应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2022

应届生校园招聘

杭州联合银行篇

应届生论坛杭州联合银行版：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-748-1.html

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛（推荐）：
http://bbs.yingjiesheng.com

目录

第一章 杭州联合银行简介.....3
1.1 杭州联合银行概况.....3
1.2 杭州联合银行行徽释义.....4
1.3 杭州联合银行组织架构图.....5
1.4 杭州联合农村合作银行办行宗旨.....5
1.5 杭州联合农村合作银行历史沿革.....6
第二章 杭州联合银行笔试资料.....9
2.1 2017 杭州联合银行笔经.....9
2.2 2015 校招笔试题型.....9
2.3 2015 年杭联笔经.....10
2.4 笔经.....12
2.5 2014 杭联笔经.....12
2.6 笔试复习方法.....13
2.7 杭州联合银行笔试经验.....14
2.8 浙大紫金港笔试.....15
2.9 萧山笔经.....15
2.10 笔试归来.....15
2.11 杭联火热的笔经.....15
2.12 萧山农村合作银行笔经.....16
2.13 联合银行笔试.....16
2.14 温州信用社笔试（记忆）.....16
第三章 杭州联合银行面试资料.....17
3.1 2017 杭州联合银行校招笔试面试经验贴.....17
3.2 2017 杭州联合银行笔试面试经验.....18
3.3 2017.1.5 下午杭州联合银行面试（运营储备生）.....19
3.4 2015 年 12 月 30，杭联运营岗面试面经.....20
3.5 2015.12.28 杭联面试面经以及待遇.....21
3.6 杭联面试.....22
3.7 杭州联合银行面经.....24
3.8 面试经验.....25
3.9 杭州联合面经.....25
3.10 杭州联合银行 面试.....25
3.11 WB 面经.....27
附录：更多求职精华资料推荐.....**错误!未定义书签。**

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（http://www.yingjiesheng.com）收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 杭州联合银行简介

1.1 杭州联合银行概况

杭州联合银行全称为“杭州联合农村合作银行”，创立于 2005 年 2 月 5 日，6 月 8 日正式挂牌开业，是一家经中国银行业监督管理委员会批准，由杭州市区（不 含萧山、余杭区）辖内的农民、农村工商户和企业法人及其他经济组织入股组建的股份合作制社区性地方金融机构，注册资本 6 亿元人民币，总行设在浙江省省会城 市杭州。

杭州联合银行实行“三会一层”（股东代表大会、董事会、监事会、以行长为首的经营管理层）的新型法人治理结构，自主经营、自担风险、自负盈亏、自我约束。 截止 2007 年 12 月末，全行共有员工 1300 余人，其中具有大中专以上学历员工占比 98.5%，专业技术人员占比 56%；下辖营业网点 130 个，主要分 布在杭州市区上城、下城、江干、拱墅、西湖、滨江（高新技术开发区）等六大城区；各项存款逾 304 亿元，各项贷款逾 226 亿元，综合实力名列浙江省农村合 作金融系统前茅。

杭州联合银行成立以来，秉承农村信用社的优良传统，充分发挥地方性股份合作制银行在地缘、人缘、机制等方面的特点和优势，以支持“三农”和地方经济发展为 己任，紧紧围绕“以市场为导向、以客户为中心”的经营理念，建立健全现代企业制度，明确市场定位，依托现代科技手段，加快金融产品和服务功能的创新，突出 个人业务、零售业务，全面服务百姓生活，积极向产权清晰、经营情况良好的中小企业、微小企业倾斜，获得了良好的社会效益和经营效益。在有效地支持杭城经济 和“三农”发展的同时，自身经营实力也得到长足发展。

杭州联合银行不断加强对外合作，以提升自身的核心竞争力。2006 年 7 月 11 日，杭州联合银行与荷兰合作银行、国际金融公司正式签署了战略合作协议，成为 国内第一家引进外资股东的农村合作银行。同时，在引进资本的基础上，杭州联合银行还将与荷兰合作银行、国际金融公司进行技术合作，以完善法人治理结构和运 行机制，学习国际银行先进的管理技术。

我们的近期奋斗目标是：争取到 2010 年左右，逐步发展成为一家个性鲜明，管理精细，服务一流，资产质量优良，员工素质较高，企业凝聚力较强，在个人、小 企业和微小企业金融服务领域具有较强竞争优势的现代金融企业。在此基础上，本着做“小”、做“散”、做“精”的原则，通过细分市场，力争打造成为一家真正 意义上的“精品零售银行”和“专业个人银行”，向着全国最好的农村合作银行目标大步迈进。

杭州联合银行期待与社会各界携手并进，共创辉煌！

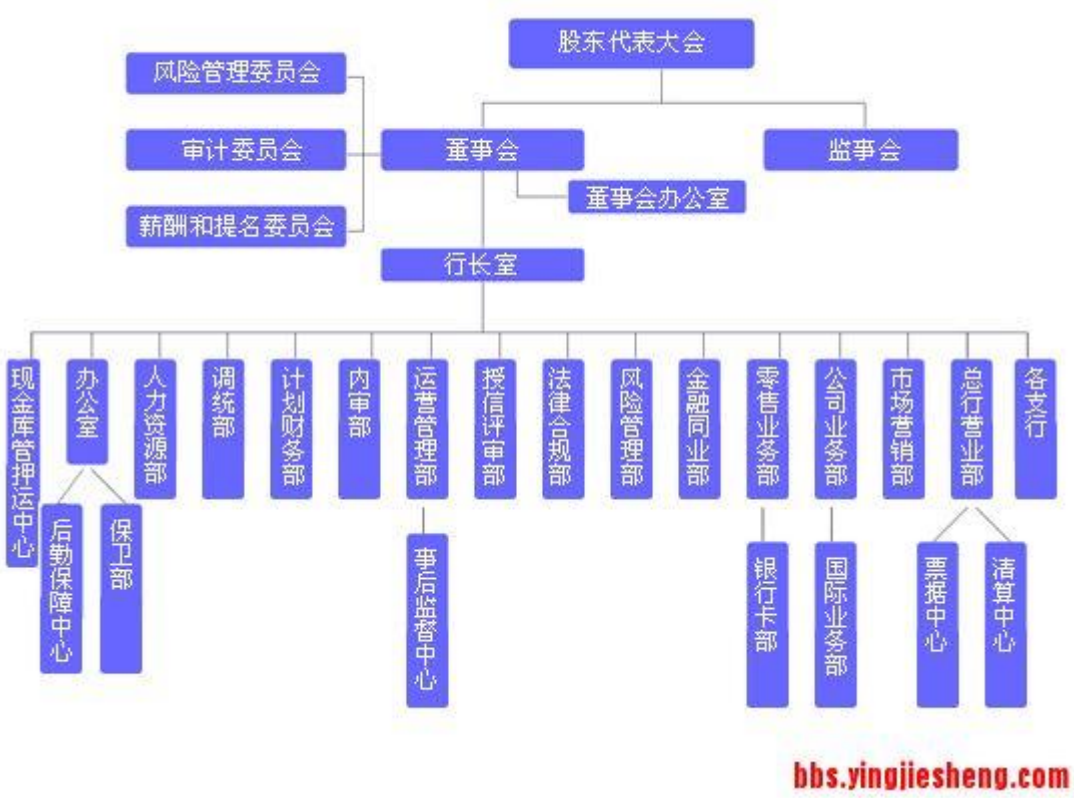
1.2 杭州联合银行行徽释义

为浙江省农村合作金融系统统一新标识，由传统的古钱币演化而来，意味着圆满和稳定，表达和谐、合作及稳健发展。标识中间的图案即是草书“之”字的写 意，又是之江的象征，有明显的浙江区域特性；标识还暗含阿拉伯数字“3”，表达“服务三农”的理念，又暗含中国传统文化中“三生万物”的概念。标识的标准 色中，绿色象征自然、农业、大地，蓝色象征现代、科技、蓝天；绿色和蓝色结合，是自然与科技的结合，寓意着“扎根浙江、立足三农、服务社区”的理念，又表 露出强化核心竞争能力，打造现代金融机构的决心。

“联合”内涵释义：以“联合”命名，一则表示本行是由杭州市区各农村信用社联合组建而成；二则是对农村信用社合作特征的继承，具有鲜明的市场定位和服务特色；三则体现了本行与广大客户相互支持、携手共进、共同繁荣的美好祝愿。

“URCB”释义：杭州联合银行法定英文名称：United Rural cooperative Bank of Hangzhou 的缩写。

1.3 杭州联合银行组织架构图



1.4 杭州联合农村合作银行办行宗旨

办行宗旨

立足当地 支持“三农” 服务社区

经营理念

以市场为导向 以客户为中心

发展目标

争取用三年左右的时间，逐步发展成为一家功能齐全、业绩优良、资本充足、内控严密、运营安全、个性鲜明的农村合作银行。

在此基础上，本着做“小”、做“散”、做“精”的原则，通过细分市场，力争在不远的将来，将本行打造成一家真正意义上的“精品零售银行”、“专业个人银行”，向着全国最好的农村合作银行目标大步迈进。

1.5 杭州联合农村合作银行历史沿革

◆ 1954 年 4 月—10 月　杭州市区第一批农村信用社在祥符、龙坞、古荡、四季青等 53 个乡政府所在地相继成立。

◆ 1956 年　小乡并大乡，整合成立 16 家信用社，信用社业务不断扩大，实际已成为国家银行在农村中的一级基层组织。

◆ 1958 年　信用社划归政社合一的人民公社体制下的信用部管理，失去了自身发展的独立性，信用社业务受到较大影响。

◆ 1961 年　根据省委迅速恢复农村信用合作社的文件精神，撤销公社信用部，先后恢复 13 家公社信用社。

◆ 1984 年　杭州市开展以恢复“三性”为主要内容的农村信用社管理体制改革，杭州市区所在各信用社积极参与到这场改革中来，通过清股扩股，信用社经营实力得到明显增强。同年，公社改乡，信用社随之更名。

◆ 1989 年 3 月　杭州市区农村信用合作社联合社成立，时设农村信用社 16 家。至年底，全辖各项存款余额达 3.99 亿元，各项贷款余额达 1.88 亿元。

◆ 1996 年 6 月　根据杭州市行政区划调整，原属萧山、余杭信用联社的长河、三墩等七家农村信用社划归杭州市区信用联社管辖，信用社总数增至 23 家。同年 11 月，农行与信用社正式脱离行政隶属关系。

◆ 1997 年 9 月开始　杭州市区信用联社以转塘、龙坞等七家信用社为试点，在全辖开展按合作制原则规范农村信用社工作，至 1998 年底结束。其后，杭州市区信用联社逐渐步入快速发展轨道。

◆ 从 2003 年下半年开始，深化全国农信社改革试点工作在浙江等八省份率先展开。

◆ 2004 年 1 月　杭州市深化农村信用社改革试点工作领导小组成立。次月，《杭州市区农村信用社改革实施方案》制定并上报浙江省农信社改革领导小组审批。

◆ 2004 年 4 月，浙江省农信社改革领导小组批复同意以杭州市区信用联社及所辖农村信用社为基础组建农村合作银行。清产核资工作随即展开，至 8 月份全面结束，并通过了浙江银监局的验收。

◆ 2004 年 9 月 15 日　杭州市政府召开深化市区农村信用社改革动员大会，标志着以产权制度和管理体制改革为主要内容的杭州市区农信社改革正式全面启动。同日，杭州农村合作银行筹建工作领导小组成立。

◆ 2004 年 9 月 18 日—19 日，杭州市区信用联社及所辖 23 家农村信用社分别召开社员代表大会，同意改革实施方案，取消本社法人资格，以发起方式共同组建成立浙江杭州农村合作银行。

◆ 2004 年 9 月 20 日—11 月 17 日　清理信用社旧股金和募集合作银行股金工作全面展开，共募集股本金 51319.3 万元。

◆ 2004 年 10 月 25 日　筹建工作领导小组办公室向浙江银监局提交了浙江杭州农村合作银行的筹建申请。12 月 28 日，中国银监会批复同意（银监办〔2004〕364 号）。

◆ 期间，根据中国银监会《农村商业银行、农村合作银行组建审批工作指引》要求，筹建工作领导小组在广泛听取各方意见后，对合作银行的名称进行了规范，正式确定为“杭州联合农村合作银行”。

◆ 2005 年 2 月 5 日，杭州联合农村合作银行第一届股东代表大会暨创立大会召开，标志着有五十多年历史的杭州市区农村信用社时代划上了圆满的句号，杭州联合银行从此启幕。

◆ 2005 年 6 月 8 日 杭州联合农村合作银行在浙江省人民大会堂举行盛大开业典礼，正式对外挂牌开业。选举张晨为董事长，成伟绩为监事长，董事会聘任喻建新为行长，张海林为副行 长。时设营业网点 112 家，其中支行 24 家，总行初步形成“十部二室一中心”的组织管理架构。

中共杭州联合农村合作银行委员会和纪律检查委员会同期组建。

◆ 2005 年 7 月 11 日　为加强信贷资产的有效管理，建立健全授信决策机制，规范信贷业务运作，总行成立审贷委员会。

◆ 2005 年 7 月 15 日　我行启动人力资源管理体系优化项目，此举同时也拉开了我行转换经营管理机制工作

的序幕。

◆ 2005 年 8 月 4 日　我行与杭州市民卡服务中心正式签约，成为杭州市民卡发行项目三大合作银行之一。

◆ 2005 年 8 月 15 日　经共青团杭州市委批准，成立共青团杭州联合农村合作银行第一届委员会。

◆ 2005 年 11 月 1 日　我行启用 05 版（新版）信贷合同文本，以更好地适应业务发展的需要。

◆ 2005 年 11 月 10 日　我行各项存款余额首次突破 200 亿元大关，成为浙江省农村合作金融系统首家也是当时唯一一家存款突破 200 亿元的农村合作银行（农村信用联社），我行为此开展了包括在武林广场举行的“微笑•在您身边”大型户外主题宣传等一系列庆祝活动。

◆ 2005 年 11 月 15 日　我行召开产品及服务开发专题研讨会，会议从指导实践的高度，确立了我行今后较长一段时期内在产品及服务研发推广方面的基本思路和指导思想，即实施“整合包装、模仿跟进、自主创新”三步走战略。该研讨会必将成为我行发展史的一个里程碑事件。

◆ 2005 年 11 月 18 日　我行新一代借记信用卡——丰收卡正式面向公众发行，原农信卡的回收、调换工作同步启动。

◆ 2005 年 12 月 6 日—9 日　我行在《金融时报》、《上海金融报》上连续刊登招聘广告，以底薪人民币 20 万元，面向全国诚聘分别掌管市场营销、风险管理和财务管理的“总舵手”——市场 总监、风险总监和财务总监，迈开了本行全面推行市场化用工机制、实施人才强行战略的历史性一步。

◆ 2005 年 12 月 8 日　MIS 系统（综合信息管理系统）上线运行，标志着我行信息化建设再上新台阶。

◆ 2005 年 12 月 18 日　杭州联合银行门户网站 www.urcb.com 开通。

◆ 2006 年 1 月 10 日　在原 96592 电话银行、800—8571660（免费）、0571—87081110 客户投诉电话基础上筹建的杭州联合银行客户服务中心开始投入试运行，中心将逐步发展成为集服务、营销、市场信息收集和客户关系发展等为一体的机构。

◆ 2006 年 1 月 20 日　由于工作业绩突出，我行荣赝“浙江省农村合作金融系统 2005 年度优胜单位”称号，张晨董事长个人被授予“浙江省农村合作金融系统 2005 年度优秀领导干部”荣誉称号。

◆ 2006 年 1 月 26 日 由全行员工参与投票的首届杭州联合银行“十大优秀员工” 评选结果揭晓，黄璐等 10 人获此殊荣。

◆ 2006 年 2 月 22-24 日　我行与荷兰合作银行、国际金融公司在杭州香格里拉饭店举行第二次正式谈判，三方就股权投资协议中的部分关键条款达成了原则性的共识。同时，我行还荷兰合作银行还就有关技术合作协议进行了最后的确认，并同意尽快签署该协议。

◆ 2006 年 2 月 28 日　荷兰合作银行派驻本行专家艾德•海尔兹先生到任，其主要工作职责是组织推动相关技术援助（合作）项目的实施，并作为未来本行副行长的拟聘人选。

◆ 2006 年 3 月 29 日　我行与萧山农村合作银行、余杭农村合作银行签署票据和银（社）团贷款业务合作协议，标志着系统内行际间业务合作迈出了实质性步伐。

◆ 2006 年 3 月 31 日　杭州联合银行第一届股东代表大会第二次会议在杭州新侨饭店隆重召开，会议审议通过了我行“2006 年—2010 年发展规划”等系列报告草案，并选聘浙江工商大学郑勇军教授为杭州联合农村合作银行第一届董事会独立董事。

◆ 2006 年 4 月 7 日　我行召开央行专项票据兑付专题工作会议，标志着票据兑付前的准备工作进入到最后冲刺阶段。按照规定的期限，7 月份，人民银行和银监会将组成联合兑付考核小 组赴本行进行现场验收考核，准备工作是否到位，将直接影响到本行 6006 万元的央行专项票据能否按期、全额得以兑付。

◆ 2006 年 5 月 8-9 日　我行举办建行以来最大一次规模的贷款风险五级分类培训班，标志着自 2004 年底对现有贷款初步实施五级分类后，新一轮的贷款五级分类鉴定工作正式启动，按照计划，该项工作将于 9 月底全面结束，并将逐步取代现行的贷款四级分类模式。

◆ 2006 年 5 月 11 日　世界银行集团国际金融公司执行副总裁 Lars THUNELL（拉尔斯•特内尔）先生一行抵达我行进行工作访问，为增进双方了解、促进互利合作创造条件。

◆ 2006 年 5 月 10—30 日　我行外汇业务管理系统、验印系统和小额支付系统相继上线运行。

◆ 2006 年 6 月 1 日　我行正式向外宣布，开始受理市民卡的申领，7 月 1 日起正式开通市民卡柜面业务。

◆ 2006 年 6 月 8 日　我行外汇业务正式对外开业。同日，一台主题为“携手联合，畅想未来”的纪念杭州联合银行开业壹周年的大型文艺晚会在杭州大剧院举行。

◆ 2006 年 6 月 15 日 历时近半年的面向全国招聘总监级经营管理精英工作尘埃落定，陈峰、冯永春分别成为杭州联合银行首任财务总监和市场总监，在全国农村合作金融系统首开先河。

◆ 2006 年 6 月 27 日 杭州联合银行人力资源优化项目导入实施。

◆ 2006 年 7 月 11 日 杭州联合银行与荷兰合作银行、国际金融公司战略合作签约仪式在杭州凯悦酒店举行，我行也因此成为中国金融史上首家有外资入股的农村合作金融机构。

◆ 2006 年 7 月 25 日 杭州联合银行试水个人理财产品市场，首款产品一经推出即受市场热捧。

◆ 2006 年 9 月 7 日 我行 6006 万元央行专项票据如期获得全额兑付。

◆ 2006 年 9 月 21 日 我行各项存款余额突破 250 亿元大关。

◆ 2006 年 10 月 20 日 杭州联合银行第一届职工代表大会暨工会会员代表大会在杭召开，会议以无记名投票方式选举产生了杭州联合银行工会第一届委员会和经费审查委员会，成伟绩同志当选首任工会主席。

◆ 2006 年 11 月 15 日 我行获得“杭州农村合作金融系统第五届业务技能比赛”团体冠军，这是我行有史以来在全市业务技能比赛中首次问鼎。

◆ 2006 年 12 月 14 日 我行积极响应杭州市新一轮企业职工医保改革，医疗统筹从 2007 年 1 月 1 日起全面实现与社会接轨。

◆ 1 月 23 日 杭州联合银行风险管理系统正式上线运行，标志着我行的风险管理已基本实现信息化，为我行进一步深化机制转型，实现中长期战略目标打下良好的基础。

◆ 1 月 31 日 为加强全行后勤保障工作的统一管理，提高总行服务水平，成立杭州联合银行后勤保障中心。

◆ 2 月 17 日 （大年三十）杭州市委常委、副市长孙景淼在市政府副秘书长孙振洲、市政府办公厅俞伟英处长等陪同下，莅临我行视察慰问，并向全行干部员工致以新春的祝福和问候。

◆ 2 月 27 日 下城区人民政府项永丹区长一行至我行慰问。

◆ 2 月 28 日 荷兰合作银行、国际金融公司股本金正式到账。

◆ 3 月 25 日 全省农村合作金融系统新一代核心业务系统在杭州联合银行成功上线。

◆ 4 月　　杭州联合银行现金库管押运中心员工姚国海同志被授予“杭州市劳动模范”荣誉称号。

◆ 4 月 16 日 杭州联合银行第一届股东代表大会第四次会议在杭州花港海航度假酒店召开。

◆ 4 月 18—21 日 杭州联合银行在杭州世贸中心参加了 2007 中国（杭州）理财博览会——杭州市民理财周活动。

◆ 4 月 20 日 杭州联合银行、荷兰合作银行和国际金融公司三方技术合作委员会第一次会议在杭州召开

◆ 4 月 23 日 我行通过公开竞买，竞得杭政储出[2007]11 号地块的土地使用权以筹建总行办公大楼。

◆ 5 月 28 日 为规范杭州联合银行企业年金的管理运行，经职工代表大会讨论通过，成立企业年金理事会。

◆ 7 月 6 日 杭州联合银行个人贷款中心——吴山支行正式开始营业。

◆ 8 月 21 日 全省农村合作金融系统新标志在我行全面导入实施，网点门头改造工作正式全面铺开。

◆ 9 月 21 日 我行针对个人业务和中小企业业务包装整合的两大系列产品“联合家”和“联合力”，在浙江世贸中心举行的杭州市小企业金融产品展示会上首次亮相，打响了我行 “个人融资创业的贴心助手，中小企业成长的伙伴银行”的口号。浙江省委常委、常务副省长陈敏尔在我行展位听取傅祖蓓局长和喻建新行长对我行的介绍。

◆ 10 月 17 日 由杭州市建委组织专家在杭州市行政服务中心召开杭州联合银行总部大楼建筑设计方案评审会，最终确定专家评审第一名的深圳市建筑设计研究总院建筑设计方案为我行建筑设计。

◆ 10 月 26 日 杭州联合银行首家二级支行——开发区支行在杭州市下沙经济技术开发区白杨街道 4 号大街 12 号举行了隆重的揭牌、剪彩仪式，宣告正式开业。

◆ 11 月 18 日 杭州联合银行首届职工运动会在浙江工业大学体育场隆重举行。

◆ 11 月 29 日 杭州联合银行各项存款超 300 亿元，成为全省首家存款突破 300 亿元的农村合作金融机构。

◆ 11 月 30 日 省委常委、常务副省长陈敏尔在杭州市委常委、常务副市长孙景淼，浙江省政府副秘书长陈国平，省金融办主任丁敏哲，人行杭州中心支行行长周业梁，浙江银监局 局长傅祖蓓，浙江省农信联社理事长朱范

予，杭州市政府副秘书长孙振洲，市金融办主任孟繁明等领导的陪同下，到我行视察工作，充分肯定我行工作，支持我行深 化改革。

- 12 月 15 日 杭州联合银行行歌比赛在杭州艺术学校蓓蕾剧场隆重上演。
- 12 月 19 日 我行与兴业银行合作开通第三方存管业务项下客户证券交易资金结算业务。.

如果你想了解更多杭州联合银行的概况，你可以访问应届生论坛杭州联合银行专版：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-748-1.html

第二章 杭州联合银行笔试资料

2.1 2017 杭州联合银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 27 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088058-1-1.html

一直没有收到面试通知，不知道是没发通知，还是已经发了我没收到。来写个笔经，攒攒人品先。

可能有点忘了，毕竟一个星期了。考两个小时。

考了很多关于商业银行的知识，什么商业票据、本票、汇票，即便我看了中公的银行招聘考试一本通也没什么用，因为实在考得太细了，中公的书里知识都比较宏观。

考了时事，也考得很细，考了一个什么什么，有 13 个城市，题目里列了 12 个城市，问你剩下一个城市是哪个。其实看中公网站上的时事政治是够用的，但是我没认真记[哭脸]。

考了数学，有数列、数学应用题，有点难度。

考了英语，阅读理解，几百字的文章，几个选择题，这个还算简单，答案能在文中找到。

PS：已收到面试通知。

2.2 2015 校招笔试题型

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 10 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930997-1-1.html

趁着还没忘记，写下来
考试时间 12 月 7 号 10:00-12:00

金融知识 25 题，50 分
时政 15 题，15 分
逻辑题 40 题，80 分
言语理解 15 题，30 分
英语 10 题，25 分
共 105 题，200 分，120 分钟

时间相对而言还是比较充裕的，但是做到后来我有种做不下去的感觉，题太多了。
时政大多不会，都是蒙的，建议这一部分可以放在最后写，反正都是蒙；金融知识没多难；可以先做英语，分值比较大，
但是两篇文章的题顺序是打乱的，刚开始以为是有好几篇文章，放弃了，导致后来英语大都是蒙的；逻辑题里面数学和
推理类题目是穿插的，看过杭联以前的题，觉得找规律的数学题难度有些大。
时间相对充裕，还是好些题都是蒙的，这笔试结果只能尽人事、听天命了。

2.3 2015 年杭联笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 8 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929908-1-1.html

楼主围观了一天，发现还没有人来发笔经，是不是高人都去忙着赶场笔试去了啊

有些事总要有人来做的，也算给后人一个交代，顺便也当是攒个人品
其实楼主到现在的心情还是很郁闷的，到底成绩有没有效也不知道，当时考完的时候，别的机子上跳出的都是"成绩有效""成绩有效"就我和我后面那位兄弟，出来已整个屏幕的乱码

当时楼主就蒙了 完全不知所措，然后老师下来也说不知道，接着又是叫来主管，巴拉巴拉说了一大堆叫我们走了 后面那兄弟问了句"你确定我们有成绩吗"

他幽幽地说"应该有吧"
好吧，吐槽完毕，言归正传
今年是 120 分钟 105 题
考了金融，数学逻辑，时政，英语，语言文字理解

楼主之前考过公务员，感觉比今年的公务员还难点
之前看了前辈留下的笔经，好好复习了文学常识文化常识之类的，结果尼玛！一 ！题 ！都！没！考啊！！！！

杭联的背景也是什么都没考啊

楼主不是金融专业的，金融题做了些，结果只考到了凯恩斯，而且我还做错了 好忧伤
时政有十个还是十五个，但只有一份一个，感觉出题人关注的东西跟我完全不在一个点啊

比如南京青奥会，我关注的是吉祥物的灵感来源，结果他问你这是第几界青奥会
还考了 G20 那个什么 正确答案是 2% 楼中填了 3%
中国跃居欧洲专利申请第 4 大国

还有丝路基金和亚洲基础设施银行，楼主记过的啊，结果记反了
亚洲贡献率 2/3
拉脱维亚 第十八个欧盟成语过
博鳌论坛的口号什么的

数学方面的数字推理有好几个啊，楼主是完全做不成放弃了

还有图形推理
有个钟表问题，楼主之前准备公务元的时候看过，刚好记得 1 天内，时针分针成直角的有 44 次

哎数学真是文科生的软肋啊
感觉每年考题都有些变化，但金融，时政，行测，英语肯定是会考的常识什么的就要看出题人心情了

楼主可是做了几百道常识啊 不说了，说到了都是泪

开始做完感觉还行，现在真是越想越不行，想想这道是错的，那道也是错了 越想越可怕
还是去玩玩我的战争吧

2.4 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 15 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802364-1-1.html

目前为止要不笔试被刷，要不面试被刷，也挺莫名其妙的，今天刚笔了杭联，发个笔经，攒攒人品，期望杭联过吧~
总共 150 题，2 个半小时，时间充足。时政很多，好多不会的。下面发一些记住的，其中一半以上做错了。。。。。求过啊!!!!!

cpi 的定义，选 C
李鸿章洋务运动开办的厂，江南制造厂
阿拉伯数字谁发明的，印度人
苏伊士运河属于哪个国家，埃及
为纪念曼德拉，黄家驹唱的歌是，光辉岁月
破釜沉舟是在，巨鹿之战
无事不登三宝殿的三宝指的是，佛，僧，X
文章本无成，出自于陆游
打破坊市界限成为国际性大都市的是，宋 东京
海洋的面积是，3.6
生物显微镜用的是，凹透镜
淀粉遇到碘变蓝
纳米是长度单位
月球没有空气的原因。大气稀薄
消费信用包括，赊销
副总理 XXXX：汪洋
环境日主题：绿色消费，你行动了么
两个务必：西柏坡
周公吐哺：礼贤下士
鲁迅是近代的，不是现代文学奖
全国人大有权指定的法律：基本法律
信用卡：抽象，麻醉
乌龙事件：光大银行

诶。。。。。毛估估记得起来的已经错了有 20 提了。。。还有那个笑脸的逻辑题也不知道应该选啥。。。。希望人品爆发

2.5 2014 杭联笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 15 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802452-1-1.html

浙大紫金港海洋大楼考点，先去拿考场号，进考场后不用拍照，排队坐下就行，可以带简单计算器。

考试 150 分钟，80 道综合，60 道行测，10 道英语。
感觉考了很多文文史常识，像"连中三元"的意思，词牌名诗歌之类的，鲁迅的《藤野先生》，"破釜沉舟"的背景，洪秀全的起义，排序月份：桃花开，寒食节，端午，重阳。。（记不清了）还有列入十二五规划的成就，国际收支逆差会导致什么结果。。。还有凸透镜凹透镜，星星为什么眨眼，飞机从北京飞乌鲁木齐所用时间比乌鲁木齐飞北京少的原因，月球没空气的原因。数学题有 2，5/3, 3/2,(), 后面一道忘了好像是跳项的等差数列，然后是某年利润比前年利润少多少，还有一个班 40 来个人排队数数，后面基本忘了。资料分析一道是老龄女性人口，一道是 2011 我国水产品进出口额，英语一道是讲电荷？，一道是讲婴儿适龄学语言的重要性。。。

很多都不记得了，一些记忆碎片发出来，希望帮助大家，然后也为自己攒 rp 吧。
最后，，
第一次遇到时间完全够用的银行考试。。。

2.6 笔试复习方法

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 2 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757570-1-1.html

我是去年成功过关的，今年的笔试应该继续和去年一样是上机考，考过四大国有的朋友就不会陌生了，但是题量还是挺大。每个部分要在规定的时间完成，因为时间一到就过了。第一部分考的是托业是英语，第二部分就是行测，类似国考那种，大家要提高行车速度啊，否则绝对来不及的，题是密密麻麻的，推理中图形推理蛮多的，时政只有 10 题。接下来是经济、金融这样的专业知识，没学过的有点压力，学过的朋友表示轻而易举，我觉得像我这样没学过的朋友重点要在行测和英语上。最后是性格测试（建议实事求是）资料掏宝上可以去搜 杭州联合银行校园、社会招聘笔试面试复习参考资料含真题+预测 掌柜：觉来知是梦不胜悲 专做这方面资料还给免费辅导，行测 英语之类都涵盖，比较全的。

托业英语考试并不难，主要是大家之前见过的少、考试题目多，现在，复习的话，不需要太多，做题，熟悉他的题目类型，熟悉题目比较多的环境，我之前特地看过《新托业全真模拟试题》主要是机械出版社，YBM 公司编著的，我个人看过之后也觉得很好！单词十分关键，就算你的单词量本来也很大，也必须重视托业的单词，因为商务英文的意思大多时候和你以前记得意思不同。浏览：不要企图其记每个单词的拼写，只要看到单词后能知道中文意思即可。

艾宾浩斯：按照艾宾浩斯记忆曲线（这曲线具体是啥，感兴趣的请上百度 google 一下）来制定单词记忆计划，这个方法可以让你的单词量短时间内（比如一个月、两个月）剧增，而且记得非常牢。所有单元都记忆完了之后，一些没有记住的单词就积累下来了（就是做记号的那些），这个时候再来一遍艾宾浩斯记忆，统统消灭。第二遍艾宾浩斯记忆，我偷了点懒，把这些单词全部写到有道词典的单词本里，有道词典会根据艾宾浩斯记忆曲线，提醒记忆。
现在说行测，（我那时候也打算考公务员，所以这块复习较为全面）这个是最公平的，因为没有专业区分，体现专业公平，不像经济金融的真的没学过的是一点不懂的啊。针对题型专门练习题，找出哪种题是自己的弱项，突出难点加以训练，让弱项成强项。在专题训练后再完整做两套以上真题，注意要靠时练习，不可随意，以便较准确了解自己的做题反应速度。之后再对照答案反思、总结。这样，你会有很大的提高。

数学题为多数文科生头痛的问题。一般有数字推理、数学运算、资料分析，这题目的解题方法多数不用常规

解法，因为那样会浪费很多时间还算不出来，所以请多总结技巧。尤其材料分析中也有 10 道左右，总体上较难，要的是阅读速度与做题技巧的有效结合。介于以上题数值较大，建议不放弃，而要多练习。

2.7 杭州联合银行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 15 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802263-1-1.html

刚刚考完杭联的笔试，楼主要趁现在还记得，赶紧回来写篇笔经，希望可以给以后的人一点参考。话说，论坛上关于杭联的经验贴好少的啊！ 楼主表示考前想看看笔经完全找不到的啊!!!

回归正题， 杭联今年的笔试 150 分钟，150 道题，其中综合知识 80 题，行测 60 题，英语 10 题，时间还是比较充裕的。我们考场貌似还剩一个小时的时候，就已经有人交卷走人了 ，楼主还没做完啊 。

好了，下面来具体说说各个部分具体的情况：

综合知识部分，考了 CPI；杭州联合银行与 荷兰合作银行和国际金融公司 签订了协议，成为了第一个引进外资的农商行；2013 年 7 月我国与哪个国家签订了；欧盟欧元区的第 18 个成员国拉脱维亚；解决通胀的方法，还有的就记不起来了啊！

行测我记得考了很多的高中知识啊，物理啊，生物啊，化学啊都有涉及，还出了好几道文言文，语文不好伤不起啊！还有一道题是：黄家驹为曼德拉写了一首歌，光辉岁月（楼主在考场上琢磨了半天啊，选了个岁月无声!!! ）；科举制的意义是什么；为什么星星会"眨眼睛"；

英语部分就是两篇阅读，一篇大意是空气中的正电荷对人负面作用，正电荷会产生于人造纤维等等的地方；负电荷对人积极作用，负电荷存在于有谁的地方，什么瀑布啊，喷泉啊，然后说科学家们提出有一机器能产生室内负电荷，最后还说有的科学家有不同的观点；还有一篇想不起来了啊，原谅楼主记性不好啊

还有的等想起来再补充吧！

2.8 浙大紫金港笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 16 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1638213-1-1.html

今年的笔试是上级考，没有申论，但是题量挺大。每个部分有规定的时间，时间一到系统自动提交，把握好时间呐。。。。。第一部分是英语，貌似是托业英语。然后就是行测，题量略大，感觉图形推理有点多。。。。。有 10 道时政。然后是金融专业知识，最后是性格测试，一共是 160 分钟。btw，有发矿泉水，还算不错啦。攒 rp

2.9 萧山笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 27 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=851959

萧山农村合作银行。试卷共 90 题，全部单选。第一部分言语理解，30 题，第二部分资料分析，10 题，图形和逻辑推理 20 题，计算机和时事政治 20 题，经济金融知识 10 题。总 100 分。行测部分很多是国考省考真题。希望对后来人有帮助。

2.10 笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 4 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=830262

考试两个半小时，但是试卷上写的是 120 分钟+10 分钟，好像有点出入。。。第一部分是行测，一共 75 题（上面写着建议答题时间是 80 分钟），总体感觉是 实事那块考的比较多，35 题的常识里有不少是 10 年的实事，题目不难，而且时间绝对够的，有些计算题计算量还是有点大的，算到后来有点烦的就直接猜了，话 说我们那个考场没有发草稿纸，只能在试卷上鬼画符了。。。第二部分是作文，700 字左右的命题作文，上面写着建议答题时间是 40 分钟，我们这次的题目是提 升情绪管理能力 做一名称职的员工。。。。最后是一百题的性格测试，最后有些题目是前面的题目的对立面，估计是考大家的诚实度，他们家的性格测试是要涂答题卡的，这个比较 特别。。。。所有的试卷都是同时发下来的，所以时间怎么分配可以自己把握。。。还有就是之前在论坛上看到一个帖子说有两篇英语作文，实践证明是没有的，其 实前几年也是没有的，就不知道以后会不会有了。。。。希望对后来人有帮助哈。。。。。

2.11 杭联火热的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 4 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=830240

本人被分配在 21 号考场，准时 1 点半发卷，A 券行测（常识+言语+数理+推理）总共 75 题，感觉较容易。B 卷性格测试 100 题，没怎么看直接填答题卡。最 后一篇 700 字小作文，以情绪控制为题。时间其实还是很充裕的，而且发的草稿纸上面有“杭州联合银行”的标志，很人性化，好像就是员工考试一样。本考场大 概 20 人没来，来的也有不少提前交卷。。。。发笔经积攒人品，HOHO!

2.12 萧山农村合作银行笔经

看到往年都没人发笔经的，今天随便写下，造福后人，不过每年的体型都在变，但是纵观历年试题，可以看到出题也是日渐成熟

据说前几年是行测加计算机，去年是名词解释，填空，英语翻译，小作文，前两项主要为货币银行学的知识

今天我去考了，题型分为单选，多选，判断，英语阅读，论述

客观题毕竟是趋势，主要是货币银行学的知识，当然本人发现以银行从业资格考试公基内容为主，无奈我没考过该证书，吃亏了，相信考过的同学做起来非常得心 应手吧，我虽然学金融的，但是很多知识点都没记怎么清楚，出来时遇到我外专业的同学，真的好多认识的，我同学从未接触过金融知识，所以拒她反映，基本闷 的。以整张试卷来看，基本为金融专业准备，理工科的很难考，当然不排除有些人一心一意要去该银行的，可能之前认真准备过，反正下次要考的学弟学妹注意了， 重点在银行知识。

就写这么多了，下雨天真的不容易~

2.13 联合银行笔试

1、这几年来都有一半以上的新员工是非经济类专业招进来的，按总行领导的理念，银行的发展也是需要各种不同领域的人才的。所以，机会是人人均等的。

2、按去年的笔试，是行测，命题作文，以及一份心理测验，英语是没有的

3、笔试通知起码 1 个月，具体要看人力资源部的安排，这个我也不大好说，总之笔试面试到最后的培训是一段很坎坷的等待之路 =。= 要耐心啊耐心。。。

4、体检就跟一般的公司体检是一样的，就是各种常规性的体检，B 超啊，心电图啊，甲肝乙肝，血常规之类的，时间一般会在入职之前

2.14 温州信用社笔试（记忆）

温州 08 年信用社笔试（记忆）

在 3.15 日参加了温州统考的信用社考试，题型跟去年一样（单项选择题 60 道，共 60 分；多项 10 道，共 20 分；英语句子翻译成中文 5 题，共 10 分；三个论述题，分别了 8，8，9 分，共 25 分；根据材料写议论文 35 分；总共有 150 分）

此次考试中大部分题目是经济、政治、语文常识等题目，还有部分大学的微观经济学、银行货币、数学、物理、计算机等题目，其中数学题目非常简单，我印象中的 两题是这样的 1.由 9，0，1，3，5，8 六个数组成的最大数与最小数的差为多少；2.母亲现在的年龄是儿子的 4 倍，三年前母亲的年龄与儿子的年龄和为 49 岁，请问母亲现在的年龄是多少？这次的语文常识里有涉及到语句的歧异、还有判断这个诗句是不是哪个诗人写的，还考到了唐宋八大家，是选项里哪位是唐朝 人？

至于会计类的考到了个会计表项的是属于表内科目、表外科目等的选项，银行货币里考到了的内容已经记不清楚了，是多项选择里考到的，是关于银行方面的，今年 的第一个题目大概意思就是”可持续发展的基本要求是什么“，还有个是 2007 年 4 月发表的个什么什么是进入新世纪来第几次谈论关于农村的问题（大概是这 样），如果说大家政治高中的那些知识还能很好的了解的话应该问题不会很大。英语翻译的题目比较简单，我跟自己的同学都是这样的看法。
三个论述题还是有点记忆的：

1、针对有些人自以为自己很聪明能干，觉得别人都不如自己，对此你有什么看法？财富网版权所有

2、有人说近两年毕业的大学生的综合素质比不上前两年毕业的大学生，对此你是怎么看的？如果你是一个部门的主管，你将怎么展现自己的能力？

3、大概就是”以经济学的角度，来阐述通货膨胀的社会效应与经济效应。议论文前面的诗句忘了，就是说“枪打出头鸟”，针对这个你有什么看法，写一篇不少于 1200 个字的议论文？

希望这些对大家能有帮助，也祝愿大家能取得好成绩！

第三章 杭州联合银行面试资料

3.1 2017 杭州联合银行校招笔试面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 17 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092699-1-1.html
一、前言 昨天晚上收到了杭联总行储备生的录取 OFFER，想着暂时性的尘埃落定了，感谢杭联，也感谢论坛，特来回馈。
二、笔试
各大行的笔试题目，就经管类而言一般都是这几个方向：**国内外以及金融时政、所报考的银行的基本信息、行测、语言、金融经济相关知识**、管理会计类知识、以及计算机知识（加粗内容一般为必考项），本专业的同学可以拿出相关书本回顾一下，行测没有信心也可以专门买书来练练，**但建议淘宝买一本银行招聘一本通比较方便，可以涵盖 60%左右，**杭联是在浙大紫金港考试，考的内容综合性比较强，难度中上？

三、面试

面试正规来讲是两轮面试，在同一天进行，但是如果在学校见面会也算一轮的话，算是有三轮，不过见面会的影响应该不大，依次讲解。

1）见面会

见面会是在浙大玉泉，带上其所要求的资料，每个人都会发一个号码，一组 10 个人左右进去面试，其实个人感觉更像座谈会了，时间不长，半小时左右，氛围还是很好的。

先是每个人自我介绍一轮，再是问你有没有 OFFER（因为杭联招算是比较晚了，很多人都有 OFEER 了），**再会问你愿不愿意调剂**，也会根据你的自我介绍情况**针对性的简单问几个问题，**也会在后面挑几个同学问，形式不一定把。

2）一面（上午）

一面是在杭联大楼，建议想早点面试的可以早点来坐前面，号码发的比较早，一面的形式是群面，应该是无领导小组。**我们这组的题目是利用吸管、彩纸、剪刀等制作一个宣传品，对于宣传品有一定的要求，做完之后需要派一个代表总结。**大家在这个环节尽可能的给团队做贡献就好。群面的经验有很多，大家可以多去看看。任务完成之后会针对你的简历问问题。

——小笔试：写作

在等待一面的过程中，会进行一个文章的写作，我们这一次的题目是"在雪崩之时，每一片雪花都不会认为自己有责任"，我结合了社会和企业谈了自己的看法，这一部分应该全靠功底把。

3）二面（下午）

一面全部结束后，会公布进入二面的号码（即名单），二面是多对一，应该说是半结构把。问的问题还是很常规（比如：你认为你的什么能力能胜任这个岗位），但楼主觉得二面表现无功无过，可能也是第二批才收到 OFEER 的原因把，要继续努力反思自己。

四、总结

楼主觉得主要还是个人素质最重要把，这可以反映在学习、实习、学生工作、大赛、证书上面，也要对自己有个充分的了解，表达时能准确、清楚、有逻辑的表达，2017 年已经过去十分之一，希望大家年初许下的愿望都能实现，也祝大家有个满意的 OFFER。

攒人品~

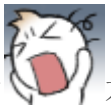
3.2 2017 杭州联合银行笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 23 日

地址：**http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091444-1-1.html**

昨天晚上收到了杭州联合银行的录用通知，在应届生论坛混了半年，看了许多前辈求职的经验贴，非常感谢，故借此机会写下杭联的笔面试经验，希望能帮助到今后有志加入杭州联合银行的小伙伴。

首先自我介绍下，本人本科是南昌一所普通一本院校，研究生是武汉一所 211 院校，本硕都是经管类专业，非浙江生源，因为家人都在杭州这边上班，希望毕业后到杭州上班，因而对杭州这边的企业都有所专注。题主在 11 月下旬的时候参加了杭州联合银行校园招聘会，宣讲会完了之后安排了一个面试，10 个人一组，说是会优先拿到笔试机会，其实就是一个自我介绍，然后 HR 会针对每个人的情况问一个问题，氛围非常轻松，不过题主事后问了一些同学，她们表示都没参加，好吧，我也不知道这种面试有没有用，但当时题主迫切的想拿到杭州这边的 offer，所以跑的很勤快。在 12 月 12 号晚上接到了笔试的通知，题主于是在淘宝里买了一些杭联的笔试资料，随便翻了下，不过考完后证明这资料的确没多大用。面试地点在浙大紫金港校区，当时记得面试的人很多，有四个机房，题主大概估了下差

不多有 900 到 1000 人的样子，当时题主心里是拔凉拔凉的，因为在招聘会上 HR 就说了杭联去年的招聘规模很大，大概招了 200 人，今年会减少很多，我想今年的经济如此的低迷，杭联今年的招聘规模最多能跟往年持平吧，也就 100 人左右，于是题主也没抱太大的希望，想着既然来了还是考下，尽人事听天命吧。笔试考了金融基础知识，跟金融联系紧密的时事，数字和图形推理，英文阅读理解，整体感觉不难，但是题主表示真的很渣，金融基础知识还能做几个，数字和图形推理好多都不会，反正遵从我一向的考试习惯，不会就选 C，而且最后时间不够，两篇英文阅读理解都是随便 ABCD 乱选的。其实个人觉得这个还是要靠平时的基础，有时间做下数字和图形推理，找下感觉。
在 12 月 31 号晚上的时候收到了杭联营销储备生的面试通知，其实题主当初申请的是总行储备生，好吧，被调剂了  不过在宣讲会上听说杭联的福利很好，论坛里也有很多前辈说杭联待遇在杭州这边算不错的，所以题主还是打算去面下，管他什么岗位，先进去再去。2017.1.5 上午面的是营销储备生岗，签完到后没有让写什么小作文，只是每个人填写一张应聘登记表，会有工作人员前来核对每个人的资料，然后就是漫长的等待。所以大家下次面试记得早点去，坐在前面的小伙伴就可以早点面，我数了下面营销岗的有 56 人，一共 7 组。我在第五组，等到我这个小组面试时候，我们真的快要饿晕了，早上 6 点出门，没吃早饭的娃娃可怜啊，所以小伙伴们面试记得要带上干粮啊。面试是 8 人一组，有三个面试官，坐在中间的面试官负责提问，另外一个面试官打分，一个做记录。我们是先进行无领导小组讨论，幸好题主在此次面试之前参加了 7 到 8 场无领导面吧，所以慢慢地找到了小组讨论中自己的合适位置，题主表达能力一般，所以我一般的会是小组中提出想法的那个，总结就交给别人做。我们的题主是杭州联合银行要是大学生提高企业形象，现在预算 20 万，给出很多方案，让我选出最佳的方案组合，总之我们小组讨论还算很和谐，题主也提出了比较好的想法，小组讨论完后就是面试官提问环节，面试官首先会问几个小伙伴自己以及小组成员的表现，诚恳地说就行，但是也不要过度谦虚，一定要突出自己是为小组讨论做出了贡献，然后说下小组中变现比较好的成员，很感谢小组中一个小伙伴说题主表现很好，一直引领小组其他成员做方向正确的讨论，感谢思密达

，最后面试官会针对个人的简历提一个问题，大概的就是要证明自己能够胜任营销岗，最后出来量身高体重就是食堂吃饭。

杭联的面试结果不会等的很久，在 1 月 16 号晚上收到了 1 月 19 号的体检通知，体检结果也很快，1 月 22 号晚就收到了录用通知，这也算是新年的礼物吧，明天去签约，祝愿论坛里所有的小伙伴都能找到满意的工作，在杭州再呆两天就要回老家过年，我的秋招到此也算圆满结束。

3.3 2017.1.5 下午杭州联合银行面试（运营储备生）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 5 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089715-1-1.html

2017.1.5 下午杭州联合银行面试（运营储备生）
规定是下午 1 点到总部，今天下雨天，路上有点堵车，到总部已经快 1 点了，进去没位子坐，后来搬来桌子椅子坐在快最后了。1 点左右，工作人员开始签到、填一份杭联给的个人简历（内容比较简单）、资格复审（PS：之前面试通知短信上要求带上技能证书、获奖证书等的复印件，结果资格复审都没用上，只用上了个人简历复和就业推荐表的印件），然后收手机、给编号。2 点 10 来分开始叫人进去面试，有

两个面试间，一开始是 8 个人一组，后来变成了 9 个人一组。楼楼之前在网上看了一个面经，说面试内容是一篇作文+半结构。由于楼楼之前都在准备国考，没去关注银行招聘，所以这次楼楼算是第一次面试。结果面试形式是无领导，一脸懵逼。每个人根据自己的编号顺序排队，进去面试房间要求把带进去的个人简历与就业推荐表等名字划掉。无领导内容是根据 10 根吸管，5 张彩纸，7 根彩线，1 卷透明胶，1 卷双面胶，2 把剪刀材料做一个中国结，首先是每个人 1 分钟思考，1 分钟时间讲解制作过程。15 分钟讨论并制作中国结，最后派一个人 2 分钟总结制作过程、寓意、制作成功或者失败的原因。最后会让你选择一个你觉得谁在这个过程中表现最好，不用回答理由。后来开始半结构化，按照进去顺序依次回答对运营储备生这一职位的认识、自己哪里符合营运储备生的条件以及为什么选择杭州杭联（相当于在自我介绍了，那时候有白纸和笔，如果不是第一个回答可以在纸上打草稿）然后面试官会对你的回答再次提问。最后问了你目前为止拿到了几个 offer，能不能接受调剂。结束，量身高，解散。楼楼倒数第二批进去，结束晚上 7 点了！这里楼楼重点提醒一下，杭州总行面试等待区没有开暖气！记得多穿点去！从 1 点开始到 7 点结束，中间没给一点点心，后面迟点来的，也不会发水给你，所以，漫长 6 个小时等待，带上一点吃的，真的到最后会很饿，建议还是早点过去，那边是先到先面。

3.4 2015 年 12 月 30，杭联运营岗面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 4 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027174-1-1.html

看到有 baby 写了 28 号面经，也来写一发。**杭联今年的面试时间是 28 号到 31 号。**28、29 通用与 IT 岗位，30 为运营定向与非定向。楼楼是 30 号下午 12:30 场的，面的是定向运营岗。考前一直想找面经无果，特此分享，攒人品。 先说笔试，搂搂觉得笔试还是有运气成分的。搂搂是属于运气很不佳的那种，四大行网申只过了建行然而笔试未过，默默的说还做完了一本通。。但是很幸运的通过了杭联的笔试。在接到通知的时候以为杭联笔试没刷人，其实不然。杭联笔试还是刷了不少人的，**最后进面试的人听说是 1:3，未考证。在面试的时候，听旁边人说笔试都是国考真题大杂烩，因此还是有必要刷刷题的。**

接下来说面试

第一，面试前的工作（签到、交材料、填表等候和半小时的小作文）。搂搂提早了近一个小时到的，发现有人更早了。但所有人都是 12:30 开始签到的。进去之后，会让你们先坐着看 ppt 上的要求，也有工作人员会说的。然后根据要求再填一张简历（超简的那种），叫到名字之后去拿编号，交材料。编号是之前就安排好的，不是先到先面这样子。然后工作人员发了一个材料，根据材料写你的感想，时间是半小时。这个小作文是要你拿着给面试官看的。但是，面试的时候，楼主也没有见面试官问小作文上的问题。杭联面试做题目是几年的惯例了，只是之前攻略上说，不知道这个有什么用，这次的用处算是见识到了。**（这段借用分享 28 号面经的朋友望不 care）**好了，现在言归正传，楼楼的材料和他不同，时间略久只能记个大概。是说一个路人甲背着十字架前进，在路上的时候觉得很累赘很重，就砍掉了一部分，又走了一段时间又砍一部分，而同行的人并没有。后来他们遇到了一条河？ 然后其他人都利用十字架成功度过，而路人甲因为之前的行为，不能过去，然后怎么怎么了。大致是这样的。我有点忘了自己写的什么了，但是我想这个问题应该都不大。到了 14:00 左右，工作人员开始喊人去面试间等候。然后，就拿住简历和前面写的小作文去面试的地方了。

第二，面试的形式是半结构化，但与 28 日有些不同，与简历无关，也不需要自我介绍。在楼主那层，面试间大概有 4/5 间。三名考生一起进入某面试间，面试间中有一位面试官和两位记录官。所以，整个过程，基本只有

一位面试官在发问。另外两个我等等说。首先，一进去坐下，中间的面试官就开始发问，表情略严肃。楼楼是这个组的第一号我先回答的。问题是你人生中最艰难的事还是压力最大的事。差不多这个意思吧。楼楼说的是在几个事情的共同压力下，然后要完成什么什么的一个事例。(之前说了楼楼面试经验不丰富)，在我回答问题的时候，旁边两个考生都在纸上写了几点，估计是打轮廓吧。然后第二个人回答，这个妹子回答的是家里亲人生病帮忙干活，但是中间考官就有点压力面一样，问她干的什么，什么时候，持续多久，回答的有点尴尬，可能压力面吧。后面的几个问题都是**情景设置，然后根据情景回答**。第一个情景是一个小和尚早上 6 点敲钟晚上砍柴，问你觉得多久可以升职，不再干这个？由于男生**抢答**，我们两个就没有回答这个问题，也失去了很多问题回答的机会。第二个场景是，你在马路上有一个中年妇女不知怎么和你起了冲突，态度恶劣你会怎么样。 不管你怎么说，考官都会反面挑刺，所以，心态要好，能说圆了。此外，性别还是比较重要的吧。楼主一直感觉面试官对唯一的男性很感兴趣，**也有可能是在第一情景设置的时候他主动说他先来 ，抢答了，**之后很长一段时间都在问他一个人问题。。所以，一定要把握机会，多参加几次面试。旁边的两个考官，一个是电脑记录的，男，就也问了那个男生一个问题。另外一个在我对面，就偶尔用笔做一些记录，看上去比较沉稳大气！她是最后 一直发问的考官问她是否还有问题，然后就问了一个问题，问我们有没有参加其他银行或者企业的面试。面试结束。值得一题的是，每个房间的面试官不同，在等候的时候，工作人员说有的房间里就一直传来笑声，有的房间就一直很严肃比如楼楼的，但也可能只是面试官的个性不同，面试需要，所以大家不要紧张!!!

第三，测体重身高，然后回家。

最重要的事情最后说。结果不会等太久。在面试结束之后，面试官说 7 天之后给答复。所以，元旦回来，7 号估计就会收到结果了。(面试结果我不清楚多久出，但是 28 的朋友说了就也引用一下)

希望大家都能顺利拿到 offer!!!

3.5 2015.12.28 杭联面试面经以及待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 29 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026199-1-1.html

杭联今年的面试时间是 28 号到 30 号。楼主 28 号昨天下午 12:30 场的，面的是通用岗，看 BBS 上还没有出相关帖子，同时为了供后人参考，就码码字，与大家分享一下杭联面经。 在将面经之前，先回顾一下杭联的笔试吧。**杭联对于笔试挺重视的，楼主在下沙考试看到有行领导视察考场，并有工作人员拍照。单从这一点可以看出，杭联对于员工招聘的重视程度。**

笔试的具体的形式，已经有相关帖子了，就不赘述。就说两点，一是题目量真的很大，要抓紧时间。**二是历年国考行测的真题好好看。**今年杭联笔试中有不少的题目，楼主在复习国考行测真题时都见到过。考完之后，翻了了几年年的帖子，有前辈提到过，但当时没有注意。所以，在这里跟后辈们在交代一下。

第一，面试前的工作（签到、交材料、填表等候和半小时的小作文)。为了能够早到早面，楼主提前半小时到场，然后 12:30 开始签到。进去之后，发现是之前名单已经有序号了，面试的顺序按照序号进行。楼主的 RP 还不错，排在比较前面。13:30 基本上 12:30 这波人交完材料了，然后工作人员发了一个材料，根据材料写你的感想，时间是半小时。这个小作文是要你拿着给面试官看的。但是，面试的时候，楼主也没有见面试官问小作文上的问题。杭联面试做题目是几年的惯例了，只是之前攻略上说，不知道这个有什么用，这次的用处算是见识到了。好了，现在言归正传，楼主的材料是说，小王去乡下玩，看到牛昂着头，努力地吃着放在高处的草，觉得很奇怪，就问放牛的老爷爷为什么？老爷爷说，由于这种草的品质不好，如果放下地上的话，牛不屑于此。而将草放在不太容易够到高处的话，牛就会拼命努力地去吃，直到把早吃光。楼主是从"生于忧患，死于安乐"的角度展开的，然后结合银行，写了随着利率市场化的推进，银行业的竞争加剧，从前凭借存贷款利率差躺着赚钱的日子一去不复返。银行就像材料中的牛，而利率差就是材料中的草。要想在竞争中存活下来，银行就要提高自身效率，增强

对于客户的服务，巴拉巴拉巴拉。到了 14:00 左右，工作人员开始喊人去面试间等候。然后，就拿住简历和前面写的小作文去面试的地方了。

第二，面试的形式是半结构化，问题主要是围绕简历进行。在楼主那层，面试间大概有 4/5 间。两名考生一起进入某面试间，面试间中有两位面试官和一位记录官。两位面试官中，貌似一位是杭联的，一位是外包机构的。所以，整个过程，只有一位面试官在发问。首先，是一个常规的自我介绍。然后，开始根据简历问问题。楼主被问了三个问题。第一个是当初楼主为何报楼主所在的学校。（PS：楼主的学校，都比较偏远）。楼主回答，读万卷书，行万里路，借着读书的机会，多出去看看。紧跟着，被追问，都去过哪些地方玩。于是，楼主按时间顺序将自己跑过的地方，一一罗列。出来之后，才发现漏了好几个，看来出去玩也不是那么简单，回来还是要做总结的。否则，面试被问到，还要现场梳理。又跑远了，用牛车拉回来。第二个问题，在学校期间，做了哪些课题，在过程中做了哪些工作。类似的变通为，在学校组织或参与影响最深的活动是什么。楼主觉得，如果在简历上，有比较多的学生干部或者学生活动经历的被问的概率大。可能在自我介绍和简历上，都提了做的课题比较多，所以面试官就问了。巴拉巴拉了一大通，回答完之后，才回神过来，第二小问没有回答。看来，还没有还是没有和面试官在一个频道上。第三问，未来五年的职业规划，又是很常规的问题。然后，面试官再一次确认是否服从调剂，面试结束。

第三，测体重身高，然后回家。

最重要的事情最后说。结果不会等太久。在面试结束之后，面试官说 7 天之后给答复。所以，元旦回来，4 号到 6 号估计就会收到结果了。 提前祝大家元旦快乐！心想事成！Offer 多多！

后记：

第一，1 月 13 号，楼主收到体检通知。而前一天，也就是 1 月 12 号，是**杭州的工行和农行**（第二批）签三方的日子。虽然，楼主对于杭州建行和中行的情况不清楚，但基本印证了，**"杭联为了减少人才流失，在四大行签约之后，发体检通知"**的往年"惯例"。

第二，通用岗待遇。 打电话问 HR，杭联第一年本科生月薪五千左右，年终奖 1.3 万到 1.5 万，硕士月薪大概比至少比本科生高五百。这样算来，本科生第一年 7W，硕士第一年大概有 8W。

第三，预祝大家新春快乐！工作没定的，早拿 Offer；论文没写的，早日写完；工作论文都搞定的，抓紧时间出去玩！不仅在国内旅游，**更要出国去！出国去！出国去！**（对，重要的事情说三遍。银行的准桂圆们，你们要知道，工作以后出国的话，需要提前打报告给行领导审批。所以，爱玩的，赶快把手头的活干完。约上好友，日韩，新马泰，欧洲美帝，一起装逼，一起飞！）

3.6 杭联面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 29 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1814569-1-1.html

楼主是 29 号（周日）也就是今天早上 8:00 场面试的。

今天上午场面试的人数安排为 80 人，后来实际算上蹿场的一共 94 个人左右吧。
原先按照 80 人的面试人数的分组安排是每组 10 个人，总共 8 组。总共有四个面试间。
后来因为有人蹿场人数变成 94 人，于是就分成 12 组，前 11 组每组 8 个人，最后一组 6 个人。

楼主早上 8 点赶到浙大玉泉校区永谦，原本以为这么早很多人会不去的，结果到了那里发现人都到的差不多了，

楼主还是算晚的了。
到二楼签到，像建行面试一样交出手机，得到一张号码牌，然后入座等候。
8 点半左右工作人员看人到的差不多了就每人发了一张白纸，楼主以为是为等下的无领导准备的，结果是让写一篇 500 字的小文章。

文章题目是给一段材料然后写自拟内容的，材料的内容是《战国策》里的一篇文章：
人有卖骏马者，比三旦立市，人莫知之。往见伯乐，曰："臣有骏马,欲卖之，比三旦立于市，人莫与言。愿子还而视之，去而顾之，臣请献一朝之费。"伯乐乃还而视之，去而顾之，一旦而马价十倍。
这篇文言文的意思就是有个人要卖骏马，接连三天都无人问津，于是这个卖马人就去找伯乐请他去看看自己的马，绕着他的马转几个圈，临走时再回过头去看它一眼，卖马人愿意以一天的花费作为回报。
针对这个材料，楼主的构思是权威的重要性，由权威引申到现在的微博大 v、公知，说明权威是一把双刃剑，要合理利用。
其它卖东西要善于营销什么的角度应该言之有理即可吧，不知道 HR 是否会真的去看大家写的这些东西。

等到 9 点多大家都写的差不多了，工作人员就开始叫小组进去面试了。
楼主因为去的晚了，编号靠后就在那里等，这里要告诉后面几天的小伙伴，一定要早点去，面试顺序是按照签到领的号子来的，先到先面。
这里说一下面试叫进去的顺序，因为是 12 组，1、5、9 组是第一个面试间，2、6、10 是第二个面试间，以此类推。
因此，第 5 组要等第 1 组面完才能被叫到。
一般面一组要一个多小时左右吧，楼主在第十组，于是要等两个多小时。
等待的过程比较漫长，手机也交上去了，楼主只能和边上的浙大 MM 聊天打发时间。
这里要吐槽一下，既然文章已经写完，工作人员为什么不把手机还回来，面试的时候一般人都懂得把手机静音的。

按照计划的 8 组分组面试只要两个小时左右就行了，但是按照新的分组要三个多小时了。
希望明后天去小伙伴厚道点最好还是不要去蹿场，不然大家的等待时间都会相应被拖长，楼主面完都 1 点多了，从早上 8 点等到十二点半啊！
还有，主办方把上午场的人统一都通知 8：00 面试，我觉得是不合适的，还不如像有些银行那样按照 8：00、8:30、9:00 这样的时间段来通知，不然很多去晚的就这么一个上午白耗在那里了。
另外，请后面几天去的小伙伴准备自己准备好水，在等待的过程中边上没有热水壶以及纸杯准备，要喝水还要问工作人员要了纸杯自己去楼下倒，这算是活动组织过程中的不足吧。

期间还发生了一个小插曲，一般的面试流程都是群面之后加一个结构化的问题，但是二号面试间的面试官流程安排是先群面完然后所有人出去再一个一个进去单面，这就导致了 2、6、10 组都很慢，特别是 6、10 组。
别的小组都进去了 10 组都还没进去，后来还是去了其它面试间面的。

轮到楼主的时候已经 12 点半了，距离早上来已经等了 4 个半小时了。。。
小伙伴们都饿得不行了，有些同学以为通知早上 8 点面试估计 9 点多就能结束回去吃早饭的，结果连中饭的饭点都过了。
这里提醒后面几天的小伙伴一定要带足干粮和水！

面试间里是 3 个面试官，两女一男，一般面前有电脑的都是第三方机构的工作人员，另外两个估计是杭联的 HR 或者领导。
面试的流程是无领导加上半结构化面试。

无领导面试 1 分钟读题组织语言，然后每个人 1 分钟发表观点（共八分钟），发言不按顺序。
然后 20 分钟自由讨论，达成一致意见，选一个人汇报总结。
20 分钟后 3 分钟的汇报总结。
楼主这组抽到的题目还是以前用的比较多的题目：
如果要你组建一个 4 人的营销团队，会从下面选项中选谁。
选项里有吴用、乔峰、薛宝钗、王熙凤、白骨精、沙和尚、猪八戒、刘邦、曹操、纪晓岚。。。（穿！越！大！串！烧！）
小组讨论的思路大致是先把团队里具体需要哪四个大类型的角色确定下来，然后再把小的人选归于大类下。
经过讨论后得出组织需要领导、文案、公关、业务员四大角色。
小组里每个成员表述的时候都把任劳任怨的沙和尚选进去了，于是他就理所当然被"内定"了，因其任劳任怨业务员的角色众望所归。
后来有同学提出来说，团队里应该要有一个女性，于是从薛宝钗、王熙凤、白骨精里选了白骨精（她是女的？）作为女公关。
文案当然选了纪晓岚这个文渊阁大学士了。领导角色从刘邦与曹操里选了曹操。
人选确认之后就分别列举了每个人胜任的特质。
最后推选了一个比较积极以及说话比较清楚且有逻辑的小伙伴做总结。
群面结束后第三方机构工作人员以外的领导对每个人提问，每个人问题不同，看面试官想到什么问什么，有问群面时的一些举动的，也有问学金融为什么要报营销岗等。

等我们结束面试出来已经下午 1 点半了（已饿晕），下楼量身高取手机就结束了。
模糊中听到男生身高好像要 174cm 以上，不确定有没有听清楚。

关于报的岗位，HR 会问你是否服从调剂，这个调剂只要不是 IT 岗一般都是没多少区别的。不管是管培还是营销岗进去都要先坐柜台和轮岗，然后根据自己的意愿以及岗位匹配度确定自己的职位。然后目前柜员以外的岗位可能数量有限，潜台词应该是进去可能要多坐一会儿柜员吧。
不过听去了宣讲会的同学说，柜员福利待遇比较好，除了一般的薪水之外还有每个季度 1W 的奖金。
当然，他们的柜员也是比较累的，每天要做几百笔业务的。如果工资福利好累点也还好吧。
至于面试结果，HR 说大概一月中旬出。听说今年杭联会招 100 个人左右，还是比较多的了，因为四大行在杭州地区都只招一百个不到的人数。

上午场面试的全是报了营销岗也就是客户经理的同学，下午好像是报 IT 岗和运营的同学，明天（30 号）是运营也就是柜台的同学，后天（31 号）面试的是管培。
这里要说一下，报不同岗位的面试内容以及形式可能不一样，比如听说明天的运营是自我介绍半结构面试而不是群面无领导，不过还是希望能为后面几天面试的小伙伴提供一个参考。
最后，也祝大家好运。

3.7 杭州联合银行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 28 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1125432-1-1.html

上午早早的去等候，不过联合银行的面试顺序是按照抽签决定的，因此你是否早到不影响你能否早点面试。

我抽到的五十多号，但是由于来的人数不足，我最后按照是 36 号的顺序
面试的形式是无领导小组讨论，十人一组，首先给大伙一分钟时间看题目，做笔记，接着每人说一分钟自己的观点（不用按照编号顺序，只要每人说一遍即可）。最后是 15 分钟的小组讨论，总结意见，要求最后推选一个人发言，并按照重要程度列出五点即可。

这次我们的题目是：有人说大学课程无用，不如早点实习；有人认为即便再空洞，也要学课程，少实习。问你的观点。

3.8 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 1 月 7 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1146935-1-1.html

今天，杭联面管培，在柳莺宾馆，西湖边上，风景美啊，一大早就出发了，顺道看见了美丽的风景，一个火红火红的太阳，在西湖面上，闪闪发光，刹那间我觉得早起居然时间美好的事，被晨光沐浴得我身心愉快
一、签到，抽签，分组（28 个人分了三个组）
二、无领导小组讨论
第一组，先去另一个会议室无领导小组讨论(我们的题目是一个公司，他原来的主管离职了，后来有自己创办了一个新项目，干的是跟原来公司一样的项目，用的还是原来公司的人和场地，问这个事情怎么处理。0 剩下两个组，留下来做行为测试题，只有 11 道题，我写了 8 页的答案，从早上 8 点到下午 5 点，除去面试和吃饭的时间就是在做题。
三、等第三组讨论完就 12 点半了，在楼下的餐厅吃了一顿大餐，十多个菜，有水煮虾、红烧肉、笋干炒肉好多好吃的，这是我在面试中吃的第一顿大餐
四、吃完饭，大概用了 1 个小时左右，上二楼，继续做题，做了三套题，总共耗费 2 个小时，然后剩下时间继续做早上没有做完的行为测试题，写到 5 点，交卷
五、楼下，一楼大厅还有两个中介机构的人，进行一对一的面试
今天整个面试就结束了

3.9 杭州联合面经

经济类的硕士研究生，29 号上午面试情况：
一个小时的专业课笔试，三个简答题。
45 分钟左右的无领导小组讨论：大学生初涉职场应该具备怎样的心态，按照重要程度排列 5 项。
一对一的专业课面试。

3.10 杭州联合银行 面试

昨天下午参加的面试
很开心遇到了一群很可爱，很友善，又很聊的开的队友们

虽然等是等的蛮久的
好在大家都还蛮开心
都很谦和啊

关于面试的情况好像和去年是一样的
在餐厅等候
然后抽签
然后等
再么就是进去无领导小组讨论了
还弄了半圆桌的

恩
同志们
正对着评委的那个位子还是挺怪的
感觉像会议时的主席台
呵呵

我就是那个位子

我数数我们的人

从左到右是
英语系的
经济新闻系的
会计系
我右边的那个男生是国贸的？忘了，反正讲话还蛮有的
我国贸的
左边还是国贸的
再那个女生不是，但记得名字，跟台湾现在最有名的少妇名媛同名
再是法学的
然后是信管的吧

大家的学校差距也不是很大
基本都是小本
浙江人

大致就这样的情况
昨天总共的人数
据我们估计是不到 60 个人。

不过还是觉得很开心
就冲我昨天爆发的 RP，
让俺买到了 2 小时不到的特快

3.11 WB 面经

北京时间下午 5 点面的应该是今天最后一场了吧。呵呵 HR 声音很好听，呵呵

先确认信息 问 12 月底能参加 AC 不，我说我在等 ID，估计要 1 月底，然后 hr 说如果进 AC 会协调
没有问 why scb， why wb
直接进入 communication skill 和 leadership。
lead project 经验
conflicts 怎么处理
convince 其他人
communications 的问题
如何把个人经验用到在 SCB 的工作中
OQ2
scb 的 most profit 的 department

还有两三个问题忘记了

问了 HR 如果要了，几月开始上班，大概是 7 月

时长 24 分钟

积攒人品，大家好运哈

刚刚查了下状态，一天就变了，shortlisted。。。。希望能进 AC

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址：http://download.yingjiesheng.com

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html