

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘



招聘

工行山东分行篇

应届生论坛工行山东分行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-915-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行公司业务.....	10
1.5 工商银行竞争对手.....	12
1.6 工商银行发展战略.....	12
1.7 工商银行在金融市场的优势.....	13
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....	14
1.9 工商银行全球规模.....	15
1.10 工商银行文化及价值观.....	16
1.11 工商银行人力资源政策.....	16
1.12 工商银行培训发展.....	16
1.13 工商银行人才招聘.....	18
第二章 工行山东分行笔试资料.....	18
2.1 工行 2020 春招笔试.....	18
2.2 工行 2020 春招笔试.....	19
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	20
2.4 工行 2020 春招笔试.....	21
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	22
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	23
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	24
2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	25
2.9 工商银行总行直属机构笔试.....	26
2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	26
2.11 2020 届工总本部笔试经验.....	27
2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	27
2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	28
2.14 2020 工行笔试.....	29
2.15 2020 工行笔试.....	30
2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	31
2.17 2019 总行笔试.....	31
2.18 工行业务研发中心笔试.....	31
2.19 2020 宇宙行笔试.....	32
2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	32
2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	32

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）	33
2.23 工行 2019 校园招聘笔经.....	33
2.24 11.18 工行秋招笔试.....	34
2.25 工行笔试.....	35
2.26 工行春招笔试.....	35
2.27 2019 年工行春招笔试.....	36
2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享	36
2.29 工商笔经.....	37
2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经.....	37
2.31 工行春招笔经 20190414.....	38
2.32 19 春招笔经.....	38
2.33 工行笔试~攒人品	39
2.34 银行笔试备考重量级干货！	39
2.35 工行 11.11 笔试回忆	42
2.36 工商银行 18 笔经.....	43
2.37 18 届工商银行笔试~.....	43
2.38 工商银行全国笔试经验.....	44
2.39 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~.....	44
2.40 工商银行新鲜笔精.....	45
2.41 参加 18 年校招的童鞋请过来，近三年工行校招真题回忆版汇总	45
2.42 工行春招笔试题目（不涉及顺序）	49
2.43 工银亚洲 written test 20170112 笔经	49
2.4 2016 年 11 月工行笔经.....	50
2.45 2016.11.6.....	51
第三章 工行山东分行面试资料.....	52
3.1 工行山东面经.....	52
3.2 山东省分面经.....	52
3.3 工行管培山东分行+天津分行面经.....	52
3.4 山东分行面试（17 人一组！）	53
3.5 青岛工商面经分享.....	53
3.6 2017 工行山东分行面经.....	54
3.7 工行青分面试.....	54
3.8 工行山东分行面经.....	55
3.9 工行山东分行面试.....	56
3.10 【青分】工行青分面经。。经验和教训.....	56
3.11 2014shandong 分行面经.....	57
3.12 计算机类山东工行面经.....	58
3.13 2014 山分校招 16 号下午面试.....	59
3.14 2013.12.16 工行山东分行，早上 10 点.....	59
3.15 山东分行 2013.12.15 上午第一批面筋.....	60
3.16 2014 年 12 月 15 日 工行山分面试.....	61
3.17 热乎乎的 2014 工行山分面经——2013.12.15 第一批.....	62
3.18 热腾腾的工行山分面经.....	62
3.19 12 月 8 号下午 2 点半面经！	63

3.20 工行十号面经.....	63
3.21 1.10 下午面经~~~	64
3.22 于山分面试的一点建议.....	64
3.23 最新的面经，写于今日上午 11:30 最早的也是最冷的。。	65
3.24 山分~~20 号下午 3 点面经	66
3.25 写个山分面经，攒攒 RP.....	66
3.26 工行 19 号上午 10 点场面经.....	67
3.27 工行一面群殴+个人案例分析.....	68
第四章 工行山东分行综合求职经验.....	68
4.1 2020 我的银行春招之路.....	68
4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC	70
4.3 2020 工商银行山东省分行科技信息提前批.....	85
4.4 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....	86
4.5 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招	89
4.6 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....	92
4.7 我的面经：从笔试到体检被刷.....	93
4.8 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	94
4.9 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	97
4.10 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个?	99
4.11 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检	102
4.12 2017 暑期实习面经~	104
4.13 工商银行 2017 暑期实习面试经历.....	105
4.14 2017 年校招中国工商银行山东分行青岛分行笔经面经.....	105
4.15 17 山分校校园招聘网申+笔试+面试经历，希望造福学弟学妹们.....	108
4.16 已签工行，留点经验给学弟学妹.....	109
4.17 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....	110
4.18 银行综合求职总结.....	112
4.19 论坛回馈：银行校园招聘网申的重点梳理和思路总结.....	114
4.20 工商银行一路走来.....	116
4.21 楼主的求职心路，分享给即将毕业或在求职路上的小伙伴!	117
4.22 2015 年银行求职经历.....	121
4.23 普通二本女生银行求职历程.....	124
4.24 工行 2015 年度校园招聘经验分享.....	130
4.25 2015 我的银行求职经历.....	132
4.26 谈谈我自己 2014 年秋季的国行招聘之旅.....	133
附录：更多求职精华资料推荐.....	138

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 工商银行简介

1.1 工商银行概况

工商银行官网：

<http://www.icbc.com.cn/>

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心和中国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09% 和 10.99% 的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对

社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007年社会公益投入2,009.19万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助1000名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

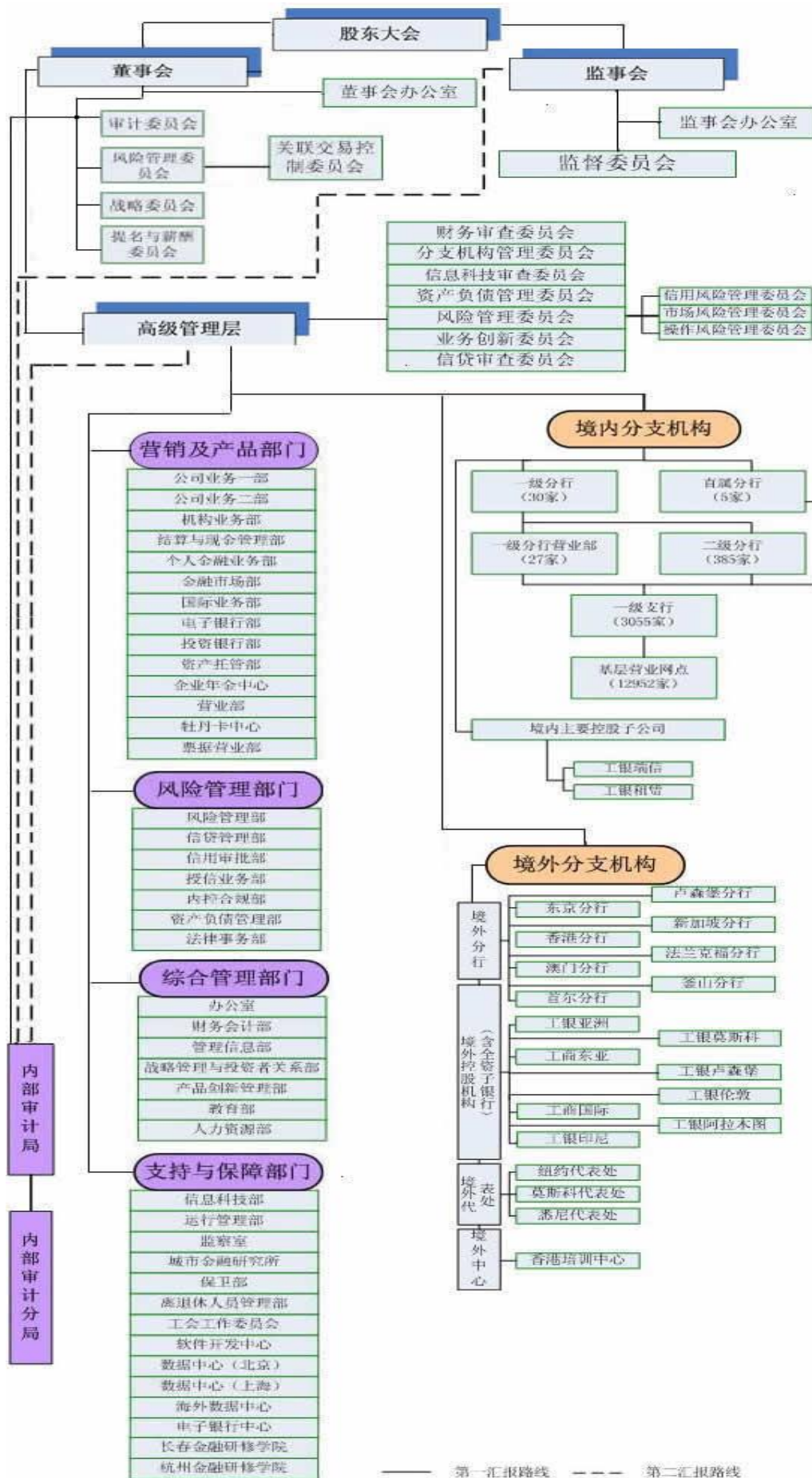
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过35,000亿人民币。美国《财富》杂志1999年以营业收入排序，工商银行列世界大企业500强第160位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球1,000家大银行第6位。

中国工商银行在国内有30,000多个分支机构，与境外50多个国家和地区的410家银行总行建立了代理行关系；与4万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到5,800多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划24小时内到账，可完成2小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构



1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等资本市场相关产品。2007年发行法人理财产品1,152亿元，增长175.6%；共有5款理财产品荣登《理财周报》“2007年中国最佳银行理财产品”榜单。

2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向，以客户为中心，加快业务创新，改进客户服务，着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点，加快储蓄产品种类和工具创新，推动储蓄存款与各类理财业务协调发展，2007年末境内储蓄存款余额32,440.74亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务，提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007年末，境内个人贷款余额7,521.13亿元，个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势，推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品，满足个人投资者不同需求。2007年共推出人民币理财产品35期、外币理财产品24期，累计销售额1,544亿元，继续稳居同业首位；代理销售各类理财产品9,643亿元，增长200.7%，基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计11,187亿元，增长182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌，“理财金账户”服务不断升级。客户数已达302万户。截至2007年末，拥有贵宾理财中心1,112家，95588电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道，提供专属服务；开展“财富驿站”主题营销活动，提供增值服务；金融理财师（AFP）和国际金融理财师（CFP）数量分别达到5,083人和861人，同业占比27.2%和38.1%，稳居国内同业首位。

3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新，陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品；推进营业网点服务体系、VIP客户服务中心等渠道建设；积极选择境外机构代理发卡，进一步加强与国际卡组织合作。2007年末，信用卡发卡量2,338万张，实现消费额1,619亿元，继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额82.41亿元，增长59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式；凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势，加强营销渠道整合；发挥牡丹灵通卡支付结算作用，分流柜面压力。2007年末，借记卡发卡量1.87亿张，增加858万张，年消费额4,543亿元，增长71.4%。

2007年末，银行卡发卡量突破2.1亿张，增加2,149万张。实现银行卡业务收入45.37亿元，增长40.6%。

4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点，不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007年，境内机构人民币融入融出量累计达60,967亿元，增长27.6%，其中融出资金41,133亿元，融入资金19,834亿元。全年外币货币市场交易量8,682亿美元，增长43.5%。

作为银行间市场做市商，进行双边报价债券品种囊括全部 5 个期限、三类信用等级的债券，日常报价券种达 12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次按危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8% 和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

- （一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化
- （二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构
- （三）通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力
- （四）通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力

- (五) 继续加强风险管理及内部控制能力
- (六) 充分利用与战略投资者的合作关系
- (七) 完善与绩效挂钩的激励机制, 加强培训, 提高员工绩效

1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行, 经过 21 年发展, 总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位, 在中国金融市场上有着无可比拟的优势:

- 布局合理的营销网络, 广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行, 以领先的信息科技和电子网络, 向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末, 现金管理签约客户 3700 多家, 为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务; 个人消费信贷客户数 397 万户, 贷款余额 4,839 亿元; 个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构, 产品优势明显, 创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整, 中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场, 成功争取了多项全国重点建设项目, 新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户, 拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时, 大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场, 形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系, 中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元, 中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元, 市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统, 2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元, 实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系, 代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元, 签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元, 增长 44.5%; 全年代销国债 811 亿元, 同业占比 33.7%; 代理保险销售额 244 亿, 代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算, 2004 年清算金额 400 亿元, 位居黄金交易所资金清算总量第一; 同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行, 也是当前中国规模最大的托管银行, 2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元, 市场占比 34.8%, 托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF (上市型开放式基金) 和 ETF (交易所交易基金) 的托管人, QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系, 业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相继投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内，贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审

计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒体评为“中国最受尊敬企业”。

1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息技术及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+ 级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓越的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力提升，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才的培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

（一）高级金融专业人才培养项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

（二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

（三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由“学校人”到“工人”的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位

技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

（四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了 4 个方面的培训合作，即：松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培训计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn/>

第二章 工行山东分行笔试资料

2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。


题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机

或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了  ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完

形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的  笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈
祝大家都好运咯~

2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14: 00-16: 30 和 23: 30-02: 00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5: 3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、

股票基金、债券基金)、统筹问题(很多,有文字的也有列了表的,比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料,原材料的数量有限,A、B 产品的利润不同,求最优解;还有博弈论的题目求最优解,比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人;还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等)、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码(因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙)、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet (涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等)、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的(兴许是疫情的缘故).....

对了,没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录,期间先吃了饭后做了一些别的事情,所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正!



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福,并且为自己祈祷能通过笔试吧!各位加油!!

----- 分 割 线 -----

第二天(26日)中午就收到了在线测评的邮件,吃完饭顺手就做了,MAP 职业性格测试,30min107 道题目,每道题是给出了三个描述,让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的,最符合和最不符合都能且只能选一个,没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧,就是根据自己的情况来选,并没有都选 positive 的,更新一下帖子求个及格,哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐!今天上午我结束了我报名的工行的全部一面,昨天上午一场,今天上午一场,哈哈可能我无欲无求吧,hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试,主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题,也描述一下对工作岗位的理解。

2.3 笔试刚刚结束,来说下感觉

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2020 年 4 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉:有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围(计算机管理学),有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择,因为我之前手抽网申



的时候选了这个时候段。(嗨。。)

考试的形式+内容:

(1)分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80?虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。



2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

本帖最后由 Jeremy_Ding 于 2020-10-14 12:53 编辑

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，

LZ 做的时候就是反复横跳



发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.9 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把控好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学 (给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂, 全蒙; 金融经济考了宏观经济和金融工具; 计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你 $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$, 要你思考 $\bigcirc \triangle$ 是啥... 我???

最后英语挺难的! 很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

2.11 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：

（一）综合知识

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2. 社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识：40 题【类似公务员常识类】

（二）行测

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 言语理解：10 题
2. 逻辑推理：20 题
3. 数量关系：20 题
4. 思维策略：20 题
5. 资料分析：10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】

（三）英语

总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：

仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和 3 道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样
气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看(快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题 $E=mc^2$...等等

三。太惨了...概率统计(排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9月的时政也考到了... (我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...) 很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说些什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政...不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩，有美好的一天。

2.15 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(┐┌)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你记忆哪三(后面逐渐增加到四、五)个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈

哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

2.17 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

2.18 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去!

2.19 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和衷共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！

希望可以进面呀!!!!

2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，
还是普通的性格测试选符合的和不符合的
但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的……三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜~

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不多微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

2.23 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）
楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说

大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题

会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可



能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结)

【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
 - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
 - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
 - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
 - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
 - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer!

2.24 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组
每一组的题目基本都均衡分配，
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。，。。。。是行人的精神。
近日，工行发行了一系列。。。产品，产品的设计理念是。。。
与工行的企业文化完美契合。。。
产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格
所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer!!!

2.25 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.26 工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日


地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html>

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。

下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我

个鸿运当头?? 想放弃了。

然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数

学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方 ）。

做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

2.27 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html>

第一次发帖，攒个人品吧。

首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。

我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多项，至少我几乎没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。


听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没

办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的 ，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做

擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。 

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如下面公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.29 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的也不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html>

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T__T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。

考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。

行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。

英语大概 15 还是 20 道(完全被是分开, 你不知道啥时候就碰到英语题, 所以根本记不准 T__T), 一段是选词填空, 三段阅读理解。

好了就记住这么多, 时政蒙了很多, 这一年都在国外完全不知道国内发生了啥, 能答完都感觉万幸了, 祝大家都有好结果!!

2.31 工行春招笔经 20190414

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 4 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199679-1-1.html>

听说这是一个神奇网站, 特发笔经一篇。

一, 英语 15 分钟, 十道词汇加三篇阅读(3*5), 词汇搭配辨析略有难度。本人先做阅读, 直接把问题代入文章做。最后三分钟做词汇, 凭感觉做 6 题, 剩下 4 题选 B。

二, 时政十题单选三题多选(少选得半分), 加上若干经济金融常识(本人学经济的, 感觉不难), 较多管理学(凭感觉做), 若干法律计算机常识(凭感觉)。共 30 分钟, 做完剩下 15 分钟。

三, 75 分钟行测 70 题, 其中数学 15 题, 言语 10 题, 资料 10 题(分为自媒体统计资料 5 题, 航空航天阅读理解 5 题), 以及 35 道推理判断, 包括数字推理, 思维策略, 图形推理, 判断定义, 类比推理和条件判断。这一部分就是和时间赛跑, 本人对数字推理和图形推理部分直接选了 B, 其他都做了。

祝大家都有好 offer!

2.32 19 春招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198914-1-1.html>

这周要考中行和建行的笔试了, 想着怎么攒攒人品突然想起来工行的笔试还没写, 就爬到应届生上面来写啦!

春招笔试两个小时, 这次没什么噱头, 就正正经经按模块分了。上来第一个是英语, 单选+阅读, 15 分钟还真的挺紧张, 楼主自认为英文还可以还是做得紧巴巴的, 做完以后可能就剩了一分钟吧。后面的顺序记不清了, 时政、数学、逻辑推理、文字、材料分析、专业知识。

因为楼主平时不怎么喜欢看新闻, 考前一小时临时抱佛脚看了眼前三个月的新闻标题, 结果到时政就傻眼了, 工行的时政实在是非常 updated, 好多都是 3 月的, 楼主还以为 3 月考试那就最多从 2 月的开始出, 不过其实时政考得挺细, 就算楼主看了 3 月的新闻标题应该也答不出具体内容。

数学、文字、逻辑推理、材料分析等等都是正常水平, 偶尔有几道不确定也可以标记了回头再看, 时间还是挺充裕的。

专业知识就比较 suffer 了, 楼主的经济知识全都还给老师了, 法律知识一窍不通, 计算机的题连题目都看不懂, 所以专业知识做得飞快, 除了经济的题过了一下脑子, 其他的基本是靠眼缘了。

虽然楼主没有做什么准备, 但是还是顺利通过了笔试。总体感觉就是时政和专业知识可以战略性放弃吧, 楼主猜测把英语以及中间那一块包括数学啊推理啊什么的不需要背诵和准备的题目好好做, 应该也能弥补另外两块的分。

啊, 啰啰嗦嗦写了好多, 希望对大家有帮助, 希望对楼主自己的 rp 也有帮助~

2.33 工行笔试~攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197477-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，真的很希望能进面试啊，秋招的时候也投递的工行，但是有一个岗位先面试了，笔试应该没有过，没有收到通知，而另一个省份的通过的面试的岗位要去网点上班，就没有去了，宇宙行这次又给了我笔试的机会，真的非常感谢啊，感激。春招笔试两个小时，没有秋招的故事背景了，直接上题，第一部分是 15 分钟英语，10 个单选，3 个阅读，我阅读只来得及做 1 个，之后跟机构的答案对了一下答案，大概单选错了 2,3 个，阅读连才带蒙错了一半。。真的时间太紧了。然后是时政和金融经济会计题，这部分题目还好，虽然我不是学金融专业的，但是猜猜还是能才出来的，时政不难，但是我有两个不应该错的写错了，比如在上海开的进博会那一题，真的是脑子抽了，好后悔，时政还考了很多习大大的讲话，关于两会的，还有嫦娥四号，然后就是 75 分钟做 70 道行测题了，前面我先做逻辑推理和言语，这个时候时间还是够了的，后面思维策略和数量计算量太大了，做到溶液浓度题的时候就崩溃了，算过来算过去就绕晕了，所以我就跳过做了资料题，做的还行，再回去做了计算题，来不及就只能猜 B,C 了，宇宙行的计算量真的不一般，而且计算题的题量还不少，至少有 20 题。所以还是要加快计算速度。做完出来就局的自己真的不够努力啊，考试状态不太好。银行考试还是要多刷刷题的，尤其是英语和行测，一定要锻炼做题的速度。希望能进省分行的面试，拜托了。。真的很想回家上班啊。



赞人品。

2.34 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 (说这个是为了让大家相信我的方法有用)

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法:

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面上的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

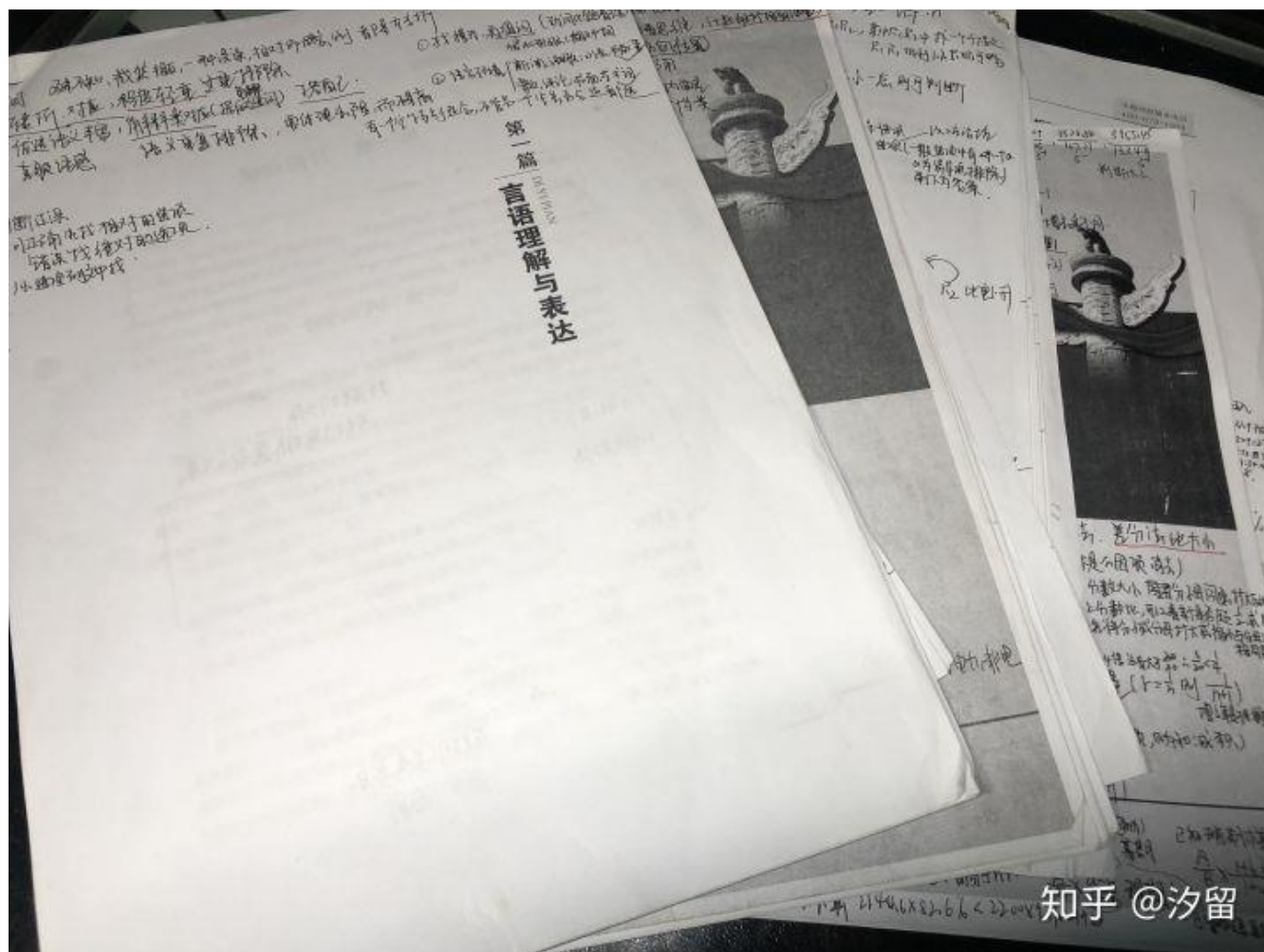
关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。





3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.35 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。

最后是一个如何得知招聘信息的选择題，号称问卷调查。

考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。

祝大家都拿到满意的 offer！

2.36 工商银行 18 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128229-1-1.html>

今天刚考完建行的笔试 连着昨天的工行一起写笔经~

首先要说的是 工行的笔试真的是我见过戏最多最足的笔试了 主要分两大块 能力测试和性格测评 能力测试分为五块：英语+逻辑+语言+计算+时政和专业知識 可是人家偏偏要给这次笔试加个背景——一带一路。。 困哭。。 所以这五块就叫中亚啊南亚啊欧洲啥的。。 还有就是好多题目前面一大篇废话在加戏 强烈建议大家看题目要略过那些没用的废话抓关键词 不然很浪费时间 我举个例子：

题目：王先生坐火车的路上肚子饿了，去餐车买了一份午餐，午餐的价格与下面的数字呈一定规律，请问价格是多少？下面一排 2, 3, 5, 7, (), 11, 13（只是举个例子而已）好多这种题目 明明直接让我们找规律就好了 非要在前面加一大段背景 所以我们以看到这道题只要知道是让我们找规律然后开始找规律就行了 不要纠结在王先生他为什么要坐火车又为什么要买午餐的题目上。。

还有 工行竟然有填空题 就比方说我上面这个例子 照理说括号下面应该有 ABCD 四个选项让你选 工行没有。。 直接让你往里填数字。。 真是太奇葩了。。

我一般笔试的顺序是先做逻辑英语资料分析（特别是资料分析 这个很重要 资料分析是需要仔细看资料然后计算的 需要留出一段时间来做 而且比较好拿分 一般来说都比较简单）其他的就随缘吧。

攒个 rp 希望能收到面试通知 希望能拿到 offer！

2.37 18 届工商银行笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 13 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128073-1-1.html>

之前看笔经说去年有写作,还忐忑了半天。。幸好今年都是选择和填空~

一如既往的分为五个模块,欧洲啊中亚啊之类的,根据前辈们的指导没有看背景,直接点进去做题了。。

我是按照顺利做的。。欧洲模块是英语。20道。都是阅读理解,不算很难。剩下的就是言语时事常识,数字,逻辑,专业知识了。所有的题目加起来 145 题, 140 分钟。常识有考到纳米技术,儒家思想,太阳核聚变等等。数字题和言语排序有填空题,好像还有一个填无人驾驶汽车的填空,剩下的都是选择了,专业知识有多选。

第二部分是性格测试, 40 分钟。

2.38 工商银行全国笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128037-1-1.html>



截至目前为止,我觉得工行的笔试题是最用心的了,主要是主题和试题融合的比较,虽然有人会觉得这只是换皮不换面,但是个人看来确实很不错。废话不多说,上干活。笔试题目仅仅围绕“一带一路”,以欧洲、南亚、非洲、中东?、等四个一带一路的地点作为试题的“外衣”,内容还是行测的几大部分,欧洲部分没记错的话是英语测试,都是材料阅读,每个材料大都是 3 题,也有 5 题的,其中逻辑判断、排序这些题目基本都是一带一

路相关的。其他的题目也是包着这样的外衣。不得不说的这次考点也是最严的感觉,草稿纸每人先发两张,



监考老师还会及时给你更新草稿纸顺便收走用过的,,自己连在准考证上划两下都要被检查一下。留下面经,攒人品,也给之后的筒子们多点了解



2.39 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复,今天终于瞎点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了,主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min, 时间非常充裕,我连做带蒙 20min 就完事了,剩下的时间百无聊赖,回去检查,然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政,基本上 10 月份考前看看八九月份的时政,时事一点通就很好,能中个六七成吧;还有常识计算机管理等等,就做那本银行一本通就可以了,如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论,比如双因素理论、马斯洛需求理论等,比较容易记住,比金融知识好记多了;作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了,好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题,考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷,到时候可能真的会碰上真题;另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识,所以考前并没有怎么看- - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西,还有多选题- - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过~~少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过~~

2.40 工商银行新鲜笔精

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120701-1-1.html>

分为：时政，工行基础知识，常识，专业知识，行测，和性格测试，今年没有英语。

其中时政 2 道题，准备今年 6-10 月的就差不多了，工行基础知识大概 20 道有哪年成立，投诉电话，董事长是谁，哪年上市几次被评为最佳银行等等等；

专业知识考了大概 40 道题，我觉得挺难的，因为不会，不如二八法则谁提出的，还有一些其他专业类的，记不住，金融管理专业，全靠蒙。常识好像是 10 道，超声波频率，IP 电话协议，相濡以沫来自哪里，清明上河图作者是谁，不在府里面的是，其他的忘记了。

行测有 60 道题，语文排序，病句，计算等等以及 3 个图表分析。时间是来不及，一分钟做不出来的就萌，一定得蒙完，靠天意，万一蒙对了呢。

性格测试正常选就好。

2.41 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

1、 考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；

2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；

3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；

4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、环比和同比的区别；
- 2、复利的问题，还债一共还多少；
- 3、路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、 $4G=3G+$ 什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、头脑风暴的概念
- 9、一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月；
- 15、又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；

- 16、有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、记账凭证的填写；
- 20、什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、还有几个关于会计报表的；
- 22、1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、财务分析的（定义）
- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00（后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、 静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、 大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、 排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、 还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、 还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、 还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、 还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、 还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠 ** 发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。
2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87,鞋子 137.有三种方案: 1.满 100-25, 每 100 减 25; 2.打八折; 3.满 3 免一, 买三件, 价格最低的那件不要钱, 问每个各买 2 件, 最少花多少钱?

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题, 大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌 (2,3,4,6,7,8), 绿色牌 (5,9), 黄色牌 (。。。) 反正只有 4,5 是有重复的, 各是什么数字记不清了, 抽取 1 张.一个人说: 我不知道是什么颜色, 一个说我不知道是什么数字, 第三个人说, 我不知道, 问抽到的是。。。

今年一共 5 个板块, 一共 141 题, 楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类, 总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语, 表示比起数学还是做英语的好, 全部都是阅读, 不难, 两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据, 还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插, 我发现中行爱考商业银行, 但是工行, 我记得一道是人力资源、一道是财务报表, 还有证券的知识, 反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球, 剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有!

2.42 工行春招笔试题目 (不涉及顺序)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 4 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目 (不涉及顺序)

- 1、马云 e-WTP 是什么? 数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个? 70
- 3、新民法总则于哪天实施? 2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业?
- 5、国家目前三大战略? 一带一路, 长江经济带, 京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式? 失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题? 新活力; 全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量? 70 万亿
- 9、柯道函数条件? $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数? 2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具?
- 12、计算机永久删除操作键?
- 13、股东社员权?
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆, 求好运~~~~

2.43 工银亚洲 written test 20170112 笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 1 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090559-1-1.html>

楼主 11 月份投了工银亚洲，12 月份做了 OT，12 月底收到现场笔试通知。今天下午去他们那里做了一场笔试。1 个半小时，50 个人一个教室，很多大陆学生，（不清楚具体有几场），两位超级 nice 的 HR，笔试之前 HR 说笔试通过后会有两场面试，一个群面一个单面。

笔试内容：

两篇作文，中英文各一篇，分别不许超过 800 字。

中文：两个题目选一个作答（有点像申论）

英文：两个题目选一个作答（有点像雅思）

复习建议：

楼主之前一直没找到笔经，笔试前一天一直在看数学，结果考了作文。

建议多背诵几个考研英语句型，和申论写作模板。

讲实话，楼主语文一直不好，对这类题目确实没有太好的意见。希望能进下一轮面试，给大家继续分享经验！

希望有用！

2.4 2016 年 11 月工行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083452-1-1.html>



明天就要去面试了，今天赶紧发一篇笔经赞赞人品。

本人报的是北分和北数，工行这边是无论你报几个都只参加一个、同一个笔试。这次考试内容大致分为五组，金融方面专业性质的题占得很少，满打满算不足一组，而且还是和其他的诸如经济、法律和互联网金融（计算机）等科结合在一起才占了一组，然后有一整组是英语题，很简单的英语，都是阅读题的选择，没有普通单选也没有完形填空。然后有大致整整两组都是行测题，比如逻辑推理啊（小明说小张说谎，小张说我要说谎小李也说谎……最后问你谁说的真话之类的），哪个词更合适啊还有概率的题，这方面据说和公务员考试差不多，可以多在这方面下功夫。最后还有一组大概是资料阅读题，给你一大堆东西然后让你分析和计算，是真的有计算的，几千几百几十乘以百分之三十五之类的，草稿纸上画起来吧。



以上内容大概用 2 小时多一点，时间很紧，我基本上是刚刚写完就被迫交卷了，哪一组有没完成的题会在主页面提示你，可以点进去重新做的不用担心。

最后的 40 分钟是性格测试，给你三个选项让你选最适合你和最不适合你的选项，比如 A 我喜欢和人交往 B 我做事很谨慎 C 我很有领导能力。然后选一个适合选一个不适合，每个选项会重新组合反复出现 N 次，反正我是 XJB 选的……



最后祝我和所有努力的人都面试顺利，成功签约

2.45 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87,鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25, 每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

实在只能记住这么多了！祝大家好运！

第三章 工行山东分行面试资料

3.1 工行山东面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300217-1-1.html>

lz 报的岗位是管培生，11 月 9 日上午参加面试。

7:30 面试签到后收手机，并且等候时间内不允许使用电子设备。虽然是第一组面试，但是等到了 8:50 左右才开始面（真的等待很久。。）面试的话，先是 14 个人的对抗性无领导小组，然后再是 2 对 1 单面，单面的话是自我介绍、简历问题、接不接受调剂等。整个面试 11:10 结束，持续时间很长，但是整个过程非常规范、严格，这也符合我大山东的政治特色。。

以上，如果有拿到 offer 的同学，可以留个言！

3.2 山东省分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300695-1-1.html>

刚刚面完，我是下午的第一组。十二点半签到，收手机，两点半面完，整个面试过程大概是：群面 50min+单面 6-7min。

群面是对抗式无领导，3min 看材料，这会儿可以记一下自己的论述。1min 自我陈述，不用按照考生顺序来。10min 小组讨论，建议从不同层面陈述己方论点（我们组是国家+社会+个人）。小组讨论完选一个人做 2min 小组陈词。之后 20min 辩论。注意！！在最后正反双方需要形成统一观点，快结束辩论时，请发挥比较不顺的那组同学及时反水。最后正反双方一共派出一个同学做最后总结，3min。

群面之后是单面，两个面试官，三个考生。整个过程很短。问了每个人两三个问题就结束了，没让做自我介绍。

面试官温温柔柔的，面试氛围很轻松，祝大家都能面试顺利！

3.3 工行管培山东分行+天津分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243431-1-1.html>

山东分行:面试了一天，一面是沙盘模拟，7-8 个人一小组，六个小组一块面，在一个酒店的宴会厅里面，模拟内容是沙漠淘金，面了三个半小时。下午半结构，1v1，主要问了校园经历，以及 3why 等基础问题。

天津分行:在天津工行培训学校面的，先是 3v3 的结构化面试，面试官很和蔼，接着是 15 个人左右的无领导，15 个人会分成 3 组，大约 5 至 6 个人一小组，面试内容是根据工行最近推出的一款小微企业贷款设计海报，估计每天面试的内容不同，前一天听说群面是银行怎么能够更加智能化，提出 5 个建议。

回馈论坛，希望能够收到 offer 呀！

3.4 山东分行面试（17 人一组！）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240748-1-1.html>

我真开眼了 17 人一组的无领导 吵成一锅粥了 我说要选 leader 有人还强势反怼无领导不应该有 leader 然后继续七嘴八舌 我服 后面我估计自己凉了就一句话没说了 人实在太多了 另外男生很多 女生很少（4 个）

3.5 青岛工商面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135178-1-1.html>

自从开始决定进入银行就一直在应届生潜水，看了许多前辈的分享，所以也决定写一下自己的经历。

【背景】：青岛某普通一本院校，专业是国际经济与贸易

网申和笔试就不说了，因为我觉得很简单，没怎么好好准备也通过了不少银行，因为我感觉这两块不是很重要。重点来说一下面试。

我的面试时间是 7:30 签到，包括无领导、演讲和半结构。地点在会展中心，由于本科学校距离太远，就在附近随便找了个宾馆，觉得很明智的选择（但是我是昨天面了邮政，无领导很差劲，讨论没说话，结局一晚上没睡觉）

一：无领导

题目是看待工作是创新思维重要还是匠人思维重要。是辩论赛的形式。首先五分钟思考时间。然后再每人一分钟的表达观点。由于昨天面试邮储受了刺激，所以今天我的表现非常激进，不知道好不好。我就立马先说了自己的观点，因为每个人的想法和表达能力也是差不多的，你一定要自信，把自己的想法说的有条理一点，我当时是匠人思维比较重要，当时我分为三个点说的，一个是匠人思维对企业的影响，一个是匠人思想对个人职业的影响，然后再说一下匠人思维是什么（其实还差匠人思维对国家的影响，但是后来讨论的时候我提到了），其实，你要明白大家的思维和知识存储都是差不多的，你要做的就是先声夺人，这样子你就能说的尽量多了，要不然真的没什么机会了，因为你没有什么出彩的话根本就没有什么价值了，我交通银行和邮储银行就是吃了这个亏，所以就没什么想法了，所以这次我就不客气了，就开始说了。然后再五分钟的组内研究，我立马先说我们从匠人思维对国家、个人还有企业的影响，开了个头，然后再让组内成员补充，而且自己也说了一些话，我觉得我开始的时候已经说了很多，也让组内的成员说一些，而且自己的思维也差不多了，但是同时我再疯狂的记录，记得条理清晰。然后接下来就是辩论时间了，我们小组内还是形成意见是谁说总结意见，反正我的不会让别人了，立马把刚刚记录的内容大声的重复了一遍。然后对方也说了一下他们的想法。顺便说一下，对方有个女的很厉害，而且我比较命苦，再邮储和交行面试都看见她了，非常厉害和佩服，但是看见她就明白自己的希望可能又小了一些。最后我们形成了统一思想。然后由这个非常优秀的女生总结，总结的非常精彩，我觉得我们小组非常和谐，表现的不错。我对自己的表现也觉得不错。

二：即兴演讲

这个真的无力吐槽，我的内容是公务员爱下乡，目的是为了以后更好的发展，你怎么看待这个，我也是醉了，反正瞎说吧，一点逻辑都没有，没什么看法。。。

三：半结构

我把问题整理一下吧，给大家做一下参考，至于怎么回答，大家自己思考吧。

①数学好吗？11x58 多少（当时我醉了）

- ②为什么选择青岛，你订的目标工资太高，你觉得再青岛多少钱合适
 - ③明白柜员需要服务多少年吗（这个真的需要慎重考虑，可是觉得我很差劲，5年就5年吧）
 - ④为什么选择开发区和黄岛，可以接受调剂吗？
 - ⑤自己在无领导的表现好吗
- 差不多就这些吧，希望能在这里攒人品。得到工商 offer，因为这个是面试表现最好的呢，真的非常想进银行。而且找工作真的太累了。

3.6 2017 工行山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084339-1-1.html>

等 等等等等，逗比楼主出场自带 bgm。12.10 上午楼主又去工行打了个酱油，先说说总体感觉吧，人多人人多。而且还要面三天，要是每天都这么多人，那感觉录取比 5:1 都打不住（当然我也不知道会不会还有二面）。而且有出乎意料的事发生（你猜）。

首先，签到，不得不说工行的工作就是认真啊，资料一个一个仔细观看，光签到平均一人就要 5--10 分钟。至于分组，我是摸不清头脑，因为我那组既有不同地区的，也有不同岗位的。签完后楼主就坐下跟美女们聊起了天，还聊说一会儿如果分到一组，大家互相带带，然后假装制造点分歧。就在我们讨论之际，一位小哥就来开始叫号进面试间了，楼主一看，这签到进来的还没几个人呢就开始了，那我和那几位美女肯定是同一组了（心中暗喜），果不其然，小哥带着仅有的签到完的上楼（加楼主 5 个人），然后小哥说，你们是科技岗，只单面!!!!!!!!!!!!!! 瞬间我们 5 个人出现了黑人问号脸。我赶紧问他们报的什么岗，得知管培生一位，互联网金融岗一位，国际业务岗三位，楼主再一次懵逼。。。。。

哎，楼主只能硬着头皮上了，不过面试过程还是挺正常的，先自我介绍（2 分钟），然后问怎么看互联网金融（楼主真心学渣，只知道个 p2p，所以索性就答了个不了解），然后问一问实习，平均 5 分钟吧，所以楼主的工行面试过程总共持续了 20 分钟，大部分还是用在签到和聊天了。。。。。

最后楼主还是很困惑这只有单面到底是什么情况，是人太多，为了减少时间；还是会有二面；还是。。。。。



哎，反正楼主就是冲着涨经验去的，酱油打完了回来给你们做菜

3.7 工行青分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085030-1-1.html>

上周结束的青岛分行面试，因为面试签到时间是 8 点钟，所以从北京提前一天赶往青岛，住在了附近的如家里。工行青分的面试会把大家分为上午场和下午场两大场，而每一个大场又会按照小组面分为两个小场，当第一批进去小组面的同学把结构化也面完之后，第二批才能开始小组面。因而分到上午第二批的我其实一直等到 10 点多才开始面试，12 点半结束。不得不说主办方时间安排不够合理呀。所幸现场秩序井然，工作人员态度也都十分温和，和来之前在北京面过的交行北分截然不同，服务精神立见高下。

小组面的规模在 10 人左右，又是小微金融服务的老生常谈，但是我们的作答结果并不算好。之后单面依旧是小

组面时的几位面试官发问，整体氛围较为轻松亲切。

青岛是个好地方，可惜这次来面的岗位是投资银行部，招聘人数太少，因而感觉希望十分之渺茫。秋招接近尾声，

手中却还没有保底的 offer，这次权当来青岛散心。希望应届生可以赐我好运~



3.8 工行山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021236-1-1.html>

楼主于 12.13 在济南参加了工行山东分行的面试。工行面试首先是资格审查，其实不用带复印件，他们只是检查一下原件，主要审查：身份证、学生证、四六级成绩单、最高学历成绩单（主要看有没有挂科），然后举着自己的号码牌拍个照，整个过程其实不算慢。另外注意，一定要准备 5 份简历，可以是应聘时的网上填写的简历，也可以是自己的简历，都没有关系。从资格审查到进去面试大约 1 个小时左右。根据我的观察和打听，貌似是按照生源地的方式分的组，面试的时候一共有三个面试官，一个是省行的、一个生源地市的、还有一个记录的。进入房间后，大家按照自己的号码顺序坐好。根据面试官的提示有三分还是五分钟的读题时间。我们组的题目是不良贷款原因排序，一共七个原因，包括：征信系统不健全；盲目拓展业务，导致对客户群筛选盲目；资金周转困难；客户未预料的失业；经济形势整体不乐观；内控不严；制度漏洞。时间到，面试官提示每人发言，每人有一分钟的时间发言，时间把控非常严格，到时立刻提示停止发言。一轮发言之后开始 20 分钟的小组讨论。我们组讨论比较和谐，在规定时间内完成了讨论。最后推选一人进行总结发言，感觉发言的同学也很棒，总结的很好，也很有条理。总之，无领导就是愉快而愉快的结束了。其实整个过程没有什么所谓的 leader 或者 timer，大家都是严格控制时间，每个人都有发言，发言的时间也都差不多，只不过有两个同学提出的讨论的大方向，感觉棒棒的。

接下来是结构化。形式是 one by one，也就是单面。其他人在外面等着，每个人单面的时间大约为三分钟。学经济、金融类的有些同学被问了专业问题，也有的没被问到，完全看面试官的心情。到我的时候，面试官首先问了我关于无领导时的问题：说当时 1 号同学跟其他人的意见不统一，你当时说为什么大家意见一致讨论下一个点。



楼主当时的内心是崩溃的，因为楼主完全没有意识到。于是硬着头皮说，可能忽略了 1 号同学的感受，

感觉 1 号有些犹豫，有些摇摆不定，但由于时间有限，只好尊重大多数人的意见，帮他当机立断的决定。



当时面试官就哈哈的笑了，没错，就是哈哈的笑了，楼主真心好尴尬。然后又问了，你学校这么好，来省行不觉得委屈吗？我赶忙说不委屈不委屈，乐意着呢。然后又问我你学了这么多年法律，放弃不觉得可惜吗？我赶忙说不可惜不可惜，我乐意着呢。殊不知这是一个大陷阱呀。然后他们开始给楼主挖坑：如果把你放在地市你愿意吗？——如果把你放在地市做 3-5 年的柜员你愿意吗？——如果把你放在县里你考虑吗？——如果把你放在

县里做 3-5 年的柜员你考虑吗？说实话，我只想问问面试官：你究竟想把我放在哪？



不过楼主对于所有关

于柜员和县城的问题答案都是：短期锻炼可以，长期不接受！我没有看到他们嘴角的冷笑，竟然还跟我说能理解！



所以面试官你想怎么样啊？最后就愉快的结束了。

其实工行的面试是我感觉最正规的，从通知发送到资格审查到无领导到结构化，都很正规。面试官态度非常好，进去时非常有礼貌的打招呼：非常感谢各位选择工商银行；离开时有礼貌的道别，说静候下一步消息，再见。给人的感觉还是很好的。

不过听说管理培训生都面两天，为什么我只有一天，你妹，就这样默默被调剂了？不开心!!!

不管怎么，祝大家好运

3.9 工行山东分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021592-1-1.html>

14 号在燕子山庄面试，走到先去签到，然后等待进入面试，由服务人员指引，为了避免漏题或者其他考虑，面试结束后从另外一个出口出去。第一个环节是无领导小组讨论，进面试间后按照各自的序号依次坐好。三个面试官，一个负责记录观察，另外两个只是听着。考官宣读规则，5 分钟的读题，一分钟个人陈述观点，我们组的题目是互联网金融相关。最后推荐或者自我推荐一名同学总结陈述。这个时间单算，3 分钟不在讨论时间之内。结束后进行单面，在外面排队，一个个单独进去。就刚才无领导的情况发问，主要是先前那位主持的面试官发问，另外一个面试官问了意向城市，有一位面试官什么都没问。感觉是没什么希望。所以面试官没怎么问我问题

3.10 【青分】工行青分面经。。经验和教训

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023937-1-1.html>

之前没有在论坛里看到青分的帖子，面试准备的时候看了很多北分和上分的面经，做了很多准备，现在回来

说一下过程，希望对今后要面青分的同学有一点点帮助，也在此虔诚的祈祷青分能够给我这个 offer



从头开始说吧，工行的网申其实很早了，因为我是在北京读硕的山东人，所以三个志愿分别是北分青分和山分，网申北分和青分过了，山分没过，参加笔试应该是十月底，全国统一的试题，感觉像是大型游戏的那种闯关



模式，给了一个地图和不同的关卡，不过内容都是时政，行测（逻辑题居多），英语，中小学奥数题（是的），找工作一路看来，好好的训练行测一定是没错的。三个小时的时间，在首经贸的机房里做完了我满脸通红，脑子里好像经历了一场大屠杀，笔试之后到面试之前得有小一个月的时间了，北分发面试通知那晚刚好是我的生日，我没收到，万念俱灰的跟朋友一起吃了一顿。又过了几天青分给了我面试通知，当时的心情真是无以言表，十分感谢青分没有抛弃我!!! 后来知道笔试刷人比例还是不小的，因为四大行面试环节少，所以可以理解每个环节的刷人量。

好了我来重点说青分的面试，12.20 周日 18:10 青岛，在这里对青分人力工作人员的敬业精神致敬，因为第二天要回校参加论文的中期答辩。。。我提前一天到了青岛，周日一早就到了面试地点，希望跟工作人员沟通帮我调一下时间，他们人真的很好，立马给我调到上午场，青分我跟之前看的北分的是一样的，面试形式是无领导+半结构化，无领导是 10 人一组，空出没来的，每人一个编号，但是忌讳说名字（之前中行是严禁说自己的名字只能说编号），我们组一共 7 人，3 男 4 女，很协调，问题是关于互联网金融的排序题，有一个主面试官掌握着时间，一开始我忽略了这一点（这是表现不理想的一个点），看着阅读时间到了三分钟后主动提出说时间差不多了让大家一起讨论，我性格非常不适合当 leader，希望能够先听别人的意见，所以想有个男生站出来把控一下大局，结果真的有一个男生说那我们就说一下各自的意见，但并没有说从哪边开始，大家一阵沉默之后，我非常尴尬的



接起了话（相当于自己给自己埋了个坑）。后来大家各自陈述之后进入讨论时间，大家非常和谐，没有争吵反而在相互建议相互退步，我觉得这样很好，最终之前发言的男生建议让我来总结。。。我对于代表全组这种事情向来有压力，从未表现好过，不过真的很感谢这个男生给了我时间让我先在小组讨论的过程中把总结内容叙述了，然后大家根据我的总结给我提修改意见，感觉大家总的目标都是想让团队协作达到最大化。总结时我到最后因为担心时间不够语速略快，导致两三句最后声音有些抖（在这里建议大家也自我提醒真的要稳重，沉稳，叙事清晰）。

后面的半结构化是 1 对多，每人十分钟左右，我觉得这样反而没有多对多压力大（多对多时我的压力真的有很大一部分来自于旁边的优秀的同学们），因为之前无领导已经见过了面试官，所以相对放松，主面试官问了我几个问题，首先就是问我参加过多少面试（我特别实诚的说了多少次，有些后悔），然后问我拿了几个 offer，我也十分实诚的说了，还说了自己在哪几个面试上失败了，接下来的问题是我给即将参加面试的小伙伴的意见，我心中谨记一点，回答问题要有条理性，后来又问我失败的面试的原因，我说是心态不好和发挥不好（没有否定自己的能力，不知道这样回答对不对），还问我的志愿，我拿到 offer 的几率是多大（我当时真的不知道该怎么说才好!!!



大致好像就是这些，我的回答都是十分实诚的。。。也是不会撒谎，整个半结构化基本是针对当天面试表现和以前面试表现展开的。出来之后自我感觉还可以，不过在去火车站的路上一路反思，觉得我没有做好两点，一是绝对的谦虚。我平常是个特别老实的人，但是面试那天表现的感觉至少是干练，甚至或许有些强势。。。不知道会不会给面试官不好的印象，可我 24 年的人生经历就跟强势俩字挨不上边儿啊!!! 第二点就是没有见缝

插针的表现对加入青分的渴望，尽管我真的十分渴望啊!!!!



好了，这就是我流水账似的面经了，夹杂了太多了个人情绪，同样是在找工作的小伙伴不要嫌我啰嗦，真心希望能够对你们有哪怕一点点用处，最后祝大家都能够有一个自己梦寐以求的 offer，也祝我自己能够被青分收

了。。。



3.11 2014shandong 分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933090-1-1.html>

步入大四，对找工作一无所知的时候开始接触这个神奇的网站，寻找对自己有用的信息，现在也来回馈一下未来的孩子们，希望大家吸取前车之鉴，能多少有点启发。

本人经济学本科一枚，本来励志考研，觉得上学的日子实在没过够，但是在家人的强压之下还是投递了各种银行，现在的处境实在尴尬，两者实在过于冲突，我正面临着银行考不上，考研一定没戏的窘迫。

说实话，当我能得到宇宙第一大行的面试通知时，觉得死也值了，有点夸张，但真的是这样，可是走过了 2/3 的银行校招之路，就格外渴望能继续走下去了，但是我觉得我的面试真的要心碎了。

大学四年班长，也做过学生会副主席，也入了党，一个女汉子也就这样走来了，可是当我真的面临工作面试时还是一个白痴，彻底的慌了，为了迎接面试还报了辅导班，练了 2 天的无领导+半结构，不得不说，如果你真的完全没有经历过，还是应该找机会联系一下，否则真的不知道如何面对。但是，即使练了，我们也不知道到了那一天会发生什么，所以一定要淡定吧。

当时无领导抽到的题是一个排序题，银行给农民贷款按重要性怎么排序、？有什么生产，医疗，教育，房屋还有什么记不清了，我们小组的和我都不是一个专业的，没想这个，都和我想的不一样，为了小组的一致结论，我也没有坚持这个观点。无领导中一直强调大家找准自己的角色，但我们那一组就出现了大家都在抢时间控制者的问题，一会一个人报个时，那个人报个时的，也挺乱的，所以大家一定随机应变吧，适应各种角色的设定。

半结构最坑了，说好的自我介绍呢，，，，没有，，，上来问了我报了那些银行，有什么进程？然后就给我设了个套，先是问我觉得自己适合什么工作，说实话我真没多想，觉得从基层做起呗，柜员开始呗，杀了真的傻了，结果考官哥哥给我三个选择题，选颜色，选工作环境啥的，最后得出了我不适合柜员。。我当时就蒙圈了，，，，，说实话无领导面完就觉得和面完了一样，结果这一巴掌乎的啊。

我记得面试书上，写过：银行选择的是最适合的人。

我很想好好工作，很不怕吃苦，可是，又能怎样了呢，，，我都没有机会再说了

请让我不自量力的祈求，各路神仙保佑，收了我吧，我知道我错了，我愿意做牛做马，

3.12 计算机类山东工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929519-1-1.html>

12 月 6 号面试的，原谅我第二天还有建行笔试没来得及当时就发帖。。但最起码对以后的同学还是个参考吧~我是通信类专业，回济南面试前在应届生也看了很多面经，发现历年都是群面的形式，然后准备了很多群面的材



料我就上路了~~~

可是。。!! 签完时发现不对啊~计算机类专业（也就是非金融会计类）的同学不论报的哪个银行，都被单独分出来在一个签到处签到，姓名牌上别人都有数字标号，我们只有姓名啊。。



到了等候室。。终于明白了。。我们是单。。面。。

作为一个研究生阶段研究方向偏到太平洋去的通信研究生，顿时木有了底气。。

面试时是四个面试官，最左侧的一个女面试官一直没有说话，好像是类似支持记录之类的职责，左二应该是 HR，问了很多犀利的问题：你对银行的理解是什么样的？你觉得你的专业来银行能干什么？你的师哥师姐都去哪儿工作了？你现在有 offer 没有？等等等等。。尤其关于我去银行能干啥这个问题，在上面纠结了很长时间，应该是对我的回答并不满意吧。。右边两个大叔应该是专业面了，看着简历问了些问题，提的一些问题都是比较简单的。。



但是我还是有些没答上来。。

我是6号上午第二个面的，我前面的男生免了挺长时间，但是我的就比他的短很多。。而且他出来后里面让等了很久才让我进去，我面完直接就叫第三个同学进去啦~~

基本过程就是这样了。。感觉自己铁定没戏了。。面完赶回北京参加第二天建行笔试，感觉也是烂透了。。



真是一个匆忙又木有收货的周末啊。。

对了，当时在外面等着面试的时候跟另外一个同学聊天，他说他忘了在哪儿看到过之前山东工行的理科生也是单面的形式。。



所以，原来是我准备工作没做足。。

不管怎样，希望能对以后理工科的同学有个借鉴~

3.13 2014 山分校招 16 号下午面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1803290-1-1.html>

我是下午面，就等了一会。

- 1、签到，检查证件，海外留学的要写保证能拿到学历证书。收一张简历。
- 2、候考。在另外一间屋子等待，期间电话关机，也不会遇到前面考完的人。应该是为了保密问题。收三张简历。
- 3、群面。无领导小组讨论，给一个问题，20分钟讨论，三分钟总结。
- 4、单面。群面完了接着单面，还是刚刚的面试官，就是同一个屋子出来再进去。自我介绍，一分钟，掐时间。常规面试问题，没有专业课问题

3.14 2013.12.16 工行山东分行，早上 10 点

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1803233-1-1.html>





刚回到宿舍。。。直奔主题，我是早上9点到场的，发现8点半那批面试的还没进场呢。。。快到十点的时候就开始审核了，我们那组特别慢，快到11点的时候才到我，发了一个姓名牌，不过我是倒数第二个审核的。。。审核完以后大家到一个统一的教室等待，接着收了3份简历。等候面试期间，就基本知道自己要和哪些人一起无领导了，我们是一组11个人，引导员说先无领导再单面，而且15号面试的人都是211，985的硕




士之类的高端人才，今天估计学校差一点（心酸。。。）分组标准不明，我们组里什么地方的都有，什么大学的都有。面试地点在另一座楼上。我们去的时候8点半那场还没面试完，等到八点半那场面试完了，也就11






点半多了，考官说先吃饭再面试（我们外面这群人早饭午饭还没吃的），没办法，只能硬坐着等考官，苦

逼啊。大约 12 点 15，我们才进去开始无领导。屋里一共四个人，俩人守着电脑（其中一个负责串词计时，另一个一直没说话，这俩貌似智联的），另外俩人看起来老一点，不知道是领导还是智联的。因为大家之前在外面

都有交流，我们这组人还讨论的比较顺利。题目类似避免客户投诉银行的事情给银行带来的损失，从所给的 10 条里面挑 3 个陈述。申材料 5 分钟，每个人陈述一分钟，讨论 20 分钟，总结 3 分钟。桌子上有材料一页，草纸一页，一只铅笔，个人陈述的顺序不是个人编号，而是随便发言。最后大家意见比较一致，并且和我最初观

点一样，哈哈，这要多谢我们组那个 leader 了，他就坐我旁边，我俩经常小声讨论交换意见~~~ps: leader

好帅，我俩聊得好开心！群面完了我们都从屋里出来，一号留下马上单面。我进去的时候让坐自我介绍一分钟，问我刚才无领导的表现如何，结合我的简历问了几个问题，总之问的问题很常规（就是刚才守着电脑的负责串词计时的那哥们儿问的我问题）。所有人单面完加上无领导的时间，差不多一个小时，算一算，从早上起床到

下午快两点都木有吃饭啊，这是拿命再撑啊，工行看在我们这么忠诚的份儿上就让我们过的吧，

不知道还要等多长时间才能接到最后结果，又要开始像等笔试结果那样漫漫无绝期了---

总之这是姐姐第一次无领导，感觉还好，但愿能与队友们一起去体检啊！

3.15 山东分行 2013.12.15 上午第一批面筋

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802773-1-1.html>

求职季很感谢应届生网上的小伙伴们的分享，俺也来发个面筋，攒攒人品！

到了面试地点，先去签到，去短信通知的那个签到处，审核材料，照相，去候考室候考！然后一组 10 人被 HR 领导另一栋楼去面试。。。

第一轮：手工游戏！四个面试官，只有一个主考官宣布规则，发布口令，其他三个不说话只观察。3 分钟看题，5 分钟讨论，10 分钟手工制作，2 分钟陈述。我们的题目是构建梦想家园，全组人动手能力捉急啊，最后基本弄出来是平面的！陈述完之后，会由面试官点人起来回答对刚才一轮的点评。

第二轮：半结构化！大家去候考室候考，一个一个地进，还是原来的面试官。主要是针对你简历上的内容提问，为什么应聘工行啊之类的很常规的问题，按自己的真实情况回答就好！

祝大家好运~~~

3.16 2014 年 12 月 15 日 工行山分面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802420-1-1.html>

之前看了很多面经, 现在我也发帖攒人品。最近都木有人品了 。

2014 年 12 月 15 日 工行山分面试在山东行政学院举行。我是通知 12: 30 签到, 结果苦苦等到 15:15 才面试, 坑爹有木有。

各种审查材料, 还挺严格。签到时发现自己那一组北大硕士、人大硕士很多很多, 瞬间感觉一股要死的节奏



。果然是国际化大银行, 连面试的学校档次都上了一大截。


审查完材料, 来到候考室, 条件真心简陋, 工作人员管的还挺严, 不让说话, 不让看手机, 还死活让关机, 貌似整个上午就一道题, 整个下午就一道题。怕泄题, 所以就不让大家玩手机、交头接耳。于是乎, 就坐在那里等啊



等, 趁机跟左邻右舍说说话, 果不其然, 一问就是厦大、人大的硕士, 让我情何以堪。


终于等到快三点, 我们那一组才轮上, 签到是在教学楼, 面试是在图书馆, 话说也不知爬到了几楼, 感觉就像壮




士即将赴战场般心情, 是不是有点太夸张了 。到了考场, 我们就在等啊等。一直等到上组半结构化面完, 我们才进面试场地。

有四个考官, 三个男的一个女的, 女的貌似负责记录, 主考的是一个温和的男人。我们胸前挂着号码牌, 手里拿着名牌依次在桌前坐好。按照面试官的话说, 这是个小游戏, 我们 8 个人分为 2 组, 组与组 PK。



主题是结合工行手机汇款、金 E 顺 (我着实就记住这个了, ) , 设计工行的促销礼品。就设计理念、设计产品的创新性、以及适用人群多纬度评价两组的设计产品。准备的材料为卡纸、剪刀、回形针、图钉、吸管、线



圈等等。要求三分钟准备时间, 3 分钟讨论, 五分钟手工制作、2 分钟阐述。是不是这更像幼儿园的手工课 。其实, 个人感觉, 这个比农行那个变态的题目人性多了, 好玩多了, 最起码场面是和谐的, 因为动手做, 每个人对小组都有贡献。

很短暂的无领导, 接下来就是每个人约 5 分钟的半结构化。问的问题都很常规, 比如自我介绍, 比如简历上的东西。大家只要把简历上东西准备好, 自信点就没问题。面试官人都很 nice。很温柔。



唉。就业难的毕业季, offer 快快来到。 。攒攒, 攒人品

3.17 热乎乎 的 2014 工行山分面经——2013.12.15 第一批

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802053-1-1.html>

光看不发对不起广大人民, 刚面试回来, 热乎乎的面筋奉上! 楼主今天还遇到了初中同学呢, 七八年没见了都.....

因为承诺 hr 姐姐不能透漏内容, 所以我会把大致流程讲一遍, 没有很具体的内容还希望大家见谅哦 O(∩_∩)O
首先, 签到和审查材料、照相, 要带身份证、学生证、四六级证书, 成绩单、就业推荐表、简历四份, 自己做的和网上打印的都可以。带五份也行, 因为材料审查那边会留下一份, 后面有四个面试官, 所以后面还会用到四份。工作人员会发姓名牌, 面试的时候带着。

然后到等候室里面等候, 每组 10 个人, 楼主组里有两个没来的。这就造成后面小组面试的时候人手不够.....楼主八点半签到, 九点多的时候工作人员来把我们领到了另一座楼里面, 有很多个考场, 到各自的考场之后, 工作人员会发号码牌挂在脖子上, 然后排队进考场。

四位面试官, 人都很和善, 从始至终没有吓唬人, 首先小组面试, 然后单面, 结构化面试。

小组面试是做游戏, 十个人分两组 (我们只有八个哈), 最后 pk, 展示之后还会有互相点评的环节, 时间很紧凑, 一定要掌握好。然后大家一起出去, 按照号码的顺序依次再进考场进行单面, 很常规的问题, 每个人应该都不一样的, 十分钟左右, OK, 出来就可以走了, 工作人员是不会让跟其他组员讲任何话的。

总之还算顺利吧, 希望大家能看到我这还算及时的面筋, 大家不用紧张, 面试加油! 也希望我们组的小伙伴们都



顺利通过, 大家都很好的, 合作超愉快~

大家有问题可以问哈, 我应该会比较及时的回复的, 不过如果涉及具体内容, 比如游戏是什么的话, 请原谅我不会回答哦~

3.18 热腾腾的工行山分面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1629098-1-1.html>

楼主的第一次啊, 血淋淋的, 就让工行夺走了。。。

今天上午 (8 号) 9 点的面试, 之前的各种准备, 无领导、半结构化的各种可能的问题, 都被面试时候的各种不配合给打乱了。。。

回归正题。上午九点, 山大南新校区, 实验楼 (楼顶挂着山东大学牌子的楼, 楼主差点走错。。。), 去了之后, 首先签到, 然后审核你带的材料, 然后照相, 只要是真实, 就没什么好怕的。面试间貌似是按照所报考地区划分的, 所以你旁边的人就是你潜在的对手。。九点那一场题目应该是一样的, 关于实现银行效益最有效用的优化方案。提醒大家一定要审题啊, 楼主第一次一紧张给忘了啊! 十位大神利用半小时的时间讨论起来没完了, 争争争! 最后竟然没统一意见啊!!! leader 去哪了? time keeper 怎么搞的? 总结发言竟然也没有啊! 面试官貌似很难过啊, 又问了我们几个问题, 然后匆匆进入结构化面试环节。结构化按顺序轮流进去, 同一批人面, 首先自我介绍, 然后根据介绍内容问问题, 楼主小组最后一个, 面试官竟然问了不到五分钟就结束了啊!!!

应届生上也是第一次发帖, 求人品好不好。。。

各位加油吧!!!

3.19 12月8号下午2点半面经!

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1629974-1-1.html>

这个论坛很给力,关于银行的好多信息我都是这找的,来而不往非礼也,也把昨天的过程简单说说吧,估计今年的面试的同学已经用不到了,姑且当做写篇日志吧,楼主第一次发帖,第一次啊,,从进入山大兴隆山校区开始说起吧。虽然笔试也是在这考的,但这不意味着我知道实验楼在哪?所以一进校门就开始茫然、徘徊,正好发现前面有一个姐姐也在提着行李箱到处找人问,一看就是来面试,所以就打了个招呼一起找了,找的有些纠结(问了好多都不是山大的,也不知道都是些什么人)。进去之后签到、资格审查、拍照然后在候考室等着就行。期间还发生了点小意外,候考的房间突然进去一个女人(后来知道是老师)进去就问:“你们是干嘛的,谁是负责人,谁让你们在这的,这是我的教室,,,”好强悍!最后一群人还是被征服了,那个老师带着一脸胜利的表情带着十几个学生进去了,我们面试的只能换了一个教室。面试是按地区来的,我们那一组都报的一个地,每组人数8-10不等,山东很给力一面二面在一起进行了。我那组8个人进入面试间后成半环形坐着,5分钟身体,30分钟讨论,2分钟总结(具体时间好像每个面试间有些出入)我们组抽到的是关于工行社会责任,环境保护的,让我们策划3个环保主题的活动策划,并将一个活动具体展开。我们组还是很和谐,之前也交流过,没有太强势的人,每个人基本都有说话的机会,不过还是有一两个特别先说话,很着急的给总结了些大家的发言,可是我觉得正是这个发言把整个讨论都带偏了,活动就应该有主题、目标、活动时间、地点、经费成本神马的嘛,,他们都说的啥,神马对外层面内部层面,完全跑偏了嘛,我试图改变一下,结果还被“纠正”了,我当场就眩晕啊,真的时突然眩晕了一下毫不夸张(也不知道是憋得,还是在路上冻感冒了,不过我想既然大家都跑偏了,我也就跟着走吧,毕竟时间真是所剩不多了,到时间得不出结论全组都会扣分。最后还是那个比较积极妹妹总结的,嘴皮子还算利索,不过出来后她说她站起来的时候腿都在抖,这种情况下还能利索的说出来还是很好的了。。下面是一个一个的结构化,我相对算是挺淡定的,不过进去之后确实是紧张了,开始说话的时候一直是悬提着一口气,后来找了个机会缓过来了,面试3对1(据说中午是5对1),但是全程两边那俩一言未发,中间那个很有气质很和蔼的女人在问,我进去的时候直接让我先5分钟的自我介绍(出来的人都是1分钟)还好有那么一点准备,说着说着竟然忘了时间,被打断了,其他的问题挺常规了,没有问专业问题,。。。。那是第一次参加无领导小组讨论和结构化面试,总的来说感觉还可以吧,,祈祷工行扔给我个体检通知吧!阿门!

3.20 工行十号面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1151360-1-1.html>

回馈论坛!

流程: 领取编号——审各项证件——拍照——等候室等候——无领导小组讨论(最好带一支笔)——结构化
建议: 稍微早去一点,比如是上午10点的,最好9点就到,因为前面三项流程差不多要15分钟,各项证件审核的还是挺仔细。等候室等候的时候可以看看有没有和自己一组的,根据编号就能判断,如果你是10xx编号,那就是1考场xx号,然后轮到你们组的时候,会有人点名。

无领导是三分钟审题,一两分钟每人陈述观点,然后20分钟的讨论,最后推选代表作总结。最后还会问你你觉得你表现如何,谁表现的不错 这样的问题,不过也不是每个人都会被问到的。

结构化一般也就是自我介绍,性格为什么适合银行等等,有的还会被问到一个专业知识或者实习经历,不过面试官很 nice!

好,大家加油!

3.21 1.10 下午面经~~~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1151263-1-1.html>

刚吃完饭回来,有些晚啦,大家见谅~

到了6楼就是先签到,然后领号,审查证书,拍照,然后旁边教室等候~

总共是7个考场,基本上是每十人一组,像我们就是61-70这10个人一起~

先是无领导小组讨论,5分钟读题思考,1分钟陈述个人观点,20分钟讨论,2分钟总结。我们的题是作为一智囊团的成员,策划一客户俱乐部2012年每月的活动主题和形式,发言可不分先后,但是我们组是按顺序来的。。。作为第一个发言者我表示压力很大。。。然后追问问题,每个人依次起立回答,给自己的表现打分,说自己或旁边同学的优缺点~

然后是结构化,一对一,先是自我介绍(让我说名字了呢),然后问实习的收获,专业课成绩,同学对你的评价之类的,气氛很轻松很愉快,大家不用担心啦~

最后交回号牌就可以回家啦~

3.22 于山分面试的一点建议

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1147879-1-1.html>

先说明一下,我是去年也就是2011工行校园招聘入行的,曾经也和你们一样在应届生上各种提问,各种迷茫,应届生给了我很多帮助,所以,现在工作之余也想借着这个机会来给你们点帮助。

先说一下去年的面试形式,去年是12月11笔试,1月19—21两天半的面试,面试采取的是无领导小组讨论的形式,时间没有想象的短,从一开始集中在一个屋子里等着,到审核材料,到最后的分组面试,大概接近两个小时。所以大家面试的时候千万要沉住气,尤其是不是第一场进去面试的,因为要等前面的出来才能进行下去。面试差不多8—10人一组,我们那年是一个面试官,好几个考场同时进行,根据你们说要带三分简历来看,我觉得今年至少三个面试官。

无领导小组其实不是很难,大家就当一群人在一起讨论就好,不要太在意面试官的看法,把握好时间,别就一个问题争论不下,显示出团结和谐的气氛就好,不过也别太和谐。忽然想起去年的时间分配大概是,先5分钟审题加思考,这五分钟可以先在纸上大体写一下自己的思路。然后每个人2分钟自我介绍加阐述观点,这两分钟时间要注意把握,因为会有人计时,自我介绍最好控制在1分钟内,拣自己最放光的说,什么四六级之类的我觉得说了也没什么优势,因为大家都有,要说那种人无我有,人有我优的东西。最后有大概20-25分钟的自由讨论时间,最后推举出一个人做三分的总结发言,大体时间是这样。所有的进行完了之后,面试官会对他感兴趣的人发问。整个过程就这样。

去年一年来我也面过好多银行,总的看来,银行比较注重外表礼仪方面的东西,所以面试那天请务必正装出席,男士领带,女士可以带丝巾类的装饰物提提精神,淡妆盘头是肯定的。然后展示出我们自己的风采就好,没必要紧张。

最后,给一点小建议。去年的时候我们建了一个群,专门加那些一起面工行的同学们,大家在里面一起讨论一起商量,相互交流,也有往年入行的员工给我们答疑,我觉得这点非常好,大家聊的时候一方面加深我们的认识和了解,另一方面相互透漏一些信息,后来这个群变成了我们的同事群,直到现在还经常有人一起聊天。所以我想说,其实这个一起走过的过程很重要,不管最后的结果如何,回过头来想想,我们都是那个当年一起奋斗,一起携手走过的好朋友们。不知道你们有没有建立这样一个群,如果有人建了,我也可以加入,给你们一点点建议。

好啦,就说这些,希望能对你们有所帮助。祝你们一切顺利。代表工行向你们表示欢迎

3.23 最新的面经，写于今日上午 11:30 最早的也是最冷的。。

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1106473-1-1.html>

面试归来!!!!

虽然表现不甚好，但还是应约来发面经啦!!!

废话不多说~

9:00 开始 8:30 迎着微风 走进了博文楼... 会场里 真是 莺莺燕燕@@词用错了是不是。。 总之就是人不少啦 美女们灰常多，表示灰常有压力...

工行效率不错，9:00 果然准时开考...

本人悲催，第一批里的第一组里的第一波... (每一批有二/三个组，分进不同的面试室)... 幸好编号不是 1..

PS: 可以把包和衣服什么的拿进面试室，里面有地方可以放东西^^灰常人性化~ PS2:灰常冷，灰常灰常冷，建议穿着大衣进面试室，不到万不得已，绝不脱衣服!!!

正式开始，感谢大家参加。。 blablabla...

然后 无领导小组讨论，10 个人，一个人木去~9 个人，本人 8 号~吉利的数字，可惜...

5 分钟看题，然后每人一分钟陈述观点，然后..18 分钟自由讨论，最后得出一致意见，推举某帅锅 (混熟络了 留了手机号码，还住一个酒店 哇哈哈哈哈~~~) 进行不超过 3 分钟的总结..

然后 就刚刚的讨论中每个人的表现，进行抽问...="

面试官中 那个女女 灰常犀利，XX 同学，你刚刚表现不是灰常积极，你认为自己 blablabla...为了那位同学隐私，不做详细陈述了就...

面试官中的那个男男，整场面试一言不发，神态肃穆..中间离场，稍事调整=又重新回来坐下，我正在努力回忆，我的唯一一次发言是不是在那位威武的面试官出去的时候进行滴@@

PS: 一分钟的观点陈述，有的面试室里是自我介绍+观点陈述 1 分钟 俺得面试室里是只有观点陈述...

话说，其他童鞋都灰常积极，灰常强悍，就俺一个，哆哆嗦嗦 (冻得)+畏畏缩缩 (吓得) ...

题目就我后来跟童鞋讨论，俺们那时间段，两个不同的面试的屋子是同一个题目，所以，面试官让保密=，= 怨我无能为力了 唉。。

大概流程就是这样，题目不难，放心大胆的去吧! 一定要多发言，回答时要有自己的观点，这点还是很满意的，比如那个 富余出来滴...(已经面完的童鞋 你懂得。。)

虽然姐我说话不多，但 还是灰常把握重点滴，当然这也造成了 灰常没有把握时间，被女女插话到: 好，时间到- 窘... 我: 好 就这样吧 谢谢昂。。

木有面的孩纸们，加油哈~ 楼主妹纸保佑你们~

二面听说是结构化，一对一，会在一面全部进行完之后发通知滴~ 预计会在 20 或 21 号~预计，只是预计...

多穿衣啊孩纸们!!! 冷!!! 脑袋都僵住不转啦~~~

祝大家好运!!!

我这就启程回学校等通知啦 哇哈哈哈哈~你们继续奋斗吧!

2#忘写了，总共用时大概在 40 分钟左右~ 大家放轻松，一点点都没觉出来用了那么久...

原来 受死之前那么漫长，死亡的过程却那么短暂...

干巴待!!!!!!!!!!!!!!!

PS3/4: 面完后不要多逗留，会被训滴~

面完后，偶们周围围了一圈人，妹纸我是核心啊核心啊核心啊核心~

面试女女从厕所出来~ “哇啦哇啦，面完的肿么还不 zhou ~~~不要讨论不要讨论~~~” 童鞋道: 偶们在等人上 che shuo~~~ 给力的阿星啊~

哈哈~

面经结束~~不要再欣赏啦~ 妹纸要走啦~ 离开这座令伦家伤心的城市~

3.24 山分~~20 号下午 3 点面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=847885>



鄙人是 20 号下午三点参加面试的, 现将整个流程大体呈现给还没面试的同学们, 算是攒攒 RP 吧!

1. 到达考场后, 可以提前进入等候室准备、休息。我是 3 点面试, 2 点 30 就进去了, 屋子比较暖和, 可以不穿外套。在这个房间等候自己被分组即可, 会有专人点名通知的。

2. 点名分组之后, 进入对面一个教室叫“签到室”, 在里面核查资料、照相, 然后继续等候 (我在这儿等了大



概 40 分钟才被通知去考场), 之后还会再点名叫人去不同的考场面试, 有 10 人组也有 9 人组, 我们小组才 7 个人。

3. 这一步就是正式面试了, 进考场前要签名, 进考场后考官会大体说一下流程: 无领导讨论小组, 先是 5 分钟的审题思考时间, 接着是 2 分钟的自我介绍+观点陈述, 然后是 20 分钟自由讨论时间, 最后是考官随便问问题, 基本每个人都会问到吧。

我们小组的题目是组建一个志愿者团队, 下面五种人按你认为的重要性选择排序, 凝聚者, 监督者, 实干家, 智多星, 推进者。

最后考官问的问题是, 在我们无领导讨论小组的陈述中, 自己有哪些不足的地方, 然后就是随机找几个人问问题, 没啦!

4. 面试结束 (PS:小组人的 RP 都不错, 大家讨论的很和谐, 感谢今天与我同组的童鞋!)

预祝明天的考生一切顺利, 加油加油! ~

3.25 写个山分面经, 攒攒 RP

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846578>

一直以来受应届生论坛帮助良多, 尤其是工行北分的论坛, 陪我走到最后, 先谢谢应届生给我这个一个好的平台。工行北分面完之后因为是最最后一天, 所以没有写面经。22 号北分要体检了, 现在来山分写写面经, 算是攒攒 RP, 也给后来人以帮助, 北分论坛好多好人, 也热闹好多, 大家不妨过去看看, 也可以作为借鉴。

我是下午一点的场, 十二点半到的, 还在问 12 点的还有没有呢。。。

要带身份证、学生证、成绩单、推荐表、四六级证书。这是要求的。简历没有要求, 但是最好是带一份, 因为有收, 而且面试官会针对简历提问。

等到 1 点多, 会被临时分组, 去另一个教室照相。

到 1 点四十吧大约，开始面试。两个面试官，巨年轻，应该是入行不久估计，感觉没有北分的老道。无领导小组讨论。五分钟的审题时间，我们的题目是给出四个情景，其实就是四个缺点，：斤斤计较、借口推脱、抱怨、投机取巧。要你根据对个人职业前途的影响排序，并给出理由。两分钟陈述+自我介绍。注意，这个自我介绍只是姓名+学校+专业+奖励。这个奖励其实有很大的操作余地，你们都懂的。。。

二十分钟讨论。形成统一意见。

3 分钟推荐人陈述。

个人认为，陈述观点的时候，一定要有自己的东西，但千万不能标新立异，顺着题目说就可以了。因为可能你的观点不错，但是因为有讨论环节要形成统一意见，让你一个人说服另外 7 个人是很难的，所以只能是你屈从于他们，这样，要么你自己打自己脸，要么你被晾在一边。

讨论的时候要争取让自己成为中心，如果不能，也要把自己的观点说明白，表述清楚。可以不抢答，但是不能怯场，更要有自信。

完事之后面试官会丢每个人提问，有的根据简历，有的根据表现，有的根据观点。至于问题，你为什么选择工行，对工行的了解，实习的经历，等等，很基础的问题。最后，祝大家好运，收到满意的 OFFER。

3.26 工行 19 号上午 10 点场面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846202>

首先提醒一下大家需要带去审核的资料，因为好像大家接到的电话通知有些不一致，资料有：身份证、学生证、成绩单、四六级成绩单、毕业生推荐表，都是要原件的，只是审核一下不会收走。

我们先是在侯考室等待，然后十点多的时候把我们依次叫走，去另一个侯考室审核资料，审核资料时候还要用摄像头照相。那个审核员看我们四六级证的时候觉得照片不像，就说你们这摄像头也不太好了，还不忘夸下他们工行的摄像头。。。

然后就在那个侯考室备考，等着叫号去面试。我看一开始有叫 8 个人的，但后来都是叫 5 个人，我们这组就是 5 个人。

等到大概十一点，我们是十点场的最后一组了，然后带到楼下去，他会让你提交一份简历给面试官，面试后会反还，不过我们都没有简历就给了他毕业生推荐表。然后进去，竟然就一个考官，应该是智联招聘的人，那个考官的小胡子很有喜感。然后就是一般的无领导小组面试的流程了。个人思考 5 分钟，每人陈述两分钟，不过这个陈述要先做自我介绍，包括姓名 学校 学历 专业 和获奖情况 然后在陈述自己的观点。自由讨论应该是 20 分钟，不过我们组只给了 12 分钟，估计考官饿了。哦对了，很重要的一点，没有笔，只有纸，要自己带笔，表也没有。讨论完就派一个成员发言。

我们组的题目是，要给一个科研项目的团队选领导人，给了你六个人，并对他们进行了简单描述，让你选出一个最合适一个最不合适的。注意还有个最不合适的，我一开始没审认真，没看见最不合适的，所以后来信口胡说的。

小组讨论结束后，考官为了个问题，说有人说研发要注重市场需要，你怎么看，大家就依次发表了意见，然后就结束了。

听说是会有二面的，但是不是在今天。整场气氛很轻松，希望大家都好运！

3.27 工行一面群殴+个人案例分析

群殴，25分钟无领导小组讨论

题目很简单，荒岛求生，六个人里面选择一个乘坐热气球离开（没有水与食物）。

六个人分别是

- 1.孕妇 八个月身孕
- 2.发明家 很多发明
- 3.医生 研究艾滋病并获进展
- 4.生态学家 有热带雨林抢险经验
- 5.宇航员
- 6.流浪汉

时间一共25分钟的无领导小组讨论。

首先我们每个人按照序号简要发表自己的观点，七个人里面只有1号是女生，结果有三种答案，宇航员，孕妇，医生，然后辩论展开，不得不说这次群殴是我经历过的最无序的一次，好几次我想插话都没有机会，后来算是抢来的机会。

我是2号，我认为应当是宇航员。

理由如下：

首先我们应该明确目标应该是生存，包括乘坐热气球的个体以及剩下来的五个人形成的集体的生存；其次我们面临的困境主要是

- 1.如何让这些人在最短的时间内获救，2.如何保证在获救前争取更多的生存时间。

针对个体：选择宇航员是因为 a 宇航员的求生本领高，因其经历的体能训练、求生训练等，这能够保证他能够在尽量短的时间内获得救助；

b 当宇航员得救后可以利用其地理、环境等方面的知识帮助救援部队迅速的找到孤岛，以使其他人获救。

针对集体：生态学家可以根据其经验作为他们五个人的领导，可以起到组织协调的作用。

医生可以照顾孕妇，因为乘热气球求救本身包含巨大的风险，一旦发生紧急情况将使孕妇处于没有外援的危险境地，且如果这种情况发生，余下的五个人的获救希望更加渺茫，所以孕妇被排除。有鉴于此，孕妇的存在约束了医生的存在。即使选择让孕妇离开，那么医生肯定作为留守人员；如果选择不让孕妇离开，医生则肯定要留下来照顾孕妇，所以将医生排除。

发明家可以与流浪汉组成拍档，发明家的 idea 可能很多，但是想和做不是一回事，流浪汉长期在外单体生存，动手能力肯定超凡，有他作为发明家的帮手肯定如鱼得水，可以使得很多想法成为现实，延续群体生存的可能性也大大增加。

医生+孕妇；发明家+流浪汉；这两个组合再加上团队的领导者生态学家，他们五个人的团队获得了较高的生存可能性，可以争取到时间甚至是生存的资源（如水，食物等）

综上我的结论是选择宇航员作为求生者。无论对于求生的个体以及留下来的群体来说都是最优选择。

第四章 工行山东分行综合求职经验

4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020年6月23日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

- 1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？
- 2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当

日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许是对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为

金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014年1月下旬，B支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为8人，面试方式为8人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在5分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始15分钟的辩论。面试官为B支行W行长、主管信贷的H副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这3个信贷科室的经理及副经理。我与其他3名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有着良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自1988年7月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004年6月及2010年9月的《巴塞尔协议2》、《巴塞尔协议3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013年美国《财富》、《福布斯》公布的世界500强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过100年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，

全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来 5 年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。

2014 年 4 月上旬，我获得了 B 支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H 副行长表示在辩论赛结束后，W 行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W 行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014 年 4 月 26 日，我正式进入 B 支行国际业务部工作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014 年 9 月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015 年 1 月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015 年 1 月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A 市分行所在的 G 省一共获得 3 个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015 年 12 月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养 30 名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短

期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。2015年12月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于2016年1月9日（周六）上午10点在北京银泉宾馆参加面试。1月8日晚上9点，我从A市坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在1月9日与1月10日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1月9日上午10点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是10分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是1992年在新加坡设立的新加坡代表处，截至2015年12月，工行在全球42个国家或地区建立了约400家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。

在我说完后,其中一个面试官老师开始用英文问我:“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over, good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半,我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后,结果会怎么样,我不知道。但离开北京前,我还是想看看总行大楼的样子,毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外,我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片,北京的冬天很冷,人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外,我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰,工行是如此的庞大,而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行,小小的我,虽然我不知道未来我能不能在总行工作,但我终于还是来过总行,留下自己的身影。”我笑了笑,然后转身前往北京国际机场。9 日下午 4 点,我坐在北京回 A 市的飞机上,窗外阴阴的,看不到一丝阳光。晚上 7 点飞机准时降落在 A 市 X 机场,当我走下飞机时,只觉得自己像是做了一场梦,北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的,当这场梦醒了,自己又回到了 B 支行,回到自己最开始的起点。

2016 年 3 月 10 日上午 10 点半,我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件,邮件告知我顺利通过面试,根据总行的人才培养计划安排,我将在 2016 年 10 月 8 日去总行授信审批部报到并开始以工代训,总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后,我将我通过面试的消息告诉了部门经理及 H 副行长, H 副行长对我表示祝贺,并让我在去总行前做好工作交接安排。2016 年 4 月上旬,总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动,根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营

战略转型的看法，提交了一篇论文，这篇论文也在 2016 年 12 月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016 年 7 月至 9 月，在 H 副行长的推荐下，我在 A 市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016 年 10 月 8 日上午 9 点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道 2016 年 1 月初的那场面试，全行有差不多 3000 人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了 200 名员工来银泉宾馆参加面试。2016 年 10 月 9 日开始，我便在总行授信审批部的 X 处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017 年 7 月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了 B 支行。2017 年 7 月中旬，总行在杭州培训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度

与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A 市分行对 2016 年至 2017 年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在 A 市分行所有客户经理业绩积分排名占前 50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自 2016 年 10 月参与总行人才培养计划后，我离开 B 支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据 A 市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016 年及 2017 年我的业绩积分排名均不在前 50%的客户经理名单内。在总行与 N 分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到 A 市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在 B 支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在 B 支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到 2019 年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

二、社会招聘面试

A 市分行于 2019 年 6 月上旬公布了 2018 年所有信贷客户经理的业绩排名，我在 2018 年的排名名次虽然比 2017 年略有提升，但是仍然没有进入前 50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019 年 6 月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开 B 支行获得更好职业发展的机会。2019 年 7 月 15 日，猎头联系了我，并向我推荐 A 市 Y 集团（省国资委独资的大型企业）下属 D 担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由 D 公司副总经理，D 公司首席风险官及 D 公司董事长单独对面试者进行面试。7 月 20 日下午 3 点，我在 A 市的 G 银行大厦的

17层参加了面试，面试官为D公司副总经理与D公司的人力资源总监Q女士。D公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪26万（2018年度我在B支行税前薪酬才21万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是30%左右），Q女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于26万。7月28日上午9点，D公司首席风险官在G银行大厦17层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是3年前从工行省行的授信审批部跳槽进入Y集团，在Y集团工作满一年后，由Y集团派至D公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职D公司后的工作岗位职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8月6日上午11点，D公司董事长在G银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是J大学经济学专业时，董事长表示15年前他也是从J大学企业管理专业毕业，他的导师是I先生（碰巧我还上过I先生的课程，也和I先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕D公司业务范围，发展战略及我对顺利入职D公司将如何开展自己的工作，还有J大学及I先生的治学趣事。经过近1个小时的面谈后，董事长让人力资源总监Q

女士安排我在 G 银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入 D 公司，最迟在 8 月 10 日下午下班前电话或微信告知 Q 女士，并尽快做好 B 支行的工作交接与办理好离职手续。离开 G 银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向 D 公司推荐了 3 名面试者，但这 3 名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入 D 公司，请在 8 月 10 日下午 6 点前告知猎头及 Q 女士。这是我第一次顺利拿到 OFFER，但是考虑到 D 公司的审查业务比较单一，而且 D 公司的高管均为 Y 集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此 8 月 8 日下午 6 点我告知猎头自己暂时不打算加入 D 公司，并请猎头帮我向 Q 女士转达歉意。

2019 年 8 月 11 日我在网上看到了 B 市 K 银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8 月 23 日我收到了 K 银行的笔试通知，笔试时间为 9 月 1 日（周日）上午 9 点。9 月 1 日来到 K 银行指定的笔试考点时，才发现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润

之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9月12日，我收到了K银行HR打来的电话，K银行提供给我的税前年薪为35万，如果我愿意接受K银行的薪酬，我要于9月14日或9月15日上午在B市的F医院参加体检。考虑到B市的高房价与高消费及我还是比较喜欢在A市生活，我拒绝了K银行的OFFER。2019年7月至9月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开B支行获得更好职业发展的能力。

2019年9月20日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在9月30日至10月7日期间进行新房验收。2019年12月23日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在A市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019年12月26日，曾经推荐我去A市分行授信审批部借调学习3个月的H副行长也正式退居二线了，根据A市分行人力资源部安排，T副行长接替了H副行长的全部工作。

三、一次算不上裸辞的跳槽

2020年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020年3月1日随着B支行全员复工后，B支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于2020年4月1日借调至B支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在A市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作1个月后，我觉得自己在B支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与B支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向B支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020年8月19日下午2点，T副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到T副行长的办公室后，他告诉我A市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前B支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的10多名支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在B支行营业室外汇岗工作，请在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向T副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在8月31日上午9点前去营业室报到，但我现在还有2天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T副行长同意了我的请求，随后我也离开了T副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意B支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在9月第一周就要上柜工作，而我如果在9月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约2年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8月19日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一

些公司职位投递了简历。8月26日上午，我用自己的1天年假休息时间从A市分行拿到了我的集体户口，8月27日下午我又利用剩下的1天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8月28日上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上8点，猎头电话联系了我并为我推荐了A市M银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过M银行的简历筛选，我将在9月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M银行将发放OFFER。8月31日上午，我在B支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9月1日上午，T副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复T副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9月1日晚上8点，我收到了猎头的通知，M银行约我在9月2日下午2点在M银行大厦35层参加面试。

9月2日下午，我在M银行参加了面试，面试官为M银行人力资源部S经理、M银行授信审批部E主管及M银行总行人力资源部及授信审批部各1位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M银行的E主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在B支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为M银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行B支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以

我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好的远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申请办理离职手续并交接好工作。9 月 17 日，我收到了 M 银行的 OFFER 通知书，M 银行给我的待遇是我在 B 支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在 17 天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

四、个人职场感悟

在工行工作的 8 年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8 月 19 日 T 副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。**别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只**

有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。

选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在 30 岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在 ICBC 这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

坚持自主学习，主动把握机会。从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断坚持努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020年10月19日上午9时，我在M银行签下了我与M银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了M银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

4.3 2020 工商银行山东省分行科技信息提前批

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年10月31日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231450-1-1.html>

发帖子有点晚了，毕竟已经结束笔试和面试了很久。今天收到了差额体检的通知才想起来这件事情。在论坛逛了很久了，第一次发帖……

注意，这个提前批和正常批次的报名时间是不一样的，笔试和面试也是单独的

笔试：

笔试是统一的机考，和其他银行考试形式差不多，题型分为选择和编程

1、大概40道选择题，30分

注意，有单选，有多选。有很多excel相关的题目，还有一些基础的操作题，例如，Windows下文件命名等总体难度不大，感觉题库有点怪怪的

2、3道编程题，70分，IDE是在线的，没有代码提示的那种……

第一道是字符串类的，比较简单，就是统计字符串中重复字符的数量，例如输入AAABBCCDDDD，输出A3B2C3D3

第二道是求数，利用递归就可以，具体想不起来了

第三道是坐标系，没做出来

面试：

朋友有面试青岛分行的，山东省行和青岛分行是分开面试的，两个都是一级分行吧。青岛10.27面试的省分行是10.24-25号，分两天进行面试，在济南汉峪金谷人力中心？，两天的面试，是分开不同的人。一天大概面试120人左右，分4组。

签到的时候，看了一下我们面试组的签到学校，都是211院校……，其他组不清楚……。签到情况不是很乐观，几乎就来了一半的人。

面试大概15分钟左右，3个面试官。

标准的半结构化面试。自我介绍+专业面试+综合面试

自我介绍完了，会对简历情况进行简单的询问，包括简单的工作意向，期望薪资。

说好的专业面试…其实并没有…

面试问题 1，你负责的两个项目同时都出现了 **deadline**，怎么处理

2、两任领导处理同一件问题方式不同，你怎么处理

3、不记得了……

就是标准的人力化面试内容

10.31 号收到了差额体检的通知

4.4 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

1) 货币当局——中国人民银行

2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会

3) 自律组织——中国银行业协会

4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

(一) 柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

(二) 客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

(三) 产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

(四) 风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

(五) 信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对比较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英

语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.5 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

(一) 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四）关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是5个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的一点是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五）关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是3v3，每3个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少3条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后3年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试官问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论我行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六）关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

(七) 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.6 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！

呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。**

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

题醒：对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

1、资料复审：官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

2、面试组员确定：按照你资料复审的排队顺序，5男5女，一组10人。

3、无领导（商务谈判）：3个考官，10人分AB两组，商务谈判主题：ATM机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第2页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别5分钟总结


⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样



4、中间休息等待结构化面试

5、结构化面试（3V1）：3个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有6啦~  无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

真心求宇宙行 offer 啊!!! 自从考研失败开始,就面对了好多失利  ,希望能蹭蹭应届生的传统好运! 

4.7 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>

总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

笔试：工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽

然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

面试：面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第X组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

体检：不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

4.8 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙



伴有帮助!

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识（LZ 专业和银行八竿子打不到）**，我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。**LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖**。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实地说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以给别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸)。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况**。**2. 本科毕业为什么没有直接工作**。**3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历**。

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在**10月30号17:07**，我收到了**95588**发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经**10月底**了，**LZ**还没一份**Offer**，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到**95588**这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且**95588**是大学来给我发过短信最多的号码。**11月1日17:55**，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了**95588**的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加**11月11日**的笔试。虽然我不明

白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。



于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。**11月11号**笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，**LZ**放弃了**双11**血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了**3班**公交，坐了**3个多小时**的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。**LZ**记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11月8日又收到**95588**正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午**3:30**面试，我**11点**从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候**1点多**，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在**2号楼4层**，跟着指示走就行了，很贴心的。**LED**屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会和预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（**LZ**记性太差）显示了要提交的材料。**5寸**生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（**LZ**上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最

上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述完结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着咱们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



4.9 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给予大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不要有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所

以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这一步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

4.10 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新的行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

No 1.产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

No 2.在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

No 3.产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

No 4.产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

No 5.工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6.有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

4.11 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽可能的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你

给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.12 2017 暑期实习面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个

游学方案：

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对面和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice!
最后祝大家都求职顺利！

4.13 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html>

楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试，上来分享下，攒人品啦

1h 笔试行测

读群面题目 10mins

进群面会议室

1min 自我介绍

5min 自由交流分组（9 人自由分三组）

18min 讨论组内方案

3min 小组展示

10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问

（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：

银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭...

同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀...

4.14 2017 年校招中国工商银行山东分行青岛分行笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091372-1-1.html>

不知道别人的毕业季是不是也是东奔西跑，反正我的毕业季是穿梭在济南和青岛的路上。越想多在学校生活，越是奔奔波波。看了很多学长学姐的求职经验，收获很多，很感谢学长学姐们的各种找工作心得，给了我很多正能量，我也要传承这种乐于分享的品质，把我的求职之旅分享给大家*^_^*

楼楼是 211 大学保送经济学硕士研究生一枚，从刚一入学我就定下目标——中国人民银行和四大行。从 7 月份准备简历（这个非常重要，一定要把你 6 年大学生活中的收获取之精华，凸显出你的优势），一直到 10 月份还在不停地修改简历，不同企业不同岗位，需要的简历也是不同的，但一定要有一份通用的，这样网申会省很多事。

现在，也就是 2017 年 1 月 20 日，楼楼收到了工商银行、农业银行、中国银行、太平洋保险集团的 offer，但还是一心想去人民银行，在等结果。楼楼并不是很厉害，表现也是一般般，所以你们一定要有信心，只要目标明确，并为此付出努力，就一定可以有收获。

第一份 offer 是工商银行，工商银行在四大行中算是效率最高的了，最早宣讲、最早网申，最早笔试，最早出 offer。哈哈~

第一阶段：网申。工商银行可以同时填报 3 个志愿，每个志愿还有 2 个岗位选择，是所有银行中业务岗位选择最多的了。而且你的 3 个志愿是有可能全部都通过的，也就是不会只通过 1 个志愿，这也是和其他银行最不同的。楼楼报的青岛分行和山东分行，网申、笔试都通过了，参加了 2 个地方的面试。要说网申需要注意什么，第一一定要心细，千万不要写错字；第二要把你最突出的优势展现出来，不在字多，也不在获奖多，哪怕你只有一个小小的优点，也要把它包装的华丽丽的（即使你并没有到达那个程度，你们懂得，先过网申再说，哈哈，但四六级等证书千万不可以编造）可以看网上中公或者华图的免费讲座，他会教你怎样包装简历。工行的网申通过率还是非常高的，所以细心+用心就可以通过网申。

第二阶段：笔试。网申通过的会同时收到短信和网站内部消息通知，前后相差不过 1 个月，2016 年笔试比较早，在 11 月 6 日下午，那天上午是浦发银行和邮政储蓄的笔试，也是赶场赶得很辛苦。工行的笔试比中行和农行还有交通银行都简单，也很新颖，但也要认真，通过率相当大，没发现有笔试被刷的。准备笔试的时候，就买了一本中公的银行一本通和 2 套历年真题和预测，就是多练，其实练练行测有利无害，就当为之后的国考做准备，还是挺管用的。

第三阶段：面试。工行就一面，一面包括无领导和半结构化。12 月 9 日是青岛工行面试，12 月 12 日是山东分行面试。

（1）先说说青分，青分面试在海关总署培训基地，楼楼是早上第一组 9 个人，8 点半进去，10 点多就结束了。无领导是银行对小微企业融资困难的原因排序，有 9 个原因，3 分钟。我们那组都是计算机专业的，好像都不太懂，所以我说的比较多，提的建议也比较多，结果竟然被推选为终结者，要知道楼楼之前从来没当过总结者。之前说的都很好，可是一总结，没经验加紧张，说的磕磕巴巴的。

半结构：就提问了我 2 个问题，①你们组谁表现最好？②如果当柜员最多能当多少年？还有身高？这次经验告诉我，无领导最重要的是要找准适合自己的角色，之前的无领导，楼楼一直是提建议者要么就是 time keeper，这次第一次当总结者，这个角色也确实不适合我，因为我是比较文静的女生，平时也不怎么爱讲话，再加上没经验，自然表现不好。很多拿到 offer 的学长学姐，也并没有在无领导中担任总结者或者领导者，反而当一个建议提供者通过的概率会比较大。

（2）再来看山分，这次工商山分和农行时间冲突了，都在上午，工商上午 7 点半在舜耕山庄，农行上午 9 点在燕子山庄。于是我选择了工商，是第一组的第 8 个，虽然 7 点半签到，但真正面试却到了 8 点半了。先是审核资料和现场采集照片，只要你基本资料齐全就没问题，然后按地区分组，我们组 9 个人无领导，题目是——讨

论一下目前中国城市垃圾分类难以执行的原因有哪些以及解决办法。有了青岛工行的面试经验，我的逻辑能力和总结能力都不是特别出众，所以我并没有再多说话，而是安安静静的做一个 **time keeper**，把控整个小组的讨论进程。我们组都非常和谐，整场下来算是我发挥的最好的一次，也是我第一次当 **time keeper**。

接下来就是单面，依次进去面试，面试官有 3 个，自我介绍之后（有 1 分钟自我介绍哦，所以要事先准备好），根据无领导的表现和简历问问题。面试官都笑眯眯的态度特别好，问的我的问题——①你为什么要推荐 3 号总结（当时我懵了，只说 3 号一直在记录而且提出的想法都很好）；②然后面试官接着问我：你的发言和想法也很好啊，为什么你不总结？（我还能说什么，难道要我说我不会总结？我就答我已经是 **time keeper** 了，我想把机会留给更多人）。③他接着问第 3 个问题如果我们只要一个人，你还会把机会让给别人吗？（当然不！）。④第四个问题，是专业问题，没错，他按照你的专业给你提问题，我是经济学专业的，他问了我流动性陷阱，都是一些很基础的问题。我考了很多会计证，他还让我说了说会计原则是什么，结果我把原则和基本假设给弄混了→_→反正面试官人很 **Nice** 啦~全程都在笑。

面试准备：其实楼楼最怕面试，尤其是无领导，要说准备的话，没有报班，就是去听了几场学校组织的无领导讲座，参加了几次学院里组织的模拟练习。这些学校组织的就业活动还是非常有用的，就业季千万不能懒，要动起来，参加一些适合自己的宣讲会和面试讲座还是很有意义的。其次，就是在宿舍和室友 3 个人一起练习，就是选一个比较热门的话题或者历年的无领导题目进行讨论，说的多了，也就会说了，能说了。像我这种不太爱在公共场合说话的小伙伴们，必须要练习呀。

第四阶段：体检——工行山分超级效率，12 号面完，17 号出了差额体检通知，21 号体检。在济南鲁慈体检中心，免费体检~很简单，抽血，胸透，心电图，身高体重视力（可以戴眼镜），反正只要你健康，身高体重都不算什么*^_^*23 号就出了 26 号签约面谈的通知，在济南工商银行山东分行。面谈的内容就是我们提问工作地点岗位等问题，工作地点是事前已经分配好的，因为我是第一批，所以不用去石家庄接电话，也不用去县里，就留在市区了~其实楼楼是一定要留在青岛的，可是青分到现在还没出通知，楼楼为了保底，就签了山分~是现场签约，省内网签有电脑，省外签三方，提交成绩单就业推荐表原件！（因为你已经签了工行，就不需要再用就业推荐表了 T^T.....）

都说宇宙行的工资低，但楼楼就想要个稳定的工作，也无心再去奔波，找工作真的太辛苦了 T^T 从 9 月开始每天海投网申听宣讲，10 月开始几乎每星期都要去济南，各种面试，来回奔波，从青岛去济南 不下 15 次，找工作也是一件耗费金钱的事情啊~没收到 **offer** 之前，都觉得跑了这么多次一点意义也没有，但现在 觉得一切都是值得的！

小窍门：找工作的时候可以多加几个群，这样获得信息会更快更便利，也可以和全国各地的小伙伴互相帮助，就是有点吵呀~选几个有用的群加吧，最好是华图、中公这类机构开的群，里面会共享很多资料的；几乎每天晚上华图都有免费讲座，可以去听听。

心得：都说进银行要靠关系，其实不是这样的，大部分人都是普通人，都没有关系，楼楼也没有，这个社会远没有我们想象的复杂，只要你努力用心，就一定可以收获你想要的！不要怕麻烦，找工作就是要动起来，多走几个地方，多面试几家单位，多网申几家企业，总会有结果的。还有就是很多人说银行就是一座围城，里面的人想出来，外面的人想进去。要我说，就算银行是座围城，但如果我们连踏进去的勇气都没有，又怎么会知道它适不适合我们。未来会怎样谁也不知道，我们唯一能做的就是确定目标、勇于尝试，即使失败，我们还年轻，还有很多机会让我们重新出发。最后就是心态，相信大多数人在找工作的过程中都会被 N 家企业拒绝，也会遇到各种海归或名校毕业的大神，没有最好只有更好，但我们一定要有信心，要有一颗平常心，不要太过于注重成败，要我说心态好，才是最好，楼楼也是经历过很多失败，才等到一个 **offer**，其实前半段时间会很难熬，但只要有一个 **offer** 了，之后会源源不断的收到 **offer** 的！加油吧！

用我的座右铭来结束——你有多努力，就有多幸运！

4.15 17 山分校园招聘网申+笔试+面试经历，希望造福学弟学妹们

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084751-1-1.html>

刚刚参加完宇宙行山分面试的 lz 老老实实回馈论坛，据说是个神奇的论坛，求宇宙行能收留我



网申工行网申时间在银行中居中，一般网申通道会开放一个月，时间还是很长的。工行很牛逼的一点是网申实行三个平行志愿的报名方式，也就是说你选的三家分行是平行的关系，有可能三个全过全去面试体检，不用纠结志愿顺序。另外工行是认二专业的，我记得填写的时候貌似有这一栏可填，所以非商科但修了商科二专的同学不要

担心哦，是承认的。



笔试

记得听宣讲的时候山分 hr 部门大 boss 给我们打过预防针，说工行题目是业界一朵美丽奇葩，做了去年的真题就忘了前年的题型，做了今年的题目就忘了去年的题型那种，基本一年一个样。想必坛子里的各位也是对诺鑫银行，彩虹部门啥的早有耳闻了。不过让 lz 意外的是，今年工行笔试题目竟然没有诺鑫银行，而是改成了英雄集令牌的形式（所以有啥区别么……），竟然没有传说中的主观题填空题，全是选择！OMG，好幸福有木有！总体量 140 道，时间我忘了，但相对于中行的题量那真是业界良心！我可以很自豪的说我做完了，时间是够用的，我还回来检查了不确定的题目！当然很多题是蒙的，但至少也审了题！题型万变不离其宗，无非是行测+英语+一丢丢专业题（比重很小）+性格测试，但行测是变异了的行测，部分题有点绕脑子，尤其是逻辑思维题目。英语 lz 觉得有

点难，不是读不懂，是很多选项模棱两可的那种。总体来说今年的题很规矩



面试

要知道山分真的是很沉得住气的，11 月 6 号笔试，宣讲时说 11 月底给通知，真的是 11 月 30 号给的通知，这个底真够底……工行做得很好的一点就是通知很细心，比如笔试通知，没过的同学也受到了拒信，所以即使挂了大家也对宇宙行挺有好感，觉得工行是个负责任的雇主，面试通知也不例外，虽然没有拒信这种说法了，但 12 月 10-12 号三天面试时间，11 月 30 号就给通知，不会让应聘者有措手不及的感觉。

今年工行的面试是在舜耕山庄，跟智联一起搞的，在这里不得不再夸一下工行面试的服务质量真的挺高，首先选

的地方高大上，环境很好，其次导引小哥和妹子们颜值高人也很好，人很温柔，很耐心地解答问题



。工行面试要求带很多材料而且都是原件，审查的时候也很严格，lz 眼睁睁看着审查员一条条看自己成绩单上的成绩，不愧是高大上的宇宙行，审查完拿着自己名牌拍个照，手机关机封存，耐心地等面试就好。

工行的面试不像笔试那么花样百出，意外中规中矩，lz 面的不是管培所以不知道管培的面试是啥样，但非管培岗分两个部分，无领导+半结构，题目也很常规，lz 这组的群面题目跟银行完全不搭边，但听说有的组题目跟工行有关，但也不是那种专业类题目，这点大家应该可以放心。半结构是一分钟自我介绍外加随机问问题，没听说有问到经济金融专业题，lz 面试的时候感觉面试官已经快虚脱了，所以每个人单面也就 5 分钟左右的样子，虽然

面试官很累了，但并不冷脸，甚至挺幽默的，大赞！

ps 面试的时候发现宇宙行还是很有吸引力的，入围济南地区（省分营业部）面试的各种 **211985**，估计管培更得是这样了，感觉虽然工行今年不强调学校的问题，但既然有一堆 **211985** 可以挑选，学校上非常不占优势的同学能进面试还是要靠一点运气了。跟同组的小伙伴们聊天，发现妹子们今年找工作都很困难，也听已经进入银行的同学吐槽银行男女比例失衡加之二胎政策，导致银行超级超级喜欢要汉子，不太喜欢招妹子，所以如果有妹子在银行业求职的时候屡屡碰壁，而身边的男同学数 **offer** 到手软，不要怀疑自己的能力，你只是输在了性别上，



lz 也一样

anyway，跪求宇宙行收留！

4.16 已签工行，留点经验给学弟学妹

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026480-1-1.html>

楼主 12 月 28 号已经签了工行广西分行的某个二级分行，但是最近一直有学弟学妹问我很多考银行的问题，所以我觉得有必要留点经验给可爱的学弟学妹。先说说我的个人背景吧，我是个身高不足 160 的小个子女生，就读于广西某财经类二本院校，非 985 更非 211，学的是人力资源管理。我没有考到什么会从、银从、证券等等之类跟银行有关的证书，手上有的只是企业人力资源管理师三级和英语四级的证书。我没有任何跟银行扯得上边的后台背景人脉，有的只有我在学生会担任某部门部长以及大学四年担任班干部的经验。我的成绩一直处于专业前茅，获得过几次奖学金。个人背景说了那么多，我只想学弟学妹们知道，并不是学金融的才能进银行，也不是进银行的人就一定有各种背景。大家放宽心，很多事情是要靠自己而不是别人，目标坚定，一定可以成功的。好了，进入正题啦~

一、网申

工行今年的网申 9 月 19 号开始，一直持续到 10 月 18 号。网申的时间很充足，足够大家为了网申准备各种材料。关于网申，我给大家提几点建议：**1**、时刻关注工行官网或者各种招聘渠道，以免错过网申的消息。大家也可以关注中公银行招聘或者中国工商银行人才招聘的公众号，这样不仅可以及时获得招聘信息，也可以获得很多与网申有关的技巧信息。**2**、网申的时间不要拖太晚。网申的系统可能会提前关闭或者出现某些问题，太晚网申可能容易导致网申失败。**3**、网申填的内容一定要真实，不然到头来害的是你自己。**4**、网申填毕业时间一定要注意，如果招聘信息上要求一定要在 7 月之前毕业，那毕业时间就要填 7 月 1 号之前的日期，否则系统可能会把你当成非应届毕业生刷掉。**5**、网申的照片尽量选蓝底正装照，女生把头发扎起来，记住要微笑，照片要给人阳光的感觉。生活照要选积极向上的照片，卖萌非主流神马的就算了。

二、笔试

今年工行的笔试通知是 10 月 26 号发的，也就是网申之后的一个星期时间。如果能进入工行的笔试，那么恭喜你，你已经砍掉了一半多的竞争对手了。关于笔试，我想告诉大家：**1**、别不当回事，请提前准备。可能金融类专业的同学面对银行笔试不觉得吃力，但是像我这种管理类出身的人来说就要下点功夫了。我是从大三暑假开始准备银行笔试的，我先把行测部分看完，之后做练习，接着就到统计学方面，最后是金融、会计类。英语和计算机的平时都在看，所以没有特别分出来。**2**、记得带好证件去考场。当时我一个同学就忘记带身份证了，结果差点错过考试。**3**、考试时要控制好自己做题的速度。银行笔试题量大时间短，而且有些题目是挺有难度的，可能一两

分钟根本算不出来。这个时候就不要太执着，随便蒙一个，不要浪费时间，不然因小失大就惨了。**4、**做个人测试时选择尽量要真实，如果你想把自己伪装一下，那就要记下自己的选项，因为个人测试是会测谎的哦。

三、面试

广西工行的面试通知是 11 月 26 号发的，距离笔试时间大概半个月。面试时间 12 月 5 号，在青山书院。今年面试只有一面，而且是半结构化面试，所以面试表现好坏对于能否进入工行很重要噢。我作为一个学人力资源管理专业的孩子，每次面试时面对面试官总觉得像是跟同专业的同学在聊天，毕竟我也算半个 HR 嘛，哈哈~好歹学了四年人力资源管理，我就从 HR 角度给大家几点意见。

其实面试无非分为两种：无领导小组讨论和半结构化面试。针对无领导小组讨论：**1、**非人力资源管理专业的同学建议你们先去看看相关的视频，把无领导小组讨论是个什么东东弄清楚，有条件的可以自己模拟。**2、**别一味争当 leader。leader 当得好那当然有助于你加分，但是弄砸了首先 out 的就是你。想要当 leader 首先要分析自己有没有那个能力，组织能力、沟通能力、协调能力、理解能力、极强的思维能力、逻辑能力等这些你都具备吗？如果不是很确定，那就不要一开始就抢着做 leader。我面试农行时，我们组两个男生就一直在抢，但是两个都没做成，表现得比较糟糕。**3、**说话的次数不要求多，但是一定要一针见血。见过很多同学无领导小组讨论时都在抢话，叽叽喳喳看似很热闹，但是细听都是废话。有质量的发言不仅要表达出自己的想法，更重要的是能带领组员走向一致（当然不能偏题），或者观点新颖有意义。**4、**找准时机说话。比如说当大家争执不下时你能出来缓和，或者偏题时把大家的话题拉回来，这样的时机绝对是加分绝佳时机。**5、**个性不要太强。就算你真的是一个脾气暴躁的人，这个时候也要忍住，除非你真的只是来面试玩玩的。

对于半结构化面试，这个最常见也最常自己给自己挖坑的面试形式，大家也不要掉以轻心。**1、**可以上网搜面试 100 问什么的，大部分面试题也就那些。**2、**平时有事没事多锻炼自己的思维能力，遇到事情多思考，这样在面试时也会从多个角度回答面试官问题。**3、**反应要快。一些同学在回答问题前会停顿特别久，或者呃半天，这样会影响面试官对自己的印象。如果真的不会，可以说“抱歉，我对于这个问题不是很了解”等等。**4、**逻辑思维要强。回答问题时尽量采用第一...第二...，如果不能这样，也要形成一定的因果关系或者分类说明，不要乱七八糟说一堆。**5、**尽量能知晓面试官问此类问题的目的。我不知道是不是因为我是学人力专业的所以比较了解，但是如果知道面试官实际想考察的东西，那肯定能答出面试官满意的答案。

以上都是我个人的经验和观点，没有任何摘抄，码字很累，一个多小时手都酸了。为了工行我放弃了农行、中行、移动，不知道自己的选择对不对，但是不管怎样我都会对自己的选择负责。很多人问我为什么不留在省会城市，但是我觉得回到家人身边会更好，所以也想跟学弟学妹们说，在大城市打拼的确很棒，但是回到自己的生源地也不是没有打拼的区域，而且家人也需要我们的照顾，不能只为自己考虑，家人也很重要。好了，啰啰嗦嗦那么多，希望能给大家帮助，愿大家都能找到好工作~

4.17 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度代替人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部的任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及与互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展

的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对较多的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开会会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节的最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

4.18 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了一个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+，三个招聘会大致 20+，投递企业集中营销，银行和券商，多数集中广州，少数二线，后期只攻银行，走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer，银行一个广州国有通用，两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备：1.提前了解上届师兄师姐走向，看看历届就业平均水平到什么地方，能够到什么企业的什么岗位，天花板是存在的，打破天花板也是可能的，充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力，哪方面省力。

2.硬件准备：一套好正装，一副好妆容，一张好简历照（照了两次，天差地别，找好口碑的店去），一个好包包，一个手表（群面用）。

海投的优点：对面渣和求职方向不明确的人来说，海投参加笔试面试能够帮助自己练笔，发掘自己面试的最佳表演方式，认识小伙伴交流行业信息，参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中，简历从 1.0 改到 4.0，每次面试都自我总结，后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具：知乎豆瓣乔布斯（看网申简历修改），中公金融网（看银行网申截止时间），微信公众号（看每日招聘，各种笔经面经干货），应届生求职网（各种应聘大礼包），学校就业网站，学校就业群（重要），善用各种搜索工具（论坛看精华，搜索加关键词缩小范围，从小查大），企业年报（最齐全信息）

资料准备：笔试资料：《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》 可以看看金融知识。

最重要的是，一颗无论如何都可以摆正心态，重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%，会可能因为身高，因为海面聊天的声音不够大声，因为状态不好显得不够自信，因为想不通的缘故，觉得可以引以为豪的学校背景，社团背景，项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己，很多时候面试并不能让面试官看清自己，不要怀疑自己，改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试：有空就练练笔，找到自己最有优势的部分，准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学，不会就选 B。笔试成绩越高越好，有些企业看综合成绩，工行的先把笔试高分排先面试，后期综合评价。

面试：群面最弱，经历过优衣库，无印良品，招行，农行，农商等等群面，看了很多面经，主要总结：最好能够 1.提出新观点，有完整思维框架（“我的解决方法是从长短期，治标再治本等方面来说”，一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑），或者新的观点（因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要）， 2.如果没有新观点，有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色，有人说不用抢角色。看个人，慢慢摸索，同学有人是善于提出新观点，一般抛出自己观点之后就不再说话，而我本人善于逻辑整理，后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结：

1. 为了避免群面的时候沉默，最好有新观点+平时训练思维
2. 不中断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人；不要去补充别人（在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论）
5. 不要抢话，急于表达自己观点，多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader,感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面：网罗网上面经题目，对着题目写简略要点，再临场发挥。银行来说，大致企业了解，金融时事是基本。

具体行业：

营销：

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面，特征是多人少时，12 个人 20 分钟。提出思维框架，或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长，喜欢温和的人，不要太强势。

证券：

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

4.19 论坛回馈：银行校园招聘网申的重点梳理和思路总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1960924-1-1.html>

网申的最重要的，网申不通过，后面就无从谈起。网申开始之前我在应届生论坛逛了好久，看了好多牛人的经验总结，最后我也终于拿到了银行的 offer，所以想分享一下我的经验，回馈论坛，希望对学弟学妹有所帮助。

常见的问题有这么几个：

- 1、为什么选择银行？选择银行的优势？（一定要举具体事例）
- 2、进入银行之后的职业规划。（分条列述、逻辑清晰）
- 3、自荐信。（网上有一个自荐信的 Guidance，是英文的，写的太好，可借鉴性超强，所以推荐给大家，网上搜“银行校园招聘自荐信参考 world's greatest cover letter”就可以，Jimmy 的，对网申帮助很大）
- 4、培训经历。（一定要举具体事例，具体结果和收获）
- 5、社会实践经历。（一定要举具体事例，具体结果和收获）

1、为什么一定要举具体事例呢？试想一下，如果你是 HR，看到一个人写自己的志愿者经历是“曾去贵州支教”，但是做了什么、收获了什么、成果是什么都没有具体说出来，就显得非常苍白，你这一段本来很精彩的经历就无法抓住 HR 的眼球了，所以大家一定要努力挖掘自己经历的闪光点和具体成果；多用数字来说明，因为数字比较直观，比如二等奖学金（5%），这让面试官知道你们班只有 5% 的人能拿到二等，如果你不说明谁知道呢？万一你们班一半多都有二等奖学金呢？还有你的实习啊，组织活动的经历也可以这样写。你说我带领全校 500 多个志愿者参加一个志愿者活动和我带领志愿者参加一个活动，哪个更说明你的能力呢？做一个 EXCEL，把你感兴趣的银行的网站什么的都罗列好，他的招聘要求，截止时间等等，这样你就不会错过了；最好加入 1-2 个银行公众号，这样可以比较及时地收获各种消息。

2、另外内容不要太冗长。打个比方 A 获奖无数，B 只有 3 个。A 在简历上巴拉巴拉写了几十个奖项。B 写了三个，但每个都突出重点了。一般 HR 会喜欢 B。你看一下银行招聘里面需要什么样的品质，你觉得你的哪些经历可以突出你的这些品质，你就写出来就可以了，要精益求精。

3、你的经历让 HR 觉得他们的岗位就需要你这样的人。以前我有看过一篇文章，那个 HR 的岗位是销售。很多求职者大学经历很好，当过学生会主席，获得过奖学金。优秀是很好，但是大家都罗列这些，就没有吸引人的地方了。然后有个小伙子，虽然学校不怎么样，奖学金什么的也没有，但是他的经历里面有一段说他去

一家数码店实习，通过短短几周，就让这件家某个杂牌相机的销售额打到了隔壁某个品牌相机的销售额的三倍，超额 300%完成了店长的任务。最后 HR 录用了他，觉得销售就需要这样的人才。

也看到过一篇文章，里面的 HR 既没有录用优秀毕业生，也没有录用国家奖学金获得者，也没有录用名牌大学生，而是录用了当过寝室长的女生。因为那个女生的简历里面说，曾经她们寝室的女生都很想要一面全身镜，正好学校有个优秀寝室评比，奖品就是镜子。于是她积极动员寝室的人一起参加，但是由于学业繁重，大家的积极性都不怎么高，于是这个女生想了很多办法，组织聚餐啊，做每个室友的思想工作了，等等，最后她们寝室的成员都很认真地去准备这个比赛，如愿获得了奖品。HR 就觉得这个女生很有集体感，很有团队精神，可以聚拢人心，觉得这个岗位就需要这样的人。

4、掌握好关键词，因为银行网申简历太多了，HR 很难做到一个个看，基本都是电脑删选的，电脑是死的，肯定会根据关键字和之前的设定来选择，所以你一定要把招聘启事看熟看透了。我在参加某国有银行宣讲会的时候，那个 HR 说，有个小姑娘她妈妈到我们银行来，跟我抱怨说自己女儿很优秀，为什么网申被刷掉。我也觉得奇怪，就帮她看了下，结果发现她不小心把毕业时间写错了，银行招聘启事上很明确要 2015 年 7 月份之前毕业的，她不小心弄成了 8 月份，以为不碍事的吧，随便写写好了，结果机选的时候，电脑以为你不是应届生就把你删了。还有个小伙子，去海外当交换生了，他觉得这个经验很好，就把这段时间跳到了实习这块，导致学历时间不连贯，电脑也会误认为你不是应届生把你删了。还有就是现在本科改革了，只有二批了，一批重点二批本科，二本和三本都包括在本科里面了，第三批就是专科了，有些同学三本应该填第二批的结果填了第三批，电脑以为你不是本科的就把你删了。所以大家填简历的时候千万要仔细，错别字更是不能有的。

5、网申是需要用心准备的，有的人可能会觉得很麻烦，可是付出和收货永远是成正比的，1 个月的准备和 2 天的准备是完全不同的，所以在这个准备阶段，大家也一定要好好用心。并且，要坚信这个过程也是能学到很多的，为什么银行会让你写职业规划，就是希望你在选择银行之前可以好好想想自己未来发展的路子，有一个方向，这样到真正进入银行之后才会心中有数，而不是年复一年守在一个固定的岗位上重复枯燥无味的工作。若觉得网申有捷径的话，那就是请一个专业的人帮你简历进行修饰润色，通过率奇高，建议 [taobao 搜“旗舰版银行招聘考试笔试金牌辅导讲义”](#)，翰铭金融教育那家，我们很多同学在他帮助下顺利通过。

6、进入银行后我也对网申简历筛选规则有一些了解：银行网申简历筛选以机选为主，所谓机选，即它会设定一些关键词来进行筛选简历。比如：“英语四级、银行实习”等。银行校园招聘简历筛选一般由机检和人检共同完成，按各项比重计算评分。机选会对一些固定系数进行筛选，在填写时一定要避免出现错别字及语法错误。简历筛选一般会关注专业、院校，工作实习经验、社会活动参与情况和获奖情况等，简历的每一个环节都会影响着考生能否进入笔试，所以考生在填写过程中一定要用心填写，并且掌握一些填写简历的技巧。一般情况下，211、985 高校的学生通过网申的比例比较大，但也并非所有 211、985 高校的学生都能通过，一般来说，经济相关院校的二本院校，学生成绩较好，有较丰富的实习经验，干部经历，这样的简历通过率也是比较高的。

由于应聘者数量实在过于庞大，人力资源的工作人员不可能亲自把每份简历都看一遍。有些企业有自己的招聘系统，也有自己的操作后台，接收到简历后，工作人员可以根据公司的要求设定一些指标，如“身高 160cm 以上”、“过国家英语四级”，这样就由电脑软件直接把不符合要求的应聘者筛掉了，这些简历就不可能出现在人力资源负责人的面前。

其实每套网申系统都有一套简历筛选标准，比如，在一家公司的标准里，完全匹配专业给 30 分，相关专业给 10 分，不相关专业则直接淘汰，重点目标学校给 15 分，重点学校给 10 分，一般学校给 5 分。包括实习经历、学生会干部、项目经验等都有相应的分数。最后，根据计算出的总分来决定简历是否通过筛选。

然而，学生们想到了更好的对策，既不违反诚信，又能出现关键词。即便自己不是“三好学生”、“优秀学生干部”，可以这样描述“我的表现已经达到‘三好学生’水平”、“虽然我没担任过学生会主席，但是我有××××经历”。一些外企招聘时会看重应聘者在一些知名公司实习工作的经历，而大部分人是不可能得到这样的机会的。于是，有求职者的简历拼了命也要跟这些企业扯上关系，有的人就写上一句“在某公司的工作使得××企业在该地区市场份额降低”。

除了根据企业的要求来填写自己的信息时，还有一个很多人不知道的技巧。我们知道，数据库的条件检索虽然很方便，但是有一个重要的缺陷，就是不是很人性化。比如在英语水平中，如果企业设置的筛选条件是“大学英语六级”，而你填的是“CET-6”，那么你就很有可能吃亏，所以聪明的做法则是填写“大学英语六级(CET-6)”，这样无论企业设置的筛选条件是“大学英语六级”还是“CET-6”，你都不会失去机会。

7、以下是网络上流行的网申八大黄金法则：

关键词原则：银行招聘中对于职位的职责描述及应聘要求就是最好的分析关键词的来源。

行为词原则：描述过去的经历时，无论是实习还是社会实践经历，都需要把自己做的事情用清楚详细的表示动作的词语（行为词）表达出来。

独特性原则：与众不同的简历能增强 HR 的兴趣。挖掘自己独特之处，表现出对胜任此项工作比其他应聘者更有优势的地方。

相关性原则：在专业不对口的情况下，突出相关的实践经历、培训经历或者辅修课程。

数字原则：精准的数字如考试成绩及排名等会更加直观。

结果原则：以客观的业绩或者成绩来显示自己能够胜任此项工作。

真实性原则：面试部分的背景调查会让虚假信息无处遁形，要扬长避短，合理修饰。

简洁性原则：“内涵丰富”与“外表简洁”才是 HR 最喜欢的简历。

4.20 工商银行一路走来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 2 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1952527-1-1.html>

14 年九月到现在已经过了 5 个月，其实 14 年 12 月份就基本结束自己的求职路程，本人算是比较幸运，铁了心找

银行，最后自己手里收到 7.8 家银行 offer，算是对自己辛苦求职的慰藉。



直接步入主题，工商银行求职过程。自己是个急迫感较强的人，早在八九月份就开始准备点什么，做做行测，后来自己每一场银行笔试都过，事实证明练练行测还是必要的。早曾在网上听说工行是四大行里要求最高，诸如学历，绩点，英语之类。因此，参加宣讲会时候前，自己抱着不过是必然，过了当然好的心态，因为自己六级没过，绩点也就 3.3 多不算高。宣讲—海面—网申，一路算是顺利，期间宣讲会排队海面的等待的辛苦，相信很多过来人都有自己的感受，但是一句话，多劳多得，在广州大学城的几场海面都会去（建议结伴过去，



有小伙伴陪同时间过得么么哒 感谢曾经的某某机油）网申过后就开始漫长的等待长跑。接下来是各种笔试，书柜里还留着笔试的准考证，今年的银行笔试都比较集中，一个周末四场银行笔试（周六交行、工行；周日广发；农行。。貌似这个排序）加上自己双学位考试晚上考试，一天接连 3 场考试，跑去大老远笔试，晚上还得



赶着回来，感谢广州发达的交通没累死在路上，反正下午 6 点多回校边咬着面包边考试。。 工商银行笔试前一直在应届生网上浏览，今年跟去年一样，又是大诺鑫银行，黄橙红绿蓝。。 笔试完就被洗脑了。。 笔试主要是做题控制时间，题量很大，一开始接触还以为不是行测题，题目很新，其实只是换了新瓶，还是行测，只是换一种问法。至于英语就见仁见智，那会觉得跟 4 级差不多难度不算大，当然因为前面题量大，对着屏幕 3 个小时，后面看英语都头有点晕，有些就凭着感觉走。。。 笔试结果出来，还算幸运，报的两个志愿都过了，其中一个因为跟建行笔试同一天冲突，果断放弃。后面就去了另一个志愿，工行的面试只有一轮。时间也很尴尬，因为同一天早上还有广发的一面，还好同时报同个城市，因为面试地点离广州远，自己还特意提前一个晚上过去住宿，就这样屁颠屁颠过去，第二天 6 点多就起床准备赶着去广发（后来同学开玩笑说亏死，住那么贵，才睡了几个小时



) 差不多 10 点，我被安排在最后一组的最后一个，赶上末班车。。 等待不到十分钟就到了，面试题目出乎我的意料，其实也就跟你叙叙家常，再而就问实习一些经验。。 多半是看猿粪，找工作看猿粪，我自己也觉得在理，当然你也需要前期准备，谁也不知道我为了无领导小组还有半结构化面试下了多少工夫，当然这些都是题外话。。 之后就是体检。。。 然后就是座谈会。。。 很遗憾最后没有选择工行，但这一段求职经验也算是自己忙碌毕业季一部分，在应届生看到很多师兄师姐亲身感受，现在走过才真的有所体会，也祝愿接下来师弟师妹们找工作都顺顺利利。最后附上自己曾经购买还有收集的一些银行笔试资料，也算是回馈应届生网！

4.21 楼主的求职心路，分享给即将毕业或在求职路上的小伙伴！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1955990-1-1.html>

2015 秋季招聘过去了，楼主也顺利在招聘中选择可能适合自己的工作，希望已经参加同类工作的前人们能分享更多的经验。而楼主求职路上我遇到了许多在学生时代从未碰到过的问题，在这里，更感谢走在前面的学长学姐分享的心得，他们对笔试、面试的建议和分析做的非常好！推荐接下来要找工作的师弟师妹们好好的借鉴一下，毕竟每个人的实际情况都不相同。

分享楼主的求职经历给大家，希望能对即将迈入职场的你有所帮助。

（笔试面试经验仅针对银行、地产公司）

楼主 offer 情况：珠海建设银行、工商银行、华润银行，深圳招商银行、渣打银行，广州星河地产公司。

学历：

楼主在本科阶段读的是个三本学校，高考考得无比差劲。那时候，楼主的人生定位或许就只能找个小公司上上班，等家人为自己的工作事情奔波。感谢师姐的帮助，让我在求职失败后选择了考研这条路，虽然未能进入自己喜爱的中山大学，但还是调剂到了一个二本学校。

在求职中只要你具备了基本条件，你就有了敲门的资格，基本条件就是你是个本科或者研究生，身体健康，四六级通过。所以在校的师弟师妹们好好把握，你的努力或许 HR 看不到但不努力 HR 连简历都看不到。

证书：

学长们的心得大部分都说证书比较重要，建议大家多准备点。嗯，如果小伙伴们定的目标是 IBD、HI-tech、世界 100 强的企业，那我真的建议多考含金量高的证书，自身英语水平更是要硬。而日韩企业，包括三菱住

友银行等日韩金融机构对韩语和日语都有不同程度的要求，小伙伴要注意哦。
如果定位是在国内四大行、股份制银行(求职选择和我一样)，那唯一的要求就是四六级 425！对的，就是这么简单，可能以前大家都会想没有 500 分怎么好意思拿出手。那就错了，其实国企和股份企业他们都很“单纯”只要你基本条件够了他们就给你机会，在面试的时候没有人会问你英语多少分、英文怎么样，除非自身英语能力突出往这方面说。

不过有的小伙伴有自己的定位，比如说想进银行的风控、IBM、管培等高大上部门或项目的，那我比较推荐的证书是 CFA、FRM、CPA 等。或许大家感觉，CPA 好像对做银行没什么重大作用吧？举个例子，建设银行在签署三方的时候就和在场的应届生说，进了建设银行最好在 3 年类拿到会计的初级职称，这对你们的晋升和业务的选择有很大的帮助。前人意见，不能无视。现在的银行对大数据非常的敏感，比如工商银行，面试我们的行长就是非常痴迷大数据和复杂网络数据，他觉得运用行内的数据量可以精确切分客户群体。所以，有心思走高大上路线的，取得嵌入式或云处理证书会给你加分不少，基本的计量软件更要会！

.....
.....
银行笔试：

针对银行的笔试，学长学姐都做了很对总结。在这里，我只列举自己在中行、工行、建行的笔试中遇到的问题做出说明，希望能让小伙伴少走弯路。

银行的笔试，一般是行测 + 英语 + 金融时事 + 本行光辉事迹 + 反应测试。题目占比，50%+25%+10%+5%+10%。

小伙伴在参加笔试时，请打印 2 张准考证，这样你就有了验算纸。因为做行测的算数时没纸了，等你问监考老师拿，或许 2 分钟就这么过去。重要的是你思路被打断了，在集中注意力比较困难。

1. 中国银行

笔试

：中国银行的笔试时间最前，同时题量巨大，大概在 200 个。英语有单选题，而阅读的篇幅比较小，整体难度比四级高。特别是单选题部分，建议小伙伴单选题做的不好的，可以选择用托业英语的单选题练练手，保证单选题的命中率，因为时间真的很紧!!!

今年的行内的光辉事迹，主要围绕百年中行开展的，主要是一些海外业务的拓展情况。

中行的反应测试，是总时间控制、单个题目控制。即对于所有题目有个总时间，而单个题目时间不能超过既定的秒数，超过了就自动跳题了，得不偿失。反应测试就是“大家来找茬”+“看几个蜜蜂飞去哪里”等，做了 2 个小时的题目，再做这个反应测试真的好晕。（楼主真的没太多建议，以为做到那时候真的好头痛。）

做题要保持惯性，语言文字词组部分建议一起做，并且先做。开始简单点，会给你增加信心，在后面做题时不会有放弃的想法。接着，可以根据自己的特长选择做英语还是数学部分，记得每次做完要看看还剩多少时间。因为舍得舍得，在时间不够或者自己能力不能完成全部的情况下，有舍才有得，只要抓住重点你就成功了！

中行笔试考试首发建议先投简历参加考试，能作为实战、练手的经验。笔试的特点是，题量大、英语部分单选题多、反应测试题目多、但是时事部分相对少。中行考试对于喜欢刷题库的小伙伴是非常友好的。如果自身速度一般，那请你保持正确率。

2. 工商银行

笔试

：工商银行，宇宙第一大行的笔试在 11 月中，一个比较尴尬的时候。今年秋招，他和交通银行同一天考试，

本人就果断放弃了交通银行去寻求宇宙第一大行的拥抱。

工商银行笔试估计是外包的，整个考试页面五彩缤纷。开始有一段介绍文字，说明考试背景，好像是什么彩虹计划的比赛之类。（整个笔试的大环境，是一个竞赛。）

在考试前有个 15 分钟的反应测试，整个反应测试和中国银行的完全不一样。工商银行的反应测试是静态测试，比如 `alskdj` 和 `sdlfkf` 中有几个相同的字母。难度是逐渐上升的，而后就换成图形，段落文字。

有的小伙伴开始就被这东西吓到了，因为这部分不能调，考试开始就倒计时。楼主就做了十多个就跳过着部分，当时觉得很错愕。。。（这部分是算入总分的）

工商银行考试偏重案例，是模拟情况下，让你选择最适宜的答案。英语部分是邮件、承兑汇票填写、模拟的项目说明书，难度和四级差不多，比中行的简单，并没有单选题。

在时事和本行光辉事迹方面，工行考查的并不多，选取的都是一些工行在欧洲有什么清算协议、收购什么银行。题目也有问，工行这么做有什么实际意义，按题干选择就好。

相对比较新的题目是，在一个地图上，题目给出每个街道不同时间的人流多少，同时标注哪里要施工。让你选择某个时间段哪里人最多，在哪里做销售会最好，针对了哪种客户之类。工行的考试，基本围绕这种案例分析的氛围，题目不难，考法比较新。

3.建设银行

笔试

:

建设银行和交通银行是五大行中，有笔试前面试习惯的两家。面试问题，后面会分享给大家。

建行的风格真的和前面的银行不一样，最早一个宣讲最后一个考试面试发 offer。

笔试中，建行的英语只有 5 篇阅读，楼主只能说超越了六级水平。。有 2 篇我还没怎么看懂。不过整个笔试时间非常充裕，和之前的笔试完全不一样。建行给你充足的时间发挥，作答。所以命中率非常重要，因为大家时间都很充足，语言逻辑部分是拿分的关键点。印象中，建行好像没有反应测试，不知道是不是自己记错了...sor。

建行笔试的特点在于，考了很多本行的光辉事迹，估计有 15 题左右，真的好在意自己的形象。比如建行得了什么奖、世界排第几、超越了中 X 银行之类的题目。然后，还结合着时事说说建行过去的故事。整套笔试题目难度点在于英语，其他考试会比工行的稍微难一些。

银行面试:

金融机构的面试，总结出了 3 类型。

1.自我介绍+无领导

: 代表中国银行、建设银行

中国银行的面试并没有太多出彩的地方，中规中矩，比较特别的一点是，无领导面试完会有一个一对一的面试对话。整个面试过程比较轻松。

建设银行初面: 是 10 人一组无领导，可以投票决定大家的建议。楼主在珠海初面时，是 8 个上司对 10 个学生，气氛比较凝重。开始时候，面试官会要大家站着做个自我介绍时间大概小于一分钟。然后开始 20 分钟的讨论加 3 分钟表决。整个时间大概在 30 分钟以内。建议小伙伴们不要抢，面部表情放轻松点，多微笑有礼貌即可。本着以团队出发，会让你增色不少，表现出自己的特点优点、说明能为银行做什么能做好什么就可以了。过于的打压别人，粗鲁的打断他人对话，只能是差评! 建议小伙伴准备一份 1 分钟以内的自我介绍和一个 2-3 分钟的自我介绍，应用在不同的场合。

建设银行终面: 终面在广州东风路建行大厦，全广东建行应届招聘的都来了，很热闹。在一个千人级别的大堂里随便坐，等待面试（十分霸气）。面试时按所报考的分行进行划分，就是说和你一起面试的人全部都是

报考和你一样职位的，即是队友又是对手。建行终面和其他银行不同，是男女分开，10男或10女一批，同时面试。从进去面试到结束一共33分钟，包括自己自我介绍、读题、发表意见、结论。但是不能通过投标来取得大家的意见统一。

我的建议是：1.在和队友一起等待进去面试时，可以在外面商讨谁做计时员，每个人自我介绍多少秒，发表意见多少秒。（时间不够未能顺利完成，那这组存活率都很低。）

- 2.多把自己自我介绍读几遍，说话要有主次。声音要亮，也不能太大。
- 3.读题！认真读，看清楚要求，想清楚自己的思路，切入点才是关键。
- 4.寻找意见相同的人，取得共识。（孤掌难鸣！）
- 5.临走的时候表达感谢，微笑离场。（输人不输阵，展示最好的自己。）

2.单面+分行行长单面+压力测试：代表工商银行

工行，楼主收到的是中山和珠海的面试通知。这也是求职中面试时间最长的一次，残酷程度比的上四大会所。时间从早上8点30一直到晚上8点多。

早上开始，可以在等候室外面找到自己的位子，上面放了需要填写的资料。面试人员到齐后，会有人指导填写。从位子的信息上，可以看出自己笔试时的成绩排序，同时也能看到自己是面试的第几组。（坐我旁边的是我高中学妹，港大的msc，当场我就想给她跪了，为何要回珠海啊！）

上午的面试是按组进行的，进去面试时3个面试官对你一个。开始需要做个自我介绍，需要比较详细一点，但千万不要啰嗦，有的是你发挥的时间。中间的HR部长伯伯会根据你简历提问，比如你的爱好、实习和工作的经历、职业规划等。他们会问的很细，比如楼主填写了网球，他就会问你网球打了多久、什么水平、参加什么比赛、国际赛事有哪些等。面试时，记得每个面试官都要表示关注，因为HR会征求他们的意见而继续面试。最后，HR会问你一些对行业看法和“你还有什么疑问”。上午面试，每个人的时候都不一样，在楼主的组别里，最长面试时间有40分钟，最短的10分钟，差别很大。反正我们就坐在椅子上等……

面试完，会有专门的HR带去吃午饭，并且告知你午饭后会通知一面结果。接着回去后就坐在椅子上，听HR讲读到名字的同学可以先行离开，剩下的休息到下午2点继续二面。（和楼主同组的一个澳门大学和武汉大学的研究就这么被淘汰了，感觉第一面比较看重表达能力，还有就是脸。）

下午面试，是分行行长给你上一堂课，讲讲分行情况。然后从序号第一到最后，一个一个面试。每个人大概只有5分钟的面试时间，包括自我介绍，行长有一份笔试成绩分析、性格分析。从中对你提问，大概一到二个问题。听其他一起面试的伙伴，有的说行长在面试的时候一直说他做的不错，他是不是在履历上撒谎等压力面试的方法来测试面试者。

楼主在简历写了，新浪投资比赛的奖项，行长就问你投资方法、怎么做决策、风险怎么评估、怎么做风控。而楼主没有压力面试，行长

就一句话问我3-4个问题，然后回答，而回答道一半他就请我出去了，全程似乎没怎么看我。接着大家有被领去吃晚饭，等结果。和中午的相反，读到名字的同学去坐一边的电梯去开会，没有读到的就从另一边离开。

（当场的心情，很难描述。）开完会后，行长就说祝贺你们已经被录用了，将会报批省行。

我的建议是：1.在1对多个面试官时，要有话可说，少说废话，就是能展开自己履历。

- 2.注意自己说话的语气，语速，同时保持眼神在他们身上。
- 3.不要撒谎！他们都40几岁，见的应届生多不胜数，作假的简历一下就看出。

4.最后，学历不是最重要的不要被在场人员的学历吓到。一定要有自己的特点，表现出来就赢了。你能进到这一步，肯定有过人之处，说出来表现出来。（后面招了不到 30 个，全部都是 211、985 还有 2 个北大。）

3.无领导+2 对多的小面试：华润银行、招商银行

楼主参加过这两家银行的实习生计划，所以简历就直接通过了，建议小伙伴可以多 [cmb](http://cmb.com) 网上多看看暑假的实习生计划，招行的实习待遇不错。

无领导面试的方式并没什么特别之处，10 人一组男女各半。然后外包的 HR 基本不说话，他们一直在打字，画圈圈。。就在时间剩下 5 分钟、1 分钟的时候进行提示。

收到二面通知后，是招行行内的人进行面试，面试官问楼主的问题基本是实习期间做了什么，上司的评价我有什么看法。然后又问一起面试的女生一些问题，包括在校学习社团活动的情况，然后自己职业规划等。面试时，出现一些金融的名词他们会问你什么意思，楼主就被问了你怎么理解久期，楼主就把久期和修正久期的公式说了一遍。然后面试官又去问那个女生，觉得我说的对不对，她怎么理解零息贷款。整个面试过程，相对比较轻松，面试官带着你走，没有太多要注意的地方。

..... 这

就是楼主的求职经历，希望能帮到求职路上的小伙伴！
定好方向，好好准备。

4.22 2015 年银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1956080-1-1.html>

2015 年银行求职经历

求职不易，且求且珍惜~~

本人本科 211，硕士 985，学历一般。由于本科大四忙着考研，一直也没找工作，研究生阶段才发现原来找工作真的很辛苦，耗时耗力耗心情！

本硕都是经济学，也一直倾向于银行。投的简历大多也是银行。下文就简要说一下参加银行招聘流程的经历与体会吧。部分参考 <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1955990&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline> 我就不详细说了。

网申：

暑期一直在实习就没回家，然后在国庆回家玩了 7 天。秋季学期基本没课了，在国庆赶回来后，换了台新电

脑，开始了网上简历申请的过程。网申是痛苦的，重复琐碎的东西要一遍遍的在智联、无忧以及各大公司网站上注册、填写。**小 tips:** 相信很多人也知道，保存一份 word 版简历，随时复制粘贴；在智联和无忧上把简历完善，可以直接导入求职公司。

笔试: lz 参加了四大行以及众多股份制银行的笔试。笔试只推荐一本书足矣：《银行考试一本通》。各家行考试都大同小异，分行测、英语、专业知识以及性格测试。从录取结果来看，个人观点以及师兄建议，银行笔试没那么重要！考得好不好貌似都可以过。举例来说，今年中行首先开考，当时大家都还没怎么准备，考得很差，英语和行测很多都没做，一样接到面试通知。而且是广州和深圳都过了（**可能也有学校的原因吧**）。不过结局就很惨了....

宣讲会: 招聘最辛苦的一个环节就是宣讲会了。各企业为了增加曝光率，各大高校巡回...害苦了找工作的学子，见到有些同学外校冲冲赶地铁公交，可能晚上 10 点才能回去。宣讲会后很多安排面试，俗称“刷脸”，排队个人觉得平均至少两个小时，而面试时间就 1 分钟。用鸡肋形容宣讲会再贴切不过了：不去吧，大家都去了，错过机会不好（其实，可以网申，有的可以让同学带简历过去）；去吧，很辛苦，可能效果甚微。**Tips:** 如果你觉得网申简历基本可以过，宣讲会没必要过来听，费时费力，不如好好准备面试题目。当然，宣讲会据说面试通过率高于网申...宣讲会可以让你了解一些公司文化以及人才职业路径，但听了几次之后，你会发现千篇一律，毫无新意。设计工资，每次都是“有竞争力的薪酬”...

面试:

银行面试一般是初面和二面。初面一般为无领导小组，俗称群殴。二面即终面，一般为部门领导单面。当然，如果面总行或者管培可能还会有三面，更高级 boss 面。

面试之初，很害怕群殴，想必很多同学也深有同感。**我的建议:** 网上找一些经典题目，看一看，了解流程和角色扮演；《银行面试一本通》对各种面试类型都有解释；应届生 bbs 资料下载也会有；然后就是找同学模拟一下，这个需要人组织，也可以多网申几个不太想去的公司，群殴去练练手...**我觉得群面其实就一条:** “不要脸”。敢于表达自己的观点但又不固执己见，服从团队决策。这样你基本就胜出了。银行一般群殴通过率在 50% 以上。面到最后，你会发现原来群面很有意思，大家面前交流，面中配合，面后留微信建群，哈哈苦并快乐着...当然，你也有可能遇到胡搅蛮缠的，固执己见的，争当 leader 的，这个时候出来调停，你机会就来了。如果你在群面中一句话都差不多，那只能说你快要被 pass 了，不过也不绝对，lz 就遇到过漂亮的女生几乎插不上话，但依旧可以过的情况，这可能就看长相和 rp 了吧。

能进入单面，成功的概率就很高了。单面，无非就是自我介绍。然后 hr 看你简历，通过简历或者自我介绍向你提问。比如：你为什么来应聘我们公司，你的优势，缺点，实力经历，社团经历，最难忘的事情等。在这里要感谢一下正哥，在他帮助下，我才知道有“宝洁八大问”，把这些问题及其变形准备好(答法+小故事)，再加上面前了解一下公司背景，那么你对单面就势如破竹了！

银行面试经历:

中国银行：群面之后直接单面，本以为表现不错，但还是被刷了。Lz 被问到三年柜员能接受吗？你觉得群面里你表现怎么样？等等，哎四大行伤不起。

工商银行：深圳提前批很早就通过了一面，一面表现平平，是我求职第一次正规群面，但还是过了。二面去深圳，也是自我感觉良好。但是等结果迟迟没有，本来我是最想去宇宙行的！深圳工行今年分批在北京和深圳面了很多次，发 offer 也分批发的。在过年之前，lz 收到工行体检通知，但黄瓜菜都凉了!!!

农行：农行深分是让我感觉最温馨的，在农行深圳总部对求职者招待的很热情，最后体检也免费，但是 lz 犹豫再三还是把它拒了。农行今年没有群面，一面 1 对 10 单面，二面单面。先自我介绍，再问一个简单问题。收的人很多，虽然差额体检，但基本都能过，因为每年都会有一些拒 offer 的。。。这也是我不选农行原因之一吧。

交行：交行先面试后笔试，lz 直接报的管培，给了面试机会，但也只能是当炮灰了。交行管培逼格和工行有一拼，群面一组我差不多学历垫底！先小组讨论再两组辩论。

招商：参加了群面。感觉深分就是刷脸，坐下前站 1 分钟，之前不知道，后来才知道原来 hr 在看人。整场很短的 30 分钟讨论，hr 基本无抬头。可能已经刷脸完毕。Lz 第一次被迫充当 leader，自我感觉良好，被刷...

浦发：吸取了招商的教训，农行的保底以及不想留广州了。于是，很淡定的参加了浦发群面，群面中女面霸咄咄逼人，一个 hr 也曾去学校做过讲座，这次纯粹打酱油了。

平安：平安笔试完之后两个月没消息，以为挂掉。总行和广分早都体检通知了，突然在面农行二面时候接到面试通知。想想或许是缘分吧。在平安实习过，在农行面试被问你觉得平安有什么优势，站在农行门口，与平安大厦隔路而望，一切命中注定吧。平安初面，即兴演讲这已经是我第三次演讲了，轻车熟路，最后淡定搞定题目“我为自己代言”。有同学抽到“苹果”“环保”“大气污染”等。二面，我依旧淡定，还是要感谢农行的 offer 以及我的平安实习经历，结果 hr 说找不到我身上的亮点。于是以为挂掉，最后还是受到测评和体检通知，综合考虑同学、父母等建议，去了平安...

建行：据说四大行里待遇最好的。今年面试也太晚了。去建行的时候，很多人都抱着酱油或毁约心态来的。建行面试是最水的，只有 30 分钟不到的群面即终面。题目也是一般群面选择排序题。建行群面第一次被其他人黑成固执己见者，除了自己表现出的气势外，还有就是有几个是一个班的，一唱一和！哎，算了。

忠告：求职很辛苦，到头来也可能竹篮打水。因此，做好面试准备必不可少：

1. 认准几个行业集中攻破。比如银行、地产等。效率高节约时间。
2. 准备面试简历、自我介绍和“宝洁八大问”。这个工作慢慢打磨，对着镜子或找同学模拟面试，很重要。
3. 少参加“鸡肋”宣讲会或者公司面试。耗时耗力，关键是拿一堆 offer 也只能去一家啊。
4. 自信很重要。求职不易，无论哪一关可能都备受打击。尤其在自我感觉良好的时候还是被刷，自信，慢慢调整。要知道，大家都是从一路打击中过来的。

4.23 普通二本女生银行求职历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948434-1-1.html>

想着就不取高大上的题目了，简单明了一些，也介绍出了我的情况。普通二本，经济专业，小女子一枚，求职目标从大三开始就已经很明确了——银行。

说来甚是惭愧啊。高中是一所重点高中。三年高中生活太苦逼了，重点高中的孩子都是爱书如命的好学生啊。可能那时候压力山大的氛围让我对学习产生了一种本能的抗拒吧（我爸说初中开家长会，成绩排名是从上开始找我的名字的，高中家长会看成绩单得从下开始找）。高考没考好一本差几分，上了一所本省还可以的二本。老爸还是很可爱的，说你上大学了就可以谈恋爱了，不然好男人要被抢光了。真是没辜负老爸的期望啊。大一赤裸裸谈恋爱，大一大二跟着高我一届的男朋友混吃混吃，虽然大学没挂过科，暗搓搓的觉得大学的课程考前 1-2 周突击一下，基本不会挂科，如果努力地突击说不定成绩还不错，当然也得看专业，经济类专业的课程基本都是可以临时抱佛脚的。自认为不是个好学生，经常翘课，早晚自习也没去上，一直叫室友帮忙签到的。上课大部分的时间都在玩手机，在寝室基本上都是看美剧。大学其余剩下的大把大把的时间都用来花前月下了。谈恋爱找了个同专业的学长，所以大学四年我都没买过课本，也算是节能环保吧。说说可怜的等级考试，四级裸考，一次性考出，只能概括运气真好。六级裸考了四次，还是没戏，最后一次因为已经收到 OFFER 就没去考了。计算机一级因为毕业要求也考了，其他证一律没考。前面的这些铺垫是为了突出之后的大彻大悟。大三因为男友忙着备考银行，所以我也陪着去图书馆，基本上他是认认真真看书，我是认认真真玩手机+睡觉。一直男友男友打挺别扭的，就叫他小木吧。从来没有见过小木如此认真过，也是准备了好几个月。也是踩了一点狗屎运，他抱了两个银行，一个是工行，一个是农行，因为本就是经济专业，再加上认真的准备，笔试都过了。2014 年浙江工行和农行的面试都挺水的，只有一轮，半结构化面试，因为他们班很多考银行，大家在一起有模拟，这个方法我觉得挺好的。因为性别是男生吧，男生在银行求职路上比女生应该会多很多机会，最后他工行和农行都收到了 OFFER。因为他所在地区工行更好，所以去了工行。小木同学工行培训是在舟山，他说杭州 PM 太高，环境不好，领导就说去舟山培训了。又超炫耀地跟我说住的是舟山的一个度假村，环境超好。房间也很好巴拉巴拉。总而言之，言而总之，因为小木同学的言传身教，我觉得银行真是不错。银行的办公环境应该算是所有单位里面很好的了，我当初的想法是冬暖夏凉，应该会变白一点吧。各种福利补贴又很多。工资是真不高，但是小木同学说不能看基本工资，要看奖金和绩效的，这才是银行的大头。当然还在试用期的原木同学是没有绩效只有基本工资的。



所以我就下定决心要去考银行了。小木同学给了我一个小虎微信号，说里面会发很多跟银行有关的内容。在这里也推荐给想要考银行的学弟学妹，微信号：yhzpxiaohu。在里面看到了一篇我很喜欢的文章，然后知道了应届生 BBS 这个论坛。那篇文章说这里的牛人很多，会有很多很宝贵的经验。真的是，应届生让我收获良多。暑假在家看了几天书，真的是看不进去。然后九月份开学之后，就开始要动真格了，要网申了。也就是在网申的那一刻，我才真正知道自己的大学过的有多糟糕，没有任何有用的实习经历，更别提银行实习经历了。甚至没有获得过奖学金。面对着一页一页的空白，我开始恐惧起来，我不知道我有什么可以写，我什么有用的经历都没有。这样的简历，如果我是 HR，我也不屑看的。那个时候才知道，大学好好学习，过的充实一点，多参加一些竞赛，多参加一些活动有多么的重要。给我打击最大的是，我无意中看到了我一个好朋友的简历：四次一等奖学金，两次二等，六次三好学生，某某社团会长，著名企业的实习经历巴拉巴拉。就像呼啦一个霹雳，我和她中间出现了一个马里亚纳海沟，曾经站在同一起跑线上的同学，短短几年的大学之后，差距如此之大。瞬间崩塌。网申写着写着受不了了，给小木同学打电话，小木安慰我说：没事，你要看到自己闪光点，你看你网申的条件都是达到了的，你简历好好琢磨一下，过去的已经过去了，不要去浪费时间哀悼了。记得最近聚餐的时候，有人问我大学最后悔的事情是什么？我回答：没有好好学习，没有更多的去提升自己。所以，如果你现在还是大一还是

大二，那么恭喜你们，还有大把的大学时光，请不要浪费，请好好学习，争取多拿奖学金，请多多参加比赛，这对你整个思维和气质的提高绝对不是一点二点，请多去实习，无论是以后参加面试还是什么，你都会比没有实习经历的人多几分干练和胆识，请多去考证，各种证书，请相信就算很莫名其妙的证书都是会有用的。请好好利用大学的年华！

二：制作简历，投递简历

这里真的要感谢应届生 bbs，里面很多大牛的文章和经验分享都让我受益良多。因为没有特别的优势，比如银行的实习，会计从业资格证，银行从业资格证等等。如果你有，那么你的机会会比别人大很多。所以我只能尽量回忆我可以写的东西，幸好大一刚进来的时候，像打了鸡血一样的参加了学生会和社团，虽然最后都没有当部长，因为觉得没意思，太累了，现在想想真是不应该，如果你有学生会主席，副主席这些的话，瞬间就金光闪闪了。仔细罗列自己参加过的活动，组织过的活动，虽然很水，但只有我自己知道很水就好了，别人又不知道。大概每个版块罗列 1-2 件事情就差不多了。银行网申有专门的模板的，会分好几类，比如社会活动啊，实习啊什么的，你就根据这个去写。然后重点是你要仔细看银行的招聘要求，比如要什么的，很多银行就会有些，有些不会，但同一类的企业，要求应该是差不多的。这边一个招聘启事为例，它的招聘启事是这样写的：2015 届全日制本科及以上学历毕业生，并获得相应学位；学习成绩良好，本科 CET-4 425 分以上，硕士 CET-6 425 分以上；诚实自信、积极主动、乐观上进、善于创新；勇于挑战、敢于拼搏、积极承担责任；具备出色的学习能力、逻辑能力、计划能力和组织能力；具备较强的人际理解和沟通能力，良好的团队合作精神；有清晰的职业定位和持之以恒的自我驱动力，愿意服从公司分配；具有强烈的社会责任感和民族自豪感。我们特别欢迎具有儒家文化底蕴、获得国际国内大奖、具有突出才艺、有学生会或社团职务经历、综合素质较高的同学申请职位。能熟练操作 word、Excel、ppt 等办公软件 这边我划黄色线的就是关键字了，你在写自己简历事情的时候最好用上这些关键字，因为银行网申简历太多了，HR 很难做到一个个看，基本都是电脑删选的，电脑是死的，肯定会根据关键字和之前的设定来选择啊，所以你一定要把招聘启事看熟看透了。我在参加某国有银行宣讲会的时候，那个 HR 说，有个小姑娘她妈妈到我们银行来，跟我抱怨说自己女儿很优秀，为什么网申被刷掉。我也觉得奇怪，就帮她看了下，结果发现她不小心把毕业时间写错了，银行招聘启事上很明确要 2015 年 7 月份之前毕业的，她不小心弄成了 8 月份，以为不碍事的吧，随便写写好了。结果机选的时候，电脑以为你不是应届生，就把你删了。还有个小伙子，去海外当交换生了，他觉得这个经验很好，就把这段时间跳到了实习这块，导致学历时间不连贯，电脑也会误认为你不是应届生把你删了。还有就是现在本科改革了，只有二批了，一批重点，二批本科，二本，三本都包括在本科里面了。三批就是专科了，有些同学，三本应该填第二批的，结果填了第三批，电脑以为你不是本科的就把你删了。所以大家填简历的时候千万要仔细，错别字更是不能有的。

这里还有几点，1，你描述事情的时候要多突出细节，不要简单的文字性描述，根本说明不了你的特点。2，多用数字来说明，数字比较直观。比如，二等奖学金（5%）。这让面试官知道你们班只有 5% 的人能拿到二等，如果你不说明，谁知道呢？万一你们班一半多都有二等奖学金呢？还有你的实习啊，组织活动的经历也可以这样写。你说我带领全校 500 多个志愿者参加一个志愿者活动和我带领志愿者参加一个活动，哪个更说明你的能力呢？3，做一个 EXCEL，把你感兴趣的银行的网站什么的都罗列好，他的招聘要求，截止时间等等，这样你就不会错过了。4，最好加入 1-2 个银行群，这样可以比较及时地收获各种消息。我参与的是*公的银行群，因为*公来我们学校演

讲，我去听了下，有关这方面的免费的还是建议去听听吧，肯定可以收获些。但是报班的话，我个人觉得没有必要，浪费钱，报班很贵的，当然如果你非常非常喜欢银行，家里又挺富裕的话，还是可以去的，毕竟肯定会有帮助。5，和一个小伙伴一起看书，暑假在家里根本没看进去什么书，开学了，和一个小伙伴约好一起去图书馆看书。大四本来课就不多，这样大把大把的时间都可以用来看书，效率杠杠的，还可以和小伙伴一起加油打气，互相分享信息。当然，一个就够了，太多的话就会聊天了。

三：楼主的银行求职历程

1，民生银行，这个银行是最早的，我也是拿来试笔的，因为网申是越申越熟练的。我的目标就是四大国有银行。其实现在是五大国有银行了，但是交行在我们那里的网点实在是太少了。国有规模大，网点多，培训系统科学，而且存款压力会小很多，据我在农行的学长说他是没有拉款压力的，但是技能考核什么的很多。像我这种没背景被钱的孩子最怕的就是拉款。所以果断不去商业银行。那么一开始先拿商业银行来练练好了。不过，出师不利，民生网申就没过，那个时候知道自己网申没过，心里甚是悲凉啊。我不知道是不是跟我写了错别字有关。事后网申第二家银行的时候才发现的，心里一万头草泥马狂奔。都说网申过了就成功了一半，现在才知道网申其实是多么重要啊。那个时候心里很虚，想着网申都过不了怎么办，一心一意考银行，其他企业都没有准备过。算了，破釜沉舟吧。一个乐观的想法是那么多银行，国有的商业的政策的地方的，不相信一个都进不去。另外一个想法

是就算倒霉一个都没进去，还有下学期三月份的招聘，那个时候再准备企业的招聘，工作总是会有有的。



2、浦发银行，浦发是我比较热爱的银行了，感觉特别高大上，可能是女生比较感性吧，总是根据感觉来。浦发工资是出了名的高，据说帅哥美女也很多，所以我就屁颠屁颠地网申了，商业银行的网申其实也没有太在意，因为本身就有思想准备，就是赤裸裸的把它当做备胎来的。如果四大网申没过，那我真是要肝肠寸断了。浦发发笔试通知的时候我正好和小伙伴在外面玩，一不小心在微信上看到了浦发发通知的消息，那个时候那个辛酸啊，想着好像没有听到短信声音，肯定又没过，和银行真是没有缘分啊。结果，一回到手机主页，看到有提示短信，怀着彩票即将中奖的心情点开来，果真是浦发的笔试通知，真是差点蹦起来了。浦发我记得是11月8号笔试，笔试内容模仿去年的工行形式，是一家银行的几个部门，每个部门都有一些题目，做完，然后有半个小时左右的性格测试。因为时间有点久，试题内容想不起来了，总体感觉不难，因为我行测复习的比较多，在做很多银行笔试的时候都没有很吃力。我的英语不好，所以像中国银行的英语基本全蒙，农行的英语也多，但不难。所以感觉银行备考，行测和英语是大头，专业知识考的不多，而且比较散比较难，很难准备，不建议花太多时间。热点新闻和银行自身的知识考前突击一下，临时记忆一下就可以了。热点这边推荐一个网站叫“实事一点通”没记错的话，应该是这个名字，本来在收藏夹的，现在找不到了。

浦发的面试很晚才通知，而且有三面，甚是吓人，我因为那个时候已经体检了两个银行了，所以有点放松了，再加上同学亲戚说浦发要日均1000万，瞬间吓到我了，就没有去面试了，因为正好那段时间也要回学校准备期末考试。一个去浦发面试的朋友说灭绝人性的浦发竟然三轮全是半结构，都是自我介绍+考官提问，只是考官的等级在不断的升级。第一面是委托给第三方的，第二面是浦发的各区的行长，第三面是大BOSS，她抱着试试看

的心态去的。朋友最后收到了浦发的预录取，浦发很人性化的一点是等额体检，这对于被差额体检等得要疯掉的我来说真的是太感人了。浦发还有很可爱的一点是，服务态度超级好，在面试还有好几天的时候就打电话提醒你时间了，没过几天的时候又提醒了，提醒了好几次。而且一面之后收到二面通知的时候也是电话提醒还有短信，很人性化，很负责。放弃浦发的面试，后来我也挺遗憾的，感觉自己不努力，不争取机会，万一差额体检被差掉了，那么放弃浦发的面试，会让我后悔死了，怎么说呢，像我同学说的去见见大 boss 也好啊。最好我同学也没有去浦发，她也觉得很遗憾，她最好也去了一家国有银行。

3. 中国银行。中国银行网申是五大行里面最晚的，因为感觉自己的英语不怎么样，中行对英语的要求应该会很高吧，就想着不去网申算了，反正希望不大，后来想想希望不大总还是有希望的，如果放弃那真是一点希望都没有了，就在截止前几天交了简历。这边想说的是在离截止时间还很远的时候，你可以慢慢来，但千万不要等到最后一天才去网申，那个时候会很卡很卡，如果网站进不了或者提交不上去而错过了，那就太遗憾了。至少要在截止前几天网申好。中行的笔试通知有一句话显得非常人性——了解求职的辛苦，珍重每一位学子的期盼！不过中行的时间很仓促，网申 10 月 26 号截止，11 月 1 号就要笔试了。所以笔试一定要提早准备，等到收到笔试通知再准备的话，完全是来不及的。尤其是行测，准备过和没准备过，差距很大。英语也是可以通过不断练习来提高的。哦，银行笔试有提供水的，记得拿，我就是一开始没有拿，做题做到一半渴死了，水已经被拿光了。笔试基本银行都是这样，可以提前半个小时进去，拍个照，然后去自己的位置坐下，就是漫长的等了。所以不建议早早进去，提前十分钟进去足够了，考试前言记得看，看看每个模块的时间，在草稿纸上记一下，免得到时候时间把握不了。中行做到一半的时候还有验证，我的验证问题是，你妈妈的名字？然后再输入自己的手机号码。中行的测试很奇怪也很好玩，就像找茬一下。所以我提前一个星期下载了找茬这个游戏，偶尔玩玩，还是有点帮助的，提前 10 分钟左右交卷，出去的时候看了看其他教室，屏幕上都是在跳来跳去的小球。

面试的话很曲折，因为忘记戴隐形了，总觉得带着眼镜是不是形象不太好，因为我的眼镜是非主流的那种，面试时间又很早，8 点多，我从家里出发就得 5 点多起床，吃完饭，打的。7 点半到面试地点，想着还有些时间，问保安叔叔，附近有没有眼镜店，火急火燎地冲过去配了隐形。中行的面试还是很正规的，先会拿一个黑色大塑料袋把你的东西装好，你自己带着，然后让你手机关机装进信封，信封写上你的名字和编号，就被收走了。你的其他东西放在塑料袋里拿着，然后去登记处交要交的资料，成绩单啊什么的。再去一个大的房间候着，期间要填写一个表格，重新写一下志愿，第一志愿，第二志愿和个人信息。然后去抽签，我当时抽到的号码还是很前面的，其实早点面完好，因为面试官还没有厌烦，见的面试者不多，精神比较好。面试是两轮连着，第一轮是无领导，第二轮是半结构，柜员只需要半结构就好了。简历上的个人信息都会涂掉了，然后面试前，工作人员还会检查一遍。面试的时候不许说自己的名字和个人信息。准备了很久的自我介绍也没有用了，因为根本就没有自我介绍，半结构的时候面试官直接开问，记得第一个问题是：对于国外大学生毕业后，没有直接参加工作，而是选择毕业旅游，你怎么看？后来面试结束的时候问一起的小伙伴也是这个问题，看来这个是半结构的规定性问题了。我记得我一下子懵了，因为我以为一开始应该是要自我介绍的。然后就开始巴拉巴拉乱讲了。这边要提醒的是你的停顿绝对不要太长，几秒足够了，即使你没有思路也要开始讲了，就算面试官听不懂你在说什么，但是绝对不要冷场。因为有的时候面试官会看你资料，也不会仔细来听的，但是一旦你支支吾吾讲不出来，就很明显了。面试的礼仪很重要：1、举止要端庄，一定要穿正装，白衬衫+西装+皮鞋，银行员工穿什么你照着穿不会错的。女生袜子要穿肉色，可以不穿但千万不要穿白色，男生建议穿深色袜子，西装+白色袜子是禁忌。2、进去记得敲门，得到允许再进去，进去后鞠个躬，说一句：非常感谢贵行给我这次面试机会！然后把简历交给主考官，坐在中间位置的那位一般就是了，这里有个小细节，简历要倒着拿过去，这样对方接过之后不需要倒过来就可以直接看了。然后得到对方说请坐之后说声谢谢再坐下。3、全程记得微笑，微笑很重要哦。不要结巴不要语无伦次，回答问题可以天马行空，只要不结巴就可以，因为每个人对问题的理解不一样，但是结结巴巴就说明你心理素质不行了。不要有抖腿这样的小动作，紧张的话记得握紧自己的手，或者抓自己的腿，这样可以缓解一下。不要让面试官看出来你很紧张。回答问题的时候一定要诚实，因为说谎的话，你会有一些本能的反应，而且面试官都是阅人无数的，怎么会看不出来？面试完之后出去也记得说谢谢，然后把门带上。只有你真正出去了，面试官才会不注意你，

因为我出去回过身去关门的时候发现面试官还在看我，还在看！出去后不能再回等待的那个房间了，拿着自己的东西从另一边出去，门口领走你的手机。我排在前面还好，据说抽到后面的鞋童很晚很晚才面试完。下午那批据说晚上7点多了。面试完三天收到了体检通知，有点小激动，毕竟是自己第一家面试的银行。体检很简单了，记得早睡早起，吃的清淡一点。体检完之后就是等待了。

4、交通银行。交通银行的笔试是最难的了对我来我。虽然没有很多英语，但是行测很难，题目很乱七八糟。时间过去一半多的时候我还没做多少题目。最后一顿狂蒙。交行也是我最捉摸不透的了，因为笔试的时候，他的门口贴着考生信息，很多非90后，想想也是研究生了，庞大的研究生群体啊，等待的时候也听到很多人的讨论，感觉也有非应届生来考，虾米情况？!!考的银行中唯一笔试没过的就是交行了~

5、宁波银行。作为宁波人，当初觉得宁波银行挺好的，因为去宁波银行办业务，柜员MM很漂亮又温柔，而且全程都是在微笑，相比国有银行柜员的面无表情，宁波银行的服务态度真是一流啊。叫号叫到的时候，柜员MM就站起来，鞠个躬，然后请我坐下，很有上帝的感觉。不过后来从我男友那里得知，工行之所以没有鞠躬是因为，一天下来，这个腰要不行的，想想这样其实也是很累的，所以当宁波银行的顾客是好的，当柜员是要累死的。而且宁波银行柜员二本派遣的，这也是问我去年秋招进去的学姐的，派遣真的是无力吐槽了。跟第三方签约而不是跟银行签约，而且也不知道转正是在什么时候。而且不凑巧的是，宁波银行笔试在8号下午，浦发在8号上午，而且学校下午还要毕业生采集，如果错过的话，就要自己去杭州办了，想想也是挺麻烦的，就放弃了宁波银行的笔试。挺遗憾的，因为曾经挺喜欢的银行，这里有一句话：如果一个工作机会带给你的不是惊喜，而是犹豫的话，你就要慎重了。如果你报名了很多银行的话，你肯定会遇到这种情况，就是撞了，大银行一般不会撞山，但是小银行撞山的很多，你就要有取舍了，鱼与熊掌不可兼得。

6、工商银行。工商银行是国有银行里面我最喜欢的，因为我男朋友在工行，了解的比较多。爱屋及乌吧。工行的笔试跟去年一样，还是银行，七个部门要开展彩虹计划，题目不难，好好准备的话应该是可以过的。工行的面试也是两轮。浙江工行一般是地区分行自己面试的，其他银行都是去杭州统一面试的，所以工行自主性还是比较强的啊。但是我宁波就没区别了，都是宁波分行组织面试的。工行面试分一面和二面，一面无领导，二面半结构。无领导的题目真是无力吐槽了，只能说工行太创新了吧。是一篇讲大数据的文章，整整四页A4纸。五分钟看材料，每人一分半的个人陈述，20分钟左右讨论，最后5分钟左右的总结。五分钟看材料时间到了，我连材料都没有看完，欲哭无泪啊，估计同组的其他同学也是一样的情况吧。考官说可以开始陈述了，一片寂静，考官讲了两遍，才有一个女生开始说，那个佩服啊。那个女生说的时候我也没去听，忙着自己看材料，准备自己的观点。这边要强调一下，如果不是时间匆忙的话，队友的观点还是要去听的，最好再做笔记。然后就按照那个女生的顺序，逆时针方向的一个个开始讲了。轮到我是第四个，因为在BBS上看了太多大神的文章，所以我陈述的时候观点怎么样我不知道，但是很有逻辑性，首先我会肯定前面同学的发言，笼统的说前面同学的观点很好。。（具体好在哪里我也说不出来，因为我没听）然后我会说通过材料，这里有两个问题需要我们去解决，第一个是。。。第二个是。。。针对第一个问题，我有以下几个观点，第一巴拉巴拉，第二巴拉巴拉。。针对第二个问题，我也有以下几个观点，第一。。第二。。第三。。以上就是我对这两个问题的个人陈述，谢谢各位考官和同学。我的陈述发表完后，我就松一口气了。然后下面同学的发言，我就有去认真听了，然后做做笔记。这边要说一下，会有专门计时的考官，所以无领导里面不需要Timer。我左边的同学在开始讨论的时候有把大家的观点都统计了一下，做的很好，虽然有点乱。感觉她想当领导。我觉得那就让她当吧。这边要说的是无领导讨论的时候气氛一定要融洽，火药味太重的话会全军覆没的。要有团队合作精神，这边我想说的是我的队友们都很好，气氛很好，没有什么争吵的。讨论了几分钟之后，我发现大家的讨论有点乱，就补充到我们这边需要解决两个问题，希望大家有针对性地一个个讲，你的方案是要解决哪个问题的。然后就有队友赞同我的观点说，这位同学说的很对，那我们就针对第一个问题来说措施。巴拉巴拉讲了一半时间了，又有同学跳出来，我觉得我们第一个问题讨论的差不多了，来讨论第二个问题吧，巴拉巴拉。每次讨论我都只发表一次，但是我会1,2,3,4,这样分点来陈述。最后就有同学

叫我作为最终陈述的人。一般无领导的时候有人提出来是不会有反对的，所以我就被作为最后陈述的人了。然后本来只是懒懒散散的我就有一种使命感了，我就有点小慌说，我把我针对两个问题的观点说一遍，大家请给我补充，然后最后每个问题又补充了几个观点。有同学提议叫我先陈述一遍，我就陈述了一遍，然后得到了一些指正。这个时候讨论时间到了。然后我就开始陈述，各位考官好，各位队友好。我很荣幸作为总结的人来陈述我们组的观点。。。。以上是我们组的观点，谢谢。因为怕时间不够，我语速挺快的，没想到讲完时间还没到，我楞了一下，计时员说差不多了，考官说，幸苦你们了，面试到此结束吧。我就屁颠屁颠出来了，这边有同学去面试官那边说你们幸苦了之类的，我觉得做的很好。无领导小组最重要的是氛围，然后要得出一致的结论，如果方向正确一般领导啊，做陈述的人，通过应该没有问题的吧。当然如果无领导讨论很糟糕那最先淘汰的也是领导。所以无领导里面你的队友很重要。如果讨论方向偏了你拉回来的话，那么考官对你的印象应该会很好。工行的效率啊，说好晚上九点出通知是否进入二面，结果等到了凌晨才发来短信。都快绝望了。第二天二面的时候得知一面刷掉了将近 3 分之 2 的人，惊出了一身汗。二面半结构以为就是聊聊天，结果又是题目啊。进去的时候还是编号，不能说姓名什么的。一进去，桌上有考题，看三分钟，五分钟陈述观点，然后考官再随意问几个问题。题目是挺专业的，有两个：一个是对一个话的理解，顾客是。。，客户是。。，做好。。，把客户发展成顾客。。大概是这样，具体记不清了，我第一反应是这不是集合吗？第二个问题是前面银行。。。。如何发展顾客。。然后我就开始在纸上罗列观点了，因为之前无领导的时候材料是大数据，什么云服务啊，什么光纤技术啊，氧气时代啊，自媒体啊，企业方面，个人客户方面。幸好我无领导是陈述观点的。我就临时把这些观点都套进去了。结果因为语速太快，时间竟然没到。我只能继续扯。好不容易到了，显然面试官对我能说出这么多专业术语很吃惊，问你在银行实习过吗？我说没有。那你有经常浏览银行的网站吗？我说有的，我有精彩浏览工行的网站，我觉得页面做的很清晰，一目了然，内容也很吸引人，让我学到了很多，巴拉巴拉。然后考官又问了几个问题就结束了。自我感觉挺好的。

工行的效率是杠杠的，二面结束第二天就体检了，十点多打来电话，说短信稍后会发来，凌晨才发来短信。因为以为要好几天才会出结果就回学校了，结果敢不回来，很慌，HR 说没事，还会有第二批体检的。结果第二批体检在一个礼拜之后了，因为工行的二面跟建行笔试撞了，工行的第二批体检（复检+第一批赶不过去的）跟农行的面试撞了。

7、农业银行。因为跟工行体检撞了，时间调整不了，放弃面试。

8、建设银行。因为跟工行二面撞了，放弃笔试。



最后讲点感悟吧，有小伙伴要问，你最后去哪里了？你猜~

在应届生看到很多讲述银行的，银行就像围城，进去了觉得很苦，很压抑，没进去的拼命要进去。其实不管就业了怎么样，至少曾经你自己是付出了很多努力才进入银行的。收到 OFFER 的时候你也是欣喜若狂的。既然曾经那么渴望，现在得到了就应该好好珍惜。其实没有一个行业是很轻松的。

1、在应届生也看到很多名校的或者研究生，觉得进入银行和本科生一起做柜心里很不平衡，觉得大材小用。觉得我是名校毕业的，我是研究生，凭什么跟本科生一样做柜员。其实名校或者研究生这个帽子会让你得到比普通本科生更多的机会进去到更多好的企业。像省会的分行还有很多牛逼的商业银行就是本科生无法跨入的，他的招聘启事就写着研究生以上学历或者要 985,211 毕业的，这就是区别。但是既然你选择了普通的支行，和本科生进入了同一个平台，那么我们就是平等了。放下偶像的包袱，脚踏实地，好好努力。还有像我一样的普通二本一枚也不要沮丧觉得希望很小，只要自己好好努力，只要通过了网申，那么大家机会都是一样的了，因为国有银行面试都是不能透露个人信息的。至少我面试的都是不能讲个人信息的。

2、很多人说我网申基本都过了是运气好，当然运气确实好。但至少我在写网申前查了很多很多资料。准备

了很长时间的网申。为了照片专业一点，还专门借了正装找专业的人拍摄。所以机会是给有准备的人的。笔试也是一样，只有你认认真真准备了，基本都会过的。面试也是如此，穿正装，女生打点 BB，涂点红色的口红，会看上去很精神，不要让自己看上去无精打采，脸蜡黄的肯定是不好的。

3、关于关系一说。国有银行的招聘感觉已经很正规了。基本都委托给第三方去处理。笔试面试的成绩都是上传到总行的，分行市无权干涉的。当然也会有关系很硬的人，但关系能硬到这一步的毕竟是少数。绝大多数的人都是没有关系的。所以好好努力才是王道。曾经也有个 HR 说自己确实面试过打过招呼的，但很多打招呼的孩子本身能力就很强，就算不打招呼，我也会给高分的。这年头最怕的就是比你优秀的人还比你更努力。

没想到一写就写了这么多，如果你看到最后了，谢谢你。秋招虽然过了，还有春招，希望能够给求职的小伙伴一些帮助。如果是学弟学妹的话，希望我能够同样让你有所收获。在应届生我获得了很多，这篇耗时好几个小时的文章是对应届生微不足道的回报。

祝福大家都找到满意的工作，相信付出总有回报~

补充内容 (2015-3-27 13:24):

这边补充一下，虽然没有去农行面试，但我知道农行面试的形式也是无领导+半结构。因为是按照地区来的，半结构的考官都是自己那个区的领导，会问到经济方面的题目，基本也是热点问题。好好准备总是没错的。

补充内容 (2015-3-27 13:28):

农行面试地点是喜来登，草鸡高大上。因为按照地区来，面试时间不能调整。比如你是余姚的，今天面试，但你来不及要调整到明天，但是明天是慈溪的，这样面试你的领导不是余姚的而是慈溪的了，农行说法是：打分就不公平

补充内容 (2015-3-27 13:43):

据我农行同学说，农行补录会一直持续到省考结束，（大概 3-4 月份）因为研究生考上了，国考，省考等，会有一些毁约的人，银行就需要一直补录。所以第一批没收到录取的不要伤心，机会还是有的。

4.24 工行 2015 年度校园招聘经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947594-1-1.html>


昨天下午收到了工行的签约通知，工行的应聘之旅总算是落下帷幕了。期间在应届生论坛得到过不少帮助，现在


也来分享一下经验~具体题目记不清了，就分享一下方法吧~希望大家不要嫌弃




【网申】工行的网申简历是在网上直接填写的，不需要写自荐信。需要生活照和证件照。而且工行的简历是写完一项之后才能跳到下一项填写，并且填完简历才能申请岗位，所以提前把你的外语等级证书以及其他资格证的准备好，尽量选一台网速好的电脑或网速快的时段。当时楼主为了尽快报名，公告出来之后的那个晚


上就进行网申，晚上上网的人很多啊，毕竟大家都下班了嘛，卡的楼主想哭。最重要的是工行的简历填写写


完一版块跳到下一版块的时候如果刷不出来，上一版块的内容就没有保存，得重新填写  可怜的楼主当时反反复复写了好多遍同一内容！面试的时候在外面候场时，组织候场的阿姨很热情，和我们聊了挺多。


说到网申的生活照，那个阿姨说一般都是穿正装拍的 。当时楼主就是随手翻了一张旅游的照片就放上去了，真是够“生活”的.....网申的实习经验填写中若有银行的实习经历，会给考官留下比较深刻的印象。这个具体面试经验的时候再说。

【笔试】工行 2015 年度校园招聘统一笔试是 2014 年 11 月 15 日（周六）下午 14:00 至 17:10 进行的，提前到考场，但是也不用太早到。楼主当时是按照准考证上的要求，提前 45 分钟到的考场，工作人员还在布置考场。无奈在校园里晃荡了近半小时，然后在考场教室门外等候。差不多距离开考时间 20 分钟就可以进场了，进去先检查身份证和准考证，然后照相，就可以入座了。工行这次还发了矿泉水~估计是去年遭吐槽，今年改善了。说到这个，看论坛里去年也有人吐槽找不到考场的教学楼，在校园里迷路，今年从门口一路回来都有箭头。我还在想工行怎么知道考生吐槽的内容，考完笔试就明白了：笔试分三部分，第一部分是类似行测的题目，时限两个半小时吧（忘了）；第二部分是性格测试，30 分钟；最后还有 10 分钟问卷调查，询问你对这次笔试的看法，满意与不满意之处。行测那部分的题目个人觉得比行测难，因为糅合了金融经济的知识，还有情景安排。比方说行测的计算题，你算出来了得数选答案就好，但是工行的题目你还要懂金融

经济知识，不然你就是二蒙一 .....不过有个小技巧就是可以选题，虽然很多人建议不要跳题，但是先选你擅长的版块做未免不是技巧。其实我觉得每个人的题目是一样的，只不过开考后跳出来的版块顺序不一

样罢了。当时楼主就是一题一题按顺序做，到后面没时间了才发现后面都是擅长的题目，但是只能蒙了 。开考后先是诺鑫公司介绍，直接跳过，题目出来后在右边选择部门，按进去就是行测不同的版块题目，像英语啊数量计算啊之类的，看见是你不擅长的版块就换下一个部门。这样是为了提高正确率，因为工行的题目是做不完的。楼主笔试的时候挺背的，鼠标不好使，老是摁下一题之后直接跳过两三题，摁前一题又往前了

好几题回到你之前做的那题 ，这样反复折腾了我不少时间，后来考试快结束了才发现可以在旁边按

题号 。而且最后做问卷调查的时候我按下一页直接就跳过跳完了然后就交卷了，我愣了好久才反应过来，无奈只好拿东西走人，出来的时候发现自己是那个考场第一个交卷的，校园里考完出来的人也很少.....555.....好在工行没因为没写调查问卷不要我.....

【面试】面试是在区分行的培训中心进行的，真的不用去太早，不然就是干等。提前 10 分钟左右到就差不多了，楼主在大堂干站了半小时才有人通知去礼堂审核资料.....先在礼堂审核资料，通知里叫带的东西带齐就好了，其他的带去也没用，可怜我所有证书神马的都背去了人家看都不看一眼.....然后到另一栋楼面试。面试按报名顺序来的，所以早报名就不用等那么久才到你面试。面试时是结构化面试（枉我看了那么多无领导小组讨论），5 个考官坐在三角形的两边，你坐在三角形的另一边，两个区分行的考官，三个报的分行的考官（组织面试候场的那个阿姨讲的），但是从头到尾只是坐在最中间的那个考官问问题。进去后先问候“考官们早上好，我是 XX 号考生 XX。”，站在椅子旁等考官请坐后再入座。先是 1 分钟的自我介绍，然后根据你的自我介绍提问题，1.问了你是否对银行知识有所了解，楼主就讲因为考了银行从业资格证加上有选修微观经济学、宏观经济学以及货币银行学，所以对银行基础知识有所了解。2.问了我的实习经历，自我介绍时说了在银行实习过，讲到这里的时候我看见主考官的眼睛亮了，所以回答时主要讲了在银行实习时的事情。3.问了在银行实习时觉得最遗憾的事情，楼主就说遗憾时间短没能学到更多东西，没能把所学的知识用到实践中等等。4.问了一个专业的问题，楼主学的人力资源管理，就问了管理的核心，你觉得如何才能做好人力资源管理。5.问愿不愿意到县支行工作，问了楼主是否独生子女，楼主回答是，然后问能不能习惯离开父母身边到县支行工作及理由。五个问题之后就结束了面试。面试过程记住保持微笑看考官，回答问题自信有礼，楼主觉得面试主要就是看看你的反应能力和抗压能力。自信大方，保持微笑就 OK。

【体检】面试第二天就是体检，记住带身份证。没必要去太早，楼主检查完走的时候发现抽血的人好少！因为大家都是想早点去少人抽血结果早去的人太多了！项目不多，不要吃早餐，因为要抽血。带一瓶水，也可以带着早餐避免低血糖晕倒，带水是因为抽完血后要验尿液，多喝水有助于排尿你懂得~

4.25 2015 我的银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1946646-1-1.html>

现在楼主收到了两个银行两个证券公司的 OFFER，秋招开始后在这里受到了颇多帮助，把自己的经历写出来，



做一个记录，如果可以对别人有一点点帮助就更好啦~另外求 RP，希望收到工行的 OFFER ~

楼主情况：本科在一个以工科见长的学校念经管，算是边缘学科吧，毕业工作（非银行）一年后考研，去了一个经管类还不错的学校。楼主家在中部地区省会城市，只考虑地点在家乡的工作，主要想去银行。

求职期间我把自己投过的公司、岗位说明、网址做了一个 EXCEL，一共投了 44 份简历，17 家银行。由于有些银行年龄限制比较严，我没资格投，比如国开；然后广发、建行、进出口、渤海简历就被刷了，其他都收到笔试。去笔试了的都通过了，然后面试呢，前期我总是终面面挂，比如中交招；有些面试时间冲突或者别的原因放弃了，比如农平邮人；后期才逐步找到状态，准备也充分多了，收到 OFFER 的差不多都是同一时期面试的。

我的感受：

1.要做好准备，摆正心态，不能轻敌。开始我觉得自己专业对口学校有优势，虽不是美女，只要不是要求太高的刷脸也不至于被刷掉，在银行券商保险会计师事务所都有实习，觉得在家乡找个银行肯定 so easy。却忽略了自己实习其实都很弱，没有强大的家庭背景（有的银行面试会问爸妈是干啥的，比如招行，大多银行也会让填父母工作单位和职位神马的），口头表达能力、应变能力不强的事实。也没有做过什么准备，连自我介绍都没准备过一个，都是现场知道了要说几分钟才开始现想。现在想想简直被自己蠢哭，活该被拒！虽然说找工作一定程度上来说就是一个不断受打击的过程，但是我这样完全是 zuo！不能打无准备之仗是我最强烈的感受（此处牛人可忽略），终面比较早的无一例外的挂掉，面得晚的要么已经通过，要么在等结果。

2.关于笔试。我没有为笔试专门做过准备，也是前面说过的准备不足，但是没有挂过笔试。我不挂的经验就是了解自己的弱项，把握好做题顺序。我的图形题巨差，估计给我半个小时我也做不出来。数学运算这种题也较弱，而且觉得很耗时间，所以会放在后面做，图形题最后。但是这样只能让我不挂，成绩肯定不太好。有的银行是分项计分最后合计，笔试考高分还是很有用哒。

3.关于面试。正装还是必须的，面试的时候就碰到我本科学校的工科男，穿着马甲休闲鞋就去面试了，面试官严肃的反问：你难道不知道应该穿正装吗？虽然你是工科专业，但是银行面试这是基本的要求，你之前没面过银行吗？面试官没提醒过你吗？.....面试形式大多是半结构化，其次无领导，也碰到一个即兴演讲。无领导只有教训，没有经验 T—T...开始我会挺紧张的，第一次面试的时候小伙伴说我说话声音都在打颤(捂脸)...后来面多了就淡定了，还可以对着面试官微笑:) 然后对于结构化的提问，我脑子反应不够快，每次面完都会回想要是刚才要是怎么怎么答就好了。比如我经常被问为啥辞职，为啥考研，后来总结了一个自认为比较完美的答案^_^所以为了避免下一次的懊悔，要不断总结咯~

4.关于女生。我是女生，年龄又比正常应届的要大，之前有担心过这个会不会影响找工作，后来也确实证明有些企业会对此有所顾虑，比如浦发。二面的时候一个面试官说虽然不应该问女生年龄，但是你简历上没有写，还是想了解一下...我说了之后又各种问以后会在哪里，男朋友在哪里，如何平衡工作和生活...可能怕我



一去就怀孕生娃去了...可素 LZ 连蓝盆友都还未有哇。不过觉得不是很影响找工作吧。我觉得企业倾向于要男生是很正常的，如果我是老板，同等条件的应聘者我也会先要男生。所以女同胞们要更努力~

最后，希望大家都能拿到满意的 offer，也希望自己收到工行 offer，还有早日找到蓝盆友

4.26 谈谈我自己 2014 年秋季的国行招聘之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1882680-1-1.html>

国行考试

我是 2014 年 7 月份毕业的，今年刚参加工作。写点小东西的目的在于当初也是看了很多前辈的东西，感觉对自己挺有帮助的。现在我作为过来人，希望能在大家忙碌而漫无目的的时候能给大家一点提示，让大家少走一点弯路，这样我的目的就达到了。

关于自身情况：我是西部某财经大学毕业，小本，统计和会计双学位毕业，成绩良好，参加过学生会，搞过编辑，获得过国家级、校级和院级小荣誉。

关于国行考试经历：2013年10月份开始准备银行的考试，依次网申了交行、工行、农行、建行、中行和邮政储蓄银行；网筛除了中行和农行没过，其他都过了；考过了交行、工行和建行；面了交行和工行，建行没有去参加面试。中途因为签约工行放弃了建行的面试，参加交行的面试放弃了邮储的考试。总体下来，顺风顺水！

说这些只是希望，读的人能够了解我的情况，进而看看能不能真切的对你自己有所帮助。

第一篇：网申

在网申开始前，要做一些小准备，你不做也没有关系，但是你做好了，会成为你的加分项，而且如果保持这种习惯，这会为你以后的工作和生活带来改变。

1. 梳理自己学籍卡做一份成绩单

人到大四或者到了该找工作的时候，我们应当梳理一下我们大学四年或者研究生期间的学期情况。一则是为自己在学习学分上做一个总结，对着自己专业的培养方案看看哪类课程还没有修够学分，没有修够就抓紧时间赶紧加课，不要因为某些课程成为自己毕业找工作的障碍；二来回顾一下自己作为最后学生时代战果，一旦找工作就意味着你的学生时代即将结束。

每次参加网申都会有一些银行或者单位要求提供一份 Excel 或者文本形式的成绩单，如果网申途中你再去准备回让你有措手不及的感觉，打乱你的计划和心情，所以强烈建议自己做一份 Excel 成绩表，然后在导入文本形式的成绩一份。针对银行考试，希望大家能将金融学或者货币银行学、宏微观经济学、财政学、经济法、英语、计算机等相关课程的成绩排列在前面，这样招聘者能在第一眼就能看出你的成绩。如果你的某些课程的成绩不太好看，那就不要放上去了。这份成绩表的 Excel 表要保存着，以后你去参加面试的时候，还会让你提供印有学校教务处章的成绩表。

做好之后，自己建档保存。去年 ICBC 和邮储就强烈要求提供 Excel 的成绩表，如果你有空，自己学校又距离自己报考的地方很远，建议提前把纸质成绩单拿到教务处核对并盖章，不然等到了面试通知的时候，你会发现自己会有很多的事情，让你忙乱了手脚。

2. 拍两份正装照片

说一个很好玩儿的事情。去年参加交行考试的时候，考场里面有个女生长的特漂亮，然后考官都盯着看了好多眼（这叫欣赏，哈哈），还给标记了一下。兴许很多人不明白这个，但是这个很重要，据说在机考的现场，如果考官看到确实很漂亮或者很帅气的考生，他会被标记加分。说这个只是想告诉大家，个人形象很重要，不可能所有人的长相都那么的优秀，但是我们可以让自己看起来清爽一点，阳光一点。所以应聘的照片不要随意照一张，然后贴上，那样子是很不礼貌的。如果你糊弄对待，考官也会糊弄对待，那样子，吃亏的还是我们。至于考试当天的现场照片采集，就没有必要穿着正装去考试了，只要得体干净就行了。

另外这些照片你拍完之后，要用 U 盘备份，然后让打印店的小哥把你的照片小大调成 40kb 以内；然后将一寸的和两寸的都打印一份，毕业和工作期间，会有很多地方用到照片。最好在邮箱里存一份电子档的，因为有时候你发现邮箱里的照片比你去找 U 盘更方便。

3. 扫描获奖证书

毕业后很多东西都不会再保存包括荣誉证书，避免以后自己用到，还是扫描一份建档保存。在网申的时候，你把自己说的再好都是可以的，但是空口无凭，你得上传自己的证书影像。

在填写获得奖励的空白项时，自己最好按照国家级、省级、校级、院级的顺序填写，每个类别写一个最重要的，实践和学习类的都要写。

4. 写两份自荐信

在网申开始或者结束页都有要求写自荐信，有必要自己提前查找资料或者手打一份电子档的自荐信，内容和具体要求自己可以百度，切记要真诚和务实，忌浮夸。不要大谈自己怎么样，要举一些切实具体能够体现你自己谨慎，稳重的例子，譬如你做了四年的生活委员，管理班费四年从来都没有错过一分钱。

既然自己都开始准备找工作了，银行并不一定是你特别喜欢地方，所以也要准备一份你想做的工作的自荐信，以后用到就不必慌乱。

5. 罗列社会实习经历和校内学生社团或者干部经历

用人单位都喜欢有工作经验的人，但是作为应届生的我们，工作就会成为我们的短板，但是这并不影响我们的求职。你有名企的实习经历固然很好，但是没有也没有关系。用人单位有时候不会太看重你实习的单位，但是特别看重实习的内容。同样你也不用因为自己学校的关系而放弃很多好单位的网申，ICBC 去年就招了很多优秀的但是学校不是很出名的人。

校内学生社团的工作经历按照时间+职务+实际工作内容来填写，工作内容要具体一点；社会实习也同样这样。

第二篇：考试

考试内容：国行考试内容=行测+英语+该行企业文化知识+计算机+金融+经济+会计+中文或者英文写作（活动策划或者总结）

1. 行测

行测的内容是最重要的，占整个分值的 50%左右，里面的各个方面的内容比较复杂，包含语言、数字推理、选词、文字分析等等，这些对于参加国考或者省考的同志们非常有优势，所以强烈建议准备参加国考的同志们，抽出一点时间看看经济、金融和会计然后去参加银行考试。但是即使你没有非常充分的准备行测也没有关系，尺有所短，寸有所长，只要你抓住自己擅长的，避开自己的短板就行了。每年银行考试的行测题都有部分题是从往年的国考题里面抽出来的，比如去年交行和工行的图形题就是 12 年的国考题，另外国考行测的真题和银行考试的内容差不多，所以强烈建议去买一份国考的行测真题，每天或者隔天限时限量的去做一做题目，一则提高自己的时间观念，二则真正测试一下自己对于行测知识的了解。毕竟除了国行考试和国考用到行测之外，你会发现省考、三支一扶、村官以及人寿、电网、烟草、电力和其他一些号的单位招人都需要考行测。

2. 英语

除了行测，英语是第二大的模块。做完了行测之后，你会发现接下来的题目有大把大把的英语题。如果你的英语水平还可以，那么恭喜你，你距离该行的面试近了；如果不是很好，那也没有关系，你可以通过上网去下载一下托业英语阅读来提高自己的英文阅读能力。

英语考试主要是两个方面，一个是选词填空，另一个是英语阅读。选词填空是单选题，大概 20 道左右，剩下的都是短篇阅读，都很简单，都很容易出错，做题时间都很短，短到你还没看完题目，时间就过去了，有很多题你压根没有时间看题，只是看着差不多选上直接跳过。关于英语阅读的训练你没有必要去背单词，作四六级的阅读训练，因为短时间内，你压根没有方法提高，学了十几年的英语都

不咋滴，不可能希冀你去参加一下国行的考试来提高自己的英语运用能力。所以你要做的就是限制时间和数量去做一做短篇的阅读，提高自己阅读能力。

3. 该行企业文化知识

国行不外乎工农中建交，基本的文化知识，如企业 logo，为什么设计成这样，是什么颜色，有什么含义，外圆内方表示什么；企业愿景是什么，代表了什么；什么时候成立的，都经历了哪些阶段；那一年上市的，去年、近几年的净利润或者今年半年的净利润是多少等等，这些知识看似不重要，但是等到你考的时候，你会发现多么的重要。所以百度、Google、各大行的官网（譬如工行：www.icbc.com.cn；建行：www.ccb.com.cn）会成为大家了解各个行企业文化等基本知识的常去网站。

4. 计算机

关于计算机模块根本没有很深的东西，考的都是很简单的东西，计算机专业的同志们根本没有必要去担心计算机模块，简直可以直接跳过。如果你没有信心可以把学校的大学计算机基础这门课程重新拿出来学习一下（哈哈，估计很多人的计算机课本早就扔掉了或者在搬宿舍的途中卖给了收书的叔叔阿姨）。

5. 金融

金融是第三大模块，但是每个银行每年的侧重点都不一样，例如去年的交行和工行就没有怎么考金融。但是不管怎么说，银行考试总有它的特殊性，金融知识有着它独特的重要性。有备无患，所以还是要系统的学习一下金融知识，具体来说直接学习一下黄达的货币银行学就足够面对考试。这个考试纯粹的是一个考核性质的，所哟没有必要非得像外面的培训机构或者上课那样研究的那么透彻，只要知道基本的金融知识，大概是怎么回事就行了。

6. 经济

关于经济多看看人大的西方经济学就可以了，经济学的内容主要是宏观部分，尤其是和货币政策相关的内容的比较重要。

7. 会计

会计知识的考核可轻可重，如果你是会计学专业的直接可以跳过，如果你是非专业的，直接看看基础会计，然后好好研究一下会计假设和六大要素，以及最基本的会计计算，譬如存货的发出计量等。

8. 中文或者英文写作（活动策划或者总结）

写作部分可发挥的余地很大，因人而异，我这也没有什么可说的。

9. 时事

每年的时事题会有相当大的比重，有必要将今年的时事按月份打印一份出来，然后每天睡觉的时候在床上就当看故事一样看看，没有必要非得像背英语一样天天早上拿出来背。关于时事的来源可以直接在网上搜索。

第三篇 后话

到十一，正好入职三个月，具体银行的好坏我不做任何评价，跟银行考试相关的东西我就先跟大家分享这么多，如果大家觉得对大家有用，我再继续。

最后我再先扯一点关于各大行考试的一些东西，这些很杂乱，大家权且听听。听了那么多的银行面试，让我感觉最公平的是 ICBC，兴许有内幕，只是我不知道而已，ICBC 有明说内部员工子女会优先照顾，但不绝对照顾。

五大行的考试不收取任何费用；考试地点可以自己选择，大家可以根据就近原则选择对自己最方便的地方参加考试；有些行考试前会要求初面，譬如江西的交行和农信社，如果有钟意这两个的话，要提前做好准备。

银行很注重风险管理，所以希望招进去的员工是稳重而又不沉闷，活泼而不捣蛋的人，故而，希望大家在面试的时候服装要稳重一点。

希望这些能对大家有一点帮助，如果有需要大家可以联系我。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>



