

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘



## 华发集团篇

应届生论坛华发集团版：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum-3398-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 华发集团简介.....	3
1.1 华发集团简介.....	3
1.2 华发集团人才理念.....	3
第二章 华发集团校招求职经验分享.....	4
2.1 华发沈阳站.....	4
2.2 广州一二面-二面被拒但喜欢上华发.....	4
2.3 华发广州 10.23 群面.....	4
2.4 20201021 华发 上海站群面单面面经.....	5
2.5 华发 2020 校招上海站面经~希望对大家有所帮助呀, 一起加油!.....	5
2.6 华发无领导加一面.....	7
2.7 华发城运全程笔经面经.....	7
2.8 华发集团金融板块一面群面.....	9
2.9 18 届校招一面归来.....	9
附录: 更多求职精华资料推荐.....	10

### 内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 华发集团简介

## 1.1 华发集团简介

珠海华发集团有限公司组建于 1980 年，与珠海经济特区同龄，是珠海最大的综合型国有企业集团和全国知名的领先企业，于 2016 年起连续四年跻身“中国企业 500 强”，2019 年位列 330 名，同时位列广东企业 500 强榜单第 43 名。成功打造华发集团、华发股份、华发综合发展等“3A 信用主体集群”，在信用等级水平、优质资信主体数量上均位居广东省前列。

华发集团现控股“华发股份”“华金资本”“华金国际资本”“庄臣控股”四家主板上市公司，以及“华冠科技”“华冠电容”两家新三板挂牌企业。区域布局从珠海拓展至北京、上海、广州、深圳、武汉等内地七十多个主要城市和香港、澳门、旧金山、特拉维夫等地。

2012 年，华发集团开始实施“转型升级、跨越发展”战略，紧扣实体经济和城市建设，在推动珠海城市发展的过程中不断壮大。经过几年的努力，已经从单一的区域型房地产企业发展成为以城市运营、房产开发、金融产业、实业投资为四大核心业务，以商贸服务、现代服务为两大配套业务（4+2）的创新驱动型综合性企业集团，六大板块均位居行业 TOP50，集团整体实力稳居中国地市级国企前列。

在过去几年成功实现“转型升级、跨越发展”战略目标的基础上，2019 年，华发集团一方面积极深耕原有“4+2”业务，继续保持快速增长；一方面全力推动“科技+城市+金融+实业”的“1+3”发展模式，在推进粤港澳大湾区建设与实体经济建设的同时，寻求企业进一步转型升级，成效显著。2019 年集团营业收入突破 800 亿元、利税总额达 150 亿元；截至 2020 年一季度，集团资产总额超 4000 亿元。

2020 年是华发集团成立 40 周年，华发集团将继续深入学习贯彻习近平总书记对广东重要讲话和重要指示批示精神，自觉把各项工作放在粤港澳大湾区建设中去谋划和推动，坚持“科技+城市+金融+实业”发展模式，发展实体经济，加快转型升级，用华发集团的“二次创业”为珠海的“二次创业”贡献新的更大的力量。

## 1.2 华发集团人才理念

华发集团秉承“以人为本、追求卓越、幸福华发”的核心理念，把华发打造成一个海纳百川、相融共生的组织，培养和造就一支风清气正、创业创新、勇于拼搏、追求卓越的人才队伍。

**以人为本**是华发选人用人的根本宗旨。华发尊重每一位员工，重视每一位员工，认为员工是一切财富的根本，让想干事的人有机会，能干事的人有舞台，干成事的人有收获。

**追求卓越**是华发人在工作中始终秉承的优秀传统。华发鼓励每一位员工都具有工匠精神及精品意识，不断挑战，超越自我，进取高远。

**幸福华发**是华发人在组织生活及个人发展中的不懈追求。华发关爱每一位员工，无论工作、成长还是生活，不断增强员工的归属感和幸福感，让员工充分体会到作为一个华发人的自豪，创造卓越华发，成就个人梦想。

如果你想了解更多华发集团的概况，你可以访问官方网站：<http://www.cnhuafag.com/>

## 第二章华发集团校招求职经验分享

### 2.1 华发沈阳站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298290-1-1.html>

第一次在论坛发帖子

据说会有 offer

我来表扬华发

沈阳华发复试成本岗

我所有面试里最真诚最尊重学生的两个领导

态度真的超好，会在面试时候给你水喝，不催你！爱了

希望他们捞我！求捞！！

### 2.2 广州一二面-二面被拒但喜欢上华发

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2295277-1-1.html>

华发真的很有效率，一面完 5 分钟之内出结果，直接进入二面。

一面是辩论的形式，我们是最后一组只有七个人，3 vs 4，尽管我们是最后一组，HR 仍然听的超级认真，是两个年轻可爱的小姐姐，然后进了两个人，一个是正方作总结的，一个是反方二辩

第二轮是部门负责人面，我投的投资岗。

1. 自我介绍

2. 问我都是金融行业的实习，为什么选择房地产

3. 问我对房地产投资岗的理解

然后然后超级超级耐心的跟我解释为什么觉得我不适合这个岗位，很耐心的分析我曾经的行研思路和房地产的投资研究有多么不同，然后说帮我转到他们的金控试试看。所以我虽然二面被拒了，但是我真的很开心面试官这么耐心的给我分析我的优缺点，感觉很幸运遇上这么好的面试官，就觉得华发的文化，华发的氛围特别好，瞬间喜欢上华发了，希望能被华发金控的 HR 捞起吧~

### 2.3 华发广州 10.23 群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294311-1-1.html>

第一次发帖攒人品。

先自我介绍，然后选个编号抽题目，我们组抽到的是设计节约粮食的专项方案，25 分钟讨论，10 个人，其实时间很紧张，我们做 timer 的人被淘汰了，人多这个角色不讨好，把握不好节奏就很容易被淘汰。

感觉群面不怎么刷人，好像我们组一半多都进了半结构。要多发言，时间紧张最好做总结的那个人让面试官记住。

## 2.4 20201021 华发 上海站群面单面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2292779-1-1.html>

10 月 20 日收到邮件通知 10 月 21 日面试

第一轮 群面 人数 10 人分为 2 组

形式：5min 阅读材料，材料为 2 个方案，每组选择一个方案讨论约 15min，派出一位代表 2min 陈述，最后两组合并讨论 15min，给出方案，总结陈述 2min

我们组讨论很和谐，10 进 5 算比例比较高。

Tips: 群面每组 5 人讨论，较为高效，重点是后面两组合并讨论，重点不是 battle 一个高下，而是在有限的时间内交流，折中方案。

并且华发对时间把控很严格，pre 等需要注意少废话。

单面：应该是 hr 面，常规问题，难度适中，建议多了解一下投递的岗位是什么，需要什么特质，不要太游离，just be yourself!

大家面试加油

## 2.5 华发 2020 校招上海站面经~希望对大家有所帮助呀，一起加油!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2227454-1-1.html>

2019.10.17。华发 2020 秋招上海站第一二轮的面试节奏也是很快的，我也是到了第一轮初试现场之后才听现场工作人员介绍——华发第一轮初试是群面，群面后立刻出结果，通过的同学进入下一轮。我听到这个规则，我还是有点紧张的，因为之前只知道初试是群面，并没有准备第二轮的半结构化面试.....算了，既来之则安之。

群面一桌 12 人，被分为 AB 两组，面试官左手边为 A 组，右手边为 B 组，先一分钟自我介绍，之后正式开始无领导小组讨论，题目是两组分别讨论共有产权政策是否应该全国推行，A 组观点：应该全国推行，益国益民；B 组：不进行全国推广，多数人不适用。接下去的规则跟其他无领导小组讨论一样，小组内部先讨论并达成一致，说明原因，并派代表总结，最后需要 AB 两组说服对方，派代表向面试官陈述结论和原因。

以往面试后总结复盘都是反思自己哪些方面做的不好，然而今天.....复盘下为什么我能通过这场群面.....还是应该适时鼓励下自己，地产求职真的太难太卑微了嘤嘤嘤。

最先是一分钟自我介绍。我是倒数第三个，就听前面九位同学讲，心想哎嘛又是这样，我既不是学校最好，也不是实习经历最好。并且女面试官对应着一个一个发言同学，很随意地翻看简历，目测只

看前五分之一的内容.....我心想，唉那我 30 秒随便讲讲算了。也确实这么做了。但也把两段主要实习和对应的个人能力讲了下。讲完很自然地看了眼那位女面试官，哎嘛这一看不得了，我从她眼里看到了赞许、喜欢、中意.....诸如此类。所以提醒大家，在自我介绍的时候尽量简短，我听到很多小伙伴说自己获得哪些奖学金，讲真，能通过简历筛选，基本上都获得过奖学金的.....因此其实并不算特别，还是把重点放在强调自己其他核心竞争力上面比较好噢。

感谢这位女面试官对我的肯定噢！后来的讨论我也不紧张了，有想法就说，没想法就闭嘴，那什么共有产权房我是真的不懂啊！就别坑队友了，反正组里正好有大神，对此颇有研究，还做过类似的项目调研，最后我们小组的总结我也建议由她来。

在小组内部讨论环节，我只贡献了一个观点：国家层面的重大政策从来就不是一蹴而就、直接全国推广，除了前期调研，还得有试点，试点后可行，再全国推广，才是严谨、科学的。这场群面真的是我经历过的最佛系的，因为题目实在太专业，我插不上话啊.....

这十二个人里就我一个面试营销岗位的，唉啥也不懂，但我想我的阅读理解能力还行吧？面试官说让两组各派一位代表阐述小组观点，然后两组互相说服对方，达成一致，再向她汇报。我心想这不是跟其他无领导面试一样么，换汤不换药。然而.....面试结束后我跟其他小伙伴交流，她们都认为这是要辩论.....所以很刚地进行争执.....?? 难怪哦。其实我也差点刚起来，因为大家没有明确说服不了对方的点在哪里，有点乱。由于时间紧张，大家后面也都有些急了。终于，我追问对方，快要明确两组争执点了，就快刚起来的时候！坐我边上不怎么说话的小姑娘拍了拍我大腿，我就闭嘴了听另一位组员讲。唉后来我也就一直不说话了，佛了无所谓了，也不想争执下去，没有意义。

结束后被告知稍等几分钟就能知道结果，通过的人进入下一轮 hr 面.....效率好高，但也太刺激了吧！头一回啊。同时，这也太惨烈了吧，12 进 4，正好两组每组各进 2，我是其中一个。从被念到名字到进电梯换楼层，我都恍恍惚惚，这就.....进了?? 我是 10 号没错吧？低头看了眼席卡，嗯没错。但为什么呢？后来我想，或许没那么多为什么，女面试官看我顺眼，这就够了。但这样显得太随意了，还是再找找理由。那就.....还是归结于对问题的理解吧。面试官并不想看到激烈的辩论，在我看来，辩论只会让双方观点更偏激，并且，在短时间内很难通过辩论去让对方接受自己的观点。让对方接受自己的观点，是说服。辩论和说服不一样。

这里提醒小伙伴们，还是应该注意理解题目/面试官的意思，到底是明确地提出辩论，还是两组相互说服对方以达成一致，这是有根本区别的！千万别跑题啊。

进入第二轮，HR 面，是为女面试官，有点严肃诶，其实我当时有点怕怕的，加上之前没有准备华发的 HR 面，所以有些紧张，除了自我介绍，其他都有点磕磕绊绊的。被问到的问题有：为什么选择从事房地产行业？家在哪里？意向城市？有男朋友吗？父母怎么看待你从事房地产行业？

另外，划重点！压力面的时候真的要顶住压力啊！！HR 让我用三个词形容自己的时候，简直了，我竟然紧张得卡壳，还说了个自己都难以置信的一个词——“沉稳”！天呐有谁听过一个营销人说自己沉稳吗！！我说完就想打自己一巴掌.....营销人应该是进取、狼性、走野路子的！哎嘛我真是服了我自己。面完就一个感觉——要凉凉.....

其实我当天是不太想去面试华发的，因为我前一天晚上刚接到华发面试通知，很突然，担心自己准备时间不够，并且又再去看了眼华发的招聘启事，上海营销岗就招 3 个.....我并没有信心能成为上海区域 TOP3 好吗！但就这么放弃实在不是我的风格，后来还是决定尝试一下，所以还是去面试了。啊希望自己能够继续幸运下去啊~也希望这些面经能够给其他小伙伴带去好运和帮助，大家一起顺利拿 offer 好吗！！

## 2.6 华发无领导加一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231400-1-1.html>

华发这边的帖子好少呀~分享一下自己的面试经验吧。

华发这边是宣讲第二天就面试，先是无领导，我们组的题目大致是选人和育人哪个重要，本来应该分为支持不同观点是辩论的，结果 hr 那边的材料放错了，大家的材料都是支持育人更重要，所以辩论就没了，大家氛围非常和谐。最后 10 个进了 7 个吧。

无领导之后会让面试者在外面等一小会儿，里面直接打分，然后通知无领导的结果，通过的人可以直接进行下一轮的单面。楼主是财务类的，hr 小姐姐看完简历感觉对我没什么兴趣，揪着我为什么没有地产实习问了好久。。然后还问了房地产行业趋势，房地产的财务管理的内容，我大致回答了预算、融资、经营分析等等，hr 觉得我回答的不具有针对性，说他们公司的融资是外包的（有点蒙，我也不知道能从哪里找到这些），然后过几天就收到拒信了。感觉他们家公司应该想要那种真正有过实习，了解他们公司、想去他们公司的人吧~希望接下来的小伙伴加油吧！

## 2.7 华发城运全程笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191608-1-1.html>

其实华发城运的笔试面试已经结束很久了，但毕竟是秋招拖得最久的一家，印象也蛮深刻的，还是打算写下来分享一下。

楼主是 985 本+海硕，研究生学校非 QS200（后文会再提这个），投递的是城运板块下的研究策划岗，大概 10 月 15 号左右投递的申请。10 月 21，22，23 三天华发在广州的大学城分别开了三场宣讲会。因为个人原因没有参加，不过听别人说宣讲会上 hr 表示研究生待遇 15w 起，当然事实证明并不是。

**一面+结构化面：**10 月 23 号收到了第二天下午的面试邀请，在华工五山校区，要求自己打印带上官网的简历，形式是群面，会把投递同一板块下的人放到一组里面面试。我抵达的时候，面试场地比较乱，大概是请的学生或者校园大使来帮忙安排，很多面试者在等，我最终比短信上安排的时间晚 1 个半小时才被安排入场面试。群面结束后会有个简短的结构化面试，hr 会在群面结束后让大家稍作等待，然后念部分名字去面试房间进行多对多的结构化面试。这一部分人即通过了一面的幸运儿。

我们小组 12 个左右的面试者，其中大部分妹子。基本是来自华工，中山，以及海归的硕士，学历背景都非常不错，而且每个人都有一两份地产相关的实习经历，也侧面说明了今年的就业形势真的非常艰难了吧。群面前有一个简短的自我介绍环节，每人 1 分钟。我们小组的讨论题目给了一个背景，某公司面临一个问题，然后是 AB 两方案的描述和各自特色，讨论选择出最佳方案并给出理由。3 名面试官在旁听但不会提醒时间。讨论时间挺久的，

小组里有几个比较强势的人，其中两个人表现比较亮眼，很快确定了大家讨论的框架，梳理清楚了思路。而楼主一开始懵懵的状态也迅速跟着调整过来，在讨论中间也给出了不少建设性的意见，并提醒各部分的讨论时间到了。另外有话多的人没有说到点子上，浪费了一些时间的人，最终没有进入结构化面试。所以群面还是别太用力过猛，把握好自己应该扮演的角色。

结构化面试我们组有 6 个人参加，对面还是刚才的 3 名面试官。这次主要问了几个问题“用几个词语形容自己”“为什么选择华发/珠海”等等，hr 很 nice，完全是聊天对话的语气，也会跟我们介绍华发城运的主要业务。反正这个环节很轻松。结束后 hr 告诉我们会收到一个测评，完成之后就等终面通知了。

**测评+终面（笔+面）：**27 号收到了测评的短信，并附上了招聘通知 Q 群的号码。测评就是很普通的行测和性格测试，不需要刷题。之后加群，群内有 400 多个人，都是此次华发校招在全国各城市举行初面通过了面试的同学，不过这次招聘的规模也挺大，hr 说会比一开始的计划人数招的多。终面安排在珠海，11 月 17 号和 18 号两天，其中几个岗位在 17 号上午有笔试，包括我报的研究策划岗，一会儿会说笔试内容。

16 号下午抵达珠海，在华发会展行政公寓办理入住，填写应聘登记表。因为楼主去的比较早，和同行的小伙伴到了楼层最侧边的套房，体感非常好。当天下午有一个简单的华发之旅，参观华发集团在珠海建的几个知名项目，珠海中心，旁边的剧院等等，不得不说真的是非常气派，当时也是对来珠海工作这件事情非常的期待。16 号晚还和其他几个小伙伴一起逛了逛珠海，真的是个不错的城市。

17 号早上在珠海中心大厦旁边的员工食堂吃早餐，签到，然后在食堂笔试，这个笔试就比较专业一点，各个岗位之间的题目不一样，楼主报的研策岗比较看重撰写研报之类的能力，所以笔试也考察了相关报告撰写的思路，还有一篇类似申论的文章，可能因为华发是国企吧，如果会写文章确实是个明显的优势，这一方面楼主不是很擅长回想起来感觉答得不太好。

17 号下午面试地点在珠海中心大厦，还是多对多的群面。楼主被安排得比较晚，3 点的场，不过陪着别的小伙伴一起在等候室等待，结果就足足等了 4 个多小时。也确实每一场的面试官都问得比较详细，平均每一场原计划 40 分钟的面试都变成了 1 小时，中间面试官还需要休息 10 分钟，所以越拖时间越长。一场面试 5 个人，大概 6 个来自相关岗位的面试官+2 名 hr。首先是每个人轮流自我介绍 1 分钟，但面试官没有掐时间，也有人超时一点，没有打断。再就是面试官提问轮流回答，“选择华发的原因”“研策岗和投拓岗这两个岗位为什么选择了研策岗”“你在实习经历中学到了什么”“珠海/你上学的城市/你的家乡这三个城市的对比”“写研究报告时比较重视的点”等等。都是比较好回答的问题。在面试期间，有 5 名面试官拿的是各人的简历，还有 1 名面试官翻阅上午大家做的考题卷子和应聘表（捂脸，面试的时候也在偷偷看面试官在做什么和面试官的反应）。面试时回答没有怎么限制时间，而且每个问题大家都轮流答了一遍，所以我们面了有一个多小时才结束，总的来说还是比较轻松的氛围。

**Offer 发放：**18 号面完各自回家后，hr 在群里通知了报销事项，基本都在一周内提交了所有材料。之后就是无尽的等待，等待报销+等待 offer 通知。进入到 12 月群里每天都有人催促和询问 hr 面试结果，不过 hr 很少回复，回复也是说还没有开始通知，12 月 17 号终于有人在群里表示自己接到了电话，没有收到通知的大家都更急了，纷纷找 hr 确认是否已经通知完毕（其实楼主也很急，不过没好意思问）。19 号的时候 hr 终于在群里表示“绝大部分 offer 已经发出”，好吧，这个时候确认了自己与华发无缘。

没想到 24 号周一早上的 9 点半收到了一个来自珠海的座机，有强烈的预感是华发打来的电话，本来以为自己被默拒了，接电话那会儿还是非常开心的，我推测是前面有人放弃了 offer 给了我一个补录的机会吧。hr 在电话里问我是否有意向，如果确认意向再发放电子档的录用函。关于待遇情况，hr 简述了一遍，我表示考虑一下当天回复 hr。这个待遇水平其实还 ok 的，毕竟今年金融专业真的很难。于是楼主和家人分享这个好消息，打算让家人帮忙参考一下。但是过几分钟 hr 很快又打来一个电话，因为我的研究生学校不是 QS200，所以刚刚说的 base 要砍掉 1.5k，这个是华发集团总部的规定，没办法通融，其他方面的补贴以及公司的培养都是一样的。这个待遇让我实在有些难受，只能对 hr 表示不能接受了，因此也没有让 hr 那边发送 offer 邮件。

所以很遗憾，确实和华发无缘啦。

以上是对于这次华发城运面试全程的总结，希望能够帮到学弟学妹。

## 2.8 华发集团金融板块一面群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171337-1-1.html>

10 月 24 日晚上八点半提交网申申请，当晚接近十二点收到 25 日的面试邀约。

群面将申请金融板块的所有人都混在一起，部分岗位，本人申请的是人力资源岗。

群面的题目是一家公司有盈余资金希望做债权或股权方面的投资，提供了四家公司的选项，选出其中两家。看题时间 2min，讨论 15min，最后选一人 present，面试官会问有没有要补充的。

当场出结果，我们组 12 个人进了 2 个。觉得公司喜欢的人会比较 aggressive，多讲对案例有用的话，不用装逼给没说话的人说话的机会。

## 2.9 18 届校招一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123512-1-1.html>

第一次写面经，不足之处希望大家多多包涵~

攒攒 RP，希望能拿到华发的 OFFER~!!!!

华发的效率很高的~头一天晚上刚开完宣讲会，第二天就在学校安排面试~所以外地的同学要做好心理准备~

一面的时候按照你的第一志愿分板块面试的噢~

不同的板块可能面试形式会有一丢丢不一样，不过无领导小组讨论是必须的~

去了直接签到，签完到等一会就能排队准备去面试了~

我是城市运营板块和现代服务板块的一起~

12 个人（全是女生。。。）一组，看题两分钟，讨论十五分钟，总结两分钟

过得很快的噢，大家要抓紧机会表现自己，不过发言一定要有框架和逻辑，不然适得其反~



我们的情况是全组留下来挨个儿单面了~

听说别的板块是留下来个别人，也有直接全部留下半结构化的~

单面就是个人简历之类的问题啦~



面完不久会收到测评的~

有后续消息再向大家汇报~

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

