AC，包机票，包一晚住宿，这里有个注意的是 securities service 部门不在 central 的总部，而是在九龙，hsbc 合作的酒店在 middle level，所以切记提早出门，切记要做地铁啊！楼主打车全部拒载，不愿意去九龙，连酒店都没有办法，于是华丽迟到 15min，大摇大摆进 office..比较容易让别人记住你==。

4. AC 比较标准，和英国这边类似，先 30min 做题 numerical，然后分组进行 busienss case study 的 50min 阅读然后 20min presenatation 或者是 individual interview (3 rounds, each around 30 mins)。同场 AC 有 7 人，2 个 hk local 一男一女（男生 hku 本科毕业，durham master，少见读 master 的，女生 hku 本科，已拿到 kpmg consulting）；2 个大陆本,hku(?)的 master（男生本科浙大）；一个 hku 的巴基斯坦小哥，俩海外 candidate(楼主在 lse 和法国 nice b-school 的武大小哥)。AC 的话也是近可能多积累经验，楼主在之前刚 fail MS 的 operation ac，然后多从坛子里了解之前人面试过的信息，我唯一能够给的有价值的建议一定要有自信！自信的跟别人沟通，当作一个很 free style 的一天就肯定没有问题。

5. AC 完飞回伦敦，大概在两周左右在某天陆续收到朋友们的 rej，最后只剩下 4 个人，两个大陆本朋友不幸被 rej 我个人感觉可能吃亏在语言和交际上，很可惜，所以大家务必自信大胆。本以为四个人可以一起通过，但是故事出现了宕机，整整从 2 月中旬到 4 月底，没有任何进一步的消息，和 hk hr 的沟通也没有结果，对方 hr 回答是 still internal discussion，直到 ac 过后整整两个多的 4 月底剩下 4 个人均接到 rej。我有预感到可能会这样，因为我们这场 ac 是加场，说是出现了新的 headcount，但 2014 年对 hsbc 集团来说确实说不上顺风顺水，欧洲的 forex rig fine，美国的 forex rig fine，swiss unit 的 money laundry，法国被正式 probe，英国新的 bank levy 和未来的 ringfencing rule，我想想 hsbc 都要搬家了，估计可能内部把 Headcount 又 Cut 掉了把。

6. 转折: 本来说工作黄了, 就准备接着去面 E&Y 和催永远没信的 RBS 的 ac 了, final 和 dissertation 又来了, gym 里遇到瓶颈, 炒 CFD 被爆仓了几次亏亏亏, 总的感觉比较悲催的大半年。在收到 rej 的第二天, 本来准备 call hr ask for feedback, 但第二天突然 Hr 主动打过来, 说我们被 rej 并不是我们表现不好, 而是 headcount 没了, 现在 GBM 的 markets 的 sales 有 position, 愿不愿意考虑, 但是还是要面试一下。

7. 转战 sales。国内 base 的 sales & trading 主要是 fx, rates, option 等, 在这个领域 HSBC 在亚太似乎是第一的水平, 外汇市场也非常对我胃口, 学生工作等也都是从外联起家, 所以非常开心有这个机会。前后连续两周一大早起床赶去 canary wharf, 战斗在 8 canada water 的 conference room, 分别和国内 sales 的 boss, GBM 的 MD 视频面试。第四周收到 offer。这块的建议就是真正要对市场感兴趣, 平常务必要多读报, wsj, ft, 多看看 bloomberg 和 cnbc 的 headline, 然后就是国内的新浪财经, 不管对英语还是 commercial awareness 都非常非常重要; 其次就是 follow market, USD, GBP, Euro, JPY, CHN, CHY currecny 这块, GDP 数据, 大小非农, 失业率, ECB QE, BoJ QE, 新屋开工, CPI, 进出口, 希腊还剩多少钱, Fed 和 ECB policy meeting 又哗哗了啥等等; technical 的准备最好了解一下 option 的各种 strategy, call, put, bull & bear spread, straddle, butterfly 和 interest rate swap, currecny swap 等。

8. 时至今日, 距离申请 HSBC 已经过去了整整半年, 经历了 1 次电面, 1 次 ac, 2 次 video conference call, 非常的折腾和心酸! 但一波 n 折, 最终好事多磨。

9. 最后一个提醒, 就是一定要发现自己的喜好, 才能正视自己的内心, 走好后面的路。楼主是个挺纠结的人, 一直纠结在这么几个问题的利弊, 国内还是国外, 国内的前台还是国外的后台, 是一级市场还是二级市场, 自己到底想干什么? 自己想体验更多, 也申请过迪拜的商业实习, 不幸在最后挂掉。楼主专业是房地产金融, 或者干脆干本业留伦敦倒腾房子?

现在算是终于选了一条路, 也不知是否到底正确, 但其实也没有所谓的对错, 都是后面人生路走的一条可能性罢了; 一辈子很短, 做点自己喜欢的, 想做的事, 比强迫自己做其实不想要做的事重要的多, 我觉得。

4.28 拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 1 月 28 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1950491-1-1.html>

拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历

汇丰银行在中国的招聘项目叫做“银行家培训计划”(Banker Development Program), 对本科生为期两年半, 对研究生是一年半。各个部门的培训计划不同, 这几届都是在全国各地分行和香港轮岗。培训期结束后, 成为银行的经理(Executive)。

汇丰的招聘流程如下:

第一轮: Numerical Test and Verbal Test. 参加的人比较多, 题目是 SHL 出的, 时间比较紧, 很多人在这一关被挂了。建议多练习练习 SHL 的题目, 网上有很多。

第二轮: 人力资源部面试。主要是行为问题。例如举例说明自己的领导能力、团队合作精神, 最喜欢和什么样的

人工作,对汇丰有多少了解,为什么申请这个部门,对这个部门有什么了解,之前有什么相关金融机构实习经历什么的等等。

第三轮:网上性格测试,这一关不刷人;

第四轮: Assessment Center

这一轮分为三个部分:

1) Competency-based Interview 45 分钟, 仍然是行为面试, 和第二轮的问题差不多。

2) Customer Meeting 如果申请的是 CMB(企业银行业务)和 CIB(机构业务), 这一部分就是 Presentation。

找外资银行实习或工作, 除了网申一轮轮外, 另外就是外资银行校友内推找。申请 PFS(个人银行业务)的应聘者要参加的是 Customer Meeting, 面试官扮演客户来公司投诉, 应聘者扮演公司的管理人员, 来接受客户投诉并处理这个事情。觉得要坚持两个原则才能处理好这样的问题: 首先, 对客户态度友好, 从客户的角度出发去了解情况, 是公司人员没有做好的地方就要勇于承认, 千万不要对客户说: “这不是我们的问题”; 其次, 要坚持公司的原则, 特别是作为一个管理人员, 只能在自己所能做到的范围内为客户解决问题。

3) Group Exercise

这一部分是小组讨论, 六、七个人坐在房间中间的圆桌边讨论, 房间的四角坐着面试官, 每个面试官负责给两个面试者打分。案例是说一个旅行社要发行忠诚卡, 让我们讨论一些相关的问题。因为经常使用忠诚卡, 所以我对这个问题比较熟悉。在面试一开始, 我就说, 我们先确认下需要讨论的问题, 大家确认我们要解决的主要是三个问题, 然后我引导大家给每个问题分配讨论时间, 又说谁愿意来做笔记? 谁愿意 control time? 谁愿意最后来做一个总结(brief)? 分工之后, 我们就从第一个问题开始了。

一个清华 mm 首先开口, 她认为应该采取方案 A, 刚好我认为应该采取方案 B, 等她说完以后, 我就说了自己的观点, 说方案 B 多么好之类的。这时候, 每个人都发言了, 大部分人都赞同方案 A。我还是不放弃, 又阐述了我们要发忠诚卡的目的是什么, 方案 B 可以达到这个目的, 而方案 A 达不到这样的目的等等, 我说完之后, 有两个女生开始支持我的观点了, 但还有四个人支持方案 A, 这时候对方说我们举手表决吧, 支持我的一个 MM 说, 举手表决不够公平, 我们再讨论一下几个方案的利弊吧, 这时候我又说方案 B 所要实现的目标不需要通过发行忠诚卡来实现, 因为它所针对的客户比较少, 让客户经理去搞定就行了。经过一番论战, 终于所有人都赞同方案 B 了, 我当时比较得意, 呵呵~~在接下来的两个问题讨论中, 我和另外三个女生主导了整个讨论, 配合非常得体(我们之前并不认识), 而剩下的几个组员提出的建设性意见也不多, 好在我们四个人已经占了大多数, 最后讨论都按照我们的想法顺利进行, 并且提前完成了讨论。

面试完之后, 感觉自己今天的表现不错, 应该有希望。不过等待的日子是痛苦的, 在过年前的两天才收到汇丰的 OFFER, 又短信了小组讨论时互相配合的几个女生, 得知她们也都收到了 OFFER。

4.29 外资银行研究分析实习岗求职经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 15 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934734-1-1.html>

外资银行研究分析实习岗求职经历

找了学长申了实习岗位, 发的简历不久, 那边第二周就打电话来问了。。。开始先问了我一堆基本资料啊, 能实习的时间啊等等 问的是对之前的实习有什么看法, 再问的喜欢前台还是后台, 为什么。然后开始英语啊, 之前完全没有准备, 问你是个细心的人么, 举个例子。。。你的朋友都是怎么评价你的。。。之前出国交流的时候学到了什么等等。HR 姐姐还是非常非常 nice 的, 她说我感觉你的英语还可以, 说接着还有其它 face to face 的面试, 到时候给我打电话。后来进入了一面二面。又找了学长做求职辅导, 收获挺多的, 这次做好了充足的准备。找实习有网申、亲友内推等各渠道可以找。很多题目记得不是很清楚了, 与大家模糊分享个。

Round 1

Interviewers: One research analyst, who is also the head of research;
Head of research who links equity products in Asia to international market

Questions asked:

1. Self-intro
2. Working experience related: how did you research an industry? What ratios do you use to value the industry? What are the companies? What is their profit margin?
3. What's WACC
4. What's the WACC for 3-D printing company? (because I mentioned the industry earlier)?
5. What's the WACC for a traditional printing company?
6. Give me an industry that you won't invest in. why
7. Follow-up questions to challenge you.
8. Tell me about LONGHU real estate company (because I mentioned real estate in the earlier question)
9. What's the investment risks
10. Draw a chart of stock price movement of a public company
 - A. Warren Buffet buys a stake in the company
 - B. The company reissues equity
 - C. The company cooperates with another technology company to develop new technologies
 - D. The company missed out on revenue forecast

They will also ask behavior questions between those technical questions

Round 2

Interviewers: two chief economists

The interview is totally behavior-based. They asked me questions for every working experience, exchange experience and volunteer experience in my resume. Be prepared to tell a good story is key. It's also important to show your passion and be fun.

4.30 来写一个汇丰环球的介绍以及宣讲、笔试、面试的经验帖造福后人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901320-1-1.html>

楼主参加了汇丰环球 11.1 号在广州的宣讲、笔试和面试，现在把经验分享给大家，顺便攒个人品。

汇丰四大核心业务有 retail banking, commercial banking, globe banking and markets, 还有一个忘记啦 = = 而这里说的汇丰环球是属于汇丰 Globe banking and markets (后简称 GBM) 业务, 2012 年中旬刚在广州成立了 service center, 办公地点太古汇 (有好漂亮的一大栋办公楼)。目前广州汇丰 GBM 下有两条 business line: HSBC Security Service (HSS) 和 Strategic Transaction Group (STG)。

STG 是偏 IBD, 会做 M&A, bond issue 甚至 IPO, 但是在广州这边的 STG team 主要是 support HK STG, 也就是说广州 team 不直接接触客户, 可能只是帮着做一些实际的工作然后把成果给 HK team, 再由 HK team 去和客户接洽。

楼主这次申请的事 HSS, 而 HSS 下又有两条 line: Fund accountant and valuation (我申请的这个 position) 和 Business Analyst。

Business Analysis 我并不是特别明白做什么, 不过宣讲的时候说大概是给 HSS 做 technical support, 所以需要 candidates 既懂金融又懂一些编程的知识, 所以可能偏好 financial engineering 或 computer science 相关专业的

申请者。

下面我着重介绍一下 Fund accountant and valuation，因为我申请的这一块所以着重听了宣讲。

Fund accountant and valuation 主要偏 back office 一些，主要给一些基金提供 fund administration, global custody 等服务，总的来说工作比较偏会计，所以他们也会比较偏好会计或有会计背景的金融专业学生。

这次笔试是在 11.1 下午宣讲结束之后直接举行，STG 和 HSS 分两批，不同的试卷，不同的考试地点。HSS 被安排在汇丰大楼的餐厅。。。(可能因为广州 office 刚成立经验不足，这样的安排显得有点不专业==) 笔试时间 1.5h，试卷全英文，5 个部分，有基本的数学，还有金融知识的考察（期权的收益如何计算，衍生品的定义等等），会计知识（比如客户的账户中收到一笔利息应该如何记账），还有一道简答题，大概是问如果汇丰给客户做一个网页，站在客户的角度希望这个网页提供哪些服务或功能。总的来说，我觉得笔试题目的设计是很贴近申请这个职位的工作内容的，楼主有很相关的实习经验，所以看到这些题都觉得很贴近以前的工作内容，所以做起来也觉得相对容易。

结束笔试之后 HR 说大概晚上 8 点前会给第二天面试通知。我等到 10 点收到 HR 的电话，让我第二天去面试。

面试的形式是 2v1，全英文，一个 interviewer 和一个 observer，基本全程只有 interviewer 在讲话。面试官非常非常 nice，英语很流利，笑容很温和，看到他们瞬间不紧张了。先自我介绍，然后针对简历上的工作经验和教育背景再展开提问，最后是 Q&A。因为我之前的实习经验和这次申请的岗位比较接近，所以感觉和面试官交流比较顺畅。比如有聊到什么是 NAV (net asset value)，in my perspective what does HSS do，做期权定价一般用什么模型，还有聊很多关于我之前的实习的工作内容。最后 Q&A，我真的很感动面试官耐心回答了我很多问题，在这里默默说声感谢！

总之汇丰环球在广州成立 office 主要有两个原因，一是分担 HK office 的工作以降低人力成本，二是帮助汇丰 GBM 业务在大陆的扩张。因为汇丰的商业银行业务在大陆已经相对成熟（也就是大家申请的 BDP），而汇丰环球是偏资本市场，大家可以称它为投行业务，而汇丰的投行业务起步比较晚，但现在是很有野心在中国扩张，所以我觉得未来几年汇丰环球都会在大陆大规模的招人，对投行感兴趣但又觉得高盛大小摩太难进的同学们可以考虑。总的来说，我觉得汇丰环球在国内还是有很明朗的前景，唯一不好的就是工作地点在广州，所以可能对想在上海，北京或深圳香港工作的同学来说是一个问题。

汇丰 HSS 只有一轮面试，所以结束面试之后面试官告诉我大概 1-2 周出结果，所以在这里也顺求 offer 啦！希望这次所有申请汇丰环球的同学都有好结果！

4.31 10.25 SH GBM company talk & written test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894573-1-1.html>

LZ 去了那天了 company talk,有一些 insights 可以分享下

广州的 GBM 是相对独立的部门，2012 年才建立的，似乎现在人也不多。下面主要两大块 HSS (HSBC Security Service) & STG (Strategic Transaction Group)，今年两个部门都有 opening.

HSS:

主要是为 funds 做些管理，分析支持服务，LZ 不了解这块，听上去感觉就像是 funds management or funds administration。但是可能参与的程度较深。

需要做 research, valuation, client relationship development etc.

今年这个部门很 aggressive，打算招 250 -300 人。GBM 的头头 William，也主要照看这一块。

照他说 work-life balance 会比较好，他 6 点走人。另外某 manager 说每晚他都催他的手下回家 = =

申请这个部门的不需要笔试，当时我们是 company talk 最后 Q&A 结束后，如果曾经交了网申的同学可以直接回家，如果是看到广告去的，那就 drop your resume 就好，之后他们会通知面试。

STG:

LZ 是奔着这个去的啊!!!

现在 team 有 29 人，分 sector/ country coverage/ product team，由于 license 的问题，广州 office 主要是和香港的合作。有一些像 supporting 部门，不过据老板说，和正常 I-banking 只有一点相差就是不直接接触客户，pitch book 啥的也要写。但是据另一个小哥说，他举得例子是，比如蒙牛想要买个公司，那么会来找他们，然后 country team 的人先出动。所以不清楚，到底是需要还是不需要直接接触客户。

这个部门就是 OT 是常态啦，招人也不多，据印度头头的消息，似乎就打算招 10 个? 15 个是 maximum 了。

recruitment process 是：先网申 (or drop your resume)，笔试，笔试后当天晚上八点通知周日或周一面试 (LZ 到现在都没接到面试电话，所以估计跪了吧)

由于来的人比邀请的人多，N 多人坚持要笔试，所以险些卷子都不够用，囧里个囧。

笔试私以为很难 = = 36 个 finance & economics 的题目，感觉并不仅仅关于 I-banking，偏 CFA，如果你平时时常自己积累一些金融方面的知识，英文不错的话应该不会有大问题。

9 个 numerical 的题目，4 个 logical，2 个 excel function 的题目。

除了第一部分的 finance & economics，我觉得后面的都算简单。

差不多就这些吧，good luck to you all!

4.32 汇丰环球 Analytics/Information Management 一路相关经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846950-1-1.html>

看到好多小伙伴发帖问汇丰环球 Analytic 的问题，感觉版里太少这方面的信息了，大概是因为这个岗位比较新？走完整个流程的 LZ 来讲讲我了解的信息好了。

先讲讲我所知道汇丰环球和 Analytic 这个职位吧，毕竟不是员工，所以以下信息如果有误的话大家一定要指出！

汇丰环球是汇丰集团下的一个运作单位，跟汇丰银行，汇丰 IT 等等都在太古汇那栋楼里办公，环境还是很高大上的。不过一个在汇丰 IT 里工作过的朋友告诉我，环球的职称有点虚大，就是说同一个职称在汇丰银行里和在汇丰环球里的 band 可能是不一样的（环球的 band 比较低）。

汇丰环球主要是搞营运服务的，就是以客服为主，在国内有两个数据运营中心一个在上海一个在广州。而 Analytic 这个 team 呢其实跟 Information Management 是基本不分家的。面试官也告诉我无论简历投的是 Analytic 还是 Information

Management, 进去之后还是统一分配。Information Management 主要就是写写 sas 和 sql, 搞搞数据仓库, 然后做数据挖掘一类的工作来对银行/信用卡的风险进行监测和管理。

然后讲讲 LZ 的求职过程哈~首先是网申。感觉网申相对而言算是比较晚了, 截止日期我记得去年是在 11 月底, 今年是 3 月中。我填的面试地点是广州, 提前一周收到笔试邀请的邮件。笔试前有一个小时的宣讲环节, 虽然邮件让你不要错过宣讲, 但是其实不听也不会影响笔试啦==不过个人觉得听了宣讲还是对面试有点帮助的, 起码问你对公司和职位有啥了解的时候也能讲一点嘛。

另外 LZ 在宣讲会的时候搭讪了一下, 收到笔试邀请的小伙伴专业基本上都是数学、统计(这两个占大部分)、软件工程信息工程等各种工程(不好意思啊我不太分得清)和一些商科/管理类。

笔试主要是三部分, 全英文, 第一第二部分是选择题, 各 15 题, 答对 2 分不答 0 分答错倒扣 1 分。一共考多久忘了.....反正就是多于一小时。

第一部分类似考公和银行笔试的行测里的数理题和逻辑推理题, 想练习的话练练行测相关部分就好(个人觉得没行测里的变态)

第二部分有两个 section, 选做一个。Section1 是 sql+编程语法基础, 就是 select.where.group...那堆, 和 if/for 等等常见的语法(我没选这个 section, 不太记得了)。Section2 是 SAS 的语法, 考了 data 步、一些函数(学渣 LZ 表示从未见到过, 不知道算不算常见函数)还有一点点的宏(只有一题好像)。

第三部分是 200words+ 的作文, 类似雅思。今年考的是全球化带来的影响。

笔试通过的话当天晚上大概笔试后两个小时就能接到面试通知的电话, 面试时间一般是在接下来的三天内。没接到电话也不用灰心, 会收到一封邮件说会在未来的两到三周内安排面试, 根据我的理解就是进了 waitinglist。

面试没有固定的问题, 都是要看面试官想了解你什么。而面试官们都是当场拿到你的简历来看着问的, 所以一定要认真仔细过一遍自己的简历, 写上去的每个点都要想清楚。另外专业术语的英文表达最好也准备一下。

讲讲 LZ 的面试经历给大家参考一下吧:

一面是两个面试官面我一个, 首先是自我介绍, 然后问了对职位有啥了解、用过什么数据分析的软件(我说用了 SAS), SAS 都用了什么功能(诚实地表示主要是拉菜单和改老师给的程序.....), 有没有 group project 经验之类之类.....面了大概 20-30 分钟。面完之后我顺口问了一下什么时候能知道结果, 面试官: 5 分钟之后告诉你。LZ: (#°Д°)

5 分钟之后 HR 过来跟我讲, 我们现在要去吃饭了, 你也先去吃个午饭吧, 下午两点再来。

下午的二面遇到更多一起面试的人了, 等的时候就一直聊天聊天聊天聊天聊个没完=v=二面是一对一, 还是自我介绍一下, 然后问上午是谁面的, 现在对公司和这个工作的感觉怎样(当然说很好跟我想中的很符合)。二面对简历问得更详细了, 在实习里对数据是怎样处理的, 用了什么方法? 有没有建模经验, 模型的选择、建模的数据处理和模型结果等等有点技术性的问题, 其他的还有希望在哪里工作, 觉得自己的优点和缺点是什么等等等等, 这轮感觉比一面时间长一点, 大概也就半小时多一点吧。完了跟我讲你再等等, XXX(不好意思过了两个礼拜忘记名字了, 就是宣讲会上出现的大概是个主管级 boss, 是个外国大叔)等会儿跟你聊一聊。

姑且把跟外国大叔聊一聊的过程叫做三面好了, 三面持续约 20 分钟, 其中 15 分钟都是大叔在讲, LZ 英文有点渣就只会抓听得懂的词延伸附和一下, 其余时间都在点头微笑(其实没有全听懂.....)。大概是在讲他们的业务范围、这个职位的工作等等, 其中提到 SQL、data warehouse、risk management、financial fraud 的 detect 等等等等, 大家听到自己熟悉的可以随意延伸.....大叔讲得超认真, 一边讲一边画画画满了大半张白纸, 然后问我有什么问题吗? 我就他讲的内容问了一下, 然后他一边解释一边把剩下的半张白纸也画满了.....

有的小伙伴可能会关心面试的语言, 一般来说都是英文, 但是主要还是看面试官。面试的过程中(就我所知)每个人都被问

到了专业问题，有时候专业术语一下子想不出来，如果碰到面试官是中国人的话他会让你讲中文。但是 LZ 上述三轮面试里都有外国面试官，所以就被迫全程英文了_(:3)_

另外在等待的时间里也跟大家交流了下各自的面试内容，有人要当场写 SQL，有人问到了专业课的问题，所以大家也可以准备下这些。

面试流程会在一天走完，最后结果大概会在 10 天之内出来。

在笔试之前 LZ 也狂搜笔经面经什么的，但是这个职位的前辈的经验真的好少啊.....不知不觉写了这么多，希望能帮到后面的小伙伴们。

攒 RP 攒 RP=v=

4.33 2014BDP 之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1845701-1-1.html>

卤煮 AC 完不久，求 offer 求 RP，特发此贴纪念一下我的汇丰之旅。

简单介绍一下卤煮背景：某京 211 高校小硕，法学背景。

网申：去年十月份网申密集期做的汇丰网申，当时做完网申的感觉是汇丰算是外企网申里面较为人性化的，OQ 不是很多，大概有三个吧。学历背景还有一些比较有特色的 campus activities 必须好好填填，至少让人看着你简历觉得很充实不是。。反正网申算是很顺利的通过了。

OT：过了几天就收到了在线测试的邀请，当时来应届生看了一些笔经，知道是 SHL 题，而且应届生有提供题库下载哦。卤煮记得自己下了一个很全的版本，具体题型现在记得不是很清楚了，貌似是阅读理解加资料分析题，总之建议把题库都看一遍，放到 word 里面也就十几页而已，一个下午就能看完。最好记住答案，做题时会发现很多原题，卤煮记得当时做 OT 时居然直接看题然后到我 word 文档里 search 定位然后就抄答案了。。当然这也是建立在你把题都翻熟的基础上的。。总之这一环节只要努力准备就一定没问题的。应届生上的资源可以好好利用。。

电面：OT 没过直接会给通知，如果没信儿那八成就是要等电面的节奏了。卤煮知道自己 OT 问题不大，因此就提心吊胆等电面了。11 月初某早，卤煮还在教室里面自习，电话就打来了，再次不得不赞一下汇丰的效率，当时没想到会那么快来电面，只从应届生上面下载了一两套电面题目，觉得很常规，无外乎自我介绍，问问家乡，问问兴趣爱好或者就经历问一些问题，据说这个环节是测试英语水平的，说什么不大重要。楼主对自己的英语水平比较认可，因此虽然准备不是很充足，但是当 HR 哥哥问我能不能马上进行一个十分钟的英文电面时，卤煮居然一激动说了好。。其实这一环节是可以拒绝然后再约 fixed time 的，这样就会有更充足的准备。总之楼主悲剧了，楼主又紧张又忐忑的在跑到教室外面，急匆匆就开始了与 HR 哥哥的对谈，外面寒风瑟瑟，冻得卤煮脑子都转不动了，再加上紧张，居然出现了抖音。。最让人崩溃的是由于汇丰招聘前几个环节都是外包的，HR 哥哥估计是电话打多了，说话特别快又像在背书，再加上信号不好，根本听不清他在说什么，只能抓一些关键词猜他大致问的是。。所以楼主建议以后的 candidate 如果遇到这种情况一定不能逞能，要指出 HR 说话太快，让其说慢点。。否则吃亏的可是你。。总之卤煮当时面完感觉不大好，一是因为听不清当中出现了一些尴尬，二是卤煮确实过于紧张，疏于准备。。

skype 面：结果不出预料，不久就收到了汇丰拒信。本来楼主已经准备在汇丰求职路上洗洗睡了，结果 2 月份在家的時候收到外包 HR 打来的电话，说是现在有职位空出来，是否还有兴趣参加下一轮面试。楼主当然说好，于是约在了第二天六点进行 skype 面，当中没有太多的时间准备。第二天果然 6 点 skype 电话准时打来，楼主穿了正装，然后 HR 姐姐确认了一些申请信息之后就直接开问。大概 5 个英文，5 个中文题。这一轮的面试题目偏向于行为面试，会问到 GREAT ACHIEVEMENT 或者 WORK WITH DIFFERENT PEOPLE 这样一些问题，需要举例，并且逻辑清晰的表达。值得一提的是 HR 那边的视频不会开，因此整个过程就是你面对镜头 blabla 在说。当时卤煮面了大概十分钟，感觉比较 smooth 的走完了流程，然后再用中文问了

一些愿不愿意到二三线工作，5年内职业规划等问题。整个过程楼主都比较 calm 和淡定。最后 HR 告诉我是汇丰需要一些有法律背景的人加入 BDP 因此又从简历库里把我调了出来。。。

AC:3月初接到了 AC 的电话通知，AC 时间定在了3月中旬上海。楼主因为在外地，于是前一天住到了面试地点附近。在接到 AC 通知及正式 AC 这半个月，楼主要再熟悉了一下英语表达，并且到应届生上来看了不少面经，了解到 AC 都有哪些环节等等。楼主是早上 AC 的，共有 8 个 candidate，只有 presentation 和 group discussion 两个环节，然后有一些 candidate 在结束后会进行一个 further talk。整个过程历时大概 4 个小时，并不像传说中那么累，英语材料也只有大概 10 页，半个多小时就能读完，楼主有一半时间都在大会议室与其他 candidate 闲扯。。回顾自己的表现，楼主觉得自己表现的比较冷静，刚开始 presentation 面对两个大 boss 比较紧张，不过后面 Q&A 环节就比较冷静，能用英语流畅的表达并且 defend，楼主被问了大概 4、5 个问题就被放出会议室了，有其他 candidate 遭遇了问题轰炸。。至于 group discussion，我觉得 be yourself 就好，不要不发言，但是发言太多也未见得好。。后面我们组 further talk 的有四人，申请的貌似都是 CMB 部门，而且性格感受的出来都比较外放的。。。楼主是属于内敛型的，再加上申请了 L&C 部门，不知道是不是部门原因总之没被邀请 further talk。。其实内心有点小小惆怅，貌似 further talk 的都是比较 promising 的。

总结:楼主现在处于等 offer 或者等拒信阶段。。其实内心已经比较淡泊了，能走完这个面试流程，卤煮觉得也没什么遗憾了，因此把这点经验贡献出来，希望能回馈求职路上的好帮手应届生论坛。卤煮相信不管怎样，每个人都有属于自己的一片天，也祝福坛友们，早日找到满意的工作。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

