

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘



招聘

## 工行湖北分行篇

应届生论坛工行湖北分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-930-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行文化及价值观.....	10
第二章、工行湖北笔试经验.....	10
2.1 工行 2020 春招笔试.....	10
2.2 工行 2020 春招笔试.....	11
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	12
2.4 工行 2020 春招笔试.....	13
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	14
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	15
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	15
2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	17
2.9 工商银行总行直属机构笔试.....	18
2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	18
2.11 2020 届工总本部笔试经验.....	19
2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	19
2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	20
2.14 2020 工行笔试.....	21
2.15 2020 工行笔试.....	22
2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	23
2.17 2019 总行笔试.....	23
2.18 工行业务研发中心笔试.....	23
2.19 2020 宇宙行笔试.....	24
2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	24
2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	24
2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）.....	25
2.23 工行 2019 校园招聘笔经.....	25
2.24 11.18 工行秋招笔试.....	26
2.25 工行笔试.....	27
2.26 工行春招笔试.....	27
2.27 2019 年工行春招笔试.....	28
2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	28
2.29 工商笔经.....	29
2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经.....	29

2.31 工行春招笔经 20190414.....	30
2.32 19 春招笔试.....	30
2.33 工行笔试~攒人品 .....	31
2.34 银行笔试备考重量级干货! .....	31
2.35 迟到的工行笔经 20171021 求过.....	34
2.36 工商软开笔试.....	35
2.37 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验.....	36
2.38 2018 工商银行笔试.....	37
2.39 工行 11.11 笔试回忆.....	38
2.40 工商银行 18 笔经.....	38
2.41 18 届工商银行笔试~.....	39
2.42 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~.....	39
2.43 参加 18 年校招的童鞋请看过来, 近三年工行校招真题回忆版汇总 .....	40
第三章、工行湖北分行面试经验.....	43
3.1 2020 专项英才岗一面.....	43
3.2 工行春招提前批面试.....	44
3.3 11.13 面试工行, 攒 RP.....	45
3.4 工行湖北.....	45
3.5 工行湖北.....	46
3.6 2019 湖北工行面试-通用业务岗 .....	46
3.7 中国工商银行湖北分分管培面经.....	47
3.8 湖北工行面试.....	47
3.9 湖北分行面经.....	48
3.10 2018 工行湖北分行 一面加二面.....	48
3.11 工行湖北分行 2018 面经.....	49
3.12 2016.11.18 工行面经.....	49
3.13 面经 1227 湖北武汉市省分行.....	50
3.14 湖北工行一面面经.....	50
3.15 湖北分行面试.....	50
3.16 工行面经分享.....	51
3.17 工行湖北分行面试.....	52
3.18 工行面试.....	52
3.19 工行体检.....	53
3.20 体检回顾.....	53
3.21 湖北工行面经.....	54
3.22 湖北面试经验.....	54
3.23 工行湖北面经.....	56
3.24 湖北分行面试.....	56
3.25 第一面试组 专业面组.....	57
第四章、工行湖北分行综合求职经验.....	58
4.1 2020 我的银行春招之路.....	58
4.2 人生总要多点故事才精彩, 再见 ICBC .....	60
4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....	74
4.4 解密 18 年工行校招全过程, 从网申到笔试到面试到体检, 让你安心备考 19 校招 .....	78

4.5 湖北工行秋招面试.....80

4.6 2019 工行湖北分行笔面经.....81

4.7 工商银行湖北分行 2018 年校招面试.....82

4.8 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~.....82

4.9 2018 校招经验：从网申到面经.....83

4.10 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....84

4.11 我的面经：从笔试到体检被刷.....86

4.12 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....87

4.13 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....90

4.14 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？.....92

4.15 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检.....94

4.16 2017 暑期实习面经~.....97

4.17 工商银行 2017 暑期实习面试经历.....98

4.18 已签工行，留点经验给学弟学妹.....98

4.19 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....100

4.20 银行综合求职总结.....102

4.21 谈谈自己做柜员的日子.....103

4.22 纪念 2014 工行校招考试—诺鑫银行.....104

4.23 拿到工行 offer 的经验分享.....109

4.24 我的求职记-银行/外贸为主.....110

4.25 一路走来一些经历给大家.....119

附录：更多求职精华资料推荐.....120

**内容声明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 工商银行简介

## 1.1 工商银行概况

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

### 1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心和中国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

### 1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球

化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

### 1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007年在“中国企业信息化500强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有63项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

### 1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007年末分别为1,117.74亿元和2.74%。拨备覆盖率达到103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在13.09%和10.99%的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

### 1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007年社会公益投入

2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

## 1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

## 1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球 1,000 家大银行第 6 位。

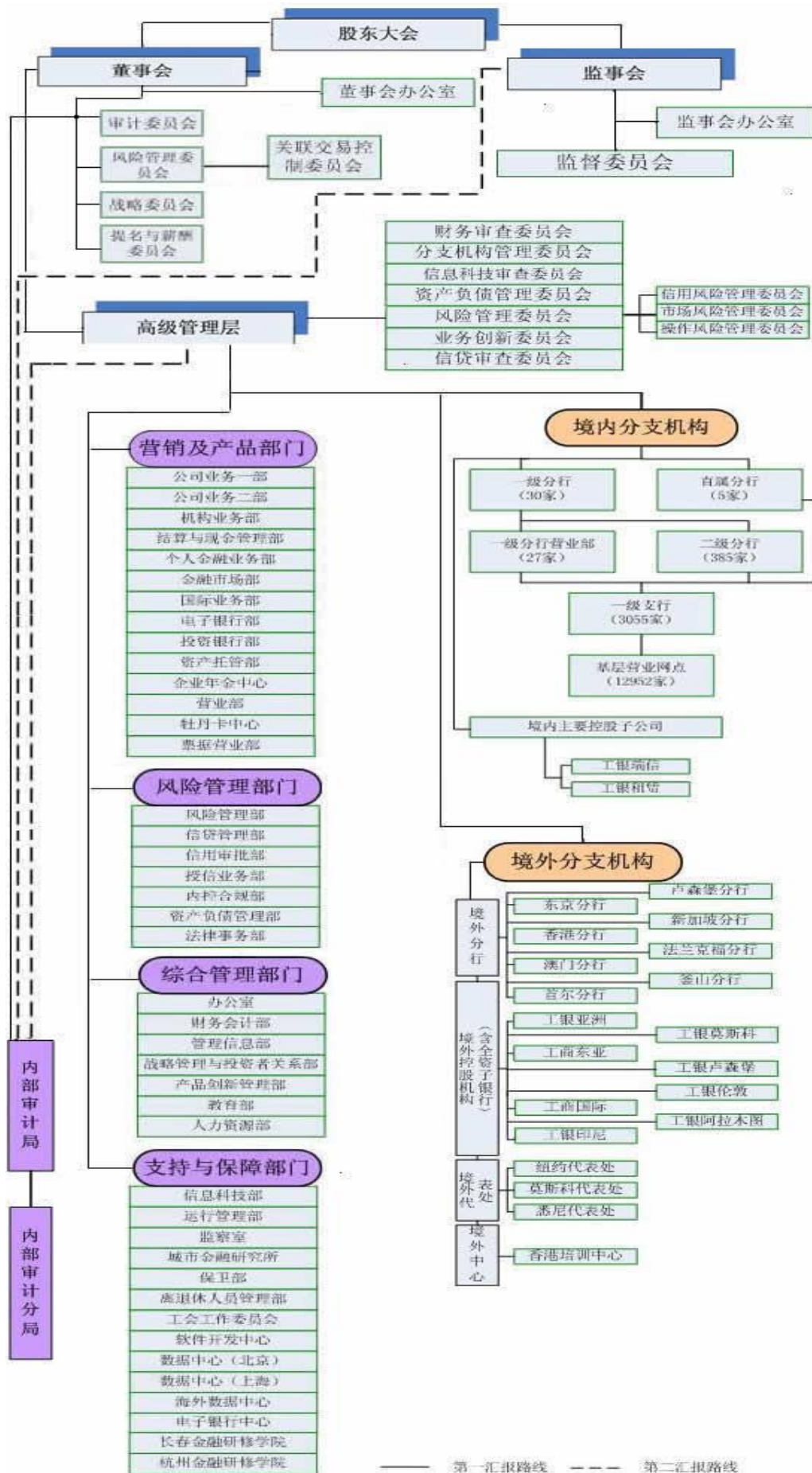
中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

## 1.3 工商银行组织结构





## 1.4 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓越的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：

<http://www.icbc.com.cn/>

## 第二章、工行湖北笔试经验

### 2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日


地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。


题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机

或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了  ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完

形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的  笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈  
祝大家都好运咯~

## 2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14: 00-16: 30 和 23: 30-02: 00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+文科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5: 3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通过笔试吧！各位加油！！

----- 分 割 线 -----

第二天（26日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 **positive** 的，更新一下帖子求个及格，哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

## 2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

（1）分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

（2）下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。



## 2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

## 2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低……

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出

心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

## 2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

## 2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

本帖最后由 Jeremy\_Ding 于 2020-10-14 12:53 编辑

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

### 一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

### 二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！



## 2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

### 一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

### 二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

## 2.9 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把控好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

## 2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学(给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂, 全蒙; 金融经济考了宏观经济和金融工具; 计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你  $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$ , 要你思考  $\bigcirc \triangle$  是啥... 我???

最后英语挺难的! 很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

## 2.11 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^  
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：

### （一）综合知识

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2. 社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3. 工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】
4. 综合知识：40 题【类似公务员常识类】

### （二）行测

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 言语理解：10 题
2. 逻辑推理：20 题
3. 数量关系：20 题
4. 思维策略：20 题
5. 资料分析：10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】

### （三）英语

总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：

仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

## 2.12 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和 3 道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复

习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

## 2.13 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

### 【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

#### 反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

### 【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

### 【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，之后再回来再写的

#### 【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

**国内时政**有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

#### 【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

*整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）*

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

## 2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴， anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看 (快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题  $E=mc^2$ ...等等

三。太惨了...概率统计 (排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了... (我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...) 很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概就是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩，有美好的一天。

## 2.15 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╯▽╰)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你记忆哪三 (后面逐渐增加到四、五) 个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组

合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

## 2.16 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看

基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

## 2.17 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

## 2.18 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

## 2.19 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和忠共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！

希望可以进面呀!!!!

## 2.20 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助



## 2.21 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，

还是普通的性格测试选符合的和不符合的

但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的……三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

## 2.22 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜~

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

## 2.23 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）

楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个和题目本身无关的大背景，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是七星连珠！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说



大家把这七个小星球做完就可以了。。。莫名戳了萌点

每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的！**也就是说，你永远不知道下一道题

会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了



【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可

能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结



### 【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
  - 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
  - 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
  - 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
  - 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
  - 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）  
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
- 笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer!

## 2.24 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组  
每一组的题目基本都均衡分配，  
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。  
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。，。。。。是工行人的精神。  
近日，工行发行了一系列。。。。产品，产品的设计理念是。。。，  
与工行的企业文化完美契合。。。  
产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格

所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer！！！！

## 2.25 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。

然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

## 2.26 工行春招笔试


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html>

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。

下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3\*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我个鸿运当头？想放弃了。

然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数

学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方 ）。

做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

## 2.27 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html>

第一次发帖，攒个人品吧。

首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。

我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多选，至少我几乎没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。

听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

## 2.28 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没



办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的【丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做



擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

## 2.29 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

## 2.30 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html>

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T\_\_T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。

考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。

行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。

英语大概 15 还是 20 道(完全被是分开的，你不知道啥时候就碰到英语题，所以根本记不准 T\_\_T)，一段是选词填空，三段阅读理解。

好了就记住这么多，时政蒙了很多，这一年都在国外完全不知道国内发生了啥，能答完都感觉万幸了，祝大家都有好结果!!

## 2.31 工行春招笔经 20190414

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199679-1-1.html>

听说这是一个神奇网站，特发笔经一篇。

一，英语 15 分钟，十道词汇加三篇阅读(3\*5)，词汇搭配辨析略有难度。本人先做阅读，直接把问题代入文章做。最后三分钟做词汇，凭感觉做 6 题，剩下 4 题选 B。

二，时政十题单选三题多选(少选得半分)，加上若干经济金融常识(本人学经济的，感觉不难)，较多管理学(凭感觉做)，若干法律计算机常识(凭感觉)。共 30 分钟，做完剩下 15 分钟。

三，75 分钟行测 70 题，其中数学 15 题，言语 10 题，资料 10 题(分为自媒体统计资料 5 题，航空航天阅读理解 5 题)，以及 35 道推理判断，包括数字推理，思维策略，图形推理，判断定义，类比推理和条件判断。这一部分就是和时间赛跑，本人对数字推理和图形推理部分直接选了 B，其他都做了。

祝大家都有好 offer!

## 2.32 19 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198914-1-1.html>

这周要考中行和建行的笔试了，想着怎么攒攒人品突然想起来工行的笔试还没写，就爬到应届生上面来写啦!

春招笔试两个小时，这次没什么噱头，就正正经经按模块分了。上来第一个是英语，单选+阅读，15 分钟还真的挺紧张，楼主自认为英文还可以还是做得紧巴巴的，做完以后可能就剩了一分钟吧。后面的顺序记不清了，时政、

数学、逻辑推理、文字、材料分析、专业知识。

因为楼主平时不怎么喜欢看新闻，考前一小时临时抱佛脚看了眼前三个月的新闻标题，结果到时政就傻眼了，工行的时政实在是非常 updated，好多都是 3 月的，楼主还以为 3 月考试那就最多从 2 月的开始出，不过其实时政考得挺细，就算楼主看了 3 月的新闻标题应该也答不出具体内容。

数学、文字、逻辑推理、材料分析等等都是正常水平，偶尔有几道不确定也可以标记了回头再看，时间还是挺充裕的。

专业知识就比较 suffer 了，楼主的经济知识全都还给老师了，法律知识一窍不通，计算机的题连题目都看不懂，所以专业知识做得飞快，除了经济的题过了一下脑子，其他的基本是靠眼缘了。

虽然楼主没有做什么准备，但是还是顺利通过了笔试。总体感觉就是时政和专业知识可以战略性放弃吧，楼主猜测把英语以及中间那一块包括数学啊推理啊什么的不需要背诵和准备的题目好好做，应该也能弥补另外两块的分。

啊，啰啰嗦嗦写了好多，希望对大家有帮助，希望对楼主自己的 rp 也有帮助~

## 2.33 工行笔试~攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197477-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，真的很希望能进面试啊，秋招的时候也投递的工行，但是有一个岗位先面试了，笔试应该没有过，没有收到通知，而另一个省份的通过的面试的岗位要去网点上班，就没有去了，宇宙行这次又给了我笔试的机会，真的非常感谢啊，感激。春招笔试两个小时，没有秋招的故事背景了，直接上题，第一部分是 15 分钟英语，10 个单选，3 个阅读，我阅读只来得及做 1 个，之后跟机构的答案对了一下答案，大概单选错了 2,3 个，阅读连才带蒙错了一半。。真的时间太紧了。然后是时政和金融经济会计题，这部分题目还好，虽然我不是学金融专业的，但是猜猜还是能才出来的，时政不难，但是我有两个不应该错的写错了，比如在上海开的进博会那一题，真的是脑子抽了，好后悔，时政还考了很多习大大的讲话，关于两会的，还有嫦娥四号，然后就是 75 分钟做 70 道行测题了，前面我先做逻辑推理和言语，这个时候时间还是够了的，后面思维策略和数量计算量太大了，做到溶液浓度题的时候就崩溃了，算过来算过去就绕晕了，所以我就跳过做了资料题，做的还行，再回去做了计算题，来不及就只能猜 B,C 了，宇宙行的计算量真的不一般，而且计算题的题量还不少，至少有 20 题。所以还是要加快计算速度。做完出来就局的自己真的不够努力啊，考试状态不太好。银行考试还是要多刷刷题的，尤其是英语和行测，一定要锻炼做题的速度。希望能进省分行的面试，拜托了。。真的很想回家上班啊。



攒人品。

## 2.34 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 (说这个是为了让大家相信我的方法有用)

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。

先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法：

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面上的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

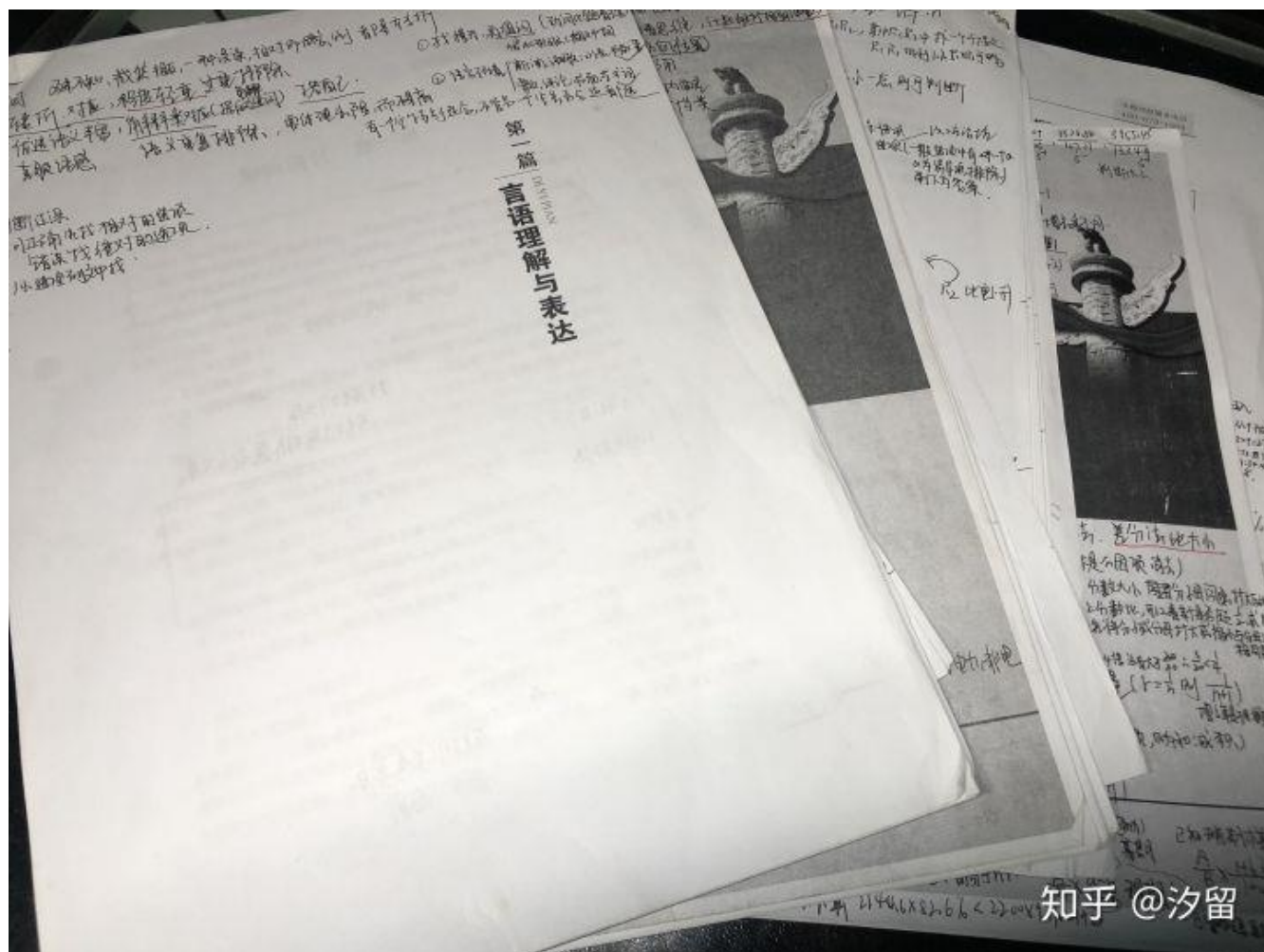
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。







3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

## 2.35 迟到的工行笔经 20171021 求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121452-1-1.html>

时间地点：20171021 1530 首师大

总体上还是时间紧任务重：

- 1) 基础能力 60Min: 基本是会就是会不会就不会 来不及犹豫 可控的知识有: a. 工行行长、工行投诉电话等等 这些在官网上有; b. 热点注意看最近三个月的时政热点 注意专有名词 数字等; 其他比较看平时生活积累, 没有办法准备; 专业知识今年普遍反映很难。(时间够用)
- 2) 综合能力 65Min: 行测 其中数学有很多巧算的部分。(时间紧张)
- 3) 性格测试 25min: 这个很随意了。(时间够用)

希望过过过~求求求

## 2.36 工商软开笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 3 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146861-1-1.html>



两点开始考试, 差一点就迟到了。地点在北京电力建设公司(坐了一个多小时才到)

在考试之前, 我也看了论坛的笔经, 问了学长学姐的题型, 大家都说和行测差不多。--, 事实上, 不太一样耶。

(1) 先说一下题型分布

英语 15 分钟 单选 10 道, 阅读理解 15 道(难度类似于六级, 阅读不难)

基础知识 30 分钟(时事 10 道, 综合? 记不清了--) 楼主昨天晚上看了工商的公众号, 出了两道原题哈哈, 还有中美贸易战 600, 周恩来诞辰 120 周年都是最近的时事, 综合考的有金融, 经济, 会计, 计算机(区块链考了一道)

楼主在之前考试的时候, 买了粉笔的金融课简单过了一遍(概念记住就行了), 大家都是学计算机, 你不会大家肯定都不会

综合 75 分钟 数字运算 15 道, 资料分析 10 道, 逻辑推理, 思维策略 10 道, 言语理解 10 道(好像是这样) 提



前会发草稿纸, 不够的话可以给考官要, 我们那场有好几个女生都写了两张, 言语部分有好几道判断句子是否有语病, 排序题, 词语搭配, 不难认真点就行。数学运算我是后写的, 好多要比例的题, 这种我是代入排除的。逻辑推理这部分的话, 有图形判断, 有削弱加强, 还有一真一假。资料分析我只能说数字都太接近了 0.0 思维策略的这类题包含了数字推理, 比大小, 总之这部分都是运算。如果时间不够的话可以先做资料分析, 再做其他的。

总共 120 分钟。

(2) 注意事项

看注意事项说是每个部分是固定时间的, 就算你做完以后也要等时间用完以后, 才能到下一部分。楼主这次没有遇到传说的彩虹题, 就分为了三个单元。

我这是第一次机试, 有点不适应。我都是拿鼠标圈了重点, 再选答案。要学会舍弃一些题, 不要在一道题上浪费大量的时间。尤其是他会系统还剩 10 分钟, 5 分钟, 1 分钟, 那叫一个紧张。==

笔试不用穿正装哦, 记得拿身份证就行。还有我是剩了几分钟, 我又回去看了看不确定的选项, 结果有的可能改错了。切记相信你的第一直觉, 反正也不会哈哈

听说这是一个神奇的地方, 尽人事听天命吧。

## 2.37 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128161-1-1.html>

本人本科，坐标重庆，专业国际经贸。找工作的时候偶然看到工行今年的校招计划，发现今年是按部门招聘，于是申请了重庆分行的国际业务和成都的国际结算单证中心，居然同时通过了..于是昨天去参加笔试，跟大家说说吧：

工行的笔试是全国同一时间进行的，应该也是同一套卷子，今年不再是去年的拿密令闯江湖了，改成了整张卷子以一带一路战略为背景，没错，不管是行测还是专业知识还是英语，全部都和一带一路紧密相连，也得感叹一下出题者的水平，这么大一张卷子能绕着一个主题转实属不易，虽然考的知识点差不多，但是形式每年都在变化创新。

去考场要带身份证+准考证，一般每个考场人都挺多所以交通是个大问题，要提前做好准备，进考场签到、拍照（拍照会给你美颜，照得我一个大老爷们白白净净的，不淡了），我那个考场每人还发了一瓶农夫山泉，大银行的排面啊。

今年笔试总体还是能力测试+性格测试，能力测试 145 道题，限时 140 分钟，时间一到直接跳转，倒数 5 分钟和 1 分钟会跳窗提醒你；性格测试 107 道题，限时 40 分钟（这个做得很快）

一进界面就看到一大段类似新闻联播稿子一样的引言，我直接跳过了。点击开始，看到五个板块，分别叫南亚、东南亚、中亚、西亚和欧洲（也就是一带一路串联的地区），每个板块考察一类知识，题量不等。点进一个板块还会有一个欢迎界面，给你介绍一下这个区域的状况。

南亚考的是行测里的言语理解和表达，主要就是选词填空（第一道选词还侧面考了考你会不会背《兰亭集序》群贤毕至，少长咸集之类的）病句、语句排序、文段主旨、文段概括、词义理解（文中的筚路蓝缕一词表达的什么）.....等等，题量四十多道这个只能平时多练找语感，我感觉还是有些难度 Orz... 语句排序要自己排，相当于填空题。

东南亚考的是综合专业知识，主要就是金融、经济、管理、法律和会计，范围较广但难度也较低，题目具体是啥回忆不起来了，有单选有填空有多选，建议大家广撒网，不用就一个问题看得太深，法律和会计相对较少；加上一些时政和常识，时政考了十九大报告的重要内容，上天（发射卫星、贵州天眼望远镜）入地（蛟龙号深潜器），川普上台后美国退出哪些组织和条约（四个选项是 TPP、巴黎气候协定、京都议定书、联合国教科文组织，多选）、AlphaGo Zero 等等，到网上找一些一年来的时政汇总基本上够用了，常识考了儒家思想的核心是什么（中庸、无为还是非攻）、无人驾驶汽车（填空题）和太阳的能量来源（核聚变）等等，题量三十来道。

中亚（还是西亚来着）考的是行测里的数学运算和数字推理，数字运算都是选择题，数字推理都是填空题，难度不高，找不到技巧就设方程，算出来也挺快的，平时多做就 OK，题量二十多道。

西亚（还是中亚来着）考的是行测里的图形推理和文字推理，依然是四个人中只有一个说真话这种，有一道题说的是高铁上服务员推着小车上有四壶茶，每个壶上都贴着一句话，这个壶里是红茶，这个壶里不是白茶，所有

壶里都没有绿茶，之类的，现实中这样搞会被乘客打的吧  题量三十来道。


欧洲考的是英语，只有六篇阅读，其中五篇下面三道选择，一篇下面五道选择，一共二十题，都是单选，难度个人认为四级地板水平吧，不难。

145 道题 140 分钟还是相当紧张的，个人建议数学运算和数字图形推理部分暂时不做，先把其他的做完，剩的时

间再钻研这个，不要在一道题上纠结太久，不会就乱选，万一蒙对了呢 

然后是性格测试，40 分钟 107 道题，每页给你 5-6 道题，每道题 ABC 三个选项，重复率非常高，就算不重复也有很多高度近似的选项，每道题要你在三项中选出最符合你性格和最不合你性格的一项，每页题做过了不能回看，大致看了一眼，没有特别极端的选项，大概考察了你这个人性格是否外向喜欢交朋友经营人脉，是否依赖朋友，有没有野心、权力欲、工作是循规蹈矩一丝不苟型的还是花里胡哨鬼点子多的，会不会怯场，够不够乐观，能不能标新立异维持己见，等等。做到精分不是乱说的，因为他会把你前面选的最符合的三个放到一道题里，逼你选

一个最不符合的，还循环往复地逼你好几次，搞得人乌心烦躁 

暂时就这些吧，想到了再补充。希望能得到面试的机会，如果有的话我再来发面经 

## 2.38 2018 工商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128336-1-1.html>

前天刚考了工商，考试直接和一带一路挂钩，分为五个模块，东亚，南亚，东南亚之类的，分别是言语，数量，英语，综合，考的内容没啥大变化，就是言语变难了，44 个题，大多数是找语病和排序，都是一带一路的内容，排序没有选项，直接自己硬排，五句话，七句话，逻辑很混乱，表示本人根本看不出来顺序是啥，今年没有资料

分析，一个模块全部关于一带一路，可惜我了解太少，行情就考了一个，数学也不是很难，感觉没有农行建行中行难，但是也不是那么简单，都是模棱两可的答案，希望能过吧！

## 2.39 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。

最后是一个如何得知招聘信息的选择題，号称问卷调查。

考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。

祝大家都拿到满意的 offer！

## 2.40 工商银行 18 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128229-1-1.html>

今天刚考完建行的笔试 连着昨天的工行一起写笔经~

首先要说的是 工行的笔试真的是我见过戏最多最足的笔试了 主要分两大块 能力测试和性格测评 能力测试分为五块：英语+逻辑+语言+计算+时政和专业知識 可是人家偏偏要给这次笔试加个背景——一带一路。。 囧哭。。 所以这五块就叫中亚啊南亚啊欧洲啥的。。 还有就是好多题目前面一大篇废话在加戏 强烈建议大家看题目要略过那些没用的废话抓关键词 不然很浪费时间 我举个例子：

题目：王先生坐火车的路上肚子饿了，去餐车买了一份午餐，午餐的价格与下面的数字呈一定规律，请问价格是多少？下面一排 2, 3, 5, 7, (), 11, 13 (只是举个例子而已) 好多这种题目 明明直接让我们找规律就好了 非要在前面加一大段背景 所以我们以看到这道题只要知道是让我们找规律然后开始找规律就行了 不要纠结在王先生他为什么要坐火车又为什么要买午餐的题目上。。

还有 工行竟然有填空题 就比方说我上面这个例子 照理说括号下面应该有 ABCD 四个选项让你选 工行没有。。直接让你往里填数字。。真是太奇葩了。。

我一般笔试的顺序是先做逻辑英语资料分析（特别是资料分析 这个很重要 资料分析是需要仔细看资料然后计算的 需要留出一段时间来做 而且比较好拿分 一般来说都比较简单）其他的就随缘吧。

攒个 rp 希望能收到面试通知 希望能拿到 offer!

## 2.41 18 届工商银行笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128073-1-1.html>

之前看笔经说去年有写作，还忐忑了半天。。幸好今年都是选择和填空~

一如既往的分为五个模块，欧洲啊中亚啊之类的，根据前辈们的指导没有看背景，直接点进去做题了。。

我是按照顺利做的。。欧洲模块是英语。20 道。都是阅读理解，不算很难。剩下的就是言语时事常识，数字，逻辑，专业知识了。所有的题目加起来 145 题，140 分钟。常识有考到纳米技术，儒家思想，太阳核聚变等等。数字题和言语排序有填空题，好像还有一个填无人驾驶汽车的填空，剩下的都是选择了，专业知识有多选。

第二部分是性格测试，40 分钟。

## 2.42 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于点点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看 - - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题 - - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给

自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过～～少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过～～

## 2.43 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

### 第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；



最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、环比和同比的区别；
- 2、复利的问题，还债一共还多少；
- 3、路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、头脑风暴的概念
- 9、一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月；
- 15、又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、记账凭证的填写；
- 20、什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、还有几个关于会计报表的；
- 22、1000 元债券，3 年期，5% 利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、财务分析的（定义）
- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；

37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

## 第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00 (后面 40 分钟做性格测试)

题量: 笔试 111 道

重要提醒:

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去答题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠呦呦发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

### 第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人问，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25, 每 100 减 25；2. 打八折；3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5, 黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张。一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽到的是。。。

今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

## 第三章、工行湖北分行面试经验

### 3.1 2020 专项英才岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270023-1-1.html>

据说是个神奇的网站 lz 来攒 rp。。 


上周六面试，应该 qd 分行把考生们统一全部安排在了这一天

lz 邮件上安排的时间是 9:30am 但是差不多排队排到了 10:40am 左右的样子才进入面试。。这种等待真的太煎熬

了 55555 

lz 是用手机 zoom 客户端进行面试的，进入面试之后看不见考官只能看着屏幕里的自己，与自己大眼瞪小眼。。

但是可以一个考官在说话问问题，lz 就天真的以为只有一个考官，因为全程只有一个女考官在与 lz 互动结果面试


快结束这位考官问其他考官还有什么问题 lz 才听见别的考官的声音 omg 

邮件安排的面试时间 10min 但是其实 lz 面试时间差不多有 20min 多但还是感觉时间过得 hin 快

重点来了!!!

面试内容 as following

1.首先让站起来离镜头一段距离看一下整体形象的展示（所以大家千万不要上身一本正经下身睡裤来面试，那场

面一定极其惨烈。。。。 hhhhh 

2.坐下之后面试官说了一下这次面试的具体情况之后紧接着让看屏幕投了一道材料分析题。。。。

omg lz 当时都蒙圈了看了各地的面经都没说到有材料分析题的没想到竟然在这儿碰上了，不愧是我大山东（渣渣

苦笑 

3.没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍（重要的事情说三遍，lz 也很震惊也是第一次参加没有自我介绍的面试。。。。）但考前有上传个人简历面试官应该对个人情况有了解了

4.剩下的就是一些半结构的常规问题，eg.为什么报考这个岗位以及一系列问题

5.问其他 offer 情况

lz 反正感觉自己一直在说话而且说得也比较快。。因为看不见面试官的脸也只能对着自己的脸傻笑。。感觉自己


略憋是怎么回事。。。。 


考完 lz 麻麻说整体下来计时有 20min 多。。。。

面试官讲话还是比较温柔的没有压力面

lz 真的是很中意宇宙行的所以。。。。

攒 rp 攒 rp

攒 rp 

最近面的真是太密集了身心俱疲但是还是要奥利给!!! 

最后还是那句话，祝有梦想的自己和大家都能成功上岸

## 3.2 工行春招提前批面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 17 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2261339-1-1.html>

刚面完来说一下，目测我要么是第一批要么是第一个。。

1.自我介绍（一分钟）

2.3-5 年职业规划

3.全身入镜一下（可能看看身高体重仪态什么的吧）

没了，全程四分钟（还有半分钟网不好

两个面试官。



攒 rp

## 3.3 11.13 面试工行，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2302326-1-1.html>

面试无领导辩论+2V2 半结构化面试

无领导辩论大家注意时间安排，我们小组不小心提前 10 分钟结束辩论，开始总结，尴尬

半结构化面时，我跟同学是最后一组，老师问了两个问题就好了，自我介绍+实习，对我们不太感兴趣，感觉要凉

听说这是一个神奇的论坛，来许愿啦

## 3.4 工行湖北

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243455-1-1.html>

已经收到了工行湖北分行的体检通知（别问我什么岗位，没有岗位）感谢这么久论坛各位前辈给出的经验，也写一些东西回报论坛。

今年工行湖北分行的面试跟其他银行略有不一样，没有无领导小组，就是半结构面试。面试可以分为两个部分：第一部分是群面，每人抽一个问题回答，抽的问题都是与金融热点相关的。比如 lz 抽到的是“人民币在一揽子货币中币值稳定，但在对美元汇率中有所下降，请结合你的生活谈谈这带来的影响。”其他同学也有遇到互联网金融，无人银行等等的。答题形式是 2 分 30 秒，自我介绍+回答。前一个同学答题时才可以翻开自己的问题读题。因为 lz 本身是语言专业的，跟金融没半毛钱关系，所以感觉还是有一定难度的，而且前一个同学答题的时候读题还是很受干扰的。所以提醒以后报考银行的孩子，尤其是非金融专业的一定要多了解一些金融里的基本概念和当年的热点。除此之外，我觉得要想在这种回答中取得良好的表现，得做到四点吧，框架感强逻辑清晰，有具体事例，时间掌控能力，不紧张。

群面结束后就是 2 对 1 单面，这个真的得夸一下工行的面试官了，素质很好，让你感觉很轻松。问的基本都是跟简历相关的，比如为什么跨专业，自己的职业发展定位，自己专业和银行的结合点，兴趣爱好等等。所以这里要提醒非金融专业的孩子，在面试之前一定一定要想清楚自己的定位，为什么考银行，这很重要！最后的最后，吐槽一下工行的笔试题目，英语阅读就两篇，做起来像材料分析。爱因斯坦，定积分，动定滑轮跟杠杆，对文科的孩子来说真的不是没学过就是已经忘了，做起来真的费了老大劲了，所以如果有孩子想跨专业考银行，真的要提前做好充足的准备了。希望能帮到以后的你们。

## 3.5 工行湖北

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243294-1-1.html>

11.19 上午九点半场

到达后先在展板上找自己的应聘 id，看流程图，准备好审核材料，排队等待审核。

本人原先是当场的第五组，但人到齐得比较多，所以最先拉上去面试了。

形式和往年面经里写的一样，群面环节是自我介绍+即兴演讲，单面是半结构化

自我介绍 30s，超时会被提醒，必须马上结束进入演讲，这里建议大家提前准备不同时长的自我介绍，我所在小组一共九人，只有我和另一位小姐姐没有超时，其余都超时了。

即兴演讲 2min，本人太菜了，看了面经也没好好准备这一环节，后悔 ing。个人认为这一环节完全是可以很好准备的，我的思路是：当年热点（如 5G/人工智能等等）对金融业的影响，金融热点（如汇率变化），实不相瞒，我在去年面经里看见人工智能对金融业的影响这个题目了，而且抽到的也是人工智能带给金融业的挑战，然而我并没有思考过这个问题，还是现场作答的，非常水，提前了 30s 就说完了。

群面结束后出来等着，再一个一个进去单面，一对二。

单面都是基础问题，应该每个人进去的第一个问题都是实习经历。不过本人没有任何实习经历，就问了在校内的活动经历，这里我提到了一些个人能力，就被问沟通交流过程中遇到了什么问题，怎么解决的。此外，被问到为什么选择客户经理而不是客服经理？这两个有什么区别（此处我答道了营销）接着被问有无售卖东西的经历？（本人只在亲戚家服装店照看过，这还忘记说了）没有营销经历为什么选择这个岗位？

关于单面，我认为提前准备好各类案例非常必要，不然临场可能会忘记。回顾自己的大学经历，一个个整理，再根据面经和半结构化经验准备一些问题，写好回答。亲测有用！本人准备了挫折，在回答 沟通交流过程中遇到的问题 时用上了。

攒攒 rp 求一个 offer

## 3.6 2019 湖北工行面试-通用业务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135041-1-1.html>

昨天参加的工行湖北分行的通用业务岗面试，结束了来回报一下论坛呀。刚才发现好像没有小伙伴发经验。

楼主是昨天早上第一批，7.30，。武汉最近巨冷，顶着寒风来到理工大。但是到的人特别少，可能是分批通知的吧。来面试的人也很少，楼主在这组 14 个人只来了 5 个。

然后 8 点不到就由工作人员带队去考场了。感觉参加面试的孩子们正装 70%，休闲装 30%吧，可能因为太冷了，

一些孩子没有穿正装也没有化妆。

进入正题，面试有两轮，和去年一样，第一轮即兴演讲 2min30s，第二轮二对一的针对简历的单面 5min。面试官态度都挺好的，楼主这组是一男一女两名面试官，但是感觉可能是外包出去的，后来单面的时候觉得可能有银行的工作人员在。

老实说，楼主之前没有参加过群面，即兴演讲这种考 RP 的也没参加过。但是抽到的题目还可以，是人工智能大数据对金融业的影响，不算是特别专业的。小纸条上也对此有简单的解释，就按照那几个方面说就可以了。但是同组的小伙伴有抽到相对专业的题目，比如双边贸易啊，存款准备金率下调上调之类的啊。而且我们组的孩子都不是金融专业的，这个比较惨。楼主比较能唠嗑，倒是不会紧张，但是如果抽到不熟悉的题目，可能确实会有点卡壳，所以下一届或者春招的孩子们还是要加强知识储备啊。

第二轮单面 5 分钟，两个面试官对一名考生，问的是很常规的问题，自我介绍，实习经历，实习经历中遇到的最大困难（楼主上一份实习经历比较长），朋友对你的评价，学校成绩怎么样。楼主问了同组的小伙伴，问的问题都是差不多的。

结束的时候感觉真的好快啊，相当于每个人的面试只有不到 10 分钟就结束了，而且没有后续面试了。看来临场发挥和简历都很重要啊。

最后，希望神奇的应届生论坛能保佑我拿到心仪的 offer 吧，也希望论坛的小伙伴们能拿到自己心仪的 offer。

### 3.7 中国工商银行湖北分行管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135041-1-1.html>

攒人品，求自己的第一个 offer 快点来...

管培是第一天第一批面试的，到的时候很早，有很多资料都没带全，不过后续资料可以补交，在外面打印店打印好就行。

这次面试感觉算是我全部面试里（虽然我也没几个面试）表现的还不错的，因为本身 985 知名院校的应聘者不是很多，感觉大家都比较 nice。

面试分无领导和结构面，整个面试是外包的，无领导的题目是一个香港的地方性银行想要投资几个领域，按领域的重要程度和投资比例排序，每人 1min 说理由，然后讨论，最后 3min 总结。无领导的重点就是不要说废话，时间很紧的状态下提新点子即可，重复说已有的观点和唱反调我感觉不是很好。这次无领导我终于不是 reporter 和 team leader 了，两次 leader+reporter 挂掉，再也不想当了...

结构面很好，面试官是小组面的面试官，两个人，说话会有微笑，让人不那么紧张。问了简历问题，自我介绍由他们感兴趣的内容也会问，都是常规问题，有几个 offer 啦，会选哪个 offer 啦这种，不过 lz 一个 offer 都没有，呵呵...

因为这次面试全程外包，所以我估计可能会有下一次银行的人在面一次吧，我猜的，回去的时候问有没有二面，什么时候出结果，得到的答案都是等通知。

攒人品，offer 快快来快快来

## 3.8 湖北工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132939-1-1.html>

刚刚面试完了，过来写一个面试经验

服装问题：服装还是穿黑色西服正装最好，女生裙子也 OK，穿裙子也很多，但丝袜要选肉色的。

面试形式：

一面：两分半钟即兴演讲，最好 30 秒自我介绍加两分钟演讲的形式，如果题目实在是不会可以多自我介绍一点，是一个小 tip。题目是一段文字，讲述一个现象让你提看法，题目都是偏向金融方面的，也有像共享单车之类的热点问题。

二面：一面完成马上就是二面了，现在可以松一口气，半结构化面试的形式，主要就是针对你的自我介绍提一些问题，比较常规的，我被问了为什么选择工行？

祝大家面试顺利！么么哒！

## 3.9 湖北分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132858-1-1.html>

刚面试完，来攒人品啦。湖北分行的业务类面试，本人是普通 211 的工科专业，没有金融类学习背景，面试一共两轮，在武汉理工的马房山校区，大概十个人一组，我们组插了一个昨天调过来的，所以是 12 个人，本来以为是无领导小组的，结果没有...第一轮群面就是每个人抽个题目，两分半钟时间准备，然后两分半钟回答，是跟银行金融类有关的题，考官说是专业面试，然后马上开始第二轮，一对一，主要就是了解基本情况，先是一个比较详细的自我介绍，不规定时间，然后根据你介绍的内容问一些基本问题，比如你说你参加了学生工作，会问你主要负责哪方面的工作，个人最大的优势是什么，体现在什么地方等等，然后是有没有报别的银行，有没有收到 offer，是否服从分配，大概就这些，感觉主要就是了解一下你适合干哪方面的工作，是不是适合工行，氛围还比较轻松。时间也不长，每个问题需要用最准确简练的话回答，因为时间比较紧张，基本说几句之后面试官就会接着马上问下一个问题。

大概情况就是这样，还有今年只有这一轮，面完就直接等通知了，祝大家好运

## 3.10 2018 工行湖北分行 一面加二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 25 日



地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132725-1-1.html>

今天下午在武汉理工大学刚刚面试完工行湖北分行业务岗(金融市场 资产管理)。一面是群面 但是不是无领导 是一人抽一个纸条 第一个人先打开看准备 2min 半 然后第一个人起来自我介绍加即兴演讲的时候 后面一个人才可以打开纸条 开始准备。我的题目是如何看待 智能投顾 还有人是如何看待新一次降准 ? 如何看待互联网与传统金融行业的结合? 有的人的问题比较细 就有同学被难到了 有点结结巴巴。11 人都说完后就出去然后进行二面。一个人一个人进来 主要问了一下 自己有何优点 举例介绍 怎样说明自己适合银行工作? 工作以后自己有什么可以提高改进的? 刚才的一面你觉得自己表现如何? 结束时问整个面试你给自己打几分? 我说的 7 分 面试官说那你对自己还满意咯 我说还可以。不知道这个分数打得好不好。还有 你有木有收到其他的 offer 或正在进行的面试? 这个问题我回答的是没有 感觉不太好 这样回答怕对方认为自己不够出色 如果答有的话 又怕对面认为你不一定会来工行。所以 如果你有比较好的答案 请不吝赐教。结束的时候问了一下工作人员 说没有后续面试了 再就是体检通知了 大概 12 月中旬左右。谢谢大家 就这样! 祝还没有找到工作的童鞋们抓住秋招的尾巴 早日拿到 offer!

### 3.11 工行湖北分行 2018 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132608-1-1.html>

11 月 25 早上 7:30 场的面试, 这个时间点的貌似都是管培生~

7:30 开始签到, 8 点过一点开始面试, 大概是因为今天面试撞了央行的笔试, 来面试的人不多, 听到好几个组都是两个小组合成一个小组面试的~

然后我们组一共七个人, 面试流程: 群面无领导小组讨论 30min 左右+单面 10min 左右。

群面: 5min 阅读材料, 阅读完后回收不能再看了, 所以要提前做好笔记; 然后每个人 1 分 30 秒陈述个人观点, 12min 群体自由讨论, 3min 总结陈述~面试的老师会掐时间, 到点打断~

单面: 自我介绍+问问题, 出来之后问了下每个人的问题都不太一样, 应该就是随机问~

之后不会再有别的面试环节啦, 应该就是直接通知体检了, 祝大家好运~

### 3.12 2016.11.18 工行面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073143-1-1.html>

2016.11.18

刚结束工行的面试, 来论坛贡献一下。

我是下午 1 点的面试, 到的基本都是参加过预面试和笔试的。我是提前十分钟到场的, 签到交材料, 然后发现来

不及填问卷就开始啦。1, 情景题, 一个男生与女生在交谈, 女生很开心得笑, 猜男生说了什么, 答案有你很温柔。你很大方等等。2 金融行业的发展趋势。3.自己投的岗位, 为什么。4 愿不愿意去郊区。

6 个人一组进去。每边三个人。先是每个人 2 分钟自我介绍。其次案例做辩论分析, 15 分钟讨论, 题目是互联网金融对传统金融是利大于弊, 还是弊大于利。讨论后每个人给 2 分钟的论述自己的观点。我们是 3 个正方和 3 个反方分开讨论。最后一起来总结自己的观点。

最后问面试官一些问题, 我们有问有轮岗制度吗? 我问了一个进入银行后更看重什么能力?

两位面试官挺亲切的, 最后反而给我们讲了很多。也解释了我们讨论中的一些错误。

整个过程还是挺舒服的, 没压力, 可能是我太放松, 最后反而没讲什么东西。只能默默求 offer.

大家加油~

### 3.13 面经 1227 湖北武汉市省分行

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025533-1-1.html>

我是七点半第一批的, 面的省分行通用岗。一面是三分钟自我介绍加即兴演讲, 二面是六分钟聊天式, 也就是半结构化面试。两个女生面试官, 我走的时候问了一下是第三方的。:- (建议大家把握住时间。LZ 没发挥好, 第一个面试, 还没搞清楚状况就面完了。祝大家好运, 也给自己攒点运气。对了, 我是面试人数中唯一外省的, 不知道工行怎么看。就酱紫

### 3.14 湖北工行一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1928305-1-1.html>

刚刚面试回来, 面试情况是先签完到在被领到教室审查你所准备的资料, 这个不是重点, 重点是后面再小房间的面试, 每组 10 个人, 好像都是报的一个地方的, 所以基本上全是老乡。大家先从面试官哪里抽一个题目, 抽完回到座位上, 但不能看题, 事后才知道那是即兴演讲题目, 每个人有 30 秒的自我介绍和 2 分钟的主题演讲, 每部分的时间到了面试都会打断, 所以还是控制一下比较好。前面一个人在开始讲得时候, 后面一个人开始准备, 所以每个人的准备时间只有 2 分半钟。搞完了就回家吧》

### 3.15 湖北分行面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1809551-1-1.html>

接到工行湖北分行的面试, 本人小激动了下。因为自己笔试做的较差, 就没有想到能进面试。在了解之后, 发现工行可能是海面, 所以就不怎么想去。 不过最后, 在好友的劝说下, 最后还是坐上了去武汉的火车, 22 号早上

七点半就得到，所以我 21 号下午五点多赶到武汉。在面试地点附近，找了好久才找到住的地方。周边都在建设，宾馆实在是太多了。22 号一大早，偶就起来，穿着正装，在寒风中走到面试地点。到了才发现，正是海面呀，上午面试，分了十五组，应该是按照报考地区来分的，每个组差不多有 60 号人，听说下午还有一批，我想这一天差不多要面 2000 人，面试官估计要累趴下。我们在操场上等了好久，工作人员给我们分组，差不多等了 30 分钟，我们终于被引导人员 MM 带到教学楼候考区，偶都冻得差不多。上去之后就检查了材料，那个漂亮 MM 告知了一些面试注意事项，然后我们就在外面等待面试，面试官总共有 3 个，一个主考官，2 个副考官。好不容易等我进去了，我首先做了自我介绍，然后主考官问了一个问题，我就回答了。不到四分钟，偶就出来了。汗，我从外地跑回武汉，就为了短短的四分钟。不知道这些面试官是怎么去考量的。只能期待自己的好运咯。现将我知道的一些面试考官问的问题，献给大家：

- 1、谈谈你对创新的想法
  - 2、假如现在领导给你一个项目，你应该如何去实施
  - 3、你毕业论文题目是什么，有什么创新点
  - 4、如果你被分到基层分行工作三年之后，跟你一起进的同事都升到市分行或者省分行，你却还在基层，你有什么想法？
  - 5、假如你是班长，你们班委有几个人，分别是什么性格？你是怎么根据他们的性格安排工作的？
  - 6、如果你的领导跟你的意见冲突，你是如何去解决？
- 偶就知道这么多问题，希望能够给后来人一个参考！

## 3.16 工行面经分享

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1808994-1-1.html>

以前也看了不少的面经，这次发下自己的，为下次考工行的童鞋们分享一下  
求人品啊求人品。



LZ 是早上 7 点 15 左右到的，去了之后就看见门口都是黑压压的人头攒动，顿时鸭梨山大（建议大家早上去面试的提前吃好早餐）

然后跟朋友聊了 10 几分钟吧，大门就开了，然后随着人流一直往名单那里挤，从第一组一直看到十一组，才找



到 LZ 的名字，真心佩服自己穿着 7、8 厘米的高跟鞋跟一大群人挤。。。。。



然后就到网球场找到自己的分组，开始随机安排面试顺序（武汉的早上真心冷，周围好多美女。。。），我



们组比较幸运的被带到了培训学校的餐厅，有暖气真心不错，然后就是漫长的等待时间。LZ 是最后一批的最后几个，然后就是跟周围的人聊天。。。（废话多了一点点）

面试流程：提前准备好相关证件的原件和复印件，最好分开放，原件只是检查，收取的是复印件。当工作人员叫到你的时候，就开始上交材料，然后就去面试大厅等待。

面试时是自我介绍加随机两个左右问题，本科毕业生一般问一个或者 2 个问题，研究生问的问题相对多一点。

是三对一面试，另外还有一个工作人员记录吧。不能说出自己的名字，这个工作人员会给你提醒的。

自我介绍最好不要太长，但是就算太长面试官也不会打断你的，然后就开始提问（随机的）。LZ 觉得面试官还是比较和蔼的，LZ 被问到的问题是作为一个女生你愿意接受到偏远地区工作吗？然后继续说你刚进去



的话应该是柜员，会从早上 6 点工作到下午 5 点半，有时候还会加班，能不能承受这样辛苦的工作之类的

（这个面试官说了一大段，但是 LZ 有点紧张，差点打断了面试官的问话。。。）

其他人有的被问到：你有男朋友吗？你是一个男生，刚刚进去之后只是柜员周围都是女同事这个你怎么看？还有



一个女生是西藏民族大学的竟然被问到这个学校是在西藏吗？你的同行的朋友被录取了你没有上，你怎么看待这个？有个女生被问到了专业性问题。。。有的问的是你工作之后的业务能力。。差不多就这样了其实还是比较简单的



最后希望能接到体检通知啊，积攒一点人品~~~~

### 3.17 工行湖北分行面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1808757-1-1.html>

攒人品分享下今天工行的面试经历。

12 点进去，看名单找到自己所在的组。【我是第 17 组。。早知道就从最后开始找了。。】

组内的面试顺序应该是随机的。叫到自己的时候就开始交材料：出示学生证身份证英语证书原件，交学生证身份证英语证书复印件和在读证明、成绩单、4 寸照片

面试流程：自我介绍+随机两个左右问题；今年是三对一，三个面试官

提问的面官灰常亲切，说话语气声音内容都让人感到非常放松。只是楼主可能习惯性地有点紧张，自我介绍不小心来了一句“我叫”、然后立马面不改色地改口“我来自##”；好在面官似乎并没有露出异样的神情。。。。。。求人品啊

可能到我时【下午 4 点半左右】后面的人还很多、时间有点紧了，所以面试官并没有问的很细，两个问题都没有涉及家庭啊薪酬期望啊对工行的认识啊什么的

第一个是 让我用最通俗易懂的语言向三位面官介绍自己的专业【考察的应该是语言表达能力和沟通能力、类似于向顾客介绍产品

第二个问的是实习相关的问题

以上，攒人品、分享给 2015 届考工行的童鞋们吧

人生就是一场修行——求职路共勉。

## 3.18 工行面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1808709-1-1.html>

不得不吐槽下今天湖北工行的面试，大家早上 7 点半到面试地点报道，大冬天的北风呼呼的吹，900 号人进场后找自己的组号，足足找了十分钟才找到，然后到篮球场集合，随后小组内又分了三小组，很不幸被分到最后一小组，等到 11:50 才面，更加不幸的是只面了两分钟，一个自我介绍+一个问题，问题是你大学成绩怎么样??? 直接崩溃啊~~~这是什么面试，等了足足 4 个小时啊，前面耗时过长直接导致后面同学没有多久的面试时间。今天组里的同学还有被问到的问题有是否愿意调剂、你最自豪的事、你做事情要多大把握才会做并且你是否因为你过于谨慎而丧失过机会、你对同学的评价、最近你周围的人有什么变化、做过什么项目、办一个活动你会怎么处理、跟领导意见不一致你如何处理。。。。大概就记得这么多了~~我不知道工行依据什么来刷人~~~

## 3.19 工行体检

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1659778-1-1.html>

七点二十到的，九点十分就全部搞定了，感觉还算比较快吧。  
首先在外面填体检表，外面贴了一个红色的纸有每个人的编号要记住。  
进去先是核对身份证，说要带的准考证和身份证复印件都没用上。  
然后排队交钱，去里面的服务台再编一个号。  
一共 15 个项目，尿检抽血 B 超是必须空腹的。  
最慢的是妇检，尽量先做会比较节约时间。（话说肛检还真是不太舒服啊啊啊.....）  
医生们都还脾气挺不错的。  
测心电图的时候我一紧张心跳老是慢不下来。  
医生说必须心率低于 110 才能打出心电图的图形.....  
听说昨天是 220 个男生但只去了 170 个左右。  
今天是 170 个女生，我走的时候听工作人员说就来了 122 个。  
明天估计也差不多，  
话说不来的比例比想象中怎么大了这么多.....  
对了好像还有提供早餐的地方，但是我自己带了就没再管它。  
最后祝大家好运啊啊啊~

**2013 工行校园招聘笔试时间：2012 年 11 月 11 日 9:00 至 12:20**

**考试题型：**

**60 分钟的英语：40 个单选，12 个完型，48 个阅读，托业类型。**

**30 分钟综合：工行相关、时政、综合知识，具体数量记不得了。**

**60 分钟行测：59 个题。**

20 分钟性格测试。

## 3.20 体检回顾

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1659250>

首先是坐车，六点半武汉就开始堵了，所以亲们一定要把握好时间，最好 7 点半到湖北省人民医院，不过迟到一点其实也无大碍。

进医院后往右走，然后在笔直走，找到那个楚康楼还真不是很容易。

门口会有医院的工作人员给你发体检表，体检表上写着是公务员体检，应该是按照公务员标准体检的，项目还挺多挺繁琐的。

14 号来的全部是男生，大概 210 人吧，我没有看到一个人穿着工行的衣服，应该全部是医院的人，所以不知道等额体检还是差额体检。

在楚康楼门口领表，注意看一下门口的告示栏记住自己的体检编号，上一楼交 400 元，然后在一楼检查 B 超心电图抽血并对尿水取样（这几项要求空腹），抽血好像还抽得挺多的，上二楼检查其他项，各种内科外科，然后吃早餐等，早餐就是一个馒头、一个鸡蛋、一杯豆浆。哦对了，女生还要检查妇科，时间可能长些。今天男生的话 10 点半应该大部分都体检完了。

如果佩戴了眼镜的话，记得一定要带着你的眼镜，检查视力那里还有点郁闷，医生说我两个视力不太一样，然后我又没有带眼镜，非要我去一楼多交 40 块钱，然后跑到民康楼去验光，拿着验光报告回到他这里才肯签字。

就这么多了，欢迎补充！祝各位好运！

## 3.21 湖北工行面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1630300-1-1.html>

11 月 11 号就参加了工行笔试，12 月 5 号终于等来了面试通知，那叫一个激动啊~~~被多个银行鄙视之后，还好有个工行来安慰一下受伤的小心灵，虽然只是面试，还是传说中的海面，但还是有那么点小小的激动的~~~面完回来了赶紧献上热气腾腾的面经，攒点 RP，也希望能够帮到后面的同学。。。

通知里是说 12 月 9 号 12 点 30 也就是今天在武汉面试，楼主两千里迢迢从云南赶到了武汉，早上早早就来到了武汉汉阳工行的金融培训中心，时间估计错误还不到 10 点半就到达了面试地点，门口已经等了很多下午一批面试的同学，一打听才知道，面试分两批，上午一批下午一批，早上的在 8 点多的时候就统一放进去了，下午面的时间不到不给进，就在培训中心的路边等着，门口挂着大横幅欢迎面试的同学什么什么的，一直到一点整了那大门才打开，感动啊有木有，结果门只开一小缝，大家挤啊挤，大有春运挤火车的架势，进门之后门口贴着考场分布和各个考场的人员，挤啊挤挤啊挤挤啊挤，包包都被挤扁了简历也被挤皱了发型也挤没有了眼镜都被挤变形了才挤到考场分布图，然后挤啊挤挤啊挤挤啊挤挤到一考场的表前，没有，再挤啊挤挤啊挤挤啊挤，二考场没有，悲剧的一直挤到了第七才有楼主的名字，肥肉都挤没有了有木有！！传说最后到了十六七个考场，每个考场大概 70 人，所以下午场就有一千多人，加上上午面的，参加面试的保守估计都有 2000 多人呢，海面呐有木有！！

看完分组之后，就到里面的大球场里，每个组都有签到台，签到之后排着队，等老师点名分组，我们组大概有十多人缺考，来了五十人左右，分了两批，第一批去了 20 人，我们第二批差不多 30 人就等啊等等啊等，天越来越冷，于是老师就非常 NICE 的带我们去四楼考场外的楼梯口等，好歹挡了点冷风。。。于是又是漫长的等待啊。。我们组的老师面的很仔细，最后成了整个下午的十六七个面试组里最慢的一


个，每个人都 8 分钟以上，貌似都是自我介绍加面试官在你的自我介绍里发现的问题点，楼主再次悲剧的被排在了最后一个，也就是说，楼主幸运的成为了今天面试的两千多人里最后一个面试的了!!! 下午六点半都快黑了等了八个小时才终于等到了面试!!!! 感动啊有木有!!!! 不过进去之后发现面试官还是很负责的并没有因为是最后一个面的就草草了事，六个面试官，中间的一个是主面试官，旁边的一人在记录，剩下的老师都看着你讲但没有讲话，大概两分多钟自我介绍，然后问了为什么不是武汉的又不在武汉读大学但想来武汉工作啊，本科什么学校什么专业，楼主本科读的城市相关专业，就问了对中国城镇化的看法，又根据自我介绍问说笔头写作水平怎么样，服不服从调剂等问题就完了，总之面试官还是很和蔼的赶脚。蹬着高跟鞋在外面站了好久又冷又饿的，一进去里面空调很足感觉很幸福有木有!!!! 回来等消息了。。。希望参加考试的同学都有好运呀。。。

## 3.22 湖北面试经验

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1629938-1-1.html>

一直刷应届生的说，现在我也来回馈一下社会。。。

首先要说，这个是我第一次参加面试额！所以还是蛮紧张的，给自己搞了套衣服，然后化了个妆，家里


人建议我说要不要盘头发，后来没时间盘就算了，到场一看全是青春的马尾辫啊  面试的地方是那个汉阳金融学校，所以比较冷，大家早上七点半都到齐了的样子，【不过说句后话，我们组有人来晚了很多，还错过了第一小组进场的时间，工行的接待人员还是让她进去鸟，比较人性化。。。】一般都是里面职业装外面个大羽绒服，黑压压的站门口，挺专业的样子，听后来的人说早上的一批大概有 1K 多人。

八点开门，我们貌似被分成了十六组，每个组是按名字拼音排位的，大家都在挤着看名字，场地。。。找到了之后就在一个操场上分组集合，有老师给你注册啥的。。。

八点半老师就从我们这一组里喊了大约 20 人走，面试，分三批，楼主比较悲剧，是最后一批，不悲剧的是组里成员挺 NICE 的，我们几个就围在一起各种八卦道听途说。

等到十二点才排上楼主，考官貌似不耐烦了，前面出来的人还有做自我介绍的，后面人直接几个问题走人，3 分钟左右，还都是些没营养的，楼主前面几个人被问到这样的问题，你学校在哪个地方，你爱好是什么，你对我们工行有问题么。。。囧，这。。。当然也有比较专业的，什么经济与金融的关系啊，中国债券市场啊。。。

后来楼主进去，有位子，5V1,大家坐的很近，大 BOSS 在对面，默默翻楼主的资料。。。沉默了一会儿边

上的考官让我介绍下性格特点，我就说了几条，停了一下发现冷场，赶紧继续巴拉， 可惜有点结巴啊！后来又问了几个非常没有油烟不费脑子的话，BOSS 最后问我，接受调剂么，楼主立马表示，一




切听从组织安排。。。这。。。现在回神好后悔没说的圆滑一点。

大概就是这样，没有小组讨论，非常随意，我们这一批人里硕士生很多，还有下一届的学弟学妹切记做

好保暖工作！



求人品保佑我通过咯~  还有今天一组的英国留学姐，如果你能看到祝你成功！

### 3.23 工行湖北面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1629816-1-1.html>

今天去工行面试了，发发面经给后来人小作参考。话说工行面试时间真是早啊，早上 7 点半要去汉阳区



墨水湖北路的工行湖北分行金融培训学院面试，早上五点就摸爬滚打的起床了，穿上正装，套上羽绒，拎双鞋子就出发了。做了一个小时的公交，到那里，7 点 40 左右才放人进去，我到那时正好放人，没有站门口等，RP 忒好了有木有。进去后在门口要看自己的面试组，我是第八组，看组编时人挤人啊。



然后就候场了，外面等很冷的有木有，你可以到旁边的报告厅候场，里面是有暖气的。每个大组分三个小组进各个报告厅或者教学楼候场。我去面试的那组是人力资源部的老总面的，内是决定生



杀大权的人哦，那是要好好表现的。面试形式是一群面试官面一个人。面试官有 5 位，老总坐中间，左边两男，右边两女，老总的分数占 50%，其他四人的分数合计占 50%。

面试时首先做自我介绍，然后面试官会随后问你几个问题。根据你的专业会有专业问题，但是也有时候就聊聊天，有些海龟连自我介绍都省了，直接就问了问实习经历。在我前面面试完的同学每出来一个我们就在她旁边围成一坨问她面试问题，然后知道金融专业的问题有这样几个：外汇对经济的影响，还有什么模型的切点是是什么意思等等；财会专业问的是资产负债表有哪些科目，有哪些账簿，哪些报表；英语专业干脆让你用英语介绍工行，英语专业要好好准备了。最重要的是准备对工行的了解方面，比如工行的使命啊，价值观以及工行在国内的地位（世界 500 强等等），还有你应聘的岗位的认识，这些都是被问到的问题。

我去面试的时候首先自我介绍，然后面试官没有问我一个专业问题，只是聊聊天，问我愿不愿意分配



到下面，我当然说愿意，另外一男面试官又问我有没有男朋友=。=估计是想知道如果有男朋友在武汉估计不愿意去下面工作。我自我介绍的时候有点小紧张，不过把我想说的都说完了，面试官都听的很认真，这点非常的让人安心。面试时注意细节是很重要的，关门开门，谈吐礼节以及个人形象。从今天的面试看来，工行面试还是需要看形象，今天面试的时候很多女生没有化妆，或者头发没有梳理，就我个人来讲，化一个淡妆是非常重要的，银行是服务业，只要不出位，精心打扮一番会让人耳目一新，也可以给自己的形象加分。

总的来说，今天的面试自己还算满意，感谢坛子里孩纸们辛苦写的面经，写篇面经回馈坛子，也为自己赞赞 RP 咯!

## 3.24 湖北分行面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1630242>

还在长沙面交行的时候湖北工行发短信通知 9 号面试，本来纠结 8 号到底选择长沙银行还是农行的笔试来着，既然 9 号有面试就急急忙忙从长沙赶回来了

8 号一下午都在浏览工行网站和相关内容，9 号上午把前一天整理的东西又复习了下，10 点多就早早地把午饭吃了感到工行培训学校

到的时候才 12 点左右，门口已经黑压压一片了，大家都待在门口不让进，通知说 12:30，然后一直到下午 1 点才开门让进

一堆人涌进去看考场，看编号，挤来挤去那叫一个痛苦啊

接着到门口的一个篮球场交准考证、4 寸登记照，排好队，一个工作人员叫了 20 个人，我是第 12 个，然后就跟着工作人员进去了，其他人不知道是在篮球场等着还是被带到了另一个地方就不知道了

每个人的时间都很短，就一个自我介绍，然后问了几个问题，自我介绍千万不能说自己的名字，也不知道他们为什么这样安排

我问的问题非常轻松，问了个和家乡有关的，然后另一个面试官问我的问题还被第一个面试官帮我回答了，呵呵，只留我在旁边傻笑的份，同组的还有人问愿不愿意去下面的支行工作啊什么的，很简单的问题

总体来说还是很轻松啦，面试官态度都很好，笑眯眯的，外面的工作人员也很和蔼，给我们安排座位啊聊天啊什么的，整个氛围很轻松，虽然不清楚他们就这样几分钟的面试的评判标准是什么，但是算一次比较愉快的面试经历

发面经，攒人品，求好运啦!!!

## 3.25 第一面试组 专业面组

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1629763>

看去年的面经都说基本不问经济方面专业问题，只有一个小组被问到了。

今年呢！看来被咱第一面试组碰到了传说中的专业面么~~~（其实问的比较浅）

上午面试十八个组，每组 60 人左右，我们第一组实际只来了 40 多一点。

面试流程：

签到，排队分组。

进场后：

自我介绍，根据介绍里的内容提问

LZ 有留学经历被问到中美金融学习的差异，LZ 就举了一个项目的例子。

又接着被追问项目里的投资组合我是如何追踪它的股价变动的，从哪几个方面分析。（基本面，政策面，市场预期）再问财务报表是怎么看的

最后主考官让我谈谈“占领华尔街”运动的发生原因。（幸亏我知道一些浅显的...就大概说了说收入差距大，经济萎靡之类）

经过大家的少量讨论，大概有这么几个专业问题被问到：

1. 谈谈你的专业和银行工作的契合度，你的专业在银行的运用（适合非经济类专业同学准备！）
2. 谈谈合理避税（财务类专业同学被问到）
3. 谈谈利率市场化
4. 谈谈信用卡的分类

其他的我也不知道了。写帖子是因为去年的面经给我们奠了一个基础。

写下来造福下一届的朋友们吧！

加油。

P.S. 第一组的同学们，我是第二分队的第二个~那个高高的华科男站我后面，跟你们几个聊的满开心的，走的太仓促都没问你们的联系方式。如果你们有看到这个帖子，我想说~~~~希望咱能培训学校见！~

## 第四章、工行湖北分行综合求职经验

### 4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

## 笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

## 面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

### 1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

### 2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

- 1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？
- 2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太过被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

## 4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

### 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

#### ———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领

导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

## 一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013年12月上旬，B支行面向全体柜员招聘3名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013年12月中旬，包括我在内一共有30名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014年1月下旬，B支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为8人，面试方式为8人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在5分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始15分钟的辩论。面试官为B支行W行长、主管信贷的H副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这3个信贷科室的经理及副经理。我与其他3名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有着良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自1988年7月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004年6月及2010年9月的《巴塞尔协议2》、《巴塞尔协议3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013年美国《财富》、《福布

斯》公布的世界 500 强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过 100 年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来 5 年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。

2014 年 4 月上旬，我获得了 B 支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H 副行长表示在辩论赛结束后，W 行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W 行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014 年 4 月 26 日，我正式进入 B 支行国际业务部工作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014 年 9 月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015 年 1 月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015 年 1 月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A 市分行所在的 G 省一共获得 3 个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015年12月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养30名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。2015年12月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于2016年1月9日（周六）上午10点在北京银泉宾馆参加面试。1月8日晚上9点，我从A市坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在1月9日与1月10日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1月9日上午10点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是10分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是1992年在新加坡设立的新加坡代表处，截至2015年12月，工行在全球42个国家或地区建立了约400家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，



海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over, good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9 日下午 4 点，我坐在北京回 A 市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上 7 点飞机准时降落在 A 市 X 机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了 B 支行，回到自己最开始的起点。

2016 年 3 月 10 日上午 10 点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在 2016 年 10 月 8 日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及 H 副行长，H 副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016 年 4 月上旬，总行又组织了一次全行范围的

金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇论文，这篇论文也在 2016 年 12 月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016 年 7 月至 9 月，在 H 副行长的推荐下，我在 A 市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016 年 10 月 8 日上午 9 点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道 2016 年 1 月初的那场面试，全行有差不多 3000 人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了 200 名员工来银泉宾馆参加面试。2016 年 10 月 9 日开始，我便在总行授信审批部的 X 处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017 年 7 月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了 B 支行。2017 年 7 月中旬，总行在的杭州培训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流

动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A 市分行对 2016 年至 2017 年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在 A 市分行所有客户经理业绩积分排名占前 50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自 2016 年 10 月参与总行人才培养计划后，我离开 B 支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据 A 市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016 年及 2017 年我的业绩积分排名均不在前 50%的客户经理名单内。在总行与 N 分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到 A 市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在 B 支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在 B 支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到 2019 年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

## 二、社会招聘面试

A 市分行于 2019 年 6 月上旬公布了 2018 年所有信贷客户经理的业绩排名，我在 2018 年的排名名次虽然比 2017 年略有提升，但是仍然没有进入前 50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019 年 6 月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开 B 支行获得更好职业发展的机会。2019 年 7 月 15 日，猎头联系了我，并向我推荐 A 市 Y 集团（省国资委独资的大型企业）下属 D 担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由 D 公司副总经理，D 公司首席风险官及

D 公司董事长单独对面试者进行面试。7 月 20 日下午 3 点，我在 A 市的 G 银行大厦的 17 层参加了面试，面试官为 D 公司副总经理与 D 公司的人力资源总监 Q 女士。D 公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q 女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪 26 万（2018 年度我在 B 支行税前薪酬才 21 万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是 30%左右），Q 女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于 26 万。7 月 28 日上午 9 点，D 公司首席风险官在 G 银行大厦 17 层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是 3 年前从工行省行的授信审批部跳槽进入 Y 集团，在 Y 集团工作满一年后，由 Y 集团派至 D 公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职 D 公司后的工作岗位职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8 月 6 日上午 11 点，D 公司董事长在 G 银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是 J 大学经济学专业时，董事长表示 15 年前他也是从 J 大学企业管理专业毕业，他的导师是 I 先生（碰巧我还上过 I 先生的课程，也和 I 先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕 D 公司业务范围，发展战略及我对顺利入职 D 公司将如何开展自己的工作，

还有 J 大学及 I 先生的治学趣事。经过近 1 个小时的面谈后，董事长让人力资源总监 Q 女士安排我在 G 银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入 D 公司，最迟在 8 月 10 日下午下班前电话或微信告知 Q 女士，并尽快做好 B 支行的工作交接与办理好离职手续。离开 G 银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向 D 公司推荐了 3 名面试者，但这 3 名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入 D 公司，请在 8 月 10 日下午 6 点前告知猎头及 Q 女士。这是我第一次顺利拿到 OFFER，但是考虑到 D 公司的审查业务比较单一，而且 D 公司的高管均为 Y 集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此 8 月 8 日下午 6 点我告知猎头自己暂时不打算加入 D 公司，并请猎头帮我向 Q 女士转达歉意。

2019 年 8 月 11 日我在网上看到了 B 市 K 银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8 月 23 日我收到了 K 银行的笔试通知，笔试时间为 9 月 1 日（周日）上午 9 点。9 月 1 日来到 K 银行指定的笔试考点时，才发现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟

通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9月12日，我收到了K银行HR打来的电话，K银行提供给我的税前年薪为35万，如果我愿意接受K银行的薪酬，我要于9月14日或9月15日上午在B市的F医院参加体检。考虑到B市的高房价与高消费及我还是比较喜欢在A市生活，我拒绝了K银行的OFFER。2019年7月至9月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开B支行获得更好职业发展的能力。

2019年9月20日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在9月30日至10月7日期间进行新房验收。2019年12月23日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在A市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019年12月26日，曾经推荐我去A市分行授信审批部借调学习3个月的H副行长也正式退居二线了，根据A市分行人力资源部安排，T副行长接替了H副行长的全部工作。

### 三、一次算不上裸辞的跳槽

2020年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020年3月1日随着B支行全员复工后，B支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于2020年4月1日借调至B支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在A市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作1个月后，我觉得自己在B支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与B支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向B支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020年8月19日下午2点，T副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到T副行长的办公室后，他告诉我A市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前B支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的10多名支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在B支行营业室外汇岗工作，请在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向T副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在8月31日上午9点前去营业室报到，但我现在还有2天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T副行长同意了我的请求，随后我也离开了T副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意B支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在9月第一周就要上柜工作，而我如果在9月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约2年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8月19日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一

些公司职位投递了简历。8月26日上午，我用自己的1天年假休息时间从A市分行拿到了我的集体户口，8月27日下午我又利用剩下的1天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8月28日上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上8点，猎头电话联系了我并为我推荐了A市M银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过M银行的简历筛选，我将在9月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M银行将发放OFFER。8月31日上午，我在B支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9月1日上午，T副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复T副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9月1日晚上8点，我收到了猎头的通知，M银行约我在9月2日下午2点在M银行大厦35层参加面试。

9月2日下午，我在M银行参加了面试，面试官为M银行人力资源部S经理、M银行授信审批部E主管及M银行总行人力资源部及授信审批部各1位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M银行的E主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在B支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为M银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行B支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以



我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好的远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申请办理离职手续并交接好工作。9 月 17 日，我收到了 M 银行的 OFFER 通知书，M 银行给我的待遇是我在 B 支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在 17 天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

#### 四、个人职场感悟

在工行工作的 8 年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8 月 19 日 T 副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。**别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只**

有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。

**选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。**

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在 30 岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在 ICBC 这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

**坚持自主学习，主动把握机会。**从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断坚持努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020年10月19日上午9时，我在M银行签下了我与M银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了M银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

### 4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2019年10月5日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

#### 1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

- 1) 货币当局——中国人民银行
- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

#### 2、银行招聘的职位类型有哪些？

##### （一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

##### （二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

##### （三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

##### （四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

### （五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

### 3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

### 4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

### 5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

### 6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

## 7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

## 8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

## 9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

## 10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

#### 11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

#### 12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再看网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

## 4.4 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

### （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

### （三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申

就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

#### （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的一点是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

#### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试官问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个具体问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论我行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。



#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.5 湖北工行秋招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186814-1-1.html>

昨天参加的工行湖北分行的通用业务岗面试，结束了来回报一下论坛呀。刚才发现好像没有小伙伴发经验。楼主是昨天早上第一批，7.30。武汉最近巨冷，顶着寒风来到理工大。但是到的人特别少，可能是分批通知的吧。来面试的人也很少，楼主在这组 14 个人只来了 5 个。

然后 8 点不到就由工作人员带队去考场了。感觉参加面试的孩子们正装 70%，休闲装 30%吧，可能因为太冷了，一些孩子没有穿正装也没有化妆。

进入正题，面试有两轮，和去年一样，第一轮即兴演讲 2min30s，第二轮二对一的针对简历的单面 5min。面试官态度都挺好的，楼主这组是一男一女两名面试官，但是感觉可能是外包出去的，后来单面的时候觉得可能有银行的工作人员在。

老实说，楼主之前没有参加过群面，即兴演讲这种考 RP 的也没参加过。但是抽到的题目还可以，是人工智能大数据对金融业的影响，不算是特别专业的。小纸条上也对此有简单的解释，就按照那几个方面说就可以了。但是同组的小伙伴有抽到相对专业的题目，比如双边贸易啊，存款准备金率下调上调之类的啊。而且我们组的孩子都不是金融专业的，这个比较惨。楼主比较能唠嗑，倒是不会紧张，但是如果抽到不熟悉的题目，可能确实会有点卡壳，所以下一届或者春招的孩子们还是要加强知识储备啊。

第二轮单面 5 分钟，两个面试官对一名考生，问的是很常规的问题，自我介绍，实习经历，实习经历中遇到的最大困难（楼主上一份实习经历比较长），朋友对你的评价，学校成绩怎么样。楼主问了同组的小伙伴，问的问题都是差不多的。

结束的时候感觉真的好快啊，相当于每个人的面试只有不到 10 分钟就结束了，而且没有后续面试了。看来临场发挥和简历都很重要啊。

最后，希望神奇的应届生论坛能保佑我拿到心仪的 offer 吧，也希望论坛的小伙伴们能拿到自己心仪的 offer。

## 4.6 2019 工行湖北分行笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186770-1-1.html>



感觉论坛上关于湖北分行的讨论一直不多，楼主就来写一个啦，攒人品求 offer!!!

笔试是 11 月中旬通知的，可以提前预约考点、在线做性格测试。笔试的形式比较特别，设计了 7、8 个星球，题目没有按类型划分，所以不用纠结选择星球的顺序。主要考题有语言文字、数字推理、逻辑推断、英语等等，印象中并没有考什么关于工行的新闻。140 题限时 150 分钟，时间还是比较紧张的。

面试是笔试之后 1-2 个星期通知的，对了，面试的时候会有很多材料需要提交，包括笔试准考证，大家记得要保存好这个，楼主就因为准考证丢了只能去打打印通知笔试的邮件。。。面试分群面和单面。群面是无领导小组讨论，12 个人一组事先银行就分好了组，我们组一共来了 10 个人，交完资料之后由工作人员带到一个小房间面试。有两个面试官，比较严肃。题目是设计一个修车类的 APP，分别设计用户端和修车端的功能以及 APP 的盈利方式。5 分钟看题，之后每个人有一分半钟的观点阐述时间，不用按顺序，想好了就可以说。之后是 12 分钟自由讨论时间，最后由一个人来总结。总体来说就是一个常规的群面。

单面是按顺序一个一个进小房间面试，顺序是银行实现安排好的，每个人都有单面的机会。首先是有一个自我介绍，之后面试官会按照简历提问，除此之外还有一些压力面的内容，比如：有没有报其他银行、报了哪些银行、有没有收到 offer、有没有男朋友、、、单面的时间大概在 10-15 分钟左右吧，整个面试大约花了 1 个半小时。听说今年工行依然是面 4 天，有近 3000 候选人，可能最后还有 Boss 面。。。。主要情况就是这样啦，希望 offer



快快来～

祝还没有找到工作的盆友们抓住秋招的尾巴早日收到 offer～～

## 4.7 工商银行湖北分行 2018 年校招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133746-1-1.html>

面试之前在应届生看了很多资料，得到了挺多指导的，看的时候也想着面试完了之后一定来写一篇今年工行湖北分行的面试经验，希望能够帮助以后的学弟学妹们，也希望攒下些人品，希望自己能尽快找到工作，毕竟都到这个时候了，心里真的是有点着急了，求职找工作的时候，心里真的是挺累的，但是一定要平衡好自己的心态，说了有点跑题了，好吧，回到正题，笔试经验其实应届生里面已经很多了，LZ 就不在此过多重复了，总之一句话，笔试的时候即使做的不好，正确率不高，也没关系，笔试刷人很少，感觉基本不刷什么人，那么对了，就是面试刷人比较厉害。收到面试通知的时候，心里真的激动了好久，在网上查，大家都说工行的面试相当于海选了，面试的人非常多，这时候心里挺低落的，因为日感觉本人的笔试没有做好，又因为本人一向面试的时候比较紧张，一紧张脑子转的就慢，说什么都不知道了。不过 LZ 还是抱着希望去面试了。

今年工行湖北分行的面试一共分了四天，前面是管培生、业务岗的面试，后面是柜员岗的面试，管培生好像是无领导小组形式，业务岗的有即兴演讲，而 LZ 面的是柜员岗，被调到了柜员。今年一共招 600 人吧，我想柜员顶多也就招 400 人？这就不清楚了，没有具体的数字，但是感觉面柜员岗的得有 1400 人了，不过会有不去面

试的人。当时我们那一组就少了 4 个人。

今年面试在武汉理工大学马房山校区就业大楼举行，今年的面试按照时间段分开了，所以去的时候，没有之前说的好多人挤来挤去的情况，下午分了三个时间段进行面试。到了之后，找到自己的名字，查自己的分组，然后排队去审核材料，之后等着工作人员把你领进一个房间，我们那组是 10 个人。按照顺序依坐好，室那样的桌子，坐成一个 U 型，桌子前面坐了两个面试官，不过他们好像没有我们的简历，两个面试官一人一个笔记本电脑，全程在打字。坐好之后，面试官先介绍一下面试规则，然后一个面试官拿了很多小纸条，让我们一个人抽一个，但是不能打开，就是你的上一个同学开始讲话的时候，你才能开始看题。这一轮的面试形式是 30 秒的自我介绍加上两分钟的即兴演讲，一共 2 分 30 秒，自己把握进度就好，自我介绍和即兴演讲先说哪个就可以，自己决定，不过还是建议先说自我介绍吧，本人亲眼看到本组的一个女生先即兴演讲，最后自我介绍也没说好，估计即兴演讲说的不好，自我介绍也受到了影响。对了，自我介绍是中文，全程没有英文。10 个人说完了之后，面试官让我们出去继续等着，因为接下爱需要一个一个进去，开始半结构化的面试，这一轮比较简单，主要是问了一些简历啊，家里情况啊，还问了是否愿意服从调剂，调到别的城市去，不过大家心里一般都是不愿意的吧，但是嘴上也只能说愿意，后来了解到，好多人被问到了是否愿意接受调剂的问题，大家一般都愿意了，不过后来也了解到有些同学很直接的说不接受调剂，LZ 真的还是挺佩服他们的，敢说自己内心真正的想法，真心佩服他们。对了，大家抽到的题目，我现在记得的有这些：特朗普访华、人工智能、移动支付、全民娱乐时代、粉丝经济、人在什么情况下可以不懒？最后一个有点记不清了，应该就是人在什么情况下可以不懒，别的就不知道了。

自己居然在这么短的时间写了这么多，也是没想到，写论文要是能写这么快就好了，接下来得好好准备论文了，今天写这个一是为了完成自己面试前的对自己的一个承诺，为后来的人留下点可用的东西，再一个就是为自己积攒点人品，希望能尽快在找工作的路上有个好结果，祈祷祈祷，感恩，也谢谢花时间看这篇帖子的人，感恩.....

## 4.8 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142468-1-1.html>

本人省内财经小硕一枚，目前收到建行，工行，中行 offer，感谢论坛各位大侠的帮助，回顾自己的备考经历，希望帮助后面备考银行的学弟学妹。那么从备战笔试，网申，面试开始吧

笔试，从 9 月份开始一直在看公务员的行测，申论，感觉银行的笔试跟公务员大同小异，没有公务员的难，所以一直做的公务员的行测真题及粉笔公考模拟题 APP 手机刷题，到 11 月份大概一周考两次，基本上各大银行都在笔试，考试也是联系，感觉 11 月底行测水平有了很大进步，就是因为三天两头做题。

网申，9 月份开始网申超级多，需要把各种信息提前写好，每次都复制粘贴，然后还粘贴半天，但是不能着急，就得不时的投简历，广种薄收，然后楼主看着比较好的国企央企网申了一百多家，最后笔试面试全过的除了银行还有三四家国企，不过后来都没签约，这些基本上都到 12 月才见到一点点回收，所以网申需要耐心，细心。

面试，楼主最最怕的面试，平时话少，也不是班长会长什么的，除了一眼看过去还行，没准紧张还结巴，第一次面试融创，直接无领导当天出结果，楼主 p 了，难过了半天，不过后面面试越来越多，无领导和半结构，结构化都参加过大小多次后就好很多了，这个需要练习，也需要一些经验，这个根据自己情况准备吧，楼主感觉自己实力不行，说不出干货.....

楼主最后签约的工行，真心觉得自己挺幸运，工行笔试不清楚分数。面试特别差，河北考区工行，当时 1 月 9 号面试的，无领导 12 个人，感觉讨论大家都太激烈，每次说完同时就有 4 个人再接话，楼主说的不多，但也说了几句，半结构时感觉遇到了压力面试(当时不知道这是压力面试)，就知道自己按照考官提问一直回答，中间考官提问，回答完后旁边一个考官说我说的不对.....当时一脸尴尬，感觉肯定考不上了，不过回答完所有后还是强撑着致谢考官，出来时走路都不端着手(看起来像礼仪小姐那种)，摆着手臂就走出来了.....感觉人生不会再有更大的

打击了，以后面试也都无所谓了，然而 10 号国考上午行测稀巴烂，让我知道自己又天真了，断断续续说了这些，细节的东西可能没讲明白，我感觉细节谁也掌控不了，但是面试最重要的就是平常心，心态要好，就算面试感觉差也不能放弃，一定要相信自己，楼主这点做的不好，每次面试完感觉都完蛋了，跟同学抱怨一通，最后面试上了感觉自己矫情，事实说明大家水平都差不多，没准你表现还真是不错，好工作有很多，只要努力都有希望，自己也属于比较忧心理，总是翻看论坛前辈的回馈，希望自己也可以帮助别人，有问题也可以问，知无不言~

## 4.9 2018 校招经验：从网申到面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139342-1-1.html>

经典开头奉上：之前在毕业生论坛上看了那么多经验，今天也来奉献一下，顺便攒人品。

中国工商银行的网申算比较早的，网申过程不算繁琐（相较农行最后还要写个自我推荐而言）需要注意的就是，证件照和生活照都有文件大小限制，可以用美图秀秀网页版调一下文件大小，如果你是 PS 大神就当我说.....

网申过后大概几个星期就会通知了，这个每个分行的通知时间都差不多的，会通知笔试时间和地点，要注意通知中是否需要确认笔试，如果需要就要在规定时间内之前登录网站进行确认，很重要哦，不然前功尽弃！！！！工行笔试都是机考，最近几年的机考形式也挺创新与时俱进的，比如今年机考就是以一带一路经过的地理区域进行划分，不过形式不重要，内容仍是行测，金融知识，英语，性格测试。要注意的是你是看不到每个模块考什么的，只能选了哪个先答那个，进入一个模块就要一直答不能中途退出！！！！但是如果你这个模块都答完了，你可以再回来重答一遍，所以说你如果非常不擅长某类知识在先选中它的前提下可以先蒙答案（因为有可能你蒙的比做的准确率高(一`一)）然后留出时间重点突击自己擅长的求质不求量，lz 笔试的时候运气不错先抽到了语言题，然后是数量题，金融题，最后老眼昏花的时候才是英语题，它就是我要放弃的模块啊，不过说句良心话真的不难，4 级水平，大家不要被吓到。考试中会考时事热点，如果平时你就比较关心时事新闻不特意复习差不多也能答得不错，时事热点不全是金融方面的，基本都是国内新闻。对于笔试，总结来说就是除了多多复习准备还要知己知彼，提前做好题答不完的最坏准备。

笔试之后就是漫长的等待，这里不同的分行面试时间就千差万别了，所以要沉住气啊如果真的非常中意工行就要多些耐心甚至多些决心，因为这个等待的过程中你可能会还有不错的 offer。面试通知有些也需要进行确认，视情况而定千万不要错过确认时间。面试需要带很多材料，这个在网站通知里都有，今年还需要带学校教务部门对外语等级情况证明的原件及复印件，这个去学校考务处开就行，在校期间考的四六级成绩在学校考务处都是有记录的。当然如果当天还是有材料没有带齐也是可以面试的，只要在规定时间内把材料交到规定地点就行。忘了复印也可以当场复印的，不过要收钱

今年黑龙江分行面试时间可以说是所有分行中最晚的了，笔试考得不算好所以都没报太大希望，结果 lz 有天逛街时接到了面试通知，很兴奋的，超开心！！然后在下午接到电话通知具体的时间和地点，得知要早上 7 点签到，惊不惊喜，意不意外。面试并没有准备什么，就天天看工行的网站洗脑（划掉）。感觉应该会群面所以还看了下群面注意事项。

面试过程：收手机，签到，领调查问卷和白纸（写姓名）。然后，等，等验证个人信息是否齐全正确。然后，排队按顺序分组面试，一组 10 人，职位混合分组。面试分几个阶段，看材料——破冰——小组讨论——分角色——逐一阐述。

看材料的时间 6 分钟，要快看抓重点。这次的材料不算偏门，而且之前 lz 还特意关注过，然鹅，往往就是想到了一个观点，还想再精炼一下听听别人的吧，结果就把自己想说的忘了，蠢死(⊙\_⊙)

所谓破冰就是大家一起理解分析材料讨论出接下来要重点解决的问题。这个环节需要推举出一位组员去前面白板写大纲。

小组讨论就是各抒己见，注意突出自己的角色。

分角色就是从领导者，创新者，执行者，挑战者等角色中选自己擅长的，然后简短的说下在该材料条件下你作为这个角色的想法。这就是逐一阐述部分。

接下来就是面试官提问喽，先是提了下过程中没怎么说话的几位组员，没我，但我也并不优秀啊喂，心塞。然后问了过程中表现得不错的几位组员，仍旧没我，我面了个假试??? 黑人问号脸。最后简单介绍自己，用三个词总结自己，两个优点一个缺点。我.....我就想要面试官看我一眼喂。

最后，结束。总体来说 lz 没啥希望了，但是工行真的很好啊，想起问卷上那道题，对于大家称工行是宇宙行有何感想，笑笑。各种高大上，据说待遇也很好，咽口水( )工作人员也很 nice，因为签到太早还跟我们说前面有吃的可以随便表客气。而且工行员工偏年轻化了哦小哥哥小姐姐很多哒。面试官也很好虽然她全程没看我但是不耽误我看她啊，，面试官就两位，也没见传说中的全程录像。工行作为我的第一次正式面试我还是赚的，不管结果如何，都要谢谢自己的坚持和家人的支持。如果我能等到好消息我还会回来的，如果.....吓吓吓，我一直都在，愿每个努力的小可爱都能找到心仪的工作，求 offer !!!

## 4.10 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

### 一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

**英语：**15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里!! 没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

**基础知识：**30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问在了我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！

呜呜呜呜!! 还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。所以啊，**爱工行从它招聘**

的微信公众号开始。。。。

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

**综合（行测）：**75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

**题醒：**对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~~

## 二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

**1、资料复审：**官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

**2、面试组员确定：**按照你资料复审的排队顺序，5 男 5 女，一组 10 人。

**3、无领导（商务谈判）：**3 个考官，10 人分 AB 两组，商务谈判主题：ATM 机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5 分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第 2 页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有两轮底牌发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别 5 分钟总结


⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样



## 4、中间休息等待结构化面试

**5、结构化面试（3V1）：**3 个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（注意礼貌：敲门，问好）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有 6 啦~  无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

真心求宇宙行 offer 啊!!! 自从考研失败开始, 就面对了好多失利  , 希望能蹭蹭应届生的传统好运! 

## 4.11 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>

总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

**笔试：**工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

**面试：**面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第 X 组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

**体检：**不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身體上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，

而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

## 4.12 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气  希望能对下一届的小伙




伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识**（LZ 专业和银行八竿子打不到），我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习**



能力，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实地说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以给别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问**选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问**我认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不

要脸 ）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况。2. 本科毕业为什么没有直接工作。3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历。**

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 **10 月 30 号 17:07**，我收到了 **95588** 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 **10 月底**了，LZ 还没一份 Offer，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 **95588** 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 **95588** 是大学来给我发过短信最多的号码。**11 月 1 日 17:55**，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 **95588** 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 **11 月 11 日**的笔试。虽然我不明

白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。 

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。**11 月 11 号**笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，LZ 放弃了双 **11** 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 **3 班**公交，坐了 **3 个多小时**的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大“大”都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11月8日又收到95588正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午**3:30**面试，我**11**点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候**1**点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在**2**号楼**4**层，跟着指示走就行了，很贴心的。**LED**屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ记性太差）显示了要提交的材料。**5**寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份**问卷**，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR叫名字发号码牌帖在身上，LZ拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面试官看不见。结果证明LZ是对的，因为有人贴在肩膀上HR提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR就带着我们一组**8**个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做**自我介绍**，可能LZ的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们**策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动**。**12**分钟讨论，**2**分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在**四大行内**，都不允许在本职工作外搞**第二工作**，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ和其他同学都没有被提问，LZ从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批**offer**。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我**Offer**吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的**Offer**！



## 4.13 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

### 一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定一定不要有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

### 二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有

两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

### 三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

#### 四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这一步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

## 4.14 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家

分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

**No 1.**产品经理是一个非常有意也极具挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

**No 2.**在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

**No 3.**产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

**No 4.**产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

No 5. 工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6. 有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦~

## 4.15 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

## （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从8月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在10月-次年3月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

## （三） 关于网申

会集中到10-11月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽可能的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说211或985高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说HR在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

## （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共5个板块，一共141题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概50分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下5道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提



高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的... 等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.16 2017 暑期实习面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到, 14:40 开始一个小时行测(语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题)然后是群面, 分组, 发材料

10min 在会议室各自阅读材料后, 跟随引导人员到指定的面试地点(我们这场的题目是假设你是一个电视节目组, 要针对大学生设计一个电视节目, 给出的材料背景 1 是跑男相关的信息, 材料背景 2 是通过调查, 当代大学生最关注的八件事排序: 1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻)

1min 自我介绍: 总共 9 人, 超时会被打断

5min 自由分组: 我们组刚好有 3 个男生, 所以 3 个男生每人一组, 然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成, 所以很快就分好了

18min 自由讨论环节: 首先为讨论制定了时间框架, 每人先陈述自己的想法 1min, 然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报: 三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序: 我们没做好, 没有在最开始把握好时间安排, 导致全程都是互相质提问对方, 但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节:

Q1.你们没有给出排序, 你认为你们失误在哪里?

Q2.如果假设两个场景, 一个是在刚才的讨论中, 一个是你们作为一个电视节目组团队, 你怎么看待你们组内每个人的角色?

Q3.你怎么评价你们组内的男同学? 除了优点, 有缺点吗?

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学, 你为什么来面试我们银行呢?

其他组遇到的问题: 如何推广 applepay; 给工商银行设计一个卡通形象, 给出方案; 针对高考完的高三生做一个游学方案;

群面结束后的自由提问: 银行业同行竞争大, 互联网金融加入竞争大, 工行未来的发展方向与趋势, 不许回头, 你对你面前和你身后同学的名字.....

体验: 非常棒的一次面试, 形式很新颖, 学习到很多, 遇到的小伙伴都很 nice!

最后祝大家求职顺利!

## 4.17 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 6 月 13 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html>

楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试, 上来分享下, 攒人品啦

1h 笔试行测

读群面题目 10mins

进群面会议室

1min 自我介绍

5min 自由交流分组（9 人自由分三组）

18min 讨论组内方案

3min 小组展示

10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问

（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：

银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭…

同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀…

## 4.18 已签工行，留点经验给学弟学妹

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026480-1-1.html>

楼主 12 月 28 号已经签了工行广西分行的某个二级分行，但是最近一直有学弟学妹问我很多考银行的问题，所以我觉得有必要留点经验给可爱的学弟学妹。先说说我的个人背景吧，我是个身高不足 160 的小个子女生，就读于广西某财经类二本院校，非 985 更非 211，学的是人力资源管理。我没有考到什么会从、银从、证券等等之类跟银行有关的证书，手上有的只是企业人力资源管理师三级和英语四级的证书。我没有任何跟银行扯得上边的后台背景人脉，有的只有我在学生会担任某部门部长以及大学四年担任班干部的经验。我的成绩一直处于专业前茅，获得过几次奖学金。个人背景说了那么多，我只想让学弟学妹们知道，并不是学金融的才能进银行，也不是进银行的人就一定有各种背景。大家放宽心，很多事情是要靠自己而不是别人，目标坚定，一定可以成功的。好了，进入正题啦~

### 一、网申

工行今年的网申 9 月 19 号开始，一直持续到 10 月 18 号。网申的时间很充足，足够大家为了网申准备各种材料。关于网申，我给大家提几点建议：**1**、时刻关注工行官网或者各种招聘渠道，以免错过网申的消息。大家也可以关注中公银行招聘或者中国工商银行人才招聘的公众号，这样不仅可以及时获得招聘信息，也可以获得很多与网申有关的技巧信息。**2**、网申的时间不要拖太晚。网申的系统可能会提前关闭或者出现某些问题，太晚网申可能容易导致网申失败。**3**、网申填的内容一定要真实，不然到头来害的是你自己。**4**、网申填毕业时间一定要注意，如果招聘信息上要求一定要在 7 月之前毕业，那毕业时间就要填 7 月 1 号之前的日期，否则系统可能会把你当成非应届毕业生刷掉。**5**、网申的照片尽量选蓝底正装照，女生把头发扎起来，记住要微笑，照片要给人阳光的感觉。生活照要选积极向上的照片，卖萌非主流神马的就算了。

### 二、笔试

今年工行的笔试通知是 10 月 26 号发的，也就是网申之后的一个星期时间。如果能进入工行的笔试，那么恭喜你，你已经砍掉了一半多的竞争对手了。关于笔试，我想告诉大家：**1**、别不当回事，请提前准备。可能金融类专业的同学面对银行笔试不觉得吃力，但是像我这种管理类出身的人来说就要下点功夫了。我是从大三暑假开始准备银行笔试的，我先把行测部分看完，之后做练习，接着就到统计学方面，最后是金融、会计类。英语和计算机的

平时都在看，所以没有特别分出来。**2**、记得带好证件去考场。当时我一个同学就忘记带身份证了，结果差点错过考试。**3**、考试时要控制好自己做题的速度。银行笔试题量大时间短，而且有些题目是挺有难度的，可能一两分钟根本算不出来。这个时候就不要太执着，随便蒙一个，不要浪费时间，不然因小失大就惨了。**4**、做个人测试时选择尽量要真实，如果你想把自己伪装一下，那就要记下自己的选项，因为个人测试是会测谎的哦。

### 三、面试

广西工行的面试通知是 11 月 26 号发的，距离笔试时间大概半个月。面试时间 12 月 5 号，在青山书院。今年面试只有一面，而且是半结构化面试，所以面试表现好坏对于能否进入工行很重要噢。我作为一个学人力资源管理专业的孩子，每次面试时面对面试官总觉得像是跟同专业的同学在聊天，毕竟我也算半个 HR 嘛，哈哈~好歹学了四年人力资源管理，我就从 HR 角度给大家几点意见。

其实面试无非分为两种：无领导小组讨论和半结构化面试。针对无领导小组讨论：**1**、非人力资源管理专业的同学建议你们先去看看相关的视频，把无领导小组讨论是个什么东东弄清楚，有条件的可以自己模拟。**2**、别一味争当 leader。leader 当得好那当然有助于你加分，但是弄砸了首先 out 的就是你。想要当 leader 首先要分析自己有没有那个能力，组织能力、沟通能力、协调能力、理解能力、极强的思维能力、逻辑能力等这些你都具备吗？如果不是很确定，那就不要一开始就抢着做 leader。我面试农行时，我们组两个男生就一直在抢，但是两个都没做成，表现得比较糟糕。**3**、说话的次数不要求多，但是一定要一针见血。见过很多同学无领导小组讨论时都在抢话，叽叽喳喳看似很热闹，但是细听都是废话。有质量的发言不仅要表达自己的想法，更重要的是能带领组员走向一致（当然不能偏题），或者观点新颖有意义。**4**、找准时机说话。比如说当大家争执不下时你能出来缓和，或者偏题时把大家的话题拉回来，这样的时机绝对是加分绝佳时机。**5**、个性不要太强。就算你真的是一个脾气暴躁的人，这个时候也要忍住，除非你真的只是来面试玩玩的。

对于半结构化面试，这个最常见也最常自己给自己挖坑的面试形式，大家也不要掉以轻心。**1**、可以上网搜面试题 100 问什么的，大部分面试题也就那些。**2**、平时有事没事多锻炼自己的思维能力，遇到事情多思考，这样在面试时也会从多个角度回答面试官问题。**3**、反应要快。一些同学在回答问题前会停顿特别久，或者呃半天，这样会影响面试官对自己的印象。如果真的不会，可以说“抱歉，我对于这个问题不是很了解”等等。**4**、逻辑思维要强。回答问题时尽量采用第一...第二...，如果不能这样，也要形成一定的因果关系或者分类说明，不要乱七八糟说一堆。**5**、尽量能知晓面试官问此类问题的目的。我不知道是不是因为我是学人力专业的所以比较了解，但是如果知道面试官实际想考察的东西，那肯定能答出面试官满意的答案。

以上都是我个人的经验和观点，没有任何摘抄，码字很累，一个多小时手都酸了。为了工行我放弃了农行、中行、移动，不知道自己的选择对不对，但是不管怎样我都会对自己的选择负责。很多人问我为什么不留在省会城市，但是我觉得回到家人身边会更好，所以也想跟学弟学妹们说，在大城市打拼的确很棒，但是回到自己的生地也不是没有打拼的区域，而且家人也需要我们的照顾，不能只为自己考虑，家人也很重要。好了，啰啰嗦嗦那么多，希望能给大家帮助，愿大家都能找到好工作~

## 4.19 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同

学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

### 一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能拥有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度代替人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部的任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

### 二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及与互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况下来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基

金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较大的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开关会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

### 三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节的最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

## 4.20 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了一个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+, 三个招聘会大致 20+, 投递企业集中营销, 银行和券商, 多数集中广州, 少数二线, 后期只攻银行, 走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer, 银行一个广州国有通用, 两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备: 1.提前了解上届师兄师姐走向, 看看历届就业平均水平到什么地方, 能够到什么企业的什么岗位, 天花板是存在的, 打破天花板也是可能的, 充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力, 哪方面省力。

2.硬件准备: 一套好正装, 一副好妆容, 一张好简历照(照了两次, 天差地别, 找好口碑的店去), 一个好包包, 一个手表(群面用)。

海投的优点: 对面渣和求职方向不明确的人来说, 海投参加笔试面试能够帮助自己练笔, 发掘自己面试的最佳表演方式, 认识小伙伴交流行业信息, 参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中, 简历从 1.0 改到 4.0, 每次面试都自我总结, 后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具: 知乎豆瓣乔布斯(看网申简历修改), 中公金融网(看银行网申截止时间), 微信公众号(看每日招聘, 各种笔经面经干货), 应届生求职网(各种应聘大礼包), 学校就业网站, 学校就业群(重要), 善用各种搜索工具(论坛看精华, 搜索加关键词缩小范围, 从小查大), 企业年报(最齐全信息)

资料准备: 笔试资料: 《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》可以看看金融知识。

最重要的是, 一颗无论如何都可以摆正心态, 重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%, 会可能因为身高, 因为海面聊天的声音不够大声, 因为状态不好显得不够自信, 因为想不通的缘故, 觉得可以引以为豪的学校背景, 社团背景, 项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己, 很多时候面试并不能让面试官看清自己, 不要怀疑自己, 改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试: 有空就练练笔, 找到自己最有优势的部分, 准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学, 不会就选 B。笔试成绩越高越好, 有些企业看综合成绩, 工行的先把笔试高分排先面试, 后期综合评价。

面试: 群面最弱, 经历过优衣库, 无印良品, 招行, 农行, 农商等等群面, 看了很多面经, 主要总结: 最好能够 1.提出新观点, 有完整思维框架(“我的解决方法是从长短期, 治标再治本等方面来说”, 一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑), 或者新的观点(因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要), 2.如果没有新观点, 有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色, 有人说不用抢角色。看个人, 慢慢摸索, 同学有人是善于提出新观点, 一般抛出自己观点之后就不再说话, 而我本人善于逻辑整理, 后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结:

1. 为了避免群面的时候沉默, 最好有新观点+平时训练思维
2. 不中断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人; 不要去补充别人(在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论)
5. 不要抢话, 急于表达自己观点, 多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader, 感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面: 网罗网上面经题目, 对着题目写简略要点, 再临场发挥。银行来说, 大致企业了解, 金融时事是基本。

具体行业:

营销:

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面, 特征是多人少时, 12 个人 20 分钟。提出思维框架, 或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长, 喜欢温和的人, 不要太强势。

证券:

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

## 4.21 谈谈自己做柜员的日子

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846746-1-1.html>

看到最近又有某行的柜员招聘，感慨颇多，我向来讨厌心灵鸡汤和成功学，因为前者让人丧失奋斗的动力，后者则让人缺乏冷静的判断。幸福从来不是独立于物质基础的空中楼阁，成功也不仅仅取决于个人的天赋和奋斗。说这些也许有些跑题，但我想说的是，你必须明白，你想要什么，和你能做什么。

我不是本科阶段有无数实习经历或者竞赛获奖或者奖学金的大神，我的成绩刚过前 50%，没参加过竞赛，没做过实习，仅有的经历是当过一年班长和参加过辩论赛。刚开始写简历的时候，我都不知道怎么能让自己的简历写满一页。河畔上大神的面经众多，但我想我的经历也许能给一些和我一样的同学做一个参考。

我本人暑假期间还在准备考研，所谓准备考研，就是去图书馆发一会呆然后回寝室。其实关于考研和找工作我也徘徊了很久。家里希望我能考研，我自己也没什么明确的意愿，当一天和尚撞一天钟，每天浑浑噩噩度日。暑假即将过去的时候，回想我四年的大学生活，又想到即便考研成功，以我的个性也会这样再过三年之后，我感到莫名的恐惧。我发现自己害怕改变，害怕冒险，害怕奋斗，我发现自己不知何时逐渐变成了自己不屑的人。我决定作出一些改变，说服了父母之后，我决定去找工作。

当时恰逢媒体宣传最难就业年，每年找工作的人那么多，我就考虑自己在哪些方面还尚存一些竞争力。经过仔细考虑之后，我决定还是找非技术类的工作，主投服务类的。于是第一件事就是写简历。就如同我上面所说，我下载了许多简历的模板，自己删改制作简历，绞尽脑汁如何能够美化自己的简历使之不显苍白。整个找工作的过程里，我的简历至少改过 5 个版本，每一个排版，每一个用词都进行了仔细斟酌。从刚开始不知道如何写满一页，到后来自己到现在为止都非常满意的简历，纵贯 2 个月，最后一次修改简历，是我在收到绿盟的 offer 之前。我知道我们班有同学仅仅是罗列所获奖项就能拿到百度的 offer，但我知道以自己的能力，一份简洁大方内容充实的简历也许就是我能拿到 offer 的第一块敲门砖。

回顾整个找工作期间，有自认为做的比较好的地方，譬如简历，自然也有做的很差的地方。我的整个找工作的过程，伴随着不断的犹豫和挫败。很多时候都在想，去考研吧，考上还能再过三年舒服日子，什么都不用自己操心，考不上也有春招。我知道自己这是在害怕面对抉择，害怕面对失败，害怕面对社会。我考研的唯一动力也只是想再混三年，三年之后同样会更茫然地面对就业大军。很庆幸的是，我坚持下来了，有几次，我几乎已经放弃，但是我不甘心，我还想再试一试。

其次，必须要时刻掌握最新的求职信息，自己学校的 BBS，就业网，同时也刷爆了应届生和大街网，此外，我觉得，和其它学校的同学建立起良好的关系，会收获到更多的信息。

其实，最初遇见柜员招聘就是在应届生网上看到的，当时的情况是，手里没有像样的 offer，只有一两个小的



不能再小的公司，我也是抱着试一试的心态报考了生源地的市区，而且专业也不是很对口（毫无市场、营销、财务基础），不过幸运的是，2周后，我顺利通过网申，再后来，问题就是怎么找复习资料，当时真的是一头雾水啊，抱着试一试的心态在淘搜了下，居然还真有相关的复习资料，真是世界之大无奇不有。。。。。

在看了2周左右的复习资料后，终于脑袋昏昏沉沉的进入考场了，早就听说考试是机试，结果真的是。。。。这里顺便提一下，有些淘宝卖家是带有机试系统的，推荐大家去看看，可以练几下，虽然不是100%一样，但是可以提前适应的，效果也不错，打个广告，好像是叫个“一起求职”的淘宝店铺，系统做的不错，我就不贴出地址了，免得被骂。。。。其实我笔试做的不是很好，很多题都是猜的，考完后，大家都说时间不够，看样子，不是我一个人才有这样的问題。2周后，顺利通知面试，由此，也正式开始了一段有意思的经历。

写了这么多字，好累，先休息下，未完待续.....


## 4.22 纪念 2014 工行校招考试—诺鑫银行


地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1772462-1-1.html>

看到好多好多帖子，有纯吐槽，有好心补题攒RP的，想到后面的同学都很想在短时间内弄清楚考试是个啥情况，要怎么复习什么的，于是LZ在看完《爸爸去哪儿》抚慰下受伤心灵加一顿饱觉之后决定冷静下来帮后面的孩儿们汇总下各种笔经贴，加上一点自己的建议，望有用!!!!

**【吐槽扔砖泄愤区】** 这等吊炸天的考试不看看吐血吐槽实在可惜，开始正题前先乐呵乐呵吧

LZ：大概看过往年笔经的筒子们在开考前看到考试说明的时候还只是默默想——矮油，今年加了主观题咧，题目

量变少咧  结果进去之后，一个框架图，一个公司简介，**诺鑫银行**，这是神马？做广告？！还是

**题目背景？！**  LZ还傻傻分不清楚的把公司简介仔细看了!!

昨天考完一路颠破脑袋回来，看完《爸爸去哪儿》抚慰下受伤心灵之后就上BBS看各种吐槽，真是句句戳中

我心坎啊啊啊，跟大家分享分享 

@ 来来来！走过路过不要错过！壮哉宇宙第一大行！将行测英语专业知识和宇宙第一大诺鑫银行的十个部门相结合！全程看瞎了我眼！之前的笔经和复习全是浮云！气场瞬间秒杀工农建中交五大国有行！实力雄厚不可挡！欢迎报考中国诺鑫银行，让你体验飞一般的感觉，谢谢!!!!

@【一句话形容今天的工行】——吊炸天

@首先，你需要明确，工行的地位，宇宙第一，世界第一行，那么他的笔试也必须符合宇宙第一世界第一的气质；然后，扔掉你的《一本通》，扔掉一切的复习资料，扔掉你进入考场以后还不愿意撒手的工行时事；再次，忘记你的预测卷，忘记你的英语词汇表，忘记你所有做过的东西；最后，看好时间，看清楚材料，开始顺手蒙题。

欢迎继续吐，吐吐更健康（无下限了已经= =）

**【题目汇总】**

板块一：客观题—120题 120 Min — 内容涵盖英语、经济时政综合、行测，单选为（没有多选题了）主，兼有填空（约5-7题），连线（约3题），归类（一题的样子）

板块二：主观题—4大题 40Min

板块三：性格测试

一进考试页面，就是背景介绍：假设一个“诺鑫银行”，你是“林凡”要在银行下设的国际业务部、信息科技部、个人信贷部、投资银行部、人力资源部、财务、风险控制部等10来个部门轮岗，帮助解决各部门问题，下面有四个键【公司简介】（就这次考试来说没有用，摆着好看的）、【上一页】、【下一页】、【选题】（可以看哪些题目没做和做标记）。可以自己选择部门答题顺序，实际上**挂羊头卖狗肉**，因为各部门都有各种题目，行测、英语和经济综合，所以建议**就按照顺序做**，不然在时间紧题目难的情况下可能就忘记自己哪些做了哪些没做，翻看做题记录很麻烦费时间！！

首先 LZ 想说，复习并不是完全没有用的，（当然除了宇宙第一行的各种获奖完全没用）其他都或多或少在做题时候有帮助，能加快速度，时间就是面试机会啊！

**板块一：**

**英语：**还是托业的 Part5、6、7 的类型，单选，完形都是一个风格，虽然题目不多，但是做过一些托业至少对题目不陌生

阅读每篇 2-5 个问题，先看题目，找出关键字（主题词、人名、数字什么的），然后返回原文——难点在于页面设置是上面文章，下面题目，于是看文章还要拉动滚动条，然后后字还很小，所以有要**睁大眼睛看**，**锻炼自己找关键字的敏感度和速度**，另外，有几篇文章比托业上专业名词多，不过你只要找到关键词会发现，题目设置并没有很难。

（汇总别处的）应用文比较多，涉及到阅读的篇幅都不长。一篇阅读是讲金融危机后 build public trust 的重要性，其中引用了一个公司的案例和一篇 The XXX Compact。

下面大概有 4、5 道题。还有一篇阅读是财会相关的，讲公司财务的报销制度，文章不长，大概 200-300 字，涉及了一些专有词汇，所以难度较前一篇大一些。

**时政：**最好的是平时多关注，基本上只需要你看过新闻标题就可以选对了，题目：（加粗的为空空）批准建立**上海**自贸区，利率市场化：央行放开**贷款**利率，2013 年《巴塞尔协议**3**》，G20 峰会的主题，美国 QE 退出东南亚市场的影响（利率变化？现金流会美国？物价变化？），棱镜门-**网络安全**

**计算机：**云计算“云”的含义，物联网（不知道标答是不是这个），计算机人工智能、数据管理的应用

**经济综合：（大家补充啊~~）**

总的特点：因为整个考试都在公司轮岗的大背景下，因此题干里会加上一点情景铺垫，但是实际上对解题没有影响，所以有很多情况下可以**直接只看最后一句**

**管理：**这次管理题目的比重还比较大，1.根据诺鑫银行结构图，判断是什么组织结构（矩阵？职能型？） 2.归类题：给你很多 7、8 条信息，让你按 s.w.o.t 进行归类 3.公司结合

先前的经营情况进行总结再制定以后的目标属于（前馈控制、反馈控制？）

**财务会计：**1.从银行提取存款，银行资产负债项目的变化 2.反映偿债能力的指标 3.资产负债表里面，以下

最先出现的项目是：交易性金融资产 应收账款（在这两个里面徘徊）

**西经：**1.需求曲线向右移动的原因（选项有收入增加） 2.以下什么情况石油价格会上升（LZ 选的叙利亚有战争迹象）

**货币金融：**1.有人找银行用美元兑换新加坡币，兑换多少美元？（钞卖价钞买价，汇卖价的计算和什么时候使用） 2.哪种情况下可能有无限损失？买期权、买期权、期货？

**行测：**

今年行测题主要是数学计算、逻辑推理很多很难，很费时间

**数学计算：**有单选有填空（蒙都蒙不了）

1.1+2+3+.....+2013+2012+2011+.....+2+1,然后好像是问个位数是什么

2.整理资料，中间掉了一页，编号是按顺序来的，从 1 开始，已知现在编号和为 1000，问掉的哪一页（填空） 考等差数列求和和估算么

3.去年二季度 30%的销量只占今年二季度销量的 24%，问同比增长多少

4.购进甲乙丙三种机器中的两种，甲 30 乙 20 丙 15 元，总共花费 585 元，购进 36 台，问怎么组合（填空）

5.给你一个活动花销表，给了总花费和单价，让你计算员工数

6.做测试，对的得 3 分，错的扣一分，得分 96，问做错多少题（可能还要一些总共多少题之类的条件，记不清了）

7.以两种方式完成 10000 万的工程，第一种每个月 500 万，第二种前几个月的完成量为 100,300,700,1500 之类的，问你哪一种先完成，比另一种提早一个月还是两个月

8.每隔几米站几个人拿旗子，总共有 12345 号旗子，中途还要还手什么的，问如果最后想要拿到 5 号旗子最开始要拿几号（似乎有点混乱了）

这是 LZ 还记的，还有忘记的，可想数学题比重多大!!! 根本只有时间蒙，当然现在知道也有做完的大



神

**逻辑推理：**1.三个人说话，每个人只有一半是真的，让你进行判断（选择）

2.给一些信息，让你判断哪个人来自哪个省（连线）

3.甲乙丙在三个部门工作，各部门楼层不同，告诉你谁去了那层或者不在那个部门工作，将人员、楼层、部门对应（连线）

4.总共 110 个项目测评，高风险的有 50%以上，东部总共有 87 个项目，西部有 23 个，问下列哪个一定不可能？ A. 东部高风险项目一定不多于西部 b.东部高风险项目占比一定不高于西部 等等

5.上海、北京、广州、深圳分行进行 ABC 项目投资，北京和广州投资相同项目，上海 和深圳没有投资 A 项目，问下列哪个不可能：北京投资 A 广州投资 C 等等

6.（猜领导意思）有人说：提拔甲乙两个（名字不记得了）至少一个，领导说不同意，问最符合领导意思的是：两个都不提拔 两个都提拔 等等

7.某人看书，中途走开，回来忘记书签插在那一页，只记得是 50 附近，那么书签最可能在那一页：50-51 49-50 51-52 等等（LZ 至今不知道想考的是什么!）

8.最经典的解密题目登场了！给你个数学竖的计算式子， $money+more=money$  告诉你某个字母代



表的是数字几，问你最后结果是多少？我真希望自己是福尔摩斯啊 9.折纸盒子的题目

**判断推理：**定义推断（和银行工作背景或者计算机之类的结合，所以比平常做的行测要难一点）

**语言理解和运用：**选词填空题不多，语病题（2道）、语句排序题（2道）、上述语段想表达大意题（3-5题）

## 板块二

看到一个回忆的很好的，借过来汇总一用：

是一道大题有四小要求

背景：为了拓展发展思路，我行电子银行部决定对总行内部员工开展移动金融在线调研活动。这个活动得到高层的支持。电子银行部的张总任命我（林凡）为这次活动的负责人，活动时间是 2013 年 11 月 1 日至 2013 年 12 月 15 日（后面有给出日历），同时给我三位员工帮忙。

1. 王洋。人缘好，和各个部门关系好，工作时间比较长。项目多，经常出差。
2. 赵平。在信息技术和金融领域很专业。人比较内向，也不愿意主动帮助同事。
3. 李晓晓。实习生，对电子银行部门各方面还不太熟悉，但努力肯干踏实。

在线调研的网址是 [www.zaixiandaioyan.com.cn](http://www.zaixiandaioyan.com.cn)。在线调研由公司的信息技术部收到后上线，系统可以返回调研信息。根据以往经验上线需要 5 个工作日的时间。

要求一：根据已给信息，写出一份工作进度表。（已给出一个空表格）

要求二：撰写一份邮件，通知公司各部门员工参与活动。需写的内容：邮件标题以及正文（不超过 600 字）

要求三：公司金融部的老总李康收到邮件后致电，说他们近期业务繁忙，无法抽出时间做问卷。过了繁忙期才愿意做。问接下来你要怎么做。（不超过 500 字）

要求四：问卷结果显示年轻人是移动金融的主要客户群，要在高校进行推广活动。

活动口号

总体设计思路。

接下来有一个表格，要写活动时间，活动主题，活动设计思路，活动效果评估。

## 板块三

性格测试，90题，20分钟

每题两个选项，很多前后重复，这个不赘述

---

**【最终陈述】**LZ 其实是考研党，想进银行也想试试自己的能力，于是放着倒数 50 天的宝贵时间不看考研的书，去复习银行考试真的下了很大的决心，但是看到题目时候的痛，做完考试的愤，语言和表情难以表达啊啊 啊啊!!!

给后面参加银行考试的孩儿们一些中肯的**建议**吧

1.复习是必要的，即使是经济专业的，可能到大四很多知识都遗忘了，买一本银行考试的书翻一翻（LZ 看的是中公的《一本通》，内容覆盖很多，就是有的讲解有点粗，还有看到推荐淘宝的“金牌辅导讲义”的，LZ 没有用过，不知道到底好不好）或者就看以前的教材

看书重点：对于一些很基本的知识是必须理解和掌握的，比如金融里面的期权期货，汇率什么的，西经里面的供求曲线，会计要素

看的时候要理解，不要囫圇吞枣，不然看了也白看！就工行这个出题的灵活程度，大概啥都觉得看过啥都没有把握吧

2,行测和托业英语做不做？要做！

虽然题目很活，但只是形式活，换个马甲来吓唬你！！练习托业至少做题速度能加快，一些基本的排除技巧也能提高一点正确率。做行测也是一样，掌握题目的基本技巧，这样你在那种紧张状态下还是能快速的理清一些解题突破口！！

3. 时政怎么看？去年工行的时政是很宽的，还涉及什么蛟龙潜水深度是多少？（呵呵）但是今年的时政题感觉还都只是在经济范围内的，对于一些经济方面的热点是一定要看看的，这种看到就是赚到

比如：每年的一些峰会：G20. 亚太经济组织会议等等，建立什么自贸区，央行颁布什么重要政策尤其是有关银行的；还有一些传统考点：诺贝尔经济学奖，达沃斯论坛

4. 今年工行改变了风格，这次考试就是一次试水，以后可能会根据这次的情况，调整题目类型的比重，但是基本的知识点还是那些；而且应该也不太可能回到以前那种单纯的题目了，大概还是会延续这样有情景背景的模式，



当然只要是看了这次考试的笔经大概心里都有准备了，不会像我们一样被吓到

5. 考试的时候要保持清醒！镇定一点，还是有很多你能做的题目，你不会别人也不会，你做不完别人也做不完，所以尽量发挥出自己的正常水平就好啦，至于有没有潜规则，呵呵。。。

还看到一个比较犀利的帖子，与大家分享

1. 主观题，谁来判，这是一个要很多人/日来完成的，工行真的有那么认真去对待吗？
2. 该系统为什么感觉出得很仓促，不是那么认真，起码没有起到筛选人才的作用，不应该让大家都做一份卷子；
3. 既然有主观题，那应该能够想到要输入，那么有的电脑有搜狗输入法，有的只有智能 ABC，工具是第一生产力，为什么没有考虑到呢？可见工行不是很看重此次考试，只是玩玩而已，至于玩谁，大家心里清楚；
- 5
4. 如果抛开中国的特有的高贷款利率差，工行你可能是世界第一吗？一个吹毛求疵的银行而已

---

最后的最后，祝大家都能拿到心仪的 offer  也希望 LZ 我能好运通过！

呼~~终于码完了!!!!

## 4.23 拿到工行 offer 的经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1823146-1-1.html>

楼主来自某卖鱼卖猫大学，会计专业。也没想到过要进银行，虽然暑假已经哭着闹着找哥哥找姐姐找关系进工行实习过，找银行的工作纯粹是跟风，一入银行深似海，从此每天拉存款啊。

楼主是传统意义上的学渣，每次网申要填写成绩排名的时候都是默默地拉到最后，选了个“其他”的那种类型的学渣。但是妈妈说从小要好好学习，长大后才能报效祖国，看来这是一个正确的道理。

楼主大学期间有两个好兄弟，都是本校的，也是差不多时间在找工作。

学霸兄弟跟楼主一个学院的，一直很牛逼，国奖拿了 3 年，成绩一直都是班上数一数二。大四开学不久，就拿到了德勤的 offer，楼主也不知道是怎么拿的。然后就到处吃香的喝辣的去。从此楼主就知道了，学霸是不用找工作的，工作会自己找上学霸。

另外一个兄弟，成绩不错，做了两年校级社团的老大，而且参加过一个省级比赛拿了个第一。然后就一直找外企，在经过 P&G 和达能失败后，终于拿到了玛氏的 offer。

只剩下学渣的楼主在无边的网申海里喝海水。

从中楼主就得出了结论：

1. 学习成绩好是必须的；

2. 如果学习成绩不好怎么办？如果你是个男的，长的帅，没事，可以去迷死女面试官了。如果长的不帅，那就是跟楼主一样了，且听楼主怎么做吧，如要模仿，后果自负哦。

A. 积极去找工作，楼主是 10 月份就差不多开始找工作的，无论行不行，都去试试，楼主网申了很多企业，为的是修改楼主的简历。看看换张正装照会不会让面试官动心不刷楼主了。楼主去了很多招聘会，虽然 很多的企业楼主不喜欢，可是楼主找面试官聊天，可以增加很多的面试经验，可以知道很多问题怎么回答才能让她们认为楼主是一个积极向上的阳光少年；

B. 增加自己的优势，弱化自己的劣势。学渣是从来不会提自己的成绩的，除非非要说。当楼主明白自己是个学渣的时候，楼主就尽力从其他的方面去完善自己。加入社团，做了部长，参加挑战杯，抱大腿得了省赛三等奖，求哥哥求姐姐，去了工行实习，这些东西都可以成为亮点。是的，为了掩盖学渣惨不忍睹的成绩单，只能从其他地方证明，哦，这个学渣其实也是可造之材嘛；

C. 多多关注一下社会是有必要的，虽然我们抱着“为中华崛起而读书”的崇高理想，两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书的。楼主经常看《财经郎眼》、《赢在中国》、《新闻周刊》、《新闻 1+1》之类的节目，这些都可以增加自己的见识，而且对笔试甚至面试都有帮助，楼主在工行群面的题目就在节目中看过了（关于乱收费问题）。可以学学主持人的言语表达及逻辑思维，变的伶牙俐齿，群面的时候秒了对手，直接 legendary。

笔试楼主就不说太多了，怕误人子弟啊，BBS 很多笔经都是大神总结的。嘻嘻，楼主笔试的时候都是喜欢直接选 C 的，而且经常在选择了几十个 C 后，神奇地收到了面试通知，所以无论如何笔试是要参加的，填满了 C 估计就能进面试了。

面试的话分为结构化和无领导面试

A. 结构化，如果是外包的或者是 HR 面试的话，不要紧张，一般都是简单的问题。只要使劲吹就行了，全力放出你华丽的大招。HR 他们也分不出来，不要太过分就行，因为他们都是年轻人，喜欢牛逼哄哄的人和喜欢牛逼哄哄的经历。但是如果是领导面试的话，就要注意了，你想想，领导能坐到那个位置，什么人没见过什么事情没经历过，就一定要因企业制宜了，充分研究你要应聘的企业，看看他们的企业文化看看他们需要什么性格的人，把自己最有优势的那一面表现出来。千万不要浮夸，千万不要想隐瞒什么，一定要充分准备，让领导相信面试展示的你企业需要的人才。

B. 群面，楼主没有好经验，本身群面经历不多。但是楼主觉得如果有机会做 leader 一定要把握好机会，leader 是最容易出彩的。

对了，工行今年违约金是 5000 大洋。待遇没说，是按规定。不过听说公积金什么的福利很好。

还有一件事情，我觉得如果有签了 offer 又想去那里工作的大神们就少去一些面试了吧，留一些机会给其他的同学，我自己签了工行就没有再去其他公司的面试了。毕竟找工作都不容易，大神你们已经证明了你们很牛逼了，没必要再多几份 offer 证明自己能力已经到达天际了是吧，因为最终选择的只是一家公司，一个 offer，但是你的其他 offer 可能浪费了其他同学的机会了哦。

作为水果姐的脑残粉几句歌词送给各位：●□□You're original, cannot be replaced If you only knew what the

future holds After a hurricane comes a rainbow。

最后祝大家都能找到好工作，开开心心过个好年，马上有钱马上有好工作，明年就可以给爷爷奶奶弟弟妹妹发红包了~

## 4.24 我的求职记-银行/外贸为主

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1821502-1-1.html>

从八月底求职开始至今，四个多月已经过去，我的求职之旅以工商银行广州分行画上了完美的句号。矫情一点地说来，四个多月的求职之旅给予了我很多的感悟，反省与思考。趁着现在记忆尚新，我想要抓紧时间好好敲下我一点点的经历与感受，不愿此番旅程如流水而过，淡淡无痕。

本人来自某卖鱼卖猫大学，非 211，非 985，商科双学位小本一枚；在校期间，一直致力于成为高端大气上档次的学霸型人才，故三年期间学习成绩尚可，偶有参加学术类竞赛，但未曾晋级前三；实习方面，大学期间，为实现从温饱到小康的转型，本人多次家教对象遍及小学生，初中生，高中生；还有一次银行实习经历（校园招聘的途径进入）以及一次基础工作为主的财务实习经历，



以上为本人履历。

在本次的求职之旅当中，本人合计投出四十多份简历，大小笔试十几场，大小面试数不胜数，止步于交通银行广州终面，因已签约放弃了中国银行终面，最后收获四个 offer：广东奥马电器股份有限公司（外贸行业里面的土豪），中国工商银行广州分行，中国工商银行中山分行，中国农



业银行佛山分行





求职目标—一直变化中，从没明确过

求职目标，这个东西说得很虚，有很多人从大学一开始就从师兄师姐那里听说自己适合做营销，或者适合做人资。就我个人而言，求职目标这个东西，很少人能够给出一个清楚的职业发展规划，适合做什么，也不是外人一两句就能断言的。哪怕在大四求职之旅过程当中，我都不停的问自




己，我是谁，我适合做什么，我不适合做什么，我追求怎么样的一种生活如此云云，然而答案都是通过自己不停滴学习、实习与感悟而慢慢变得清晰明了的。而在了解这些东西的时候，我们也许就能在众多抉择当中大浪淘沙，选出适合自己的东西。在秋招里面，会有很多优秀的企业，会有很多不同的岗位，但是人的精力是有限的，如果对于上述问题没有一个清晰的把握，人很容易会


迷失，或许最后拿到的 offer，会因为不符合自己的对未来的期望而放弃。身边就有很多同学，他们其实拿到不错的 offer，但是往往走到最后，拿到的时候，他们却发现手中的东西不是自己想要的，于是乎，他们在拼命争取 offer 和委婉拒绝 offer 之中，成为了秋招过后暂时没有着落


的小鸟。

回顾自己的求职之路，曾经以为自己目标很明确，立志做财务，专攻会计类课程，还自学了 ACCA，立志加入四大会计师事务所，立志进入外企的财务领域...所以到了大四真正求职的时候，四大投了，外企财务岗位也投了，通过进一步的了解却发现，原来四大的生活并非符合自己的职业追求，原来自己现有的商科学位哪怕在考的证书都并不能让自己在外企的求职当中平稳前进。


慢慢滴，就会思考：自己到底想要什么？目前的履历能够让自己够得着什么？在够得着的范围内，自己又可以有什么样的选择？思考的过程中，混乱还在继续，我渐渐地变得人力资源管理也投了，采购助理也投了，就连此前想都没有想过的外贸也投了，整个人变得没有方向，奔走于宣讲

会之中，奔走于大小面试之间，每天蹲在电脑前网申，看到眼睛冒星星了，还是继续

网申，自己被自己的努力感动哭了，问题是没有什么实质性进展。在错误的选择上拼命努力，有些时候只会在错误的路上越走越远。但是，无可否认的是，这样的事情发生在绝大多数的人身上，也对，就社会工作经验如此少的我们来说，喜欢什么，不喜欢什么，不是三言两语间拍

板就能决定的。

生活不是电视剧，不是说请回到 1997 就回到 1997，但是，如果我真的能够回到八月底，不，甚至更前的一段时间里面，我会增广自己的见识，加强自己的社会实习经历，不为别的，就为在不同岗位，不同企业当中感受感受，了解不同的氛围，了解不同的岗位，还有多跟工作中的师兄师姐交流，书本上的知识毕竟有限，社会才是我们真正的大学！

网申-认真细心有特点 

在求职的过程当中，跟绝大多数朋友一样，遇到了很多的网申系统，最主要的来自前程无忧，智联招聘以及中华英才网这三大巨头的招聘网站。很多人都提及到一个技巧，在填写好一份网申的时候，可以用 word 来保存填写的内容，各家公司网申系统大同小异，到时复制粘贴即可。对于个别开放性问题，也可以进行存档，说不定以后稍作修改就可以继续派上用场，或者也有听说过后面的面试，考官会问到开放性问题里面的例子之类的。





楼主是一个能坐着绝对不站着，能躺着绝对不坐着的人，为了减少十个手指头的活动量以及提高脑部 CPU 的运转速率（个人觉得脑部 CPU 需要考虑生活上一些很重要的事情，例如今天去哪个饭堂吃饭云云），楼主保持了这个好习惯，把共同要填写的基本信息，例如地址，实习经历，获奖情况等等东西认真地写好修改好放在同一个文档，如果你有投外企的可能，还要好好地这些东西都翻译好英文，注意翻译出来的东西不仅要像英文，而且还要符合语法，语句通顺！有了这种文件的存档，妈妈再也不用担心我的网申了。

对了，部分网申结束后立马给你发个性格测试或者是逻辑测试，要你在三天内或者一周内进行完成。



楼主当初就是太过傻逼，没有事先去了解部分企业有这些东西，结果好不容易填完了网申，还没有来得及锻炼自己的笔试能力，马上迫于 deadline 就草草完成，这种一般集中在外企，例如 P&G, 达能，中粮集团，Shell 等等这些公司。其他诸如银行类的都是网申好久之后才会进行全国统一机试，外贸公司之类如果有宣讲会一般有可能顺带一面或者现场笔试，当初兰亭

集势就是这样子的。其实，对于心仪公司来说，这点准备应该不算什么。



除了网申，可能更多的还有简历的制作，相信现在求职经济学这么发达，大把大把的网站例如乔布简历等等都可以提供必要的指导与辅导。简历需要因岗位设置不同而有所不同侧重，楼主个人就准备了几大类不同的简历，例如银行求职 外贸行业 人事行政等等，同一段简历在不同大类里面会有字眼都会有不同侧重，排版要工整，没有多大关联的经历可以大胆删减，方便人资姐姐或者哥哥快速捕捉到他们需要的信息，与人方便，就是给自己一份活路！



### 面试-美丽冻人 随机应变


在这里，面试可以分为很多种，楼主遇到最多的就是结构化面试以及无领导小组讨论。可能是为了方便外地生源面试吧，银行类的像工行、农行、中行今年采取了一天之内完成结构化+无领导小组讨论两轮面试流程，除了中行各支行还加试了三面之外，基本上经过这两轮就是等待体检的

节奏了。交通银行就是初面-笔试-分行行长面试-体检，楼主不幸在终面被刷掉了；建设银行由于前期在它的高校巡回摆摊去广州分行面试，所以后面网申的时候直接被刷掉。建行的巡回面试还是很重要的，各个城市的分行都会来，而且大家可以按需排自己想要拍的分行，大家考虑好发展的城市再排队！中行也有这种类似的巡回面试，不过是中行广州率领旗下十几二十家支行摆阵，基本上你面过初面的话，支行会打电话或者短信来叫你网申，那么你就坐等笔试就行了。




外贸类的企业，他们一般会在宣讲会结束之后现场收简历，同时进行一面，有的快的企业在第二天就会通知笔试，这个视不同情况而定。奥马电器是当场进行一面，兰亭集势是当场进行笔试的，嗯，这个嘛，有兴趣的还是要收拾收拾自己再过去吧。

**关于形象问题。**楼主不知道楼主自己说的对不对，但是从楼主自己看来的话，作为求职者，良好的职业形象是非常重要的，尤其是对于银行等服务型企业来说。楼主是一名女屌丝，在美女如


云的大学里，硬是没有接收到一点地气，没有成为女神~  所谓良好的职业形象，除了传统意义上的西装革履之外，个人的仪容仪表也是相当重要的。作为一名女屌丝，想装下女神，至少头发整洁，梳个马尾或者盘发，千万不要披头散发装女鬼，不管你是不是披发比较好看，但是对于大部分 70 后 80 后以及严谨的银行业来说，90 后的“时尚”就只有我们自己能够理解。除此之


外，还需要学习基本的化妆技巧，不用浓妆艳抹的，淡淡的自然的妆容就很能焕发光彩了， 


 一脸痘痘，或者拖着浓重黑眼圈儿去见人的话，精神萎靡，马上就 OUT 了。当初楼主去面试招商银行佛山分行的时候，个个都好像是去选 Miss Hong Kong 似的，包臀短裙，高跟鞋，发型整


洁，妆容精致  这个社会，给予漂亮的人儿的机会还是比较多的，不管你愿意承认与否。坐姿站姿就不一一细说了，实在不懂就去查查罗~反正有样是好，气质最重要，形象够好才可以去银行，个人觉得。


**结构化面试：**其实论坛上面有蛮多的面筋，关于结构化与半结构化的有很多很多，在这里我就不抛书包了。嗯，就像简历一样，针对不同岗位会有不同的设定，同样的，在面试过程当中，也是需要根据不同岗位有所侧重地讲故事。嗯，楼主觉得，面试就是讲故事比赛，当然这个故事是


真实事例，不是胡乱编造的，在面试之前，就要反复地练习如何用你的故事吸引对方。  个人认为，真实细腻的故事才能打动对方，同时故事要与应聘岗位要有相关性。对了，有点小 tips，很多银行像工行，中行什么的要求你冲晒生活照，当时我冲晒的就是一张笑容灿烂温柔的实习生照片，


衬衫套裙吧好像，反正就是我最靓女葛一张照片了  ，大家除了记得准备正装证件照之外，还要准备好一张靓靓生活照，千万不要选太屌丝的，一句到底，银行还是外貌协会的！


**无领导小组讨论：**这个东西都是楼主在实践中用血的教训以及观察学习得来的。  刚开始面试的时候，鉴于楼主一向走高冷学霸路线，所以在无领导小组讨论当中，坚持己见，不肯妥协，还觉得人家妥协的人好做作，不作死不会死的那种，但其实这是太过自我为中心，不得合作的

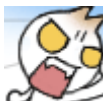
表现。  设身处地地想想，要是自己是用人单位的话，也不会喜欢的。慢慢地，楼主总结了经验，如同绝大部分面筋说的那样，柔性地表达自己的意见，合作性强，找准自己的位置，并且好好发挥自己的角色作用，这样就万事大吉了。嗯，插两句我面试时候的经历，在\*\*的时候，楼主就是太过出头鸟了，事后还觉得自己发言特有逻辑特有气场，英语特好，谁知道，自以为很厉害的发言


根本就是 bullshit ，反倒是我们组一位温婉可人，有主见的妹纸在十几个人中脱颖而出，一


路过关斩将，最后拿到某股份制银行老大的 offer 。后来，我总结了一下自己的特点，我比较喜欢记笔记，也没有多少急才，不能马上给出很多新颖的点子，但是我善于吸收别人的点子，加以改进整理融合成有逻辑的新的东西，于是乎后来我就抢 recorder 的角色来做，因为 recorder 可以让我整理别人的点子，符合我自己的性格，而且大多数情况下 recorder 也是 presenter，嗯，卖鱼卖猫大学出来的学生多少在 present 方面有自信。事实证明，这个角色最 fit me 了，基本上我


后面的无领导小组讨论都是遇神杀神，遇鬼杀鬼了。 

但是，也有遇到不可控制的情况，所以这就谈到了随机应变。  楼主碰到过大概两次无领导小组讨论的突发情况。第一次的情况比较让楼主恼火：当时是面试字母表前三位的银行某某分行，主持人宣读了规则，大概就是每人表达五分钟，然后又二十分钟无领导小组讨论，然后找个人 present 的样子。当时我们小组就是有些同学一直按照自己的想法发表观点，哪怕中途有人提出来比较好的思路，经过大家同意后决定采取那个思路来解决问题后，部分同学还是坚持己见，而且

从来没有放弃过。  在这样的情况下，大家无法达成一致意见，你有你讲，我有我讲，管你三七二十一，唉，我们小组都简直面临了无法得出结果的局面，要知道，讨论没有结果可是会扣掉很

多分数的！！  在这种情况下，有人提出来举手投票决定，妈蛋，当时我都快要爆粗了，

姐姐，你难道不知道投票在无领导小组里面是大忌吗？而且主持人开头就说啦！！  后来，更奇葩的事情都有，本来楼主担任 recorder 的，在楼主提醒了时间之后，某位妹纸突然跳出来预先总结一下讨论结果，额，好吧，楼主想，也行，你来总结吧，重点是到我们需要一个人来 present 的时候，那位之前突然冒出来总结的妹纸瞬间变得安静了!!!不是谁总结的一般谁 present

的吗??? 妹纸，你这么个搞法，你家里人知道么？  反正整场讨论就是一场渣，太多太多的人为一己私利而争取表现，害怕自己无法表现而不愿妥协的下场就是整个小组印象都不好，楼主面试时心里就不尽地感叹：这样下去，大家都是要死的节奏！可惜，我不知道后面多少人进入了，反正好像也不多，只有楼主我还有一个？记不清楚了？主要是后面体检都没有碰到过~大家遇到这种情况，自己执生！

还有一次也是蛮意外的，不过这个跟楼主当时的精神状态有很大的关系。当时没有午睡，而且已经拿到某行的 offer 了，所以整个人就不好了，没有斗志了。中行出现的情况是，给出了一道题目，有十个措施，十选五，排序，并且说出自己的观点以及理由。同样滴，有一位女生跳出来主

持大局，让我们每人先讲一下自己的观点，楼主是排在第七或者第八的顺位发言的，正好符合楼主反应慢的特点，前面的同学各有自己的见解，又各自说过了一下理由大概就是这种措施好的地方在哪里云云的。嗯，楼主自己发表了一下选择这五个的思路，以及排序的理由，嗯，因为觉得前面的同学针对每一个措施的好处都讲的非常清楚，所以后面就不需要我再执人口水沫，嗯，楼主不知道



这是不是一个技巧。就是当自己排的顺序较后，发言比较晚的时候，自己的发言如果跟别人大体一致，就尽量侧重讲一下不同的地方，我就是讲了一下为什么这么想，原因落在思考的思路，而不是我选出来的五个措施每个具体怎样怎样地好。其实意外的状况在于，面试时候，有一位男生，挺有自信的，嗓音洪亮，观点鲜明，而且在讨论过程当中，有另外两位女生被他的才华深深折服了，跟他遥相呼应，讨论基本上就再也听不进去别人的意见了。这里没有黑谁的意思，只是描述了当时



的情况而已。其实，在当时的讨论结果来看，是思路是不甚明晰，而且选择上也颇有问题，理由不充分的，当时楼主提议要不要把那些措施分类，然后某管理学的原则来进行排序，只是在场三位在表示赞同的情况下，继续遥相呼应罢了。在这样的情况之下，加上没有睡午觉，精神状



态不佳，楼主更加无心恋战了，默默地记着笔记，偶尔发表一下自己的观点。事后，楼主进



入了中行的终面，但是碍于已与工行签约，所以楼主就没有去面试了。

不过，这两件事情给予我最大的感受就是，有些时候，越是一坨屎的面试，越有机会进，做人不必太过妄自菲薄。还有，就我个人的理解来看，无领导小组讨论面试追求的不是最后结果是否正确，而是你整个人在面试当中表现出来的合作性以及个人的主见。找到适合自己的角色，好好发挥自己角色的作用，领导力不够的就不要抢 leader 来做，present 以及总结技巧不够好的不要硬着头皮做 presenter。通过面试的磨练或者是提前练习，对自己性格特点的总结，会让你很好地从无领导小组讨论面试当中快速成长。楼主自身就是从来没有面试过无领导小组讨论的，前两次也是死



的很惨的，但是通过不断学习。总结，后面上无领导小组全部通过，这不是难事，也没有想的那么玄乎，足够的练习与总结就能够让你成长了。无论是结构化面试还是无领导小组讨论，关键是美丽冻人，随机应变，淡定稳重。



### 笔试-练习练习再练习

笔试在楼主看来外企的和国内的稍有不同。外企还有的笔试一般都是 numerical 还有 verbal，有些还会有图形题目。而国内的企业，银行就是众所周知的托业英语+行测+性格测试，外贸公司主要也是行测。嗯，外企在秋招的招聘周期属于开始的早，发 offer 也早的类别。有意进入外企公司的人，楼主觉得可能需要提前好好地开始复习自己在这方面的技巧，像是八月底网易、达

能等等大公司就开始他们的招聘流程了，真心想要投身这些公司的同学就应该好好准备，机会是留

给有准备的人的。



至于为了其他公司，大家也应该好好练习行测，参考材料就不用说了，买一本中公的辅导书，练习题好好做，真题也去做下看看。英语的话，大家还是不要太早把它还给老师的好，银行的考试，还专门有一个小时英语考试时间呢！当然，题型以托业为主。在这里，主要就不叙说不同银行今年考试的侧重点，诺鑫银行可是大名鼎鼎的了，有意者自然会在相应的版块上面找到过来人的 hint。

在工行笔试当中，楼主曾经跑错了考场，因为两个考场的名字就是最后的学院和学校一个字



之差！！而且两个地方都有一栋楼叫做实训楼！！嗯，幸好，开考前五分钟与我半路拦截同样走错考场的两位小伙伴顺利飞的赶到，感谢那位给了师傅钱的小伙伴，我还欠你五块钱！！话说在第二天农行的笔试当中，还是这两个考场，因为有了上一次的教训，楼主就没有走错了，反

倒是楼主看到开场之后，还有不少人走错了~额，希望以后同学要注意确认考试地点啊~



### 体检-身体健康 万事大吉



工行广州 农行发出体检通知都还蛮快的，时间大概在十天内，在当地三甲医院按照邮件相关指示进行操作。需要自费 220 大元，不过听说入职之后会给予报销的。体检注意事项，额，体检

前一天不要吃辛辣或者过于刺激性食物，不然你的尿检可能会细菌超标；还有，前天晚上不要熬夜，不然你的肝功能指标好像会不正常；来月经的同学不要做尿检，等到亲戚走了再去吧，



不会影响录用结果的，银行会等到结果到位才发 offer 的；视力没有多大关系。当时我因为还要做一份工行中山的体检报告，我就另外再交了 270 元，一并做了。反正一份结果就只出一份报告，需要另外一份报告，请按照套餐付款检查！对了，请记得带身份证还有一寸蓝底证件照过去啊！




### 等待 offer-淡定，淡定，再淡定！





正如前文所提及的那样，最后我收获了外贸土豪奥马电器、工行广州、工行中山、农行的 offer，在等待 offer 的过程当中，相当煎熬，工行广州的小伙伴都知道我们等待了超过两周的时间。而且在等待的过程当中，拿到手上的东西，你要认真考虑是否真的想要。就像奥马的 offer，

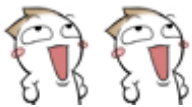
坐标中山南头，年薪税前 12w，而且公司是出口第一，福利待遇真的不差，当时我手上握着



它，在等候工行广州，农行的 offer 的时候，真的是心急如焚， 尤其寄出三方 deadline 的要到达的时候，心里真的是火燎火燎的。这个时候，就是真正考验你求职目标的时候了，除了这个，当时更有考虑到家人的心情，你不得不做出选择！还记得当时，我拖了奥马公司的三方没有寄出，原定于 25 号寄出的三方，硬是被我拖到了 1 月 3 号，我想当初就是出于我不想什么都落空的想法，

求稳的考虑，但是我的心却是越来越明确要等工行广州！ 我很感激奥马公司，因为它是第一个在我需要的时候给予我橄榄枝的人，我感激它对我的赏识，所以我在拒信上千修万改，一再感激，


按下了发送键那刻，忍不住落寞，可惜不是你，陪我到最后！ 然而，在当天下午，我上课时候瞄一下手机时间，发现工行广州发 offer 了!!! 通知我 1 月 6 号去签约!!! Life is a box of chocolate, and you' ll never know what you are going to have! 我当场看到就大叫了起来!!!

 我当时血液都往脸上涌，嘴巴完全合不上，耳朵什么都听不到，就是眼睛直直地盯着


那个手机屏幕!!! 我和我的小伙伴们都惊呆了!!!  最后，顺利签约工行广州，在

银行，在广州，一次过满足赛家里人两个愿望~ 

好事是接踵而来的。在拿到工行广州后，隔天收到了工行中山的 offer，隔天收到中国银行的终面，隔天又收到了农行的 offer... 前期默默的辛苦耕耘终于到了收成的季节，楼主的求职之旅

就这样画上了完美的句号! 

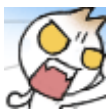
现在回过头来，我思考这次的求职之旅，带给我的成长真的很多很多，自己的心态也是成长了很多。从刚出学校，刚找工作的时候，自己还是不可避免地有很多自视过高的时候，因为自己学习成绩好，因为自己有良好的外语水平，在求职的时候投的企业，或者在面试笔试过程当中，这样

的傲娇真的让我吃尽了闭门羹。 幸好后来，自己有及时调整自己的工作期望，及时学习，不断反思总结自己的表现，不断与一起找工作的小伙伴一起交流，才在后面的求职当中有比较好的发挥。所以在找工作这件事情上，第一个学会的词语就是谦卑，客观地评价自己，谦卑地听取

别人的意见， 嗯，在面试的时候，你要会吹水，但是不要吹得太过分，在专业人士面前吹牛

皮说自己多多厉害，真的是貽笑大方了，我想以后工作也是，最怕就是眼高手低，这样真的会害死


自己!





也有很多自己都觉得凄凉的时候。曾经每天早上六点多起来化妆，在冷天里穿着西装裙，穿

着高跟鞋，拿着简历，飞奔公交车站，只为坐上广州逼格最高、半天都不来的公交车；



也有在招聘会上晒着太阳，等大半天，饿死又不敢离开的时候；也有去中山面试，从两点面试到晚上7点，飞奔着去轻轨站赶上倒数第二列轻轨，回到学校已然是晚上九点多，重点是你自下

午两点后颗粒未尽，于是乎在沙县小吃里草草解决掉自己的肚子问题；也有看到别的同学都


有 offer 了，自己还什么都没有，晚上偷偷拉起被子哭的时候 ... 很多人都会有比这更凄凉的时候，但是我想这些经历让我学习了如何在别人拒绝我，如何在经历困难的时候更加坚强，让自己更加开朗乐观!

我也感恩很多，那位因为我第二天有交通银行终面，所以从清远早起飞奔回广州的长途考试教练；那群一起找工作，跑宣讲会，互相帮忙投简历的小伙伴；那位无时无刻关心我，给予我建议的实习期间的上司；还有最重要的是，一直默默精神和财力上支持我，从来不给我任何压力的家

人...



我想有很多人都会有这样那样的瞬间，会让你感到难忘，同时为了避免后来者同样把自

己搞得那么凄凉，在求职的路上，一定要坚持锻炼，坚持放点小零食在口袋，这样才可以保证充沛的精力进行面试。同时，如果可以，找工作的小伙伴聚集到一块儿吧，你永远无法想象，自己一个人找工作时多么艰难，消息会多么闭塞，情绪会多么容易低落，还有，多多跟工作的人交流，

让自己更加明晰自己发展的路子。



### 结语

有人说，银行是一座围城，外面的人想进去，里面的人想要出来。用我上司朋友的一句话来说，最终你还是跳进了我们这个坑里。无论如何，我想找到工作不是结束，恰恰相反，则是一个开始。现在开始，我想我真的要好好思忖自身未来的职业发展，我该往哪里去了。

## 4.25 一路走来一些经历给大家

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1817359-1-1.html>

徘徊纠结了好久好久终于还是决定把自己卖给了爱存不存，想总结经验些神马可又感到无从下笔，就全当流水账吧。

诚然去银行似乎永远不是第一选择，刚入大学时一心想着去事务所，可是大学期间不能考 cpa,立信的苦逼实习后决心不再去事务所，无奈的听从了父母的建议决定去好好全心全意为人民服务去，不过比例着实有点高，好吧为了毕业不失业就投了 4 份简历。

### 关于简历

其实真的没啥好说的，我真的不觉得写简历需要什么技巧之类的，银行的所有简历都是在官网上模式化的，只要把自己大学里经历的事如实的写上去就好了（进了 3 个），根本没必要花钱找人改什么的，这些教育机构的项目就是圈钱，估计自己都没进去过瞎扯的。不过据说很多同学简历这关都过不了，要么你是大牛单位怕留不住你（我们这些 3 流学校估计可能性不大）要么就是某些方面不符合他们的要求把。比如爱存不存就说男生优先那么女生通过的概率同等条件下就比较低，所以去选择别的相对性别歧视少一点的（毕竟产假啥的企业还是要考虑的）。至于简历里的内容我觉得如大二大三的同学可以自己去充实一下，有空去考几本证书（有些证书可能看上去没用但是别人都有你没有那就是问题了），寒暑假去实习下（最好还是去大企业吧，不要为了几块小钱而去一些乱起八糟的地方发传单之类的这样的经历个人觉得远不如知名公司的有价值），至于学校里的话有个奖学金，当过学生干部自然也是好的。

### 关于笔试

笔试真的没特别准备过，当时一直都在看的就只有行测，貌似有一本叫神马银行一本通的这种书真心没必要买，完全没用就是骗钱用的，里面的东西很多很杂，其实很多知识我们自己在大学三年的学习中都已经学过了的，不会的知识你现在去恶补也不会有太多用，因为要看的实在太多，而考到的实在是少，没必要浪费那么多的时间。还有网上的什么模拟卷个人觉得也没有一点用，现在金融机构都在改革，看若鑫银行的试卷觉可以知道他们也在创新，与你做的模拟卷内容是完全不同的。有这个时间还不如去应届生那里翻翻资料呢，看看往年的回忆和吐槽。不过行测还是大头，记忆中当时我英语部分全部只选了一个答案。还有就是关心下时事，家国天下都是你要关心的，特推荐下财经郎眼感觉还行。

### 关于面试

建行是先初面再笔试其他的都是先笔试再面试的。面试按照银行的不同形式也是不同的，交行和工行是回到所报地级市分行，建行和农行是在杭州一起面的。至于面试的形式那无非是结构化和无小组或者群面，以半结构化居多，第一次面的时候还是比较紧张的后来面了几次后觉得也就是那么回事最后一次去建行面的时候就像聊天一下笑着结束了面试。

### 关于体检

其实当你收到体检通知的时候基本上已经没有问题了，印象中都不是差额体检的，只要没什么传染病啥的就好了，体检的内容是参照公务员的标准和内容（具体可百度），还有查梅毒和 hiv 的，据说这些一旦得了以后抗体啥的都是阳性。这样以后啥工作都别想了，所以小伙伴们还是该洁身自好些的。体检还有复查如果一次不通过还有一次机会要抓住，最好能在体检前自己查一次，这样可以对症下药。

### 关于签约

也就那么回事，违约金 5000，然后到 7 月培训后再分配工作地点和形式，期间貌似没事了。



## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）**

**下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>**

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

