

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘

工行苏州分行篇

应届生论坛工行苏州分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1052-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行文化及价值观.....	10
第二章、工行苏州分行笔试经验.....	10
2.1 工行 2020 春招笔试.....	10
2.2 工行 2020 春招笔试.....	11
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	12
2.4 工行 2020 春招笔试.....	13
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	14
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	15
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	15
2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	17
2.9 工商银行总行直属机构笔试.....	18
2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	18
2.11 2020 届工总本部笔试经验.....	19
2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	19
2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	20
2.14 2020 工行笔试.....	21
2.15 2020 工行笔试.....	22
2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	23
2.17 2019 总行笔试.....	23
2.18 工行业务研发中心笔试.....	23
2.19 2020 宇宙行笔试.....	24
2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	24
2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	24
2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）.....	25
2.23 工行 2019 校园招聘笔经.....	25
2.24 11.18 工行秋招笔试.....	26
2.25 工行笔试.....	27
2.26 工行春招笔试.....	27
2.27 2019 年工行春招笔试.....	28
2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	28
2.29 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经.....	29
2.30 19 春招笔试.....	29

2.31 银行笔试备考重量级干货！	30
2.32 工行 2019 校园招聘笔经	33
2.33 11.18 工行秋招笔试	34
2.34 工行笔试	35
2.35 11.18 校园秋招笔试经验分享	36
2.36 工商笔经	36
2.37 银行笔试备考重量级干货！	37
2.38 工商银行 18 笔经	40
2.39 18 届工商银行笔试~	41
2.40 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~	41
2.41 参加 18 年校招的童鞋请过来，近三年工行校招真题回忆版汇总	42
2.42 工行春招笔试题目（不涉及顺序）	45
2.43 工银亚洲 written test 20170112 笔经	46
2.44 2016.11.6	46
2.45 热乎乎的工商银行笔试	47
2.46 2015.11.14 工行笔经回忆	48
第三章、工行苏州分行面试经验	50
3.1 工行苏州分行一面面经	50
3.2 工行苏州分行线上面试反馈	50
3.3 工行苏州分行提前批面~攒人品系列	51
3.4 2019 春招苏州分行笔试面试 Repo	51
3.5 11.23 工行苏州分行面经	52
3.6 2016.11.18 工行面经	53
3.7 发个帖子，纪念工行面试	53
3.8 工行面试心得	54
3.9 工行面试一轮游	54
3.10 工行苏分太沉寂了，刚面试完，发一下感受	55
3.11 工行苏州分行面经	55
3.12 2015 届应届毕业生工商银行面试	56
3.13 中国工商银行面经	57
3.14 工行校招面试	57
3.15 工行苏州分行面筋	59
3.16 2013 工行江苏一面	59
3.17 苏州市区面试情况概述	61
3.18 5 月 9 号小组面试	61
第四章、工行苏州分行综合求职经验	62
4.1 2020 我的银行春招之路	62
4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC	63
4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面	78
4.4 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验	81
4.5 2019 春招工行苏州分行笔试+面试 repo	83
4.6 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招	84
4.7 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享	87
4.8 我的面经：从笔试到体检被刷	88

4.9 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	89
4.10 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	92
4.11 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？.....	94
4.12 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检.....	96
4.13 2017 暑期实习面经~.....	99
4.14 工商银行 2017 暑期实习面试经历.....	99
4.15 工商银行苏州分行秋招总结.....	100
4.16 工商银行江苏分行营业部校招经验：网申+笔试+面试.....	102
4.17 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过.....	104
4.18 真实工资情况及对新员工工作建议.....	106
4.19 工行苏州分行.....	107
4.20 2015 年银行求职经历.....	107
4.21 普通二本女生银行求职历程.....	109
4.22 工行 2015 年度校园招聘经验分享.....	123
4.23 2015 我的银行求职经历.....	125
4.24 谈谈自己做柜员的日子.....	126
4.25 纪念 2014 工行校招考试—诺鑫银行.....	127
4.26 我的求职记-银行/外贸为主.....	131
4.27 一路走来一些经历给大家.....	140
4.28 2014 工行求职路.....	141
4.29 整理网申注意事项.....	142
4.30 学姐工行经验谈.....	144
附录：更多求职精华资料推荐.....	147

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 工商银行简介

1.1 工商银行概况

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心 and 我国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球

化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09%和 10.99%的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007 年社会公益投入

2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

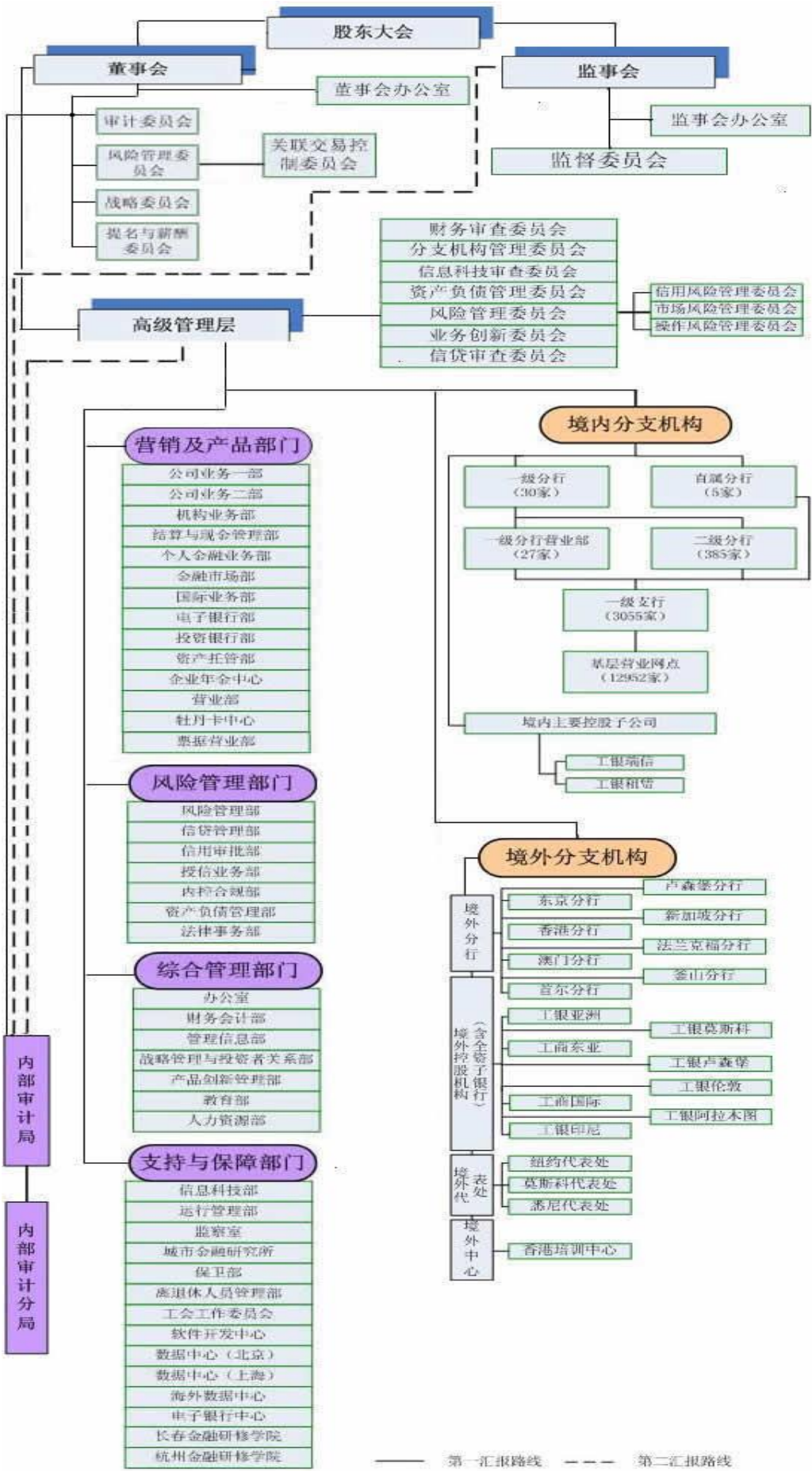
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行为全球 1,000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构



1.4 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：

<http://www.icbc.com.cn/>

第二章、工行苏州分行笔试经验

2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机

或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完

形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的  笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈
祝大家都好运咯~

2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5:3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45° 的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C++ 和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通过笔试吧！各位加油！！

----- 分 割 线 -----

第二天（26日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 **positive** 的，更新一下帖子求个及格，哈哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

（1）分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

（2）下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。



以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）

时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。



考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。

规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）



有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。

图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）



求过吧。

2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出

心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

本帖最后由 Jeremy_Ding 于 2020-10-14 12:53 编辑

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.9 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把控好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学(给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂, 全蒙; 金融经济考了宏观经济和金融工具; 计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你 $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$, 要你思考 $\bigcirc \triangle$ 是啥... 我???

最后英语挺难的! 很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

2.11 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：

（一）综合知识

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2. 社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识：40 题【类似公务员常识类】

（二）行测

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 言语理解：10 题
2. 逻辑推理：20 题
3. 数量关系：20 题
4. 思维策略：20 题
5. 资料分析：10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】

（三）英语

总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：

仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和三道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复

习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新” 我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。

没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴, anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位, 惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看 (快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样, 有一个情景给你, 今年是什么什么青年? 类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组: 一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样, 三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题 $E=mc^2$...等等

三。太惨了...概率统计 (排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事, 9 月的时政也考到了... (我时政部分都是蒙的, 听天由命吧只知道一个反蒙面法...) 很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了: 五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概就是说工行的一些业绩, 不难可以找到

总的来说, 我感觉, 大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过, 今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的, 过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题, 真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了, 还是坚持写一下吧! 有一种绝望是平静的绝望

秋招至此, 感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望, 否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩, 有美好的一天。

2.15 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样, 今年工行笔试还是有那个大主题, 围绕向建国 70 周年献礼, 设置了 5 个模块, 具体叫什么真的没时间看 o(╥_╥)o, 题量适中, 属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球, 开始之前告诉你记忆哪三 (后面逐渐增加到四、五) 个, 最后移动结束, 你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的, 一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑, 数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析, 数量就是公务员考试那种, 相遇问题、种树问题、排列组

合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看

基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

2.17 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

2.18 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

2.19 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和衷共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！

希望可以进面呀!!!!

2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，

还是普通的性格测试选符合的和不符合的

但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的……三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜～

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不少微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

2.23 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说



大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了萌点

每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题

会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可

能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结



【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
 - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
 - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
 - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
 - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
 - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer!

2.24 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组
每一组的题目基本都均衡分配，
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。。，。。。。是工行人的精神。
近日，工行发行了一系列。。。。产品，产品的设计理念是。。。，
与工行的企业文化完美契合。。。产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格

所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer！！！！

2.25 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.26 工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html>

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。

下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我个鸿运当头？？想放弃了。

然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数



学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方）。

做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

2.27 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html>

第一次发帖，攒人品吧。

首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。

我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多选，至少我几乎没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。

听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没



办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的【丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做



擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.29 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html>

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T__T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。

考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。

行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。

英语大概 15 还是 20 道(完全被是分开的，你不知道啥时候就碰到英语题，所以根本记不准 T__T)，一段是选词填空，三段阅读理解。

好了就记住这么多，时政蒙了很多，这一年都在国外完全不知道国内发生了啥，能答完都感觉万幸了，祝大家都有好结果!!

2.30 19 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198914-1-1.html>

这周要考中行和建行的笔试了，想着怎么攒人品突然想起来工行的笔试还没写，就爬到应届生上面来写啦！春招笔试两个小时，这次没什么噱头，就正正经经按模块分了。上来第一个是英语，单选+阅读，15 分钟还真的挺紧张，楼主自认为英文还可以还是做得紧巴巴的，做完以后可能就剩了一分钟吧。后面的顺序记不清了，时政、数学、逻辑推理、文字、材料分析、专业知识。

因为楼主平时不怎么喜欢看新闻，考前一小时临时抱佛脚看了眼前三个月的新闻标题，结果到时政就傻眼了，工行的时政实在是非常 updated，好多都是 3 月的，楼主还以为 3 月考试那就最多从 2 月的开始出，不过其实时政考得挺细，就算楼主看了 3 月的新闻标题应该也答不出具体内容。

数学、文字、逻辑推理、材料分析等等都是正常水平，偶尔有几道不确定也可以标记了回头再看，时间还是挺充裕的。

专业知识就比较 suffer 了，楼主的经济知识全都还给老师了，法律知识一窍不通，计算机的题连题目都看不懂，所以专业知识做得飞快，除了经济的题过了一下脑子，其他的基本是靠眼缘了。

虽然楼主没有做什么准备，但是还是顺利通过了笔试。总体感觉就是时政和专业知识可以战略性放弃吧，楼主猜测把英语以及中间那一块包括数学啊推理啊什么的不需要背诵和准备的题目好好做，应该也能弥补另外两块的分。

啊，啰啰嗦嗦写了好多，希望对大家有帮助，希望对楼主自己的 rp 也有帮助~

2.31 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 （说这个是为了让大家相信我的方法有用）

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法：

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要靠自己去看直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面上的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

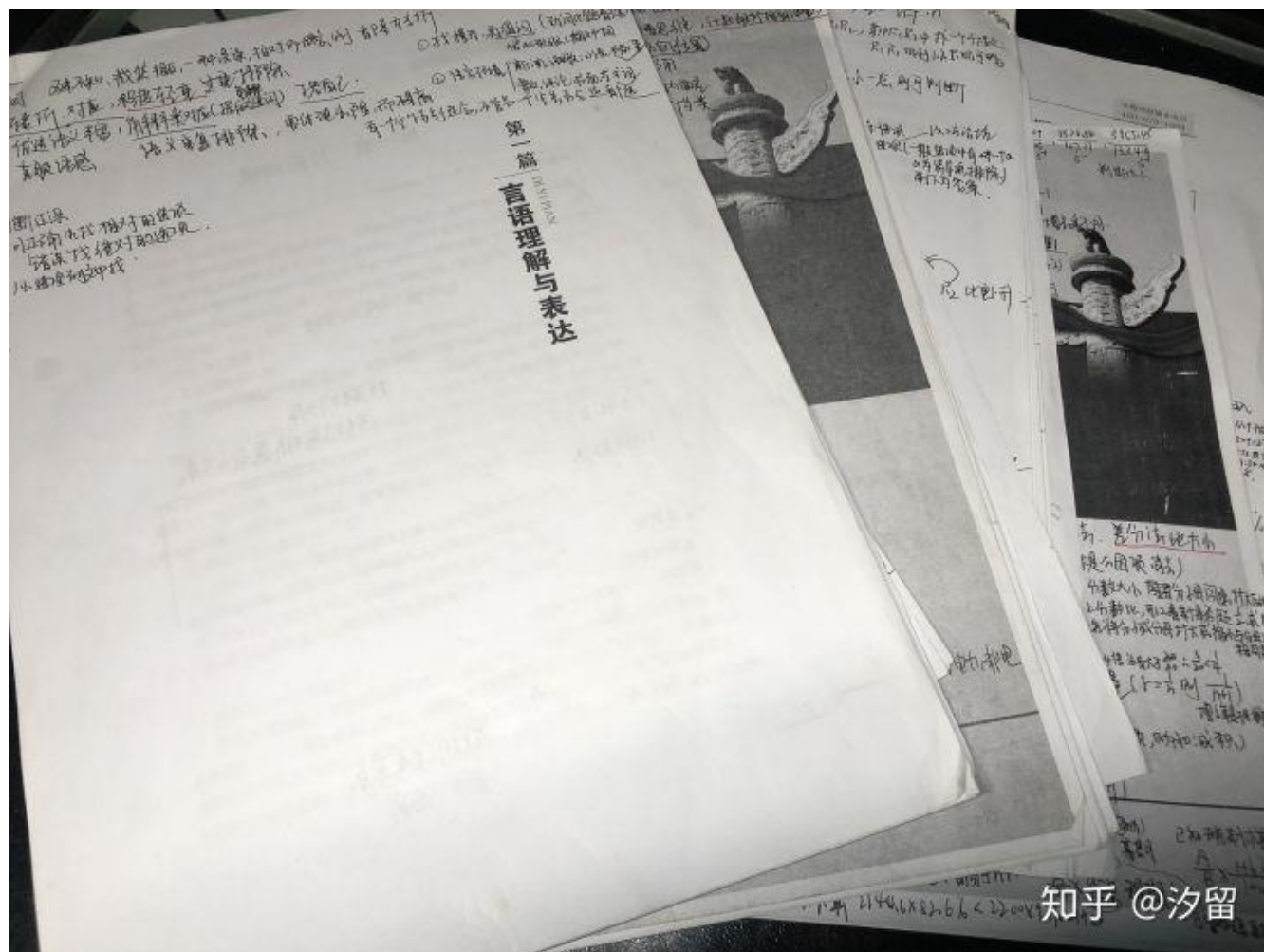
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。



知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.32 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）
楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个和题目本身无关的大背景，所以都没有看背景资料，

直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说

大家把这七个小星球做完就可以了。。。莫名戳了萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题



会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了

【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可



能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结

【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
 - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
 - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
 - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
 - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
 - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

2.33 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组
每一组的题目基本都均衡分配，
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。。，。。。。是工行人的精神。
近日，工行发行了一系列。。。。产品，产品的设计理念是。。。。，
与工行的企业文化完美契合。。。
产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。
1,2,3, (),5,6....
那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格
所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer！！！！

2.34 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一个

分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.35 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没



办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做



擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.36 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的也不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

2.37 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 （说这个是为了让大家相信我的方法有用）

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法：

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

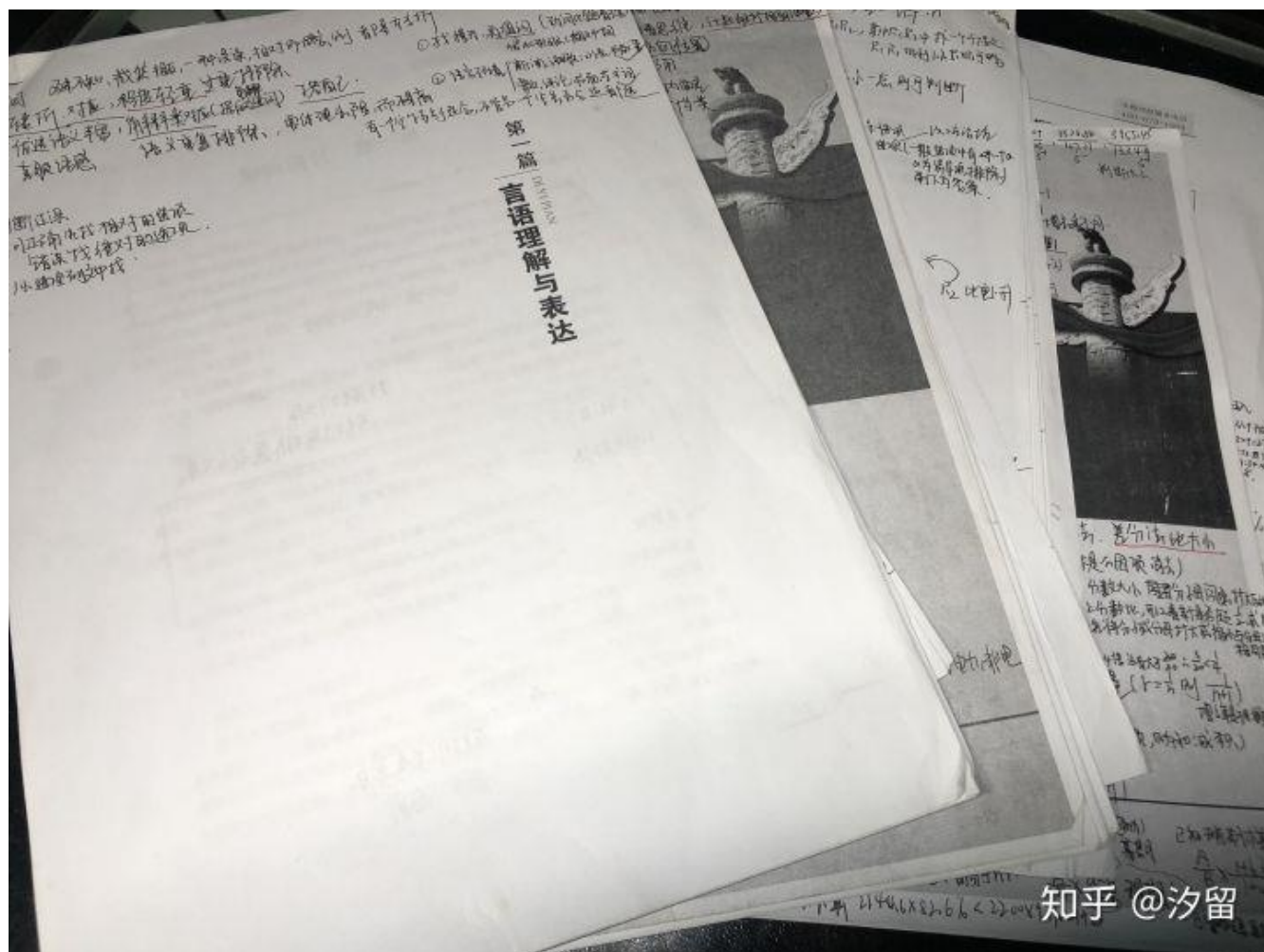
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。



知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.38 工商银行 18 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128229-1-1.html>

今天刚考完建行的笔试 连着昨天的工行一起写笔经~

首先要说的是 工行的笔试真的是我见过戏最多最足的笔试了 主要分两大块 能力测试和性格测评 能力测试分为五块：英语+逻辑+语言+计算+时政和专业知识 可是人家偏偏要给这次笔试加个背景——一带一路。。。囧哭。。。

所以这五块就叫中亚啊南亚啊欧洲啥的。。。还有就是好多题目前面一大篇废话在加戏 强烈建议大家看题目要略过那些没用的废话抓关键词 不然很浪费时间 我举个例子：

题目：王先生坐火车的路上肚子饿了，去餐车买了一份午餐，午餐的价格与下面的数字呈一定规律，请问价格是多少？下面一排 2, 3, 5, 7, (), 11, 13（只是举个例子而已）好多这种题目 明明直接让我们找规律就好了 非要在前面加一大段背景 所以我们以看到这道题只要知道是让我们找规律然后开始找规律就行了 不要纠结在王先生他为什么要坐火车又为什么要买午餐的题目上。。。

还有 工行竟然有填空题 就比方说我上面这个例子 照理说括号下面应该有 ABCD 四个选项让你选 工行没有。。。直接让你往里填数字。。。真是太奇葩了。。。

我一般笔试的顺序是先做逻辑英语资料分析（特别是资料分析 这个很重要 资料分析是需要仔细看资料然后计算的 需要留出一段时间来做 而且比较好拿分 一般来说都比较简单）其他的就随缘吧。

攒个 rp 希望能收到面试通知 希望能拿到 offer！

2.39 18 届工商银行笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128073-1-1.html>

之前看笔经说去年有写作，还忐忑了半天。。幸好今年都是选择和填空~

一如既往的分为五个模块，欧洲啊中亚啊之类的，根据前辈们的指导没有看背景，直接点进去做题了。。

我是按照顺利做的。。欧洲模块是英语。20 道。都是阅读理解，不算很难。剩下的就是言语时事常识，数字，逻辑，专业知识了。所有的题目加起来 145 题，140 分钟。常识有考到纳米技术，儒家思想，太阳核聚变等等。数字题和言语排序有填空题，好像还有一个填无人驾驶汽车的填空，剩下的都是选择了，专业知识有多选。

第二部分是性格测试，40 分钟。

2.40 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于瞎点点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看- - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题- - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后

做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过～～少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～
给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过～～

2.41 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来都不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、 考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、 今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、 彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、 这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、 环比和同比的区别；
- 2、 复利的问题，还债一共还多少；
- 3、 路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、 概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、 商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、 材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、 拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、 4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、 头脑风暴的概念
- 9、 一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、 给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、 还有一个题是五级分类的，就是一家企业资信还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、 还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、 取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、 5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月后；
- 15、 又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、 有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、 还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、 有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、 记账凭证的填写；
- 20、 什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、 还有几个关于会计报表的；
- 22、 1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、 还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、 还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、 财务分析的（定义）
- 26、 由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、 企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、 加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、 某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、 关于中期财务报告；
- 31、 面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；

- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00 （后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠 ** 发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人做准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25, 每 100 减 25; 2. 打八折; 3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5. 黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张. 一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

2.42 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目（不涉及顺序）

- 1、马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个？70
- 3、新民法总则于哪天实施？2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业？
- 5、国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式？失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量？70 万亿
- 9、柯道函数条件？ $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数？2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具？
- 12、计算机永久删除操作键？
- 13、股东社员权？
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

2.43 工银亚洲 written test 20170112 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090559-1-1.html>

楼主 11 月份投了工银亚洲，12 月份做了 OT，12 月底收到现场笔试通知。今天下午去他们那里做了一场笔试。

1 个半小时，50 个人一个教室，很多大陆学生，（不清楚具体有几场），两位超级 nice 的 HR，笔试之前 HR 说笔试通过后会有两场面试，一个群面一个单面。

笔试内容：

两篇作文，中英文各一篇，分别不许超过 800 字。

中文：两个题目选一个作答（有点像申论）

英文：两个题目选一个作答（有点像雅思）

复习建议：

楼主之前一直没找到笔经，笔试前一天一直在看数学，结果考了作文。

建议多背诵几个考研英语句型，和申论写作模板。

讲实话，楼主语文一直不好，对这类题目确实没有太好的意见。希望能进下一轮面试，给大家继续分享经验！

希望有用！

2.44 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87，鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25，每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

实在只能记住这么多了！祝大家好运！

2.45 热乎乎的工商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067769-1-1.html>

今天下午刚刚做完了宇宙第一大行的笔试，最近求职多亏有应届生，所以赶紧过来分享一下哈



哎。昨天跟同学出去 CS，有点(。・v・)ノ嗨了，所以特别累，考场上有点困 哎呀，闲话少说，直接步入正题吧

我是重点的分割线

考试在下午进行，全国 22 多个城市同步。笔试开头很新颖，假设你要出去闯江湖，走之前要拿到梅花密令，该



密令需要解锁五道关卡 大银行奏是不一样啊，真会玩。。。。

但题型还是老样子的，140 分钟的行测，就是数字啊，文字啊那些。还有英语。然后是 40 分钟的心理测试，这个，只能呵呵了，循环性测试，我的是 107 道，据说还有 140 多到的，哎，个人感觉还是要记忆力好点，因为里面有测谎题目。

需要注意的就是合理配一下时间，因为材料分析题，数太大，不让用计算器，算的累啊。

各种逻辑分析也是，最有意思的是每一部分图都有形象的小图片，配图之类的，太逗了。

三个小时，提前二十分钟出来的，期待能够有个过面试的机会啊。

不过报考的人好多。。。。

LZ 还有好几道直接蒙的。。。

2.46 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。

但是。。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。。



刚看到这地图简直惊呆了。。。这是在玩权利的游戏嘛。。。？

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先乱填一个答案!! 不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的!!**

不过这只是楼主看到别人的经验。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。

还有一点要提醒大家的。。这也是楼主看到的别人的经验。。

不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!

对于这些耗你时间的废话。。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了哦~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。。

所以。。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。。

接下来是题目。。。

再废话一句。。。

因为过了一天多了。。。而且昨天又考了一个中行。。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。。不好意思。。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚！

1. 计算

结果第一题就是个计算题。。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以 7 余 7，除以 8 余 8，除以 9 余 9，问这个数是多少。。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。。略慌。。。

计算还考了一个 $AB+BA=BCB$ ，还有一个包含 AB 和 BA 并且最后结果也等于 BCB 的式子。。。最后求 A 和 B 和 C 分别等于多少。。。

是的。。。等于多少。。。是的。。。这是一个填空题。。。

今年的计算好多都是填空题。。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来，蓝后!! 楼主居然莫名的想用 12 和 21 试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三百声~~~! 所以。。。答案是 $A=1, B=2, C=5$

还考了一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子？

这个用草稿纸一撕就好啦，貌似是 16 截。。。

还考了你走出凤凰城两千米了，然后你要放一只鸽子回去通风报信，然后鸽子回城以后马上又飞回你身边，而你同时依然在赶路，给出鸽子的飞行速度及你的行走速度，问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了，给出进水速度，船最多能进的水的量，船到岸的距离和速度，问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在 2 点多的时候时针和分针重合，5 点多的时候时针和分针又重合，求经过了多少分钟

2. 法律

考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。。灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

3. 金融

考了人民币贬值的后果

4. 管理

考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”，而且!! 中行也考了!!

还考了火星上发现了什么（液态水），所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%）

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑）



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。。

只记得其中有一个题。。。上面大概是一个类似海报的东西，中间有一句是 the grilled salmon will be..... 然后问 the fish is being A. grilled B. boiled C..... 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。。不然也只能蒙。。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。。不知道该算到哪一类。。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。。就是考眼力啦。。。而且这些名片还都有照片。。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~

依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense，根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的，或者一看就感觉耗时间的计算题，果断蒙就好啦！不要犯纠结症哦~~

希望最后大家都有一个好 offer~~~

第三章、工行苏州分行面试经验

3.1 工行苏州分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270203-1-1.html>

3v2 半结构面试，首先是每人 1min 的自我介绍，每人一道情景分析题，轮流回答对专业英才岗位的理解、要具备什么能力，自己是否有这样的能力、是否有在不断学习。然后就是轮流根据简历提问。有问之前的实习经历，问海外留学是否会不习惯国有企业的工作制度等等。。。

啊今天面的好紧张啊，不知道有没有二面。。。

祝大家顺利~

3.2 工行苏州分行线上面试反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290855-1-1.html>

面试时间: 我本来是周五下午四点半, 临时改到了早上十点。

面试流程: 双盲面试, 考前先进入一个会议室, 核实身份证。会给一个考生编号, 接着转到另外一个会议室。

1、自我介绍 90s

2、2v2 辩论 (大火中是先救名画还是先救猫, 天这就是奇葩说原题我晕, 我记得当时我还看过这一集, 但是我忘记当时他们咋辩论的了, 建议大家多看看辩论节目吧) 然后辩论时间是自由举手选择, 自我陈述 1min, 双方辩论 4min, 两方总结各 1min

3、给定一个题目进行自由论述-我组题目是“精准营销”, 每人 1min

4、最后就是面试官追问, 我组四个人问的问题是觉得自己表现如何? /你觉得哪一个人要被淘汰? (回答这个问题的小姐姐真的好机智, 她委婉拒绝这个问题, 然后面试官改成你觉得哪一个会被选中) /你觉得本组辩论如何? /你觉得对方组辩论如何?

5、最后面试官又问了一下是否接受调剂。

工行是我秋招第一场面试, 希望顺利吧! 但是感觉同组都是 985 本硕, 我真的有点寒碜啊。

3.3 工行苏州分行提前批面~攒人品系列

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290952-1-1.html>

和之前一点多发的那个帖子流程基本一致

先会议号核对 id

然后会给你会议号 进去等待面试开始

给编号所以大家不说名字 但是自我介绍都说了学校 (我一个本科夹在三个硕士里真的很卑微...求求面试官康康我吧 555)

90s 自我介绍 (不仅限于你的基本情况 项目实习 为什么来银行 优势之类的)

2v2 辩论 我们组做的很不好 最后两方都各有一个甚至没说话 最后总结部分说了自己的观点和同组人的内容 所以大家都互相照顾一点 开始计时之后立刻发言 否则肯定有人轮不到

辩题是: 网络自媒体的蓬勃发展使得我们离真相越来越近还是越来越远? (不是原话, 中心意识就是这个)

比较有意思的是, 一开始会每个人发表观点 (站队), 但事实上你很有可能会分到和自己最初表达意思相反的观点组进行小组辩论 (所以大家别把观点说的太死了没退路 hh)

最后会针对性问问题, 我们组面试官只问了我另外一个男生, 是关于网红经济背后货物渠道监管问题吧 (类似这种, 我发挥的不是很好 感觉扯什么产业链数字货币太傻了 但我着实也不知道这个该咋弄, 大家尽量就是有逻辑一点吧 TAT)

祝大家好运, 也祝我好运 555

3.4 2019 春招苏州分行笔试面试 Repo

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198424-1-1.html>

LZ 2 月份网申的工行, 3 月 24 在苏大参加笔试, 4 月 4 也就是今天参加了面试

工行的笔试内容还是很丰富的，行业状况/会计经济财管等等专业知识/英语/行测都有，相对有难度的还是行测，一共五个模块，言语、资料 and 判断相对好做一些（个人观感），数量和思维比较耗费时间。然后 LZ 在 29 号滴时候收到了面试通知~开心

今天早上 8 点去的面试地点，到了之后签到排序，会把手机收上去

第一轮是半结构化面试，3 对 3，主要是冷静+临场发挥，包括自我介绍、调剂安排等比较常规的问题；如果是非苏州本地的同学还会被问到为什么选择苏州分行~异地面试的同学应该都面临过这种提问

半结构化结束是无领导小组讨论，是比较复杂的，需要先 5 对 5 辩论，辩论之后统一为一个小组再得出一致结论，辩论结束和统一讨论结束都需要各自派出一个人出来做总结，总之大家能一起推动流程就好~

这个论坛一直是个神奇滴地方，希望清明假期过后能收到 Offer~~~~也祝看到帖子的朋友们求职顺利

3.5 11.23 工行苏州分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132167-1-1.html>

第一尽量早点去，因为这次是按地区先分类，再按排队审核资料的先后顺序领到号码，然后每个字母的 1-10 先去面试，同时间有几组在面试。如果去的晚了，前面你这个地区字母的人又多，你可能就要等一会了。这也就是说如果满足几个条件就大概率让一个你认识的人做你的队友（这也不一定是好事）几个条件分别是 性别相同（男女分开排队）排队排在一起 报的是一个地区 数字连号不是尾号是 0 和 1 也不能是 5 和 6（我这组分组按前五个和后五个）说一件神奇的事 我在同组碰到了高中的同学，当然这对快速破冰有好处。（多说一句，男生就多说话，不要总想着女生主动来和你搭话，大家认识了对后面的活动只有好处）

带的材料按他说的准备，多了也不用，审核很简单。

我们先开始的是 1 对 3 回答问题，其他有几组是直接商务谈判。我觉得这是有好处的，等待的时间给了你很多机会和时间去接触你的同伴，努力提升他们对你的观感。（如果适得其反，让别人厌恶你了，那也没办法）除此之外，群面的人一般会比你快结束，你可以问他们群面的形式，提前有个数，比如知道是商务谈判后，身边一个以前不认识的妹子就说这个她学过，最终是要达成一个共识。这些是先进行单面的好处吧。会让你自我介绍，然后问问题，如果你显得紧张，很可能会被多问几个，有时还会有连环问题。比如，你投过什么银行不，成功了么，你回没成功大概率会被问到问什么被拒绝。有很多问题会被来回问，据我观察，上一个问的问题不太可能下一个紧接着问，但隔了几个就可能会出现相同的问题，序号靠后一点是有好处的。

进入群面，会给材料，先让你看 5 分钟。资料内容很多，看完资料有时候时间不够，建议先心里选一个角色，再看与这个角色相近的资料，尽量提出一个比较有建设性的意见。时间到后，然后让你们选角色，我问他们有人要选组长不，然后我就被推选成了组长。选角色尽量快一点。之后讨论主要集中在资料提供的你们组的取胜之匙上，可以多听听别人的意见，让大家都说话会比较好，这就各凭本事吧，不用打断他们，但自己心里要有数，一些观点不要被带偏。然后开始两组谈判，尽量达成合意，对面组很配合，很快就达成了合意。这个期间我发言比较多，有 4 次左右，其余组员一般是 2 次，多的三次，有一个男生没有发言。再多说一句，发言不要去背那些资料上的背景资料啊，对面组一上来就有个人背了段资料里的差不多的背景介绍，这一点用都没有好么，不仅浪费时间，关键你让我怎么接比较好，难道我也来一段？

之后挑人来总结，他们组被指定了一个人来总结。让我们组自己选个人总结，我果断就让那个没发言的筒子去总结，但 2 分钟的时间他就利用了半分钟，我也知道结论都被对面讲了不好总结，但刚才组内讨论不也有很多不同结论也可以讲的啊。

结束总结后，会被问到问题，他们组的问题是认为谁讲的最好。我们组旁边我不认识的女生被问到要淘汰一个人

选谁，她选了那个作总结的哥们（她刚才拼了命指了要点让他说，他也没说，事实证明不听女人话是不行的）我也被问到，让我给自己和小组打分的问题，自己要说理由，小组直接打分，惯性思维小组也说了段理由，被提醒了一下。

结束了，那个哥们也抱怨自己说话少，每次想说话都没有机会。我说，也给了你单独说话的机会了。无言

3.6 2016.11.18 工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073143-1-1.html>

2016.11.18

刚结束工行的面试，来论坛贡献一下。

我是下午 1 点的面试，到的基本都是参加过预面试和笔试的。我是提前十分钟到场的，签到交材料，然后发现来不及填问卷就开始啦。1，情景题，一个男生与女生在交谈，女生很开心得笑，猜男生说了什么，答案有你很温柔。你很大方等等。2 金融行业的发展趋势。3.自己投的岗位，为什么。4 愿不愿意去郊区。

6 个人一组进去。每边三个人。先是每个人 2 分钟自我介绍。其次案例做辩论分析，15 分钟讨论，题目是互联网金融对传统金融是利大于弊，还是弊大于利。讨论后每个人给 2 分钟的论述自己的观点。我们是 3 个正方和 3 个反方分开讨论。最后一一来总结自己的观点。

最后问面试官一些问题，我们有问有轮岗制度吗？我问了一个进入银行后更看重什么能力？

两位面试官挺亲切的，最后反而给我们讲了很多。也解释了我们讨论中的一些错误。

整个过程还是挺舒服的，没压力，可能是我太放松，最后反而没讲什么东西。只能默默求 offer。

3.7 发个帖子，纪念工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085585-1-1.html>

由于楼主报的是营业部管培生，营业部面试都安排在 12 月 4 号，面试只有一轮，体检在 12 月 5 号，是所有的面试的都要体检，宇宙行果然不差钱。

先说面试吧，面试还是老地方，青山书院，但是工行让人 8 点到就有点不地道了，搞得我 6 点就起来化妆。踩着高跟鞋找柳园路 9 号，真酸爽！看到青山书院四个大字时，觉得有种古庙的质朴感，好感也油然而生。并且，门口迎宾的姐姐们都好漂亮啊，工行也有颜值啊。

一众人先被安排在大礼堂候场，按照顺序审核资料和安排面试，资料不全也没事，楼主的就业推荐表就放在学校还未取回，也让参加面试了。等了数小时才轮到我们的组，等的人妆都花了。。有小吃和水果提供。

从大礼堂被带到面试区，又开始了漫长的等待。本来以为，只有一轮面试，肯定会很长时间啊，结果每个人进去的平均时间只有 3 分钟，面试的问题也是标配，自我介绍一分钟，愿不愿意去基层乡镇，愿不愿意去成都（据说每年都有一批人被派去成都电话兜售信用卡？）。坐着面试，前面五座大山，不过问问题的可能就一两个。问的问

题也是因人而异，如果面试官对你感兴趣，可能会多问几个问题。楼主因为特殊情况，被揪着问了好多问题，包括个人的职业规划，为什么来南宁，为什么选择银行，还面其他的没有，工行和其他银行的优势和劣势等等，楼主感冒头晕脑胀，回答的也不是很好。听别的同学说还有问到一些专业问题，比如人民币贬值的影响，应该也是根据专业和个人经历问的吧。搞不懂三分钟能问出什么来，还是这种坑爹的问题，有的同学出来就三个标配问题两分钟出来，真是骂街的想法都有了。希望宇宙行能改变下面试流程，有些人不远千里从外地赶回来面工行，结果两分钟就给打发了，不管给不给 offer，都是说不过去的吧。

之前不喜欢面试，现在也慢慢喜欢上了面试，面试可以认识不同的朋友，见识不同的人 and 事。

再说体检，面试第二天早上安排体检，地点在江滨医院，让人 8 点半到，其实不用那么早的，楼主又 6 点多起来了。。去了都是医院的护士没有银行的人，就排队体检，X 光，血压，心电图，视力，抽血，B 超，尿检。学了一招，体检时候最好穿裙子，并且不要穿连裤袜！楼主因为例假不能尿检（又学了一招，可以用例假拖尿检，楼主这次真不是故意的），但是现在还没有通知复检，可能是没过面试或者没过体检，不得而知。

工行虽说不是 dream offer，但也有好感。两管血先献给工行，静静等待吧，尽人事，知天命。

3.8 工行面试心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029759-1-1.html>

今天面完工商银行，感慨颇多啊。。。。决定考银行以来，感觉自己奋斗了好久，非常感谢一直以来一起奋斗的朋友们。然而，准备再多并没有什么用，工行的面试只有半结构，三个考官面一个考生，开始是简单的自我介绍，然后，三个较为和蔼的考官对我说的自我介绍，简单地问了几个问题，例如：你是不是研究生，你的学校在哪儿，你住哪儿，你爸妈干嘛的，你愿意去县域吗。。。。我没有被问到一个关于专业的问题，连一个关于工商银行的问题都没有，让人感觉没希望，因为出来后，同组的两个女生都有被问到专业方面的，而且感觉面试的时间好短啊。不过，每个面完的同学，都感觉好轻松，考官都没有为难我们。而且工行的工作人员都好亲切的，人都好好，顿时觉得宇宙行在发光啊。PS:虽然笔试不怎么人道，面试可是走亲民路线的哦。真心希望能收到工行的体检通知，顺利签约啊。这是我最大的希望啦。攒人品啦，希望一切顺利啦。

3.9 工行面试一轮游

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027985-1-1.html>

早上进门后先排队签到，然后填问卷，问卷问题和前几年都是一样的，一道职业测评题，为什么选工行等等，问题不难。

第一轮先 3 对 3 单面，和楼主一起面的是两个上海 211 名校的优秀研究生，研究生和本科一起面试的；3 名面试官态度都很亲切，中间的男面试官应该是主面试官，年纪比较大，左边的女面试官看起来非常干练，对我等三人分别提问，主要还是聊聊天，针对个人简历和自我介绍提问，有点能力考察的意思，对研究生问得比较深，

尤其对一个在知名外资银行实习过的女研究生问的金融问题比较专业。不过对本科生就问了下对柜员工作的看法，没有专业知识考察。这个环节是可以向面试官提问的~顺便一说，右边的女生回答问题时迟疑了一下，男女面试官轮流安慰她啊，亲切得不要不要得~所以真的不用太紧张~

第二轮就是群面啦。最开始会有自我介绍，基本上千篇一律，有人强调自己学业优秀的，有人说自己的光辉实习经历的，尤其有个姑娘说到了自己高中异地求学的经历，让所有人都印象深刻，被面试官就此多次提问~最后她也进了~所以自我介绍还是要突出自己与众不同的特色的~好的自我介绍是成功的一半~

案例环节我们组不是辩论，6个人小组讨论信用卡营销方案，货真价实的群殴。。。组里有很多名校研究生大牛，楼主左边的姑娘非常积极，多次发言基本控场，最后每个人都会有总结，总结内容大同小异~面试官提了一个问题，不针对某个人，是自由抢答形式。

最后，面试机会来之不易，且行且珍惜，祝大家都能去到自己想要的地方~

3.10 工行苏分太沉寂了，刚面试完，发一下感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020846-1-1.html>

一直关注应届生，只是这个工商银行苏州分行的帖子，一直没有更新，2012 都是最新的帖子了，更别说想知道一些最新的进展了。于是楼主决定打破沉寂，聊一聊自己的感受。顺便攒人品，求过。楼主比一般求职者稍大，但是一路走来，好几个网申没过，考了交行，农行和工行，交行没面试，农行材料没审核（中间出去一次错过了审核）。于是工行成了最后一根稻草，面试前我也想准备下，后来觉得准备的太明显了人家也不一定要，想想人面试官问的问题，就包括，你报班了吧，你不是第一次参加面试了吧。于是第二次面试就这样稀里糊涂的开始了。一开始是资料审查，进去等待发号，然后开始进行群面了，群面楼主紧张的语无伦次，问题观点没表述完，time is up。于是心理千万只草泥马飘过，对自己，对自己，还是对自己。觉得第一分钟，银行已经很遥远了。于是讨论开始，自己偶尔发两言，没有负担的。面试官问我大家的表现时，我尽可能的去说别人的好，并且把我自己淘汰了。其实小组里大家都是相互的去争抢，去挤兑，而没有实质性的突破和创意的观点。此刻我多希望面试官问我多一些个人问题，然而并没有。考完群面，我知道自己可能就走到这里了。接下来是二面。由于没有了负担，我尽可能的去把我自己介绍的详细，毫不掩饰自己的缺点，其中我把缺乏领导力强调了 N 变以致于考官问我是不是有阴影，但是我觉得一个真实的自我更重要，我不是去针对其余的小伙伴，大家都不容易，有钱的没钱的有关系没关系的，真心的，大家都很棒。二面我没了紧张感，并且展现一个相对真实的自己，不知道是好是坏。面对考官的不断找矛盾，拆台，我内心想法是，我说了这么多你还是你没理解我说了什么。结束后发现有点累了。

另外楼主报考昆山支行，发现两天的话大致 30 人入围面试，实际上大概能进 10 来个吧。所以比例算一下大概在 2.5 进 1 或者 3 进 1 这样，楼主更是自知没戏，但是好歹不过也给我发一条短信，让心里不再有压力，让我安心的去进行社招吧。看过这帖子的祝贺大家都能找到自己想做的工作，前程似锦。

3.11 工行苏州分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020915-1-1.html>

本人是参加 2016 中国工商银行苏州分行招聘的，因为之前没有找到面经，所以特此补上一篇。首先，你要明白工行苏分的短信是什么意思，楼主就是误解了，楼主以为是两天的面试，但是其实只是一天，不过这个并不影响

面试，先跟大家说清楚，面试只有一天时间，先是 8 人一组无领导，后是 3V1 半结构化面试，中间只隔了十几分钟时间。好，现在正式开始主题，首先就是面试地点，是在银泉山庄，工商银行不愧是宇宙行，自己花钱建了一个培训基地，里面酒店会议室一应俱全，就是地方有点偏，如果从苏州火车站或者苏州北站出发的可以乘坐地铁二号线在广济南路转一号线，到终点站木渎，然后坐 65 路从中华园大酒店上车到穹灵路林场站下，往回走一点就看到了。楼主是下午 15 点面试，好像第一天面 121 人全部是通用岗，第二天 124 人（好像是）全部是柜员岗，总共 245 人（具体记不清了），工行一共招 110 人，接近 1:2 的比例，只有一次面试。对了，面试之前会严格检查学生证、四六级证书和就业推荐表，其他的材料倒无所谓，但是之前三个一定要有！面试开始后，先是无领导小组，8 人一组面试，3 个考官，挺正规的，我们那组的讨论内容是在给出的 18 条建议中选出 3 条公司吸引、留住人才的办法，我们那组人才很多，很多人想到选择了马斯洛需求理论来衡量，马斯洛需求理论我不清楚，所以楼主只能打酱油，但是还好楼主一开始抢了个 **timekeeper**，所以不至于一无是处，整场讨论楼主都在努力插话却只能附和，最终讨论出了三个，整场讨论时间是 25 分钟，我们讨论的很和谐所以结束后还有 13 分钟，因为时间充裕，我们选择了两个女生做总结候选人，先让两个女生分别总结一下，然后选择了其中一个总结的相对较好一点的 7 号作为最后总结发言的人，然后又模拟了一遍，我操我从来就没有见过时间这么充裕的讨论，讨论完了不仅能让两个女生做总结，选择其中一个之后还能再模拟一遍，真是醉了，等模拟完了时间还有不到三分钟，我们就提前结束了。总结报告完了之后会问问题，有很多问题，主要问了几个表现较好的人问题，比如你觉得谁的表现最好，为什么？如果你平庸的亲信和能力强的普通下属之间选择一个提拔你选谁？如果让你负责员工宿舍的建设你会考虑哪些因素？等等，问题挺多的但是好多都是考察能力的，就算我都写了大家也不会碰到原题，所以我只写几个你们知道是什么类型的就行了。最苦逼的是居然问了 LZ 一个问题，虽然只有一个但是很得罪人的问题，如果让你淘汰一个你选择谁？为什么？当时楼主心里就有一万只草泥马在奔腾，楼主只能把所有人都夸了一下，然后心一横，选择了 1 号，楼主之前想过这个问题，所以一直在关注各位的表现，建议大家也要早作准备，以免措手不及。楼主选择一号之后心情很复杂，因为之前一号还帮我撕我撕不开的标签呢，所以觉得对不起他，但是没办法，对于这种问题只能实事求是的回答，然后给出自己的理由，楼主给出的理由是 1 号同学开始时表现很好，后来就几乎不怎么说话了，其实楼主也知道自己表现的不怎么样，但是我是 **timekeeper** 而且全程都在努力插嘴，所以最终还是选择了 1 号吧，然后考官问了 1 号同样的问题，不知道 1 号是被我打击蒙了还是怎么，支支吾吾的选择了自己，也没有给出什么理由，总体还是感觉很对不起一号。第一个环节就这样结束了，总结一下就是无领导加上一些能力方面的问题。过了十几分钟就开始下一个环节了，第二个环节开始之前会让你把简历上一些信息涂黑，比如姓名身份证号联系方式家庭住址父母姓名等，个人觉得这样还是挺公正的。形式上是 3V1 的半结构化面试，在一个小房间里，3 个考官对 1 个考生，首先是一个自我介绍，1min 但是超时不会打断你，然后就是一些问题，很简单，仅仅是问答的方式，没有追问，没有古怪的问题，举个例子，他可能问你是有没有收到 offer，楼主就回答没有，然后问如果同时收到工行和其他行的 offer 会选择哪个？楼主回答当然是工行，然后巴拉巴拉编了一堆自己都快相信了的理由，好像面试官根本不在乎你的理由，他只在乎你的态度，所以面试很简单，问题不多，答案仅限于是不是或者不是，几分钟就结束了。总而言之，半结构化很简单，自信一点就行了。楼主自从参加面试以来是屡战屡败屡败屡战，每次都能挂在终面上，看到别人都收到 offer 了真的好心急，不知道这次又能怎么样，二分之一的概率应该好吧，更何况还有好多拿到 offer 只是来打酱油顺便虐我们这些没 offer 的渣渣的，楼主真的想要一个 offer，对了，LZ 在名单中居然看到了香港科技大学和清华大学的研究生，当时 LZ 杀人的心都有了，算



了，反正他们的竞争力也没有我强，因为他们随随便便就会违约，但 LZ 不会（因为我特么没 offer），嗯，用了精神胜利法果然整个人舒坦多了。写的有点乱，但是希望能够在以后帮助到学弟学妹们，当然了，也想为自己积攒一点 RP，同时也谢谢审帖大大这么辛苦看我的帖子，希望高抬贵手给过了吧，愿所有人安好！

3.12 2015 届应届毕业生工商银行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945960-1-1.html>

山西工行面试之后已经有 20 天的时间了，但是还没有收到任何消息，心急呀！特来发个帖子，说说工行笔试、面试的相关内容，希望对以后找工作的同学有点帮助。在银行的网申过程中工行算是给面子的，五大行除工行之外其余全军覆没，偶是山西本地妹子一个，985 硕士，山西高校本科，在网申中惨败其他四行，到现在也没搞懂是怎么回事？不管怎么样，有幸参与工行的招聘，很是感激。。。2014 年 10 月底笔试通知，11 月中旬笔试，工行的笔试题目比较新颖，每年都不走常规，涉及题目较广，除了平时的经济金融常识积累，还要关注一年以来的时势，尤其是与金融、银行相关的，题目中有少量的财务知识，行测题目穿插在资料题目中，所考题目要求思维开拓，不拘泥于形式，比如有一道题说的是将一个长方形纸片裁剪成整数个正方形，问下列题目中哪个不是可能的边长。。。大概这么个意思，如果你硬算，肯定费时间，简单快捷的处理就是整除，不能整除的肯定就是可选项，等等之类的题目，还有就是民营银行有哪些？工行本身的题目，境外人民币结算哪个地方还没有开通之类的。。。时间长了，记不清了。。。希望大家给予补充。。。

笔试之后就是漫长等待面试通知，工行的笔试有一定难度，所以刷掉好多人，很有幸进入了面试，时间为 12 月 21 日，面试的形式为单面。分为 20、21 号两天，共四批，每批应该又分了四组，每组大概 16 个人左右，组已经提前分配好，分配依据为报考的岗位之类，面试的顺序为抽签定。面试前，上交手机，携带简历一份，并按照抽签顺序拍照等候相关人员通知面试。工行面试比较严谨，相互之间不能沟通面试信息。。。在等候场地，我发现女生明显多于男生，而且大家的实力都很 NB，毕竟能通过工行面试不容易啊，都是大牛们。。。鸭梨山大呀！不管怎样，到了我，被叫进去，两个面试官，一个负责电脑信息，一个负责纸质记录，态度温和，发问的只有其中一位。面试分为两个部分：一是结构化，涉及个人经历与简历中的问题，二是情景化面试，没有自我介绍。我被问到的问题是如果你接受了一个挑战性的任务，是你以前从未接触过的，你如何开展工作，举例说明。第二个是在个人经历中有没有遇到一件让你特别压力的事情，简单说一下。情景化是关于银行服务的，一位客户进入了贵宾区等候办理业务，但是他是非贵宾人员，你如何劝说他回到正确位置办理业务？最后问到是否接受岗位调剂，地区调剂之类的。。。。。。

面试完都已经 20 天了，没有任何音讯，着急啊！攒 RP，愿自己能通过。。。大家也都心想事成。

3.13 中国工商银行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1937561-1-1.html>

刚刚从工行面试回来，感触太深，想写一段面经。在总府大楼，先去看你的名字在那个组，好吧，墙上密密麻麻的排列着上千人的名字，要想找到自己的着实不容易，至少我花了十几分钟。。。然后就是去面试，签一份面试承诺书进入考场，和我一起面试的全是研究生啊，还有两个外国留学的硕士，我们组的组员真的是很雄厚，我表示压力很大。1 分钟自我介绍，时间卡的死死地。然后提一个问题大家回答，每个人每次回答也不能超过 1 分钟，面试官问题是如果你接到一个重要的任务，原本计划是 1 个星期完成，但是在中途发现 3 个星期才能完成，要你提出至少三点措施，然后一分钟思考，就噼里啪啦的说吧。。。最后就是考官针对性的提问。我感觉面试只要准备自我介绍就好，其他的都是个人平时的修养吧

3.14 工行校招面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1740500-1-1.html>

RT, 工行川分来我们学校宣讲, 有优先通道, 即先面试再笔试。如果这次校招面试通过, 笔试也通过之后就不用再面试一次了。当然, 如果不幸 (其实几率不小, 一般选上的都是特别优秀的) 没有通过, 也可以继续参加笔试-面试等正常流程。

LZ 本科英专女一枚, 当天宣讲会投简历, 当天晚上十点钟收到电话通知说准备第二天面试。

——这里忍不住补充一句传说有亲吐槽过工行深更半夜给他们打电话打扰睡觉什么的, 其实 LZ 想说一句, 他们真的很辛苦的, 连吃饭的时间都不怎么够, 各种忙到很晚, 所以我们也理解各位辛苦的领导和 HR 们啦~~~

继续, 第二天早上 LZ 一身正装+灰常痛苦的高跟鞋来到面试地点, 发现各路研究生学长学姐不禁压力又大了很多, 更何况在这之前 LZ 一直都没有遇到过任何正式的面试, 一来就是一家很想去的 T T

一组 8 个人 (貌似是), 要带身份证, 进屋去之后不带包, 也不需要带简历。

流程就是一分钟自我介绍和考官提一个问题剩下的 22 分钟里各位同学回答这个问题。

我们组有个 GG 带了简历, 自我简介的时候拿给了考官们, MS 没人看 = = 因为工行自身要求下载官网上的申请简历, 他们想要看到的内容都基本在里面了。

HR 哥哥进去之前就告诉我们不用简历了, 进去之后投了吧反而显得有点画蛇添足 (好吧因为 LZ 不是很喜欢那个 GG。。。。)。

我们组 8 个人, 有一个清华的没来, 还有一个北师大的研究生, 剩下都是本校的, 5 男 2 女, 男生都是研究生, 就我们俩女生是本科的。恩, 大概就是这样。PS. 个子都差不多高。

一分钟自我介绍就不说什么了, 我也没什么经验技巧, 大概就觉得虽然要抓紧说但是也要有重点, 每个都很平均反而就很一般的样子。如果这个观点有不对的地方还请各位告诉我! 诚心!

问题是: 利率市场化对商业银行的影响以及商业银行的应对措施。

LZ 当场有点傻 X 在那儿了, 还好有草稿纸和笔, 按照多年政治简答题胡扯经验, LZ 果断在草稿纸上写下了好的方面, 冒号; 不好的方面, 冒号。然后开始用原始性套话什么竞争加剧面临冲击, 资源优化整合, 加速企业转型往上套。这时候一个研究森 GG 开始回答了, LZ 一边听着一边继续写, 发现研究森 GG 略紧张没怎么说好。

接着是第二个第三个第四个研究森 GG, 他们的表现有的很流利有的很结巴, 不过依然, 流利的我没听出什么很实质的内容, 有可能是我学的东西跟这个问题不搭边所以我听不懂, 也有可能这就是非实质的理论。

接着 LZ 就发言了。

先说前几位学长的观点都有道理 (是的, 反正觉得是都挺好的吧), 我也受到了一些启发, 所以 blablabla.....

然后就是第一个, 影响分为好的不好的两方面, 然后把草稿纸上的话大概简要提了一下。

第二个问题, 怎么应对, 我真是当时头遭门夹了, 反正有点紧张吧, 望天.....然后说了一个要依靠人才和创新, 调整产品结构什么的, 改变经营模式什么的, 然后举了一个基金的例子。

其实这个例子是小伙伴前一天晚上才偶然跟我讲起来的说 HK 的基金和国内的很不一样, 然后说了下有点, 于是我就大刀阔斧地搬来了。。。

直到现在我不知道自己当时的表现是好是坏, 反正就感觉很一般吧。

剩下的不多说啦，各位正在准备 ICBC 校招的童鞋都加油哦！没事儿多看看这种#利率我认识，市场化我认识，俩和在一起我就不认识#的时事题目咯~~BLESS ALL OF YOU！

3.15 工行苏州分行面筋

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1794330-1-1.html>

我是 1 点到的面试地点，已经开始登记（去得越早，登记越早，结束越早），卤煮不知道有这规矩，结果到了 5



点多才结束，在等待大厅的赶脚就是 ！进去后先登记，检查你的身份证，学生证，英语证书什么的，然后就坐在大厅里等一面，一面是无领导小组讨论，工行外包给的中华英才，给我们一份材料，按照重要性排序，然后讨论个最终方案，我们这组基本表现都不错，有小分歧，但都很和谐，总共半小时吧，之前一直很紧张，毕竟



是卤煮的处女论 ，其实过后觉得也就那样。一面结束后就是半结构化面试啦（应该是这么叫的 ），



3 个应该是工行的员工（3 个小美女 ）单独根据你的自我介绍还有你的简历来问一些问题，都不难回答，问了我为什么选择工行，卤煮脱口而出，因为工行是宇宙第一大行，姐姐们瞬间笑了（天地良心，这是实话呀



）。也问了你希望干些什么职务，都不太难，没啥太纠结的问题~总之，做好保暖工作，预祝各位都顺利拿到 offer~

3.16 2013 工行江苏一面



既是经历贴 希望对后来人有所借鉴 同时攒点人品

11.24 早 8:30 新世纪大酒店面试！我是 11.23 下午在杭州赶去南京的 无奈动车没了 高铁又舍不得买只好买的慢车卧铺

到南京晚上九点了 还好之前在网上团购了住宿券 但是但是 拎包入住时 要加 30 元钱 本来 108 哥就嫌贵了 还要加 30 说神马周五周六加

好 哥不是本地人 哥认了 上楼进入房间 妈呀 打开窗户就是 n 条火车道 哥真的郁闷了 肿么这么样呢 俺好得也算个江苏人那 咋就对俺这么不好呢

想到已经忍了一次那就继续忍了 心想 这火车鸣笛 省的哥明天怕闹钟叫不起了（心态调节真的很重要那，哥要是急躁起来，估计真要一晚睁眼睡了）

果真自言自语着自我介绍，夹杂着火车 wuwu 的声音，哥一睁眼就早上 6:30 了

果断起床，一系列操作。。。正装待发（ps: 今天上午的面试直接把哥的建行笔试冲突了，但是哥期许着面完立马赶回杭州下午公务员证监会加试）

8 点钟，到达新世纪什么玩意大酒店。。。果真人潮涌动啊，都肿么来的这么早啊，才知道 7:30 就开始第一批了，不得不佩服面试方的效率。。。

下面的流程：签到、查证书、给号码（按签到顺序给的，现在想来这个可以统筹安排下适当利于自己哦）、然后坐等叫号。。。。。。

9 点左右，八人一组进入面试房间。无领导。中间一个大 boss，两边各一姐姐，什么样都没看清，足见还是有点紧张的啊，毕竟就是抱着锻炼提升的心态来了。。

感觉还蛮正规的。。。开封试题，每人一张纸一支笔。。。。哗啦哗啦哗啦。。。。。。30 多分钟。。面试完毕。。。。我们这组气氛还是比较和谐。出来大家都留了联系方式，以相互通知着，不得不说俺组里南审的那个小姑娘，做事确实干练，准备也很充分，表现不错。。

面完，没时间想和交流啊，赶紧得去考下午的公务员那，哥哇哇的往住宿处跑啊，急着赶 10:50 的高铁 G51。但是但是关键时刻，问题百出啊，哥的皮鞋很是磨脚啊，都怪平时没怎么穿啊，受罪，为了公务员，还是得跑啊。呼呼呼呼呼。。整理好打上车，从南京站到南京南站，10:30.还好还好，下车直奔自动售票处，我 k，G51 卖完了，已经不售票了，晴天霹雳啊，哥欲哭无泪啊，求助无望啊。就在此时，哥想不行啊，不能就这么罢了啊，哥一鼓作气从候车室楼梯跑了上去，也不知道到了哪个办公室，随便抓了个坐办公室的，真挚诚恳的表达了我的现状和急需的帮助，而且深深鞠了一躬，那大哥真是好人那，



直接给我写了个纸条批示一下，让我直接拿着先上 G51 再说啊。。。。感动的无以表达啊。看来铁道部还是有好人的啊。。。。在这里还是得谢谢那位帅哥大哥，好人好运！

上了车，补了票。期待着下午赶上公务员啊，拿出准考证一看，还附带着上午建行的准考证，现在看到建行俩字就忧伤啊，突然眼前一亮啊，建行准考证上说“因不可抗力，杭州一批调到下午参加建行笔试”我勒个去，眼前全是希望全是曙光啊。。那我果断直插建行下午笔试地点，反正公务员准备不充分，又是国考，何不让这趟高铁钱更有价值些呢，哈哈，乐呵呵的盘算着我的小算盘哦。。

中午 1 点 15 到达杭州，下午的建行笔试和公务员都是 2 点考。果断去建行争取下机会啊，虽然有点风险，但是箭在弦上，不得不发啊。

出来杭州火车站，立马打车，我又了个去，人算不如天算啊，差点忘了杭州出租比流星雨还难等啊。纠结啊，前面上百号人等出租啊。。马上一点半了啊。。。。真是痛楚哈。

此时，就在此时，一个骑摩托车的大叔过来了啊，我 k，我又表达一番，大叔二话没说，说上车啊。。。。还能再感动一次么。。。。当当当当当，大叔带着我，直接向建行笔试地点飞奔。1:50 到达建行考试点，我要了大叔的号码，谢谢谢谢谢谢大叔后，以不输于摩托车的速度飞奔进去，我要争取笔试啊!!!! 结果不行！结果真不行！被人家建行断然回绝啊，有点伤心呐。哥一看这个样子，公务员也赶不上了。算了

算了，哥找了个台阶坐下。坐下还能干啥，郁闷呗。。。这时听到一个好消息。杭州地铁今天下午两点正式开通了，哎，怎么一点感觉没有了啊，算了，忙碌的几个小时没有了结果。但是过程中还是教会了自己很多啊，坐下好好总结下吧！总结完就这样晃悠悠的回学校了。

现在再次回想自己的这一天，感触仍旧很深哈，现在又知道了下周末又有冲突了，考的自己学校辅导员面试和人行笔试又聚到一块了，估计是那天用的人品太多了，现在少了。现在仅以以上内容记录自己传奇的一天，也希望自己能攒点人品，能通过工行一面，祝自己好运啦!!!

PS 总结一下感想：任何时候调整好心态，一旦心态好了，好运和好人都会与你相伴；制度不是永久，想改变就得争取，上天会眷顾对自己负责的人；有些东西该放就放，兼得的事情有，但不可能经常属于你

3.17 苏州市区面试情况概述

时间：早上 8 点半的场。

人数：楼主大概 8 点 7 分到已经 2、30 人在等候了，陆陆续续又来了一些人，最终上午面试的人数约为 60。（哪位来补充下下午的情况~）

着装情况：95%+正装，其余的就算不是正装也是很正式的衣服。

流程：先进了一个大厅，按一份名单审核资料，据说是按笔试成绩排的。

每 6 人一组参加面试，报到名字后排队进入一个房间，按顺序围坐在一个长桌的一头，另一头是评委（==？考官）。每人面前有笔、白纸和面试题。

考官发话了，无领导小组讨论，想必大家已通过各种渠道了解过了，不赘述。

讨论完毕问了我们自己性格特点，爱好和本次讨论的体会。

本组情况：刚开始一个女孩就提出自己当最后的总结，我们都没意见，就算定了。

然后第一个短发女孩子就开始说了，她之后承担了 leader 的角色，给人感觉还是很干练的。

第二个男孩给人感觉还是比较沉稳的，支教过，且在银行实习过。

第三个女孩就是要求总结的那位，我怎么感觉她一直乐啊……乐天派啊……

第四个是楼主……

第五是个男孩子，发言也挺多的。

第六个女孩子好像说话不多，但给人感觉很文艺，挺文化的，出国留学人士。

整个讨论氛围还是很和谐，但是我感觉缺乏新意，中规中矩。楼主其实从一开始就狂汗，那个……大家……可以先让我看下题目么……可以么……当然我没说出来……我只在刚进来大概看了下题目，选唐僧师徒四人中的哪位当助理 balabala,上面貌似有说有一分钟思考时间啊，大家都不用看题不用思考么==！

这个版块帖子不多，于是发个，让后人了解下情况，也给自己攒个 RP，感觉自己今天表现平平，发言也不算积极，能在这么多人中脱颖而出的可能性不大，如果有幸等到体检通知我会写些经验，现在心里没底，怕误人子弟……

好了，情况大抵此。

3.18 5 月 9 号小组面试

我们是 8 个人一组面试的，我是第三批。面试一共分两个阶段，第一部分：1 分钟自我介绍（基本情况、个人兴趣爱好、特长、家庭情况、是否有资源等等。是必须说的，在家庭情况中父母从事的职业和岗位以及家中是否有什么资源都要说清楚。）第二部分：无领导小组讨论。1 分钟思考，17 分钟讨论，2 分钟的总结。我们题目大概内容就是：你是新上任的产品部门经理，现在需要选拔助理，现有唐僧师徒四人，你做何选择，原因是什么。感觉这次讨论的还不错，气氛很融洽，咱也说了点话，就是不知道结果会是怎么样了...

第四章、工行苏州分行综合求职经验

4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 **star** 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？

2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 **Tag** 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014 年 1 月下旬，B 支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为 8 人，面试方式为 8 人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在 5 分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始 15 分钟的辩论。面试官为 B 支行 W 行长、主管信贷的 H 副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这 3 个信贷科室的经理及副经理。我与其他 3 名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自 1988 年 7 月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004 年 6 月及 2010 年 9 月的《巴塞

尔协议 2》、《巴塞尔协议 3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013 年美国《财富》、《福布斯》公布的世界 500 强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过 100 年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来 5 年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。

2014 年 4 月上旬，我获得了 B 支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H 副行长表示在辩论赛结束后，W 行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W 行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014 年 4 月 26 日，我正式进入 B 支行国际业务部工

作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014年9月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015年1月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015年1月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A市分行所在的G省一共获得3个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015年12月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养30名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。2015年12月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于2016年1月9日（周六）上午10点在北京银泉宾馆参加面试。1月8日晚上9点，我从A市坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在1月9日与1月10日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1月9日上午10点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是10分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用

信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是 1992 年在新加坡设立的新加坡代表处，截至 2015 年 12 月，工行在全球 42 个国家或地区建立了约 400 家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over, good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”

我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9日下午4点，我坐在北京回A市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上7点飞机准时降落在A市X机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了B支行，回到自己最开始的起点。

2016年3月10日上午10点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在2016年10月8日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及H副行长，H副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016年4月上旬，总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇论文，这篇论文也在2016年12月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016年7月至9月，在H副行长的推荐下，我在A市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016年10月8日上午9点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道2016年1月初的那场面试，全行有差不多3000人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了200名员工来银泉宾馆参加面试。2016年10月9日开始，我便在总行授信审批部的X处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017年7月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了B支行。2017年7月中旬，总行在的杭州培

训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A 市分行对 2016 年至 2017 年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在 A 市分行所有客户经理业绩积分排名占前 50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自 2016 年 10 月参与总行人才培养计划后，我离开 B 支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据 A 市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016 年及 2017 年我的业绩积分排名均不在前 50%的客户经理名单内。在总行与 N 分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到 A 市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在 B 支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在 B 支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一

点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到 2019 年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

二、社会招聘面试

A 市分行于 2019 年 6 月上旬公布了 2018 年所有信贷客户经理的业绩排名，我在 2018 年的排名名次虽然比 2017 年略有提升，但是仍然没有进入前 50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019 年 6 月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开 B 支行获得更好职业发展的机会。2019 年 7 月 15 日，猎头联系了我，并向我推荐 A 市 Y 集团（省国资委独资的大型企业）下属 D 担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由 D 公司副总经理，D 公司首席风险官及 D 公司董事长单独对面试者进行面试。7 月 20 日下午 3 点，我在 A 市的 G 银行大厦的 17 层参加了面试，面试官为 D 公司副总经理与 D 公司的人力资源总监 Q 女士。D 公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q 女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪 26 万（2018 年度我在 B 支行税前薪酬才 21 万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是 30%左右），Q 女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于 26 万。7 月 28 日上午 9 点，D 公司首席风险官在 G 银行大厦 17 层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是 3 年前从工行省行的授信审批部跳槽进入 Y 集团，在 Y 集团工作满一年后，由 Y 集团派至 D 公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职 D 公司后的工作岗位

职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8月6日上午11点，D公司董事长在G银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是J大学经济学专业时，董事长表示15年前他也是从J大学企业管理专业毕业，他的导师是I先生（碰巧我还上过I先生的课程，也和I先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕D公司业务范围，发展战略及我对顺利入职D公司将如何开展自己的工作，还有J大学及I先生的治学趣事。经过近1个小时的面谈后，董事长让人力资源总监Q女士安排我在G银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入D公司，最迟在8月10日下午下班前电话或微信告知Q女士，并尽快做好B支行的工作交接与办理好离职手续。离开G银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向D公司推荐了3名面试者，但这3名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入D公司，请在8月10日下午6点前告知猎头及Q女士。这是我第一次顺利拿到OFFER，但是考虑到D公司的审查业务比较单一，而且D公司的高管均为Y集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此8月8日下午6点我告知猎头自己暂时不打算加入D公司，并请猎头帮我向Q女士转达歉意。

2019年8月11日我在网上看到了B市K银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8月23日我收到了K银行的笔试通知，笔试时间为9月1日（周日）上午9点。9月1日来到K银行指定的笔试考点时，才发

现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9 月 12 日，我收到了 K 银行 HR 打来的电话，K 银行提供给我的税前年薪为 35 万，如果我愿意接受 K 银行的薪酬，我要于 9 月 14 日或 9 月 15 日上午在 B 市的 F 医院参加体检。考虑到 B 市的高房价与高消费

及我还是比较喜欢在 A 市生活，我拒绝了 K 银行的 OFFER。2019 年 7 月至 9 月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开 B 支行获得更好职业发展的能力。

2019 年 9 月 20 日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在 9 月 30 日至 10 月 7 日期间进行新房验收。2019 年 12 月 23 日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在 A 市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019 年 12 月 26 日，曾经推荐我去 A 市分行授信审批部借调学习 3 个月的 H 副行长也正式退居二线了，根据 A 市分行人力资源部安排，T 副行长接替了 H 副行长的全部工作。

三、一次算不上裸辞的跳槽

2020 年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020 年 3 月 1 日随着 B 支行全员复工后，B 支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于 2020 年 4 月 1 日借调至 B 支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在 A 市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作 1 个月后，我觉得自己在 B 支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与 B 支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向 B 支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020 年 8 月 19 日下午 2 点，T 副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到 T 副行长的办公室后，他告诉我 A 市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B 支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前 B 支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的 10 多名

支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在 **B** 支行营业室外汇岗工作，请在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向 **T** 副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在 **8 月 31 日** 上午 **9 点** 前去营业室报到，但我现在还有 **2 天** 年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。**T** 副行长同意了我的请求，随后我也离开了 **T** 副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意 **B** 支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在 **9 月** 第一周就要上柜工作，而我如果在 **9 月** 有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约 **2 年** 的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。**8 月 19 日** 下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一些公司职位投递了简历。**8 月 26 日** 上午，我用自己的 **1 天** 年假休息时间从 **A 市** 分行拿到了我的集体户口，**8 月 27 日** 下午我又利用剩下的 **1 天** 年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。**8 月 28 日** 上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上 **8 点**，猎头电话联系了我并为我推荐了 **A 市 M 银行** 的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过 **M 银行** 的简历筛选，我将在 **9 月** 月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，**M 银行** 将发放 **OFFER**。**8 月 31 日** 上午，我在 **B 支行** 综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。**9 月 1 日** 上午，**T 副行长** 约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复 **T 副行长**，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，**T 副行长** 祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。**9**

月 1 日晚上 8 点，我收到了猎头的通知，M 银行约我在 9 月 2 日下午 2 点在 M 银行大厦 35 层参加面试。

9 月 2 日下午，我在 M 银行参加了面试，面试官为 M 银行人力资源部 S 经理、M 银行授信审批部 E 主管及 M 银行总行人力资源部及授信审批部各 1 位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M 银行的 E 主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M 银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在 B 支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为 M 银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行 B 支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申

请办理离职手续并交接好工作。9月17日，我收到了M银行的OFFER通知书，M银行给我的待遇是我在B支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在17天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

四、个人职场感悟

在工行工作的8年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8月19日T副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。**别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。**

选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在30岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在ICBC这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪

酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

坚持自主学习，主动把握机会。从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020年10月19日上午9时，我在M银行签下了我与M银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了M银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年10月5日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

1) 货币当局——中国人民银行

- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复

杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.4 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199182-1-1.html>

刚从澳洲回来，错过了去年的秋招，于是只能参加今年的春招。本人本科在苏州读的，研究生在澳洲读的，考了 ACCA。希望我的分享对你们有帮助。

一、笔试

(1) 英语 【单选+阅读】

(2) 专业知识【经济、金融、会计、法律】

(3) 计算+逻辑+资料分析

注：每部分分开计时

我当时没有刷专业题，所以有些不会（ps、虽然我的专业是经济、金融、会计）而且时间不够，大家都没做完。我大概还有至少 10 道题没写，果断在最后一分钟不看题，全部选 C，总算是在最后 10 秒全部选完。（建议大家写不完的时候也这么干）BTW 一定要买本书刷题，有可能会刷到原题

二、面试

本来做完笔试以为自己收不到面试的通知了，因为自己都没做完。所以收到之后，就立刻开始上论坛看各种面经。准备了很多，但是大部分都没用到。面试一共两轮。

(1) 辩论式无领导小组讨论

我只想说，作为一个只经历过一次非常低级的无领导小组讨论的我来说，连无领导小组讨论都没有弄清楚，就遭遇了如此复杂的模式。好在，我提前准备了无领导小组讨论，而且近几年异常热爱奇葩说一类的辩论，所以整体来说，还算 hold 住。

题目如下：

A 组：父母应该支持孩子把电子竞技作为职业梦想之一

B 组：反对

每个人 5 分钟看材料思考观点，1 分钟（or 2 分钟？）表述，再 5 分钟各小组内部统一意见选出一人做 2 分钟总结。接下来，两组用 15 分钟相互辩论并给出统一方案选一人出来做 3 分钟总结。

我是 A 组，我的观点是：1.最近，国家已经将电子竞技列为一种职业，国家都支持，父母更应该支持。2.父母要尊重孩子的梦想，只有喜欢的才愿意做，才能激发创造力，为社会创造财富的同时实现自身的个人价值。3.对于处于叛逆期的孩子，父母的不支持会令他们做出过激的行为，从而造成不可挽回的后果。（ps. 个人感觉还挺好哈）然后，我们小组内部讨论的时候，我主动揽下了记录员一职，就顺利地成为了总结选手。但是，后面就不受控制了。B 组有一个非常激进的孩子，在我们组提醒时间不够了，我们要开始统一意见之后，她依然站起来继续辩论。最终，面试官脸很难看地告诉我们时间到了……我只想说，在这部分的面试中，我已经尽力了。还想要分享一点

经验就是，如果遇到这种情况，单纯地提醒时间已经不够了，最好是在提醒完时间之后，自己加上一个简短的总结。

（2）半结构化面试 3V3

如传闻一样，面试官很和蔼。进去后，先是固定的题目，每个人抽一张纸条，然后根据纸条上的两个关键词编故事。1 分钟准备，说 2 分钟的故事。我抽到的是“新人、目标”，然后我就瞎编了一个，感觉编的有点生硬，好在没有结巴。后面就是让你介绍一下自己（我在介绍自己的时候，说了自己的名字，真的是蠢到家了，因为工行这一轮面试是匿名的……），问了愿不愿意干柜员，想去哪个区，都是很简单的问题。

不知道最终结果怎么样，我只想说，我尽力了，第一次这么努力地准备一个面试，虽然没有表现得很完美。在这个论坛得到了前人的很多经验，所以来回报一下，也给自己攒攒人品，希望能顺利拿到 offer！

4.5 2019 春招工行苏州分行笔试+面试 repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198363-1-1.html>

2 月底完成了网申

3 月 19 号收到参加笔试通知，地点在苏大

3 月 29 号收到参加面试通知，地点在苏州人才市场

4 月 4 号参加面试

网申

按要求如实填写个人信息就可以了，尤其是学历和四六级成绩，进入面试会逐一核对学生证和英语成绩单。

笔试

带好身份证，准考证

难度大，题量多，其他帖子有详细介绍，题目这边就不具体展开说了。

说下个人感受吧，本人不是金融专业，也是第一次参加银行笔试，所以网申完第二天就买了参考书，收到的前两天看了三分之一左右，熟悉了题型，发现难度很大不是短时间能提分的，于是后来就没再看。

实际笔试的时候，因为抱着肯定被刷的心态，所以不是很紧张，按流程把会的和不会的题都连蒙带猜填完了，确定对的题非常少。

一个考场 50 个位置，我在第七考场，所以网申通过的人蛮多的。

面试

要求上午 8 点签到，所以我提前一天住在了附近的宾馆。按我这个水平也能进入面试，可想而知笔试并没有刷掉多少人。

早到的统一在大会议室休息，等到八点再排队签到，晚到的直接排队签到就可以了，男女两列，分开签到。签到时需要出示身份证，学生证，英语等级成绩单。排队签到的过程中，工作人员会发信封装手机，签到完收手机。按签到的先后顺序，从小到大发号码牌。

面试为盲选，男女分开面，不可说出自己姓名，按号码顺序分组的。

面试分两轮，第一轮结构化面试，第二轮辩论。

第一轮结构化面试，3v3。

我被问到的问题有：

给两个对立的词编 2 分钟的故事，同组三个人都不同，我抽到的题是“委婉，直接”

说说对你应聘岗位的理解

能接受做柜员的最长时间

愿意去县级市的分行吗？愿意的话，想去哪个县级市？

第一轮面试完，在旁边的会议室等待了一会，大家聊聊天，放松了下。

第二轮辩论，6v6v3，面试者按编号共 12 人一场，编号前 6 人为正方，后 6 人为反方，3 位面试官。辩论最后要求统一观点。

5 分钟看题

1 分钟陈述个人观点，想好直接起立发言

5 分钟小组讨论

3 分钟正反方各推选一位代表发言

15 分钟自由辩论，想好直接起立发言

3 分钟推选一位代表结辩

我们场的辩题为应不应该出台法律禁止学生使用手机，材料很长，优点是信息量大有很多可讨论的点，缺点是 5 分钟看材料和组织个人观点时间紧张

辩论结束面试官会再挑人当场一对一结构化面试，问题都很简单日常，正常回答就行。

面试内容专业知识要求不高，也看个人运气，有人就被问到如对私岗位请求对公岗位帮忙是否应该接受这样比较专业的问题，所以以防万一对银行各岗位职能尽可能多了解一些

希望大家多多留言，共同讨论

4.6 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一

些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由

于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.7 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！

呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。**

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹

的声波)，这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

题醒：对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

1、资料复审：官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

2、面试组员确定：按照你资料复审的排队顺序，5 男 5 女，一组 10 人。

3、无领导（商务谈判）：3 个考官，10 人分 AB 两组，商务谈判主题：ATM 机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5 分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第 2 页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别 5 分钟总结

⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表

现的怎么样

4、中间休息等待结构化面试

5、结构化面试（3V1）：3 个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有 6 啦~ 无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

真心求宇宙行 offer 啊!!!自从考研失败开始,就面对了好多失利



,希望能蹭蹭应届生的传统好运!



4.8 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>



总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

笔试：工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

面试：面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第 X 组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

体检：不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……………！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身體上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

4.9 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙



伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识（LZ 专业和银行八竿子打不到）**，我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。**LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖**。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实地说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常

适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不

要脸 ）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况。2. 本科毕业为什么没有直接工作。3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历。**

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 **10月30号 17:07**，我收到了 **95588** 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 **10月底了**，**LZ** 还没一份 **Offer**，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 **95588** 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 **95588** 是大学来给我发过短信最多的号码。**11月1日 17:55**，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 **95588** 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 **11月11日** 的笔试。虽然我不明

白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。 

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。**11月11号** 笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，**LZ** 放弃了双 **11** 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 **3** 班公交，坐了 **3** 个多小时的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。**LZ** 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11月8日 又收到 **95588** 正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 **3:30** 面试，我 **11** 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 **1** 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 **2** 号楼 **4** 层，跟着指

示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他的同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述完结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着咱们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



4.10 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生, 去年通过考试进了银行, 很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况, 希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们, 并给大家自信和力量。文章较长, 可能比较枯燥, 能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧, 我是北工商金融学很普通的一名应届生, 硬件条件: 银行实习经历, 会计证, 银行从业资格证(刚刚考的), 英语只是过了四级, 家庭条件也很普通, 爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后, 之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分, 神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会, 只要肯努力, 不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

一、网申

网申看似简单, 却很重要, 是我们迈向银行的第一步。所以一定不能有嫌麻烦的心理, 毕竟通过的越多, 机会越多。

1、正装照。要求: 清晰, 精神。建议去专业照相馆照, 并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人, 但不是歧视, 因为银行是服务行业, 窗口行业, 员工要和客户打交道, 员工形象太差, 肯定会影响银行业绩, 另外银行选人, 不是单单看相貌, 而是看形象和气质。一般来说, 这个世界上俊的和丑的, 都是少数人, 通过我自己的观察, 大概各占 10% 左右。换句话说, 这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的, 所以, 如果银行只招美女、帅哥, 根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确, 诚实作答, 不要抱有侥幸心理, 因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样, 银行比较看重应届生的实习经历, 如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话, 只要其他条件不是特别的差, 银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题, 不要啰嗦, 简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说, 整天看简历, 会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点, 就可能给人留下比较深的印象, 这也会增加简历过关的可能性。当然, 这些特长一定是积极的、健康的, 不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常, 在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

二、笔试

这个就不是我的长项了, 网申过的大部分银行都给了我笔试机会, 我却没把握住几个, 就过了工行, 建行, 农商的笔试。工行考试内容主要是行测, 专业知识, 英语为主, 可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下, 但如果平时都不关注时事的话, 也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试, 这个是绝对不能撒谎的, 因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中, 那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏, 切记! 切记! 切记! 不要瞎看, 赶紧做题, 题可以跳做, 我先做的英语, 不怎么会, 单词太多了(小窍门, 可以用 **ctrl+F** 查找, 我也是考完才知道的) 找关键词, 快做就行了。还有基本行测题, 挺活的, 有时事, 没有工行史。今年一共 5 个板块, 一共 141 题, 楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类, 总结文意、反驳支持、恰当的词语等, 做完之后楼主直接跳到第五个英语, 表示比起数学还是做英语的好, 全部都是阅读, 不难, 两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据, 还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插, 我记得一道是人力资源、一道是财务报表, 还有证券的知识, 反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球, 剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有!

行测: 对于行测可真是马虎不得, 无论是哪个银行它都是占比比较大的, 如果之前不勤加苦练的话, 根本做不完, 所以一定要多做题, 我认为题目其实不是很难, 做多了就那几种题型。

专业知识: 专业知识也很重要, 占比也很多, 但是这更不是一时半会儿能训练出的, 因为很难把握住它的考点, 我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经, 会计从业中的会计基础, 怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》, 翰铭金融推出的, 短期效果不错。这部分若时间足够的话, 强烈建议大家买书, 不做题是绝对不成的, 具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑, 推荐比较大众的中公金融人的一本通, 比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这一步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

4.11 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广

阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

No 1.产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

No 2.在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

No 3.产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

No 4.产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

No 5.工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我与宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6.有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

4.12 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪一个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业

那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教

训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.13 2017 暑期实习面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对面和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！

最后祝大家都求职顺利！

4.14 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html>

楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试，上来分享下，攒人品啦

1h 笔试行测

读群面题目 10mins

进群面会议室

1min 自我介绍

5min 自由交流分组（9 人自由分三组）

18min 讨论组内方案

3min 小组展示

10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问

（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：

银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭...

同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀...

4.15 工商银行苏州分行秋招总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083693-1-1.html>

前言

写这个总结大礼包的时候，已经知道有小伙伴收到体检短信了，楼主并没有收到。现在心情很复杂，秋招基本接近尾声，楼主还是在等待第一个 offer 的状态中。所以如果想看成功经验分享，可能要让接下来招聘的大家失望啦。不过没关系，失败的经验里也有楼主的收获，所以写下来与君共勉！希望每个看到这篇帖的少年少女们都前程似锦！

楼主背景：苏州城区本地人；数学专业，211 大学本科（GPA 前 5%），英国前 10 大学研究生（GPA 前 5%）；一个券商实习；两年前的雅思 6.5；团员；有奖学金、比赛奖项；性格外向。就是个各方面都平平的人。

CH01 网申

Tips:

1. 具体时间已经记不得了，大约在 10 月 11 月。一定不要拖到 dead line 再填写。
2. 网申的表格就是平常的填写式表格，除了认真填写外没有什么要特别提醒的（年份数字一定要反复确认）。
3. 需要生活照，尽量选择好看的吧，毕竟银行真的也看脸啊。

Conclusion:

网申是有运气成分的，楼主认识的背景挺优秀的小伙伴也有迷之挂在网申上。楼主四大行申了三个，只过了这一个并且只过了苏分，大概跟户口也是有关系的。

CH02 笔试

Tips:

1. 喜欢用新奇的形式来包装，但本质离不开：数字应用题、数列图形逻辑推理题、文字论述（句子排序、材料内容概括）、金融学基本知识、英语阅读题。今年可以在模块未做完前退出，选另一模块答题。
2. 作为零准备的考生，一定要选择先做有把握的题。原则是绝对不空任何一题，选长的选 C 的玄学也可以有！下面按楼主做题顺序详细介绍：

a. 楼主数学背景，先做逻辑推理十几秒一题很快，也能保证正确率。几乎是拿分大头。如果要练习逻辑，可以在 BBS 里搜 Talent Q Logic/Logical for SHL，做完这两套的时候再看国内银行的逻辑就非常容易抓住规律啦。

b. 英语阅读今年的题非常简单，尤其有邮件内容阅读，几乎是送分的。如果看到邮件阅读就不要放过它们！十篇左右的样子，先做简单题，复杂长文连蒙带猜记得先选答案。

c. 数字应用题，是我觉得唯一值得买公务员考试题刷的类型。其实就几大类常考，记得总结规律，重点关注需要直接带入选项的应用题，因为它们直接解通常非常恶心。有草稿纸带好笔算吧。

d. 文字论述题，绝对不要犹豫，绝对不要反复查看两遍以上。既费时，也不确保证券率，越做越纠结，几乎是最没有时间价值的题了。靠语感，学会找关键字！

e. 金融，如果是非金融类的朋友可以跟楼主一样不要犹豫看顺眼的选。题不是非常多，我宁愿在数字题上多花时间确保正确。别家银行有一些题库，外加注意最近的经济新闻。（只记得有考人民币升值汇率怎样；什么时候实行宽松的货币政策；宏观调控手段之类；SDR 字面定义）

Conclusion:

计算题冷静下来争取一遍算对，稍微慢点也没关系；语言题切忌反复琢磨。

CH03 面试

Tips: (11.24)

1.一定要记得网上却认，因为会有 **Online** 的职业性格测试。2.海外留学生是没有就业意见表的，没关系；学生卡丢了，楼主海外生开了在读证明也 **ok**；有雅思就带雅思，有 **4、6** 级就带 **4、6** 级证书；计算机证书以及其他都不看；简历从官网打，如果要没有网页地址 的版本可以在打印选项里找，无影响。

3.穿正装，主要是因为大家都穿面试官也穿，因而不穿略显怪异，室内有空调不怕冷。**lady** 能画淡妆就画吧，楼主有个好基友面总行光靠脸也过啦。

4.苏分行一面二面是一次面完；先小组群面，后结构化面试，中间不淘汰人，**1** 号选手没有中场休息时间。

a.小组面：**8** 人一组先拍照；

本组论题：某公司在外地开拓新市场总共只有几十万资金，三种产品选一种，每种都给了很详细的介绍有数据（是看得懂的人话，没有专业内容），说出营销方案、资金配置；

流程：**i)**每人两分钟内的论点陈述，每人一次，举手考官叫号回答；

ii)自由讨论 **25min**（？不太确定），记得所有问题都要 **cover** 到，并且要留一点时间给小组总结的队友模拟陈述一遍，积极补充；

iii)队友陈述（楼主就被点名啦，但是不要怕，要正面肛！队内第一遍总结没说全没关系，记得咨询队友补充，灵活做笔记）

b.结构面：俩面试官 **v.s.**单独的你；

可能会有旁听的领导（默默坐在角落里），结束可能会问问题；

题目内容：**30s** 自我介绍，超时会打断；对应聘岗位的了解 **what?why?how?**；实习经历？令人纠结的常规题：去不去郊区？当不当柜员？当几年柜员？（记得要强调 **1** 年内有信心能够掌握需要技能）调剂岗位肯不肯？你的专业背景对你的生活、学习、工作有什么影响？（记得区分生活、学习、工作）

Conclusion:

对于普通的小伙伴，别怕面试官乍一看好像看不起你，记得这是压力面就好了。真诚认真，别太外向。多搜集帖子想想自己的回答，放慢语速，分条陈述。面带微笑，不卑不亢，尽力而为。

CH04 面试结果，体检通知

楼主到这里也帮不了大家啦！但是，楼主还有最后的法宝！！不到万不得已不要使用！

等通知等的心都碎了！体检到底来不来？结果到底出不出？亲爱的你到底过了没？

敬请拨打苏州分行 **HR** 电话：**0512-66824664**，咨询校园招聘情况。

后序

我认为良好的心态，是你选择工作，而不是工作选择你。随遇而安，尽力而为。虽然难免有些力不从心，毕竟“不以物喜，不以己悲”是“古仁人之心”。但哀戚过后重登临，早晚能心旷神怡，宠辱偕忘，把酒临风，其喜洋洋者矣。否极泰来。

2016.12.07

补充内容 (2017-1-12 17:25):

【重大更正】重新看帖子发现电话错误！更正 **0512-68626705**！

补充内容 (2017-1-12 17:26):

最后感谢楼下回复的小伙伴们！我们江湖再见吧！

4.16 工商银行江苏分行营业部校招经验：网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086817-1-1.html>

楼主南京普通本科，非南京本地，报的是客户经理和零售业务岗。

【网申】

基本按照工行的简历模板填写完整即可。

坊间传言，工行网申会随机剔除简历，考验应聘者的运气=。=

这样的说法当然无从考证，建议大家做好自己能做好的部分，写好简历。

【笔试】

11 月 6 日下午在南大考的，工行笔试还是蛮有特色的，版面是精心设计过的，给个好评。

内容很常规：行测、英语、性格测试等都有，如果要练习，建议把行测作为重点。

具体的内容论坛有很多笔经，我这边就不赘述了。

【面试】

笔试完就是漫长的等待，11 月 28 日通知面试，12 月 8 日参加面试。

面试有两轮，全部安排在一天内完成，中途不刷人，这点我真的蛮喜欢的，不用来回奔波。

面试地点是南京站旁边的新世纪大酒店，交通便利好找。我是中午 12 点半的批次，15 点结束两轮面试，再次为工行的统筹安排点赞。

一面：无领导小组讨论

我们组 10 个人，题目是为工行客户设计一次去上海迪士尼游玩的回馈活动，5 分钟读题，每人 1 分钟阐述，20 分钟讨论，3 分钟总结。

二面：结构化面试，五对五。

面试官都非常和蔼，特别是有一位 HR 姐姐，谈吐气质特别好，全场笑咪咪好喜欢。

每人一分钟的自我介绍，这一部分会计时。

自我介绍完就是问问题，想好就能答，每个人都有机会作答，更重要的是这一部分不限时间!!!

一开始的一两个问题我以为是计时，回答得比较笼统，后来发现只要你的答案考官感兴趣，他们是愿意听你细讲的!!!

例如谈到实习经历时，楼主有一次银行实习，含金量确实不低，所以侃侃而谈，面试官也有兴趣，根据我的经历提了好几个问题，结果光我这个回答就交流了 10 分钟。

整个二面我的实习经历和特长都引起了考官的注意，真的要特别感谢自己平时的积累！

【体检】

12月16日，不出意外地收到了体检短信，等额体检，要求带推荐表和三方协议。

由于楼主已经签了招行，加上工行两年柜员实在有点长，所以放弃了体检资格，候补的童鞋不用谢~至此我的宇宙行应聘之旅也就告一段落了。

【个人 TIP】

①笔试时间会很紧张，做题一定要有的放矢，浪费时间的题目随便选直接过，没必要在上面纠结，力争把自己会的部分拿下过笔试我觉得问题不大；

②无领导小组讨论找好定位很重要，不一定要做 leader 之类的。楼主校招面试也面了好多次，很多时候都是做观众，但做好一个观众也是一门学问；

③工行的结构化面试是楼主目前来说最喜欢的，不催你，只要你的回答有价值，考官乐意给你时间让你说清楚，也很乐意和你探讨。

我觉得面试就该这样子，本身就是一个双方交流的机会，让彼此加深了解。有些公司死劲的卡时间，要你言简意赅，可是哪有什么回答都能两三句说明白的呢？

④平时积累很重要。面试了那么多家，基本都不会问专业问题，大家更注重面试者的实习经历、个人特长爱好。一个有意义的特长，一次有价值的实习，都会是你面试的得力武器！

就写这么多吧，后面如果我补充我在更新。

这一篇应该是写给下一届的学弟学妹了，在这里也预祝你们秋招顺利啦~

4.17 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055420-1-1.html>

现在我已经身在宇宙第一大行某直辖市分行做柜员了，差不多一年了，又回想到去年这个时候是多么的斗志昂扬、激情澎湃。去年从八九月份开始关注校园招聘，包括到处搜罗招聘信息，也在论坛上看了很多帖子，学习了很多前辈的经验。感恩一路走来帮助过我的朋友们，感想应届生求职网这个平台，现在自己也写下自己的经历，希望能够对后来人有所帮助。我是 XX 大学管院工商管理一学生，普通二本，有过学生会干部经历，曾任协会会长，也曾参与过各大小社团及比赛，但成绩平平，非什么学霸或是牛人。

一旦进入大四，很多同学便开始对就业方向进行准备了，有人考研，有人考公务员，还有人到企业求职，也有很多同学尝试考银行，当然包括很大部分申请香港，英国等国外学府，总的来说，你有多种选择，何去何从，由自己来抉择。对于我自己来说，由于家庭条件一般，想尽早投入社会赚钱为家庭分担压力，所以考研和出国是不可能的，比较喜欢稳定，所以决定公务员和银行一起准备，心想两个总该能进一个吧，我对自己的学习能力还是挺自信的，下面我重点说说银行的。

网申：银行投了 8 家，五大行全都投了，还包括招商、平安和浦发，最后网审通过的是五大行，也真是神了。

网申总的来说要认真对待，你要看清楚银行 HR 从无数份简历中好不容易看到你简历时候的状态，有没有亮点，个人能力如何，颜值如何等等。网申不要等到最后两天才头，可能会错失机会。我记得有学长说过，一份好简历或者好的网申内容，必须要真实但不缺乏包装，懂得打扮的女人永远不会很丑，简历也是一样的，千万不要因为你自己的经历不丰富或是不那么出色而妄自菲薄，只要肯包装，可以比你同层次的人高出一个登记。要记得银

行是窗口单位，对形象要求比较高，这也是为什么现在很多银行都要求生活照，所以网申前一定要去拍几张美美的照片，颜值在某种程度上决定着银行有没有兴趣了解你的才华和思想，而之后的才华和思想决定了银行会不会一票否决你的颜值。其实，颜值算是让银行 HR 眼前一亮的东西，还有其他的呢？比如兴趣爱好方面的，比如多次奖学金、比如丰富的校园活动等，这些方面尽量多修饰一些，让银行 HR 觉得你不平庸。

笔试：我学的工商管理，按理说跟银行还能搭点边，平时也涉及到市场营销啊、经济学什么的，但楼主大部分时间都花到其他活动里面去了，知识点掌握的真是皮毛，每次考试也都是考前三五天突击，汗一个，所以对笔试专业知识这块真心没把握。当时还要准备公务员，复习时间也不是很充分，在某宝上买了一本通附送了几套试卷，大概过了一遍书，然后做试卷，感觉要掌握的东西实在太多，来不及啊，行测这部分问题不是很大，因为我复习公务员也要练习这个的，关键就是综合知识，头大，之后同学发来一套《银行突破秘笈》，真是好东西，短期复习很有用，也是某宝上买的，同时这段期间我一直没落下行测练习和英语练习，其实英语你就用四六级练习试卷，或者考研试卷都可以，你的整体水平提升了还怕银行的应付不了吗，所以总体看来在各种因素的综合下，顺利通过三家银行的笔试。其中工行的笔试需要提醒大家的是：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 5、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

面试：工行面试，早上是一面无领导+写作，九点开始提前十五分钟签到，那天本来应有 127 个人面试，到场的可能一百零几个人吧，到场率其实还是挺高的。我们组包括自己有 11 个组员，六个女生五个男生，面试官有两位，我们组的题目是是否支持昌大自主保洁，讨论得出 5 个理由，首先在会议室外面的时候会发题目，三分钟读题，记住千万不能在题纸上乱写乱画，写在草稿纸上就好。

之后进入会议室，按照序号坐好并开始两分钟的自我介绍+陈述观点，因为自己没啥牛掰的经历能介绍所以说完名字、学校和专业就注重阐述观点了，注意不要超时。在自我介绍后是 12 分钟的小组讨论，谁做计时者可以在讨论前决定。我们组的一位同学自荐为计时者，其实计时者没有想的那么简单，要做好还是有点难度的，我们组的计时员只在小组讨论的时候告诉我们还剩多少分钟，但我认为计时者能将时间分配到每一个人会好一些，起码可以让讨论期间每一个人都有说话的机会，适当的问一下没能说话的组员是否有什么意见，不单单的只是告诉我们还有几分钟结束，并且我们组的计时者在总结汇报的三分钟里（记不清汇报要多久了抱歉，就写了个大概）计时者并没能计时到最后，还剩一分钟不到时我提醒了下汇报者避免超时。

未能做领导者、汇报者和计时者的同学其实也没关系，要抓住能说话的机会或提意见让讨论顺利进行便可，一个和谐的氛围很是重要，撕逼大战真的万万不可。我在一面讨论的时候抓住了一次阐述其中一个理由的机会，其实我的观点并不出彩逻辑性也不太高，也就无功无过中规中矩的，一面就这样结束了。

一面之后立即开始的是写作，会到另外一个教室进行，40 分钟，800 字左右，我们那批题目是跨越那座山，我简直写得那个烂啊，自己都不忍直视看第二遍那倒退到初中水平的作文，而且因为我也想不出什么东西了，提前十几分钟其实我就写完了，但是看到周围的人还在埋头写啊写，只好硬着头皮再随便写写。

在中午 12 点之前所有的一面和写作都结束，上午的通过名单会在下午一点时贴出来，所以大家中午的时候就都在附近吃饭了。吃饭的时候还觉得没什么，吃完了回到培训中心那里等待的过程简直是煎熬，好不容易等到一点，但是名单还没出来，再过了十几分钟才贴出来，大家一窝蜂围过去，我都不敢看来着，在人少些的时候去看，在看到自己名字的那刻真的真的是很开心的。上午有一百零几个人面试，下午就刷掉了一半，只剩下 52 个人二面，其实还是刷很多的，我们组 11 个人刷掉了 5 个。

当天包括我自己有挺多外地来的同学，有些同学在看到没有自己的名字之后拖着行李箱离开的样子当时真的觉得现实还是很残酷的，希望他们都能找到心仪的工作吧。

并且面试官的心思真的谁都别想猜，我们组的计时者没过，我左边和右边的没过，右边的同学可能是因为没听清要求还没进会议室就在题纸上写画了，当时我还觉得左边那位同学一定过来着，因为这位同学学校牛掰，并且观点陈述也很好，后面的同学都有借鉴他的观点，在讨论时也有积极参与，其中一条理由也是由他提出，所以说猜不透了。

下午到二面就比较轻松了，起码还是对得起车票和住宿费的，二面每人大概十分钟，五个人一组，2 对 1，一个一分钟的英文问题接着是针对你的简历提问，我是 2 号会议室，面的时候 2 号和 3 号是同一层，所以我们都在外面等，大家很和谐的一面试出来就会主动告诉大家被面试到的问题，也缓解了大家的紧张。到我面试的时候英文问题是上海和深圳的区别，我答得简直烂到现在想起来都会脸红尴尬，随便说几句我就掰不下去了，因为我也不知道区别在哪里啊，然后是中文提问，最惨的是我被问到别的同学都获奖了为什么你没有，真的是抱歉啊我就是这么平凡无奇有什么办法，还有能接受柜员做几年的问题，挺多人被问到这个的，然后就随便问问就结束了，可能是我的简历真的实在太精简了压根抠不出什么问题了吧。当然，后来得知自己通过面试的时候真的是激动坏了。银行的求职经历大概如此吧，很多朋友肯定关心我的公务员考试，因为申论写的很差所以没进入到面试名次，以失败告终，不过进入了银行也还是不错的。

对于银行求职的总结，引用学长的话，恰如我的心情：

1、人总在寻找着自己一生的定位，选择职业也如此，定位很重要。好的自我定位有助于我们挖掘自己的潜能，知自己所能与所不能，既不高攀也不低估，选择最适合自己的公司并全力以赴。对自己的分析是综合的，要考虑到自己的爱好、特长、性格、家庭、简历上呈现的竞争力、中长期的人生规划等，很多朋友大四了还是很迷茫，就是没有找好自己的定位。当然，这不是坏事，证明你还有选择的机会，只是需要你冷静下来，认真思考下自己的目标和方向。

2、提前准备很重要，有些人，有些事，一旦错过可能就是一辈子。有朋友说，应届求职犹如我们三年前的高考，以一次的成败决定我们的喜悦和忧伤。我坦然，如果没有意识到“求职”这份工作的重要性，等到哪天恍然醒悟却再也见不到那份曾经一闪而过的机会时，再多的懊恼和悔恨也无济于事了。大一到大三能力的培养，用心修改自己每段时期的简历，留意每一处招聘信息的动态，提前参与相关行业和相关职位的实习，这些，都为你迈出求职的那一步做足了铺垫，让你走得更加踏实。抓住得之不易的机会，一旦错过，也许就是一辈子。

3、一定要有信心，耐心，等待也是一种选择。在等待一个笔试通知，一个面试通知的时候，我们的心情会是焦急的，疑虑的，充斥着不安，特别是当身边有朋友收到那个你一直期盼的短信或电话，更会把你忐忑不安的心提到了高空。这个阶段，需要沉淀你的耐心，不被周边的环境过度影响。我身边有同学等一个终面结果等了一个月的，也有等两个月的，等待，已经别无选择，也是一种选择。无论是求职过程亦或结果，总会有一些让你绝望让你悲伤的时刻，不要把希望寄托在别人身上，否则唯一的结果可能让你措手不及，能鼓励你的人也只有你自己。

4.18 真实工资情况及对新员工工作建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091234-1-1.html>

半夜酒醒睡不着，来逛逛论坛，回想起几年前刚入行的迷茫，心血来潮想来讲几句！

首先简单自我介绍，09 年入行，目前任广州工行某支行部室副经理，做过个金、市场、信贷部门客户经理，上柜时间较短，所以柜员情况确实了解不深。

1、工资水平，我当时刚入行税前工资大概一个月 3000 多，到手 2000 多点吧，头半年确实工资较低，福利什么的有点但不多。10 年中聘客户经理，客户经理税前年薪一般 15W--30W 左右，有部分特别优秀的可能有机会更多点，网点负责人和部室正副经理（即科长）税前年薪约 30W--45W，另外据我所知支行行长（处级）的工资情况，

副处约 60--80W，正处约 75--90W！

2、岗位分布，分为客服类（柜员）、专业类（人事、科技、部室综合员）、销售类（部室及网点客户经理）、管理类（科长、行长），大堂经理现在不知道归入客服还是销售，由于我是只隶属过销售类和管理类，其他类别了解的情况可能有出入。

客服类，最苦逼、工资低，唯一好处是指标相对不多，如果你是不大喜欢动脑或者没什么追求的是不错的选择，至少没那么心累。

专业类，个人觉得相对好的类别，没什么销售指标压力，工资较稳定，但一般需要一定专业性，比如科技类啊、写文章比较好之类。

销售类，两极分化的岗位，工资相对高，但要做得好综合要求高，关键是心累，经常休息比上班电话还多，也是晋升机会最多的类别（主要是辞职的多，剩者为王）

管理类，好吧，这是大家都认为最好的类别了，只想说，有权必有责，别只看到行长科长把你点得团团转貌似很爽，实际上压力跟权力肯定是成正比的，尤其是下属不给力的时候，深深感觉到猪队友的强大反作用力

3、几点忠告：

不要怕吃亏，领导会看在眼里，会通过工资或晋升机会弥补你，只是不会跟你说而已，比如领导让你加班帮忙做其他同事的事，别老想这不关你事，总想推脱，你不做只会让领导反感，反而应该积极做，因为你做的这些所谓吃亏的事都会为以后加分。

不要眼高手低，老想管大客户，大客户不是那么好管的，先掂量自己够不够格，领导分客户是考虑综合能力的。

不要盲目的鄙视关系户，工行有很多人都或多或少有一定后台背景的，但不代表这些人能力不强，不要认为别人都是靠关系，多从自身找原因，记住一点，有关系的人不一定没能力，有能力的人也不一定没关系，与其眼红别人，不如先提升自己。

反正工行工资业内比较低，但工作压力也相对低点，平台较好，能接触能学的东西也多，就算以后跳槽也相对容易，至少我有几个同事跳槽后都是升官的

4.19 工行苏州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024461-1-1.html>



楼主投的是苏州城区，前两天体检，24 号签约。今天详细讲下体检过程，造福后人



体检在附二院的体检中心，7 点半到 10 点，先交钱（110 元），然后拍照抽血，强调一下，要拍照，然后就是一些常规项目，包括胸透、眼耳鼻喉、身高体重、超声波查肝胆脾肾、血压还有听一下心肺，没有做心电图。验血是基本的血常规，还有入职肝功能，其中转氨酶只看了谷丙这一指标。报告第二天下午能拿。希望对大家有所帮助~

4.20 2015 年银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1956080-1-1.html>

2015 年银行求职经历

求职不易，且求且珍惜~~

本人本科 211，硕士 985，学历一般。由于本科大四忙着考研，一直也没找工作，研究生阶段才发现原来找工作真的很辛苦，耗时耗力耗心情！

本硕都是经济学，也一直倾向于银行。投的简历大多也是银行。下文就简要说一下参加银行招聘流程的经历与体会吧。部分参考 <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1955990&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline> 我就不详细说了。

网申：

暑期一直在实习就没回家，然后在国庆回家玩了 7 天。秋季学期基本没课了，在国庆赶回来后，换了台新电脑，开始了网上简历申请的过程。网申是痛苦的，重复琐碎的东西要一遍遍的在智联、无忧以及各大公司网站上注册、填写。**小 tips:** 相信很多人也知道，保存一份 word 版简历，随时复制粘贴；在智联和无忧上把简历完善，可以直接导入求职公司。

笔试: lz 参加了四大行以及众多股份制银行的笔试。笔试只推荐一本书足矣：《银行考试一本通》。各家行考试都大同小异，分行测、英语、专业知识以及性格测试。从录取结果来看，个人观点以及师兄建议，银行笔试没那么重要！考得好不好貌似都可以过。举例来说，今年中行首先开考，当时大家都还没怎么准备，考得很差，英语和行测很多都没做，一样接到面试通知。而且是广州和深圳都过了（可能也有学校的原因吧）。不过结局就很惨了....

宣讲会: 招聘最辛苦的一个环节就是宣讲会了。各企业为了增加曝光率，各大高校巡回...害苦了找工作的学子，见到有些同学外校冲冲赶地铁公交，可能晚上 10 点才能回去。宣讲会后很多安排面试，俗称“刷脸”，排队个人觉得平均至少两个小时，而面试时间就 1 分钟。用鸡肋形容宣讲会再贴切不过了：不去吧，大家都去了，错过机会不好（其实，可以网申，有的可以让同学带简历过去）；去吧，很辛苦，可能效果甚微。**Tips:** 如果你觉得网申简历基本可以过，宣讲会没必要过来听，费时费力，不如好好准备面试题目。当然，宣讲会据说面试通过率高于网申...宣讲会可以让你了解一些公司文化以及人才职业路径，但听了几次之后，你会发现千篇一律，毫无新意。设计工资，每次都是“有竞争力的薪酬”...

面试：

银行面试一般是初面和二面。初面一般为无领导小组，俗称群殴。二面即终面，一般为部门领导单面。当然，如果面总行或者管培可能还会有三面，更高级 boss 面。

面试之初，很害怕群殴，想必很多同学也深有同感。**我的建议:** 网上找一些经典题目，看一看，了解流程和角色扮演；《银行面试一本通》对各种面试类型都有解释；应届生 bbs 资料下载也会有；然后就是找同学模拟一下，

这个需要人组织，也可以多网申几个不太想去的公司，群殴去练练手...我觉得群面其实就一条：“不要脸”。敢于表达自己的观点但又不固执己见，服从团队决策。这样你基本就胜出了。银行一般群面通过率在 50%以上。面到最后，你会发现原来群面很有意思，大家面前交流，面中配合，面后留微信建群，哈哈苦并快乐着...当然，你也有可能遇到胡搅蛮缠的，固执己见的，争当 leader 的，这个时候出来调停，你机会就来了。如果你在群面中一句话都差不多，那只能说快要被 pass 了，不过也不绝对，lz 就遇到过漂亮的女生几乎插不上话，但依旧可以过的情况，这可能就看长相和 rp 了吧。

能进入单面，成功的概率就很高了。单面，无非就是自我介绍。然后 hr 看你简历，通过简历或者自我介绍向你提问。比如：你为什么来应聘我们公司，你的优势，缺点，实力经历，社团经历，最难忘的事情等。在这里要感谢一下正哥，在他帮助下，我才知道有“宝洁八大问”，把这些问题及其变形准备好(答法+小故事)，再加上面前了解一下公司背景，那么你对单面就势如破竹了！

银行面试经历：

中国银行：群面之后直接单面，本以为表现不错，但还是被刷了。Lz 被问到三年柜员能接受吗？你觉得群面里你表现怎么样？等等，哎四大行伤不起。

工商银行：深圳提前批很早就通过了一面，一面表现平平，是我求职第一次正规群面，但还是过了。二面去深圳，也是自我感觉良好。但是等结果迟迟没有，本来我是最想去宇宙行的！深圳工行今年分批在北京和深圳面了很多次，发 offer 也分批发的。在过年之前，lz 收到工行体检通知，但黄瓜菜都凉了!!!

农行：农行深分是让我感觉最温馨的，在农行深圳总部对求职者招待的很热情，最后体检也免费，但是 lz 犹豫再三还是把它拒了。农行今年没有群面，一面 1 对 10 单面，二面单面。先自我介绍，再问一个简单问题。收的人很多，虽然差额体检，但基本都能过，因为每年都会有一些拒 offer 的。。这也是我不选农行原因之一吧。

交行：交行先面试后笔试，lz 直接报的管培，给了面试机会，但也只能是当炮灰了。交行管培逼格和工行有一拼，群面一组我差不多学历垫底！先小组讨论再两组辩论。

招商：参加了群面。感觉深分就是刷脸，坐下前站 1 分钟，之前不知道，后来才知道原来 hr 在看人。整场很短的 30 分钟讨论，hr 基本无抬头。可能已经刷脸完毕。Lz 第一次被迫充当 leader，自我感觉良好，被刷...

浦发：吸取了招商的教训，农行的保底以及不想留广州了。于是，很淡定的参加了浦发群面，群面中女面霸咄咄逼人，一个 hr 也曾去学校做过讲座，这次纯粹打酱油了。

平安：平安笔试完之后两个月没消息，以为挂掉。总行和广分早都体检通知了，突然在面农行二面时候接到面试通知。想想或许是缘分吧。在平安实习过，在农行面试被问你觉得平安有什么优势，站在农行门口，与平安大厦隔路而望，一切命中注定吧。平安初面，即兴演讲这已经是我第三次演讲了，轻车熟路，最后淡定搞定题目“我为自己代言”。有同学抽到“苹果”“环保”“大气污染”等。二面，我依旧淡定，还是要感谢农行的 offer 以及我的平安实习经历，结果 hr 说找不到我身上的亮点。于是以为挂掉，最后还是受到测评和体检通知，综合考虑同学、父母等建议，去了平安...

建行：据说四大行里待遇最好的。今年面试也太晚了。去建行的时候，很多人都抱着酱油或毁约心态来的。建行面试是最水的，只有 30 分钟不到的群面即终面。题目也是一般群面选择排序题。建行群面第一次被其他人黑成固

执己见者，除了自己表现出的气势外，还有就是有几个是一个班的，一唱一和！哎，算了。

忠告：求职很辛苦，到头来也可能竹篮打水。因此，做好面试准备必不可少：

1. 认准几个行业集中攻破。比如银行、地产等。效率高节约时间。
2. 准备面试简历、自我介绍和“宝洁八大问”。这个工作慢慢打磨，对着镜子或找同学模拟面试，很重要。
3. 少参加“鸡肋”宣讲会或者公司面试。耗时耗力，关键是拿一堆 **offer** 也只能去一家啊。
4. 自信很重要。求职不易，无论哪一关可能都备受打击。尤其在自我感觉良好的时候还是被刷，自信，慢慢调整。要知道，大家都是从一路打击中过来的。

4.21 普通二本女生银行求职历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948434-1-1.html>

一：前言

想着就不取高大上的题目了，简单明了一些，也介绍出了我的情况。普通二本，经济专业，小女子一枚，求职目标从大三开始就已经很明确了——银行。

说来甚是惭愧啊。高中是一所重点高中。三年高中生活太苦逼了，重点高中的孩子都是爱书如命的好学生啊。可能那时候压力山大的氛围让我对学习产生了一种本能的抗拒吧（我爸说初中开家长会，成绩排名是从上开始找我的名字的，高中家长会看成绩单得从下开始找）。高考没考好一本差几分，上了一所本省还可以的二本。老爸还是很可爱的，说你上大学了就可以谈恋爱了，不然好男人要被抢光了。真是没辜负老爸的期望啊。大一赤裸裸谈恋爱，大一大二跟着高我一届的男朋友混吃混吃，虽然大学没挂过科，暗搓搓的觉得大学的课程考前 1-2 周突击一下，基本不会挂科，如果努力地突击说不定成绩还不错，当然也得看专业，经济类专业的课程基本都是可以临时抱佛脚的。自认为不是个好学生，经常翘课，早晚自习也没去上，一直叫室友帮忙签到的。上课大部分的时间都在玩手机，在寝室基本上都是看美剧。大学其余剩下的大把大把的时间都用来花前月下了。谈恋爱找了个同专业的学长，所以大学四年我都没买过课本，也算是节能环保吧。说说可怜的等级

考试，四级裸考，一次性考出，只能概括运气真好。六级裸考了四次，还是没戏，最后一次因为已经收到 OFFER 就没去考了。计算机一级因为毕业要求也考了下，其他证一律没考。前面的这些铺垫是为了突出之后的大彻大悟。大三因为男友忙着备考银行，所以我也陪着去图书馆，基本上他是认认真真看书，我是认认真真玩手机 + 睡觉。一直男友男友打挺别扭的，就叫他小木吧。从来没有见过小木如此认真过，也是准备了好几个月。也是踩了一点狗屎运，他抱了两个银行，一个是工行，一个是农行，因为本就是经济专业，再加上认真的准备，笔试都过了。2014 年浙江工行和农行的面试都挺水的，只有一轮，半结构化面试，因为他们班很多考银行，大家在一起有模拟，这个方法我觉得挺好的。因为性别是男生吧，男生在银行求职路上比女生应该会多很多机会，最后他工行和农行都收到了 OFFER。因为他所在地区工行更好，所以去了工行。小木同学工行培训是在舟山，他说杭州 PM 太高，环境不好，领导就说去舟山培训了。又超炫耀地跟我说住的是舟山的一个度假村，环境超好。房间也很好巴拉巴拉。总而言之，言而总之，因为小木同学的言传身教，我觉得银行真是不错。银行的办公环境应该算是所有单位里面很好的了，我当初的想法是冬暖夏凉，应该会变白一点吧。各种福利补贴又很多。工资是真不高，但是小木同学说不能看基本工资，要看奖金和绩效的，这才是银行的大头。当然还在试用期的的小木同学是没有绩效只有基本工资的。



所以我就下定决心要去考银行了。小木同学给了我一个小虎微信号，说里面会发很多跟银行有关的内容。在这里也推荐给想要考银行的学弟学妹，微信号：yhzpxiaohu。在里面看到了一篇我很喜欢的文章，然后知道了应届生 BBS 这个论坛。那篇文章说这里的牛人很多，会有很多很宝贵的经验。真的是，应届生让我收获良多。暑假在家看了几天书，真的是看不进去。然后九月份开学之后，就开始要动真格了，要网申了。也就是在网申的那一刻，我才真正知道自己的大学过的有多糟糕，没有任何有用的实习经历，更别提银行实习经历了。甚至没有获得过奖学金。面对着一页一页的空白，我开始恐惧起来，我不知道我有什么可以写，我什么有用的经历都没有。这样的

简历，如果我是 HR，我也不屑看的。那个时候才知道，大学好好学习，过的充实一点，多参加一些竞赛，多参加一些活动有多么的重要。给我打击最大的是，我无意中看到了我一个好朋友的简历：四次一等奖学金，两次二等，六次三好学生，某某社团会长，著名企业的实习经历巴拉巴拉。就像呼啦一个霹雳，我和她中间出现了一个马里亚纳海沟，曾经站在同一起跑线上的同学，短短几年的大学之后，差距如此之大。瞬间崩塌。网申写着写着受不了了，给小木同学打电话，小木安慰我说：没事，你要看到自己闪光点，你看你网申的条件都是达到了的，你简历好好琢磨一下，过去的已经过去，不要去浪费时间哀悼了。记得最近聚餐的时候，有人问我大学最后悔的事情是什么？我回答：没有好好学习，没有更多的去提升自己。所以，如果你现在还是大一还是大二，那么恭喜你们，还有大把的大学时光，请不要浪费，请好好学习，争取多拿奖学金，请多多参加比赛，这对你的整个思维和气质的提高绝对不是一点二点，请多去实习，无论是以后参加面试还是什么，你都会比没有实习经历的人多几分干练和胆识，请多去考证，各种证书，请相信就算很莫名其妙的证书都是有用的。请好好利用大学的年华！



二：制作简历，投递简历

这里真的要感谢应届生 bbs，里面很多大牛的文章和经验分享都让我受益良多。因为没有特别的优势，比如银行的实习，会计从业资格证，银行从业资格证等等。如果你有，那么你的机会会比别人大很多。所以我只能尽量回忆我可以写的东西，幸好大一刚进来的时候，像打了鸡血一样的参加了学生会和社团，虽然最后都没有当部长，因为觉得没意思，太累了，现在想想真是不应该，如

果你有学生会主席，副主席这些话，瞬间就金光闪闪了。仔细罗列自己参加过的活动，组织过的活动，虽然很水，但只有我自己知道很水就好了，别人又不知道。大概每个版块罗列 1-2 件事情就差不多了。银行网申有专门的模板的，会分好几类，比如社会活动啊，实习啊什么的，你就根据这个去写。然后重点是你仔细看银行的招聘要求，比如要什么的，很多银行就会有些，有些不会，但同一类的企业，要求应该是差不多的。这边一个招聘启事为例，它的招聘启事是这样写的：2015 届全日制本科及以上学历毕业生，并获得相应学位；学习成绩良好，本科 CET-4 425 分以上，硕士 CET-6 425 分以上；**诚实自信、积极主动、乐观上进、善于创新；勇于挑战、敢于拼搏、积极承担责任；具备出色的学习能力、逻辑能力、计划能力和组织能力；具备较强的人际理解和沟通能力，良好的团队合作精神；有清晰的职业定位和持之以恒的自我驱动力，愿意服从公司分配；具有强烈的社会责任感和民族自豪感。我们特别欢迎具有儒家文化底蕴、获得国际国内大奖、具有突出才艺、有学生会或社团职务经历、综合素质较高的同学申请职位。能熟练操作 word, Excel ,ppt 等**

办公软件 这边我划黄色线的就是关键字了，你在写自己简历事情的时候最好用上这些关键字，因为银行网申简历太多了，HR 很难做到一个个看，基本都是电脑删选的，电脑是死的，肯定会根据关键字和之前的设定来选择啊，所以你一定要把招聘启事看熟看透了。我在参加某国有银行宣讲会的时候，那个 HR 说，有个小姑娘她妈妈到我们银行来，跟我抱怨说自己女儿很优秀，为什么网申被刷掉。我也觉得奇怪，就帮她看了下，结果发现她不小心把毕业时间写错了，银行招聘启事上很明确要 2015 年 7 月份之前毕业的，她不小心弄成了 8 月份，以为不碍事的吧，随便写写好了。结果机选的时候，电脑以为你不是应届生，就把你删了。还有个小伙子，去海外当交换生了，他觉得这个经验很好，就把这段时间跳到了实习这块，导致学历时间不连贯，电脑也会误认为你不是应届生把你删了。还有就是现在本科改革了，只有二批了，一批重点，二批本科，二本，三本都包括在本科里面了。三批就是专科了，有些同学，三本应该填第二批的，结果填了第三批，电脑以为你不是本科的就把你删了。所以大家填简历的时候千万要仔细，错别字更是不能有的。

这里还有几点，1，你描述事情的时候要多突出细节，不要简单的文字性描述，根本说明不了你的特点。2，多用数字来说明，数字比较直观。比如，二等奖学金（5%）。这让面试官知道你们班只有5%的人能拿到二等，如果你不说明，谁知道呢？万一你们班一半多都有二等奖学金呢？还有你的实习啊，组织活动的经历也可以这样写。你说我带领全校500多个志愿者参加一个志愿者活动和我带领志愿者参加一个活动，哪个更说明你的能力呢？3，做一个EXCEL，把你感兴趣的银行的网站什么的都罗列好，他的招聘要求，截止时间等等，这样你就不会错过了。4，最好加入1-2个银行群，这样可以比较及时地收获各种消息。我参与的是*公的银行群，因为*公来我们学校演讲，我去听了下，有关这方面的免费的还是建议去听听吧，肯定可以收获些。但是报班的话，我个人觉得没有必要，浪费钱，报班很贵的，当然如果你非常非常喜欢银行，家里又挺富裕的话，还是可以去，毕竟肯定会有帮助。5，和一个小伙伴一起看书，暑假在家里根本没看进去什么书，开学了，和一个小伙伴约好一起去图书馆看书。大四本来课就不多，这样大把大把的时间都可以用来看书，效率杠杠的，还可以和小伙伴一起加油打气，互相分享信息。当然，一个就够了，太多的话就会聊天了。

三：楼主的银行求职历程

1，民生银行，这个银行是最早的，我也是拿来试笔的，因为网申是越申越熟练的。我的目标就是四大国有银行。其实现在是五大国有银行了，但是交行在我们那里的网点实在是太少了。国有

规模大，网点多，培训系统科学，而且存款压力会小很多，据我在农行的学长说他是没有拉款压力的，但是技能考核什么的很多。像我这种没背景被钱的孩子最怕的就是拉款。所以果断不去商业银行。那么一开始先拿商业银行来练练好了。不过，出师不利，民生网申就没过，那个时候知道自己网申没过，心里甚是悲凉啊。我不知道是不是跟我写了错别字有关。事后网申第二家银行的时候才发现的，心里一万头草泥马狂奔。都说网申过了就成功了一半，现在才知道网申其实是多么重要啊。那个时候心里很虚，想着网申都过不了怎么办，一心一意考银行，其他企业都没有准备过。算了，破釜沉舟吧。一个乐观的想法是那么多银行，国有的商业的政策的地方的，不相信一个都进不去。另外一个想法是就算倒霉一个都没进去，还有下学期三月份的招聘，那个时候再准备企业的招聘，

工作总是会有有的。

2、**浦发银行**，浦发是我比较热爱的银行了，感觉特别高大上，可能是女生比较感性吧，总是根据感觉来。浦发工资是出了名的高，据说帅哥美女也很多，所以我就屁颠屁颠地网申了，商业银行的网申其实也没有太在意，因为本身就有思想准备，就是赤裸裸的把它当做备胎来的。如果四大网申没过，那我真是要肝肠寸断了。浦发发笔试通知的时候我正好和小伙伴在外面玩，一不小心在微信上看到了浦发发通知的消息，那个时候那个辛酸啊，想着好像没有听到短信声音，肯定又没过，和银行真是没有缘分啊。结果，一回到手机主页，看到有提示短信，怀着彩票即将中奖的心情点开来，果真是浦发的笔试通知，真是差点蹦起来了。浦发我记得是 11 月 8 号笔试，笔试内容模仿去年的工行形式，是一家银行的几个部门，每个部门都有一些题目，做完，然后有半个小时左右的性格测试。因为时间有点久，试题内容想不起来了，总体感觉不难，因为我行测复习的比较多，在做很多银行笔试的时候都没有很吃力。我的英语不好，所以像中国银行的英语基本全蒙，农行的英语也多，但不难。所以感觉银行备考，行测和英语是大头，专业知识考的不多，而且比较散比较难，很难准备，不建议花太多时间。热点新闻和银行自身的知识考前突击一下，临时记忆一下就可以了。

热点这边推荐一个网站叫“**实事一点通**”没记错的话，应该是这个名字，本来在收藏夹的，现在找不到了。

浦发的面试很晚才通知，而且有三面，甚是吓人，我因为那个时候已经体检了两个银行了，所以有点放松了，再加上同学亲戚说浦发要日均 1000 万，瞬间吓到我了，就没有去面试了，因为正好那段时间也要回学校准备期末考试。一个去浦发面试的朋友说灭绝人性的浦发竟然三轮全是半结构，都是自我介绍+考官提问，只是考官的等级在不断的升级。第一面是委托给第三方的，第二面是浦发的各区的行长，第三面是大 BOSS，她抱着试试看的心态去的。朋友最后收到了浦发的预录取，浦发很人性化的一点是等额体检，这对于被差额体检等得要疯掉的我来说真的是太感人了。浦发还有很可爱的一点是，服务态度超级好，在面试还有好几天的时候就打电话提醒你时间了，没过几天的时候又提醒了，提醒了好几次。而且一面之后收到二面通知的时候也是电话提醒还有短信，很人性化，很负责。放弃浦发的面试，后来我也挺遗憾的，感觉自己不努力，不争取机会，万一差额体检被差掉了，那么放弃浦发的面试，会让我后悔死了，怎么说呢，像我同学说的去见见大 boss 也好啊。最好我同学也没有去浦发，她也觉得很遗憾，她最好也去了一家国有银行。

3. **中国银行**。中国银行网申是五大行里面最晚的，因为感觉自己的英语不怎么样，中行对英语的要求应该会很高吧，就想着不去网申算了，反正希望不大，后来想想希望不大总还是有希望的，如果放弃那真是一点希望都没有了，就在截止前几天交了简历。这边想说的是在离截止时间还很远的时候，你可以慢慢来，但千万不要等到最后一天才去网申，那个时候会很卡很卡，如果网站进不了或者提交不上去而错过了，那就太遗憾了。至少要在截止前几天网申好。中行的笔试通知有一句话显得非常人性——了解求职的辛苦，珍重每一位学子的期盼！不过中行的时间很仓促，网申 10 月 26 号截止，11 月 1 号就要笔试了。所以笔试一定要提早准备，等到收到笔试通知再准备的话，完全是来不及的。尤其是行测，准备过和没准备过，差距很大。英语也是可以通过不断练习来提高

的。哦，银行笔试有提供水的，记得拿，我就是一开始没有拿，做题做到一半渴死了，水已经被拿光了。笔试基本银行都是这样，可以提前半个小时进去，拍个照，然后去自己的位置坐下，就是漫长的等了。所以不建议早早进去，提前十分钟进去足够了，考试前言记得看，看看每个模块的时间，在草稿纸上记一下，免得到时候时间把握不了。中行做到一半的时候还有验证，我的验证问题是，你妈妈的名字？然后再输入自己的手机号码。中行的测试很奇怪也很好玩，就像找茬一下。所以我提前一个星期下载了找茬这个游戏，偶尔玩玩，还是有点帮助的，提前 10 分钟左右交卷，出去的时候看了看其他教室，屏幕上都是在跳来跳去的小球。

面试的话很曲折，因为忘记戴隐形了，总觉得带着眼镜是不是形象不太好，因为我的眼镜是非主流的那种，面试时间又很早，8 点多，我从家里出发就得 5 点多起床，吃完饭，打的。7 点半到面试地点，想着还有些时间，问保安叔叔，附近有没有眼镜店，火急火燎地冲过去配了隐形。中行的面试还是很正规的，先会拿一个黑色大塑料袋把你的东西装好，你自己带着，然后让你手机关机装进信封，信封写上你的名字和编号，就被收走了。你的其他东西放在塑料袋里拿着，然后去登记处交要交的资料，成绩单啊什么的。再去一个大的房间候着，期间要填写一个表格，重新写一下志愿，第一志愿，第二志愿和个人信息。然后去抽签，我当时抽到的号码还是很前面的，其实早点面完好，因为面试官还没有厌烦，见的面试者不多，精神比较好。面试是两轮连着，第一轮是无领导，第二轮是半结构，柜员只需要半结构就好了。简历上的个人信息都会涂掉了，然后面试前，工作人员还会检查一遍。面试的时候不许说自己的名字和个人信息。准备了很久的自我介绍也没有用了，因为根本就没有自我介绍，半结构的时候面试官直接开问，记得第一个问题是：对于国外大学生毕业后，没有直接参加工作，而是选择毕业旅游，你怎么看？后来面试结束的时候问一起的小伙伴也是这个问题，看来这个是半结构的规定性问题了。我记得我一下子懵了，因为我以为一开始应该是要自我介绍的。然后就开始巴拉巴拉乱讲了。这边要提醒的是你的停顿绝对不要太长，几秒足够了，即使你没有思路也要开始讲了，就算面试官听不懂你在说什么，但是绝对不要冷场。因为有

的时候面试官会看你资料，也不会仔细来听的，但是一旦你支支吾吾讲不出来，就很明显了。面试的礼仪很重要：1、举止要端庄，一定要穿正装，白衬衫+西装+皮鞋，银行员工穿什么你照着穿不会错的。女生袜子要穿肉色，可以不穿但千万不要穿白色，男生建议穿深色袜子，西装+白色袜子是禁忌。2、进去记得敲门，得到允许再进去，进去后鞠个躬，说一句：非常感谢贵行给我这次面试机会！然后把简历交给主考官，坐在中间位置的那位一般就是了，这里有个小细节，简历要倒着拿过去，这样对方接过之后不需要倒过来就可以直接看了。然后得到对方说请坐之后说声谢谢再坐下。3、全程记得微笑，微笑很重要哦。不要结巴不要语无伦次，回答问题可以天马行空，只要不结巴就可以，因为每个人对问题的理解不一样，但是结结巴巴就说明你心理素质不行了。不要有抖腿这样的小动作，紧张的话记得握紧自己的手，或者抓自己的腿，这样可以缓解一下。不要让面试官看出来你很紧张。回答问题的时候一定要诚实，因为说谎的话，你会有一些本能的反应，而且面试官都是阅人无数的，怎么会看不出来？面试完之后出去也记得说谢谢，然后把门带上。只有你真正出去了，面试官才会不注意你，因为我出去回过身去关门的时候发现面试官还在看我，还在看！出去后不能再回等待的那个房间了，拿着自己的东西从另一边出去，门口领走你的手机。我排在前面还好，据说抽到后面的鞋童很晚很晚才面试完。下午那批据说晚上7点多了。面试完三天收到了体检通知，有点小激动，毕竟是自己第一家面试的银行。体检很简单了，记得早睡早起，吃的清淡一点。体检完之后就是等待了。

4、**交通银行**。交通银行的笔试是最难的了对我来我。虽然没有很多英语，但是行测很难，题目很乱七八糟。时间过去一半多的时候我还没做多少题目。最后一顿狂蒙。交行也是我最捉摸不透的了，因为笔试的时候，他的门口贴着考生信息，很多非90后，想想也是研究生了，庞大的研究生群体啊，等待的时候也听到很多人的讨论，感觉也有非应届生来考，虾米情况？！！考的银行中唯一笔试没过的就是交行了~

5、宁波银行。作为宁波人，当初觉得宁波银行挺好的，因为去宁波银行办业务，柜员 MM 很漂亮又温柔，而且全程都是在微笑，相比国有银行柜员的面无表情，宁波银行的服务态度真是一流啊。叫号叫到的时候，柜员 MM 就站起来了，鞠个躬，然后请我坐下，很有上帝的感觉。不过后来从我男友那里得知，工行之所以没有鞠躬是因为，一天下来，这个腰要不行的，想想这样其实也是很累的，所以当宁波银行的顾客是好的，当柜员是要累死的。而且宁波银行柜员二本都是派遣的，这也是问我去年秋招进去的学姐的，派遣真的是无力吐槽了。跟第三方签约而不是跟银行签约，而且也不知道转正是在什么时候。而且不凑巧的是，宁波银行笔试在 8 号下午，浦发在 8 号上午，而且学校下午还要毕业生采集，如果错过的话，就要自己去杭州办了，想想也是挺麻烦的，就放弃了宁波银行的笔试。挺遗憾的，因为曾经挺喜欢的银行，这里有一句话：**如果个工作机会带给你的不是惊喜，而是犹豫的话，你就要慎重了。**如果你报名了很多银行的话，你肯定会遇到这种情况，就是撞了，大银行一般不会撞山，但是小银行撞山的很多，你就要有取舍了，鱼与熊掌不可兼得。

6、**工商银行。**工商银行是国有银行里面我最喜欢的，因为我男朋友在工行，了解的比较多。爱屋及乌吧。工行的笔试跟去年一样，还是银行，七个部门要开展彩虹计划，题目不难，好好准备的话应该是可以过的。工行的面试也是两轮。浙江工行一般是地区分行自己面试的，其他银行都是去杭州统一面试的，所以工行自主性还是比较强的啊。但是我宁波就没区别了，都是宁波分行组织面试的。工行面试分一面和二面，一面无领导，二面半结构。无领导的题目真是无力吐槽了，只能说工行太创新了吧。是一篇讲大数据的文章，整整四页 A4 纸。五分钟看材料，每人一分半的个人陈述，20 分钟左右讨论，最后 5 分钟左右的总结。五分钟看材料时间到了，我连材料都没有看完，欲哭无泪啊，估计同组的其他同学也是一样的情况吧。考官说可以开始陈述了，一片寂静，考官讲了两遍，才有一个女生开始说，那个佩服啊。那个女生说的时候我也没去听，忙着自己看材料，准备自己的观点。这边要强调一下，如果不是时间匆忙的话，队友的观点还是要去听的，最好再做笔

记。然后就按照那个女生的顺序，逆时针方向的一个个开始讲了。轮到我是第四个，因为在 BBS 上看了太多大神的文章，所以我陈述的时候观点怎么样我不知道，但是很有逻辑性，首先我会肯定前面同学的发言，笼统的说前面同学的观点很好。。（具体好在哪里我也说不出来，因为我没听）然后我会说通过材料，这里有两个问题需要我们去解决，第一个是。。。，第二个是。。。针对第一个问题，我有以下几个观点，第一巴拉巴拉，第二巴拉巴拉。。。针对第二个问题，我也有以下几个观点，第一。。第二。。第三。。以上就是我对这两个问题的个人陈述，谢谢各位考官和同学。

我的陈述发表完后，我就松一口气了。然后下面同学的发言，我就有去认真听了，然后做做笔记。这边要说一下，会有专门计时的考官，所以无领导里面不需要 Timer。我左边的同学在开始讨论的时候有把大家的观点都统计了一下，做的很好，虽然有点乱。感觉她想当领导。我觉得那就让她当吧。这边要说的是无领导讨论的时候气氛一定要哦融洽，火药味太重的话会全军覆没的。要有团队合作精神，这边我想说的是我的队友们都很好，气氛很好，没有什么争吵的。讨论了几分钟之后，我发现大家的讨论有点乱，就补充到我们这边需要解决两个问题，希望大家有针对性地一个个讲，你的方案是要解决哪个问题的。然后就有队友赞同我的观点说，这位同学说的很对，那我们就针对第一个问题来说说措施。巴拉巴拉讲了一半时间了，又有同学跳出来，我觉得我们第一个问题讨论的差不多了，来讨论第二个问题吧，巴拉巴拉。每次讨论我都只发表一次，但是我会有 1,2,3,4, 这样分点来陈述。最后就有同学叫我作为最终陈述的人。一般无领导的时候有人提出来是不会有反对的，所以我就被作为最后陈述的人了。然后本来只是懒懒散散的我就有一种使命感了，我就有点小慌说，我把我针对两个问题的观点说一遍，大家请给我补充，然后最后每个问题又补充了几个观点。有同学提议叫我先陈述一遍，我就陈述了一遍，然后得到了一些指正。这个时候讨论时间到了。然后我就开始陈述，各位考官好，各位队友好。我很荣幸作为总结的人来陈述我们组的观点。。。以上是我们组的观点，谢谢。因为怕时间不够，我语速挺快的，没想到讲完时间还没到，我楞了一下，计时员说差不多了，考官说，辛苦你们了，面试到此结束吧。我就屁颠屁颠出来了，这边有同

学去面试官那边说你们辛苦了之类的，我觉得做的很好。无领导小组最重要的是氛围，然后要得出一致的结论，如果方向正确一般领导啊，做陈述的人，通过应该是有问题的吧。当然如果无领导讨论很糟糕那最先淘汰的也是领导。所以无领导里面你的队友很重要。如果讨论方向偏了你能拉回来的话，那么考官对你的印象应该会很好。工行的效率啊，说好晚上九点出通知是否进入二面，结果等到了凌晨才发来短信。都快绝望了。第二天二面的时候得知一面刷掉了将近 3 分之 2 的人，惊出了一身汗。二面半结构以为就是聊聊天，结果又是题目啊。进去的时候还是编号，不能说姓名什么的。一进去，桌上有考题，看三分钟，五分钟陈述观点，然后考官再随意问几个问题。题目是挺专业的，有两个：一个是对一个话的理解，顾客是。。，客户是。。，做好。。，把客户发展成顾客。。大概是这样，具体记不清了，我第一反应是这不是集合吗？第二个问题是前面银行。。。。如何发展顾客。。。然后我就开始在纸上罗列观点了，因为之前无领导的时候材料是大数据，什么云服务啊，什么光纤技术啊，氧气时代啊，自媒体啊，企业方面，个人客户方面。幸好我无领导是陈述观点的。我就临时把这些观点都套进去了。结果因为语速太快，时间竟然没到。我只能继续扯。好不容易到了，显然面试官对我能说出这么多专业术语很吃惊，问你在银行实习过吗？我说没有。那你有经常浏览银行的网站吗？我说有的，我有精彩浏览工行的网站，我觉得页面做的很清晰，一目了然，内容也很吸引人，让我学到了很多，巴拉巴拉。然后考官又问了几个问题就结束了。自我感觉挺好的。

工行的效率是杠杠的，二面结束第二天就体检了，十点多打来电话，说短信稍后会发来，凌晨才发来短信。因为以为要好几天才会出结果就回学校了，结果敢不回来，很慌，HR 说没事，还会有第二批体检的。结果第二批体检在一个礼拜之后了，因为工行的二面跟建行笔试撞了，工行的第二批体检（复检+第一批赶不过去的）跟农行的面试撞了。

7、**农业银行**。因为跟工行体检撞了，时间调整不了，放弃面试。

8、建设银行。因为跟工行二面撞了，放弃笔试。

最后讲点感悟吧，有小伙伴要问，你最后去哪里了？你猜~

在应届生看到很多讲述银行的，银行就像围城，进去了觉得很苦，很压抑，没进去的拼命要进去。其实不管就业了怎么样，至少曾经你自己是付出了很多努力才进入银行的。收到 OFFER 的时候你也是欣喜若狂的。既然曾经那么渴望，现在得到了就应该好好珍惜。其实没有一个行业是很轻松的。

1、在应届生也看到很多名校的或者研究生，觉得进入银行和本科生一起做柜心里很不平衡，觉得大材小用。觉得我是名校毕业的，我是研究生，凭什么跟本科生一样做柜员。其实名校或者研究生这个帽子会让你得到比普通本科生更多的机会进去到更多好的企业。像省会的分行还有很多牛逼的商业银行就是本科生无法跨入的，他的招聘启事就写着研究生以上学历或者要 985,211 毕业的，这就是区别。但是既然你选择了普通的支行，和本科生进入了同一个平台，那么我们就是平等了。放下偶像的包袱，脚踏实地，好好努力。还有像我一样的普通二本一枚也不要沮丧觉得希望很小，只要自己好好努力，只要通过了网申，那么大家机会都是一样的了，因为国有银行面试都是不能透露个人信息的。至少我面试的都是不能讲个人信息的。

2、很多人说我网申基本都过了是运气好，当然运气确实好。但至少我在写网申前查了很多很多资料。准备了很长时间的网申。为了照片专业一点，还专门借了正装找专业的人拍摄。所以机会是给有准备的人的。笔试也是一样，只有你认认真真准备了，基本都会过的。面试也是如此，穿正装，女生打点 BB，涂点红色的口红，会看上去很精神，不要让自己看上去无精打采，脸蜡黄的肯定是不好的。

3、关于关系一说。国有银行的招聘感觉已经很正规了。基本都委托给第三方去处理。笔试面试的成绩都是上传到总行的，分行市无权干涉的。当然也会有关系很硬的人，但关系能硬到这一步的毕竟是少数。绝大多数的人都是没有关系的。所以好好努力才是王道。曾经也有个 HR 说自己确实面试过打过招呼的，但很多打招呼的孩子本身能力就很强，就算不打招呼，我也会给高分的。这年头最怕的就是比你优秀的人还比你更努力。

没想到一写就写了这么多，如果你看到最后了，谢谢你。秋招虽然过了，还有春招，希望能够给求职的小伙伴一些帮助。如果是学弟学妹的话，希望我能够同样让你有所收获。在应届生我获得了很多，这篇耗时好几个小时的文章是对应届生微不足道的回报。

祝福大家都找到满意的工作，相信付出总有回报~

补充内容 (2015-3-27 13:24):

这边补充一下，虽然没有去农行面试，但我知道农行面试的形式也是无领导+半结构。因为是按照地区来的，半结构的考官都是自己那个区的领导，会问到经济方面的题目，基本也是热点问题。好好准备总是没错的。

补充内容 (2015-3-27 13:28):

农行面试地点是喜来登，草鸡高大上。因为按照地区来，面试时间不能调整。比如你是余姚的，今天面试，但你来不及要调整到明天，但是明天是慈溪的，这样面试你的领导不是余姚的而是慈溪的了，农行说法是：打分就不公平

补充内容 (2015-3-27 13:43):

据我农行同学说，农行补录会一直持续到省考结束，（大概 3-4 月份）因为研究生考上了，国考，省考等，会有一些毁约的人，银行就需要一直补录。所以第一批没收到录取的不要伤心，机会还是有的。

4.22 工行 2015 年度校园招聘经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947594-1-1.html>

昨天下午收到了工行的签约通知，工行的应聘之旅总算是落下帷幕了。期间在应届生论坛得到过不少帮助，现在



也来分享一下经验~具体题目记不清了，就分享一下方法吧~希望大家不要嫌弃

【网申】工行的网申简历是在网上直接填写的，不需要写自荐信。需要生活照和证件照。而且工行的简历是写完一项之后才能跳到下一项填写，并且填完简历才能申请岗位，所以提前把你的外语等级证书以及其他资格证的准备好，尽量选一台网速好的电脑或网速快的时段。当时楼主为了尽快报名，公告出来之后的那个晚上就进行网申，晚上上网的人很多啊，毕竟大家都下班了嘛，卡的楼主想哭。最重要的是工行的简历填写写完一版块跳到下一板



块的时候如果刷不出来，上一版块的内容就没有保存，得重新填写。可怜的楼主当时反反复复写了好多遍同一内容！面试的时候在外面候场时，组织候场的阿姨很热情，和我们聊了挺多。说到网申的生活照，那个阿姨说



一般都是穿正装拍的。当时楼主就是随手翻了一张旅游的照片就放上去了，真是够“生活”的.....网申的实习经验填写中若是有银行的实习经历，会给考官留下比较深刻的印象。这个具体面试经验的时候再说。

【笔试】工行 2015 年度校园招聘统一笔试是 2014 年 11 月 15 日（周六）下午 14:00 至 17:10 进行的，提前到考场，但是也不用太早到。楼主当时是按照准考证上的要求，提前 45 分钟到的考场，工作人员还在布置考场。无奈在校园里晃荡了近半小时，然后在考场教室门外等候。差不多距离考试时间 20 分钟就可以进场了，进去先检查身份证和准考证，然后照相，就可以入座了。工行这次还发了矿泉水~估计是去年遭吐槽，今年改善了。说到这个，看论坛里去年也有人吐槽找不到考场的教学楼，在校园里迷路，今年从门口一路回来都有箭头。我还在想工行怎么知道考生吐槽的内容，考完笔试就明白了：笔试分三部分，第一部分是类似行测的题目，时限两个半小时吧（忘了）；第二部分是性格测试，30 分钟；最后还有 10 分钟问卷调查，询问你对这次笔试的看法，满意与不满意之处。行测那部分的题目个人觉得比行测难，因为糅合了金融经济的知识，还有情景安排。比方说行测的



计算题，你算出来了得数选答案就好，但是工行的题目你还要懂金融经济知识，不然你就是二蒙一.....不过有个小技巧就是可以选题，虽然很多人建议不要跳题，但是先选你擅长的版块做未免不是技巧。其实我觉得每个人的题目是一样的，只不过开考后跳出来的版块顺序不一样罢了。当时楼主就是一题题按顺序做，到后面没时



间了才发现后面都是擅长的题目，但是只能蒙了。开考后先是诺鑫公司介绍，直接跳过，题目出来后在右边选择部门，按进去就是行测不同的版块题目，像英语啊数量计算啊之类的，看见是你不擅长的版块就换下一个部门。这样是为了提高正确率，因为工行的题目是做不完的。楼主笔试的时候挺背的，鼠标不好使，老是摁下一



题之后直接跳过两三题，摁前一题又往前了好几题回到你之前做的那题，这样反复折腾了我不少时间，后



来考试快结束了才发现可以在旁边按题号。而且最后做问卷调查的时候我按下一页直接就跳过跳完了然后

就交卷了，我愣了好久才反应过来，无奈只好拿东西走人，出来的时候发现自己是那个考场第一个交卷的，校园里考完出来的人也很少.....555.....好在工行没因为没写调查问卷不要我.....

【面试】面试是在区分行的培训中心进行的，真的不用去太早，不然就是干等。提前 10 分钟左右到就差不多了，楼主在大堂干站了半小时才有人通知去礼堂审核资料.....先在礼堂审核资料，通知里叫带的东西带齐就好了，其他的带去也没用，可怜我所有证书神马的都背去了人家看都不看一眼.....然后到另一栋楼面试。面试按报名顺序来的，所以早报名就不用等那么久才到你面试。面试时是结构化面试（枉我看了那么多无领导小组讨论），5 个考官坐在三角形的两边，你坐在三角形的另一边，两个区分行的考官，三个报的分行的考官（组织面试候场的那个阿姨讲的），但是从头到尾只是坐在最中间的那个考官问问题。进去后先问候“考官们早上好，我是 XX 号考生 XX。”，站在椅子旁等考官请坐后再入座。先是 1 分钟的自我介绍，然后根据你的自我介绍提问题，1.问了你是否对银行知识有所了解，楼主就讲因为考了银行从业资格证加上有选修微观经济学、宏观经济学以及货币银行学，所以对银行基础知识有所了解。2.问了我的实习经历，自我介绍时说了在银行实习过，讲到这里的时候我看见主考官的眼睛亮了，所以回答时主要讲了些在银行实习时的事情。3.问了在银行实习时觉得最遗憾的事情，楼主就说遗憾时间短没能学到更多东西，没能把所学的知识用到实践中等等。4.问了一个专业的问题，楼主学的人力资源管理，就问管理的核心，你觉得如何才能做好人力资源管理。5.问愿不愿意到县支行工作，问了楼主是否独生子女，楼主回答是，然后问能不能习惯离开父母身边到县支行工作及理由。五个问题之后就结束了面试。面试过程记住保持微笑看考官，回答问题自信有礼，楼主觉得面试主要就是看看你的反应能力和抗压能力。自信大方，保持微笑就 OK。

【体检】面试第二天就是体检，记住带身份证。没必要去太早，楼主检查完走的时候发现抽血的人好少！因为大家都是想早点去少人抽血结果早去的人太多了！项目不多，不要吃早餐，因为要抽血。带一瓶水，也可以带着早餐避免低血糖晕倒，带水是因为抽完血后要验尿液，多喝水有助于排尿你懂得~

4.23 2015 我的银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1946646-1-1.html>

现在楼主收到了两个银行两个证券公司的 OFFER，秋招开始后在这里受到了颇多帮助，把自己的经历写出来，做



一个记录，如果可以对别人有一点点帮助就更好啦~另外求 RP，希望收到工行的 OFFER ~

楼主情况：本科在一个以工科见长的学校念经管，算是边缘学科吧，毕业工作（非银行）一年后考研，去了一个经管类还不错的学校。楼主家在中部地区省会城市，只考虑地点在家乡的工作，主要想去银行。

求职期间我把自己投过的公司、岗位说明、网址做了一个 EXCEL，一共投了 44 份简历，17 家银行。由于有些银行年龄限制比较严，我没资格投，比如国开；然后广发、建行、进出口、渤海简历就被刷了，其他都收到

笔试。去笔试了的都通过了，然后面试呢，前期我总是终面挂，比如中交招；有些面试时间冲突或者别的原因放弃了，比如农平邮人；后期才逐步找到状态，准备也充分多了，收到 OFFER 的差不多都是同一时期面试的。

我的感受：

1.要做好准备，摆正心态，不能轻敌。开始我觉得自己专业对口学校有优势，虽不是美女，只要不是要求太高的刷脸也不至于被刷掉，在银行券商保险会计师事务所都有实习，觉得在家乡找个银行肯定 so easy。却忽略了自己实习其实都很弱，没有强大的家庭背景（有的银行面试会问爸妈是干啥的，比如招行，大多银行也会让填父母工作单位和职位神马的），口头表达能力、应变能力不强的事实。也没有做过什么准备，连自我介绍都没准备过一个，都是现场知道了要说几分钟才开始现想。现在想想简直被自己蠢哭，活该被拒！虽然说找工作一定程度上来说就是一个不断受打击的过程，但是我这样完全是 zuo！不能打无准备之仗是我最强烈的感受（此处牛人可忽略），终面比较早的无一例外的挂掉，面得晚的要么已经通过，要么在等结果。

2.关于笔试。我没有为笔试专门做过准备，也是前面说过的准备不足，但是没有挂过笔试。我不挂的经验就是了解自己的弱项，把握好做题顺序。我的图形题巨差，估计给我半个小时我也做不出来。数学运算这种题也较弱，而且觉得很耗时间，所以会放在后面做，图形题最后。但是这样只能让我不挂，成绩肯定不太好。有的银行是分项计分最后合计，笔试考高分还是很有用哒。

3.关于面试。正装还是必须的，面试的时候就碰到我本科学校的工科男，穿着马甲休闲鞋就去面试了，面试官严肃的反问：你难道不知道应该穿正装吗？虽然你是工科专业，但是银行面试这是基本的要求，你之前没面过银行吗？面试官没提醒过你吗？.....面试形式大多是半结构化，其次无领导，也碰到一个即兴演讲。无领导只有教训，没有经验 T—T...开始我会挺紧张的，第一次面试的时候小伙伴说我说话声音都在打颤（捂脸）...后面多了就淡定了，还可以对着面试官微笑:) 然后对于结构化的提问，我脑子反应不够快，每次面完都会回想要是刚才要是怎么怎么答就好了。比如我经常被问为啥辞职，为啥考研，后来总结了一个自认为比较完美的答案^_^所以为了避免下一次的懊悔，要不断总结咯~

4.关于女生。我是女生，年龄又比正常应届的要大，之前有担心过这个会不会影响找工作，后来也确实证明有些企业会对此有所顾虑，比如浦发。二面的时候一个面试官说虽然不应该问女生年龄，但是你简历上没有写，还是想了解一下...我说了之后又各种问以后会在哪里，男朋友在哪里，如何平衡工作和生活...可能怕我一去就怀孕生



娃去了...可素 LZ 连蓝盆友都还木有哇。不过觉得不是很影响找工作吧。我觉得企业倾向于要男生是很正常的，如果我是老板，同等条件的应聘者我也会先要男生。所以女同胞们要更努力~



最后，希望大家都能拿到满意的 offer，也希望自己收到工行 offer，还有早日找到蓝盆友

4.24 谈谈自己做柜员的日子

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846746-1-1.html>

看到最近又有某行的柜员招聘，感慨颇多，我向来讨厌心灵鸡汤和成功学，因为前者让人丧失奋斗的动力，后者

则让人缺乏冷静的判断。幸福从来不是独立于物质基础的空中楼阁，成功也不仅仅取决于个人的天赋和奋斗。说这些也许有些跑题，但我想说的是，你必须明白，你想要什么，和你能做什么。

我不是本科阶段有无数实习经历或者竞赛获奖或者奖学金的大神，我的成绩刚过前 50%，没参加过竞赛，没做过实习，仅有的经历是当过一年班长和参加过辩论赛。刚开始写简历的时候，我都不知道怎么能让自己的简历写满一页。河畔上大神的面经众多，但我想我的经历也许能给一些和我一样的同学做一个参考。

我本人暑假期间还在准备考研，所谓准备考研，就是去图书馆发一会呆然后回寝室。其实关于考研和找工作我也徘徊了很久。家里希望我能考研，我自己也没什么明确的意愿，当一天和尚撞一天钟，每天浑浑噩噩度日。暑假即将过去的时候，回想我四年的大学生活，又想到即便考研成功，以我的个性也会这样再过三年之后，我感到莫名的恐惧。我发现自己害怕改变，害怕冒险，害怕奋斗，我发现自己不知何时逐渐变成了自己不屑的人。我决定作出一些改变，说服了父母之后，我决定去找工作。

当时恰逢媒体宣传最难就业年，每年找工作的人那么多，我就考虑自己在哪些方面还尚存一些竞争力。经过仔细考虑之后，我决定还是找非技术类的工作，主投服务类的。于是第一件事就是写简历。就如同我上面所说，我下载了许多简历的模板，自己删改制作简历，绞尽脑汁如何能够美化自己的简历使之不显苍白。整个找工作的过程里，我的简历至少改过 5 个版本，每一个排版，每一个用词都进行了仔细斟酌。从刚开始不知道如何写满一页，到后来自己到现在为止都非常满意的简历，纵贯 2 个月，最后一次修改简历，是我在收到绿盟的 offer 之前。我知道我们班有同学仅仅是罗列所获奖项就能拿到百度的 offer，但我知道以自己的能力，一份简洁大方内容充实的简历也许就是我能拿到 offer 的第一块敲门砖。

回顾整个找工作期间，有自认为做的比较好的地方，譬如简历，自然也有做的很差的地方。我的整个找工作的过程，伴随着不断的犹豫和挫败。很多时候都在想，去考研吧，考上还能再过三年舒服日子，什么都不用自己操心，考不上也有春招。我知道自己这是在害怕面对抉择，害怕面对失败，害怕面对社会。我考研的唯一动力也只是想再混三年，三年之后同样会更茫然地面对就业大军。很庆幸的是，我坚持下来了，有几次，我几乎已经放弃，但是我不甘心，我还想再试一试。

其次，必须要时刻掌握最新的求职信息，自己学校的 BBS，就业网，同时也刷爆了应届生和大街网，此外，我觉得，和其它学校的同学建立起良好的关系，会收获到更多的信息。

其实，最初遇见柜员招聘就是在应届生网上看到的，当时的情况是，手里没有像样的 offer，只有一两个小的不能再小的公司，我也是抱着试一试的心态报考了生源地的市区，而且专业也不是很对口（毫无市场、营销、财务基础），不过幸运的是，2 周后，我顺利通过网申，再后来，问题就是怎么找复习资料，当时真的是一头雾水啊，抱着试一试的心态在淘搜了下，居然还真有相关的复习资料，真是世界之大无奇不有。。。。。

在看了 2 周左右的复习资料后，终于脑袋昏昏沉沉的进入考场了，早就听说考试是机试，结果真的是。。。。这里顺便提一下，有些淘宝卖家是带有机试系统的，推荐大家去看看，可以练几下，虽然不是 100%一样，但是可以提前适应的，效果也不错，打个广告，好像是叫个“一起求职”的淘宝店铺，系统做的不错，我就不贴出地址了，免得被骂。。。。其实我笔试做的不是很好，很多题都是猜的，考完后，大家都说时间不够，看样子，不是我一个人才有这样的问題。2 周后，顺利通知面试，由此，也正式开始了一段有意思的经历。

写了这么多字，好累，先休息下，未完待续.....

4.25 纪念 2014 工行校招考试—诺鑫银行

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1772462-1-1.html>

看到好多好多帖子，有纯吐槽，有好心补题攒 RP 的，想到后面的同学都很想在短时间内弄清楚考试是个啥情况，要怎么复习什么的，于是 LZ 在看完《爸爸去哪儿》抚慰下受伤心灵 加一顿饱觉之后决定冷静下来帮后面的

孩儿们汇总下各种笔经贴，加上一点自己的建议，望有用!!!!

【吐槽扔砖泄愤区】这等吊炸天的考试不看看吐血吐槽实在可惜，开始正题前先乐呵乐呵吧

LZ: 大概看过往年笔经的筒子们在开考前看到考试说明的时候还只是默默想——矮油，今年加了主观题咧，题目

量变少咧  结果进去之后，一个框架图，一个公司简介，**诺鑫银行**，这是神马？做广告？！还是

题目背景？！  LZ 还傻傻分不清楚的把公司简介仔细看了!!

昨天考完一路颠破脑袋回来，看完《爸爸去哪儿》抚慰下受伤心灵之后就开始上 BBS 看各种吐槽，真是句句戳中

我心坎啊啊啊，跟大家分享分享 

@ 来来来！走过路过不要错过！壮哉宇宙第一大行！将行测英语专业知识和宇宙第一大诺鑫银行的十个部门相结合！全程看瞎了我眼！之前的笔经和复习全是浮云！气场瞬间秒杀工农建中交五大国有行！实力雄厚不可挡！欢迎报考中国诺鑫银行，让你体验飞一般的感觉，谢谢!!!!

@【一句话形容今天的工行】——吊炸天

@首先，你需要明确，工行的地位，宇宙第一，世界第一行，那么他的笔试也必须符合宇宙第一世界第一的气质；

然后，扔掉你的《一本通》，扔掉一切的复习资料，扔掉你进入考场以后还不愿意撒手的工行时事；

再次，忘记你的预测卷，忘记你的英语词汇表，忘记你所有做过的东西；

最后，看好时间，看清楚材料，开始顺手蒙题。

欢迎继续吐，吐吐更健康（无下限了已经==）

【题目汇总】

板块一：客观题—120 题 120 Min — 内容涵盖英语、经济时政综合、行测，单选为（没有多选题了）主，兼有填空（约 5-7 题），连线（约 3 题），归类（一题的样子）

板块二：主观题—4 大题 40Min

板块三：性格测试

一进考试页面，就是背景介绍：假设一个“诺鑫银行”，你是“林凡”要在银行下设的国际业务部、信息科技部、个人信贷部、投资银行部、人力资源部、财务、风险控制部等 10 来个部门 轮岗，帮助解决各部门问题，下面有四个键【公司简介】（就这次考试来说没有用，摆着好看的）、【上一页】、【下一页】、【选题】（可以看哪些题目没做和做标记）。可以自己选择部门答题顺序，实际上**挂羊头卖狗肉**，因为各部门都有各种题目，行测、英语和经济综合，所以建议**就按照顺序做**，不然在时间紧题目难的情况下可能就忘记自己哪些做了哪些没做，翻看做题记录很麻烦费时间!!

首先 LZ 想说，复习并不是完全没有用的，（当然除了宇宙第一行的各种获奖完全没用）其他都或多或少在做题时候有帮助，能加快速度，时间就是面试机会啊！

板块一：

英语：还是托业的 Part5、6、7 的类型，单选，完形都一个风格，虽然题目不多，但是做过一些托业至少对题目不陌生

阅读每篇 2-5 个问题，先看题目，找出关键字（主题词、人名、数字什么的），然后返回原文——难点在于页面设置是上面文章，下面题目，于是看文章还要拉动滚动条，然后字还很小，所以有要**睁大眼睛看**，**锻炼自己找关键字的敏感度和速度**，另外，有几篇文章比托业上专业名词多，不过你只要找到关键词会发现，题目设置并没有很难。

（汇总别处的）应用文比较多，涉及到阅读的篇幅都不长。一篇阅读是讲金融危机后 build public trust 的重要性，其中引用了一个公司的案例和一篇 The XXX Compact。

下面大概有 4、5 道题。还有一篇阅读是财会相关的，讲公司财务的报销制度，文章不长，大概 200-300 字，涉及了一些专有词汇，所以难度较前一篇大一些。

时政：最好的是平时多关注，基本上只需要你看过新闻标题就可以选对了，题目：（加粗的为空空）批准建立上海自贸区，利率市场化：央行放开**贷款**利率，2013 年《巴塞尔协议 **3**》，G20 峰会的主题，美国 QE 退出东南亚市场的影响（利率变化？现金流会美国？物价变化？），棱镜门-**网络安全**

计算机：云计算“云”的含义，物联网（不知道标答是不是这个），计算机人工智能、数据管理的应用

经济综合：（大家补充啊~~）

总的特点：因为整个考试都在公司轮岗的大背景下，因此题干里会加上一点情景铺垫，但是实际上对解题没有影响，所以有很多情况下可以**直接只看最后一句**

管理：这次管理题目的比重还比较大，1.根据诺鑫银行结构图，判断是什么组织结构（矩阵？职能型？） 2.归类题：给你很多 7、8 条信息，让你按 s.w.o.t 进行归类 3.公司结合

先前的经营情况进行总结再制定以后的目标属于（前馈控制、反馈控制？）

财务会计：1.从银行提取存款，银行资产负债项目的变化 2.反映偿债能力的指标 3.资产负债表里面，以下最先出现的项目是：交易性金融资产 应收账款（在这两个里面徘徊）

西经：1.需求曲线向右移动的原因（选项有收入增加） 2.以下什么情况石油价格会上升（LZ 选的叙利亚有战争迹象）

货币金融：1.有人找银行用美元兑换新加坡币，兑换多少美元？（钞卖价钞买价，汇卖价的计算和什么时候使用） 2.哪种情况下可能有无限损失？买期权、买期权、期货？

行测：

今年行测题主要是数学计算、逻辑推理很多很难，很费时间

数学计算：有单选有填空（蒙都蒙不了）

1.1+2+3+.....+2013+2012+2011+.....+2+1,然后好像是问个位数是什么

2.整理资料，中间掉了一页，编号是按顺序来的，从 1 开始，已知现在编号和为 1000，问掉的哪一页（填空） 考等差数列求和和估算么

3.去年二季度 30%的销量只占今年二季度销量的 24%，问同比增长多少

4.购进甲乙丙三种机器中的两种，甲 30 乙 20 丙 15 元，总共花费 585 元，购进 36 台，问怎么组合（填空）

5.给你一个活动花销表，给了总花费和单价，让你计算员工数

6.做测试，对的得 3 分，错的扣一分，得分 96，问做错多少题（可能还要一些总共多少题之类的条

件，记不清了)

7.以两种方式完成 10000 万的工程，第一种每个月 500 万，第二种前几个月的完成量为 100,300,700, 1500 之类的，问你哪一种先完成，比另一种提早一个月还是两个月

8,每隔几米站几个人拿旗子，总共有 12345 号旗子，中途还要还手什么的，问如果最后想要拿到 5 号旗子最开始要拿几号（似乎有点混乱了）

这是 LZ 还记得的，还有忘记的，可想数学题比重多大!!! 根本只有时间蒙，当然现在知道也有做完的大



神

逻辑推理：1.三个人说话，每个人只有一半是真的，让你进行判断（选择）

2.给一些信息，让你判断哪个人来自哪个省（连线）

3，甲乙丙在三个部门工作，各部门楼层不同，告诉你谁去了那层或者不在那个部门工作，将人员、楼层、部门对应（连线）

4.总共 110 个项目测评，高风险的有 50%以上，东部总共有 87 个项目，西部有 23 个，问下列哪个一定不可能？ A. 东部高风险项目一定不多于西部 b.东部高风险项目占比一定不高于西部 等等

5.上海、北京、广州、深圳分行进行 ABC 项目投资，北京和广州投资相同项目，上海 和深圳没有投资 A 项目，问下列哪个不可能：北京投资 A 广州投资 C 等等

6.（猜领导意思）有人说：提拔甲乙两个（名字不记得了）至少一个，领导说不同意，问最符合领导意思的是：两个都不提拔 两个都提拔 等等

7.某人看书，中途走开，回来忘记书签插在那一页，只记得是 50 附近，那么书签最可能在那一页：50-51 49-50 51-52 等等（LZ 至今不知道想考的是什么!）

8.最经典的解密题目登场了！给你个数学竖的计算式子， $money + more = money$ 告诉你某个字母代



表的是数字几，问你最后结果是多少？我真希望自己是福尔摩斯啊

9.折纸盒子的题目

判断推理：定义推断（和银行工作背景或者计算机之类的结合，所以比平常做的行测要难一点）

语言理解和运用：选词填空题不多，语病题（2 道）、语句排序题（2 道）、上述语段想表达大意题（3-5 题）

板块二

看到一个回忆的很好的，借过来汇总一用：

是一道大题有四小要求

背景：为了拓展发展思路，我行电子银行部决定对总行内部员工开展移动金融在线调研活动。这个活动得到高层的支持。电子银行部的张总任命我（林凡）为这次活动的负责人，活动时间是 2013 年 11 月 1 日至 2013 年 12 月 15 日（后面有给出日历），同时给我三位员工帮忙。

1. 王洋。人缘好，和各个部门关系好，工作时间比较长。项目多，经常出差。

2. 赵平。在信息技术和金融领域很专业。人比较内向，也不愿意主动帮助同事。

3. 李晓晓。实习生，对电子银行部门各方面还不太熟悉，但努力肯干踏实。

在线调研的网址是 www.zaixiandaioyan.com.cn。在线调研由公司的信息技术部收到后上线，系统可以返回调研信息。根据以往经验上线需要 5 个工作日的时间。

要求一：根据已给信息，写出一份工作进度表。（已给出一个空表格）

要求二：撰写一份邮件，通知公司各部门员工参与活动。需写的内容：邮件标题以及正文（不超过 600 字）

要求三：公司金融部的老总李康收到邮件后致电，说他们近期业务繁忙，无法抽出时间做问卷。过了繁忙期才愿意做。问接下来你要怎么做。（不超过 500 字）

要求四：问卷结果显示年轻人是移动金融的主要客户群，要在高校进行推广活动。

活动口号

总体设计思路。

接下来有一个表格，要写活动时间，活动主题，活动设计思路，活动效果评估。

板块三

性格测试，90题，20分钟

每题两个选项，很多前后重复，这个不赘述

【最终陈述】LZ 其实是考研党，想进银行也想试试自己的能力，于是放着倒数 50 天的宝贵时间不看考研的书，去复习银行考试真的下了很大的决心，但是看到题目时候的痛，做完考试的愤，语言和表情难以表达啊啊 啊啊!!!

给后面参加银行考试的孩儿们一些中肯的**建议**吧

1.复习是必要的，即使是经济专业的，可能到大四很多知识都遗忘了，买一本银行考试的书翻一翻（LZ 看的是中公的《一本通》，内容覆盖很多，就是有的讲解有点粗，还有看到推荐淘宝的"金牌辅导讲义"的，LZ 没有用过，不知道到底好不好）或者就看以前的教材

看书重点：对于一些很基本的知识是必须理解和掌握的，比如金融里面的期权期货，汇率什么的，西经里面的供求曲线，会计要素

看的时候要理解，不要囫圇吞枣，不然看了也白看！就工行这个出题的灵活程度，大概啥都觉得看过啥都没有把握吧

2.行测和托业英语做不做？要做！

虽然题目很活，但只是形式活，换个马甲来吓唬你！！练习托业至少做题速度能加快，一些基本的排除技巧也能提高一点正确率。做行测也是一样，掌握题目的基本技巧，这样你在那种紧张状态下还是能快速的理清一些解题突破口！！

3.时政怎么看？去年工行的时政是很宽的，还涉及什么蛟龙潜水深度是多少？（呵呵）但是今年的时政题感觉还都只是在经济范围内的，对于一些经济方面的热点是一定要看看的，这种看到就是赚到

比如：每年的一些峰会：G20. 亚太经济组织会议等等，建立什么自贸区，央行颁布什么重要政策尤其是有关银行的；还有一些传统考点：诺贝尔经济学奖，达沃斯论坛

4.今年工行改变了风格，这次考试就是一次试水，以后可能会根据这次的情况，调整题目类型的比重，但是基本的知识点还是那些；而且应该也不太可能回到以前那种单纯的题目了，大概还是会延续这样有情景背景的模式，

当然只要是看了这次考试的笔经大概心里都有准备了，不会像我们一样被吓到



5.考试的时候要保持清醒！镇定一点，还是有很多你能做的题目，你不会别人也不会，你做不完别人也做不完，所以尽量发挥出自己的正常水平就好啦，至于有没有潜规则，呵呵。。。

还看到一个比较犀利的帖子，与大家分享

1. 主观题，谁来判，这是一个要很多人/日来完成的，工行真的有那么认真去对待吗？

2. 该系统为什么感觉出得很仓促，不是那么认真，起码没有起到筛选人才的作用，不应该让大家都做一份卷子；
3. 既然有主观题，那应该能够想到要输入，那么有的电脑有搜狗输入法，有的只有智能 ABC，工具是第一生产力，为什么没有考虑到呢？可见工行不是很看重此次考试，只是玩玩而已，至于玩谁，大家心里清楚；5
4. 如果抛开中国的特有的高贷款利率差，工行你可能是世界第一吗？一个吹毛求疵的银行而已



最后的最后，祝大家都能拿到心仪的 offer 也希望 LZ 我能好运通过！

呼~~终于码完了!!!!

4.26 我的求职记-银行/外贸为主

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1821502-1-1.html>

从八月底求职开始至今，四个多月已经过去，我的求职之旅以工商银行广州分行画上了完美的句号。矫情一点地说来，四个多月的求职之旅给予了我很多的感悟，反省与思考。趁着现在记忆尚新，我想要抓紧时间好好敲下我一点一点的经历与感受，不愿此番旅程如流水而过，淡淡无痕。

本人来自某卖鱼卖猫大学，非 211，非 985，商科双学位小本一枚；在校期间，一直致力于成为高端大气上档次的学霸型人才，故三年期间学习成绩尚可，偶有参加学术类竞赛，但未曾晋级前三；实习方面，大学期间，为实现从温饱到小康的转型，本人多次家教对象遍及小学生，初中生，高中生；还有一次银行实习经历（校园招聘的途径进入）以及一次基础工作为主的财务实习经历，



以上为本人履历。

在本次的求职之旅当中，本人合计投出四十多份简历，大小笔试十几场，大小面试数不胜数，止步于交通银行广州终面，因已签约放弃了中国银行终面，最后收获四个 offer：广东奥马电器股份有限公司（外贸行业里面的土豪），中国工商银行广州分行，中国工商银行中山分行，中国农



业银行佛山分行



求职目标—一直变化中，从没明确过

求职目标，这个东西说得很虚，有很多人从大学一开始就从师兄师姐那里听说自己适合做营

销，或者适合做人资。就我个人而言，求职目标这个东西，很少人能够给出一个清楚的职业发展规划，适合做什么，也不是外人一两句就能断言的。哪怕在大四求职之旅过程当中，我都不停的问自

己，我是谁，我适合做什么，我不适合做什么，我追求怎么样的一种生活如此云云，然而答案都是通过自己不停滴学习、实习与感悟而慢慢变得清晰明了的。而在了解这些东西的时候，我们也许就能在众多抉择当中大浪淘沙，选出适合自己的东西。在秋招里面，会有很多优秀的企业，会有很多不同的岗位，但是人的精力是有限的，如果对于上述问题没有一个清晰的把握，人很容易会

迷失，或许最后拿到的 offer，会因为不符合自己的对未来的期望而放弃。身边就有很多同学，他们其实拿到不错的 offer，但是往往走到最后，拿到的时候，他们却发现手中的东西不是自己想要的，于是乎，他们在拼命争取 offer 和委婉拒绝 offer 之中，成为了秋招过后暂时没有着落

的小鸟。

回顾自己的求职之路，曾经以为自己目标很明确，立志做财务，专攻会计类课程，还自学了 ACCA，立志加入四大会计师事务所，立志进入外企的财务领域...所以到了大四真正求职的时候，四大投了，外企财务岗位也投了，通过进一步的了解却发现，原来四大的生活并非符合自己的职业追求，原来自己现有的商科学位哪怕在考的证书都并不能让自己在外企的求职当中平稳前进。

慢慢滴，就会思考：自己到底想要什么？目前的履历能够让自己够得着什么？在够得着的范围内，自己又可以有什么样的选择？思考的过程中，混乱还在继续，我渐渐地变得人力资源管理也投了，采购助理也投了，就连此前想都没有想过的外贸也投了，整个人变得没有方向，奔走于宣讲

会之中，奔走于大小面试之间，每天蹲在电脑前网申，看到眼睛冒星星了，还是继续

网申，自己被自己的努力感动哭了，问题是没有什么实质性进展。在错误的选择上拼命努力，有些时候只会在错误的路上越走越远。但是，无可否认的是，这样的事情发生在绝大多数的人身上，也对，就社会工作经验如此少的我们来说，喜欢什么，不喜欢什么，不是三言两语间拍

板就能决定的。

生活不是电视剧，不是说请回到 1997 就回到 1997，但是，如果我真的能够回到八月底，不，甚至更前的一段时间里面，我会增广自己的见识，加强自己的社会实习经历，不为别的，就为在不同岗位，不同企业当中感受感受，了解不同的氛围，了解不同的岗位，还有多跟工作中的师兄师姐交流，书本上的知识毕竟有限，社会才是我们真正的大学！

网申-认真细心有特点

在求职的过程当中，跟绝大多数的朋友一样，遇到了很多的网申系统，最主要的来自前程无忧，智联招聘以及中华英才网这三大巨头的招聘网站。很多人都提及到一个技巧，在填写好一份网申的时候，可以用 word 来保存填写的内容，各家公司网申系统大同小异，到时复制粘贴即可。对于个别开放性问题，也可以进行存档，说不定以后稍作修改就可以继续派上用场，或者也有听说过后面的面试，考官会问到开放性问题里面的例子之类的。



楼主是一个能坐着绝对不站着，能躺着绝对不坐着的人，为了减少十个手指头的活动量以及提高脑部 CPU 的运转速率（个人觉得脑部 CPU 需要考虑生活上一些很重要的事情，例如今天去哪个饭堂吃饭云云），楼主保持了这个好习惯，把共同要填写的基本信息，例如地址，实习经历，获奖情况等等东西认真地写好修改好放在同一个文档，如果你有投外企的可能，还要好好地把这些东西都翻译好英文，注意翻译出来的东西不仅要像英文，而且还要符合语法，语句通顺！有了这种文件的存档，妈妈再也不用担心我的网申了。

对了，部分网申结束后立马给你发个性格测试或者是逻辑测试，要你在三天内或者一周内进



行完成。楼主当初就是太过傻逼，没有事先去了解部分企业有这些东西，结果好不容易填完了网申，还没有来得及锻炼自己的笔试能力，马上迫于 **deadline** 就草草完成，这种一般集中在外企，例如 P&G, 达能，中粮集团，Shell 等等这些公司。其他诸如银行类的都是网申好久之后才会进行全国统一机试，外贸公司之类如果有宣讲会一般有可能顺带一面或者现场笔试，当初兰亭

集势就是这样子的。其实，对于心仪公司来说，这点准备应该不算什么。



除了网申，可能更多的还有简历的制作，相信现在求职经济学这么发达，大把大把的网站例如乔布简历等等都可以提供必要的指导与辅导。简历需要因岗位设置不同而有所不同侧重，楼主人就准备了几大类不同的简历，例如银行求职 外贸行业 人事行政等等，同一段简历在不同大类里面会有字眼都会有不同侧重，排版要工整，没有多大关联的经历可以大胆删减，方便人资姐姐或者哥哥快速捕捉到他们需要的信息，与人方便，就是给自己一份活路！



面试-美丽冻人 随机应变

在这里，面试可以分为很多种，楼主遇到最多的就是结构化面试以及无领导小组讨论。可能是为了方便外地生源面试吧，银行类的像工行、农行、中行今年采取了一天之内完成结构化+无领导小组讨论两轮面试流程，除了中行各支行还加试了三面之外，基本上经过这两轮就是等待体检的



节奏了。交通银行就是初面-笔试-分行行长面试-体检，楼主不幸在终面被刷掉了；建设银行由于前期在它的高校巡回摆摊去广州分行面试，所以后面网申的时候直接被刷掉。建行的巡回面试还是很重要的，各个城市的分行都会来，而且大家可以按需排自己想要拍的分行，大家考虑好发展的城市再排队！中行也有这种类似的巡回面试，不过中行广州率领旗下十几二十家支行摆摊，基本上你面过初面的话，支行会打电话或者短信来叫你网申，那么你就坐等笔试就行了。

外贸类的企业，他们一般会在宣讲会结束之后现场收简历，同时进行一面，有的快的企业在第二天就会通知笔试，这个视不同情况而定。奥马电器是当场进行一面，兰亭集势是当场进行笔试的，嗯，这个嘛，有兴趣的还是要收拾收拾自己再过去吧。

关于形象问题。楼主不知道楼主自己说的对不对，但是从楼主自己看来的话，作为求职者，良好的职业形象是非常重要的，尤其是对于银行等服务型企业来说。楼主是一名女屌丝，在美女如

云的大学里，硬是没有接收到一点地气，没有成为女神~所谓良好的职业形象，除了传统意义上的西装革履之外，个人的仪容仪表也是相当重要的。作为一名女屌丝，想装下女神，至少头发整洁，梳个马尾或者盘发，千万不要披头散发装女鬼，不管你是不是披发比较好看，但是对于大部分 70 后 80 后以及严谨的银行业来说，90 后的“时尚”就只有我们自己能够理解。除此之

外，还需要学习基本的化妆技巧，不用浓妆艳抹的，淡淡的自然的妆容就很能焕发光彩了，

一脸痘痘，或者拖着浓重黑眼圈儿去见人的话，精神萎靡，马上就 OUT 了。当初楼主去面试招商银行佛山分行的时候，个个都好像是去选 Miss Hong Kong 似的，包臀短裙，高跟鞋，发型整

洁，妆容精致这个社会，给予漂亮的人儿的机会还是比较多的，不管你愿意承认与否。坐姿站姿就不一一细说了，实在不懂就去查查罗~反正有样是好，气质最重要，形象够好才可以去银行，个人觉得。

结构化面试：其实论坛上面有蛮多的面筋，关于结构化与半结构化的有很多很多，在这里我就不抛书包了。嗯，就像简历一样，针对不同岗位会有不同的设定，同样的，在面试过程当中，也是需要根据不同岗位有所侧重地讲故事。嗯，楼主觉得，面试就是讲故事比赛，当然这个故事是

真实事例，不是胡乱编造的，在面试之前，就要反复地练习如何用你的故事吸引对方。个人认为，真实细腻的故事才能打动对方，同时故事要与应聘岗位要有相关性。对了，有点小 tips，很多银行像工行，中行什么的要求你冲晒生活照，当时我冲晒的就是一张笑容灿烂温柔的实习生照片，

衬衫套裙吧好像，反正就是我最靓女葛一张照片了，大家除了记得准备正装证件照之外，还要准备好一张靓靓生活照，千万不要选太屌丝的，一句到底，银行还是外貌协会的！

无领导小组讨论：这个东西都是楼主在实践中用血的教训以及观察学习得来的。刚开始面试的时候，鉴于楼主一向走高冷学霸路线，所以在无领导小组讨论当中，坚持己见，不肯妥协，还觉得人家妥协的人好做作，不作死不会死的那种，但其实这是太过自我为中心，不得合作的

表现。设身处地地想想，要是自己是用人单位的话，也不会喜欢的。慢慢地，楼主总结了经

验，如同绝大部分面筋说的那样，柔性地表达自己的意见，合作性强，找准自己的位置，并且好好发挥自己的角色作用，这样就万事大吉了。嗯，插两句我面试时候的经历，在**的时候，楼主就是太过出头鸟了，事后还觉得自己发言特有逻辑特有气场，英语特好，谁知道，自以为很厉害的发言



根本就是 bullshit，反倒是我们组一位温婉可人，有主见的妹纸在十几个人中脱颖而出，一



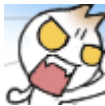
路过关斩将，最后拿到某股份制银行老大的 offer~ 后来，我总结了一下自己的特点，我比较喜欢记笔记，也没有多少急才，不能马上给出很多新颖的点子，但是我善于吸收别人的点子，加以改进整理融合成有逻辑的新的东西，于是乎后来我就抢 recorder 的角色来做，因为 recorder 可以让我整理别人的点子，符合我自己的性格，而且大多数情况下 recorder 也是 presenter，嗯，卖鱼卖猫大学出来的学生多少在 present 方面有自信。事实证明，这个角色最 fit me 了，基本上我



后面的无领导小组讨论都是遇神杀神，遇鬼杀鬼了。



但是，也有遇到不可控制的情况，所以这就谈到了随机应变。楼主碰到过大概两次无领导小组讨论的突发情况。第一次的情况比较让楼主恼火：当时是面试字母表前三位的银行某某分行，主持人宣读了规则，大概就是每人表达五分钟，然后又二十分钟无领导小组讨论，然后找个人 present 的样子。当时我们小组就是有些同学一直按照自己的想法发表观点，哪怕中途有人提出来比较好的思路，经过大家同意后决定采取那个思路来解决问题后，部分同学还是坚持己见，而且



从来没有放弃过。在这样的情况下，大家无法达成一致意见，你有你讲，我有我讲，管你三七二十一，唉，我们小组都简直面临了无法得出结果的局面，要知道，讨论没有结果可是会扣掉很



多分数的！！在这种情况下，有人提出来举手投票决定，妈蛋，当时我都快要爆粗了，



姐姐，你难道不知道投票在无领导小组里面是大忌吗？而且主持人开头就说啦！！后来，更奇葩的事情都有，本来楼主担任 recorder 的，在楼主提醒了时间之后，某位妹纸突然跳出来预先总结一下讨论结果，额，好吧，楼主想，也行，你来总结吧，重点是到我们需要一个人来 present 的时候，那位之前突然冒出来总结的妹纸瞬间变得安静了!!!不是谁总结的一般谁 present



的吗???妹纸，你这么个搞法，你家里人知道么？反正整场讨论就是一场渣，太多太多的人为一己私利而争取表现，害怕自己无法表现而不愿妥协的下场就是整个小组印象都不好，楼主面试时心里就不尽地感叹：这样下去，大家都是要死的节奏！可惜，我不知道后面多少人进入了，反正好像也不多，只有楼主我还有一个？记不清楚了？主要是后面体检都没有碰到过~大家遇到这种情况，自己执生！

还有一次也是蛮意外的，不过这个跟楼主当时的精神状态有很大的关系。当时没有午睡，而且已经拿到某行的 offer 了，所以整个人就不好了，没有斗志了。中行出现的情况是，给出了一道题目，有十个措施，十选五，排序，并且说出自己的观点以及理由。同样滴，有一位女生跳出来主持大局，让我们每人先讲一下自己的观点，楼主是排在第七或者第八的顺位发言的，正好符合楼主反应慢的特点，前面的同学各有自己的见解，又各自说过了一下理由大概就是这种措施好的地方在哪里云云的。嗯，楼主自己发表了一下选择这五个的思路，以及排序的理由，嗯，因为觉得前面的同学针对每一个措施的好处都讲的非常清楚，所以后面就不需要我再执人口水沫，嗯，楼主不知道



这是不是一个技巧。就是当自己排的顺序较后，发言比较晚的时候，自己的发言如果跟别人大体一致，就尽量侧重讲一下不同的地方，我就是讲了一下为什么这么想，原因落在思考的思路，而不是我选出来的五个措施每个具体怎样怎样地好。其实意外的状况在于，面试时候，有一位男生，挺有自信的，嗓音洪亮，观点鲜明，而且在讨论过程当中，有另外两位女生被他的才华深深折服了，跟他遥相呼应，讨论基本上就再也听不进去别人的意见了。这里没有黑谁的意思，只是描述了当时



的情况而已。其实，在当时的讨论结果来看，是思路是不甚明晰，而且选择上也颇有问题，理由不充分的，当时楼主提议要不要把那些措施分类，然后某管理学的原则来进行排序，只是在场三位在表示赞同的情况下，继续遥相呼应罢了。在这样的情况之下，加上没有睡午觉，精神状态不佳，



楼主更加无心恋战了，默默地记着笔记，偶尔发表一下自己的观点。事后，楼主进



入了中行的终面，但是碍于已与工行签约，所以楼主就没有去面试了。

不过，这两件事情给予我最大的感受就是，有些时候，越是一坨屎的面试，越有机会进，做人不必太过妄自菲薄。还有，就我个人的理解来看，无领导小组讨论面试追求的不是最后结果是否正确，而是你整个人在面试当中表现出来的合作性以及个人的主见。找到适合自己的角色，好好发挥自己角色的作用，领导力不够的就不要抢 leader 来做，present 以及总结技巧不够好的不要硬着头皮做 presenter。通过面试的磨练或者是提前练习，对自己性格特点的总结，会让你很好地从无领导小组讨论面试当中快速成长。楼主自身就是从来没有面试过无领导小组讨论的，前两次也是死



的很惨的，但是通过不断学习。总结，后面上无领导小组全部通过，这不是难事，也没有想的那么玄乎，足够的练习与总结就能够让你成长了。无论是结构化面试还是无领导小组讨论，关键是美丽冻人，随机应变，淡定稳重。



笔试-练习练习再练习

笔试在楼主看来外企的和国内的稍有不同。外企还有的笔试一般都是 numerical 还有 verbal，有些还会有图形题目。而国内的企业，银行就是众所周知的托业英语+行测+性格测试，外贸公司主要也是行测。嗯，外企在秋招的招聘周期属于开始的早，发 offer 也早的类别。有意进入外企公司的人，楼主觉得可能需要提前好好地开始复习自己在这方面的技巧，像是八月底网易、达

能等等大公司就开始他们的招聘流程了，真心想要投身这些公司的同学就应该好好准备，机会是留

给有准备的人的。



至于为了其他公司，大家也应该好好练习行测，参考材料就不用说了，买一本中公的辅导书，练习题好好做，真题也去做下看看。英语的话，大家还是不要太早把它还给老师的好，银行的考试，还专门有一个小时英语考试时间呢！当然，题型以托业为主。在这里，主要就不叙说不同银行今年考试的侧重点，诺鑫银行可是大名鼎鼎的了，有意者自然会在相应的版块上面找到过来人的 hint。

在工行笔试当中，楼主曾经跑错了考场，因为两个考场的名字就是最后的学院和学校一个字



之差！！而且两个地方都有一栋楼叫做实训楼！！嗯，幸好，开考前五分钟与我半路拦截同样走错考场的两位小伙伴顺利飞的赶到，感谢那位给了师傅钱的小伙伴，我还欠你五块钱！！话说在第二天农行的笔试当中，还是这两个考场，因为有了上一次的教训，楼主就没有走错了，反

倒是楼主看到开场之后，还有不少人走错了~额，希望以后同学要注意确认考试地点啊~



体检-身体健康 万事大吉



工行广州 农行发出体检通知都还蛮快的，时间大概在十天内，在当地三甲医院按照邮件相关指示进行操作。需要自费 220 大元，不过听说入职之后会给予报销的。体检注意事项，额，体检

前一天不要吃辛辣或者过于刺激性食物，不然你的尿检可能会细菌超标；还有，前天晚上不要熬夜，不然你的肝功能指标好像会不正常；来月经的同学不要做尿检，等到亲戚走了再去吧，



不会影响录用结果的，银行会等到结果到位才发 offer 的；视力没有多大关系。当时我因为还要做一份工行中山的体检报告，我就另外再交了 270 元，一并做了。反正一份结果就只出一份报告，需要另外一份报告，请按照套餐付款检查！对了，请记得带身份证还有一寸蓝底证件照过去啊！



等待 offer-淡定，淡定，再淡定！



正如前文所提及的那样，最后我收获了外贸土豪奥马电器、工行广州、工行中山、农行的 offer，在等待 offer 的过程当中，相当煎熬，工行广州的小伙伴都知道我们等待了超过两周的时间。而且在等待的过程当中，拿到手上的东西，你要认真考虑是否真的想要。就像奥马的 offer，

坐标中山南头，年薪税前 12w，而且公司是出口第一，福利待遇真的不差，当时我手上握着





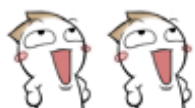
它，在等候工行广州，农行的 offer 的时候，真的是心急如焚，尤其寄出三方 deadline 的要到达的时候，心里真的是火燎火燎的。这个时候，就是真正考验你求职目标的时候了，除了这个，当时更有考虑到家人的心情，你不得不做出选择！还记得当时，我拖了奥马公司的三方没有寄出，原定于 25 号寄出的三方，硬是被我拖到了 1 月 3 号，我想当初就是出于我不想什么都落空的想法，



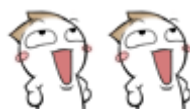
求稳的考虑，但是我的心却是越来越明确要等工行广州！我很感激奥马公司，因为它是第一个在我需要的时候给予我橄榄枝的人，我感激它对我的赏识，所以我在拒信上千修万改，一再感激，



按下了发送键那刻，忍不住落寞，可惜不是你，陪我到最后！然而，在当天下午，我上课时候瞄一下手机时间，发现工行广州发 offer 了！！！通知我 1 月 6 号去签约！！！Life is a box of chocolate, and you' ll never know what you are going to have！我当场看到就大叫了起来！！！



我当时血液都往脸上涌，嘴巴完全合不上，耳朵什么都听不到，就是眼睛直直地盯着



那个手机屏幕！！！我和我的小伙伴们都惊呆了！！！最后，顺利签约工行广州，在



银行，在广州，一次过满足家里两个愿望~

好事是接踵而来的。在拿到工行广州后，隔天收到了工行中山的 offer，隔天收到中国银行的终面，隔天又收到了农行的 offer... 前期默默的辛苦耕耘终于到了收成的季节，楼主的求职之旅



就这样画上了完美的句号！

现在回过头来，我思考这次的求职之旅，带给我的成长真的很多很多，自己的心态也是成长了很多。从刚出学校，刚找工作的时候，自己还是不可避免地有很多自视过高的时候，因为自己学习成绩好，因为自己有良好的外语水平，在求职的时候投的企业，或者在面试笔试过程当中，这样



的傲娇真的让我吃尽了闭门羹。幸好后来，自己有及时调整自己的工作期望，及时学习，不断反思总结自己的表现，不断与一起找工作的小伙伴一起交流，才在后面的求职当中有比较好的发挥。所以在找工作这件事情上，第一个学会的词语就是谦卑，客观地评价自己，谦卑地听取



别人的意见，嗯，在面试的时候，你要会吹水，但是不要吹得太过分，在专业人士面前吹牛

皮说自己多多厉害，真的是貽笑大方了，我想以后工作也是，最怕就是眼高手低，这样真的会害死

自己！



也有很多自己都觉得凄凉的时候。曾经每天早上六点多起来化妆，在冷天里穿着西装裙，穿

着高跟鞋，拿着简历，飞奔公交车站，只为坐上广州逼格最高、半天都不来的公交车；



也有在招聘会上晒着太阳，等大半天，饿死又不敢离开的时候；也有去中山面试，从两点面试到晚上7点，飞奔着去轻轨站赶上倒数第二列轻轨，回到学校已然是晚上九点多，重点是你自下

午两点后颗粒未尽，于是乎在沙县小吃里草草解决掉自己的肚子问题；也有看到别的同学都

有 offer 了，自己还什么都没有，晚上偷偷拉起被子哭的时候... 很多人都会有比这更凄凉的时候，但是我想这些经历让我学习了如何在别人拒绝我，如何在经历困难的时候更加坚强，让自己更加开朗乐观！

我也感恩很多，那位因为我第二天有交通银行终面，所以从清远早起飞奔回广州的长途考试教练；那群一起找工作，跑宣讲会，互相帮忙投简历的小伙伴；那位无时无刻关心我，给予我建议的实习期间的上司；还有最重要的是，一直默默精神上和财力上支持我，从来不给我任何压力的家

人...



我想有很多人都会有这样那样的瞬间，会让你感到难忘，同时为了避免后来者同样把自

己搞得那么凄凉，在求职的路上，一定要坚持锻炼，坚持放点小零食在口袋，这样才可以保证充沛的精力进行面试。同时，如果可以，找工作的小伙伴聚集到一块儿吧，你永远无法想象，自己一个人找工作时多么艰难，消息会多么闭塞，情绪会多么容易低落，还有，多多跟工作的人交流，

让自己更加明晰自己发展的路子。



结语

有人说，银行是一座围城，外面的人想进去，里面的人想要出来。用我上司朋友的一句话来说，最终你还是跳进了我们这个坑里。无论如何，我想找到工作不是结束，恰恰相反，则是一个开始。现在开始，我想我真的要好好思忖自身未来的职业发展，我该往哪里去了。

4.27 一路走来一些经历给大家

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1817359-1-1.html>

徘徊纠结了好久好久终于还是决定把自己卖给了爱存不存，想总结经验些神马可又感到无从下笔，就全当流水账吧。

诚然去银行似乎永远不是第一选择，刚入大学时一心想着去事务所，可是大学期间不能考 cpa,立信的苦逼实习后决心不再去事务所，无奈的听从了父母的建议决定去好好全心全意为人民服务去，不过比例着实有点高，好吧为了毕业不失业就投了 4 份简历。

关于简历

其实真的没啥好说的，我真的不觉得写简历需要什么技巧之类的，银行的所有简历都是在官网上模式化的，只要把自己大学里经历的事如实的写上去就好了（进了 3 个），根本没必要花钱找人改什么的，这些教育机构的项目就是圈钱，估计自己都没进去过瞎扯的。不过据说很多同学简历这关都过不了，要么你是大牛单位怕留不住你（我们这些 3 流学校估计可能性不大）要么就是某些方面不符合他们的要求把。比如爱存不存就说男生优先那么女生通过的概率同等条件下就比较低，所以去选择别的相对性别歧视少一点的（毕竟产假啥的企业还是要考虑的）。至于简历里的内容我觉得如大二大三的同学可以自己充实一下，有空去考几本证书（有些证书可能看上去没用但是别人都有你没有那就是问题了），寒暑假去实习下（最好还是去大企业吧，不要为了几块小钱而去一些乱起八糟的地方发传单之类的这样的经历个人觉得远不如知名公司的有价值），至于学校里的话有个奖学金，当过学生干部自然也是好的。

关于笔试

笔试真的没特别准备过，当时一直都在看的就只有行测，貌似有一本叫神马银行一本通的这种书真心没必要买，完全没用就是骗钱用的，里面的东西很多很杂，其实很多知识我们自己在大学三年的学习中都已经学过了的，不会的知识你现在去恶补也不会有太多用，因为要看的实在太多，而考到的实在是少，没必要浪费那么多的时间。还有网上的什么模拟卷个人觉得也没有一点用，现在金融机构都在改革，看若鑫银行的试卷觉可以知道他们也在创新，与你做的模拟卷内容是完全不同的。有这个时间还不如去应届生那里翻翻资料呢，看看往年的回忆和吐槽。不过行测还是大头，记忆中当时我英语部分全部只选了一个答案。还有就是关心下时事，家国天下都是你要关心的，特推荐下财经郎眼感觉还行。

关于面试

建行是先初面再笔试其他的都是先笔试再面试的。面试按照银行的不同形式也是不同的，交行和工行是回到所报地级市分行，建行和农行是在杭州一起面的。至于面试的形式那无非是结构化和无小组或者群面，以半结构化居多，第一次面的时候还是比较紧张的后来面了几次后觉得也就是那么回事最后一次去建行面的时候就像聊天一下笑着结束了面试。

关于体检

其实当你收到体检通知的时候基本上已经没有问题了，印象中都不是差额体检的，只要没什么传染病啥的就好了，体检的内容是参照公务员的标准和内容（具体可百度），还有查梅毒和 hiv 的，据说这些一旦得了以后抗体啥的都是阳性。这样以后啥工作都别想了，所以小伙伴们还是该洁身自好些的。体检还有复查如果一次不通过还有一次机会要抓住，最好能在体检前自己查一次，这样可以对症下药。

关于签约

也就那么回事，违约金 5000，然后到 7 月培训后再分配工作地点和形式，期间貌似没事了。

4.28 2014 工行求职路

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1810020-1-1.html>

LZ 在今天早上结束了工行 2014 的秋季招聘, 为了感谢论坛这几个月来给予的帮助, 这里简单分享一下这一个多月的求职过程。

LZ 是在 11.12 下午 1:00 参加的工行上分的初面, 地点还是往年的工行培训中心。初面的时候人还是蛮多的, 排队进去后会有人收集你的材料, 然后发一份问卷给你做, 问卷的内容论坛上前人已经发过, 这里就不赘述了。填完问卷后就是等着叫号。初面的形式是三对三, 就是三个学生对三个面试官, 其中一个负责核对证书材料什么的。总的来说初面很水, 我们一组就是先让我们自我介绍, 然后问了一个“你认为你在大学生活中最有压力的一件事”之类的问题。

然后就是在 11.16 下午参加工行的笔试, 今年的题目就像论坛上的帖子里说的, 大诺鑫威武, 考试的时候完全措手不及啊。第一部分就是选择题, 将英语、行测以及专业知识全部融入了一个大的体系中; 第二部分是主观题, 就是需要对问题有自己的看法, LZ 记得当时有四小题, 主要题目背景就是诺鑫银行有一份问卷需要大家填写, 考生们首先需要分配任务、制定一个时间表, 然后是给员工发邮件、像大学生推销产品等等, 由于时间有点长了, LZ 记不全了, 具体的可以从前段时间其他人的帖子中找; 第三部分就是一个心理测试。最后 LZ 是在半做、半蒙、半猜的情况下完成了整场考试。之后对面试机会完全没奢望。

应该说 LZ 的运气还是不错的, 在 12.2 那天晚上收到了面试的通知, 12.5 到工行培训中心面试。因为还有直接进体检的人, 所以当天去面试的时候还是蛮忐忑的, 深怕像一些帖子中说的是去做备胎的。面试当天人不是很多, 所以没有出现像初面一样排队等很久的情况。在大堂等候的时候, 工行会提供水和饼干, 早上没吃早饭或是口渴的同学都可以随便领取, 这一点还是蛮人性话的。二面是六个人一组, 有三个中年考官加一个年轻的记录员。我们这一组是五女一男, 比例严重失衡啊, 不过组员们还是很 nice 的。在今天的无领导小组讨论中, 有一个新情况, 就是不需要达成统一的意见, 在最后每个人都有两分钟陈述自己观点的时间。我觉得这样应该会避免不会抢话的同学被埋没的情况吧。在讨论、陈述结束后, 考官有对我们一组做了粗略的评价, 并对题目发表了他们的看法。

二面结束后就是漫长的等待, 因为二面试签到小纸条上写的是一周内出结果, 所以那一周就是天天刷论坛。等到周四时, 有同学按耐不住的打电话去工行, 得到回复是会在下周中旬前出结果, 所以当楼主在周六早上收到体检通知时还是很意外的, 而邮件的显示时间是周六凌晨 2:54, 当时觉得 HR 真辛苦啊。不过那个双休日 LZ 过的就轻松了。

12.17 那天一大早去东方医院体检, 因为不止是有工行的入职体检, 当天还碰到许多老奶奶之类的, 人蛮多的。所以真心建议学弟学妹们以后可以多带个人去, 帮忙排个队也是好的。至于体检项目, 就是最基本的抽个血、拍个片、检个尿什么的, 根据那边医生的说法, 只要前一晚休息好了, 一般完全不需要担心结果的。

签约通知是在 12.20 收到的, 今天早上去签的约。签约的过程就是 HR 先用 PPT 介绍大致的情况, 福利薪酬、培训体系以及接下来需要做些什么。然后签一下就业协议和补充协议, 在 HR 检查完所有的材料包括证书原件、复印件后就算结束了。

其实在签约现场遇到一些同学, 私下里都觉得银行压力蛮大的, 而且论坛上也有说工行福利待遇一般。但是 LZ 认为, 每一行都有每一行的压力, 对于一个没怎么接触过社会的大学生而言, 无论做什么都是挑战, 开头都会很难。但是最起码工行拥有一个很大、很好的平台, 我相信在其中绝对会有很大的收获的。

到这里 LZ 的唠叨就这么多了, 希望会有人能得到帮助吧。

4.29 整理网申注意事项

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1733008-1-1.html>

现在 2014 年的中国工商银行招聘报名已经开始了, 申请时所填的内容是否妥当直接决定你是否能够进入笔试环节, 下面跟大家一起分享下网申的注意事项和相关技巧:

第一, 首先是心态, 不要太沉重。

必须要了解每年因为乱七八糟的原因没通过网申的事例是很多的, 银行就业只是一个机会, 切不可让自己在一棵树上吊死; 网申没通过, 或许你能够打开另一片天地。而且目前很多人是跟风考银行, 也不管自己是否从事这样的行业, 那么如何判断呢?

我只能给大家一些建议, 在决定报考银行之前要想清楚这么几个问题:

- 1) 你是否能接受从基层做起, 并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面, 有社会地位, 能解决温饱, 但是基本不可能挣大钱, 发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休, 然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题, 那进银行是个不错的选择, 银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好, 不需要自己奋斗出一套房子车子, 也没有什么家庭负担, 想一辈子过安逸舒适的生活, 那这会很适合你。如果你出身贫寒, 家境一般, 需要靠自己的努力去改变生活质量, 甚至想要在短时间内赚很多钱的话, 那去企业或者创业才更适合你。

第二, 如何你决定报考银行了, 那就考虑如何准备网申。

网申时注意查看报考单位的志愿数量和优先级, 国有行一般有 2 到 3 个并列志愿, 你可以同时选择北京和其他省份, 幸运的话会收到多个笔试通知, 到时再选择不迟, 一开始别太限定太多。当然, 不是每个银行都是并列志愿。这个志愿问题经常被大家忽略, 但非常重要。另外关注银行的招聘宣讲会, 适当投递现场简历。个人经验是, 国有银行主要通过网申删选简历, 其他地区性银行更注重现场; 绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申, 以下是没通过网申的一些关键因素:

- (1) 生源地不符;
- (2) 清北复交人之类的大牛硕士;
- (3) 海龟;
- (4) 过多的奖学金、论文;
- (5) 上传的照片不干净利落;
- (6) 身高不足;
- (7) 年龄偏大;
- (8) 不用非要 211.985 之类, 但不能学校太差;
- (9) 四六级不够当地分行的要求;
- (10) 男生要比女生的通过率高点;
- (11) 还有就是当地分行的一些不成文的奇葩规定, 例如山东分行貌似基本只要在山东毕业的, 就算你是山东生源, 但在外地上学了, 再回去也不好使;
- (12) 再有一种就是填写简历时候极度不认真, 各种错别字我就不说了, 联系方式你要都填错了那别人也就真救不了你了。

第三、网申的个人经验。

首先是学历，专业，学校。这么说吧，如果你是一本及以上学历，经济法学计算机英语等专业，211 或 985 学校，那么网申通过概率很大。再次是地域，本地人报本地银行优势很大，这一点在本科生身上尤为明显，硕博稍微弱化一些。最后，四六级，计算机也是银行招聘的硬性条件，所以该填的都要填。至于实习和社会实践，人力资源官不会仔细看，但你最好不要空白。四大行的招聘是总行统一的，体现在网申，笔试的时间全国同一，一旦错过就没有挽回机会。招聘公告出来后，建议尽快网申，有一种说法是，银行人力资源官删选到一定数量的简历就不会再继续看的，传言供你参考。你也可以找专业的人来指导，去年我们好多人看的是这个资料，至尊版银行招聘考试笔试金牌辅导讲义，淘宝和拍拍都能搜到，店主 **anthony5299** 这方面的经验比较丰富，资料还搭配了全新机试系统，很好的。另外很多公司扎堆在秋季招聘，每天都有网申等着你完成，提前网申没什么坏处，对不？所以网申要充分准备，有的放矢，尽量提早申请。

第四、其他人总结的网申注意事项。

- (1) 考生必须如实填写本人有关信息，不得弄虚作假，如在资格复审时发现所填报信息与真实情况不符，将会取消考试资格。
- (2) 系统要求填写的内容必须填写完整，资料填写务必规范，报名信息不完整、填写不规范的将不能进行网上报名。一般在最后提交时会有提醒，填写不完整是无法提交的。
- (3) 首次报名填写无误后，牢记报名“ID”号或报名序号。
- (4) 一般网报如果需要上传照片，一定要看清要求，格式是否是.jpg 格式，限制照片大小是多少，是否是证件照、职业照等，确认无误后即可上传；一般来说照片都需要处理，建议请较为专业的人士操作，否则影响照片美观度；这次工行限定照片的长宽，同时又限定大小，处理时要谨慎。
- (5) 全面的个人基本信息。比如：姓名、性别、出生年月、学历、毕业院校、电话、联系方式(通信地址与电子邮箱)、政治面貌、照片、籍贯等。
- (6) 注明求职岗位。
- (7) 教育背景要简洁而详细。教育背景重点在本科、研究生时的时间、专业及学历学位，如有必要注明部分主要课程。
- (8) 优势分明，重点突出。简历就是要用简洁的语言描述出个人优势，没有必要所有东西都写进去。在此过程中要重点填写的有两点：
 - 专业不同重点不同：对自身专业和招考职位专业要求做好准确分析，分析自身专业优势及弱势，针对自身优势重点描写；
 - 职位不同重点不同：结合自身条件选择职位，充分了解职位信息，将自身的优势充分融合到职位要求中去。
- (9) 职位实习经历有所取舍。按逆时序记录个人经历，每一次实践实习经历，都必须紧紧围绕“时间、机构、职务、职责、业绩、收获”这六大要素来写。和目标职位相关的，再不起眼，都是好经历，都值得大写特写；和目标职位无关的，再威风再辉煌，都是坏经历，都应该删掉没商量。
- (10) 认真检查。填写完简历后一定要仔细检查有无语法或拼写错误，确保简历整洁美观、不累赘、信息全面到位、照片清晰。
- (11) 如果有现场确认环节，最好带上自己的简历，以便向招考单位提供更多资料展示自己，取得考试资格。
- (12) 有类似于自我评价的内容要填，不建议参考网上的范文，这样的话模式较固定，说不定已经有很多考生也参考了，所以自己最好自己写。

4.30 学姐工行经验谈

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1732041-1-1.html>

今天终于闲下来了。(其实签了工作以后楼主很闲的,但是由于很久没有玩游戏了,最近一直忙着玩游戏。)今天天色很好,阳春三月,外面阳光明媚,我决定完成自己的心愿,写一篇帖子为以后的学弟学妹留点经验吧。楼主前前后后一共网申了九个银行,五大国行,招行,重庆农商行,三峡银行还有一个渣打。当然最后一个是弄着好玩的,看官们可以无视。最后接到四个银行的面试通知,拿到了工行和交行两个 OFFER (中行由于面的比较晚,当时已经签了工行,所以就直接没去了)。我不是什么大牛,只有一所普通 211 院校的本科生,我对自己的结果还算满意。当然,这个帖子也是写给大多数像我一样,在茫茫人海中感觉自己一无是处的同胞们。首先,确实很感谢**金融人这个平台,没得这个平台,我想我的银行之路只是一个梦。其次,感谢在**网站上分享那么多习题和网校课程的老师。最后,感谢爸妈还有周围的朋友们,谢谢你们一如既往的支持,精神上还有物质上的。(搞得有点像获奖感言了,同学们见怪不怪哈)

下面进入正题吧:

网申阶段:

这个阶段没什么好说的吧,把自己的资料如实填写就 OK 了。相信你们已经投过很多简历了,这一点不用我多强调。提醒大家仔细仔细再仔细,别因为自己的粗心而错过了任何机会。楼主就因为粗心错过了农行的笔试,因为农行要求在网上申请以后,还要在线下投一份简历,而楼主当时看招聘启示的时候不认真,居然没有发现,然后就这么错过了。追悔莫及啊。最后,交行的网申要给大家提一提,因为交行除了简历之外,还有一个自荐信,这个楼主觉得作用不大,按照网上搜索的,稍微改改就差不多了,大家没有必要太在意。

笔试阶段:

由于楼主在找工作之初,一直想进证券公司,只是在无意中逛**金融人网站的时候看到了银行招聘,才随便报了一个。所以呢,开始对银行笔试什么的完全没有了解。这也是我要非常感谢**金融人这个平台和老师的原因,因为之前完全不懂,之后就买了**金融人的网校课程,每科讲得都很好,收益匪浅。关于笔试通知,大家随时关注工行官网和**金融人的平台就 OK,保持各种通讯工具的畅通,这个在整个招聘过程都很重要,大家切记。下面谈谈笔试的内容吧,工行的笔试最早,当时我和班上的一个哥们一起去的,考完以后出来,大家都觉得时间好紧,特别是英语和行测(楼主英语不好,六级刚好飘过,也没想去刷分什么的,后来只是在**网校里复习了一下)。后面的中行也是这样,中行是有过之而无不及,楼主果断没有做完。但是这个也不用担心,很多同学笔试没做完也受到了面试的通知,所以呢,大家也不要太担心了。根据自己的亲身经历,我觉得工行、中行、农行的题型类似,而建行和交行的题型类似,大家可以有规律的复习。关于笔试内容什么的,我就不再赘述了,一些论坛上还有**金融人的网站上一搜一大把,大家随便找找就有很多。最后要提一提的是笔试形式是机考,一坐就是几个小时,好多同学考试以后都觉得不适应,所以呢,这个以后的学弟学妹也要注意,考试之前要多坐在电脑前适应适应。楼主是游戏迷,所以这个完全不是问题,突然发现玩游戏原来也是会有好处的。

面试阶段:

等待面试的过程是难熬的,那种对于未知的恐惧可以说是体现得淋漓尽致,所以呢,大家要做好一切可能的思想准备,以免结果出来后的各种不适应。楼主接到面试通知后,那狂喜劲,只有我们寝室的哥们体会到了,哈哈。面试基本要求是:正装、身份证、学生证、四六级证书。有一些银行在面试通知的时候不会说要求正装,但是这是基本的常识,所以呢,大家做好准备。衣服要衬托你气质,男生就西装领带;女生上身西装,下身西裤或者丝袜都可以吧,然后再略施粉黛就很好了。通过几场面试下来,我发现银行的 GG 和 MM 都是很不错的哟,各位同学以后可以抓住机会哟。面试内容一般都是自我介绍,抽问题回答,或者随便谈谈。工行的是先一分钟自我介绍,

然后回答进考场时抽的问题，四个考官，五个人一组。交行是三个考官，单面，显示简单自我介绍，然后问题呢，是根据你的简历或者临场想到的，不用过多准备。建行有两面，一面是群面，完全是靠长相，二面是一对多，我一个人，七个面试官，我勒个天啊，当时就把楼主镇住了。当时楼主说的都是指的重分的情况，其他地方的大同小异吧，大家着重准备自我介绍就行了。面试时要站有站相，坐有坐姿，回答问题是声音好洪亮，吐词清楚，话可以说慢点，尽量表现出来不紧张就好。楼主是一个比较外向的人，但是这很虚这种场合，但是学会调节什么就好了。多和周围的人聊聊天，缓解一下心情。

体检阶段：

这一阶段没有什么要说的，如果同学们已经接到了这个通知，那么恭喜你了，银行的大门已经在向你招手了。体检前注意饮食规律，不能吃辛辣食品，不能喝酒什么的，体检当天要空腹。近视的同学要配好合适的眼睛，这个不用太担心了。楼主体检前一天还专门去配了一个隐形眼镜，坑爹的隐形眼镜，坑爹戴不上有木有？有些医院很坑爹的，就像交行找的医院一样，明明工行体检就没问题，交行体检就有问题了，而且参加交行体检的同学有一半都要求复查。我觉这事其中必有蹊跷，本来，楼主是打算签交行的，但是由于这个原因，最终选择了工行。

签约阶段：

签约应该是很高兴的事情了，但是楼主一点都不激动。那天从工行重分的大楼走出来，完全没感觉，工作签了，但是连待遇、岗位、工作地点什么的完全不知道。我一直在想，我就这么被卖了？但是，总之是签约是一件高兴的事情，希望各家都能找到自己理想的工作。

写得差不多了，各位同学批判性的接收吧。希望大家都能找到一个满意的工作。最后我想送给大家一句话：天道酬勤。这是以前班上的女生送给我的，我一直记得，现在送给大家，希望对大家有所帮助。希望看到大家的回帖，有什么疑问我可以解答的，我一定解答。顺便攒点人品，好了就这么着吧。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>



