

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘

工行深圳分行篇

应届生论坛工行深圳分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1051-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 工商银行简介.....	6
1.1 工商银行概况.....	6
1.1.1 工商银行实力强劲.....	6
1.1.2 工商银行优质服务.....	6
1.1.3 工商银行科技先进.....	7
1.1.4 工商银行管理规范.....	7
1.1.5 工商银行社会责任.....	7
1.1.6 国际荣誉.....	8
1.2 工商银行发展历程.....	8
1.3 工商银行组织结构.....	9
1.4 工商银行公司业务.....	11
1.5 工商银行竞争对手.....	13
1.6 工商银行发展战略.....	13
1.7 工商银行在金融市场的优势.....	14
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....	15
1.9 工商银行全球规模.....	16
1.10 工商银行文化及价值观.....	17
1.11 工商银行人力资源政策.....	17
1.12 工商银行培训发展.....	17
1.13 工商银行人才招聘.....	19
第二章 工商银行深圳分行笔试资料.....	19
2.1 工行 2020 春招笔试.....	19
2.2 工行 2020 春招笔试.....	20
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	21
2.4 工行 2020 春招笔试.....	22
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	23
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	24
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	25
2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	26
2.9 工商银行总行直属机构笔试.....	27
2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	27
2.11 2020 届工总本部笔试经验.....	28
2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	28
2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	29
2.14 2020 工行笔试.....	30
2.15 2020 工行笔试.....	31
2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	32
2.17 2019 总行笔试.....	32
2.18 工行业务研发中心笔试.....	32
2.19 2020 宇宙行笔试.....	33
2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	33
2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	33

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）	34
2.23 工行 2019 校园招聘笔经	34
2.24 11.18 工行秋招笔试	35
2.25 工行笔试	36
2.26 工行春招笔试	36
2.27 2019 年工行春招笔试	37
2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享	37
2.29 工商笔经	38
2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经	38
2.31 银行笔试备考重量级干货！	39
2.32 工行 11.11 笔试回忆	42
2.33 工商银行全国笔试经验	43
2.34 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~	43
2.35 参加 18 年校招的童鞋请过来，近三年工行校招真题回忆版汇总	44
2.36 工行春招笔试题目（不涉及顺序）	48
2.37 2016 年 11 月工行笔经	48
2.38 2016.11.6	49
2.39 热乎乎的工商银行笔试	50
2.40 2015.11.14 工行笔经回忆	50
2.41 20151114 笔试工行	53
2.42 11.14 笔试经历！求人品	53
2.43 2015.11.14 工商银行笔试经验回顾~	55
第三章 工商银行深圳分行面试资料	56
3.1 2020 专项英才岗一面	56
3.2 工行春招提前批面试	57
3.3 11.13 面试工行，攒 RP	58
3.4 工行深分面试回顾 攒人品	58
3.5 2020 工行深分一面【北京场】	58
3.6 2020 工行深分面试经验	59
3.7 工行深分面经分享 11.15	59
3.8 工行深分一面二面	60
3.9 工商银行深圳分行-2019 校招-专业英才重点业务岗-面经	60
3.10 2019 秋招-工行深分提前批（北京）面经	61
3.11 工行深分面经	61
3.12 工行深分二面 回报论坛	61
3.13 工行深分回馈面经	62
3.14 工商银行深圳分行 提前批面试 经验分享	62
3.15 工行深分二面（11 月 26 日）	62
3.16 工行深分面经	63
3.17 2018 宇宙行深分面试经验（一面 二面）	63
3.18 2018.11.24 工行深分一面（群面）+11.25 二面	64
3.19 2018 工行深圳分行提前批 一面二面	66
3.20 2018 工商银行深圳分行面试总结	67
3.21 工商银行深圳分行面试	68

3.22 工行深分 11/27 面经.....	68
3.23 工行深分 2016.11.24 最新面筋	69
3.24 2016 工行深圳面经.....	70
3.25 2017 工商银行深圳分行长沙站面经.....	71
3.26 工行深分长沙站面经.....	71
3.27 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面.....	72
3.28 发个帖子，纪念工行面试.....	75
3.29 工行面试一轮游.....	76
3.30 12.09 面经~~~发帖求 rp 祝过！	76
3.31 12.5 深分最新面筋~.....	77
3.32 2015.11.30 工行深分热腾腾的面筋来了	78
3.33 工商银行 深圳 校招 面经（秋招）	79
3.34 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面.....	80
第四章 工商银行深圳分行综合求职经验.....	83
4.1 2020 我的银行春招之路.....	83
4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC	85
4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面	100
4.4 热乎乎的 2019 工行深分面经.....	103
4.5 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招	104
4.6 2019 工行深分笔经面经.....	107
4.7 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....	108
4.8 我的面经：从笔试到体检被刷.....	109
4.9 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	110
4.10 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	113
4.11 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？	115
4.12 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检	117
4.13 2017 暑期实习面经~	120
4.14 工商银行 2017 暑期实习面试经历.....	121
4.15 2017 工行深圳分行的求职过程.....	121
4.16 工行深分春招.....	122
4.17 关于银行待遇.....	123
4.18 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过	124
4.19 真实工资情况及对新员工工作建议.....	126
4.20 工行深分 一面+笔试+二面面经.....	127
4.21 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....	128
4.22 银行综合求职总结.....	130
4.23 深圳工行 祈福帖 献给即将面试和正在等待结果的同学.....	131
4.24 工行深分 笔试+一面+二面~面经	132
4.25 深圳工行 2014 校招北京一面，笔试，二面经验新鲜出炉.....	133
4.26 工行深圳分行面试笔试，攒 RP.....	134
4.27 工行深分 2014 北京站 一面二面及笔经 新鲜滚热辣~.....	135
4.28 反馈社会，攒人品.....	136
附录：更多求职精华资料推荐.....	138

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 工商银行简介

1.1 工商银行概况

工商银行官网：

<http://www.icbc.com.cn/>

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心 and 我国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09%和 10.99%的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对

社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007 年社会公益投入 2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

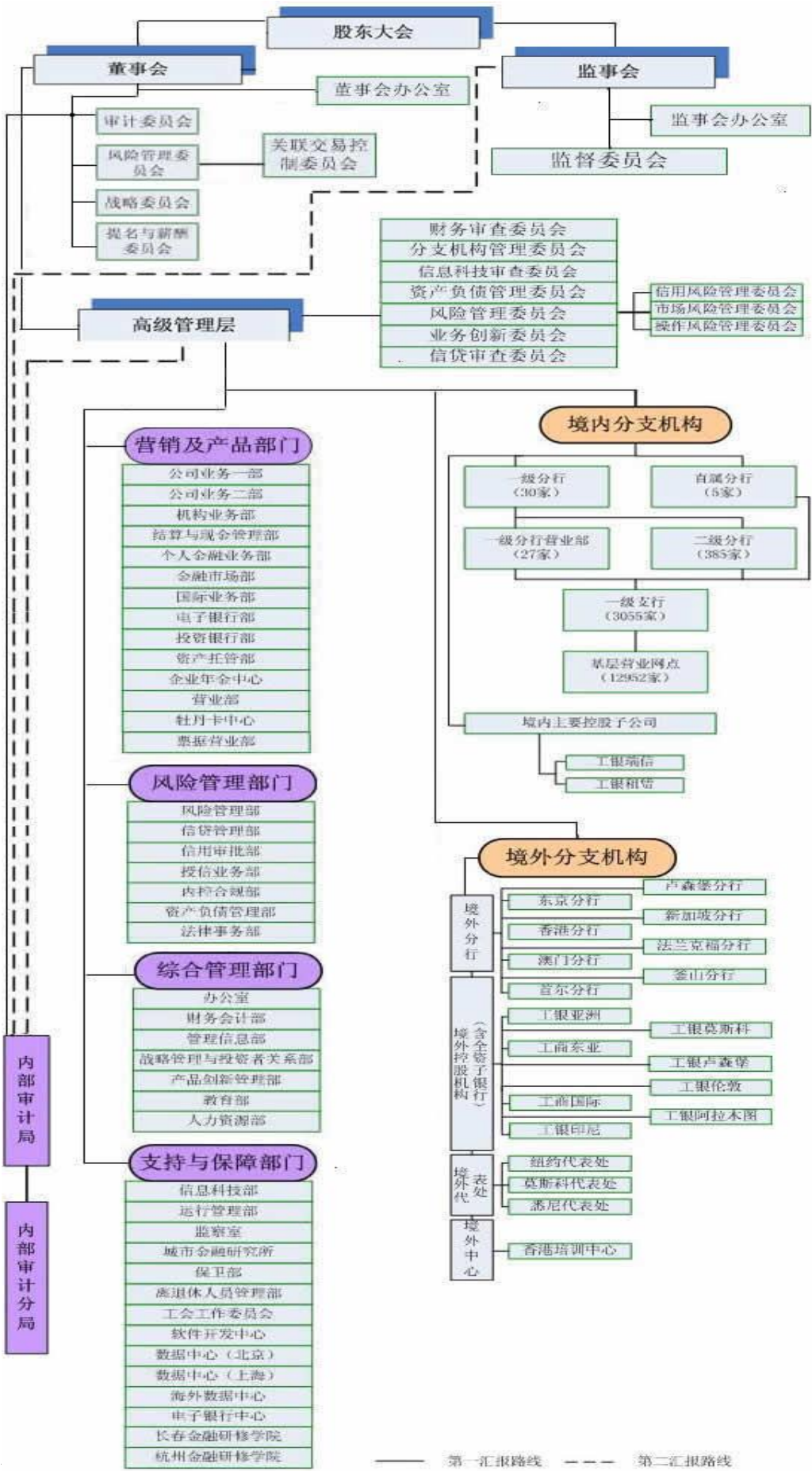
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球 1,000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构



1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等资本市场相关产品。2007 年发行法人理财产品 1,152 亿元，增长 175.6%；共有 5 款理财产品荣登《理财周报》“2007 年中国最佳银行理财产品”榜单。

2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向，以客户为中心，加快业务创新，改进客户服务，着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点，加快储蓄产品种类和工具创新，推动储蓄存款与各类理财业务协调发展，2007 年末境内储蓄存款余额 32,440.74 亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务，提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007 年末，境内个人贷款余额 7,521.13 亿元，个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势，推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品，满足个人投资者不同需求。2007 年共推出人民币理财产品 35 期、外币理财产品 24 期，累计销售额 1,544 亿元，继续稳居同业首位；代理销售各类理财产品 9,643 亿元，增长 200.7%，基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计 11,187 亿元，增长 182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌，“理财金账户”服务不断升级。客户数已达 302 万户。截至 2007 年末，拥有贵宾理财中心 1,112 家，95588 电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道，提供专属服务；开展“财富驿站”主题营销活动，提供增值服务；金融理财师（AFP）和国际金融理财师（CFP）数量分别达到 5,083 人和 861 人，同业占比 27.2%和 38.1%，稳居国内同业首位。

3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新，陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品；推进营业网点服务体系、VIP 客户服务中心等渠道建设；积极选择境外机构代理发卡，进一步加强与国际卡组织合作。2007 年末，信用卡发卡量 2,338 万张，实现消费额 1,619 亿元，继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额 82.41 亿元，增长 59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式；凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势，加强营销渠道整合；发挥牡丹灵通卡支付结算作用，分流柜面压力。2007 年末，借记卡发卡量 1.87 亿张，增加 858 万张，年消费额 4,543 亿元，增长 71.4%。

2007 年末，银行卡发卡量突破 2.1 亿张，增加 2,149 万张。实现银行卡业务收入 45.37 亿元，增长 40.6%。

4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点，不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007 年，境内机构人民币融入融出量累计达 60,967 亿元，增长 27.6%，其中融出资金 41,133 亿元，融入资金

19,834 亿元。全年外币货币市场交易量 8,682 亿美元，增长 43.5%。

作为银行间市场做市商，进行双边报价债券品种囊括全部 5 个期限、三类信用等级的债券，日常报价券种达 12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次按危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8% 和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

- （一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化
- （二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构

- (三) 通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力
- (四) 通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力
- (五) 继续加强风险管理及内部控制能力
- (六) 充分利用与战略投资者的合作关系
- (七) 完善与绩效挂钩的激励机制，加强培训，提高员工绩效

1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势：

- 布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行，以领先的信息科技和电子网络，向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金管理签约客户 3700 多家，为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7%；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、

重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相继投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内，贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效

制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒体评为“中国最受尊敬企业”。

1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息科技及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+ 级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力提升，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，

使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

（一）高级金融专业人才培养项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

（二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

（三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培

训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由"学校人"到"工行人"的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

（四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了 4 个方面的培训合作，即：松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培训计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn/>

第二章 工商银行深圳分行笔试资料

2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，

而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机



或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了；英语还好，两篇阅读理解和一篇完



形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧.....



全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的 笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈
祝大家好运咯~

2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14: 00-16: 30 和 23: 30-02: 00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5: 3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计

算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C++ 和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通过笔试吧！各位加油！！

----- 分 割 线 -----

第二天（26 日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 positive 的，更新一下帖子求个及格，哈哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。（嗨。。。）

考试的形式+内容：

(1) 分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80? 虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。



2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

本帖最后由 Jeremy_Ding 于 2020-10-14 12:53 编辑

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.9 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把握好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学(给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂，全蒙；金融经济考了宏观经济和金融工具；计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你 $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$ ，要你思考 $\bigcirc \triangle$ 是啥... 我???

最后英语挺难的！很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

2.11 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：

（一）综合知识

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2. 社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识：40 题【类似公务员常识类】

（二）行测

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 言语理解：10 题
2. 逻辑推理：20 题
3. 数量关系：20 题
4. 思维策略：20 题
5. 资料分析：10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】

（三）英语

总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：

仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和三道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕！！时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道

对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看(快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题 $E=mc^2$...等等

三。太惨了...概率统计(排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了... (我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...) 很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概就是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩，有美好的一天。

2.15 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╯▽╰)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看

基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

2.17 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加

油吧，我是没这细胞。
第三部分英语，时间也绝对够。
大家加油，我来攒攒 rp TAT

2.18 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

2.19 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为
敢立远志为初心
创造卓越于时代
朝耕暮耘在知行
锐意进取是青春
和衷共济迈征程
五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼
总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。
做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！
希望可以进面呀!!!!

2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。
第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。
第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。.
第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，

还是普通的性格测试选符合的和不符合的

但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的.....三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜～

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不少微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

2.23 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个和题目本身无关的大背景，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是七星连珠！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说

大家把这七个小星球做完就可以了。。。莫名戳了萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的！**也就是说，你永远不知道下一道题



会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了

【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可



能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结）

【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
 - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
 - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
 - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
 - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
 - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer!

2.24 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组
每一组的题目基本都均衡分配，
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。

有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。。，。。。。是工行人的精神。

近日，工行发行了一系列。。。产品，产品的设计理念是。。。，

与工行的企业文化完美契合。。。

产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格

所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer！！！！

2.25 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.26 工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html>

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。

下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我个鸿运当头？？想放弃了。

然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数

学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方 ）。

做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

2.27 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html>

第一次发帖，攒个人品吧。

首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。

我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多选，至少我几乎都没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。

听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没



办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做



擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.29 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html>

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T__T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。

考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。

行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。

英语大概 15 还是 20 道(完全被是分开的，你不知道啥时候就碰到英语题，所以根本记不准 T__T)，一段是选词填空，三段阅读理解。

好了就记住这么多，时政蒙了很多，这一年都在国外完全不知道国内发生了啥，能答完都感觉万幸了，祝大家都有好结果!!

2.31 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 (说这个是为了让大家相信我的方法有用)

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法：

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

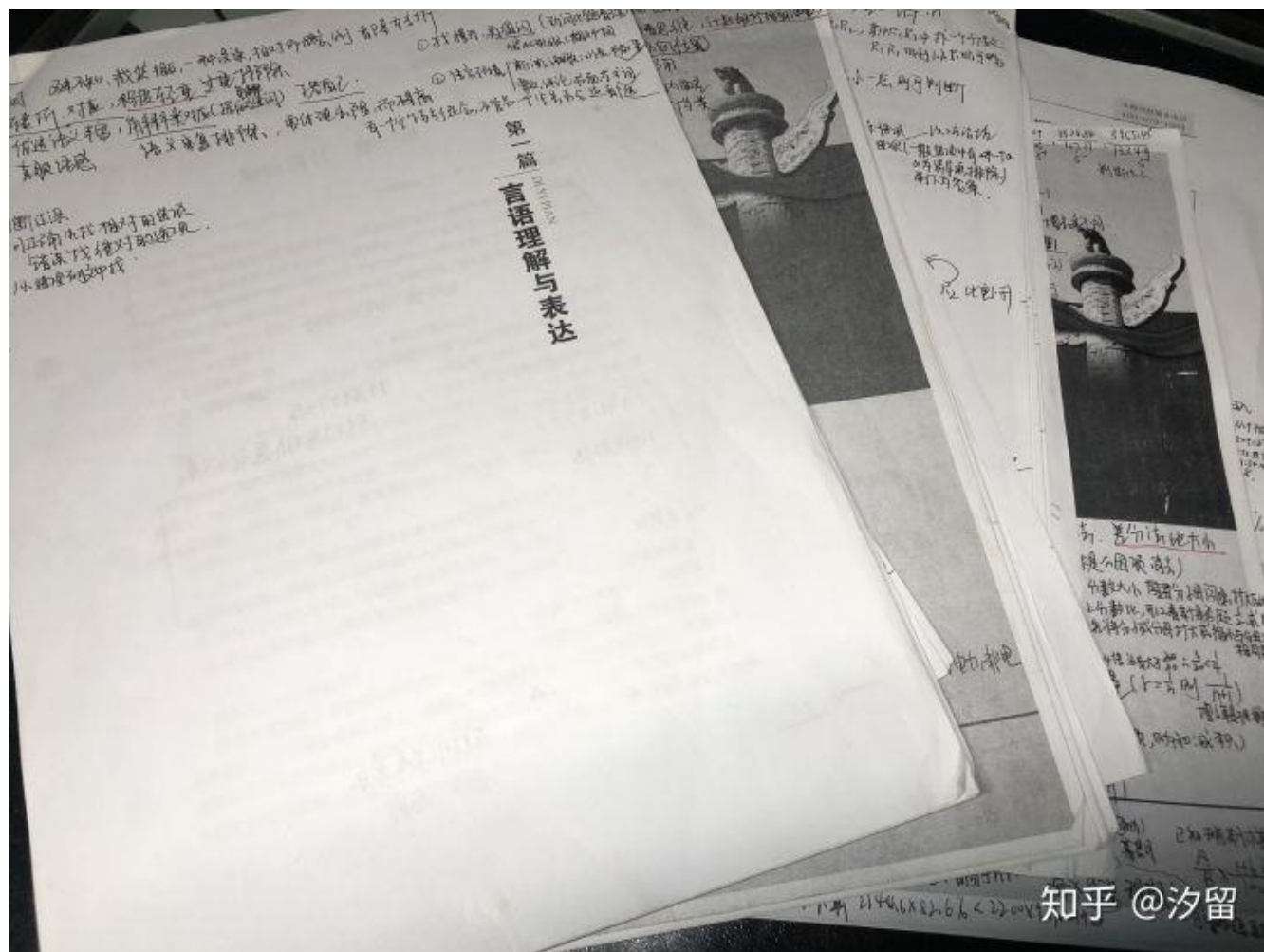
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。



知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.32 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年11月13日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。

最后是一个如何得知招聘信息的选择題，号称问卷调查。

考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。

祝大家都拿到满意的 offer！

2.33 工商银行全国笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128037-1-1.html>



截至目前为止，我觉得工行的笔试题是最用心了，主要是主题和试题融合的比较，虽然有人会觉得这只是换皮不换面，但是个人看来确实很不错。废话不多说，上干货。笔试题目仅仅围绕“一带一路”，以欧洲、南亚、非洲、中东等四个一带一路的地点作为试题的“外衣”，内容还是行测的几大部分，欧洲部分没记错的话是英语测试，都是材料阅读，每个材料大都是 3 题，也有 5 题的，其中逻辑判断、排序这些题目基本都是一带一

路相关的。其他的题目也是包着这样的外衣。不得不说的这次考点也是最严的感觉，草稿纸每人先发两张，



监考老师还会及时给你更新草稿纸顺便收走用过的，，自己连在准考证上划两下都要被检查一下。留下面经，攒人品，也给之后的筒子们多点了解



2.34 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于点点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大

块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看 - - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题 - - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过~~少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过~~

2.35 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来都不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、 环比和同比的区别；
- 2、 复利的问题，还债一共还多少；
- 3、 路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、 概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、 商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、 材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、 拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、 4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、 头脑风暴的概念
- 9、 一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、 给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、 还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、 还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、 取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、 5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月后；
- 15、 又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、 有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、 还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、 有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、 记账凭证的填写；
- 20、 什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、 还有几个关于会计报表的；

- 22、1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、财务分析的（定义）
- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00 （后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；

- 4、 还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、 还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、 还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、 还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、 还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠 ** 发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。
2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）
3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25，每 100 减 25；2. 打八折；3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？
4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌 (2,3,4,6,7,8), 绿色牌 (5,9), 黄色牌 (。。。) 反正只有 4,5 是有重复的, 各是什么数字记不清了, 抽取 1 张.一个人说: 我不知道是什么颜色, 一个说我不知道是什么数字, 第三个人说, 我不知道, 问抽到的是。

今年一共 5 个板块, 一共 141 题, 楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类, 总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语, 表示比起数学还是做英语的好, 全部都是阅读, 不难, 两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据, 还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插, 我发现中行爱考商业银行, 但是工行, 我记得一道是人力资源、一道是财务报表, 还有证券的知识, 反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球, 剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有!

2.36 工行春招笔试题目 (不涉及顺序)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 4 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目 (不涉及顺序)

- 1、马云 e-WTP 是什么? 数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个? 70
- 3、新民法总则于哪天实施? 2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业?
- 5、国家目前三大战略? 一带一路, 长江经济带, 京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式? 失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题? 新活力; 全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量? 70 万亿
- 9、柯道函数条件? $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数? 2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具?
- 12、计算机永久删除操作键?
- 13、股东社员权?
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆, 求好运~~~~

2.37 2016 年 11 月工行笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083452-1-1.html>



明天就要去面试了，今天赶紧发一篇笔经赞赞人品。

本人报的是北分和北数，工行这边是无论你报几个都只参加一个、同一个笔试。这次考试内容大致分为五组，金融方面专业性质的题占得很少，满打满算不足一组，而且还是和其他的诸如经济、法律和互联网金融（计算机）等科结合在一起才占了一组，然后有一整组是英语题，很简单的英语，都是阅读题的选择，没有普通单选也没有完形填空。然后有大致整整两组都是行测题，比如逻辑推理啊（小明说小张说谎，小张说我要说谎小李也说谎.....最后问你谁说的真话之类的），哪个词更合适啊还有概率的题，这方面据说和公务员考试差不多，可以多在这方面下功夫。最后还有一组大概是资料阅读题，给你一大堆东西然后让你分析和计算，是真的有计算的，几千几百几十几乘以百分之三十五之类的，草稿纸上画起来吧。



以上内容大概用 2 小时多一点，时间很紧，我基本上是刚刚写完就被迫交卷了，哪一组有没完成的题会在主页面提示你，可以点进去重新做的不用担心。

最后的 40 分钟是性格测试，给你三个选项让你选最适合你和最不适合你的选项，比如 A 我喜欢和人交往 B 我做事很谨慎 C 我很有领导能力。然后选一个适合选一个不适合，每个选项会重新组合反复出现 N 次，反正我是 XJB 选的.....



最后祝我和所有努力的人都面试顺利，成功签约

2.38 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25, 每 100 减 25；2. 打八折；3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5. 黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张. 一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

实在只能记住这么多了！祝大家好运！

2.39 热乎乎的工商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067769-1-1.html>

今天下午刚刚做完了宇宙第一大行的笔试，最近求职多亏有应届生，所以赶紧过来分享一下哈

哎。昨天跟同学出去 CS，有点(。・v・)ノ^ 嗨了，所以特别累，考场上有点困  哎呀，闲话少说，直接步入正题吧

我是重点的分割线

考试在下午进行，全国 22 多个城市同步。笔试开头很新颖，假设你要出去闯江湖，走之前要拿到梅花密令，该

密令需要解锁五道关卡  大银行真是大不一样啊，真会玩。。。。

但题型还是老样子的，140 分钟的行测，就是数字啊，文字啊那些。还有英语。然后是 40 分钟的心理测试，这个，只能呵呵了，循环性测试，我的是 107 道，据说还有 140 多到的，哎，个人感觉还是要记忆力好点，因为里面有测谎题目。

需要注意的就是合理配一下时间，因为材料分析题，数太大，不让用计算器，算的累啊。

各种逻辑分析也是，最有意思的是每一部分图都有形象的小图片，配图之类的，太逗了。

三个小时，提前二十分钟出来的，期待能够有个过面试的机会啊。

不过报考的人好多。。。。
LZ 还有好几道直接蒙的。。。

2.40 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。

但是。。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。。



刚看到这地图简直惊呆了。。 这是在玩权利的游戏嘛。。。？

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先乱填一个答案!! 不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的!!**

不过这只是楼主看到别人的经验。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。

还有一点要提醒大家的。。这也是楼主看到的别人的经验。。

不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!

对于这些耗你时间的废话。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了哦~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。

所以。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。

接下来是题目。。

再废话一句。。

因为过了一天多了。。而且昨天又考了一个中行。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。不好意思。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚！

1. 计算

结果第一题就是个计算题。。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以 7 余 7, 除以 8 余 8, 除以 9 余 9, 问这个数是多少。。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。。略慌。。。

计算还考了一个 $AB+BA=BCB$, 还有一个包含 AB 和 BA 并且最后结果也等于 BCB 的式子。。。最后求 A 和 B 和 C 分别等于多少。。。

是的。。。等于多少。。。是的。。。这是一个填空题。。。

今年的计算好多都是填空题。。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来, 蓝后!! 楼主居然莫名的想用 12 和 21 试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三百声~~~! 所以。。。答案是 $A=1, B=2, C=5$

还考了一根绳子折三次, 再剪三段, 剪成几截绳子?

这个用草稿纸一撕就好啦, 貌似是 16 截。。。

还考了你走出凤凰城两千米了, 然后你要放一只鸽子回去通风报信, 然后鸽子回城以后马上又飞回你身边, 而你同时依然在赶路, 给出鸽子的飞行速度及你的行走速度, 问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了, 给出进水速度, 船最多能进的水的量, 船到岸的距离和速度, 问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在 2 点多的时候时针和分针重合, 5 点多的时候时针和分针又重合, 求经过了多少分钟

2. 法律

考了《消费者权益法》, 说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品, 有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。。灰常气愤, 来找你们赔钱, 那么问题来了: 你是应该 A 你们店先给她赔钱, 再找金属店追偿, B 你先跟金属店要钱再赔给她, C 要她去找金属店赔钱, D 你们店和金属店一起赔?

3. 金融

考了人民币贬值的后果

4. 管理

考了双因素理论多选题, 给你四个选项, 问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”, 而且!! 中行也考了!!

还考了火星上发现了什么(液态水), 所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定(贷款余额与存款余额比例不得超过 75%)

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币(美元, 欧元, 日元, 英镑)



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。。

只记得其中有一个题。。。上面大概是一个类似海报的东西, 中间有一句是 the grilled salmon will be..... 然后问 the fish is being A. grilled B. boiled C..... 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。。不然也只能蒙。。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。。不知道该算到哪一类。。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。。就是考眼力啦。。。而且这些名片还都有照片。。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~ 依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense，根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的，或者一看就感觉耗时间的计算题，果断蒙就好啦！不要犯纠结症哦~~ 希望最后大家都有一个好 offer~~~

2.41 20151114 笔试工行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006647-1-1.html>

11 月 14 号就奔赴长春大学，话说这个大学的 D 区考试地点真是脏乱差，厕所都没有水。。。。惨不忍睹。希望以后有关部门处理一下，换个环境好点的学校。那个考试的电脑也是够旧够脏的。

言归正传：今年增加了填空题（前一晚听微信里什么中公的居然说要考主观题，看来还是信息不准啊，骗人的机构）

还是诺鑫大背景，我也没看，分成什么牡丹港、太守城、麒麟才子等五个地点，选择不同的地点进去答题，什么找到线索就能开门之类的。。。出题的你是不是琅琊榜和跑男看的太多。。。

今年时政考的少，选择少，填空多，也就是蒙的概率大大降低。有的题猛一出来就是多选，一定要看清，供后来人借鉴哈。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，小学奥数题居多，什么求静水速度的（不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度），大树的年龄（甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁），排列组合的（两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五个球还是六个球，忘了，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能），还有正方盒子六个面的（国考总考的那种），还有时钟的（走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间），还有折绳子的，还有计算工时的（两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了）还有 7,10,14,11，问 10,19,31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填~空~~~~

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去。。。我说中公你们能不能培训的时候告诉他们自己不管会不会不要影响他人，做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，还有前面那个哥们。。。就有一个替换成语的，味同嚼蜡等同于四个选项的那种。

英语题经济的，历史的，搞活动的，文章不长，但连着选项，真心觉得字迹好小，看着费劲。出题的叔叔阿姨能不能以后笔试纸质的啊？既然你想正规就纸质的好了，看着好费劲，还不能阅览所有的题，就像邓爷爷说的：摸着石头过河。。。

还有个考名片的，是考察大家什么呢？是不是识字么？来回对看着看啊，分别是籍贯写错了，姓名写错了，性别写错了。。。耗费时间。。。。。

还有个答题，计算路程最短，耗时最短的，是个蜘蛛网，其中有三个点，a、b、c，问从o出到a的最短耗时和最短路径，还问b到c的最短耗时和最短路径，都需要自己计算。。。填~空~~~

能回忆起来的就这些了，不排除别人想起来一提醒还能想起来。攒人品，望后来人以为我为警，提前一天晚上一定要睡好!!! 要不后面答性格测试，到底选哪个都会恍惚最后觉得自己分裂了。。。

2.42 11.14 笔试经历！求人品

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年11月16日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006523-1-1.html>

总行简历拒掉了，录取的是北京分行。下面是我在工业大学的笔试经历~求个人人品

听说有人是90多道，我做的是111道的题目。就是一进去类似闯关的，一共6关，我个人感觉是修仙背景。我就不多说了，很多分享里边也有。

值得注意的是背景无全不需要读，跟题目完全无关，不要浪费时间。每道题目之前也有背景过渡，不要读。

我之前读了去年的经验所以没有花时间在阅读上，最后做完了题目。当然有几道题不会的跳过了。

一开始就是行测，111道题，140分钟。6个版块，英语，数学，逻辑，文学类，还有图形题全部混在一起。

我个人比较喜欢这种方式，因为原来笔试比如招行，第二部分是数学，我花了好久做，最后简单的文字概括啊，语法啊没时间了。这样混在一起我个人反而比较喜欢。

下面我就回忆下有什么题目：

英语方面：

有一个短文是讲的一个小镇的历史吧 说被人侵略怎样，然后人们回来重建，建城墙怎样的，记不清了。

还有一个短文是讲悖论的。比如告诉人们百分百能救200人和三之一的概率就600人。或者能杀200人，和1/3概率杀600人吧。 做选择两边的选择不一样。 具体不记得了，反正大概这个意思。

好像还有一篇文章不记得了。

数学逻辑方面：

过河大船小船速度不同拉的人不同。两边排队，问是排大船快还是小船快，最短多长时间。这个题要注意的是算时间最后一趟是不用回来的 只要去就可以。

还有一段绳子，折三次，再剪成3段，问会变成多少段绳子。不好意思的说，做这个题的时候，我把草稿纸撕了，数的。。。还挺不好意思的

还有盒子的问题，给你展开图，问那个能拼成

路程问题，他这个设计听巧妙的，不是简单的人和人和人相向而行，而是变成了鸽子，给委托人汇报，还挺有意思的，不过题目不难

塔的问题，一层多高，二层是3层几倍什么的，问总塔高吧

还有一题 $AB+BA=BAB$ 还有一个关系，问AB是多少，这题我不会。。。懒得算跳过了，有会的人麻烦把技巧告诉我谢谢还有什么 $1004*1005+3*$ 多少什么的 算出一个结果还要减去133394什么的 其实不难 拆成 $1000+4$ 乘 $1000+5$ 就行 慢慢算吧

还有就是一串数字找规律 我好像没做出来

还有些图表题，产量啊 面积什么的好像

有一题很贱，ABC 路线题，每条线段有时间还通关金币，需要计算最短路程和最短时间。比较贱哎，貌似到 A 以后，问先去 B 还是先去 C 最短时间和金币

难其实不算很难，主要还是细心，金币时间不能加错，因为线段很多，其实也是有技巧的。主要是细心和时间问题吧

逻辑判断跟行测差不多提醒 就是只有一个人说的正确问是哪个人 技巧就是找到互相完全相反的人 其中必有一个正确，其他的全错，再根据其它选项判断哪个正确

会计题有一道，我没学过会计蒙的

找语病我也是蒙的。。。好久没学过语文了

还有句子排序，要自己数号码 填空

工行知识没有考，考了时事政要，对于一个国外的工科女，我表示基本是蒙的。快留言告诉我你们这块做的怎么样!!! 我表示除了金砖银行那题 其他都不会

哦对了 还有一道名片题 心细就行

先到这里吧，如果再有想起来的再补充。

总的来说难度我觉得一般，感觉没有招行难。。。可能因为先考的招行练了手 再去的工行吧 目前来说我感觉中央国债登记的笔试最难。。。工行跟他不是一个 level

2.43 2015.11.14 工商银行笔试经验回顾~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005910-1-1.html>

像 lz 这样兢兢业业，考完立马发帖子的也是没 sei 了吧，明天还有农行中行要考，就简略写点啦~~~~~



大家肯定都知道工行考试一贯他的风格，诺鑫银行，这回更加“有趣”，跟游戏做任务闯关一样。。。时间是 2 点到 5 点，后面 40 分钟性格测试。



前面 balabala 一堆废话我也没仔细看，就是主线任务是寻得“银行之星”，然后下面有幅地图，上面标注有 5 大板

块，分别是什么麒麟城，凤凰城，天空城之类的，名字谁记得啊这么玄幻武侠!!



然后分别完成每个模块，每个模块里都有语文题数学题英语题一些专业题夹杂其中，就一个模块没有英语，所以lz当时是按照模块来的，除了英语我先放着，其他都是按着顺序做的，因为不然也翻来翻去做标记的来不及啊。



题目挺新颖的~~额额额，这次数学题!! 占大头，全都是计算计算啊，还好楼主比较喜欢数学，一题题做的挺嗨森，但是由于难度和时间关系，好几个也是不会做瞎猜的，特别是填空，猜都不好猜，对了，好多填空!!! 不管是数学还是语文，语文主要是排序，让你12345自己填进去，数学就是填空答案了，还有连线题，什么分类的，题目新颖但是都不难，还有10题前面给了10多人的编号，姓名，籍贯啥的，后面是单个人的名片，看有没



有错误什么的，考察你仔细不仔细吧，仔细点这个题很简单。



反正，工行就是把这些题目都串在一个武侠背景中了，你一路闯关，途中被各种老人为难，求问问题，闯关过石碑阵啊，遇到野兽的概率是多少啊，后面又被劫持，要抢手中的“月光之刃”!! 对这个名字我竟然记下来了，当时看到真是笑死。。。为啥不是洪荒之力呢，，然后为了不被抢走啊，又来几个数学题，后面又去了另外一个城市，过河问题来了，时钟问题，路程问题等，后面不知咋的又去了咖啡店，一路升迁，穿插几个专业题目，会计



的考了2题，经济金融大概也就2题，法律有几题，管理有一题，哈哈所以对lz非专业的来说，很高兴啊



~~~~~这些差不多就是这个奇葩的武侠故事啦，也没仔细看剧情了不然肯定来不及~~~~~

再总结下，就是备考工行的话，平时多练习行测，这次考试专业题真的很少很少，时政有几个，英语也不多，大



概3篇阅读的样子，也都不难，也是夹杂在板块里的。

考完看到群里大家都在吐槽，有的说来不及，做了一半，有的说都是蒙的~~~lz刚刚好来得及，不过其中也是蒙了好几题的，其他做的也不知道正确率如何~~~不管怎么样，分享经验，攒人品啦! lz继续复习去了~~~T\_T

## 第三章 工商银行深圳分行面试资料

### 3.1 2020 专项英才岗一面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2020年5月26日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270023-1-1.html>



据说是个神奇的网站 lz 来攒 rp...

上周六面试，应该 qd 分行把考生们统一全部安排在了这一天

lz 邮件上安排的时间是 9:30am 但是差不多排队排到了 10:40am 左右的样子才进入面试。。这种等待真的太煎熬



了 555555

lz 是用手机 zoom 客户端进行面试的，进入面试之后看不见考官只能看着屏幕里的自己，与自己大眼瞪小眼。。

但是可以一个考官在说话问问题，lz 就天真的以为只有一个考官，因为全程只有一个女考官在与 lz 互动结果面试



快结束这位考官问其他考官还有什么问题 lz 才听见别的考官的声音 omg

邮件安排的面试时间是 10min 但是其实 lz 面试时间差不多有 20min 多但还是感觉时间过得 hin 快

重点来了!!!

面试内容 as following

1.首先让站起来离镜头一段距离看一下整体形象的展示（所以大家千万不要上身一本正经下身睡裤来面试，那场



面一定极其惨烈。。。 hhhhh)

2.坐下之后面试官说了一下这次面试的具体情况之后紧接着让看屏幕投了一道材料分析题。。。。

omg lz 当时都蒙圈了看了各地的面经都没说到有材料分析题的没想到竟然在这儿碰上了，不愧是我大山东（渣渣



苦笑)

3.没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍（重要的事情说三遍，lz 也很震惊也是第一次参加没有自我介绍的面试。。。。）但考前有上传个人简历面试官应该对个人情况有了了解了

4.剩下的就是一些半结构的常规问题，eg.为什么报考这个岗位以及一系列问题

### 5.问其他 offer 情况

lz 反正感觉自己一直在说话而且说得也比较快。。。因为看不见面试官的脸也只能对着自己的脸傻笑。。。感觉自己



略熬是怎么回事。。。。。

考完 lz 麻麻说整体下来计时有 20min 多。。。。

面试官讲话还是比较温柔的没有压力面

lz 真的是很中意宇宙行的所以。。。。

[illegible]

攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np 攢 np



最近面的真是太密集了身心俱疲但是还是要奥利给!!!

最后还是那句话，祝有梦想的自己和大家都能成功上岸

## 3.2 工行春招提前批面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261339-1-1.html>

刚面完来说一下，目测我要么是第一批要么是第一个。。

1.自我介绍（一分钟）

2.3-5 年职业规划

3.全身入镜一下（可能看看身高体重仪态什么的吧）

没了，全程四分钟（还有半分钟网不好

两个面试官。



攒 rp

## 3.3 11.13 面试工行，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302326-1-1.html>

面试无领导辩论+2V2 半结构化面试

无领导辩论大家注意时间安排，我们小组不小心提前 10 分钟结束辩论，开始总结，尴尬

半结构化面时，我跟同学是最后一组，老师问了两个问题就好了，自我介绍+实习，对我们不太感兴趣，感觉要凉

听说这是一个神奇的论坛，来许愿啦

## 3.4 工行深分面试回顾 攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244839-1-1.html>

在论坛上受到前辈帮助，如今进入焦虑的等待状态，来写一写面试回顾，积攒人品

今年的面试集中在 11.15-11.17 号三天。地点在深业上城 wework

15 号是一面，无领导形式，题目类型是两难式，探讨利弊，进去先看题目，然后 2 分钟自我介绍陈述观点。建议自我介绍多说一些，不要只说简单的个人信息（小组里前几个同学说的太简单，hr 向后面的同学提出来）自由讨论环节是小组人数 2 分钟（如果 10 个人就是讨论 12 分钟）时间非常紧迫，抓紧机会表现喔！

一面的结果当天晚上出来。先发没有通过的通知（没通过也有消息，非常贴心！），再发通过的通知。

二面是单面形式，3 对 1，没有自我介绍，就简历提问题一个情景模拟题，过程大约 5-10 分钟。我的面试官们有两个挺友好的，面带微笑，对我说的话会有回应。

听说月底会有结果，希望没凉掉吧！给后辈们一点参考了

### 3.5 2020 工行深分一面【北京场】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221734-1-1.html>

之前在这个神奇的地方受惠颇多，这次根据自己亲身经历丰富下面筋，希望好运接着来吖~~~

如题，楼主参加 2019.10.10 北京场一面，形式是小组讨论，11 个人一组，大概 20min。（温馨提示，最好面试前自己准备纸笔，用于现场笔记）

1.进去之后 3min 看题，下午场的题目是北大林校长在 120 周年庆典读错字，收到外界批判进而引咎辞职，谈谈你对这件事看法并在小组讨论后归纳 5 点理由进行论述。

阅读材料一段是讲校长的口误不是第一次，反映活动准备不充分，他不够态度认真和北大勤奋严谨的校风不符之类

第二段是说校长本来理工科出身，在文革背景下缺乏人文教育，本人以往的管理经验和收到师生好评。

上午场据说是围绕“个人该不该开展副业”展开。

2.然后从小号到大号，依次 2min 自我介绍和论点称述。

3.全部介绍完毕开始 13min 小组讨论

4.全程 hr 计时，到点后总结发言 3min。面试官有观察全程但并无提问。



希望能造福到需要的童鞋吖~秋招真的各种不易，打气打气 一定会有好结果哒!!!

### 3.6 2020 工行深分面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2239395-1-1.html>

一面：

无领导小组，材料分析并讨论，一组十人，三分钟看材料，每人两分钟自我介绍+观点陈述，面试官会卡时间，如果超时就会立刻让你停止。完后就是时长为小组人数+2min 的讨论，说实话一开始觉得讨论时间有点短，但后来发现材料不难，挺容易抓住点的。所以十二分钟讨论，最后三分钟总结。

二面：

面试官应该都是分支行的领导，因为 lz 去得早，在电梯里碰到的时候导引的人都称呼他们什么行什么行的...面试形式三对一，没有自我介绍，面试官会提前看你的简历，完后根据简历上问，还有几个结构化问题，整体来说问题提前都能预计到，但是临场 lz 没有说好，但愿能有好结果吧。希望工行是秋招最后一个面试。hhh

### 3.7 工行深分面经分享 11.15

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2239212-1-1.html>

在这个神奇的网站分享一波面经，攒 rp

工行深分总共两轮面试，15 号下午三点一面，当晚短信通知进入下一轮面试，我收到的短信是 16 号下午两点二面，二面就是终面了。

我 15 号早上从上海飞深圳，拖着箱子去深业上城面试看到好多同学都是拖着箱子去的，秋招真的不容易 QAQ 言归正传，15 号下午先交表然后在等待室候场，会有工作人员过来叫人，进去前会给每人发草稿纸，上边有写面试流程。我们组是 10 个人，进去之后按被叫到的顺序入座，我是第十个。一面是无领导讨论，我们组给的题是你支持拼多多的商业模式还是反对的态度。我们组正反两方是 7:3，支持拼多多商业模式的占多数，我是少数三人里的一个。阅读完材料每个人依次 2min 的自我介绍+观点陈述，我们组好几个党员，大家实习经历也都很强，有个妹子因为自己的学校和别人差距大可能有点自卑，自我介绍的时候先是赞扬了前边同学一番然后才开始说自己的经历，导致 2min 到了自我介绍都没结束，面试官人很好说没关系可以小组讨论的时候再说观点。不过这里要提醒大家一定要注意时间，自我介绍不要太冗长耽误观点陈述。材料里已经给出了一些理由，反方的话主要是围绕假冒伪劣产品和刷屏砍价造成亲朋好友的困扰厌烦两方面来质疑拼多多，正方则是站在爆款低价和创新商业模式两方面来阐释拼多多的优势。12min 的讨论+推选代表进行 3min 陈述，我觉得无领导的时候一定要使劲刷存在感，多说话，找出一切机会来表现自己，举个例子，就算有人已经站出来充当了 time keeper 的角色你也依然可以在你发言时提醒大家讨论的进度。我这次虽然是站在反方但最后还是为了得出统一结论妥协了，最后组里一位口才很好头脑清晰的男同学做观点总结。

当晚收到工行消息让第二天参加二面。

二面是 3v1，16 号下午我到的比较早，先是在大等待室坐着，工作人员一次叫走 3-4 个人，我和另外两个同学被带到一个容纳 6-7 人的小房间等待，进去之前我问工作人员小姐姐每人面多久，她说 15min，但我感觉我在里边面了不到 10min 就出来了。总共三个面试官两女一男，问的都是简历上的东西，主要是学生社团经历和留学经历什么的，还会问秋招进度和职业规划什么的。没什么太大压力，诚实作答就行，面试全程录像收音所以说说话声音要大一点。

第一次分享面试的经历，希望对明年秋招的同学有所帮助鸭

## 3.8 工行深分一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2239012-1-1.html>

### 11.15 一面

形式：无领导小组讨论。题目类型：观点题。

应聘者 10 人 面试官 2 人

自我介绍+陈述观点每人 2min

自由讨论并统一观点 12min

最终陈述 3min

效率超高，当晚出二面通知。

### 11.16 二面

形式：结构化 3v1

问题：最近三年最有触动的一件事？你希望未来的工作是什么样子？情景模拟，同的人题目不一样吧，听到的有①客户来存钱，其中有假币，请问你怎么做？②客户希望插队，你怎么做？③盲人办理业务，你怎么做？也有人没有情景模拟环节。

希望有个好结果～～～

### 3.9 工商银行深圳分行-2019 校招-专业英才重点业务岗-面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190976-1-1.html>



楼主在北京参加的视频面试，只有这一次，被调剂到了柜员岗位。写下面经，祝愿后来的小伙伴能有所收获~

（一）到指定地点，参加视频面试；每个人面试时间 15 分钟。面试当天人力会和应聘者联系，最好提前半小时左右到。

（二）问题

- 1.自我介绍 2 分钟（限时，超时会被打断）
- 2.我看你读了 XX、XX 等专业，为什么会有这样的选择？
- 3.为什么会想来银行工作？
- 4.目前投了哪些公司？哪些给了 offer？
- 5.（接上题）如果北京和深圳的公司都要你，你选哪里？
- 6.说一些自己的两个缺点。

——总体来说，就是围绕简历和个人介绍展开问题。

### 3.10 2019 秋招-工行深分提前批（北京）面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189682-1-1.html>

10.8 左右在学校开宣讲会，宣讲会当天会有一个朋友圈集赞活动，点赞数前几名会有一面 pass 卡，有了这个 pass 卡可以直接通过一面，但是还是要参加一面走个过场。宣讲会结束之后进行现场面试，主要是做一个自我介绍，不久就收到了一面通知，在深圳大厦进行，形式是无领导小组讨论，大概一组 10 人，题目是将电子竞技纳入奥运会项目的利弊，给一定时间阅读材料，然后按顺序轮流陈述自己的观点，再进行小组讨论，得出一致意见后，推选一名代表进行总结。好像当晚就通知了是否进入二面，本人并没有收到。二面据说就是半结构化面试。工行笔试很晚，是四大行最晚进行的笔试，笔试之后两个星期左右吧，班上就有同学收到了录用，有一个女生是拿到了新兴业务岗的管培，另外一个男生报的也是这个岗，被调剂到营销岗了。新兴业务岗好像是要轮岗 2 年，之后再根据表现分配到新兴业务 or 传统业务，录用通知上面写的薪酬大概是，六个月试用期，工资 6000+，转正之后第一年平均 18w，第二年 21w，有长租公寓，租金 150-800 不等，最多租 5 年，同时有 1.2w 安家费。待遇还是很不错的。

### 3.11 工行深分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185790-1-1.html>

**11.30 一面:**面试前需要下载打印应聘表, 需要准备生活照, 身份证复印件, 成绩单等材料。楼主是下午三点四十五的场, 但是因为提前签到了所以就被安排提前面了。一面形式是无领导小组讨论, 十个人一组, 三位面试官。抽到的题目是知识付费是在为知识产权买单还是营销买单。先给两分钟看题, 之后每人两分钟自我介绍加陈述观点, 然后再进行 15 分钟小组讨论, 3 分钟总结。楼主所在的小组产生了较为严重的观点分歧, 所以花了较长的时间才统一观点, 导致后面总结的时候有点乱。

**12.1 二面:**楼主收到二面通知的时候感到有点惊喜, 感觉一面的时候发言并不是很多。有一点要说的是二面还是要准备跟一面一样的材料, 急忙又去找了家打印店。二面是半结构化面试, 有一点压力面的感觉。有一个摄像机录像, 三位面试官。楼主被问到的问题有列举自己工作效率慢的经历并说明自己是如果改进的, 用三个词形容自己, 列举自己最近在改进自己的不足之处所做出的努力, 以及说明自己一面时发言较少的原因。之后就是换了另一个面试官根据简历提问了。整个面试过程还是要保持冷静, 紧张的情绪会影响到自己的思考和表达。

以上就是我面试工行深分的过程, 希望对大家有用~

## 3.12 工行深分二面 回报论坛

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 12 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185563-1-1.html>

lz 今天下午面的工行深分, 方向是新兴业务管培生, 一年支行桂圆一年分行轮岗, 不知道到时候能否顺利轮岗在双选会。进入主题, 面试主要就是宝洁八大问, 最令你感到挫败的事情, 实例加上你怎么应对的。我说的自我感觉不太好, 第二个问题是你最近对自己有什么不满, 说出理由并说出你是怎么做的, 反正重点应该在你的应对措施。桌子上有个情景模拟问题, 每个面试间都不一样, 有的是介绍自己的推销经历, 有的是拉人来参加讲座, 现在人不够你怎么办。最后就唠家常, 对银行业务熟不熟悉, 为什么选择银行, balabala 一面结束回来发了贴, 短信十分钟之后就来了, 这个论坛真的神奇, 二面再发帖, 希望能收到工行的 offer, 今年校招不易, 祝大家都有心仪的 offer。

## 3.13 工行深分回馈面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177510-1-1.html>

工行深分提前批二面 通过了一面无领导之后就是二面, 二面不同房间的面试 HR 形式不同, 有的要自我介绍和情景模拟而我的不用, 因为在介绍里写了爱好主持, 一进去就让我来个开场白, 问了成绩排名, 表示很慌, 家庭背景, 根据专业问了经济贸易类问题, 我准备了金融房价个税改革电子商务, 就是忘了准备贸易战, 问了一些实习经历问题, 最后问如果把我调到宝安西乡工作愿不愿意, 在这个神奇的地方攒人品, 希望可以过~

## 3.14 工商银行深圳分行 提前批面试 经验分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168802-1-1.html>

一面是小组面，12 个人一组，案例是有关是否应该推广电竞运动。先是自我介绍介绍自己观点，注意简洁、不要超时，hr 会计时的，超时的话计时器会响。

晚上收到二面通知，就是半结构。2 个 hr，还有摄像头。先给你一个情景模拟，再问问你岗位匹配度、岗位优势这些，也就 10~20 分钟。我没有被问到专业问题，出来之后听说有的同学还被问到专业题。

总之工行深分的整体效率还是挺高的，没有出现让你等很长时间这种事情。

### 3.15 工行深分二面（11 月 26 日）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132817-1-1.html>

二面为 3 对一。

听中华英才网的工作人员说，一个钟头面 4 个，但不是绝对。我所在的那组就面了很长时间，每个人 20 分钟，以至快 11 点 30 分了，还有四个人没面完。不知道是因为这个原因，还是因为面试官对我不感兴趣，我只面了 14 分钟左右吧。

面试问题：情景模拟题、大学至今压力最大的时间是什么时候、怎样得到实习的（楼主两份实习在外人看来含金量蛮高，几乎每次面试都会被问到怎么进去的）、能接受做柜员的时长是多长、为什么能接受这个时长的柜员、你为什么对 XX 岗位感兴趣，还有一些是根据你的回答再深入挖掘问的。

我表现的不是很好，从一开始情景模拟题就被细细追问了很多问题，最后面试官终于放过我（估计是看我也说不出什么话了吧）。而后问的问题，我自己回答了很多，也拓展延伸了很多，但是我忘了一开始应该简单明了地先回答面试官问题而不是自己一个人侃侃而谈，所以面试感觉不是很好，在过程中也因为我说太多，被面试官打断了两次。出来的时候，感觉几位面试官应该不太满意，所以这次工行之行我应该结束了吧。

### 3.16 工行深分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133687-1-1.html>

啊来应届生沾沾运气

一面 12 人无领导小组讨论，不擅长插话的同学建议前两分钟观点陈述的时候尽量多说，反正我是把时间全用掉了。后面讨论的时候感觉面试官并没有很认真在观察，所以还是觉得前两分钟更重要一些。Pre 就一个人，一般就 leader 去 pre 了。不知道同组其他同学的情况，后面跟中华英才网的工作人员聊的时候一面通过率大概 40%？

二面 3v1，二面第一天的上午场都是博士硕士。三个面试官，一个边问边做记录，一个随意问问题，还有一个面试官是着重观察你的肢体语言的，包括坐姿手势等等，所以还是要多注意。开始先问了两个常规问题，领导组织完成一个项目的经历和近两年受到的打击。case 讲的是作为学生会的一员，一次活动中有领导参加，临近开始的时候接到电话有不在名单上的领导出席，没有时间做标准名牌怎么办？我答的略简单了，后面面试官有引导说到如何知道不在名单上的领导的名字以及后续确认，总之还是要考虑全面一些。另外还问到了对双一流高校政策的看法。其他就是一些个人小问题了。

秋招还没有 offer，很焦虑啊，希望工行爸爸能收留。

### 3.17 2018 宇宙行深分面试经验（一面 二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133267-1-1.html>

楼主第一次发帖，也来分享一下自己前两天宇宙行面试经验，攒攒 rp



楼主接到面试通知，短信通知需要提前准备的材料，准备了 2 套（一面和二面各需要一套），以防万一就准备了 2 套资料 25 号一面，没有作文，是无领导小组讨论的形式，一组 12 人，我恰巧是第 12 个，我们组的讨论的是关于校园贷的问题，

问到底支持规范校园贷还是停止校园贷。需要给出理由。先每个人 2 分钟时间发言包括个人介绍和观点。然后就是十五分钟讨论，推出一名总结者总结就结束了。

关于群面经验，觉得放平常心，不紧张，思路清晰，能推动团队讨论进程，不要把路带偏了。

最后面试官告诉你晚上会收到通知二面。因为没有加同组人好友，所以不知道一组进了多少人

很幸运，晚上八九点的时候收到通知第二天下午去二面，二面是结构化面试，二面地点和一面一样。签到然后面试，面试官有 3 位，还有摄像机拍摄。

没有自我介绍，直接问问题，包括三部分，介绍一个 case 解决问题的能力，第二部分情境模拟，有位 hr 跟你情境模拟，楼主感觉模拟的时候打的不是很好。

第三部分还会针对你的个人简历提一部分问题。每个人大概 10~15min 时间。



期待宇宙行的 offer

### 3.18 2018.11.24 工行深分一面（群面）+11.25 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132392-1-1.html>

#### 11.20 邮件

亲爱的同学：

恭喜您通过了中国工商银行深圳市分行的笔试！我行将于 11 月 24 日举行 2018 年校园招聘（深圳站）面试，现将您的面试安排通知如下：

- 1、签到日期：11 月 24 日，具体时间以短信通知为准
- 2、签到地点：华强职业技术学校一楼阶梯教室（深圳市福田区红荔西路景田南四街 1 号）
- 3、须携带的材料（请按如下顺序摆放，一、二面各提交 1 套，建议准备 2 套）：
  - （1）应聘报名表 1 份

- (2) 身份证（学生证、护照、港澳通行证）复印件 1 份
- (3) 外语证书复印件 1 份
- (4) 学业成绩单复印件 1 份
- (5) 相关能够证明自己能力的证书或其他资料的复印件。

相关证书原件也请一并携带以备查验。

4、请携带 1 张草稿纸及 1 只签字笔。

5、温馨提示：24 日举行一面，当晚通知一面结果；25、26 日二面，请提前做好行程安排。

更多招聘资讯可通过微信公众号（BANKSZHR）与我们联系！

祝您面试顺利！

### 11.20 短信

【中华英才网】[XXX]同学，恭喜您通过了中国工商银行深圳市分行笔试！现邀请您于[11 月 24 日 XX: XX]前往深圳市华强职业技术学校（福田区红荔西路景田南四街 1 号）一楼阶梯教室签到并准备参加一轮面试。面试资料请参照以下顺序摆放准备（建议准备 2 套）：

- 1.应聘报名表(标准化简历);
- 2.身份证复印件;
- 3.外语证书复印件;
- 4.学业成绩单复印件;
- 5.相关能够证明你能力的证书或其他复印件。

请携带一只笔和一张草稿纸。

如您接受了面试邀请，请回复“姓名+参加”。二面将在一面结束后，以短信及微信公众号 BANKSZHR"面试安排及进度栏目"通知，请持续关注。

温馨提示：24 日举行一面，当晚通知一面结果；25、26 日二面，请提前做好行程安排。更多资讯可通过微信公众号(BANKSZHR)查询，祝您面试顺利！[深圳工行]

### 一面

去年是一面完了跟着就二面，今年是一面完了当天晚上通知结果再安排第二三天二面。

一面就是群面，规则和去年差不多，每组话题应该都不一样，应该就是对某个有争议的社会话题进行正方反方讨论，统一观点后总结支持该观点的 5 个理由。签到之后在规定排数坐下，等叫名字然后排队上楼面。签到点有六个，应该是对同学的背景先做了一个分类，因为我们组的学业背景都差不多，（留学）研究生。每组应该是 12 个人，我们组只凑到了 10 个。进去之后，两个面试官坐在正三角形的底边，12 个座位摆成了另两条边。面试官先说一下大概时间安排，3 分钟各自阅读材料，2 分钟个人介绍（时间不多所以自己看着介绍哪些你觉得重要的东西吧）加观点陈述，按编号顺序说的，然后 13 分钟小组讨论，3 分钟选一人代表总结。两个人补充说明。以上部分时间到了都会被打断。

面试官还是挺和善的，没有提问题，一团和气然后散场哈哈

接下来加油～

当晚八点多收到短信。如果时间不合适可以提前去面试地点找工作人员沟通。微信公众号在工作时间是会回复的。

## 二面

昨天下午一面的人分成了四波二面，阶梯教室明显人少了很多。把自己打印的简历交上去，在阶梯教室等着，叫到名字就上楼等进教室面。上楼之前在贴纸上用马克笔写名字，随便挑个昨天的号码立牌贴上去，面完就撕掉把立牌还回来。

单面 3V1，有摄像机，轮流提问，无针对性的经历性问题+简历问题+情景模拟（桌上纸条），无英语无专业无自我介绍，每人 15min，开头说明了如果被打断请不要介意虽然我并没有被打断。头一回见三个女面试官 = =

无针对性问题：（都可能会被追问）

- 1.近一年内遇到的比想象中困难的事
- 2.因为自己的主观原因而失败，可以加以改进的事
- 3.周围朋友怎么评价你
- 4.为什么想来银行

简历问题：

- 1.我社团活动几乎为零，问了一下
- 2.还问了下我的银行实习

情景模拟：

这个应该是每个面试场都不一样，但是同一个面试场应该就是一样的，毕竟应该没力气每次都把桌上那张小纸条换来换去吧...

我的是：你负责举办一场 VIP 客户的活动，但是开始前一个钟酒店负责人突然告诉你设备有问题，会场用不了，你会怎么做。1min 思考。

时间到了后一个女面试官大概复述了下题目，补充说明设备完全用不了了，没有维修的余地。在我提出换一个酒店之后还有追问如果附近没有酒店怎么办 = =

算了感觉我这还是比面试官分别扮演未预约但是非要今天大额取现的客户 vs“你自己看着办”的经理要好些...?

出来之后问了下考核标准，大概是说笔试 性格测试和二面综合...?

大概十二月初 差不多一周后有结果

## 3.19 2018 工行深圳分行提前批 一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118488-1-1.html>

2018 级应届毕业生小硕一枚~财务专业。刚面完 2018 工行深圳分行提前批 一面二面，听说这是一个神奇的网站，特来记录一下

工行深分提前批是宣讲会上预面试（其实就是吸引大家去听宣讲 不过宣讲还挺有诚意的 有点赞数多直接过一面的 pass 卡 可以去），10 月 10 号通知一面，12 号开始二面，二面结束后等待结果（据说是 11 月份，笔试前），如果 11 月 11 号笔试也通过的话直接发 offer。

废话少说：

面试地点在中央民族大学对面的湖北大厦。

一面：群面，11 个人一组，阅读材料，每人两分钟自我介绍加阐述观点，15 分钟小组讨论，3 分钟代表总结发言，工作人员会计时，不需要 time keeper。我们抽到的题目是支持“寒门出贵子难”还是“王侯将相宁有种乎”？小组得出一致意见并列五个理由。我们组内蛮和谐的 而且时间没用完就总结完了 感谢大家 carry 大家出来加了群 开开心心回去了 后来不久就给了通知 我们组似乎全过了（我们组有两三个 pass 卡）其他组好像也只刷了 23 个人，总体来讲一面耍人很少

二面：单面 据说一般是 3v1，但是我进去的是最后一场只有 2v1。我有报信息技术岗但是非计算机学理工科的朋友，完全被压力面了，judge 了很久为啥选银行（专业不相关，过往经历也完全不相关，看不出任何努力进银行的迹象的那种..），提醒下非金融相关专业的同学们可以好好准备这个问题。

我的面试过程：进去先做一道案例题，我的是“如果有人周六要打印凭证还是啥的（是符合规定的），但是管理空白凭证的同事没上班，该怎么跟他说”，听说也有抽到“有大客户没预约要取 100 万（不符合规定），都给他了网点的钱就不够今天其他客户用了，改怎么办”。

案例题后，详细问了我简历上的问题（实 \*\* 印象深刻的一件事，毕业论文写的内容，发表论文的内容，为啥选择工行深分等等，也会给一些压力问题比如“你去券商实习过，现在进银行的话，有没有考虑银行工作压力也很大而且薪水还不太高”这种，当时答得确实不好，这问题太尖锐了喂！），问的挺细的，建议大家好好熟悉简历内容，感觉好多她也没仔细听，但是你能流利的说出来应该就可以吧，面试官人还蛮好的，一直微笑。

对了，提一嘴，如果面试时间有冲突的，他们发通知短信留的都是手机号，可以直接联系到工作人员，还是很人性化的！

总体来说工行深分效率很高，安排也比较合理，求 offer~~~~秋招好累，身体差真的撑不住每天这样奔波，分分钟就要垮了那种累...大家都要注意身体健康，天冷加衣奥！

## 3.20 2018 工商银行深圳分行面试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138503-1-1.html>

距离工行深圳分行面试结束其实有一段时间了，也不知道发通知没有！和往届一样，工行深分土豆分好几个面试地点的，楼主在湖南上学，所以面试地点是选在长沙地区，面试也是分为一面和二面，一面就是大家所熟悉的无领导小组讨论，然后面试当天会出一面结果（过了或者没过）都会通知你！这是非常好的一点，然后第二天和第三天就是二面！整个面试的流程大概就是这样。

现在说一说工行的一面无领导，可能是由于人员紧张还是怎么样，只有一个考官监考，十二个人一组！不过不得



不说考官可以说是非常漂亮了，整个人都感觉非常的干练，可以作为个人的发展偶像，面试总共分三个组同时进行，每个组的题目都是不一样的，楼主所在的组题目大概是“腾讯状告华为侵犯腾讯的用户数据使用权限，腾讯认为客户的相关数据是腾讯在其旗下软件上获得使用权限的，而华为并没有获得相关权限；但是华为认为相关数据是客户自己通过设置手机权限来上传到华为相关平台上的，而且华为只在特定或者部分机型上使用这些数据，不构成侵权！”，然后讨论是发表你自己的看法，其实这也是相当于一场辩论赛形式了！两分钟自我介绍和发表自己观点的时间，二十五分钟自由讨论，五分钟总结陈词！组内讨论还是很激烈的，大家都很厉害，分成两个阵营，每方都有自己的论点论据，争执不下！然后楼主就前面所讨论的定下两条标准，意识数据归属权所有权问

题，二是华为是否侵权问题，后面的讨论就开始渐渐明朗！所以在这个讨论的过程中，有观点有话语权很重要！由于楼主整个表现很活跃，大家都推举楼主为最后陈词的人，其实我是不太喜欢这个工作的，但是又不能拒绝，显得你能力不足一样！只好硬着头皮上，更据之前讨论的总结了一下，然后有把剩余的时间补充的皮球踢了出去 hhhhhhh，被我点到的几个组员都一脸懵逼，我也是醉了！

然后因为当天出一面结果，楼主不在长沙上学，也不在长沙住，上午结束面试后就找了个肯德基坐了坐，本来准



备坐到晚上出结果的，后来实在太无聊了就去逛橘子洲，真是腿都要走断了！然后又回到肯德基吃点东西坐了坐，然后有同学就给我发信息说出通知了，单数她没过，我的心一下子就提到嗓子眼上了，继续等一会，就收到通过一面的通知！当时眼泪真的一下子就下来了，不是矫情，是真的整个秋招的过程让我觉得好累，然后异地恋很久没见到的男朋友又从另外一座城市出发回去工作的地方了，想想觉得自己好累，收到二面通知后在肯德基就没忍住哭了出来 hhhhhh 现在想想真是羞愧！

然后就是一天之后的二面了，其实收到通知我就买票去广州参加中行的一面了，这几场面试都是连在一起的，真是谢谢你们没有撞在一起！二面就是半结构化面试了，没有自我介绍，直接问问题了，从你的专业简历开始，楼主是从成绩单开始，一脸懵逼，成绩并不好，考官问你最喜欢的是你最喜欢的是哪门课程啊，为什么喜欢，然后会拓展一系列问题，让后就是和实习相关的事情，最难的一件事，最后是一个面试问题！“领导让你做数据总结表，但是有一个部门给的数据少了一个月的数据，而且快到截止时间了，你该怎么办！然后楼主展开答了一下，答得并不是很好，自我感觉也不怎么好，然后面试就结束了！每个人大概十五分钟左右，半结构吗也算是时间比较长的了！

整个面试就大概是这样了，深圳还是楼主比较 q 想起看看的一座城市的，发帖给各位提供点点参考，给自己攒攒人品&#128591;求一切顺利，面试通过体检通过哈哈哈哈哈，祝大家也得出所愿！

## 3.21 工商银行深圳分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084136-1-1.html>

楼主是深圳站面试的第一天，到现在已经等了很久了。因为深圳分行还有长沙站北京站的面试，估计要等所有面完才通知吧。

今年没有作文，只有无领导+单面 3VS1。无领导个人陈述 2 分钟包括自我介绍和个人陈述。无领导结束后在外面等 10 分钟，然后公布进单面的人，我们组 12 个人刷了 3 个，我除了 2 分钟自我介绍和论述观点外，讨论过程只说了两句话。。所以好好把握个人陈述的机会，那时候面试官有在很认真地听。讨论的时候千万不要一句话都不说。

单面是三个面试官，录像，一进去面试官就说不用紧张，然后工作人员还给我倒了一杯茶，感觉很舒服，有点像交流，莫名其妙就放松了（好像也不是好事，后来回答问题有点不经过大脑），全程只有两个面试官在问，另一个一直在看交的资料。

问题有，1、刚刚无领导小组讨论你们的主题是什么？（万众创新大众创业是否过热）

2、你的观点是什么？

3、你觉得自己刚刚在讨论紧张吗？

（以上觉得面试官好像在跟我聊天，然后接下来就开始挖坑了。。。）

4、你们讨论的时候有谈到互联网金融吗？我说没有。然后他立马问，那你知道互联网金融吗？你怎么看互联网金融？

- 5、你觉得你实习的两家银行有什么不同吗？
  - 6、你处理过什么投诉吗？
  - 7、你实习的时候印象最深的事是什么？
  - 8、你了解过校园贷吗？怎么看待这个？
- 中间好像还有问到关于对互联网金融，你觉得银行应该怎么做？
- 嗯嗯，大致就是这样。

## 3.22 工行深分 11/27 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080013-1-1.html>



来攒人品

lz 二本 早上 8 点半到老街工行，看名单看到好几个本校的，感觉是分院校批次面的。。

名单 80 几人，刚好撞上国考，大概 10 人没来吧，分 6 组进行无领导小组，没有 800 字作文。我们那组 12 人，1 分钟自我介绍加观点（自我介绍只讲名字跟学校），12 分钟讨论，3 分钟总结，过程很和谐，但是有个妹子好像走神了，我们讨论过程中她问了句现在是讨论到哪个点，被刷了。所以大家跟不上来的时候还是要假装懂啊，然后认真参与别走神。

最后结束是我总结，感觉讲的有点急了，时间没到就讲完了。接着就出门口等，一会就出结果。

12 进了 8 个，进的就去 4 楼二面，有两个房间，每个房里两个面试官跟一台对着面试者的摄像机。

进去后坐下，面我的是两个女面试官，一开始右边的问我挺多，问了“大学四年你设过什么目标并努力去实现，什么会让你很紧张，别人形容你用哪三个词，你做过什么事影响你的性格等”，接着就左边的问我“如果你是会计师事务所合伙人，我想让你帮我们公司调整下年报，你怎么做。你的身体怎么样，我看你没写什么运动项目。”还有几个比较基础的会计专业问题，lz 学会会计的。

大概 10 几 20 分钟吧，前面有个妹子因为简历写了实习过银行业务员，被要求给面试官介绍电话卡。所以大家还是要记清楚自己简历内容，然后自己模拟下哪些点会被问。

一面看队友给不给力。一定要讲话，lz 感觉当 time keeper 是最保险的，适当讲几句到点的观点，然后提醒下队友时间。

二面没有中英文自我介绍，进去就直接问问题，保持礼貌，有摄像机在记录，不要太多小动作哦，lz 就是有点放松过头的感觉，讲到一半手还比划了一下。。。

面试的姐姐很温柔，不管有没有问你都会对着你笑，so 不用太紧张。

讲的有点啰嗦，哈哈

不知道什么时候出结果，上来看看，顺便写个面经攒个人品，希望能进工行深分！哈哈哈，祝各位都收到心仪的



offer，加油~

### 3.23 工行深分 2016.11.24 最新面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075580-1-1.html>

无领导小组+3V1



无领导小组刷的人不多..... 一组 10 个人左右 一般刷 2-3 个人吧 所以说说话说话一定要参与讨论 说到点子上 讨论的题目不会很难 ps 今年没有以前所谓的写作文这一关，无领导完后在房间外面等 10 分钟左右，会有人宣布进入下一轮的名单第二轮面试应该是所谓的压力面吧 两男一女 他们看的简历貌似是网申时候填的 不过感觉面试官挺和蔼的 问的问题也不会太难 = =在说自己实习经历的时候被打断= = 估计自己没有说到点上吧 还问了一下你的求职岗位 遇到 XXX 情况时你会怎么解决 能接受多久的柜员 英语口语怎么样 = =还问了一两个专业问题 加起来总共 10 来分钟吧 全程录像 记得保持微笑哈哈别乱动 面完就让回去等消息 据说 12 月底才发 offer 只能慢慢等了= =



第一次发面筋大家面试顺利啊 求 offer 啊!!!

### 3.24 2016 工行深圳面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075298-1-1.html>



今天刚刚面完工行深圳分行，说一下自己的经历，攒 rp。

这次工行深分的面试相比去年有所改变：

- 1、以前是一天完成的，分上下午，上午群面+写作，下午单面，这次只是半天完成，群面过了直接单面；
- 2、没有了大家最不想的写作，可能是因为时间的原因；



- 3、没有英文面试题，这个估计也是大家担心的吧。

因为楼主是上午面的，所以前一天就到深圳住宿，面试地点附近有很多旅馆和吃的（楼主和另一个同学就在面试地点斜对面提前预约了一间房，很方便），所以食宿不用担心，住近一点不拥挤地铁。

楼主早上 8 点多到，签到的时候按邮件的要求提交资料就可以，这个没什么大问题。

接下来就是群面，楼主也是第二次群面，上次面天职就是跪在了群面，所以我也群面小白，有大神可以交流一下。

先按顺序在课室外排好队，之后面试官会发题目，并把群面需要注意的说出来，特别提醒一下：不能在题目上写字，这是规定，估计为了环保吧。顺便吐槽一下：草稿纸和笔都是自己带的，工行真是节俭到家了。哦，对了，群面一组 12 人，但是我们组应该有人没来，11 人。

接着直接在外面有三分钟的读题，建议可以现在就把一些观点写在草稿纸上，因为进去后是直接开始的。

三分钟过后直接进课堂按顺序坐下，然后是每人两分钟的自我介绍+观点陈述。大家一致只是简单地介绍了自己的姓名学校，其他的都没怎么说，只有一个女同学介绍了更多的一些东西，毕竟两分钟也是挺紧张的。楼主当时



讲了三个理由，可是感觉说的并不太好.....口才还是不行啊。

我们组的材料是辩论型的，问支不支持 XXX，材料给出了正反两方面的一些理由，让我们最后得出统一意见，并说明至少 5 点理由。楼主作为一个自由主义者当然是不支持，可是出乎意料的是，只有 3 个人是说不同意的。

轮流论述完以后，一个男同学建议分组讨论，并且直接说支持的人数比较多，我们分组讨论出支持的理由。楼主当时因为确实觉得 12 分钟辩论的话，时间肯定不够，就没有再坚持自己的观点，毕竟得出统一的结果更重要。当时我们自行分了三组，讨论支持的理由。然后各组派人说理由，其实都大同小异，其中第二组分成了政治、文化、社会影响三方面说，比较有条理，所以最后总结的自然也就是她。我们在她的基础上修改了一些，最后就她又她总结。

这次群面并没有撕逼，感觉还是很和谐，启发就是团队协作真的很重要，如果两种观点的人争执不下的话，可能会很影响结果。好在当时支持和不支持的人数相差挺大，如果差不多估计会撕起来，最后只能草草地统一，楼主觉得反而不好，一定要记住时间只有 12 分钟，没人就 1 分钟，撕起来时间肯定不够用，毕竟这不是真正的辩论。总结时间 3 分钟，结束后出来等待结果，我们在那里聊天。过了一会儿，很幸运的 11 个人进了 9 个，后来我看到第二组也是进了 9 个，所以感觉几率还是挺大的。

楼主很幸运地也进了单面，单面是 2 对 1，每个人大概 10 分钟吧，比较常规，主要针对简历和性格问，有些人会



问专业题，人民币为什么贬值，信用证是什么，楼主当时脑子抽筋，把黄金的影响因素完全说反了，心疼。

后面答得感觉也不是非常好，到底口才还是不行啊~~~据说 12 月底才出结果，他们还要去北京长沙等地方，竞争还是很大的。就先这样吧。有问题可以留言，有空会回。

最后祝大家如愿以偿，拿到心仪的 offer!

### 3.25 2017 工商银行深圳分行长沙站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083156-1-1.html>

听说在应届生上看了别人的面经一定要有所回馈才不会掉人品，第一次发帖，多多包涵~

长沙站：地点在金麓国际酒店，岳麓大道，市政府对面，位置比较好找

面试分为两个环节：群面+结构化

群面：因为楼主没能进入二面，主要就讲下群面吧，面试一组十人，两个面试官，3min 阅读材料时间，每人 2min

自我介绍+观点陈述，11min 小组讨论达成一致意见，3min 总结陈词。与之前的无领导小组有点不同的是：没有角色扮演，所以不用纠结自己做不了 leader 或者 timer 会不会掉分，面试官读完规则后，按照 1-10 号的顺序各自发言。我们这一组的题目是“欧洲国家应不应该接受难民潮中涌出的难民”，需要给到至少 5 条理由。群面结束十分钟后会告知是否进入下一轮面试。

谈一下自己的主观感受吧：

感觉深圳分行整体参加面试的小伙伴硬件水平都蛮高的，颜值也很高，我这组 4 个海龟，一个博士，全组都是硕士，我同学那组也是差不多情况，有 5 个海龟，而且读的大都是金融硕士。从最后进入二面的情况来看，首先，学历高确实非常加分，我们那组的博士，除了自我介绍，观点陈述只讲了一点点，全程基本没参与小组讨论，最后也是进了二面。其次，与楼主之前面银行总结的 LGD 经验来看，银行大都喜欢不抢话有礼貌，陈述好自己的观点，帮助小组顺利完成任务的小盆友，可是！！可是！！！深圳工行真的不是这样的，进面的都是抢话积极的，我们这组有一朵奇葩，11 分钟的小组讨论，居然一个人讲了 6-7 分钟，最后 3 分钟总结也是他做的，更可怕的是，别人抢到话陈述观点，他居然还能以时间不够强行打断别人讲话，最后他居然进面试了。吐一口老血~~~~

## 3.26 工行深分长沙站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083940-1-1.html>

今天刚面完工行深分，真的超级想进工行，发个帖给后来面试的同学看看吧，提前了解一下，也算是攒人品吧，希望看到我这个帖子的同学最后都能收割自己心水的 offer。面试总共分为两轮，第一轮是无领导小组讨论，11 个人一组，第一轮完了之后，大概十分钟左右会出通知告诉你哪些人进了二面。进了二面的同学就需要在纸上写下自己的名字，然后一个一个进去面试，形式是半结构化，面试官很 nice，全程微笑，不太会为难你，所以放轻松就好了，我当时面试的时候真的超级超级后面了，但是面试官还是很耐心，脾气超好的！我的问了一个专业性的问题，还会跟你进行情景模拟，假如你是银行的工作人员，然后发生一些棘手的问题，怎么处理之类的，反正大家放轻松，不会很为难同学的！

## 3.27 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991832-1-1.html>

一、

10.15 去湖南大学参加宣讲会，深圳工行提前批貌似都是参加宣讲会，现场提交简历的。

宣讲会无非就是说工行有多好，深圳有多好，深圳工行有多好。不过我本人也很喜欢工行，很想去深圳发展。

宣讲会结束后由简单的初面，就是一分钟简单自我介绍。



个人感觉自我介绍这里并不会怎么刷人，除非是表现得两个极端的人可能会被标出。

二、10.16 上午接到一面试通知。

早早地就到了初面的酒店，跟同组的小伙伴简单认识了一下，然后发现不少小伙伴对无领导小组讨论不了解。我也是第一次参加面试哈哈哈哈哈，但是之前看过不少理论和别人的经验，然后跟不了解的小伙伴交流了一下。一组 12 人，签到前就已经被安排好了编号，也就是自我陈述的时候的顺序。楼主运气挺好 第四。

进会议室之前会发下案例材料，大概给了三分钟的时间看案例吧。

然后进入会议室，两名中年 HR 坐在中间，12 名应聘者呈 V 字型坐，桌上有编码牌，按自己的编码坐下。

我们组的题目的大致意思是：京剧的“点翠头面”是用 80 多只翠鸟的羽毛制作而成，也就是活鸟取毛，价值高昂。一种观点认为：京剧的精髓在于它本身的艺术价值而不是表面的这些行头，而且目前的纺织技术可以制作出代替品，不该再使用活鸟取毛这么残忍的手法。另一种观点是：京剧是国粹，活鸟取毛是为了更好地表现出精彩，而不是用于商业用途，是无可厚非的。

楼主一看题目就猜到大部分同学肯定会选择第一种观点，因为比较好说。然后楼主就担心大家观点都一样会没法讨论会不活跃然后全组被刷（第一次难免担心哈哈哈哈哈）。

然后楼主就冒险 选了第二种观点。一是为了让大家有不同的观点好讨论，二来自己的观点不同，就代表有更多的机会说话，让面试官注意到自己（不知道这样好不好）。其实心里本来想选的是第一种来着。

开始了。

首先是每人两分钟时间自我介绍+观点陈述。第一位同学好像因为太紧张了，自我介绍完后居然忘了陈述观点！！还有一个组员也是太紧张了，自我介绍的时候声音越说越小声（他俩被刷了）。当然我也很紧张，但是失误没那么大。。

我们组 12 个人里有 6 个还是 7 个是 211985 的研究生，各种国家级省级项目，本科专业第一保研啥啥的。。。其他几个本科生也都是 211985 的。。。而楼主是个普通一本的本科生。。。

然后楼主就心想校园经历我肯定比不过他们，那我不介绍自己在校做了些什么，说了反而会显得我很弱（虽



然的确很弱)。。

自我介绍时，我就说了名字，学校，专业（即使知道学校不好但楼主还是声音响亮地说出学校的名字哈哈哈哈哈，“自信”很重要），然后说我今天为什么要来这里应聘啊巴拉巴拉的，



果不其然，全组 12 个人，就我一个第二种观点。。。我成功地引起了面试官和其他组员的注意（内心 OS）

很多同学可能会觉得最后一两个说的话，会没东西说，都被别人说完了，很不占优势，的确没错。但是我们组的最后一个同学在别人说的時候记录了大家都说了什么，于是他就补充了一些大家没有说到的观点，陈述的时候也特别地说出“我补充一下”，很明显这样也能引起注意。

开始讨论了，12 分钟时间讨论。

我们组的 **Timer**，做得很不错，控制好了时间，时不时提醒大家或是某位发言者注意时间，分配好了时间，虽然全程没说什么话，但也过了。

讨论开始，由于我的观点跟大家都不同，所以有位很厉害的总结能力和控制全场的研究生姐姐首先问我，然后我就说“刚才听完大家都支持第一种观点的理由，我重新思考了一下，也觉得大家说的都有道理，并且说服了我”然后再说了一下一开始支持第二种观点的理由，现在支持第一种观点的理由。（这样给自己争取到了大家都听我说的机会）

因为最后要统一观点，并且给出至少 5 条理由。

于是我们就先头脑风暴法，想出 5 条理由，再逐条展开：①艺术本质，②经济效益，③社会风气道德层面，④国家形象（还有一个是什么我忘了 orz）

接下来就是很和谐又活力的讨论。感觉我们组像排练了似的。

不少人会有没法插嘴的感觉。那就要多做记录，对别人的观点做出质疑或者补充，这样你说的话才有价值。

所以经验就是“不要撕逼，质疑或补充他人的观点，能做 **timer** 就做好，记住多记录，说不定你成了唯一的记录者，并且也对自己补充意见很有用，别人发言的时候最好是在做笔记或者看着别人，不要神游，你的一举一动面试官都看在眼里”

然后讨论完了，还剩两分钟，就推选一位来做总结，大家都推选了我前面提到的那位姐姐和最后一个做自我介绍和陈述的那个哥哥（他俩气场都挺强，领导能力也很强的样子），这时候那位姐姐主动说

“让他来吧”，（我觉得这做法很好，她在讨论过程中的表现大家都有目共睹，而且她还做了记录者，她把机会让给他人，我觉得会让面试官很喜欢）

那位哥哥就说那我来模拟总结一下吧。然后巴拉巴拉之后，他自己说我感觉不太好，换一位吧（这里我不太懂，明明还不错）

然后二号就自告奋勇，然后他就一下站起来准备说话，这时面试官黑着脸说“还有两分钟，你现在就要做总结吗？”然后二号就坐下了。。坐着模拟总结了一下，说得还不错，该说的都说了。把我们的谈论结果都完整陈述了。时间到。正式总结。



他脱稿了。。。。。。结果好像忘了说一条理由 也许是紧张了。。。

后来我看二面名单。。他没进。。

想想也是有理由的，首先你自己自告奋勇做总结，忘了时间忘了要模拟总结，总结时把大家讨论出来的东西漏说了，语速太快 说明紧张了。

喔 还有，在结束时，大家都正在走出去，楼主把自己的椅子和周围没有移进去的椅子都摆好，把桌上的试题纸和草稿纸都摆好。

三、



当晚收到了二面通知。楼主想想自己还是觉得运气挺好的，第一次群面就碰到个好问题和好队友。

候场的时候听见一位年轻的 HR 哥哥说一面刷了 60%-70%，比例挺大。

二面是英文题再加几个中文问题。

三位面试官一台摄像机录像。坐着面。

进去第一个问题就是英文题。

楼主的英文题是“介绍一下你的爱好”

心里一阵窃喜，楼主是个英语渣渣，二面之前好紧张就怕口语一个字也憋不出来。

候场的时候听到前面面完的同学说他们的题目有：

爱好 、 周末做什么、为什么来工行深分行、介绍你的专业、学校、你读过的一本书、自我介绍、介绍你的性格特征等等比较简单的问题。

唉，因为楼主有过两个银行的实习经历，并且业绩都算不错，还以为会问实习相关的问题 准备得倒背如流。 结果一个也没问到！！



问了楼主的项目经验（挑战杯项目的一个细节）当时我就懵逼了 我在项目了是打酱油的啊 QAQ  
然后模棱两可地瞎说了一番。



我是个心理素质不够好的人，很容易紧张，而且很看重这次机会，特别想进。。。越在乎月在意得失越紧张。



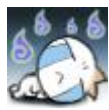
这个问题把我问蒙了，搞得我好紧张，感觉自己接下来的表现都很不好还问过的问题：

你觉得自己最大的缺点是什么？（记得一定要主动举例说明）

期望薪酬是多少？（我当时又是一个大写的懵逼！没想到。我在外面候场一个半小时，出来的人没有一个说被问到了这个问题，内心 orz。我就说了 7W。。。说我之前做过了解，然后结合工行的福利啥的说了一下理由）

愿不愿意做柜员，愿意做多久？（啊要说理由）

入职后你想往哪个方向发展？



好心塞，觉得自己一紧张就说话没条理。感觉自己没戏了。



二面就这样结束了。

四、

进入二面的，都要参加分行的笔试，也就是二面成绩的组成部分吧。

写作文!!!

题目是“社会犹如一条船，每个人都应该做好掌舵的准备”题目自拟，800 字以上，一小时。



三年多没写过作文，说话方式沾染了微博特色的楼主内心也是奔溃的。。。。

尽量把字写好，篇幅间距适当 整体工整。

后来问了 HR，说，会结合一面和二面还有一笔的成绩来综合评判，如果通过了，就会收到总行关于深圳分行全国统一笔试的通知，反之没有收到就是拜拜了。

我理解的意思就是收到总行的笔试通知，并且通过了，应该就可以拿 offer 了。



想狗带，感觉自己没戏。。。但还心存一点幻想



写完了，第一次写面经。。。希望对后面普通批的同学有帮助，

这是个神奇的网站。。。求过。

## 3.28 发个帖子，纪念工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085585-1-1.html>

由于楼主报的是营业部管培生，营业部面试都安排在 12 月 4 号，面试只有一轮，体检在 12 月 5 号，是所有的面试的都要体检，宇宙行果然不差钱。

先说面试吧，面试还是老地方，青山书院，但是工行让人 8 点到就有点不地道了，搞得我 6 点就起来化妆。踩着高跟鞋找柳园路 9 号，真酸爽！看到青山书院四个大字时，觉得有种古庙的质朴感，好感也油然而生。并且，门口迎宾的姐姐们都好漂亮啊，工行也有颜值啊。

一众人先被安排在大礼堂候场，按照顺序审核资料和安排面试，资料不全也没事，楼主的就业推荐表就放在学校还未取回，也让参加面试了。等了数小时才轮到我们的组，等的人妆都花了。。。有小吃和水果提供。

从大礼堂被带到面试区，又开始了漫长的等待。本来以为，只有一轮面试，肯定会很长时间啊，结果每个人进去的平均时间只有 3 分钟，面试的问题也是标配，自我介绍一分钟，愿不愿意去基层乡镇，愿不愿意去成都（据说每年都有一批人被派去成都电话兜售信用卡？）。坐着面试，前面五座大山，不过问问题的可能就一两个。问的问题也是因人而异，如果面试官对你感兴趣，可能会多问几个问题。楼主因为特殊情况，被揪着问了好多问题，包括个人的职业规划，为什么来南宁，为什么选择银行，还面其他的没有，工行和其他银行的优势和劣势等等，楼主感冒头晕脑胀，回答的也不是很好。听别的同学说还有问到一些专业问题，比如人民币贬值的影响，应该也是根据专业和个人经历问的吧。搞不懂三分钟能问出什么来，还是这种坑爹的问题，有的同学出来就三个标配问题两分钟出来，真是骂街的想法都有了。希望宇宙行能改变下面试流程，有些人不远千里从外地赶回来面工行，结果两分钟就给打发了，不管给不给 offer，都是说不过去的吧。

之前不喜欢面试，现在也慢慢喜欢上了面试，面试可以认识不同的朋友，见识不同的人和事。

再说体检，面试第二天早上安排体检，地点在江滨医院，让人 8 点半到，其实不用那么早的，楼主又 6 点多起来了。。。去了都是医院的护士没有银行的人，就排队体检，X 光，血压，心电图，视力，抽血，B 超，尿检。学了一招，体检时候最好穿裙子，并且不要穿连裤袜！楼主因为例假不能尿检（又学了一招，可以用例假拖尿检，楼主这次真不是故意的），但是现在还没有通知复检，可能是没过面试或者没过体检，不得而知。

工行虽说不是 dream offer，但也有好感。两管血先献给工行，静静等待吧，尽人事，知天命。

## 3.29 工行面试一轮游

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027985-1-1.html>

早上进门后先排队签到，然后填问卷，问卷问题和前几年都是一样的，一道职业测评题，为什么选工行等等，问题不难。

第一轮先 3 对 3 单面，和楼主一起面的是两个上海 211 名校的优秀研究生，研究生和本科一起面试的；3 名面试官态度都很亲切，中间的男面试官应该是主面试官，年纪比较大，左边的女面试官看起来非常干练，对我等三人分别提问，主要还是聊聊天，针对个人简历和自我介绍提问，有点能力考察的意思，对研究生问得比较深，尤其对一个在知名外资银行实习过的女研究生问的金融问题比较专业。不过对本科生就问了下对柜员工作的看法，没有专业知识考察。这个环节是可以向面试官提问的~顺便一说，右边的女生回答问题时迟疑了一下，男女面试官轮流安慰她啊，亲切得不要不要得~所以真的不用太紧张~

第二轮就是群面啦。最开始会有自我介绍，基本上千篇一律，有人强调自己学业优秀的，有人说自己的光辉实习经历的，尤其有个姑娘说到了自己高中异地求学的经历，让所有人都印象深刻，被面试官就此多次提问~最后她也进了~所以自我介绍还是要突出自己与众不同的特色的~好的自我介绍是成功的一半~

案例环节我们组不是辩论，6 个人小组讨论信用卡营销方案，货真价实的群殴。。。组里有很多名校研究生大牛，楼主左边的姑娘非常积极，多次发言基本控场，最后每个人都会有总结，总结内容大同小异~面试官提了一个问题，不针对某个人，是自由抢答形式。

最后，面试机会来之不易，且行且珍惜，祝大家都能去到自己想要的地方~

### 3.30 12.09 面经~~~发帖求 rp 祝过！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019307-1-1.html>

因为四大行里我只考了两家另一家很悲剧地笔试没过所以格外珍视这次工行地面试机会  
能把笔试过了很不容易了

所以抱着一定要拿下地决心准备了好几天去参加面试

早上跟其他同学分享的经验一样

有的是先笔试后面试

有的是先面试后笔试

我是先笔后面的

笔试是材料作文 材料就一句话“鱼治水恩，乃幸福之源也。”

笔试时间是 45 分钟 但是因为当时好像开了挂一样文思泉涌

15min 就写完了洋洋洒洒八百字

然后是无领导小组讨论

我觉得是按学校分配的

我那个组几乎都是我那个学校的

然后是讨论股灾政府干预是支持还是不支持

恩过程很激烈你们懂的

然后我争取说了我想表达的东西

一点出通知

rp 很好地居然进了二面

要知道我是一个基本上无领导小组讨论就会挂的人啊太感动了&#128546;

二面是单面有两个 hr 还要录像

港真排的时间比较后的比如四五点的 真的是要么家在附近的就回家休息一下 不然去周围逛逛也好

从一点开始等真的是要命

我是下午四点多的时间面二面 要不是今天深圳下雨我就真的回家了  
二面的 hr 就是在我们无领导小组讨论的时候看着我们撕逼的那两位  
一个很年轻另一个比较上年纪（这个超凶老是板着脸问的问题还特不怀好意总之就是老挖个坑让你跳还要讽刺你两句）  
年轻那个应该就是负责问英语口语问题的 一开始进去就问了我的英文问题是你童年影响最深的什么  
我回答是什么自由自在啊感受自然啊我总不会告诉他们我小时候就是一孩子大王整天打打闹闹&#128522;  
后面主要提问的就是什么“你经历过最有挫败感的事情啊”、“你跟其他同学相比优势在哪里啊”、“你做过一件以前都没挑战过的事情吗”balabala  
印象最深就是他们问我有什么缺点  
结合我上次失败的经历和网上的答案  
我说“我做饭不太好吃”balabala 那个年轻的 hr 就笑了可能他还没听过有人用这个答案吧。。  
那老头还不放过我啊问还有呢  
我靠当时我就想你这是要逼我吗  
哎最后扯了一个什么偶尔小健忘的缺点吧 后来回想是不应该这样回答的  
可是不说都说了  
总之 我真是快哭了

### 3.31 12.5 深分最新面筋~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017484-1-1.html>



第二次发面筋，哈哈，不过深分好像快面完了吧 看看大家有需要的话可以参考~

一周前收到通知，挺意外的，严重怀疑笔试是不是基本不刷人？？？因为有期末考，所以完全没有准备，4 号晚上临时准备了一下英语和作文，就这样。5 号早上提前半小时到了面试场地，和想象中不太一样，应该是以前那种房子，会比较旧一点。废话不多说，直入主题：早上是笔试和一面，下午是二面（一面通过情况会在 1 点发布消息）。笔试 45 分钟，800 字，题目是 # 跨越那道“山”#，我就写的是克服身体，意志上的困难和挫折，举了很恶俗的例子，司马迁和爱迪生，然后，我把这个问题升华了一下，跨越不仅可以试坚持和克服，也可以是创新和突破，主要从互联网金融对银行业这方面来写的，其实不知道有木有偏题，哈哈。然后，休息了 10 分钟，开始去一面（群面），10 个人一组，题目是针对“闯红灯”是罚款强制约束还是进行道德教育效果好？8 个人选了罚款，总体我们组很温柔，中途还沉默了，哈哈，然后大概 7,8 个人过了一面。下午的二面我是第 5 个，预计 3 点面，结果。。我们那组太凶残了，每个人面超久，20min 左右，醉了。一开始是英语，我的问题是为什么选工行，比较简单~

然后，重点来了，中间那个面试官对我进行了连续 20 分钟的连续轰炸：首先是介绍我大三做的大创项目，然后问我主要负责哪些，然后问我处理数据很复杂要怎么提高效率（这个我说了太多废话，她反问我，你听清楚了我的问题了么？感觉要挂了~~然后我说，不好意思，我思路延展得太多了，然后切回正题）；然后问我为什么高级运筹这门课得了 C+；然后问我之前的实习都和银行关系不太大，为什么想来银行？我说平台大；然后她接着攻击，那竞争也大啊，然后说做柜员你可以做多久，我说两年吧，然后她说那如果两年之后还转不了岗了，我说那就是我自己不用心工作的问题了；然后，深圳房价高，为什么不回老家，在这边压力大？我说父母支持在这边，而且我觉得要先等事业到了一定的平台才考虑这些房子什么的，租房挺好的；后面说你有没有男朋友，是不是在这边



上班 关于这个问题，我怕被打脸就老实回答了~最后的最后，还不忘叫我说说自己的缺点，还不能说缺乏经验，我头脑一热，说自己有时候会思想上懒散，但是自己现在也在逐渐注意这点，然后做事更加专注~对了，她第一个问题忘了说，你觉得自己是急性子还是慢性子？

虽然我面的少，但是没遇到过这种，除了最后缺点那个，其他我也算扛住了，但总体还是觉得自己挂了。。。不知



道这是不是传说中的压力面

下楼后，小伙伴说，其他组都面第三组了，我们第一组才面完（我是第一组的最后一个）果然，我就是有这种魔



力，永远跟随最严厉，问题最多的面试官~

祝大家 offer 拿到手软，哈哈~也希望我有吧~

### 3.32 2015.11.30 工行深分热腾腾的面筋来了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014736-1-1.html>

第一次在应届生上写面筋，最近各种奔波劳累，日子过得苦哈哈，写点东西攒点 RP 吧

好了，废话不多说，我应该是工行深分最早一批面的，11 月 30 号 9 点在罗湖桂园路的培训中心。到那边之后先是签到，自己被分到了 9 点 40 的场，就随便找了个位置和周围来面试的同学聊聊天，没想到竟然都是研究生，港大，港科，英国硕士，美国硕士，还有各种银行证券实习，瞬间觉得压力有点大。很快就轮到我们这组，一组十二个人，先在外面站着看 3 分钟材料（觉得这点有点坑，站着又要听 hr 读什么面试要求又要看材料又要记要点，忙死宝宝了 TT），然后进去就开始 2 分钟的自我介绍和个人观点陈述，15 分钟的自由讨论，最后推选一个人进行 3 分钟的总结。我们这组讨论的内容是关于贾玲恶搞历史人物花木兰，是否应该道歉，发现自己一开始选错了立场，导致后面自由讨论的时候几乎插不上什么话，小组里有一个东北的和各种协会主席的男生几乎包揽了自由讨论的话语权，总之，面完感觉挺不好的。然后就被拉去三楼写作文，材料是生命如同奔流不息的洪水，遇到礁石和岛屿，才能激起美丽的浪花，看到这题目都快吐血了，什么鬼，八百年没写过作文的人要在 45 分钟编出 800 字，时间还是挺紧张的，交卷后看到有几个小伙伴还没有写完，也是难为大家了。

然后就到了下午，hr 说下午 1 点前会出通知，于是吃了饭就回来等消息，本来不抱什么希望的，没想到还是过了，个人感觉刷人不多，我们小组一大半都过了，不过我算一下人数，早上应该有 7、80 人来面，下午进二面的只有 44 个，看来还是刷了不少。然后就又是漫长的等啊等，等到将近 5 点才轮到我，进去之后就看到一个桌子上放着一个红色的话筒，对面坐 3 个面试官还有一台摄像机，还以为要演讲，还好话筒并没有声音，是我想多了。然后就是一个年轻的小哥开始英文介绍，说先会问一个英文问题，回答时间是一分钟，我的问题是周末通常都干嘛，还比较简单，之前搜集到的还有介绍家乡，职业规划，为什么来工行，最难的一个是人民币贬值的影响，还好没

抽到这题，万幸万幸。然后还会有和专业有关的，我是统计专业，就问了我什么是多重共线性和如何处理，只会答前半题，后面一个脑子一下短路然后出来之后就想起来了，哭哭 T^T 其他就主要是针对简历的发问，没什么特别。

一天面下来，其实对自己的表现并没有很满意，也可能是因为报的是管培岗，竞争也很激烈，不过还是希望能有 offer 啦，求 RP~~~

### 3.33 工商银行 深圳 校招 面经（秋招）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029362-1-1.html>

广东省内二本，不是金融等相关专业。理工科专业。但是拿了工行，农业银行 offer。。之前面试时候找面经找到死!! 都是好几年前的。所以决定写一发面经造福师弟师妹们。。文笔不好，流水账一篇。希望能把流程给大家讲明白吧。哈哈哈哈哈

1.先从投简历讲起吧。。网申时间比较早，是在工行网站上网申的。9 月还有十月份吧。照实写就好了。成绩好还有校园经历丰富起码要有一个拿得出手。不过通过简历这一关还是比较简单的。个人感觉哈。

2.过了简历后，大概是十一月中旬才笔试。你会等到忘记了自己投过了什么。笔试是到一个考场上机考试，还有准考证，好隆重的赶脚。。笔试个人觉得有难度。我没做完也挺多不会做的。。但是还是过了，上天保佑！工行笔试比较有意思。点开开始答题就有一幅地图，我愣了好几秒。原来是一个探险设定，你点开一个地点，就开始一段冒险之旅，其实就是答题之旅，哈哈哈哈哈。中间行测，英文，银行，实事相关都夹杂在一起。而且不是只有选择题，还有填空题，好几道计算题还有语文的语句排列居然是填空题，我都快崩溃了！不过我感觉工行的行测还有英文是占大比例的，这两个练好基本就可以过了吧。然而银行专业知识还有一些实事比较少，虽然其他银行（农行还有建行）是四个部分比例差不多。我是说通过我参加的笔试来说，哈哈哈哈哈，数据比较少。

3.接下来就是面试，是到深圳罗湖区这边面试的，面试是在 12 月中上旬，两轮面试在一天内完成~早上是无领导讨论，我们组比较和谐，二面 8 个人进了 7 个。。所以我觉得还是和谐一点比较好。哈哈哈哈哈。会给你一大段材料，我们拿到的是讲网银的，材料里面要你们讨论两个观点，其实就是正反。如果你能脱离材料的限制，想出一个新的点来论证，我觉得会比较好，因为材料每个人都看了，而且材料上面的论点论据很多，一张 a4 纸那么满。大家都是根据上面说的来阐述自己的观点的。看完材料后，你们每个人有两（还是 3）分钟的时间来自我介绍还有阐述观点，这时候时间紧迫就不要背自己那一分钟的自我介绍了，不然你都没时间阐述观点。阐述完后讨论，然后 8 个人得出一个结论。。很和谐地讨论了一番后就归一化了，哈哈哈哈哈。然后就结束了。对了，早上还要写一篇作文，哈哈哈哈哈。八百字，不过我觉得那个比分不重，因为我写的跟小学生作文一样!!!! 对了，一面是一个还是两个面试官，不得不说，工行面试官个个笑容满面，亲切又很美，是真的！

早上面试完后，中午一点会在面试那里贴出来过了一面的名单，有种金榜题名的感觉，哈哈哈哈哈。刷掉了一半不到的人。下面就讲一下二面，二面会问你一个英文问题，然后接下来就是问你经历相关的问题，这个的话，就要对自己的简历上面的经历很熟悉，然后回答时清楚有条理就好了。面试都是练出来的，银行面试都比较晚，你可以在校招刷了很多面试之后，有所长进再去面试银行。哈哈哈哈哈。我为什么会知道！因为我渣渣，在这之前什么校招面试都没过一面。不过总算是刷了的都没有白费，在银行面试这总算有所进展了。然后大概一两个星期就会发 offer，就这么愉快地拿了 offer!!! 人生第一份啊!!!! 感激涕零!!! 有疑问可以评论，我会回复，嘻嘻~不过就是不知道会不会很慢！哈哈

### 3.34 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991832-1-1.html>

一、

10.15 去湖南大学参加宣讲会，深圳工行提前批貌似都是参加宣讲会，现场提交简历的。

宣讲会无非就是说工行有多好，深圳有多好，深圳工行有多好。不过我本人也很喜欢工行，很想去深圳发展。宣讲会结束后由简单的初面，就是一分钟简单自我介绍。



个人感觉自我介绍这里并不会怎么刷人，除非是表现得两个极端的人可能会被标出。

二、10.16 上午接到一面面通知。

早早地就到了初面的酒店，跟同组的小伙伴简单认识了一下，然后发现不少小伙伴对无领导小组讨论不了解。我也是第一次参加面试哈哈哈哈哈，但是之前看过不少理论和别人的经验，然后跟不了解的小伙伴交流了一下。一组 12 人，签到前就已经被安排好了编号，也就是自我陈述的时候的顺序。楼主运气挺好 第四。

进会议室之前会发下案例材料，大概给了三分钟的时间看案例吧。

然后进入会议室，两名中年 HR 坐在中间，12 名应聘者呈 V 字型坐，桌上有编码牌，按自己的编码坐下。

我们组的题目的大致意思是：京剧的“点翠头面”是用 80 多只翠鸟的羽毛制作而成，也就是活鸟取毛，价值高昂。一种观点认为：京剧的精髓在于它本身的艺术价值而不是表面的这些行头，而且目前的纺织技术可以制作出代替品，不该再使用活鸟取毛这么残忍的手法。另一种观点是：京剧是国粹，活鸟取毛是为了更好地表现出精彩，而不是用于商业用途，是无可厚非的。

楼主一看题目就猜到大部分同学肯定会选择第一种观点，因为比较好说。然后楼主就担心大家观点都一样会没法讨论会不活跃然后全组被刷（第一次难免担心哈哈）。然后楼主就冒险 选了第二种观点。一是为了让大家有不同的观点好讨论，二来自己的观点不同，就代表有更多的机会说话，让面试官注意到自己（不知道这样好不好）。其实心里本来想选的是第一种来着。

开始了。

首先是每人两分钟时间自我介绍+观点陈述。第一位同学好像因为太紧张了，自我介绍完后居然忘了陈述观点！！还有一个组员也是太紧张了，自我介绍的时候声音越说越小声（他俩被刷了）。当然我也很紧张，但是失误没那么大。。

我们组 12 个人里有 6 个还是 7 个是 211985 的研究生，各种国家级省级项目，本科专业第一保研啥啥的。。。其他几个本科生也都是 211985 的。。。而楼主是个普通一本的本科生。。。然后楼主就心想校园经历我肯定比不过他们，那我不介绍自己在校做了些什么，说了反而会显得我很弱（虽然



然的确很弱）。。

自我介绍时，我就说了名字，学校，专业（即使知道学校不好但楼主还是声音响亮地说出学校的名字哈哈，“自信”很重要），然后说我今天为什么要来这里应聘啊巴拉巴拉的，



果不其然，全组 12 个人，就我一个第二种观点。。。我成功地引起了面试官和其他组员的注意（内心 OS）

很多同学可能会觉得最后一两个说的话，会没东西说，都被别人说完了，很不占优势，的确没错。但是我们组的最后一个同学在别人说的时候记录了大家都说了什么，于是他就补充了一些大家没有说到的观点，陈述的时候也

特别地说出“我补充一下”，很明显这样也能引起注意。

开始讨论了，12 分钟时间讨论。

我们组的 **Timer**，做得很不错，控制好了时间，时不时提醒大家或是某位发言者注意时间，分配好了时间，虽然全程没说什么话，但也过了。

讨论开始，由于我的观点跟大家都不同，所以有位很厉害的总结能力和控制全场的研究生姐姐首先问我，然后我就说“刚才听完大家都支持第一种观点的理由，我重新思考了一下，也觉得大家说的都有道理，并且说服了我”然后再说了一下一开始支持第二种观点的理由，现在支持第一种观点的理由。（这样给自己争取到了大家都听我说的机会）

因为最后要统一观点，并且给出至少 5 条理由。

于是我们就先头脑风暴法，想出 5 条理由，再逐条展开：①艺术本质，②经济效益，③社会风气道德层面，④国家形象（还有一个是什么我忘了 orz）

接下来就是很和谐又活力的讨论。感觉我们组像排练了似的。

不少人会有没法插嘴的感觉。那就要多做记录，对别人的观点做出质疑或者补充，这样你说的话才有价值。

所以经验就是“不要撕逼，质疑或补充他人的观点，能做 **timer** 就做好，记住多记录，说不定你成了唯一的记录者，并且也对自己补充意见很有用，别人发言的时候最好是在做笔记或者看着别人，不要神游，你的一举一动面试官都看在眼里”

然后讨论完了，还剩两分钟，就推选一位来做总结，大家都推选了我前面提到的那位姐姐和最后一个做自我介绍和陈述的那个哥哥（他俩气场都挺强，领导能力也很强的样子），这时候那位姐姐主动说

“让他来吧”，（我觉得这做法很好，她在讨论过程中的表现大家都有目共睹，而且她还做了记录者，她把机会让给他人，我觉得会让面试官很喜欢）

那位哥哥就说那我来模拟总结一下吧。然后巴拉巴拉之后，他自己说我感觉不太好，换一位吧（这里我不太懂，明明还不错）

然后二号就自告奋勇，然后他就一下站起来准备说话，这时面试官黑着脸说“还有两分钟，你现在就要做总结吗？”

然后二号就坐下了。。坐着模拟总结了一下，说得还不错，该说的都说了。把我们的谈论结果都完整陈述了。

时间到。正式总结。



他脱稿了。。。。。。结果好像忘了说一条理由 也许是紧张了。。

后来我看二面名单。。他没进。。

想想也是有理由的，首先你自己自告奋勇做总结，忘了时间忘了要模拟总结，总结时把大家讨论出来的东西漏说了，语速太快 说明紧张了。

喔 还有，在结束时，大家都正在走出去，楼主把自己的椅子和周围没有移进去的椅子都摆好，把桌上的试题纸和草稿纸都摆好。

三、



当晚收到了二面通知。楼主想想自己还是觉得运气挺好的，第一次群面就碰到个好问题和好队友。

候场的时候听见一位年轻的 HR 哥哥说一面刷了 60%-70%，比例挺大。

二面是英文题再加几个中文问题。

三位面试官一台摄像机录像。坐着面。

进去第一个问题就是英文题。

楼主的英文题是“介绍一下你的爱好”

心里一阵窃喜，楼主是个英语渣渣，二面之前好紧张就怕口语一个字也憋不出来。

候场的时候听到前面面完的同学说他们的题目有：

爱好、周末做什么、为什么来工行深分行、介绍你的专业、学校、你读过的一本书、自我介绍、介绍你的性格特征等等比较简单的问题。

唉，因为楼主有过两个银行的实习经历，并且业绩都算不错，还以为会问实习相关的问题 准备得倒背如流。结果一个也没问到！！



问了楼主的项目经验（挑战杯项目的一个细节）当时我就懵逼了 我在项目了是打酱油的啊 QAQ 然后模棱两可地瞎说了一番。



我是个心理素质不够好的人，很容易紧张，而且很看重这次机会，特别想进。。。越在乎月在意得失越紧张。



这个问题把我问蒙了，搞得我好紧张，感觉自己接下来的表现都很不好

还问过的问题：

你觉得自己最大的缺点是什么？（记得一定要主动举例说明）

期望薪酬是多少？（我当时又是一个大写的懵逼！没想到。我在外面候场一个半小时，出来的人没有一个说被问到了这个问题，内心 orz。我就说了 7W。。。说我之前做过了解，然后结合工行的福利啥的说了一下理由）

愿不愿意做柜员，愿意做多久？（啊要说理由）

入职后你想往哪个方向发展？



好心塞，觉得自己一紧张就说话没条理。感觉自己没戏了。



二面就这样结束了。

四、

进入二面的，都要参加分行的笔试，也就是二面成绩的组成部分吧。

写作文!!!

题目是“社会犹如一条船，每个人都应该做好掌舵的准备”题目自拟，800 字以上，一小时。



三年多没写过作文，说话方式沾染了微博特色的楼主内心也是奔溃的。。。。

尽量把字写好，篇幅间距适当 整体工整。

后来问了 HR，说，会结合一面和二面还有一笔的成绩来综合评判，如果通过了，就会收到总行关于深圳分行全国统一笔试的通知，反之没有收到就是拜拜了。

我理解的意思就是收到总行的笔试通知，并且通过了，应该就可以拿 offer 了。

想狗带，感觉自己没戏。。。但还心存一点幻想



写完了，第一次写面经。。。希望对后面普通批的同学有帮助，这是个神奇的网站。。。求过。

## 第四章 工商银行深圳分行综合求职经验

### 4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

#### 笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

## 面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

### 1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

### 2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

#### 1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？

#### 2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

## 4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

## 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

### ———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

## 一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014 年 1 月下旬，B 支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为 8 人，面试方式为 8 人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在 5 分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始 15 分钟的辩论。面试官为 B 支行 W 行长、主管信贷的 H 副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这 3 个信贷科室的经理及副经理。我与其他 3 名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自 1988 年 7 月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004 年 6 月及 2010 年 9 月的《巴塞

尔协议 2》、《巴塞尔协议 3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013 年美国《财富》、《福布斯》公布的世界 500 强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过 100 年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来 5 年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。

2014 年 4 月上旬，我获得了 B 支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H 副行长表示在辩论赛结束后，W 行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W 行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014 年 4 月 26 日，我正式进入 B 支行国际业务部工

作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014年9月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015年1月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015年1月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A市分行所在的G省一共获得3个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015年12月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养30名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。2015年12月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于2016年1月9日（周六）上午10点在北京银泉宾馆参加面试。1月8日晚上9点，我从A市坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在1月9日与1月10日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1月9日上午10点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是10分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用

信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是 1992 年在新加坡设立的新加坡代表处，截至 2015 年 12 月，工行在全球 42 个国家或地区建立了约 400 家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over, good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”

我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9日下午4点，我坐在北京回A市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上7点飞机准时降落在A市X机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了B支行，回到自己最开始的起点。

2016年3月10日上午10点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在2016年10月8日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及H副行长，H副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016年4月上旬，总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇论文，这篇论文也在2016年12月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016年7月至9月，在H副行长的推荐下，我在A市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016年10月8日上午9点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道2016年1月初的那场面试，全行有差不多3000人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了200名员工来银泉宾馆参加面试。2016年10月9日开始，我便在总行授信审批部的X处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017年7月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了B支行。2017年7月中旬，总行在的杭州培

训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A 市分行对 2016 年至 2017 年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在 A 市分行所有客户经理业绩积分排名占前 50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自 2016 年 10 月参与总行人才培养计划后，我离开 B 支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据 A 市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016 年及 2017 年我的业绩积分排名均不在前 50%的客户经理名单内。在总行与 N 分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到 A 市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在 B 支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在 B 支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一

点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到 2019 年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

## 二、社会招聘面试

A 市分行于 2019 年 6 月上旬公布了 2018 年所有信贷客户经理的业绩排名，我在 2018 年的排名名次虽然比 2017 年略有提升，但是仍然没有进入前 50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019 年 6 月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开 B 支行获得更好职业发展的机会。2019 年 7 月 15 日，猎头联系了我，并向我推荐 A 市 Y 集团（省国资委独资的大型企业）下属 D 担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由 D 公司副总经理，D 公司首席风险官及 D 公司董事长单独对面试者进行面试。7 月 20 日下午 3 点，我在 A 市的 G 银行大厦的 17 层参加了面试，面试官为 D 公司副总经理与 D 公司的人力资源总监 Q 女士。D 公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q 女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪 26 万（2018 年度我在 B 支行税前薪酬才 21 万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是 30%左右），Q 女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于 26 万。7 月 28 日上午 9 点，D 公司首席风险官在 G 银行大厦 17 层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是 3 年前从工行省行的授信审批部跳槽进入 Y 集团，在 Y 集团工作满一年后，由 Y 集团派至 D 公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职 D 公司后的工作岗位

职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会说：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8月6日上午11点，D公司董事长在G银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是J大学经济学专业时，董事长表示15年前他也是从J大学企业管理专业毕业，他的导师是I先生（碰巧我还上过I先生的课程，也和I先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕D公司业务范围，发展战略及我对顺利入职D公司将如何开展自己的工作，还有J大学及I先生的治学趣事。经过近1个小时的面谈后，董事长让人力资源总监Q女士安排我在G银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入D公司，最迟在8月10日下午下班前电话或微信告知Q女士，并尽快做好B支行的工作交接与办理好离职手续。离开G银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向D公司推荐了3名面试者，但这3名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入D公司，请在8月10日下午6点前告知猎头及Q女士。这是我第一次顺利拿到OFFER，但是考虑到D公司的审查业务比较单一，而且D公司的高管均为Y集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此8月8日下午6点我告知猎头自己暂时不打算加入D公司，并请猎头帮我向Q女士转达歉意。

2019年8月11日我在网上看到了B市K银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8月23日我收到了K银行的笔试通知，笔试时间为9月1日（周日）上午9点。9月1日来到K银行指定的笔试考点时，才发

现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9 月 12 日，我收到了 K 银行 HR 打来的电话，K 银行提供给我的税前年薪为 35 万，如果我愿意接受 K 银行的薪酬，我要于 9 月 14 日或 9 月 15 日上午在 B 市的 F 医院参加体检。考虑到 B 市的高房价与高消费

及我还是比较喜欢在 A 市生活，我拒绝了 K 银行的 OFFER。2019 年 7 月至 9 月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开 B 支行获得更好职业发展的能力。

2019 年 9 月 20 日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在 9 月 30 日至 10 月 7 日期间进行新房验收。2019 年 12 月 23 日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在 A 市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019 年 12 月 26 日，曾经推荐我去 A 市分行授信审批部借调学习 3 个月的 H 副行长也正式退居二线了，根据 A 市分行人力资源部安排，T 副行长接替了 H 副行长的全部工作。

### 三、一次算不上裸辞的跳槽

2020 年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020 年 3 月 1 日随着 B 支行全员复工后，B 支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于 2020 年 4 月 1 日借调至 B 支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在 A 市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作 1 个月后，我觉得自己在 B 支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与 B 支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向 B 支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020 年 8 月 19 日下午 2 点，T 副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到 T 副行长的办公室后，他告诉我 A 市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B 支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前 B 支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的 10 多名

支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在 B 支行营业室外汇岗工作，请在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向 T 副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在 8 月 31 日上午 9 点前去营业室报到，但我现在还有 2 天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T 副行长同意了我的请求，随后我也离开了 T 副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意 B 支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在 9 月第一周就要上柜工作，而我如果在 9 月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约 2 年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8 月 19 日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一些公司职位投递了简历。8 月 26 日上午，我用自己的 1 天年假休息时间从 A 市分行拿到了我的集体户口，8 月 27 日下午我又利用剩下的 1 天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8 月 28 日上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上 8 点，猎头电话联系了我并为我推荐了 A 市 M 银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过 M 银行的简历筛选，我将在 9 月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M 银行将发放 OFFER。8 月 31 日上午，我在 B 支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9 月 1 日上午，T 副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复 T 副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T 副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9

月 1 日晚上 8 点，我收到了猎头的通知，M 银行约我在 9 月 2 日下午 2 点在 M 银行大厦 35 层参加面试。

9 月 2 日下午，我在 M 银行参加了面试，面试官为 M 银行人力资源部 S 经理、M 银行授信审批部 E 主管及 M 银行总行人力资源部及授信审批部各 1 位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M 银行的 E 主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M 银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在 B 支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为 M 银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行 B 支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申

请办理离职手续并交接好工作。9月17日，我收到了M银行的OFFER通知书，M银行给我的待遇是我在B支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在17天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

#### 四、个人职场感悟

在工行工作的8年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8月19日T副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。**别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。**

**选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。**

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在30岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在ICBC这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪

酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

**坚持自主学习，主动把握机会。**从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020年10月19日上午9时，我在M银行签下了我与M银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了M银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

## 4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年10月5日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

### 1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

#### 1) 货币当局——中国人民银行

2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会

3) 自律组织——中国银行业协会

4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

## 2、银行招聘的职位类型有哪些？

### (一) 柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

### (二) 客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

### (三) 产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

### (四) 风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

### (五) 信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

## 3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

## 4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

#### 5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

#### 6、银行招聘必须要关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

#### 7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

#### 8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复

杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

#### 9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

#### 10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

#### 11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

#### 12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

## 4.4 热乎乎的 2019 工行深分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185220-1-1.html>



自己写了好多面经了还没拿到心仪的 offer!我又来求 rp 了 拜托拜托，锦鲤护体吧！

### 笔试

笔试是统一考的没什么可以说。工行自己设计成宇宙行，分了几个星球，一个一个点进去做就好了。题量当然也很大，题干很长废话很多，所以很多都可以不用看的。我没有复习是裸考的，连猜带蒙的过了笔试。我一个裸考招行的同学总结出来的规则，不会做的就选 C！于是在做工行笔试的时候我也是这么干的。不会的就选 c,不要纠结，直接下一题。所以虽然题量很大我还是把题目都做完了。

### 11.30 面试

说人山人海不为过，全是人。我是 9:35 签到，到的时候已经一批进去面试了。本来以为自己是第一场的。报名表、草稿纸、签字笔都是自己带。哈哈哈哈哈，真是省了一笔经费了。按照组别的签到顺序来排序的，于是我就悲剧的成为了 2 组 1 号。发言顺序也是这个顺序。

题目是腾讯投诉今日头条侵权，提出赔偿 1 圆并道歉，还有取消头条系产品在相关平台的传播。一种观点是：微信\qq 都是腾讯的自有平台，腾讯有权这么做。一种是反对观点。

形式是 3 分钟读题，每个人自我接受+观点陈述一共 2 分钟！讨论 15 分钟之后出一个方案。

然后我就很悲剧的第一个发言，题目都没搞清楚。也怪自己的能力有限。

我给自己总结的经验：

我自己的感觉是如果自己没什么话说，把自我介绍说多点，尽量用完 2 分钟吧。

然后有话就讲啊！天，有个自称来打酱油的小哥哥一开始面就一直不停抢话，想插话都插不进去啊喂。

这种正反观点的一定要统计支持各方的人数

虽然面试官在那边计时，但是讨论的时候自己也应该计时！我自己可能脑子抽了，以至于只有我戴手表但是直到有人提醒我我才想起来我来计时。

当晚通知了二面

### 12.2 二面



不知道为啥，每次我准备的问题在面试中总是用不上

下午 1 点 13 分签到，跟一个小姐姐聊了一下。说重点业务岗和新兴业务岗之类的管培生岗位事 12.1 面的，今天面的是调剂成桂圆或者营销岗的。

面试是 1 对 3 的形式。

没有自我介绍，进去之后工作人员调好摄像头。把自己的台签放在前面。我也是很好奇为什么单面还要做台签。

问的问题有：1.描述一件别人觉得你做不到事情但是最后你做到了。2. 描述一件你觉得很挫败的事。3.描述一下你的性格。4. 如果进来要坐柜，两年或者两年以上愿意吗？如果把你调到很远的地方愿意吗？5. 描述一件你觉得你做的很成功的事情。

全部都是要有具体事例的，然后一边描述面试官会一边 challenge 你，一边问更多的细节。没有问任何专业知识。

然后有一个 case,是之前面经里有的。就是有位女士周六过来打印凭证。但是管理凭证的同事没来上班，怎么办？一边回答对面的老大一边 challenge，每答一种可能性都要被 challenge 一次。哭哭唧唧哎

最后日常求 offer!

## 4.5 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪一个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

## （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

## （三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

## （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚

是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

#### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论我行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.6 2019 工行深分笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185619-1-1.html>

### 笔试 11.18

宇宙行笔试，版块分成七大行星（诚信星、勇敢星、责任星、自信星、智慧星等），题型就是银行招聘常规题型，只是工行不按题型分块，一个行星里什么题型都混在一起，题目里废话很多，读题时看重点，不要浪费时间，个人觉得工行的题量还挺人性化的，努力一下可以做完。

### 一面 11.30

群面，我们组一共 11 人（人有点多了，讨论的时候意见多，容易吵起来。。。），材料是关于基因检测的，非常新的热点问题，建议面试前准备一下当下的热点话题。几分钟看材料，看完材料按顺序发言，2min 自我介绍+观点阐述，15min 讨论，最后代表发言 3min，整个过程面试官会计时，到时间会打断。群面结束当晚发二面通知，感觉一面刷的人不少，二面的签到室明显人少了许多。

### 二面 12.02

单面，3V1，面试官都很 nice，会录像，我是结构化面试（也有其他同学说他们是半结构化），没问简历，不是压力面。前半段让我分享了三段经历：最考验我耐心的一件事、让我改变最大的一件事、让我最有成就感的一件事，后半段问了我一些和客户相处的问题：如何说服客户办信用卡、如何帮助客户理财（可能因为我说想去资管部门）、如果工作和生活产生冲突怎么办等。总体来说很和谐，建议面试前准备一些个人经历的故事，到时候抓住重点侃侃而谈就好了。

工行笔试面试算是最晚的了，已经接近秋招尾声，祝大家都能拿到自己心仪的 offer！

## 4.7 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

### 一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始**。。。

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

**综合（行测）：**75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

**题醒：**对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

## 二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

**1、资料复审：**官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

**2、面试组员确定：**按照你资料复审的排队顺序，5 男 5 女，一组 10 人。

**3、无领导（商务谈判）：**3 个考官，10 人分 AB 两组，商务谈判主题：ATM 机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5 分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第 2 页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别 5 分钟总结

⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样

## 4、中间休息等待结构化面试

**5、结构化面试（3V1）：**3 个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

①自我介绍（没有限时间诶~）

②针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有 6 啦~  无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

真心求宇宙行 offer 啊!!! 自从考研失败开始, 就面对了好多失利  , 希望能蹭蹭应届生的传统好运! 

## 4.8 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>

总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。 

**笔试：**工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

**面试：**面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第 X 组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

**体检：**不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果.....! 这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约

了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身体上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

## 4.9 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙



伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识（LZ 专业和银行八竿子打不到）**，我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政

治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。**LZ** 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实地说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让人看到你的学习能力。我非常诚恳地接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3.** 做记录的小姐姐也问了一个问题，问**选工作时会看中哪些因素**，这个 **LZ** 网申做 **OQ** 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况**。**2. 本科毕业为什么没有直接工作**。**3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历**。

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 **10 月 30 号 17:07**，我收到了 **95588** 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 **10 月底**了，**LZ** 还没一份 **Offer**，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 **95588** 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 **95588** 是大学来给我发过短信最多的号码。**11 月 1 日 17:55**，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 **95588** 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 **11 月 11 日** 的笔试。虽然我不明



白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。**11 月 11 号** 笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，**LZ** 放弃了双 **11** 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 **3 班** 公交，坐了 **3 个多小时** 的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大“大”都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”

相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11 月 8 日又收到 95588 正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 3:30 面试，我 11 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 1 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 2 号楼 4 层，跟着指示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多很多人，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌贴在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕贴肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他的同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



## 4.10 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

### 一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不要再有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

### 二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有

两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

### 三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

#### 四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这一步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

## 4.11 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

**No 1.**产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

**No 2.**在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

**No 3.**产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

**No 4.**产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

**No 5.**工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工

作之余也开立了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6.有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

## 4.12 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪一个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休, 然后你才有机会晋升

4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题, 那进银行是个不错的选择, 银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好, 不需要自己奋斗出一套房子车子, 也没有什么家庭负担, 想一辈子过安逸舒适的生活, 那这会很适合你。如果你出身贫寒, 家境一般, 需要靠自己的努力去改变生活质量, 甚至想要在短时间内赚很多钱的话, 那去企业或者创业才更适合你。

## (二) 银行考试的考前准备

这个因人而异的, 如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势, 如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势, 如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势, 如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上, 我的国考就当备选方案了, 而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项, 就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路, 大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精, 多多收集信息, 多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好, 这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的, 这个周期很长, 不像是一般的企业, 几天下来就可以签约了, 所以要有耐心。

## (三) 关于网申

会集中到 10-11 月, 要多多关注论坛, 关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申, 多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的, 我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行, 还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下, 股份制商业银行比如说招商, 浦发之类的, 本身招人就少的, 所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的, 而且他们招人还是主要靠社会招聘的, 不过这些行的待遇要比五大行好的多, 而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量突出自己的个性特色和优势, 如果你网申通过那么恭喜你, 你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择, 在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的, 银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才, 比如说 211 或 985 高校的金融学专业, 海龟留学金融硕士, 奖学金, 银行实习等等证书一大堆的顶级人才, 但是网申就是过不了, 这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过, 你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说, 可以把这样的人招进来, 以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话, 但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

## (四) 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的, 题目都是机考的, 今年一共 5 个板块, 一共 141 题, 楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样, 第一个是语言类, 总结文意、反驳支持、恰当的词语, 做完之后楼主直接跳到第五个英语, 表示比起数学还是做英语的好, 全部都是阅读, 不难, 两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据, 还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插, 我记得一道是人力资源、一道是财务报表, 还有证券的知识, 反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球, 剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有! 关于笔试的帖子太多, 大家可以在论坛里找, 说到这里我想说一点, 在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息, 不要总是问, 总是等待。关于笔试我自己想说的是: 一定要控制好时间, 时间很紧, 你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练, 把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展, 不排除以后有联考的可能, 哈哈, 自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料, 建议到某宝买这两个, 中公一本通和中国工商银行突破秘笈, 资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知

识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试官问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.13 2017 暑期实习面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对面和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！

最后祝大家都求职顺利！

## 4.14 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html>

楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试，上来分享下，攒人品啦

1h 笔试行测

读群面题目 10mins

进群面会议室

1min 自我介绍

5min 自由交流分组（9 人自由分三组）

18min 讨论组内方案

3min 小组展示

10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问

（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：

银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭...

同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀...

## 4.15 2017 工行深圳分行的求职过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133568-1-1.html>

背景：本科，深大，非金融经济管理专业

网申：9 月底

宣讲会海面：10 月底

笔试：11.11 或者 12 号，忘了，工行的笔试形式很有趣，可以选做的，所以按 lz 自己比较有把握的先做

一面：无领导小组

11.22 通知 11.24 早上 8.45 面试，去了的时候全屋子都是人了，还拖着行李箱的，一面 12 人一组，读题 2 分钟吧，然后轮流每人自我介绍和发言看法 2 分钟，接着 15 分钟讨论，3 分钟推选一个人总结发言。

题目是：共享经济的两个相反的看法，大概是支持不支持试错中发展共享经济。12 个人只有 2 个人反对在试错中发展共享经济，楼主习惯在进去之前调好手机倒计时 15 分钟的时间，面试的时候讨论开始就按起来，然后发言我们先计时。轮流发言的时候因为 lz 是第 5，所以前面的几个人发言的也观点差不多了，我就重点梳理了下 3 个理由，顺便说了下但是要发展好的共享经济应该做的三个点，比如说市场调研啊资金风控啊等，我的发言差点超时了反正是里面唯一一个有计时器响起了的，所以注意控制时间 hh。开始讨论的时候我先说了下，目前意见基本统一就是赞同共享经济的发展，然后我赞同第二个发言者从三方面阐述理由，个人，平台，政府的框架，我建议按这个框架来补充东西。另外两个反对的同学的观点可以补充到我们对共享经济未来怎么发展来说。大家表示同意，有一两个人就开始补充了，可是突然有人就说我们来投票吧，是支持还是不支持，神来一笔，面试官 2 个人，其中一个人就笑了，我们当然连忙说不用投票了，刚才都说了，统一意见是支持。在大家发言的过程中，我就基本记下了刚才那个框架，记录了一些点，本来打算总结的，但是有人抢先总结了不过他没有按点分为三大方向，所以我在他发言后把他说的点都梳理到了三个方向并发言了，还补充了解决措施可以也按这三个方向来说，欢迎补充。基本我们小组讨论的成果也差不多了，有人开始推荐我或者 2 号发言总结，因为全程我俩框架性把握比较多咯，我发言完 2 号又发言了，看时间差不多了我就说了时间差不多了我推荐 2 号总结。然后就结束了

二面：11.24 那晚 8 点多收到 26 号去二面的通知吧，还是原来的地点

二面是 3 对 1，前面一个人面了比别人多了 10 多分钟的感觉，进去之后不用自我介绍。他开始按既定套路面试，大概问了一下我在学习生活方面有没有压力，怎样解决。然后就是情景模拟题在桌子上的小纸条，就是有个客户排队等存取款，结果存款凭证空白纸刚好用完了，还有保管纸张的同事已经休假了，所以怎样解决，一个男面试官作为客户开始刁难我，我就是说先抱歉，理解客户的情绪，然后说明理由，建议他到最近的网点去办理，我们可以联系同事优先办理，然后 balabala，反正各种刁难继续反刁难，说要叫你们经理过来，我不去，我待会就要去广州了怎样没空去，我就一再申明最快的解决方案就是去附近，并且可以安排同事陪您一同去，打车去干嘛的，接着男面试官说行了，可第一个女面试官还是刁难，说你把我钱转中行我去中行弄，我就说中行网点更远并且转过去还要手续费，总之最后她说好的情境模拟就结束了，然后第二个面试官看了我简历，lz 拿了有一些奖

学金，每年都有，面试官就故意说你怎么都是 15 年拿的，我说每一年都有，特奖啊挑战杯啊什么的，接着就挑励志奖学金问我什么性质的，感觉好像有点栽了，所以建议以后大家可以避开有助学金性质的奖学金咯，反正我如实说了按成绩排名和 pk 证明咯，反正也是故意专门挑这个问的我就如实回答，听完他的表情不知道不可言语 hhh。然后面试官也没有什么要问的了，所以就结束了

总之，两轮结束，二面最后的坑引以为戒咯，这是个神奇的网站，希望大家能如愿拿到 offer，感恩应届生 bbs，每次都来查经验，分享信息，快乐你我哈。

## 4.16 工行深分春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101121-1-1.html>

**网申：**决心辞掉在秋招找到的工作的时候，刚好看见工行深分的春招信息，于是认真填写了简历。简历的填写一定不要懒，一定不要懒，一定不要懒，而且真实真实真实、、、、后面面试的时候，面试官会根据你的简历来问。

### 笔试：

笔试算是临时抱佛脚，秋招的时候准备了某行的笔试，所以做行测题的基础还是有的。我是做完了一套银行真题，真题好好做，我这次工行的笔试题目在真题里都能找到相应题型。。。。。。英语，这个靠平时积累了，我没怎么准备，因为时间太仓促，就啃老底了。瞎蒙+第六感。

另外另外另外，一定要看时事政治，我考试的前一天看了 2017 年 1-4 月的（考试时间是 4 月 15）的国内国外时事，事实证明，很有用，因为第二天确实考到了时事部分，比例还很大，记不清多少题目了，但是做了很多。

性格测试方面，据说有测谎题，所以，根据自己的真实情况来。



**面试：**大概一周后，就收到工行笔试的通知，我当时已经回家了（因为 LZ 忘记了工行参加过笔试），所以收到消息的时候，我其实是崩溃的。我家距离深圳实在是太远了，成本太高（LZ 是穷人），面或不面这是一个问题。当时把消息告诉我妈，你们懂的，大人就是觉得女孩子应该稳定，去银行多好，所以一直鼓动我去面试。。。。。。迫于压力，LZ 来到深圳参加面试了。

我是 8 点 40 到的工行培训中心，交了资料，签到。然后就等待。

**无领导小组讨论：**问题是中欧和非洲有大量难民，欧洲各国应不应该接收，并且说明理由至少五个，LZ 说的接收，还好后面大家接收票数比较高，面试过程灰常和谐，有个妹子全程控制，感觉棒棒哒。

无领导小组讨论后，当时直接宣布进入二面人员名单。

**半结构化面试：**根据简历来问，

- 1、是问我在大学期间有没有什么困难的事情，怎么解决的？
- 2、桌上有一张纸，直接看题目回答，LZ 从来没遇到过这样的案例，（好像是自助改预留手机号，修改成功，但支付的时候新号码却接收不到验证码，客户很急，要如何解决）很懵了，所以答得特别不好
- 3、接下来就是闲聊，问我为什么来深圳，秋招怎么没找到工作。之前的实习情况。。。。。。大概就是这些



面完就回重庆了。天啊，希望攒攒人品，让我把青春献给宇宙行吧。。。。。

## 4.17 关于银行待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086401-1-1.html>

从来逛论坛都只是看，看多了网上关于银行的待遇，实在忍不住想透露一下真相，因为网上的待遇帖子基本都是零几年的事情了。

楼主在民生工作，在广发实习过，也接触不少其他银行的人，为啥要在工行发帖子，源于对工行的崇拜，网点机械化程度最高不说，设备很先进，关键是无论你去哪个国家购物，只要能刷银联卡，基本都是工行的 POS



机。无处不在的宇宙大行

回归正题，每个银行薪资算法大同小异，无非是基本工资加绩效考核（柜员工资跟支行业绩有关），楼主在深圳，商业银行的柜员工资基本可以超过 10 万年薪，试用期除外。而大多银行在深圳市区提供住宿，就是小区房里住很多个人的那种。不要觉得这个工资高，因为进入了银行，你就会发现钱不是钱，只是一个数字，接触的客户都是中高层人士，消费观念就会慢慢改变。客户经理的工资则偏高，因为通过统招进来的客户经理，银行都是比较照顾的，要么给你安排师父，要么考核打折，轻松 15 万起步。当然你也要给力，一两年后你还是没有进步，自然就会被放弃，甚至降为外包工。总的来说，银行正式工的工资月薪超过 1 万是很轻松的事情，只是看是每个月到手还是年末到手。另外不得不说，四大行的工资算下来没有商业银行高，但业务相对好做。

最后提醒准备进入银行的学弟学妹，通过统招进银行就不要问工资，反正不会低，也不要问压力，做业务肯定有压力，但当你专心致志去做好你的业务，就会发现不难。至于拿到多个银行 offer 不知道怎么选择的，哪个银行给的职位高，就去哪个银行，如果都差不多，追求安逸去大行，想博一下去小行。

## 4.18 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055420-1-1.html>

现在我已经身在宇宙第一大行某直辖市分行做柜员了，差不多一年了，又回想到去年这个时候是多么的斗志昂扬、激情澎湃。去年从八九月份开始关注校园招聘，包括到处搜罗招聘信息，也在论坛上看了很多帖子，学习了很多前辈的经验。感恩一路走来帮助过我的朋友们，感恩应届生求职网这个平台，现在自己也写下自己的经历，希望能够对后来人有所帮助。我是 XX 大学管院工商管理一学生，普通二本，有过学生会干部经历，曾任协会会长，也曾参与过各大小社团及比赛，但成绩平平，非什么学霸或是牛人。

一旦进入大四，很多同学便开始对就业方向进行准备了，有人考研，有人考公务员，还有人到企业求职，也有很多同学尝试考银行，当然包括很大部分申请香港，英国等国外学府，总的来说，你有多种选择，何去何从，由自己来抉择。对于我自己来说，由于家庭条件一般，想尽早投入社会赚钱为家庭分担压力，所以考研和出国是不可

能的，比较喜欢稳定，所以决定公务员和银行一起准备，心想两个总该能进一个吧，我对自己的学习能力还是挺自信的，下面我重点说说银行的。

**网申：**银行投了 8 家，五大行全都投了，还包括招商、平安和浦发，最后网审通过的是五大行，也真是神了。

网申总的来说要认真对待，你要想清楚银行 HR 从无数份简历中好不容易看到你简历时候的状态，有没有亮点，个人能力如何，颜值如何等等。网申不要等到最后两天才头，可能会错失机会。我记得有学长说过，一份好简历或者好的网申内容，必须要真实但不缺乏包装，懂得打扮的女人永远不会很丑，简历也是一样的，千万不要因为你自己的经历不丰富或是不那么出色而妄自菲薄，只要肯包装，可以比你同层次的人高出一个登记。要记得银行是窗口单位，对形象要求比较高，这也是为什么现在很多银行都要求生活照，所以网申前一定要去拍几张美美的照片，颜值在某种程度上决定着银行有没有兴趣了解你的才华和思想，而之后的才华和思想决定了银行会不会一票否决你的颜值。其实，颜值算是让银行 HR 眼前一亮的东西，还有其他的呢？比如兴趣爱好方面的，比如多次奖学金、比如丰富的校园活动等，这些方面尽量多修饰一些，让银行 HR 觉得你不平庸。

**笔试：**我学的工商管理，按理说跟银行还能搭点边，平时也涉及到市场营销啊、经济学什么的，但楼主大部分时间都花到其他活动里面去了，知识点掌握的真是皮毛，每次考试也都是考前三五天突击，汗一个，所以对笔试专业知识这块真心没把握。当时还要准备公务员，复习时间也不是很充分，在某宝上买了一本通附送了几套试卷，大概过了一遍书，然后做试卷，感觉要掌握的东西实在太多，来不及啊，行测这部分问题不是很大，因为我复习公务员也要练习这个的，关键就是综合知识，头大，之后同学发来一套《银行突破秘笈》，真是好东西，短期复习很有用，也是某宝上买的，同时这段期间我一直没落下行测练习和英语练习，其实英语你就用四六级练习试卷，或者考研试卷都可以，你的整体水平提升了还怕银行的应付不了吗，所以总体看来在各种因素的综合下，顺利通过三家银行的笔试。其中工行的笔试需要提醒大家的是：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 5、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

**面试：**工行面试，早上是一面无领导+写作，九点开始提前十五分钟签到，那天本来应有 127 个人面试，到场的可能一百零几个人吧，到场率其实还是挺高的。我们组包括自己有 11 个组员，六个女生五个男生，面试官有两位，我们组的题目是是否支持昌大自主保洁，讨论得出 5 个理由，首先在会议室外面的时候会发题目，三分钟读题，记住千万不能在题纸上乱写乱画，写在草稿纸上就好。

之后进入会议室，按照序号坐好并开始两分钟的自我介绍+陈述观点，因为自己没啥牛掰的经历能介绍所以说完名字、学校和专业就注重阐述观点了，注意不要超时。在自我介绍后是 12 分钟的小组讨论，谁做计时者可以在讨论前决定。我们组的一位同学自荐为计时者，其实计时者没有想的那么简单，要做好还是有点难度的，我们组的计时员只在小组讨论的时候告诉我们还剩多少分钟，但我认为计时者能将时间分配到每一个人会好一些，起码可以让讨论期间每一个人都有说话的机会，适当的问一下没能说话的组员是否有什么意见，不单单的只是告诉我们还有几分钟结束，并且我们组的计时者在总结汇报的三分钟里（记不清汇报要多久了抱歉，就写了个大概）计时者并没能计时到最后，还剩一分钟不到时我提醒了下汇报者避免超时。

未能做领导者、汇报者和计时者的同学其实也没关系，要抓住能说话的机会或提意见让讨论顺利进行便可，一个和谐的氛围很是重要，撕逼大战真的万万不可。我在一面讨论的时候抓住了一次阐述其中一个理由的机会，其实我的观点并不出彩逻辑性也不大高，也就无功无过中规中矩的，一面就这样结束了。

一面之后立即开始的是写作，会到另外一个教室进行，40分钟，800字左右，我们那批题目是跨越那座山，我简直写得那个烂啊，自己都不忍直视看第二遍那倒退到初中水平的作文，而且因为我也想不出什么东西了，提前十几分钟其实我就写完了，但是看到周围的人还在埋头写啊写，只好硬着头皮再随便写写。

在中午12点之前所有的一面和写作都结束，上午的通过名单会在下午一点时贴出来，所以大家中午的时候就在附近吃饭了。吃饭的时候还觉得没什么，吃完了回到培训中心那里等待的过程简直是煎熬，好不容易等到一点，但是名单还没出来，再过了十几分钟才贴出来，大家一窝蜂围过去，我都不敢看来着，在人少些的时候去看，在看到自己名字的那刻真的真的是很开心的。上午有一百零几个人面试，下午就刷掉了一半，只剩下52个人二面，其实还是刷很多的，我们组11个人刷掉了5个。

当天包括我自己有挺多外地来的同学，有些同学在看到没有自己的名字之后拖着行李箱离开的样子当时真的觉得现实还是很残酷的，希望他们都能找到心仪的工作吧。

并且面试官的心思真的谁都别想猜，我们组的计时者没过，我左边和右边的没过，右边的同学可能是因为没听清要求还没进会议室就在题纸上写画了，当时我还觉得左边那位同学一定过来着，因为这位同学学校牛掰，并且观点陈述也很好，后面的同学都有借鉴他的观点，在讨论时也有积极参与，其中一条理由也是由他提出，所以说猜不透了。

下午到二面就比较轻松了，起码还是对得起车票和住宿费的，二面每人大概十分钟，五个人一组，2对1，一个一分钟的英文问题接着是针对你的简历提问，我是2号会议室，面的时候2号和3号是同一层，所以我们都在外面等，大家很和谐的一面试出来就会主动告诉大家被面试到的问题，也缓解了大家的紧张。到我面试的时候英文问题是上海和深圳的区别，我答得简直烂到现在想起来都会脸红尴尬，随便说几句我就掰不下去了，因为我也不知道区别在哪里啊，然后是中文提问，最惨的是我被问到别的同学都获奖了为什么你没有，真的是抱歉啊我就是这么平凡无奇有什么办法，还有能接受柜员做几年的问题，挺多人被问到这个的，然后就随便问问就结束了，可能是我的简历真的实在太精简了压根抠不出什么问题了吧。当然，后来得知自己通过面试的时候真的是激动坏了。银行的求职经历大概如此吧，很多朋友肯定关心我的公务员考试，因为申论写的很差所以没进入到面试名次，以失败告终，不过进入了银行也还是不错的。

对于银行求职的总结，引用学长的话，恰如我的心情：

- 1、人总在寻找着自己一生的定位，选择职业也如此，定位很重要。好的自我定位有助于我们挖掘自己的潜能，知自己所能与所不能，既不高攀也不低估，选择最适合自己的公司并全力以赴。对自己的分析是综合的，要考虑到自己的爱好、特长、性格、家庭、简历上呈现的竞争力、中长期的人生规划等，很多朋友大四了还是很迷茫，就是没有找好自己的定位。当然，这不是坏事，证明你还有选择的机会，只是需要你冷静下来，认真思考下自己的目标和方向。
- 2、提前准备很重要，有些人，有些事，一旦错过可能就是一辈子。有朋友说，应届求职犹如我们三年前的高考，以一次的成败决定我们的喜悦和忧伤。我坦然，如果没有意识到“求职”这份工作的重要性，等到哪天恍然醒悟却再也见不到那份曾经一闪而过的机会时，再多的懊恼和悔恨也无济于事了。大一到大三能力的培养，用心修改自己每段时期的简历，留意每一处招聘信息的动态，提前参与相关行业和相关职位的实习，这些，都为你迈出求职的那一步做足了铺垫，让你走得更加踏实。抓住得之不易的机会，一旦错过，也许就是一辈子。
- 3、一定要有信心，耐心，等待也是一种选择。在等待一个笔试通知，一个面试通知的时候，我们的心情会是焦急的，疑虑的，充斥着不安，特别是当身边有朋友收到那个你一直期盼的短信或电话，更会把你忐忑不安的心提到了高空。这个阶段，需要沉淀你的耐心，不被周边的环境过度影响。我身边有同学等一个终面结果等了一个月的，也有等两个月的，等待，已经别无选择，也是一种选择。无论是求职过程亦或结果，总会有一些让你绝望让你悲伤的时刻，不要把希望寄托在别人身上，否则唯一的结果可能让你措手不及，能鼓励你的人也只有你自己。

## 4.19 真实工资情况及对新员工工作建议

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年1月20日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091234-1-1.html>

半夜酒醒睡不着，来逛逛论坛，回想起几年前刚入行的迷茫，心血来潮想来讲几句！

首先简单自我介绍，09年入行，目前任广州工行某支行部室副经理，做过个金、市场、信贷部门客户经理，上柜时间较短，所以柜员情况确实了解不深。

1、工资水平，我当时刚入行税前工资大概一个月3000多，到手2000多点吧，头半年确实工资较低，福利什么的有点但不多。10年中聘客户经理，客户经理税前年薪一般15W--30W左右，有部分特别优秀的可能有机会更多点，网点负责人和部室正副经理（即科长）税前年薪约30W--45W，另外据我所知支行行长（处级）的工资情况，副处约60--80W，正处约75--90W！

2、岗位分布，分为客服类（柜员）、专业类（人事、科技、部室综合员）、销售类（部室及网点客户经理）、管理类（科长、行长），大堂经理现在不知道归入客服还是销售，由于我是只隶属过销售类和管理类，其他类别了解的情况可能有出入。

客服类，最苦逼、工资低，唯一好处是指标相对不多，如果你是不大喜欢动脑或者没什么追求的是不错的选择，至少没那么心累。

专业类，个人觉得相对好的类别，没什么销售指标压力，工资较稳定，但一般需要一定专业性，比如科技类啊、写文章比较好之类。

销售类，两极分化的岗位，工资相对高，但要做得好综合要求高，关键是心累，经常休息比上班电话还多，也是晋升机会最多的类别（主要是辞职的多，剩者为王）

管理类，好吧，这是大家都认为最好的类别了，只想说，有权必有责，别只看到行长科长把你点得团团转貌似很爽，实际上压力跟权力肯定是成正比的，尤其是下属不给力的时候，深深感觉到猪队友的强大反作用力

3、几点忠告：

不要怕吃亏，领导会看在眼里，会通过工资或晋升机会弥补你，只是不会跟你说而已，比如领导让你加班帮忙做其他同事的事，别老想这不关你事，总想推脱，你不做只会让领导反感，反而应该积极做，因为你做的这些所谓吃亏的事都会为以后加分。

不要眼高手低，老想管大客户，大客户不是那么好管的，先掂量自己够不够格，领导分客户是考虑综合能力的。

不要盲目的鄙视关系户，工行有很多人都或多或少有一定后台背景的，但不代表这些人能力不强，不要认为别人都是靠关系，多从自身找原因，记住一点，有关系的人不一定没能力，有能力的人也不一定没关系，与其眼红别人，不如先提升自己。

反正工行工资业内比较低，但工作压力也相对低点，平台较好，能接触能学的东西也多，就算以后跳槽也相对容易，至少我有几个同事跳槽后都是升官的

## 4.20 工行深分 一面+笔试+二面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月6日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017599-1-1.html>

工行深分 2015.11.30 一面+笔试+二面

第一次写面经，思维混乱，各位小伙伴多多包涵。

楼主本硕均211985经管类专业。其实很早以前就收到了工行深分的面试短信，一直没有细看。楼主面试时间为11月30日。

29号是全民大国考的日子，楼主当然也是参加了，下午五点考完国考急忙坐火车从武汉赶往深圳参加面试。

30号早上八点到达深圳就想说，深圳真是暖和，相比于冻死人不偿命的武汉，真的好太多，到处是穿裙子的妹子。热的我带着大衣

一路奔往工行培训中心，也就是面试地点。面试地点离深圳火车站很近，打个车一个起步价左右就到了，在附近吃了一个早饭就进去了。

进入二楼等候室认真的超级多，有 110 个人。楼主很靠前，第一组面试，一组 11 个人，当时就想说，一同面试的男孩子真心高，楼主淹没在人海中。进入会议室之前每人拿到一份材料，提前看好并准备。

进入会议室后先每人两分钟自我介绍两分钟观点陈述，再 20 分钟集体讨论（好像是 20），最后 5 分钟代表总结。面试题目是一段材料，关于现在的滴滴优步神州等专车市场，政府应有措施等等，提出五点建议。之前楼主在等待的时候完全没看清题目啊，以为非黑即白啊，最后导致陈述的时候只有我一人说建议市场自由发展，还罗列了三个观点。其他人差不多都是市场自由发展，政府要适当干预。然后提出了很多点政府的建议。楼主当时听完大家的发言感觉自己脑壳被门夹了。死惨了。低级错误。导致后面讨论的时候完全没怎么发言，陷入神游状态。

来之前看面经发现每组本科生跟研究生混杂，没想到我们这组全是研究生。特别是 7-2 号全部是西南财经的研究生。楼主常年呆在武汉，只是惧怕中南财经政法（虽然楼主本人也是中南财经政法本科-\_-#），因为觉得中南财大的学生不论男女老少实在是太能说了，注会又过了好几门。没想到西南财经

的孩子也一样能说啊，特别是 8 号跟 12 号，完全跟不上他们的思路啊。逻辑结构清楚思路清晰，好好的给楼主上了一课。当时觉得自己打辅助都多余的。可以洗洗睡了。后来我们小组总结出来从微观和宏观两个角度来分析政府的政策，由八号总结陈词。感觉楼主完全没发挥作用呀。后来 HR 要 7-12 号评价自己在这次面试中的表现，1-6 号评价自己左边的同学在这次面试中的表现。楼主完全没印象左边的同学说了什么话了。-\_-#

后来就是笔试时间，材料是人的生命似洪水奔流，不遇着暗礁，难以激起浪花。看到这个题目感觉回到了高中时代，半个小时一篇八百字高中小议论文一气呵成。当然水平也是高中小议论文的水平。

交完卷 HR 说下午一点来二楼的小板子上看下午二面的名单，当时遇到同组的另一个小伙伴，我们都说完了小组群面被虐下午看了名单可以直接走了。

结果下午吃完饭跑来居然找到了自己的名字，而且我们这组居然一个人都没刷，大家都过了，当时觉得无比神奇，难道是因为是研究生所以一面都让过么。还是说我们团队和谐团结因此都过了。下午面试的一共有 44 人，结果前面的同学可能是问的太详细了，楼主等到四点多还没轮到，感觉火车又赶不上了，就跟前面一个女生换了面试顺序，感谢老乡啊。

一进门就是一个英文问题，问你自己的性格特点。太久没有英文面试了，一听到 **personality** 这个单词硬是没听懂什么意思，听了两三遍才听懂。后来就是三个问题，一个是你在工作生活中有没有遇到过同事要处理很多事情的情况，你是如何处理的。第二个是，你在工作中有没有出现过你团队的小伙伴跟你起争执质疑你能力的时候，你是怎么处理的。楼主本身是很没有逻辑思维能力的人，第一次回答这两个问题，完全忘记 123 了，感觉自己答成了一糊粥啊，混在一起。第三个问题问你有没有同学一起来面试的，楼主说是男朋友陪来的，男朋友就在深圳工作了今天刚好调休。可能是因为排的比较后了，也没有问楼主简历，也没有问专业问题，也没有让英文自我介绍，大概 15 分钟不到就面完了。

其他小伙伴的题目有用英文回答国际化的好处，英文自我介绍，为什么选择工行，问简历等等，都是问问简历。

听领我们去会议室的 HR 说深圳站的面试会持续到 20 号，今天只是第一天，中间休息几天。那保守估计都有一千人了，可怕简直。具体招多少人没听到，感觉宇宙行真是大行，让这么多人来面试。

其实面试完感觉不是特别好，要跪的感觉，但是想到自己在 BBS 看了这么多面经，想想还没写过呢，还是要回馈给小伙伴们，给你们分享一点点经验吧。

## 4.21 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试

技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

### 一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能拥有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度替代人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部的任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

### 二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的

四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较大的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开会会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

### 三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节的最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

## 4.22 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了一个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+, 三个招聘会大致 20+, 投递企业集中营销, 银行和券商, 多数集中广州, 少数二线, 后期只攻银行, 走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer, 银行一个广州国有通用, 两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备: 1.提前了解上届师兄师姐走向, 看看历届就业平均水平到什么地方, 能够到什么企业的什么岗位, 天花板是存在的, 打破天花板也是可能的, 充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力, 哪方面省力。

2.硬件准备: 一套好正装, 一副好妆容, 一张好简历照(照了两次, 天差地别, 找好口碑的店去), 一个好包包, 一个手表(群面用)。

海投的优点: 对面渣和求职方向不明确的人来说, 海投参加笔试面试能够帮助自己练笔, 发掘自己面试的最佳表演方式, 认识小伙伴交流行业信息, 参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中, 简历从 1.0 改到 4.0, 每次面试都自我总结, 后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具: 知乎豆瓣乔布斯(看网申简历修改), 中公金融网(看银行网申截止时间), 微信公众号(看每日招聘, 各种笔经面经干货), 应届生求职网(各种应聘大礼包), 学校就业网站, 学校就业群(重要), 善用各种搜索工具(论坛看精华, 搜索加关键词缩小范围, 从小查大), 企业年报(最齐全信息)

资料准备: 笔试资料: 《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》 可以看看金融知识。

最重要的是, 一颗无论如何都可以摆正心态, 重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%, 会可能因为身高, 因为海面聊天的声音不够大声, 因为状态不好显得不够自信, 因为想不通的缘故, 觉得可以引以为豪的学校背景, 社团背景, 项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己, 很多时候面试并不能让面试官看清自己, 不要怀疑自己, 改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试: 有空就练练笔, 找到自己最有优势的部分, 准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学, 不会就选 B。笔试成绩越高越好, 有些企业看综合成绩, 工行的先把笔试高分排先面试, 后期综合评价。

面试: 群面最弱, 经历过优衣库, 无印良品, 招行, 农行, 农商等等群面, 看了很多面经, 主要总结: 最好能够 1.提出新观点, 有完整思维框架(“我的解决方法是从长短期, 治标再治本等方面来说”, 一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑), 或者新的观点(因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要), 2.如果没有新观点, 有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色, 有人说不用抢角色。看个人, 慢慢摸索, 同学有人是善于提出新观点, 一般抛出自己观点之后就不再说话, 而我本人善于逻辑整理, 后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结:

1. 为了避免群面的时候沉默, 最好有新观点+平时训练思维
2. 不打断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人; 不要去补充别人(在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论)
5. 不要抢话, 急于表达自己观点, 多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader, 感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面: 网罗网上面经题目, 对着题目写简略要点, 再临场发挥。银行来说, 大致企业了解, 金融时事是基本。

具体行业:

营销:

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面, 特征是多人少时, 12 个人 20 分钟。提出思维框架, 或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长, 喜欢温和的人, 不要太强势。

证券:

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

## 4.23 深圳工行 祈福帖 献给即将面试和正在等待结果的同学

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1941305-1-1.html>

lz 是月初面试的，一直等 offer 等到现在！看深工微信号说是最早下周发 offer，但是论坛里有同学已经接到了面试通过的电话，lz 真的好焦急.....听说应届生论坛是一个神奇的地方，所以在这里发这样一个帖子希望能够拿到深工的 offer 啊！也希望所有阅读本帖的同学能够一样如愿以偿..... 明天开始就有第二期的面试了，在这里介绍一些面试的经验，希望能够帮到各位同学，也借此祈福自己和已经面试过的同学。

大概是在 11 月底，我接到了深圳工商银行的面试通知，当时的心情很开心，也很忐忑。因为是去到自己心怡的城市谋一份自己喜欢的职，所以我对此很重视。从接到面试通知的第二天，我便开始在应届生论坛上浏览各种关于深工的帖子，了解深工的面试流程。

12 月 6 号，我坐了一天的车到了深圳。和我一起的还有去深圳农行面试的同班同学，所以整个过程虽然辛苦，但却不孤单。

12 月 8 号，我早早的起床，穿上一身西服，稍稍收拾了一下，便带着自己的各种证件去到面试的地点。等待我的是紧张的一天.....

早上九点多钟，我被安排在了一个大大的机房里面写作文，题目是——《责任的厚度》。这样一个看似简单的题目，写起来却发现想不出来有什么好写的，随便掰扯了七八百个字便算是完工了。接下来是十几个人一组的无领导小组讨论。当我拿到讨论题的时候，我的心情七上八下，对于一个曾经参加过几次无领导的人来说，我居然不知道自己的观点在哪里.....于是，在阐述个人观点的时候，我的观点并不清晰，甚至因为超时被考官喊了停。当时，我内心很紧张，心里所有的念想只剩下这么一句；我完了，进不了二面了.....

然而出乎意料的是，中午去面试地点看进入二面的名单时，竟意外的发现了自己的名字。随后，我收到了一条短信，是早上碰见的财税学院的校友：“xxx 恭喜你进入了二面，我是早上和你一起面试的 xxx。我回去了，希望你好好加油，成功进入深工。回校联系.....”。看完短信，突然觉得，出了江财的校门，江财之间的情谊更加浓厚和温暖。

下午的二面让我等待了两个多小时之久，为了面试开始的那一个英文问题，我一直在面试等候室里准备着。终于等到面试了，一进去，感觉整个人傻傻的，座位和考官离的有三米远，有时甚至听不清考官说的话。整个面试过程，都在围绕我的大学学费，我的 C 牌，我实习的失败经历，我的寒暑假各种私人问题.....结束之后，我的感想只有一个：弱点已经完全被“敌人”挖掘.....

现在的我，正在等待着面试的结果，虽然知道自己表现不好，但是还是希望能够拿到自己想要的 offer。深工的这一段路上，虽然长途跋涉，每天背着厚重的行李包在各个宾馆来回走，但是一路上，我有同学的陪伴。在深圳，

我碰到很多江财的校友，还有南昌大学的同学.....这一路，都让我感觉开心而且充实，能够在追梦的道路上，得到这么多人的陪伴，再累也不会感觉到辛酸。

年轻人就应该勇于迈出自己的步伐，去追求自己的梦想，哪怕再难再艰辛，只要想想成功之后的美好，就一定能够带着一份坚定的信心一直走下去。 深工，求 offer！

## 4.24 工行深分 笔试+一面+二面~面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 04 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792170-1-1.html>

攒点人品，分享下。先~~本人背景，211 金融专业本科，去香港念的金融专业硕士，有银行实习经历，大学时拿过奖学金做过学生干部，没有深圳户口。

12 月 4，地点是深圳罗湖桂园路的工行培训中心，离地铁老街站不远。时间早上九点开始。来了大概一百来号人吧，10 个人一组，总共 10 组还是 11 组忘了。到了先在二楼签到，交简历成绩单。有的组先笔试，有的组先一面。

我本人的时间安排是：笔试 9 点 10 分开始，一面是 10 点 20 开始。笔试在三楼机房，发了张像高考语文作文那样的格子

纸，**五十分钟写一篇不少于 800 字的文章**，题目是为失信而泣。八百年不写文章了，要了张白纸列个提纲先 ，写完就可以交了。

一面是无领导小组讨论，按之前分好的组由工作人员带到指定的会议室，进会议室之前每人发了份等下要讨论的材料和一张白纸，给点时间先看下。进去之后开始挨个儿做自我介绍和对材料的观点陈述，两个加起来 总共限时 2 分钟。之后是 12 分钟的小组讨论，需要得出统一的观点，最后 3 分钟的总结陈述。材料的内容是斯诺登到底是英雄还是叛徒，不知道之后会不会换材料。一面是有两个面试官，不到 11 点，整个群面就结束。工作人员说下午一点二面的名单就会贴在二楼休息室，到时自己来看，不另行电话通知。 **个人感觉群面讨论的表现是一面成功的关键，什么写作自我介绍都是浮云，顺利完成就好。**

插一句，这个培训中心周围有好多吃的，不用担心午饭问题。不到 12 点半我就忍不住回去看看结果有没有出，结果发现已经好多人聚在那里看结果了。有幸进入二面，还蛮开心。不过~~~~总共有 75 个人进二面~~~~顿时觉着上午的时间效率

略低啊~~



二面的话下午两点开始，75 个人分成三组，分别在 3 个会议室逐个单面，十分钟一个人，一直安排到下午 6 点，我自己

是四点多的场。结果~~~~前面的同学时间拖长了 我五点四十才面上，这时候~~~请注意  ~~~已经到了面试官们赶进度的时间了~~ **一般的安排是贴着简历问，然后一个英语口语题一个专业题**，结果后面的同学不是省略了按简历问就是省略了专业题，好吧~~看面试官心情了。

形式就是三四个面试官坐一排，进去之后面对他们有桌子椅子，桌子上还摆个话筒，然后就有人开始问你问题了。问的问题都因人而异，问了前面面试的同学，就英语题来讲，貌似就没有重复过。我知道的有“你怎么形容你自己，描述下你最好的

朋友，你最崇拜谁，你喜欢网上购物么，你上学时最喜欢的班级。。。" 偶的问题是为什么不选择留在香港。。。而且我是一进屋打完招呼刚坐定，没有自我介绍就开始英文题，当时就有点蒙了，完全没料到上来就是英语哇，结果就卡住了



~~~~ 嘤嘤嘤~~~~最有信心的英语卡住了~~哎~~~~之后我自己的问题就是你为什么选择要来深圳啊，你爸妈支持你来深圳么，你的职业生涯规划是什么啊，你给比较下香港和内地的教育啊，都是蛮常规的问题了，没有问我专业题，再次可惜下我的英语题~~~~那么简单还让我搞砸了~~~~呜呜~~~

其他的人问题好随机，问你为什么选择工行啊，有没有对象啊，你愿不愿意分到关外啊，你在学校参加什么活动啊，你不是学金融的为什么要来银行啊，你的工作或实习经历之类的了，都是依据自身的生活、学习背景来问的，比如专业学人力资源的可能就会问你为什么选择银行啊~~~

至于专业题，**请一定对自己本身所学的专业知识要捡一捡**，我听到有学电子商务的同学就被狂问电子商务类的概念啊知识什么的，至于专业是金融的同学，还是要准备下商业银行的发展，政策这样**宏观类的知识**，什么利率市场化，汇率市场化，近期的十八届三中全会的经济改革啦，个人感觉还是都要知道滴~~~我没被问到专业题纯粹是时间晚了被赶进度，面试准备肯定还是要准备的嘛~~~对于完全不会回答的专业题，个人感觉还是诚恳点好，装懂的话估计会被问的更惨。

最后，据说这次总共招 160 个，那**平均**下来，一天也就大概选出来 30 个吧，那 75 个选 30 个的比例，大约 5 个里挑 2 个，不过可能是整体面试都进行完然后综合挑一下吧~~~大概就这么多啦，大家可以随意看看，各取所需哈~~~愿上帝保佑~~~祝大家都能有好工作

4.25 深圳工行 2014 校招北京一面，笔试，二面经验新鲜出炉

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1747692-1-1.html>

深圳工行 2014 校招北京一面，笔试，二面经验新鲜出炉

此次工行深分行色匆匆：

10 月 16 日，人大宣讲并接收简历并初面（1 分钟自我介绍）；

10 月 17 日央财宣讲并接收简历（1 分钟自我介绍）；

10 月 17 日晚，安排面试于 10 月 19 日，京都信苑饭店；

19 日的面试形式是群面，12 人一组。因为宣讲学校的关系，本组成员大多来自央财，有少量北大、人大，以男士、硕士为主！面试的基本安排是：面试前各人被分发到材料，材料的主题是中国是否推迟退休年龄。2 分钟准备，之后便带着材料进到会议室。会议室已经有两位 hr 坐于主席台位置。因为被安排在当天第一组，因人员迟到的关系，整体被推迟 10 分钟左右，为此 HR MM 还特地做了解释、道歉（不愧是深圳过来的，服务意识真的不一般！）。坐定，hr 简要介绍了一下流程：各人 2 分钟，其中 1 分钟自我介绍，1 分钟阐述对主题的看法。接下来，就是各人 1 分钟的讨论加 5 分钟小组陈述。因 lz 第二个发言，主题发言纯粹是按照各人想法走。最开始还没觉得问题，等后面群众观点一边往反方倒时，问题就出来了！讨论的时候正方观点很弱，一直被反方压着，观点始终没有被充分阐发。最奇葩的是，小组里有位 CCER 的美眉个人表达能力实在是太不一般了，个人发言时间由 1 分钟变成了最起码 5 分钟，由此大家就知道了，我们的小组讨论就是：谁的声音大，谁争取到的时间多，自然，谁的观点就最有道理！很自然，厦大的美眉推荐了 CCER 美眉发言。不负所望，小组陈述做的很好！只是不知道，身经百战的 hr 们，你们会如何评价这个组呢？

可能因为觉得自己作为正方，观点未能全面表达，在整个讨论中声音又太弱，出来时就自觉要挂了！

谁想，20 日，竟然意外的收到了 21 日笔试的信息！喜出望外之余，只得开始准备笔试了！

10 月 21 日笔试，熟悉的，人大就业指导中心！

比预想的简单，内容为命题作文：他山之石，可以攻玉。800 字作文和性格测试，对大部分同学来说应该都不是问题吧！况且，在笔试前，二面的排序已经出来了，大家就可以想见这个笔试有多大的挑战性了！需要注意的是，有些同学在二面时被问到了笔试作文中阐述的相关观点。

10 月 23 日，京都信苑饭店，二面。

因正好于前一天宣讲会上遇到一个当天面试的 MM，顺便了解了一下面试形式，所以，二面前夜，睡得很安稳。

果然，来到熟悉的第一会议室，等了 2 个人便轮到自己了。非压力面，却也不能轻视。这次的二面工行还是挺重视的，从深圳飞了两业务经理过来！

面试由一个英文 topic 开始，随后就是由比较 senior 一些的 hr 和 manager 揪着简历问。相对比较简单，但 lz 可能因为太直率了，没有表现得那么认定就是他家，折回估计真该挂了！不论如何，能走到终面已经很知足了！未来的机会还很多，未来的路也还很长，不论现在经历了什么，都将会是宝贵的财富！

从曾经的 down，到现在的无畏无惧，甚至开始奇葩的期待一切将来、未来的群殴，我们是不是就是这样的磨砺中成长呢？谢谢一路非常 friendly 的 R 和 L，你们的鼓励，是我未来前行路上最大的动力和支持！

Bless all！

Con.

10 月 23 日于 XST

4.26 工行深圳分行面试笔试，攒 RP

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750954-1-1.html>

如题，记下工行深圳分行面试笔试给后来者，攒 RP

一面是宣讲后，排成几大队，一个 HR 一个队，收简历，问问题。我排的是宣讲时答疑的漂亮姐姐，感觉她说话直接问问题不回避，是我喜欢的风格。

问了一个专业不对口的问题，不想留在北京啊？

二面在京都信苑饭店，提醒：千万不要迟到，最后 HR 让迟到的人一一解释迟到理由。

无领导群面，给的话题是减负。有的人赞成减负不布置作业，取消百分制，问你的想法。

我们组的人超级和谐，均是不赞成。我是最后一个发言，开始还担心站队的问题，后来发现木有必要。

我们一共讨论了 5 个理由，后面我记的不是很清楚。最后竟然被大家推选总结陈词，汗，意料之外，因为记下的东西不多（后来朋友说一般是记录的人总结）。将理由总结后发现只有 3 点，但是开口说我们的理由是以下 5 点，就开始慌了，说话也吞吞吐吐起来。最后团队有两人起来补充，一人一条，共 5 点。出来的时候想屎的心都有了，觉得总结没有做好，拖了团队后腿。教训是：一定要将理由记好，最好总结之前有机会跟大家确定一下一共几条。

走的时候 HR 说当天下午 6 点之前收到信息进没进。

回到寝室的时候心情不好，一直看手机，没有短信。后面就破罐子摔了，结果 6 点不到的时候短信来了。
真的没有想到会进，因为总结表现的不好。

笔试在人大明德楼地下!!! 真的不好找。一路狂奔，找错了继续奔。
考作文和性格测试。题目《他山之石，可以攻玉》。

二面是 25 号，一对四。问的问题大概如下：
(我学的是口译) 用英语介绍我的口译经历；
我学了 7 年英语，，，(我回答的是高考选填不慎，后面是过渡和寻找)；
(非学校) 社团活动有没有私心(我老老实实在说有)
比较湖北人和湖南人特点；
为什么不去外企；
有没有男朋友(竟然会问这个??!! 人艰不拆啊!!!)

总之非常喜欢深圳分行的效率，说话直接。
这是个很愉快的面试经历，还认识了几个中财的朋友，可惜在二面没有看到熟人，有些遗憾吧。

4.27 工行深分 2014 北京站 一面二面及笔经 新鲜滚热辣~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1748194-1-1.html>

感觉工行深分在应届生上的资料好少~而且都是前些年的，我就来贡献一下吧

深分的整个流程还是安排得紧锣密鼓的: 16 号人大宣讲, 17 号中财, 19 号一面, 21 号笔试, 23 号二面。下面具体讲一下这几天的经历

宣讲: 我参加的是中财场的宣讲。宣讲气氛还是比较轻松的, 广纳贤才嘛, 基本上就三个主题: 1. 工行非常好 2. 深圳非常好 3. 工行深分非常好。一个小时的宣讲和提问结束以后, 就是让到场的所有同学带上简历依次面试, 分成五队, 每条队一个 hr。内容是很简单的 1 分钟自我介绍和随机地问一些问题, 因为我之前在工行实习过, 问我的是工行的大堂有什么不足的地方。如果是专业非财经类的同学可能会被问到为什么想进银行... 宣讲会面还是刷了一些人, 有的同学是学校等硬件背景不足, 有的可能是当场发挥不好。

一面: 无领导小组讨论, 在京都信苑饭店三层会议室。12 人一组, 2 分钟看材料(可以做笔记), 进去以后每人 2 分钟自我介绍+观点陈述, 接着 15 分钟讨论, 最后 3 分钟派出代表总结核心观点和五点理由。我们组的成员有中财、北大、对外经贸、人大的等等, 以研究生为主(小本表示亚历山大||), 男女各一半, 专业有金融、法律、信息等。核心问题大概是高考加分是否存在合理性。当时自己感觉发挥的一般, 全程只说了一次话, 好在思路还算清晰。讨论有点偏题, hr 最后对我们的结论和理由不是很满意, 当时出来感觉会全军覆没... 不过最后我们组进了挺多的, 貌似只要发言了并且不是很偏激的同学都进了, 神奇。

笔试: 在人大明德楼地下机房。50 分钟写一篇八百字作文“为失信而泣”, 然后电脑做了两个性格测试。不明白为啥要做两个, 难道怕我们人格分裂==?

二面: 地点和一面的一样, 不是压力面, 5 个面试官, 开始问了个英语问题“你最尊敬的人”, 后来基本上抓简历上的东西问, 家庭背景、工作意向、个人性格、学校、兴趣爱好、学生工作、英语水平等等, 基本上啥都问, 气氛还好。很可能会遇到问你是否愿意去关外工作的问题, 最好提前想好, 然后不要答得太快, 我就是因为答得太快其中一 hr 马上说“要想清楚再回答”

把我吓了一跳。

也不知道最后结果怎么样~也不知道工行会给北京站发多少 offer~随缘吧~

后面的同学们加油啦，希望对你们有帮助：)

4.28 反馈社会，攒人品

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1748360-1-1.html>

刚刚二面完毕，乘着还有记忆的时候跟大家分享分享。

深分的流程有同志介绍过了，就不再赘述了。说说大家可能关心的笔试和面试的问题吧。

一面的题目是，如何看待政府立法禁止浪费粮食的行为，我们组的讨论还挺和谐的，对结果的感觉也挺好，8个人至少进了5人吧

笔试一个是两组性格测试，一个是作文，题目是“他山之石，可以攻玉”，

二面首先是英语面试，内容是，说说你在学校参加过的活动。

之后就是中文面。。我的第一个问题比较奇怪。。面试官我是怎么过来的。。我说我做公交车过来，然后怕堵车提前了一会到，然后面试官说我不到8点就到了，怎么没看到你啊。。于是我巴拉巴拉一顿解释。。

之后问我为什么选择工商银行，我说我自身就是工商银行网上银行的用户，，，然后面试官让我称述一下使用的过程。。过程。。。过程。。（为什么我有一种深深的跑题的赶脚，哪位学人力的同学好心给我分析一下!!!）

好吧，之后就进入正题了，就我的作文进行提问。。互联网金融什么的

之后，漂亮的HR问我实习的经历，和从中能够学到什么。还问了对互联网金融的一些看法。。这个个人觉得答得不好之后就没啥啦，貌似没什么专业问题，，，亏我还狂看了3天的说，不过总算是结束了

祝大家好运

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>



