

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

2022

应届生
校园招聘

工行江苏分行篇

应届生论坛工行江苏分行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-911-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行公司业务.....	10
1.5 工商银行竞争对手.....	12
1.6 工商银行发展战略.....	12
1.7 工商银行在金融市场的优势.....	13
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....	14
1.9 工商银行全球规模.....	15
1.10 工商银行文化及价值观.....	16
1.11 工商银行人力资源政策.....	16
1.12 工商银行培训发展.....	16
1.13 工商银行人才招聘.....	18
第二章 工行江苏分行笔试资料.....	18
2.1 工行 2020 春招笔试.....	18
2.2 工行 2020 春招笔试.....	19
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	20
2.4 工行 2020 春招笔试.....	21
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	22
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	23
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	24
2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	25
2.9 工商银行总行直属机构笔试.....	26
2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	26
2.11 2020 届工总本部笔试经验.....	27
2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	27
2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	28
2.14 2020 工行笔试.....	29
2.15 2020 工行笔试.....	30
2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	31
2.17 2019 总行笔试.....	31
2.18 工行业务研发中心笔试.....	31
2.19 2020 宇宙行笔试.....	32
2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	32
2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	32

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）	33
2.23 工行 2019 校园招聘笔经	33
2.24 11.18 工行秋招笔试	34
2.25 工行笔试	35
2.26 工行春招笔试	35
2.27 2019 年工行春招笔试	36
2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享	36
2.29 工商笔经	37
2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经	37
2.31 工行春招笔经 20190414	38
2.32 银行笔试备考重量级干货！	38
2.33 迟到的工行笔经 20171021 求过	41
2.34 工商软开笔试	42
2.35 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验	43
2.36 工行 11.11 笔试回忆	44
2.37 工商银行全国笔试经验	45
2.38 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~	45
2.39 参加 18 年校招的童鞋请过来，近三年工行校招真题回忆版汇总	46
2.40 工行春招笔试题目（不涉及顺序）	50
2.41 工银亚洲 written test 20170112 笔经	50
2.42 2016.11.6	51
2.43 11 月 14 日 工行笔试回忆	51
2.44 2015.11.14 工行笔经回忆	52
第三章 工行江苏分行面试资料	54
3.1 工行苏州分行一面面经	54
3.2 江苏省分行 2020 暑期实习面试	55
3.3 江苏省分行暑期实习面试	55
3.4 工行苏州分行线上面试反馈	55
3.5 工行苏州分行提前批面~攒人品系列	56
3.6 工行无锡分行 2019 年秋季校招面试	56
3.7 宇宙行江苏省分行南通分行面经攒人品	57
3.8 2017.11.30 工行江苏省分行营业部面经出炉	57
3.9 11.23 工行苏州分行面经	58
3.10 【面试经验】工商银行江苏省分行 2017 春季招聘面试经验	59
3.11 【面试经验】2017 工商银行春季招聘面试江苏地区	59
3.12 2015 工行南分校招总经验	62
3.13 2015 工行江苏分行面试经验	63
3.14 工行江苏分行面经	64
3.15 面经	64
3.16 20121125 南京面试~新鲜出炉	65
3.17 24 号工行面试	65
3.18 迟到的笔经+面经，希望对下一届有所帮助	66
第四章 工行江苏分行综合求职经验	66
4.1 2020 我的银行春招之路	66

4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC	68
4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面	83
4.4 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验	86
4.5 2019 春招苏州分行笔试面试 Repo	87
4.6 2019 春招工行苏州分行笔试+面试 repo	88
4.7 工商银行南京分行秋招回忆录	89
4.8 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招	92
4.8 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~	94
4.9 2018 校招经验：从网申到面经	95
4.10 北数笔试+面试流水账	96
4.11 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享	96
4.12 我的面经：从笔试到体检被刷	98
4.13 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试	99
4.14 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验	102
4.15 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？	104
4.16 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检	106
4.17 2017 暑期实习面经~	109
4.18 工商银行江苏分行营业部校招经验：网申+笔试+面试	110
4.19 工商银行苏州分行秋招总结	111
4.20 已签工行，留点经验给学弟学妹	113
4.21 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你	115
4.22 银行综合求职总结	117
4.23 2015 年银行求职经历	118
4.24 普通本科女生银行面试经验，主要是自己想法！	120
4.25 普通二本女生银行求职历程	124
附录：更多求职精华资料推荐	139

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 工商银行简介

1.1 工商银行概况

工商银行官网：

<http://www.icbc.com.cn/>

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心 and 我国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09%和 10.99%的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对

社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007 年社会公益投入 2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

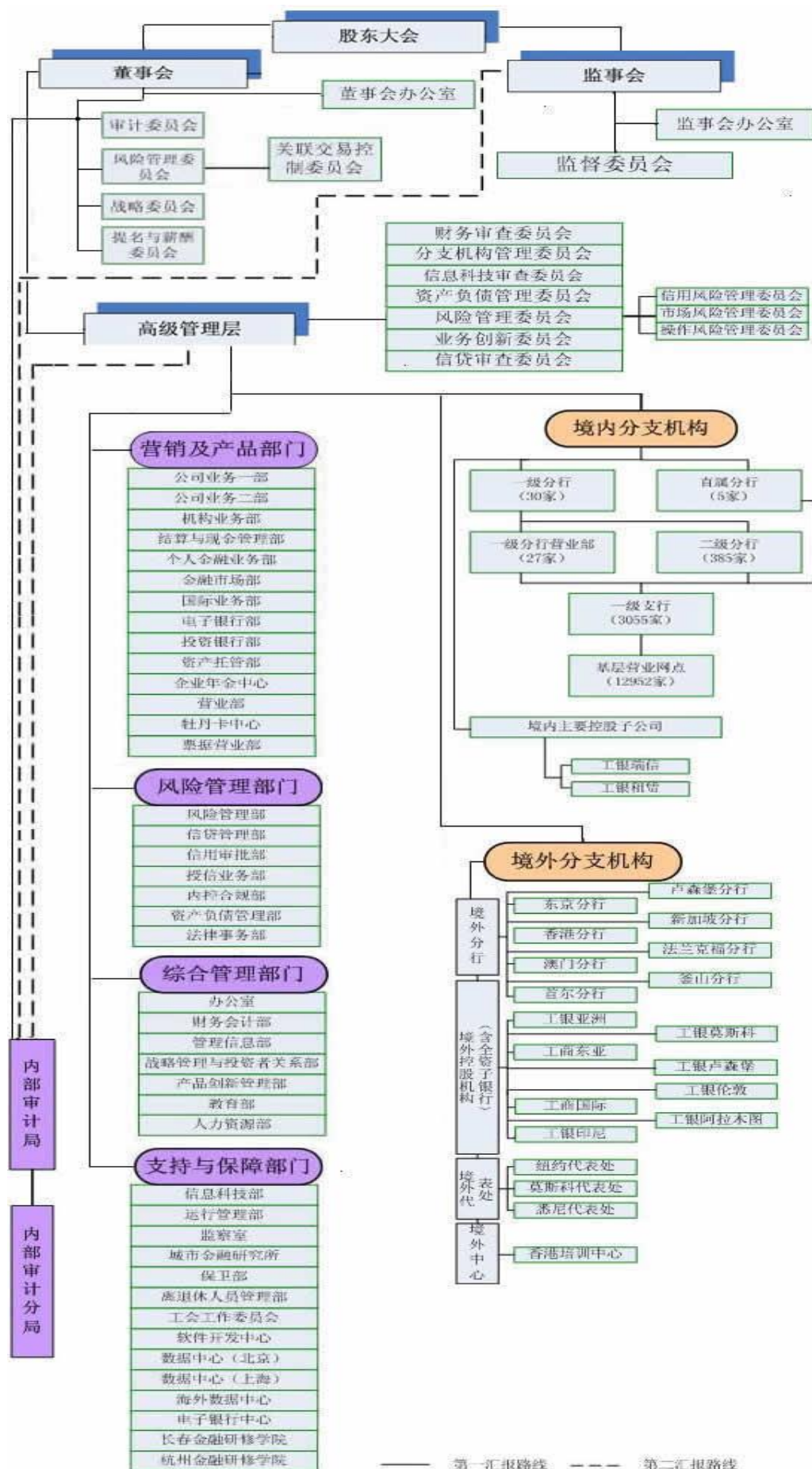
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球 1,000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构



1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等资本市场相关产品。2007 年发行法人理财产品 1,152 亿元，增长 175.6%；共有 5 款理财产品荣登《理财周报》“2007 年中国最佳银行理财产品”榜单。

2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向，以客户为中心，加快业务创新，改进客户服务，着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点，加快储蓄产品种类和工具创新，推动储蓄存款与各类理财业务协调发展，2007 年末境内储蓄存款余额 32,440.74 亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务，提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007 年末，境内个人贷款余额 7,521.13 亿元，个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势，推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品，满足个人投资者不同需求。2007 年共推出人民币理财产品 35 期、外币理财产品 24 期，累计销售额 1,544 亿元，继续稳居同业首位；代理销售各类理财产品 9,643 亿元，增长 200.7%，基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计 11,187 亿元，增长 182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌，“理财金账户”服务不断升级。客户数已达 302 万户。截至 2007 年末，拥有贵宾理财中心 1,112 家，95588 电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道，提供专属服务；开展“财富驿站”主题营销活动，提供增值服务；金融理财师（AFP）和国际金融理财师（CFP）数量分别达到 5,083 人和 861 人，同业占比 27.2%和 38.1%，稳居国内同业首位。

3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新，陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品；推进营业网点服务体系、VIP 客户服务中心等渠道建设；积极选择境外机构代理发卡，进一步加强与国际卡组织合作。2007 年末，信用卡发卡量 2,338 万张，实现消费额 1,619 亿元，继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额 82.41 亿元，增长 59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式；凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势，加强营销渠道整合；发挥牡丹灵通卡支付结算作用，分流柜面压力。2007 年末，借记卡发卡量 1.87 亿张，增加 858 万张，年消费额 4,543 亿元，增长 71.4%。

2007 年末，银行卡发卡量突破 2.1 亿张，增加 2,149 万张。实现银行卡业务收入 45.37 亿元，增长 40.6%。

4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点，不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007 年，境内机构人民币融入融出量累计达 60,967 亿元，增长 27.6%，其中融出资金 41,133 亿元，融入资金 19,834 亿元。全年外币货币市场交易量 8,682 亿美元，增长 43.5%。

作为银行间市场做市商，进行双边报价债券品种囊括全部 5 个期限、三类信用等级的债券，日常报价券种达 12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次贷危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8% 和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

- （一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化
- （二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构
- （三）通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力
- （四）通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力

- (五) 继续加强风险管理及内部控制能力
- (六) 充分利用与战略投资者的合作关系
- (七) 完善与绩效挂钩的激励机制, 加强培训, 提高员工绩效

1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行, 经过 21 年发展, 总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位, 在中国金融市场上有着无可比拟的优势:

- 布局合理的营销网络, 广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行, 以领先的信息科技和电子网络, 向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末, 现金管理签约客户 3700 多家, 为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务; 个人消费信贷客户数 397 万户, 贷款余额 4,839 亿元; 个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构, 产品优势明显, 创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整, 中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场, 成功争取了多项全国重点建设项目, 新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户, 拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时, 大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场, 形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系, 中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元, 中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元, 市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统, 2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元, 实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系, 代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元, 签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元, 增长 44.5%; 全年代销国债 811 亿元, 同业占比 33.7%; 代理保险销售额 244 亿, 代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算, 2004 年清算金额 400 亿元, 位居黄金交易所资金清算总量第一; 同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行, 也是当前中国规模最大的托管银行, 2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元, 市场占比 34.8%, 托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF (上市型开放式基金) 和 ETF (交易所交易基金) 的托管人, QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系, 业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相继投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内，贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审

计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒体评为“中国最受尊敬企业”。

1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息科技及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力提升，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才的培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

（一）高级金融专业人才培养项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

（二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

（三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由“学校人”到“工行人”的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位

技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

（四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了 4 个方面的培训合作，即：松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培训计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn/>

第二章 工行江苏分行笔试资料

2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机

或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了；英语还好，两篇阅读理解和一篇完

形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧.....

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的 笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈
祝大家好运咯~

2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5:3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45° 的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、

股票基金、债券基金)、统筹问题(很多,有文字的也有列了表的,比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料,原材料的数量有限,A、B 产品的利润不同,求最优解;还有博弈论的题目求最优解,比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人;还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等)、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码(因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙)、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet (涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等)、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的(兴许是疫情的缘故).....

对了,没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录,期间先吃了饭后做了一些别的事情,所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正!



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福,并且为自己祈祷能通过笔试吧!各位加油!!

----- 分 割 线 -----

第二天(26日)中午就收到了在线测评的邮件,吃完饭顺手就做了,MAP 职业性格测试,30min107 道题目,每道题是给出了三个描述,让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的,最符合和最不符合都能且只能选一个,没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧,就是根据自己的情况来选,并没有都选 positive 的,更新一下帖子求个及格,哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐!今天上午我结束了我报名的工行的全部一面,昨天上午一场,今天上午一场,哈哈可能我无欲无求吧,hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试,主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题,也描述一下对工作岗位的理解。

2.3 笔试刚刚结束,来说下感觉

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2020 年 4 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉:有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围(计算机管理学),有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择,因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。(嗨。。)

考试的形式+内容:

(1)分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80? 虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。



2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

本帖最后由 Jeremy_Ding 于 2020-10-14 12:53 编辑

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，

LZ 做的时候就是反复横跳



发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

2.9 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把控好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学 (给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂, 全蒙; 金融经济考了宏观经济和金融工具; 计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你 $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$, 要你思考 $\bigcirc \triangle$ 是啥... 我???

最后英语挺难的! 很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

2.11 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：

（一）综合知识

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2. 社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识：40 题【类似公务员常识类】

（二）行测

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 言语理解：10 题
2. 逻辑推理：20 题
3. 数量关系：20 题
4. 思维策略：20 题
5. 资料分析：10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】

（三）英语

总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：

仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和 three 道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新” 我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从下往上做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看(快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题 $E=mc^2$...等等

三。太惨了...概率统计(排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了... (我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...) 很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩，有美好的一天。

2.15 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有那个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╥_╥)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你记忆哪三(后面逐渐增加到四、五)个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈

哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

2.17 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

2.18 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

2.19 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和衷共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！

希望可以进面呀!!!!

2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，
还是普通的性格测试选符合的和不符合的
但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的……三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日
地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜~

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不少微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

2.23 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）
楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说

大家把这七个小星球做完就可以了。。。莫名戳了萌点



每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题

会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可



能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结

【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
 - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
 - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
 - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
 - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
 - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer!

2.24 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组
每一组的题目基本都均衡分配，
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。。，。。。。是工行人的精神。
近日，工行发行了一系列。。。。产品，产品的设计理念是。。。，
与工行的企业文化完美契合。。。
产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格
所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer!!!

2.25 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.26 工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html>

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。

下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我

个鸿运当头?? 想放弃了。

然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数

学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方 ）。做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

2.27 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html>

第一次发帖，攒个人品吧。

首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。

我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多项，至少我几乎都没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。

听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没

办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的 ，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做

擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。 

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.29 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html>

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T__T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。

考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。

行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。

英语大概 15 还是 20 道(完全被是分开的, 你不知道啥时候就碰到英语题, 所以根本记不准 T__T), 一段是选词填空, 三段阅读理解。

好了就记住这么多, 时政蒙了很多, 这一年都在国外完全不知道国内发生了啥, 能答完都感觉万幸了, 祝大家都有好结果!!

2.31 工行春招笔经 20190414

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 4 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199679-1-1.html>

听说这是一个神奇网站, 特发笔经一篇。

一, 英语 15 分钟, 十道词汇加三篇阅读(3*5), 词汇搭配辨析略有难度。本人先做阅读, 直接把问题代入文章做。最后三分钟做词汇, 凭感觉做 6 题, 剩下 4 题选 B。

二, 时政十题单选三题多选(少选得半分), 加上若干经济金融常识(本人学经济的, 感觉不难), 较多管理学(凭感觉做), 若干法律计算机常识(凭感觉)。共 30 分钟, 做完剩下 15 分钟。

三, 75 分钟行测 70 题, 其中数学 15 题, 言语 10 题, 资料 10 题(分为自媒体统计资料 5 题, 航空航天阅读理解 5 题), 以及 35 道推理判断, 包括数字推理, 思维策略, 图形推理, 判断定义, 类比推理和条件判断。这一部分就是和时间赛跑, 本人对数字推理和图形推理部分直接选了 B, 其他都做了。

祝大家都有好 offer!

2.32 银行笔试备考重量级干货!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货! 重量级干货! 重量级干货! (自己这么说会不会很不要脸。。。)

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去, 没有帮助你来揍我, 哈哈。。。

在过去的 2018 年里, 我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试, 除了三家银行因为时间安排不开没有去面试, 其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 (说这个是为了让大家相信我的方法有用)

去年这个时候我下定决心要考银行, 因为从来没有接触过招聘考试, 面临着毕业就业的压力, 回想当时的心情, 充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情, 很多童鞋现在肯定也是这种心情吧, 然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班, 来寻找一个抓手, 我想告诉大家: 不要报班! 不要报班! 不要报班! 除了高昂的费用之外, 具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤, 或者和大家分析下哪个银行考什么题型, 占多少比例之类的, 这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了, 可能吃了一顿饭的功夫你就忘了, 在你的脑中根本不会有一个具象的概念, 因为你根本没有接触过这些题目, 你连这些题目是什么样子, 怎么考都不清楚, 分析之后还是一头雾水, 分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌, 利用大家的焦虑来引诱大家报名, 培训机构是永远不会说哪个银行不好的, 他们只会告诉你每个银行都有好的地方, 赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法, 毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的, 大家学会了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法:

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

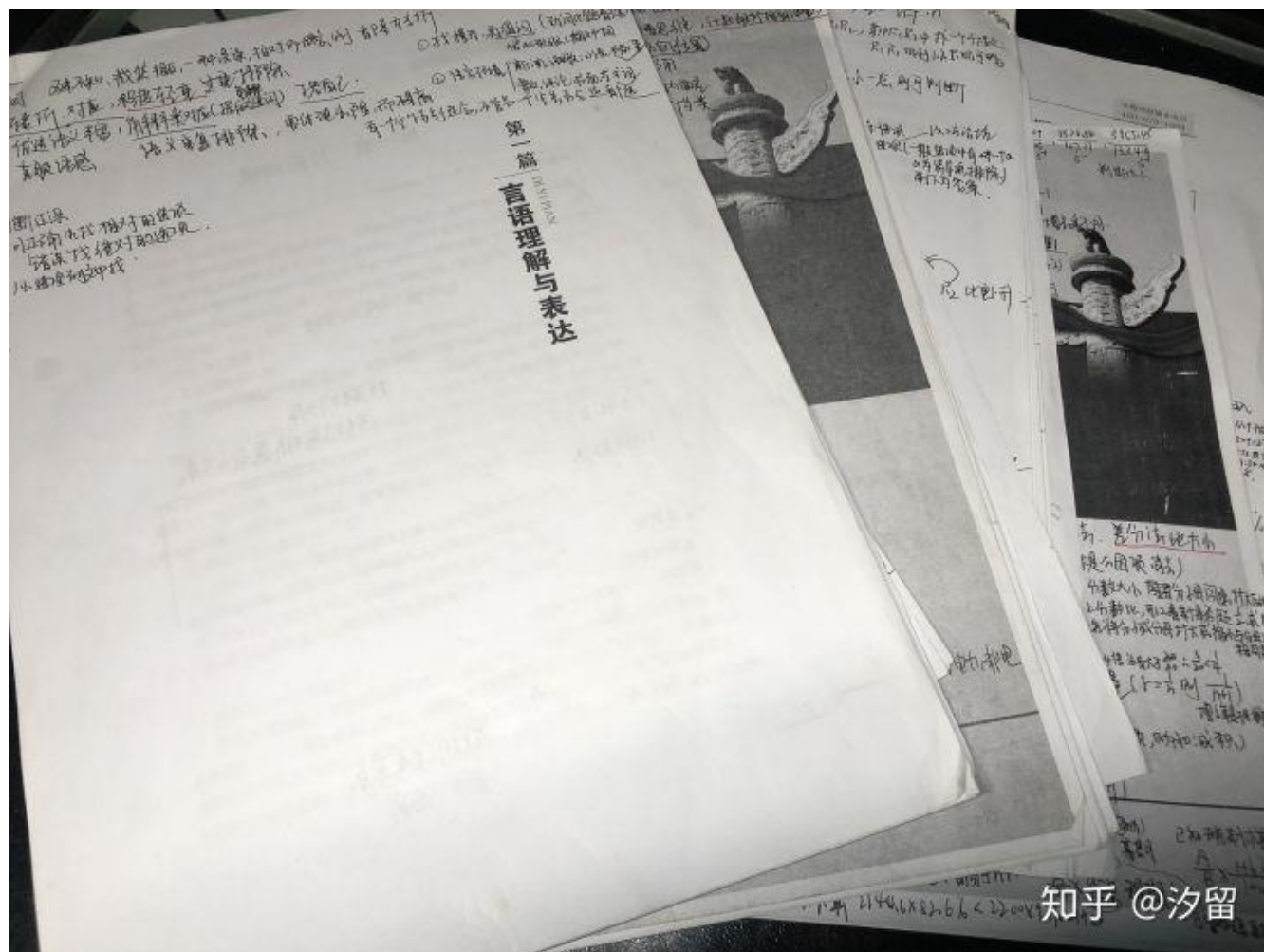
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。



知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.33 迟到的工行笔经 20171021 求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121452-1-1.html>

时间地点：20171021 1530 首师大

总体上还是时间紧任务重：

- 1) 基础能力 60Min: 基本是会不会就不会 来不及犹豫 可控的知识有: a. 工行行长、工行投诉电话等等 这些在官网上有; b. 热点注意看最近三个月的时政热点 注意专有名词 数字等; 其他比较看平时生活积累, 没有办法准备; 专业知识今年普遍反映很难。(时间够用)
- 2) 综合能力 65Min: 行测 其中数学有很多巧算的部分。(时间紧张)
- 3) 性格测试 25min: 这个很随意了。(时间够用)

希望过过过~求求求

2.34 工商软开笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 3 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146861-1-1.html>



两点开始考试, 差一点就迟到了。地点在北京电力建设公司 (坐了一个多小时才到)

在考试之前, 我也看了论坛的笔经, 问了学长学姐的题型, 大家都说和行测差不多。-- , 事实上, 不太一样耶。

(1) 先说一下题型分布

英语 15 分钟 单选 10 道, 阅读理解 15 道 (难度类似于六级, 阅读不难)

基础知识 30 分钟 (时事 10 道, 综合? 记不清了--) 楼主昨天晚上看了工商的公众号, 出了两道原题哈哈, 还有中美贸易战 600, 周恩来诞辰 120 周年都是最近的时事, 综合考的有金融, 经济, 会计, 计算机 (区块链考了一道)

楼主在之前考试的时候, 买了粉笔的金融课简单过了一遍 (概念记住就行了), 大家都是学计算机, 你不会大家肯定都不会

综合 75 分钟 数字运算 15 道, 资料分析 10 道, 逻辑推理, 思维策略 10 道, 言语理解 10 道 (好像是这样) 提



前会发草稿纸, 不够的话可以给考官要, 我们那场有好几个女生都写了两张, 言语部分有好几道判断句子是否有语病, 排序题, 词语搭配, 不难认真点就行。数学运算我是后写的, 好多要比例的题, 这种我是代入排除的。逻辑推理这部分的话, 有图形判断, 有削弱加强, 还有一真一假。资料分析我只能说数字都太接近了 0.0 思维策略的这类题包含了数字推理, 比大小, 总之这部分都是运算。如果时间不够的话可以先做资料分析, 再做其他的。

总共 120 分钟。

(2) 注意事项

看注意事项说是每个部分是固定时间的, 就算你做完以后也要等时间用完以后, 才能到下一部分。楼主这次没有遇到传说的彩虹题, 就分为了三个单元。

我这是第一次机试, 有点不适应。我都是拿鼠标圈了重点, 再选答案。要学会舍弃一些题, 不要在一道题上浪费大量的时间。尤其是他会系统还剩 10 分钟, 5 分钟, 1 分钟, 那叫一个紧张。==

笔试不用穿正装哦, 记得拿身份证就行。还有我是剩了几分钟, 我又回去看了看不确定的选项, 结果有的可能改错了。切记相信你的第一直觉, 反正也不会哈哈

听说这是一个神奇的地方, 尽人事听天命吧。

2.35 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128161-1-1.html>

本人本科，坐标重庆，专业国际经贸。找工作的时候偶然看到工行今年的校招计划，发现今年是按部门招聘，于是申请了重庆分行的国际业务和成都的国际结算单证中心，居然同时通过了.. 于是昨天去参加笔试，跟大家说说吧：

工行的笔试是全国同一时间进行的，应该也是同一套卷子，今年不再是去年的拿密令闯江湖了，改成了整张卷子以一带一路战略为背景，没错，不管是行测还是专业知识还是英语，全部都和一带一路紧密相连，也得感叹一下出题者的水平，这么大一张卷子能绕着一个主题转实属不易，虽然考的知识点差不多，但是形式每年都在变化创新。

去考场要带身份证+准考证，一般每个考场人都挺多所以交通是个大问题，要提前做好准备，进考场签到、拍照（拍照会给你美颜，照得我一个大老爷们白白净净的，不淡了），我那个考场每人还发了一瓶农夫山泉，大银行的排面啊。

今年笔试总体还是能力测试+性格测试，能力测试 145 道题，限时 140 分钟，时间一到直接跳转，倒数 5 分钟和 1 分钟会跳窗提醒你一下；性格测试 107 道题，限时 40 分钟（这个做得很快）

一进界面就看到一大段类似新闻联播稿子一样的引言，我直接跳过了。点击开始，看到五个板块，分别叫南亚、东南亚、中亚、西亚和欧洲（也就是一带一路串联的地区），每个板块考察一类知识，题量不等。点进一个板块还会有一个欢迎界面，给你介绍一下这个区域的状况。

南亚考的是行测里的言语理解和表达，主要就是选词填空（第一道选词还侧面考了考你会不会背《兰亭集序》群贤毕至，少长咸集之类的）病句、语句排序、文段主旨、文段概括、词义理解（文中的筚路蓝缕一词表达的什么）……等等，题量四十多道这个只能平时多练找语感，我感觉还是有些难度 Orz... 语句排序要自己排，相当于填空题。

东南亚考的是综合专业知识，主要就是金融、经济、管理、法律和会计，范围较广但难度也较低，题目具体是啥回忆不起来了，有单选有填空有多选，建议大家广撒网，不用就一个问题看得太深，法律和会计相对较少；加上一些时政和常识，时政考了十九大报告的重要内容，上天（发射卫星、贵州天眼望远镜）入地（蛟龙号深潜器），川普上台后美国退出哪些组织和条约（四个选项是 TPP、巴黎气候协定、京都议定书、联合国教科文组织，多选）、AlphaGo Zero 等等，到网上找一些一年来的时政汇总基本上够用了，常识考了儒家思想的核心是什么（中庸、无为还是非攻）、无人驾驶汽车（填空题）和太阳的能量来源（核聚变）等等，题量三十来道。

中亚（还是西亚来着）考的是行测里的数学运算和数字推理，数字运算都是选择题，数字推理都是填空题，难度不高，找不到技巧就设方程，算出来也挺快的，平时多做就 OK，题量二十多道。

西亚（还是中亚来着）考的是行测里的图形推理和文字推理，依然是四个人中只有一个说真话这种，有一道题说的是高铁上服务员推着小车上有四壶茶，每个壶子上都贴着一句话，这个壶里是红茶，这个壶里不是白茶，所有

壶里都没有绿茶，之类的，现实中这样搞会被乘客打的吧  题量三十来道。

欧洲考的是英语，只有六篇阅读，其中五篇下面三道选择，一篇下面五道选择，一共二十题，都是单选，难度个人认为四级地板水平吧，不难。

145 道题 140 分钟还是相当紧张的，个人建议数学运算和数字图形推理部分暂时不做，先把其他的做完，剩的时

间再钻研这个，不要在一道题上纠结太久，不会就乱选，万一蒙对了呢 

然后是性格测试，40 分钟 107 道题，每页给你 5-6 道题，每道题 ABC 三个选项，重复率非常高，就算不重复也有很多高度近似的选项，每道题要你在三项中选出最符合你性格和最不合你性格的一项，每页题做过了不能回看，大致看了一眼，没有特别极端的选项，大概考察了你这个人性格是否外向喜欢交朋友经营人脉，是否依赖朋友，有没有野心、权力欲、工作是循规蹈矩一丝不苟型的还是花里胡哨鬼点子多的，会不会怯场，够不够乐观，能不能标新立异维持己见，等等。做到精分不是乱说的，因为他会把你前面选的最符合的三个放到一道题里，逼你选

一个最不符合的，还循环往复地逼你好几次，搞得人乌心烦躁 

暂时就这些吧，想到了再补充。希望能得到面试的机会，如果有的话我再来发面经 

2.36 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。

最后是一个如何得知招聘信息的选择題，号称问卷调查。

考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。

祝大家都拿到满意的 offer！

2.37 工商银行全国笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128037-1-1.html>



截至目前为止，我觉得工行的笔试题是最用心的了，主要是主题和试题融合的比较，虽然有人会觉得这只是换皮不换面，但是个人看来确实很不错。废话不多说，上干货。笔试题目仅仅围绕“一带一路”，以欧洲、南亚、非洲、中东、、等四个一带一路的地点作为试题的“外衣”，内容还是行测的几大部分，欧洲部分没记错的话是英语测试，都是材料阅读，每个材料大都是 3 题，也有 5 题的，其中逻辑判断、排序这些题目基本都是一带一

路相关的。其他的题目也是包着这样的外衣。不得不说的这次考点也是最严的感觉，草稿纸每人先发两张，



监考老师还会及时给你更新草稿纸顺便收走用过的，，自己连在准考证上划两下都要被检查一下。留下面经，攒人品，也给之后的筒子们多点了解



2.38 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于瞎点点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大

块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看 - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题 - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过～～少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～
给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过～～

2.39 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、 环比和同比的区别；
- 2、 复利的问题，还债一共还多少；
- 3、 路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、 概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、 商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、 材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、 拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、 4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、 头脑风暴的概念
- 9、 一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、 给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、 还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、 还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、 取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、 5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月；
- 15、 又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、 有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、 还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、 有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、 记账凭证的填写；
- 20、 什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、 还有几个关于会计报表的；
- 22、 1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；

- 23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、财务分析的（定义）
- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00 （后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；

6、 还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；

7、 还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；

8、 还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠呦呦发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25，每 100 减 25；2. 打八折；3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5. 黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张. 一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，

两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

2.40 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目（不涉及顺序）

- 1、马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个？70
- 3、新民法总则于哪天实施？2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业？
- 5、国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式？失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量？70 万亿
- 9、柯道函数条件？ $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数？2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具？
- 12、计算机永久删除操作键？
- 13、股东社员权？
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

2.41 工银亚洲 written test 20170112 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090559-1-1.html>

楼主 11 月份投了工银亚洲，12 月份做了 OT，12 月底收到现场笔试通知。今天下午去他们那里做了一场笔试。1 个半小时，50 个人一个教室，很多大陆学生，（不清楚具体有几场），两位超级 nice 的 HR，笔试之前 HR 说笔试通过后会有两场面试，一个群面一个单面。

笔试内容：

两篇作文，中英文各一篇，分别不许超过 800 字。

中文：两个题目选一个作答（有点像申论）

英文：两个题目选一个作答（有点像雅思）

复习建议：

楼主之前一直没找到笔经，笔试前一天一直在看数学，结果考了作文。

建议多背诵几个考研英语句型，和申论写作模板。

讲实话，楼主语文一直不好，对这类题目确实没有太好的意见。希望能进下一轮面试，给大家继续分享经验！希望有用！

2.42 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87，鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25，每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。

实在只能记住这么多了！祝大家好运！

2.43 11 月 14 日 工行笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006929-1-1.html>

常在论坛上看见笔经，今天发个贴回馈社会攒 RP。

今年宇宙行测考得非常多（填空题尤其多），平时做练习时常用的带入法完全派不上用场（lz 最爱的带入法



），乱蒙都没个谱。。。前两年没有考的数学和图像找规律的题目今年有出现，大概 7，8 题的样子。语句排序今年是自己排序填空，没有选项，就连病句都不是选择题（十几个句子，每题都需要判断是否有语病。。。）不过也有很常规的计算题，追击问题（走到半路放了一个鸽子去取落下的东西），静水速度，舀水速度（船一直漏水，大家一直在船上舀，保证船到岸前不沉下去），时钟问题（两点多时针分针重合，五点多时针分针再次重合，问过了多少分针），年龄问题（三棵树甲乙丙，甲 XX 岁的时候，乙和丙岁数的倍数关系是 X，丙 XX 岁时，甲和乙岁数的倍数关系是 X，今年甲乙丙年龄和是 XX 岁，求甲数今年多少岁），逻辑题（连线题，送咖啡）。。。

经济金融专业题和前两年相比少的可怜，有一题资料分析是资产负债表，还有几个选择题考了特别提款权目前的四个币种（美元，欧元，日元，英镑），人民币贬值的影响（资金外流），计算周转率等，难度都不大。

英语题不多，几篇阅读，没有改错也没有完形填空，有几个短小的段落阅读是英文的，但选项是中文的。。。

时政考了很多题：今年裁军人数；金砖银行；屠呦呦‘青蒿素’；火星上发现‘液态水’；京津冀一体化；中韩&中澳自由贸易区等。

记得的大概就是这些了，希望对大家有帮助，祝大家心想事成！Fighting！

2.44 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。。

但是。。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七十个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。。



刚看到这地图简直惊呆了。。。 这是在玩权利的游戏嘛。。。？

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先**

乱填一个答案!!不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的

题是相当费时的!!

不过这只是楼主看到别人的经验。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。

还有一点要提醒大家的。。这也是楼主看到的别人的经验。。

不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!

对于这些耗你时间的废话。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了哦~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。

所以。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。

接下来是题目。。

再废话一句。。

因为过了一天多了。。而且昨天又考了一个中行。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。不好意思。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚！

1. 计算

结果第一题就是个计算题。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以 7 余 7，除以 8 余 8，除以 9 余 9，问这个数是多少。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。略慌。。

计算还考了一个 $AB+BA=BCB$ ，还有一个包含 AB 和 BA 并且最后结果也等于 BCB 的式子。。最后求 A 和 B 和 C 分别等于多少。。

是的。。等于多少。。是的。。这是一个填空题。。

今年的计算好多都是填空题。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来，蓝后!! 楼主居然莫名的想用 12 和 21 试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三百声~~~! 所以。。答案是 $A=1$ ， $B=2$ ， $C=5$

还考了一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子?

这个用草稿纸一撕就好啦，貌似是 16 截。。

还考了你走出凤凰城两千米了，然后你要放一只鸽子回去通风报信，然后鸽子回城以后马上又飞回你身边，而你同时依然在赶路，给出鸽子的飞行速度及你的行走速度，问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了，给出进水速度，船最多能进的水的量，船到岸的距离和速度，问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在 2 点多的时候时针和分针重合，5 点多的时候时针和分针又重合，求经过了多少分钟

2. 法律

考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。。灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

3. 金融

考了人民币贬值的后果

4. 管理

考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”，而且!! 中行也考了!!

还考了火星上发现了什么（液态水），所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%）

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑）



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。。

只记得其中有一个题。。。上面大概是一个类似海报的东西，中间有一句是 the grilled salmon will be..... 然后问 the fish is being A. grilled B. boiled C..... 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。。不然也只能蒙。。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。。不知道该算到哪一类。。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。。就是考眼力啦。。。而且这些名片还都有照片。。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~ 依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense，根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的，或者一看就感觉耗时间的计算题，果断蒙就好啦！不要犯纠结症哦~~ 希望最后大家都有一个好 offer ~~~

第三章 工行江苏分行面试资料

3.1 工行苏州分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270203-1-1.html>

3v2 半结构面试，首先是每人 1min 的自我介绍，每人一道情景分析题，轮流回答对专业英才岗位的理解、要具备什么能力，自己是否有这样的能力、是否有在不断学习。然后就是轮流根据简历提问。有问之前的实习经历，问海外留学是否会不习惯国有企业的工作制度等等。。。

啊今天面的好紧张啊，不知道有没有二面。。。

祝大家顺利~

3.2 江苏省分行 2020 暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276567-1-1.html>

刚才面完试，面试页面上写面的是客户经理。面试开始之前要等一会儿，我等了大概 30 分钟吧，形式是 2v5，两个老师，5 个面试者。

首先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试，问题是：你主持开展了一个活动，但是活动半小时前有个分享的领导说他有事儿来不了了，你要怎么办？谁先想好谁先回答。

我网不好，不知道为什么，回答的时候，老师就说听不清楚，我换了 4G 也不行，明明路由器就在我脚下



平时上 b 站看 1080p+流畅的要死，关键时刻出问题 我怀疑是我的 iPhone7 已经不行了==
最后从第二个回答推到第四个回答，不过老师人很好，最后还说听清楚了我想表达什么。



哎，也不知道会不会过



3.3 江苏省分行暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2276879-1-1.html>

为了一波人品~来分享一下。

7 月 9 日 面试时间 15min 形式 2V5（但是我们组少一个人，4 个人就面试了）

先是 1.5min 的自我介绍，然后是一个半结构化面试。

问题是：有个客户想要马上提高信用卡限额，但是规定需要提前 5 天。你怎么处理？谁先想好谁先回答。

第一次参加面试~准备基本等于 0，虽然没什么希望了，但是还是分享给大家~也希望自己早日上岸。。。

3.4 工行苏州分行线上面试反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290855-1-1.html>

面试时间：我本来是周五下午四点半，临时改到了早上十点。

面试流程：双盲面试，考前先进入一个会议室，核实身份证。会给一个考生编号，接着转到另外一个会议室。

1、自我介绍 90s

2、2v2 辩论（大火中是先救名画还是先救猫，天这就是奇葩说原题我晕，我记得当时我还看过这一

集,但是我忘记当时他们咋辩论的了,建议大家多看看辩论节目吧)然后辩论时间是自由举手选择,自我陈述 1min, 双方辩论 4min, 两方总结各 1min

3、给定一个题目进行自由论述-我组题目是“精准营销”, 每人 1min

4、最后就是面试官追问,我组四个人问的问题是觉得自己表现如何? /你觉得哪一个人要被淘汰?
(回答这个问题的小姐姐真的好机智,她委婉拒绝这个问题,然后面试官改成你觉得哪一个会被选中) /你觉得本组辩论如何? /你觉得对方组辩论如何?

5、最后面试官又问了一下是否接受调剂。

工行是我秋招第一场面试,希望顺利吧!但是感觉同组都是 985 本硕,我真的有点寒碜啊。

3.5 工行苏州分行提前批面~攒人品系列

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 10 月 16 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290952-1-1.html>

和之前一点多发的那个帖子流程基本一致

先会议号核对 id

然后会给你会议号 进去等待面试开始

给编号所以大家不说名字 但是自我介绍都说了学校(我一个本科夹在三个硕士里真的很卑微...求面试官康康我吧 555)

90s 自我介绍 (不仅限于你的基本情况 项目实习 为什么来银行 优势之类的)

2v2 辩论 我们组做的很不好 最后两方都各有一个甚至没说话 最后总结部分说了自己的观点和同组人的内容 所以大家都互相照顾一点 开始计时之后立刻发言 否则肯定有人轮不到

辩题是: 网络自媒体的蓬勃发展使得我们离真相越来越远还是越来越近? (不是原话, 中心意识就是这个)

比较有意思的是, 一开始会每个人发表观点(站队), 但事实上你很有可能会分到和自己最初表达意思相反的观点组进行小组辩论(所以大家别把观点说的太死了没退路 hh)

最后会针对性问问题, 我们组面试官只问了我另外一个男生, 是关于网红经济背后货物渠道监管问题吧(类似这种, 我发挥的不是很好 感觉扯什么产业链数字货币太傻了 但我着实也不知道这个该咋弄, 大家尽量就是有逻辑一点吧 TAT)

祝大家好运, 也祝我好运 555

3.6 工行无锡分行 2019 年秋季校招面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243534-1-1.html>

江苏工行除了苏州分行是自己单独招聘, 因为级别和省分行一样。其余的二级行都是统一在南京面试。笔试的话今年工行的题目很怪, 出现了物理力学的题目, 甚至还有化学题。不知道用意是什么。今年工行笔试的题还有一部分是测反应和记忆的, 挑战性比较强。

关于面试, 工行的面试是对抗辩论加结构化面试, 安排在同一天的一个下午。关于面试时间, 楼主不幸的发现工行面试和建行撞了, 而建行的官网写了恕不调整面试时间, 所以楼主就只能去工行碰运气。由于电话打不通, 所以楼主直接提前一天, 在相同时间到了面试的地方。工行的 HR 姐姐人超级好, 听说是来换时间的, 还亲自带我去签到处问, 是否可以从第二天调到今天, 很幸运, 楼主去的那一场正好是无锡分行的面试, 岗位的话比较杂, 专业英才和管培似乎都有, 所以应该不是按

照岗位划分的，只是按照地区。面试地点统一安排在南京，在河西金融城的工商银行大厦里，那一片周边都是银行，工行的楼最壮观。

对抗辩论的题目是制度化管理还是人性化管理，总体来说不难。

结构化环节是 12 个考生对 4 个面试官，3 男 1 女，女的较为年轻，拿着电脑负责记录，三个男的面试官手中是我们这么多人的简历，可以看的出他们对留学生分外感兴趣，因为楼楼比较熟悉自己简历的那张照片，所以可以清晰的看到一个面试官拿着楼楼的简历仔细翻看了很久。

首先是每个人一分钟的自我介绍，按照编号顺序来，介绍时不用说名字，可以直接说自己的是几几号，来自什么学校什么专业。楼楼面试了好几家银行，可以说工行的竞聘者的学校是最好的，楼楼这组有东大的，还有好几个河海的。基本上没有出现二本学校。提问环节是 2 个问题，每人思考一分钟，不按照顺序进行回答，想好了就可以说。是如果一个紧急任务由于你的失误导致失败了，你会怎么做。

然后接下来就是面试官针对于简历，对他感兴趣的人进行提问，楼楼这组的小哥哥们都被提问到了，其他被问到的有一个漂亮的南京妹子，还有一个稳重能说会道的河海妹子，还有作为唯一的留学狗的我。所以看得出男性在银行招聘中真的很占优势，楼楼的同学说他们江苏银行最后进的人，女生基本都是知名院校的硕士，而男生很多都是本科。

工行领导给人的印象很好，很温和没有压力。比起建行的真的友善很多。

听说这是个神奇的论坛，希望自己可以获得工行的青睐。

3.7 宇宙行江苏省分行南通分行面经攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185654-1-1.html>

宇宙行江苏省分行南通分行面经攒人品

Lz 参加了 12.2 下午 3.30 场的面试，跟国考日子撞了，选择了工行面试 emmmmm.....

出行路线：10 号线中胜路下，走 20 分钟左右，建议骑个小蓝，或者打车吧～真的走挺久的！

面试在 18 楼，进门先封手机，然后审核资料，完了在候面室等待.....真的等挺久的，我是最后一批，面完都七点多了.....

面试形式无领导加半结构化，不是二合一，是两场面试.....无领导题目是关于网红是否该施以重罚.....半结构是分行大领导亲自来面的，所以我个人认为半结构的表现要比无领导更重要吧！半结构一分钟自我介绍，不可说姓名！然后抛出一个问题：如果上面给你一个存款任务，你该怎么完成～依次回答.....lz 第一个！第二个问题是想去哪个地方工作吧！反方向依次回答.....所以在首尾两边的童鞋要注意啦 接着大领导会根据表现以及简历提问吧！lz 是第一个被问到的，也许也是因为编号在前面的原因，他问了我家是哪里的，离哪里哪里多远！这个问题也问了其他小伙伴！有一个姑娘单独提问，如果作为桂圆，有顾客投诉你该怎么办？因为最后一场，面试结束挺快的！正常氛围很好.....真的不要紧张，提前准备好自我介绍很重要！！

3.8 2017.11.30 工行江苏省分行营业部面经出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134320-1-1.html>

楼主今天下午刚参加完工商银行南京分行的面试，真的期望得到面试录用通知，超级想留在南京，日常迷信一下，

在应届生上攒攒运气 



下面进入正题，面试分为两个环节，即无领导+结构化形式，无领导是十个人一组，楼主这组有上财的硕士，海归，也有南京本地大学的本科，楼主是安徽小硕，面试题目是传统的提建议类型，主要是针对随着时代发展，外卖的数量大幅增加，由此造成的白色污染怎么解决，在这个背景下提出至少四个建议，角度很多样，不算太难，楼主这一组 leader 过于强势，既充当 leader，最后又当了总结者，其他有些组员发言较少，楼主不知道这样的 leader 会不会太过于锋芒，银行会不会录取这样的人，楼主充当的是一个补充/出谋划策的成员，群面表现一般吧。

第二个环节是结构化面试，五个人一起进去，然后让每个人进行一个自我介绍，再说一件自己是否有带领团队实现某项比赛的经历，如果有的话，具体说明在这个过程中的分工以及自己负责的部分，还有在这个过程中遇到最大的困难是什么。最后面试官会针对个别同学提问，楼主这组考官只问了一个南京本地大学本科的妹子还有上财的这个硕士，并没有提问到楼主本人，觉得很遗憾，也不知道是不是对外地生源不感兴趣。



真的很希望进南京的工行，希望应届生能给我带来好运，带来 offer!!! 让我过吧!!!

3.9 11.23 工行苏州分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132167-1-1.html>

第一尽量早点去，因为这次是按地区先分类，再安排排队审核资料的先后顺序领到号码，然后每个字母的 1-10 先去面试，同时间有几组在面试。如果去的晚了，前面你这个地区字母的人又多，你可能就要等一会了。这也就是说如果满足几个条件就大概率让你认识的人做你的队友（这也不一定是好事）几个条件分别是 性别相同（男女分开排队）排队排在一起 报的是一个地区 数字连号不是尾号是 0 和 1 也不能是 5 和 6（我这组分组按前五个和后五个）说一件神奇的事 我在同组碰到了高中的同学，当然这对快速破冰有好处。（多说一句，男生就多说话，不要总想着女生主动来和你搭话，大家认识了对后面的活动只有好处）

带的材料按他说的准备，多了也不用，审核很简单。

我们先开始的是 1 对 3 回答问题，其他有几组是直接商务谈判。我觉得这是有好处的，等待的时间给了你很多机会和时间去接触你的同伴，努力提升他们对你的观感。（如果适得其反，让别人厌恶你了，那也没办法）除此之外，群面的人一般会比你们快结束，你可以问他们群面的形式，提前有个数，比如知道是商务谈判后，身边一个以前不认识的妹子就说这个她学过，最终是要达成一个共识。这些是先进行单面的好处吧。会让你自我介绍，然后问问题，如果你显得紧张，很可能被多问几个，有时还会有连环问题。比如，你投过什么银行不，成功了么，你回没成功大概率会被问到问什么被拒绝。有很多问题会被来回问，据我观察，上一个问的问题不太可能下一个就接着问，但隔了几个就可能会出现相同的问题，序号靠后一点是有好处的。

进入群面，会给材料，先让你看 5 分钟。资料内容很多，看完资料有时候时间不够，建议先心里选一个角色，再看与这个角色相近的资料，尽量提出一个比较有建设性的意见。时间到后，然后让你们选角色，我问他们有人要选组长不，然后我就被推选成了组长。选角色尽量快一点。之后讨论主要集中在资料提供的你们组的取胜之匙上，

可以多听听别人的意见，让大家都说话会比较好，这就各凭本事吧，不用打断他们，但自己心里要有数，一些观点不要被带偏。然后开始两组谈判，尽量达成合意，对面组很配合，很快就达成了合意。这个期间我发言比较多，有 4 次左右，其余组员一般是 2 次，多的三次，有一个男生没有发言。再多说一句，发言不要去背那些资料上的背景资料啊，对面组一上来就有个人背了段资料里的差不多的背景介绍，这一点用都没有好么，不仅浪费时间，关键你让我怎么接比较好，难道我也来一段？

之后挑人来总结，他们组被指定了一个人来总结。让我们组自己选个人总结，我果断就让那个没发言的筒子去总结，但 2 分钟的时间他就利用了半分钟，我也知道结论都被对面讲了不好总结，但刚才组内讨论不也有很多不同结论也可以讲的啊。

结束总结后，会被问到问题，他们组的问题是认为谁讲的最好。我们组旁边我不认识的女生被问到要淘汰一个人选谁，她选了那个作总结的哥们（她刚才拼了命指了要点让他说，他也没说，事实证明不听女人话是不行的）我也被问到，让我给自己和小组打分的问题，自己要说理由，小组直接打分，惯性思维小组也说了段理由，被提醒了一下。

结束了，那个哥们也抱怨自己说话少，每次想说话都没有机会。我说，也给了你单独说话的机会了。无言

3.10 【面试经验】工商银行江苏省分行 2017 春季招聘面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100296-1-1.html>

2017 年 4 月 26 日早 7 点 30 分

A 组，本来 7:30 分就开始的
结果拖到 8 点多

【第一轮 无领导对抗辩论】

2017 年 4 月 26 日，工商银行江苏省分行（南京面试）

早上第一批 7:30 分。面试形式：无领导辩论对抗，6 人一组，总计 12 人；
题目是信用卡推广方式，是传统模式还是网络模式。

【第二轮 结构化面试】

结束后，进入第二轮结构化；

- 1、首先自我介绍
- 2、然后问一个问题，优缺点
- 3、接着部分人问了，为何一直没找工作（根据简历提问）

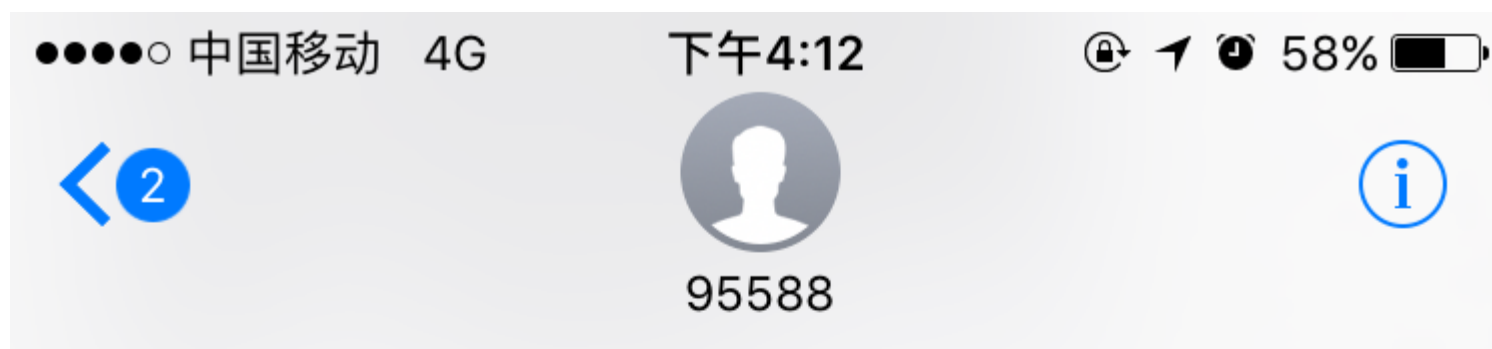
3.11 【面试经验】2017 工商银行春季招聘面试江苏地区

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099916-1-1.html>

根据内部打听到的消息是这样的：

4 月 26 日



4月6日 周四 下午9:11

中国工商银行江苏分行2017年度校园招聘（春季）笔试打印准考证通知：我行2017年度校园招聘（春季）笔试将于2017年4月9日下午14点至16点35在南京举行，具体要求请登陆我行统一招聘平台用户中心查看“我的通知”并打印准考证。祝您笔试顺利。【工商银行】

今天 下午4:11

江苏工行2017年度校园招聘

（春季）面试确认通知：[REDACTED]

[REDACTED] 同学您好，您已入围我行面试人员名单，面试时间初定为4月26日（周三），地点在南京（具体安排本周末另行通知）。

请密切关注我行招聘平台通知，但保持通讯畅通，并下

面试形式是：无领导+半结构化

首先是 10 人一组，无领导讨论；

（注意：无领导小组给你的题目上面，不能动笔写！！去年）

结束后间隔 30 分钟

5 人一组进入下一轮的半结构化

首先就是自我介绍（1 分钟 300 字 不事先准备好肯定玩完！）

然后是问你问题

自我介绍不会写的，可以 v 我 dwjyqin

3.12 2015 工行南分校招总经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934432-1-1.html>

看到江苏板块今年几乎没什么帖子，我来说说过程，也算给自己攒人品吧。

关于网申的话，听说工行砍了很多，工行会很人性化的给你发拒信，这是校招以来第一家会在网申不过也会发通知的银行，宇宙行霸气威武。网申的话，没什么经验，按要求官网填写吧，lz 也不知道工行的筛选标准，感觉很大部分是运气吧，就好比 lz 班上很多优秀的没过，lz 这个水平的反而通过。题外话，楼主去面农行的时候听一研究生说他们班工行就过了一人。吓人阿。。。

关于笔试的话，我觉得要多积累，笔试这个板块的笔经很多，大家可以在 BBS 上找找，时间过去这么久我也不记得什么了，其实笔试部分稍微认真准备下，通过不难，所以准备工行的笔试其实和其他银行大差不差。

关于面试的话，我来着重谈谈吧，江苏省分行不知道在忙什么，笔试是 11 月 15 号笔的，面试通知一直到 12 月 5 号才发，然后还是 12 号面试，整整拖了一个月啊。面试在新世纪大酒店，到场后现实资料审核，四六级证书，学生证，身份证，成绩单，就业推荐表，获奖证书等等一系列吧，另外还要上交很多复印件以及打印网申时所填的简历，这些资料在二面的时候面试官会看，也会进行相关提问。

审核完以后会领导一个号码牌，楼主看了下南京地区只有 72 人参加面试，而且还是本科研究生一起面试，研究生多的吓死人。领完号码牌就去等候了，这个时候呢，大家就要好好磨合自己的队友了。一轮面试是无领导小组讨论，8 人一组，lz 那组就我一个本科，其他全是研究生，那个压力啊。讨论的题目是大学生是否适合休学创业，5 分钟看题，每人一分钟轮流发表观点，20 分钟讨论，2 分钟总结者总结。无领导的时候 lz 的经验就是多支持领导者，自己不会的时候先听一听，然后再进攻，多参与，一定要让自己活跃起来。结束后，面试官会捡几个人问问题，比如谁表现的好，要淘汰一人你选择谁，你觉得自己表现如何等等此类问题。

结束了一面会有引导着带着小组成员去楼上进行二面，一面是不刷人就全部二面的，面试分数应该是两轮相结合。二面的话，是三对一，先简单一分钟自我介绍，然后会根据之前那份简历提一些问题，比如楼主是学金融的，他就问了在如今的金融情况下，你觉得工行该怎么应对，同时也有一些爱好问题，也有问个人与集体的看法，银行人员的素质问题。个人感觉问题抛的太快，思考的时间几乎没有，导致我说话语速也比较快，不知道面试官怎么看我。

总体来说感觉小本去面试挺有压力的，南京今年 72 进 15，楼主想的也不多，毕竟对手太强，能进入候补名单我就心满意足了。最后祝大家都能拿到满意的 offer 吧。

3.13 2015 工行江苏分行面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1935723-1-1.html>

楼主报的是省分行营业部（原南京分行），报名的时候一定要看清楚，面试的时候碰到一个妹子，本来是想报泰州分行，没仔细看，以为省分行营业部是整个江苏省的，不分地区，就没选泰州分行，结果面试被分到了南京分行



。今年工行江苏分行一共招 65 个，南京 15 个，去年 25 个，据说明年会多一点，为神马一到我们就缩招



，今年农商行和民生也缩招得很厉害，生不逢时啊



面试大概 10:1 的比例，因为看今年招得很少，

觉得肯定炮灰了，面得很随意，回来反思了一下，这种心态其实很不好，看到朋友圈的一段话，觉得说得很好“那些我觉得不可能的事情，其实根本不是不可能，只是我认为不可能而已。对一个根本不去思考去想办法的庸人来说，很多事情都会成为不可能。”希望对下一届学弟学妹们有所激励，不管什么笔试、面试都应该认真对待，拿出



最好的表现，即使没有拿到 offer，至少也不会遗憾了，同时也可以为自己积累经验。

言归正传，

面试时间选在双十二这一天，地点在火车站旁边的新世纪大酒店，貌似很多单位都会在这面试。楼主是最早的一



场，早上 7 点半报到（早上 6 点多出门天还没亮，真的很冷 当时都不想去面了）签到的时候材料检查很仔细，身份证、学生证、成绩单、英语、计算机证书和复印件，一共 A、B、C、D 四组，好像 A、B 是南京分行，其他两组是其他分行，一组 18 个人，分成两小组，一组先进去一面，出来去楼上二面，后一组再进去。

一面是无领导，每个人 1 分钟阐述观点，25 分钟讨论，5 分钟总结。题目是该保留还是取消“211”“985”，保留或取消的原因，我们组 3 个支持保留，6 个支持取消，讨论比较激烈，除了我和另外一个妹子，都挺能说的，



无领导一碰到会说的就插不上话，再加上抱着打酱油的心态，所以都没怎么发言，有一个男生巨能说，而且说得激情澎湃，感觉像辩论队的，很有销售的潜质，最后就由他总结了。最后是由 3 个面试官对选手提问，



有问自己表现如何、这组表现最好和最不好的、如果选共事的人会选谁，我就是那个被问表现如何的，因为发言太少了。。。

无领导结束以后被带到 6 楼，等着二面，二面是结构面，一个一个进去，3 位面试官，面试官会根据简历提问，一般是 5-10 分钟，面试的时候是有摄像记录的，一面的情况面试官应该也看到，因为楼主一面表现得不好，



所以被问得很少，大概 5 分钟都不到，前面那位激情澎湃的小伙儿估计有十多分钟，在里面说得慷慨激



昂，我们坐在外面都听得清清楚楚

工行面试就这么结束了，完全打了个酱油，不知道什么时候出结果，不过肯定是不抱希望了，希望给下届



学弟学妹们一点帮助，也给自己后面的面试攒点人品

3.14 工行江苏分行面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796150-1-1.html>

很高兴能通过笔试，我这个专业完全不搭边的菜鸟就这么来面试了。

今年工行把两轮面试放在一起，第一轮无领导小组讨论，第二轮结构化面试。我们组是当天第一个进行面试的，虽然评委精神会相对好些，但是他们对流程还不熟悉啊(>_<)分成两组也没给确认观点，口述要求和纸质材料上的也有出入。讨论的是毕业生毕业后应该租房还是买房，这个话题可供挖掘的似乎也不太多 T^T 个人觉得自己表现一般般。还被问到同组中谁表现最好，怎么评价对方。我觉得这种时候说自己表现最好应该不太合适？最后说了另一个女生。结果那个女生紧接着就被追问怎么评价我。真是一身冷汗。

面完之后就去楼上结构化面试了，先自我介绍，再问了些基本问题，新老员工有矛盾怎么办？组织新年晚会会怎么做？怎么看待申请的岗位？有没有拿到 offer，都找了哪些工作？我对这些问题一向都回答得比较实诚，感觉也没什么技巧可言。

总之今天面试就这样结束啦，希望能过^O^也希望今天碰到的各位小伙伴都能好运。

3.15 面经

工行江苏分行面试，2011 年一面结构化面试（一分钟自我介绍，没人问几个问题）二面，无领导小组讨论，2012 年面试顺序正好颠倒，

下面主要谈谈 2012 的二面，提供一些资料吧

签到，等待等环节我就不谈了，直接进入主题

1、一分钟自我介绍，有个考官计时，但是我感觉有人一分钟过了，他也没有喊停。不过还是要控制在一分钟之内，他毕竟在看时间的，时间控制得好，体现了你的时间观念比较强。

2、相关问题：

a 在过去的大学生活里你主要扮演了什么角色？

b 在一次会议上，你的派克钢笔被身边的领导拿去了，并且他说是他的，你该怎么办

c 你准备了礼物给朋友过生日，途中发现礼物没有带，这是你不能重新买，也不能回去取，见到朋友你该怎么说

d 你准备了礼物去医院看望朋友，结果在医院碰到领导，领导一把拿过礼物，说：“来就来嘛，还这么客气”，你该怎么做？

e 新产品研发和旧产品市场广告营销，在资金不足的情况下你选择哪一个？

f 有同事在你领导面前说你坏话，你该怎么办？

其他的忘记了

心得

- a 不要慌张，慢慢答来就好，因为这些问题没有标准答案的
 - b 答案最好有条理，有逻辑，毕竟答案还是能看出一个人的逻辑思维的
 - c 别人回答时要认真听，并想要是我该怎么回答，因为考官有可能问不同的人同一个问题
- 祝大家成功!!!!!!

3.16 20121125 南京面试~新鲜出炉

第一次发帖，不知现在还有没有想看的~

我是早上 8 点半的场，酒店还蛮好，就是打印太坑爹了，尼玛一张 10 块啊！然后我很识趣地问如果打印出来是两张，那是不是得 20？！柜台那个女生说了句：就算打一百张，一张也 10 块!!! 我去~然后我就默默地出来了，用我昨天晚上在招聘平台“我的简历”中打的那份，后来检查各种证件之类的 GG 们也没表示不可以~

形式的确是就是大家熟知的无领导，其他什么个人问题也没有，只觉得时间飞逝啊，而且我们组很悲催的忘记计时了啊！

而且他们不发演草纸的呢，直接在试卷上写，个人建议可以自行带个小本子或白纸之类的，这样发挥空间更大一点。

3.17 24 号工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 24 日

LZ 是下午四点半的，最后第二组了。学校离南京新世纪大酒店比较远，lz 我 2 点就出发了，3 点就到南京火车站了。刚出地铁站不久，听见后面貌似有妹子叫 LZ（其实是学姐...），上来就问 lz 是不是去参加工行面试的。这尼玛，这都能看出来？！好吧，我故意惊讶了一下，lz 我是直接穿正装过去的，很容易被认出来。然后，然后... 然后当然是一路和学姐聊到面试地点喽。和学姐聊天，觉得她很开朗，又是东南的研究生，又漂亮又有气质。这都来工行，lz 瞬间觉得没有希望了，也许可能应该一定肯定是去当炮灰的了（当然，我还是期望能去二面的



）。到了面试地点，因为她比我早一小时面试，她就直接去签到了。lz 因为是四点半的就先到世纪厅等待了。大概到四点的时候，就有工作人员说，我们四点半的可以去签到了。签到的时候，首先要你出示的是身份证和学生证（一定要记得带哦），然后是四六级证书和就业推荐表，看来工行还是很重视英语的额。接着就是其他的一些荣誉证书等等的。签到完了之后就是到各自的组别去等待了。对了，会给你一个号码纸，那个要贴在身上，在等待的时候也要按照号码顺序坐。一排是八个人，那一排就是一组的。那个 abcdefg 组的代码是类似于车牌号分城市，每个字母代表一个城市，也就是说一个组别的就是应聘同一个城市的。例如 lz 是 D 组的，那么整个 D 组的都是应聘常州的。和楼主一组的是 4 个妹子 3 个汉子外加 lz 一个一共八个。其中一个男的也是审计的，再有一个男的是南财的，还有一个男的是西南科技的（从四川赶来的，辛苦了兄弟）。其中一个妹子是南审的，还有一个妹子也是南审的（这尼玛这是南审的专场面试吗...），另外两个妹子里的比较远不是很清楚，不过居然有一个是和楼主同一个高中的。经过了长时间的等待之后终于轮到楼主这一组了，进去之后面试官会介绍面试内容和形式，其实就是无领导小组讨论，没有自我介绍哦。先发一份资料，给你们 5 分钟时间看，然后每人 45 秒阐述观点，之后就是 15 分钟的组内讨论，再就是推荐一位 leader 总结，其他人可以补充。听说每组题目都不一样，因为题目都是现场开封的，很牛的样子。lz 是讨论的信用卡的推广问题。

3.18 迟到的笔经+面经，希望对下一届有所帮助

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 2 月 15 日

虽然有点晚，但希望可以通过对整个招聘过程的叙述对大家有所帮助~下面就直接开说吧~

首先非常幸运地接到了江苏分行的笔试通知，是在接连收到工银租赁和数据中心拒信之后得来不易的幸运啊~笔试具体的内容就不详细说了，说些感想吧~首先是英语，开始第一、二题我有点慌，词儿不认识。。不过后来就好了，我猜着难道是故意先给我这种英语不扎实的人个下马威~总体来说题目难度一般，就是体量比较大，特别是阅读，做的时候有种做不完的感觉。。所以在最后十分之我是就先一直下一题下一题看看到哪儿为止，再回去加快速度，半做半蒙的做完了。接着就是行测，工行相关，这部分题目真的很细。。

最后就是性格测试(原来看以前的笔经以为是作文，看到行测真是开心啊，虽然我是个文科生，但能不写还是最好啦)，我所在的考场大家大多做了 20 多分钟就出来了，这样算来说是 3 个小时的笔试事实上只有 2 个半小时左右，出来后也没想象的那么累~

在焦心的等待后终于等到了一面通知。人还是好多啊~具体形式就是大概 7、8 人一组吧(时间有点久记不大清了)，大家进到一间教室，共有三位面试官，基本都比较严肃，大家排排站(猜想是看个人仪态吧，而且你站着、面试官坐着无形中就给你一种压力)。先是顺次自我介绍，再是个别提问。1、2 是顺着的，然后一下跳到了第六名，接着又回到 4 号问，这有可能是个别考官的恶趣味，但不得不防啊，所以在这里特别提醒大家多注意下顺序~问题我就记得两个，一是你和另一位同事同时入行，但他升职了，你却却没有，而你觉得他没你强你会怎么办？二是你遇到位客户，他问了你一个你不会的问你，你身边又没人可以帮你，你会怎么办~

又是在一段焦心的等待后楼主幸运地进了二面~在南审宾馆，环境挺不错的~形式是无领导小组讨论，在这儿我又要多说一句了，一定要提前到！楼主是提前 15 分钟到的，但在后来与其他面试同学的交谈中才得知 12 点半就报到我了(通知让我 1 点到)，好在他是循环报名，没到的会安排在后面，不过我也为此一直等到 3 点多~在这里感觉工行还是挺正规的，特别强调不允许在小组讨论中透露个人信息，等待中玩手机(这点在一面中也有要求，当然偷偷玩的也有，但千万别被抓到，那位眼镜大哥还是挺严的)。我们组的题目是一个旅游饭店四季度利润下滑，共有十项原因，从中选择最重要的三点，例如主管辞职造成管理混乱，食堂差，不在意顾客意见，客房整理不佳等等，我们小组的讨论可以说是非常和谐，虽然有意见不同，但最终都很好的统一了，以至于时间多出好多。。总之大家感觉都还不错~

体检通知是在二面后三个星期左右发下的，楼主非常幸运地去体检了，也希望之后一切顺利!在这里也与诸位共勉，希望大家在找工作的这条路上都能顺利！

第四章 工行江苏分行综合求职经验

4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？

2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努

力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014 年 1 月下旬，B 支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为 8 人，面试方式为 8 人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金

融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在 5 分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始 15 分钟的辩论。面试官为 B 支行 W 行长、主管信贷的 H 副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这 3 个信贷科室的经理及副经理。我与其他 3 名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有着良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自 1988 年 7 月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004 年 6 月及 2010 年 9 月的《巴塞尔协议 2》、《巴塞尔协议 3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013 年美国《财富》、《福布斯》公布的世界 500 强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过 100 年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆

性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来**5**年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。

2014年4月上旬，我获得了B支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H副行长表示在辩论赛结束后，W行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014年4月26日，我正式进入B支行国际业务部工作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014年9月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015年1月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015年1月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A市分行所在的G省一共获得3个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015年12月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养30名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了

行内简历。2015 年 12 月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于 2016 年 1 月 9 日（周六）上午 10 点在北京银泉宾馆参加面试。1 月 8 日晚上 9 点，我从 A 市坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在 1 月 9 日与 1 月 10 日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1 月 9 日上午 10 点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是 10 分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是 1992 年在新加坡设立的新加坡代表处，截至 2015 年 12 月，工行在全球 42 个国家或地区建立了约 400 家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having

some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over,good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9 日下午 4 点，我坐在北京回 A 市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上 7 点飞机准时降落在 A 市 X 机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了 B 支行，回到自己最开始的起点。

2016 年 3 月 10 日上午 10 点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在 2016 年 10 月 8 日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及 H 副行长，H 副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016 年 4 月上旬，总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇论文，这篇论文也在 2016 年 12 月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016 年 7 月至 9 月，在 H 副行长的推荐下，我在 A 市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016 年 10 月 8 日上午 9 点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道 2016 年 1 月初的那场面试，全行有差不多 3000 人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了 200 名员工来银泉宾馆参加面试。2016 年 10 月 9 日开始，我便在总行授信审批部的 X 处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017 年 7 月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了 B 支行。2017 年 7 月中旬，总行在杭州培训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的

客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A市分行对2016年至2017年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在A市分行所有客户经理业绩积分排名占前50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自2016年10月参与总行人才培养计划后，我离开B支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据A市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016年及2017年我的业绩积分排名均不在前50%的客户经理名单内。在总行与N分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到A市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在B支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在B支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到2019年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

二、社会招聘面试

A市分行于2019年6月上旬公布了2018年所有信贷客户经理的业绩排名，我在2018年的排名名次虽然比2017年略有提升，但是仍然没有进入前50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019年6月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开B支行获得更好职业发展的机会。2019年7月15日，猎头联系了我，并向我推荐A市Y集团（省国资委独资的大型企业）下属D担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由D公司副总经理，D公司首席风险官及D公司董事长单独对面试者进行面试。7月20日下午3点，我在A市的G银行大厦的17层参加了面试，面试官为D公司副总经理与D公司的人力资源总监Q女士。D公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目

风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪26万（2018年度我在B支行税前薪酬才21万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是30%左右），Q女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于26万。7月28日上午9点，D公司首席风险官在G银行大厦17层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是3年前从工行省行的授信审批部跳槽进入Y集团，在Y集团工作满一年后，由Y集团派至D公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职D公司后的工作岗位职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8月6日上午11点，D公司董事长在G银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是J大学经济学专业时，董事长表示15年前他也是从J大学企业管理专业毕业，他的导师是I先生（碰巧我还上过I先生的课程，也和I先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕D公司业务范围，发展战略及我对顺利入职D公司后将如何开展自己的工作，还有J大学及I先生的治学趣事。经过近1个小时的面谈后，董事长让人力资源总监Q女士安排我在G银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入D公司，最迟在8月10日下午下班前电话或微信告知Q女士，并尽快做好B支行的工作交接与办理好离职手续。

离开 G 银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向 D 公司推荐了 3 名面试者，但这 3 名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入 D 公司，请在 8 月 10 日下午 6 点前告知猎头及 Q 女士。这是我第一次顺利拿到 OFFER，但是考虑到 D 公司的审查业务比较单一，而且 D 公司的高管均为 Y 集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此 8 月 8 日下午 6 点我告知猎头自己暂时不打算加入 D 公司，并请猎头帮我向 Q 女士转达歉意。

2019 年 8 月 11 日我在网上看到了 B 市 K 银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8 月 23 日我收到了 K 银行的笔试通知，笔试时间为 9 月 1 日（周日）上午 9 点。9 月 1 日来到 K 银行指定的笔试考点时，才发现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要

付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9月12日，我收到了K银行HR打来的电话，K银行提供给我的税前年薪为35万，如果我愿意接受K银行的薪酬，我要于9月14日或9月15日上午在B市的F医院参加体检。考虑到B市的高房价与高消费及我还是比较喜欢在A市生活，我拒绝了K银行的OFFER。2019年7月至9月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开B支行获得更好职业发展的能力。

2019年9月20日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在9月30日至10月7日期间进行新房验收。2019年12月23日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在A市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019年12月26日，曾经推荐我去A市分行授信审批部借调学习3个月的H副行长也正式退居二线了，根据A市分行人力资源部安排，T副行长接替了H副行长的全部工作。

三、一次算不上裸辞的跳槽

2020年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020年3月1日随着B支行全员复工后，B支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于2020年4月1日借调至B支行小企业部工作，我在小企业部主要

负责法人客户档案的归档整理、在 A 市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作 1 个月后，我觉得自己在 B 支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与 B 支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向 B 支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020 年 8 月 19 日下午 2 点，T 副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到 T 副行长的办公室后，他告诉我 A 市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B 支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前 B 支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的 10 多名支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在 B 支行营业室外汇岗工作，请我在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向 T 副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在 8 月 31 日上午 9 点前去营业室报到，但我现在还有 2 天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T 副行长同意了我的请求，随后我也离开了 T 副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意 B 支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在 9 月第一周就要上柜工作，而我如果在 9 月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约 2 年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8 月 19 日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一些公司职位投递了简历。8 月 26 日上午，我用我自己的 1 天年假休息时间从 A 市分行拿到了我的集体户口，8 月 27 日下午我又利用剩下的 1 天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8 月 28 日上午，我完成

了所有手头工作交接，当日晚上 8 点，猎头电话联系了我并为我推荐了 A 市 M 银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过 M 银行的简历筛选，我将在 9 月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M 银行将发放 OFFER。8 月 31 日上午，我在 B 支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9 月 1 日上午，T 副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复 T 副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T 副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9 月 1 日晚上 8 点，我收到了猎头的通知，M 银行约我在 9 月 2 日下午 2 点在 M 银行大厦 35 层参加面试。

9 月 2 日下午，我在 M 银行参加了面试，面试官为 M 银行人力资源部 S 经理、M 银行授信审批部 E 主管及 M 银行总行人力资源部及授信审批部各 1 位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M 银行的 E 主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M 银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在 B 支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为 M 银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行 B 支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查

岗位的爱好的远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申请办理离职手续并交接好工作。9 月 17 日，我收到了 M 银行的 OFFER 通知书，M 银行给我的待遇是我在 B 支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在 17 天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

四、个人职场感悟

在工行工作的 8 年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8 月 19 日 T 副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。

选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在 30 岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在 ICBC 这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

坚持自主学习，主动把握机会。从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断坚持努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020 年 10 月 19 日上午 9 时，我在 M 银行签下了我与 M 银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了 M 银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

- 1) 货币当局——中国人民银行
- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜在客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行

之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.4 2019 春招 工行苏州分行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199182-1-1.html>

刚从澳洲回来，错过了去年的秋招，于是只能参加今年的春招。本人本科在苏州读的，研究生在澳洲读的，考了 ACCA。希望我的分享对你们有帮助。

一、笔试

(1) 英语 【单选+阅读】

(2) 专业知识【经济、金融、会计、法律】

(3) 计算+逻辑+资料分析

注：每部分分开计时

我当时没有刷专业题，所以有些不会（ps、虽然我的专业是经济、金融、会计）而且时间不够，大家都没做完。我大概还有至少 10 道题没写，果断在最后一分钟不看题，全部选 C，总算是在最后 10 秒全部选完。（建议大家写不完的时候也这么干）BTW 一定要买本书刷题，有可能会刷到原题

二、面试

本来做完笔试以为自己收不到面试的通知了，因为自己都没做完。所以收到之后，就立刻开始上论坛看各种面经。准备了很多，但是大部分都没用到。面试一共两轮。

(1) 辩论式无领导小组讨论

我只想说，作为一个只经历过一次非常低级的无领导小组讨论的我来说，连无领导小组讨论都没有弄清楚，就遭

遇了如此复杂的模式。好在，我提前准备了无领导小组讨论，而且近几年异常热爱奇葩说一类的辩论，所以整体来说，还算 hold 住。

题目如下：

A 组：父母应该支持孩子把电子竞技作为职业梦想之一

B 组：反对

每个人 5 分钟看材料思考观点，1 分钟（or 2 分钟？）表述，再 5 分钟各小组内部统一意见选出一人做 2 分钟总结。接下来，两组用 15 分钟相互辩论并给出统一方案选一人出来做 3 分钟总结。

我是 A 组，我的观点是：1.最近，国家已经将电子竞技列为一种职业，国家都支持，父母更应该支持。2.父母要尊重孩子的梦想，只有喜欢的才愿意做，才能激发创造力，为社会创造财富的同时实现自身的个人价值。3.对于处于叛逆期的孩子，父母的不支持会令他们做出过激的行为，从而造成不可挽回的后果。（ps. 个人感觉还挺好哈）然后，我们小组内部讨论的时候，我主动揽下了记录员一职，就顺利地成为了总结选手。但是，后面就不受控制了。B 组有一个非常激进的孩子，在我们组提醒时间不够了，我们要开始统一意见之后，她依然站起来继续辩论。最终，面试官脸很难看地告诉我们时间到了……我只想说，在这部分的面试中，我已经尽力了。还想要分享一点经验就是，如果遇到这种情况，单纯地提醒时间已经不够了，最好是在提醒完时间之后，自己加上一个简短的总结。

（2）半结构化面试 3V3

如传闻一样，面试官很和蔼。进去后，先是固定的题目，每个人抽一张纸条，然后根据纸条上的两个关键词编故事。1 分钟准备，说 2 分钟的故事。我抽到的是“新人、目标”，然后我就瞎编了一个，感觉编的有点生硬，好在没有结巴。后面就是让你介绍一下自己（我在介绍自己的时候，说了自己的名字，真的是蠢到家了，因为工行这一轮面试是匿名的……），问了愿不愿意干柜员，想去哪个区，都是很简单的问题。

不知道最终结果怎么样，我只想说，我尽力了，第一次这么努力地准备一个面试，虽然没有表现得很完美。在这个论坛得到了前人的很多经验，所以来回报一下，也给自己攒攒人品，希望能顺利拿到 offer！

4.5 2019 春招苏州分行笔试面试 Repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198424-1-1.html>

LZ 2 月份网申的工行，3 月 24 在苏大参加笔试，4 月 4 也就是今天参加了面试

工行的笔试内容还是很丰富的，行业状况/会计经济财管等等专业知识/英语/行测都有，相对有难度的还是行测，一共五个模块，言语、资料 and 判断相对好做一些（个人观感），数量和思维比较耗费时间。然后 LZ 在 29 号滴时候收到了面试通知~开心

今天早上 8 点去的面试地点，到了之后签到排序，会把手机收上去

第一轮是半结构化面试，3 对 3，主要是冷静+临场发挥，包括自我介绍、调剂安排等比较常规的问题；如果是非苏州本地的同学还会被问到为什么选择苏州分行~异地面试的同学应该都面临过这种提问

半结构化结束是无领导小组讨论，是比较复杂的，需要先 5 对 5 辩论，辩论之后统一为一个小组再得出一致结论，辩论结束和统一讨论结束都需要各自派出一个人出来做总结，总之大家能一起推动流程就好~

这个论坛一直是个神奇滴地方，希望清明假期过后能收到 Offer~~~~也祝看到帖子的朋友们求职顺利

4.6 2019 春招工行苏州分行笔试+面试 repo

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198363-1-1.html>

2 月底完成了网申

3 月 19 号收到参加笔试通知，地点在苏大

3 月 29 号收到参加面试通知，地点在苏州人才市场

4 月 4 号参加面试

网申

按要求如实填写个人信息就可以了，尤其是学历和四六级成绩，进入面试会逐一核对学生证和英语成绩单。

笔试

带好身份证，准考证

难度大，题量多，其他帖子有详细介绍，题目这边就不具体展开说了。

说下个人感受吧，本人不是金融专业，也是第一次参加银行笔试，所以网申完第二天就买了参考书，收到的前两天看了三分之一左右，熟悉了题型，发现难度很大不是短时间能提分的，于是后来就没再看。

实际笔试的时候，因为抱着肯定被刷的心态，所以不是很紧张，按流程把会的和不会的题都连蒙带猜填完了，确定对的题非常少。

一个考场 50 个位置，我在第七考场，所以网申通过的人蛮多的。

面试

要求上午 8 点签到，所以我提前一天住在了附近的宾馆。按我这个水平也能进入面试，可想而知笔试并没有刷掉多少人。

早到的统一在大会议室休息，等到八点再排队签到，晚到的直接排队签到就可以了，男女两列，分开签到。签到时需要出示身份证，学生证，英语等级成绩单。排队签到的过程中，工作人员会发信封装手机，签到完收手机。按签到的先后顺序，从小到大发号码牌。

面试为盲选，男女分开面，不可说出自己姓名，按号码顺序分组的。

面试分两轮，第一轮结构化面试，第二轮辩论。

第一轮结构化面试，3v3。

我被问到的问题有：

给两个对立的词编 2 分钟的故事，同组三个人都不同，我抽到的题是“委婉，直接”

说说对你应聘岗位的理解

能接受做柜员的最长时间

愿意去县级市的分行吗？愿意的话，想去哪个县级市？

第一轮面试完，在旁边的会议室等待了一会，大家聊聊天，放松了下。

第二轮辩论，6v6v3，面试者按编号共 12 人一场，编号前 6 人为正方，后 6 人为反方，3 位面试官。辩论最后要求统一观点。

5 分钟看题

1 分钟陈述个人观点，想好直接起立发言

5 分钟小组讨论

3 分钟正反方各推选一位代表发言

15 分钟自由辩论，想好直接起立发言

3 分钟推选一位代表结辩

我们场的辩题为应不应该出台法律禁止学生使用手机，材料很长，优点是信息量大有很多可讨论的点，缺点是 5 分钟看材料和组织个人观点时间紧张

辩论结束面试官会再挑人当场一对一结构化面试，问题都很简单日常，正常回答就行。

面试内容专业知识要求不高，也看个人运气，有人就被问到如对私岗位请求对公岗位帮忙是否应该接受这样比较专业的问题，所以以防万一对银行各岗位职能尽可能多了解一些

希望大家多多留言，共同讨论

4.7 工商银行南京分行秋招回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190813-1-1.html>



睡了三个月来第一个懒觉，太阳晒的人很平静，遂决定把过去几个月的求职经历记录下来，以作纪念。【亦希望能给其他正在以及将会在求职季彷徨不安的人一点鼓舞或方向】

楼主本科毕业于某 211 财经院校，因考研失利且错过了秋招，心情郁结.....邀好友云游了祖国中西部三省后，突发奇想决定走出去看看这个世界，顺便攻读了英国某校的金融硕士并于今年九月回国。

回国之时正当绝大部分银行发布秋招公告和接受网申的阶段，本着广撒网的原则，楼主大概填了 11 家银行的网申。填写网申是一个比较枯燥的环节，因为几乎每一家银行都有各自的模板（内容相差不多），因此每一个空都要



自己手动填写或勾选，楼主对不能导入简历这种事充满了怨念。话说楼主今年看到了很多辅导机构提供简历修改服务，有无必要在此不做评论。但根据楼主自己的判断，如果同学们学校是正经学校，实习经历真实有效，老老实实填写就够了。最终楼主收到了 9 个笔试通知，比较意外的是苏州银行和招商银行的网申竟然没过，因此希望同学们不要把松花蛋放在一个篮子里。【重要提示：网申务必要尽可能多报几家。】因为网申，笔试，面试，

体检任何一个环节都有可能被刷掉。楼主回头看了下今年银行系统的秋招，很多人都是陪跑到了终面环节然后宣告 GG，更多的网申意味着更高的签约的可能。

下面就到了笔试环节。银行系统的笔试通知，是在大约笔试前一周的几天内陆续发送的。很多同学在网申刚开始的阶段就将网申填报完毕，经历了漫长且杳无音信的等待期，甚至怀疑自己是不是网申某个环节出了问题。在这里要将心态放平和，没有人会在网申阶段就收到银行的笔试通知。至于笔试的内容，根据楼主考的 7 家银行来看，考试内容大致都是行测，金融时政，行情行史还有一些大部分人都考蒙的专业知识（涉及经济金融，会计，管理，法律法规等方面），当然英语能力很多银行也会考察，楼主认为四六级水平足够了，无需专门准备英语方面。楼主曾经接触过国家公务员考试因此行测没有再次复习，但是对于从未接触过这一方面的同学来说，楼主建议花个两周的时间熟悉题型，以及把自己的答题速度刷上去。行测对于大部分新手玩家来说比较难的点在于逻辑推理和数量关系，逻辑推理搞清楚必要条件和充要条件的概念，熟悉假言命题，联言命题和选言命题的几个公式，这一块就没什么大问题了。对于像楼主这样没有数学天赋的同学来说，我建议数量关系一眼能看出来答案就继续往下做，



10 秒看不出思路或者列不出式子的题，直接选 B 然后点击下一题。要告诉自己时间宝贵，浪费时间就是浪费生命，毕竟数量关系就算全选 B 还能对上两题哈哈哈哈哈。**划重点！银行笔试时在计算机上可以选择答题顺序，因此楼主建议在还剩逻辑判断，数量关系，资料分析这几类题目时，优先做资料分析。**资料分析这一块涉及到了一些数学快速运算技巧和方法，不做详细介绍，关键在于提升阅读材料、定位题干所需数据以及列式计算的速度。如果有疑问可以私信楼主，楼主在自己能力范围内可以提供一些建议。金融时政楼主没有准备，因为楼主



坚信大多数人和楼主一样都只能蒙对几题。行情行史建议在笔试前一天查询该银行百度百科，或者在其微信公众号上阅读银行介绍，关键数据在于一些关于该银行的重要历史事件及其年份，银行资产总额，以及该银行特色金融产品的名称。笔试当天，在每个考点门口都有辅导机构的人散发印有预测题的纸张，建议提早 50 分钟到达考场，顺手拿一份预测看看行情行史和金融时政相关部分的题目，直接记答案，靠前脑容量有限，记太多容易死机。总的来说，放轻松，心平气和快速的完成每一道会做的选择题，不会的最后再统一蒙。。。银行笔试通过率相对较高。

银行校招让人疲惫的地方在于每一家银行都有各自的笔试，同学们要在一段日子内不断奔波于各个学校的考点。当收到面试通知时，恭喜大家，最刺激的环节就要到了。楼主今年面试了不少，斟酌再三，选择了三家印象较为深刻的面试进行分享。

【1.南京银行】

楼主进入了南京银行南京分行的面试环节，初面硕士生大概有 800 余人。今年初面采用辩论赛的形式，正反双方各 5 人。整体氛围较为严肃，但是辩论的力度却是不如在校期间参加的辩论比赛。楼主至今还能想起本科时被哲学学院的辩论队所支配的恐惧 23333。辩论的第一轮是正反方轮流阐述各方观点，每人一分钟发言时间，超时会被三位考官所提醒。楼主建议在对面几人挨个阐释观点的时候，快速在纸上记下对面每个人所陈述理由的关键词，在第二轮的双方自由辩论环节能够做到有针对性的辩论。在自由辩论的环节，不再要求按顺序发言，因此思维敏捷的同学可以选择连续两次都是自己站起身来发表观点。但是楼主不建议同学们在辩论时一鼓作气试图压倒对面，君子和而不同，辩论不同于争吵，发表观点语速要适中，面带微笑，注意礼节。**PS:** 不要急于在一开始将自己的观点全盘托出，考官很重视各位同学的参与度，要保证自己在整个辩论的过程中都有话可说，而不是一开始高歌猛进，后半程鸦雀无声，这是兵家大忌。正常情况下，如果你发表观点时声音洪亮，思路清晰，神态自若，在第三个环节总结陈词中有很大概率会被己方推荐为代表，发表己方的最终观点，请努力争取并把握好这个加分的机会。根据楼主的经验，通常在这一环节表现良好的人有 70% 可能性收到复试通知。初试当晚夜里 12:50 左右楼主收到复试通知，第二天的复试是典型的一对多形式。每个人轮流进入会议室，里面三位面试官，居中的通常是银

行本行的领导，左右可能是其他分行的领导或者第三方面试机构（如智联招聘）的人员。复试氛围较为轻松，先做自我介绍，三位面试官会根据他们手中你的网申简历挑选他们感兴趣的地方进行提问，如请你介绍你的学校，为什么报考我行，你对银行系统有什么看法，你愿意在柜员岗位吗 BALABALA 诸如此类。保持坐姿端正，腰背挺直，面带微笑，楼主很开心的聊了 15 分钟然后三位面试官示意面试结束。一周后收到了体检通知。

【2.中国农业银行】

楼主志愿填写的是中国农业银行江苏省分行省行本部的机关，并入围了面试环节。面试只有一轮，无领导小组和



半结构化都有考察。这场面试给楼主印象深刻的原因在于除了楼主，其他 11 人都是 985 本硕。楼主仿佛错进了人大和南京大学的校友会。。。无领导小组讨论的任务是将一系列投资项目排序并选出几项优先级较高的，要求得出一致意见。讨论的专业化程度较高，如果没有想关的实习经历和对当下经济形势的把握，很难在讨论时取得话语权乃至领导讨论方向。建议志在省行岗位的同学在平时注重积累，省行岗位的面试对专业知识要求相对严格，不能够泛泛而谈。半结构化的问题只有一个：你的职业规划和为此已做了哪些准备。职业规划是很多单位应聘时都会考察的问题，同学们平时要认真思考这个问题，千篇一律的回答只会让考官决定你没有自己的想法和态度。楼主顽强的参加完了此次面试，但是遗憾的没有收到体检通知。不过此次面试让楼主意识到了越往上走越会看到更多优秀的人，楼主也因此制定了未来一年内的自我提升计划。

【3.中国工商银行】

宇宙行在今年快到尾声的时候不急不慢的开始了招聘工作。楼主志愿填写的是宇宙行南京城区分行，并顺利进入面试。面试仍然是无领导和半结构化两部分，但是在两个房间里由两组不同考官负责开展。无领导小组讨论是今年较为新颖的形式，对抗式无领导小组讨论。讨论形式类似于辩论赛，但是最后要双方得出一个一致的意见。楼主建议在面试时要注意观察双方讨论的形式，如果双方仍在坚持各自观点，在时间所剩不多时要果断的站出来引导双方将结论向一个统一的方向进行靠拢，做一个能够引导讨论方向和节奏的人在一定程度上会给考官留下较为深刻的印象。宇宙行的半结构面试是将无领导小组的人员分为两批，一次五人进入会议室，面对三个考官的提问。首先仍然是自我介绍，考官亦分为 C 位（不一定是坐中间那个）和辅助人员，回答问题时眼光要直视 C 位考官，神态自然，谈吐自信，眼光要不定时的转向其他几位考官，以示尊重，同时也可以在一定程度上缓解来自主考官的压力。楼主在宇宙行的面试表现的较为轻松，提着两盒糕点一杯奶茶，抱着打酱油的心态前来，回答问题时较为自然，没有刻意迎合或者提前准备好模板的痕迹，收到体检通知时略感意外.....

总的来说面试较好的反映出一个人的临场应变能力，这也是实际工作中单位比较看重的一项职业素养。如果在生活中同学们是自信且活泼的人，楼主认为面试无需刻意准备，平时在各种论坛里看看各种面经，思考下里面的真题自己该怎么回答即可。面试的问题没有标准答案，楼主没有选择去背一些模板。至于是否选择面试培训，这一方面仁者见仁智者见智，培训的优势在于帮你纠正仪态，通过重复话题训练让你做到敢于开口说话，但是个人看待问题的角度与观点，处理问题的方法与态度，却不是培训能够速成的。

去年的今日楼主在瑞士的雪山上遇到了一个很有意思的朋友，今年的求职生活终于告一段落，是时候开启新的旅程，去遇见新的人。

不论春招还有什么，都是后话了

预祝诸君新年快乐

4.8 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大

体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在10月-次年3月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到10-11月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说211或985高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说HR在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是5个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是3v3，每3个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少3条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后3年的职业规划是

怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.8 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142468-1-1.html>

本人省内财经小硕一枚，目前收到建行，工行，中行 offer，感谢论坛各位大侠的帮助，回顾自己的备考经历，希望帮助后面备考银行的学弟学妹。那么从备战笔试，网申，面试开始吧

笔试，从 9 月份开始一直在看公务员的行测，申论，感觉银行的笔试跟公务员大同小异，没有公务员的难，所以一直做的公务员的行测真题及粉笔公考模拟题 APP 手机刷题，到 11 月份大概一周考两次，基本上各大银行都在笔试，考试也是联系，感觉 11 月底行测水平有了很大进步，就是因为三天两头做题。

网申，9 月份开始网申超级多，需要把各种信息提前写好，每次都复制粘贴，然后还粘贴半天，但是不能着急，就得不时的投简历，广种薄收，然后楼主看着比较好的国企央企网申了一百多家，最后笔试面试全过的除了银行还有三四家国企，不过后来都没签约，这些基本上都到 12 月才见到一点点回收，所以网申需要耐心，细心。

面试，楼主最最怕的面试，平时话少，也不是班长会长什么的，除了一眼看过去还行，没准紧张还结巴，第一次面试融创，直接无领导当天出结果，楼主 p 了，难过了半天，不过后面面试越来越多，无领导和半结构，结构化都参加过大小多次后就好很多了，这个需要练习，也需要一些经验，这个根据自己情况准备吧，楼主感觉自己实力不行，说不出干货.....

楼主最后签约的工行，真心觉得自己挺幸运，工行笔试不清楚分数。面试特别差，河北考区工行，当时 1 月 9 号

面试的，无领导 12 个人，感觉讨论大家都太激烈，每次说完同时就有 4 个人再接话，楼主说的不多，但也说了几句，半结构时感觉遇到了压力面试(当时不知道这是压力面试)，就知道自己按照考官提问一直回答，中间考官提问，回答完后旁边一个考官说我说的不对.....当时一脸尴尬，感觉肯定考不上了，不过回答完所有后还是强撑着致谢考官，出来时走路都不端着手(看起来像礼仪小姐那种)，摆着手臂就走出来了.....感觉人生不会再有更大的打击了，以后面试也都无所谓了，然而 10 号国考上午行测稀巴烂，让我知道自己又天真了，断断续续说了这些，细节的东西可能没讲明白，我感觉细节谁也掌控不了，但是面试最重要的就是平常心，心态要好，就算面试感觉差也不能放弃，一定要相信自己，楼主这点做的不好，每次面试完感觉都完蛋了，跟同学抱怨一通，最后面试上了感觉自己矫情，事实说明大家水平都差不多，没准你表现还真不错，好工作有很多，只要努力都有希望，自己也属于比较忧心型，总是翻看论坛前辈的回馈，希望自己也可以帮助别人，有问题也可以问，知无不言~

4.9 2018 校招经验：从网申到面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139342-1-1.html>

经典开头奉上：之前在毕业生论坛上看了那么多经验，今天也来奉献一下，顺便攒人品。

中国工商银行的网申算比较早的，网申过程不算繁琐（相较农行最后还要写个自我推荐而言）需要注意的就是，证件照和生活照都有文件大小限制，可以用美图秀秀网页版调一下文件大小，如果你是 PS 大神就当我说.....

网申过后大概几个星期就会通知了，这个每个分行的通知时间都差不多的，会通知笔试时间和地点，要注意通知中是否需要确认笔试，如果需要就要在规定时间内之前登录网站进行确认，很重要哦，不然前功尽弃！！！！工行笔试都是机考，最近几年的机考形式也挺创新与时俱进的，比如今年机考就是以一带一路经过的地理区域进行划分，不过形式不重要，内容仍是行测，金融知识，英语，性格测试。要注意的是你是看不到每个模块考什么的，只能选了哪个先答那个，进入一个模块就要一直答不能中途退出！！！！但是如果你这个模块都答完了，你可以再回来重答一遍，所以说你如果非常不擅长某类知识在先选中它的前提下可以先蒙答案（因为有可能你蒙的比做的准确率高(一`一)）然后留出时间重点突击自己擅长的求质不求量，lz 笔试的时候运气不错先抽到了语言题，然后是数量题，金融题，最后老眼昏花的时候才是英语题，它就是我要放弃的模块啊，不过说句良心话题真的不难，4 级水平，大家不要被吓到。考试中会考时事热点，如果平时你就比较关心时事新闻不特意复习差不多也能答得不错，时事热点不全是金融方面的，基本都是国内新闻。对于笔试，总结来说就是除了多多复习准备还要知己知彼，提前做好题答不完的最坏准备。

笔试之后就是漫长的等待，这里不同的分行面试时间就千差万别了，所以要沉住气啊如果真的非常中意工行就要多些耐心甚至多些决心，因为这个等待的过程中你可能会有还不错的 offer。面试通知有些也需要进行确认，视情况而定千万不要错过确认时间。面试需要带很多材料，这个在网站通知里都有，今年还需要带学校教务部门对外语等级情况证明的原件及复印件，这个去学校考务处开就行，在校期间考的四六级成绩在学校考务处都是有记录的。当然如果当天还是有材料没有带齐也是可以面试的，只要在规定时间内把材料交到规定地点就行。忘了复印也可以当场复印的，不过要收钱

今年黑龙江分行面试时间可以说是所有分行中最晚的了，笔试考得不算好所以都没报太大希望，结果 lz 有天逛街时接到了面试通知，很兴奋的，超开心！！然后在下午接到电话通知具体的时间和地点，得知要早上 7 点签到，惊不惊喜，意不意外。面试并没有准备什么，就天天看工行的网站洗脑（划掉）。感觉应该会群面所以还看了下群面注意事项。

面试过程：收手机，签到，领调查问卷和白纸（写姓名）。然后，等，等验证个人信息是否齐全正确。然后，排队按顺序分组面试，一组 10 人，职位混合分组。面试分几个阶段，看材料——破冰——小组讨论——分角色——逐一阐述。

看材料的时间 6 分钟，要快看抓重点。这次的材料不算偏门，而且之前 lz 还特意关注过，然鹅，往往就是想到了一个观点，还想再精炼一下听听别人的吧，结果就把自己想说的忘了，蠢死()

所谓破冰就是大家一起理解分析材料讨论出接下来要重点解决的问题。这个环节需要推举出一位组员去前面白板写大纲。

小组讨论就是各抒己见，注意突出自己的角色。

分角色就是从领导者，创新者，执行者，挑战者等角色中选自己擅长的，然后简短的说下在该材料条件下你作为这个角色的想法。这就是逐一阐述部分。

接下来就是面试官提问喽，先是提了下过程中没怎么说话的几位组员，没我，但我也并不优秀啊喂，心塞。然后问了过程中表现得不错的几位组员，仍旧没我，我面了个假试??? 黑人问号脸。最后简单介绍自己，用三个词总结自己，两个优点一个缺点。我.....我就想要面试官看我一眼喂。

最后，结束。总体来说 lz 没啥希望了，但是工行真的很好啊，想起问卷上那道题，对于大家称工行是宇宙行有何感想，笑哭。各种高大上，据说待遇也很好，咽口水() 工作人员也很 nice，因为签到太早还跟我们说前面有吃的可以自便表客气。而且工行员工偏年轻化了哦小哥哥小姐姐很多哒。面试官也很好虽然她全程没看我但是不耽误我看她啊，，，面试官就两位，也没见传说中的全程录像。工行作为我的第一次正式面试我还是赚的，不管结果如何，都要谢谢自己的坚持和家人的支持。如果我能等到好消息我还会回来的，如果.....吓吓吓，我一直都在，愿每个努力的小可爱都能找到心仪的工作，求 offer ! ! ! !

4.10 北数笔试+面试流水账

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148703-1-1.html>

3.31 笔试，基本就是银行笔试的普遍的题目，英语阅读、行测、和一些数学题；

4.11 面试，在西三环的银泉大厦，忘了是五个人还是六个人一组、三个面试官，半结构化，每个人都会被问到一些专业相关的问题，和人际关系处理的相关问题。

4.13 差额体检。

感觉面试官们都很好，不会太有压力，但是我觉得在回答的时候要尽量积极一点，或许会比较受到关注。很遗憾没有收到签约的通知，虽然有很多说数据中心待遇低的，但仍然是我最期待能拿到 offer 的地方。带着遗憾春招继续努力吧。

4.11 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。**

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

题醒：对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

1、资料复审：官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

2、面试组员确定：按照你资料复审的排队顺序，5 男 5 女，一组 10 人。

3、无领导（商务谈判）：3 个考官，10 人分 AB 两组，商务谈判主题：ATM 机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5 分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第 2 页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

- ③第一轮谈判
- ④第二轮底牌发放+第二轮谈判
- ⑤两个小组分别 5 分钟总结
- ⑥面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样

4、中间休息等待结构化面试

5、结构化面试（3V1）：3 个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（注意礼貌：敲门，问好）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

- ①自我介绍（没有限时间诶~）
- ②针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....



没有 6 啦~ 无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）



真心求宇宙行 offer 啊!!! 自从考研失败开始, 就面对了好多失利



, 希望能蹭蹭应届生的传统好运!

4.12 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>



总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

笔试：工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

面试：面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第 X 组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象

这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

体检：不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……………！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身體上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

4.13 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气  希望能对下一届的小伙

伴有帮助！ 

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就

有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识**（LZ专业和银行八竿子打不到），我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。LZ本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实的说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素**，这个LZ网申做OQ时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况**。**2. 本科毕业为什么没有直接工作**。**3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历**。

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在10月30号17:07，我收到了95588发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经10月底了，LZ还没一份Offer，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到95588这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且95588是大学来给我发过短信最多的号码。11月1日17:55，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了95588的

短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 11 月 11 日的笔试。虽然我不明

白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。



于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。11 月 11 号笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，LZ 放弃了双 11 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 3 班公交，坐了 3 个多小时的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大“大”都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11 月 8 日又收到 95588 正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 3:30 面试，我 11 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 1 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 2 号楼 4 层，跟着指示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他的同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别

抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



4.14 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不能有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历

提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习

成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看得太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这一步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

4.15 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训……

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行

产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 **match** 的工作！

那么如何选择适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 **42** 个国家和地区设立了 **412** 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 **500** 强或至少是一个行业里排名前 **5%** 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

No 1. 产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

No 2. 在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发

你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

No 3.产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

No 4.产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

No 5.工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6.有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

4.16 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试

通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽可能的突出

自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论我行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.17 2017 暑期实习面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对你面和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！
最后祝大家都求职顺利！

4.18 工商银行江苏分行营业部校招经验：网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086817-1-1.html>

楼主南京普通本科，非南京本地，报的是客户经理和零售业务岗。

【网申】

基本按照工行的简历模板填写完整即可。

坊间传言，工行网申会随机剔除简历，考验应聘者的运气=。=

这样的说法当然无从考证，建议大家做好自己能做好的部分，写好简历。

【笔试】

11 月 6 日下午在南大考的，工行笔试还是蛮有特色的，版面是精心设计过的，给个好评。

内容很常规：行测、英语、性格测试等都有，如果要练习，建议把行测作为重点。

具体的内容论坛有很多笔经，我这边就不赘述了。

【面试】

笔试完就是漫长的等待，11 月 28 日通知面试，12 月 8 日参加面试。

面试有两轮，全部安排在一天内完成，中途不刷人，这点我真的蛮喜欢的，不用来回奔波。

面试地点是南京站旁边的新世纪大酒店，交通便利好找。我是中午 12 点半的批次，15 点结束两轮面试，再次为工行的统筹安排点赞。

一面：无领导小组讨论

我们组 10 个人，题目是为工行客户设计一次去上海迪士尼游玩的回馈活动，5 分钟读题，每人 1 分钟阐述，20 分钟讨论，3 分钟总结。

二面：结构化面试，五对五。

面试官都非常和蔼，特别是有一位 HR 姐姐，谈吐气质特别好，全场笑咪咪好喜欢。

每人一分钟的自我介绍，这一部分会计时。

自我介绍完就是问问题，想好就能答，每个人都有机会作答，更重要的是这一部分不限时间!!!

一开始的一两个问题我以为是计时，回答得比较笼统，后来发现只要你的答案考官感兴趣，他们是愿意听你细讲的!!!

例如谈到实习经历时，楼主有一次银行实习，含金量确实不低，所以侃侃而谈，面试官也有兴趣，根据我的经历提了好几个问题，结果光我这个回答就交流了 10 分钟。

整个二面我的实习经历和特长都引起了考官的注意，真的要特别感谢自己平时的积累！

【体检】

12月16日，不出意外地收到了体检短信，等额体检，要求带推荐表和三方协议。

由于楼主已经签了招行，加上工行两年柜员实在有点长，所以放弃了体检资格，候补的童鞋不用谢~至此我的宇宙行应聘之旅也就告一段落了。

【个人 TIP】

①笔试时间会很紧张，做题一定要有的放矢，浪费时间的题目随便选直接过，没必要在上面纠结，力争把自己会的部分拿下过笔试我觉得问题不大；

②无领导小组讨论找好定位很重要，不一定要做 leader 之类的。楼主校招面试也面了好多次，很多时候都是做观众，但做好一个观众也是一门学问；

③工行的结构化面试是楼主目前来说最喜欢的，不催你，只要你的回答有价值，考官乐意给你时间让你说清楚，也很乐意和你探讨。

我觉得面试就该这样子，本身就是一个双方交流的机会，让彼此加深了解。有些公司死劲的卡时间，要你言简意赅，可是哪有什么回答都能两三句说明白的呢？

④平时积累很重要。面试了那么多家，基本都不会问专业问题，大家更注重面试者的实习经历、个人特长爱好。一个有意义的特长，一次有价值的实习，都会是你面试的得力武器！

就写这么多吧，后面如果我补充我在更新。

这一篇应该是写给下一届的学弟学妹了，在这里也预祝你们秋招顺利啦~

4.19 工商银行苏州分行秋招总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083693-1-1.html>

前言

写这个总结大礼包的时候，已经知道有小伙伴收到体检短信了，楼主并没有收到。现在心情很复杂，秋招基本接近尾声，楼主还是在等待第一个 offer 的状态中。所以如果想看成功经验分享，可能要让接下来招聘的大家失望啦。不过没关系，失败的经验里也有楼主的收获，所以写下来与君共勉！希望每个看到这篇帖的少年少女们都前程似锦！

楼主背景：苏州城区本地人；数学专业，211 大学本科（GPA 前 5%），英国前 10 大学研究生（GPA 前 5%）；一个券商实习；两年前的雅思 6.5；团员；有奖学金、比赛奖项；性格外向。就是个各方面都平平的人。

CH01 网申**Tips:**

1. 具体时间已经记不得了，大约在 10 月 11 月。一定不要拖到 dead line 再填写。
2. 网申的表格就是平常的填写式表格，除了认真填写外没有什么要特别提醒的（年份数字一定要反复确认）。
3. 需要生活照，尽量选择好看的吧，毕竟银行真的也看脸啊。

Conclusion:

网申是有运气成分的，楼主认识的背景挺优秀的小伙伴也有迷之挂在网申上。楼主四大行申了三个，只过了这一

个并且只过了苏分，大概跟户口也是有关系的。

CH02 笔试

Tips:

1.喜欢用新奇的形式来包装，但本质离不开：数字应用题、数列图形逻辑推理题、文字论述（句子排序、材料内容概括）、金融学基本知识、英语阅读题。今年可以在模块未做完前退出，选另一模块答题。

2.作为零准备的考生，一定要选择先做有把握的题。原则是绝对不空任何一题，选长的选 C 的玄学也可以有！下面按楼主做题顺序详细介绍：

a.楼主数学背景，先做逻辑推理十几秒一题很快，也能保证正确率。几乎是拿分大头。如果要练习逻辑，可以在 BBS 里搜 Talent Q Logic/Logical for SHL，做完这两套的时候再看国内银行的逻辑就非常容易抓住规律啦。

b.英语阅读今年的题非常简单，尤其有邮件内容阅读，几乎是送分的。如果看到邮件阅读就不要放过它们！十篇左右的样子，先做简单题，复杂长文连蒙带猜记得先选答案。

c.数字应用题，是我觉得唯一值得买公务员考试题刷的类型。其实就几大类常考，记得总结规律，重点关注需要直接带入选项的应用题，因为它们直接解通常非常恶心。有草稿纸带好笔算吧。

d.文字论述题，绝对不要犹豫，绝对不要反复查看两遍以上。既费时，也不确保正确率，越做越纠结，几乎是最没有时间价值的题了。靠语感，学会找关键字！

e.金融，如果是非金融类的朋友可以跟楼主一样不要犹豫看顺眼的选。题不是非常多，我宁愿在数字题上多花时间确保正确。别家银行有一些题库，外加注意最近的经济新闻。（只记得有考人民币升值汇率怎样；什么时候实行宽松的货币政策；宏观调控手段之类；SDR 字面定义）

Conclusion:

计算题冷静下来争取一遍算对，稍微慢点也没关系；语言题切忌反复琢磨。

CH03 面试

Tips: (11.24)

1.一定要记得网上却认，因为会有 Online 的职业性格测试。2.海外留学生是没有就业意见表的，没关系；学生卡丢了，楼主海外生开了在读证明也 ok；有雅思就带雅思，有 4、6 级就带 4、6 级证书；计算机证书以及其他都不看；简历从官网打，如果要没有网页地址 的版本可以在打印选项里找，无影响。

3.穿正装，主要是因为大家都穿面试官也穿，因而不穿略显怪异，室内有空调不怕冷。lady 能画淡妆就画吧，楼主有个好基友面总行光靠脸也过啦。

4.苏分行一面二面是一次面完；先小组群面，后结构化面试，中间不淘汰人，1 号选手没有中场休息时间。

a.小组面：8 人一组先拍照；

本组论题：某公司在外地开拓新市场总共只有几十万资金，三种产品选一种，每种都给了很详细的介绍有数据（是看得懂的人话，没有专业内容），说出营销方案、资金配置；

流程：i)每人两分钟内的论点陈述，每人一次，举手考官叫号回答；

ii)自由讨论 25min（？不太确定），记得所有问题都要 cover 到，并且要留一点时间给小组总结的队友模拟陈述一遍，积极补充；

iii)队友陈述（楼主就被点名啦，但是不要怕，要正面扛！队内第一遍总结没说全没关系，记得咨询队友补充，灵活做笔记）

b.结构面：俩面试官 v.s.单独的你；

可能会有旁听的领导（默默坐在角落里），结束可能会问问题；

题目内容：30s 自我介绍，超时会打断；对应聘岗位的了解 what?why?how?；实习经历？令人纠

结的常规题：去不去郊区？当不当柜员？当几年柜员？（记得要强调 1 年内有信心能够掌握需要技能）调剂岗位肯不肯？你的专业背景对你的生活、学习、工作有什么影响？（记得区分生活、学习、工作）

Conclusion:

对于普通的小伙伴，别怕面试官乍一看好像看不起你，记得这是压力面就好了。真诚认真，别太外向。多搜集帖子想想自己的回答，放慢语速，分条陈述。面带微笑，不卑不亢，尽力而为。

CH04 面试结果，体检通知

楼主到这里也帮不了大家啦！但是，楼主还有最后的法宝！！不到万不得已不要使用！

等通知等的心都碎了！体检到底来不来？结果到底出不出？亲爱的你到底过了没？

敬请拨打苏州分行 HR 电话：0512-66824664, 咨询校园招聘情况。

后序

我认为良好的心态，是你选择工作，而不是工作选择你。随遇而安，尽力而为。虽然难免有些力不从心，毕竟“不以物喜，不以己悲”是“古仁人之心”。但哀戚过后重登临，早晚能心旷神怡，宠辱偕忘，把酒临风，其喜洋洋者矣。否极泰来。

2016.12.07

补充内容 (2017-1-12 17:25):

【重大更正】重新看帖子发现电话错误！更正 0512-68626705！

补充内容 (2017-1-12 17:26):

最后感谢楼下回复的小伙伴们！我们江湖再见吧！

4.20 已签工行，留点经验给学弟学妹

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026480-1-1.html>

楼主 12 月 28 号已经签了工行广西分行的某个二级分行，但是最近一直有学弟学妹问我很多考银行的问题，所以我觉得有必要留点经验给可爱的学弟学妹。先说说我的个人背景吧，我是个身高不足 160 的小个子女生，就读于广西某财经类二本院校，非 985 更非 211，学的是人力资源管理。我没有考到什么会从、银从、证券等等之类跟银行有关的证书，手上有的只是企业人力资源管理师三级和英语四级的证书。我没有任何跟银行扯得上边的后台背景人脉，有的只有我在学生会担任某部门部长以及大学四年担任班干部的经验。我的成绩一直处于专业前茅，获得过几次奖学金。个人背景说了那么多，我只想让学弟学妹们知道，并不是学金融的才能进银行，也不是进银行的人就一定有各种背景。大家放宽心，很多事情是要靠自己而不是别人，目标坚定，一定可以成功的。好了，进入正题啦~

一、网申

工行今年的网申 9 月 19 号开始，一直持续到 10 月 18 号。网申的时间很充足，足够大家为了网申准备各种材料。关于网申，我给大家提几点建议：**1**、时刻关注工行官网或者各种招聘渠道，以免错过网申的消息。大家也

可以关注中公银行招聘或者中国工商银行人才招聘的公众号，这样不仅可以及时获得招聘信息，也可以获得很多与网申有关的技巧信息。**2**、网申的时间不要拖太晚。网申的系统可能会提前关闭或者出现某些问题，太晚网申可能容易导致网申失败。**3**、网申填的内容一定要真实，不然到头来害的是你自己。**4**、网申填毕业时间一定要注意，如果招聘信息上要求一定要在7月之前毕业，那毕业时间就要填7月1号之前的日期，否则系统可能会把你当成非应届毕业生刷掉。**5**、网申的照片尽量选蓝底正装照，女生把头发扎起来，记住要微笑，照片要给人阳光的感觉。生活照要选积极向上的照片，卖萌非主流神马的就算了。

二、笔试

今年工行的笔试通知是10月26号发的，也就是网申之后的一个星期时间。如果能进入工行的笔试，那么恭喜你，你已经砍掉了一半多的竞争对手了。关于笔试，我想告诉大家：**1**、别不当回事，请提前准备。可能金融类专业的同学面对银行笔试不觉得吃力，但是像我这种管理类出身的人来说就要下点功夫了。我是从大三暑假开始准备银行笔试的，我先把行测部分看完，之后做练习，接着就到统计学方面，最后是金融、会计类。英语和计算机的平时都在看，所以没有特别分出来。**2**、记得带好证件去考场。当时我一个同学就忘记带身份证了，结果差点错过考试。**3**、考试时要控制好自己做题的速度。银行笔试题量大时间短，而且有些题目是挺有难度的，可能一两分钟根本算不出来。这个时候就不要太执着，随便蒙一个，不要浪费时间，不然因小失大就惨了。**4**、做个人测试时选择尽量要真实，如果你想把自己伪装一下，那就要记下自己的选项，因为个人测试是会测谎的哦。

三、面试

广西工行的面试通知是11月26号发的，距离笔试时间大概半个月。面试时间12月5号，在青山书院。今年面试只有一面，而且是半结构化面试，所以面试表现好坏对于能否进入工行很重要噢。我作为一个学人力资源管理专业的孩子，每次面试时面对面试官总觉得像是跟同专业的同学在聊天，毕竟我也算半个HR嘛，哈哈~好歹学了四年人力资源管理，我就从HR角度给大家几点意见。

其实面试无非分为两种：无领导小组讨论和半结构化面试。针对无领导小组讨论：**1**、非人力资源管理专业的同学建议你们先去看看相关的视频，把无领导小组讨论是个什么东东弄清楚，有条件的可以自己模拟。**2**、别一味争当leader。leader当得好那当然有助于你加分，但是弄砸了首先out的就是你。想要当leader首先要分析自己有没有那个能力，组织能力、沟通能力、协调能力、理解能力、极强的思维能力、逻辑能力等这些你都具备吗？如果不是很确定，那就不要一开始就抢着做leader。我面试农行时，我们组两个男生就一直在抢，但是两个都没做成，表现得比较糟糕。**3**、说话的次数不要求多，但是一定要一针见血。见过很多同学无领导小组讨论时都在抢话，叽叽喳喳看似很热闹，但是细听都是废话。有质量的发言不仅要表达出自己的想法，更重要的是能带领组员走向一致（当然不能偏题），或者观点新颖有意义。**4**、找准时机说话。比如说当大家争执不下时你能出来缓和，或者偏题时把大家的话题拉回来，这样的时机绝对是加分绝佳时机。**5**、个性不要太强。就算你真的是一个脾气暴躁的人，这个时候也要忍住，除非你真的只是来面试玩玩的。

对于半结构化面试，这个最常见也最常自己给自己挖坑的面试形式，大家也不要掉以轻心。**1**、可以上网搜面试100问什么的，大部分面试题目也就那些。**2**、平时有事没事多锻炼自己的思维能力，遇到事情多思考，这样在面试时也会从多个角度回答面试官问题。**3**、反应要快。一些同学在回答问题前会停顿特别久，或者呃半天，这样会影响面试官对自己的印象。如果真的不会，可以说“抱歉，我对于这个问题不是很了解”等等。**4**、逻辑思维要强。回答问题时尽量采用第一…第二…，如果不能这样，也要形成一定的因果关系或者分类说明，不要乱七八糟说一堆。**5**、尽量能知晓面试官问此类问题的目的。我不知道是不是因为我是学人力专业的所以比较了解，但是如果知道面试官实际想考察的东西，那肯定能答出面试官满意的答案。

以上都是我个人的经验和观点，没有任何摘抄，码字很累，一个多小时手都酸了。为了工行我放弃了农行、中行、移动，不知道自己的选择对不对，但是不管怎样我都会对自己的选择负责。很多人问我为什么不留在省会城市，但是我觉得回到家人身边会更好，所以也想跟学弟学妹们说，在大城市打拼的确很棒，但是回到自己的生地也不是没有打拼的区域，而且家人也需要我们的照顾，不能只为自己考虑，家人也很重要。好了，啰啰嗦嗦那么多，希望能给大家帮助，愿大家都能找到好工作~

4.21 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能拥有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度替代人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及与互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较大的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开头会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节的最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

4.22 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+，三个招聘会大致 20+，投递企业集中营销，银行和券商，多数集中广州，少数二线，后期只攻银行，走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer，银行一个广州国有通用，两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备：1.提前了解上届师兄师姐走向，看看历届就业平均水平到什么地方，能够到什么企业的什么岗位，天花板是存在的，打破天花板也是可能的，充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力，哪方面省力。

2.硬件准备：一套好正装，一副好妆容，一张好简历照（照了两次，天差地别，找好口碑的店去），一个好包包，一个手表（群面用）。

海投的优点：对面渣和求职方向不明确的人来说，海投参加笔试面试能够帮助自己练笔，发掘自己面试的最佳表演方式，认识小伙伴交流行业信息，参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中，简历从 1.0 改到 4.0，每次面试都自我总结，后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具：知乎豆瓣乔布斯（看网申简历修改），中公金融网（看银行网申截止时间），微信公众号（看每日招聘，各种笔经面经干货），应届生求职网（各种应聘大礼包），学校就业网站，学校就业群（重要），善用各种搜索工具（论坛看精华，搜索加关键词缩小范围，从小查大），企业年报（最齐全信息）

资料准备：笔试资料：《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》可以看看金融知识。

最重要的是，一颗无论如何都可以摆正心态，重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%，会可能因为身高，因为海面聊天的声音不够大声，因为状态不好显得不够自信，因为想不通的缘故，觉得可以引以为豪的学校背景，社团背景，项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己，很多时候面试并不能让面试官看清自己，不要怀疑自己，改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试：有空就练练笔，找到自己最有优势的部分，准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学，不会就选 B。笔试成绩越高越好，有些企业看综合成绩，工行的先把笔试高分排先面试，后期综合评价。

面试：群面最弱，经历过优衣库，无印良品，招行，农行，农商等等群面，看了很多面经，主要总结：最好能够 1.提出新观点，有完整思维框架（“我的解决方法是从长短期，治标再治本等方面来说”，一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑），或者新的观点（因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要），2.如果没有新观点，有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色，有人说不用抢角色。看个人，慢慢摸索，同学有人是善于提出新观点，一般抛出自己观点之后就不再说话，而我本人善于逻辑整理，后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结：

1. 为了避免群面的时候沉默，最好有新观点+平时训练思维
2. 不打断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人；不要去补充别人（在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论）

5. 不要抢话，急于表达自己观点，多使用建设性建议而不是批评性建议

6. 做好 leader, 感觉可以做总结者

7. 一定要漂亮地记录总结

8. 回答什么一定要有框架

单面：网罗网上面经题目，对着题目写简略要点，再临场发挥。银行来说，大致企业了解，金融时事是基本。

具体行业：

营销：

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面，特征是多人少时，12 个人 20 分钟。提出思维框架，或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长，喜欢温和的人，不要太强势。

证券：

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

4.23 2015 年银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1956080-1-1.html>

2015 年银行求职经历

求职不易，且求且珍惜~~

本人本科 211，硕士 985，学历一般。由于本科大四忙着考研，一直也没找工作，研究生阶段才发现原来找工作真的很辛苦，耗时耗力耗心情！

本硕都是经济学，也一直倾向于银行。投的简历大多也是银行。下文就简要说一下参加银行招聘流程的经历与体会吧。部分参考

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1955990&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline> 我就不详细说了。

网申：

暑期一直在实习就没回家，然后在国庆回家玩了 7 天。秋季学期基本没课了，在国庆赶回来后，换了台新电脑，开始了网上简历申请的过程。网申是痛苦的，重复琐碎的东西要一遍遍的在智联、无忧以及各大公司网站上注册、填写。小 tips：相信很多人也知道，保存一份 word 版简历，随时复制粘贴；在智联和无忧上把简历完善，可以直接导入求职公司。

笔试：lz 参加了四大行以及众多股份制银行的笔试。笔试只推荐一本书足矣：《银行考试一本通》。各家行考试都

大同小异，分行测、英语、专业知识以及性格测试。从录取结果来看，个人观点以及师兄建议，银行笔试没那么重要！考得好不好貌似都可以过。举例来说，今年中行首先开考，当时大家都还没怎么准备，考得很差，英语和行测很多都没做，一样接到面试通知。而且是广州和深圳都过了（**可能也有学校的原因吧**）。不过结局就很惨了....

宣讲会：招聘最辛苦的一个环节就是宣讲会了。各企业为了增加曝光率，各大高校巡回...害苦了找工作的学子，见到有些同学外校冲冲赶地铁公交，可能晚上 10 点才能回去。宣讲会后很多安排面试，俗称“刷脸”，排队个人觉得平均至少两个小时，而面试时间就 1 分钟。用鸡肋形容宣讲会再贴切不过了：不去吧，大家都去了，错过机会不好（其实，可以网申，有的可以让同学带简历过去）；去吧，很辛苦，可能效果甚微。**Tips：**如果你觉得网申简历基本可以过，宣讲会没必要过来听，费时费力，不如好好准备面试题目。当然，宣讲会据说面试通过率高于网申...宣讲会可以让你了解一些公司文化以及人才职业路径，但听了几次之后，你会发现千篇一律，毫无新意。设计工资，每次都是“有竞争力的薪酬”...

面试：

银行面试一般是初面和二面。初面一般为无领导小组，俗称群殴。二面即终面，一般为部门领导单面。当然，如果面总行或者管培可能还会有三面，更高级 boss 面。

面试之初，很害怕群殴，想必很多同学也深有同感。**我的建议：**网上找一些经典题目，看一看，了解流程和角色扮演；《银行面试一本通》对各种面试类型都有解释；应届生 bbs 资料下载也会有；然后就是找同学模拟一下，这个需要人组织，也可以多网申几个不太想去的公司，群殴去练练手...**我觉得群面其实就一条：“不要脸”。**敢于表达自己的观点但又不固执己见，服从团队决策。这样你基本就胜出了。银行一般群殴通过率在 50% 以上。面到最后，你会发现原来群面很有意思，大家面前交流，面中配合，面后留微信建群，哈哈苦并快乐着...当然，你也有可能遇到胡搅蛮缠的，固执己见的，争当 leader 的，这个时候出来调停，你机会就来了。如果你在群面中一句话都差不多，那只能说快要被 pass 了，不过也不绝对，lz 就遇到过漂亮的女生几乎插不上话，但依旧可以过的情况，这可能就看长相和 rp 了吧。

能进入单面，成功的概率就很高了。单面，无非就是自我介绍。然后 hr 看你简历，通过简历或者自我介绍向你提问。比如：你为什么来应聘我们公司，你的优势，缺点，实力经历，社团经历，最难忘的事情等。在这里要感谢一下正哥，在他帮助下，我才知道有“宝洁八大问”，把这些问题及其变形准备好(答法+小故事)，再加上面前了解一下公司背景，那么你对单面就势如破竹了！

银行面试经历：

中国银行：群面之后直接单面，本以为表现不错，但还是被刷了。Lz 被问到三年柜员能接受吗？你觉得群面里你表现怎么样？等等，哎四大行伤不起。

工商银行：深圳提前批很早就通过了一面，一面表现平平，是我求职第一次正规群面，但还是过了。二面去深圳，也是自我感觉良好。但是等结果迟迟没有，本来我是最想去宇宙行的！深圳工行今年分批在北京和深圳面了很多次，发 offer 也分批发的。在过年之前，lz 收到工行体检通知，但黄瓜菜都凉了!!!

农行：农行深分是让我感觉最温馨的，在农行深圳总部对求职者招待的很热情，最后体检也免费，但是 lz 犹豫再三还是把它拒了。农行今年没有群面，一面 1 对 10 单面，二面单面。先自我介绍，再问一个简单问题。收的人很多，虽然差额体检，但基本都能过，因为每年都会有一些拒 offer 的。。。这也是我不选农行原因之一吧。

交行：交行先面试后笔试，lz 直接报的管培，给了面试机会，但也只能是当炮灰了。交行管培逼格和工行有一拼，群面一组我差不多学历垫底！先小组讨论再两组辩论。

招商：参加了群面。感觉深分就是刷脸，坐下前站 1 分钟，之前不知道，后来才知道原来 hr 在看人。整场很短的 30 分钟讨论，hr 基本无抬头。可能已经刷脸完毕。Lz 第一次被迫充当 leader，自我感觉良好，被刷...

浦发：吸取了招商的教训，农行的保底以及不想留广州了。于是，很淡定的参加了浦发群面，群面中女面霸咄咄逼人，一个 hr 也曾去学校做过讲座，这次纯粹打酱油了。

平安：平安笔试完之后两个月没消息，以为挂掉。总行和广分早都体检通知了，突然在面农行二面时候接到面试通知。想想或许是缘分吧。在平安实习过，在农行面试被问你觉得平安有什么优势，站在农行门口，与平安大厦隔路而望，一切命中注定吧。平安初面，即兴演讲这已经是我第三次演讲了，轻车熟路，最后淡定搞定题目“我为自己代言”。有同学抽到“苹果”“环保”“大气污染”等。二面，我依旧淡定，还是要感谢农行的 offer 以及我的平安实习经历，结果 hr 说找不到我身上的亮点。于是以为挂掉，最后还是受到测评和体检通知，综合考虑同学、父母等建议，去了平安...

建行：据说四大行里待遇最好的。今年面试也太晚了。去建行的时候，很多人都抱着酱油或毁约心态来的。建行面试是最水的，只有 30 分钟不到的群面即终面。题目也是一般群面选择排序题。建行群面第一次被其他人黑成固执己见者，除了自己表现出的气势外，还有就是有几个是一个班的，一唱一和！哎，算了。

忠告：求职很辛苦，到头来也可能竹篮打水。因此，做好面试准备必不可少：

1. 认准几个行业集中攻破。比如银行、地产等。效率高节约时间。
2. 准备面试简历、自我介绍和“宝洁八大问”。这个工作慢慢打磨，对着镜子或找同学模拟面试，很重要。
3. 少参加“鸡肋”宣讲会或者公司面试。耗时耗力，关键是拿一堆 offer 也只能去一家啊。
4. 自信很重要。求职不易，无论哪一关可能都备受打击。尤其在自我感觉良好的时候还是被刷，自信，慢慢调整。要知道，大家都是从一路打击中过来的。

4.24 普通本科女生银行面试经验，主要是自己想法！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948657-1-1.html>

从 10 月份开始网申到现在尘埃落定，差不多也有 3 个多月，漫漫银行求职路，走的不算多辛苦，但也是费尽心思去做好每一步。拿到了三个 offer，最后还是选择了去国有行，女生求个安稳而已。下面先做介绍，再从网申讲到面试，然后会把我经历过的几个银行面试讲一下，最后嘛就给一大二二的学妹学弟们在大学的一些良言忠告吧！先做个自我介绍吧，普通二本财经类院校，金融专业，别人眼里的学霸，自己眼里的学渣，每年也能拿到奖学金，没有学生会、社团会长、校内比赛竞赛获奖等经历，在实习中没有银行，证券公司等实习经历，就去做过兼职，

打打工，证书方面会从，证券，四六级普通证书该有的都有，还自考了司法，哎，可是从银行网申到面试，司法都没有出成绩啊，真是哭瞎，面试时候就说一句，参加过司法考试，胡诌一句 70%能过，哪个 hr 会在意那么多呢！关于家里状况，普通家庭，没背景没资源！

应该说与很多人比起来，我的简历真的是不占任何优势的，去到银行面试，群面时候听到 10 个人里面 7 个人有银行实习经历，那时候真的是觉得各种绝望啊！然后想到自己这个专业，不去银行，好像就只能去证券公司拉人开开户，投资公司找人来投钱，反正就是销售类干活了，就觉得吧，要比人家多点努力了吧，抱着非银行不去的心态开始了银行求职。

网申！

银行网申大致都是 9 月底开始了，大多数银行在 10 月中下旬网申就截止了，也有部分银行到 11 月才截止，这个需要去每个银行的官网自己了解清楚。关于申请哪些银行，个人建议，每个银行都报了吧，首先，你不知道每个银行的网申怎么筛选的，很可能国有行网申过了，商业银行网申没过，谁都不敢打包票你一定能过的。其次，即便网申都让你过了，笔试这东西，准备了也不一定能过，不准备的反而会过。最后，进银行么，靠关系，靠能力，靠资源都有，你也不知道你家关系最远能挖到哪里吧！当然靠关系也不一定是那么有用的，有关系的被刷了还大有人在的，关系用在面试上，前面的网申和笔试自己努力吧。总而言之，多申请一个银行，费不了你多少时间的，就乖乖填资料吧！自己申请了哪个银行都记录下来，不然很容易忘记哪个填了，哪个没填的！

关于网申要注意的几点：填完资料自己多审查几遍，手机号码等重要信息有没有填错等。必填项目的填写方式是否正确，个人建议非必填项目也全都写上去，比如说父母出生年月这样的非必填项目，因为有些银行到时候面试用的是你网申的简历，如果你很多东西没写，简历会显得很空洞！

还有会要你填写社会实践经历，这个最好是根据真实情况写，有什么写什么，适当夸大没关系，但一定要是你亲身经历过的写上去，不然你很难写出你的感受等。关于自我评价等信息，这些自由发挥的东西，如果无字数限制，就往多了写，注意一条条分开，不要一大段放在上面，不要去抄网上的，尽量自己写，网上在写性格都是开朗乐观，如果你性格偏内向呢，面试被问到，我觉得你好像性格有点内向吧，这样不是会很尴尬么？性格内向写乐观积极向上，省去这个开朗，其实表达自己是一个比较阳光的人也是 ok 的！如果有字数限制，就挑重点，精华的写。

笔试！

笔试主要是考行测，买本中公的公务员考试内容做做就行了，银行一本通里面题量不多，行测这东西靠练出来的，我大概从 10 月开始看书的，11 月 1 日开始了第一场笔试，自我感觉看跟没看是有那么点区别的，行测里面数量关系，牛吃草，鸡兔同笼等问题，多做做就会习惯了的。11 月份开始就是各种笔试面试了，印象中是 11 月的第三个礼拜，有 6 场笔试，然后冲突的抉择大小银行，放弃了一些，越到后来，书也不看的，都直接过去考试，越到后来，觉得再看几天也没什么大用处的，有那个思维方式就行。

去每个银行笔试前注意看下这个银行的主要产品，哪年成立，哪年上市，行长董事长是哪位！

国有行还经常考到时事政治类题目，关于这个要准备嘛，也是准备不到的，真有心的人，考前一个月就是 10 月份开始，每天放中央新闻频道，吃早中晚饭时候看看差不多了！

面试！

银行面试大多是二面，初面+终面！也有银行一面就行，也有三面才行！一般初面是无领导小组案例讨论。这方面，去面试前一礼拜，在网上找些无领导面试小组的案例，然后自己找找感觉，网上也有关于无领导中要注意的问题等，稍微看看，做一个大概的把握就行，个人感觉这个无领导也有靠运气的成分，你的表现与你坐的位置，同组成员能力，案例题目有很大的关系。终面有群面也有单面的，都是问问题这样，人家说什么半结构化面试！我就统称单面，群面了！

我说下我在无领导中得出的一些经验吧，首先，一定要积极发言，当然你不能随便乱讲话，讲话一定要有思路，逻辑要清晰，要有内容，不要一直把案例中给你的东西反复的讲，要从他给你的东西中，引申出自己的东西来讲，比如说案例问裁员问题，其中 A 这个人有会吃回扣等缺点，然后如果引申出来就可以说这人品德有问题，严重点这个是违法犯罪行为，要的就是同一句话，你跟其他人看到了不同的东西，还能把这个东西很清晰的表达出来，让你们组的人都信服！同样是去说服对方，你觉得是反复强调吃回扣能说服人，还是说到这人品德有问题，违法

了等能说服人呢！当然，讲话清晰，有内容，这些不是一朝一夕就能做到的，靠平日里的积累，大学其实空余时间挺多的，多看看书，看看访谈类节目等对你日后与人交流上绝对是有帮助的！

其次，注意倾听他人发言，一般都会给你准备纸笔的，其他组员讲话的时候，你可以在纸头上写下来他讲的大概意思，重点内容，不要在人家讲话的时候自己处于神游状态，无领导讨论的时候注意看说话的人，不要去管 hr 在看哪里！然后听到人家讲了你想讲的内容，或者说你已经是很晚发言的人了，你要没话讲了，这个时候你可以选择去赞同刚才同学的观点，再说出让赞同理由，也可以去反驳某位同学观点，说出理由！我在面试过程中，经常会去赞同，或者反对，这样做的人不多，大多都是自说自的话，这是一个小组讨论，观点重合冲突是很正常的，你赞同一下反对一下是没关系的！但是如果你反对他人，也千万不要去打断，我有过打断他人发言的经历，但这个很冒险，不建议尝试！假设你的观点跟其他人都相反，要么你为了全局着想，考虑时间问题，妥协，要么你真的有比较好的口才，从你认为最能说服人的点讲起，一个个说服！

最后，关于角色分配的问题，很多人会去抢计时者，个人感觉没意义，自己带个表，能计时，自己计时看看就行，讨论的争执不下的时候，说一句大家注意下时间就行了！还有些人想做记录者，也感觉这个没必要，最好是自己记录自己看！关于领导者，领导者不一定会成为发言者，但领导者会决定这个案例的讨论方向，话最多的那个人，一般会主导整个讨论！最好是发言者，这个都是大家避免去做的，如果你觉得你不是组里最差的，说话也算流利，可以毛遂自荐，或者人家推选你，你不要推脱！如果你觉得自己难当重任，就沉默，也不用去推选谁，会有比你更着急的人说话的！

无领导结束的时候，有被问到过，你觉得这个组表现最差的人是谁，如果是自由发言，觉得自己差，说自己也没事，不回答也没事，但千万不要这样，自己好的，硬表现谦虚说自己不好！我记得有人说某人不好，理由是那人话少，其实话少不一定不好，话多如果全是废话，才叫不好！

关于终面的经验，终面一般是根据你的简历来提问，会问问实习收获这样，所以一定要对你的简历很熟悉，胡编乱造的也要有根据！比如说你说自己在学校卖过东西，如果 hr 往深了问，问道成本，进价，利润等，你都要能回答的上来！关于实习收获的回答，这个问题一般主要会问那些有银行实习经历的人，然后我听着他们的回答都比较千篇一律，大致都是说自己在银行干了什么，然后觉得银行工作辛苦，要仔细等等！这个问题最好是能有一点创新的回答，可以说你认识到银行工作需要怎样，然后结合自己谈谈自己为什么适合去银行做，结合自己其他经历来表达你适合这份职业！

对于岗位的认识，对营销的认识这样，对银行业的认识，对这个应聘银行的认识，也有情景分析，给你假设一个情景，然后一个问题，问你会怎么做！

还有给一个词语，做即兴演讲的，个人感觉就碰运气吧，碰到喜欢的词语那是最好，碰到完全不懂的，抓瞎吧！下面说下各个银行，网申笔试就没啥要讲的了，讲下面试吧！

在银行面试前，你可以投些简历到大企业等，去跑跑面试，跟 hr 聊聊天，当在陌生人面前做自我介绍，锻炼一下胆子，这样你去银行面试就不会太过慌张！最好选择大企业，因为 hr 有水准，比如说肯德基这样的！

我民生，中信，邮储，宁波银行网申没过，其他银行全过了！分析下网申没过原因，民生我认识的同学里，一本的大多过了，二本的大多没过（仅限于我所知道的！！），自己没过就不觉得奇怪了！

中信，来我们学校有过初面，本以为那个做自我介绍的初面是不影响网申的，后来才知道有很大关系，估计是挂在那个初面上了！

邮储，因为网申晚，截止到 11 月底，忙着笔试面试，也记不得到底投没投，印象中是投了，那反正是没过！

宁波银行，作为宁波人，很想去的银行啊！总行在自己家这边，投了总行，后来才知道那个岗位要研究生，被刷也不奇怪了，问题是第二志愿柜员也刷了我，就很不甘心！后来听同学说，宁波银行招聘可以说是最水的，笔试是纸质的，一群认识的人坐一块考试，也没什么准考证，座位安排的！然后面试问的问题也就你父母做什么的，兴趣爱好！最后录取的人里面生物啊，化学啊各种专业的人都有！反正不知道有种什么感觉吧，反正求职下来宁行给我的感觉就不是特别舒服了！

中国银行，中行柜员岗是一面结束，就是单面的，5vs1，营销岗是先无领导再单面，都是同一天进行的！中行面试是比较严谨的，收手机，不能透露个人信息，反正国有行都这样，然后当时等了整整 3 小时才面试，超级紧张，

然后表现也不好，没进也是在意料之中！问题主要是先情景分析，还问了，为啥你没有银行实习经历（不得不吐槽一句！你又不是不知道有银行实习经历的人 10 个有 8 个是靠关系去银行实习的，你又收手机，又不透露个人信息，搞得好像自己不要关系户，还问我这么瞎的问题！）这个问题当时没有很好的准备，后来想了很好的答案，你可以把自己过往的经历，总结一下，然后说通过这些经历，你学会要服务，务实，严谨，这些也恰好是银行工作者所需要具备的！巴拉巴拉！中行还问了你觉得柜员是是怎样的，需要什么！然后大概说了千篇一律的答案吧，还提到要微笑服务他人！hr 直接说，我看你从进来到现在也没有笑过！所以只能说啊，hr 真的是比较精明的，自己千万不要给自己挖坑了！

交通银行，一面无领导，不限制顺序发表观点，然后不用总结！有个比我讲得好的人被刷了，算幸运留到二面，后来问交行 hr，他说太过优秀的我们也不想要，留不下来的！所以这个就是要自己把握一个度！二面是单面的，问的比较简单，一个专业问题，克强指数是什么？对柜员岗位的认识，然后关于简历的一个提问！

农业银行，自认为表现最好的一次面试！一面无领导，5 分钟后出结果，进的人直接去二面，10 个人大概进 7-8 个，也有全进的！二面 3vs1，农行面试官是我见过最和蔼可亲的，一直对我笑！然后问了我为啥考司法，考的还很好，然后关于简历上的一个问题，最后问了对营销的看法！

工商银行，一面无领导，然后组员都挺强势的，自己很努力的去发言，案例是关于互联网金融，虽然之前看了很多这方面东西，但是自己也意识到那天讲话有点没思路，有点不带脑子的！一面就没过！

建设银行，建行也是一面就行了，然后两个情景分析，然后自我介绍，最后根据简历问问题！建行去面试的时候已经签约了，去面试连证件都没带，整个人不在状态，面试过程直接把名字说出来了，这么低级错误，估计面试官也不会喜欢我了！

广发银行，广发一面和国考冲突了，所以去的人比较少，一面无领导，后来二面去的时候发现一面的人貌似都进二面了吧，自己表现不如意，竟然还能来二面！二面本来安排上午的，领导有事又调到下午，可能也是这个缘故，二面 10 个人群面，每个人就一个自我介绍，一个问题，基本银行实习的问了实习收获，还问了几个未来职业规划，一个厦大研究生被问到银行业未来发展，hr 们对她回答还挺满意的！

平安银行，平安银行的面试可以说是最愉快的，也是自我感觉面试表现比较好的一个银行！平安初面是经历的第一个银行面试，第一个无领导面试，进去先做了一轮自我介绍，好几个学生会主席，交换生经历等，看看自己真是想找洞钻，然后讨论案例比较简单，然后 11 个人给了 25 分钟讨论加总结的时间！那场表现良好，还做了总结者。后来第二天就收到二面通知，二面是群面的，3 个 hr，5 个应聘者！进去又是做了一轮自我介绍！还有就是即兴演进，我讲了个诺基亚，正好对这个比较了解，算是幸运吧！演讲完是 hr 提问，有根据经历问的，也有情景分析，一个没过六级的被问到为啥六级没过，一个市场营销的被问到为啥来银行，反正问题五花八门自己准备了！

浦发银行，有三面，然后一面就挂了，一面自我介绍，再随便问了几个问题，自我感觉当时表现还是 ok 的，被刷的很郁闷！

招商银行，笔试与初面是同时的，初面是群面，10 个人轮流做自我介绍！二面是 16 个人，做一轮一分钟计时自我介绍，拿着话筒讲的，对着摄影机！然后每个人有不同的案例做简单的一分钟分析！招行面试很紧张，表现很不如人意！然后招行一个老总吧，说银行里面男生很吃香，给在坐男生多一个问题的机会！问了他们职业规划！

光大银行，笔试与初面是同时的，初面是群面，3 个人轮流做自我介绍，不知道是挂在笔试上了，还是挂在初面上了！

刚才说了，进银行主要靠能力，靠资源，靠关系！也去找过几个关系，还是因为自己不太理想吧，后来没进那几个！现在选择的银行是没找就进去了的！还是希望靠自己去奋斗吧！对后来人的建议，有关系就去找找吧，不一定有好处，但是绝对没坏处！

给后来人的建议吧！

天一大二的人经常会问考这个那个证有用么？我想说的是，其实从业证没啥用，没啥含金量，银行可以进去后再考银从，证券公司可以进去后再考证从！但是到面试的时候，你会发现其实大家都是有这些从业资格证，为了在同一起跑线上，也去考着吧！一来当学点东西，二来大学真的挺空的！至于司法，cpa，cfa 这种比较高大的证

书，可以花一个礼拜去了解一下这些证书未来的出路在哪里，然后大学要不要考，因为毕业后再考会很累，为了长远发展，大学可以做起准备来！

对学弟学妹还有建议，平常多看看书，金融类专业多看看财经方面书籍，了解了解财经新闻，不要求你多懂股票，多知道现在啥货币政策，但是像阿里巴巴上市，诺基亚被收购这种大事还是要去看看新闻，了解下状况吧！专业方面的学习，一个普通本科的普通学生，没跟着老师去研究课题，自己课后也不努力的，专业方面知识其实是很匮乏的，读金融的人，一定要有好的口才，会说话，这个专业不像医生有技术，不像理工科类的，金融其实比较虚的，所以很多东西只能靠平时看书积累！

社会实践方面，寒暑假有空出去做做导购，发发传单挺好的，很能锻炼人的，很多东西，你以为你坚持不了，当你做完一件事的时候，你才发现你能做到！我有同学寒暑假基本都是在家里，也不去旅游，也不去打工，在家看电视也过了两个月这样，不要找借口说父母不让出去，或者家这边没有什么工作，工作不会找上门来，要你自己主动去找的！当你大四的时候，制作简历发现没有任何东西可以写的时候，你再后悔也来不及！

大学有空多出去走走，认识些不一样的人，和不同的人交谈你能收获很多，经历不一样的事，以后再选择上，也不会太过纠结！

4.25 普通二本女生银行求职历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948434-1-1.html>

一：前言

想着就不取高大上的题目了，简单明了一些，也介绍出了我的情况。普通二本，经济专业，小女子一枚，求职目标从大三开始就已经很明确了——银行。

说来甚是惭愧啊。高中是一所重点高中。三年高中生活太苦逼了，重点高中的孩子都是爱书如命的好学生啊。可能那时候压力山大的氛围让我对学习产生了一种本能的抗拒吧（我爸说初中开家长会，成绩排名是从上开始找我的名字的，高中家长会看成绩单得从下开始找）。高考没考好一本差几分，上了一所本省还可以的二本。老爸还是很可爱的，说你上大学了就可以谈恋爱了，不然好男人要被抢光了。真是没辜负老爸的期望啊。大一赤裸裸谈恋爱，大一大二跟着高我一届的男朋友混吃混吃，虽然大学没挂过科，暗搓搓的觉得大学的课程考前 1-2 周突击一下，基本不会挂科，如果努力地突击说不定成绩还不错，当然也得看专业，经济类专业的课程基本都是可以临时抱佛脚的。自认为不是个好学生，经常翘课，早晚自习也没去上，一直叫室友帮忙签到的。上课大部分的时间都在玩手机，在寝室基本上都是看美剧。大学其余剩下的大把大把的时间都用来花前月下了。

谈恋爱找了个同专业的学长，所以大学四年我都没买过课本，也算是节能环保吧。说说可怜的等级考试，四级裸考，一次性考出，只能概括运气真好。六级裸考了四次，还是没戏，最后一次因为已经收到 OFFER 就没去考了。计算机一级因为毕业要求也考了下，其他证一律没考。前面的这些铺垫是为了突出之后的大彻大悟。大三因为男友忙着备考银行，所以我也陪着去图书馆，基本上他是认认真真看书，我是认认真真玩手机 + 睡觉。一直男友男友打挺别扭的，就叫他小木吧。从来没有见过小木如此认真过，也是准备了好几个月。也是踩了一点狗屎运，他抱了两个银行，一个是工行，一个是农行，因为本就是经济专业，再加上认真的准备，笔试都过了。2014 年浙江工行和农行的面试都挺水的，只有一轮，半结构化面试，因为他们班很多考银行，大家在一起有模拟，这个方法我觉得挺好的。因为性别是男生吧，男生在银行求职路上比女生应该会多很多机会，最后他工行和农行都收到了 OFFER。因为他所在地区工行更好，所以去了工行。小木同学工行培训是在舟山，他说杭州 PM 太高，环境不好，领导就说去舟山培训了。又超炫耀地跟我说住的是舟山的一个度假村，环境超好。房间也很好巴拉巴拉。总而言之，言而总之，因为小木同学的言传身教，我觉得银行真是不错。银行的办公环境应该算是所有单位里面很好的了，我当初的想法是冬暖夏凉，应该会变白一点吧。各种福利补贴又很多。工资是真不高，但是小木同学说不能看基本工资，要看奖金和绩效的，这才是银行的大头。当然还在试用期的的小木同学是没有绩效只有基本工资的。



所以我就下定决心要去考银行了。小木同学给了我一个小虎微信号，说里面会发很多跟银行有关的内容。在这里也推荐给想要考银行的学弟学妹，微信号：yhzpxiaohu。在里面看到了一篇我很喜欢的文章，然后知道了应届生 BBS 这个论坛。那篇文章说这里的牛人很多，会有很多很宝贵的经验。真的是，应届生让我收获良多。暑假在家看了几天书，真的是看不进去。然后九月份开学之后，就开始要动真格了，要网申了。也就是在网申的那一刻，我才真正知道自己的大学过的有多糟糕，没有任何有用的实习经历，更别提银行实习经历了。甚至没有获得过奖学金。面对着

一页一页的空白，我开始恐惧起来，我不知道我有什么可以写，我什么有用的经历都没有。这样的简历，如果我是 HR，我也不屑看的。那个时候才知道，大学好好学习，过的充实一点，多参加一些竞赛，多参加一些活动有多么的重要。给我打击最大的是，我无意中看到了我一个好朋友的简历：四次一等奖学金，两次二等，六次三好学生，某某社团会长，著名企业的实习经历巴拉巴拉。就像呼啦一个霹雳，我和她中间出现了一个马里亚纳海沟，曾经站在同一起跑线上的同学，短短几年的大学之后，差距如此之大。瞬间崩塌。网申写着写着受不了了，给小木同学打电话，小木安慰我说：没事，你要看到自己闪光点，你看你网申的条件都是达到了的，你简历好好琢磨一下，过去的已经过去，不要去浪费时间哀悼了。记得最近聚餐的时候，有人问我大学最后悔的事情是什么？我回答：没有好好学习，没有更多的去提升自己。所以，如果你现在还是大一还是大二，那么恭喜你们，还有大把的大学时光，请不要浪费，请好好学习，争取多拿奖学金，请多多参加比赛，这对你的整个思维和气质的提高绝对不是一点二点，请多去实习，无论是以后参加面试还是什么，你都会比没有实习经历的人多几分干练和胆识，请多去考证，各种证书，请相信就算很莫名其妙的证书都是有用的。请好好利用大学的年华！



二：制作简历，投递简历

这里真的要感谢应届生 bbs，里面很多大牛的文章和经验分享都让我受益良多。因为没有特别的优势，比如银行的实习，会计从业资格证，银行从业资格证等等。如果你有，那么你的机会会比别人大很多。所以我只能尽量回忆我可以写的东西，幸好大一刚进来的时候，像打了鸡血一样的参

加了学生会和社团，虽然最后都没有当部长，因为觉得没意思，太累了，现在想想真是不应该，如果你有学生会主席，副主席这些话，瞬间就金光闪闪了。仔细罗列自己参加过的活动，组织过的活动，虽然很水，但只有我自己知道很水就好了，别人又不知道。大概每个版块罗列 1-2 件事情就差不多了。银行网申有专门的模板的，会分好几类，比如社会活动啊，实习啊什么的，你就根据这个去写。然后重点是你要看仔细银行的招聘要求，比如要什么的，很多银行就会有些，有些不会，但同一类的企业，要求应该是差不多的。这边一个招聘启事为例，它的招聘启事是这样写的：2015 届全日制本科及以上学历毕业生，并获得相应学位；学习成绩良好，本科 CET-4 425 分以上，硕士 CET-6 425 分以上；**诚实自信、积极主动、乐观上进、善于创新；勇于挑战、敢于拼搏、积极承担责任；具备出色的学习能力、逻辑能力、计划能力和组织能力；具备较强的人际理解和沟通能力，良好的团队合作精神和清晰的职业定位和持之以恒的自我驱动力，愿意服从公司分配；具有强烈的社会责任感和民族自豪感。我们特别欢迎具有儒家文化底蕴、获得国际国内大奖、具有突出才艺、有学生会或社团职务经历、综合素质较高的同学申请职位。能熟练操作 word、Excel、ppt 等**

办公软件 这边我划黄色线的就是关键字了，你在写自己简历事情的时候最好用上这些关键字，因为银行网申简历太多了，HR 很难做到一个个看，基本都是电脑删选的，电脑是死的，肯定会根据关键字和之前的设定来选择啊，所以你一定要把招聘启事看熟看透了。我在参加某国有银行宣讲会的时候，那个 HR 说，有个小姑娘她妈妈到我们银行来，跟我抱怨说自己女儿很优秀，为什么网申被刷掉。我也觉得奇怪，就帮她看了下，结果发现她不小心把毕业时间写错了，银行招聘启事上很明确要 2015 年 7 月份之前毕业的，她不小心弄成了 8 月份，以为不碍事的吧，随便写写好了。结果机选的时候，电脑以为你不是应届生，就把你删了。还有个小伙子，去海外当交换生了，他觉得这个经验很好，就把这段时间跳到了实习这块，导致学历时间不连贯，电脑也会误认为你不是应届生把你删了。还有就是现在本科改革了，只有二批了，一批重点，二批本科，二本，三本都包括在本科里面了。三批就是专科了，有些同学，三本应该填第二批的，结果填了第三批，电脑以为你

不是本科的就把你删了。所以大家填简历的时候千万要仔细，错别字更是不能有的。

这里还有几点，1，你描述事情的时候要多突出细节，不要简单的文字性描述，根本说明不了你的特点。2，多用数字来说明，数字比较直观。比如，二等奖学金（5%）。这让面试官知道你们班只有5%的人能拿到二等，如果你不说明，谁知道呢？万一你们班一半多都有二等奖学金呢？还有你的实习啊，组织活动的经历也可以这样写。你说我带领全校500多个志愿者参加一个志愿者活动和我带领志愿者参加一个活动，哪个更说明你的能力呢？3，做一个EXCEL，把你感兴趣的银行的网站什么的都罗列好，他的招聘要求，截止时间等等，这样你就不会错过了。4，最好加入1-2个银行群，这样可以比较及时地收获各种消息。我参与的是*公的银行群，因为*公来我们学校演讲，我去听了下，有关这方面的免费的还是建议去听听吧，肯定可以收获些。但是报班的话，我个人觉得没有必要，浪费钱，报班很贵的，当然如果你非常非常喜欢银行，家里又挺富裕的话，还是可以去，毕竟肯定会有帮助。5，和一个小伙伴一起看书，暑假在家里根本没看进去什么书，开学了，和一个小伙伴约好一起去图书馆看书。大四本来课就不多，这样大把大把的时间都可以用来看书，效率杠杠的，还可以和小伙伴一起加油打气，互相分享信息。当然，一个就够了，太多的话就会聊天了。

三：楼主的银行求职历程

1, 民生银行, 这个银行是最早的, 我也是拿来试笔的, 因为网申是越申越熟练的。我的目标就是四大国有银行。其实现在是五大国有银行了, 但是交行在我们那里的网点实在是太少了。国有规模大, 网点多, 培训系统科学, 而且存款压力会小很多, 据我在农行的学长说他是没有拉款压力的, 但是技能考核什么的很多。像我这种没背景被钱的孩子最怕的就是拉款。所以果断不去商业银行。那么一开始先拿商业银行来练练好了。不过, 出师不利, 民生网申就没过, 那个时候知道自己网申没过, 心里甚是悲凉啊。我不知道是不是跟我写了错别字有关。事后网申第二家银行的时候才发现的, 心里一万头草泥马狂奔。都说网申过了就成功了一半, 现在才知道网申其实是多么重要啊。那个时候心里很虚, 想着网申都过不了怎么办, 一心一意考银行, 其他企业都没有准备过。算了, 破釜沉舟吧。一个乐观的想法是那么多银行, 国有的商业的政策的地方的, 不相信一个都进不去。另外一个想法是就算倒霉一个都没进去, 还有下学期三月份的招聘, 那个时候再准备企业的招聘,

工作总是会有有的。



2、**浦发银行**, 浦发是我比较热爱的银行了, 感觉特别高大上, 可能是女生比较感性吧, 总是根据感觉来。浦发工资是出了名的高, 据说帅哥美女也很多, 所以我就屁颠屁颠地网申了, 商业银行的网申其实也没有太在意, 因为本身就有思想准备, 就是赤裸裸的把它当做备胎来的。如果四大网申没过, 那我真是要肝肠寸断了。浦发发笔试通知的时候我正好和小伙伴在外面玩, 一不小心在微信上看到了浦发发通知的消息, 那个时候那个辛酸啊, 想着好像没有听到短信声音, 肯定又没过, 和银行真是没有缘分啊。结果, 一回到手机主页, 看到有提示短信, 怀着彩票即将中奖的心情点开来, 果真是浦发的笔试通知, 真是差点蹦起来了。浦发我记得是 11 月 8 号笔试, 笔试内容模仿去年的工行形式, 是一家银行的几个部门, 每个部门都有一些题目, 做完, 然后有半个小时左右的性格测试。因为时间有点久, 试题内容想不起来了, 总体感觉不难, 因为我行测复习的比较多, 在做很多银行笔试的时候都没有很吃力。我的英语不好, 所以像中国银行的英语基本全蒙, 农行的英语

也多，但不难。所以感觉银行备考，行测和英语是大头，专业知识考的不多，而且比较散比较难，很难准备，不建议花太多时间。热点新闻和银行自身的知识考前突击一下，临时记忆一下就可以了。热点这边推荐一个网站叫“实事一点通”没记错的话，应该是这个名字，本来在收藏夹的，现在找不到了。

浦发的面试很晚才通知，而且有三面，甚是吓人，我因为那个时候已经体检了两个银行了，所以有点放松了，再加上同学亲戚说浦发要日均 1000 万，瞬间吓到我了，就没有去面试了，因为正好那段时间也要回学校准备期末考试。一个去浦发面试的朋友说灭绝人性的浦发竟然三轮全是半结构，都是自我介绍+考官提问，只是考官的等级在不断的升级。第一面是委托给第三方的，第二面是浦发的各区的行长，第三面是大 BOSS，她抱着试试看的心态去的。朋友最后收到了浦发的预录取，浦发很人性化的一点是等额体检，这对于被差额体检等得要疯掉的我来说真的是太感人了。浦发还有很可爱的一点是，服务态度超级好，在面试还有好几天的时候就打电话提醒你时间了，没过几天的时候又提醒了，提醒了好几次。而且一面之后收到二面通知的时候也是电话提醒还有短信，很人性化，很负责。放弃浦发的面试，后来我也挺遗憾的，感觉自己不努力，不争取机会，万一差额体检被差掉了，那么放弃浦发的面试，会让我后悔死了，怎么说呢，像我同学说的去见见大 boss 也好啊。最好我同学也没有去浦发，她也觉得很遗憾，她最好也去了一家国有银行。

3. **中国银行**。中国银行网申是五大行里面最晚的，因为感觉自己的英语不怎么样，中行对英语的要求应该会很高吧，就想着不去网申算了，反正希望不大，后来想想希望不大总还是有希望的，如果放弃那真是一点希望都没有了，就在截止前几天交了简历。这边想说的是在离截止时间还很远的时候，你可以慢慢来，但千万不要等到最后一天才去网申，那个时候会很卡很卡，如果网站进不了或者提交不上去而错过了，那就太遗憾了。至少要在截止前几天网申好。中行的笔试通知有一句话显得非常人性——了解求职的辛苦，珍重每一位学子的期盼！不过中行的时间很仓促，网申 10

月 26 号截止，11 月 1 号就要笔试了。所以笔试一定要提早准备，等到收到笔试通知再准备的话，完全是来不及的。尤其是行测，准备过和没准备过，差距很大。英语也是可以通过不断练习来提高的。哦，银行笔试有提供水的，记得拿，我就是一开始没有拿，做题做到一半渴死了，水已经被拿光了。笔试基本银行都是这样，可以提前半个小时进去，拍个照，然后去自己的位置坐下，就是漫长的等了。所以不建议早早进去，提前十分钟进去足够了，考试前言记得看，看看每个模块的时间，在草稿纸上记一下，免得到时候时间把握不了。中行做到一半的时候还有验证，我的验证问题是，你妈妈的名字？然后再输入自己的手机号码。中行的测试很奇怪也很好玩，就像找茬一下。所以我提前一个星期下载了找茬这个游戏，偶尔玩玩，还是有点帮助的，提前 10 分钟左右交卷，出去的时候看了看其他教室，屏幕上都是在跳来跳去的小球。

面试的话很曲折，因为忘记戴隐形了，总觉得带着眼镜是不是形象不太好，因为我的眼镜是非主流的那种，面试时间又很早，8 点多，我从家里出发就得 5 点多起床，吃完饭，打的。7 点半到面试地点，想着还有些时间，问保安叔叔，附近有没有眼镜店，火急火燎地冲过去配了隐形。中行的面试还是很正规的，先会拿一个黑色大塑料袋把你的东西装好，你自己带着，然后让你手机关机装进信封，信封写上你的名字和编号，就被收走了。你的其他东西放在塑料袋里拿着，然后去登记处交要交的资料，成绩单啊什么的。再去一个大的房间候着，期间要填写一个表格，重新写一下志愿，第一志愿，第二志愿和个人信息。然后去抽签，我当时抽到的号码还是很前面的，其实早点面完好，因为面试官还没有厌烦，见的面试者不多，精神比较好。面试是两轮连着，第一轮是无领导，第二轮是半结构，柜员只需要半结构就好了。简历上的个人信息都会涂掉了，然后面试前，工作人员还会检查一遍。面试的时候不许说自己的名字和个人信息。准备了很久的自我介绍也没有用了，因为根本就没有自我介绍，半结构的时候面试官直接开问，记得第一个问题是：对于国外大学生毕业后，没有直接参加工作，而是选择毕业旅游，你怎么看？后来面试结束的时候问一起的小伙伴也是这个问题，看来这个是半结构的规定性问题了。我记得我一下子懵了，因为我以为一开始应

该是要自我介绍的。然后就开始巴拉巴拉乱讲了。这边要提醒的是你的停顿绝对不要太长，几秒足够了，即使你没有思路也要开始讲了，就算面试官听不懂你在说什么，但是绝对不要冷场。因为有的时候面试官会看你资料，也不会仔细来听的，但是一旦你支支吾吾讲不出来，就很明显了。面试的礼仪很重要：1、举止要端庄，一定要穿正装，白衬衫+西装+皮鞋，银行员工穿什么你照着穿不会错的。女生袜子要穿肉色，可以不穿但千万不要穿白色，男生建议穿深色袜子，西装+白色袜子是禁忌。2、进去记得敲门，得到允许再进去，进去后鞠个躬，说一句：非常感谢贵行给我这次面试机会！然后把简历交给主考官，坐在中间位置的那位一般就是了，这里有个小细节，简历要倒着拿过去，这样对方接过之后不需要倒过来就可以直接看了。然后得到对方说请坐之后说声谢谢再坐下。3、全程记得微笑，微笑很重要哦。不要结巴不要语无伦次，回答问题可以天马行空，只要不结巴就可以，因为每个人对问题的理解不一样，但是结结巴巴就说明你心理素质不行了。不要有抖腿这样的小动作，紧张的话记得握紧自己的手，或者抓自己的腿，这样可以缓解一下。不要让面试官看出来你很紧张。回答问题的时候一定要诚实，因为说谎的话，你会有一些本能的反应，而且面试官都是阅人无数的，怎么会看不出来？面试完之后出去也记得说谢谢，然后把门带上。只有你真正出去了，面试官才会不注意你，因为我出去回过身去关门的时候发现面试官还在看我，还在看！出去后不能再回等待的那个房间了，拿着自己的东西从另一边出去，门口领走你的手机。我排在前面还好，据说抽到后面的鞋童很晚很晚才面试完。下午那批据说晚上7点多了。面试完三天收到了体检通知，有点小激动，毕竟是自己第一家面试的银行。体检很简单了，记得早睡早起，吃的清淡一点。体检完之后就是等待了。

4、**交通银行**。交通银行的笔试是最难的了对我来我。虽然没有很多英语，但是行测很难，题目很乱七八糟。时间过去一半多的时候我还没做多少题目。最后一顿狂蒙。交行也是我最捉摸不透的了，因为笔试的时候，他的门口贴着考生信息，很多非90后，想想也是研究生了，庞大的研究

生群体啊，等待的时候也听到很多人的讨论，感觉也有非应届生来考，虾米情况？！！考的银行中唯一笔试没过的就是交行了~

5、宁波银行。作为宁波人，当初觉得宁波银行挺好的，因为去宁波银行办业务，柜员 MM 很漂亮又温柔，而且全程都是在微笑，相比国有银行柜员的面无表情，宁波银行的服务态度真是一流啊。叫号叫到的时候，柜员 MM 就站起来了，鞠个躬，然后请我坐下，很有上帝的感觉。不过后来从我男友那里得知，工行之所以没有鞠躬是因为，一天下来，这个腰要不行的，想想这样其实也是很累的，所以当宁波银行的顾客是好的，当柜员是要累死的。而且宁波银行柜员二本都是派遣的，这也是问我去年秋招进去的学姐的，派遣真的是无力吐槽了。跟第三方签约而不是跟银行签约，而且也不知道转正是在什么时候。而且不凑巧的是，宁波银行笔试在 8 号下午，浦发在 8 号上午，而且学校下午还要毕业生采集，如果错过的话，就要自己去杭州办了，想想也是挺麻烦的，就放弃了宁波银行的笔试。挺遗憾的，因为曾经挺喜欢的银行，这里有一句话：**如果一个工作机会带给你的不是惊喜，而是犹豫的话，你就要慎重了。**如果你报名了很多银行的话，你肯定会遇到这种情况，就是撞了，大银行一般不会撞山，但是小银行撞山的很多，你就要有取舍了，鱼与熊掌不可兼得。

6、**工商银行。**工商银行是国有银行里面我最喜欢的，因为我男朋友在工行，了解的比较多。爱屋及乌吧。工行的笔试跟去年一样，还是银行，七个部门要开展彩虹计划，题目不难，好好准备的话应该是可以过的。工行的面试也是两轮。浙江工行一般是地区分行自己面试的，其他银行都是去杭州统一面试的，所以工行自主性还是比较强的啊。但是我宁波就没区别了，都是宁波分行组织面试的。工行面试分一面和二面，一面无领导，二面半结构。无领导的题目真是无力吐槽了，只能说工行太创新了吧。是一篇讲大数据的文章，整整四页 A4 纸。五分钟看材料，每人一分半的个人陈述，20 分钟左右讨论，最后 5 分钟左右的总结。五分钟看材料时间到了，我连材料都没有看完，欲哭无泪啊，估计同组的其他同学也是一样的情况吧。考官说可以开始陈述了，一片寂静，考官讲

了两遍，才有一个女生开始说，那个佩服啊。那个女生说的时候我也没去听，忙着去看材料，准备自己的观点。这边要强调一下，如果不是时间匆忙的话，队友的观点还是要去听的，最好再做笔记。然后就按照那个女生的顺序，逆时针方向的一个个开始讲了。轮到我是第四个，因为在 BBS 上看了太多大神的文章，所以我陈述的时候观点怎么样我不知道，但是很有逻辑性，首先我会肯定前面同学的发言，笼统的说前面同学的观点很好。。（具体好在哪里我也说不出来，因为我没听）然后我会说通过材料，这里有两个问题需要我们去解决，第一个是。。。，第二个是。。。针对第一个问题，我有以下几个观点，第一巴拉巴拉，第二巴拉巴拉。。。针对第二个问题，我也有以下几个观点，第一。。第二。。第三。。以上就是我对这两个问题的个人陈述，谢谢各位考官和同学。我的陈述发表完后，我就松一口气了。然后下面同学的发言，我就有去认真听了，然后做做笔记。这边要说一下，会有专门计时的考官，所以无领导里面不需要 Timer。我左边的同学在开始讨论的时候有把大家的观点都统计了一下，做的很好，虽然有点乱。感觉她想当领导。我觉得那就让她当吧。这边要说的是无领导讨论的时候气氛一定要融洽，火药味太重的话会全军覆没的。要有团队合作精神，这边我想说的是我的队友们都很好，气氛很好，没有什么争吵的。讨论了几分钟之后，我发现大家的讨论有点乱，就补充到我们这边需要解决两个问题，希望大家有针对性地一个个讲，你的方案是要解决哪个问题的。然后就有队友赞同我的观点说，这位同学说的很对，那我们就针对第一个问题来说说措施。巴拉巴拉讲了一半时间了，又有同学跳出来，我觉得我们第一个问题讨论的差不多了，来讨论第二个问题吧，巴拉巴拉。每次讨论我都只发表一次，但是我会有 1,2,3,4, 这样分点来陈述。最后就有同学叫我作为最终陈述的人。一般无领导的时候有人提出来是不会有反对的，所以我就被作为最后陈述的人了。然后本来只是懒懒散散的我就有一种使命感了，我就有点小慌说，我把我针对两个问题的观点说一遍，大家请给我补充，然后最后每个问题又补充了几个观点。有同学提议叫我先陈述一遍，我就陈述了一遍，然后得到了一些指正。这个时候讨论时间到了。然后我就开始陈述，各位考官好，各位队友好。我很荣幸作为总结的人来陈述我们组的观点。。。

以上是我们组的观点，谢谢。因为怕时间不够，我语速挺快的，没想到讲完时间还没到，我楞了一下，计时员说差不多了，考官说，幸苦你们了，面试到此结束吧。我就屁颠屁颠出来了，这边有同学去面试官那边说你们辛苦了之类的，我觉得做的很好。无领导小组最重要的是氛围，然后要得出一致的结论，如果方向正确一般领导啊，做陈述的人，通过应该是有问题的吧。当然如果无领导讨论很糟糕那最先淘汰的也是领导。所以无领导里面你的队友很重要。如果讨论方向偏了你能拉回来的话，那么考官对你的印象应该会很好。工行的效率啊，说好晚上九点出通知是否进入二面，结果等到了凌晨才发来短信。都快绝望了。第二天二面的时候得知一面刷掉了将近 3 分之 2 的人，惊出了一身汗。二面半结构以为就是聊聊天，结果又是题目啊。进去的时候还是编号，不能说姓名什么的。一进去，桌上有考题，看三分钟，五分钟陈述观点，然后考官再随意问几个问题。题目是挺专业的，有两个：一个是对一个话的理解，顾客是。。，客户是。。，做好。。，把客户发展成顾客。。大概是这样，具体记不清了，我第一反应是这不是集合吗？第二个问题是前面银行。。。。如何发展顾客。。。然后我就开始在纸上罗列观点了，因为之前无领导的时候材料是大数据，什么云服务啊，什么光纤技术啊，氧气时代啊，自媒体啊，企业方面，个人客户方面。幸好我无领导是陈述观点的。我就临时把这些观点都套进去了。结果因为语速太快，时间竟然没到。我只能继续扯。好不容易到了，显然面试官对我能说出这么多专业术语很吃惊，问你在银行实习过吗？我说没有。那你有经常浏览银行的网站吗？我说有的，我有精彩浏览工行的网站，我觉得页面做的很清晰，一目了然，内容也很吸引人，让我学到了很多，巴拉巴拉。然后考官又问了几个问题就结束了。自我感觉挺好的。

工行的效率是杠杠的，二面结束第二天就体检了，十点多打来电话，说短信稍后会发来，凌晨才发来短信。因为以为要好几天才会出结果就回学校了，结果敢不回来，很慌，HR 说没事，还会有第二批体检的。结果第二批体检在一个礼拜之后了，因为工行的二面跟建行笔试撞了，工行的第二批体检（复检+第一批赶不过去的）跟农行的面试撞了。

7、**农业银行**。因为跟工行体检撞了，时间调整不了，放弃面试。

8、**建设银行**。因为跟工行二面撞了，放弃笔试。

最后讲点感悟吧，有小伙伴要问，你最后去哪里了？你猜~

在应届生看到很多讲述银行的，银行就像围城，进去了觉得很苦，很压抑，没进去的拼命要进去。其实不管就业了怎么样，至少曾经你自己是付出了很多努力才进入银行的。收到 OFFER 的时候你也是欣喜若狂的。既然曾经那么渴望，现在得到了就应该好好珍惜。其实没有一个行业是很轻松的。

1、在应届生也看到很多名校的或者研究生，觉得进入银行和本科生一起做柜心里很不平衡，觉得大材小用。觉得我是名校毕业的，我是研究生，凭什么跟本科生一样做柜员。其实名校或者研究生这个帽子会让你得到比普通本科生更多的机会进去到更多好的企业。像省会的分行还有很多牛逼的商业银行就是本科生无法跨入的，他的招聘启事就写着研究生以上学历或者要 985,211 毕业的，这就是区别。但是既然你选择了普通的支行，和本科生进入了同一个平台，那么我们就是平等了。放下偶像的包袱，脚踏实地，好好努力。还有像我一样的普通二本一枚也不要沮丧觉得希望很小，只要自己好好努力，只要通过了网申，那么大家机会都是一样的了，因为国有银行面试都是不能透露个人信息的。至少我面试的都是不能讲个人信息的。

2、很多人说我网申基本都过了是运气好，当然运气确实好。但至少我在写网申前查了很多很多资料。准备了很长时间的网申。为了照片专业一点，还专门借了正装找专业的人拍摄。所以机会是给有准备的人的。笔试也是一样，只有你认认真真准备了，基本都会过的。面试也是如此，穿正

装，女生打点 BB，涂点红色的口红，会看上去很精神，不要让自己看上去无精打采，脸蜡黄的肯定是不好的。

3、关于关系一说。国有银行的招聘感觉已经很正规了。基本都委托给第三方去处理。笔试面试的成绩都是上传到总行的，分行市无权干涉的。当然也会有关系很硬的人，但关系能硬到这一步的毕竟是少数。绝大多数的人都是没有关系的。所以好好努力才是王道。曾经也有个 HR 说自己确实面试过打过招呼的，但很多打招呼的孩子本身能力就很强，就算不打招呼，我也会给高分的。这年头最怕的就是比你优秀的人还比你更努力。

没想到一写就写了这么多，如果你看到最后了，谢谢你。秋招虽然过了，还有春招，希望能够给求职的小伙伴一些帮助。如果是学弟学妹的话，希望我能够同样让你有所收获。在应届生我获得了很多，这篇耗时好几个小时的文章是对应届生微不足道的回报。

祝福大家都找到满意的工作，相信付出总有回报~

补充内容 (2015-3-27 13:24):

这边补充一下，虽然没有去农行面试，但我知道农行面试的形式也是无领导+半结构。因为是按照地区来的，半结构的考官都是自己那个区的领导，会问到经济方面的题目，基本也是热点问题。好好准备总是没错的。

补充内容 (2015-3-27 13:28):

农行面试地点是喜来登，草鸡高大上。因为按照地区来，面试时间不能调整。比如你是余姚的，今天面试，但你来不及要调整到明天，但是明天是慈溪的，这样面试你的领导不是余姚的而是慈溪的了，农行说法是：打分就不公平

补充内容 (2015-3-27 13:43):

据我农行同学说，农行补录会一直持续到省考结束，（大概 3-4 月份）因为研究生考上了，国考，省考等，会有一些毁约的人，银行就需要一直补录。所以第一批没收到录取的不要伤心，机会还是有的。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

