

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘

工商银行篇

应届生论坛工商银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-275-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、中国工商银行简介.....	9
1.1 工商银行概况.....	9
1.2 中国工商银行标志.....	9
1.3 中国工商银行治理架构图.....	10
1.4 中国工商银行发展历程.....	10
第二章、工行笔试资料.....	11
2.1 工行 2020 春招笔试.....	11
2.2 工行 2020 春招笔试.....	12
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	13
2.4 工行 2020 春招笔试.....	15
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴	15
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）	16
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）	17
2.8 工商银行总行直属机构笔试.....	18
2.9 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	18
2.10 2020 届工总本部笔试经验.....	19
2.11【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	19
2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	20
2.13 2020 工行笔试.....	22
2.14 2020 工行笔试.....	22
2.15 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	23
2.16 工商银行四川笔试.....	23
2.17 2020 工行北分秋招笔试经历...（称不上经验）	24
2.18 2019 总行笔试.....	24
2.19 工行业务研发中心笔试.....	25
2.20 2020 宇宙行笔试.....	25
2.21 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）	25
2.22 工行笔试前性格测试（攒 rp）	26
2.23 2020 工行本部笔试（攒 rp）	26
2.24 工行科技中心提前批笔试经验.....	26
2.25 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	27
2.26 工行 2019 校园招聘笔经.....	27
2.27 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经	28
2.28 工商银行辽分 2019 春招笔经分享.....	29
2.29 工行笔试.....	29
2.30 11.18 工行秋招笔试.....	30
2.31 工商笔经.....	31
2.32 银行笔试备考重量级干货！	31
2.33 2017.10.21 工总笔试经验，跟大家分享一哈~.....	34
2.34 2017.10.21 工总 2018 校园招聘笔试回忆.....	35
2.35 工商银行软开中心（上海）面试笔试.....	36
2.36 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验.....	37

2.37 2017 年工总行笔试总结+回忆.....	38
2.38 2018 工行总行笔试.....	40
2.39 工商软开笔试.....	41
2.40 参加 18 年校招的童鞋请过来，近三年工行校招真题回忆版汇总	41
2.41 工行春招笔试题目（不涉及顺序）	45
2.42 工行总行 2016 年笔经~	46
2.43 2015.11.14 工行笔经回忆	47
2.44 2015.9.20 工行总行笔试题型参考	49
第三章、中国工商银行面试资料.....	50
3.1 总行.....	50
3.1.1 总行秋招经验分享.....	50
3.1.2 工总星辰训练营经验分享.....	50
3.1.3 工总私行一面面经.....	51
3.1.4 10.12 工行总部视频面试 Video Interview	52
3.1.5 工行总部 AI 面	52
3.2 北京.....	53
3.2.1 工行北分 2020 春招 AI 一面.....	53
3.2.2 工商银行北京分行 AI 面试 面经.....	53
3.2.3 2021 届工行北分面试.....	53
3.2.4 工行北分面经+求一个工行北分 offer!	54
3.2.5 工行北分面经.....	54
3.2.6 工行北分和天津分行面经.....	54
3.2.7 工行北分面试.....	55
3.2.8 工行北分.....	55
3.2.9 工行北分一面.....	55
3.2.10 1123 北分面经~~.....	56
3.2.11 工行北分&山分面试.....	56
3.2.12 12.14 北京分行面经.....	56
3.2.13 北分提前批面试经验分享.....	57
3.2.14 工行北分秋招提前批.....	57
3.2.15 工行北分面经.....	58
3.2.16 工行北京分行 2018 提前批面试经验.....	58
3.2.17 工行北分 2017 春招.....	59
3.2.18 【面试经验】记工商银行北京总行 2017 春招面试	60
3.2.19 北分春招 0425 面筋~~	61
3.2.20 2017 北分春招面经.....	63
3.2.21 20161208 工行北分面经.....	63
3.2.22 工行北京春季补招面经（求人品求 offer）	64
3.2.23 北分信息科技岗面试.....	65
3.2.24 工行北分（中行北分、建行北分、邮储笔面经）	66
3.3 广东.....	69
3.3.1 工行珠海分行.....	69
3.3.2 工行广分一面.....	69
3.3.3 工行广分一面.....	69

3.3.4 工行广分一面.....	70
3.3.5 工行莞分面试+工行深分面试（面经分享）.....	70
3.3.6 佛山运营中心面试.....	71
3.3.7 工行广州 面试.....	71
3.3.8 中国工商银行珠海分行线上一面.....	71
3.3.9 广州工行提前批.....	72
3.3.10 11.7 佛山工行面试.....	72
3.3.11 专业英才调去客户经理二面【广州】.....	72
3.3.12 工行广分提前批初面.....	73
3.3.13 2019 秋招工行惠州分行科技菁英提前批面经.....	73
3.3.14 工行深分面试回顾 攒人品.....	73
3.3.15 2020 工行深分一面【北京场】.....	74
3.3.16 工行深分面经分享 11.15.....	74
3.3.17 热乎乎的 2019 工行深分面经.....	75
3.2.18 2018 工商银行深圳分行面试总结.....	76
3.2.19 2018 工行深圳分行提前批 一面二面.....	77
3.2.20 12.6 珠海工行面经.....	78
3.2.21 工行佛山分行一面.....	79
3.2.22 2018.11.24 工行深分一面（群面）+11.25 二面.....	80
3.2.23 工行东莞分行面经.....	82
3.2.24 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面.....	83
3.4 上海.....	86
3.4.1 工行上分专业英才客户经理岗.....	86
3.4.2 工行上分面试.....	86
3.4.3 上海专业英才一面分享.....	87
3.4.4 上海专业英才一面.....	87
3.4.5 上分专业英才二面 面经.....	87
3.4.6 工行私行一面.....	88
3.4.7 上分私人银行部一面.....	88
3.4.8 上分 ai 面 专业英才/客户经理 岗位面筋.....	88
3.4.9 工行上分面试.....	88
3.4.10 工行上分专业英才.....	89
3.4.11 11 月 19 日上分第四批线上面试经验.....	89
3.4.12 工行上海分行管培生面经.....	89
3.4.13 工行上海分行面经.....	90
3.4.14 工行上分面试.....	90
3.4.15 工行上分一面二面总结.....	91
3.4.16 工行上分 11.24 面经.....	91
3.4.17 工行上分 11.27 面经.....	92
3.4.18 11.19 工行上分面试.....	92
3.4.19 上海金桥工行前端面试.....	92
3.4.20 11.29 工行上分二面.....	93
3.4.21 2019 工行上分校招 11.28 第二批面经.....	94
3.4.22 工商银行上海分行 海龟专场面筋.....	94

3.4.23 工行上分 20181126 面经.....	95
3.4.24 中国工商银行上海分行 2019 年面试.....	95
3.4.25 工行上分 2017 面试经验.....	96
3.4.26 11 月 24 日上分面经.....	96
3.4.27 2018 宇宙行上分面试经验（11.22）.....	97
3.4.28 11.23 工行上分面试~.....	98
3.4.29 工商银行上海分行面试-20171128.....	99
3.4.30 2017 工行上分面经.....	100
3.4.31 2017 届工商银行上海分行.....	101
3.4.32 工行上分行二面经验贴 2017.....	102
3.5 浙江.....	103
3.5.1 2020.11.2 工商银行浙江省分行海外英才一面.....	103
3.5.2 5.18 今天面的浙江某分行.....	103
3.5.3 工行浙江客户经理一面 5.19.....	104
3.5.4 浙江杭分行面试.....	104
3.5.5 工行浙分管培一面.....	104
3.5.6 宁波分行管培/海外英才线下面试.....	105
3.5.7 2020 工商银行浙分二级分行面试经验.....	105
3.5.8 工行杭州分行.....	106
3.5.9 2019 春招工行浙江分行.....	106
3.5.10 工行 2019 春招宁波分行.....	106
3.5.11 工行杭分 11.16 面试.....	107
3.5.12 工商银行萧山分行面试经验.....	107
3.5.13 今日份工商银行绍兴分行面经.....	108
3.5.14 工行 2018 校园招聘浙江省分行下属分行面经.....	108
3.5.15 2017 年浙江工商银行面试提前批面试回忆，给后来人.....	109
3.5.16 工行浙江分行 2018 届提前批管培面试.....	109
3.5.17 工行 2018 浙分营业部面筋.....	109
3.5.18 12 月 5 日工行绍兴终面.....	110
3.5.19 工行浙分绍兴地区 12 月 5 日柜员面经.....	111
3.6 天津.....	112
3.6.1 记一次凉凉的经历.....	112
3.6.2 工行天津分行面试.....	113
3.6.3 想当柜员好难之天津分行面试.....	113
3.6.4 天津工行 zoom 面试.....	114
3.6.5 工行天分春招面筋.....	114
3.6.6 11.11 工行天津线上面经.....	115
3.6.7 11.11 工行天津面经.....	115
3.6.8 工行天津面经.....	115
3.6.9 2020 校招工商银行天分面试经验贴.....	116
3.6.10 工行天津分行 2020 校招.....	116
3.6.11 2019 春招工行天分.....	117
3.6.12 2020 天津分行工商银行面试.....	118
3.6.13 工行天分面筋.....	118

3.6.14 工行天分.....	119
3.6.15 2019 校招天津分行面筋，造福后人吧.....	119
3.6.16 12.11 天津分行面经.....	120
3.7 牡丹卡中心.....	121
3.7.1 工行牡丹卡春招一面攒 RP.....	121
3.7.2 工行牡丹卡中心单面.....	121
3.7.3 工行牡丹卡 2 面.....	122
3.7.4 工行牡丹卡授信审批 成都 二面.....	122
3.7.5 牡丹卡中心秋招全流程回顾.....	122
3.7.6 工行牡丹卡中心一面.....	123
3.7.7 牡丹卡中心 2019 暑期一面.....	123
3.7.8 2019 工行牡丹卡春招面试经验分享.....	124
3.7.9 2019 牡丹卡中心一面二面经验.....	124
3.7.10 2019 牡丹卡中心一面+二面.....	125
3.7.11 2019 牡丹卡一面面经.....	125
3.7.12 2018 牡丹卡中心面经.....	125
3.7.13 2018 工行牡丹卡中心一二面经.....	126
3.7.14 牡丹卡 2016 年面经，12.10 一面，12.28 二面，1.5 体检，1.15 通知签约.....	127
3.8 工行其它面试经验汇总.....	128
3.8.1 工行苏州分行一面面经.....	128
3.8.2 江苏省分行 2020 暑期实习面试.....	128
3.8.3 江苏省分行暑期实习面试.....	129
3.8.4 工行苏州分行线上面试反馈.....	129
3.8.5 工行苏州分行提前批面~攒人品系列.....	129
3.8.6 工行海南省分行面经.....	130
3.8.7 工行河南视频面.....	130
3.8.8 中国工商银行辽宁分行一面面经.....	131
3.8.10 工商银行安徽分行的面试.....	131
3.8.11 工行 2021 校招面经.....	131
3.8.12 工银投资线上面试面经 11.16.....	132
3.8.13 发帖攒 rp，广西工行 2021 专业英才面经.....	133
3.8.14 2020 专项英才岗一面.....	133
3.8.15 工银安盛中台初面面经.....	134
3.8.16 工银租赁二面经验.....	135
3.8.17 山东省分面经.....	135
3.8.18 工行川分面经.....	136
3.8.19 工商银行四川分行面经.....	137
3.8.20 工行福建一面.....	137
3.8.21 工行无锡分行 2019 年秋季校招面试.....	138
3.8.22 攒人品，工行安徽分行实习生面试经验贴.....	138
3.8.23 工银投资面试.....	139
3.8.24 工商银行河北分行提前批.....	140
3.2.25 2020 小语种预录取面试和笔试.....	140
3.8.26 工银租赁 2019 暑期实习面经.....	141

3.8.27 2019 工行网络融资中心春招面试.....	142
3.8.28 2019 湖北工行面试-通用业务岗	142
3.8.29 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验.....	143
3.8.30 工行网络融资中心 12 月 7 号面试（补充面经和签约待遇）	144
3.8.31 工银租赁一面面经 20181201.....	147
3.8.32 2018 年工行福建分行秋招.....	148
3.8.33 2018 工银租赁二面面经.....	149
3.8.34 2018 陕西工行面经.....	150
第四章、工行综合经验分享.....	151
4.1 21 工行宁分面经.....	151
4.2 2020 我的银行春招之路.....	152
4.3 【工行海南分行】从网申到体检的全方面 20 届工行海南分行应聘经验	153
4.4 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC	154
4.5 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面	169
4.6 工行总行小语种面试+ 统一面试.....	173
4.7 工总行 2019 秋招 小语种提前批面试+统一笔试经验贴	173
4.8 2020 工商银行山东省分行科技信息提前批.....	174
4.9 2019 年工商银行总行笔面试经验.....	175
4.10 关于工行差额体检解答.....	176
4.11 工行安徽省分行 2019 暑期实习（回顾从网申到录用）	177
4.12 工商银行广州分行从网申到体检~.....	178
4.13 工行北分 2019 春招分享【需要复检】	181
4.14 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招	182
4.15 香港工银亚洲网测 ICBC (Asia) online test + Panel interview + Written test	185
4.16 工商银行南京分行秋招回忆录.....	186
4.17 2019 春招工行苏州分行笔试+面试 repo.....	188
4.18 2019 年工行宁夏分行校招笔经+面经.....	190
4.19 关于工行北分、光大北分、宁波北分、建行北分、交行北分、北京银行的面筋~~.....	191
4.20 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....	193
4.21 我的面经：从笔试到体检被刷.....	194
4.22 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	195
4.23 工行数据中心(北京)_技术测试岗_一面+笔试_经验贴	198
4.24 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	200
4.25 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？	202
4.26 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检	204
4.27 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！	207
4.28 工商银行江苏分行营业部校招经验：网申+笔试+面试.....	208
4.29 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过	209
4.30 工商银行苏州分行秋招总结.....	211
4.31 2017 年校招中国工商银行山东分行青岛分行笔经面经.....	213
4.32 感恩！中国工商银行笔试面试经历分享	215
4.33 2017 校招海南工行网申/笔试/面试综合经验【纯干货】	216
4.34 三本酱油党逆袭求职历程&各部分经验.....	218
4.35 银行综合求职总结.....	225

4.36 已签工行，留点经验给学弟学妹.....	226
4.37 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....	228
附录：更多求职精华资料推荐.....	231

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、中国工商银行简介

1.1 工商银行概况

工商银行官方网站

<http://www.icbc.com.cn/icbc/>

中国工商银行，全称：中国工商银行股份有限公司(Industrial and Commercial Bank of China Limited, ICBC)，成立于 1984 年，是中国最大的商业银行之一，是中国五大银行之一，世界五百强企业之一，上市公司，拥有中国最大的客户群，约 1 亿个人客户和 810 万法人账户；遍布全国的 2 万多个营业网点和近 39 万名员工为客户提供优质高效的服务。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

中国工商银行经营范围包括：办理人民币存款、贷款和消费信贷，居民储蓄，各类结算，发行和代理发行有价证券，代理其他银行委托的各种业务，办理外汇存款、贷款、汇款，进出口贸易和非贸易结算，外币及外币票据兑换，外汇担保和见证，境外外汇借款，外币票据贴现，发行和代理发行外币有价证券，代办即期和远期外汇买卖，征信调查和咨询服务，办理买方信贷，国际金融组织和外国政府贷款的转贷，以及经中国银行业监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。在 2008 年由世界权威的品牌价值研究机构——世界品牌价值实验室举办的“2008 世界品牌价值实验室年度大奖”评选活动中，工商银行凭借良好的品牌印象和品牌活力，荣登“中国最佳信誉品牌”和“中国市场最具竞争力品牌”两项大奖，为中国品牌群体性的崛起奏响了华彩乐章。现在工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

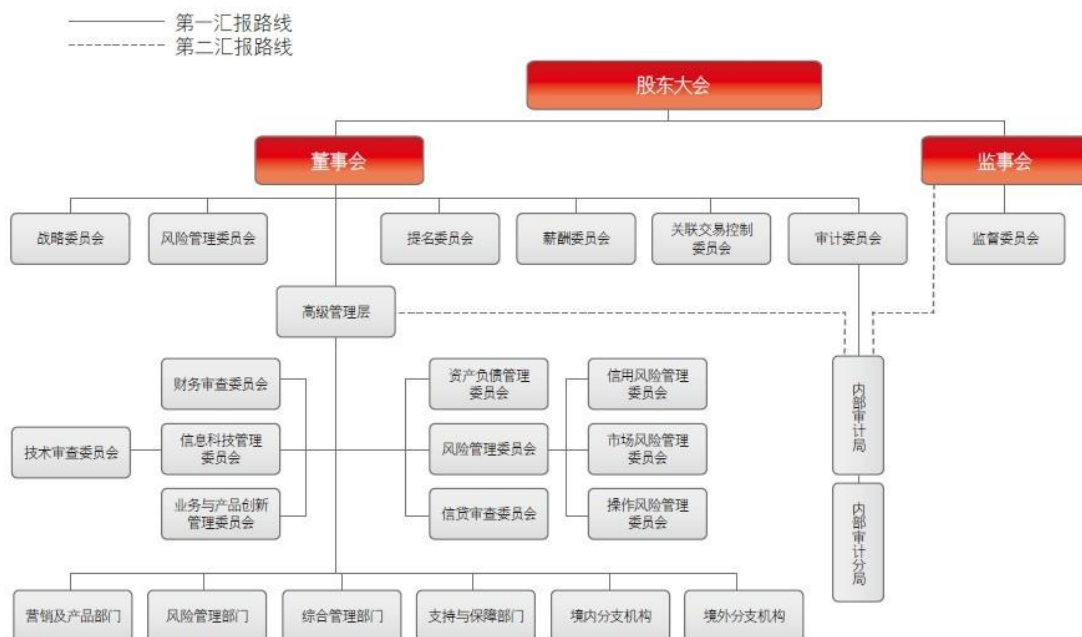
工商银行积极推进国际化、综合化经营发展战略，2008 年顺利完成收购南非标准银行 20%股权和诚兴银行 79.9333%股权的交割工作，以及购买工银亚洲普通股和认股权证的交割及行权工作；悉尼分行、纽约分行、工银中东和多哈分行相继成立；在香港注册成立“工银国际控股有限公司”，获得香港证监会颁发的投行业务牌照，成为工行境外独资的投资银行平台。截至 2008 年末，工商银行已在境外 15 个国家和地区设有 21 家营业性机构，分支机构 134 家，与 122 个国家和地区的 1358 家境外银行建立了代理行关系，境外网络已具规模。

1.2 中国工商银行标志



整体标志是以一个隐性的方孔圆币，体现金融业的行业特征，标志的中心是经过变形的“工”字，中间断开，使工字更加突出，表达了深层含义。两边对称，体现出银行与客户之间平等互信的依存关系。以“断”强化“续”，以“分”形成“合”，是银行与客户的共存基础。设计手法的巧应用，强化了标志的语言表达力，中国汉字与古钱币形的运用充分体现了现代气息。

1.3 中国工商银行治理架构图



注：上图为截至报告期末本行公司治理架构图。

1.4 中国工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行为全球 1,000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

中国工商银行发展战略

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

全球化发展战略

工商银行不断推进跨国经营，加快建立本外币、境内外业务均衡协调发展的经营格局。截至 2004 年末，工

商银行在全球各主要国际金融中心设有 100 家分支机构和控股银行，外币总资产 495 亿美元，各项外币存款余额 309 亿美元，外币贷款余额 284 亿美元。2004 年全年办理国际结算业务 2,122 亿美元，完成代客外汇资金业务 1,489 亿美元，结售汇业务量 955 亿美元，代客外汇买卖 449 亿美元。

中国工商银行通过国际资本市场的并购在香港成立了工商东亚和工银亚洲，2004 年工银亚洲正式收购华比富通银行成为其全资银行，并更名为华比银行。当年末工银亚洲总资产为 993 亿港元，实现账面利润 7.6 亿港元，按总资产排序在香港银行业中升至第 6 位。

全面的电子银行服务

中国工商银行由自助银行、电话银行、手机银行和网上银行构成的电子银行立体服务体系日益成熟，电子银行业务交易额迅速增长，由 2000 年的 1.93 万亿元发展到 2004 年的 38.4 万亿元，增长了 20 倍。2004 年电子银行业务收入 2.35 亿元，在线支付交易额 57 亿元，是中国国内最大的电子商务在线支付服务提供商。

中国工商银行全球规模 中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息科技及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+ 级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位，具体如下：

第二章、工行笔试资料

2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机



或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了；英语还好，两篇阅读理解和一篇完



形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧.....



全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的 笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈

祝大家好运咯~

2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m

的车速度比为 5:3, 同向交叉时间 1min 求相向的时间)、容斥原理(144 本的 3 种书.....)、钟表问题(时分针第一次夹角 45° 的时候, 分秒针针尖移动的距离之比)、几何问题(三角形三边关系等)、工程效率统筹推断(这个最多了, 后面一个单元也有)、数学计算(分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等)、数列推理(等差、递推等)、图形推理(黑白叠加、位置等)、资料分析(估算占比、增长率等)、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算(负指数分布、泊松分布)、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力(概念能力、技术能力、人际能力)、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款(告诉你贷款损失的概率让你归类)、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人(货币基金、指数基金、股票基金、债券基金)、统筹问题(很多, 有文字的也有列了表的, 比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料, 原材料的数量有限, A、B 产品的利润不同, 求最优解; 还有博弈论的题目求最优解, 比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人; 还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等)、高速缓冲存储器 Cache、C+ 和 java 的代码(因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙)、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet(涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等)、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的(兴许是疫情的缘故).....

对了, 没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录, 期间先吃了饭然后做了一些别的事情, 所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正!



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福, 并且为自己祈祷能通过笔试吧! 各位加油!!

----- 分 割 线 -----

第二天(26 日)中午就收到了在线测评的邮件, 吃完饭顺手就做了, MAP 职业性格测试, 30min107 道题目, 每道题是给出了三个描述, 让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的, 最符合和最不符合都能且只能选一个, 没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧, 就是根据自己的情况来选, 并没有都选 positive 的, 更新一下帖子求个及格, 哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐! 今天上午我结束了我报名的工行的全部一面, 昨天上午一场, 今天上午一场, 哈哈可能我无欲无求吧, hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试, 主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题, 也描述一下对工作岗位的理解。

2.3 笔试刚刚结束, 来说下感觉

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉: 有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围(计算机管理学), 有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择, 因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。(嗨。。)

考试的形式+内容:

(1) 分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80? 虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）



求过吧。

2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后

面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的1分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】

7.英语阅读: 10 题【两道大题, 一题 5 问】

8.英语完形: 5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够, 数字运算题列方程要算很久, 微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了, 线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成, 需要一定的做题策略, 不要在一道题上死磕,



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考, 祝大家好运!!

2.8 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块, 第一部分: 主要是行测知识, 言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了, 75 分钟 80 道题。 第二部分: 题型: 两篇英语大阅读, 一篇完型填空, 每部分都是 5 道题, 考的是偏见还有一篇是网上工作之类的;

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道 (可能还有一类题型, 我忘记了); 45 分钟答完;

总结: 每部分时间都不太够, LZ 第一部分的话很多题目是蒙的, 最后还有几道银行知识没来得及回答, 时间要把握好, 其实可以更从容一些; 第二部分英语不算很难, 但是是乱序出题的, 不是正常的阅读顺序出题, 这个可以注意下, LZ 顺着找了好久, 也没找明白, 后来发现有乱序, 所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱, 但是大概是没错的, 希望下届的小伙伴可以加油! 冲鸭!

2.9 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 4 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学(给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂, 全蒙; 金融经济考了宏观经济和金融工具; 计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你 $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$, 要你思考 $\bigcirc \triangle$ 是啥... 我???

最后英语挺难的! 很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

2.10 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来, 在应届生论坛被投喂了好多经验值, 所以今天也来贡献经验, 希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块(综合知识, 行测以及英语), 具体如下:

(一) 综合知识

总计 80 题(分值 100 分), 时长约 70 分钟, 具体包括:

1. 时事政治: 10 题【可以准备的哈, 推荐某公总结材料等】
2. 社科知识: 20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是: 10 题【可以准备的哈, 推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识: 40 题【类似公务员常识类】

(二) 行测

总计 80 题(分值 100 分), 时长约 70 分钟, 具体包括:

1. 言语理解: 10 题
2. 逻辑推理: 20 题
3. 数量关系: 20 题
4. 思维策略: 20 题
5. 资料分析: 10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做, 楼主不擅长数学, 数量关系和思维策略做的。。。】

(三) 英语

总计 20 题(分值 100 分), 时长约 30 分钟, 具体包括:

仅有 4 篇阅读理解, 总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦, 今年又回归了, 所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分, 每道题 5 分, 比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容, 希望能借论坛和大家的光芒通过笔试(虽然几率很小)。。。如果还有继续下去的机会, 一定回归论坛把面经写下, 也算是还原【蟹蟹大家】

2.11【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 10 月 15 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和 three 道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句说是送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。

没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数

字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕！！时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么.....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道

对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.13 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看(快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题 $E=mc^2$...等等

三。太惨了...概率统计(排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了... (我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...) 很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概就是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩，有美好的一天。

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╯▽╰)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.15 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看

基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

2.16 工商银行四川笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232300-1-1.html>

在成都参加的考试

听说这是个神奇的网站，祝愿我拿到 offer

首先，五大板块，第一板块点进去先叫你做游戏，几个小圆球中有 3-5 个小球闪然后移动最后圆球定格变成方形选刚才闪过。然后第二个游戏选正确，左边是气球选择颜色是否跟描述相对应，右边上方是计算，下边是字符也

是看跟描述相符不。

接下来考了几道物理题，懵逼中，全还给老师了，然后就是图形推理，还好，不算难，资料分析，阅读形式的经济题。

第三版块就是逻辑题

第四版快数学，我最后做的时间不够，然后有一定难度，蒙了好多

最后板块英语阅读加时政

大体是这样，还考了原子核由什么组成这类题，还考了高数，没有最难只有更难。希望笔试能过吧，过了发面试反馈

2.17 2020 工行北分秋招笔试经历…（称不上经验）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232298-1-1.html>

只能说不愧是宇宙行，考试过程中我一直在想 牛逼牛逼……

还是分为五个模块 敢 创 朝 ……啥的 忘了

我看了一下是能返回的，就放心了(^_^)试探性的点开第一个模块，小球乱动就开始了？？不是说能返回吗，怎么只有下一步的选项…这不是最后才做的吗，怎么一开始就来乱动了…… 动完以后是考快速反应的，有三部分同时进行，气球颜色，算数结果和左右是否一致。之后是正常的图形推理，做的挺差。

下面好像是综合知识，反正考的我全不会，有好多太空里的事和物理的事，原子核构成 公转周期啥的，还有一点法律知识。

后面也记不太清了，就记得有极限，我就跳过去看下一道，还是极限，再下一道还是，都是…… 哈哈……哭了

中间有结合资料的经济金融知识 还有时政

做题的时候我就想，是不是复习毫无意义…

最后一部分是英语，全是 icbc 怎样怎样，可以说是英文版简单的资料分析，有一道七选五。

虽然考的时候就觉得…了 但还是记录一下 也给下一届一个参考 祝同学们都能收到想要的 offer！（也希望我能快点收到一个…

2.18 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

2.19 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

2.20 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和衷共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！

希望可以进面呀!!!!

2.21 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

2.22 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，

还是普通的性格测试选符合的和不符合的

但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的……三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

2.23 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜～

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不少微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

2.24 工行科技中心提前批笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171946-1-1.html>

准备了一段时间，但是并不是学计算机的，感觉准备的都不是很有用，写下今天笔试情况吧，虽然感觉凉了，但是奢求过线

1，英语 20min 15 个单选，两篇阅读十个题，时间很短，感觉有点儿难度，六级五百水平，阅读最后没做完。

2，行测 60min 70 道题，言语 5，数学，推理，思维各 20，资料分析 5，感觉时间完全不够，做了可能不到 50 个，最后蒙都没蒙完，电脑还卡了，只能换个机器。

3，计算机 50 道，测试硬件软件经济前端涉及面很广，基本都靠蒙，感觉很凉，还是靠平时积累吧

之前暑期在工行实习，拿到 pre offer 真切希望笔试过线，可感觉好凉

2.25 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没



办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做



擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.26 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个和题目本身无关的大背景，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是七星连珠！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说



大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了萌点

每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的！**也就是说，你永远不知道下一道题



会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了

【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可



能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结

【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
- 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
- 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
- 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
- 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
- 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）

（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）

笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

2.27 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html>

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T__T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。

考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。

行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。

英语大概 15 还是 20 道(完全被分开的，你不知道啥时候就碰到英语题，所以根本记不准 T__T)，一段是选词填空，三段阅读理解。

好了就记住这么多，时政蒙了很多，这一年都在国外完全不知道国内发生了啥，能答完都感觉万幸了，祝大家都有好结果！！

2.28 工商银行辽分 2019 春招笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197252-1-1.html>

本批次考试应该是多行统考，人很多！下午 14:00-16:00，内容分为三部分，没有额外的性格测评题，每部分单独计时：

第一部分：英语

10 个单选题，三篇六级难度英语阅读，每个 5 题，限时 15 分钟，时间特别紧，按照六级速度根本做不完。

第二部分：专业知识

并非所报考岗位的专业知识，涵盖范围很广，金融、经济、计算机、法律、市场营销、管理学等等，其中有多选题。笔试前用银行帮刷题，还是有一点用处，建议有时间把银行帮的主要题型都弄明白。

第三部分：行测

10 个时政热点、10 个言语理解、15 个数学计算、15 个逻辑推理、15 个思维策略、10 个资料分析，共 75 题，70 分钟。个人感觉文字的题特别少，需要计算的题特别多，不适合楼主这样的文科生，理科生可能比较占优势!!! 考场同学貌似都比较崩溃，最后 5 分钟，频繁蒙选项，楼主蒙的就比较多了.....

答的不是很好，但是也算尽力了，那么多计算题实在是为难这么多年没学数学的文科生了。不是经济金融岗位，希望能有机会进面试！希望本帖能帮到大家！

最后安利一波，银行帮真的挺好用的，考场门口各教育机构发的小册子上的时政一定要看！

2.29 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一

杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.30 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组

每一组的题目基本都均衡分配，

有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。

有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。。。。是工行人的精神。

近日，工行发行了一系列。。。产品，产品的设计理念是。。。,

与工行的企业文化完美契合。。。

产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格

所以!!!! 大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer!!!

2.31 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的也不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

2.32 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 （说这个是为了让大家相信我的方法有用）

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法：

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，

能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

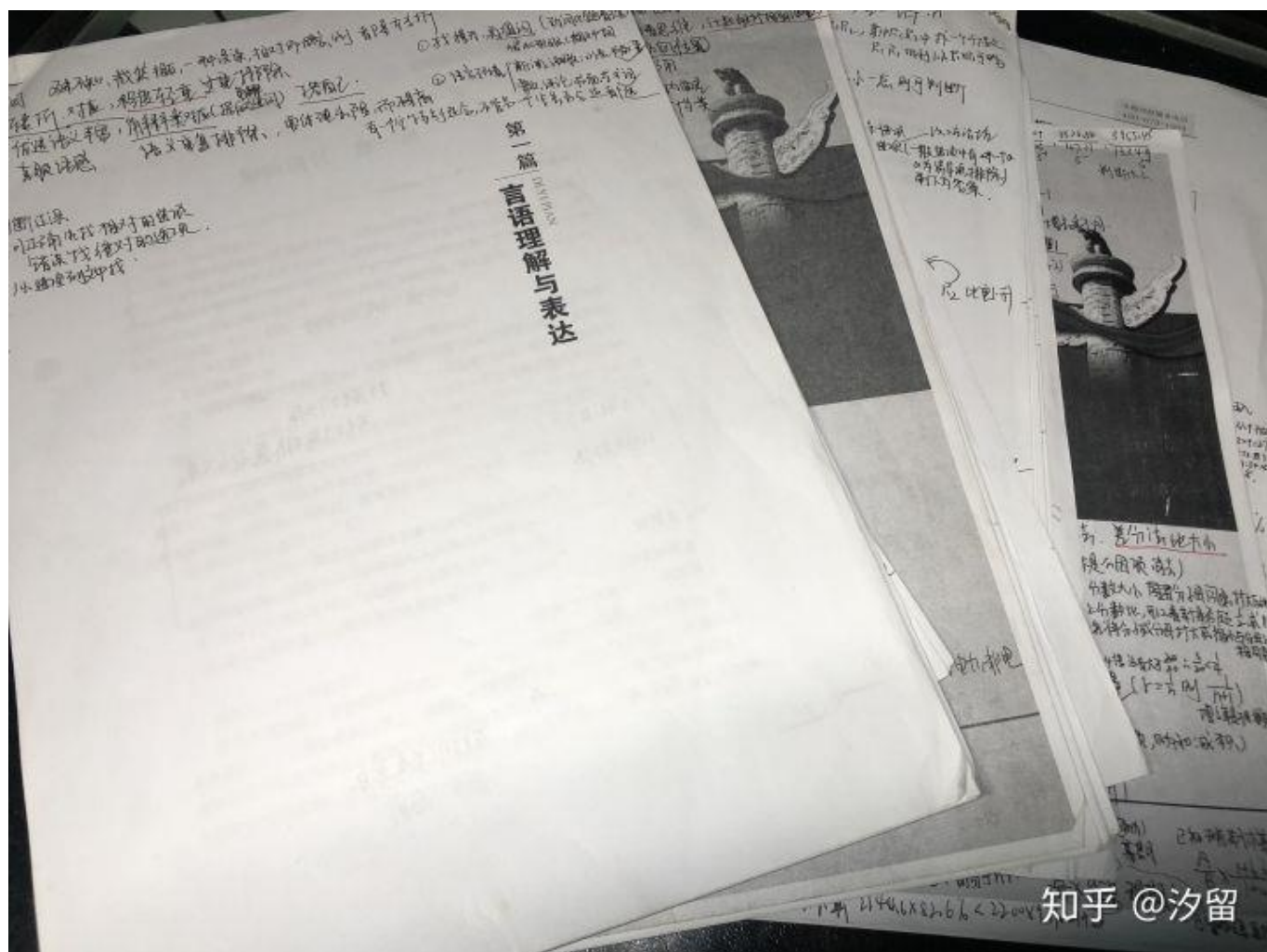
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。



知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.33 2017.10.21 工总笔试经验，跟大家分享一哈~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120779-1-1.html>

独乐了不如众乐乐, 差点忘了把今年工总笔试的经验分享给大家, 给以后的毕业生们一点参考吧。

论坛里也有好多资料, 讲道理, 基本上说的比较全乎了。考试分三部分, 基础知识, 行测, 和性格测试。

基础知识(60分钟)包括时政(我自己准备了7到10月的新闻, 事实证明没10月的, 但是带了点6月的, 主要还是7, 8, 和9月), 金融类经济类IT类法律类知识题(对于经融经济类的学生应该不算难吧, 我记得有考区分货币政策财政政策啥的; IT就是TCP什么的我也不懂。。。; 法律的不记得了, 反正一个不会= =), 常识题(清明上河图谁画的这样的。。。), 还有工行相关的知识(就是单纯的工行的历史啊哪年成立的什么的, 不背的话肯定是猜不中的= =+)

行测(65分钟)就是正常的行测, 语文类的(判断近义词, 概括段意, 找病句啥的, 还有句子排序很费时间, 别花太多时间在困难的题上, 毕竟分值都一样), 数学题(算效率啊, 追击啊, 列个方程啊什么的, 没计算器算起来还是要花点时间), 逻辑判断(数列, 推断图形, 语言逻辑等), 资料分析(给你个表啊, 给你一段话啊, 根据给出的消息完成问题)。切记一点, 分配好时间, 自己想清楚自己的优势在哪里, 因为时间很可能不够。比如你是理工科的, 你就先去做数学题逻辑题, 最后再做文字理解。没思路的不要犹豫直接跳, 因为我感觉比较难全部完成, 反正也可以做标记, 实在不行就最后都做完了再回来。

最后就是性格测试(25分钟), 很正常的那种, 没什么特别的, 做完可以提前走了。

整个考试节奏挺紧凑的, 不知不觉就做完了。大家也不用太早去, 基本上按照准考证说的, 提前半小时到就可以。这次是在昌平石油大学什么公寓, 不知道之前是不是。每一场考试人都不太多, 都能够提前入场给你准备时间。

大概想说的就这些吧, 我觉得对于这样的笔试, 如果你真的特别在乎的话, 准备起来其实绝对是有迹可循的。如果你觉得无所谓的话, 我觉得啊也不用太费事儿, 看看时政就是你唯一能做的了, 因为其他的准备起来太多了, 就工行那些相关知识就够你喝一壶的[捂脸]

最后, 祝看到这篇帖子的学弟学妹们找工作顺利, 都能找到自己心仪的工作, 走上人生巅峰!

2.34 2017.10.21 工总 2018 校园招聘笔试回忆

本文原发于应届生BBS, 发布时间: 2017年11月3日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125299-1-1.html>

给下一届的学弟学妹们一些笔经以供参考, 虽然总行今年没有考英语, 但明年会不会考谁知道呢! 平时还是得好好学习一下英语吧

考试分三部分, 基础知识, 行测, 和性格测试。共计150分钟

基础知识(60分钟)包括时政、常识、金融经济知识、工行相关的知识; **提醒大家考之前一定看看工行历史(哪年成立的、哪年上市的、行长是谁、口号、价值观、利润、收入、电话、分支机构等差不多有十个题, 这十分是各位一定要把握住的)**

行测（65 分钟）**抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的，先把会的搞定。**

性格测试（25 分钟），按照自己内心想法做就行。

攒攒 rp，求过 

2.35 工商银行软开中心（上海）面试笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129668-1-1.html>

工行软开的招聘信息是有一次学校通知宣讲会才知道的，听说宣讲结束之后有面试就去了，上午宣讲结束的比较迟，就收了几个人的简历，说剩下的下午去安布咖啡统一面试（看懂这个地点的人，应该都是一个学校的）

收简历的时候就要区分好要投哪个地方的软开中心，那段时间心情比较低落，想找南京岗始终不如意，想想算了吧就投上海的试试看吧，其他地点还有珠海、北京、广州、杭州。

面试的形式是 1v2，还是看看你的简历，如果有项目就问问你项目内容，不会问很细节的，自己讲清楚就好了。还问了为什么要去上海，家里是哪的，最后问我有什么想问的，我就问了一下这个面试结束之后有什么流程，面试官告诉我面试过了之后也一定要去网申，到时候笔试会有通知，笔试过了就算是过了，那会没太在意就回去了。



笔试安排的时间是双十一（好日子），第二天连着建行的面试也是醉的不行。这次笔试的主角依然是大名鼎鼎的诺鑫银行，大概宇宙行已经不屑得用自己的名字了吧。。。这次的主题是“一带一路”，反正就是分成欧洲亚洲美洲之类的地方，每个地方是一种题型，每个部分不分别计时，大家安排好时间吧。虽然是软开中心但是真的没啥技术的题目 一部分是数学（这个真的最浪费时间）一部分是推理（这个还是蛮有意思的，几个专家甲去开会乙不去开会的那种，都是跟着背景设置的题目，就算是数字规律题目都是有设置情景的，不过是填空不是选择）一部分是财经类的东西（瞎蒙）还有英语阅读理解（看之前的面经说是可以 **ctrl F** 快速搜关键词的）反正我做数学部分做到最后发现时间不多了赶紧去做经济的部分，数学题看要算的太多的就瞎选了，总归是都选了就行了。



反正做到最后也没有计算机方面的题目也是奇怪，建行还考了不少设计模式类似的东西。。。后话了

2.36 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128161-1-1.html>

本人本科，坐标重庆，专业国际经贸。找工作的时候偶然看到工行今年的校招计划，发现今年是按部门招聘，于是申请了重庆分行的国际业务和成都的国际结算单证中心，居然同时通过了.. 于是昨天去参加笔试，跟大家说说吧：

工行的笔试是全国同一时间进行的，应该也是同一套卷子，今年不再是去年的拿密令闯江湖了，改成了整张卷子以一带一路战略为背景，没错，不管是行测还是专业知识还是英语，全部都和一带一路紧密相连，也得感叹一下出题者的水平，这么大一张卷子能绕着一个主题转实属不易，虽然考的知识点差不多，但是形式每年都在变化创新。

去考场要带身份证+准考证，一般每个考场人都挺多所以交通是个大问题，要提前做好准备，进考场签到、拍照（拍照会给你美颜，照得我一个大老爷们白白净净的，不淡了），我那个考场每人还发了一瓶农夫山泉，大银行的排面啊。

今年笔试总体还是能力测试+性格测试，能力测试 145 道题，限时 140 分钟，时间一到直接跳转，倒数 5 分钟和 1 分钟会跳窗提醒一下你；性格测试 107 道题，限时 40 分钟（这个做得很快）

一进界面就看到一大段类似新闻联播稿子一样的引言，我直接跳过了。点击开始，看到五个板块，分别叫南亚、东南亚、中亚、西亚和欧洲（也就是一带一路串联的地区），每个板块考察一类知识，题量不等。点进一个板块还会有一个欢迎界面，给你介绍一下这个区域的状况。

南亚考的是行测里的言语理解和表达，主要就是选词填空（第一道选词还侧面考了考你会不会背《兰亭集序》群贤毕至，少长咸集之类的）病句、语句排序、文段主旨、文段概括、词义理解（文中的筚路蓝缕一词表达的什么）……等等，题量四十多道这个只能平时多练找语感，我感觉还是有些难度 Orz... 语句排序要自己排，相当于填空题。

东南亚考的是综合专业知识，主要就是金融、经济、管理、法律和会计，范围较广但难度也较低，题目具体是啥回忆不起来了，有单选有填空有多选，建议大家广撒网，不用就一个问题看得太深，法律和会计相对较少；加上一些时政和常识，时政考了十九大报告的重要内容，上天（发射卫星、贵州天眼望远镜）入地（蛟龙号深潜器），川普上台后美国退出哪些组织和条约（四个选项是 TPP、巴黎气候协定、京都议定书、联合国教科文组织，多选）、AlphaGo Zero 等等，到网上找一些一年来的时政汇总基本上够用了，常识考了儒家思想的核心是什么（中庸、无为还是非攻）、无人驾驶汽车（填空题）和太阳的能量来源（核聚变）等等，题量三十来道。

中亚（还是西亚来着）考的是行测里的数学运算和数字推理，数字运算都是选择题，数字推理都是填空题，难度

不高，找不到技巧就设方程，算出来也挺快的，平时多做就 OK，题量二十多道。

西亚（还是中亚来着）考的是行测里的图形推理和文字推理，依然是四个人中只有一个说真话这种，有一道题说的是高铁上服务员推着小车上有四壶茶，每个壶子上都贴着一句话，这个壶里是红茶，这个壶里不是白茶，所有

壶里都没有绿茶，之类的，现实中这样搞会被乘客打的吧  题量三十来道。

欧洲考的是英语，只有六篇阅读，其中五篇下面三道选择，一篇下面五道选择，一共二十题，都是单选，难度个人认为四级地板水平吧，不难。

145 道题 140 分钟还是相当紧张的，个人建议数学运算和数字图形推理部分暂时不做，先把其他的做完，剩的时间再钻研这个，不要在一道题上纠结太久，不会就乱选，万一蒙对了呢 

然后是性格测试，40 分钟 107 道题，每页给你 5-6 道题，每道题 ABC 三个选项，重复率非常高，就算不重复也有很多高度近似的选项，每道题要你在三项中选出最符合你性格和最不合你性格的一项，每页题做过了不能回看，大致看了一眼，没有特别极端的选项，大概考察了你这个人性格是否外向喜欢交朋友经营人脉，是否依赖朋友，有没有野心、权力欲、工作是循规蹈矩一丝不苟型的还是花里胡哨鬼点子多的，会不会怯场，够不够乐观，能不能标新立异维持己见，等等。做到精分不是乱说的，因为他会把你前面选的最符合的三个放到一道题里，逼你选

一个最不符合的，还循环往复地逼你好几次，搞得人乌心烦躁 

暂时就这些吧，想到了再补充。希望能得到面试的机会，如果有的话我再来发面经 

2.37 2017 年工总行笔试总结+回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122843-1-1.html>

2017.10.21 工总行笔试

形式：机考

时长：60 分钟+65 分钟+25 分钟

题型：

1、基础知识（60 分钟）：

（1）时事政治（20 个）：

- 据中国科技大学官网 9 月 4 日消息，国家量子通信保密干线“京沪干线”通过总技术验收，具备开通条件。
- 9 月 16 日，中国常驻联合国日内瓦办事处和瑞士其他国际组织代表马朝旭大使在联合国人权理事会第 33 次会议上，代表近 140 个国家做题为“发展促人权”的共同发言，强调发展对于保护和促进人权至关重要。
- 第一届亚洲及太平洋环境问题部长级会议 9 月 7 日在泰国首都曼谷开幕，来自 30 多个亚太国家的高级别官员与会。会议由联合国亚洲及太平洋经济社会委员会（亚太经社会）和联合国环境规划署共同举办，旨在推动环境治理和自然资源可持续利用，建设资源节约型和无污染的亚太地区。
- 外汇占余额连续几个月下降
- 9 月 4 日下午，随着央行等七部门联合发布《关于防范代币发行融资风险的公告》，正式定性 ICO 本质上是一种未经批准非法公开融资的行为，各类代币发行融资活动应当自公告发布之日起立即停止，已完成代币发行融资的组织和个人应当做出清退等安排。
- 9 月 5 日，在岸人民币汇率破 6.52 关口
- 波特三种竞争战略：总成本领先战略、[差别化战略](#)和[专一化战略](#)。
- 其他复兴号、京沪干线、天舟一号、金砖会议、g20 在德国汉堡召开等。

(2) 专业知识：(40 道)

- 低果先摘——成本机会递增原理
- 28 法则：巴莱多定律（也叫二八定律）是 19 世纪末 20 世纪初意大利经济学家巴莱多发现的。他认为，在任何一组东西中，最重要的只占其中一小部分，约 20%，其余 80% 尽管是多数，却是次要的，因此又称二八定律。
- 信用直接控制工具：是指以行政命令或其他方式，从质和量两个方面直接对金融机构尤其是商业银行的信用活动进行控制。其手段包括利率最高限、信用配额、流动性比率和直接干预等
- 银行间同业拆借不超过 120 天
- 金本位三自由：自由铸造、自由兑换、自由输出入
- 比较静力分析，是比较经济系统的不同平衡位置之间的联系，探索经济系统从一个平衡点到另一个平衡点时变量的变化，研究系统中某个变量或参数的变化对另外变量或参数的影响。显然，弹性分析和[乘数](#)分析都是比较静力分析的形式。
- 失业的分类：[摩擦性失业](#)，由于求职的劳动者与需要提供的岗位之间存在着时间上的差异而导致的失业，如新生劳动力找不到工作，工人想转换工作岗位时出现的工作中断等；季节性失业，由于某些行业生产条件或产品受气候条件、社会风俗或购买习惯的影响，使生产对劳动力的需求出现季节性变化而导致的失业；技术性失业，由于使用新机器设备和材料，采用新的生产工艺和新的生产管理方式，出现社会局部劳动力过剩而导致的失业；结构性失业，由于经济、产业结构变化以及生产形式、规模的变化，促使劳动力结构进行相应调整而导致的失业；周期性失业，[市场经济国家](#)由于经济的周期性萎缩而导致的失业。
- 一个经济模型通常包括：变量、假设、假说和预测等。
- 第二范式（2NF）要求实体的属性完全依赖于主关键字。所谓完全依赖是指不能存在仅依赖主关键字一部分的属性，如果存在，那么这个属性和主关键字的这一部分应该分离出来形成一个新的实体，新实体与原实体之间是一对多的关系。为实现区分通常需要为表加上一个列，以存储各个实例的惟一标识。简而言之，第二范式就是主属性只依赖于主关键字。
- 微观经济（边际成本与边际收入与总利润的关系）、宏观经济（货币政策、财政政策）、国际贸易（贸易顺差、汇率）、国际金融（金本位制度的特征）、管理学（激励理论、权变理论、扁平组织结构具有的决策优势、Michael E. Porter 的基本竞争战略）、银行业务基础知识（《票据法》相关规定、头寸管理）、证券从业知识（证券流通的条件、有限售条件的股票）

(3) 常识：(10 道)

- 超声波是一种频率高于 20000 [赫兹](#)的声波，
- APEC 成员国目前有 21 个
- “相濡以沫”的出处——《庄子》

· 《清明上河图》的作者以及朝代——北宋，张择端

(4) 工行知识：(20 道)

- 工行行长：谷树
- 工行客服电话 95588
- 工行股份公司的网址：带 ltd 的
- 工行成立时间：1984 年 1 月 1 日
- 股改时间：2005 年 10 月 28 日
- 上市时间：2006 年 10 月 27 日 ah 股同时上市
- 工行境内优先股最大股东
- 工行连续第 5 年蝉联《银行家》全球 1000 家大银行
- 美国《福布斯》全球企业 2000 强和美国《财富》“500 强商业银行子榜单”3 个权威排行榜的榜首
- 2016 年获得《亚洲银行家》中国最佳托管银行、中国最佳大型私人银行、亚洲最佳国际现金管理银行、中国最佳现金管理银行、中国最佳市场风险管理奖
- 服务文化核心理念：客户为尊,服务如意;员工为本,诚信如一
- 价值观：工于至诚，行以致远
- 工银泰国是中国工商银行集团下的子公司。

2、逻辑推断（65 分钟）：数字运算、逻辑推断、阅读理解、图表计算、数列、图形推断打乱顺序出题。题量较大，时间紧迫。可先做材料题，比较难算的可以最后做。

3、性格测试（25 分钟），限时测试，按照自己的特点选择即可。

希望能赶快出笔试结果～总结个笔试经验造福后来的学弟学妹们～也保佑自己能过！

2.38 2018 工行总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120719-1-1.html>

本帖最后由 ALAVA 于 2017-10-21 20:52 编辑

工行 2018 校园招聘笔试。

时长：60 分钟+65 分钟+25 分钟

题型：

1、基础知识（60 分钟）：

- 时事政治：基本为前三个月的新闻，报过政府会议、复兴号、京沪干线、嫦娥五号、G20 峰会、专业知识：（40 道）微观经济（边际成本与边际收入与总利润的关系）、宏观经济（货币政策、财政政策）、国际贸易（贸易顺差、汇率）、国际金融（金本位制度的特征）、管理学（激励理论、权变理论、扁平组织结构具有的决策优势、Michael E. Porter 的基本竞争战略）、银行业务基础知识（《票据法》相关规定、头寸管理）、证券从业知识（证券流通的条件、有限售条件的股票）
- 基本常识：APEC 成员国、杠杆原理、《清明上河图》的作者以及朝代、“相濡以沫”的出处。
- 工行常识：工行的客服电话号码，工行的网址，工行的成立时间、股改时间、上市时间，工行的行长、工行上半边的利润、利润增幅、工行近年的荣誉、工行的服务宗旨、文化，优先股大股东

2、逻辑推断（65 分钟）：数字运算、逻辑推断、阅读理解、图表计算、数列、图形推断打乱顺序出题。上述内容均为行测内容，题量较大，时间紧迫。

3、性格测试（25 分钟），限时测试，需要 25 分钟内完成。

总体而言，工行校招笔试基础知识涉及面广，难度不大。逻辑推断难度较大，需考试多加练习。

2.39 工商软开笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146861-1-1.html>



两点开始考试，差一点就迟到了。地点在北京电力建设公司（坐了一个多小时才到）

在考试之前，我也看了论坛的笔经，问了学长学姐的题型，大家都说和行测差不多。--，事实上，不太一样耶。

（1）先说一下题型分布

英语 15 分钟 单选 10 道，阅读理解 15 道（难度类似于六级，阅读不难）

基础知识 30 分钟（时事 10 道，综合？记不清了--）楼主昨天晚上看了工商的公众号，出了两道原题哈哈，还有中美贸易战 600，周恩来诞辰 120 周年都是最近的时事，综合考的有金融，经济，会计，计算机（区块链考了一道）

楼主在之前考试的时候，买了粉笔的金融课简单过了一遍（概念记住就行了），大家都是学计算机，你不会大家肯定都不会

综合 75 分钟 数字运算 15 道，资料分析 10 道，逻辑推理，思维策略 10 道，言语理解 10 道（好像是这样）提



前会发草稿纸，不够的话可以给考官要，我们那场有好几个女生都写了两张，言语部分有好几道判断句子是否有语病，排序题，词语搭配，不难认真点就行。数学运算我是后写的，好多要比例的题，这种我是代入排除的。逻辑推理这部分的话，有图形判断，有削弱加强，还有一真一假。资料分析我只能说数字都太接近了 0.0 思维策略的这类题包含了数字推理，比大小，总之这部分都是运算。如果时间不够的话可以先做资料分析，再做其他的。

总共 120 分钟。

（2）注意事项

看注意事项说是每个部分是固定时间的，就算你做完以后也要等时间用完以后，才能到下一部分。楼主这次没有遇到传说的彩虹题，就分为了三个单元。

我这是第一次机试，有点不适应。我都是拿鼠标圈了重点，再选答案。要学会舍弃一些题，不要在一道题上浪费大量的时间。尤其是他会系统还剩 10 分钟，5 分钟，1 分钟，那叫一个紧张。==

笔试不用穿正装哦，记得拿身份证就行。还有我是剩了几分钟，我又回去看了看不确定的选项，结果有的可能改错了。切记相信你的第一直觉，反正也不会哈哈

听说这是一个神奇的地方，尽人事听天命吧。

2.40 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来都不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、环比和同比的区别；
- 2、复利的问题，还债一共还多少；
- 3、路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下

8、头脑风暴的概念

- 9、一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月后；
- 15、又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、记账凭证的填写；
- 20、什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、还有几个关于会计报表的；
- 22、1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、财务分析的（定义）
- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间：2015.11.14 14:00—15:00（后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；

6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、 静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、 大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、 排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、 还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、 还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、 还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、 还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、 还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠 ** 发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87,鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25，每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。

今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

2.41 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目（不涉及顺序）

- 1、马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个？70
- 3、新民法总则于哪天实施？2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业？
- 5、国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式？失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量？70 万亿
- 9、柯道函数条件？ $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数？2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具？
- 12、计算机永久删除操作键？
- 13、股东社员权？
- 14、资本结构
- 15、税收优惠

16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

2.42 工行总行 2016 年笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062442-1-1.html>

姑娘我海外小硕一枚，17 年毕业~为了找工作不惜期末考前飞回国考了几个银行的笔试~（主要今年就业形势太可怕。。。先下手为强）知道应届生论坛是个神奇的地方，发个热乎乎的笔经求攒人品！

一开始没打算考银行，这还是接到笔试通知之后才开始复习了，经历了四天魔鬼训练，从早到晚的看书刷题，10.22 早上就去北京考试了。我当时就觉得时间紧迫，只买了中公教育的银行一本通和习题。因为复习时间实在有限，我就计划着挑重点部分复习，就只是专攻专业知识部分，英语就啃老本，行测的话，前段时间投了很多公司做了不少 ot，也就没再练。虽然本科和研究生都是财会背景，但是当时学的很多专业知识都忘的差不多了，所以一本通上的知识点总结我算是比较自己的翻了一遍，大体能回忆起很多。金融和会计部分还算 ok，我觉得比较棘手的是法律和计算机部分，完全就是法盲外加典型文科女，复习的一脸懵逼。。。。

说正题~总行的笔试和分行考的有一点不太一样，一共是三部分，第一部分是时事政治+专业知识+生活常识（40min），第二部分是行测（60min），第三部分是议论文写作（50min）。

第一部分：时事政治，我最近一年都是在国外读书，不太接触国内的新闻，所以一开始还蛮担心的。考前一天突击了一下 8 月 9 月的新闻，基本能中 60%以上，不用仔细一篇一篇看，看个标题和第一句话就 ok 了，我目前能记住的就是几个会议召开的地点，什么杭州的 g20 峰会，老挝万象的什么东盟会议，厦门的什么贸易会议之类的，还有天宫二号和另外一个通信的航天飞船都有考到。专业知识的话，我觉得还是属于基本的金融知识居多，不会太专业。最起码我突击复习很浅的层面都没什么问题，算个贴现金额啦，货币政策，几个管理层次啦，计算机考的也是常识，有考防火墙的东西。法律的话，我记得有一个关于合同的有效性的，大体就类似难度。连蒙带猜的我感觉做的还算顺利。

第二部分：行测，行测的话反正就是时间很紧题量比较大。我是做计算和数字规律的都挑出来放到最后做的，因为我做这种题巨慢无比，很耽误时间。所以就先做语言理解和逻辑题，先保证这些做完了我再回过头一个一个算，算出一个是一个，最后还剩了几个找数字规律的，实在是想不明白了就全蒙的 c。。。总能对一个吧！

第三部分：议论文，给了三个材料，一个是李克强总理的工作会议报告提倡“工匠精神”，第二个是两个纪录片，有个《我在故宫修文物》就讲说技术工人有工匠精神，在自己平凡的岗位上精益求精之类的，第三个说的是“中国标准”慢慢成为国际标准，什么高铁技术和通信技术已经是世界先进水平。就三个材料，自拟题目写 800 字以上议论文。一共 50min，构思了一下就开始写了，好久没写过这么长的作文了，写完 1000 多字吧，自我感觉又红又专的；)

差不多就这些吧，求人品！求早日来 offer！也祝大家早日找到好工作~

2.43 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。

但是。。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。



刚看到这地图简直惊呆了。。 这是在玩权利的游戏嘛。。。？

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先乱填一个答案!! 不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的!!**

不过这只是楼主看到别人的经验。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。

还有一点要提醒大家的。。这也是楼主看到的别人的经验。。

不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!

对于这些耗你时间的废话。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了哦~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。

所以。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。

接下来是题目。。

再废话一句。。

因为过了一天多了。。而且昨天又考了一个中行。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。不好意思。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚！

1. 计算

结果第一题就是个计算题。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以 7 余 7，除以 8 余 8，除以 9 余 9，问这个数是多少。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。略慌。。

计算还考了一个 $AB+BA=BCB$ ，还有一个包含 AB 和 BA 并且最后结果也等于 BCB 的式子。。。最后求 A 和 B 和 C 分别等于多少。。。

是的。。。等于多少。。。是的。。。这是一个填空题。。。

今年的计算好多都是填空题。。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来，蓝后!! 楼主居然莫名的想用 12 和 21 试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三百声~~~! 所以。。。答案是 $A=1$ ， $B=2$ ， $C=5$

还考了一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子?

这个用草稿纸一撕就好啦，貌似是 16 截。。。

还考了走出凤凰城两千米了，然后你要放一只鸽子回去通风报信，然后鸽子回城以后马上又飞回你身边，而你同时依然在赶路，给出鸽子的飞行速度及你的行走速度，问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了，给出进水速度，船最多能进的水的量，船到岸的距离和速度，问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在 2 点多的时候时针和分针重合，5 点多的时候时针和分针又重合，求经过了多少分钟

2. 法律

考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。。灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔?

3. 金融

考了人民币贬值的后果

4. 管理

考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”，而且!! 中行也考了!!

还考了火星上发现了什么（液态水），所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%）

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑）



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。。

只记得其中有一个题。。。上面大概是一个类似海报的东西，中间有一句是 the grilled salmon will be..... 然后问 the fish is being A. grilled B. boiled C..... 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。。不然也只能蒙。。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。。不知道该算到哪一类。。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。。就是考眼力啦。。。而且这些

名片还都有照片。。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~ 依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense，根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的，或者一看就感觉耗时间的计算题，果断蒙就好啦！不要犯纠结症哦~~ 希望最后大家都会有一个好 offer~~~

2.44 2015.9.20 工行总行笔试题型参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1981509-1-1.html>

为了报答这个平台以及学长学姐们提供的帮助，不管考好或坏，写点经验，能给大家带来一点帮助都是好的！具体题型：

一、言语理解题。

二、逻辑推理题。类似行测

三、英语。单选（多少道不记得了）+阅读 25 道（每道 3 小题、5 小题的都有），单选感觉有点难，阅读题量较大，速度要够快才能做完。

四、时事新闻。考了阅兵习近平宣布裁军多少？截至[\[url=2015\[/url\]](#)年经中央决议审批的中国自贸区有哪些？一带一路是指？中巴战略协议巴西与中国哪个城市签署协议？中国制造业[\[url=2025\[/url\]](#)计划“三步走”是指哪三步？哪个国家是继伊朗核问题之后第一个对伊朗宣布放弃制裁的国家？央行通过的某项决议对（）贷款融资利率降至 5%？其他的记不清了。

另外金融会计经济法律题各考了三、四道，量很小，比较简单。

只记得几道题：通胀情况下央行应该采取什么措施，选项是降低还是提高准备金等，法律方面考了以下哪项不是国家的财产？还有被解雇员工携带空白合同与其他公司签署合同是否有效的问题？还有一道 A 股熔断机制的大单选题，可惜时间不够只能胡乱秒选了。

五、议论文。给了四个材料，第一个是北京等一线城市过去十年人口激增，打车难的问题，第二个是互联网约车软件的兴起给人们带来的便利，第三个是互联网约车对传统出租车市场带来巨大冲击，第四个是互联网约车带来城市交通拥挤等问题。

总结观点，自选角度，写一篇不少于 500 字的议论文。时间 40 分钟。

考试下来第一感觉就是题量很大，每一部分都剩几道时间不够没做完而快速乱选的，所以对时间的把握是很紧的！第二是时代感很强，选题很多都是当下的时事大事。言语理解和逻辑推理题相对简单点，可能因为之前有看了几天的中公金融人《银行招聘考试用书》，积累了点方法做了点练习，以至于临场做的比较顺。英语则感觉比较难，题量大，阅读有长有短。时事新闻方面考的都是大事大方面，平时经常看新闻的会很有帮助。而专业知识方面考的很少也简单，不建议作为重点练习项。作文则会选当下最热议的话题，平时多看杂志关注市场养成勤思考的习惯会很有帮助，当然文字写作能力也要重视。

就这些，祝大家好运。

第三章、中国工商银行面试资料

3.1 总行

3.1.1 总行秋招经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 1 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2314704-1-1.html>

虽然最后没有入职工商银行总行，但还是想分享一波自己的经验，希望师弟师妹们有所了解，也算是感谢应届生 bbs 对我秋招的贡献咯。首先笔试部分：

因为疫情影响，今年的笔试是机考形式，我就是在图书馆考的。。。银行类的笔试大同小异，基本上和公务员行测差不多，但可能每个银行有他自己的偏重，在秋招前期可以多刷刷行测题，对我而言，性价比最高的可能就是推理和资料分析题型，数量和常识往往就是随缘，只要把数量的基本套路公式记住就可以了。在具体做题的时候我会按照自己的喜好来安排顺序，一般是资料分析、推理、文字、常识、数量这个顺序，最重要的是题量不小，要注意在有限时间内拿更多的分数不要纠结于一两道题。

面试部分：

工行总行面试是笔试复试、一面、二面集中于一天的，采取的是类似训练营的形式，虽然很累，但还是可以看出来对人才的重视叭。笔试复试感觉就是行测+情景写作，时间很紧、题目难度中上。笔试完成后就开始面试，一面、二面其实顺序可以调换，按照现场安排。我的顺序是先进行 hr 恰当，多对多，氛围很轻松，主要就是聊天，说一下自己的职业规划、职业选择、喜欢的事物还有情景分析，还可以边说边吃零食，感觉 hr 人很 nice。二面是无领导+半结构化，题目是结合法律与道德之间抉择的一个案例说明自己的观点，之后是半结构化，氛围较为严肃（感觉都是领导），主要问了对自己表现的满意度以及简历上的问题，展现出自信就好啦。

最后结束时都已经晚上七点了，我早上七点到的，可以说是非常疲惫了。但其实除了笔试复试，我还是很满意自己的表现的，包括最后 hr 和半结构化提问时我也能感觉到对方的兴趣，但是最后没有收到 offer 可能就是没有缘分叭。

今年就业很卷，希望大家都能找到自己心动的 offer！

3.1.2 工总星辰训练营经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299117-1-1.html>

在论坛收获很多，所以在此分享一下，缓解将要面试人的压力～

星辰训练营形式：综合复试+面试（无领导小组+结构化+座谈会）

小组：一组 7 人，签到时就会发组号贴纸，一天下来，只要分组的活动，都是你们 7 个人一起，所以快速破冰，多和小伙伴聊聊天真的很重要，会让你一天都处于放松状态，享受其中～

综合复试即为笔试，由于保密协议，内容不多做分享，望小伙伴们见谅。

无领导小组：个人感觉没必要抢角色，适合自己才最重要，领导这个角色对一个小组来说真的很重要，引领整个小组的方向，所以量力而行。找准自己的位置，尽力发挥自己的长处即可。

结构化：基本就是简历面，侧重于实习经历方面的交流。

座谈会：依次进行三个讨论方向，各抒己见，个人感觉就是真诚很重要～主要大概就是为了了解你这个人感性的一面吧，很轻松的环节哦～

以上就是关于形式和内容的分享。一天的训练营，工总也贴心提供了早午晚餐，提供矿泉水、咖啡等饮品，提供小零食等等，整场下来还是很舒适的。工总的这次面试，我觉得最大的收获就是认识了很多优秀的小伙伴，通过面试内容的输出，也可以认识到他们有些人，除了学业之外，真的做了很多有意义的事儿～敬佩！

希望小伙伴们放平心态，积极面对呀～收获满满哦

3.1.3 工总私行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298979-1-1.html>

听说这是一个神奇的地方，lz 来攒攒好运～

同一个时间段的面试会分成几个小组，进到不同的面试间，一组至多 5 个人，有的童鞋鸽了面试。面试时长很随

意，从不到 20min 至 1h+（这个就不知道在问什么了  ）都有。。

lz 结合自己的面试以及相识的几位童鞋的面试，讲一下面试的形式～

面试形式主要有两种，面试官不一定切入到什么模式

（一）首先是做个 2-3min 的自我介绍，简单问下岗位偏好，然后让你就最近的时事热点发表一下自己的看法

（二）做自我介绍，问岗位偏好、个人优势所在以及你认为私人银行业未来发展趋势，你的职业规划，然后会针对同学的简历提几个问题

总的来说面试官是比较随和的，问的问题也都在可以准备的范围内

虽然 lz 面得有些凉，但还是发个帖给今年的秋招留下一些印记吧  ，后面面试的同学加油～攒 rp 攒 rp!!

3.1.4 10.12 工行总部视频面试 Video Interview

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289614-1-1.html>

发帖攒人品~

视频面试是在微信小程序上录，中文面试，一共两道题，每题准备 1min，讲 3min，每道题有 3 次机会，具体流程如下：

0.测试问题

1.自我介绍（固定题目）

2.描述一下自己的核心竞争力（这道题目好像大家都不太一样）

3.自拍一张，结束！

Tip: 每道题第一遍录完，点重录第二遍和第三遍时会进入一个界面，该界面没有时间限制，准备好了再点开始；

如果第一遍 1 分钟准备时间没想好怎么说，可以利用这个好好组织一下语言再录一遍~

整个流程大概 10 分钟，祝大家好运！

3.1.5 工行总部 AI 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2289431-1-1.html>

发帖攒人品啊嘿嘿

一共两道题：

1.自我介绍

2.未来的职业规划

每个分别一分钟准备三分钟录制，可以重新录制，一共有三次机会，最后拍一张自拍就可以提交了，不是很难的，

大家加油！

3.2 北京

3.2.1 工行北分 2020 春招 AI 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268820-1-1.html>

今年工行春招一面采用手机视频面试形式，提前 5 天给出通知，提前 1 天再次提醒。使用手机微信小程序才选，所以只能用手机，要露出头部肩部。

问了 4 道题，前 3 道题是考虑 1 分钟回答 3 分钟，最后一道题考虑 2 分钟展示 3 分钟。

1. 你在校期间参与了几个社团，获得了怎样成长？
2. 你的朋友如何评价你？
3. 你的手机有哪几个学习 APP，你有怎样收货？
4. 形象展示和才艺表演，可以有再次答题机会。

提交以后还有 10 分钟笔试，10 个题目不同方向，类型和前期笔试相同，包括语音理解，推理，计算机，实时等。攒 RP。

3.2.2 工商银行北京分行 AI 面试 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269294-1-1.html>

来攒人品。

我的问题都挺奇葩，感觉自己都是乱答的==

1. 你应聘的工作和父母的预期不符，你会怎么做？
2. 结合自己的经历谈谈阅读的力量？
3. 你认为网络社交媒体是拉近还是拉远了人和人之间的距离？为什么？
4. 形象展示和才艺表演，可以有再次答题机会。

提交以后还有 10 分钟笔试，10 个题目不同方向，类型和前期笔试相同，包括语音理解，推理，计算机，实时等。

3.2.3 2021 届工行北分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301514-1-1.html>

面试形式是对抗型无领导，3v3 辩论，读题（忘记几分钟了...）+1min 逐一陈述观点+15min 自由辩论+3min 正反方代表分别进行组内观点陈述（拿着大白纸去白板上展示观点），没有要求最后两方要达成一致。

结束后面试官会问各组非展示的同学“如果满分 10 分，你给你们组发言代表打几分？哪里做的好？哪里做的不

好？”、“那你给自己打几分？为什么？”，会问展示的同学“你给自己打几分？”

之后是半结构，会根据建立提问，但我们组只针对几个同学简历上的时间问题进行了确认，没有细问简历。

3.2.4 工行北分面经+求一个工行北分 offer!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301918-1-1.html>

3v3 面试+单面

辩论题目是对智能理财产品应该持悲观还是乐观态度

单面会问实习相关问题，以及觉得实习和银行工作有什么关系

真的好多大佬 求一个 offer!

3.2.5 工行北分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301775-1-1.html>

工行北分面试

收手机，等了一个多小时。

4 个面试官

（一）3 对 3 或者 2 对 2 对抗辩论

“遇到矛盾应该隐忍还是坦率”

5 分钟看题，每人 1 分钟陈述观点，10 分钟自由辩论，再组内选一个人总结陈述。

（二）提问环节

更适合做开拓者还是保障者？

生活中遇到矛盾喜欢隐忍还是坦率解决？

随机针对简历提问或点评表现。

3.2.6 工行北分和天津分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243608-1-1.html>

北分：4 个面试官 6 个考生，先辩论，再半结构，连续进行，大概 40 分钟左右。辩论题目是 95 后带客户坐地铁赶会议，问事急从权还是应该先报备领导。半结构有问父母对自己的看法，etc 怎么宣传。天分：第一轮 3 个面试官 3 个考生，先是一分钟自我介绍，再根据自我介绍和简历提问问题，大概 20 分钟左右，出来后进行第二轮无领导，15 个人一组，分成 3 个小组，设计海报，组内 2 人总结，共 15 分钟，很快。希望能收到 offer 吧！

3.2.7 工行北分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242428-1-1.html>

面试时常大概一小时，但是等待时间大概也是一个半小时左右。

六人一组，分为两组，正反方辩论。陈述观点，辩论观点，总结观点。然后会有追问环节。有的是根据简历，有的是问你觉得自己适合什么岗位，刚才表现打多少分之类的。每人被问了一个。

求人品

3.2.8 工行北分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242304-1-1.html>

无领导 3v3 辩论

正方一反方一这样依次一人一分钟

辩论时间 10 分钟尽力说服对方

小组讨论五分钟 组内获得一致结论

每组派代表阐述 3 分钟

我们两组很和谐 大家互有退让

后来每人都问了简历的问题

包括香港热点 你给自己打几分 你的实习给你的深刻经历

求个二面

3.2.9 工行北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242287-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，我也来试试

一面，无领导辩论，五分钟看题，一分钟阐述个人观点，十分钟集体讨论，五分钟组内讨论，一人总结陈述。

最后有每人一个问题的半结构提问。

希望可以早日上岸~

3.2.10 1123 北分面经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242203-1-1.html>

新鲜出炉的面经~~回馈一下论坛~~

当天一共有 9 点和 10 点两场，我是 10 点场的，提前了一个小时左右到，工作人员让在候场区稍等。应该由于 9 点场有的人没到，工作人员临时按差额征集了 6 名志愿者提前到 9 点的场，楼主特别积极地就去排队了，大伙儿如果遇到这种情况，真的不要举手示意，直接排就是了。值得一提的是，不知道是不是有意安排的，今天两场差不多 90% 以上都是男生。进场以后会先刷身份证签到 balabal 的流程跟别的小伙伴没有差别~

直接跳到面试的环节，我们组 6 个小伙伴都是男生，除了一个机械和一个公共管理，其他都是经管背景。面试官一共四人，其中一位负责时间的记录。面试分为四步，先是无领导小组对抗，按签到顺序分为 A/B 组，小组成员根据材料产出自己的方案并展示（1）；然后小组内部达成共识（2）；小组间互相展示（3）；两组达成共识，协商出统一的汇报方案（4）。整个过程还是比较轻松的，小伙伴们也都很友好，氛围很和谐，总的来说是一次很好的面试体验~在整个过程中，面试官不会过多的就时间进行提醒，所以一定要注意控制时间~

最后给宇宙行的面试官点个赞，四个面试官都超 nice 的~小

伙伴们不要怯场，在案例展示环节表现出自己的主动性，那么在接下来的环节中一定会有面试官来进行针对性的提问的~

最后祝大家都能收货心仪的 Offer~顺利结束秋招！

3.2.11 工行北分&山分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241957-1-1.html>

工行北分的面试形式是三人一组的对抗式辩论，我们组的题目是设计营销方案，感觉这种题目很难对抗起来，氛围还是比较和谐的

然后会针对个人问 1-2 个问题，感觉主要来源于你的简历

山东分行的面试有 1 天，沙盘游戏+半结构化面试，除了简历上的问题，感觉还有一些结构化的问题可以提前准备一下~

不知道会不会再有二面

希望论坛给好运，能收到一个 offer~

3.2.12 12.14 北京分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2188576-1-1.html>

面试竞争挺激烈的，不管结果怎样先发一个面经造福后来人吧。

1. 等待→签到，上交材料。北分的资料很少，只让上交户口本复印件。

2. 6个人一组【楼主这组是7个，4男3女】入场面试。3个女面试官一个男面试官。

3. 先无领导小组：7个人分成两组，主题是做一个对小微企业的宣传企划。5分钟读资料，每个人1分钟介绍自己的企划。5分钟小组讨论后推举一个同学进行3分钟的陈述。之后每个人对另一个小组的企划做一个两分钟的评价。最后两个小组合为一组进行5分钟的讨论，说服对方接受自己的观点，达成一致，然后推举一个人进行5分钟的陈述。楼主的小组总结得太快了所以又让其他人作了补充。

4. 最后半结构化：女面试官们好像对男生情有独钟，全部提问的男生，还让介绍了学校==，基本都是针对简历提的。最后的那位男考官还比较温柔，提问了我们几名女生，分别是给自己的表现打分，还有介绍自己的优势，针对楼主的提问还包括：在银行实习有没有加过班，在国外写论文有没有通宵过，一般写到几点。如果上朝9晚9一周6天的工作一年，能坚持多久。

3.2.13 北分提前批面试经验分享

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年10月30日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172921-1-1.html>

不知道是不是因为我们第一场的原因，要求八点到，其实还是等了蛮久的，看了将近一个小时的宣传片，北分还给发早餐吃，这点真的很贴心啦。然后有面试组织人员拿来名单分组，我们组只有六个人。跟着面试引导员走的时候，一定要记得拿上自己的姓名牌!!!!（旁边有个小哥哥忘记带姓名牌走了，面试人员说那肯定就没戏了orz）我们组六个人，分两边坐，一边三个人。

没有自我介绍，每人桌子上一个签字笔，一个马克笔，一份材料，一张普通A4白纸，和一张展示用的大白纸。

刚开始是先5分钟，自己阅读材料，并列出展示的内容，然后就按顺序上台展示了。

不过不用担心，这一part基本上大家准备的都不是很充分，每个人也都展示的比较寒酸=.=

然后是组内讨论达成一个共识，再来展示一下。

然后两组互评，每个人都要评价一下对方组的观点。

最后是两组合成一个组，一起讨论出最后的统一方案，并且可以在大白纸上展示。

注意每一环节时间都非常紧张，真的！注意时间！

-----群面分割线-----下面是个人提问时间-----

问了我们组的leader好多问题，比如参加过几场群面，有没有其他offer，如果北分给offer会来么，北分没有户口怎么看等等。

还问了其他人一些关于评价小组内每个成员的分工，还有为什么不坚持自己一开始的观点，还有解释一下工程物理%¥#这个专业啥意思。。

我们组倒是每个人都有提问到，不过还是问leader比较多，不知道下次要不要抢leader哎。。。

最后祈祷能收到下一步的消息吧~~攒人品啦~

3.2.14 工行北分秋招提前批

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年10月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171587-1-1.html>

工商北分面试流程：

八个人分AB组

一.四十分钟无领导

1.五分钟 根据资料，自己写工行线下网点改造方案，然后每人一分钟展示

- 2.五分钟组内讨论
- 3.分组展示，三分钟
- 4.两组互评，各两分钟
- 5.集体讨论
- 6.最终展示

二.二十分钟问问题

- 1.假设有一张 **pass** 卡一张淘汰卡，八个人分别给谁？
 - 2.问了表现最积极的一个男生的简历，**swot** 分析
 - 3.问了几个人(包括我)再来一次会怎么表现，经验教训
 - 4.分别问了 **b** 组两个男生如果在自己的四人组里选一个人做搭档完成我们提出的方案，选谁
 - 5.问了一个女生，职业选择的框架
- 2345 这几个问题就是根据第一个问题的回答展开的了

3.2.15 工行北分面经

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2017 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136804-1-1.html>

12 月 7 号参加了工行北分的面试，**LZ** 是 8 点场的，地点在北分的培训学校。到来之后先用身份证签到，交四六级成绩单复印件，然后就坐在一个大教室里候场，候场的时候会让你填一个表格说是与面试成绩无关用来调研招聘情况的，内容大概有你参加了哪几家公司的招聘会，其他公司的应聘进展，你参加过的宣讲会中最好和最差的是哪两家并说明原因。大概快 9 点的时候开始念名字分组进行面试。四人一组先进行无领导小组讨论然后半结构化面试。无领导小组的形式是四个人分为两组，首先阅读题目并在一张 **A1** 纸上用马克笔写出自己的思路，然后将纸贴在黑板上进行一分钟陈述。之后是小组讨论环节，组内两个人通过讨论形成本组方案并写在 **A1** 纸上，之后选一个代表进行观点陈述。两个组陈述完之后每个人要对对方的方案进行点评，每个组两分钟。之后是大组讨论环节，形成最终方案并写在 **A1** 纸上。最后选一个人介绍方案。**LZ** 的题目是对于开展绿色金融这一战略，工行应如何与共享单车、地铁、公交等交通领域公司展开合作，给出具体方案。无领导之后是半结构化面试，根据刚才的表现和简历提问题。问全组的问题有愿不愿意做柜员、愿意做多长时间？和你是喜欢和人打交道还是和物打交道？单独问 **LZ** 的问题是考了 **CFA** 一级是不是想去券商？理工科背景为什么想要来银行？目前能回忆起来的就这么多，希望可以帮到大家，也希望自己能够收到工行北分的 **offer**。

3.2.16 工行北京分行 2018 提前批面试经验

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2017 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120434-1-1.html>

小组讨论，四对四，一共四位面试官

发了一个 **case**，是关于银行应该首先完善客户沟通系统，还是服务支持系统

每组有一个预设的观点，要支持这个观点。首先看 **Case** 五分钟，把自己的思路写在大白纸上，然后不按顺序，有一分钟做 **pre**

然后小组讨论五分钟，完善内容

然后组间讨论十五分钟，形成大组意见（就是两个观点之中选一个），并选一个人向面试官汇报，汇报时间 3 分钟

然后是单独提问环节，首先问抛开小组被预设的观点，让你自己选，你的观点是什么，可能专业问题、简历问题、

个人职业发展等可能都有，基本每人都会被问到。

个人建议：

1. 大组讨论的时候，还是会有陷入辩论之中的倾向，希望大家能明白大家的目的是形成一致意见，而不是说服另一组接受自己这一组的观点
2. 最后总结的那名同学要想好，面试官会非常认真地听你的总结，甚至有可能直接 challenge 你说你没有做好总结和记录，只是在自己说自己的观点。北分竞争非常激烈，可能会面试几千人，如果最后小组结果不好，整组端掉是非常有可能的。
3. 无论回答什么，试图向自己的求职意向上面靠拢
4. 金融、会计专业的同学可能要稍微注意一下自己的专业知识，可能会被问到诸如金融市场之类的问题；计算机专业的同学也是，会问到信息技术在银行的应用，问题会比较具体

3.2.17 工行北分 2017 春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100461-1-1.html>

从秋招到春招，在应届生上获益很多，一直想着工作确定了就来写一篇详细的校招帖子，然而，现在依然还在投简历、笔试、面试.....25 号下午 1:30 面的工行北分，吧里有说上午是国内研，下午是留学生，然而我是国内 985 小硕被安排在了下午，不清楚具体什么情况 ==

前一天查遍了工行北分的面经，预估面试形式是群面+半结构，在搜集完大部分通用信息之后，给成功拿到交行 offer 的两个同学电话咨询了一些问题：

- 1、面试官问我为什么报银行该怎么说？（楼主没有财经背景，文科生一枚）
- 2、问我秋招投了哪些行业怎么说？（楼主实习经历集中在互联网公司）
- 3、问我进入银行的职业规划怎么办？（楼主对银行基本一窍不通，笔试也没刻意准备过，大概因为之前国考复习了行测所以.....）

.....

在得到两位好同学的建议之后，我结合自身经历整理了大概的回答提纲，这里我要特别提醒其他同学，面试的时候说话一定要尽量口语化、条理清晰地娓娓道来，咬文嚼字一定会引起面试官反感，我有教训 ==

言归正传，说说面试当天的情况。

工行任何一次面试都是海面，乌泱泱全是人，好在组织比较得当，没有乱七八糟的感觉，这方面要小表扬一下，不过让人等得很心累。

我下午 1:10 左右到，2:30 才被叫号，气喘吁吁爬上了 5 楼，继续在面试间外面等待，一条狭窄的过道两边坐满了候考者，这时候大家可以彼此熟悉一下，消除紧张情绪。

最意外的是引导员告诉我们没有群面，是半结构化面试，两个两个进去，大概是春招的缘故，有点水。

我和一个男生最先进去了，两位男面试官比较和蔼，一个青年一个中年，年长的那位让男生先发言，介绍完了就直接对他提问，我坐在旁边听着，年轻那位主要是记录，全程没有问问题，问到我的问题有：

- 1、3 分钟之内的自我介绍，说明所报的岗位和报这个岗位的原因或者优势
- 2、秋招投过哪些地方
- 3、岗位和专业背景相差很大，你怎么看

- 4、户口指标缩紧，我们解决不了户口了，你怎么考虑
- 5、你从哪里了解的工商银行的一些信息

恩.....就这 5 个了，可以看出跟我自己准备的问题相差无几，属于最最基本的半结构面试题，至于问我从哪里了解到的工行信息，是因为在自我介绍里说到了工行对员工的培训方式，这些资源可以帮我弥补专业不足之类的，可能因为我查的比较细，面试官觉得新鲜所以多问了几句吧，我说明了在面试之前做过一些功课，但是不知道面



面试官会怎么考虑，会不会觉得我套路他

总的来说，面完我一点感觉都没有，不像之前很多次都自己有预感，不知道是根本没打算招人所以很随意，还是因为不解决户口所以很随意，我都开始怀疑春招进去的签不签正式合同了，额，原谅楼主属于焦虑型人格，但请



知道确切情况的同学请在下面留言交流哇，特别是 2017 届秋招已签约的同学们，能不能分享一些信息

找工作大半年了，虽然拿到过 offer，可是至今没有非常满意的，楼主非常希望能进体制有份稳定工作（有远大志向的同学勿喷），可是现实太骨感了，几度怀疑人生，半夜情绪崩溃，希望这个神奇的论坛能给我一些助力，也希望这篇分享能给其他同学一点点帮助，工行北分你要了我吧！！

3.2.18 【面试经验】记工商银行北京总行 2017 春招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100294-1-1.html>

2017 年 4 月 25 日，工商银行北京总行面试。

面试就一轮，早上开了 5 个场子，全部是结构化。5 个面试官，考生 1 个 1 个进。

首先是自我介绍，说了大概 2 分钟，没限定多少时间。

自我介绍一定要背熟。可以 q 我哈。

然后问了 3 个问题：

- 1、为何报考工商银行？
- 2、有没有收到其他 offer？
- 3、对工行有什么要求？
- 4、问了你的职业规划是什么？

另外有的人被问了：

- 1、工行无法帮你解决北京户口，你怎么看？
- 2、为何你的条件挺符合的，却一直在找工作呢？

3.2.19 北分春招 0425 面筋~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100253-1-1.html>

之前一直在此神奇的网站不断索取从未付出，导致求职一个多月以来面试全挂，决定还是来发面筋攒人品吧！希望这个神奇的网站也带给我好运！

楼主背景：985 本，美国海归小硕，北京人，投递的是北分的国际业务岗位，不过面试过程中面试官没提过业务



岗位一直在说柜员，不知道是不是招进去全是柜员

笔试当时答得挺烂的，本来以为没过，上周二吧收到了面试短信还是挺开心的，然后激动的开始翻面筋，根据上



一年春招的经验，我是按照群面无领导小组讨论和半结构化面试来准备的，结果今天面试了真是呵呵呵呵



言归正传，今天的面试我用一句话来总结叫 等的时间比面试的时间长

短信通知的是 13:30，LZ 一点就到了，然后告诉在外面一个小厅里面等，里面应该是前一批面试的在签到分组啥的，坐在外面没人管等到大概 1 点 45 吧，终于让排队进去刷身份证，交英语成绩单交手机，然后领纸写名牌~



之后又是在工行的两个中英文宣传片轮番轰炸下干等了半个小时左右，终于开始念名字分组了



7 个人，引导员是个超级漂亮的小姐姐，我们跟着小姐姐爬了 4 层楼到了我们面试的教室门口，又大概等



了 10 几分钟吧，小姐姐人超级好，等的时候问她面试要多久，她说半个小时左右，然后还给我们说了之



前出来的人告诉她问过的题，听说有工行相关的知识，我们强烈要求小姐姐给我们介绍一下工行，小姐姐还用手机给我们查百科念了一堆哈哈哈哈超级可爱

快三点的时候，终于到了正式面试环节，我们组里又分了两部分，先进去 4 个，后面 3 个还要在外面等，还好 LZ

是第 4 个，不然不知道还要苦逼的等多久  面试官一男一女，看起来都很和善~ 先让我们每个人做了一分

半钟的自我介绍，4 个人都是海归（我估计其实我们那组都是海归，好像今天下午海归挺多的  不值钱啊海归），介绍完了，男面试官说我们四个人只有一个男生不是北京人，问他知不知道北分目前不太可能解决户口了，

这里给想要户口的同学划重点了 ，组里有妹子在工行实习过，男面试官问了她一些实习相关的事，什么在哪个支行啊，累不累啊什么的，反正挺生活化的提问都是~然后女面试官问我们觉得自己哪门课学的最好

 LZ 其实成绩挺差的，得 A 得课也不多，有点心虚，我是第一个答也没什么时间细想，就只敢说了个会计，说的也不太好，答一圈回来之后，女面试官问我既然我喜欢会计又在四大实习过，有没有投递四大，LZ 实话实说

投了，但是春招岗位少，只过了一个简历但是面试没过。  又问了 LZ 自己的最大得优势劣势分别是什么，

这个经典的行为面试题  答得比较任性吧，但是也都是大实话，涉及到个人情况就不说怎么答得了；然后一个女生之前提到了 swot 分析法，面试官会让她仔细讲讲这个 swot；然后又问了大家做柜员的话，什么样的客户都有，如果在客户那里受委屈了，你要怎么排解压力~也是挨个回答了；最后一个问题问的是如果你是支行得柜员，你们的支行要提高存折换卡率，主要是一些老年人因为觉得卡容易丢，又不像存折可以看到一笔笔得金额记录，不愿意换，你能不能想个办法让他们愿意换？这个部分 LZ 表现得很差。。最后一个才答，答得也都跟前面组员说的差不多，主要原因是想太多吧，面试官最后说这是他们一个支行的真实案例，那个支行的换卡率达到了 100%，用的方法就是 送小礼物!!! 比如洗衣粉，卫生纸之类的日用品==，然后再告诉老人，如果你带别人来，你还能得一份礼物，LZ 心里累啊，其实第一个想法就是送小礼物，因为 LZ 本科的时候去农村做调研，也是用这种方法让村民愿意配合得啊！当时想得多是因为 面试官说老人是因为觉得卡不安全不愿意换，我想难道送个十几二十块钱得东西他就会觉得银行卡安全吗？？？？就把自己给否定了==看来 LZ 高估了老年人的立场坚定性。。



嗯大概就是这样子--然后就是出门左转下楼拿手机，春招面试就结束了。

没错。

结束了。

压根没有无领导讨论!!!!!!  整个过程真的就半个小时，等了大概 2 个小时 

就这样啦，其实挺简单的，保持平常心就好~不要太紧张



希望攒了这个人品 offer 滚滚来

3.2.20 2017 北分春招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100488-1-1.html>



大家好，本人非 29 普通一本校二本专业本科应届生。总体感觉工行北分不给解决户口问题，所以奔着户口来的小伙伴要慎重考虑，不要因为北分而放弃更好的 offer。

首先今年春招分为 25 号和 26 号两天，据说 25 号都是硕士，26 号为本科。

言归正传：我通知的是 10 点面试，需要提前签到。由于面试地点（工行北分金融培训中心）在东城区夕照寺街（东二还），离家比较近所以没有一大早就过去，但是到了以后着实吓到我了。大概 150 人左右的样子都在等。进门以后先刷身份证，然后出示英语成绩单原件，上交复印件，再上交手机同时领取手机的号码条。然后就坐在大厅等候，大厅放着工行的介绍片，大家就那么等着，很是尴尬 - -

问了周围的同学才知道大家有的 9 点场的也在等。。都是按刷身份证签到的顺序统一分配。。等到大概 9:40，统一分组带我们去考场，一组 9 人，面试的时候是 3 人一小组，2 对 3。

面试的时候建议大家和其他两位小伙伴有个交流，也可以根据彼此的性格对面面试策略有所调整。这次的面试很逗，没有无领导，全部是半结构面试，面试官也很少提开放性短题或是 case 题，上来先是 1 分半自我介绍+对柜员岗的看法。然后问了问外地同学户籍情况解决不了怎么办，好像这一点是个大问题。问我是：能不能接受其他支行。。问这你这么喜欢足球，但是足球是一个激烈对抗的运动，在柜员岗能不能做得来。问一个北京密云妹子能不能接受市里的支行。。总体来说春招就是对秋招岗位空缺的一个补充，面试难度不大，一定要自信，态度要谦和。

3.2.21 20161208 工行北分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083998-1-1.html>

今天北京天气不错，风和日丽，阳光明媚。我是 7 点 45 那场，7 点出发坐车去夕照寺的工行培训中心参加面试，欢迎大家来到老崇文。大概 7 点半多到的，附近有五十中，板厂小学，五幼等等，所以早上还是很堵车的。地铁的话可以选择 7 号线坐到广渠门内往南走过来，或者 5 号线天坛东门坐公交到光明楼往北走进去。

来早了就是在门口站着，大概站到 7 点 40 吧开门进去到会议室，刷身份证，交英语成绩复印件，上交手机，找个座位，写上自己的名牌，开始等待。大概等到 8 点 50，开始叫名字，排组别，带到面试的楼层。所以真正面试大概是从 9 点开始。是的从不到八点一直到面试结束，你是与世隔绝的，也就是说不要寄希望于问问上一组考的什么，因为你们根本见不到面，而且考得内容、形式都不一样。

在面试的教室外面等待大概十分钟，你可以和小组同学简单交流一下，我们组 4 男 1 女，同学们也都比较友爱，应该都是研究生。9 点进去左右两列，一边 3 个一边 2 个。考官一排四个。这应该是我最近最放松的一次面试，天气很暖，考官也面带微笑。

主考官简单说了一下要求，他会主持接下来的流程。第一部分，看案例，5 分钟边看边写，用马克笔写在大白纸上。时间到了，每个人拿着大白纸上黑板展示 1 分钟，回答文中相应问题。第二部分，组内讨论组间辩论，10 分钟，两方根据自己题目规定的观点进行辩论，尽量达成一致，不强求。第三部分，大家共同商讨一个最优的方案，10 分钟，并选出一个同学做发言。第四部分，考官会根据每个人进行提问，比如会问你觉得刚刚发挥怎么样，问问兴趣爱好，职业规划等等，每个人就一个。然后主考官会问其他考官有没有什么问题，在针对几个同学进行相应提问。面试结束。整个过程 1 小时。我抽到的题目大概是围绕电话客服和网络在线客服的一个优劣比较，A、B 两组代表两方，最后方案肯定是取长补短，案例比较好理解，辩论程度也不很激烈，我感觉还是很和谐的。了解到别的组有制定营销方案的，就是纯讨论，所以题目应该有很多套。

出了面试教室，按照提示去相应教室领取手机，进行性格测试，20 分钟 112 道题，做完了，就彻底完成了工行北分的面试流程。大概十点半左右吧，出门等其他时间段面试的朋友。等待的时候和两个等孩子的阿姨聊天，父母还是辛苦的，他们也体会到了如今社会残酷的竞争。聊了大概两个小时，朋友出来，各自散去。

希望找工作能在今年结束，祝大家好运。

3.2.22 工行北京春季补招面经（求人品求 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2093279-1-1.html>

先自报家门，京内 211 女硕士一枚~

楼主是 2 月 17 日晚上 10 点多收到工行北分的面试邀请，24 号下午 2.30 场。

同班好友一起收到，24 号跋山涉水从北四环赶到工行北分的金融培训学校。

先在外面等待了很久，之后排队进入另外一个房间：刷身份证，交六级证书复印件，手机上交(给一个编码)，领白纸(制作桌牌)，然后就坐。

之后又开始漫长的等待.....工作人员宣读注意事项.....继续等.....工作人员宣读分组(一批分成 17 组，据说当天上午是每组 6 个人，我们前面那一批是每组 5 个人，到了我们这一批 3-5 个不等)

楼主是第 16 组，我们组一共 3 个人，当时想的是 3 个人肯定就不用无领导小组讨论  没想到还是太单纯.....

之后跟着自己组的引导员走到面试的楼里，楼主在 6 层面试，一口气爬上去太累了 
到了 6 层，引导员让我们在门口候着，里面还没面完。

好不容易捱到了 3.30，终于听到了推凳子的声音，前一组的小伙伴们出来了。

我们 3 人战战兢兢地起身准备进去，工作人员告诉我们还得 10 分钟。

于是 3.40 的时候我们终于走进面试间。一共是 4 个面试官。

其中一个非常和蔼的面试官让我们就坐之后，开始宣读面试流程：

5 分钟的时间阅读材料(A4 纸正面密密麻麻, 背面是要求), 里面是 3 个智慧校园的项目, 3 选 1, 然后每个人 1 分钟的个人陈述。

5 分钟阅读材料的同时要把自己的观点等写在一张特大号的白纸上, 因为这 1 分钟的个人陈述要在白板上展示(把大白纸夹在白板上)。

个人陈述结束之后, 便是 15 分钟的小组讨论。

楼主所在组的小伙伴之一在面试官宣读完流程之后就放弃了, 可能是身体非常不舒服。

于是 3 个人的小组讨论就变成了尴尬的 2 人讨论, 没有明确的角色扮演, 更没有一句话都不说的机会。

于是我和另一只小伙伴就胡扯了 10 分钟, 然后我说时间也差不多了, 要不然你试着总结一下。然后小伙伴就埋头总结不说话, 我就继续尴尬地胡扯。

最后小伙伴总结挺不错, 我俩的小组讨论就告一段落了。

之后就是所谓的半结构化面试。每个人都要回答两个问题: 1.讨论中两个人观点的不同点 2.觉得对方是个什么样的人。

楼主排在另一小伙伴前面, 所以就硬着头皮上。这里觉得另一个小伙伴说的比较好, 把我夸得实在是愧不敢当,



我只想到了她的性格好

之后面试官会根据回答继续追问, 楼主完全抛弃了套路, 想到什么就说什么, 总体而言没有出现自相矛盾, 算是流露了自己的真性情吧!

总之, 这是一次相当愉快的面试体验, 楼主完全做到了享受过程~用小伙伴的一句话, 就是展示最真实的自己, 不然进去了也不开心~

听说这是一个神奇的论坛, 求坛子里的小伙伴们保佑楼主能够顺利斩获工行的 offer~

3.2.23 北分信息科技岗面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084585-1-1.html>



没错又是我, 今年北京地区工行能报的我全特么报了一份 这次带来的是北分信息科技岗的面试, 说是信息科技岗实际上所有计算机专业的人应该走的都是这个面试, 因为我们同组 6 个人里有 2 个并没有填报信息科技岗。

本人 985 本科海外硕士都是计算机专业, 面试同组全是同专业的硕士, 有国内的也有海外的, 没有本科生但是男女都有, 所以相对来说还是比较公平。



一开始交英语证书复印件, 扫身份证, 交手机, 然后领一个白板写上自己名字当名牌(不是撕名牌啊喂!)之后分组进入面试楼, 我们大概分了 15 个小组, 每组 5~10 个人, 4~6 个面试官。

首先进去的时候六个人分成了 3v3 的两组, 然后给了一份材料, 我们看的材料是在线客服集中化培养专门的语音客服还是分散化由一线业务员工电话解答顾客来电提问的辩论, 比如成本啊, 用户体验啊还有会影响本职工作之

类的优缺点，在资料里边就给的很清楚，不过也欢迎自己总结有可能存在的弊端或者优势。



刚开始并没有自我介绍，一上来就是 5 分钟的阅读资料时间，然后把阅读到的点写在一张很大的 A3 纸上，之后这张纸会挂在黑板上，六个人轮流按照自己的顺序对这个资料进行一个简介。



然后是十分钟左右的小组辩论，我们这边一方支持集中化另外一方支持分散化，阐述自己的优点辩驳对方的看法指出对方的缺点。



十分钟之后，两个小组合并为一个小组，然后双方讨论一个两边都认可的最终解决方法，一定要讨论出一个最终结果，所以到这里坚持自述己见的小伙伴希望能退让一步，别成为全组队员的猪队友。最后由一个同学进行结案（？）陈述。



第二部分是结构化面试，面试官按照你的简历提问，有比较简单的专业问题，也有问做过什么项目的，还会有会问到刚刚的辩论你觉得谁表现得好，自己表现的如何等等.....时间比起第一部分来很短，大概每人 2~3 个问题就结束了。



最后结束了要到一个小房间里，就可以领到最开始自己上交的手机了，扫二维码填一个性格问卷，和笔试最后那 100 多道题差不多，选出你认为最适合你的一项.....比如 A 我喜欢当领导 B 我和别人相处很好.....题目会反复出现测试时候说谎。

!!!!!!!!!!!!



例行攒人品 最后祝愿各位后生和同辈都能领到心仪的 offer。

3.2.24 工行北分（中行北分、建行北分、邮储笔面经）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027982-1-1.html>

本人女，是 16 年毕业的本科生，学的国际贸易（跟银行也不算八竿子打不着，但是也算

七杆子打不着了) 秋招的时候整个人都很困惑, 然而在毕业生论坛得到了很多消息和经验,

所以也特地来写一点个人的应聘过程, 如果有人愿意看看觉得有帮助就太好了。

首先是本人参加的银行招聘目前进行到的环节, 按照面试的时间顺序来:

- 1 中行北分-已面试[→已挂 T-T]
- 2 工行北分-收到签约通知
- 3 建行北分-已面试 (+体检), 还没信儿
- 4 邮政储蓄-已面试, 还没信儿
- 5 人民银行-收到笔试通知.....还没笔试(汗-_-|||).....要 9 号

网申环节都不造怎么过的所以也没有什么经验可分享.....从笔试开始吧, 毕竟参加了的
笔试都过了, 应该还是有点参考价值。

我参加这些银行的笔试没有买大家说的银行考试教程, 就是买了公务员的行测来熟悉题型。事实证明, 虽然有很多笔试(比如可爱的工行)会有很多花花绕绕的故事出题法, 但是行测做得熟练就能一下看出来要考啥, 赶紧上手开工, 不浪费时间是非常非常重要的, 因为时间真的普遍地比较紧。

还有就是考试的技巧, 就是在一百多道题中, 流程一是把会做而且能快速做出来的题做完, 流程二是做会做但是需要些时间的题, 考试的最后十分钟, 无论流程二有没有完成, 赶紧开始蒙没做完的题, 留十分钟来蒙是为了能有时间扫一眼每一道题, 从最像的选项里面蒙, 而不是盲目瞎蒙, 可以提高蒙对的几率。最后一分钟, 赶紧检查所有题是不是都选了, 千万不要漏题。

然后就是耐心地等面试通知.....耐心真的是特别重要, 我就是 too young, too simple, 搞得心里特别紧张, 结果根本没必要.....

中行的面试是群面, 十几个人, 坐一圈, 有和自我介绍相关的一分钟发言题, 有二十分钟的无领导小组讨论, 然后一个一个个叫进去单独问(特长、家庭、面试时的看法和表现等等)。是这几场中环节最多最复杂的。

工行的是群面, 模拟谈判, 六个人, 一边三个, 模拟银行和企业之间的合作谈判。谈判

结束后，面试官会针对每一个人的表现提问，会有点压力问题，一定要淡定。

建行的是单面，过程蛮短的，审核你的所有材料，听你自我介绍，针对你的材料提一些问题，然后就是几个结构化的提问，关于工作中为人处事的，答完就完毕。

邮储的也是单面，面试官看你的简历，听你说你有哪三个能胜任邮储银行工作的特质，针对简历问问题，会要求你说得比较多，不过既然是单面也不会很长。

说起来非常好玩，本人面试的这几家银行，面试的设施条件依次排列：最先去的中行培训中心在王府井（可惜当时无心逛街哈哈），里面有地毯，电梯，设施很棒的会议室。工行培训中心在广渠门，我们在一个设施一般的大礼堂里侯考，去面试要爬好高的楼梯。建行的在西客站附近，直接在楼道里趴在墙上填表格，到对面爬到楼上审核以后又回到这个楼爬好高的楼梯去面试.....也是服气。邮储直接在东单租了个酒店面试（多么机智），所以没看到培训地点真容.....

最后说体检，一定要搜一份公务员体检标准，然后一条一条确认好自己在哪些环节容易出问题，提前做好准备。本人就是疏忽大意，没有及时配新的眼镜，结果体检的时候矫正视力怎么都令人郁闷，最后打的擦边球过的，我当时事后才查了体检标准，担心视力会影响体检结果，吓得真的哭出来.....因为走到这一步真的太不容易了，那么多困难都挺过来太艰难了，而且大家也知道，今年女生尤其不好找工作，其中辛酸只能冷暖自知，当时伤心得呜呜呜呜，还吓到了路过的保洁阿姨.....

最后说一下，因为本人生性比较好奇，所以招聘、考研、考公务员都去体验了一遍，而且大四上还修完了所有的学分，将近二十分啊！所以从九月开学到现在一月期末，每天分分钟都忙得崩溃，最忙的时候黑眼圈堪比大熊猫.....真的，所以不要学我，好好生活，结论就是这样，哈哈哈哈哈哈^-^。

3.3 广东

3.3.1 工行珠海分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300050-1-1.html>

11 月 8 号早九点的面试

是线上面试。很感谢之前看到的一位珠海工行面试的朋友提供的一些面试问题和他的经历。照着这位朋友的问题也做了些准备。

我的形式如下：3 位面试官，1.自我介绍，2.是否接受柜员及从基层干起，3.为什么本科研究生选择出国，4.对珠海的工行熟悉吗（我是珠海人）

整体感觉面试官没有很吓人也并没有很严肃。

看其他帖子的回答好像工行分行只有一次面试？

也看到了另一个珠海工行的帖子说"感觉表现的不错但是没有录取"，"收到体检但是又被取消"？要是这样的话就太难过了

希望能够有好的结果结束秋招，秋招从 7 月开始到现在真的找工作太煎熬了

祝大家都顺利找到心意的工作！

3.3.2 工行广分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267525-1-1.html>

（客户经理岗）线上进行，等了两个多小时才开始。。。摄像头和麦克风突然抽风，只能赶紧换成手机面试半结构化面试，单面，三对一

1.先是半分钟的自我介绍。

2.实习时印象最深刻的事情（因为自我介绍时说了实习经历，所以都是提问这块），还就工作内容提了个问题

3.兴趣爱好是什么

4.对客户经理有什么了解

5.如果客户提的需求风控部门无法满足的话，客户经理要怎么做；

6.身高多少

还要求看全身，记得穿戴整齐。

大概就是这样。。。

求 offer 

3.3.3 工行广分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267576-1-1.html>

比约定时间大概晚了半小时开始，面试时不知道我的电脑啥问题，我这边看不到自己的样子，但是对面面试官姐

姐说能看到，不知道电脑角度照出来自己啥样.....随缘吧面试管姐姐们非常和蔼，很 nice

- 1.自我介绍 30s, 然后起身走两步，问了身高
- 2.留学生问为什么回国到广州发展
- 3.让讲了讲实习经历，有没有完成什么大项目（我没有，我觉得我凉了.....）
- 4.关于职业发展，对职位的了解
- 5.实习期间印象最深的一件事

小伙伴们加油！

3.3.4 工行广分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267690-1-1.html>

- 1、要求站起来看全身，问身高体重
- 2、问专业与银行的联系与差距（我学经济的，^^）
- 3、问实习遇到的困难，怎么解决
- 4、同学怎么评价你
- 5、杂七杂八的还问了一堆



对了，问了你愿不愿意去做销售.....

3.3.5 工行莞分面试+工行深分面试（面经分享）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268498-1-1.html>

看到没有工行莞分和工行深分的面试分享，我就来分享自己的吧。希望这个神奇的论坛让我梦想成真！

1. 工行莞分

莞分只有一次面试，面试用的是 ZOOM，3V1（两女一男）。面试没有无领导这些，也没有自我介绍，我是下午面试的，我以为是面试官太累，所以免了自我介绍，但据说是全部都不用自我介绍。其他问题都是半结构化面试类的问题，问题：介绍你的毕业论文/有没有参加过公益活动/入党意愿。面试官很和蔼，我太紧张了，有些没答好。

2. 工行深分

深分的面试很难。用的是腾讯会议，3V1（两女一男）。面试没有无领导，10 分钟阅读材料，分析有争议的事然后给出明确的观点。（因为不允许泄露题目，这里就不分享题目了）。半结构的题目真的难，实践经历和情景模拟题问了很多，还有针对简历的问题，有压力面。建议如果希望进深分的同学要系统性复习面试，对自己的简历要熟悉。面了 19 分钟。总的来说，主考官很和蔼，态度很好，还会点头示意肯定。另外一个女考官看不出什么神色。面试过程真的很紧张，但也注意到男的考官老是动来动去，让人很没好感。据说我面试当天的一个同学

三个面试官都问了问题，我只有两个面试官问了问题。有点悬，怕怕的。

春招太难了，希望老天许我一个 offer 吧！成了来还愿！

3.3.6 佛山运营中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268508-1-1.html>

面试前会有人打电话过来告诉大概的时间，但具体时间以面试官在 QQ 上发起视频通话的时间为准。

三对一的形式，三位面试官坐在会议室里。最远那位说的一直听不太清，大概那边的收音不是特别好。1. 开始后先拿身份证拍照，然后检查手腕/手指灵活度，站起来走几步和左右脚单脚跳一下

2. 简短的自我介绍

3. 问了某一份实习的收获

我因为网申系统填错了一个地方（被自己蠢死），结果一半的面试时间都在确认这个，所以大概是没有戏了。祝福大家好运！

3.3.7 工行广州 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2286820-1-1.html>

早上参加工行广州提前批面试，面试形式分为两轮：

第一轮：群面 形式与普通群面不同，以游戏竞赛形式进行，7 人一组。主要形式为 给 30 张图片卡，每张图片卡中蕴含着数字（1—30），任务为将蕴藏的数字找出来并将图片编号填列至答题卡；前四轮为个人赛每人各找到 4-5 个数字，第五轮为团队汇总。总的来说考验个人和团队之间的权衡，和沟通组员，方法的制定以及创新思维。整个过程大概 30 分钟左右

第二轮：单面 2v1，主要为自我介绍和问一些简历相关问题以及场景处理问题

总的来说，群面形式比较创新，单面时间相对较短~

3.3.8 中国工商银行珠海分行线上一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299295-1-1.html>

我来积攒 rp 了，天啊让我拿到一个 offer 吧！！！！

3 个面试官，半结构化面试，问题如下：

1. 你的家乡和读书的学校都不在珠海，为什么想来珠海工作？

2. 你对工行有什么了解吗？

3. 请举个证明你抗压能力强的例子

4.你在券商行研实 ** 主要做了什么？

大家放轻松，多根据自己的简历，梳理一下自己的实习经历和收获，我觉得就没啥大问题了。

3.3.9 广州工行提前批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261950-1-1.html>

1. 一分钟自我介绍。
2. 为什么选择银行的工作？（非金融专业）
3. 有没有报考公务员？

QQ 视频面试等了 20 多分钟，面试了 5 分钟左右。

HR 说提前批面试通过以后，后面还会有笔试和一轮面试的。

过来攒攒人品~~

3.3.10 11.7 佛山工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 8 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299928-1-1.html>

昨天下午 2 点场

进去 3 楼后签到 按签到的顺序对资料 对完就等着叫名去面试 楼主去的比较早 面完还没 3 点

形式 3 对 1 半结构

问的大概有 自我介绍 在佛山有亲戚吗 职业规划

然后就对着简历问 楼主自我评价写了有投资基金 面试官就让我谈了一下相关 然后问了楼主参加的一个竞赛

然后面试官还问了一些学校的情况 问学校有没有教点钞什么的 我也不知道为啥问这个

楼主有同学早上面的 问了一下 问题也差不多

希望能过吧

3.3.11 专业英才调去客户经理二面【广州】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267238-1-1.html>

三个面试官

- 1.自我介绍，没限时我就把能说的都说了。
- 2.有没有考 CPA（可能因为我说我考了 ACCA）
- 3.你实习那么多，觉得以往的经历里面，什么素质对以后工作是最重要的。

等的时候我看了其他人的时间，基本 8~15 分钟一个，到我这秒结束，就五六分钟吧，不知道是觉得我考 CPA 没时间工作还是觉得我能力够了可以过就不多问了。。。。

3.3.12 工行广分提前批初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261410-1-1.html>

- 1.自我介绍
 - 2.五年内职业生涯规划
 - 3.为什么选广州（因为我是外地的
 - 4.专业情况（因为我是复合型专业
- 等了四十多分钟，面试三分钟。
保佑不要一面挂

3.3.13 2019 秋招工行惠州分行科技菁英提前批面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228913-1-1.html>

提前两天短信和邮件通知面试时间地点、以及是否需要住宿(职工之家住宿)

早上到面试地点，视频宣传片和行领导介绍惠州分行及发展

抽签决定面试顺序

6V1 面试，面试官都是行领导

两分钟自我介绍，然后一些常规问题

有其他的 offer 吗？为什么来惠州？愿意转岗吗？哪里人？有男/女朋友嘛？还有什么其他问题？

基本上就是聊天的状态，无技术问题，问的也很简单。

回馈应届生！

3.3.14 工行深分面试回顾 攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244839-1-1.html>

在论坛上受到前辈帮助，如今进入焦虑的等待状态，来写一写面试回顾，积攒人品

今年的面试集中在 11.15-11.17 号三天。地点在深业上城 wework

15 号是一面，无领导形式，题目类型是两难式，探讨利弊，进去先看题目，然后 2 分钟自我介绍陈述观点。建议自我介绍多说一些，不要只说简单的个人信息（小组里前几个同学说的太简单，hr 向后面的同学提出来）自由

讨论环节是小组人数 2 分钟（如果 10 个人就是讨论 12 分钟）时间非常紧迫，抓紧机会表现喔！

一面的结果当天晚上出来。先发没有通过的通知（没通过也有消息，非常贴心！），再发通过的通知。

二面是单面形式，3 对 1，没有自我介绍，就简历提问题一个情景模拟题，过程大约 5-10 分钟。我的面试官们有两个挺友好的，面带微笑，对我说的话会有回应。

听说月底会有结果，希望没凉掉吧！给后辈们一点参考了

3.3.15 2020 工行深分一面【北京场】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221734-1-1.html>

之前在这个神奇的地方受惠颇多，这次根据自己亲身经历丰富下面筋，希望好运接着来吖~~~

如题，楼主参加 2019.10.10 北京场一面，形式是小组讨论，11 个人一组，大概 20min。（温馨提示，最好面试前自己准备纸笔，用于现场笔记）

1.进去之后 3min 看题，下午场的题目是北大林校长在 120 周年庆典读错字，收到外界批判进而引咎辞职，谈谈你对这件事看法并在小组讨论后归纳 5 点理由进行论述。

阅读材料一段是讲校长的口误不是第一次，反映活动准备不充分，他不够态度认真和北大勤奋严谨的校风不符之类

第二段是说校长本来理工科出身，在文革背景下缺乏人文教育，本人以往的管理经验和收到师生好评。

上午场据说是围绕“个人该不该开展副业”展开。

2.然后从小号到大号，依次 2min 自我介绍和论点陈述。

3.全部介绍完毕开始 13min 小组讨论

4.全程 hr 计时，到点后总结发言 3min。面试官有观察全程但并无提问。

希望能造福到需要的童鞋吖~秋招真的各种不易，打气打气一定会有好结果哒!!!

3.3.16 工行深分面经分享 11.15

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2239212-1-1.html>

在这个神奇的网站分享一波面经，攒 rp

工行深分总共两轮面试，15 号下午三点一面，当晚短信通知进入下一轮面试，我收到的短信是 16 号下午两点二面，二面就是终面了。

我 15 号早上从上海飞深圳，拖着箱子去深业上城面试看到好多同学都是拖着箱子去的，秋招真的不容易 QAQ
言归正传，15 号下午先交表然后在等待室候场，会有工作人员过来叫人，进去前会给每人发草稿纸，上边有写面试流程。我们组是 10 个人，进去之后按被叫到的顺序入座，我是第十个。一面是无领导讨论，我们组给的题是你对拼多多的商业模式是持支持还是反对的态度。我们组正反两方是 7：3，支持拼多多商业模式的占多数，我是少数三人里的一个。阅读完材料每个人依次 2min 的自我介绍+观点陈述，我们组好几个党员，大家实习经历也都很强，有个妹子因为自己的学校和别人差距大可能有点自卑，自我介绍的时候先是赞扬了前边同学一番然后才开始说自己的经历，导致 2min 到了自我介绍都没结束，面试官人很好说没关系可以小组讨论的时候在说观点。不过这里要提醒大家一定要注意时间，自我介绍不要太冗长耽误观点陈述。材料里已经给出了一些理由，反方的话主要是围绕假冒伪劣产品和刷屏砍价造成亲朋好友的困扰厌烦两方面来质疑拼多多，正方则是站在爆款低价和创新商业模式两方面来阐释拼多多的优势。12min 的讨论+推选代表进行 3min 陈述，我觉得无领导的时候一定要使劲刷

存在感，多说话，找出一切机会来表现自己，举个例子，就算有人已经站出来充当了 time keeper 的角色你也依然可以在你发言时提醒大家讨论的进度。我这次虽然是站在反方但最后还是为了得出统一结论妥协了，最后组里一位口才很好头脑清晰的男同学做观点总结。

当晚收到工行消息让第二天参加二面。

二面是 3v1，16 号下午我到的比较早，先是在大等待室坐着，工作人员一次叫走 3-4 个人，我和另外两个同学被带到一个容纳 6-7 人的小房间等待，进去之前我问工作人员小姐姐每人面多久，她说 15min，但我感觉我在里边面了不到 10min 就出来了。总共三个面试官两女一男，问的都是简历上的东西，主要是学生社团经历和留学经历什么的，还会问秋招进度和职业规划什么的。没什么太大压力，诚实作答就行，面试全程录像收音所以说说话声音要大一点。

第一次分享面试的经历，希望对明年秋招的同学有所帮助鸭

3.3.17 热乎乎的 2019 工行深分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185220-1-1.html>



自己写了好多面经了还没拿到心仪的 offer!我又来求 rp 了 拜托拜托，锦鲤护体吧！

笔试

笔试是统一考的没什么可以说。工行自己设计成宇宙行，分了几个星球，一个一个点进去做就好了。题量当然也很大，题干很长废话很多，所以很多都可以不用看的。我没有复习是裸考的，连猜带蒙的过了笔试。我一个裸考招行的同学总结出来的规则，不会做的就选 C！于是在做工行笔试的时候我也是这么干的。不会的就选 c，不要纠结，直接下一题。所以虽然题量很大我还是把题目都做完了。

11.30 面试

说人山人海不为过，全是人。我是 9:35 签到，到的时候已经一批进去面试了。本来以为自己是第一场的。报名表、草稿纸、签字笔都是自己带。哈哈哈哈哈，真是省了一笔经费了。按照组别的签到顺序来排序的，于是我就悲剧的成为了 2 组 1 号。发言顺序也是这个顺序。

题目是腾讯投诉今日头条侵权，提出赔偿 1 圆并道歉，还有取消头条系产品在相关平台的传播。一种观点是：微信\qq 都是腾讯的自有平台，腾讯有权这么做。一种是反对观点。

形式是 3 分钟读题，每个人自我接受+观点陈述一共 2 分钟！讨论 15 分钟之后出一个方案。

然后我就很悲剧的第一个发言，题目都没搞清楚。也怪自己的能力有限。

我给自己总结的经验：

我自己的感觉是如果自己没什么话说，把自我介绍说多点，尽量用完 2 分钟吧。

然后有话就讲啊！天，有个自称来打酱油的小哥哥一开始面就一直不停抢话，想插话都插不进去啊喂。

这种正反观点的一定要统计支持各方的人数

虽然面试官在那边计时，但是讨论的时候自己也应该计时！我自己可能脑子抽了，以至于只有我戴手表但是直到有人提醒我我才想起来我来计时。

当晚通知了二面

12.2 二面



不知道为啥，每次我准备的问题在面试中总是用不上

下午 1 点 13 分签到，跟一个小姐姐聊了一下。说重点业务岗和新兴业务岗之类的管培生岗位事 12.1 面的，今天面的是调剂成桂圆或者营销岗的。

面试是 1 对 3 的形式。

没有自我介绍，进去之后工作人员调好摄像头。把自己的台签放在前面。我也是很好奇为什么单面还要做台签。

问的问题有：1.描述一件别人觉得你做不到事情但是最后你做到了。2. 描述一件你觉得很挫败的事。3.描述一下你的性格。4. 如果进来要坐柜，两年或者两年以上愿意吗？如果把你调到很远的地方愿意吗？5. 描述一件你觉得你做的很成功的事情。

全部都是要有具体事例的，然后一边描述面试官会一边 challenge 你，一边问更多的细节。没有问任何专业知识。

然后有一个 case,是之前面经里有的。就是有位女士周六过来打印凭证。但是管理凭证的同事没来上班，怎么办？一边回答对面的老大一边 challenge，每答一种可能性都要被 challenge 一次。哭哭唧唧哎

最后日常求 offer!

3.2.18 2018 工商银行深圳分行面试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138503-1-1.html>

距离工行深圳分行面试结束其实有一段时间了，也不知道发通知没有！和往届一样，工行深分分好几个面试地点的，楼主在湖南上学，所以面试地点是选在长沙地区，面试也是分为一面和二面，一面就是大家所熟悉的无领导小组讨论，然后面试当天会出一面结果（过了或者没过）都会通知你！这是非常好的一点，然后第二天和第三天就是二面！整个面试的流程大概就是这样。

现在说一说工行的一面无领导，可能是由于人员紧张还是怎么样，只有一个考官监考，十二个人一组！不过不得



不说考官可以说是非常漂亮了，整个人都感觉非常的干练，可以作为个人的发展偶像，面试总共分三个组同时进行，每个组的题目都是不一样的，楼主所在的组题目大概是“腾讯状告华为侵犯腾讯的用户数据使用权限，腾讯认为客户的相关数据是腾讯在其旗下软件上获得使用权限的，而华为并没有获得相关权限；但是华为认为相关数据是客户自己通过设置手机权限来上传到华为相关平台上的，而且华为只在特定或者部分机型上使用这些数据，不构成侵权！”，然后讨论是发表你自己的看法，其实这也是相当于一场辩论赛形式了！两分钟自我介绍和发表自己观点的时间，二十五分钟自由讨论，五分钟总结陈词！组内讨论还是很激烈的，大家都很厉害，分成两个阵营，每方都有自己的论点论据，争执不下！然后楼主就前面所讨论的定下两条标准，意识数据归属权所有权问题，二是华为是否侵权问题，后面的讨论就开始渐渐明朗！所以在这个讨论的过程中，有观点有话语权很重要！由于楼主整个表现很活跃，大家都推举楼主为最后陈词的人，其实我是不太喜欢这个工作的，但是又不能拒绝，显得你能力不足一样！只好硬着头皮上，更据之前讨论的总结了一下，然后有把剩余的时间补充的皮球踢了出去

hhhhhhh, 被我点到的几个组员都一脸懵逼, 我也是醉了!

然后因为当天出一面结果, 楼主不在长沙上学, 也不在长沙住, 上午结束面试后就找了个肯德基坐了坐, 本来准



备坐到晚上出结果的, 后来实在太无聊了就去逛橘子洲, 真是腿都要走断了! 然后又回到肯德基吃点东西坐了坐, 然后有同学就给我发信息说出通知了, 单数她没过, 我的心一下子就提到嗓子眼上了, 继续等一会, 就收到通过一面的通知! 当时眼泪真的一下子就下来了, 不是矫情, 是真的整个秋招的过程让我觉得好累, 然后异地恋很久没见到的男朋友又从另外一座城市出发回去工作的地方了, 想想觉得自己好累, 收到二面通知后在肯德基就没忍住哭了出来 hhhhhh 现在想想真是羞愧!

然后就是一天之后的二面了, 其实收到通知我就买票去广州参加中行的一面了, 这几场面试都是连在一起的, 真是谢谢你们没有撞在一起! 二面就是半结构化面试了, 没有自我介绍, 直接问问题了, 从你的专业简历开始, 楼主是从成绩单开始, 一脸懵逼, 成绩并不好, 考官问你最喜欢的是你最喜欢的是哪门课程啊, 为什么喜欢, 然后会拓展一系列问题, 让后就是和实习相关的事情, 最难的一件事, 最后是一个面试问题! "领导让你做数据总结表, 但是有一个部门给的数据少了一个月的数据, 而且快到截止时间了, 你该怎么办! 然后楼主展开答了一下, 答得并不是很好, 自我感觉也不怎么好, 然后面试就结束了! 每个人大概十五分钟左右, 半结构吗也算是时间比较长的了!

整个面试就大概是这样了, 深圳还是楼主比较 q 想起看看的一座城市的, 发帖给各位提供点点参考, 给自己攒攒人品🙏求一切顺利, 面试通过体检通过哈哈哈哈哈, 祝大家也得出所愿!

3.2.19 2018 工行深圳分行提前批 一面二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118488-1-1.html>

2018 级应届毕业生小硕一枚~财务专业。刚面完 2018 工行深圳分行提前批 一面二面, 听说这是一个神奇的网站, 特来记录一下

工行深分提前批是宣讲会上预面试 (其实就是吸引大家去听宣讲 不过宣讲还挺有诚意的 有点赞数多直接过一面的 pass 卡 可以去), 10 月 10 号通知一面, 12 号开始二面, 二面结束后等待结果 (据说是 11 月份, 笔试前), 如果 11 月 11 号笔试也通过的话直接发 offer。

废话少说:

面试地点在中央民族大学对面的湖北大厦。

一面: 群面, 11 个人一组, 阅读材料, 每人两分钟自我介绍加阐述观点, 15 分钟小组讨论, 3 分钟代表总结发言, 工作人员会计时, 不需要 time keeper。我们抽到的题目是支持“寒门出贵子难”还是“王侯将相宁有种乎”? 小组得出一致意见并列五个理由。我们组内蛮和谐的 而且时间没用完就总结完了 感谢大家 carry 大家出来加了群 开开心心回去了 后来不久就给了通知 我们组似乎全过了 (我们组有两三个 pass 卡) 其他组好像也只刷了 2 3 个人, 总体来讲一面要人很少

二面: 单面 据说一般是 3v1, 但是我进去的是最后一场只有 2v1。我有报信息技术岗但是非计算机学理工科的朋友, 完全被压力面了, jugde 了很久为啥选银行 (专业不相关, 过往经历也完全不相关, 看不出任何努力进银行的迹象的那种..), 提醒下非金融相关专业的同学们可以好好准备这个问题。

我的面试过程: 进去先做一道案例题, 我的是“如果有人周六要打印凭证还是啥的 (是符合规定的), 但是管理空白凭证的同事没上班, 该怎么跟他说”, 听说也有抽到“有大客户没预约要取 100 万 (不符合规定), 都给他了网点

的钱就不够今天其他客户用了，改怎么办”。

案例题后，详细问了我简历上的问题（实 ** 印象深刻的一件事，毕业论文写的内容，发表论文的内容，为啥选择工行深分等等，也会给一些压力问题比如“你去券商实习过，现在进银行的话，有没有考虑银行工作压力也很大而且薪水还不太高”这种，当时答得确实不好，这问题太尖锐了喂！），问的挺细的，建议大家好好熟悉简历内容，感觉好多她也没仔细听，但是你能流利的说出来应该就可以吧，面试官人还蛮好的，一直微笑。

对了，提一嘴，如果面试时间有冲突的，他们发通知短信留的都是手机号，可以直接联系到工作人员，还是很人性化的！

总体来说工行深分效率很高，安排也比较合理，求 offer~~~~秋招好累，身体差真的撑不住每天这样奔波，分分钟就要垮了那种累…大家都要注意身体健康，天冷加衣奥！

3.2.20 12.6 珠海工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136436-1-1.html>

6 号面完珠海工商，分享一波造福后者吧，毕竟面试前在这里看了挺多面经 emmmm...

资料：1.身份证正反面 2.户口本中户主及本人页
3.推荐表
4.成绩单
5.外语水平证书
6.计算机等级证书及所取得其他证书
7.学历和学籍验证报告（请登录学信网申请打印）
近期大一寸免冠白底彩照两张（背面请粘贴双面胶）

签到：通知签到时间是 12 月 6 日早 8 点 20 分场，楼主第二组，现场有很多组的，每组又分为几批面试，在门口看自己的组别和顺序号，进去等候室填资料。资料分为问卷和个人简历信息两份，带上白底照片两张备着。

面试形式：

每组 10 个人，轮流进去面试，3 个面试官 V1 个面试者。

问了我好多问题，例如问了柜员的认识，在学生机构的工作经历，别人对你的评价，为什么要来珠海，为什么要来工商银行，你最后一次去银行是什么时候，办理什么业务，你对比一下工行和其他银行的优缺点等等有时间的话还是多准备一下比较好。

今年因为领导不在，所以当天就没有二面了，16 年是有的，略遗憾。

结束~~

工行笔试感觉最好，面试感觉也最好，希望可以收到 offer 吧，工行快收了我吧。。也希望帮到看到这篇帖子的你。

2017.12.21 更贴

2017.12.10 下午收到体检通知，15 号前体检，20 号前寄出体检报告，三方协议和就业推荐表，目前在最后两个流程，希望顺利签约！

2017.12.22 更贴晚上十点收到签约通知，感谢论坛。

感谢论坛！

3.2.21 工行佛山分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134820-1-1.html>

第一次发帖~希望在这里攒个 RP，能拿到 OFFER!! 今年的工商实行的还是平行志愿，LZ 我因为第一志愿选择了广分的业务岗，所以第二志愿开始全部选择了柜员岗（今天在佛山分行面试的时候 HR 还问我为什么选了柜员岗，讲真如果有得选的情况下，我应该是不会选择柜员才对啊，毕竟 5 年定向柜员.....忘了工行的志愿岗位是不是不能填写一样的了）广分有在学校听宣讲会，所以得到了提前批面试的机会，也是半结构化面试 3 对 1，



可能 LZ 准备的也不充分吧，同组进去的我最快出来，估计两分钟不到，显然笔试过了但还是没得到广分的录用。

今年佛分的面试统一在汾江路那边面试，距离广佛线同济路地铁口很近。LZ 的是下午 4 点，因为有同学面东莞那边的回来跟我说，早点去可以早点面完，于是乎两点半就到会场的我足足等到四点吧应该（我面试完的时间大概 16:47），到达会场后先签到，会给你一份简单的个人信息表填写，完了就把准备好的资料装订，然后就到指定位置等待通知。面试开始时一分钟自我介绍，之后就是跟 HR 聊天问答。

因为吸取了广分面试失败的教训，我花了两个晚上在应届毕业生论坛、知乎逛，找面经，找对银行的想法。因为查了查自己的申请，所以也有所倾向的往柜员方面搜索资料。PS：天知道，我在知乎里翻柜员看到的内容是



多沮丧 我为什么就选了柜员!! 但是呢，有一点必须要清楚，虽然很多人说银行不好、柜员不好，但每年依旧很多人要往银行里挤进去，也有不少人选择从事柜员。我只能说萝卜青菜各有所好吧。但是对于我来说，目前最重要的是拿到 OFFER 啊！毕竟相对于其他行来讲，工行的面试还算简单了！言归正传哈，找完资料我给自己



准备了 HR 可能会问到的问题，但是好像都没有问到我说，但是有伙伴出来聊，她有被问到一些。其实很多都是大同小异啦，所以我想把这些问题分享给大家：（有些我也是论坛里来的）

1、之前有了解过银行的工作状态吗？（这个 HR 问了我一个类似的，做柜员很苦的喔，你有从认识的师兄师姐那里了解过吗？因为 LZ 之前在知乎上有看到柜员的工作，然后就回答有在网上看到，早上 7:30 晨会，8:10 营业前准备，8:30-17:00 营业时间中间休息半小时，17:30 办理完所有业务，18:30 左右设防，离开单位。说完 HR 还说我这下班时间还算早的啦，有时还有晚会.....）

2、你之前在事务所实习过，那为什么不在事务所而要来银行呢？

- 3、说出你的优点和缺点
- 4、你对银行的看法
- 5、你怎么看待柜员这份工作？
- 6、遇到刁蛮的客户你怎么做？
- 7、假如客户经理和柜员薪酬是一样的，你会选择做哪一个？（这是 LZ 被问到的啊，当时我就说当然是客户经理啊，现在回想起来感觉我跟 HR 们讨论的主题好像是为什么不选择客户经理耶）
- 8、有男朋友吗？（额，LZ 很果断的回答没有）
- 9、LZ 爸妈是佛山这边的，但 LZ 报的不是那个区域，HR 问为什么，然后问这样生活成本会很高的（这里因人而异吧）后来 HR 还说那万一把你分配到比你爸妈那还更偏僻的地方怎么办呢？LZ 我直接说：那还是把我丢回我爸



妈那个地方吧

对了，面试我的 HR 都 Nice，全程都很轻松，不会说压力面，就是普通的聊天，结束的时候我还问了 HR 什么时候有通知，诶他只是说尽快~

3.2.22 2018.11.24 工行深分一面（群面）+11.25 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132392-1-1.html>

11.20 邮件

亲爱的同学：

恭喜您通过了中国工商银行深圳市分行的笔试！我行将于 11 月 24 日举行 2018 年校园招聘（深圳站）面试，现将您的面试安排通知如下：

- 1、签到日期：11 月 24 日，具体时间以短信通知为准
- 2、签到地点：华强职业技术学校一楼阶梯教室（深圳市福田区红荔西路景田南四街 1 号）
- 3、须携带的材料（请按如下顺序摆放，一、二面各提交 1 套，建议准备 2 套）：
 - （1）应聘报名表 1 份
 - （2）身份证（学生证、护照、港澳通行证）复印件 1 份
 - （3）外语证书复印件 1 份
 - （4）学业成绩单复印件 1 份
 - （5）相关能够证明自己能力的证书或其他资料的复印件。相关证书原件也请一并携带以备查验。
- 4、请携带 1 张草稿纸及 1 只签字笔。
- 5、温馨提示：24 日举行一面，当晚通知一面结果；25、26 日二面，请提前做好行程安排。

更多招聘资讯可通过微信公众号（BANKSZHR）与我们联系！

祝您面试顺利！

11.20 短信

【中华英才网】[XXX]同学，恭喜您通过了中国工商银行深圳市分行笔试！现邀请您于[11 月 24 日 XX: XX]前往深圳市华强职业技术学校（福田区红荔西路景田南四街 1 号）一楼阶梯教室签到并准备参加一轮面试。面试资料请参照以下顺序摆放准备（建议准备 2 套）：

- 1.应聘报名表(标准化简历);
- 2.身份证复印件;
- 3.外语证书复印件;
- 4.学业成绩单复印件;
- 5.相关能够证明你能力的证书或其他复印件。

请携带一只笔和一张草稿纸。

如您接受了面试邀请，请回复“姓名+参加”。二面将在一面结束后，以短信及微信公众号 BANKSZHR"面试安排及进度栏目"通知，请持续关注。

温馨提示：24 日举行一面，当晚通知一面结果；25、26 日二面，请提前做好行程安排。更多资讯可通过微信公众号(BANKSZHR)查询，祝您面试顺利！[深圳工行]

一面

去年是一面完了跟着就二面，今年是一面完了当天晚上通知结果再安排第二三天二面。

一面就是群面，规则和去年差不多，每组话题应该都不一样，应该就是对某个有争议的社会话题进行正方反方讨论，统一观点后总结支持该观点的 5 个理由。签到之后在规定排数坐下，等叫名字然后排队上楼面。签到点有六个，应该是对同学的背景先做了一个分类，因为我们组的学业背景都差不多，（留学）研究生。每组应该是 12 个人，我们组只凑到了 10 个。进去之后，两个面试官坐在正三角形的底边，12 个座位摆成了另两条边。面试官先说一下大概时间安排，3 分钟各自阅读材料，2 分钟个人介绍（时间不多所以自己看着介绍哪些你觉得重要的东西吧）加观点陈述，按编号顺序说的，然后 13 分钟小组讨论，3 分钟选一人代表总结。两个人补充说明。以上部分时间到了都会被打断。

面试官还是挺和善的，没有提问题，一团和气然后散场哈哈
接下来加油～

当晚八点多收到短信。如果时间不合适可以提前去面试地点找工作人员沟通。微信公众号在工作时间是会回复的。

二面

昨天下午一面的人分成了四波二面，阶梯教室明显人少了很多。把自己打印的简历交上去，在阶梯教室等着，叫到名字就上楼等进教室面。上楼之前在贴纸上用马克笔写名字，随便挑个昨天的号码立牌贴上去，面完就撕掉把立牌还回来。

单面 3V1，有摄像机，轮流提问，无针对性的经历性问题+简历问题+情景模拟（桌上纸条），无英语无专业无自我介绍，每人 15min，开头说明了如果被打断请不要介意虽然我并没有被打断。头一回见三个女面试官 = =

无针对性问题：（都可能会被追问）

- 1.近一年内遇到的比想象中困难的事
- 2.因为自己的主观原因而失败，可以加以改进的事
- 3.周围朋友怎么评价你

4.为什么想来银行

简历问题:

- 1.我社团活动几乎为零，问了一下
- 2.还问了下我的银行实习

情景模拟:

这个应该是每个面试场都不一样，但是同一个面试场应该就是一样的，毕竟应该没力气每次都把桌上那张小纸条换来换去吧...

我的是：你负责举办一场VIP客户的活动，但是开始前一个钟酒店负责人突然告诉你设备有问题，会场用不了，你会怎么做。1min思考。

时间到了后一个女面试官大概复述了下题目，补充说明设备完全用不了了，没有维修的余地。在我提出换一个酒店之后还有追问如果附近没有酒店怎么办= =

算了感觉我这还是比面试官分别扮演未预约但是非要今天大额取现的客户vs“你自己看着办”的经理要好些...?

出来之后问了下考核标准，大概是说笔试 性格测试和二面综合...?

大概十二月初 差不多一周后有结果

3.2.23 工行东莞分行面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年5月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101438-1-1.html>

5月6日面试，去了有300多个人，个人觉得报录比已经有9:1了，竞争非常激烈，毕竟整个广东省只要120人，平分下来每个分行也才40人而已。

说下个人感慨，那天我去的还算比较早，发现到那的小伙伴广东本地人居多，楼主一个外省学校的听着好多人讲粤语其实是有点懵逼的，但是也还好，毕竟普通话通用，不过的确担心没有本地资源面试是不是会很吃亏（PS：我报的营销岗）。

回到正题，面试形式是半结构，每人5-10分钟不等，3面1，只有一个面试官问问题，其他两人记录，还算比较正常，我之前的兴业银行7面1，当时都不知道说话的时候该看谁o(╯□╰)o问的问题十分简单，基本没有任何技术含量，总结如下：

- 1.有没有男盆友？
- 2.有没有其他offer？
- 3.为什么想来东莞？
- 4.有无资源？————我最担心的问题果然还是问了，实话实说，没有什么可以修饰的。

AND 5分钟结束了

整个面试流程走下来，只有一个感觉：随意！十分随意！之前准备的问题一个都没有用上！面试官的评判标准说实话我也没太摸懂~~

好了，OVER

希望能为后来者提供一点经验~~~~~

3.2.24 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991832-1-1.html>

一、

10.15 去湖南大学参加宣讲会，深圳工行提前批貌似都是参加宣讲会，现场提交简历的。

宣讲会无非就是说工行有多好，深圳有多好，深圳工行有多好。不过我本人也很喜欢工行，很想去深圳发展。宣讲会结束后由简单的初面，就是一分钟简单自我介绍。



个人感觉自我介绍这里并不会怎么刷人，除非是表现得两个极端的人可能会被标出。

二、10.16 上午接到一面面通知。

早早地就到了初面的酒店，跟同组的小伙伴简单认识了一下，然后发现不少小伙伴对无领导小组讨论不了解。我也是第一次参加面试哈哈哈哈哈，但是之前看过不少理论和别人的经验，然后跟不了解的小伙伴交流了一下。一组 12 人，签到前就已经被安排好了编号，也就是自我陈述的时候的顺序。楼主运气挺好 第四。

进会议室之前会下发案例材料，大概给了三分钟的时间看案例吧。

然后进入会议室，两名中年 HR 坐在中间，12 名应聘者呈 V 字型坐，桌上有编码牌，按自己的编码坐下。

我们组的题目的大致意思是：京剧的“点翠头面”是用 80 多只翠鸟的羽毛制作而成，也就是活鸟取毛，价值高昂。一种观点认为：京剧的精髓在于它本身的艺术价值而不是表面的这些行头，而且目前的纺织技术可以制作出代替品，不该再使用活鸟取毛这么残忍的手法。另一种观点是：京剧是国粹，活鸟取毛是为了更好地表现出精彩，而不是用于商业用途，是无可厚非的。

楼主一看题目就猜到大部分同学肯定会选择第一种观点，因为比较好说。然后楼主就担心大家观点都一样会没法讨论会不活跃然后全组被刷（第一次难免担心哈哈哈哈哈）。

然后楼主就冒险 选了第二种观点。一是为了让大家有不同的观点好讨论，二来自己的观点不同，就代表有更多的机会说话，让面试官注意到自己（不知道这样好不好）。其实心里本来想选的是第一种来着。

开始了。

首先是每人两分钟时间自我介绍+观点陈述。第一位同学好像因为太紧张了，自我介绍完后居然忘了陈述观点！！还有一个组员也是太紧张了，自我介绍的时候声音越说越小声（他俩被刷了）。当然我也很紧张，但是失误没那么大。。

我们组 12 个人里有 6 个还是 7 个是 211985 的研究生，各种国家级省级项目，本科专业第一保研啥啥的。。。其他几个本科生也都是 211985 的。。。而楼主是个普通一本的本科生。。。

然后楼主就想校园经历我肯定是比较不过他们，那我不介绍自己在校做了些什么，说了反而会显得我很弱（虽



然的确很弱）。。

自我介绍时，我就说了名字，学校，专业（即使知道学校不好但楼主还是声音响亮地说出学校的名字哈哈哈哈哈，“自信”很重要），然后说我今天为什么要来这里应聘啊巴拉巴拉的，



果不其然，全组 12 个人，就我一个第二种观点。。。我成功地引起了面试官和其他组员的注意（内心 OS）

很多同学可能会觉得最后一两个说的话，会没东西说，都被别人说完了，很不占优势，的确没错。但是我们组的最后一个同学在别人说的时候记录了大家都说了什么，于是他就补充了一些大家没有说到的观点，陈述的时候也特别地说出“我补充一下”，很明显这样也能引起注意。

开始讨论了，12 分钟时间讨论。

我们组的 **Timer**，做得很不错，控制好了时间，时不时提醒大家或是某位发言者注意时间，分配好了时间，虽然全程没说什么话，但也过了。

讨论开始，由于我的观点跟大家都不同，所以有位很厉害的总结能力和控制全场的研究生姐姐首先问我，然后我就说“刚才听完大家都支持第一种观点的理由，我重新思考了一下，也觉得大家说的都有道理，并且说服了我”然后再说了一下一开始支持第二种观点的理由，现在支持第一种观点的理由。（这样给自己争取到了大家都听我说的机会）

因为最后要统一观点，并且给出至少 5 条理由。

于是我们就先头脑风暴法，想出 5 条理由，再逐条展开：①艺术本质，②经济效益，③社会风气道德层面，④国家形象（还有一个是什么我忘了 orz）

接下来就是很和谐又活力的讨论。感觉我们组像排练了似的。

不少人会有没法插嘴的感觉。那就要多做记录，对别人的观点做出质疑或者补充，这样你说的话才有价值。

所以经验就是“不要撕逼，质疑或补充他人的观点，能做 **timer** 就做好，记住多记录，说不定你成了唯一的记录者，并且也对自己补充意见很有用，别人发言的时候最好是在做笔记或者看着别人，不要神游，你的一举一动面试官都看在眼里”

然后讨论完了，还剩两分钟，就推选一位来做总结，大家都推选了我前面提到的那位姐姐和最后一个做自我介绍和陈述的那个哥哥（他俩气场都挺强，领导能力也很强的样子），这时候那位姐姐主动说

“让他来吧”，（我觉得这做法很好，她在讨论过程中的表现大家都有目共睹，而且她还做了记录者，她把机会让给他人，我觉得会让面试官很喜欢）

那位哥哥就说那我来模拟总结一下吧。然后巴拉巴拉之后，他自己说我感觉不太好，换一位吧（这里我不太懂，明明还不错）

然后二号就自告奋勇，然后他就一下站起来准备说话，这时面试官黑着脸说“还有两分钟，你现在就要做总结吗？”

然后二号就坐下了。。。坐着模拟总结了一下，说得还不错，该说的都说了。把我们的谈论结果都完整陈述了。

时间到。正式总结。



他脱稿了。。。。。结果好像忘了说一条理由 也许是紧张了。。。

后来我看二面名单。。他没进。。

想想也是有理由的，首先你自己自告奋勇做总结，忘了时间忘了要模拟总结，总结时把大家讨论出来的东西漏说了，语速太快 说明紧张了。

喔 还有，在结束时，大家都正在走出去，楼主把自己的椅子和周围没有移进去的椅子都摆好，把桌上的试题纸和草稿纸都摆好。

三、



当晚收到了二面通知。楼主想想自己还是觉得运气挺好的，第一次群面就碰到个好问题和好队友。

候场的时候听见一位年轻的 HR 哥哥说一面刷了 60%-70%，比例挺大。

二面是英文题再加几个中文问题。

三位面试官一台摄像机录像。坐着面。

进去第一个问题就是英文题。

楼主的英文题是“介绍一下你的爱好”

心里一阵窃喜，楼主是个英语渣渣，二面之前好紧张就怕口语一个字也憋不出来。

候场的时候听到前面面完的同学说他们的题目有：

爱好、周末做什么、为什么来工行深分行、介绍你的专业、学校、你读过的一本书、自我介绍、介绍你的性格特征等等比较简单的问题。

唉，因为楼主有过两个银行的实习经历，并且业绩都算不错，还以为会问实习相关的问题 准备得倒背如流。结果一个也没问到！！



问了楼主的项目经验（挑战杯项目的一个细节）当时我就懵逼了 我在项目了是打酱油的啊 QAQ 然后模棱两可地瞎说了一番。



我是个心理素质不够好的人，很容易紧张，而且很看重这次机会，特别想进。。。越在乎月在意得失越紧张。



这个问题把我问蒙了，搞得我好紧张，感觉自己接下来的表现都很不好 还问过的问题：

你觉得自己最大的缺点是什么？（记得一定要主动举例说明）

期望薪酬是多少？（我当时又是一个大写的懵逼！没想到。我在外面候场一个半小时，出来的人没有一个说被问到了这个问题，内心 orz。我就说了 7W。。。说我之前做过了解，然后结合工行的福利啥的说了一下理由）

愿不愿意做柜员，愿意做多久？（啊要说理由）

入职后你想往哪个方向发展？



好心塞，觉得自己一紧张就说话没条理。感觉自己没戏了。



二面就这样结束了。

四、

进入二面的，都要参加分行的笔试，也就是二面成绩的组成部分吧。

写作文!!!

题目是“社会犹如一条船，每个人都应该做好掌舵的准备”题目自拟，800 字以上，一小时。



三年多没写过作文，说话方式沾染了微博特色的楼主内心也是奔溃的。。。。

尽量把字写好，篇幅间距适当 整体工整。

后来问了 HR，说，会结合一面和二面还有一笔的成绩来综合评判，如果通过了，就会收到总行关于深圳分行全国统一笔试的通知，反之没有收到就是拜拜了。

我理解的意思就是收到总行的笔试通知，并且通过了，应该就可以拿 offer 了。

想狗带，感觉自己没戏。。。但还心存一点幻想



写完了，第一次写面经。。。希望对后面普通批的同学有帮助，这是个神奇的网站。。。求过。

3.4 上海

3.4.1 工行上分专业英才客户经理岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302427-1-1.html>

听说后来改成线上面试了，我是最早的一批还是去徐汇现场面，当天群面+单面两轮，不刷人，两轮都要参加，顺序不一定，面试前收手机。lz 先单面后群面。

单面 2v2，就是自我介绍，然后聊一下个人情况，时间很短，非常关注父母职业和家庭情况，lz 因为家里没啥资源可能为了凑时间问了个专业问题，表现不太好。

群面辩论，我们组总共 5 个人，面试官分了一下 2v3，lz 和一个复旦的研究生同学是反方，话题是给一段某银行背景材料（部分营业网点老年客户多，不接受智能服务），讨论关于互联网+时代银行快速转型淘汰低净值客户，还是针对老年客户部分网点放缓速度。难度不大，先 5 分钟阅读思考，然后每人 2 分钟阐述，然后 15 分钟组内或者两组一起讨论，最后分别总结，因为人少所以讨论部分时间缩短了。难度不大。辩论结束后面试官挨着问个人情况，还是关于父母职业和家庭背景。

感觉自己希望不大吧，毕竟当时很明显表现出对资源的需求，同组的其他同学家庭条件都非常优越。希望能过吧～

3.4.2 工行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302701-1-1.html>

第一次在论坛上发经验贴 希望神奇的论坛让自己收获 offer

楼主收到专业英才/客户经理岗面试，参加的是线下场面试，到地点后提供绿色随申码和防疫行程卡，门口有工作人员引导。然后进入等候大厅入座前会填写一个问卷调查，关于对网点区域的偏好/是否愿意去郊区网点。然后就是进入等候大厅制作名牌，两个同学坐一桌，等待工作人员叫到名字就可以排队去面试了（收手机）。等待期间前面有水和小蛋糕 很贴心～

第一轮面试是根据简历提问题，2 个面试官 2 位考生，自我介绍（不限时），然后根据简历上的经历提问。两位面试官都很和蔼，面试时间在 10-15 分钟。第一轮结束后出来根据工作人员安排，进入第二轮无领导小组讨论面试，阅读材料后按顺序发表自己的观点 1 分钟，讨论 20 分钟，汇报 5 分钟。题目是一道重要性排序题。汇报结束后面试官会选择同学（发言较少或很积极/对简历比较感兴趣）回答问题。

这是楼主今年秋招的第一次面试，感觉自己表现没有很突出，还是在这里祈祷一下可以进入工行，希望大家都能收获理想的 offer！

3.4.3 上海专业英才一面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269043-1-1.html>

半结构化面试，总共大约二十分钟，三个人一组，首先自我介绍，然后问更倾向于前中还是后台，再问自己更适合做决策者还是执行者。

大体来说就是自我介绍，加上两到三个问题，每个人作答，没有小组讨论，形式比较简单，反正我觉得自己回答得 8 太行。。。权当锻炼了

3.4.4 上海专业英才一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269084-1-1.html>

半结构化面试，我们组大概 25min，一组三个人。

先轮流自我介绍，里面要提到自己与这个岗位对应的优缺点。然后根据自我介绍由面试官分别对应提出了一些问题。最后是共同的三个问题轮流回答：1.你能接受基层工作的时限是多久？2.转岗后你偏向前台工作还是后台工作？3.如果长时间基层工作后看不到转岗或者升值的希望怎么办？

许愿可以顺利通过面试！

3.4.5 上分专业英才二面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2271484-1-1.html>

lz 是上午 10:00 面的，3v1，面试内容是 1 分钟自我介绍+2 分钟演讲（1 分钟准备）而后被追问了如何使用马克思原理解释 08 年次贷危机，银行和券商的区别（可能因为 lz 说了自己有两段券商的实习叭）

感觉没有一面那么顺，可能突然三位老师对着你一个人比较紧张叭，然后老师问的问题也没有准备过（像一面问的为什么加入工行就属于 lz 面试前想过的）

整个面试大概在 15 分钟左右



希望工行爸爸给个 offer 叭，应届硕士感觉太难了

3.4.6 工行私行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2298811-1-1.html>

4 对 4 1.自我介绍

2.结合学科背景谈一谈做私人银行业务有哪些优势 或者 谈一谈对私人银行业务的理解

3.结合学科背景谈一谈做前台业务有什么优势（我说出优势老师说这是后台 不过老师们说前中后台的理解对我们现在来说太复杂 他先具体了解一下你们各自擅长的地方 如果有幸进来 针对分配岗位）

4.中后台业务能否接受

3.4.7 上分私人银行部一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299185-1-1.html>

面试地点在江边的上分大楼里，等待室地板打了蜡，穿高跟鞋真心有点滑...

面试形式是 5v5，一场大概半小时，每个人自我介绍+一个行业问题+反问面试官问题，其实没说太多话，不过主面试官讲话真的很 nice...



求过

3.4.8 上分 ai 面 专业英才/客户经理 岗位面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303073-1-1.html>

先是自我介绍

关于必答问题汇总一下目前楼主知道的 回馈论坛

对中国股市有什么看法？

如何确保目标可行性和现实性？

假如你现在处境比较困难，有一个比较要好的朋友向你借 10%的现金你会怎么做？

怎么去计划一天（一周）？

之后会让你选希望去哪里？哪些支行

3.4.9 工行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303085-1-1.html>

面试签到：做好席卡，要求上交手机。

无领导小组和 2V2 交叉进行。

无领导：5 分钟读题，每人发表 2 分钟看法。10 分钟小组讨论，一个同学总结发言。内容是对建议进行优先级排序，自己再提两条意见。最后面试官针对性提问。（这场面试官人很风趣，也介绍了一些岗位情况，面试体验很好。）

2V2:自我介绍，无时间限制。最后提了一个问题，两位同学分别作答。结束。

本次工行面试体验很好。没有很程序化，面试官都很亲切，希望收获 offer~

3.4.10 工行上分专业英才

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2303947-1-1.html>

11.18 日

工行上海分行的空中面试，2V2 形式，

简单的自我介绍，针对简历和自我评价问了一些问题。

AI 面试

90s 的自我介绍和 3min 的随机问题，我的问题是：你喜欢什么样的公司制度？（感觉自己没答好）

希望可以进入下一轮~

3.4.11 11 月 19 日上分第四批线上面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2304042-1-1.html>

今天下午 3 点场的线上面试，是在腾讯会议上的。一开始是需要扫码填信息，问你想不想去郊区（当然可以，我选了南面和临港自贸区）。然后等面试助理拉人进。两人一组，我的同伴跟我一样也是在澳大利亚读的本硕，不知道是不是巧合？然后每人大概两分钟自我介绍，随后问了些实习，学校的事，还问我成绩排名（因为澳洲学校成绩只能知道自己的，是无法知道排名的，所以我填了其他，然后面试官针对这个问了，好在同组的妹子也是澳洲毕业的，她也知道，也帮我解释了下），大概就是 15 分钟的样子，我觉得面试更像是聊天，我也一直笑着回答的。大概就是这样，想求个工商银行 OFFER，球球了。

3.4.12 工行上海分行管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242826-1-1.html>

刚结束上海分行的管培生面试，记录一下面试过程，希望能够帮到还没面试的同学~

进去之后先是签到，然后会填写问卷，主要就是问你愿不愿意去郊区支行，如果愿意选择愿意去的郊区。然后排

队等候第一轮群面，我们小组是 7 个人，抽到的题目是为企业设计一个员工管理方案，感觉这次群面还挺和谐的，两位面试官也非常 nice，群面结束后有几个同学被问到了一些额外的问题（不过我没被问到。。。不知道是不是面试官对我不感兴趣。。。）。群面结束后是第二轮 2 对 2 的半结构化面试，因为我和我一起面试的同学都是留学生，所以问了一些海外留学经历，然后问了中国团队和西方团队的特点，哪个更好管理，没有银行专业相关的题目，也没问到职业规划，也没有问到为什么报考银行这种常规的问题，实习经历也没有被问到，总体感觉准备到的题目好像都没被问到，可能银行更看重个人的综合能力和综合素质吧

不知道什么时候能出结果，希望能成功拿到宇宙行的 offer，祈祷~~~

3.4.13 工行上海分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241030-1-1.html>

听说这是个神奇的网站，发面经攒锦鲤哈哈。

分为群面和单面，群面就是开放式小组讨论，不是 case，楼主 20 号面试遇到的题是关于人际关系的，但不知道其他日期是不是一样的讨论题。据说工行要连续面试一周。

单面很简单，每个人自我介绍，然后面试官问了两三个问题就结束了，所以我觉得主要是在群面那刷人。

祝我们都能顺利拿到想要的 offer！

SAC

3.4.14 工行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244090-1-1.html>

工行上分面筋~攒攒人品，offer 快到碗里来

首先要说的是工行面试中的面试官都特别温和，没有压力面不用紧张！

去到面试现场首先会让你扫二维码填写一个表格，之后面试顺序按你填写完提交表格的时间来定，所以可以提前准备下，问题主要是你愿不愿去支行，去哪个支行，分别有金山南汇青浦奉贤等。然后就是填报哪个志愿，以及理由。这个理由可以提前准备好复制黏贴。

之后就是群面+2vs2，大概是看哪边有空余去哪边。群面是先自我介绍，然后让一个人去抽题，抽到题目后会有 5 分钟读题时间，然后 2 分钟个人陈述每个人依次发言。全部轮一遍之后开始 20 分钟的小组讨论。再推选一个人出来进行 5 分钟的 pre。题目感觉难度不是很大，问题反而在于小组成员想法高度统一的时候怎么丰富内容提出新想法。不然就会感觉时间太多了。

群面结束后会有人指引去往单面，两位面试官都特别随和，问题也比较随意，因为学的专业和实习与银行关系不大，被问了为什么来银行（感觉类似背景的必问这个问题），然后因为海外留学被问了觉得与海外银行相比国内还有什么可以提升的。另一个妹子被问了一些她的户口情况，以及她的专业问题（因为投的是科技菁英）。

总体来说面试过程非常愉快，但是也很难感觉到面试官的偏向不知道能不能过。

3.4.15 工行上分一面二面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244318-1-1.html>

LZ 昨天刚参加完上分专业英才面试，来写一下心得吧，希望有 offer！

【群面】

无领导小组，材料分析并讨论，我们组 8 个人，三分钟看材料，每人两分钟自我介绍+观点陈述。然后开始 15 分钟小组讨论，最后挑一个人做三分钟总结。

【结构化】

形式为二对二半结构化面试。进去先让自我介绍，自我介绍完面试官会围绕你的简历以及自我介绍内容提几个问题。我被问到的问题有金融科技对银行未来的影响、为什么来上海工作等等。

总体感觉面试官挺温和的，而且语言表达能力都很强，两位女面试官都很优雅。希望能有 offer 啊！

3.4.16 工行上分 11.24 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244377-1-1.html>

我报的星辰管培和专业英才，面试通知是专业英才的。面试时间是一上午，形式是半结构 2v2 和六人群面，先后顺序随机。

首先去报道的地方，有专门的员工负责引导做名牌，填信息，上交手机。填信息的时候问到服不服从调剂到郊区支行，我这里稀里糊涂因为对上海不够了解只填了一个，感觉应该多选几个...

然后我先面的半结构，就是常规的先自我介绍，然后被问到营销 ETC 的时候如果发现客户没车怎么办？为什么选择来银行？

接着是群面，我们组六个人。进去之后也是先自我介绍，然后看材料。我们是关于银行员工能力的排序题。最后群面的领导也会问一些个人问题。

感觉自己算是正常发挥吧，希望宇宙行上分能给我这个宝贵的 offer。

3.4.17 工行上分 11.27 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244686-1-1.html>

27 号是最后一天，地点在漕宝路 100 号。

工作人员很多，会有人举着小扩音器引导，一切都很有秩序。

先要扫码填表，大概就是为什么报这个志愿，愿不愿意去郊区支行，其他的想不起来啦。然后等一会就会有工作人员叫去群面。可能因为我们是最后一天，人不是很多，群面居然只有六个人一组，超开心，十几个人一组的群面真的灾难。我们当时的题目是首份工作更看重什么，然后给了四个可能的因素。我们都以为是排序题，但是最后 pre 完以后 hr 说不排序也行。。但是你们排序了反正也很好吧。看题是五分钟，个人观点陈述两分钟，陈述之前要做一个简单的自我介绍。讨论 20 分钟。最后选一个代表总结。讨论的时候头脑一定要发散，要不然时间会显得有点长，很容易陷入沉默。。我们组的面试官也没有特别严格的掐时间。

单面和群面是连在一起的。群面完之后会有工作人员引导，等候一会之后就可以去单面。和我一组的是一块群面的一个男生。单面的时候感觉面试官没问我几个问题。。但是总体感觉我们俩的整体单面时间比上一组短很多。问了海外银行和国内银行的区别。再就是针对实习和个人情况问了一点问题。

面试官都很和善的，没有压力面。

听说这是一个神奇的论坛，希望我能有好结果!!!!

3.4.18 11.19 工行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181198-1-1.html>

昨天的笔试还来不及消化，今天就马不停蹄地参加了工行海外场的面试（漕宝路 100 号）。还是一如既往希望神奇的论坛让我攒些 RP，求得 offer。进去之后扫码签到，会有一个问卷调查让你做，做完之后把带的材料放到给你的文件夹中，里面是你的简历和编号；接下来就是漫长的等待，差不多有半小时到 40 分钟，被带上楼进行群面，8 个人一组，进去之后每个人先进行一分钟的自我介绍，之后就是无领导讨论了（4v4 模式）顺便说一下，我们的分组竟然是通过抓阄完成的，题目是关于领导者的管理风格的，讨论完之后，我们是交叉进行陈述，感觉大家都



很有逻辑，条理都比较清晰。就算时间到了还想再反驳对方的观点，但时间上可能超了一些。结束之后，问了个别人一些问题，问到 lz 的时候，由于简历上的一个小失误被面试官问到尴尬了一下，不过表现还是不错的啦。群面结束之后开始第二轮结构化面试（2v2）一开始还是自我介绍，之后再面试官问问题，问问题的时候，前半段一直都是问另一个同学，lz 心里顿时感觉慌了，不过后来也问了 lz 一些实习上的问题以及在海外留学的一些收获和体验。面试官还是很 nice 的。好了之后就结束啦，希望工行也能垂青 lz 啊

3.4.19 上海金桥工行前端面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178670-1-1.html>

工行面试

从头来说说我这个工行面试过程

偶然的机会去了朋友学校 参加了工行的校园招聘会，当时和朋友交了简历，以为只有一个部门收现场简历，收前端那个不要人。。就把自己简历上的 web 前端划了，随便写了两个，好像一个是测试，一个是什么忘了。。。然后我收到了测试通知，而我朋友没有收到，她是做嵌入式的，可能没有职位吧！测试完了就参加了全国的笔试，之前有写笔试经验分享。其实当时也不分笔试的具体岗位，就知道是搞开发的那套卷子。然后忽然通知来上海面试前端岗，嗯嗯，如果不是我喜欢的前端岗我可能就不会来面试了。

因为是前端岗，我就来赴约了，只希望能过能过！

大家去的都还是比较早的

没有让写东西，进了大楼在前台进行签到，会给一个贴，说明在哪里候场，在哪里面试，职位是啥，编号是几。然后就去二楼候场了，到通知的最早时间，会有工作人员进来根据编号交材料，核对完了就在这个候场区里等就行了。工作人员按照编号顺序叫人过去面试，我的时间貌似不超过 5 分钟。。

鉴于我今天太差的表现我还是希望能在这里过，祈祷！

先自我介绍，说完人家很不满意的感觉

然后让介绍一下项目，我简历中实习的时候和后台一起做的时候提到了一个后台框架，让我说介绍了一下这个框架，其实是后台的框架，跟我自己做的相关性不强

详细的项目解决的问题，我说了一个主要解决的问题，然后他们深问了一下，他们又提出开销问题。当时有点懵，因为没有考虑那么深。

为啥来上海（因为我是北京来的嘛，肯定问啦），

为啥做前端（因为我是电子信息通信的，肯定也会问），不过我觉得这两个问题我回答的都不好

js 的框架都用过什么，

jQuery 都用过，还是自己做着玩

3.4.20 11.29 工行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185698-1-1.html>

11.29 前往漕宝路 100 号参加宇宙行上分二面

第一步先去做问卷（填写意向岗位哦），填表，然后交手机，等待喊号

第二步无领导小组讨论，应该是 8 人一组，当时我们组就 6 人，还在想着如果辩论可咋办，人都不够，还不得说的口干舌燥后来面试官让先自我介绍，每人 2min（可超时，最重要自信哈）；接着派代表（甲）去抽题目（4 选 1），我们组抽到做一个营销活动策划的题目，合着 6 个人不用辩论，改成讨论啦，开心的飞起 先 20 分钟大家一起讨论整合意见，形成方案，之后再 20 分钟，首先代表（乙）阐述完，然后挨个补充，有问题就说，没问题就结束啦之后两位面试官会问一些相关的问题哈，跟抽到的题目相关那种，气氛很轻松，很活跃的

第三步是半结构化面试，当时我们组是 2v2 的。同样是先每人 2-3min 自我介绍，然后会就着简历问下问题，太专业的问题不会问的，一般都是一些比较日常的问题然后也会问一些将来的职业规划啊、发展路径啊、将来的居所啊之类的，哦对了，以及是否排斥郊区支行的轮岗面完就走吧

已经过了好几天啦，今天听说体检通知已经下发了，顿时慌得一批，结果在论坛翻了半天发现是第一批的话不多说，希望能如愿吧，工行 offer 快到碗里来

3.4.21 2019 工行上分校招 11.28 第二批面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184652-1-1.html>

我是早上 9 点那一趟面试的，然后 8.30 到了，开始会让你扫码填问卷，问卷的内容是名字、手机号、是否接受到郊区工作、网申所填岗位及原因。接着就进去交了手机等通知面试了，苦逼地等了一个多小时，终于开始一面了。

一面是无领导小组讨论，8 个人一组，2 个面试官。一面分为 4 个部分，一是 8 位同学分别做 1 分钟自我介绍，二是选代表上去抽讨论题目，三是讨论 20 分钟，最后是面试官挨个对每个同学提问题。我们这组比较坑爹，抽到了辩论，大概内容是一位大爷因为有急事需要在银行网点办理，问到底应不应该让大爷插队先办理业务。辩论是我最害怕的形式，而且辩论基本被我们组的两位研究生承包了，插不上话。辩论完后，面试官对我们提的问题有让我们介绍实习经历的，也有问对银行业务的理解以及银行产品的使用感受等。

一面结束后就继续等待二面，大概也是等了一个小时左右，没有手机很焦灼。二面的形式是 2V3，2 个面试官，3 个同学。首先又是自我介绍，然后面试官针对简历对同学进行提问，然后又问到了如果让你做柜面业务，你能最多做几年，还有是在与数据打交道还是与人打交道之中选择一个并说明原因。

大致流程就是这样，8.30 进去，12.20 才出来，中间没有手机，很无聊。感觉自己今天表现一般，不管怎么样还是来论坛攒 rp，求 offer！

3.4.22 工商银行上海分行 海龟专场面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182066-1-1.html>

投递岗位：管理培训生

入场签到：需要用手机填一份问卷，问岗位意向和是否愿意调剂到郊区。

面试共分 2 轮：

- 第一轮无领导小组讨论：其实是分 A/B 组辩论，装作在开会的样子。每组都有 8 人，每人 1 分钟自我介绍 20 分钟读题+讨论，每人 2 分钟时间陈述。抽到的题目是关于支行长人选从两位管理风格不同的经理中拔擢一位，一开始直接按座次分了两组开始互相说服。工行的小组面是参加过最平和的了，大家居然还有些腼腆，迟迟不开始讨论，最后也没用完 20 分钟讨论时间。
- 第二轮 2v2 结构化面试，问题包括：常规自我介绍；毕业论文题目；海外留学经历对你有什么提升？过去在 OO 公司的实习经历是怎么样的，XX 公司又如何？

总的来说，分行面试难度不大，主要原因在于竞争者不强。到 11 月中下旬大佬们可能都懒得面银行了吧 QAQ，面试同组 8 位中虽然都是不错的硕士，但是从本科到实习经历都很漂亮的大佬可能就两三个，面试能跳出来的就更少了。另外，面试官也很和蔼挺温暖的，没有高高在上的感觉，也没有压力面。

3.4.23 工行上分 20181126 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183650-1-1.html>

岗位：通用岗

流程：1. 签到扫码答问卷，其中包括愿不愿意去郊区的问题；2. 领取资料，核对签字；3. 贴好号码贴纸，交手机，等待叫号。面试分为小组面与半结构。

小组面：首先轮流 1 分钟自我介绍。小组讨论的题目派出 1 人，从 4 个信封中抽取 1 个。我们小组抽到的题目需要整个小组（8 人）形成统一意见与解决方法，题目主要是怎样解决新员工不适应岗位的问题。小组发言之后，主面试官会针对你的回答和简历进行提问，所以回答思路要清晰 and 对自己简历要熟悉。小组内有被问到专业知



识的问题，有被问到之前实习经历。貌似此环节没有外包，我们的主面试官讲他是支行行长，在 LZ 的思维里支行行长一般是半结构化的时候才会出现的。

半结构：小组面结束后会被带到半结构面的地方，2 VS 2。自我介绍+提问，被问到对营销工作的看法、加班（我们两个都有会所实习经历）、之前实 ** 是否有遇到沟通类的问题 and 如何解决。总体感觉我们被问的时间并不



长，半结构后所有面试结束，拿着号码贴纸领手机走人。

整体感觉并不太紧张，面试官也都蛮 nice 的，没有遇到压力面试。LZ 签到时间是 8:00am，大概 2 个半小时搞完。根据 LZ 另一个面工行同学的反应，我们都感觉工行面试经历是相对来说面试氛围较为轻松的、但面试官问的问题并不水。

感恩论坛回馈论坛，希望自己可以拿到理想的 offer，也祝大家都顺利上岸。

3.4.24 中国工商银行上海分行 2019 年面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184828-1-1.html>

工行上分面试大概分两批，我是第二批（10 月 29 日），面试人员是工行内部员工，不是外包出去的，所以面试氛围很融洽。

群面：8 人一组（我们这组只有 6 个人），小组讨论，先自我介绍，派代表从 4 份文件袋抽取一份题目，阅读材料，



组间讨论，每个人一分钟总结（我们组以为是派一名代表总结，开始弄错了）

我们组抽到的题目是，支持考研还是支持本科出来工作，我们 6 个人 5 个研究生，一个上海商学院本科小弟弟，最终都选择支持考研。最后面试官会根据论题及个人情况分别对每个学生问一个问题，很温柔，教和谐。问了上海商学院小弟弟：除了资料上提及的内容，本科生出来工作有什么优势之内的。然后小弟弟最后说到读研可以更好的找到人生伴侣，意料之外，哈哈大家都笑了，只想说小弟弟加油！

出来会安排二面，一面不刷人，二面是二对二，和我一起的是北大贼帅的小哥哥，面试官很和蔼，男面试官很善言辞，分享了很多关于工行工作相关的感悟。让楼主自我介绍，问了为这次面试准备了什么，让楼主介绍一下自己的家庭。问了北大小哥哥愿不愿意去 IT 部门？为什么生源地是海南，住在北京，户口在山东？大概就是这些，

不管能不能拿到 offer，还是很愉快的经历。希望能再见到北大小哥哥吧！哈哈哈哈，祝大家好运！

3.4.25 工行上分 2017 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133379-1-1.html>

提前一周收到通知参加面试，短信和邮件都有，面试地点在工商银行培训学校，我应该是 11.27 最后一波面试的，下午三点开始。

去了之后递交相应资料，之后会让你领取一份类似调查问卷的东西，大概就是填写你为什么要选择你报考的职位，以及是否愿意调剂至郊县分行。

把问卷上交之后，领取个人号码等待面试。

一个小组 8 人，面试分为结构化和无领导小组讨论，看实际情况，有的小组是先结构化再无领导，也有的是正好相反。

我们小组先无领导。进去之后每个人一分钟的自我介绍，之后选择题目，15 分钟讨论时间。一名小组成员上去抽题，4 选 1，我们小组的题目是跟互联网对银行的影响下，有 5 个相应对策，请从创新型和适应性（？）两个角度排序。不知道是面试官表述有误还是我们都理解错了，我们以为阅读材料的时间不包含在讨论时间中，结果后来面试官提醒，我们才意识到要开始讨论了，浪费了不少时间。楼主的表现在就不说了，想哭。后来面试官会对问某些同学一些问题，都是根据他们的简历来问的，基本上就结束这一 part 了。

后面就是结构化面试，2 位面试官，3 个候选人，气氛十分轻松，基本就是聊天的形式。个人感觉这一环节并没有什么太大作用，主要还是参考无领导小组讨论的表现。

整场面试持续时间大概是 2 个小时。流程走得很快，其实精华就拿几分钟，大部分时间都是坐在门外等待。

个人觉得比较有用的信息就是 管培生要求硕士及以上，本科生机会很小。

祝各位好运！

3.4.26 11 月 24 日上分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132470-1-1.html>

先交资料嘛，不看原件，就交复印件，然后其实我觉得那些小姐姐看复印件的时候就看你有没有，内容什么的都不细看的，交好材料拿问卷，基本上论坛里找找就差不多那些试题，（1）男女交谈，女生很开心的样子，问男生说了什么让女生觉得这么开心（2）写三个最能代表你的词语（4）报了哪两个岗位，简述理由（4）愿不愿意调剂岗位。

我觉得还是先预先把问题都写一下，然后直接抄，因为时间蛮紧的其实，我是照抄的结果大概写完过了五分钟左右就叫到我了，所以我觉得当场想时间可能来不及，不过我觉得这个问卷也没什么太大关系，因为后面面试官貌似不大看你的问卷，把问卷交了之后，那里的小姐姐会把问卷夹在你一堆资料的第一页，然后给你个胸贴贴在左胸前，到里面去候场，下午场的应该都是从下午一点开始，要等面试官们吃完饭估计，然后有人带你去二楼或者三楼进行第一场面试，群面或者半结构，我反正是先全面的，6 个人，辩论，问有个大爷有急事要去银行想提前办理一下，问应不应该让他插队，先自我介绍，然后面试官帮你们分下你们是正方还是反方，读题目然后讨论，讨论完了就开始辩论，反正我就说了一个观点后面就没说，不过也是我第一次群面就当试水了，辩论完后，面试官挨个问问题，根据你简历或者你的自我介绍问，我反正被问到培训时做的一个报告。然后到二楼面半结构化，

面试官都挺好的，没让自我介绍，让我们讲下自己的特长或者特点，估计我的简历没什么好问的，所以一直问我实习相关的事情，然后让我们问问题，就结束了，也算是一次体验吧，offer 什么的就看天啦

3.4.27 2018 宇宙行上分面试经验（11.22）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132482-1-1.html>



据说这是一个神奇的网站，所以楼主也来分享自己的经验，给自己攒人品，也希望可以帮助到后面的同学。

今年的工行上分有宣讲会预面试，还有海归专场，所以面试分了好多批次。楼主是正常校招流程的那种。

楼主是 19 号收到的通知，短信和邮件都有，通知 22 号面试。邮件里有比较详细的需要准备的材料清单。这里提一下，工行在网申和面试的时候都要求提供**一张 5 寸大小的生活照**，所以大家可以提前准备一张美美的照片，电子版的就行。如果要求打印的话再去打印就好。出发去面试之前提前把材料都整理好，这样现场交材料的时候可以快一点。

提前半小时左右到达面试现场，工行在上海的金融培训学校，漕宝路那边，进去门卫会要求出示一下面试的短信或者邮件。然后就是在大厅里签到，交材料，领一份问卷。问卷有这样几个问题：**1. 男的和女的在说话，女的在笑，问男的说了什么？（选择）2. 对未来银行业发展的看法（问答）3. 网申时填的岗位和理由（问答）4. 愿不愿意去郊区，然后填去哪几个郊区 5. 愿不愿意调剂。**楼主看了好几年上分的面经，觉得每一年的问卷都有一点



变化，但是同一年份不同的批次好像是一样的，大家做个参考。然后就是填问卷，填写过程中可以看手机查资料，如果被叫到名字了没写完也没关系，举手示意一下可以继续写。楼主写的很慢，导致被叫了两次还没写



完。。。写完问卷上交工作人员，然后就等着叫名字面试。

面试分为**半结构化和无领导小组讨论**，没有固定顺序，哪个有空余的就先面哪个。楼主是先面的半结构，三人一个小组，两位面试官。先是每个人简短的自我介绍，然后面试官看着你的简历问问题，各种问题都会有，所以建议大家简历上的东西一定要很熟悉。三个人都各自问完之后，面试官提了一个必答题，对你影响最深刻的一位老师。回答完之后就没有了。总体觉得楼主面的半结构化比较随意，感觉 15 分钟左右就结束了，问题也很随机，



主要看面试官，因为楼主是下午场最后几批，可能面试官已经比较累了，也可能是对我们缺乏兴趣。

半结构化结束之后是无领导，6个人一个小组。楼主所在小组严重男少女多，感觉妹子们竞争压力稍大。无领导小组讨论也是两位面试官，看上去年纪都稍大，但是态度很亲切。进去之后先是介绍整个讨论的题目和流程，然后让每个人做一个自我介绍，自我介绍结束之后开始讨论，讨论完之后每个人做2分钟左右的陈述。题目是**对工匠精神做一次推广和宣传活动，要求小组成员有具体的分工**。楼主所在小组有两个妹子有学生会和党支部活动的经验，所以小组讨论还是很和谐的，大家做了分工，然后都提出自己的看法，比较快达成一致。最后我们是按照各自分工的顺序做自我阐述，阐述结束后面试官问有木有人愿意总结的，没有人说话。。。然后面试官就安慰了我们说没有关系，然后又问了有没有什么要补充的，随意发言。一个妹子说了一些想法，然后楼主顺着她的思路



也说了一些，但是感觉并没有太大的亮点，主要就是补充。。楼主后来看了其他小伙伴的面经，感觉有很多题目和形式，有辩论赛的，好像还有排序题，比较随机。

无领导结束之后整个面试就结束啦。工行的面试环境还是很好的，虽然人比较多但是非常有序，等候的时候有吃



的和纯净水。因为有序所以感觉等候的时间并不是很长，整个流程还是很紧凑的。

现在每一年找工作都难，楼主从秋招开始到现在投了很多简历，有些连网申都没通过，真的是体会到了秋招的惨烈程度，所以感谢每一个给楼主展示机会的公司，也希望自己和每一个在努力的小伙伴都可以拿到心仪的 offer！



大家一起加油！

3.4.28 11.23 工行上分面试～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132013-1-1.html>

第一个面经献给工行!!! 求过啊～

楼主 12:30 面试的，到那儿签到填问卷，问卷就是那 4 个问题。第一个，一对男女说话，女生笑，问男生说了啥，选择题。第二个，谈谈银行业的发展趋势。第三个，报了哪些岗位及理由。第四个，问是否愿意去郊区，愿意去哪些郊区支行。楼主建议可以早点去，因为很多人被叫到号的时候还在填问卷...然后要等写完问卷才能进去。填完问卷被叫到号就坐在另一个地方等，之后六个人一组去面试。我们组先去的三楼，无领导面。在走廊又是漫长的等待。大概一点十几的时候进去面的。两个面试官，一男一女。一进去就看到六个人被分成两排，3 对 3，辩论赛的节奏。坐下一看还真是辩论赛。辩题是全面放开二胎政策是利大于弊还是弊大于利.....面试官先让我们进行自我介绍，我们组第一个刚开口面试官就要求站起来介绍好嘛...嗯！要站起来自我介绍...挨个介绍完后就是看题，面试官要求请一个同学读一下题...楼主犹豫了一下，然后对面的同济女同学读了一遍题。之后就开始 10 分钟自由讨论，自己挑边。对方挑了利大于弊，我们自然就是弊大于利了。然后就开始了漫长的 10 分钟讨论，大家还是比较温和的，并没有激烈的互怼。讨论完后，双方由一个同学总结，并且之后同学进行补充。讨论就到此结束。面试官又让我们挨个介绍下自己的特长和爱好。然后无领导面结束...整个过程大概持续了半个多小时，其他组也有 50 多分钟的

之后就是二面，被带到二楼进行半结构化面，经过漫长的等待，然后进去面了。2 对 3，两个面试官，很面善，一男一女。3 个同学。我们的面试官超和蔼的，首先自我介绍，楼主是第一个，介绍过程中面试官会问些问题，介绍完后针对简历问问题，父母做什么的，之前在银行实习做什么，学到什么等。然后就问完了...之后就是之后同学进行自我介绍和问问题。最后问我们有啥问题问他们...然后就结束了。整个可能十多分钟。

最后我要说下，工行整个安排秩序都非常优秀，每个等待的地点都有喝的吃的。还有就是整栋楼都来了空调，很暖～

最后的最后，求 offer 啊!!!!

一篇来自地铁上编辑的面经，忽略我的凌乱的语言组织...

3.4.29 工商银行上海分行面试-20171128

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133987-1-1.html>

来这个神奇的网站求 offer 啦～

面试分 3 个部分，一天结束。

第一部分：签到后填写问卷。

问卷内容（回忆版）

- 1、一个男生在对一个女生说话，女生在微笑，男生说了什么？
- 2、你觉得银行业的未来发展趋势是什么？
- 3、你投递了什么岗位？为什么？
- 4、你考虑支行吗？
- 5、你同意调剂吗？

第二部分：初面

8 个人一组，无领导小组讨论，首先自我介绍，之后讨论 15min，10min 发言时间，发言结束后面试官会根据个人情况提问。

小组讨论内容：猎人总是失败，他觉得是猎犬不好，有一种观点是，工具很重要，是猎犬的原因，另一种观点是猎人要发现自身的原因，抓住机会。

第三部分：单面（2 个面试官 VS 2-3 个面试者）

自我介绍 2min+面试官提问 3min

秋招接近尾声啦，祝大家都有想要的 offer～结束这兵荒马乱的校招季～

最后送大家一句话，

若事与愿违，一定是命运另有安排。

3.4.30 2017 工行上分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083315-1-1.html>



楼主是 11 月 24 号收到的面试通知，通知我 28 号面试，而且是第五批面试，好忧伤，感觉前面面试了好多人，莫名有种炮灰感...参考了之前的面经，工行的面试是按照签到顺序来的，所以即使时间不合适来不及赶过去也没有关系，不用提前跟 hr 说，只要在下午三点之前到然后按照签到顺序面试就可以了。而且由于楼主是外地院校外地生源，按照去年的经验，外地的都是最后一批面试的，所以楼主不出意外应该是最后一批面试的了。工行上分今年总共招聘 800 多人，可想而知面试也是海面...

楼主是外地的，所以一大早就往上海赶，中午一点多到的，在漕宝路的工行金融培训学校，坐地铁出来走过两个路口就到了，进门保安会检查面试短信，地面有贴指示标志，还是满贴心的。进去以后先签到、提交资料，然后领一份问卷找位子坐下来填。今年的题目形式跟去年差不多，问答题是你报了哪两个岗位，为什么和你觉得你适合做什么岗位及为什么，选择题是你看到一男一女在说话，女的在微笑，问你觉得男的可能在说什么，选项貌似是男的夸女的聪明、夸女的漂亮和夸女的温柔三个吧，反面是问是否愿意去郊区支行以及愿意去哪个郊区。填完问卷之后交给工作人员然后等待面试。建议大家还是提前换好西服，那里的卫生间比较小，人多的时候要等好久。

一面是 2V3or2V2，看人数，我们那组已经是最后了，所以就 3 个人一起进去了。两个面试官比较随和，先自我介绍，时间不限，然后问问题。我们组比较奇葩，面试官看了我们的简历之后就说是我看你们的成绩都挺好的，学生工作经历还比较丰富的，各方面都挺优秀的，我也没什么好问的，我来给你们介绍介绍工行吧。因为我们组有个姑娘想做风控，面试官就跟她说风控也是要做柜员的，要先轮岗，对银行基本业务有所了解之后才能去做之类的，balabala 扯了一会以后一面就结束了，出来之后我们都有种不真实感，一面就这么结束了，完全没有问任何问题，



炮灰感又油然而生

然后上楼二面，一组 6 个人，先自我介绍，再无领导。我们组 6 个人，5 个硕士，一个本科生。硕士除了楼主之外一个北大，两个人大，一个华东师范学金融的，楼主学校虽然还不错，但是楼主本人是个渣渣啊...顿时觉得压力好大...无领导小组是一个公司有 4 个任务要交给新进来的 8 个员工负责，给了每个员工的资料，要我们做一个匹配然后给出理由，大家很和谐的完成了之后面试官又挨个问了一个问题，如为什么要来上海工作啊？能不能接受到郊区工作啊？你觉得银行未来的发展方向是什么啊？之类的，问楼主的居然是你可以做多久的柜员。。楼主



当时有点蒙，难道招我进去是做柜员岗？？楼主不想大好青春就拿来做柜员啊

面完以后就回去等通知了，走的时候已经没有人来了，看来楼主是最后一批最后一波面试的...

面完以后一直没消息，从朋友处得知工行已经开始体检了，楼主有点沮丧，估计没戏了，虽然自己的表现感觉还行，但是竞争对手也很强啊!!!

结果今天正跟老妈逛街呢，结果收到工行的体检通知，第六批...感情前面是体检了多少啊...不知道是不是差额体检，无论如何，好好体检吧，能不能过体检顺利签约还是看缘分吧~

3.4.31 2017 届工商银行上海分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072955-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，所以挂个小号来写面经攒攒人品。

跟以前一样，上海分行的面试在漕宝路 100 号，楼主不知道它今年笔试是怎么刷人的，但是我们班上同学基本参加笔试的都收到了面试通知，P：楼主是上海一家比较有名的 211 财经类大学的研究生（感觉这样一写大家也都能猜的差不多了），报的岗位是上分管培，但是今年工行不是按岗位面试的，我们组就有投各个岗的小伙伴。

到了之后会有 HR 向你收资料，这些都会在面试邮件里写明，然后给你一张问卷叫你填，今年的开放题是 1.你认为目前金融行业的发展趋势是什么？2.你网申时申请的岗位是什么以及你为什么申请这两个岗位。这个大家自己发挥吧，不过要注意时间，因为不知道什么时候 HR 就会叫你交问卷了。楼主是下午面的，人相对比较少，所以很快就交了问卷去候场了。

今年的面试形式只有一个无领导小组，不知道是不是因为工行在学校开宣讲会的时候进行过 HR 预面试，所以搞的很慌张，一直以为终面肯定是结构或者半结构来着。无领导是六个人一个小组，两位面试官，一位主要提问，一位主要记录，人都很和蔼，也很照顾大家的情绪。问题是面试官抽的，我们组的是组织一次新员工培训结业晚会（P：不知道为什么认识的别的两个组也都是这个问题），然后我们六个人是策划人，进行一些讨论和决策。楼主觉得这个无领导小组题目相对比较简单，自由发挥的空间很大，所以尽量展示自己就好，毕竟你也不知道观察员能看出些什么。讨论完了之后每个人会有 2 分钟的 pre 时间，把小组的总结一下然后说一下你自己的观点吧，后面说的同学可能比较艰难，因为剩下能说的东西并不多。之后考官会根据你的简历或者你的学校问你一些问题，什么问题都有，我们组有的被问关于天猫双十一的弊端和解决途径，有的被问怎么看待国足，有的被问上海某个老字号水产市场被拆而引起了热烈讨论，你是怎么看的.....

重点！重点！重点！重点是在考官问完了前面五个同学之后，楼主满怀期待地看着考官，期待能回答问题（因为我很喜欢这种提问环节，很灵活也很发散）的时候，他说，好的这次面试到此结束。



我.....

所以到最后楼主也不知道为啥单单不问我问题，我觉得我表现的也不是很差，悲伤。

楼主至今仍然在怨念，但是故事到这里就结束了，whatever，祝之后面试的同学好运，明年的小伙伴好运，以后



每一个能看见帖子的宝宝都好运。也希望自己好运。

（第一次发帖，格式啥的也都不太清楚，勿喷）

3.4.32 工行上分行二面经验贴 2017

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073099-1-1.html>

今天上午在漕宝路的金融培训学校面试工行。先前在校招宣讲会的时候进行过初面试，大概就是简单自我介绍，别组有问问题，但我和另一个女生一组，面试官一个问题也没问，据说是因为时间有点晚了，后面还有很多排队面试的同学。当时自我介绍之后面试官说很好，应该没问题，就放我们走了。其实我觉得自己讲得一般，旁边的女生甚至有些紧张。事实证明宣讲会的初面只要不是表现太差就能通过。如果通过就能省去一面啦~当然，没过你也可以继续网申笔试，据说是不会影响的。

回到今天的面试，早上 9 点到，和之前经验贴里的一样会给一张有题目的纸回答问题，是测试性格和个人倾向的问题，没有对错，唯一就是想自己为什么来金融或者银行业吧。我觉得书写工整比较重要，毕竟这是放在你的资料第一页，面试官一眼看到的是这个而不是你的应聘表。

填完之后被带到下一层等面试，有茶水和面包可以充饥。工行员工都很 nice，很周到，会让你去吃些东西，语



气温和，立刻被俘获了有木有！

等了大概十多分钟，期间知道原来大家都是预面试通过的，所以只有这一场面试了。等了十几分钟后六个人被带进会议室，两个考官。首先自我介绍，没有时常限制，具体实践还是要有所把控，毕竟不是越长越好。接下来是十五分钟看材料和讨论，时间很紧，建议大家赶紧开始讨论，讨论之后有个选个同学进行 2 分钟陈述，之后各个人还有补充机会。怕被一起面试的同学抓出来，所以不一一叙述这场讨论每个人的表现了。其实不是多难的题目，重要的是临场的思考和表现，而且据说每一场的题目都不一样，真题没有太多借鉴意义。之后面试官根据每个人的简历问问题。楼主坐在第一个，所以只问了一个问题，后面一个妹纸也是。之后问的就越来越多了，所以座位



有时候也拼人品。。。。有问为什么考研，为什么学工科来银行之类的 bla bla 的，都是根据简历问的。女面试官一直微笑和提问，男面试官也是非常慈祥，但我觉得他的每一句话都很有深意，许多我也捉摸不透，但两个人都没有否定任何一个同学或者任何一个回答，只会留一句比较有深意的话，所以楼主也不明白面试官的 prefer，所以不做在此误导大家了。

最后一个男生经历比较丰富，面试官问了很多问题。楼主觉得自己不在沉默中爆发，就在沉默中死亡，于是在最后一个同学回答完一个对于银行业看法的时候，楼主迅速举爪，要求也补充一下，讲了一些不一样的观点。其实自己不知道这样好不好，但因为面试官实在没给什么展示机会，只能自己争取。之后面试就结束了，长达一个小时但身在其中觉得非常快。

结束后出来有一起面试的同学说我和另外一个女生口才都还不错，但有个女生也表示这样不一定是面试官喜欢的类型，有银行的 HR 和她表示过不喜欢表现太活跃的面试者。具体如何楼主也不清楚，唯一的想法就是做自己吧。面试本身就是一个双选的过程，如果面试官觉得好，自然是值得庆幸，找到一份适合的工作；没对面试官的胃口，那说明这份工作也不适合自己，所以楼主对此没有那么执着，也或许是被一个月来的求职磨平了脾气吧。

楼主在应届生收益颇丰，希望能帮到后继的学弟学妹们。很多时候面经未必有用，看一看权当减轻压力和焦虑，最重要的是做自己，找一个合适的工作最重要~



不过楼主还是相当期待工行的，听说这是个神奇的网站，希望 offer 快快飞入楼主的怀抱~~~

3.5 浙江

3.5.1 2020.11.2 工商银行浙江省分行海外英才一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297580-1-1.html>

安排 8:20 到酒店签到，一大早过去果然很多人排队，把酒店的一些工作人员都惊了。排队、领号码牌、查资料大概花了一个小时，然后又等了一个小时等到群面

群面形式：对抗式辩论，总共十人，按照进场序号顺序划好正反方，主题是“单身越来越多是/不是社会进步的表现”

流程：4min 读题，15min 组内讨论，20min 对抗式辩论，3min 总结各方观点

好处在于不需要最后达成统一意见，时间也比较充裕，我们两组打起来氛围属于有碰撞又不凶狠的那种哈哈，还不错；坐我对面的小哥很会反驳，还挺帅，开心。

我做了立论和总结，整体表现得...emm 还行吧

辩论之后面试官针对刚才的表现提问，大概有这样的问題：

1. 针对自己刚才的表现打几分？
2. 你觉得自己/对方辩友中表现最好/最差的人是谁？
3. XX 说 XX 表现最好/最差，你同意吗？

个人感觉是遇到这种题型不要觉得尴尬，一方面是辩论的时候要稍微留心一点，另外一方面是评价的时候可以从逻辑/内容/语言表达/团队贡献几个角度去套路回答，显得自己思维比较多元。

第一天就只有一面哦！说下午/晚上会出二面通知~求好运！！

3.5.2 5.18 今天面的浙江某分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268405-1-1.html>

先是举一下身份证 我隐约记得看到过 但是忘了 然后说明情况去房间拿了过来 之后是 2 分钟自我介绍 说的挺概括的 不到两分钟 因为我知道展开说时间要超 再之后大大小小的被问十来个问題吧 我也不知道为什么这次用的 zoom 声音极小 面试官好像用的是话筒？坐了前后两排 我一进面试间就把电脑音量调大了一倍 还是挺轻的 不过我没说是声音轻 只是会再问一次刚才面试官问了什么 还听不清就凭感觉了 其实 zoom 用不多不是很清楚 有些界面上的功能都没怎么看 感觉东看看西看看也不是很好 还有就是这次视频看上去自己很暗 虽然这次换了

地方在餐桌上 凭借厨房的自然光和顶上两灯 我眼睛看是不暗的 说说问题吧 有根据自我介绍被问专业排名和哪里人 父母哪里人 有没有打算考公务员 特长和兴趣爱好（其实我自我介绍时有 cover 到名称 特长举了一个说然后被问还有没有其他的爱好 兴趣爱好也举了一个）本人是偏内向还是偏外向 同学朋友对自己的评价 有没有参加过社团 在社团中是什么角色 有什么资质 有没有挂科 对银行工作岗位的理解（好像是这个 我结合之前银行的实习经历说了下） 还报了哪些金融机构 有没有收到 OFFER 可能会选哪个 问题大概就这些 好像界面上方有显示巡视员 一开始好像 4 个小窗 然后变 3 个了吧 忘了最后面了多久 说结束了我还想问下是不是点离开按钮 还没来得及问完和点击就被移出会议了 也许是主持人做的吧 面试前 我挺早就进入等候的 等着等着一开始好像就是显示序号 003 然后变 005 了好像 还有重复序号来回变的（比如说 003 一会到 005 一会再到 003） 有次还变到了 100 多号（可今天结束才 40 多号） 不知道是什么原因 一个多小时后到我 似乎时间也有长有短 平均下来应该不到 10 分钟 还有个面试 显示时间是明天 但是进去发现今天就有在面的 序号比我小或者比我大 就是不知道是不是一个岗位的

3.5.3 工行浙江客户经理一面 5.19

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268551-1-1.html>

积攒人品，回报社会，早日上岸

半结构化面试，准时开始

先让举起身份证进行身份查验，然后是一分钟左右的自我介绍，之后面试官会根据你的简历提一些相关问题 还问了其他 offer，对于基层轮岗做柜员的想法，未来职业规划，对于团队合作的想法

希望春招早日上岸吧!!! 虽然已经有了其他 offer，但是真的希望能去工行啊



God Bless, Fingers Crossed

3.5.4 浙江杭分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269100-1-1.html>

比通知时间早了很多，所以大家最好早点进面时间等。

自我介绍，按对方模板介绍。问了家乡，问了专业，问了成绩，问了实习，然后又抓住回答中的点深问，这一块问了好久，因为我没回答到点上，被打断好几次。还有情景模拟，如果给你分到几个客户，你怎么做之类的。因为不是本地人，还问衣食住行如何解决。面试的时候感觉时间很快，不知道有没有十分钟。

第一次写经验贴，攒个人品，很想去工行，求个 offer。

3.5.5 工行浙分管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297641-1-1.html>

线下面的，十个人 5v5 辩论赛形式。4 分钟读题，15 分钟组内讨论，20 分钟组间对抗，2 分钟总结陈述。最后还有面试官提问。当天晚上出消息，第二天就组织二面。

3.5.6 宁波分行管培/海外英才线下面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294960-1-1.html>

隔了好久了发现我忘记写 repo（万能的论坛保佑我进啊啊啊）新兴大酒店楼上，我是周日下午的线下面试，人不多，总共加起来好像三十个不到吧（至少 70% 是女孩子），包括管培/海外英才/专业英才/科技菁英。据说周六和周日上午的人都还蛮多的。

总体来说面试体验除了等待时间太长且收手机还不怎么让人聊天有点无聊之外其他还行。

管培和海外英才是一起面的。一轮群面（玩乐高），三人一组，分两组。四个考官，两男两女，只有一个女考官在 cue 流程，其他人基本不说话。总共两题，第一题是个人题，给定主题，五分钟搭建乐高然后阐述。第二题是小组题，十五分钟搭建乐高并小组陈述，两个小组之间有攻击提问环节。群面完了之后就开始等，等了可能有一个多小时吧三人一组被叫走到另一个地方等单独面试。第二轮面试是多对一，四个考官，还是两男两女，考官非常和善，气氛也挺轻松的。根据简历问一些问题，中间有一些常规 hr 题，有点类似于半结构化。

楼主自我感觉第二轮面试还可以，但是第一轮面试的第一题非常拉胯（没来得及。。。），不知道最后能不能给我机会。还蛮想去海外英才的 55555

3.5.7 2020 工商银行浙分二级分行面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241973-1-1.html>

楼主有 6 个志愿，感觉最后调剂到一个最低志愿...听说银行都不怎么看志愿顺序，一般会直接调剂到最低那个？不太清楚啦

Anyway,提前一周多通知今天面试。我提前一个小时就到了，本来以为就按照签到顺序进去，结果是抽签决定哪组先进去，于是我组就变成了最早去，最晚面试的一组，我想这应该是所有浙分分支机构最后一场面试，持续时间大概 1 个半小时。

形式是一分钟陈述观点辩论以及后来的多对一半结构化面试。

五位面试官，六个人进去，3 对 3 辩论。题目是夜间经济是否可行，楼主被分到正方也就是支持的一方，反方感觉不是很好辩，以至于后来反方也同意了我们的观点...小组成员都挺给力的，可能也是正方比较好说。感觉这个楼主另外一个招行上分完全不是一个量级...面试应该不是考察你的观点怎么样，言之有理即可，逻辑清晰即可

结束后，所有人出去，一个一个进去，自我介绍，几个问题，按照自己想法说就好啦。不过后来问我一个上分和这边的二级分行选一个，选哪一个...我说这个二级分行...后来小伙伴告诉我说，如果选上分也可以被调剂过去？知道了♀

其实也不是清楚星辰管培生干嘛的...据消息称要坐柜三年...感觉小伙伴都很友好，氛围挺好的...想想楼主在上海的每一场面试都被吊打...后来面试官感觉最感兴趣的，就是我为什么从一个那么远的地方来这边，父母怎么办，一

开始我都一顿乱夸，虽然我是调剂的...后来我其实也都感觉自己说服不了自己为啥来到这样一个木有任何亲戚和朋友的地方.....积累一下面试经验吧.....感觉找准自己的定位好难，要么怎样都进不去，要么比较轻松...

已经十一月底了，希望赐我一个 offer 叭！感觉之前我都每次面试完想东想西，现在就感觉真的一切随缘，过不过就是面试官一句话，也许是一个动作，一个眼神的原因...

Anyway,加油哇，祝你有美好的一天

3.5.8 工行杭州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241157-1-1.html>

总的来说，跟其他几家银行的面试都差不多，无领导是辩论的形式，分为 A,B 两组，一定要看清楚自己组的观点，不要说错观点。读完题后，每人自由发言，没有顺序，有思路的可以先说。再是分成两组进行组内讨论。之后两组辩论，最后每组派代表总结发言。群面结束后是个人单面，主要就问一些简历相关或者半结构化的问题，稍微准备一下就可以了。据说工行杭分连面 4 天，很多是省分调下来的，所以人数应该不少的，竞争也挺激烈的。

3.5.9 2019 春招工行浙江分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198002-1-1.html>

楼主不是浙江人，同大学也非在浙江读的大学

报了工行的金华分行

抱着忐忑的心报了网申

好在网申过了，然后接到了金华分行的提前批面试通知。

然后 24 号笔试，28 号面试

面试与领导加半结构

感觉表现还行吧，非本地人但还是抱有一丝丝希望能过

然后愚人节的今天，收到了差额体检的通知

内心又激动又忐忑，感觉像做梦一样

然而到了晚上接到了分行电话，说因为是差额体检，然后楼主又离浙江有点小远，让我 4 号先不用去体检，先等通知。4 号再通知我看 8 号要不要再去体检

果然楼主是替补，而且我咋感觉这是在婉拒我了呀

我还有没有机会啊，哭

3.5.10 工行 2019 春招宁波分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198197-1-1.html>

楼主 4.1 下午的面试，缓了几日来分享一下

面试通知时间是 13:30，楼主 12:40 左右就到了，没想到已经有很多人了，所以尽量早点去了以后排队审核资料，领取号码牌，上交手机，然后就坐着等他们叫人

13:10 分左右开始就开始每次安排 3、4 人上去面试

面试形式是半结构化，每个人大概 10 分钟左右，问的问题也比较常规，就像聊天一样，氛围比较轻松，四个人面试我，有一个主要负责提问题，其他我估计是负责打分和评判的。但是面试的地方是个圆桌形的会议室，真的好大，还是会有一些压迫感。

3.5.11 工行杭分 11.16 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180819-1-1.html>

工行的面试是先群面，然后马上进行单面。3 个面试官。

本人以为群面嘛 无非就是无领导讨论，最多也就是辩论。结果不是!!! 我当场就懵了。

我们组当时 7 个人，分两组，4v3，先看资料，是一个竞标方案，关于某市要加大高校贫困生助学贷款的项目，有两个银行参加竞标。两个组各代表一个银行，资料里会详细介绍两个银行的优势和劣势。然后面试官手里有 5 个竞拍信封，分别是 5 个对竞拍有利的政策或提示，有什么“政策导向”，“合作机会”，“风险评估”，还有两个忘了..... 每组有 10 颗棋子，当做 10 个货币使用。然后 5 分钟看资料，看完资料先 7 人一起要论，5 个竞拍信封要留哪 3 个。决定之后，再 10 分钟小组内部讨论，要怎么竞拍这 3 个信封。拍卖完，再 10 分钟（好像是，记不太清了）根据每组所得的信封里的相关提示，讨论竞标方案。最后各组派 1 个人，5 分钟总结竞标方案。完全没有辩论的过程啊

完了之后就是所有人去外面等，然后按照编号一个个进去单面。问的问题很像聊家常，也有可能是面试官对我的



经历不太感兴趣 总之就是问了问你的性格，然后就是用各种‘来银行肯定要去基层，或是柜台做一段时间，你行不行’，或者就是‘银行很苦的，以后你没有时间去旅游或参加户外运动了怎么办’。然后居然还问了有没有男朋友啊，你不是杭州本地的，父母工作也不在这，你为什么想来杭州啊。

总的感觉就是，这样的群面方式，如果没有做最后的总结发言，那你的表现机会很少。本人感觉群面表现的并不好，可能对后面的单面也有影响.....求好运！

3.5.12 工商银行萧山分行面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177351-1-1.html>

不久刚结束工商银行萧山分行的面试，在应届生获益颇多，楼主也来分享一发。面试要求下午一点到，带好就业协议和语言类资料等，先进去一个会议厅等候。楼主那个时间段一共二十多个人，分成两组，一组先进去面试，下一组等候，楼主是第二组，一直等到三点半才轮到。面试前需要脱鞋拍照，上交手机。然后进入另一个会议厅，第一轮是无领导小组面试，题目是外卖有质量问题，提出整改建议并且对建议进行排序。整个无领导大概半小时，

结束后是一对多的结构化面试，就聊一下简历中的问题，面试官们都很和善，问的问题也比较简单。每个人大概面十分钟左右。楼主等到差不多五点半才面好，好在结果还可以。面试之后还要通过笔试才能被正式录用。给后来者的建议就是，能早点到就早点到，分到第一批面试的人中去，否则等待真的很煎熬啊啊。

楼主坐标杭州，金融系小硕，但是一直到现在都进入秋招的尾声了，还没有什么满意的 offer，唉心塞呀~~~

3.5.13 今日份工商银行绍兴分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2150112-1-1.html>

我是今天下午 12:45 场的，在鲁迅故里对面面的。一开始到了核对资料，然后拍照，并且分组。反正等了好久才开始的。先是无领导小组讨论，以对抗的形式，也就是辩论赛的形式开始的，问题是抢人才重要还是留人才重要。然后就去等候间，一个一个进去，就是结构化面试。我看其他人是面经好像很简单，但我觉得还是有点难度的，至少我觉得有压力面。让我用了一分钟时间自我介绍，虽然我之前有准备，但他们让我时间那么少，我就比较紧张，然后就讲了一下自己的实习经历和个人性格。然后面试官问我在学校里成绩怎么样。说实话成绩不太好，然后就说一般，面试官就说那你为什么成绩没有优秀之类的话。回答说在兼职。面试官让我举一下对我最深刻的一个兼职是什么。本人就说了一些，说改变了我的性格。然后就越来越偏，问我你原来的性格是怎么样的，然后就自挖老底...其实面试前，我姐姐让我尽量不要朝面试官的思路，把主动权掌握在自己手里，但最后还是跟着她越跑越偏还问了我我觉得银行哪里好啊？你觉得你能做几年柜员？最后问我那你要做柜员的话，你觉得你最看重柜员什么。当时已经被问了很多，然后脑子一片空白，说了一句，emmm，柜员可以跟很多人交流，提高人际交往能力感觉回答不是很好。今天来发一下面经也算是攒攒人品，但愿能过，毕竟这是我的最后一家银行了。加油

3.5.14 工行 2018 校园招聘浙江省分行下属分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132317-1-1.html>

听说这是个神奇的论坛 发帖攒 RP

楼主的面试一共是分两轮 首先一到那里 是先核对所带证件的原件以及复印件 然后会给你一个编号 接着去旁边拖鞋拍照就 OK 了 贴上编号纸在等候室等候

第一轮面试是无领导小组面试 一组 11 个人 分成两组 5 分钟的材料阅读 + 10 分钟的小组讨论 + 25 分钟的自由辩论 + 获胜方的 2 分钟总结 这个过程中 我觉得 首先小组讨论可以发表自己自己的想法 然后可以小组成员们理顺一下逻辑线 讨论一下攻击对方的点 在 25 分钟的自由辩论 最重要的是 不要拘泥于材料 更要有自己的一些想法 发言次数不在多 而在于敢于发言 而且你的发言是有建设性的 最后要注意一下时间 25 分钟的最后几分钟一定要达成统一的意见 不要在于争辩 感觉无领导小组 LZ 这一组没有空白期 总体来讲比较和谐

第二轮是半结构化面试 也就是和你原来的组员们 根据之前的编号 从小到大一个一个进去面试 有问一些半结构化的问题 也有问一些实际情况 比如 你愿意在基层柜员待多久之类的 每个人 10 分钟时间 这部分我觉得有时间可以自己找一些情景问题 试着回答一下

大概就这样了 面完之后拿手机就走人了。。。希望过过过!!!工行 offer 快快飞来~

3.5.15 2017 年浙江工商银行面试提前批面试回忆，给后来人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132458-1-1.html>

面试回忆：提前批面试，形式是无领导+半结构化

无领导题目：智能服务重要还是人工服务重要？

无领导流程：5 分钟左右的读题，分两组 10 分钟的小组讨论，然后是两个小组的 20 分钟辩论对抗赛，接着两小组团结 15 分钟解决一个问题，最后选出一个做 2 分钟的陈述（具体时间一定完全正确，但是绝对接近）。注意点：适时的发表自己的看法，掌控整个无领导讨论的时间。

半结构化：一个个单面，3VS1，面我的是三个女领导，一个较年长压阵，一个 30 左右主要问我问题，一个年轻的全程记录。面试问题：O2O 的优势；家里有没有资源；如果做柜员能接受吗；一直做柜员升不上去，你会怎么办等等问题。

简略的写了一些，最后想问下懂的大侠，告诉我一声，浙工行分行营业部的业务岗位是什么性质的岗位，具体负责什么工作内容，刚收到这个岗位的差额体检通知，先在此谢过。

3.5.16 工行浙江分行 2018 届提前批管培面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132828-1-1.html>

提前批面试在笔试之前，说来也巧，当天好像还是杭州银行的面试。楼主因为杭州银行和招行的笔试时间冲突了，就放弃了杭州银行的笔试。言归正传，面试在省分行营业部大楼。我是下午 2 点场的，去了之后先签到，检查需要的资料，然后给我们一人一个信封，把手机装里头。

等待一段时间之后，就一组一组带下楼面试。

面试一共两轮。

第一轮无领导小组，我们组的题目是现在需要设计一个员工的培训方案，你认为培训的重点是专业能力还是工作态度？形式依然是对抗式，5VS5。

先是几分钟看题的时间，再是小组内部讨论，最后双方自由辩论，并且达成一致的意见派人总结发言。

第二轮是单面。

单面前 10 分钟左右会在面试间外给你一个材料，阅读材料并且准备回答纸上的问题。我抽到的是对战狼 2 的成功以及现今限制演员片酬等的看法。面试间外一边看题一边准备真的是很忐忑。。。过一会儿，进去作自我介绍并且回答纸上的问题。最后，面试官会根据简历问一些问题。

3.5.17 工行 2018 浙分营业部面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140611-1-1.html>

应该是中华英才网协助组织的。要求早上 7:45 要到...7:30 到的吧，已经有三十号人到了，还没开始签到，工作人员还有在吃早饭的

签到有三大步。。。

- 1 扫码签..一个类似于问卷的
- 2 出示身份证签到 工作人员分号子（这个不知道是随机分组还是已经定好的。。）
- 3 纸质签到表签名

之后拿信封装手机，按组入座，会有工作人员来核查材料，订信封（手机不上交，订起来就好了..

之后被带去另一层楼会议室。一组 12 人，三个面试官，分两部分：6v6 辩论赛+单面

6v6 辩论赛就给了份材料，阅读 6 人组内讨论 双方辩论 单人总结发言。按顺序编号 1-6 一组，编号 7-12 一组。这里的注意点是..

- 1 看清题目要求！
 - 2 如果你有手表，看时间！因为最后 12 个人只能同意同一个观点，不要撕扯到最后也没有结论。。
- 我们那轮就遇到这个问题..撕扯到最后面试官说时间到了之后我们没有单一的结论，蜜汁尴尬了几秒之后一个人总结了一方观点。。然而另一方还想继续总结。。

辩论结束之后全部出去回到那层楼的等候室（这时候有给巧克力沙琪玛之类的。。

然后就按编号一个个单面，还是辩论的会议室还是那三个面试官。

自我介绍，不限时。

有什么优点，有什么缺点
之前实习工作相关的问题
适合干什么样的工作
理想工作是什么样的

体检是省中医院

3.5.18 12 月 5 日工行绍兴终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 5 日
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083042-1-1.html>

12 月 5 号下午工行面试

瑞丰面完已经 12 点 15 了，工行本来是也是今天 8 点半重了，就让他调整到 12:30。工行在市委党校，瑞丰面完，就打了个 uber 马不停蹄的过去，我想 12:30 签到应该不会这么早就面试。哪像我 1 点钟到，那边签到的人说 12:30

那组已经在下面群面了。我就慌了，我怕千里迢迢花了 70 大洋打的赶过来面试资格都没了。还好工作人员帮我去问了一下。让我跟下午的一起面，但半结构化面试会按柜员的要求来面我。下午就三组，2 点钟签到，且分三个教师，然而我们基本都 4 点才开始面的，签到的时候手机被上交了，超级无聊，因为经常面试银行，那些报银行的人很多都熟了，很多是同班同学，大学同学，然后就各种聊天。还来实在太困，我还睡了一觉。

工商一面即终面，无领导口半结构

无领导正常 10-12 人，但我错过的那一组有 14 人，我同学那组是 8 人，我们那组才 6 人。本来群面甲乙双方辩论，但因为人太少，面试官临时讨论我们变成讨论。我们的题目是调查显示银行排队问题突出，大多要拍 30 分钟以上，但人能接受的排队时间是 10 分钟，且调查显示排队主要是个体，主要是来存款，取款和汇款。

那种方法比较有效解决排队问题

甲：发展电子银行

乙：增加营业网点

5 分钟读题

每人一分钟自我陈述，不分顺序

20 分钟讨论

2 分钟总结

这题作为讨论题太简单了，我们组基本上都赞同甲，分别从成本，发展趋势，多样化角度阐述

我们还提早进行了总结

群面后，我们都退出，教室内桌椅稍微改变一下就一个个进行了单面。hr 还是群面的那些 hr，群面的时候还有三个，单面 hr 就变成两个了。而且 hr 都很年轻 30 左右，不向其他银行都是中老年人。所以就不是很很有压力，两分钟自我介绍，然后就问了很多问题，感觉超向再更学长学姐交流，就说了很多。就比如为什么不考研，为什么不选财经，工商而选浙科，为什么六级不继续刷分，这些问题我平时就已经思考过了，所以回答起来很真实。特别是为什么不考研，我说我怕二次失败，且除非考上 985/211，不然考上研后就业压力更大，学长说深有体会，且就算考上 985/211 的研，大多数企业还会看你的本科院校。看来那个 hr 是过来人，深有体会呀。然后又问了一些常规问题，投了那些银行，进展到哪一步了，都投的是绍兴的吗？如果都拿到 offer 了。如何抉择？等他话还没说完，我就说铁定工行呀，毕竟宇宙第一行。问我有没有报国考，我说报了，但 3 比 1115，连报名费都没交，听到这个他们都笑了，他还说你这种性格确实不适合体制内。还问我的职业规划，有了前几次面试经验，我不敢再说做尽量做三年转营销岗，而是保守的说作为一个二本生，以作好长期做好柜员的打算，当时的心态确实是这样的，毕竟面了这么多银行还没 offer，开始怀疑人生，觉得只要能进银行就好，管他做几年柜员，那个学长 hr 开玩笑的说何必把自己说的这么卑微。还问了知不知道柜员要去合肥锻炼 1-2 年，我当然不介意了，我就说我有年龄优势呀，后来问了兴趣爱好，我说我喜欢看书，一个月差不多看五本书，就把自己最近看的《时间简史》稍微简单的介绍了一下。因为处在很放松的状态，感觉像是在更学长学姐交流，就话有点多，把最真实的自己暴露出来了。那个 hr 学长说跟你交谈感觉你挺外向的，我开始担心你这种性格不适合柜员的工作，但看到你说一个月看 5 本书我就放心了。他后来加了一句你基本上定了，我先是愣了一下，然后发自肺腑的说了一句，终于有人要我了，他们有笑了。离开之前，我深深的向他们鞠了九十度躬。终于有不再漂泊的感觉。

好像要 hr 男神的微信号

3.5.19 工行浙分绍兴地区 12 月 5 日柜员面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082805-1-1.html>

笔试后大约两个星期收到面试通知，让 12 月 5 日 8 点 30 到场。在绍兴市委党校面试。

楼主 7 点 30 就到了，签到、交证件、领号码牌（号码提前分好的，好像不是先到先得，楼主第一个到的，领的 1

号，但是有比较后来的妹子领了 2 号的)

然后就是拍照。

面试分两轮，先无领导，再 1 对 1。

无领导是小组辩论，10 个人进去，抽签，分成甲乙两组。

辩题是柜员的营销业绩应不应当纳入绩效考核。

楼主是乙组，观点是不纳入。

两个面试官，一男一女，很年轻，人也和气，男的那个看我们后来快吵起来了就一直笑。

楼主的经验就是审题一定要准确。

甲组一直在说要营销，但其实辩题不是营不营销的问题，是纳不纳入绩效考核。

楼主是我们组第一个陈述观点的，因为提出“要营销，但不纳入考核”，所以后来大家觉得我说的很有道理，一致推荐我当组长。（其实楼主无领导很烂，胆子也小，很内向。。可能因为抓住了问题关键，所以就去当组长了，人生第一次啊）

楼主觉得这个辩题，反方也就是乙方千万不能从“不要营销”这个角度去论述，会偏题的。

桂圆一定要营销，桂圆一定要营销，桂圆一定要营销！

先 1 分钟陈述观点，然后 20 分钟小组讨论，组长总结，然后 30 分钟两组辩论。

要求一组说服另一组。

辩论结束了我们两组都没能说服对方。

后来楼主这一组提出同意对方观点，作出了让步。

其实这时候谁说服谁不重要，因为个人表现在刚才的论述中已经展现出来了，适当的妥协反而更好一点（楼主个人观点），因为讨论的目的就是要有一方说服另一方的，谁都不让步，反而没有结果。

然后就是 1 对 1。

面试官有两个，其中一个只负责记录。

问题是

自我介绍

觉得自己刚才表现怎么样（楼主不要脸地说了挺好的）

你们组刚才妥协了为什么？

你对银行好像挺了解的，实习过吗？（回答没有，楼主一个实习经历都没有，去其他行各种被鄙视，但是楼主之前在知乎上看了吐槽银行工作的问题，对柜员的工作比较了解）

面了其他银行吗？什么岗位？省分报了吗？进度怎么样？（如实回答报了四大行，全部柜员，中行被调剂到营销，省行报了管培生没进）

这次绍兴这边的柜员全部要去河北（好像是这个地方）培训一年到一年半，能接受吗？（回答可以接受）

你知道柜员工作很辛苦的，还愿意来？（回答了柜员要心态好之类的，然后说已经做好心理准备了，还说了一句我总不能一直是桂圆吧，面试官就笑了）

最后，求 offer，求 offer，求 offer。

嗯，就这样。

3.6 天津

3.6.1 记一次凉凉的经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2269998-1-1.html>

1.网络面试:

面试前会给你发邮件,告诉你改签截止时间。到时候可以签到,进入一个准备室里面。准备室会给编号和房间号,按房间号进入面试。

2.面试形式半结构化+无领导面试

半结构自我介绍+随机问+为什么选择来工商天分

因为我本身在北京有房也是北京某个小财经院校,所以考官问我为什么来?诚实的回答了,我爸不希望我北漂,希望我选择一个大城市定下来,我希望留在父母身边,所以才选的天津,即使我有别的 offer。然后大领导就质疑我了,呜呜。可能是因为我没说清楚,哎,有种给人感觉是逼不得已选择天津。其实,卤猪本人对北京没啥执念的,呜呜呜

半结构

进场前有个问答题,需要先回答,填写问卷。在进入考场。

3.6.2 工行天津分行面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 27 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270135-1-1.html>

通知说早上八点签到,七点半就准备好了,依照会议号码进入房间,会有工作人员依次点名测试视频和音量,给每个人发放序号,名字全部要改成序号。共有五个面试间,六个人一个面试间,分两组,一组三个人。面试官的网不好,说话一直断断续续,大概等待了五分钟,先轮流自我介绍,我们组每人问了两个问题,一个专业问题,一个涉及自己经历的问题,半结构面试就算结束,离开前记下下一个会议号。进入会议之后,点击面试助手分享的链接进去答题,时间控制在三分钟内,然后根据分组转场到无领导会议室。三位考官,五人一组,三组同时讨论一个话题,1 分钟试题讲解,8 分钟讨论,2 分钟最后陈述。我是第三组,要先等第一组和第二组汇报完再汇报,这时候可以整理一下自己的发言提纲,我留了大概 30 秒给同组人补充。宣布面试结束,就可以离开会议室了。我们组一个姐姐是港大金融硕,另一个 UCL 金融硕,剩我一个小本科瑟瑟发抖,抱着渺茫的希望许愿一个 offer 啊啊啊啊啊。。

3.6.3 想当柜员好难之天津分行面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270020-1-1.html>

匆忙面试完。攒人品希望能收到体检通知



一下午全都是女生,候场的时候面试官以为自己看到一个男生十分兴奋,后来发现不是  当男的真好,男的肯定就要了。我们场有两个小姐姐最美,当柜员别人都没脾气的那种。默默祈祷不和她们一组,我要是面试官肯

定一眼选漂漂小姐姐



短信和邮件写下午 2:15 前签到，我上午 10 点网络签到，下午本来想躺在床上眯会然后起来化妆换衣服，2:15 的时候收到短信匆忙整理开摄像头，然后在镜头旁边快手化妆。

等待一个小时每个人改备注名，再等待半小时进入面试的会议。有一个小姐姐说话真稳，虽然是本科但是她有三段工行的实习还卖了理财产品，面试官十分感兴趣这段经历，先问了哪里人和户籍，又问了她的才艺。另一个小



姐姐是硕士，因为户籍不在天津面试官主要问为什么想来天津发展。我本人平平无奇，也没有银行的实习，没问我几个问题就让我们离开了。

4:30 进入另一个会议室，等待过程中要在网页答题。然后分组无领导小组讨论。组内 5 人自由讨论形成一致意见。1 分钟审题。8 分钟小组讨论，2 分钟展示。5 点结束整场面试。



最后感慨，当柜员好难，无领导好久没练了整个脑袋是晕的



再次许愿求各位领导让我去体检

3.6.4 天津工行 zoom 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270212-1-1.html>



面完啦!! 原来就面试这一次就结束战斗了，真好 通知 12 点半之前签到，12 点 20 就通知进入会议室了，



经历了排序号、候场，就开始了半结构和无领导小组讨论面试，过程还挺轻松的，希望通过!!! 保佑保佑

3.6.5 工行天分春招面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270318-1-1.html>

用 zoom 面试先是三个人一起的半结构面试，主要就是根据你的自我介绍进行提问。

然后是无领导小组讨论，大概六七个人一组，阅读材料一分钟，之后八分钟讨论，最后两分钟陈述。

等待的过程很久，不一定能在通知你面试的时间进去，等了好久才收到会议邀请码。

半结构和无领导小组讨论是分别在两个面试间进行的。在等待分配无领导小组讨论面试间的期间还会让你填个问卷，你的特长和兴趣爱好，还有就是有一个开放的问答题。

感觉竞争很大，我的编号是 31xx，不知道是不是我是第三千多个人面试的哈哈哈，给自己攒攒人品，虽然知道

自己发挥的不好，但是还是造福后人吧。

3.6.6 11.11 工行天津线上面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301077-1-1.html>

11.6 短信通知 11.11 中午 12:00 面试

11.11 中午 11:50 还没有通知会议号，询问了一下客服，客服回复说需要等之前的结束，时间早于或者晚于通知时间都是正常的

等到 12:45 接到了电话通知会议号，开始面试流程 面试过程+等待过程 一直到 14:50 结束

先 3V3 半结构化面试，过后会给一个链接回答一个无领导的热身问题，最后 15 分钟 7 个人的无领导小组讨论，包括 1 分钟读题、8 分钟讨论和 2 分钟汇报时间。最后选取 2-3 个同学汇报，其他同学可以补充。

希望可以有一个好结果🙏

3.6.7 11.11 工行天津面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301085-1-1.html>

半结构和无领导

两个面试间，两个等待间

12:40 的面试，12:50 才发短信告诉 zoom 会议编号，进去就是等，等到差不多一点半才面半结构，半结构也就半小时，然后等到三点才是无领导

半结构是 3 对 3 自我介绍和情景模拟

无领导是辩论 每组 6 人 1 分钟读题 8 分钟讨论 2 分钟汇报 汇报是每组出 2-3 个人

(有个 ruc 的硕士 女 表现欲真强 怪膈应的

(anyway 求好运吧

3.6.8 工行天津面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300840-1-1.html>

11.10 号天分的线上面，半结构化+无领导小组

短信里说 12:40 左右面，大概 12:45 时打电话通知了 zoom 的会议号，进去先在一个房间里等着。然后通知了半结构化的房间号。

3 对 3，自我介绍然后考官提问

同组的都是非专业的然后面试官就很有兴趣问了好多问题。我就被问了一个问题...感觉答的也一般。

结束后换了一个房间等着。然后无领导小组讨论。6 人一组，讨论时间 8 分钟。时间挺紧张的，我们组有人没说完话。最后汇报加补充。

希望有好运。

3.6.9 2020 校招工商银行天分面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245531-1-1.html>

11 月 25 日参加了工行天分的面试，回馈一下个人经验啦~

主要的面试流程如下：

- 1.审核资料，然后领取号码牌，全程匿名，只有一个编号代表你自己，之后去拍照，然后就是三个人一组半结构
- 2.三对三半结构（挺水的），我那一组基本每个人被问到了两个问题，主要有：你愿意在基层待多久；吊车尾怎么管理；爱一行干一行 vs 干一行爱一行；总有人投诉怎么办；职业发展规划。
- 3.结束了半结构去另一个教室候场，每个人会给发一张纸，让根据屏幕上的题目写回答，楼主那一场是“人生必做清单”，有的组说是“恋人的三个重要品质”，洗完之后等下一场面试。
- 4.类似是无领导小组，15 个人一组，进去之后 5 人一组分成三组，每个小组在 15 分钟（记不清楚了）讨论“如何利用金融科技增加自动化和智能化，从而提高效率，并提出五点措施”，然后每个小组可以有 2 位同学代表发言，组内其他同学也可以补充。三个小组按顺序发言，说完也没有追问，就结束了。

接下来是吐槽时间：

整体而言感觉水水的，而且整个面试候场流程十分不科学，整体面试不到 30 分钟，楼主画了将近 4 个小时才弄完，而且早上去了就让在大厅里等（漏风），进去之后倒是提供了吃得和水。面试中感觉面试官比较冷漠，可能是面的人太多的缘故，而且综上这种面试流程，让我觉得什么管培进去也都是客户经理了，并没感受到什么重视度之类的.....当然以上是我的个人感受，并不能以偏概全。仅供参考。

3.6.10 工行天津分行 2020 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243369-1-1.html>

LZ 昨天下午参加了工行天分面试，下面来聊聊具体流程~

lz 觉得当时笔试做的很烂，肯定没戏了，结果居然收到了面试通知，是天分和河北分行。

楼主是下午 12:30 的场次，差不多提前一个小时到的只能在大门口等着，建议先排好队，因为进去的顺序就是按照排队的顺序，排在前边的先面~偶对了，楼主这一场都是女生，然后看到前边场次都是男生，估计今年工行天分按照性别分了场次。

流程首先是登记取号码牌，然后收手机。收完手机会领到一个档案袋和一张信息表，把信息填好，档案装到档案袋里，原件拿在手上。之后等着叫号进行档案审核，虽然让带了不少材料，审核时候只看身份证、学生证、户口本、本科毕业证学位证、六级，其他的就不关注了。

审核完档案就坐在座位上等着，不愧是宇宙行，候考区有准备零食和矿泉水，很周到。偶对了忘了说，排队时让排成 15 人一队，是为了无领导小组分好的组。LZ 排队比较靠前，所以没等多久就开始面了。

首先上二楼，半结构，三人一组，三个面试官三个考生，首先考生分别进行自我介绍，不能说姓名、家庭背景等，可以说学校，具体时间没有规定，看你自己啦。三个考生介绍完之后，面试官开始针对考生的自我介绍问问题。

半结构结束上三楼，先进入候考室，会发给你一张纸，上边让你写自己的特长和等级，然后前边屏幕上有一道题目进行作答，LZ 的题目是 你觉得你的恋人应该具备的三个品质是什么？

等了没多久，最开始排队的 15 个人一起在门口站好，进入会议室开始进行无领导，U 字形坐，5 人一组，是一道辩论题目。每一小组首先在组内自由讨论，得出统一意见，然后选一两个人进行总结发言。自由讨论过程面试官是不关注的。这里有血的教训，LZ 本来以为总结发言完还要自由辩论，结果居然就没了。。。。所以，尽量抢总结发言吧。

然后就结束了，领手机回家~

希望对大家有帮助哦~~

3.6.11 2019 春招工行天分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204524-1-1.html>

2019 春招工行天分

BBS 上的面经时间有点久远，而且多是秋招，分享这次经历希望能给后面的同学一点参考。

2019 年春季校园招聘公告上写的计划招聘 220 人，业务岗和柜员。

笔试：笔试时间是 2019 年 4 月 14 号的下午两点到四点，具体内容我记不大清楚了，除了一般的常规行测题，还有小游戏，我觉得还蛮有趣的，既是能力考核又是放松考生的心情吧。关于笔试，我没什么很好的备考建议。我当时实在是没时间准备了。这部分还是看大家自己的抉择吧，市面上有那种银行笔试的书，很厚一本。

面试：听别人说这次面试时间持续 5 天，第一天面试的全是男生，然后才是女生。一天大概有四个批次，早上两批，下午两批，一批大概 30 个人？大家可以算算人数。

主要流程是照相、半结构面试、小组讨论（严格来讲不算是无领导）这三部分。下面详细说后两部分。首先是半结构面试，面试官很亲切和蔼，不会咄咄逼人，让人感觉很好。先是自我介绍，再就是实习中的困难，为什么来工行天分，现在面过哪些单位，有没有 OFFER 这类很贴近生活的问题。小组讨论一共进去 15 个人，五个人一小组，给一个材料，有正方反方观点，小组讨论达成一个共识，找代表最后阐述理由。材料很简单，可能这部分就是看考生有没有参与讨论吧。

写在最后的话：

工行不愧是宇宙行。如果让我给这次面试组织打分的话，满分 10 分，我可以给到 7 分。工行的面试很为考生着想，细节真的很打动我。贴在地面上的指引标识，用易拉宝展示面试流程，在大厅准备饮料和零食，滚动播放的工行介绍视频……每个批次都会有工作人员带领，有的考生要赶火车，工作人员还负责帮忙调整顺序，照看行李。因为我本人也有幸参加了某银行的面试，虽然面试官也很好专业，但是细节一塌糊涂，最反感的是面试完让考生留

下办卡，对比了一下，发现工行天分的面试组织得相当优秀了。

3.6.12 2020 天津分行工商银行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244878-1-1.html>

本人是中午 12.30 场次面试，由于晚到，所以排在最后面，提醒各位小伙伴，早去排前面可以早点结束哈；
首先进去是核对身份证，领号码牌，交手机，再领一个填的表格；
然后就按引导坐下（ps：不愧是宇宙行，桌子上有可乐，矿泉水吗，小面包，饼干和脆脆鲨，饿了渴了都可以吃，比较随意），按要求填好表格，就等着喊号码牌去资料审查，如果资料没带全，可以五点前补交，也可以回头发邮件，但是人家说处理的太多，邮件基本不看，所以各位小伙伴还是把东西都带全；
再然后就是排队照相，照完被领带下一个候场区等；
接下来是三个一组进行面试，先轮流自我介绍，然后面试官根据你说的，进行提问，我们这组是进行场景演练，推销桌子上的水，咖啡等，虽然很紧张，表现的也不好，但是面试官很和蔼，有说有笑的，全程不算很紧张；
在接下来就是去下一个候场区，领一张纸，写自己的特长，然后屏幕上会有一个问题，需要写下来对其回答，我遇到的问题是你对如何看待碎片化的阅读；
最后就是无领导小组，18 个人，被分成三组进行讨论，然后派出一或两人进行阐述，其他人可以补充；我遇到的是对 vlog 怎么看，存在的问题啊以及有什么解决方案等；
不知道是不是我们是最后一组，面试官比较累的原因，全程我觉得啊，面试官除了提醒时间，也没记录啥的，而且我也没当代表发言；
最后的最后，就是出来拿号码牌换手机。
偶就报这一个银行，也是偶今年最后一个面试，都说在这上面分享，能够好运收到 offer，所以我把自己的面试过程分享给有需要的小伙伴
助我好运，也祝你们好运

3.6.13 工行天分面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243817-1-1.html>

25 号去天津参加了天分的面试。通知早晨 9 点到，我 9 点半到场，也无大碍。毕竟从学校到北京南站再到天津站再到面试地点，还是很麻烦的...
到场先签到，领胸牌，交手机，取档案袋。
随便找座位，用一个档案袋装所有的材料，复印件按顺序装在档案袋里，原件自己保管好。现场排队检查材料。工作人员一再强调面试纪律：不能说自己姓名，或其他个人特征。
第一轮面试是半结构，我们组只有两个考生，3 个面试官。首先 1min 自我介绍，第一个面试官根据简历内容会问：为什么选择银行，为什么选择天津，请问还投了哪些别的城市，为面试做了哪些准备。第二个面试官（坐在中间）是领导，也会根据简历问一些问题，不算刁钻。第三个面试官，提问了一个问题，大家可以抢答，我们的问题是：你会做哪些工作来保证你顺利融入一个全新的工作或者全新的事，可举例说明。面试结束。
第二轮面试等待了很久，我们是最后一组，只有 10 个人，分成三组（3，3，4），每个组进行无领导讨论，讨论结束后每组一个代表发言，其他成员可以补充。我们的题目是：请列举五条措施，利用自动化、智能化来提高银行的业务效率，并说明原因。在我们讨论的时候，面试官都在玩手机，很疲倦的亚子。每一组发言结束，正常面试

就结束了，十分仓促...

面试安排比较到位，但最后面试官有些敷衍，总体来说还算不错的面试体验啦。

希望宇宙行会给我卧佛啦~

3.6.14 工行天分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243013-1-1.html>

面试包括两个环节，一个是无领导小组，15 人一组

另一个是半结构 3v3，问的都是基础问题，面试官也很 nice。

希望能拿到宇宙行的 offer

3.6.15 2019 校招天津分行面筋，造福后人吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2188717-1-1.html>

楼主 12.13 号参加的面试，据说今年天津分行从 5 号面到 13 号，阵线超长，分批次面试，男生和研究生先面，女生和本科生靠后，我是本科女生，非常惨的排在了最后一天的第一场，早晨七点半开始，然而我八点才到...不过到了之后也没说什么，毕竟第一组是九点左右才开始照相采集，进入面试流程。到了之后先领取号牌，交手机，等着资格审查，然后就是等着面试。

资格审查没什么好说的，就是东西一定要带齐，四六级成绩单也要带着，我看邮件通知里写了证明本人其他资质的证书及复印件。如果东西不全的话要在下午两点之前送过来，很麻烦了。

照片采集两个人一组进房间，有两个面善的工作人员在里面坐着看，一个照片采集人员，他会告诉你要不要带眼镜，怎么调整姿势，一定要露出清晰的五官，耳朵也要露出来。各位小姐妹可以提前练习一下笑容，不会微笑的话就吸一口气，在其他帖子里看见的这个方法还是很好用的，不会显出双下巴。它的灯光是从脑袋顶上下来的，所以应该不会看出我若隐若现的双下巴吧（碎碎念...）。感觉旁边看着的人应该是在观察你的仪态和态度，表现得大方得体就行，进门先问好，或者不知道怎么开口就微笑点头致意，结束后要对摄影小哥说声谢谢，关门走的时候可以小声再见，礼貌一点吧。

照片采集完之后就进入等候室，等着半结构面试。

重点来了，半结构面试是 3v3，3 人一组进去，先要做自我介绍，全程不能透露自己的名字和社会关系，学校专业什么的可以说，我就用编号代替了自己的名字，自我介绍就不要紧张，提前准备好，不要生硬的背出来，我自我介绍的时候一直跟中间的主面试官对视，好有气质啊，搞得我都不知道自己说到哪了...最后结尾还对我笑了一下，哇...三个面试官一个人主问，另外两个人就听着。因为我们这组三个人两个人有银行实习的经验，所以提的问题是让我们三个人进行一个经验分享，有实习经历的就从工作人员的角度谈银行最近的发展和对银行实习的看法，没有实习经历的就说从一个顾客的角度对银行服务发展的印象，总的来说我们三个人讨论的还挺好，说到了银行转型，互联网金融发展，提倡自助服务减轻柜台负担等等。如果碰到了这种题目不要紧张，就谈谈自己的看法，毕竟无论是实习过还是办过业务都会有感触，可以在和别人说话的时候看着对方，我觉得这是很重要的，不仅是礼貌，还可以让面试官感觉你不仅可以做一个诉说者，也可以做一个聆听者，时不时的应和一下，不至于冷场。第二个问题就是让我们说一下从对方的分享里面印象最深刻的是什么，我就知道会有这个问题！！所以聆听

真的很重要！总的来说面试官很 nice，同组的人很 nice，整个过程非常愉快。但是我的小伙伴在前一天面试好像就碰上了压力面，用一句话表达自己面试的优势，不能用“和”不能断句。我小伙伴说问这句话之前在单独问他的时候也让他说有什么优势，他说自己在银行进行过长期实习，面试官说来他们这面试的 500 人里 450 人都说自己有银行实习经验、让我小伙伴说些其他的。这个东西无法控制，大家就自求多福吧。

然后又要等，这时候工作人员会发一张小纸条，写自己的特长和一个问题，特长可以写在大学期间里取得的成就（hr 小姐姐是这么说的）但是我建议还是写一个体育或者文艺方面的特长，算是另一种方式的补全自己简历中没提到的。我们遇到的问题是，这次面试中让你印象最深的是什麼，5 分钟时间作答，不过时间限制不是很严格，只要在面试之前交了就行。等候的时间比较长，没有手机可以和旁边的人聊聊天，对于我这种话唠来说不存在冷场（只要别太大声就行）。

第二轮是无领导小组面试，15 个人一组，分成三个小组同时进行，效率还是很高的，一共 15 分钟时间。我看桌子上的题卡，有两道题，第一个是做一张海报，第二个是辩论。面试官从这两道题中抽一道题作为这次的题目，很不巧我们是辩论，是否鼓励大学生进行信用卡消费。我其实想做海报啊！8 分钟时间讨论，基本套路就是先确定站在正方还是反方，然后再展开谈理由，最后 2-3 个人总结发言。我作为我们组第一个总结的人，说了我们组站正方还是反方，然后把整理出来的因果关系的大结构说出来，最后忘记说一句具体由我们组其他人进行补充 QAQ 第二个补充的妹子看起来很在乎这次面试，说了很多，面试官提醒了时间，感觉说的很多但是没有重点。第三个妹子举实例进行辨证，我觉得这点很好，最后扣了题。三组里面有两组都是反方，那组正方就很突出。不鼓励为了显得突出而与大众不同，除非和那组一样有很充分的理由。有些 tips：注意时间，注意聆听面试官的要求，可以在纸上记录些要点。我在面试官说时间的时候看了眼自己带的手表，抬头就看见另外一位面试官看了我一眼然后在纸上记录了些什么...嚶嚶嚶感觉不太好...我近视也看不见纸上写了啥...结束之后把椅子和笔之类的归好，然后离场用胸牌换手机，各回各家。

总结一下，面试过程很开心，提前准备好就万无一失，可乐看起来很好喝的样子。

祝大家面试顺利。

3.6.16 12.11 天津分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187929-1-1.html>

楼主是上午 9 点面试，天津分行跟河北分行面试还不一样，可以提前进的。这里请小伙伴们注意一定要尽量早来，这样能够排到前面一点的位置，因为签到是先到先得的。楼主来得比较晚，结果面试排在了最后一组，比较悲剧。

到场之后，首先是排队候场，按顺序进入候场大厅后会有工作人员发给你号码牌、表格和一个档案袋，并且需要上交手机。之后就是填写表格【包括个人信息，学历，毕业时间等】，把带过来的各种证件按照表格上给出的顺序排列好，等待叫号审核信息。

下一步是照相，这个没什么好说的，站直点注意微笑就行了。

之后就是正式面试了，先是半结构化再是无领导小组讨论。

半结构化：3 位面试官 VS 3 位考生 楼主在的房间是一位年轻的女考官负责提问和记录，剩下一男一女年龄比较大，全程面无表情不说话，只负责记录，但是会有眼神交流。首先是 1-2 分钟的自我介绍【教育经历、报的什么岗位、生源地、应聘岗位的优势】，介绍完考官提问，考生按顺序回答。具体问题有：1. 进入银行的前两年都需要做柜员，那么你认为最具有挑战性的事包括什么？ 2. 你投简历都是投了那些公司，你会根据哪些标准选择公

司，入职后怎么工作等【后面实在是记不清了，总之提问还是很有水平的】，回答完之后就离开了。

值得一提的是，半结构化和群面之间还有一个小环节，就是在候考的时候会给你一张小纸条，你需要填写自己的特长以及具备的等级。然后回答问题，每一批的问题都不一样，楼主这次遇到的是“你觉得你应聘工行的优势是什么”。楼主的同学【跟楼主不是同一天】遇到的问题是“你遇到的挫折是什么”。想怎么写都行，没有硬性要求。

最后是群面，一般都是 10 个人左右，但是楼主是最后一组了，剩下 15 个人全进去了。三个考官，一位年轻的男考官负责主持流程和记录，剩下两位年纪大一点的同样是面无表情的配置==，感觉都快睡着了。那个时候已经 1 点半了，考官也都乏了。形式是无领导小组，但是有些不一样，我们分成了 3 组，一组只有一张材料==，8 分钟时间讨论，主题是共享单车使用押金系统还是使用信用系统的问题，选择自己支持的观点，正方是支持全面推行信用系统，反方是支持不全面推行信用系统。讨论过后，每个小组推 2-3 人进行陈述，说白了就是抢发言的机会。重头戏都在发言上面，因为讨论的过程他们基本都没在听.....但是楼主没有抢发言，感觉错失了机会，因为这不是辩论，并没有机会给你去反驳别人。陈述完了之后面试就结束了。之后回到休息室领回手机就可以回家了。

整场面试下来楼主最大的感想就是“啊？这么快就面完了？”等的时间超级长但是面试感觉一瞬间就结束了



半结构化很正式，问的问题也很有水平。群面给人一种敷衍的感觉但是这也是人之常情，毕竟都那么晚了，所以还是要笨鸟先飞抢得先机啊。最后希望大家都能拿到 OFFER 开启开挂人生吧~

3.7 牡丹卡中心

3.7.1 工行牡丹卡春招一面攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267662-1-1.html>

因为是疫情关系，今年春招采取线上形式，用的 zoom，感觉电脑版有点卡顿，需要提前调试一下。然后按照邮件流程就可以，具体形式为一对多，半结构面试，有三位面试老师，一位面试助理，只有一个老师开摄像头，进行提问。

1. 首先是 30s 自我介绍
2. 你最有成就感的一件事，因为楼主说的一个比赛，所以又追问了在其中角色，是否有矛盾如何调节
3. 信用卡如何提升用户体验
4. 对岗位认知
5. 为什么没去券商 房地产等行业

整体过程还是比较快的，但是因为紧张所以感觉回答一般，希望神奇论坛可以攒攒 rp。今年竞争实在太激烈了，到现在春招还是有很多名校同学，参与一面人数大概 300 多位同学，公告说最后收 60 个，不知道有没有算上秋招同学，祈祷。

3.7.2 工行牡丹卡中心单面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 6 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2299267-1-1.html>

1v1, 半结构化加情景题, 腾讯会议, 十分钟左右

1.30s 自我介绍

2.即兴演讲(以美国对华为 tiktok 打压为主题 一分半 没有准备时间)

3.如果有时光机 回到过去 最想改变的是什么

4.过去经历中遇到最大的挫折

5.目前主要投递那些行业, 看重的是什么

6.能为卡中心带来什么价值

3.7.3 工行牡丹卡 2 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307033-1-1.html>

牡丹卡二面 大约是 4 进 1 依旧内卷十分严重

面试为 5v1 单面, 按岗位分面试间 面试时间约 10-15min

面试官主要还是按照简历提问: 1min 自我介绍+描述两段实习经历(因为 lz 有一段工行相关实习, 要求详细介绍一下项目)+用几个维度的关键词形容一下未来信用卡的客户群+中美信用卡差别等, 有的岗位有抽题做 2min 即兴演讲环节, 但题目都不是特别专业, 还算有的可说

出来感觉自己其实还可以准备得更好的 哎。。没有问 lz 目前的 offer 情况, 或许凉了, 太难顶了, 许愿求 offer

3.7.4 工行牡丹卡授信审批 成都 二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 5 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270568-1-1.html>

1、一分钟自我介绍

2、岗位了解, 对工作的期待

3、习惯团队工作还是独自工作

3.7.5 牡丹卡中心秋招全流程回顾

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 11 月 27 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2306752-1-1.html>

今天下午结束二面, 算是走完了卡部从笔试到线上 hr 一面再到现场领导二面的全流程, 写这个帖子总结一下这个我比较重视的面试, 也为明年秋招的小伙伴留下一点经验。

今年工行全体系是统一一次线上笔试, 有两个时间点可以选择。笔试通知时会告诉你都哪些志愿通过了简历筛选。

Timeline: 10 月 9 日工行直属机构及分行发笔试通知, 10 月 14 日笔试, 10 月 30 日收到卡部 11 月 6 日线上一面的通知, 11 月 20 日收到二面通知, 二面为 11 月 27 日线下进行, 在卡部的 base 新盛大厦。

线上一面: 面试间里有三位面试官, 由主面试官提问。主面试官非常温柔。首先半分钟自我介绍, 不严格卡时间。

接着是主题即兴演讲。最后是个人的问题，如秋招投递的方向，个人优势，个人缺点等等。

现场二面：真的像论坛里说的那样，现场的各位工作人员都神仙般的温柔，会说大家不要紧张，发挥出自己最佳水平，给大家加油打气，真的很 nice，给人印象非常好。我的排序比较靠后，候考间等候时间比较长。

进面试间后，着实感觉很隆重和严肃，考生坐的小桌子上竟然还放了话筒，我看到后觉得好好玩，桌子上有纸笔，不得不说卡部很注重细节，可以看得出来对秋招比较重视。对面是大概 6-8 位面试官，应该大部分都是各部门领导，领导面前也有话筒。

最左边的面试官说话非常温柔，说先进行自我介绍。完毕后接着提问我关于个人经历的问题。接着，一位很 nice 很温柔的领导提问了一个稍微偏专业的问题。回答完毕后，各位面试官互相看看确认没有其他问题了，有位面试官说好的感谢你的参与，怎么怎么的（这时候跑神了没听清，因为我还以为会有下一个问题...）

这就结束啦，归还姓名立牌，出新盛大厦的时候天已经黑了，心情不知道该怎么总结，秋招已经接近尾声，希望这个面试我能够等到好的消息，也希望看到这里的各位都可以顺顺利利。感恩一切。

3.7.6 工行牡丹卡中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243758-1-1.html>

上周五面的，看到没人写，我就写写吧

首先是群面，我们那组九个人，分成两个小组，一个小组代表某银行信用卡研发一线，另一组代表研发部门的审核部门，材料里有这种信用卡的优势与不足，后一组要质疑前一组（包括但不限于材料里提出的信用卡的问题），前一组要回应后一组的质疑，先小组讨论，然后双方讨论，达成一致（没有总结汇报），最后面试官让我们点评这次讨论的质量

接下来是单面，自我介绍+对工行牡丹卡中心的认识+面试官问问题（基本上是有哪些 offer，之前实习经历中的优缺点，自己的优势与不足这类问题）

也快一周了，还没收到二面……

3.7.7 牡丹卡中心 2019 暑期一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2206374-1-1.html>

太绝了，跟论坛往年的经验不同，今年是一个大型沙盘推演游戏……

LZ 是上午面试，7 点 50 就要签到，困死...由于人太多，大家登记分组就画了好长时间。一共分成 A-J 10 组，每组 11 人，不分岗位。

背景是一个掘金游戏，需要从大本营穿越沙漠到山里去挖矿再返回，黄金可以卖钱，各组回到大本营的顺序影响黄金价格，最后的目标是现金最大化。期间需要水、食物、指南针和帐篷等物资，可以在途径某个区域时购买或者和其他组交易。每天行进一个区域，每个区域的天气会影响物资消耗数量。每个组有队长、财务官、信息官、参谋官等角色。

整个过程真的紧张又刺激，去打听其他组的信息和谈判是否要交易的时候非常混乱...从 8 点半左右整到了 12 点半，真的是太久了，11 点过一些的时候其实结果已经出来了，又要求每个组讲讲自己的感受，每组 5min，又是将近 1h 过去...饿昏了快

这个游戏好像满经典的，但是提前了解好像也准备不了啥==工作人员说掘金游戏的排名不会影响是否录取，过程

中会有 2 名面试官在旁边观察，应该还是看面试官对你在整个过程中的表现的判断。总之真是难忘的经历，不过同组的小伙伴都很给力，希望大家都一切顺利吧！

3.7.8 2019 工行牡丹卡春招面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202186-1-1.html>

进入春招之后企业的招聘效率高的不是一星半点儿，4 月 20 日下午在北航参加笔试，4 月 24 日下午收到短信和邮件通知进入面试，第二天又收到短信和邮件通知具体的面试时间和地点。lz 是 4 月 30 日上午第一批，8 点到达位于金融街兴盛大厦的牡丹卡中心，8 点半开始面试。依次进行 30 秒钟的自我介绍之后，第一轮面试的形式是谈判，一组 10 人分成银行方和企业方作为业务合作的双方进行谈判，需要达成某种共识，读题 5 分钟、组内讨论 10 分钟、组间谈判 15 分钟，之后面试官会依照每个人的表现提问相关问题。下午 1 点左右接到电话通知 2 点在相同的地点进行二面，二面的形式是多对一，大概 6、7 个部门领导的样子，1 分钟的自我介绍之后可能问问关于简历的问题或者信用卡的相关知识。lz 二面速度飞快，估计领导对 lz 不感兴趣，不管怎样还是发帖出来造福学弟学妹，希望奇迹降临～

整个面试过程中牡丹卡的工作人员都十分和善有爱，会和等待面试的同学聊几句缓解紧张情绪，也会安抚等待室的大批同学，是 lz 在整个招聘季中遇到的最棒的公司了，另外牡丹卡 2020 年的暑期实习马上就要开始申请了，希望有兴趣的学弟学妹踊跃报名～也希望 lz 能在春招有个好结果

3.7.9 2019 牡丹卡中心一面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189921-1-1.html>

2018 年 12 月 11 日一面，然后 12 月 21 日二面。

一面内容：

1. 八个人，每人一分钟的自我介绍，要求说自己报名的岗位。结果我忘了，还好不是第一个，然后我就根据别人说的岗位说了一个（捂脸）；
2. 给一个材料，好像是有两个部门，各自设计了一个产品，要求推广。我们八人分为两组，一组四人，一边代表一个部门。要求先小组讨论自己的产品，然后两组展开辩论，要求说服面试官自己的产品更好。这一部分一定要积极一点，否则发言的时间都没有，因为总共只有 15 分钟的辩论时间。我们最终有两个人没有发言。
3. 结束辩论，面试官根据辩论情况问问题，可以抢答。接下来再问一两个结构化的问题就结束了，也可以抢答。

二面：

单面，共有大概 6-7 名面试官，面试时间 15 分钟。牡丹卡中心的时间安排很不合理，所有人都同一个时间到，结果还按照签到表的顺序面试。我是最后一个，所以我愣是等了两个多小时才面上。

还是一分钟的自我介绍。再根据自我介绍的内容和简历问问题。我觉得可以跟面试官挖坑，他们会非常愉快的往你的坑里面跳。问了我有关如何控制个人信用风险方面的问题，以及大数据的作用之类的。因为我介绍过我做过信用风控方面的研究，以及互联网方面的研究。

在面试的过程中碰到了一群在卡中心的实习生，上午有 9-10 个人，他们在一起叽叽喳喳的很开心的样子。所以。。。我觉得实际竞争可能更加激烈，因为本来只招 40 个人，如果实习生是内定的话，那其他人就更难进了。

以上，祝我今年找到合适的工作～

3.7.10 2019 牡丹卡中心一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2188141-1-1.html>

我是 12.11 号下午场的，按照短信通知的时间开始的，很准时。

一面有如下环节：

- 1.一分钟自我介绍，严格卡时间，建议提前准备。
- 2.无领导小组讨论。我们组的题目接近辩论，给两个投资项目，每个小组代表一个项目，说服他组成员。
- 3.半结构化：问了实习经历、无领导小组中对自己表现的评价等。

求进二面，求 offer～～

12.18 号通知的二面，12 月 21 号面试

二面环节：

- 1.一分钟自我介绍，感觉可以稍微多说一点。
- 2.开放式问题，面试官给有思考时间、笔和纸，可以写一写思路。
- 3.根据简历提问，我被问到为什么考 CPA，考这个证对卡中心工作有什么帮助？

3.7.11 2019 牡丹卡一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187774-1-1.html>

2018 年 12 月 11 日第一轮面试

自我介绍+无领导+半结构

全程一小时左右

首先一分钟自我介绍严格限时。

然后无领导，两种观点分为两组，5 分钟读题，10 分钟组内讨论，15 分钟组间讨论出统一结果，5 分钟面试官问答。我们是为一个中量银行 app 金融科技部和移动信息部不同的发展方案讨论。

最后半结构，面试官针对每个同学简历或个人情况问问题。

都是北大人大的大佬，希望能够侥幸飘过～

求二面通知!!!

3.7.12 2018 牡丹卡中心面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136086-1-1.html>

12.2 面试，应该是只有这一天，从早上 8 点开始面，最后一场 3 点面，分为 5 组同时进行，每组大概 8 个人。

今年跟去年的形式略有不同，听说是换了人力总的缘故，面试时间 1 个半小时，全程录像，分为三部分，一是 1 分钟自我介绍，二是无领导小组讨论，三是半结构化。

自我介绍超时会打断。

我们小组的无领导题目是你作为风投，三个项目选择一个讨论收益，A 项目是 AR 技术推广到课堂上，助力孩子梦；B 项目是利用大数据和人工智能与航空公司设计旅游路线；C 项目是微信扫描二维码打印。2 分钟读题，2 分钟个人陈述，15 分钟讨论，5 分钟总结。

半结构化，我们小组是每个人都被问简历问题，着重是实习经历，问的很细，类似是你在实习经历中收获最大的是什么，最好不要作假，比如有个女生说在民生银行外汇部实习，就被问到了美元走势....然后每个人还被问到了对户口的看法，目前有几个 offer 等等。

再说一下面试同学的学校吧，我们组一共 9 个人，大概是 3 个北大，3 个人大，2 个外经贸，1 个央财，都是女生，但是面试候场的时候还是有不少男生。

刚刚收到二面通知，12.14，听说这是一个神奇的网站，特来发面经攒人品，希望可以顺利通过牡丹卡的二面，拿到 offer，结束秋招~~~

3.7.13 2018 工行牡丹卡中心一二面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138694-1-1.html>

牡丹卡一面

12 月 2 日，牡丹卡一面，一共大概 300 人，面试内容为小组讨论+半结构化面试

事先会分好组，签到时就可以看到小组成员情况。一组 10 人左右，进去按顺序做好，对面三位老师，其中一个 HR，老师后面有录像。我们的小组题目是讲一个某某公司打算在四川建厂，但是在当地不少竞争者，而该公司本身在当地并没有优势，讨论一下公司在当地扩展市场的方案。资料中有给出三家公司的财报。每个人先阅读材料，材料阅读完后按着顺序依次说出自己的想法。然后再一起讨论，当时没有表，所以小伙伴们记得戴表记时。小组讨论完后，面试官会问几个想问，诸如你实习或者项目中，印象最深刻的、得到了什么经验之类的，最好这个项目是有一些计算机技术含量的。当时由于我们组人比较少，所以问的比较详细，基本是下午 2 点半到，等了一会，面完出来以后天都黑了的情况。

牡丹卡二面

大概一周多以后，通知二面，电话通知，没有短信邮件之类的，所以请记下来时间地点。然后面试内容为 6、7 位老师的单面，每个人 5 分钟左右吧，主要是问忠诚度的，你为什么来银行之类的。可能有涉及项目的。现场到了大概 110 左右，分成数理统计组和经济管理组。

大概不到一周左右，据别人说，会发体检通知。

据说刚才在发体检通知，但是我没有收到，看来没戏了。但是还是祝福其他的小伙伴们，祝你顺利~今年从秋招开始，就没有顺利过，每一个想要的 offer 都收不到，不论面试的感觉如何，如何感觉很好，那估计更糟，一般是没戏。写这个帖子也是为自己加油吧，希望自己可以坚持下去。加油加油。

3.7.14 牡丹卡 2016 年面经，12.10 一面，12.28 二面，1.5 体检，1.15 通知签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088471-1-1.html>

楼主 12 月 28 日进行的二面，趁着还算热乎，来给后面的小伙伴们发点儿福利。面试时间：

今年牡丹卡中心面试还算比较快，12 月 10 日一面，然后 12 月 23 日通知二面，12 月 28 日二面，面试完了问 hr 说会在 1-2 周内出结果。

面试内容：

一面是无领导小组讨论，会发两张纸，一张是 5 分钟之内要收上去的，另一张是自己留着讨论用的，但是材料内容很多，楼主一面的时候就只是把观点记在大纸上了，小纸都没写字。。。不过还是进二面了。。。无领导小组以后进行了抽签，每个人 1 分半的时间思考，1 分半的时间做一个定题演讲，这个形式比较新，感觉有点儿懵逼。。。但是还好，重点就是不要慌张，慢慢讲。。。

二面是 N vs 1 的刷脸海面，进去以后先做 1 分钟的自我介绍，然后针对个人简历提问，没有英文问题，当然也可能是没有问楼主吧。。。哎。。。之前明明准备了那么多了，可是都没有机会说出来。。。每个人进去也就 3-5 分钟的



时间，出来啊以后超级后悔，应该多说点儿的。。。提了两个问题，感觉就是被赶出来了。。。

楼主好忐忑，笔试和一面感觉都还可以，但是二面感觉不太好，出来以后差点儿哭出来，感觉好多可以说的都没说，哎。。。其实最想去的就是牡丹卡中心啊，超级想做数据分析挖掘岗的，但是不知道牡丹卡中心能不能看得上我啊，哭哭。现在只能祈祷最后是按照综合成绩筛选而不是仅仅看二面海面的刷脸啊，真的特别想要这个岗位的



工作啊。。。

补充：1 月 4 日发了体检通知，1 月 6 日体检，也有群里的小伙伴是 1 月 5 日收到体检通知，1 月 7 日去体检的。所以应该是分批进行，没收到通知的小伙伴可以打电话问问 HR。体检通知上写的是“体检后，我行将综合求职者笔、面试成绩通知签约，敬请留意。”所以可能是差额体检，楼主今天上午体检查出窦性心律不齐，虽然说也是正



常现象，但是还是好紧张，好担心，千万不要最后关头出问题啊。

补充 2.0：1 月 15 号收到签约通知，1 月 17 日下午 2 点签约。群里有些体检的小伙伴查出转氨酶偏高，还要再次复检，所以告诫各位小伙伴，体检之前一周内千万不要熬夜，不要过量运动导致疲劳，不要饮酒，注意身体不要感冒！要不验血结果可能会显示转氨酶偏高的。还有，就算生病了什么的最好也不要随便吃西药，去医院咨询一下医生马上要体检了该吃些什么药才不会影响体检结果。还有，近视的小伙伴记得戴眼镜去测矫正视力哈，不要跪在细节上了。

我的牡丹卡求职路大致就是这样，之前因为没有重视也没有好好准备，跪了另外两家四大行的总行管培，所以特别重视牡丹卡中心的数据挖掘分析岗，也一直在为之努力，还好最后终于得偿所愿。所以各位暂时没有中意的 offer 的小伙伴也不要急，相信会有更适合你的职位在等着你！感谢给我提供了莫大帮助的应届生网站，还有一路相伴



的亲朋好友和小伙伴们，谢谢啦~

3.8 工行其它面试经验汇总

3.8.1 工行苏州分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270203-1-1.html>

3v2 半结构面试，首先是每人 1min 的自我介绍，每人一道情景分析题，轮流回答对专业英才岗位的理解、要具备什么能力，自己是否有这样的能力、是否有在不断学习。然后就是轮流根据简历提问。有问之前的实习经历，问海外留学是否会不习惯国有企业的工作制度等等。。

啊今天面的好紧张啊，不知道有没有二面。。

祝大家顺利~

3.8.2 江苏省分行 2020 暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276567-1-1.html>

刚才面完试，面试页面上写面的是客户经理。面试开始之前要等一会儿，我等了大概 30 分钟吧，形式是 2v5，两个老师，5 个面试者。

首先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试，问题是：你主持开展了一个活动，但是活动半小时前有个分享的领导说他有事来不了了，你要怎么办？谁先想好谁先回答。



我网不好，不知道为什么，回答的时候，老师就说听不清楚，我换了 4G 也不行，明明路由器就在我脚下



平时上 b 站看 1080p+流畅的要死，关键时刻出问题 我怀疑是我的 iPhone7 已经不行了==
最后从第二个回答推到第四个回答，不过老师人很好，最后还说听清楚了我想表达什么。



哎，也不知道会不会过

3.8.3 江苏省分行暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276879-1-1.html>

为了一波人品~来分享一下。

7 月 9 日 面试时间 15min 形式 2V5（但是我们组少一个人，4 个人就面试了）

先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试。

问题是：有个客户想要马上提高信用卡限额，但是规定需要提前 5 天。你怎么处理？谁先想好谁先回答。

第一次参加面试~准备基本等于 0，虽然没什么希望了，但是还是分享给大家~也希望自己早日上岸。。。

3.8.4 工行苏州分行线上面试反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290855-1-1.html>

面试时间：我本来是周五下午四点半，临时改到了早上十点。

面试流程：双盲面试，考前先进入一个会议室，核实身份证。会给一个考生编号，接着转到另外一个会议室。

1、自我介绍 90s

2、2v2 辩论（大火中是先救名画还是先救猫，天这就是奇葩说原题我晕，我记得当时我还看过这一集，但是我忘记当时他们咋辩论的了，建议大家多看看辩论节目吧）然后辩论时间是自由举手选择，自我陈述 1min，双方辩论 4min，两方总结各 1min

3、给定一个题目进行自由论述-我组题目是“精准营销”，每人 1min

4、最后就是面试官追问，我组四个人问的问题是觉得自己表现得如何？/你觉得哪一个人要被淘汰？（回答这个问题的小姐姐真的好机智，她委婉拒绝这个问题，然后面试官改成你觉得哪一个会被选中）/你觉得本组辩论如何？/你觉得对方组辩论如何？

5、最后面试官又问了一下是否接受调剂。

工行是我秋招第一场面试，希望顺利吧！但是感觉同组都是 985 本硕，我真的有点寒碜啊。

3.8.5 工行苏州分行提前批面~攒人品系列

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290952-1-1.html>

和之前一点多发的那个帖子流程基本一致

先会议号核对 id

然后会给你会议号 进去等待面试开始

给编号所以大家不说名字 但是自我介绍都说了学校（我一个本科夹在三个硕士里真的很卑微...求求面试官康康我吧 555）

90s 自我介绍（不仅限于你的基本情况 项目实习 为什么来银行 优势之类的）

2v2 辩论 我们组做的很不好 最后两方都各有一人甚至没说话 最后总结部分说了自己的观点和同组人的内容 所以大家都互相照顾一点 开始计时之后立刻发言 否则肯定有人轮不到

辩题是：网络自媒体的蓬勃发展使得我们离真相越来越近还是越来越远？（不是原话，中心意识就是这个）

比较有意思的是，一开始会每个人发表观点（站队），但事实上你很有可能会分到和自己最初表达意思相反的观点组进行小组辩论（所以大家别把观点说的太死了没退路 hh）

最后会针对性问问题，我们组面试官只问了我另外一个男生，是关于网红经济背后货物渠道监管问题吧（类似这种，我发挥的不是很好 感觉扯什么产业链数字货币太傻了 但我着实也不知道这个该咋弄，大家尽量就是有逻辑一点吧 TAT）

祝大家好运，也祝我好运 555

3.8.6 工行海南省分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2305660-1-1.html>

写写面经赞人品哈哈哈哈哈 报的是专业英才岗

一面：应该是工行的领导，大概有五六个面试官，我们组的速度算比较快的（五分钟左右的）

1.自我介绍 2. 父母有一方在其他银行，为什么来工行 3. 目前有没有 offer 4. 专业英才竞争很激烈，调剂你去比较偏的支行愿不愿意？ 5. 关于本科专业学了啥

二面：无领导小组讨论，很常规

群面结束后还有一轮结构化面试：

1. 过去的经历中有没有遇到什么困难，怎么解决，最后结果怎么样

2. 过去经历中有没有打乱计划的情况，如何应对，结果怎么样

3. 职业规划

4. 个人的优势/劣势/未来需要改进的地方

5. 情景模拟：

客户如约而至但银行系统坏了，一整天都办不了业务，怎么协调解决

大概是这些啦

3.8.7 工行河南视频面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301366-1-1.html>

今天上午第一次面试，感觉是要挂了。先是两个人讨论一道题，有三道题问选哪一道，同组的小哥说选第三道，当时没听清我说了那就第一道吧，我真的是没听清以为他是让我选，现在反应过来真是尴尬到脚挠地，从这个时候开始感觉给面试官留的印象就不好了，所以没听清一定要问清楚，别乱说话。之后就是各自陈述观点然后自由辩论，最后由一个人来总结陈述。然后单独面，先做自我介绍，然后结合实习经历问了一些问题，感觉自己语言不够精炼，太啰嗦了，回答问题被面试官打断了，所以还是要事先准备一些常见问题，组织好语言。

哎经过选题的乌龙，怕是面试就挂了，后来反应过来的时候应该解释一下的。同组的张同学，希望没有影响到你。下次面试加油

3.8.8 中国工商银行辽宁分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301633-1-1.html>

银行面经：（辽分的面经过于难找，所以我自己来耕耘鸟）

听说这是一个神奇的网站，希望和大家分享面经，可以攒攒人品，offer 快来~

哦，LZ 是美丽滴海滨城市大连人，在我大沈阳读的本科和硕~所以银行几乎投的都是大连沈阳啦~

以下是按照面试时间顺序展开哒~

工商银行

10.14 笔试，11.7 辽宁分行线上一面

排队一小时，面试五分钟。一进面试间，就会被提醒大概一共五分钟时间，注意答题时间。自我介绍，问了 LZ 投了什么行业（当然主投银行业，其他的我敢说吗我，不敢不敢），问了未来五年内银行业的机遇与挑战，问了之后在银行工作自己会遇到的问题，LZ 答了之后，面试官追问自身的缺点之类的，LZ 这才发现原来是想听这个答案，哈哈哈，那我自然赶紧改口啊，又说了一下自身缺点。

也不造现在有没有啥后续，坐等吧就~

3.8.10 工商银行安徽分行的面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270788-1-1.html>

面试形式属于半结构化，感觉面试比较正式，难度中等吧。感觉比建设银行要简单一些。

先由面试助理将你拉进四人一组的群里，这四个人是一个批次的，面试的时候是一个人一个人进去的。核验你的个人信息，给每个人编号，面试期间是不能透露自己的个人信息的，会需要你进行 180 度的个人展示。之后就是等待面试就可以了。面试官一共由 4 个人组成，都还挺好的。

具体的面试形式：1.自我介绍。

2.对岗位的理解。你将如何做好岗位工作。主要是围绕你岗位的内容来展开。

3.你最难忘的一件事情。

4，还有就是和金融稍微有点关系，互联网金融有关。

3.8.11 工行 2021 校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301849-1-1.html>

安徽分行 某市区客户经理岗 已收到体检通知 面试前在论坛看了好多经验贴，现在来还愿啦~ 希望能对下一届弟弟妹妹们有帮助。

lz 只投了工行一家银行，感觉银行面试还是挺正规的，整个流程都是单行道，交手机，不存在泄题可能。

面试是多对一单面，1 分钟自我介绍，2 个结构化的问题，之后面试官又提了三个问题。客户经理岗每人 8 分钟。

lz 敲门进去的时候一排七八个面试官坐在桌子后边儿盯着，还是有点小紧张的，走到对面面试的小桌子后边儿坐下来深呼吸了一下才平静下来。

进来之前掐表反复背过自我介绍，本来希望自己能娓娓道来，1 分钟正好说完，但是面试时紧张地头脑一片空白，说完学校专业后停顿了一下，后面就背书似的把自我介绍背完了（笑 cry）

然后面试官让看桌面上的题纸，有两道情景题，共计时三分钟。

第一题大意是银行某基层员工在酒桌上推辞了领导的敬酒，被领导扇了一耳光，问你的看法。

第二题大意是你兢兢业业努力了很久终于得来了晋升机会，却被同事背后说是走关系不正当竞争得来的，你会如何做。

（lz 的回答格式是：第一题，婉拒领导敬酒却被扇耳光，这是一个偶然的小概率事件，但也反映出了沟通中存在的问题。如果我是该员工，领导敬酒，如果自己出于酒精过敏或者一会儿要开车等等原因不能陪，应当诚恳地说明原因，以茶代酒回敬，不让领导下不来台，相信领导也会理解。被扇耳光后，也应当在事后和领导沟通，寻求解决之道。如果以后有幸进入管理层，和我的团队相处时，也要秉承互相理解互相包容的心态，在酒桌上不应当做出过激行为，有了误解也要及时沟通。第二题，得到晋升机会后被同事误解，如果我是该员工，我仍会兢兢业业做好本职工作，让同事看到我的能力和为人。如果这样的事情影响到了本职工作，可以在私下和同事沟通，解除误会，相信没有什么是一顿火锅解决不了的，如果有，那就两顿）

后面半结构化没有问到我简历上的社团或实习经历（估计可能是因为这些经历和工作关联不大），七个左右的面试官，除了读题的小哥，有一个姐姐问了我的年龄，问了是不是跳级什么的（我当时 20 周岁，但其实面试之后没几天就是 21 岁生日了）然后另一个姐姐问了我的期望薪资数值是怎么得出的。后面还问了我家里人住的地方（迷...估计可能是老乡吧）问了如果工作需要给调到县里愿不愿意。大致就酱紫。

总之，整个面试过程感觉面试官还是很和蔼的，不会问什么太过尖锐咄咄逼人的问题，开始进去面试间的时候 lz 挺紧张后面就放开了。最后，工行的小姐姐长得真好看啊啊啊啊~

注意事项及建议：

- 1.自我介绍不要说名字！不然会被扣分！
- 2.声音一定要大！一定要自信！
- 3.简历最好不要有太大水分，要诚恳！
- 4.可以看看公务员考试面试的有关视频，回答情景问题不一定给出多么精彩绝伦的回答，但求逻辑清晰，不怯场。

恭祝各位前程似锦！

3.8.12 工银投资线上面试面经 11.16

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302653-1-1.html>

LZ 刚面完工银投资，新鲜出炉的面经，攒攒人品吧

我是临时调成线上面试的，安排的是周一上午面试，用的前程无忧小程序，提前 20 分钟进去候场排队，但是 lz 没准时开始，大概到约定时间又等了 10 分钟，然后面试官会请求连麦，神奇的是这个小程序进去还会自动有磨皮美颜功能【不过觉得有点磨皮磨过了。。。】

面试非常迅速，大概花了不到五分钟，首先一分钟自我介绍，然后一个男面试官就开始连着发问，感觉不是很有耐

心，比较喜欢简要回答，如果说的比较细节他会打断说了解了。

主要问了我：目前手头有没有 offer，面试进度都怎么样，主要投递了哪些方向的岗位，有没有失败的，失败的有没有总结为什么会失败，为工银投资做了哪些准备，用一个词概括自己的缺点，如果来工银投资希望做什么方面的工作，未来 3-5 年的计划。

大概只记得这些了，虽然问题看着比较多，但是差不多都是很快回答完了，多了面试官就不想听了。

LZ 听说昨天南京线下还有群面和个人即兴演讲，但是也没有问专业性问题，感觉线上更简单了，都没有这些。

后面面试的同学们加油吧~

3.8.13 发帖攒 rp，广西工行 2021 专业英才面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300138-1-1.html>

本帖最后由 木可木可 于 2020-11-9 11:59 编辑

LZ 留学生，本来是报的海外英才，被调到专业英才了，面试是单面，不知道收几个人，签到的时候机智的我我看了眼签到名单，专业英才岗位的面试总共 17 个人。

面试的形式是 2v1，即兴演讲+半结构，签到的时候收了手机我也没有时间概念，大概是前一个人进去以后后一个人可以看题准备演讲，我猜同一个岗位所有人题目应该是一样的，专业英才的演讲题目大意是如何“职业化”。LZ 觉得自己讲得还是可以的，但是后面结构面有点囧，一个劲地问我你是不是也报了 xxx（LZ 实习经历里写的一个公司），我们对你来说是不是第二选择，翻来覆去地问了三四个问题都是这个意思，还老打断我，（我也不好意思说我 xxx 报晚了大概没戏了）o(╯□╰)o 事后回想真的有点尬.....

LZ 的一个面了杭州专业英才的同学一轮是 5v5 辩论，是当天晚上等消息通知是否进入第二天的二轮，广西这边貌似是要等几天，面试官说一轮面试总共持续三天，二轮消息至少在三天后才会通知，哎，也不知我到底是死是活，这个半结构的问题问得我感觉答得不太好。

3.8.14 2020 专项英才岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270023-1-1.html>

据说是个神奇的网站 lz 来攒 rp。。。



上周六面试，应该 qd 分行把考生们统一全部安排在了这一天

lz 邮件上安排的时间是 9:30am 但是差不多排队排到了 10:40am 左右的样子才进入面试。。这种等待真的太煎熬



了 555555

lz 是用手机 zoom 客户端进行面试的，进入面试之后看不见考官只能看着屏幕里的自己，与自己大眼瞪小眼。。但是可以一个考官在说话问问题，lz 就天真的以为只有一个考官，因为全程只有一个女考官在与 lz 互动结果面试



快结束这位考官问其他考官还有什么问题 lz 才听见别的考官的声音 omg 

邮件安排的面试时间是 10min 但是其实 lz 面试时间差不多有 20min 多但还是感觉时间过得 hin 快

重点来了!!!

面试内容 as following

1.首先让站起来离镜头一段距离看一下整体形象的展示（所以大家千万不要上身一本正经下身睡裤来面试，那场



面一定极其惨烈。。。。 hhhhh)

2.坐下之后面试官说了一下这次面试的具体情况之后紧接着让看屏幕投了一道材料分析题。。。。

omg lz 当时都蒙圈了看了各地的面经都没说到有材料分析题的没想到竟然在这儿碰上了，不愧是我大山东（渣渣



苦笑)

3.没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍（重要的事情说三遍，lz 也很震惊也是第一次参加没有自我介绍的面试。。。。）但考前有上传个人简历面试官应该对个人情况有了解了

4.剩下的就是一些半结构的常规问题, eg.为什么报考这个岗位以及一系列问题

5.问其他 offer 情况

lz 反正感觉自己一直在说话而且说得也比较快。。。因为看不见面试官的脸也只能对着自己的脸傻笑。。。感觉自己



略熬是怎么回事。。。。。

考完 lz 麻麻说整体下来计时有 20min 多。。。。

面试官讲话还是比较温柔的没有压力面

lz 真的是很中意宇宙行的所以。。。。

[illegible][illegible]

最近面的真是太密集了身心俱疲但是还是要奥利给!!!

最后还是那句话，祝有梦想的自己和大家都成功上岸

3.8.15 工银安盛中台初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 20 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2268814-1-1.html>

刚面完，来分享经验攒一下人品~一共 8 个面试者，面试官有两个，面试时间在 1 个小时左右。开始先让每个人自我介绍，主要介绍自己的学习经历和实习经历，以及自己的意向岗位。每个人自我介绍完，面试官可能会有一

些单独的提问。

之后是面试官提问：

第一个问题：对于中国市面上的保险产品有什么看法和理解？

第二个问题：因为我们那组面试的同学都不是保险相关专业，也没有相关的保险行业实习经历，所以面试官问在这样的情况下，进入公司工作能为公司带来什么贡献？

从这两个问题来看，工银安盛对专业的程度还是有一定的要求的，如果各位有相关的学习或者实习经历一定要着重强调，会在众多面试者中脱颖而出。

祝各位春招顺利~

3.8.16 工银租赁二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 12 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2309301-1-1.html>

工银租赁的二面有两轮，都是多对一的单面，一排大概有十几个领导，但真正发问的可能就三四个，每个人十分钟甚至不到就结束了

一面：自我介绍；简历问题，我在外资实习过，问了在外资实习跟国企有什么区别；岗位意向，前台还是后台；为什么没打领带（我哭了）；英文问题：你最好的特质（quality）；一面结束后十几分钟开始二面。

二面：自我介绍一分钟；如果你是后台，否决了业务部门的方案，如何沟通；简历问题，问了我写的论文；考证情况，没有 cpacfa 等证书的话会问；岗位意向，又问了一遍；英文问题：你人生中最重要的事情。

可以看出两轮面试完全一样，都是结构化，而且跟线上的视频面试也一样。。。所以没什么特别需要准备的，毕竟也没问什么专业问题。

另外来面试的同学大家专业都不一样，经济金融会计还有纯工科背景的都有，所以面试官也是不同专业的专家，可能和你专业相近的面试官会多问你一些，因此有复合理工科背景或者简历中有做过理工科项目的一定要把理工科的内容好好准备一下，不要以为面试官不懂。

最后，签到时间距离开始面试时间有一个多小时，等得还蛮久的，不过会议室外面有吃的，小蛋糕还有水果什么的，饿了可以拿亿点。

3.8.17 山东省分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300695-1-1.html>

刚刚面完，我是下午的第一组。十二点半签到，收手机，两点半面完，整个面试过程大概是：群面 50min+单面 6-7min。

群面是对抗式无领导，3min 看材料，这会儿可以记一下自己的论述。1min 自我陈述，不用按照考生顺序来。10min 小组讨论，建议从不同层面陈述己方论点（我们组是国家+社会+个人）。小组讨论完选一个人做 2min 小组陈词。之后 20min 辩论。注意！！在最后正反双方需要形成统一观点，快结束辩论时，请发挥比较不顺的那组同学及时反水。最后正反双方一共派出一个同学做最后总结，3min。

群面之后是单面，两个面试官，三个考生。整个过程很短。问了每个人两三个问题就结束了，没让做自我介绍。

面试官温温柔柔的，面试氛围很轻松，祝大家都能面试顺利！

3.8.18 工行川分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301864-1-1.html>

专业英才岗

由于我们组来的人太少了，就多等了一个小时和后面一组合并了。加起来一共 13 个人一起面试。

先是无领导对抗，5 分钟看题，然后小组讨论 10 分钟，小组代表分别陈述 2 分钟，辩论 15 分钟，最后得出一个一致的（和稀泥）结论。

然后让没有怎么讲话的 5 个同学抢答，只能有 3 个月回答，问古诗文社一直招不到优秀的社员，怎么宣传提高新成员的质量？

第二个问题又选了 5 个人，我没有听清有没有选我的号.....很尴尬=.=，答也不是不答也不是。问题是进入网点以后策划一个营销方案，分别从前中后期分析，也是抢答。

第三个问题所有人抢答，问营销活动以后有电话来访，说看上了一个理财产品，各方面都很合适，但是通过了解你发现这是其他银行的，你打算怎么做？

然后就是半结构化，自我介绍 30 秒（但是并没有人计时）每个人问一些简历的问题，职业规划，愿不愿意去四川其他市等。问了一圈以后问以后另外两个面试官分别挑人问了非常细节的简历上的问题。但是没有问到我.....感觉对我不太感兴趣_(:3」 ∠)_一直严阵以待结果没被问到...有点点失落吧

第一次在这里写经验，希望能帮助到明年的小伙伴～

许愿神奇的网站，求 offer...！

3.8.19 工商银行四川分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302121-1-1.html>

虽然距离面试已经过去了两天了，还是回馈一下论坛，复盘一下自己的面试过程~

四川分行整个的面试流程效率很高，而且有条不紊，赞一个！

首先进去面试大楼，上四楼，填写疫情保证书，测量体温等；

接着按照短信通知的分组到你对应的组别签到，提交简历并且上交手机；

之后就是等待工作人员带领你这一组前往面试间。

值得一提的是工商川分面试组别和时间分配是按照性别来的，应该是一个时间段女生一个时间段男生这样分开来的。

之后便是进入面试时间正式面试，lz 参加的场次有三个面试官和一个记录员。

面试分为两轮，第一轮为无领导小组面试加对抗辩论的形式，参加面试的同学会被分为 AB 两组，分别持一个辩题的两种观点（今年银行面试好像都爱对抗辩论了）；第二轮为半结构化面试，主要是面试官根据你的简历问一些问题。

无领导基本流程：阅读材料→依次发言→AB 两组分别讨论→每组各派出一位同学陈述己方观点→两组对抗辩论并得出最终结论→两组一起选出一位同学做最后发言

半结构化面试流程：依次进行自我介绍→面试官按照顺序根据你的简历问一下问题

整个流程下来差不多一个小时？

能回忆起来的就这些了，希望能帮到后来的同学，祝大家都能拿到自己心仪的 offer！

3.8.20 工行福建一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267676-1-1.html>

刚面完的惨痛经验

我是一点半准时开始的，好像有三位面试官，一位面试官小姐姐面试我，一位关摄像头没说话，另一位应该负责主持的。

流程：

1.1 分钟自我介绍，到点面试官就打断，注意掌握时间；

2.3 分钟演讲，2 分钟演讲前准备，题目大概是传统银行如何吸引客户提高揽存；

3.问你专业学得最好的是什么，答主回答的是国际贸易，然后面试官问人民币对美元汇率是多少，人民币汇率下降对中美贸易战的影响，或者对经济的影响，答主因为网络不好卡顿没回答完就被面试官放弃了。

4.问最挫败的一件事，从中得到什么收获；

5.问有无实习经历，答主没有，被追问大学没有实习在做什么；

6.问对岗位的理解（面的客户经理），对工行的这个岗位做过什么了解，认为自己什么特质适合这个岗位。

面试总共费时 15 分钟，到点退出。答主因为网络不稳定面试官频频听不到，大概率挂了，希望能给后面面试同学的一点参考。

3.8.21 工行无锡分行 2019 年秋季校招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243534-1-1.html>

江苏工行除了苏州分行是自己单独招聘，因为级别和省分行一样。其余的二级行都是统一在南京面试。笔试的话今年工行的题目很怪，出现了物理力学的题目，甚至还有化学题。不知道用意是什么。今年工行笔试的题还有一部分是测反应和记忆的，挑战性比较强。

关于面试，工行的面试是对抗辩论加结构化面试，安排在同一天的一个下午。关于面试时间，楼主不幸的发现工行面试和建行撞了，而建行的官网写了恕不调整面试时间，所以楼主就只能去工行碰运气。由于电话打不通，所以楼主直接提前一天，在相同时间到了面试的地方。工行的 HR 姐姐人超级好，听说是来换时间的，还亲自带我去签到处问，是否可以从第二天调到今天，很幸运，楼主去的那一场正好是无锡分行的面试，岗位的话比较杂，专业英才和管培似乎都有，所以应该不是按照岗位划分的，只是按照地区。面试地点统一安排在南京，在河西金融城的工商银行大厦里，那一片周边都是银行，工行的楼最壮观。

对抗辩论的题目是制度化管理还是人性化管理，总体来说不难。

结构化环节是 12 个考生对 4 个面试官，3 男 1 女，女的较为年轻，拿着电脑负责记录，三个男的面试官手中是我们这么多人的简历，可以看的出他们对留学生分外感兴趣，因为楼楼比较熟悉自己简历的那张照片，所以可以清晰的看到一个面试官拿着楼楼的简历仔细翻看了很久。

首先是每个人一分钟的自我介绍，按照编号顺序来，介绍时不用说名字，可以直接说自己的是几几号，来自什么学校什么专业。楼楼面试了好几家银行，可以说工行的竞聘者的学校是最好的，楼楼这组有东大的，还有好几个河海的。基本上没有出现二本学校。提问环节是 2 个问题，每人思考一分钟，不按照顺序进行回答，想好了就可以说。是如果一个紧急任务由于你的失误导致失败了，你会怎么做。

然后接下来就是面试官针对于简历，对他感兴趣的人进行提问，楼楼这组的小哥哥们都被提问到了，其他被问到的有一个漂亮的南京妹子，还有一个稳重能说会道的河海妹子，还有作为唯一的留学的我。所以看得出男性在银行招聘中真的很占优势，楼楼的同学说他们江苏银行最后进的人，女生基本都是知名院校的硕士，而男生很多都是本科。

工行领导给人的印象很好，很温和没有压力。比起建行的真的友善很多。

听说这是个神奇的论坛，希望自己可以获得工行的青睐。

3.8.22 攒人品，工行安徽分行实习生面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2206973-1-1.html>

五月份上工行官网投简历，投了省分行专业类岗位和六安市分行专业类岗位两个志愿。本人非金融类专业通过 FRM 考试，本科安徽本地双非师范类学校，江苏省的某 211 工科院校硕士在读。5 月 28 号收到面试通知，6 月 1 号正式参加面试。因为实习生好像不需要笔试，所以直接进行的面试，面试形式是结构化面试，5 个考官对 1 个考生，我们那一组面试的形式是角色扮演，就是给你一个问题跟考官一起演个情景剧的形式。楼主是 D 组 004 号，

然而 001——003, 005——007 都没来, 我在等候大厅周围一个人也没有, 也交流不上, 不清楚分组是按照什么来分的, 每个组都有一个面试区, 也就是问题都是一样的, 于是楼主苦逼的当上了 D 区 1 号选手。下面进入正题: 首先, 进去先是一个自我介绍, 不允许透露姓名, 只能报你的编号, 考官面前有电脑, 应该直接是有你的简历档案, 不需要带自己的简历过去, 自我介绍 1 分钟, 楼主没把握好时间超时被打断了, 有点尴尬。楼主自己也是第一次参加这种正规的大企业面试, 没有什么经验, 建议大家以后面试之前准备两个自我介绍的模板, 一个 1 分钟的, 一个 3 分钟的。我准备的时候没掐时间, 所以这个方面就非常吃亏了。然后自我介绍完了, 考官会简单问问你的情况。问我的问题主要是下面几条: 1.你有什么社会实践的经历? (自我介绍时间太短来不及详细展开就被打断了)

2.你为什么报的都是专业类的岗位(非柜员和大堂经理的那种)?

3.请用一个词语形容你的性格的优点和缺点。

这里楼主还是建议大家在回答这类问题时尽量跟你的优势联系起来, 像第二个问题, 我回答的是我通过了 FRM 考试, 但是需要 2 年左右的风险管理相关的工作经验才能认证, 我认为专业类岗位相比较柜员类岗位有更多的涉及到风险管理的工作, 这些工作的实习对我今后从事风险管理类的工作会比较有好处, 但是如果做柜员类岗位以后有向后台风险管理类岗位晋升的机会的话, 我也是可以接受柜员类的岗位的。

下面就是角色扮演的题目的回忆了, 题目有点坑, 当时面试的时候是第一个很紧张, 脑子一片空白, 没准备什么有用的东西, 硬着头皮上的。题目大致内容如下:

假如现在你是班级的班长, 你们班想要组织一个有关防范大学生不良贷款、理财等知识的讲座, 准备邀请某个理财规划师, 预计有请专家, 场地, 茶水, 各类等费用若干。你们向学院申报活动经费, 但是学院老师说经费紧张, 批给你的经费远低于你的预期安排, 请你去跟负责的老师沟通, 争取更多的经费。

楼主看到这个问题是蒙蔽的, 虽然之前有过学生工作的经验, 但是并没有处理过这种事情, 但我相信没有学生工作经验跟老师打过交道的那种同学会更懵逼吧。然后面试的时候, 考官上来就说为什么不请学校老师给大家报告, 而要花钱请社会上的理财规划师呢? 然后楼主就绕进去了, 就开始解释理财专家可能更有相关方面的经验 balabala, 实际上面试完后我觉得请学校老师这就是一个省经费的好方案啊。也确实是没考虑到这个方面, 如果是现在的我来回答这个问题, 我会主动提出一些修改方案来节省开支, 要更多经费的理由可以向扩大活动影响力等方面入手, 一进一退更加合理也更加合适。回答完我就感觉整体已经跑题了, 现在想想, 如果给我充分的时间, 应该是可以回答的比较合理的。总的来说, 感觉这次面试很大可能性已经凉了, 但是也为我以后面试积累了宝贵的经验。希望大家能够吸取我的教训, 这样也不白费我浪费时间敲这么长的文字了。也算是给自己赞个人品吧, 人总要有幻想的, 假如走狗屎运过了呢?

楼主在此祝大家好运, 希望大家都能面试顺利。

3.8.23 工银投资面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 12 月 8 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2247419-1-1.html>

刚刚结束工银投资终面面试, 在这里分享下面经。

整个流程分为性格测试——笔试(工行统一笔试)——视频面试(比较常规的几个问题, 录制视频回答即可)——终面(北京现场面试)

终面的形式: 首先大概 6 个人一组在一个房间抽题目, 并展开无领导小组讨论, 时间大概 15~20min。现场有一个面试官提醒时间并记录我们的讨论过程。由于只有 6 个人一组, 所以每个人的发言时间比较充裕。讨论的问题本身还是比较专业的, 我们小组的同学对这个问题都不算特别了解, 只能凭自己已有的知识储备作出解答和方案了。讨论结束后选派一名成员进行 2min 的总结。

小组总结是在另外一个房间，这个房间应该都是大领导，坐了一排领导，大概 6 个领导吧。先是一分钟自我介绍，然后是我们小组关于 case 的汇报。然后几个面试官会分别出几个问题，每位同学就这些问题分别作答。问题有常规性的问题（关于职业规划之类的），也有专业性问题（关于债转股）。回答了几个面试官的问题大概就结束了。整个流程也有 45~60min 吧。不知道结果如何，分享面经为之后攒人品吧~

3.8.24 工商银行河北分行提前批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218497-1-1.html>

工行提前批面试记录

进楼交手机，手机装信封给你一个编号，等面试完回来取，上楼提交让带来的材料，给一个贴到左胸前的编号，然后等面试，

角色扮演

5 人 1 组

抽题目，考官扮演一个角色，考生扮演一个角色

我的是：舍友经常熬夜，半夜打游戏，发微信语音，宿舍轮流值日每次都不打扫卫生，作为宿舍长的你去劝说他有 2 分钟看题时间，然后每个人轮流回答 5 分钟左右

所有人答完之后，考官说一个情景题：有一个客户来银行特别着急的要提前办业务，你怎么处理

思考 1-2 分钟大家举手回答，不用按顺序

全程下来四十来分钟吧

听说暑期实习生有优秀实习生面试，通过可以免网申还是面试来着，是无领导小组讨论，

题目是：关于 5G 与银行发展

这个神奇的论坛，跪求工行提前批面试通过，来攒人品

明天光大银行笔试，攒人品

身边已经有优秀的人拿到 offer 了，好羡慕，希望这个秋招顺利签约，跪求跪求跪求

3.2.25 2020 小语种预录取面试和笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230807-1-1.html>

介绍小语种专项的帖子好少啊，我来凑个数吧~lz 参加过工总的考试三次....第一次本科毕业去参加了笔试，完全裸考毫无意外被刷，但是后来上研究生了就当积累经验了。。

第二次是工总今年的暑期实习面试，又被刷。。

第三次是这次秋招。。。听说写经验长 rp，在此许愿~

10 月 21 日参加了工总启明星计划小语种专项面试，今年小语种是先面试，合适的话会收到预录取通知，再参加 27 号的统一笔试。

本人京内小语种硕，面试当天先笔试专业，内容为两段翻译，45 分钟，时间还是有点紧的，经济相关。然后被分组带去群面，一组六人，各个语种都有，有五位面试官，内容就是常规无领导，问你怎么看待做任务领钱的 APP 并说出四条建议，之后会根据你的简历再问一些他们感兴趣的问题。据观察是四个本科和两个硕士。群面开始组里有一位同学直接说，不如我们选一位领导者吧！虽然我只参加过两次无领导实战，但我当时内心：还有这种操作？！因为我觉得除了计时员和总结者这两类明确角色的，不应该上来就说我想当领导吧？当然也有可能是我经验少。。不过好在最后配合不错，顺利结束。之后一个个被安排专业面试，两个外国工行员工和你用小语种聊天，先要自我介绍，他们根据你的自我介绍再追问，气氛比较活泼，聊的开心就好～对了他们中文也很 6。。

结束面试后三天左右接到了预录取通知，是电话，没有短信和邮件，所以尽量不要漏接电话。

27 号上午笔试，这次的笔试回归常规了，没有前两年会给的一个情景，没那么花里胡哨。就是常规的顺序，综合知识，算数，数据计算，英语，也有时政和工行知识，但是 lz 悲剧的是没来得及做完第二部分，有空题，不知道会不会直接被刷。。每部分有时间限制，不能跳，然而第二部分题又太多还只给 70 分钟。。考完笔试心情剧 down。。啊～写帖子攒人品求工总 offer 啊!!!

3.8.26 工银租赁 2019 暑期实习面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208490-1-1.html>

论坛之前好像几乎没有工银租赁的面经，今天面完正好回馈论坛。

楼主背景：本硕 985 传统工科，没有实习经历

网申阶段：

看到工银租赁没有什么专业限制，好像有点工科背景还有点优势，就报名了。没有笔试阶段，过来俩礼拜受到面试邀请。

面试：

面试当天，签到时，hr 小姐姐说有不只一轮，第一轮 14:00，后面 16:00 还有一轮，再后面就不清楚了，据说总共有 100 个人，但好像现场有挺多人没来的，具体收几个也不知道

面试一共有三个环节，没有先后顺序，按组来安排，我的第一个环节是群面，组内再分成两组，两组分别讨论一个游轮的方案，然后推一个人 pre，之后会有特殊题。我因为一开始没有什么其他天赋就默默埋头做了记录，最后就自动成了 pre，第一次代表全组做 pre（以前都是几个人分工），还是挺紧张的，做的也挺一般的，可能有点点影响小组的发挥，不过同组小姐姐都很 nice，都微笑鼓励。第二个环节，是单面，中文的，简单自我介绍加几个问题，正常面试流程。第三个环节，是纯英文的，一分钟自我介绍，3 分钟根据信息做个即兴英文 pre，我本来英语很烂，说的挺差的，感觉面试官也一直皱眉，不过后来听别人说基本都是这样。

这就是面试全过程，大约两小时左右吧

总体来说，表现一般，也是实习面试中最后一个了，再凉凉暑期就凉凉了，希望神奇的论坛注入一口欧气吧，让我撞大运拿个 offer 吧～

3.8.27 2019 工行网络融资中心春招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197920-1-1.html>

2019.04.01

来分享一下今天上午工行网融中心的面试经历~

楼主是一个卑微的金融本科应届生，报的是网融中心的供应链金融岗和数据分析岗。很奇怪的是，入围面试的是数据分析岗而不是供应链金融岗，但好歹是有面试机会嘛，还是按着数据分析岗的要求来。

在 bbs 上看过很多面经，接到面试通知到面试之前这段时间也伸出小触角在网上看了看网融中心的一些信息。按照 18 年的一个面经贴加了个网融中心群~在这里先谢谢各位群友的分享~本来以为会是先群面再单面的形式，没想到一上来工作人员就跟我们说直接单面，说实话呼出一口气的同时也有点小紧张。

接下来上正题啦。

8 点之前到面试地点，8 点开始到 8 点 20 网融中心的负责人给我们介绍了一下这个中心的定位，也粗略地提到了晋升路径什么的。

8 点 20 开始，先把在场的人分为 3 组，一共是 3 个考场同时进行面试。

楼主问了问同组的同学，发现并不是面的同一个岗位，好像也不是按照签到的前后顺序，粗略估计应该是工行事先有一个名单安排的。

一开始进去的同学面的时间很长，10~20min 不等，后来会快一点，楼主大概就进去了 10min 不到。

进去之后先是自我介绍，1~2min，然后因为面的是数据分析岗，我在自我介绍的时候就提及了一些之前课程作业里涉及到的数据整理和分析过程。后来面试官问这块问了很多，具体到用了什么模型，你在整个过程中做了什么，对模型做出了什么创新。金融课程的模型都不算太难，我有个多因子线性模型，面试官还问了我怎么解决过度拟合问题.....总之就是，你要对你做过的项目比较熟悉，如果是不熟悉的就不要讲。不过需要知道的是，面试官应该只能拿到大家网申时填的在线简历，而不是自己常用的简历。比如我，自我介绍时说的一些东西都没有写在在线简历里，所以面试官应该就是抓住了我自我介绍时候的关键词问我的。

除了这个问题，面试官还问了我为什么不参加春招。楼主是因为考研失败来参加春招的，就跟面试官说了下自己为什么失败，过程中又学到了些什么。相信春招的时候大家总会被问到这个问题的。

最后因为楼主之前做过一些宣传工作，面试官还问了我文字功底、对色彩的鉴赏能力如何等等.....怕不是要调岗？整个过程中因为紧张，所以语速特别快，感觉 5min 左右出来之后别人跟我说我大概有 10min。

后来问了问其他小姐妹，大家都差不多是 10min 左右，可能后来面试官也饿了把~

（加一点背景知识：上午场大概 90+ 人，下午场根据别人告诉我的应该也有 90+ 人，所以竞争还是蛮激烈的）目前分享就到这里啦，希望能对后来的小伙伴有帮助。晚上出结果，希望有好运！

2019.04.02 更新

楼主收到 offer 啦，感恩论坛的小伙伴们~不过还要考虑一下是否签约的问题，如果签约的话会继续 update 哒~

3.8.28 2019 湖北工行面试-通用业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186818-1-1.html>

昨天参加的工行湖北分行的通用业务岗面试，结束了来回报一下论坛呀。刚才发现好像没有小伙伴发经验。

楼主是昨天早上第一批，7.30。武汉最近巨冷，顶着寒风来到理工大。但是到的人特别少，可能是分批通知的吧。来面试的人也很少，楼主在这组 14 个人只来了 5 个。

然后 8 点不到就由工作人员带队去考场了。感觉参加面试的孩子们正装 70%，休闲装 30%吧，可能因为太冷了，一些孩子没有穿正装也没有化妆。

进入正题，面试有两轮，和去年一样，第一轮即兴演讲 2min30s，第二轮二对一的针对简历的单面 5min。面试官态度都挺好的，楼主这组是一男一女两名面试官，但是感觉可能是外包出去的，后来单面的时候觉得可能有银行的工作人员在。

老实说，楼主之前没有参加过群面，即兴演讲这种考 RP 的也没参加过。但是抽到的题目还可以，是人工智能大数据对金融业的影响，不算是特别专业的。小纸条上也对此有简单的解释，就按照那几个方面说就可以了。但是同组的小伙伴有抽到相对专业的题目，比如双边贸易啊，存款准备金率下调上调之类的啊。而且我们组的孩子都不是金融专业的，这个比较惨。楼主比较能唠嗑，倒是不会紧张，但是如果抽到不熟悉的题目，可能确实会有点卡壳，所以下一届或者春招的孩子们还是要加强知识储备啊。

第二轮单面 5 分钟，两个面试官对一名考生，问的是很常规的问题，自我介绍，实习经历，实习经历中遇到的最大困难（楼主上一份实习经历比较长），朋友对你的评价，学校成绩怎么样。楼主问了同组的小伙伴，问的问题都是差不多的。

结束的时候感觉真的好快啊，相当于每个人的面试只有不到 10 分钟就结束了，而且没有后续面试了。看来临场发挥和简历都很重要啊。

最后，希望神奇的应届生论坛能保佑我拿到心仪的 offer 吧，也希望论坛的小伙伴们能拿到自己心仪的 offer。

3.8.29 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199182-1-1.html>

刚从澳洲回来，错过了去年的秋招，于是只能参加今年的春招。本人本科在苏州读的，研究生在澳洲读的，考了 ACCA。希望我的分享对你们有帮助。

一、笔试

- (1) 英语 【单选+阅读】
- (2) 专业知识【经济、金融、会计、法律】
- (3) 计算+逻辑+资料分析

注：每部分分开计时

我当时没有刷专业题，所以有些不会（ps、虽然我的专业是经济、金融、会计）而且时间不够，大家都没做完。我大概还有至少 10 道题没写，果断在最后一分钟不看题，全部选 C，总算是在最后 10 秒全部选完。（建议大家写不完的时候也这么干）BTW 一定要买本书刷题，有可能会刷到原题

二、面试

本来做完笔试以为自己收不到面试的通知了，因为自己都没做完。所以收到之后，就立刻开始上论坛看各种面经。准备了很多，但是大部分都没用到。面试一共两轮。

- (1) 辩论式无领导小组讨论

我只想说，作为一个只经历过一次非常低级的无领导小组讨论的我来说，连无领导小组讨论都没有弄清楚，就遭遇了如此复杂的模式。好在，我提前准备了无领导小组讨论，而且近几年异常热爱奇葩说一类的辩论，所以整体来说，还算 hold 住。

题目如下：

A 组：父母应该支持孩子把电子竞技作为职业梦想之一

B 组：反对

每个人 5 分钟看材料思考观点，1 分钟（or 2 分钟？）表述，再 5 分钟各小组内部统一意见选出一人做 2 分钟总结。接下来，两组用 15 分钟相互辩论并给出统一方案选一人出来做 3 分钟总结。

我是 A 组，我的观点是：1.最近，国家已经将电子竞技列为一种职业，国家都支持，父母更应该支持。2.父母要尊重孩子的梦想，只有喜欢的才愿意做，才能激发创造力，为社会创造财富的同时实现自身的个人价值。3.对于处于叛逆期的孩子，父母的不支持会令他们做出过激的行为，从而造成不可挽回的后果。（ps. 个人感觉还挺好哈）然后，我们小组内部讨论的时候，我主动揽下了记录员一职，就顺利地成为了总结选手。但是，后面就不受控制了。B 组有一个非常激进的孩子，在我们组提醒时间不够了，我们要开始统一意见之后，她依然站起来继续辩论。最终，面试官脸很难看地告诉我们时间到了……我只想说，在这部分的面试中，我已经尽力了。还想要分享一点经验就是，如果遇到这种情况，单纯地提醒时间已经不够了，最好是在提醒完时间之后，自己加上一个简短的总结。

（2）半结构化面试 3V3

如传闻一样，面试官很和蔼。进去后，先是固定的题目，每个人抽一张纸条，然后根据纸条上的两个关键词编故事。1 分钟准备，说 2 分钟的故事。我抽到的是“新人、目标”，然后我就瞎编了一个，感觉编的有点生硬，好在没有结巴。后面就是让你介绍一下自己（我在介绍自己的时候，说了自己的名字，真的是蠢到家了，因为工行这一轮面试是匿名的……），问了愿不愿意干柜员，想去哪个区，都是很简单的问题。

不知道最终结果怎么样，我只想说，我尽力了，第一次这么努力地准备一个面试，虽然没有表现得很完美。在这个论坛得到了前人的很多经验，所以来回报一下，也给自己攒攒人品，希望能顺利拿到 offer！

3.8.30 工行网络融资中心 12 月 7 号面试（补充面经和签约待遇）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185076-1-1.html>

今天上午收到工商银行网络融资中心面试通知，12 月 7 号杭州面试，有没有同行的小伙伴，可以加 VX（下

面足够详细了，微信就不直接放出来了，有缘人自己找吧，算是彩蛋吧 ），一起结个伴，这个绝对是秋招的最后一场面试了。。。。

今天（12 月 7 号）签了工行网络融资中心两方，秋招基本结束了，做个总结吧，顺便聊聊这个网上信息比较少的工行网络融资中心，给往后的学弟学妹一个借鉴吧。

工行是申请比较早的一家银行，9月25号第一次网申，审了深圳分行的英才计划，还有杭州的萧山分行的金融科技岗位。

10月10号又添加了上海的岗位，几个城市来回跳的原因就不多说了。然后还是一直没反应，以至于在我的秋招途中，几乎忘了工行。

最后一次更改志愿是在10月25号，这次添加了上海分行的客户经理岗，而且阴差阳错的搜索了杭州的岗位，无意中看到了网络融资中心，抱着试一试的态度，就投了两个岗位，一个供应链金融岗，一个业务创新岗。然后就又是一直没有消息了。

一直到11月8号，收到了工行短信，说简上海的所有岗位没有过简历筛选，只有这个网络融资中心过了。好吧，鉴于我的双非学历，情理之中，不过上分的客户经理也没过就感觉。。。当时楼主也没太在意，因为我觉得这种中心估计我也是打酱油的，还有个原因就是，当时刚收到民生银行的offer，还是有点兴奋。

12号收到短信，18号笔试。

18号的笔试楼主都没准备，因为工行是最晚笔试的，其他银行早就笔试完了，而且比较集中，所以楼主当时是看了一些相关的东西，买了本中公教育的书也没看，真的是浪费。。。看到这我要提醒各位，银行笔试没必要浪费太多时间，楼主一共参加了工中建交民生招商等的笔试，题量最多的要数中行，题量又多又难得是工行，都是裸考，都收到了面试通知，其中，中行英语题好多没做完，工行好多蒙的，你们自己体会吧）

转眼到了11月30号，一大早收到面试通知，让12月7号面试。这时候心情比较复杂。这时候楼主多了个招商银行营销offer（报的金融科技岗，终面被调了营销），还有个远东国际租赁的信用助理岗，也是已经有意向了，就等着发offer（这个信用助理是风控岗，挺核心的一个岗位，报的上海，后来打电话问我愿不愿意回郑州，因为我家洛阳的，而这个岗位正好在郑州有。当时综合各方面因素，买房啥的，也就默认了。这个远东啥都好，租赁界老大，岗位也是核心岗，唯一不好的就是：用工方式是劳务派遣，俗称外包，也是最让我担心的）。但是这是我那时候非银行比较好的去处了，因为不太想从事营销类工作。总之呢，当时希望全在远东上了。所以对于工商这个也没太在意。

期间楼主发了此贴，吸引力不少小伙伴加我，然后楼主拉了一个群，了解了很多咨询。最关键的是，加我的还有一位已经拿到网融中心offer的大神，他是提前批，因为报总行岗位没过，最后调剂到了网融中心。（看到这，应该心里有个数了吧，就是肯定比不上总行啊，哈哈。这个哥们还跟我说，当时他们一起签两方的有30位，包括5位北大的，官方宣称可是只招30个，听到这个消息我内心里。。。当然，随着加入的小伙伴越来越多，也有的说他了解到今年收入不止30,当时心里还燃起了一丝希望。这期间也一直在等待远东发放offer（23面完，一直等到7号还没搞完）

到了7号，一大早就坐地铁过来，因为通知的是八点十分，地点在杭州万怡酒店（这个本来没在意，到了才发现，是我的福地啊，楼主11月初在隔壁万豪酒店面试温州银行上分管培，也都顺利拿到offer，当时冥冥之中

就觉得这不是巧合，哈哈。最后发现，上了楼，万怡酒店和万豪酒店就是连着的，面试的会议室就是温州银行终会议室的隔壁，心理更不紧张了）。等了一会儿就排队签到，把人分成了三大块，分别以 123 开头。3 开头的是技术。12 开头的是金融和数据分析类的一起。同时有三间面试室同时进行。然后大概八点半之后，开始面试。八人一组，排队去面试室。4VS4 进行对抗性辩论，八名同学成 V 排列，开口方向朝着四名面试官。两男两女，其中一个男的应该是个大佬。一名女的就是负责记录，然后宣读规则，负责面试杂活。

我们的题目是国有经济发展速度快过民营企业是利大于弊还是反之。先看题，后单个发表意见，再然后就是二十分钟自由辩论。对方辩友有一个海归博士，特别强势。最后就是代表陈述。不同于普通无领导，这个时间控制会由那个女 hr 提醒，多一点也不行。

辩论完了就是现场提问，随机的。只要涉及 python 的，都被问了相关，不涉及技术，就是问用来干嘛了之类的。同组有个男生在私募做量化，还是比较厉害的。这轮提问主要以另外一位女 HR 提问，然后另外两位男的辅助，那个大佬貌似没提问吧还是提问了一个问题。每个人都会问。完了就离场了。前后持续了一个多小时吧。然后出来领手机，审核材料，然后就可以走了。

中午回来收到短信说，下午四点左右出结果，有结果的话下午六点签两方。收到短信的时候，特别激动。工行真的是慢起来让你没脾气，快起来让你惊叹。其实收到短信之前我也发愁，因为招商银行 12 号签约，远东随时有可能发 offer，让我等三方，这时候如果工行让我再等上一两周，绝对是等不起的。就冲工行这当天面试当天出结果的效率，一定要点个赞。当时心里就认定了，如果工行给 offer，几乎就定了工行了，因为满足我的非营销岗，且城市比郑州好。

下午就一直忐忑的等着，期间和群里的小伙伴互相倾诉。直到四点半左右，收到签约短信，激动万分。立马动身去万怡酒店。

签约会大约来了二十来人，上午面试的一半吧。

跟我想象中的不太一样，没有视频介绍，就只有两方协议整齐放在桌子上，啥也没说就说签吧。。。

然后有人就问没啥介绍的嘛，然后就说，你们问吧。汇总如下：五险一金，补充医疗，有食堂，有餐补，住房补贴或者提供两人间住宿（一两年时间），要轮岗（中心内部），要经常出差，经常加班，半年试用期，转正后一年税前说是 12W，中规中矩吧。明确说了没有存款指标什么的。隶属于总行普惠金融事业部。杭州工作地点在中山中路。最后楼主签了。因为跟我其他两个比较中意的 offer 比起来，招商营销岗还是不满意，远东国际租赁的劳务派遣始终是个隐患，而且城市有待考量，而且截止到目前还没动静，真的是太慢了。相比之下，网融中心还算不错的了（大神请忽略吧，因为签约旁边就坐了一位拿到宁波银行总行产品经理岗 offer 的，给到 18W 的，我群面小组那个海归博士也拿到了浙商金融科技部的，税前 28W。。。）

最后讲下我经历秋招后，强烈建议未来进行秋招小伙伴需要做的，算是秋招秘籍吧，那就是多联系通行的小伙伴，真心地。途径有二：

1.在应届生发帖，留微信号，会主动有人加你的，人多了就可以建个群（我的远东就是这样操作的），总会有很多意想不到的收获，不仅仅限于你们共同的公司，有可能你的其他公司群里的小伙伴也有了解的，甚至能找到在你其他意向企业里工作他的直系学长学姐（对我来说就真的发生过，民生群里加的一个人，他学姐在我申请的招行里，就加了问了情况），这点真的很管用很管用。

2.面试时主动提议建个群，不但能够交流信息，最关键的是能够知道是否已经发通知，避免无意义的等待。秋招前期我就因为没这样做，起码白等了好久。后来只要是面试，我都会主动提议建群，这样能得到一手消息之后，就能及时了解到你面试的哪家公司已经发通知了，没收到就不用等了呗。

最后，谨以此面经结束我的秋招历程，祝愿看到这里的有缘人最后都能拿到心仪的 offer，加油！

13 日最后更

12 号招商签约会，拒了。远东电话沟通会议，待遇也都了解喽，因为它这个劳务派遣，也不打算签，决定签工行了吧，正好今天学校通知中期答辩在十天之后，也不能等了，就问了工行三方接收地址，打算自己明天送过去彻底结束秋招。

祝往后的学弟学妹们，秋招顺利！！！！

3.8.31 工银租赁一面面经 20181201

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187899-1-1.html>

工银租赁一面

* 三个部分：小组面（群面） 结构面 英文面

* 面试有两天，四场。周六上午场差不多 54 个人。

* 我是上午去的，按照签到顺序，发号码牌。分为 A1 A2 B1 B2 C1 C2，每组大概 8-9 人。

* A1 B1 C1 先小组面，A2 B2 C2 先英语面。

英文面（一个女面试官，看起来人很和蔼）

面试官让做了英文的自我介绍，然后问比较喜欢金融的那一部分？你的兴趣爱好？你为什么选择我们？在学校学习的好处？你能做 teamleader 么？你是个容易受别人影响的人么？

很多也还是顺着你的简历往下问的，例如我自我介绍的时候说自己是一个好的 teammate，面试官就会问你能做 teamleader 么？

群面

工银租赁一直致力于帮助贫困家庭的小孩子，让他们能够接受到良好的教育。此前还办了活动，去带领这些小孩参观了飞机和 balala，那么现在工银租赁想要拍个公益广告，关于领航助学这一块的。

整个小组有 100 块，可以选择买一些材料。A4 纸 10 块一张，荧光笔 10 块/支，特大的白纸 20 块/张，剪刀 20 块/把，气球 10 元/个。

* 阅读材料：5 分钟，每个人依次陈述 1 分钟（超时会被打断）

* 自由讨论：30 分钟，大家要讨论形成怎样的宣传片（不超过 1 分钟），然后还要模拟演一遍。

* 最后展示：要用不超过 5 分钟时间阐述下你们的创意思路，然后 1 分钟表演。

* **Attention:** 要求小组成员都要参与表演，不然扣分。

结构面：（结构面面试官和群面一致）

- 首先做一个 1 分钟的自我介绍。我感觉给自己挖了坑.....因为有说自己是一个善于观察的人，面试官就问我：你们组今天几个男生几个女生，几个戴眼镜的几个不戴眼镜的，几个染发的几个没有，几个戴耳环几个没有。（但是后面去的人，也都被问到了，不知道是不是一时兴起）

- 依据专业问了不同的专业问题，问我的就是：简要描述下布雷顿森林体系、固定汇率制度和浮动汇率制度、中国是什么汇率制度。

- 然后是每个人都被问的一个问题（如果 A 欠 B40 块，B 欠 C80 块，A 花 30 块买了 C 对 B 的债权，那么 A 赚还是赔，是多少钱？）我被沿着这个问题问，那么这笔钱属于什么收入？如何纳税？

- 我后一个面试的女生，也是学金融的，但是有提及通过了司考，然后被问了一些法律知识。例如刑法的一些修改，她又尝试胡说一个答案，被面试官质疑了（后来就很机缘巧合加了面试官微信，问起这个问题的时候，他说这个不是压力面，他是知道知道答案，就问的）。

- 还被问到：你觉得你们组表现如何？你觉得今天哪两个表现最好，哪两个最差？

3.8.32 2018 年工行福建分行秋招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156008-1-1.html>

本来在收到 offer 后就打算写个帖子来感谢应届生求职网，希望现在也不晚。过几天就要去工行参加岗前培训了，

据说已经有人知道网点的分配了，希望自己能够分到市区业绩好的网点，发帖攒人品啊

简单说下整个秋招流程。

首先就是网申。大概是九月份吧，具体时间忘记了，这个就经常关注应届生求职网就好了，上面会有很多银行的招聘信息，多多关注就不会错过时间点啦。

然后就是笔试啦。笔试时间楼主到时记得很清楚，笔试那天是光棍节，楼主查了以往的时间好像工行之前也有在光棍节安排笔试的，哈哈哈哈哈。

再然后就是面试了。2018 年秋招工行安排了两场面试，初面和二面，初面是外包出去的，二面的才是工行的领导和内部工作人员，从楼主参加的银行面试来看好像很多银行都有把面试外包的情况。而且今年工行面试氛围里两批，楼主是第二批的，不知道第一批的是不是都是很牛逼的人物，工行网申出来的时候楼主本来没打算申工行的结果工行今年网申时间延期了几天，后面楼主就借了室友的电脑填写了工行的网申，之所以要借室友电脑是因为工行网申系统还有安装什么插件，楼主电脑太烂了只好借室友的咯。好了言归正传，楼主初面是在第二批，二面也是在第二批，本来初面结束以为没戏了，结果过了差不多一个礼拜把，居然收到了工行的短信通知说是进二面了，楼主只好不远万里的坐飞机飞到福州来参加二面。之所以觉得初面表现不好只要是因为当时楼主初面的时候群面的表现自我感觉不太好，当时一个组有将近十五个人好像更多吧，可能二十个，楼主记不清了，我们这个小组是要求完成一个项目，每个人先要自己阅读材料而后从中选择一个任务并说明理由。楼主从自身的专业，兴趣以及特长出发谈了三个理由，整个群面过程楼主发言不多但是轮到楼主发言时候，楼主都很简要精炼的提出自己的观点。这点还是很重要的，发表观点的时候千万要自信，讲话要流畅不支支吾吾，不要太罗嗦，面试官会烦躁的。群面结束后还有单面，单面就是一对二，对了群面也是只有两个面试官，群面的面试官就是单面的面试官。楼主单面的时候被问了两个问题，一个是楼主的毕业论文，一个是楼主的群面表现以及兴趣爱好，这就是初面的整个环节了。二面的话就是工行内部工作人员了，面试官还是两个，都是管理层的领导，主要的内容就是简单做个自我介绍，回答两道或者三道问题，这个是因人而异的，与面试官和应聘者都有关系，基本的会从简历中提一个问题这样。

最后就是体检了，工行的体检居然要收费要收费，想当时笔试的时候工行还免费提供农夫山泉，建行都没有，而到体检的环节，工行居然要自费，建行就免费了，楼主也参加了建行厦门分行的体检，当时是免费的啊，楼主只能猜想是厦门的太有钱了把，呜呜呜，不知道为啥要为自己伤心下。体检还是没有刷人的，好像有去体检的都会收到 offer。体检结束后面就是签约了，签约时间差不多在元旦前把。

总之，银行现在招人还是挺多的，所以在专业上的限制会比较少，当然这是说秋招哈，春招楼主就没有关注了。楼主学的就不是金融财会经济类专业，但是楼主是学管理的，是文科类的管理，哈哈哈哈哈，就这样把，先写这么多，以后有时间再来逛逛论坛，哈哈哈哈哈

3.8.33 2018 工银租赁二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140015-1-1.html>

今天上工银租赁板块，发现今年的面经还没有人发，本来懒得发了，再努力回想起来，造福下一届的同学们吧。



12 月 22 号参加的面试，貌似是一小时面 5 人，每天从早面到晚，也就是一天大约面 40 人，好像面了三天，所以我估计 120 人进了二面。面试一共分两场，说是侧重点不一样，然而面试内容基本差不多。

提前十分钟到了北京银行大厦，hr 下楼把我们带到工银租赁那一层。工银租赁看起来规模不大，租赁公司貌似规

模都不大，国银租赁 200 多人，我猜测工银租赁作为行业第一应该有 300 人以上吧。然后带到了面试等待室里，我们同时间段面试的有 5 人，但是有一位并没有出现，于是一位早到一个小时的同学就顶替上去提前面试了。坐在会议桌中间的 hr 小姐姐真是漂亮，一直对着我们笑，而且特别和蔼，虽然白板上写着不准玩手机，然后还是允许那个早到一个小时的同学玩了一会。她手里有个名单，上面详细记录了每个人的笔试和一面成绩，我感觉我的笔试和一面很一般，不过小姐姐说最后录取不会参考一面，完全由二面决定。又问了面试人数情况，小姐姐说录取 20 人，面试人数在 100 到 150 之间。然后小姐姐说可以让我们稍微偷看一下自己的成绩，我旁边的一个男生



立马伸过头去看，正当我也想靠近小姐姐的时候，不幸的被叫出去面试了。

在门外面等了几分钟就进去了，一个很大的房间，坐了大概七八个面试官，中间的那位主考官应该是一把手或者二把手级别的。进去后先自我介绍，然后直接来了英语问题，让我介绍留学的城市和学校，这也是唯一的英语问题，之后就全中文了。然后就是各种常规问题，兴趣爱好，优点缺点，家庭情况，为什么要回国工作，社团活动，户口问题。没有问实习相关的和专业问题。大概面了 10 到 15 分钟吧，感觉到了第二天下午，他们已经很累了，也没什么表情了。

又回到等待室等了几分钟，被叫到另一个房间面试。这个房间比较小，桌子也小，离着面试官们很近，感觉压力巨大。面试官们也比较年轻，应该可能没有总裁或者副总级别的领导。进去后依然是先自我介绍，之后开始问问题，全中文，还是常规问题，比如性格特点之类的。除此之外，多了一些情景问题，比如领导不给你派发任务，你会自己主动干活吗之类的。好像还问了一下会什么编程语言。最后问了个英文问题，让说一下自己是怎么在短期内快速学习新知识的。



工银租赁还是比较想去的，然而没有户口是硬伤，然而没户口也想去。

3.8.34 2018 陕西工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139348-1-1.html>

因为在论坛没怎么看到陕西的面经，所以为了造福后人，写一下刚刚参加的**工商银行陕西分行**的面试流程。听说



这是一个神奇的论坛，po 也默默祈求一下 offer~~

2018 校招陕西分行的招聘活动是外包给其他招聘公司的，所以整个过程 po 认为还是比较轻松的，不太会涉及到专业知识，大家不用太担心。

面试整体分为两个部分，无领导小组“群策群力”+半结构面试。

工行的无领导小组方式非常特别，是在一个很大的厅里 6 个小组一起进行的。有统一的主持人进行流程的介绍，同时每个组也有一个面试官观察小组成员的表现，并用电脑进行记录。

6 个小组所有步骤同时进行。我们这次的主题是“传统银行如何应对互联网金融的冲击”。po 认为这个话题还是比较好回答的。最后小组成果是需要写在大白纸上呈现出来，并选择一个人进行一分钟总结。但是 po 抽到了 1 号这个略坑的位置，所以总结和思考的时间相对短一些，加上我们围在一个长条形的桌子边，很难听清后面同学的



发言，所以整场下来，po 的发言次数没有很多。而且紧挨着就是面试官，所以也无形中增加了一些压力。

在这里提醒下各位小伙伴，一定要注意时间的把控。我们小组就是因为超时被面试官提醒了好多次。

无领导之后，紧接着就开始半结构面试。共两个面试官，整体下来大概 7、8 分钟的样子。

基本是围绕 po 的自我介绍展开的，也有涉及到为什么选择银行，如果去基层你怎么考虑这样的问题。

最后会有几个信封随机抽取问题进行回答。有简单的名词解释还有情景题。po 认为半结构下来整体流程是很轻松的。

最后结束的时候，面试官还亲切地说，这几天注意手机保持畅通。不知道这是套话还是 po 的表现还可以。真心希望面试可以通过呀!!!

以上就是陕西分行面试的基本流程啦。还是祈求下 offer~~毕竟至今一个 offer 都没有的 po 很想过个踏实的好



年...
神奇的论坛求保佑~~

第四章、工行综合经验分享

4.1 21 工行宁分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2307021-1-1.html>

21 秋招工行宁夏分行面试

我的岗位好像是专业英才，之前报名的时候填了星辰管培生和专业英才，但是进笔试通知的只有这个，地区是银川城区。

笔试因为是统一的，各位看其他省的就可以了，宁夏的面经属实太少了，所以想分享一下。

首先我先吐槽一下这边的组织安排，笔试大概是十月中旬，然后过了一个半月的时间才开始面试，秋招的节奏属实太慢了。然后是 11 月 25 号中午十一点半来了一条短信，询问是否参加面试，因为疫情的原因有一个登记表，需要在下午两点前提交，只给两个半小时这时间安排离谱。因为我在外地，来回很麻烦加上有别的事，就没想去了。后来又打电话询问我原因并说可以安排线上面试（短信中说的是在银川面试体检），我就同意了。然后就只有一条面试时间在 29 号和 30 号的短信，没有人联系你，没有人告诉你大概是几号几点，只是说你等电话参加就可以了，我觉得这样的安排很差劲，我需要两天时刻注意电话等你随时面试我，之前的所有面试均会提前安排并告诉你大概时间，提前弄好会议房间号之类的，这边的安排真的很差劲。今天早上（29 号）十点给我来电，问我等否立刻面试，然后发我腾讯会议房间号，我也就花了 5-10 分钟穿了个正装，还打电话催了我一下，再次吐槽。下面说面试内容。

提前说一下因为今年是线上面试，有限制，所以形式可能和线下有所不同，之后的同学仅供参考。面试是半结构化的。

第一部分，给你三个关键词，让你思考 5 分钟，然后编个故事。这部分你可以用笔写写。给我的三个词是狼图腾，创新和依法。

第二部分，自我介绍然后根据介绍提问。面试之前会给你一个编号，面试不可说姓名家庭信息。我介绍完之后面试官问了我成绩和相关的证书，我没有银行相关从业证件。然后问了我秋招投了哪些，问了我原因。因为我是法学专业的，他说觉得我和银行没关系，又问我我的专业能在工作中帮到我什么，让我举例体现自己的学习能力。之后问了我对地域的选择，是外地还是家乡。最后问我是否愿意调剂到省内其他地区。以上就是面试的整个过程，之后还要寄送自己的体检报告，因为没法回去体检。结果不知道什么时候出，如果有后续的话再来回复一下，希望能帮助到后来的人。

4.2 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

1. 面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

2. 辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 **star** 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

1. 怎么证明自己是最适合这个岗位的？

2. 面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 **Tag** 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

4.3 【工行海南分行】从网申到体检的全方面 20 届工行海南分行应聘经验

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2020 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276849-1-1.html>

论坛里最新的海南分行面筋都是 17 年的，我刚刚收到了签约通知，在此向学弟学妹们分享一下从网申到体检的经验。

如果后续签约培训会更新本帖。

【网申】

如实填写网申表格就好啦。

需要注意的是最好收藏一下网申的网站，记一下网申用户名和密码，后续的笔试面试体检通知都需要在网申的网站上查看。

【笔试】

大约 4 月底笔试。我投递的是信息科技岗，笔试题目大概有金融、计算机、英语和行测四类。时间非常紧，行测有些题目有点难，需要较长时间思考。

金融题目我基本不会.....因为之前根本没学过，就考前背了点概念.....所以报科技岗的话笔试的时候还是把重点放在计算机题目上吧，金融题目尽量做，不会就算了。

当然如果有充裕的时间准备，还是要学学金融的知识。

【面试】

大约 6 月初现场面试。面试一共有两轮，在同一天进行，第一轮面试之后不会淘汰人，两轮面试结束后才综合评分择优录取。

上午是银行的领导来面试，一共 5 位面试官。首先自我介绍，然后根据简历问了问经历，总的来说不是很难。只要放轻松，不抢话，回答流利就可以。

下午是群面+半结构化面试。群面形式是无领导小组讨论。入场后先抽签，再按抽签顺序站成一排拿着名牌拍照，然后入座。每个人座位上有三张纸，分别是一张印着题目的纸，一张填写自己答案的表格和一张草稿纸，每个组还会发一张表格，用来填写小组讨论后达成一致的答案。首先用 5 分钟看题目，并在自己的表格上写出自己的答案，再用 25 分钟进行讨论，把讨论后达成一致的答案写在小组的表格上。题目和银行有关，我之前没怎么了解银行业务，所以群面的时候说的话很少.....不过我之前在本站看过很多群面技巧，都很有帮助。我个人总结一下就是：不要人云亦云，不要争抢，不要一言不发。讨论时也不用争着做 leader，万一方向带偏了会扣很多分，除非对题目非常有把握。我感觉看题的时间有点紧，自己的答案还没写完 5 分钟就到了，大家可以注意把握一下时间。对于无领导的题目，建议学弟学妹们提前了解一下有关银行的新闻，银行的发展方向、政策等等。

半结构化面试一共两位面试官，会问个人经历，建议学弟学妹们提前按照 STAR 法把个人经历梳理一遍，回答的时候就更有条理，表达更流畅。问题大致如下：

1. 你有没有遇到过领导给你安排了任务，但没说明具体的完成时间和标准的情况？你是怎样处理的？
2. 在你的学习或工作中，当过去的方法行不通时，你是怎样处理的？
3. 讲讲你遇到的困难和你是怎么克服它的。
4. 情景模拟：领导安排你和一位有工作经验的老同事一起做档案整理的工作，但是老同事很忙，你要如何请老同事和你一起完成这个工作？
5. 你的父亲是 XX 国企的员工，你为何不去 XX 国企而选择工行？
6. 是否接受调剂？

【体检】

如果没法参加工行安排的集中体检，可以在其他三甲医院自行体检，体检项目和公务员体检一样。

工行海南分行是安排在海口市人民医院体检，带上身份证和证件照（1 寸 2 寸都行）即可，疫情期间还需出示健康码。最好不要戴首饰，穿简单舒服没有金属装饰的衣服，方便脱的鞋。体检时间是早上 8 点，7 点半就可以到体检中心排队填表，然后按照体检表上的项目一项一项进行就好。抽血排队时间最长，如到得早可以趁人少先做抽血。

总的来说，工行海南分行的面试不难，只要认真准备，面试时不紧张，仪态落落大方，就没什么问题。祝大家都能拿到理想的 offer！

4.4 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014 年 1 月下旬，B 支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为 8 人，面试方式为 8 人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在 5 分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始 15 分钟的辩论。面试官为 B 支行 W 行长、主管信贷的 H 副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这 3 个信贷科室的经理及副经理。我与其他 3 名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有着良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自 1988 年 7 月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》

以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004年6月及2010年9月的《巴塞尔协议2》、《巴塞尔协议3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013年美国《财富》、《福布斯》公布的世界500强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过100年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来5年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。

2014年4月上旬，我获得了B支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H副行长表示在辩论赛结束后，W行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发

挥自己的长处，为支行做出贡献。**2014 年 4 月 26 日**，我正式进入 **B 支行** 国际业务部工作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。**2014 年 9 月**，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，**2015 年 1 月** 总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，**2015 年 1 月中旬** 总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，**A 市分行** 所在的 **G 省** 一共获得 **3 个** 名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015 年 12 月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养 **30 名** 国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。**2015 年 12 月下旬**，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于 **2016 年 1 月 9 日（周六）上午 10 点** 在北京银泉宾馆参加面试。**1 月 8 日晚上 9 点**，我从 **A 市** 坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在 **1 月 9 日与 1 月 10 日** 举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。**1 月 9 日上午 10 点**，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是 **10 分钟**。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于

工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是 1992 年在新加坡设立的新加坡代表处，截至 2015 年 12 月，工行在全球 42 个国家或地区建立了约 400 家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over, good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，

虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9日下午4点，我坐在北京回A市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上7点飞机准时降落在A市X机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了B支行，回到自己最开始的起点。

2016年3月10日上午10点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在2016年10月8日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及H副行长，H副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016年4月上旬，总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇文章，这篇文章也在2016年12月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016年7月至9月，在H副行长的推荐下，我在A市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016年10月8日上午9点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道2016年1月初的那场面试，全行有差不多3000人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了200名员工来银泉宾馆参加面试。2016年10月9日开始，我便在总行授信审批部的X处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017年7月上旬，我结

束了在总行授信审批部的交流学习，回到了 B 支行。2017 年 7 月中旬，总行在杭州培训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A 市分行对 2016 年至 2017 年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在 A 市分行所有客户经理业绩积分排名占前 50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自 2016 年 10 月参与总行人才培养计划后，我离开 B 支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据 A 市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016 年及 2017 年我的业绩积分排名均不在前 50%的客户经理名单内。在总行与 N 分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到 A 市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在 B 支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在 B 支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一

点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到 2019 年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

二、社会招聘面试

A 市分行于 2019 年 6 月上旬公布了 2018 年所有信贷客户经理的业绩排名，我在 2018 年的排名名次虽然比 2017 年略有提升，但是仍然没有进入前 50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019 年 6 月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开 B 支行获得更好职业发展的机会。2019 年 7 月 15 日，猎头联系了我，并向我推荐 A 市 Y 集团（省国资委独资的大型企业）下属 D 担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由 D 公司副总经理，D 公司首席风险官及 D 公司董事长单独对面试者进行面试。7 月 20 日下午 3 点，我在 A 市的 G 银行大厦的 17 层参加了面试，面试官为 D 公司副总经理与 D 公司的人力资源总监 Q 女士。D 公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q 女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪 26 万（2018 年度我在 B 支行税前薪酬才 21 万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是 30%左右），Q 女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于 26 万。7 月 28 日上午 9 点，D 公司首席风险官在 G 银行大厦 17 层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是 3 年前从工行省行的授信审批部跳槽进入 Y 集团，在 Y 集团工作满一年后，由 Y 集团派至 D 公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职 D 公司后的工作岗位

职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会说：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8月6日上午11点，D公司董事长在G银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是J大学经济学专业时，董事长表示15年前他也是从J大学企业管理专业毕业，他的导师是I先生（碰巧我还上过I先生的课程，也和I先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕D公司业务范围，发展战略及我对顺利入职D公司将如何开展自己的工作，还有J大学及I先生的治学趣事。经过近1个小时的面谈后，董事长让人力资源总监Q女士安排我在G银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入D公司，最迟在8月10日下午下班前电话或微信告知Q女士，并尽快做好B支行的工作交接与办理好离职手续。离开G银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向D公司推荐了3名面试者，但这3名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入D公司，请在8月10日下午6点前告知猎头及Q女士。这是我第一次顺利拿到OFFER，但是考虑到D公司的审查业务比较单一，而且D公司的高管均为Y集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此8月8日下午6点我告知猎头自己暂时不打算加入D公司，并请猎头帮我向Q女士转达歉意。

2019年8月11日我在网上看到了B市K银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8月23日我收到了K银行的笔试通知，笔试时间为9月1日（周日）上午9点。9月1日来到K银行指定的笔试考点时，才发

现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9 月 12 日，我收到了 K 银行 HR 打来的电话，K 银行提供给我的税前年薪为 35 万，如果我愿意接受 K 银行的薪酬，我要于 9 月 14 日或 9 月 15 日上午在 B 市的 F 医院参加体检。考虑到 B 市的高房价与高消费

及我还是比较喜欢在 A 市生活，我拒绝了 K 银行的 OFFER。2019 年 7 月至 9 月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开 B 支行获得更好职业发展的能力。

2019 年 9 月 20 日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在 9 月 30 日至 10 月 7 日期间进行新房验收。2019 年 12 月 23 日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在 A 市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019 年 12 月 26 日，曾经推荐我去 A 市分行授信审批部借调学习 3 个月的 H 副行长也正式退居二线了，根据 A 市分行人力资源部安排，T 副行长接替了 H 副行长的全部工作。

三、一次算不上裸辞的跳槽

2020 年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020 年 3 月 1 日随着 B 支行全员复工后，B 支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于 2020 年 4 月 1 日借调至 B 支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在 A 市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作 1 个月后，我觉得自己在 B 支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与 B 支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向 B 支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020 年 8 月 19 日下午 2 点，T 副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到 T 副行长的办公室后，他告诉我 A 市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B 支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前 B 支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的 10 多名

支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在 B 支行营业室外汇岗工作，请在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向 T 副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在 8 月 31 日上午 9 点前去营业室报到，但我现在还有 2 天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T 副行长同意了我的请求，随后我也离开了 T 副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意 B 支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在 9 月第一周就要上柜工作，而我如果在 9 月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约 2 年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8 月 19 日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一些公司职位投递了简历。8 月 26 日上午，我用自己的 1 天年假休息时间从 A 市分行拿到了我的集体户口，8 月 27 日下午我又利用剩下的 1 天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8 月 28 日上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上 8 点，猎头电话联系了我并为我推荐了 A 市 M 银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过 M 银行的简历筛选，我将在 9 月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M 银行将发放 OFFER。8 月 31 日上午，我在 B 支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9 月 1 日上午，T 副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复 T 副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T 副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9

月 1 日晚上 8 点，我收到了猎头的通知，M 银行约我在 9 月 2 日下午 2 点在 M 银行大厦 35 层参加面试。

9 月 2 日下午，我在 M 银行参加了面试，面试官为 M 银行人力资源部 S 经理、M 银行授信审批部 E 主管及 M 银行总行人力资源部及授信审批部各 1 位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M 银行的 E 主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M 银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在 B 支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为 M 银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行 B 支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申

请办理离职手续并交接好工作。9月17日，我收到了M银行的OFFER通知书，M银行给我的待遇是我在B支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在17天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

四、个人职场感悟

在工行工作的8年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8月19日T副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。**别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。**

选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在30岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在ICBC这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪

酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

坚持自主学习，主动把握机会。从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断坚持努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020年10月19日上午9时，我在M银行签下了我与M银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了M银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

4.5 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年10月5日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

- 1) 货币当局——中国人民银行
- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对比较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，

是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备

2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息

起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.6 工行总行小语种面试+ 统一面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230742-1-1.html>

一直在 bbs 上看经验帖子，虽然结果还没出来，趁有点点空写出来回报一下大家：

小语种面试

lz 是小语种，今年工行总行的启明星计划将小语种的面试安排在笔试之前。

半天完成，分成三个模块：小语种专业笔试 + 中文群面 + 小语种专业面

专业笔试：50 分钟，分成两部分，中翻小语种，小语种翻中 /1 题量很大，完全来不及，所以可以看一段话就翻译 /2 题目内容，中翻小语种涉及经贸词汇，小语种翻中偏社科

群面：无领导小组 + 1 分钟自我介绍 + 约 20 分钟提问环节 /1 无领导小组 就是中规中矩的针对会员会费制度提建议，大家要多头脑风暴，有框架、有内容 2/ 提问的话，有问对自己在无领导小组讨论中表现的自我评价，和工行有什么故事呀，在工作中最有成就的事等

专业面试：自我介绍 + 现场口译 + 交流提问 这个没啥好说的，一定要提前模拟一下，提前准备一些关于中国和相关语种国家经贸合作的事件，专业词汇

笔试

笔试是 27 号全球统一的笔试，三个小时。

看以往的帖子说工行以往的题比较灵活花哨，今年却突然变画风，形式变得异常纯朴，三个模块：综合知识 + 数学推理 + 英语 （每个模块设了规定的时长，不能提前进入下一个模块）

综合知识：工行常识（执行董事是谁 工行的创新产品 其他都记不得了），时政（要多关注一些习大大的动向 重要的会议 比如去年的十九大... 没想到 9102 年还要考十九大，因为会议内容真的很重要吧...），历史人文知识（赵钱孙李为什么百家姓中排前四等）...

数学推理（我忘了这个模块叫啥了）：数学计算，图形推理，逻辑推理，材料阅读 etc。 综合知识做完还有好长时间，这个模块就完全时间不够用。又难、题目又多。

英语：lz 本来是最擅长英语的，但是考试当天感觉文章都没读进去。阅读理解，题目本身难度不是很大，词汇就在六级左右，重要还是不急躁、静下心好好做吧...

以上，给大家就做个参考。估计每年都有变化的。

4.7 工行总行 2019 秋招 小语种提前批面试+统一笔试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229832-1-1.html>

小语种/提前批经验贴还挺少的，发出来给学弟学妹们一些参考。昨天刚参加了笔试，趁记忆还新鲜赶紧分享出来。先是面经：

2019 年提前批包括计算机、数学和小语种。我是小语种的，提前批面试大概是笔试前一周的时间，在十月中旬，笔试十月底。不知道计算机和数学的同学面试什么样子，但是小语种的提前面试也有笔试。

面试分三个部分：专业语言笔试、群面、专业语言单面。笔试是两大段文字，一段外语翻中文，一段中文翻外语。我个人觉得比较简单。外翻中内容涉及一些最最基础的工行常识，不看文本我都能写出来；中翻外的话学外语的同学记住几个经济类的词，比如增长、下降、成本、贸易等就可以了。群面就是普通的小组讨论+根据讨论表现提问+根据简历提问，无自我介绍。专业语言单面的话会请专业的老师，比如我这个语种就请了北外的教授，面试内容很简单，自我介绍一下，老师也会就你个人情况问几个简单的问题，感觉比平时学校里的口语考试简单多了，没有专业性内容，就看你口语表达能力吧。

所以我收到预录取通知的时候我一点都不意外，觉得自己面试表现可棒了嘻嘻。周一面试，周五就收到通知啦。

关于笔试：

提前批的同学过了面试之后只要过笔试就可以拿 offer，不用参与后面的面试厮杀，那可是一场硬战啊，所以学的专业能报提前批的同学如果对银行有意向千万别错过啦！

今年的笔试和之前最大的不同就是分三个板块，每个板块给你固定的时间做，不能提前交，时间到了马上跳转下一个单元也不管你做没做完。非常的.....没有人性。我第一部分做完还剩四十分钟，第二部分再给我四十分钟也做不完.....

第一部分是时政、金融类专业知识、工行知识、材料分析，有七十还是八十分钟，根本用不了这么久.....时政基本都在考十九大政治类的，准备的经济类和国外时政都没用到。这两年对思想这一块抓的挺牢，所以建议还是多看看党的时事吧.....

第二部分是行测里的逻辑推理、数学计算、文学/生活常识，按着行测准备就行。量是真的大啊，时间也是七八十分钟，不可能做完，我连把剩余的空填满的时间都没留出来，不然至少还能猜对两三个，后悔 555。

第三部分是英语阅读，四篇文章二十道题，三十分钟，还是有点紧巴巴的，主要是刚从第二部分的打击中没回过神来，需要一点时间平复.....难度六级吧。

发现一个奇怪的点，第二部分每题 1 分，英语这里每题 5 分，不知道最后怎么分数怎么评估呀.....

觉得工行笔试吧在题目做不完的情况下，运气占了很大部分。运气不好有实力也进不了工行，我的考场上有两三个人的电脑死机重启了，耽误不少时间，也会影响心情，水平再高也会受很大影响吧，所以这就完全跟运气相关了。我运气一般般，平常也有日行一善不损人利己，考前也注意多吃素少吃肉，一心向佛（删去），希望笔试能过，顺利收到 offer 呀。也祝每个人都心想事成，至少要不辜负自己的努力呀！加油加油加油各位!!!!

4.8 2020 工商银行山东省分行科技信息提前批

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231450-1-1.html>

发帖子有点晚了，毕竟已经结束笔试和面试了很久。今天收到了差额体检的通知才想起来这件事情。在论坛逛了很久了，第一次发帖.....

注意，这个提前批和正常批次的报名时间是不一样的，笔试和面试也是单独的

笔试:

笔试是统一的机考, 和其他银行考试形式差不多, 题型分为选择和编程

1、大概 40 道选择题, 30 分

注意, 有单选, 有多选。有很多 excel 相关的题目, 还有一些基础的操作题, 例如, Windows 下文件命名等
总体难度不大, 感觉题库有点怪怪的

2、3 道编程题, 70 分, IDE 是在线的, 没有代码提示的那种

第一道是字符串类的, 比较简单, 就是统计字符串中重复字符的数量, 例如输入 AAABBCCCDDD, 输出 A3B2C3D3

第二道是求数, 利用递归就可以, 具体想不起来了

第三道是坐标系, 没做出来

面试:

朋友有面试青岛分行的, 山东省行和青岛分行是分开面试的, 两个都是一级分行吧。青岛 10.27 面试的

省分行是 10.24-25 号, 分两天进行面试, 在济南汉峪金谷人力中心?, 两天的面试, 是分开不同的人。一天大概面试 120 人左右, 分 4 组。

签到的时候, 看了一下我们面试组的签到学校, 都是 211 院校, 其他组不清楚 签到情况不是很乐观, 几乎就来了一半的人。

面试大概 15 分钟左右, 3 个面试官。

标准的半结构化面试。自我介绍+专业面试+综合面试

自我介绍完了, 会对简历情况进行简单的询问, 包括简单的工作意向, 期望薪资。

说好的专业面试 ... 其实并没有 ...

面试问题 1, 你负责的两个项目同时都出现了 deadline, 怎么处理

2、两任领导处理同一件问题方式不同, 你怎么处理

3、不记得了

就是标准的人力化面试内容

10.31 号收到了差额体检的通知

4.9 2019 年工商银行总行笔面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 5 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2205475-1-1.html>

5 月 23 号参加了工总的笔试和面试, 给大家分享一下。

首先说一下流程, 2019 年工总暑期实习的流程 网申→AI 面试→笔试面试 (一个半天)

接下来分别介绍一下各个流程的具体内容:

一、网申大家根据自己实际情况填写就可以了, 个人感觉这个看缘分, 强求不得, 网申过了会发短信通知进行 AI 面试

二、AI 面试是工行今天新出的一个环节, 利用微信的一个小程序, 总共四五分钟就完成了。有两道题目, 一道文字题一道视频题。每道题准备时间一分钟, 回答时间一分钟。具体的题目比较宽泛, 比如我的题目就是谈谈对五

四精神的理解，第二道题目是举例说明你对一个项目作出的贡献或者提出的想法。还有一些其他题目，比如说对雷锋精神的理解、介绍自己的家乡、为什么选择银行、为什么选择工行、谈谈你的优势和不足、你希望在暑期实习获得什么、介绍一位名人和学习到的特质、分享工作中需要的特质、你的竞聘优势等等。

三、下午提前半小时签到，然后先笔试，笔试时间一小时，60道小题。前十道左右是关于工行的一些具体情况，之后就是行测的内容，图形变化的规律，数字变化的规律，数字运算，以及折叠正方体考验你的空间感，找病句，选择合适的词语等题目，每一类大概五六道，最后有两篇英语阅读，每篇阅读五个小题。

之后就是面试，二对五，分成两个部分，第一部分是五人依次抽题，即兴演讲，准备三十秒，演讲两分半，题目类似于AI面试的题目，比如说介绍自己的家乡，谈谈对宿舍养宠物的看法，谈谈对男女求职歧视的看法，谈谈你克服的最大的一次困难。

第二部分就是半结构化的面试，两个面试官每人提了一个问题，五个人谁先准备好谁先说。第一个问题为什么选择工行，你的优势和不足。第二个问题你对银行业务有哪些了解，你想从事哪方面的工作。

然后就结束啦，可能就等通知，不知道还有没有二面。感觉有的话我也没戏。。。

从四月份开始找暑期以来，有了几次面试的机会，华为财经，工总，中航国际，国银租赁，旭辉。因为没有明确的目标，对自己也没信心，想着有机会就多面几次，试试水，所以也没有提前准备，所以其实面试表现并不好，但是我感觉自己心态还挺好的。心态有点太好了，所以就会有点懈怠，没有好好准备面试，错过了好些机会。不过找工作才刚开始嘛，不断反省进步就好了。

所以把我的反省心路历程记录下来，也分享给大家。关于面试的经验教训。

一定要提前准备：

- 1、自我介绍，一般是一分钟。
- 2、自己的优缺点
- 3、自己的职业规划（感觉这个应该根据自己面试公司的不同有所调整。。）
- 4、提前了解自己所面试公司的基本情况，比如说工行的情况，中航国际的具体情况，国银租赁的情况（面试过程中确实都问到了你对公司有什么了解，所以还是需要提前做些功课）

先反省这么多，以后再接着反省。

4.10 关于工行差额体检解答

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年12月2日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245427-1-1.html>

17年工行秋招上岸的小硕统一解答下很多月底私信问我的关系差额体检的事情。因为当时在网上申请报名工行和建行还有中行，（关于笔试，工行的行测真的比建行的高一个等级，宇宙行不是吹的#(喷)，难度和公务员类似，不过英语就想比没有那么难）。幸运的是因为之前大量做行测的题，考试应该正确率挺高，最后两家笔试都通过了#(汗)。因为我同门师姐也是去年进的中行，她说中行面试和签约都需要英四级，但是我没过（不要问原因，理工科你懂的）她说她当时也没过，是在一个机构直接办理的那种能通过审核的，所以就问她要了渠道也同样办理了.....没过一个月之后两家银行都通知去面试，先是无领导再是半结构，基本都是面试前一周临时看看视频，这个没什么难度，我认为还是礼貌，真诚，表现出自己的态度能力最重要，最后两家也都发了offer(你懂的)。但是最后对比听了不同人意见还是选择了工行。所以整个过程其实没有那么难，只要资格符合，态度端正，提前复习还是很大概率通过的。#(礼物)#(礼物) 重点关于面试通过后通知体检，工行好像都是查额体检，也就是说他通知的人比

实际岗位多，通知体检不一定最后和你签约，所以在体检后收到的 offer 才是最终 offer，这期间一定要让自己身体保持健康，不然一切就白费了。最后给大家个提醒，cet 没过网申一定不要写过，或者就找靠谱的机构办个能过了审查的，因为和我一批考的一个学校的小伙伴也一起选择了工行，同样是在外面搞得 cet，但是签约之后复审就又通知他不符合资格被刷了。所以还是保险起见，希望能给大家一点帮助，笔试面试有什么疑问也可以问我#(OK)

4.11 工行安徽省分行 2019 暑期实习（回顾从网申到录用）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208383-1-1.html>

接到省分暑期的电话 offer 已经一周多了，最近闲下来写个回顾，也祝大家都能拿到想要的实习和工作 offer 鸭～
ʘ(•̀•́)ʘ

啊先说说背景，魔都 985 经管本硕，没啥学术心，会点 python 和数据分析，经历过挺多咨询类项目。明年毕业～想回合肥～

网申

5 月 6 号官网发了各省分行招暑期实习的启事。网申报名时间是 2019 年 5 月 7 日-5 月 22 日。在线填写个人简历，每人最多可以申请两个实习岗位。

省行有两个岗位，要求研究生，专业岗招 10 个，金融科技岗招 5 个。市行要求本科，有金融科技岗、专业类岗、销售类岗、客服经理岗，详细的在官网上有岗位表可以下载喔。

线上简历需要一张证件照和一张生活照，可以平时留意着拍一张背景清爽的单人全身照，不要像我翻了一圈相册几乎全是搞怪合照和大脸自拍哈哈。。

因为只想在合肥实习所以只报了省分行的专业岗，想着没过的话就好好放个暑假减减肥叭，就很佛了 ☺

审查

审查时间 5 月 23 日-5 月 26 日。就是根据网申的简历，筛选一波进入面试的名单。

没有笔试，就只根据网申的简历来筛选，所以线上简历尽量写得充实点啦。
我是审查结束后 28 号收到的短信和邮件通知入围面试。

面试

面试时间是 6 月 1 日，地点在合肥的工行金融培训学校，离合肥站很近。通知要带上身份证、学生证。

7:30，进学校跟着路标走，白板上贴着名单，记住自己的面试编号后，去大会厅对应编号入座。

8:00, 开始核对身份签到、贴编号、交手机。然后就是慢慢候场啦。。每个候场点都有水果小零食很贴心, 工作人员也很 nice。

是多对一的单面, 在外面候场, 一个一个地进去面试室。

5 分钟看题板, 你前面的一个进入面试室后, 你会坐到门口的小桌前, 有 5 分钟的时间看题板, 上面有具体的面试流程和情景模拟角色扮演的故事背景, 提供纸笔打草稿, 面试可以带进去。

1 分钟自我介绍, 进来面试室, 开始一分钟计时的自我介绍, 超时会被提醒, 期间不可以出现姓名, 用面试编号代替。

3 分钟情景模型, 这次把去年的无领导小组讨论改成了情景模拟角色扮演, 故事背景是你作为金融学院某班班长, 负责这次大学生防金融诈骗的讲座, 向王老师申请活动经费, 他批了但比预期的少, 所以你这次去找他希望可以再多争取一些经费。会有一个面试官扮演急躁且抗拒批钱的王老师, 你得沟通说服他。我觉得银行面试用这个场景真的挺妙, 在我们熟悉的背景里 让我们见识一下难搞的客户爸爸。。盯。。

4 分钟自由问答, 我被问了三个问题, 都是根据我的自我介绍的内容和简历来问的。“自我介绍你说你....., 怎么证明?” “你对我们工行的数据化智能化, 有什么想法和见解么?” “你觉得你更适合数据分析还是客户推广?” 也有小伙伴说他们被问到, “你最喜欢的一门课程是什么?” “你觉得大学生活给你带来了什么收获?” 问答环节还挺和谐, 反正, 不凶。

面试结束, 拍照, 领手机。

然后~回酒店换上高跟鞋, 穿上小白鞋, 开开心心去过儿童节。

6 月 11 号接到了电话 offer, 7.8-8.23 在工行大厦实习。

就是这些, 我去宇宙行实习啦, 回来摘星星给你们~

4.12 工商银行广州分行从网申到体检~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 12 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185540-1-1.html>

工行是个神奇的银行, 广分更是其中翘楚, 个人是十分想进的。首先介绍下自己, 我是省内大学的一名小硕(双非), 金硕, 本科是工科专业, 目前正处于体检后的等待环节, 下面我简单聊下从网申到体检的过程, 积攒下 RP。

网申

2019 工行校招的网申报名时间为, 2018/9/10-2018/10/28, 时间跨度很大, 不过报名尽量早一些, 因为会有提前批, 并且提前批也有一批二批之分。工行网申的筛选标准我不太清楚, 身边既有学校十分普通通过简历筛选的, 也有本科学校 985 但没有通过的。所以尽量充实一下自己的简历, 社团活动实习什么的都要写上。英语方面只要求 4 级, 无论是本科是还是研究生, 这是让我感觉最舒心的地方, 毕竟因为 6 级丢掉了不知多少机会~

面试

亲爱的同学,我们荣幸的通知您入围广州工行 2019 年校园招聘提前批面试环节,请您于 2018 年 10 月 22 日 16:00 到工银大厦三楼财富中心(广州市越秀区大沙头路 29 号)参加面试。如果您确定参加面试,请于 10 月 20 日晚 24:00 前登陆问卷网: 卷网: <https://www.wenjuan.com/s/JnU7fi/>, 查看/, 查看需携带资料, 并填写问卷, 过时未回复问卷的, 视同放弃本次面试, 感谢您对广州工行的支持与信任, 祝您面试顺利。【工商银行】

10 月 19 日晚上, 95588 发来了上面这条信息(邮件未收到)。刚收到时我是十分懵逼的, 提前批? 什么鬼? 然后就各种搜面试经验, 了解一下面试类型, 需要准备什么东西, 看到去年有说要写 800 字个人自传, 但由于懒, 也没写。

10 月 22 日, 我下午 3 点到了工银大厦, 提前了一个小时, 结果发现三楼门口那里排了一堆人。排到我之后, 只检查了短信通知就让我进去了。进去才发现里面人更多, 坐在凳子上继续排队, 现场有喝的有吃的。

要等不少时间, 所以还是要早点来, 早来早面试, 跟通知的时间无关。等的过程中, 和身边的人简单聊了一下, 他说有两轮面试, 第一轮 2 个面试官, 一个检查证件, 另外一个让你自我介绍, 或者最多再问一个小问题。第二轮 2 对 1 单面。第一面无关紧要, 100%进二面, 二面才是关键, 所以也可以说只有一面。

后面我观察了一下, 虽然来的人很多, 但十几个面试室同时进行, 速度还是很快的。我忘记当时等了多久, 轮到我之后, 我就去第一面了。交了手机, 然后检查证件, 很尴尬, 因为我忘带学生证了, 也没带学生卡, 不过工行大气, 一点都不为难。另外, 也没让我自我介绍, 我们这一组一面都没自我介绍(应该和领导的心情有关)。他只问了一个问题, 因为我所有实习都在不同的行业, 所以他就问了我这个问题。之后让我坐在其中一个面试室门口等待二面, 大概看了下, 二面每个人大约是 5-8 分钟, 个别厉害的可能 10 分钟。

进面试室之后, 两个面试官都在玩手机, 这个面试前 HR 有提醒, 说面试官玩手机是在记录打分之类的。稍微等了一下, 面试官放下手机, 拿走我的简历, 让我自我介绍。整个面试过程是比较愉快的, 两位面试官都非常和气, 刚进来时是非常紧张的, 后面就逐渐放开了。大概问了我几个问题:

- ①.为什么选择来工行;
- ②.你未来几年的人生规划;
- ③.为什么跨专业考研;
- ④.介绍每一个实习。

整个面试过程, 一定要诚恳, 谦虚, 有礼貌!

笔试

XXX 同学, 您好: 恭喜您进入中国工商银行 2019 年度校园招聘统一笔试环节, 入围机构: 广州分行, 广东分行, 未入围机构: 总行票据营业部。具体考试安排将另行短信通知。笔试前, 您还需完成性格测评, 请您于 2018-11-17 24:00 之前完成在线测评, 测评地址: 地址: <http://icbc2019.zhiding.com.cn>, 用户名, 用户名为您的证件号码, 密码为手机号, 证件号码、手机号信息均为应聘简历中所填, 请务必按时完成。【工商银行】

11 月 8 日收到 95588 发送的入围笔试的通知, 同时收到相同内容邮件。当时有一些人没收到笔试通知, 不过他们在后面基本都收到了笔试邀请, 只不过可能是提前批第一批发送的笔试邀请比第二批和正常批早一些。

性格测评没什么准备的, 认真填写即可。

11 月 12 日, 再次收到两条短信, 非 95588, 但也是机器发的。

【中国工商银行】考生您好, 恭喜您已进入中国工商银行 2019 年度校园招聘笔试环节! 考试将于 11 月 18 日(周日) 14:00 进行, 请携带有效身份证件和笔试准考证准时参加。您可登录考试预约平台预约考点, 考试预约平台的开放时间截止到 11 月 15 日 12:00, 请在预约开放的有效时间内, 登录(icbc2019.campustest.cn)预约考点并打印准考证。登录用户名为您的证件号码, 密码为证件号码后 6 位, 证件号信息为您应聘简历中所填。

【中国工商银行】未在规定时间内选择考点的考生将会由系统随机编排考场, 请在开考前登录预约平台打印准考证。温馨提示: 建议使用谷歌浏览器登录预约平台, 准考证一旦打印, 将无法更改预约信息。预约以及打印

准考证过程中如遇到问题，请致电 021-61948899 咨询。祝您考试成功！

由于我那段时间一直在实习，所以银行笔试基本是没怎么准备的，买的一本通才看了几十页，模拟卷一张没做，所以考前还是比较忐忑的。到了 11 月 18 日，打开电脑，映入眼帘的是七八颗星球，具体几颗没数，可能是 7 颗，毕竟可以召唤神龙。工行出题依旧那么任性，题里面自称宇宙行，哈哈，背景资料一大堆，并且把所有题连成了一个故事线，厉害，不过我们是没时间看的，直接看最后一段就行。

和想象中不一样，每一个星球并不是代表了一类题，而是每一个星球都基本有所有的题型，七八个星球就像是做七八次类似的小测验一样。我当时做完两道行测之后跳出了英语题，吓了一跳，以为英语题很多。

整个题量不算小，但也不是很大，每个星球 20 题吧。遇见自己感觉费时间的，就随便选个标记上，回头再说，比如我遇到甲乙丙丁说话，其中 2 真 2 假，这样的题，就会随便选个标记上，当然，对我来说，英语题也是随便选个标记上。

可能是因为我标记的比较多，做完一轮之后还剩四五十分钟。看了下英语，头大。题难不难我不知道，因为除了初中英语，我都觉得难。所以先把除英语之外标记的都做了一遍，剩了一点时间随便看看英语。

其中，我觉得最难或者说正确率最低的应该是排序题，工行的排序题并不是给你 ABCD 四个选项，然后让你选出正确排序。工行的排序题是填空题（别担心，考试绝大部分题型都是选择题），6 句话，你自己排序，还是比较难的。

虽然我没怎么准备笔试，但还是希望祈求能过的。不过大家最好还是好好准备，考试时我瞄了一眼旁边那妹子，还剩 5 分钟的时候，她还有 50 道题没做，所以要锻炼一下自己做题的速度。

体检

亲爱的 XXX 同学：我们荣幸地通知您入围广州工行 2019 年度校园招聘体检环节，请于 11 月 28 日 8:30 前到广州市越秀区盘福路 1 号广州市第一人民医院英东楼七楼体检中心报到，为加快招聘流程，请于 11 月 26 日（今天）22:00 前填写下面网址问卷 <https://www.wenjuan.com/s/IVBJby/>，以反馈确认体检安排。体检当天需携带本人身份证和学生证原件、证件近照一张、黑色签字笔，体检费 415 元（请自备现金和零钱，并保存好缴费凭证和收据，待正式入职后统一安排报销）。体检前请注意休息，禁烟酒，少吃油腻食物，体检当天早上请空腹，近视者携带眼镜。祝您体检顺利！【工商银行】

11 月 26 日，距离笔试过了一周多，突然收到 95588 发送的体检通知（邮件未收到），心里真的猛地一激动。简单的咨询了一些身边的同学，有一些没收到，他们可能是体检的第二批，问卷里面明确写了体检（第一批），所以肯定还有二批三批之类的，不过不知道第一批有没有特殊之处。他这个体检第一批并不只是发给提前批第一批面试的那些人，因为同学中有提前批第二批面试的也收到了体检第一批通知。

11 月 28 日早上，来到广州第一人民医院，首先要签到，签到的时候我看了下名单，27-29 三天的名单，510 多人，然后我问了下当时在场的 HR 是不是差额体检，她说不是，只要体检没问题就能进。当时还是很开心的，不过后面听说 11.27-9.5 号一直都人体检，再加上还有省外的体检，而广分一共招 500 人，所以感觉还是差额体检，并且差额还挺大的。

体检项目有，抽血、内科、外壳、B 超、心电图、口腔及耳鼻喉科、身高体重视力、尿检和胸片，女生要多一个妇科。我们当时 B 超是最慢的，我还算稍微靠前了，都等了 1 小时，所以大家体检，最好先去这些耗时长。不过每家医院都不太一样，有的抽血都很慢。

写的比较碎，大家将就着看吧。

找工作不易，希望能拿到工行广分的 offer，也祝愿大家都能拿到自己满意的 offer。

4.13 工行北分 2019 春招分享【需要复检】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202383-1-1.html>

考研完美错过秋招，现在正在春招进行中...一共投了五个银行：中行、建行、工行、北京、民生，笔试面试基本是把经验贴都看了一遍，感觉基本都是秋招的春招的不太多...听说发帖回馈论坛可以攒 rp 求 offer?

1. 网申：网申大概是三月底就截止了，就在“中国工商银行人才招聘”公众号上，二月份的时候考研失利就及时关注了，招聘信息公众号都会推送，so...投简历的时候会分一二志愿，小伙伴们可以好好斟酌一下...投了五个银行网申全过了，但周围确实也有人网申被卡的，不知道是什么原因。

2. 笔试：北分属于第二批招聘，笔试时间 4.14 下午，没法选考场，直接打印准考证，地点记得是在北清路 ATA 国际认证中心，人非常非常多，但是相对来说考场安排总体很正规，有存包处，会准备矿泉水，除了地儿远点儿但总体还是挺好的。笔试复习我就买了一本通，很多人说不好用但我觉得还可以吧，我主要着重复习的就是奥数 and 图形推理那块儿，专业知识像金融、经济、逻辑这些说实话考研基本完美 cover，所以在我看了一遍真题之后就完全放宽心没怎么复习了，所有银行的笔试都是集中在一个周五周六周日，所以我都是在收到笔试通知后的才开始复习的，也就用了不到一个星期，以至于我的书和题到现在基本都是完全新的...工行的笔试基本上可以说是最简单的，考试一共两个小时，题量相对来说比较少，但基本也没什么富裕时间。如果复习笔试的话就是针对薄弱的地方好好看一看，至于像专业知识那种我觉得重在积累吧，但听说四大行笔试都不怎么刷人？

3. 面试：面试通知基本是在一个星期以后收到的，我是被安排在 4.29 早九点场，在北京分行金融培训学校，人还是很多，大概是笔试真的没刷人吧...提前十分钟到场会在外面一个一个挨着做好，那时候还能聊聊天，看看手机，等里屋的门一开，就要一个一个挨个进去，刷身份证，交户口本复印件，上交手机（上交手机会每人每人发一个小号牌，面试结束拿着号牌领手机），然后就按照顺序入座。等这一场的人到的差不多了，就会开始放宣传片，不得不说工行的宣传片拍的确实挺好的，看完之后会给人一种想在工行工作的赶脚...看完宣传片后就会有主持人宣读面试注意事项，然后分组、叫名字，再一组一组的带进教学楼，安排到指定的教室门口等着面试。这个过程说实话是很煎熬的，你们一组的人就在门口，上一组的人就在里面面试，没有人说话，楼道还特别阴冷，冻得我和我周围几个真的都在抖...大概等了半个小时左右上一组的就开门出来了，然后教室里的人会打扫面试教室，把上一组写的东西收走，大概过了五分钟就叫我们入场了。面试分为无领导+追问环节（半结构），无领导 40 分钟，追问环节 20 分钟，我们一组六个人，分为 3+3 两小组，设计一个营销方案，无领导是有面试严格把控时间的所以不用太担心，主要是自己表现的出彩一些，自信一些就可以了，当时问了我好几个问题，有关于刚才无领导小组讨论的、也有关于一些职业规划问题的和签约问题、还有出了个情景让我怎么做的，我们组就我和另外一个男生被问得比较多，剩下的基本就是一个人一个问题...时间到了之后就安排出去了，也没有说什么时候会发体检通知，但面试只一轮，我们也没有提问题。哦对了，发现了一个事儿，面试工商银行的男生基本占到了一半，比起其他银行的面试中男生的比例要高多了。

现在是五一假期，改论文改的心烦就上论坛来看看，突发奇想的写个回馈帖，等着体检通知...希望对大家能有帮助！祝我们都能拿 offer 拿到手软！！

-----后续

4. 体检：5.7 下午收到 5.13 体检短信，差额形式。体检人非常多，进行了三天，不知道工行要招多少人。
5. 复检：5.21 收到短信需要参加复检，也不奇怪因为体检的时候竟然查出来疑似血管瘤可能？？其他体检都没有的问题所以需要复检也见怪不怪了。

说在最后的话：

复检是不会去了，因为已经收到了最想去的中行的 offer，春招也算结束了，在这个神奇的论坛上收获了许多小伙伴，非常感谢大家的信息以及经验分享，希望大家都能好运，都能收到自己想要的 offer，祝大家一帆风顺！有什么问题还是可以留言的，我看到了就会回复，大家加油！

补充内容 (2019-6-8 22:21):

做一个补充，收到复检短信后并没有去参加复检，因为当时已经和中行签约了，但是在一个星期后还是收到了签约短信，还是很惊喜的，悄悄地自我感觉也许是工行对自己的认可吧~

4.14 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪一个好，有可

能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从8月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在10月-次年3月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到10-11月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说211或985高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说HR在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是5个英语阅读理解，比较

简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作当中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.15 香港工银亚洲网测 ICBC (Asia) online test + Panel interview + Written test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189247-1-1.html>

楼主 12 月初收到网测链接，截止日期是 12 月 16 日，可以有很长的时间准备哦~

题型题库：传统的 SHL 题库，加极其少量个别的新题。跟 pwc 一个题库呢~大家可以找找 pwc 的题库来准备。整体来说时间很充足！

题型分布：

性格问卷：不计时的，选择 most 和 least 的情况，有 52 页的题目。

语言推理：19 分钟 30 道题目，有个别新题。

数字推理：25 分钟 18 道题目，有个别新题。

逻辑推理：25 分钟 24 道题目，没有新题。

我参考的 pwc 题库下载链接：链接：<https://pan.baidu.com/s/1-kZsKzc9wHULV8cFLa8DNw> 提取码：wmy8

1 月 9 日微信在线面试和笔试，在香港的小伙伴是一样的流程现场面试和笔试。

面试：3 个面试官，一位 HR，两位部门领导，主要就是聊一聊，先 2 分钟英语自我介绍，之后可以任何语言问答，主要就是了解了一下我的职业发展规划。一共 20 分钟。

笔试：写两篇文章，一篇英文，一篇中文，每篇不超过 800 字。每个人会收到 2 个英文题目和 2 个中文题目，从中各挑一篇。题目好像会有很多，大家的题目不尽相同。我选择写了人工智能和工行信用卡营销。我原以为题目内容都是跟时事相关的，但是其实也有策略性的题目。一共是 1 个小时写，感觉时间超级超级不够用，就别停笔，边想边写吧。

招聘启事写了春节之前会出结果，静静等待吧~

给大家帮助，我也攒攒好运，希望秋招好运呀！给我最满意适合的 offer 啊~

补充内容 (2019-2-19 11:44):

最后附上今年我遇到的写作原题供大家参考。

英文题目：

1. With the US ramping up trade tensions not just with mainland China, long seen as its prime adversary, but also with many of its closest alli...

4.16 工商银行南京分行秋招回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190813-1-1.html>



睡了三个月来第一个懒觉，太阳晒的人很平静 遂决定把过去几个月的求职经历记录下来，以作纪念。【亦希望能给其他正在以及将会在求职季彷徨不安的人一点鼓舞或方向】

楼主本科毕业于某 211 财经院校，因考研失利且错过了秋招，心情郁结.....邀好友云游了祖国中西部三省后，突发奇想决定走出去看看这个世界，顺便攻读了英国某校的金融硕士并于今年九月回国。

回国之时正当绝大部分银行发布秋招公告和接受网申的阶段，本着广撒网的原则，楼主大概填了 11 家银行的网申。填写网申是一个比较枯燥的环节，因为几乎每一家银行都有各自的模板（内容相差不多），因此每一个空都



要自己手动填写或勾选，楼主对不能导入简历这种事充满了怨念。话说楼主今年看到了很多辅导机构提供简历修改服务，有无必要在此不做评论。但根据楼主自己的判断，如果同学们学校是正经学校，实习经历真实有效，老老实实填写就足够了。最终楼主收到了 9 个笔试通知，比较意外的是苏州银行和招商银行的网申竟然没过，因此希望同学们不要把松花蛋放在一个篮子里。【重要提示：网申务必要尽可能多报几家。】因为网申，笔试，面试，体检任何一个环节都有可能被刷掉。楼主回头看了下今年银行系统的秋招，很多人都是陪跑到了终面环节然后宣告 GG，更多的网申意味着更高的签约的可能。

下面就到了笔试环节。银行系统的笔试通知，是在大约笔试前一周的几天内陆续发送的。很多同学在网申刚开始的阶段就将网申填报完毕，经历了漫长且杳无音信的等待期，甚至怀疑自己是不是网申某个环节出了问题。在这里要将心态放平和，没有人会在网申阶段就收到银行的笔试通知。至于笔试的内容，根据楼主考的 7 家银行来看，考察内容大致都是行测，金融时政，行情行史还有一些大部分人都考蒙的专业知识（涉及经济金融，会计，管理，法律法规等方面），当然英语能力很多银行也会考察，楼主认为四六级水平足够了，无需专门准备英语方面。楼主曾经接触过国家公务员考试因此行测没有再次复习，但是对于从未接触过这一方面的同学来说，楼主建议花个两周的时间熟悉题型，以及把自己的答题速度刷上去。行测对于大部分新手玩家来说比较难的点在于逻辑推理和数量关系，逻辑推理搞清楚必要条件和充要条件的概念，熟悉假言命题，联言命题和选言命题的几个公式，这一块就没什么大问题了。对于像楼主这样没有数学天赋的同学来说，我建议数量关系一眼能看出来答案就继续往下



做，10 秒看不出思路或者列不出式子的题，直接选 B 然后点击下一题 要告诉自己时间宝贵，浪费时间就是浪费生命，毕竟数量关系就算全选 B 还能对上两题哈哈哈哈哈。划重点！银行笔试时在计算机上可以选择答题顺序，因此楼主建议在还剩逻辑判断，数量关系，资料分析这几类题目时，优先做资料分析。资料分析这一块涉及到了一些数学快速运算技巧和方法，不做详细介绍，关键在于提升阅读材料、定位题干所需数据以及列式计算的速度。如果有疑问可以私信楼主，楼主在自己能力范围内可以提供一些建议。金融时政楼主没有准备，因为



楼主坚信大多数人和楼主一样都只能蒙对几题 行情行史建议在笔试前一天查询该银行百度百科，或者在其微信公众号上阅读银行介绍，关键数据在于一些关于该银行的重要历史事件及其年份，银行资产总额，以及该银

行特色金融产品的名称。笔试当天，在每个考点门口都有辅导机构的人散发印有预测题的纸张，建议提早 50 分钟到达考场，顺手拿一份预测看看行情历史和金融时政相关部分的题目，直接记答案，靠前脑容量有限，记太多容易死机。总的来说，放轻松，心平气和且快速的完成每一道会做的选择题，不会的最后再统一蒙。。。银行笔试通过率相对较高。

银行校招让人疲惫的地方在于每一家银行都有各自的笔试，同学们要在一段日子内不断奔波于各个学校的考点。当收到面试通知时，恭喜大家，最刺激的环节就要到了。楼主今年面试了不少，斟酌再三，选择了三家印象较为深刻的面试进行分享。

【1.南京银行】

楼主进入了南京银行南京分行的面试环节，初面硕士生大概有 800 余人。今年初面采用辩论赛的形式，正反双方各 5 人。整体氛围较为严肃，但是辩论的力度却是不如在校期间参加的辩论比赛。楼主至今还能想起本科时被哲学院的辩论队所支配的恐惧 23333。辩论的第一轮是正反方轮流阐述各方观点，每人一分钟发言时间，超时会被三位考官所提醒。楼主建议在对面几人挨个阐释观点的时候，快速在纸上记下对面每个人所陈述理由的关键词，在第二轮的双方自由辩论环节能够做到有针对性的辩论。在自由辩论的环节，不再要求按顺序发言，因此思维敏捷的同学可以选择连续两次都是自己站起身来发表观点。但是楼主不建议同学们在辩论时一鼓作气试图压倒对面，君子和而不同，辩论不同于争吵，发表观点语速要适中，面带微笑，注意礼节。PS：不要急于在一开始将自己的观点全盘托出，考官很重视各位同学的参与度，要保证自己在整个辩论的过程中都有话可说，而不是一开始高歌猛进，后半程鸦雀无声，这是兵家大忌。正常情况下，如果你发表观点时声音洪亮，思路清晰，神态自若，在第三个环节总结陈词中有很大概率会被己方推荐为代表，发表己方的最终观点，请努力争取并把握好这个加分的机会。根据楼主的经验，通常在这一环节表现良好的人有 70% 可能性收到复试通知。初试当晚夜里 12:50 左右楼主收到复试通知，第二天的复试是典型的一对多形式。每个人轮流进入会议室，里面三位面试官，居中的通常是银行本行的领导，左右可能是其他分行的领导或者第三方面试机构（如智联招聘）的人员。复试氛围较为轻松，先做自我介绍，三位面试官会根据他们手中你的网申简历挑选他们感兴趣的地方进行提问，如请你介绍你的学校，为什么报考我行，你对银行系统有什么看法，你愿意在柜员岗位吗 BALABALA 诸如此类。保持坐姿端正，腰背挺直，面带微笑，楼主很开心的聊了 15 分钟然后三位面试官示意面试结束。一周后收到了体检通知。

【2.中国农业银行】

楼主志愿填写的是中国农业银行江苏省分行省行本部的机关，并入围了面试环节。面试只有一轮，无领导小组和



半结构化都有考察。这场面试给楼主印象深刻的原因在于除了楼主，其他 11 人都是 985 本硕。楼主仿佛错进了人大和南京大学的校友会。。。无领导小组讨论的任务是将一系列投资项目排序并选出几项优先级较高的，要求得出一致意见。讨论的专业化程度较高，如果没有想关的实习经历和对当下经济形势的把握，很难在讨论时取得话语权乃至领导讨论方向。建议志在省行岗位的同学在平时注重积累，省行岗位的面试对专业知识要求相对严格，不能够泛泛而谈。半结构化的问题只有一个：你的职业规划和为此已做了哪些准备。职业规划是很多单位应聘时都会考察的问题，同学们平时要认真思考这个问题，千篇一律的回答只会让考官决定你没有自己的想法和态度。楼主顽强的参加完了此次面试，但是遗憾的没有收到体检通知。不过此次面试让楼主意识到了越往上走越会看到更多优秀的人，楼主也因此制定了未来一年内的自我提升计划。

【3.中国工商银行】

宇宙行在今年快到尾声的时候不急不慢的开始了招聘工作。楼主志愿填写的是宇宙行南京城区分行，并顺利进入面试。面试仍然是无领导和半结构化两部分，但是是在两个房间里由两组不同考官负责开展。无领导小组讨论是今年较为新颖的形式，对抗式无领导小组讨论。讨论形式类似于辩论赛，但是最后要双方得出一个一致的意见。

楼主建议在面试时要注意观察双方讨论的形式，如果双方仍在坚持各自观点，在时间所剩不多时要果断的站出来引导双方将结论向一个统一的方向进行靠拢，做一个能够引导讨论方向和节奏的人在一定程度上会给考官留下较为深刻的印象。宇宙行的半结构面试是将无领导小组的人员分为两批，一次五人进入会议室，面对三个考官的提问。首先仍然是自我介绍，考官亦分为 C 位（不一定是坐中间那个）和辅助人员，回答问题时眼光要直视 C 位考官，神态自然，谈吐自信，眼光要不定时的转向其他几位考官，以示尊重，同时也可以在一定程度上缓解来自主考官的压力。楼主在宇宙行的面试表现的较为轻松，提着两盒糕点一杯奶茶，抱着打酱油的心态前来，回答问题时较为自然，没有刻意迎合或者提前准备好模板的痕迹，收到体检通知时略感意外.....

总的来说面试较好的反映出一个人的临场应变能力，这也是实际工作中单位比较看重的一项职业素养。如果在生活中同学们是自信且活泼的人，楼主认为面试无需刻意准备，平时在各种论坛里看看各种面经，思考下里面的真题自己该怎么回答即可。面试的问题没有标准答案，楼主没有选择去背一些模板。至于是否选择面试培训，这一方面仁者见仁智者见智，培训的优势在于帮你纠正仪态，通过重复话题训练让你做到敢于开口说话，但是个人看待问题的角度与观点，处理问题的方法与态度，却不是培训能够速成的。

去年的今日楼主在瑞士的雪山上遇到了一个很有意思的朋友，今年的求职生活终于告一段落，是时候开启新的旅程，去遇见新的人。

不论春招还有什么，都是后话了

预祝诸君新年快乐

4.17 2019 春招工行苏州分行笔试+面试 repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198363-1-1.html>

2 月底完成了网申

3 月 19 号收到参加笔试通知，地点在苏大

3 月 29 号收到参加面试通知，地点在苏州人才市场

4 月 4 号参加面试

网申

按要求如实填写个人信息就可以了，尤其是学历和四六级成绩，进入面试会逐一核对学生证和英语成绩单。

笔试

带好身份证，准考证

难度大，题量多，其他帖子有详细介绍，题目这边就不具体展开说了。

说下个人感受吧，本人不是金融专业，也是第一次参加银行笔试，所以网申完第二天就买了参考书，收到的前两天看了三分之一左右，熟悉了题型，发现难度很大不是短时间能提分的，于是后来就没再看。

实际笔试的时候，因为抱着肯定被刷的心态，所以不是很紧张，按流程把会的和不会的题都连蒙带猜填完了，确定对的题非常少。

一个考场 50 个位置，我在第七考场，所以网申通过的人蛮多的。

面试

要求上午 8 点签到，所以我提前一天住在了附近的宾馆。按我这个水平也能进入面试，可想而知笔试并没有刷掉多少人。

早到的统一在大会议室休息，等到八点再排队签到，晚到的直接排队签到就可以了，男女两列，分开签到。签到时需要出示身份证，学生证，英语等级成绩单。排队签到的过程中，工作人员会发信封装手机，签到完收手机。按签到的先后顺序，从小到大发号码牌。

面试为盲选，男女分开面，不可说出自己姓名，按号码顺序分组的。

面试分两轮，第一轮结构化面试，第二轮辩论。

第一轮结构化面试，3v3。

我被问到的问题有：

给两个对立的词编 2 分钟的故事，同组三个人都不同，我抽到的题是“委婉，直接”

说说对你应聘岗位的理解

能接受做柜员的最长时间

愿意去县级市的分行吗？愿意的话，想去哪个县级市？

第一轮面试完，在旁边的会议室等待了一会，大家聊聊天，放松了下。

第二轮辩论，6v6v3，面试者按编号共 12 人一场，编号前 6 人为正方，后 6 人为反方，3 位面试官。辩论最后要求统一观点。

5 分钟看题

1 分钟陈述个人观点，想好直接起立发言

5 分钟小组讨论

3 分钟正反方各推选一位代表发言

15 分钟自由辩论，想好直接起立发言

3 分钟推选一位代表结辩

我们场的辩题为应不应该出台法律禁止学生使用手机，材料很长，优点是信息量大有很多可讨论的点，缺点是 5 分钟看材料和组织个人观点时间紧张

辩论结束面试官会再挑人当场一对一结构化面试，问题都很简单日常，正常回答就行。

面试内容专业知识要求不高，也看个人运气，有人就被问到如对私岗位请求对公岗位帮忙是否应该接受这样比较专业的问题，所以以防万一对银行各岗位职能尽可能多了解一些

希望大家多多留言，共同讨论

4.18 2019 年工行宁夏分行校招笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189246-1-1.html>

9 月初开始投递简历，慢慢找到这里，但发现关于宁夏分行的内容太少了。只能借鉴其他地区同学的经验去准备。取之于应届生，用之于应届生。就当攒一波人品吧。

一、投递简历

因为我年初有尝试申请工行总行的实习生，所以那时候就在关注工行，后来也是因为简历现成，就投了一波。但是这里有个坑大家要注意，投递时看清楚所有提供申请的岗位，并在截止前不定期的再翻翻申请网站。看清楚所有提供申请的岗位，并在截止前不定期的再翻翻申请网站。因为我当时投的时候发现之后只有一个综合柜员，就投了。在 DDL 前一天，我很随意的上去又瞄了一眼。综合柜员要求你至少在柜台待 5 年，然后还有其他岗位可选，我就果断换了志愿。第一志愿投行，第二志愿，信贷与风险管理（好像这么叫）。不然真的悲剧了。。

关于网申的话，如实填写，好多必备的证啦，考试啦，尽可能都在秋招开始前弄妥当。我个人的感觉还是实习经历很重要，有加分。大型社团活动也可以，但是效果没有实习那么好。（秋招期间，只要是我投了的，基本都过了简历关。学校么是在西北那边认可度不高的一本中外合作办学，成绩一般。但我有过两段国内 top 券商的实习，一份银行金融市场部实习。在校经历是有担任我们学校商学院一个比较大的学生组织副理事长。）因为现在人力成本挺高的，就我自己的感觉而言，企业越来越希望招进来的是熟练工，或者通过很小的培训成本就能拥有上岗能力的。所以现在越来越多的企业对实习看的很重。相反把学生社团看的要轻一些，原因我猜测是这几年关于学生社团啊，学生会的负面新闻太多。他们在用人的过程中也有体会之类的。

二、笔试

一般银行的笔试集中在 10 月下旬到 11 月的样子。工商是我最后一场笔试，11 月 8 号通知，11 月 18 号考。银行的笔试内容其实都差不多，行测（EPI），经济、金融、财会、管理、法律、英语。但是工商银行和别家最大的不一样是他们的出题人脑洞太大。别家都是一个模块一个模块考。比如第一部分：行测。第二部分：经济、金融。第三部分：英语。但是工行不是，他会有很多个模块，每个模块会把所有类型的题揉到一起。比如今年，有 7 个星球，每个星球里基本都有行测的题，英语阅读，还有其他类型的。所以习惯了按模块做题的同学一下上来会有不适应。第二要吐槽的一点就是，宇宙行的笔试是会给你创设一个背景的。有点像探险游戏，每到一新题，就要给你来段背景介绍，但是，这完全和题没关系，就是强行背景介绍。所以千千万万别花时间去读故事，直接看最后两句话就行，不然肯定写不完。

复习的话，就某宝搜，好一点的也就两家，某公和某观。题型看一看，然后刷就完事了。

三、面试

因为笔试开始的晚，面试么也就晚了。但是这个时间是各分行自己定的。今年工商的面试通知是遍地开花的模式。一夜之间，好几个省份出面试通知。对自己笔试结果自信的等待就好，不自信的，在刚说出教材的那两家网页有搜集整理相关信息，多关注就好。因为有学生收到面试通知，会给他们那的工作人员反馈，他们就会实时更新。面试通知到面试之间的时间还是很近的，我 5 号收到通知，要我 9 号参加面试。所以如果是异地的同学，要安排好自己的行程。一般要求带的资料会有身份证，学生证，户口本（这是我秋招参加的面试里唯一一家要求带户口本的!!!）、就业推荐表，语言成绩证明的原件复印件+学信网的学籍认证+简历（可以从官网上下，也可以自己带。我因为嫌官网上太长，就带了自己的简历）。

面试流程也和其他银行差不多。两部分，早上和下午分别进行无领导小组讨论和半结构化面试。今年宁夏分行的

无领导小组有点意思，和其他的很不一样。是 30 个人一起。每人拿一个长方形图片，被告知这是拼图的碎块。要求不可以给别人看，不可以看别人，不得走动。然后 30 分钟后，按照正确顺序提交拼图碎块。因为人多，本身容易乱，加上出题的人也很心机，因为我们最后发现我们完成的可能不止一张图。可能是 4-5 张不同的图。所以在描述的过程中怎么措辞，怎么体现图片特征就很需要去考虑。我们组最后拼图失败了，因为太乱了，没有有效交流。基本靠蒙和猜。但是你在讨论过程中的表现会被记录下来。所以我猜有正确结果是加分项，没有出结果也影响不会很大。关键看你在讨论的过程中会给考官留下什么印象。

早上无领导结束后就被告知可以离场，下午再来参加半结构化面试。要注意的是，工行今年没有排固定顺序，而是先到先签先面。所以如果不想等特别长时间的话，就早点去排签到。

半结构化面试一共有两位面试官。会有一分钟的自我介绍，有计时。时间到会被打断。（在整个过程中不可以提起自己的名字以及家庭相关信息。否则零分处理哦。）然后就会根据简历问一些经历、学习的信息，我也有被问到对岗位的认知，以及是哪里人。如果岗位实际情况和自己预期偏差太多怎么办。过程很短，我进去感觉也就 5 分钟就出来了。

我个人觉得工行宁夏分行的面试不算难但也不算水，还是有质量的。问得多问的少看考官的心情和你的表达。如果你的表达简练，准确，能让面试官很容易 get 到点，就会问很少，时间也就会很短。

四、体检

现在还没有收到相关通知，但据说一般是 2-3 周会出结果。

以上，就是我参加工行宁夏分行的所有经过，希望参加 2020 校招的你能用的上，如果你的秋招顺利，麻烦你也可以做一下分享，因为关于宁夏的秋招信息实在是太少了。和谐幸福靠大家呀！

据说这是个神奇的论坛，我就总结个帖子试试。

4.19 关于工行北分、光大北分、宁波北分、建行北分、交行北分、北京银行的面筋~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135982-1-1.html>



结束了今天的面试，感觉自己秋招应该就要结束了，然而还没有 offer。秋招一路走来，应届生上前辈分享的经验对我帮助还是很大的，所以也想把自己的一些谈不上经验的经历分享给大家，希望可以帮到更多的小伙伴。

本人秋招路径主攻银行，所以下面分享的也是几家银行北分的面试经验，我想大家其实在面试前最关注的是面试形式，虽然没什么实质的作用，但起码知道面试形式后会觉得心里踏实一点。

讲面筋之前，插一句话，银行网申还是要认真填的，千万不要出现一些低级错误，同时选志愿的时候要看清是不是平行志愿，如果不是的话，一定要把最想去的最有希望去的放在第一志愿。废话不多说进入正题~

工行北分：最想去的是第一家面的就是工行北分了，工行北分今年有提前批，网申早的可以先面试，后笔试，而正常批次是先笔试后面试。本人网申的比较早，所以走的是提前批，大概在十月中下旬。面试地点是工行的培训学校，位置不是很显眼。去了以后先在一个小屋子里候场，等差不多时间了会进到一个大屋子里签到、交材料、写桌签、收手机，然后就在这个大屋子里开始了漫长的等待，屋子的大屏幕一遍一遍的播放着工行的宣传片，一

组一组点名，好像是 12 人一组吧，带到另一个楼里的教室面试，会爬三四层楼。面试的教室里布局是梯形的，四个面试官是梯形的底边，面试的小伙伴按顺序分为两组，成为梯形的腰，上底的位置是一个大白板，每个人面前有一张题目纸，一张 A4 白纸和一张超大的白纸。形式是辩论，正反方是按桌位分。首先自己读题，在大白纸上写出自己的观点思路，大概五分钟时间，随后每个人都要去白板那里展示一分钟，随后进入辩论环节，具体时间不记得多久了。辩论环节结束后，面试官会问一到两个问题，有针对某个人的问题，也有针对所有人的，但需要举 ** 答。本人总体表现一般，也没有抢到很多话，非常不擅长群面，而且感觉面试官们表情都是一脸严肃，或者说是没有表情，所以根本无法从他们的表情中感觉到自己面的好与不好，所以面试过程中只管做好自己了。



后期参加了笔试，但至今还没有收到体检，也许是笔试挂了，也许是分批发？还在默默等待中

光大北分：按时间顺序，好像又面了光大北分和总行。总行的一面是在笔试前，一个大屋子里好几桌面试官，每桌都一个面试官，自我介绍+面试官随机提问，笔试过后就没音信了。光大北分，在笔试之后，十个人左右一起进到面试的屋子，对面 5,6 个面试官，大家顺次自我介绍，随后面试官随机提问，可能面试时间快到饭点了，面试官一直提醒大家自我介绍注意时间，感觉光大比较注重大家的衣着和整体形象，因为我们结束前，面试官说如果大家有幸进入下一轮面试，希望大家更加注意自己的着装和发型。其实大家都穿的正装，女生基本都扎着头发，



不知道该咋注重了  没有后续消息，估计是挂了。

宁波北分：宁波银行北分一共两轮面试，第一轮形式类似光大银行那样，十来个人一起面，自我介绍+半结构，不是每个人都会被提问，但是面试屋子很大，一个屋子里有四组左右同时进行，之后笔试，之后二面，二面是无领导，面试官坐一排，我们进去坐在对面，时间超短，好像 12 个人一组吧，一共不到 20 分钟的时间，案例不难，但是很难抢到话，其实就是抢答陈述自己的观点，很可能会还没发言时间就到了，所以还是要争取早点发言。不知道在这么短的时间了，单位按照什么标准还筛选。最后北分的管培没过，被调剂到部门了，需要实习才给 offer，本人就没有去了。

建行北分：建行北分很有特点，只要面试都要体检。进到面试地点，先要签一个承诺书，基层工作两年，选择网点志愿这些。面试感觉很随意啊，一个超级大屋子里，有十桌左右面试官，每桌两个，一个负责面试，一个负责审核资料，自我介绍过后就是面试官提问，像聊天一样，你爱好是什么啊？对就业创业的看法啊？如何看待户口



啊？面试官看起来都很 nice。而且只有一轮面试，可能是刷脸吧。  建行需要注意的是一定要把资料带齐，要带的比较多，不要漏到什么。

北京银行：感觉北京银行是海面啊，第一轮面试是在学校宣讲会上参加的，当场填了北京银行发的应聘表后参加一面（后期网申也会通知一面），十个一组一分钟自我介绍，还是说你最大的优点来着。然后十一月收到笔试，是纸质版考试，除了行测最后还有个作文，但是感觉也没怎么刷人。昨天刚刚面完二面，单面，两个面试官，进去先自我介绍，然后面试官随机提问，再提问面试官，全程很快，所以就是一脸萌比的面完了，也不知道咋样。

交行北分：看见面试邮件里面让打印 11 份简历时（交行官网的应聘表，不用打印自荐信的），一脸懵逼。然后就上应届生上去搜面筋，感觉 14 年是个分水岭，之前的面筋都是说二对一的半结构化，15 年有一位前辈说的是带 8 份简历，十来小伙伴一起进去，自我介绍+提问，感觉这个比较像。今天刚刚面完，先是候场教室等待，签到，审核资料，12 个人一组，对面一排面试官，自我介绍+提问，提问的内容就是针对你自我介绍和简历上的内容，也不是每个人都提问，问的实习方面多一些。

碎碎念了这些，希望能对小伙伴们有帮助吧。哎，找工作不易，妹纸尤其难。希望大家都能快点找到自己心仪的工作吧。也借这帖子求 offer！

4.20 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。**

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

题醒：对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

1、资料复审：官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

2、面试组员确定：按照你资料复审的排队顺序，5男5女，一组10人。

3、无领导（商务谈判）：3个考官，10人分AB两组，商务谈判主题：ATM机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第2页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别5分钟总结

⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样

4、中间休息等待结构化面试

5、结构化面试（3V1）：3个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....



没有6啦~ 无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）



真心求宇宙行 offer 啊!!! 自从考研失败开始, 就面对了好多失利

, 希望能蹭蹭应届生的传统好运!



4.21 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年1月2日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>



总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

笔试：工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，

考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

面试：面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看看了好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第X组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

体检：不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果………！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身体上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

4.22 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气  希望能对下一届的小伙

伴有帮助！



貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识（LZ 专业和银行八竿子打不到）**，我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。**LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖**。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实的说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况**。**2. 本科毕业为什么没有直接工作**。**3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历**。

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 10 月 30 号 17:07，我收到了 95588 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 10 月底了，

LZ 还没一份 Offer，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 95588 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 95588 是大学来给我发过短信最多的号码。11 月 1 日 17:55，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 95588 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 11 月 11 日的笔试。虽然我不明



白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。11 月 11 号笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，LZ 放弃了双 11 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 3 班公交，坐了 3 个多小时的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11 月 8 日又收到 95588 正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 3:30 面试，我 11 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 1 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 2 号楼 4 层，跟着指示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他的同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹

子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。**12分钟讨论，2分钟自我陈述。**我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。**LZ**和其他同学都没有被提问，**LZ**从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面试官说当天下午笔试成绩就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



4.23 工行数据中心(北京)_技术测试岗_一面+笔试_经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128951-1-1.html>

10.20 下午：数据中心一面

面试地点：西三环_银泉大厦

(1) 到场签到后，按照签到顺序分组，每组 5 人，交一份简历，等下面试的时候会有带队的哥哥姐姐把自己的组的全部五个人的简历一起带给面试官。随后让自己做一个台签，上面写自己的名字，面试的时候带进去摆在面前，方便让面试官知道你是谁。(ps: 面试是分时间段的，因此你去的时候里面不会等着很多人，也不会让你等很久，至少我签到后，等了大概 5 到 10 分钟就轮到我们组了。)

(2) 3 个面试官对 5 位应聘者。进去后，面试官都很和蔼，笑着跟大家说“都坐都坐下，别站着啊”，然后会让先自我介绍一分至一分半，其实你要是准备的自我介绍在 2 分钟左右也没关系，面试官不会打断的，但是如果要是



再长就不知道了。

(3) 等大家全部自我介绍完以后，面试官会根据带去的简历，按自我介绍顺序依次问每人两个问题。主要就是简



历上相关项目涉及到的内容，相信大家都会回答的很棒哒。这样很公平，因为每个人都会被问到，不让大

家觉得白来面试一趟。

(ps: 曾经面别的单位的时候, 就遇到过一个小组只问个别人问题的, 而且通知大家来的时间都一样, 如果分到靠后的小组, 就得等一上午或者一下午了, 等到最后发现面试官还没有单独问自己问题时, 就会觉得这个下午浪费掉了, 回学校路上的心情都不美丽了。但是来工行北数就不会啦, 会让我们感觉每个人都得到了重视, 心情特

别美丽。)

(4) 我简历写了正反两面, 面试官看的特别仔细, 第二面上有我做软件测试一段经历, 他们对我这段经历还是很感兴趣的。**敲黑板, 划重点--工行北数主要就是做各种软件测试和业务测试的地方**。面试官对我研究生期间的项目只是问了句“这是你主要的研究方向吗?”, 我说“是!”, 然后也就没有再往下问了。由此可见, 做简历要针对面试企业的兴趣单独修改, 要提前了解到他们主要做什么方向, 希望自己招聘的员工有哪些经历, 简历复合面试官的胃口很重要。这点可以找师兄师姐们问问, 毕竟他们经历过, 对公司的业务比我们要熟悉, 如果正好有熟人在你要去应聘的公司工作, 那就更好了。

针对软件测试, 问了我: ①你做的测试主要用到哪些测试工具、测试软件; ②做了哪些测试, 如功能测试、接口测试这些; ③详细说说性能测试你是怎么做的。(其实是想考察是不是我自己亲自做的, 嗯! 论对简历项目掌握程

度的重要性)大家一定要对自己的简历很熟悉哦! 加油!

(5) 第二天早晨睡醒, 就收到了一面通过的短信。中午又接到了北数人力打来的电话, 恭喜我通过一面, 让我一定记得在官网报名, 这样才能参加接下来总行统一安排的笔试, 如果笔试过了基础线就可以参加二面, 也就是终面了。

(ps: 北数这次的面试, 应该是根据之前宣讲会现场接受的简历通知进行的, 因此他才会担心有些人没有在网申系统报名)

(提醒大家: 如果有特别想去的单位, 宣讲会还是要去的, 也许会有意想不到的收获哦。就比如北数的这次一面, 如果不是那天宣讲会现场交了简历, 我可能也不会得到这次提前面试的机会!)

11.11 下午: 笔试

赶在双十一笔试, 凌晨满足的剁完手后, 睡个懒觉起来, 吃吃午饭, 就来参加下午的笔试啦!

(1) 140 分钟, 140 道题目, 统一计时。最后还有 107 道心理性格测试题, 限时 40 分钟。

(2) 全场以“一带一路”为背景。虽然每年的大背景都不一样, 但是题目内容还是换汤不换药的行测、经济综合和时事政治。比如说, 找病句题, 4 句全是关于“一带一路”的话, 让找出有病句的或者没有病句的; 再比如句子排列, 也都是“一带一路”相关句子, 然后让大家排序。

(3) 我报的北京数据中心的技术测试岗, 但是没有考计算机综合, 考了 20 道经济金融的题。虽然题目比较简单, 但是我不是科班出身, 考前看了几周还是有很多不确定的。由此推测, 工行的笔试题目应该大家都是一模一样的, 不管你是信息技术岗, 还是非技术岗。

(4) 今年考了比较多的时政类的题, 好几道都是“十九大”的题目。

(5) 时间比较紧, 要快点做。我考前看笔经, 前人都说一定不要看那些背景介绍的内容, 所以我也没有看。实战告诉我是正确的, 不看时间都紧张, 看了更做不完了。

(6) 工行的题应该是我到目前为止做过最简单的银行笔试了。而且题目出的很新颖, 界面友好。主界面是一个地图, 标有“东亚”、“东南亚”、“欧洲”、“中亚”、“西亚”等五个地区, 每个地区点进去都是不同类型的题目, 分别是: 英语、推理、语言理解、计算、经济综合, 共五个部分。自己可以根据自己的喜好优先选择做哪部分。

(ps: 我是按照语言理解、计算题、推理题、英语题、经济综合的顺序做的, 把自己最不了解的经济题放最后,



因为这部分好好做和蒙的概率是一样的，以防万一最后时间不够用了蒙一蒙答案也不觉得可惜。。。前面先做语言理解、计算题和推理题，是因为这几部分其实好好做基本上是能得出答案的，因此放在时间富裕的刚开始来完成，才能**保证会做的一定做对**。)

(7) 每道计算题会有小插图，让人做起来不会很乏味枯燥。左侧会显示本部分的全部题号，做过的题号颜色会变；右上角会显示整个卷子的总题量和已做题量，能让人很好的估计时间，配合做题速度，不至于最后慌乱。还能标记不确定的题目，但是对于我没什么用，因为后面根本没有时间再回来重新思考，所以不管确不确定，一定要先选上一个选项，至少还有 $1/4$ 正确的概率。

(ps: 别的公司的考试基本上都没有这样的总题量提示，全程根本不知道自己做了多少还剩多少，到最后很容易手忙脚乱)

(8) 总体体验不错，会发矿泉水<农夫山泉>，但是要少喝，因为实在是没有上厕所的时间。

(9) 考完已经两天了，12号考了建行，13号在宿舍睡了一天，晚上才到教研室才整理出来，希望留给后面想要考工行的同学一点自己小小的体会。

最后，希望大家都能找到自己的喜欢的工作，加油！



希望我能顺利通过笔试，进入二面，后续也会把二面的体验也整理出来哒！各位宝宝们，加油!!!

4.24 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不能有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，

只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这一步就说明你已经一只脚跨入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99%的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

4.25 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样

足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 **match** 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新的行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

No 1. 产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

No 2. 在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

No 3. 产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是

银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

No 4.产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

No 5.工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6.有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

4.26 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽可能的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导小组环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试官问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.27 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092797-1-1.html>

聊聊我所在的工行系统

本人 14 年毕业，小本一枚。

应聘的是广东省分行营业部，其实也就是工行的广州分行。

当时求职的时候看了很多应届生论坛的帖子，受用不小。聊一聊工作了近 3 年的感受。先解答大家比较关心的问题：

1. 需要做多久柜员

我是做了一年的柜员就升客户经理啦，跟我一批入行的有的现在还在做，快的话至少也要 3 个月

2. 工资如何

柜员一年到手年 8w 左右吧，客户经理到手年 13w 有余；这个工资不具备可比性。不同支行不同，不同岗位不同。我门支行属于名次不差的，所以支行的工资水平在广州来说是中上。而我的工资属于支行平均水平吧。

3. 需要加班吗

要。部室客户经理有时要。网点一般不需要，因为要关门布防。但是，工作量不小。

4. 晋升机制如何

至少 5 年才能晋升中层领导（即部门经理或者网点负责人）。想更快，除非你有人。哈哈

5. 工作压力大吗

大。而且以后会越来越大。

如果有人在我找工作的时候能让我感受下银行实际的工作，我是一定不会选择银行这份工作的。主要原因是以下几个：

1. 工作压力大。

2. 工行的工资永远比不上股份行。

3. 较少自我思考的空间，太多条条框框。

4. 上级部门都不干活，只会命令你干活。

5. 公司老油条氛围浓重。

6. 晋升路线有限。

当然也适合某些人，如果你有以下其中任一特质，可选择银行

1. 有后台背景，包括政府背景或者工行上级部门背景的

2. 喜欢安逸稳定的生活，不喜欢思考，不喜欢挑战，喜欢重复性工作

3. 喜欢营销、喜欢销售、喜欢卖保险、卖基金

想了解哪一点，欢迎留言，有空答复

4.28 工商银行江苏分行营业部校招经验：网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086817-1-1.html>

楼主南京普通本科，非南京本地，报的是客户经理和零售业务岗。

【网申】

基本按照工行的简历模板填写完整即可。

坊间传言，工行网申会随机剔除简历，考验应聘者的运气=。=

这样的说法当然无从考证，建议大家做好自己能做好的部分，写好简历。

【笔试】

11 月 6 日下午在南大考的，工行笔试还是蛮有特色的，版面是精心设计过的，给个好评。

内容很常规：行测、英语、性格测试等都有，如果要练习，建议把行测作为重点。

具体的内容论坛有很多笔经，我这边就不赘述了。

【面试】

笔试完就是漫长的等待，11 月 28 日通知面试，12 月 8 日参加面试。

面试有两轮，全部安排在一天内完成，中途不刷人，这点我真的蛮喜欢的，不用来回奔波。

面试地点是南京站旁边的新世纪大酒店，交通便利好找。我是中午 12 点半的批次，15 点结束两轮面试，再次为工行的统筹安排点赞。

一面：无领导小组讨论

我们组 10 个人，题目是为工行客户设计一次去上海迪士尼游玩的回馈活动，5 分钟读题，每人 1 分钟阐述，20 分钟讨论，3 分钟总结。

二面：结构化面试，五对五。

面试官都非常和蔼，特别是有一位 HR 姐姐，谈吐气质特别好，全场笑咪咪好喜欢。

每人一分钟的自我介绍，这一部分会计时。

自我介绍完就是问问题，想好就能答，每个人都有机会作答，更重要的是这一部分不限时间!!!

一开始的一两个问题我以为是计时，回答得比较笼统，后来发现只要你的答案考官感兴趣，他们是愿意听你细讲的!!!

例如谈到实习经历时，楼主有一次银行实习，含金量确实不低，所以侃侃而谈，面试官也有兴趣，根据我的经历提了好几个问题，结果光我这个回答就交流了 10 分钟。

整个二面我的实习经历和特长都引起了考官的注意，真的要特别感谢自己平时的积累！

【体检】

12 月 16 日，不出意外地收到了体检短信，等额体检，要求带推荐表和三方协议。

由于楼主已经签了招行，加上工行两年柜员实在有点长，所以放弃了体检资格，候补的童鞋不用谢~

至此我的宇宙行应聘之旅也就告一段落了。

【个人 TIP】

①笔试时间会很紧张，做题一定要有的放矢，浪费时间的题目随便选直接过，没必要在上面纠结，力争把自己会的部分拿下过笔试我觉得问题不大；

②无领导小组讨论找好定位很重要，不一定要做 leader 之类的。楼主校招面试也面了好多次，很多时候都是做观众，但做好一个观众也是一门学问；

③工行的结构化面试是楼主目前来说最喜欢的，不催你，只要你的回答有价值，考官乐意给你时间让你说清楚，也很乐意和你探讨。

我觉得面试就该这样子，本身就是一个双方交流的机会，让彼此加深了解。有些公司死劲的卡时间，要你言简意赅，可是哪有什么回答都能两三句说明白的呢？

④平时积累很重要。面试了那么多家，基本都不会问专业问题，大家更注重面试者的实习经历、个人特长爱好。一个有意义的特长，一次有价值的实习，都会是你面试的得力武器！

就写这么多吧，后面如果我补充我在更新。

这一篇应该是写给下一届的学弟学妹了，在这里也预祝你们秋招顺利啦~

4.29 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055420-1-1.html>

现在我已经身在宇宙第一大行某直辖市分行做柜员了，差不多一年了，又回想到去年这个时候是多么的斗志昂扬、激情澎湃。去年从八九月份开始关注校园招聘，包括到处搜罗招聘信息，也在论坛上看了很多帖子，学习了很多前辈的经验。感恩一路走来帮助过我的朋友们，感想应届生求职网这个平台，现在自己也写下自己的经历，希望能够对后来人有所帮助。我是 XX 大学管院工商管理一学生，普通二本，有过学生会干部经历，曾任协会会长，也曾参与过各大小社团及比赛，但成绩平平，非什么学霸或是牛人。

一旦进入大四，很多同学便开始对就业方向进行准备了，有人考研，有人考公务员，还有人到企业求职，也有很多同学尝试考银行，当然包括很大部分申请香港，英国等国外学府，总的来说，你有多种选择，何去何从，由自己来抉择。对于我自己来说，由于家庭条件一般，想尽早投入社会赚钱为家庭分担压力，所以考研和出国是不可能的，比较喜欢稳定，所以决定公务员和银行一起准备，心想两个总该能进一个吧，我对自己的学习能力还是挺自信的，下面我重点说说银行的。

网申：银行投了 8 家，五大行全都投了，还包括招商、平安和浦发，最后网审通过的是五大行，也真是神了。

网申总的来说要认真对待，你要想清楚银行 HR 从无数份简历中好不容易看到你简历时候的状态，有没有亮点，个人能力如何，颜值如何等等。网申不要等到最后两天才头，可能会错失机会。我记得有学长说过，一份好简历或者好的网申内容，必须要真实但不缺乏包装，懂得打扮的女人永远不会很丑，简历也是一样的，千万不要因为你自己的经历不丰富或是不那么出色而妄自菲薄，只要肯包装，可以比你同层次的人高出一个登记。要记得银行是窗口单位，对形象要求比较高，这也是为什么现在很多银行都要求生活照，所以网申前一定要去拍几张美美

的照片，颜值在某种程度上决定着银行有没有兴趣了解你的才华和思想，而之后的才华和思想决定了银行会不会一票否决你的颜值。其实，颜值算是让银行 HR 眼前一亮的东西，还有其他的呢？比如兴趣爱好方面的，比如多次奖学金、比如丰富的校园活动等，这些方面尽量多修饰一些，让银行 HR 觉得你不平庸。

笔试：我学的工商管理，按理说跟银行还能搭点边，平时也涉及到市场营销啊、经济学什么的，但楼主大部分时间都花到其他活动里面去了，知识点掌握的真是皮毛，每次考试也都是考前三五天突击，汗一个，所以对笔试专业知识这块真心没把握。当时还要准备公务员，复习时间也不是很充分，在某宝上买了一本通附送了几套试卷，大概过了一遍书，然后做试卷，感觉要掌握的东西实在太多，来不及啊，行测这部分问题不是很大，因为我复习公务员也要练习这个的，关键就是综合知识，头大，之后同学发来一套《银行突破秘笈》，真是好东西，短期复习很有用，也是某宝上买的，同时这段期间我一直没落下行测练习和英语练习，其实英语你就用四六级练习试卷，或者考研试卷都可以，你的整体水平提升了还怕银行的应付不了吗，所以总体看来在各种因素的综合下，顺利通过三家银行的笔试。其中工行的笔试需要提醒大家的是：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 5、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

面试：工行面试，早上是一面无领导+写作，九点开始提前十五分钟签到，那天本来应有 127 个人面试，到场的可能一百零几个人吧，到场率其实还是挺高的。我们组包括自己有 11 个组员，六个女生五个男生，面试官有两位，我们组的题目是是否支持昌大自主保洁，讨论得出 5 个理由，首先在会议室外面的时候会发题目，三分钟读题，记住千万不能在题纸上乱写乱画，写在草稿纸上就好。

之后进入会议室，按照序号坐好并开始两分钟的自我介绍+陈述观点，因为自己没啥牛掰的经历能介绍所以说完名字、学校和专业就注重阐述观点了，注意不要超时。在自我介绍后是 12 分钟的小组讨论，谁做计时者可以在讨论前决定。我们组的一位同学自荐为计时者，其实计时者没有想的那么简单，要做好还是有点难度的，我们组的计时员只在小组讨论的时候告诉我们还剩多少分钟，但我认为计时者能将时间分配到每一个人会好一些，起码可以让讨论期间每一个人都有说话的机会，适当的问一下没能说话的组员是否有什么意见，不单单的只是告诉我们还有几分钟结束，并且我们组的计时者在总结汇报的三分钟里（记不清汇报要多久了抱歉，就写了个大概）计时者并没能计时到最后，还剩一分钟不到时我提醒了下汇报者避免超时。

未能做领导者、汇报者和计时者的同学其实也没关系，要抓住能说话的机会或提意见让讨论顺利进行便可，一个和谐的氛围很是重要，撕逼大战真的万万不可。我在一面讨论的时候抓住了一次阐述其中一个理由的机会，其实我的观点并不出彩逻辑性也不大高，也就无功无过中规中矩的，一面就这样结束了。

一面之后立即开始的是写作，会到另外一个教室进行，40 分钟，800 字左右，我们那批题目是跨越那座山，我简直写得那个烂啊，自己都不忍直视看第二遍那倒退到初中水平的作文，而且因为我也想不出什么东西了，提前十几分钟其实我就写完了，但是看到周围的人还在埋头写啊写，只好硬着头皮再随便写写。

在中午 12 点之前所有的一面和写作都结束，上午的通过名单会在下午一点时贴出来，所以大家中午的时候就都在附近吃饭了。吃饭的时候还觉得没什么，吃完了回到培训中心那里等待的过程简直是煎熬，好不容易等到一点，但是名单还没出来，再过了十几分钟才贴出来，大家一窝蜂围过去，我都不敢看来着，在人少些的时候去看，在看到自己名字的那刻真的真的是很开心的。上午有一百零几个人面试，下午就刷掉了一半，只剩下 52 个人二面，其实还是刷很多的，我们组 11 个人刷掉了 5 个。

当天包括我自己有挺多外地来的同学，有些同学在看到没有自己的名字之后拖着行李箱离开的样子当时真的觉得现实还是很残酷的，希望他们都能找到心仪的工作吧。

并且面试官的心思真的谁都别想猜，我们组的计时者没过，我左边和右边的没过，右边的同学可能是因为没听清要求还没进会议室就在题纸上写画了，当时我还觉得左边那位同学一定过来着，因为这位同学学校牛掰，并且观点陈述也很好，后面的同学都有借鉴他的观点，在讨论时也有积极参与，其中一条理由也是由他提出，所以只能说猜不透了。

下午到二面就比较轻松了，起码还是对得起车票和住宿费的，二面每人大概十分钟，五个人一组，2 对 1，一个一分钟的英文问题接着是针对你的简历提问，我是 2 号会议室，面的时候 2 号和 3 号是同一层，所以我们都在外面等，大家很和谐的一面试出来就会主动告诉大家被面试到的问题，也缓解了大家的紧张。到我面试的时候英文问题是上海和深圳的区别，我答得简直烂到现在想起来都会脸红尴尬，随便说几句我就掰不下去了，因为我也不知道区别在哪里啊，然后是中文提问，最惨的是我被问到别的同学都获奖了为什么你没有，真的是抱歉啊我就是这么平凡无奇有什么办法，还有能接受柜员做几年的问题，挺多人被问到这个的，然后就随便问问就结束了，可能是我的简历真的实在太精简了压根抠不出什么问题了吧。当然，后来得知自己通过面试的时候真的是激动坏了。银行的求职经历大概如此吧，很多朋友肯定关心我的公务员考试，因为申论写的很差所以没进入到面试名次，以失败告终，不过进入了银行也还是不错的。

对于银行求职的总结，引用学长的话，恰如我的心情：

1、人总在寻找着自己一生的定位，选择职业也如此，定位很重要。好的自我定位有助于我们挖掘自己的潜能，知自己所能与所不能，既不高攀也不低估，选择最适合自己的公司并全力以赴。对自己的分析是综合的，要考虑到自己的爱好、特长、性格、家庭、简历上呈现的竞争力、中长期的人生规划等，很多朋友大四了还是很迷茫，就是没有找好自己的定位。当然，这不是坏事，证明你还有选择的机会，只是需要你冷静下来，认真思考下自己的目标和方向。

2、提前准备很重要，有些人，有些事，一旦错过可能就是一辈子。有朋友说，应届求职犹如我们三年前的高考，以一次的成败决定我们的喜悦和忧伤。我坦然，如果没有意识到“求职”这份工作的重要性，等到哪天恍然醒悟却再也见不到那份曾经一闪而过的机会时，再多的懊恼和悔恨也无济于事了。大一到大三能力的培养，用心修改自己每段时期的简历，留意每一处招聘信息的动态，提前参与相关行业和相关职位的实习，这些，都为你迈出求职的那一步做足了铺垫，让你走得更加踏实。抓住得之不易的机会，一旦错过，也许就是一辈子。

3、一定要有信心，耐心，等待也是一种选择。在等待一个笔试通知，一个面试通知的时候，我们的心情会是焦急的，疑虑的，充斥着不安，特别是当身边有朋友收到那个你一直期盼的短信或电话，更会把你忐忑不安的心提到了高空。这个阶段，需要沉淀你的耐心，不被周边的环境过度影响。我身边有同学等一个终面结果等了一个月的，也有等两个月的，等待，已经别无选择，也是一种选择。无论是求职过程亦或结果，总会有一些让你绝望让你悲伤的时刻，不要把希望寄托在别人身上，否则唯一的结果可能让你措手不及，能鼓励你的人也只有你自己。

4.30 工商银行苏州分行秋招总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083693-1-1.html>

前言

写这个总结大礼包的时候，已经知道有小伙伴收到体检短信了，楼主并没有收到。现在心情很复杂，秋招基本接近尾声，楼主还是在等待第一个 offer 的状态中。所以如果想看成功经验分享，可能要让接下来招聘的大家失望啦。不过没关系，失败的经验里也有楼主的收获，所以写下来与君共勉！希望每个看到这篇帖的少年少女们都前程似锦！

楼主背景：苏州城区本地人；数学专业，211 大学本科（GPA 前 5%），英国前 10 大学研究生（GPA 前 5%）；一个券商实习；两年前的雅思 6.5；团员；有奖学金、比赛奖项；性格外向。就是个各方面都平平的人。

CH01 网申

Tips:

1. 具体时间已经记不得了，大约在 10 月 11 月。一定不要拖到 **dead line** 再填写。
2. 网申的表格就是平常的填写式表格，除了认真填写外没有什么要特别提醒的（年份数字一定要反复确认）。
3. 需要生活照，尽量选择好看的吧，毕竟银行真的也看脸啊。

Conclusion:

网申是有运气成分的，楼主认识的背景挺优秀的小伙伴也有迷之挂在网申上。楼主四大行申了三个，只过了这一个并且只过了苏分，大概跟户口也是有关系的。

CH02 笔试

Tips:

1. 喜欢用新奇的形式来包装，但本质离不开：数字应用题、数列图形逻辑推理题、文字论述（句子排序、材料内容概括）、金融学基本知识、英语阅读题。今年可以在模块未做完前退出，选另一模块答题。
2. 作为零准备的考生，一定要选择先做有把握的题。原则是绝对不空任何一题，选长的选 C 的玄学也可以有！下面按楼主做题顺序详细介绍：

a. 楼主数学背景，先做逻辑推理十几秒一题很快，也能保证正确率。几乎是拿分大头。如果要练习逻辑，可以在 BBS 里搜 Talent Q Logic/Logical for SHL，做完这两套的时候再看国内银行的逻辑就非常容易抓住规律啦。

b. 英语阅读今年的题非常简单，尤其有邮件内容阅读，几乎是送分的。如果看到邮件阅读就不要放过它们！十篇左右的样子，先做简单题，复杂长文连蒙带猜记得先选答案。

c. 数字应用题，是我觉得唯一值得买公务员考试题刷的类型。其实就几大类常考，记得总结规律，重点关注需要直接带入选项的应用题，因为它们直接解通常非常恶心。有草稿纸带好笔算吧。

d. 文字论述题，绝对不要犹豫，绝对不要反复查看两遍以上。既费时，也不确保证券率，越做越纠结，几乎是最没有时间价值的题了。靠语感，学会找关键字！

e. 金融，如果是非金融类的朋友可以跟楼主一样不要犹豫看顺眼的选。题不是非常多，我宁愿在数字题上多花时间确保正确。别家银行有一些题库，外加注意最近的经济新闻。（只记得有考人民币升值汇率怎样；什么时候实行宽松的货币政策；宏观调控手段之类；SDR 字面定义）

Conclusion:

计算题冷静下来争取一遍算对，稍微慢点也没关系；语言题切忌反复琢磨。

CH03 面试

Tips: (11.24)

1. 一定要记得网上却认，因为会有 Online 的职业性格测试。
2. 海外留学生是没有就业意见表的，没关系；学生卡丢了，楼主海外生开了在读证明也 ok；有雅思就带雅思，有 4、6 级就带 4、6 级证书；计算机证书以及其他都不看；简历从官网打，如果要没有网页地址 的版本可以在打印选项里找，无影响。

3. 穿正装，主要是因为大家都穿面试官也穿，因而不穿略显怪异，室内有空调不怕冷。lady 能画淡妆就画吧，楼主有个好基友面总行光靠脸也过啦。

4. 苏分行一面二面是一次面完；先小组群面，后结构化面试，中间不淘汰人，1 号选手没有中场休息时间。

- a. 小组面：8 人一组先拍照；

本组论题：某公司在外地开拓新市场总共只有几十万资金，三种产品选一种，每种都给了很详细的介绍有数据（是看得懂的人话，没有专业内容），说出营销方案、资金配置；

流程：i) 每人两分钟内的论点陈述，每人一次，举手考官叫号回答；

ii)自由讨论 25min (? 不太确定) , 记得所有问题都要 cover 到, 并且要留一点时间给小组总结的队友模拟陈述一遍, 积极补充;

iii)队友陈述 (楼主就被点名啦, 但是不要怕, 要正面肛! 队内第一遍总结没说全没关系, 记得咨询队友补充, 灵活做笔记)

b.结构面: 俩面试官 v.s.单独的你;

可能会有旁听的领导 (默默坐在角落里), 结束可能会问问题;

题目内容: 30s 自我介绍, 超时会打断; 对应聘岗位的了解 what?why?how?; 实习经历? 令人纠结的常规题: 去不去郊区? 当不当柜员? 当几年柜员? (记得要强调 1 年内有信心能够掌握需要技能) 调剂岗位肯不肯? 你的专业背景对你的生活、学习、工作有什么影响? (记得区分生活、学习、工作)

Conclusion:

对于普通的小伙伴, 别怕面试官乍一看好像看不起你, 记得这是压力面就好了。真诚认真, 别太外向。多搜集帖子想想自己的回答, 放慢语速, 分条陈述。面带微笑, 不卑不亢, 尽力而为。

CH04 面试结果, 体检通知

楼主到这里也帮不了大家啦! 但是, 楼主还有最后的法宝!! 不到万不得已不要使用!

等通知等的心都碎了! 体检到底来不来? 结果到底出不出? 亲爱的你到底过了没?

敬请拨打苏州分行 HR 电话: 0512-66824664, 咨询校园招聘情况。

后序

我认为良好的心态, 是你选择工作, 而不是工作选择你。随遇而安, 尽力而为。虽然难免有些力不从心, 毕竟“不以物喜, 不以己悲”是“古仁人之心”。但哀戚过后重登临, 早晚能心旷神怡, 宠辱偕忘, 把酒临风, 其喜洋洋者矣。否极泰来。

2016.12.07

补充内容 (2017-1-12 17:25):

【重大更正】重新看帖子发现电话错误! 更正 0512-68626705!

补充内容 (2017-1-12 17:26):

最后感谢楼下回复的小伙伴们! 我们江湖再见吧!

4.31 2017 年校招中国工商银行山东分行青岛分行笔经面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 1 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091372-1-1.html>

不知道别人的毕业季是不是也是东奔西跑, 反正我的毕业季是穿梭在济南和青岛的路上。越想多在学校生活, 越是奔奔波波。看了很多学长学姐的求职经验, 收获很多, 很感谢学长学姐们的各种找工作心得, 给了我很多正能量, 我也要传承这种乐于分享的品质, 把我的求职之旅分享给大家*^_^*

楼楼是 211 大学保送经济学硕士研究生一枚，从刚一入学我就定下目标——中国人民银行和四大行。从 7 月份准备简历（这个非常重要，一定要把你 6 年大学生活中的收获取之精华，凸显出你的优势），一直到 10 月份还在不停地修改简历，不同企业不同岗位，需要的简历也是不同的，但一定要有一份通用的，这样网申会省很多事。

现在，也就是 2017 年 1 月 20 日，楼楼收到了工商银行、农业银行、中国银行、太平洋保险集团的 offer，但还是一心想去人民银行，在等结果。楼楼并不是很厉害，表现也是一般般，所以你们一定要有信心，只要目标明确，并为此付出努力，就一定可以有收获。

第一份 offer 是工商银行，工商银行在四大行中算是效率最高的了，最早宣讲、最早网申，最早笔试，最早出 offer。哈哈~

第一阶段：网申。工商银行可以同时填报 3 个志愿，每个志愿还有 2 个岗位选择，是所有银行中业务岗位选择最多的了。而且你的 3 个志愿是有可能全部都通过的，也就是不会只通过 1 个志愿，这也是和其他银行最不同的。楼楼报的青岛分行和山东分行，网申、笔试都通过了，参加了 2 个地方的面试。要说网申需要注意什么，第一一定要心细，千万不要写错字；第二要把你最突出的优势展现出来，不在字多，也不在获奖多，哪怕你只有一个小小的优点，也要把它包装的华丽丽的（即使你并没有到达那个程度，你们懂得，先过网申再说，哈哈，但四六级等证书千万不可以编造）可以看网上中公或者华图的免费讲座，他会教你怎样包装简历。工行的网申通过率还是非常高的，所以细心+用心就可以通过网申。

第二阶段：笔试。网申通过的会同时收到短信和网站内部消息通知，前后相差不过 1 个月，2016 年笔试比较早，在 11 月 6 日下午，那天上午是浦发银行和邮政储蓄的笔试，也是赶场赶得很辛苦。工行的笔试比中行和农行还有交通银行都简单，也很新颖，但也要认真，通过率相当大，没发现有笔试被刷的。准备笔试的时候，就买了一本中公的银行一本通和 2 套历年真题和预测，就是多练，其实练练行测有利无害，就当为之后的国考做准备，还是挺管用的。

第三阶段：面试。工行就一面，一面包括无领导和半结构化。12 月 9 日是青岛工行面试，12 月 12 日是山东分行面试。

（1）先说说青分，青分面试在海关总署培训基地，楼楼是早上第一组 9 个人，8 点半进去，10 点多就结束了。无领导是银行对小微企业融资困难的原因排序，有 9 个原因，3 分钟。我们那组都是计算机专业的，好像都不太懂，所以我说的比较多，提的建议也比较多，结果竟然被推选为终结者，要知道楼楼之前从来没当过终结者。之前说的都很好，可是一总结，没经验加紧张，说的磕磕巴巴的。

半结构：就提问了我 2 个问题，①你们组谁表现最好？②如果当柜员最多能当多少年？还有身高？这次经验告诉我，无领导最重要的是要找准适合自己的角色，之前的无领导，楼楼一直是提建议者要么就是 time keeper，这次第一次当总结者，这个角色也确实不适合我，因为我是比较文静的女生，平时也不怎么爱讲话，再加上没经验，自然表现不好。很多拿到 offer 的学长学姐，也并没有在无领导中担任总结者或者领导者，反而当一个建议提供者通过的概率会比较大。

（2）再来看山分，这次工商山分和农行时间冲突了，都在上午，工商上午 7 点半在舜耕山庄，农行上午 9 点在燕子山庄。于是我选择了工商，是第一组的第 8 个，虽然 7 点半签到，但真正面试却到了 8 点半了。先是审核资料和现场采集照片，只要你基本资料齐全就没问题，然后按地区分组，我们组 9 个人无领导，题目是——讨论一下目前中国城市垃圾分类难以执行的原因有哪些以及解决办法。有了青岛工行的面试经验，我的逻辑能力和总结能力都不是特别出众，所以我并没有再多说话，而是安安静静的做一个 time keeper，把控整个小组的讨论进程。我们组都非常和谐，整场下来算是我发挥的最好的一次，也是我第一次当 time keeper。

接下来就是单面，依次进去面试，面试官有 3 个，自我介绍之后（有 1 分钟自我介绍哦，所以要事先准备好），根据无领导的表现和简历问问题。面试官都笑眯眯的态度特别好，问的我的问题——①你为什么要推荐 3

号总结（当时我懵了，只说 3 号一直在记录而且提出的想法都很好）；②然后面试官接着问我：你的发言和想法也很好啊，为什么你不总结？（我还能说什么，难道要我说我不会总结？我就答我已经是 time keeper 了，我想把机会留给更多人）。③他接着问第 3 个问题如果我们只要一个人，你还会把机会让给别人吗？（当然不！）。④第四个问题，是专业问题，没错，他按照你的专业给你提问题，我是经济学专业的，他问了我流动性陷阱，都是一些很基础的问题。我考了很多会计证，他还让我说了说会计原则是什么，结果我把原则和基本假设给弄混了→_→反正面试官人很 Nice 啦~全程都在笑。

面试准备：其实楼楼最怕面试，尤其是无领导，要说准备的话，没有报班，就是去听了几场学校组织的无领导讲座，参加了几次学院里组织的模拟练习。这些学校组织的就业活动还是非常有用的，就业季千万不能懒，要动起来，参加一些适合自己的宣讲会和面试讲座还是很有意义的。其次，就是在宿舍和室友 3 个人一起练习，就是选一个比较热门的话题或者历年的无领导题目进行讨论，说的多了，也就会说了，能说了。像我这种不太爱在公共场合说话的小伙伴们，必须要练习呀。

第四阶段：体检——工行山分超级效率，12 号面完，17 号出了差额体检通知，21 号体检。在济南鲁慈体检中心，免费体检~很简单，抽血，胸透，心电图，身高体重视力（可以戴眼镜），反正只要你健康，身高体重都不算什么*^_^*23 号就出了 26 号签约面谈的通知，在济南工商银行山东分行。面谈的内容就是我们提问工作地点岗位等问题，工作地点是事前已经分配好的，因为我是第一批，所以不用去石家庄接电话，也不用去县里，就留在市区了~其实楼楼是一定要留在青岛的，可是青分到现在还没出通知，楼楼为了保底，就签了山分~~是现场签约，省内网签有电脑，省外签三方，提交成绩单就业推荐表原件！（因为你已经签了工行，就不需要再用就业推荐表了 T^T.....）

都说宇宙行的工资低，但楼楼就想要个稳定的工作，也无心再去奔波，找工作真的太辛苦了 T^T 从 9 月开始每天海投网申听宣讲，10 月开始几乎每星期都要去济南，各种面试，来回奔波，从青岛去济南 不下 15 次，找工作也是一件耗费金钱的事情啊~没收到 offer 之前，都觉得跑了这么多次一点意义也没有，但现在 觉得一切都是值得的！

小窍门：找工作的时候可以多加几个群，这样获得信息会更快更便利，也可以和全国各地的小伙伴互相帮助，就是有点吵呀~选几个有用的群加吧，最好是华图、中公这类机构开的群，里面会共享很多资料的；几乎每天晚上华图都有免费讲座，可以去听听。

心得：都说进银行要靠关系，其实不是这样的，大部分人都是普通人，都没有关系，楼楼也没有，这个社会远没有我们想象的复杂，只要你努力用心，就一定可以收获你想要的！不要怕麻烦，找工作就是要动起来，多走几个地方，多面试几家单位，多网申几家企业，总会有结果的。还有就是很多人说银行就是一座围城，里面的人想出来，外面的人想进去。要我说，就算银行是座围城，但如果我们连踏进去的勇气都没有，又怎么会知道它适不适合我们。未来会怎样谁也不知道，我们唯一能做的就是确定目标、勇于尝试，即使失败，我们还年轻，还有很多机会让我们重新出发。最后就是心态，相信大多数人在找工作的过程中都会被 N 家企业拒绝，也会遇到各种海归或名校毕业的大神，没有最好只有更好，但我们一定要有信心，要有一颗平常心，不要过于注重成败，要我说心态好，才是最好，楼楼也是经历过很多失败，才等到一个 offer，其实前半段时间会很难熬，但只要有第一个 offer 了，之后会源源不断的收到 offer 的！加油吧！

用我的座右铭来结束——你有多努力，就有多幸运！

4.32 感恩！中国工商银行笔试面试经历分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086130-1-1.html>

我是一个工科研究生，从未想过会与银行结缘。但由于工作地点受限，却也辗转各个银行的笔试面试。在面试之前我从应届生上面看到好多前辈的分享，受益良多，当时面试完就想着要把自己的笔试面试经历（不敢叫做经验，因为我自己做得并不好）和大家分享，希望能对学弟学妹有所帮助。**笔试：工行的笔试分为英语、行测（言语理解、数量关系、逻辑推理、图表计算）、专业知识（关于这部分，请原谅我真的不能，当时也是蒙的，但是我记得有工行的时政新闻）、认知能力测试（这部分更像是一些小游戏）、性格测试。我记得的就有这些。行测占了很大一部分，准备参加银行笔试的同学可以提前看看行测的书。**

面试：先是签到，然后是资格审查，然后就等着和同组的人去面试了（分组好像是按生源地，不是太确定）。面试的形式和往年一样，先是无领导小组讨论，然后半结构面试。无领导的时候，我觉得整体的氛围比较重要，大家要和谐一些，要抓住机会展示自己，但是不要太急于表现，这样反而会留下不好的印象，也会使团队的氛围变差。无领导结束后在门外等待，按序号进去。面试官先让自我介绍，应该是想缓解一下紧张的心情。然后是情景模拟类的题目，就是客户去银行办理业务遇到了问题，问你该如何解决。我没有在银行实习过，对这类问题真的



一点都不懂，建议想去银行工作的同学尽量在假期去银行实习一段时间，这样也能对银行办理业务的流程有所了解。

TIPS:

（1）我去面试的时候看到很多女生穿的是裙装，把头发都盘起来，很像是银行的职员，我觉得这样的着装很好，女生可以参考一下。说实话，男生没怎么注意，着正装，干净利落一点应该就 OK 吧。

（2）另外，大家可以稍微早一点到，和同学们聊聊天，大家先熟悉一下，这样有助于接下来无领导的时候大家能够和谐相处。

我暂时能想到的就这么多，大家有问题的话，可以再问。

4.33 2017 校招海南工行网申/笔试/面试综合经验【纯干货】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083388-1-1.html>

自 11.25 收到工行面试通知以来，一直在论坛看往届面经。工行海分的论坛沉寂了好久，上一篇面经还是两年前。这个帖子我会尽量写得详细，希望对下一届的学弟学妹们有所帮助。工行海分今年招 60 人，进入面试 255 人，最终录取比例在 4:1.

说一下我的基本情况：211 财经类院校小本，工科专业，辅修金融学。社团经历、实践经历相对丰富，有银行实习经历。

一、网申

1. 证件照尽量显现出良好的精神面貌，落落大方，可以稍微 PS，但不要 P 得太过。
2. 英语四六级与至少获得一次三等以上奖学金——具备这一点，网申通过率基本在 90% 以上。
3. 把握大学还剩下的时间，多参加一些社团活动，多经历一些社会实践，多考一些相关的证书，这些都会帮助通过网申，并且重要的一点让你在之后的结构化面试有内容可说。

4.非财经类专业的学弟学妹，最好保证至少有一次银行类/证券类相关实习经历。

二、笔试

笔试内容行测+英语。

都是中规中矩的题型，英语部分不算太难。

这部分没有太多好说的，就一点：做题做题再做题，推荐买一套中公的银行套题来做。

听说今年工行笔试至少刷了 5、600 人，有的银行笔试不怎么刷人，但工行刷得蛮狠，这次校招分两个岗位：业务岗和柜员岗，报了业务岗的同学如果分数不够会自动调到柜员岗参加面试。所以通过网申后也要用心去准备笔试。

三、面试

工行今年的面试分两轮。柜员岗与业务岗是分开面的，因为我面的是柜员岗，所以下面的面经针对报了柜员的同学。

第一轮：半结构化群面

5 个面试官 Vs 4-6 个面试者，面试官听说是各个支行的大佬？但都很友好，不会为难人。

先是 2 分钟以内的自我介绍，接下来针对你的简历提问。会问到的问题：

- 1.为什么选择工行？/简单说一下你对工行的了解？
- 2.报考柜员岗的原因？
- 3.有无考研的打算？/为什么不考研？
- 4.你的社团经历比较丰富，你是如何处理社团活动与课业的冲突？
- 5.你在大学期间最难忘的一件事？
- 6.除了工行，你还报考了哪些银行，进展怎么样？

以上是我被问到的问题。同组的考生还有的被问到：

7.你有无学过《货币银行学》，用你学到的知识简要说一下对银行发展的看法？（这个问题就比较专业了，可能因为那个考生是学金融的缘故。但这个问题不难，我觉得可以从商业银行经营的三性原则来回答：安全性、流动性、盈利性。）

8.“计划”和“细节”有什么区别？你觉得哪个更重要？

9.有一件事情，需要采用创新的方法，但有可能会打破现有的规则规矩，你会怎么做？创新 or 遵守原有规则？

10.如果你父母亲有一方在非工行以外的银行（以农行为例）工作，那你一定要注意，面试官一定会问你：你是农行子弟，为什么来报考工行？你觉得农行和工行的区别在哪？（我个人觉得这个问题很尴尬，回答不好很容易被扣分。）

第二轮：无领导小组讨论+结构化单面（含情景模拟）

今年工行的第二轮面试全都是外包给第三方进行。

无领导小组讨论是常规的题型，今年没有辩论形式。我的看法是，不要特意去扮演 leader\time keeper\summarist，事实上每一种角色都有各自的魅力。

核心就是 Manner matters.不要表现的非常 aggressive，几点经验：（1）不要打断别人说话；（2）有欠妥的地方可以提出，提醒大家注意，但没必要较劲，该妥协就妥协；（3）说话得体，表达清楚，不要啰嗦，尽量保证高质量的发言；（4）眼神不要飘忽不定，尽量少加入“嗯...啊...”等口语化的表达。

结构化 2 个面试官，其中只有一个发言提问，基本全都是硬题（没有真实经历很难回答），我被问到的问题有：

- 1.请说出你的一次经历：在学习或工作中，你掌握了一种新的方法/技巧提高了学习/工作效率？
- 2.请说出你的一次经历：遇到一个困难，你是如何通过你的努力解决的？
- 3.请说出你的一次经历：你在某件事中遇到了很大的压力，你是如何排解压力顺利完成的？

情景模拟：你是柜员，一个顾客拿着其已故父亲的存折来银行取款。

整个过程中，考官会不时的打断你，向你询问一些细节，同时也营造一种压力面的效果。这个时候不要紧张，从容回答即可。

建议大家事先回顾自己先前的经历，用 STAR 法则进行梳理。不然临场发挥时短时间内很难流畅条理清晰地将你的想法表达出来。

END

最后留一个美好的祝愿，我之前看了往届学长学姐经验帖学到了很多，现在是回报论坛的时候了。希望这篇



帖子对今后的求职的师弟师妹有帮助。撒花~~

4.34 三本酱油党逆袭求职历程&各部分经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032272-1-1.html>

嗯，其实说这个故事并不是说自己有多么的牛逼，只想告诉大家：凡事不是一定按理出牌的，想要做的事情，只要敢迈出第一步，就有成功的可能。因为上帝可能在默默的帮你。（呃，up 主文采很不好，而且有些措辞可能会觉得很狂妄自大，但是我目的是想写出那真的是走狗屎运的感觉，包容包容啊==，本文只为了分享给学弟学妹求



职经验，别无它意。如果你很牛逼，压根就没必要看我的文章了，你肯定可以的。）

说起来，也许大家真的觉得我都在走着狗屎运，也许就是那样。我来至东莞的一个小镇，中考失利导致高中依然待在原来的学校，分析一下吧。东莞的学校分为 A、B、C 类，A 当然是最厉害的，每年什么清华北大都是来至这些学校。我的学校是 C，全东莞市也就只有两家（当时，现在不知道怎样了），具体我就不说了。六年待在同一个地方，心情是十分悲催的，而且每当过年都会给亲戚歧视什么之类的，毕竟学校真的摆不上台面，现在这个高中也没掉了，应该是办得不好。说起高中，感觉整个学校都是玩着度过的，跟其他学校那些拼得要死要活的比，根本就是天堂和地狱的区别，也许是比较夸张，但也确实是那样。说起我的成绩，呵呵~你以为我就是学霸？你就错了，我广一模，广二模专 A 线都没过，而且临近高考前段时间还翘课回家打机，当时我定的目标单纯是读个专 B 或者专 A 混混过日子就 ok 了。高考的时候，也是随便做了等收卷，压根就不会做。特别是物理，平时顶多就 20 多分，也就只做了选择和填空题，其他都没做。考完之后我都打算报东莞职业技术学院，因为在东莞这个学校专 A 和专 B 一样的招，而且专 A 专 B 学费和学习年限也是一样的，所以压根考完天天在玩。等到出成绩那天，整个人都懵掉了，453 分，超了专 A 线 53 分。本 B 线 480 分。whatever，我觉得踩了狗屎运，看来要不要报一些好一点的专 A，筹划了很多天，打算报湛师或者广石化这两个专 A 的学校。没想到，在录取专 A 前些天，收到通知说本 B（也就是所谓的三本）补录，分数线是 452 分，刚刚好多了一分，我人品也真的是很不错，就随便报了一个试了一下，结果就那样给录了。我也是开心了好几天，毕竟真的走狗屎运一样的。高三同一个班一个很要好的朋友他考了 451 分，看到我这样，他哭了好几天，说为什么这么不公平，我也真的很无奈也不知道怎样安慰他.....其他那些考过本 B 线的人都很歧视我说，就你们学校那么离谱降那么多分，直到现在他们都很瞧不起我



是补录的。当然，我也觉得没有什么好反驳的，毕竟人家是努力过才考上，我这样真的对他们来说很不公平。

说真的，能够读本科真的很开心，想拼一下当一个学霸。但是当我上到大学才知道，原来我们学校在广东本科院校内是垫底而且是倒数第一的，那不是又上演着高中一样的事情？而且读四年下来要 10w 多真的值得吗？当时听大四毕业的师兄说，我们学校是排名最后，但是那是因为地理位置不好，师资那些基本都从那些高校挖过来的，可以说跟本 A 的学校有得一拼，只是你听不听课的问题，而且大学也是看各自修行的。好吧，听了他的话，内心又充满了斗志。在大一的时候，我就抢了团支书的位置来做，只是没过一个学期，期末就挂科了，当年的一

切奖学金什么鬼都没了（我们学校成绩和所有奖项什么推优都挂钩）。做了一年我就不想做了，挂科之后心态很不正常，但也是这股心态推动我后面奋斗了一段时间。大一第一学期也就去考了一个省计算机一级 MS，因为英语不好，而且学校规定大一新生大学英语必须要过 80 分才能报四级，于是我等到大二才开始考（这个最后讲，因为都是泪）。大二我不干团支书了，拿了个宿舍长混日子，时间还是挺充足的，我就把会计从业资格给搞过了（注意是搞过，因为我们那边是有题库的，考试拿 USB 带进去搜题目就搞过了）刚好之后改革了，题库基本都废了，我们宿舍有人考到大四才考过，难度比初级还要难，期末考 ACCESS 应用的时候，我们学校申请了跟省二级考试挂钩，只要卷面及格就可以拿省级证书，也就是省计算机二级 ACCESS。因为我们学校不设有大学语文之类的课，大一就上基础会计、CPA 经济法，下学期就上中级财务。到大二基本就上高级财务会计和财务管理之类的，到了大三上 CPA 税法和 CPA 审计，反正我们专业都是拿注册会计师的书来讲课的。因为大二很闲所以都很认真听课，中财学得还是可以的，所以到了大三第一学期报初级的时候，那时候有中财的底所以没怎么看实务，因为初级经济法很厚，我就随便看了前面经济法部分的，后面那些税法都没学过根本就不想看。打算反正第一次去考，随便打个酱油就好了，很多师姐都是第二次才考过的，加上我是没动力去看书的人。也就去打个酱油，经济法部分随



便选完时间一到就交卷跑了，谁知道实务 60，经济法 62 飘过了，就这样初级会计职称过了。当时我们班就我一个男的考过，个个都向我求经，我都很无语说是裸过的，很多税法的都不懂，你随便问看我都不会啦。反正他们都不怎么相信，直到大三考完 CPA 税法的时候他们才相信，因为我卷面分才 47 分加上平时分刚好 60，他们都比我高分。大三真是闲得有点犯贱，我就又去当团支书了，说真的一做之后成绩直线下滑。但在那时候我也习惯了怎样去平衡学习和班务，所以也拿出了一点点时间去考了全国计算机二级 MS Office 高级应用。额，这个呢说是裸考也不完全是，因为东莞从小学三年级到高二都在捉这些，而且经常考，所以 MS 基本都搞熟了，就算怎么变没看书也可以裸过的。就这样混着混着接近大四了，在暑假听说证券从业要改革，改革前和改革后 balabala 的，反正就是心动，就趁改革前后的 bug，去报了旧版的基础知识，因为官网说只要通过旧版证券从业的基础知识就是等同于证券从业资格，于是就去考了，（其实在说改革之前，up 主是考过一次的，都是陪着别人去考的，从众嘛。因为都是裸考，所以压根就没过。科科~）不过没想到这次裸考就过了，也就拿了证券从业资格。到了大四，妈呀。我们学校神经病死得，一整个星期都是满课的，然而我看到满满的课程表立马把团支书、宿舍长都辞了。也不考其他什么证书，真担心会挂科，因为这学期的课简直丧心病狂，写论文的考查课全部改成考试，所以全部都是考试课程。重点还不是这些，重点是上课上到 12 月 20 号，妈呀。还让不让人找工作了？真的不想吐槽我们学校，不过我看其他学校，好像也跟咱们差不多，有早几个星期，也有比我们还晚的。反正大四这学期活得不要不要的~前段时间基本在上课，后面我还逃课去旅游了，幸亏没被捉到，不然又要记过了.....到了 9 月份，听起班里很多同学说报银行，也有很多人去报公务员。我之前有所了解过银行，我就很打击的跟他们说，你们就别想太多了，银行招聘肯定首先把我们给剔除了，你们不想想，我们学校是什么学校？985、211、省重点、这些不算也就罢了，我们连二本都不是，而且是三本里垫底的，说出去根本没人听过的，绝对网申的时候就会给刷掉的，除非你是有后台的或者家里很有钱，不然铁定进不了的。虽然我嘴上说的是事实，但是我心里还是很自不量力，还是想报一下，所以就报名了.....也许，我本来不是这样打算的，我打算毕业之后随便找个会计师事务所做实习



然后做会计的。银行对于我来说，一半是属于从众的吧。

嗯，忘记说了。Up 主是非常懒惰的人，暑假和寒假这些宝贵的时间，Up 主一般都是在睡觉，如无意外的话一天到晚都宅在家里都不会去的。所以别说我有什么实习之类的，压根就木有.....

最后，说说四六级吧，因为后面会说到，所以放在最后讲。我英语从高中开始都不学的，高考也就 90，根本跟众大神没法比。所以我英语底子都很不好，只是勉强可以普通那样说一两句。直到大学，长期不接触英语，不是没有英语课程，而是因为大学英语期末考试都是考课本上的，期末考基本都是事先抄好答案在桌子上，考试不到半个钟就交卷那样的，所以英语真的很弱.....大二第一次考裸考四级就 404 分，第二次 444 就过了。大三开始就裸六级，裸到现在都还没过，而且一次比一次低分，现在也就 320.....很无语，所以别以为我英语很有优势，



我是渣渣。

开篇：

事实胜于雄辩，就是上述紫色那段话不全对，也不全错。我们班最终报了银行的那堆人也就 3 个人（不包括我）进了他们所报的银行，广发、招商、建设……他们有些网申过得都很奇葩，个别是没有过四级的，但是他们网申都通过了（说明什么？哈哈，自己想吧。），我们班很多报工行的在网申阶段都给刷了，就只有我和另外一个同学工商网申过了，他后来笔试没过，但是他去了其他银行。（这也说明了一件事，不要孤执一注，要懂得分散投资。在符合条件下投多一些，避免最后失手了，什么也没有，给自己留条后路。Up 主当时只是想打酱油，所以也没投其他的银行，现在一直在后悔。）不过同样网申工行给刷的却在农行的网申过了。这说明网申弄得好不好真的很重



要，而且要看清楚每家银行的要求。

逆袭求职历程：

网申环节：

中国工商银行：

工商银行的网申环节是在 10 月 3 号填了网申，至于什么参加宣讲会没有，我很大程度上就是从众报名的，压根就没有打算真的可以过网申。填的资料大概就是上面序章 balabala 标颜色的证书啊，或者做过什么职位之类的，其他实习、工作经验全是空白的，过人之处压根没有，而且我大四才刚上完党课，预备都没有，还是个团员，我所填报的是广东分行的通用岗位……如果说为什么我网申过掉了，我也想知道为什么……我真的真的真



的没有后台人家是酱油党，你问我干嘛……

汇丰银行东莞长安支行：

汇丰银行这家是在工商笔试后的一个月网申的，大概就是 12 月 20 号左右，因为工商银行笔试后等了超久，我以为都给刷了，所以在汇丰银行中国网站上找到人才招聘后看到招聘信息，看了一下，有东莞的。而且是招 teller 也就是柜员，千辛万苦的就点进去网申界面，因为汇丰基本都是用英文，这个全世界都知道，包括电话



什么鬼全都是英语的……点进去，我就傻了。基本都是英文，我说过我英语真的很不好，看到那些当场就想死了，不过我还是花了一个晚上弄了一份英文简历，就是把工行那份简历全部翻译成一份新的英文简历，也就投了。

其他银行：

其实我也想报其他银行，但很多银行笔试跟期末考试撞了，难不成申请延考去考银行，万一延考挂了，我就直接清考了，划不来所以没报其他的，也有一些我是不感兴趣的。但是唯一遗憾的是，东莞的农商跟其他城市的农信招聘不一，导致我错过了农商的网申，大家一定要注意各个地方各家银行招聘信息，特别是心里喜欢那



个。好吧，我比较市侩一点，说不上喜欢。只是贪图它的福利罢了~

笔试环节：

中国工商银行：

工商银行笔试算是比较早的，跟其他银行比，算是前排的。在网申截至了大概 20 天左右吧，11 月 9

号才通知 11 月 14 日在广州进行笔试，由于通知也挺晚的，压根就不知道网申过了没，笔试参考书什么的都没买，在网上看了各种复习参考感觉越看越混乱，最后压根就不看了。听说大部分都是考行测，我就随手翻了翻考公务员那些同学的参考书，我晕，什么鬼题目来的……去到考试的时候，我*~大家都在那里玩手机刷微信，一点考试的紧张感都没有，也不知道是不是我的错觉，反正没有那种氛围。等到开考之后，真心感觉这个考试真的很儿戏，全程说一个人去太空冒险，然后路上遇到的各种题目，感觉好脑残的笔试，然而一题一题做下来，倒是没怎么感觉难，都是上课有听课基本都会做的那种，不会做就随便选了。反正提前半个钟做完在那里等时间到。因为笔试都分两个阶段，后半段是心理测试，刷刷刷 5 分钟就可以刷完的心理测试，感觉重复重复的，反正都是选好的，



笔试就那样完了，总感觉自我良好 回到学校之后一直晒这个，感觉真的很不要脸。不就是个笔试，有什么好晒的……

汇丰银行东莞长安支行：



不知道为什么，可能我还没进入二面或者什么鬼，也可能根本不用笔试，所以没有笔试。

面试环节：

中国工商银行：

我不想吐槽工商银行，11 月份考的笔试，什么成绩啊什么消息通知都没有，我以为就这样给刷了，但是官网那里还是显示笔试环节的，我犹豫了很久究竟要不要等？我等不及了，我 12 月 22 号考完试就回家了，再没通知我海投，不然年前找不到工作，年后绝对给我妈喷死的，这些你们懂的，正当我准备放弃银行，去海投其他行业的时候，12 月 31 日晚上 6 点多才收到通知说 1 月 10 号在东莞分行总部面试，我都很纳闷明明报的是广东分行为什么会变成东莞分行，后来我了解到如果报省行一般按照你所居住的地方就近分配，所以就分回来了。我还想出市的，如果长期跟家里人住在一起，矛盾会加剧，最后天天吵架的，反正男生都懂的，完全受不了家里种种限制……

收到通知后，我既兴奋又紧张……一时三刻不知道如何处理，毕竟什么东西都没有经历过，要准备什么压根就不知道，于是百度了很久看了历年的各种面试经验，很多人都觉得工商的面试是如何如何变态，都把我给吓懵了，难得进入面试环节，我不想就这样给刷了。于是百度了各种资料，工行历年情报资料，各种产品用途，以及辩论赛题目，又听了一些免费的讲座讲解各种模式，我连那些无领导会议都准备了一份。反正那些资料都打印了接近 100 份，那几天都在那里看，直到 8 号那天我才开始准备自我介绍，写了很多又长又臭的东西，但又担心太短了没什么可以说的一下子就没了，给别人嫌弃……毕竟我经历真的不是一般的少，是非常少。

等到面试那天，习惯性提前半个钟到达面试会场，我以为我是最早去到的，谁知道有个漂亮的 mm 已经站在门口了，愉快的打了个招呼之后就 balabala 在聊天了，随后接近开场的时间，大伙都陆陆续续的上场，感觉来面试的都是帅哥和美女，瞬间好自卑……言语间听到他们说来至哪里哪里的，哪个学校的，我的脸早已灰去半边，来的基本都是二本或者重本的孩纸，人帅美就算了，学校还那么好，让不让我等丑逼好好活呀……心都碎了，等到进去的时候，由于 mm 没有写明工商那些 balabala 的文字，就让我进去先，我就拿了个第一，签了个名



字大概看到那些学校，也吓蒙了眼，原来还有国外学校的。。瞬间就觉得我今天是来打酱油的，在场高手那么多，很难进了。而且负责人翻了一下，500+人呢？maybe or not，反正我是 523，不知道是排名还是什么~~我就静静的坐在座位上等，面试场地是一个员工日常活动中心吧，里面有乒乓球桌等等很多日常的照片。看了许久也没看明白场地划分的意义，上面写的 1，什么 2，反正我看不到怎样的面试，大家都在猜测面试形式之类的，我也就跟大家吹起水来，缓解了一点点紧张感。等到 mm 写完那些东西后坐了下来，我随便翻了一下她的简历，天啊。。满满的纸张 balabala 的实习经历，瞬间狗眼都要瞎了，表示已经对这场面试的结果死心了。。结果很快就

开始面试，有个很 nice 的蜀黍带我们进入 1 号室然后关上门，你别想多了……他为我们讲解大概的流程，大概就是 10 个人一组，每个人单独一分钟自我介绍，过程录像并计时，准备时间五分钟。因为我是第一个，压根就没有五分钟，就算有五秒钟紧张得我什么都忘记了，还能怎么准备，按照之前准备的太长了，删也来不及，也就随机应变吧。于是就迈进房间，就开始录像和计时了，果然没有准备过的，说起来很奇怪而且过程中断了好几次，勉强说完了。可是录影那个蜀黍看起来觉得很怪，可能我表现得很糟糕，接着就走到另外一边坐着等，期间也有一个很好的蜀黍一直说不用太紧张，当作平常对话就好，可是怎能不紧张，我的第一次第一次也……过了没多久后面的孩子也坐过来了，也说自己录得怎样，我也坦白跟他讲了我的情况，但是他说你们是本地的，肯定有优势的



别太担心，我也就笑了笑。面对你们那么厉害的，我的优势算什么，心里已经哭了好几百遍。终于要进去面试了，走进另外一个房间，里面坐着三位穿着很华丽的 lady，心里炒鸡害怕，但还是坐下来了，正打算等她们问问题，她们却说，你先自我介绍一下嘛，我喔了一下就站起来打算自我介绍，然后她们就说坐着讲就可以了。。。场面不是一般的尴尬，而且真的非常紧张说着说着都不知道自己讲什么了，就不说了。我以为她们开口就要问那些之前准备的资料的问题，我心想：死定了，全都忘记了。噢多茄~~没想到她们开口就问，你爸妈做什么的？你为什么没有任何实习？学习怎么样？问起了很日常的问题，原本很紧绷的我瞬间轻松了很多，就慢慢理清思路慢慢回答着，直到最后中间的 lady 问到：如果在工作的時候遇到空调坏了，客户一直在抱怨，你会怎样处理？我心想了一下肯定要先跟客户道歉，平静他的心，然后尽快处理好业务。但是 lady 继续追问，如果客户还是抱怨呢？我瞬间就没办法了，毕竟经历真的很少，我真的缺乏这样的经验，所以就答了不知道怎样处理，然后她们脸都沉下来了，我就知道这次真的要 game over 了，然后她们也没问什么，我就这样走了。我以为面对那么多高手，加上自己的准备不足，最后导致的必然是失败的结果，我拖着疲惫的身躯回到家什么也不想就睡觉了。

汇丰银行东莞长安支行：

在工商银行面试失败之后，我内心真的无时无刻都在想，如果可以时光倒流，我会跟她们说我会贴钱买瓶可乐请客户喝的，然而已经太晚了，我睡了一天。周末面完试，周一又睡了大半天，谁知道在上午 10 点多的时候，有一个 020 什么的电话借入，我就随便听了一下，模糊听到说汇丰……什么鬼，立马裤子衣服都没穿就在那里听她讲，原来是来个 skype 面试，就是简短的说一下个人情况，什么身高体重，学历、学习、还有证书之类的，最后还要求用英语自我介绍，我就说了没几句马上就说了，我英语很烂可不可以就这样？我很无奈，但是对方也大致了解我的情况也就 ok 的那样就挂了。我以为也没戏了，毕竟从对话可以看出汇丰对英语要求真的很高，我觉得



当时肯定是脑子给门挤了，不知天高地厚。

直到晚上 9 点多的时候，又有一个外地的固话打进来，说是汇丰银行总部的，说 1 月 18 号下午要求我到汇丰东莞总部去面试。瞬间就蒙了，我说我英语那么烂，去面试肯定丢人丢到家。但我想去试一下，于是又准备了一番，拿了个英文自我介绍一直在那里背。其他那些看网上那些经验说可以要求用中文回答的，我就按照计划走。

到了面试那天，我也是提前了半个钟去到面试场地，在 17 楼，不是一般的高。进去之后我顾着和门口的秘书姐姐在聊天，原来她是理工在那里实习的，也就聊起来了，我以为还有其他人要面试，可秘书姐姐说应该只有我一个？好神奇，应该错开了吧。看着 HR 出来了，我才安静坐到会议室，看 HR 气场真的很牛逼，但是她很 nice，那种 nice 从心底发出来的，真的很佩服她，每一句话都听得很舒服，那应该是经历很多才养成的，后来我也知道汇丰的职工都是那样的。除了 HR 一个人面试，还有接通了另外一个 HR，变成了一个三人半结构面试。开始 HR 是用英文一直在 balabala 的，我听得懂她在说什么，但不知道怎样用英文回答，英语介绍完了之后我就装不了 b 了，让她用中文聊。过程中的问题跟网上很多面试问到的问题都一致，跟我之前准备工行的那份资料 85% 相通，我就愉快的聊聊聊，一直聊了半个钟吧。大概的问题我都忘了，反正有两个情景模拟，面试完了 HR 很愉



快的送走了我，我感觉真的非常非常好，我觉得这份工可能可以成。于是就暂时忘了工商的伤痛。

体检&签约：

中国工商银行：

汇丰面试完后过了两天，压根就不想看手机了，因为很多时候都是垃圾信息，加上工商面试得那么差劲，而汇丰也没可能那么快出通知的。所以压根就不留意手机，但是到了下午 5 点多忽然收到工商的信息，我以为是告诉我被刷了，我就很愉快的躺进汇丰的怀抱里了，谁知道它是告诉我 1 月 25 号去南城医院体检，我过了面试。。。其实在面试完汇丰之后，我对工商的热情算是降了一半吧，毕竟人往高处走，可以选择肯定选更好的。所以一直很犹豫要不要去，但是又担心汇丰不要我，因为英语那么烂。所以也就去了体检，过程中看到很多熟悉的面孔，原来面试那天说过话的都进了，很开心他们都顺利过了面试，也很激动就一直跟他们 balabalabala 了，只是当他们问起我哪个学校的，我心冷了一大半，笑而不语。也许我应该说一次的，但是我说了，他们下一次就不会问了吗？这是种伤痛。。。反正就体检了一个上午，抽血啊体检之类的~~~~~

过了没几天，28 号就又收到工行的通知说拟录用了，2 月 1 号就要去签三方了。我想汇丰是不是不要我了，打个电话去汇丰问了一下，她们说不太清楚，因为是经过一层一层审批的，没有那么快有结果的，她们也帮不到我。。。我也很无奈，究竟怎样处理才好，但是我听了我哥的一番话之后，恍然大悟了。最初的目标是什么？我最初报的仅仅是工商，现在虽然多了选择，但是汇丰未必适合我，做着先嘛。也许银行也不适合你，说完之后我觉得也有一定的道理，因为汇丰全是英语，我渣渣。。说不定一个星期熬不到就走了，也就随便签着工行先吧。

签约那天，负责人很耐心的讲解了一切关于银行的信息，大致我也在其他帖子说过。反正现在就是等培训等上岗。对于银行，期待倒不是很期待。毕竟现在世道真的不怎么样，能有个喂饱自己的工作已经很好了。



希望这一行早点回升。

各部分经验：

网申部分：



在网申之前，我觉得有必要了解一下目前的行情，像我这样盲目跟从别人的想法是要不得的，看我现在时刻都在后悔着，因为今年经济不好，银行业的行情可以说是很糟糕，选择这个时刻进入行业真的很不明智。也许出来在工厂当一个会计都比我的薪酬高很多。除此之外，要调查一下你所报地方的每家银行薪酬福利对比，像在东莞的我来说，报了工商银行面临的情况是非常糟糕。因为在东莞，福利最好的并不是四大行，而是农商行。在广东来说基本都是农商行福利比较好，毕竟人家不用怎么拉业务（服务类型全部都是年长一辈的存款，哪里还需要拉业务，而且周末都是双休。福利奖金都是棒棒的.....）调查完之后，你就可以着手弄网申部分的东西了。请务必根据官方网站上面进行网申，如果官网没有网申通道，或者只接受纸质简历申请，请根据官网的要求去进行申请，因为很多招聘网站上的银行招聘那些网申简历都不会发到该银行去，所以请务必注意。请务必看清楚你所报的银行的具体要求，比如人家说了要四级或者要求研究生什么 balabala 的，你没有后台的话尽量就不要去傻了，绝对会给刷掉的。这些硬性条件，请自己了解清楚，一般招聘信息都会说明的，如果都符合就大胆去报吧。网申如实申报的重要性，有些人没有四级或者没有当过什么职位的胡乱写上去，我可以明确告诉你们，到了后期这些都要查的，如果没有会当场取消资格的，别浪费时间做这些事情（当然啦，你有后台的话就可以忽略

了)。最重要的是网申的时候要自信不卑不亢,硬件太过好的话,银行会觉得你那么好做不够一段时间就会跳槽的;硬件太差,银行会鄙视你的,所以适中应该是最合理的,每家银行的网申简历表格都是不一样的,你尽量要填满,突出跟银行相关的信息,但切记不要长篇大论,要挑重点填上去。最后一点是,最好挑自己家附近的银行,一般银行都会根据国家政策优先考虑生源地的考生。



如果你也像 Up 主一样是三本的学生,请切记: 虽然我们的学校并不是很好,但是我们可以通过自身的努力,尽量考多一点证书或者考研深造,也是有发光点可以让人欣赏你的,如果你持续自暴自弃那也只能拜拜了。

笔试部分:



工行笔试 24 题英语, 52 题行测、28 题专业知识、还有一些心理题目..... 我觉得工商银行的笔试真的没必要花时间去准备,特别是会计、金融类专业的考生。因为你考完之后会发现,这些题目上课时基本都讲过,像很多都是微观经济学、宏观经济学、统计学、基础会计学之类的题目,压根就不用太担心。至于行测部分,很多都是考智力的,就算你没练过,都会做出来,只是时间问题而已。至于英语,可以忽略,跟农行相比,工行的英语分值真的很低可以忽略不计。其实有一个做题技巧,大家高中都会得,把会做的先做了,不会做的先跳过,到最后再回来做,实在不会就蒙,反正都是选择题。不要空着就可以了,其实有一件事情大家需要知道的是,大家都是没怎么准备就去笔试的,大家都要上课都要准备论文还要找工作,有空的都去泡妹子了,所以别太傻了。淡定一点,把东西都带齐了,看着点时间,反正平常心就好了。

面试部分:

工行的面试,我觉得并没有大家说的那样那么难,说什么问到银行的具体信息,排名啊什么主要产品的,我觉得这些可能在竞争力比较大的城市会容易问到,相对比东莞的话,没有问过这些,都是问一下很日常的问题,如果你是准备二三线城市的银行,碰巧也是遇到半结构面试,那就随便准备一下,关键态度诚恳,诚实回答,基本上都没什么问题的。女生的话,最好化个淡妆去。不要太浓了,会给人不好的印象,淡妆可以显示你对这个面试的尊重。男生最好就理一下胡子和西装打扮,准时出席一般都没什么问题的,工行男生比较欠缺。至于什么形式的面试,半结构、无领导小组、辩论赛之类的,大家在家最好都准备一下,有备无患,一般都是半结构,特别



是练熟自我介绍,真的很实用。

体检部分:

这个部分没什么好说的,体检主要验血常规和肝功能,还有一些日常体检那样的东西,没什么大毛病便可。



如果说明是差额体检的话,那就有可能被刷,没说的话也没有什么问题基本都会进了的了。 差额体检真的要看人品的,就算你什么都正常,但是人品不好或者遇到有后台的你就拜拜的啦。

签约部分:

这个环节一定要留心,因为我们就是坑在这个地方,有些同学是很远的,只能邮件签约。也有一些应届毕业生,

三方协议是没有盖好学校那些章的，工行会限定一个时间。如果时间内没有弄好三方、就业推荐表、或者没带齐四级或者计算机证书复印件 balabala 就不会收上去，而且超过时间的话取消录取，名额给补录那些之前给刷了的。



所以务必要注意哇~

Ending



最后，希望这篇文章猴年甚至以后可以带给大家帮助和信心。让大家更好的生活，愿大家事业有成，财源滚滚，幸福每一天！

4.35 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+，三个招聘会大致 20+，投递企业集中营销，银行和券商，多数集中广州，少数二线，后期只攻银行，走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer，银行一个广州国有通用，两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备：1.提前了解上届师兄师姐走向，看看历届就业平均水平到什么地方，能够到什么企业的什么岗位，天花板是存在的，打破天花板也是可能的，充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力，哪方面省力。

2.硬件准备：一套好正装，一副好妆容，一张好简历照（照了两次，天差地别，找好口碑的店去），一个好包包，一个手表（群面用）。

海投的优点：对面渣和求职方向不明确的人来说，海投参加笔试面试能够帮助自己练笔，发掘自己面试的最佳表演方式，认识小伙伴交流行业信息，参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中，简历从 1.0 改到 4.0，每次面试都自我总结，后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具：知乎豆瓣乔布斯（看网申简历修改），中公金融网（看银行网申截止时间），微信公众号（看每日招聘，各种笔经面经干货），应届生求职网（各种应聘大礼包），学校就业网站，学校就业群（重要），善用各种搜索工具（论坛看精华，搜索加关键词缩小范围，从小查大），企业年报（最齐全信息）

资料准备：笔试资料：《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》可以看看金融知识。

最重要的是，一颗无论如何都可以摆正心态，重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%，会可能因为身高，因为海面聊天的声音不够大声，因为状态不好显得不够自信，因为想不通的缘故，觉得可以引以为豪的学

校背景，社团背景，项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己，很多时候面试并不能让面试官看清自己，不要怀疑自己，改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试：有空就练练笔，找到自己最有优势的部分，准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学，不会就选 B。笔试成绩越高越好，有些企业看综合成绩，工行的先把笔试高分排先面试，后期综合评价。

面试：群面最弱，经历过优衣库，无印良品，招行，农行，农商等等群面，看了很多面经，主要总结：最好能够 1.提出新观点，有完整思维框架（“我的解决方法是从长短期，治标再治本等方面来说”，一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑），或者新的观点（因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要），2.如果没有新观点，有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色，有人说不用抢角色。看个人，慢慢摸索，同学有人是善于提出新观点，一般抛出自己观点之后就不再说话，而我本人善于逻辑整理，后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结：

1. 为了避免群面的时候沉默，最好有新观点+平时训练思维
2. 不打断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人；不要去补充别人（在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论）
5. 不要抢话，急于表达自己观点，多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader,感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面：网罗网上面经题目，对着题目写简略要点，再临场发挥。银行来说，大致企业了解，金融时事是基本。

具体行业：

营销：

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面，特征是多人少时，12 个人 20 分钟。提出思维框架，或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长，喜欢温和的人，不要太强势。

证券：

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

4.36 已签工行，留点经验给学弟学妹

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026480-1-1.html>

楼主 12 月 28 号已经签了工行广西分行的某个二级分行，但是最近一直有学弟学妹问我很多考银行的问题，所以

我觉得有必要留点经验给可爱的学弟学妹。先说说我的个人背景吧，我是个身高不足 160 的小个子女生，就读于广西某财经类二本院校，非 985 更非 211，学的是人力资源管理。我没有考到什么会从、银从、证券等等之类跟银行有关的证书，手上有的只是企业人力资源管理师三级和英语四级的证书。我没有任何跟银行扯得上边的后台背景人脉，有的只有我在学生会担任某部门部长以及大学四年担任班干部的经验。我的成绩一直处于专业前茅，获得过几次奖学金。个人背景说了那么多，我只想让学弟学妹们知道，并不是学金融的才能进银行，也不是进银行的人就一定有各种背景。大家放宽心，很多事情是要靠自己而不是别人，目标坚定，一定可以成功的。好了，进入正题啦~

一、网申

工行今年的网申 9 月 19 号开始，一直持续到 10 月 18 号。网申的时间很充足，足够大家为了网申准备各种材料。关于网申，我给大家提几点建议：**1**、时刻关注工行官网或者各种招聘渠道，以免错过网申的消息。大家也可以关注中公银行招聘或者中国工商银行人才招聘的公众号，这样不仅可以及时获得招聘信息，也可以获得很多与网申有关的技巧信息。**2**、网申的时间不要拖太晚。网申的系统可能会提前关闭或者出现某些问题，太晚网申可能容易导致网申失败。**3**、网申填的内容一定要真实，不然到头来害的是你自己。**4**、网申填毕业时间一定要注意，如果招聘信息上要求一定要在 7 月之前毕业，那毕业时间就要填 7 月 1 号之前的日期，否则系统可能会把你当成非应届毕业生刷掉。**5**、网申的照片尽量选蓝底正装照，女生把头发扎起来，记住要微笑，照片要给人阳光的感觉。生活照要选积极向上的照片，卖萌非主流神马的就算了。

二、笔试

今年工行的笔试通知是 10 月 26 号发的，也就是网申之后的一个星期时间。如果能进入工行的笔试，那么恭喜你，你已经砍掉了一半多的竞争对手了。关于笔试，我想告诉大家：**1**、别不当回事，请提前准备。可能金融类专业的同学面对银行笔试不觉得吃力，但是像我这种管理类出身的人来说就要下点功夫了。我是从大三暑假开始准备银行笔试的，我先把行测部分看完，之后做练习，接着就到统计学方面，最后是金融、会计类。英语和计算机的平时都在看，所以没有特别分出来。**2**、记得带好证件去考场。当时我一个同学就忘记带身份证了，结果差点错过考试。**3**、考试时要控制好自己做题的速度。银行笔试题量大时间短，而且有些题目是挺有难度的，可能一两分钟根本算不出来。这个时候就不要太执着，随便蒙一个，不要浪费时间，不然因小失大就惨了。**4**、做个人测试时选择尽量要真实，如果你想把自己伪装一下，那就要记下自己的选项，因为个人测试是会测谎的哦。

三、面试

广西工行的面试通知是 11 月 26 号发的，距离笔试时间大概半个月。面试时间 12 月 5 号，在青山书院。今年面试只有一面，而且是半结构化面试，所以面试表现好坏对于能否进入工行很重要噢。我作为一个学人力资源管理专业的孩子，每次面试时面对面试官总觉得像是跟同专业的同学在聊天，毕竟我也算半个 HR 嘛，哈哈~好歹学了四年人力资源管理，我就从 HR 角度给大家几点意见。

其实面试无非分为两种：无领导小组讨论和半结构化面试。针对无领导小组讨论：**1**、非人力资源管理专业的同学建议你们先去看看相关的视频，把无领导小组讨论是个什么东东弄清楚，有条件的可以自己模拟。**2**、别一味争当 leader。leader 当得好那当然有助于你加分，但是弄砸了首先 out 的就是你。想要当 leader 首先要分析自己有没有那个能力，组织能力、沟通能力、协调能力、理解能力、极强的思维能力、逻辑能力等这些你都具备吗？如果不是很确定，那就不要一开始就抢着做 leader。我面试农行时，我们组两个男生就一直在抢，但是两个都没做成，表现得比较糟糕。**3**、说话的次数不要求多，但是一定要一针见血。见过很多同学无领导小组讨论时都在抢话，叽叽喳喳看似很热闹，但是细听都是废话。有质量的发言不仅要表达出自己的想法，更重要的是能带领组员走向一致（当然不能偏题），或者观点新颖有意义。**4**、找准时机说话。比如说当大家争执不下时你能出来缓和，或者偏题时把大家的话题拉回来，这样的时机绝对是加分绝佳时机。**5**、个性不要太强。就算你真的是一个脾气暴躁的人，这个时候也要忍住，除非你真的只是来面试玩玩的。

对于半结构化面试，这个最常见也最常自己给自己挖坑的面试形式，大家也不要掉以轻心。**1**、可以上网搜面试 100 问什么的，大部分面试题目也就那些。**2**、平时有事没事多锻炼自己的思维能力，遇到事情多思考，这样在面试时也会从多个角度回答面试官问题。**3**、反应要快。一些同学在回答问题前会停顿特别久，或者呃半天，这样会影响面试官对自己的印象。如果真的不会，可以说“抱歉，我对于这个问题不是很了解”等等。**4**、逻辑

思维要强。回答问题时尽量采用第一…第二…，如果不能这样，也要形成一定的因果关系或者分类说明，不要乱七八糟说一堆。**5、**尽量能知晓面试官问此类问题的目的。我不知道是不是因为我是学人力专业的所以比较了解，但是如果能知道面试官实际想考察的东西，那肯定能答出面试官满意的答案。

以上都是我个人的经验和观点，没有任何摘抄，码字很累，一个多小时手都酸了。为了工行我放弃了农行、中行、移动，不知道自己的选择对不对，但是不管怎样我都会对自己的选择负责。很多人问我为什么不留在省会城市，但是我觉得回到家人身边会更好，所以也想跟学弟学妹们说，在大城市打拼的确很棒，但是回到自己的生源地也不是没有打拼的区域，而且家人也需要我们的照顾，不能只为自己考虑，家人也很重要。好了，啰啰嗦嗦那么多，希望能给大家帮助，愿大家都能找到好工作~

4.37 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度替代人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部的任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会

上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展方向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及与互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较大的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开头会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

