

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘

## 工商银行福建分行篇

应届生论坛工商银行福建分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-926-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行公司业务.....	9
1.5 工商银行竞争对手.....	11
1.6 工商银行发展战略.....	11
1.7 工商银行在金融市场的优势.....	12
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....	13
1.9 工商银行全球规模.....	14
1.10 工商银行文化及价值观.....	15
1.11 工商银行人力资源政策.....	15
1.12 工商银行培训发展.....	15
1.13 工商银行人才招聘.....	17
第二章 工行福建分行笔试面试资料.....	17
2.1 工行 2020 春招笔试.....	17
2.2 工行 2020 春招笔试.....	18
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	19
2.4 工行 2020 春招笔试.....	20
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	21
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	22
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	23
2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	24
2.9 工商银行总行直属机构笔试.....	25
2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	25
2.11 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	26
2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	26
2.13 2020 工行笔试.....	28
2.14 2020 工行笔试.....	28
2.15 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	29
2.16 2019 总行笔试.....	29
2.17 工行业务研发中心笔试.....	30
2.18 2020 宇宙行笔试.....	30
2.19 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	30
2.20 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	31
2.21 2020 工行本部笔试（攒 rp）.....	31

2.22 工行 2019 校园招聘笔经.....	31
2.23 11.18 工行秋招笔试.....	32
2.24 工行笔试.....	33
2.25 工行春招笔试.....	34
2.26 2019 年工行春招笔试.....	34
2.27 11.18 校园秋招笔试经验分享.....	34
2.28 工商笔经.....	35
2.29 工行春招笔经 20190414.....	36
2.30 19 春招笔试.....	36
2.31 工行笔试~攒人品 .....	36
2.32 银行笔试备考重量级干货! .....	37
2.33 工商软开笔试.....	40
2.34 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验.....	41
2.35 工行 11.11 笔试回忆.....	43
2.36 工商银行 18 笔经.....	44
2.37 18 届工商银行笔试~.....	44
2.38 工商银行全国笔试经验.....	44
2.39 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~.....	45
2.40 参加 18 年校招的童鞋请看过来, 近三年工行校招真题回忆版汇总 .....	46
2.41 工行福建分行面试.....	49
2.42 工行春招笔试题目(不涉及顺序) .....	50
2.43 2016 年 11 月工行笔经.....	50
2.44 2016.11.6.....	51
第三章 工行福建分行面试资料.....	52
3.1 工行福建一面.....	52
3.2 福建省分行管培生面经.....	52
3.3 2021 秋招工商银行福建福州分行管培+专业英才面试.....	53
3.4 2018 年工行福建分行秋招.....	53
3.5 2017 福建工行面经~ .....	54
3.6 2017 福建工行面经.....	54
3.7 2016 福建分行春招面试经验分享.....	55
3.8 11 月 14 日 工行笔试回忆.....	55
3.9 2015.11.14 工行笔经回忆.....	56
3.10 福建分行面经.....	58
第四章 工行福建分行综合资料.....	59
4.1 2020 我的银行春招之路.....	59
4.2 人生总要多点故事才精彩, 再见 ICBC .....	60
4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面 .....	75
4.4 解密 18 年工行校招全过程, 从网申到笔试到面试到体检, 让你安心备考 19 校招 .....	79
4.5 成功签约工行, 回馈论坛, 攒人品~.....	81
4.6 2018 校招经验: 从网申到面经.....	82
4.7 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....	83
4.8 我的面经: 从笔试到体检被刷.....	85
4.9 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	86

4.10 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	89
4.11 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？ .....	91
4.12 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检 .....	93
4.13 2017 暑期实习面经~ .....	95
4.14 工商银行 2017 暑期实习面试经历 .....	96
4.15 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！ .....	97
4.16 关于银行待遇 .....	98
4.17 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过 .....	99
4.18 福建分行 9 号下午桂圆面 .....	101
4.19 福建各银行从网申到面试的一点点小经历分享 .....	102
4.20 2016 年工商银行福建分行综合经验 .....	106
4.21 入职几年谈下福建工行待遇 .....	106
4.22 攒人品说说我知道的 2014 福建工行校招 .....	107
4.23 2014 工行一面福建分行 .....	109
4.24 已经违约了，攒人品说说我知道的 2014 福建工行校招 .....	110
附录：更多求职精华资料推荐 .....	112

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 工商银行简介

## 1.1 工商银行概况

工商银行官网：

<http://www.icbc.com.cn/>

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

### 1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心 and 我国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

### 1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

### 1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

### 1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09% 和 10.99% 的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

### 1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对



社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007 年社会公益投入 2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

### 1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

## 1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

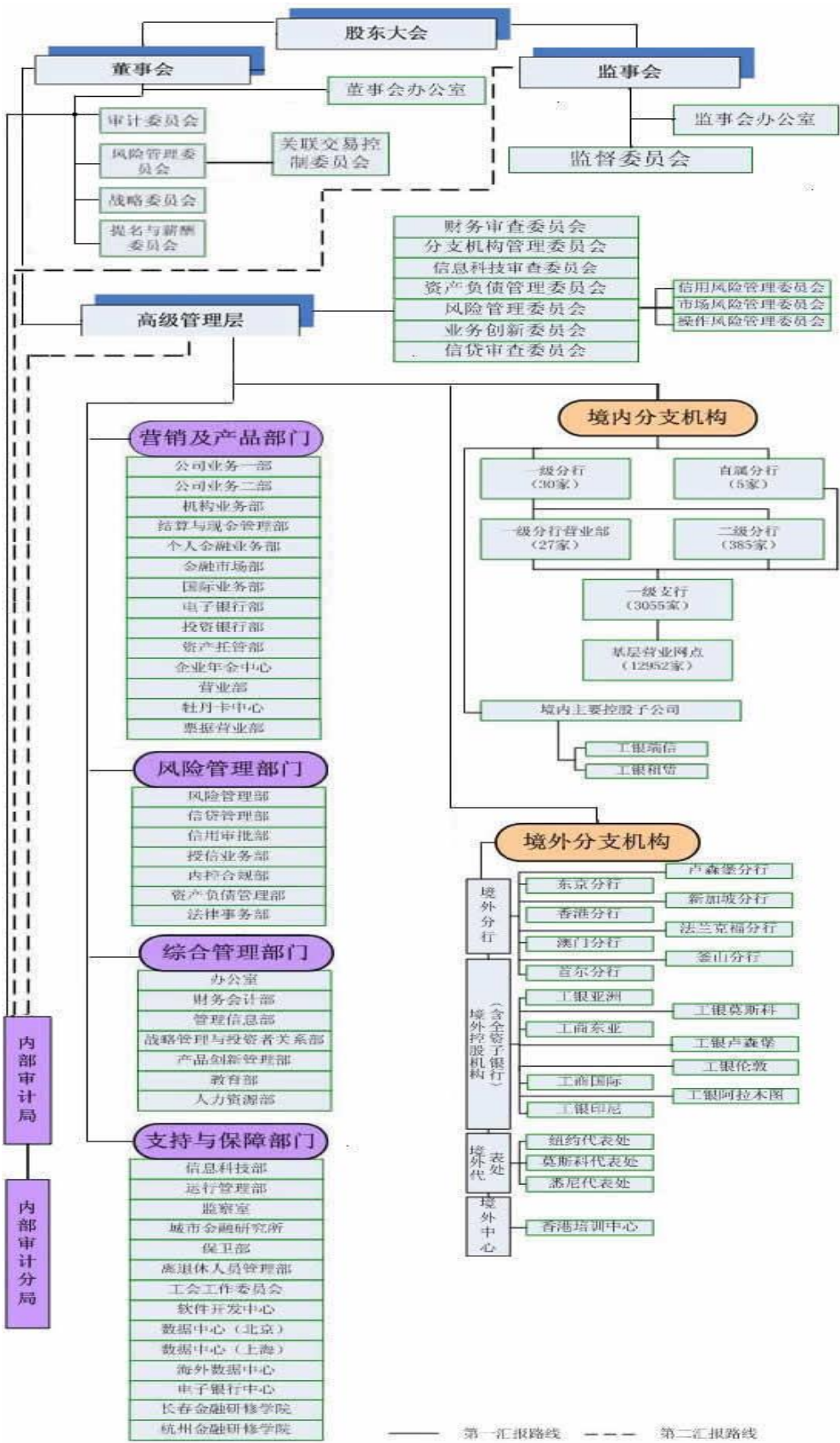
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行为全球 1,000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构





## 1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

### 1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等资本市场相关产品。2007 年发行法人理财产品 1,152 亿元，增长 175.6%；共有 5 款理财产品荣登《理财周报》“2007 年中国最佳银行理财产品”榜单。

## 2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向，以客户为中心，加快业务创新，改进客户服务，着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点，加快储蓄产品种类和工具创新，推动储蓄存款与各类理财业务协调发展，2007 年末境内储蓄存款余额 32,440.74 亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务，提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007 年末，境内个人贷款余额 7,521.13 亿元，个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势，推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品，满足个人投资者不同需求。2007 年共推出人民币理财产品 35 期、外币理财产品 24 期，累计销售额 1,544 亿元，继续稳居同业首位；代理销售各类理财产品 9,643 亿元，增长 200.7%，基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计 11,187 亿元，增长 182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌，“理财金账户”服务不断升级。客户数已达 302 万户。截至 2007 年末，拥有贵宾理财中心 1,112 家，95588 电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道，提供专属服务；开展“财富驿站”主题营销活动，提供增值服务；金融理财师（AFP）和国际金融理财师（CFP）数量分别达到 5,083 人和 861 人，同业占比 27.2%和 38.1%，稳居国内同业首位。

## 3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新，陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品；推进营业网点服务体系、VIP 客户服务中心等渠道建设；积极选择境外机构代理发卡，进一步加强与国际卡组织合作。2007 年末，信用卡发卡量 2,338 万张，实现消费额 1,619 亿元，继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额 82.41 亿元，增长 59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式；凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势，加强营销渠道整合；发挥牡丹灵通卡支付结算作用，分流柜面压力。2007 年末，借记卡发卡量 1.87 亿张，增加 858 万张，年消费额 4,543 亿元，增长 71.4%。

2007 年末，银行卡发卡量突破 2.1 亿张，增加 2,149 万张。实现银行卡业务收入 45.37 亿元，增长 40.6%。

## 4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点，不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007 年，境内机构人民币融入融出量累计达 60,967 亿元，增长 27.6%，其中融出资金 41,133 亿元，融入资金

19,834 亿元。全年外币货币市场交易量 8,682 亿美元，增长 43.5%。

作为银行间市场做市商，进行双边报价债券品种囊括全部 5 个期限、三类信用等级的债券，日常报价券种达 12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次按危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

## 5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8% 和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

## 1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

## 1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

- （一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化
- （二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构

- (三) 通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力
- (四) 通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力
- (五) 继续加强风险管理及内部控制能力
- (六) 充分利用与战略投资者的合作关系
- (七) 完善与绩效挂钩的激励机制，加强培训，提高员工绩效

## 1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势：

- 布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行，以领先的信息科技和电子网络，向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金管理签约客户 3700 多家，为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7%；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、



重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

## 1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相继投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内，贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效



制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒体评为“中国最受尊敬企业”。

## 1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息科技及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+ 级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

## 1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

## 1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力提升，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

## 1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，

使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

### 一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

### 二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

### 三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才的培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

#### （一）高级金融专业人才培养项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

#### （二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

#### （三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培

训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由“学校人”到“工人”的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

#### （四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了 4 个方面的培训合作，即：松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培训计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

## 1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：

<http://www.icbc.com.cn/>

## 第二章 工行福建分行笔试面试资料

### 2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。

题目分为两部分


第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。



第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机

或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完

形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的  笔试要是能过的话，大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈  
祝大家好运咯~

## 2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14:00-16:30 和 23:30-02:00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5:3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....



第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通过笔试吧！各位加油！！

----- 分 割 线 -----

第二天（26 日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 positive 的，更新一下帖子求个及格，哈哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

## 2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。（嗨。。。）

考试的形式+内容：

(1) 分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80? 虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

(2) 下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。（have to，不得不）

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。（当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈）

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。（have to，不得不）

求过吧。



## 2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。（但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。）

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。（个人情况，能力好的可忽略）

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语（主要是这些，有的记不清了）

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

## 2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二一个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

## 2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

## 2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

本帖最后由 Jeremy\_Ding 于 2020-10-14 12:53 编辑

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

### 一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

### 二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】



整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

## 2.8 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290102-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

### 一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础知识：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

### 二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运！！

## 2.9 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把握好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

## 2.10 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学(给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂，全蒙；金融经济考了宏观经济和金融工具；计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你  $ABCD \rightarrow \bigcirc \rightarrow \triangle \rightarrow BCA$ ，要你思考  $\bigcirc \triangle$  是啥... 我???

最后英语挺难的！很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

## 2.11 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和 three 道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

## 2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

### 【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

#### 反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从下往上做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。

没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）

左边是一个倒计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样

气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

### 【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!! 时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

### 【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

### 【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

**国内时政**有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么.....害 是在下我输了

### 【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了

你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

## 2.13 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看（快速浏览...）会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题  $E=mc^2$ ...等等

三。太惨了...概率统计（排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...）...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了...（我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙法...）很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大..也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家



取得好成绩，有美好的一天。

## 2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╥\_╥)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

## 2.15 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看

基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

## 2.16 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

## 2.17 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

## 2.18 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和衷共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！

希望可以进面呀!!!!

## 2.19 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

## 2.20 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，

还是普通的性格测试选符合的和不符合的

但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的.....三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择  
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

## 2.21 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜～

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不少微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

## 2.22 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html>

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）  
楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说



大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了萌点

每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala.....今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题



会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了

【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可



能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结）

### 【题型细分】

- 1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标.....
- 2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）.....
- 3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点.....难度适中
- 4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
- 5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
- 6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）

（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）

笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

## 2.23 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html>

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组  
每一组的题目基本都均衡分配，  
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。  
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：

工行的企业文化是。。。。，。。。。是工行人的精神。  
近日，工行发行了一系列。。。。产品，产品的设计理念是。。。，  
与工行的企业文化完美契合。。。  
产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。

1,2,3, (),5,6....

那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格  
所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer！！！！

## 2.24 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html>

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有

英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟

然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的

然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前 / 推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。



然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。

还有逻辑图形 相对来说还 OK

还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？

资料题没时间了 蒙过

最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

## 2.25 工行春招笔试


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html>

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。

下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3\*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我个鸿运当头？？想放弃了。

然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数

学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方 ）。做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

## 2.26 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html>

第一次发帖，攒个人品吧。

首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。

我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，

根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多选，至少我几乎都没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。

听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

## 2.27 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html>

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没



办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做



擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。

140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。

每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。

数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。

没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。

金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。

英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。

工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

## 2.28 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html>

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如：英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的也不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

## 2.29 工行春招笔经 20190414

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199679-1-1.html>

听说这是一个神奇网站，特发笔经一篇。

一，英语 15 分钟，十道词汇加三篇阅读(3\*5)，词汇搭配辨析略有难度。本人先做阅读，直接把问题代入文章做。最后三分钟做词汇，凭感觉做 6 题，剩下 4 题选 B。

二，时政十题单选三题多选(少选得半分)，加上若干经济金融常识(本人学经济的，感觉不难)，较多管理学(凭感觉做)，若干法律计算机常识(凭感觉)。共 30 分钟，做完剩下 15 分钟。

三，75 分钟行测 70 题，其中数学 15 题，言语 10 题，资料 10 题(分为自媒体统计资料 5 题，航空航天阅读理解 5 题)，以及 35 道推理判断，包括数字推理，思维策略，图形推理，判断定义，类比推理和条件判断。这一部分就是和时间赛跑，本人对数字推理和图形推理部分直接选了 B，其他都做了。

祝大家都有好 offer!

## 2.30 19 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198914-1-1.html>

这周要考中行和建行的笔试了，想着怎么攒攒人品突然想起来工行的笔试还没写，就爬到应届生上面来写啦!

春招笔试两个小时，这次没什么噱头，就正正经经按模块分了。上来第一个是英语，单选+阅读，15 分钟还真的挺紧张，楼主自认为英文还可以还是做得紧巴巴的，做完以后可能就剩了一分钟吧。后面的顺序记不清了，时政、数学、逻辑推理、文字、材料分析、专业知识。

因为楼主平时不怎么喜欢看新闻，考前一小时临时抱佛脚看了眼前三个月的新闻标题，结果到时政就傻眼了，工行的时政实在是非常 updated，好多都是 3 月的，楼主还以为 3 月考试那就最多从 2 月的开始出，不过其实时政考得挺细，就算楼主看了 3 月的新闻标题应该也答不出具体内容。

数学、文字、逻辑推理、材料分析等等都是正常水平，偶尔有几道不确定也可以标记了回头再看，时间还是挺充裕的。

专业知识就比较 **suffer** 了，楼主的经济知识全都还给老师了，法律知识一窍不通，计算机的题连题目都看不懂，所以专业知识做得飞快，除了经济的题过了一下脑子，其他的基本是靠眼缘了。

虽然楼主没有做什么准备，但是还是顺利通过了笔试。总体感觉就是时政和专业知识可以战略性放弃吧，楼主猜测把英语以及中间那一块包括数学啊推理啊什么的不需要背诵和准备的题目好好做，应该也能弥补另外两块的失分。

啊，啰啰嗦嗦写了好多，希望对大家有帮助，希望对楼主自己的 **rp** 也有帮助~

## 2.31 工行笔试~攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197477-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，真的很希望能进面试啊，秋招的时候也投递的工行，但是有一个岗位先面试了，笔试应该没有过，没有收到通知，而另一个省份的通过的面试的岗位要去网点上班，就没有去了，宇宙行这次又给了我笔试的机会，真的非常感谢啊，感激。春招笔试两个小时，没有秋招的故事背景了，直接上题，第一部分是 15 分钟英语，10 个单选，3 个阅读，我阅读只来得及做 1 个，之后跟机构的答案对了一下答案，大概单选错了 2,3 个，阅读连才带蒙错了一半。。真的时间太紧了。然后是时政和金融经济会计题，这部分题目还好，虽然我不是学金融专业的，但是猜猜还是能才出来的，时政不难，但是我有两个不应该错的写错了，比如在上海开的进博会那一题，真的是脑子抽了，好后悔，时政还考了很多习大大的讲话，关于两会的，还有嫦娥四号，然后就是 75 分钟做 70 道行测题了，前面我先做逻辑推理和言语，这个时候时间还是够了的，后面思维策略和数量计算量太大了，做到溶液浓度题的时候就崩溃了，算过来算过去就绕晕了，所以我就跳过做了资料题，做的还行，再回去做了计算题，来不及就只能猜 B,C 了，宇宙行的计算量真的不一般，而且计算题的题量还不少，至少有 20 题。所以还是要加快计算速度。做完出来就局的自己真的不够努力啊，考试状态不太好。银行考试还是要多刷刷题的，尤其是英语和行测，一定要锻炼做题的速度。希望能进省分行的面试，拜托了。。真的很想回家上班啊。



赞人品。

## 2.32 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html>

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）

想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈哈。。。

在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。 （说这个是为了让大家相信我的方法有用）

去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。



先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。

我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。

笔试准备大法：

1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。

2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有提高，或者没有方法层面上的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。

关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。

与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。

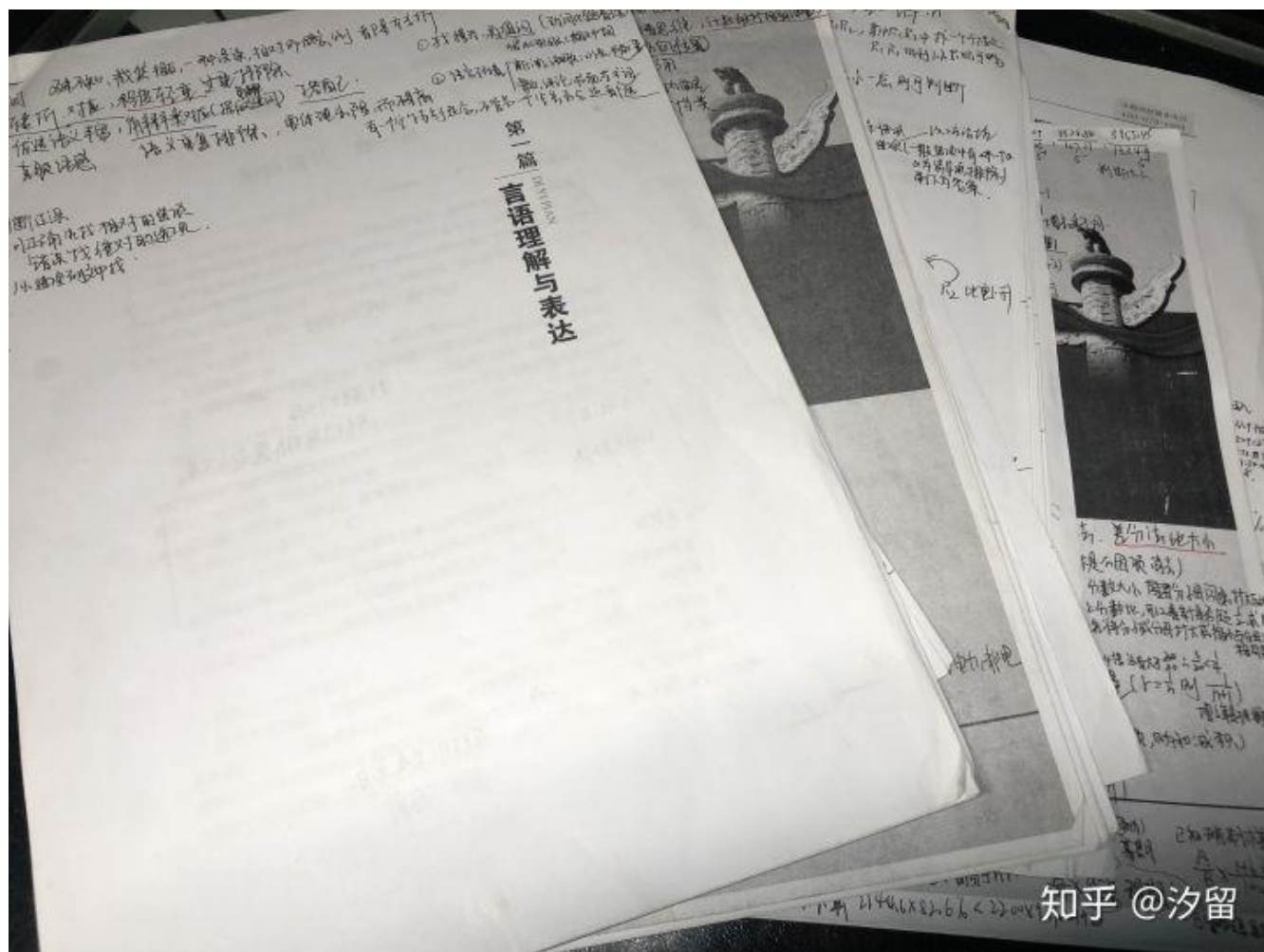
课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。

行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。





知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

-----分割线-----

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

## 2.33 工商软开笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146861-1-1.html>



两点开始考试，差一点就迟到了。地点在北京电力建设公司（坐了一个多小时才到）

在考试之前，我也看了论坛的笔经，问了学长学姐的题型，大家都说和行测差不多。--，事实上，不太一样耶。

（1）先说一下题型分布

英语 15 分钟 单选 10 道，阅读理解 15 道（难度类似于六级，阅读不难）

基础知识 30 分钟（时事 10 道，综合？记不清了--）楼主昨天晚上看了工商的公众号，出了两道原题哈哈，还有中美贸易战 600，周恩来诞辰 120 周年都是最近的时事，综合考的有金融，经济，会计，计算机（区块链考了一道）

楼主在之前考试的时候，买了粉笔的金融课简单过了一遍（概念记住就行了），大家都是学计算机，你不会大家肯定都不会

综合 75 分钟 数字运算 15 道，资料分析 10 道，逻辑推理，思维策略 10 道，言语理解 10 道（好像是这样）提



前会发草稿纸，不够的话可以给考官要，我们那场有好几个女生都写了两张，言语部分有好几道判断句子是否有语病，排序题，词语搭配，不难认真点就行。数学运算我是后写的，好多要比例的题，这种我是代入排除的。逻辑推理这部分的话，有图形判断，有削弱加强，还有一真一假。资料分析我只能说数字都太接近了 0.0 思维策略的这类题包含了数字推理，比大小，总之这部分都是运算。如果时间不够的话可以先做资料分析，再做其他的。

总共 120 分钟。

（2）注意事项

看注意事项说是每个部分是固定时间的，就算你做完以后也要等时间用完以后，才能到下一部分。楼主这次没有遇到传说的彩虹题，就分为了三个单元。

我这是第一次机试，有点不适应。我都是拿鼠标圈了重点，再选答案。要学会舍弃一些题，不要在一道题上浪费大量的时间。尤其是他会系统还剩 10 分钟，5 分钟，1 分钟，那叫一个紧张。==

笔试不用穿正装哦，记得拿身份证就行。还有我是剩了几分钟，我又回去看了看不确定的选项，结果有的可能改错了。切记相信你的第一直觉，反正也不会哈哈

听说这是一个神奇的地方，尽人事听天命吧。

## 2.34 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128161-1-1.html>

本人本科，坐标重庆，专业国际经贸。找工作的时候偶然看到工行今年的校招计划，发现今年是按部门招聘，于是申请了重庆分行的国际业务和成都的国际结算单证中心，居然同时通过了.. 于是昨天去参加笔试，跟大家说说吧：

工行的笔试是全国同一时间进行的，应该也是同一套卷子，今年不再是去年的拿密令闯江湖了，改成了整张卷子以一带一路战略为背景，没错，不管是行测还是专业知识还是英语，全部都和一带一路紧密相连，也得感叹一下出题者的水平，这么大一张卷子能绕着一个主题转实属不易，虽然考的知识点差不多，但是形式每年都在变化创新。



去考场要带身份证+准考证，一般每个考场人都挺多所以交通是个大问题，要提前做好准备，进考场签到、拍照（拍照会给你美颜，照得我一个大老爷们白白净净的，不淡了），我那个考场每人还发了一瓶农夫山泉，大银行的排面啊。

今年笔试总体还是能力测试+性格测试，能力测试 145 道题，限时 140 分钟，时间一到直接跳转，倒数 5 分钟和 1 分钟会跳窗提醒你一下；性格测试 107 道题，限时 40 分钟（这个做得很快）

一进界面就看到一大段类似新闻联播稿子一样的引言，我直接跳过了。点击开始，看到五个板块，分别叫南亚、东南亚、中亚、西亚和欧洲（也就是一带一路串联的地区），每个板块考察一类知识，题量不等。点进一个板块还会有一个欢迎界面，给你介绍一下这个区域的状况。

南亚考的是行测里的言语理解和表达，主要就是选词填空（第一道选词还侧面考了考你会不会背《兰亭集序》群贤毕至，少长咸集之类的）病句、语句排序、文段主旨、文段概括、词义理解（文中的筚路蓝缕一词表达的什么）……等等，题量四十多道这个只能平时多练找语感，我感觉还是有些难度 Orz... 语句排序要自己排，相当于填空题。

东南亚考的是综合专业知识，主要就是金融、经济、管理、法律和会计，范围较广但难度也较低，题目具体是啥回忆不起来了，有单选有填空有多选，建议大家广撒网，不用就一个问题看得太深，法律和会计相对较少；加上一些时政和常识，时政考了十九大报告的重要内容，上天（发射卫星、贵州天眼望远镜）入地（蛟龙号深潜器），川普上台后美国退出哪些组织和条约（四个选项是 TPP、巴黎气候协定、京都议定书、联合国教科文组织，多选）、AlphaGo Zero 等等，到网上找一些一年来的时政汇总基本上够用了，常识考了儒家思想的核心是什么（中庸、无为还是非攻）、无人驾驶汽车（填空题）和太阳的能量来源（核聚变）等等，题量三十来道。

中亚（还是西亚来着）考的是行测里的数学运算和数字推理，数字运算都是选择题，数字推理都是填空题，难度不高，找不到技巧就设方程，算出来也挺快的，平时多做就 OK，题量二十多道。

西亚（还是中亚来着）考的是行测里的图形推理和文字推理，依然是四个人中只有一个说真话这种，有一道题说的是高铁上服务员推着小车上有四壶茶，每个壶子上都贴着一句话，这个壶里是红茶，这个壶里不是白茶，所有

壶里都没有绿茶，之类的，现实中这样搞会被乘客打的吧  题量三十来道。

欧洲考的是英语，只有六篇阅读，其中五篇下面三道选择，一篇下面五道选择，一共二十题，都是单选，难度个人认为四级地板水平吧，不难。

145 道题 140 分钟还是相当紧张的，个人建议数学运算和数字图形推理部分暂时不做，先把其他的做完，剩的时间再钻研这个，不要在一道题上纠结太久，不会就乱选，万一蒙对了呢



然后是性格测试，40 分钟 107 道题，每页给你 5-6 道题，每道题 ABC 三个选项，重复率非常高，就算不重复也有很多高度近似的选项，每道题要你在三项中选出最符合你性格和最不合你性格的一项，每页题做过了不能回看，大致看了一眼，没有特别极端的选项，大概考察了你这个人性格是否外向喜欢交朋友经营人脉，是否依赖朋友，有没有野心、权力欲、工作是循规蹈矩一丝不苟型的还是花里胡哨鬼点子多的，会不会怯场，够不够乐观，能不能标新立异维持己见，等等。做到精分不是乱说的，因为他会把你前面选的最符合的三个放到一道题里，逼你选



一个最不符合的，还循环往复地逼你好几次，搞得人乌心烦躁



暂时就这些吧，想到了再补充。希望能得到面试的机会，如果有的话我再来发面经

## 2.35 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。



最后是一个如何得知招聘信息的选择题，号称问卷调查。  
考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。  
祝大家都拿到满意的 offer！

## 2.36 工商银行 18 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128229-1-1.html>

今天刚考完建行的笔试 连着昨天的工行一起写笔经~

首先要说的是 工行的笔试真的是我见过戏最多最足的笔试了 主要分两大块 能力测试和性格测评 能力测试分为五块：英语+逻辑+语言+计算+时政和专业知识 可是人家偏偏要给这次笔试加个背景——一带一路。。。囧哭。。。所以这五块就叫中亚啊南亚啊欧洲啥的。。。还有就是好多题目前面一大篇废话在加戏 强烈建议大家看题目要略过那些没用的废话抓关键词 不然很浪费时间 我举个例子：

题目：王先生坐火车的路上肚子饿了，去餐车买了一份午餐，午餐的价格与下面的数字呈一定规律，请问价格是多少？下面一排 2, 3, 5, 7, (), 11, 13（只是举个例子而已）好多这种题目 明明直接让我们找规律就好了 非要在前面加一大段背景 所以我们以看到这道题只要知道是让我们找规律然后开始找规律就行了 不要纠结在王先生他为什么要坐火车又为什么要买午餐的题目上。。。

还有 工行竟然有填空题 就比方说我上面这个例子 照理说括号下面应该有 ABCD 四个选项让你选 工行没有。。。直接让你往里填数字。。。真是太奇葩了。。。

我一般笔试的顺序是先做逻辑英语资料分析（特别是资料分析 这个很重要 资料分析是需要仔细看资料然后计算的 需要留出一段时间来做 而且比较好拿分 一般来说都比较简单）其他的就随缘吧。

攒个 rp 希望能收到面试通知 希望能拿到 offer！

## 2.37 18 届工商银行笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128073-1-1.html>

之前看笔经说去年有写作，还忐忑了半天。。。幸好今年都是选择和填空~

一如既往的分为五个模块，欧洲啊中亚啊之类的，根据前辈们的指导没有看背景，直接点进去做题了。。

我是按照顺利做的。。欧洲模块是英语。20 道。都是阅读理解，不算很难。剩下的就是言语时事常识，数字，逻辑，专业知识了。所有的题目加起来 145 题，140 分钟。常识有考到纳米技术，儒家思想，太阳核聚变等等。数字题和言语排序有填空题，好像还有一个填无人驾驶汽车的填空，剩下的都是选择了，专业知识有多选。

第二部分是性格测试，40 分钟。

## 2.38 工商银行全国笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128037-1-1.html>



截至目前为止，我觉得工行的笔试题是最用心的了，主要是主题和试题融合的比较，虽然有人会觉得这只是换皮不换面，但是个人看来确实很不错。废话不多说，上干货。笔试题目仅仅围绕“一带一路”，以欧洲、南亚、非洲、中东等四个一带一路的地点作为试题的“外衣”，内容还是行测的几大部分，欧洲部分没记错的话是英语测试，都是材料阅读，每个材料大都是 3 题，也有 5 题的，其中逻辑判断、排序这些题目基本都是一带一



路相关的。其他的题目也是包着这样的外衣。不得不说的这次考点也是最严的感觉，草稿纸每人先发两张，



监考老师还会及时给你更新草稿纸顺便收走用过的，，自己连在准考证上划两下都要被检查一下。留下面经，攒人品，也给之后的筒子们多了解

## 2.39 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于瞎点就点好啦~~ 关于工行笔记记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看 - - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题 - - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过~~少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过~~

## 2.40 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

### 第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、环比和同比的区别；
- 2、复利的问题，还债一共还多少；

- 3、路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、头脑风暴的概念
- 9、一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月；
- 15、又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、记账凭证的填写；
- 20、什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、还有几个关于会计报表的；
- 22、1000 元债券，3 年期，5% 利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、财务分析的（定义）
- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期还本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

## 第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间：2015.11.14 14:00—15:00（后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：



- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去答题；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 **part** 又会回到地图让你选择下一个 **Part**，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 **A** 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，**B** 你先跟金属店要钱再赔给她，**C** 要她去找金属店赔钱，**D** 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠呦呦发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 **G29-JZZ17-C208** 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel



给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

### 第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25, 每 100 减 25; 2. 打八折; 3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5. 黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。），反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张. 一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

## 2.41 工行福建分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133136-1-1.html>

看到应届生没有工行福建分行的帖子，所以来写一点东西。顺便求 RP。

通知早上八点福州锦颐酒店，可以提前个十五分钟到，楼主 55 分到的时候已经排了两条长长的队伍。排队主要是为了看一下身份信息，学历证明，证书主要是计算机和四六级的证明文件，然后你也可以带一些实习证明，然后顺带跟负责查验身份的小姐姐提一下，刷个脸吧。跟工行有关的比赛呀，实习还是比较看重的。

等到全部都查验完之后，就会开始点名分胸牌，黏在自己的左胸上。接着就一组十二个左右带走，到一个房间。先是无领导，楼主那个无领导好像表现得不是特别好，所以在这边要提醒一点的是，无领导的小组，你们是一个整体，是一个团队，你们要跟别的小组去竞争，所以你们组表现的越好，你的优势也就越大。工行福建分行这边不是那种分组辩论，是那种一整个组共同讨论得出结论，最后五分钟总结。问了引领我们面试的同学，说是引导

的都是学生，过来兼职的，里面的面试官是工行的哦。一共两个，一个主面试官，一个副面试官。接下来就是大家都出去，在另一个房间呆着，小组成员一个一个进去半结构，时间大概三四分钟，非常简短。主要是自我介绍，再就是针对自我介绍提一些问题，然后问一两个问题。楼主被问到有没有获得过省级或是国家级的文体技能证书。我想说我没有啊，我既不是体育特长生也不是艺术特长生，我哪来的国家级证书，奖项。总之，面试的形式也是挺常规的。一起的小伙伴也都非常好，认识他们非常高兴呢！面试的过程也是不断认识新朋友的过程呀！不论结果如果起码要有点收获。但是，当然希望有好的结果啦！希望工行收了我，报的这个岗位真的还是很喜欢的呢！

## 2.42 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目（不涉及顺序）

- 1、马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个？70
- 3、新民法总则于哪天实施？2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业？
- 5、国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式？失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量？70 万亿
- 9、柯道函数条件？ $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数？2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具？
- 12、计算机永久删除操作键？
- 13、股东社员权？
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

## 2.43 2016 年 11 月工行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083452-1-1.html>



明天就要去面试了，今天赶紧发一篇笔经赞赞人品。

本人报的是北分和北数，工行这边是无论你报几个都只参加一个、同一个笔试。这次考试内容大致分为五组，金融方面专业性质的题占得很少，满打满算不足一组，而且还是和其他的诸如经济、法律和互联网金融（计算机）等科结合在一起才占了一组，然后有一整组是英语题，很简单的英语，都是阅读题的选择，没有普通单选也没有完形填空。然后有大致整整两组都是行测题，比如逻辑推理啊（小明说小张说谎，小张说我要说谎小李也说谎……最后问你谁说的真话之类的），哪个词更合适啊还有概率的题，这方面据说和公务员考试差不多，可以多在这方面下下功夫。最后还有一组大概是资料阅读题，给你一大堆东西然后让你分析和计算，是真的有计算的，几千几百几十几乘以百分之三十五之类的，草稿纸上画起来吧。



以上内容大概用 2 小时多一点，时间很紧，我基本上是刚刚写完就被迫交卷了，哪一组有没完成的题会在主页面提示你，可以点进去重新做的不用担心。

最后的 40 分钟是性格测试，给你三个选项让你选最适合你和最不适合你的选项，比如 A 我喜欢和人交往 B 我做事很谨慎 C 我很有领导能力。然后选一个适合选一个不适合，每个选项会重新组合反复出现 N 次，反正我是 XJB 选的……



最后祝我和所有努力的人都面试顺利，成功签约

## 2.44 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小X（不记得），小明，小军，小X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小X至少有一人不参加。小X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87,鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25，每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。。

实在只能记住这么多了！祝大家好运！

## 第三章 工行福建分行面试资料

### 3.1 工行福建一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2267676-1-1.html>

刚面完的惨痛经验

我是一点半准时开始的，好像有三位面试官，一位面试官小姐姐面试我，一位关摄像头没说话，另一位应该负责主持的。

流程：

1.1 分钟自我介绍，到点面试官就打断，注意掌握时间；

2.3 分钟演讲，2 分钟演讲前准备，题目大概是传统银行如何吸引客户提高揽存；

3.问你专业学得最好的是什么，答主回答的是国际贸易，然后面试官问人民币对美元汇率是多少，人民币汇率下降对中美贸易战的影响，或者对经济的影响，答主因为网络不好卡顿没回答完就被面试官放弃了。

4.问最挫败的一件事，从中得到什么收获；

5.问有无实习经历，答主没有，被追问大学没有实习在做什么；

6.问对岗位的理解（面的客户经理），对工行的这个岗位做过什么了解，认为自己什么特质适合这个岗位。

面试总共费时 15 分钟，到点退出。答主因为网络不稳定面试官频频听不到，大概率挂了，希望能给后面面试同学的一点参考。

### 3.2 福建省分行管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297361-1-1.html>

刚刚面完 等待 30min

在早上因为没有人完成人脸核验，和 HR 打了无数电话发了无数短信，最终先进入了等候室完成人脸核验后给了新的会议号 and 个人的编码（事后我都怀疑这个是不是行为面了）。

接下来在另一个面试间等待，全程不能透露自己的姓名。

面试形式：单面，全程大概 10 分钟左右吧。自我介绍，主题演讲（3 分钟，我的是执行力），学习实 \*\* 最失败的事，然后是随缘的一个问题（我被问到的是模型风险相关的，脑子空空如也）。

### 3.3 2021 秋招工商银行福建福州分行管培+专业英才面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2297902-1-1.html>

视频面试，每个人严格 12 分钟。先 1 分钟自我介绍，然后即兴演讲 3 分钟，我的题目是如何理解中国经济是大海而非池塘，由于从未想过有这个环节，瞬间懵逼答得惨不忍睹。

之后就是一个问题：怎么看待电子书付费但是服务不到位的问题

然后就是根据提交的简历材料还有自我介绍进行个性化提问了。lz 有被问到怎么研究一个行业，为什么不去券商要来银行，从 0 开始怎么获取行业信息等等。然后就是你有什么缺点。

面试姐姐很和蔼，但是我感觉自己答得一塌糊涂，而且我是在室外面试，面试官说风大有杂音听不清我说什么，哎没办法，真没场地了。

只好一切随缘了。还有就是语速不要太快了，面试官姐姐就提醒了我这个问题，大家就淡定一点就好。

继续发出来攒攒 rp，希望大家都有好工作，我也有好工作。

### 3.4 2018 年工行福建分行秋招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156008-1-1.html>

本来在收到 offer 后就打算写个帖子来感谢应届生求职网，希望现在也不晚。过几天就要去工行参加岗前培训了，

据说已经有人知道网点的分配了，希望自己能够分到市区业绩好的网点，发帖攒人品啊



简单说下整个秋招流程。

首先就是网申。大概是九月份吧，具体时间忘记了，这个就经常关注应届生求职网就好了，上面会有很多银行的招聘信息，多多关注就不会错过时间点啦。



然后就是笔试啦。笔试时间楼主到时记得很清楚，笔试那天是光棍节，楼主查了以往的时间好像工行之前也有在光棍节安排笔试的，哈哈哈哈哈。

再然后就是面试了。2018 年秋招工行安排了两场面试，初面和二面，初面是外包出去的，二面的才是工行的领导和内部工作人员，从楼主参加的银行面试来看好像很多银行都有把面试外包的情况。而且今年工行面试氛围里两批，楼主是第二批的，不知道第一批的是不是都是很牛逼的人物，工行网申出来的时候楼主本来没打算申工行的结果工行今年网申时间延期了几天，后面楼主就借了室友的电脑填写了工行的网申，之所以要借室友电脑是因为



工行网申系统还有安装什么插件，楼主电脑太烂了，只好借室友的咯。好了言归正传，楼主初面是在第二批，二面也是在第二批，本来初面结束以为没戏了，结果过了差不多一个礼拜把，居然收到了工行的短信通知说是进二面了，楼主只好不远万里的坐飞机飞到福州来参加二面。之所以觉得初面表现不好只要是因为当时楼主初面的



时候群面的表现自我感觉不太好，当时一个组有将近十五个人好像更多吧，可能二十个，楼主记不清了，我们这个小组是要求完成一个项目，每个人先要自己阅读材料而后从中选择一个任务并说明理由。楼主从自身的专业，兴趣以及特长出发谈了三个理由，整个群面过程楼主发言不多但是轮到楼主发言时候，楼主都很简要精炼的提出自己的观点。这点还是很重要的，发表观点的时候千万要自信，讲话要流畅不支支吾吾，不要太罗嗦，面试官会烦躁的。群面结束后还有单面，单面就是一对二，对了群面也是只有两个面试官，群面的面试官就是单面的面试官。楼主单面的时候被问了两个问题，一个是楼主的毕业论文，一个是楼主的群面表现以及兴趣爱好，这就是初面的整个环节了。二面的话就是工行内部工作人员了，面试官还是两个，都是管理层的领导，主要的内容就是简单做个自我介绍，回答两道或者三道问题，这个是因人而异的，与面试官和应聘者都有关系，基本的会从简历中提一个问题这样。

最后就是体检了，工行的体检居然要收费要收费，想当时笔试的时候工行还免费提供农夫山泉，建行都没有，而



到体检的环节，工行居然要自费，建行就免费了，楼主也参加了建行厦门分行的体检，当时是免费的啊，楼主只能猜想是厦门的太有钱了把，呜呜呜，不知道为啥要为自己伤心下。体检还是没有刷人的，好像有去体检的都会收到 offer。体检结束后面就是签约了，签约时间差不多在元旦前把。

总之，银行现在招人还是挺多的，所以在专业上的限制会比较少，当然这是说秋招哈，春招楼主就没有关注了。楼主学的就不是金融财会经济类专业，但是楼主是学管理的，是文科类的管理，哈哈，就这样把，先写这么多，以后有时间再来逛逛论坛，哈哈哈哈哈

### 3.5 2017 福建工行面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2093116-1-1.html>

PS：楼主面试签约完就去打了两个月工，中间一直很忙，渐渐忘记了来逛论坛，还好每天都有写日记，当时情况都有记着哈！说到做到，楼主这两天有空就来写帖子啦！那天面试是外包给智联的，也是两面。一面无领导辩论：银行应不应该把 90 后作为消费金融的主要目标客户。二面半结构：脸上长了痘痘是不是因为压力大。。。。。。为什么不在北京等地方找工作；模拟推销产品；当柜员时有客户说取的钱有一张是假钞怎么办。

### 3.6 2017 福建工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085789-1-1.html>

发面经攒 rp 啦，同时造福下一届的学弟学妹们~~

lz 是 12.15 号上午 7 点半面的工行，面试形式依然是无领导加半结构。

先是无领导，流程为小小组合作—小组辩论—小组合作—总结，小小组即辩论中的一方。今天早上面试工行的人来得不多，不知道是调到下午了还是怎么回事。总之 lz 小组里只有 5 个人到，所以辩论就变成了非常尴尬的 3 比



2 形式，而且由于人少，lz 这一组的时间还被缩短了，最终时间把控也不是特别好。lz 发言不断被对方打

断也是心塞。对了，辩论的题目是 银行应该以 70、80 后为消费金融目标主体，还是以 90 后为目标主体。接下来是半结构，半结构问题先是自我介绍，然后面试官会根据简历提问，面试官非常关注实习经历，这一块要多准备。还有一个情景模拟问题，关于客户关系的。lz 被问到的是：作为柜员，如果你在办理业务过程中叫号的时候叫了两次 8 号客户都没到，等你叫了 9 号客户并且客户到了以后，原本叫的 8 号客户来了并 8 号且客户解释他一开始就听到了叫号只是过来的时候花了点时间，你怎么处理？lz 坚定不移的坚持要先帮 9 号客户办业务，同时向 8 号客户诚恳道歉。但面试官一直加各种条件好像有点想让 lz 改想法的意思，不过固执的 lz 一直坚持自己的



观点，不知道这样做是对是错，小伙伴们怎么看？

总体来说，lz 觉得自己半结构表现得还行吧，但无领导表现得不好。希望面试官能看在我是他们工行面试的第一批无领导，第一个半结构化考生的份上让我过关吧。拜托拜托~~

一样，发面经攒 rp。同时也祝愿论坛里的小伙伴们能顺利拿到自己心仪的 offer，一起加油！

### 3.7 2016 福建分行春招面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2042673-1-1.html>

虽然觉得这次面试过后没有什么希望，但是还是想来这里攒攒人品~楼主是普通 211 文科生，应聘这次招聘专业不对口，但是还是顺利通过了简历筛选（截止 4 月 11 日）和笔试（4 月 24 日），笔试的话应该是因为之前有准备省考和国考，所以行测比较好，然后还在网上找银行专业知识的资料恶补的。不过笔试应该都是容易过的，认真努力应该都是可以的。

面试是 5 月 13 日，到了场地后签到，检查资料啥的，然后看清自己的组别，分为 ABCD 组，然后同一组坐在一起。坐在一起大家就会先聊聊天啊，感觉同组员都挺好的，大家聊得很开心。因为一开始的这些交谈，后来在群面中，大家都是很融洽的。本次招聘形式的群面加半结构，分为 2 组坐在桌子的不同方向，群面一开始有种对抗辩论的感觉，但是其实还是一个合作的关系，幸好对方组及时提出了我们是一个团队，后来大家为了同一个目的很和和气气地讨论，总之这是我参加的群面中最和气的一场了，而且最后的总结结果也是按照预期的，应该是成功的。

半结构面试，让自我介绍，然后问了我的优势、自己找工作的标准等等，就是之前论坛其他前辈人说到的问题都要提前准备一下。

总结：群面的时候要认清角色定位，比如一开始就不是一个对抗的立场，不能把气氛搞僵。还有就是签到的时候和同组员多说说话，群面的时候大家都会互相关照。最后，自我介绍一定要准备好，不能紧张，我介绍的时候突然脑子短路了卡壳了，很悲剧。

最后说一说体检的事，这次的体检是和一面在一起的，我 14 号过去，8 点 15 分到，花了 4 个小时才体检完，因为周末人太多了，所以不管怎么样都是要早去，不然之后的行程可能被耽误。

### 3.8 11 月 14 日 工行笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006929-1-1.html>

常在论坛上看笔经，今天发个贴回馈社会攒 RP。

今年宇宙行测考得非常多（填空题尤其多），平时做练习时常用的带入法完全派不上用场（lz 最爱的带入法



），乱蒙都没个谱。。前两年没有考的数字和图像找规律的题目今年有出现，大概 7，8 题的样子。语句排序今年是自己排序填空，没有选项，就连病句都不是选择题（十几个句子，每题都需要判断是否有语病。。）不过也有很常规的计算题，追击问题（走到半路放了一个鸽子去取落下的东西），静水速度，舀水速度（船一直漏水，大家一直在船上舀，保证船到岸前不沉下去），时钟问题（两点多时针分针重合，五点多时针分针再次重合，问过了多少分针），年龄问题（三棵树甲乙丙，甲 XX 岁的时候，乙和丙岁数的倍数关系是 X，丙 XX 岁时，甲和乙岁数的倍数关系是 X，今年甲乙丙年龄和是 XX 岁，求甲数今年多少岁），逻辑题（连线题，送咖啡）。。

经济金融专业题和前两年相比少的可怜，有一题资料分析是资产负债表，还有几个选择题考了特别提款权目前的四个币种（美元，欧元，日元，英镑），人民币贬值的影响（资金外流），计算周转率等，难度都不大。

英语题不多，几篇阅读，没有改错也没有完形填空，有几个短小的段落阅读是英文的，但选项是中文的。。

时政考了很多题：今年裁军人数；金砖银行；屠呦呦‘青蒿素’；火星上发现‘液态水’；京津冀一体化；中韩&中澳自由贸易区等。

记得的大概就是这些了，希望对大家有帮助，祝大家心想事成！Fighting！

### 3.9 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。

但是。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七的地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。



刚看到这地图简直惊呆了。。这是在玩权利的游戏嘛。。。？

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先乱填一个答案!! 不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的**

## 题是相当费时的!!

不过这只是楼主看到别人的经验。。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。。

还有一点要提醒大家的。。。这也是楼主看到的别人的经验。。。

## 不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!

对于这些耗你时间的废话。。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了哦~~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。。

所以。。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。。

接下来是题目。。。

再废话一句。。。

因为过了一天多了。。。而且昨天又考了一个中行。。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。。不好意思。。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚！

### 1. 计算

结果第一题就是个计算题。。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以 7 余 7，除以 8 余 8，除以 9 余 9，问这个数是多少。。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。。略慌。。。

计算还考了一个  $AB+BA=BCB$ ，还有一个包含 AB 和 BA 并且最后结果也等于 BCB 的式子。。。最后求 A 和 B 和 C 分别等于多少。。。

是的。。。等于多少。。。是的。。。这是一个填空题。。。

今年的计算好多都是填空题。。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来，蓝后!! 楼主居然莫名的想用 12 和 21 试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三百声~~~! 所以。。。答案是  $A=1$ ， $B=2$ ， $C=5$

还考了一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子？

这个用草稿纸一撕就好啦，貌似是 16 截。。。

还考了你走出凤凰城两千米了，然后你要放一只鸽子回去通风报信，然后鸽子回城以后马上又飞回你身边，而你同时依然在赶路，给出鸽子的飞行速度及你的行走速度，问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了，给出进水速度，船最多能进的水的量，船到岸的距离和速度，问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在 2 点多的时候时针和分针重合，5 点多的时候时针和分针又重合，求经过了多少分钟

## 2. 法律

考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。。灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

## 3. 金融

考了人民币贬值的后果

## 4. 管理

考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

## 5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”，而且！！中行也考了！！

还考了火星上发现了什么（液态水），所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%）

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑）



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

## 6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。。

只记得其中有一个题。。。上面大概是一个类似海报的东西，中间有一句是 the grilled salmon will be..... 然后问 the fish is being A.grilled B.boiled C..... 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。。不然也只能蒙。。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。。不知道该算到哪一类。。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。。就是考眼力啦。。。而且这些名片还都有照片。。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~

依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense，根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的，或者一看就感觉耗时间的计算题，果断蒙就好啦！不要犯纠结症哦~~

希望最后大家都会有一个好 offer~~~

## 3.10 福建分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019823-1-1.html>

发行福建分行面筋几乎没有，楼主决定涨人品写下面筋供学弟学妹们参考！保佑我 offer 快快来快快来！

楼主是 12 月 8 号在福州梅峰宾馆面试，这次面试分为两天，一共 900 多人大约。

到了宾馆后先上二楼厅签到，签到时检查身份证学生证，四六级成绩单计算机证书，推荐信等。

找到自己的组别坐下，ABCDEFGHIJ 一共这些组好像，每组 12 人。

等啊等，距离签到时间过了半小时之后才轮到我们的组上，我们组有三人没来，所以只有 9 人。



一开始是 9 人一起进会议室，两个年轻女考官，挺亲切的，还会让我们不要紧张。

接下来是巴拉巴拉的规则等。我们 9 人分为两个组，一组 4 人，另一组 5 人，

先是给时间看题目，然后组内成员自己讨论。我们组的观点是互联网+，信用卡绑定 app 利大于弊，我们组的组员还算挺配合的呀大家都会相互补充观点。

接着讨论完是组间辩论，我们双分辩论了一会发现应该要统一意见了于是开始决定要哪一方，最后统一了利大于弊

接着开始提建议的部分，我们 9 个人商量了提出四个方面对策，考官面无表情地听我们总结

最后回答完我们组居然还有剩时间，考官很客气地问其中两个没怎么发言的女生是否还有要补充的观点（感觉这两个女生有些危险啊）

接着考官就请大家外出等候，准备接下来一个个进场半结构面试。

楼主半结构面试问的问题还算都回答得上来，基本就是针对真对个人情况的提问，当然还问了一些对工作时间 / 薪资的看法等。

这一部分相比起前面的对抗辩论，真的是轻松了许多。

最后!! 楼主觉得，这次的两位考官好年轻，而且单面的时候她们好亲切，所以单面的时候楼主有点紧张，但后来就不紧张了，因为考官竟然和我说，你表现得很好。。

我希望借考官的吉言，能顺利通过此次面试！

祝大家都拿 offer!!!

## 第四章 工行福建分行综合资料

### 4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校，非金融类，四年本科时间基本都在刷绩点，毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在，面了好几家银行，有工行、建行，也有邮储、农行，之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

#### 笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

## 面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

### 1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

### 2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

#### 1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？

#### 2.面试一个岗位的人那么多，怎样能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

## 4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

### 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

#### ——题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现

争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

## 一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014 年 1 月下旬，B 支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为 8 人，面试方式为 8 人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在 5 分钟内完成正反方组队与讨论，然后开始 15 分钟的辩论。面试官为 B 支行 W 行长、主管信贷的 H 副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这 3 个信贷科室的经理及副经理。我与其他 3 名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为

什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自 1988 年 7 月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004 年 6 月及 2010 年 9 月的《巴塞尔协议 2》、《巴塞尔协议 3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013 年美国《财富》、《福布斯》公布的世界 500 强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过 100 年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来 5 年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。



2014 年 4 月上旬，我获得了 B 支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H 副行长表示在辩论赛结束后，W 行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W 行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014 年 4 月 26 日，我正式进入 B 支行国际业务部工作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014 年 9 月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015 年 1 月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015 年 1 月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A 市分行所在的 G 省一共获得 3 个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015 年 12 月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养 30 名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。2015 年 12 月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于 2016 年 1 月 9 日（周六）上午 10 点在北京银泉宾馆参加面试。1 月 8 日晚上 9 点，我从 A 市坐飞机来到了北京并入住了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的

风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在 1 月 9 日与 1 月 10 日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1 月 9 日上午 10 点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是 10 分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是 1992 年在新加坡设立的新加坡代表处，截至 2015 年 12 月，工行在全球 42 个国家或地区建立了约 400 家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having some wonderful stories in my life is what am always seeking for.” “OK, our interview is over, good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9 日下午 4 点，我坐在北京回 A 市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上 7 点飞机准时降落在 A 市 X 机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了 B 支行，回到自己最开始的起点。

2016 年 3 月 10 日上午 10 点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在 2016 年 10 月 8 日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及 H 副行长，H 副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016 年 4 月上旬，总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇文章，这篇文章也在 2016 年 12 月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016 年 7 月至 9 月，在 H 副行长的推荐下，我在 A 市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016 年 10 月 8 日上午 9 点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相

关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道 2016 年 1 月初的那场面试，全行有差不多 3000 人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了 200 名员工来银泉宾馆参加面试。2016 年 10 月 9 日开始，我便在总行授信审批部的 X 处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017 年 7 月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了 B 支行。2017 年 7 月中旬，总行在杭州培训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于 2017 年 9 月前往 N 分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的 B 支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到 B 支行工作后，我应当在 B 支行服务满 2 年，如因我个人原因提出离职，我将向 B 支行支付 14 万元的违约金。2017 年 8 月，在父母的帮助下，我也在 A 市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于 2019 年 9 月 30 日前向我交付新房。

2017 年 9 月 7 日，我在 N 分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过 N 分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在 N 分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过 N 分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于 N 分行在 2018 年暂时无长派员工岗位编制，2018 年 4 月 12 日我结束了在 N 分行的工作交流，重新回到了 B 支行，回到 B 支行后，我也刚好遇到了 A 市分行的客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A 市分行对 2016 年至 2017 年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在 A 市分行所有客户经理业绩积分排名占前 50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自 2016 年 10 月参与总

行人才培养计划后，我离开 B 支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据 A 市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016 年及 2017 年我的业绩积分排名均不在前 50% 的客户经理名单内。在总行与 N 分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到 A 市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在 B 支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在 B 支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到 2019 年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

## 二、社会招聘面试

A 市分行于 2019 年 6 月上旬公布了 2018 年所有信贷客户经理的业绩排名，我在 2018 年的排名名次虽然比 2017 年略有提升，但是仍然没有进入前 50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019 年 6 月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开 B 支行获得更好职业发展的机会。2019 年 7 月 15 日，猎头联系了我，并向我推荐 A 市 Y 集团（省国资委独资的大型企业）下属 D 担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由 D 公司副总经理，D 公司首席风险官及 D 公司董事长单独对面试者进行面试。7 月 20 日下午 3 点，我在 A 市的 G 银行大厦的 17 层参加了面试，面试官为 D 公司副总经理与 D 公司的人力资源总监 Q 女士。D 公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q 女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪 26 万（2018 年度我



在 B 支行税前薪酬才 21 万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是 30%左右），Q 女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于 26 万。7 月 28 日上午 9 点，D 公司首席风险官在 G 银行大厦 17 层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是 3 年前从工行省行的授信审批部跳槽进入 Y 集团，在 Y 集团工作满一年后，由 Y 集团派至 D 公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职 D 公司后的工作岗位职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8 月 6 日上午 11 点，D 公司董事长在 G 银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是 J 大学经济学专业时，董事长表示 15 年前他也是从 J 大学企业管理专业毕业，他的导师是 I 先生（碰巧我还上过 I 先生的课程，也和 I 先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕 D 公司业务范围，发展战略及我对顺利入职 D 公司后将如何开展自己的工作，还有 J 大学及 I 先生的治学趣事。经过近 1 个小时的面谈后，董事长让人力资源总监 Q 女士安排我在 G 银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入 D 公司，最迟在 8 月 10 日下午下班前电话或微信告知 Q 女士，并尽快做好 B 支行的工作交接与办理好离职手续。离开 G 银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因为在我之前猎头也向 D 公司推荐了 3 名面试者，但这 3 名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入 D 公司，请在 8 月 10 日下午 6 点前告知猎头及 Q 女士。这是我第一次

顺利拿到 OFFER，但是考虑到 D 公司的审查业务比较单一，而且 D 公司的高管均为 Y 集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此 8 月 8 日下午 6 点我告知猎头自己暂时不打算加入 D 公司，并请猎头帮我向 Q 女士转达歉意。

2019 年 8 月 11 日我在网上看到了 B 市 K 银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8 月 23 日我收到了 K 银行的笔试通知，笔试时间为 9 月 1 日（周日）上午 9 点。9 月 1 日来到 K 银行指定的笔试考点时，才发现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力

弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9月12日，我收到了K银行HR打来的电话，K银行提供给我的税前年薪为35万，如果我愿意接受K银行的薪酬，我要于9月14日或9月15日上午在B市的F医院参加体检。考虑到B市的高房价与高消费及我还是比较喜欢在A市生活，我拒绝了K银行的OFFER。2019年7月至9月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开B支行获得更好职业发展的能力。

2019年9月20日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在9月30日至10月7日期间进行新房验收。2019年12月23日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在A市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019年12月26日，曾经推荐我去A市分行授信审批部借调学习3个月的H副行长也正式退居二线了，根据A市分行人力资源部安排，T副行长接替了H副行长的全部工作。

### 三、一次算不上裸辞的跳槽

2020年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020年3月1日随着B支行全员复工后，B支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于2020年4月1日借调至B支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在A市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企业部工作1个月后，我觉得自己在B支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越

来越远了，但我与 B 支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向 B 支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020 年 8 月 19 日下午 2 点，T 副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到 T 副行长的办公室后，他告诉我 A 市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B 支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前 B 支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的 10 多名支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在 B 支行营业室外汇岗工作，请我在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向 T 副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在 8 月 31 日上午 9 点前去营业室报到，但我现在还有 2 天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T 副行长同意了我的请求，随后我也离开了 T 副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意 B 支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在 9 月第一周就要上柜工作，而我如果在 9 月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约 2 年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8 月 19 日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一些公司职位投递了简历。8 月 26 日上午，我用自己的 1 天年假休息时间从 A 市分行拿到了我的集体户口，8 月 27 日下午我又利用剩下的 1 天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8 月 28 日上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上 8 点，猎头电话联系了我并为我推荐了 A 市 M 银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过 M 银行的简历筛选，我将在 9 月上旬开始面试，面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M 银行将发放 OFFER。8 月

31 日上午，我在 B 支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9 月 1 日上午，T 副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复 T 副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T 副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9 月 1 日晚上 8 点，我收到了猎头的通知，M 银行约我在 9 月 2 日下午 2 点在 M 银行大厦 35 层参加面试。

9 月 2 日下午，我在 M 银行参加了面试，面试官为 M 银行人力资源部 S 经理、M 银行授信审批部 E 主管及 M 银行总行人力资源部及授信审批部各 1 位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M 银行的 E 主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M 银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在 B 支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为 M 银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行 B 支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周内收到笔试通知。9 月 4 日下午 5 点，M 银行的 S 经理通过微信向我发送了笔试试题，



笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆 O 集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为 9 月 6 日下午 5 点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9 月 6 日下午 3 点，我提交了审查报告，9 月 7 日上午 10 点半，M 银行的 S 经理通过微信告诉我，经 M 银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M 银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放 OFFER，请我收到 OFFER 后的一周内向 B 支行申请办理离职手续并交接好工作。9 月 17 日，我收到了 M 银行的 OFFER 通知书，M 银行给我的待遇是我在 B 支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在 17 天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

#### 四、个人职场感悟

在工行工作的 8 年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8 月 19 日 T 副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。

选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在 30 岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在 ICBC 这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

**坚持自主学习，主动把握机会。**从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断坚持努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020 年 10 月 19 日上午 9 时，我在 M 银行签下了我与 M 银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了 M 银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

## 4.3 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

### 1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

1) 货币当局——中国人民银行

2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会

3) 自律组织——中国银行业协会

4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

### 2、银行招聘的职位类型有哪些？

#### （一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

#### （二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

#### （三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

#### （四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

#### （五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

### 3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

#### 4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

#### 5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

#### 6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

#### 7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。

（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

## 8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对比较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

## 9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备  
2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

## 10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。



#### 11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

#### 12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

## 4.4 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

#### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起, 并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面, 有社会地位, 能解决温饱, 但是基本不可能挣大钱, 发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休, 然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题, 那进银行是个不错的选择, 银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好, 不需要自己奋斗出一套房子车子, 也没有什么家庭负担, 想一辈子过安逸舒适的生活, 那这会很适合你。如果你出身贫寒, 家境一般, 需要靠自己的努力去改变生活质量, 甚至想要在短时间内赚很多钱的话, 那去企业或者创业才更适合你。

## (二) 银行考试的考前准备

这个因人而异的, 如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势, 如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势, 如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势, 如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上, 我的国考就当备选方案了, 而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项, 就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路, 大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精, 多多收集信息, 多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好, 这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的, 这个周期很长, 不像是一般的企业, 几天下来就可以签约了, 所以要有耐心。

## (三) 关于网申

会集中到 10-11 月, 要多多关注论坛, 关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申, 多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的, 我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行, 还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下, 股份制商业银行比如说招商, 浦发之类的, 本身招人就少的, 所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的, 而且他们招人还是主要靠社会招聘的, 不过这些行的待遇要比五大行好的多, 而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势, 如果你网申通过那么恭喜你, 你基本上一只脚踏进银行了。你是招聘人员的你都不知道该怎么选择, 在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的, 银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才, 比如说 211 或 985 高校的金融学专业, 海龟留学金融硕士, 奖学金, 银行实习等等证书一大堆的顶级人才, 但是网申就是过不了, 这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过, 你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说, 可以把这样的人招进来, 以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话, 但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

## (四) 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的, 题目都是机考的, 第一部分: 设置了一个情景, 是丝绸之路。分为五个板块, 答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚, 东南亚, 中亚, 西亚, 西欧。西欧是 5 个英语阅读理解, 比较简单, 建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍, 东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型, 有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈, 多选题是小方块。西亚是计算题和数推, 将近四十道题目, 题量很大, 楼主用了四张演算纸, 正反面全部用完, 监考老师会及时更换,

不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

#### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 **3v3**，每 **3** 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 **3** 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 **3** 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.5 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142468-1-1.html>

本人省内财经小硕一枚，目前收到建行，工行，中行 offer，感谢论坛各位大侠的帮助，回顾自己的备考经历，希望帮助后面备考银行的学弟学妹。那么从备战笔试，网申，面试开始吧

笔试，从 9 月份开始一直在看公务员的行测，申论，感觉银行的笔试跟公务员大同小异，没有公务员的难，所以一直做的公务员的行测真题及粉笔公考模拟题 APP 手机刷题，到 11 月份大概一周考两次，基本上各大银行都在笔试，考试也是联系，感觉 11 月底行测水平有了很大进步，就是因为三天两头做题。

网申，9 月份开始网申超级多，需要把各种信息提前写好，每次都复制粘贴，然后还粘贴半天，但是不能着急，就得不时的投简历，广种薄收，然后楼主看着比较好的国企央企网申了一百多家，最后笔试面试全过的除了银行还有三四家国企，不过后来都没签约，这些基本上都到 12 月才见到一点点回收，所以网申需要耐心，细心。

面试，楼主最最怕的面试，平时话少，也不是班长会长什么的，除了一眼看过去还行，没准紧张还结巴，第一次面试融创，直接无领导当天出结果，楼主 p 了，难过了半天，不过后面面试越来越多，无领导和半结构，结构化都参加过大小多次后就好很多了，这个需要练习，也需要一些经验，这个根据自己情况准备吧，楼主感觉自己实力不行，说不出干货.....

楼主最后签约的工行，真心觉得自己挺幸运，工行笔试不清楚分数。面试特别差，河北考区工行，当时 1 月 9 号面试的，无领导 12 个人，感觉讨论大家都太激烈，每次说完同时就有 4 个人再接话，楼主说的不多，但也说了几句，半结构时感觉遇到了压力面试(当时不知道这是压力面试)，就知道自己按照考官提问一直回答，中间考官提问，回答完后旁边一个考官说我说的不对.....当时一脸尴尬，感觉肯定考不上了，不过回答完所有后还是强撑着致谢考官，出来时走路都不端着手(看起来像礼仪小姐那种)，摆着手臂就走出来了.....感觉人生不会再有更大的打击了，以后面试也都无所谓了，然而 10 号国考上午行测稀巴烂，让我知道自己又天真了，断断续续说了这些，细节的东西可能没讲明白，我感觉细节谁也掌控不了，但是面试最最重要的就是平常心，心态要好，就算面试感觉差也不能放弃，一定要相信自己，楼主这点做的不好，每次面试完感觉都完蛋了，跟同学抱怨一通，最后面试上了感觉自己矫情，事实说明大家水平都差不多，没准你表现还真不是不错，好工作有很多，只要努力都有希望，自己也属于比较忧心型，总是翻看论坛前辈的回馈，希望自己也可以帮助到别人，有问题也可以问，知无不言~

## 4.6 2018 校招经验：从网申到面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139342-1-1.html>

经典开头奉上：之前在毕业生论坛上看了那么多经验，今天也来奉献一下，顺便攒人品。

中国工商银行的网申算比较早的，网申过程不算繁琐（相较农行最后还要写个自我推荐而言）需要注意的就是，证件照和生活照都有文件大小限制，可以用美图秀秀网页版调一下文件大小，如果你是 PS 大神就当我说.....

网申过后大概几个星期就会通知了，这个每个分行的通知时间都差不多的，会通知笔试时间和地点，要注意通知中是否需要确认笔试，如果需要就要在规定时间内之前登录网站进行确认，很重要哦，不然前功尽弃！！！！工行笔试都是机考，最近几年的机考形式也挺创新与时俱进的，比如今年机考就是以一带一路经过的地理区域进行划分，不过形式不重要，内容仍是行测，金融知识，英语，性格测试。要注意的是你是看不到每个模块考什么的，只能选了哪个先答那个，进入一个模块就要一直答不能中途退出！！！！但是如果你这个模块都答完了，你



可以再回来重答一遍，所以说你如果非常不擅长某类知识在先选中它的前提下可以先蒙答案（因为有可能你蒙的比做的准确率要高（一`一））然后留出时间重点突击自己擅长的求质不求量，lz 笔试的时候运气不错先抽到了语言题，然后是数量题，金融题，最后老眼昏花的时候才是英语题，它就是我要放弃的模块啊，不过说句良心话题真的不难，4 级水平，大家不要被吓到。考试中会考时事热点，如果平时你就比较关心时事新闻不特意复习差不多也能答得不错，时事热点不全是金融方面的，基本都是国内新闻。对于笔试，总结来说就是除了多多复习准备还要知己知彼，提前做好题答不完的最坏准备。

笔试之后就是漫长的等待，这里不同的分行面试时间就千差万别了，所以要沉住气啊如果真的非常中意工行就要多些耐心甚至多些决心，因为这个等待的过程中你可能会还有不错的 offer。面试通知有些也需要进行确认，视情况而定千万不要错过确认时间。面试需要带很多材料，这个在网站通知里都有，今年还需要带学校教务部门对外语等级情况证明的原件及复印件，这个去学校考务处开就行，在校期间考的四六级成绩在学校考务处都是有记录的。当然如果当天还是有材料没有带齐也是可以面试的，只要在规定时间内把材料交到规定地点就行。忘了复印也可以当场复印的，不过要收钱

今年黑龙江分行面试时间可以说是所有分行中最晚的了，笔试考得不算好所以都没报太大希望，结果 lz 有天逛街时接到了面试通知，很兴奋的，超开心！！然后在下午接到电话通知具体的时间和地点，得知要早上 7 点签到，惊不惊喜，意不意外。面试并没有准备什么，就天天看工行的网站洗脑（划掉）。感觉应该会群面所以还看了下群面注意事项。

面试过程：收手机，签到，领调查问卷和白纸（写姓名）。然后，等，等验证个人信息是否齐全正确。然后，排队按顺序分组面试，一组 10 人，职位混合分组。面试分几个阶段，看材料——破冰——小组讨论——分角色——逐一阐述。

看材料的时间 6 分钟，要快看抓重点。这次的材料不算偏门，而且之前 lz 还特意关注过，然鹅，往往就是想到了一个观点，还想再精炼一下听听别人的吧，结果就把自己想说的忘了，蠢死( )

所谓破冰就是大家一起理解分析材料讨论出接下来要重点解决的问题。这个环节需要推举出一位组员去前面白板写大纲。

小组讨论就是各抒己见，注意突出自己的角色。

分角色就是从领导者，创新者，执行者，挑战者等角色中选自己擅长的，然后简短的说下在该材料条件下你作为这个角色的想法。这就是逐一阐述部分。

接下来就是面试官提问喽，先是提了下过程中没怎么说话的几位组员，没我，但我也并不优秀啊喂，心塞。然后问了过程中表现得不错的几位组员，仍旧没我，我面了个假试？？黑人问号脸。最后简单介绍自己，用三个词总结自己，两个优点一个缺点。我.....我就想要面试官看我一眼喂。

最后，结束。总体来说 lz 没啥希望了，但是工行真的很好啊，想起问卷上那道题，对于大家称工行是宇宙行有何感想，笑哭。各种高大上，据说待遇也很好，咽口水( )工作人员也很 nice，因为签到太早还跟我们说前面有吃的可以自便表客气。而且工行员工偏年轻化了哦小哥哥小姐姐很多哒。面试官也很好虽然她全程没看我但是不耽误我看她啊，，，面试官就两位，也没见传说中的全程录像。工行作为我的第一次正式面试我还是赚的，不管结果如何，都要谢谢自己的坚持和家人的支持。如果我能等到好消息我还会回来的，如果.....呸呸呸，我一直都在，愿每个努力的小可爱都能找到心仪的工作，求 offer！！！！



## 4.7 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

### 一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问到了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。**

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

**题醒：对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。**

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

### 二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我

按全流程梳理)

**1、资料复审：**官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

**2、面试组员确定：**按照你资料复审的排队顺序，5男5女，一组10人。

**3、无领导（商务谈判）：**3个考官，10人分AB两组，商务谈判主题：ATM机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第2页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别5分钟总结


⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样



**4、中间休息等待结构化面试**

**5、结构化面试（3V1）：**3个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有6啦~  无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

**真心求宇宙行 offer 啊!!!**自从考研失败开始,就面对了好多失利  ,希望能蹭蹭应届生的传统好运! 

## 4.8 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>

总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

**笔试：**工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，

考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

**面试：**面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看看了好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第X组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

**体检：**不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……………！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身体上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

## 4.9 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙伴



伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识（LZ 专业和银行八竿子打不到）**，我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。**LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖**。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实地说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况**。**2. 本科毕业为什么没有直接工作**。**3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历**。



大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：你今天怎么穿的这么休闲（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 10 月 30 号 17:07，我收到了 95588 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 10 月底了，LZ 还没一份 Offer，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 95588 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 95588 是大学来给我发过短信最多的号码。11 月 1 日 17:55，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 95588 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 11 月 11 日的笔试。虽然我不明



白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。11 月 11 号笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，LZ 放弃了双 11 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 3 班公交，坐了 3 个多小时的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11 月 8 日又收到 95588 正式的面试通知，这次说的是预面试复试，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 3:30 面试，我 11 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 1 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 2 号楼 4 层，跟着指示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位



好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面面试官说当天下午笔试成绩就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



## 4.10 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关

的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

### 一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不能有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

### 二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

### 三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还应注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

### 四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看得到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。



## 4.11 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

**No 1.**产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

**No 2.**在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

**No 3.**产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

**No 4.**产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

**No 5.**工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

**No 6.**有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。



我在宇宙行产品研发中心等你哦～

## 4.12 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

### （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解

一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

### （三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

### （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，

不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.13 2017 暑期实习面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 **applepay**；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对面和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！

最后祝大家都求职顺利！

## 4.14 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html>

楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试，上来分享下，攒人品啦

1h 笔试行测

读群面题目 10mins

进群面会议室

1min 自我介绍

5min 自由交流分组（9 人自由分三组）

18min 讨论组内方案

3min 小组展示

10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问

（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：

银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭...

同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀...



## 4.15 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092797-1-1.html>

聊聊我所在的工行系统

本人 14 年毕业，小本一枚。

应聘的是广东省分行营业部，其实也就是工行的广州分行。

当时求职的时候看了很多应届生论坛的帖子，受用不小。聊一聊工作了近 3 年的感受。先解答大家比较关心的问题：

1. 需要做多久柜员

我是做了一年的柜员就升客户经理啦，跟我一批入行的有的现在还在做，快的话至少也要 3 个月

2. 工资如何

柜员一年到手年 8w 左右吧，客户经理到手年 13w 有余；这个工资不具备可比性。不同支行不同，不同岗位不同。我们支行属于名次不差的，所以支行的工资水平在广州来说是中上。而我的工资属于支行平均水平吧。

3. 需要加班吗

要。部室客户经理有时要。网点一般不需要，因为要关门布防。但是，工作量不小。

4. 晋升机制如何

至少 5 年才能晋升中层领导（即部门经理或者网点负责人）。想更快，除非你有人。哈哈

5. 工作压力大吗

大。而且以后会越来越大。

如果有人在我找工作的时候能让我感受下银行实际的工作，我是一定不会选择银行这份工作的。主要原因是以下几个：

1. 工作压力大。

2. 工行的工资永远比不上股份行。

3. 较少自我思考的空间，太多条条框框。

4. 上级部门都不干活，只会命令你干活。

5. 公司老油条氛围浓重。

6. 晋升路线有限。

当然也适合某些人，如果你有以下其中任一特质，可选择银行

1. 有后台背景，包括政府背景或者工行上级部门背景的

2. 喜欢安逸稳定的生活，不喜欢思考，不喜欢挑战，喜欢重复性工作

3. 喜欢营销、喜欢销售、喜欢卖保险、卖基金

想了解哪一点，欢迎留言，有空答复

## 4.16 关于银行待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086401-1-1.html>

从来逛论坛都只是看，看多了网上关于银行的待遇，实在忍不住想透露一下真相，因为网上的待遇帖子基本都是零几年的事情了。

楼主在民生工作，在广发实习过，也接触不少其他银行的人，为啥要在工行发帖子，源于对工行的崇拜，网点机械化程度最高不说，设备很先进，关键是无论你去哪个国家购物，只要能刷银联卡，基本都是工行的 POS



机。无处不在的宇宙大行

回归正题，每个银行薪资算法大同小异，无非是基本工资加绩效考核（柜员工资跟支行业绩有关），楼主在深圳，商业银行的柜员工资基本可以超过 10 万年薪，试用期除外。而大多银行在深圳市区提供住宿，就是小区房里住很多个人的那种。不要觉得这个工资高，因为进入了银行，你就会发现钱不是钱，只是一个数字，接触的客户都是中高层人士，消费观念就会慢慢改变。客户经理的工资则偏高，因为通过统招进来的客户经理，银行都是比较照顾的，要么给你安排师父，要么考核打折，轻松 15 万起步。当然你也要给力，一两年后你还是没有进步，自然就会被放弃，甚至降为外包工。总的来说，银行正式工的工资月薪超过 1 万是很轻松的事情，只是看是每个月到手还是年末到手。另外不得不说，四大行的工资算下来没有商业银行高，但业务相对好做。

最后提醒准备进入银行的学弟学妹，通过统招进银行就不要问工资，反正不会低，也不要问压力，做业务肯定有压力，但当你专心致志去做好你的业务，就会发现不难。至于拿到多个银行 offer 不知道怎么选择的，哪个银行给的职位高，就去哪个银行，如果都差不多，追求安逸去大行，想博一下去小行。

## 4.17 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055420-1-1.html>

现在我已经身在宇宙第一大行某直辖市分行做柜员了，差不多一年了，又回想到去年这个时候是多么的斗志昂扬、激情澎湃。去年从八九月份开始关注校园招聘，包括到处搜罗招聘信息，也在论坛上看了很多帖子，学习了很多前辈的经验。感恩一路走来帮助过我的朋友们，感恩应届生求职网这个平台，现在自己也写下自己的经历，希望能够对后来人有所帮助。我是 XX 大学管院工商管理一学生，普通二本，有过学生会干部经历，曾任协会会长，也曾参与过各大小社团及比赛，但成绩平平，非什么学霸或是牛人。

一旦进入大四，很多同学便开始对就业方向进行准备了，有人考研，有人考公务员，还有人到企业求职，也有很多同学尝试考银行，当然包括很大部分申请香港，英国等国外学府，总的来说，你有多种选择，何去何从，由自己来抉择。对于我自己来说，由于家庭条件一般，想尽早投入社会赚钱为家庭分担压力，所以考研和出国是不可

能的，比较喜欢稳定，所以决定公务员和银行一起准备，心想两个总该能进一个吧，我对自己的学习能力还是挺自信的，下面我重点说说银行的。

**网申：**银行投了 8 家，五大行全都投了，还包括招商、平安和浦发，最后网审通过的是五大行，也真是神了。

网申总的来说要认真对待，你要想清楚银行 HR 从无数份简历中好不容易看到你简历时候的状态，有没有亮点，个人能力如何，颜值如何等等。网申不要等到最后两天才头，可能会错失机会。我记得有学长说过，一份好简历或者好的网申内容，必须要真实但不缺乏包装，懂得打扮的女人永远不会很丑，简历也是一样的，千万不要因为你自己的经历不丰富或是不那么出色而妄自菲薄，只要肯包装，可以比你同层次的人高出一个登记。要记得银行是窗口单位，对形象要求比较高，这也是为什么现在很多银行都要求生活照，所以网申前一定要去拍几张美美的照片，颜值在某种程度上决定着银行有没有兴趣了解你的才华和思想，而之后的才华和思想决定了银行会不会一票否决你的颜值。其实，颜值算是让银行 HR 眼前一亮的东西，还有其他的呢？比如兴趣爱好方面的，比如多次奖学金、比如丰富的校园活动等，这些方面尽量多修饰一些，让银行 HR 觉得你不平庸。

**笔试：**我学的工商管理，按理说跟银行还能搭点边，平时也涉及到市场营销啊、经济学什么的，但楼主大部分时间都花到其他活动里面去了，知识点掌握的真是皮毛，每次考试也都是考前三五天突击，汗一个，所以对笔试专业知识这块真心没把握。当时还要准备公务员，复习时间也不是很充分，在某宝上买了一本通附送了几套试卷，大概过了一遍书，然后做试卷，感觉要掌握的东西实在太多，来不及啊，行测这部分问题不是很大，因为我复习公务员也要练习这个的，关键就是综合知识，头大，之后同学发来一套《银行突破秘笈》，真是好东西，短期复习很有用，也是某宝上买的，同时这段期间我一直没落下行测练习和英语练习，其实英语你就用四六级练习试卷，或者考研试卷都可以，你的整体水平提升了还怕银行的应付不了吗，所以总体看来在各种因素的综合下，顺利通过三家银行的笔试。其中工行的笔试需要提醒大家的是：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 5、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

**面试：**工行面试，早上是一面无领导+写作，九点开始提前十五分钟签到，那天本来应有 127 个人面试，到场的可能一百零几个人吧，到场率其实还是挺高的。我们组包括自己有 11 个组员，六个女生五个男生，面试官有两位，我们组的题目是是否支持昌大自主保洁，讨论得出 5 个理由，首先在会议室外面的时候会发题目，三分钟读题，记住千万不能在题纸上乱写乱画，写在草稿纸上就好。

之后进入会议室，按照序号坐好并开始两分钟的自我介绍+陈述观点，因为自己没啥牛掰的经历能介绍所以说完名字、学校和专业就注重阐述观点了，注意不要超时。在自我介绍后是 12 分钟的小组讨论，谁做计时者可以在讨论前决定。我们组的一位同学自荐为计时者，其实计时者没有想的那么简单，要做好还是有点难度的，我们组的计时员只在小组讨论的时候告诉我们还剩多少分钟，但我认为计时者能将时间分配到每一个人会好一些，起码可以让讨论期间每一个人都有说话的机会，适当的问一下没能说话的组员是否有什么意见，不单单的只是告诉我们还有几分钟结束，并且我们组的计时者在总结汇报的三分钟里（记不清汇报要多久了抱歉，就写了个大概）计时者并没能计时到最后，还剩一分钟不到时我提醒了下汇报者避免超时。

未能做领导者、汇报者和计时者的同学其实也没关系，要抓住能说话的机会或提意见让讨论顺利进行便可，一个和谐的氛围很是重要，撕逼大战真的万万不可。我在一面讨论的时候抓住了一次阐述其中一个理由的机会，其实我的观点并不出彩逻辑性也不大高，也就无功无过中规中矩的，一面就这样结束了。

一面之后立即开始的是写作，会到另外一个教室进行，40分钟，800字左右，我们那批题目是跨越那座山，我简直写得那个烂啊，自己都不忍直视看第二遍那倒退到初中水平的作文，而且因为我也想不出什么东西了，提前十几分钟其实我就写完了，但是看到周围的人还在埋头写啊写，只好硬着头皮再随便写写。

在中午12点之前所有的一面和写作都结束，上午的通过名单会在下午一点时贴出来，所以大家中午的时候就在附近吃饭了。吃饭的时候还觉得没什么，吃完了回到培训中心那里等待的过程简直是煎熬，好不容易等到一点，但是名单还没出来，再过了十几分钟才贴出来，大家一窝蜂围过去，我都不敢看来着，在人少些的时候去看，在看到自己名字的那刻真的真的是很开心的。上午有一百零几个人面试，下午就刷掉了一半，只剩下52个人二面，其实还是刷很多的，我们组11个人刷掉了5个。

当天包括我自己有挺多外地来的同学，有些同学在看到没有自己的名字之后拖着行李箱离开的样子当时真的觉得现实还是很残酷的，希望他们都能找到心仪的工作吧。

并且面试官的心思真的谁都别想猜，我们组的计时者没过，我左边和右边的没过，右边的同学可能是因为没听清要求还没进会议室就在题纸上写画了，当时我还觉得左边那位同学一定过来着，因为这位同学学校牛掰，并且观点陈述也很好，后面的同学都有借鉴他的观点，在讨论时也有积极参与，其中一条理由也是由他提出，所以只能说猜不透了。

下午到二面就比较轻松了，起码还是对得起车票和住宿费的，二面每人大概十分钟，五个人一组，2对1，一个一分钟的英文问题接着是针对你的简历提问，我是2号会议室，面的时候2号和3号是同一层，所以我们都在外面等，大家很和谐的一面试出来就会主动告诉大家被面试到的问题，也缓解了大家的紧张。到我面试的时候英文问题是上海和深圳的区别，我答得简直烂到现在想起来都会脸红尴尬，随便说几句我就掰不下去了，因为我也不知道区别在哪里啊，然后是中文提问，最惨的是我被问到别的同学都获奖了为什么你没有，真的是抱歉啊我就是这么平凡无奇有什么办法，还有能接受柜员做几年的问题，挺多人被问到这个的，然后就随便问问就结束了，可能是我的简历真的实在太精简了压根抠不出什么问题了吧。当然，后来得知自己通过面试的时候真的是激动坏了。银行的求职经历大概如此吧，很多朋友肯定关心我的公务员考试，因为申论写的很差所以没进入到面试名次，以失败告终，不过进入了银行也还是不错的。

对于银行求职的总结，引用学长的话，恰如我的心情：

1、人总在寻找着自己一生的定位，选择职业也如此，定位很重要。好的自我定位有助于我们挖掘自己的潜能，知自己所能与所不能，既不高攀也不低估，选择最适合自己的公司并全力以赴。对自己的分析是综合的，要考虑到自己的爱好、特长、性格、家庭、简历上呈现的竞争力、中长期的人生规划等，很多朋友大四了还是很迷茫，就是没有找好自己的定位。当然，这不是坏事，证明你还有选择的机会，只是需要你冷静下来，认真思考下自己的目标方向。

2、提前准备很重要，有些人，有些事，一旦错过可能就是一辈子。有朋友说，应届求职犹如我们三年前的高考，以一次的成败决定我们的喜悦和忧伤。我坦然，如果没有意识到“求职”这份工作的重要性，等到哪天恍然醒悟却再也见不到那份曾经一闪而过的机会时，再多的懊恼和悔恨也无济于事了。大一到大三能力的培养，用心修改自己每段时期的简历，留意每一处招聘信息的动态，提前参与相关行业和相关职位的实习，这些，都为你迈出求职的那一步做足了铺垫，让你走得更加踏实。抓住得之不易的机会，一旦错过，也许就是一辈子。

3、一定要有信心，耐心，等待也是一种选择。在等待一个笔试通知，一个面试通知的时候，我们的心情会是焦急的，疑虑的，充斥着不安，特别是当身边有朋友收到那个你一直期盼的短信或电话，更会把你忐忑不安的心提到了高空。这个阶段，需要沉淀你的耐心，不被周边的环境过度影响。我身边有同学等一个终面结果等了一个月的，也有等两个月的，等待，已经别无选择，也是一种选择。无论是求职过程亦或结果，总会有一些让你绝望让你悲伤的时刻，不要把希望寄托在别人身上，否则唯一的结果可能让你措手不及，能鼓励你的人也只有你自己。



## 4.18 福建分行 9 号下午桂圆面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021136-1-1.html>

在焦躁着等通知的时间点来论坛发声攒个人品，也是总结一下一路走来。福建分行的面试在 8 号 9 号两天。一共 950 人左右，收 220，录取比例也就是比例在 4: 1 左右。

面试在梅峰宾馆，作为地道福州人活了 21 年第一次去~地方好找，公车下来就能远远看到。不过注意经过东街口的车随时堵，还是注意计算时间早点去咯~（好婆婆妈妈的楼主- -）

前几天都断断续续小雨，面试这天干脆从凌晨下到晚上到家，好雨知时节 orz

楼主穿着跑鞋打着伞，袋子里一双高跟- -总之大家怎么习惯怎么来吧。拒绝爸妈的保驾护航，觉得面试还是自己来准备吧，脑子里要清清楚楚都要准备什么。

我是 9 号下午 4 点的最后一批，觉得时间点略不好啊，外包的面试官们都无精打采的样子 orz

根据指示到 2 楼就能看到你的分组，12 个人一组，建议能和他们聊聊天缓解气氛。

资格审查、拿号牌、整理仪容，然后就跟着带领员去 3 楼面试。

面试结构：无领导小组、半结构化。

part1:

敲门进去，一男一女俩面试官，让你按胸牌顺序坐下，12 人分 AB 组，前六为 A，后六为 B。

在桌上有两张纸，一张材料，上面压一张白纸。

这时候面试官让你什么都别看，注意听他说的整个流程：

模拟问题是：在 2015 年股灾的背景下，使用什么监管模式比较好？A 组倡导“双峰管理”、B 组倡导“银证保综合管理”。

5 分钟 reading，5 分钟小组内 discussing，辩论 20 分钟达成统一意见后，推选一人 10 分钟的陈述两组讨论出来的观点。

总之在 paper 上会有比较完整的阐述，楼主建议在 5 分钟阅读时间内要比较仔细阅读，快速提炼出自己的观点，可以在白纸上写写画画。这时候小组就能内部讨论了~注意每组都要有 timekeeper 和小 leader 的角色，楼主是没关注拿到这俩角色的。是自己注意提炼观点而已。所以在组里的角色就是不断提点子。

进入讨论（辩论）环节，先阐述双方观点，然后就是不断说服对方的过程。但是注意不要像楼主犯了一个比较严重的问题：打断对方说话（觉得面试没希望了 orz），还是和谐气氛啊 orz

除了激进强势的缺点之外，楼主的优点？表现在：强调了几次时间的把握、强调了几次我们得出结论都是为了能更好解决问题。也提出了自己的观点，反驳了对方某些观点。

然后我们这组说服对方。在 10 分钟陈述前又有个小讨论，关于相关完善措施。我提出要完善相关法律之类但在最后陈述时候（一直记录的那个妹子来陈述）被她忘了 orz

总结不到 2 分钟貌似就结束了。然后 Hr 说你们放下笔和纸，然后可以出门了。

等了几分钟到 part2.

part2:

按号牌敲门进去，楼主为什么那么早资格审查 orz 第二个就进去了！

前一个男生 10 分钟左右，我也深呼吸准备 10 分钟战役！结果！

自我介绍前男面试官来了句：这两天我面了太多人，希望你的自我介绍能够给我耳目一新的感觉，可以开始了！

当时就愣住 orz 准备的明明还是中规中矩的一分钟介绍 orz 但是硬着头皮面带微笑的说完，但是语速放慢了些，在学校社团活动介绍中活泼了些。。。？

所以大家要不要准备耳目一新的自我介绍.....就看你们自己了 orz

然后被问的问很简单--暑假去银行实习了，具体工作是什么？(balabala 一顿讲)

进银行要选什么职位？（楼主说都要从桂圆开始的！已经做好准备做桂圆了 orz 废话--面这个岗位我难道要说要做客户经理吗？）

然后问对桂圆工资有什么了解（分基本和绩效？）

追问基本大概多少？（基本一两千吧，其他看绩效）

then！就没有然后了！他说面试结束，我不可思议直接来了句（这样就结束了？）他莫名其妙笑起来说对啊每个人情况不一样--然后就让我等通知吧，推上椅子出门叫下一个了 orz

这时候楼主特别想挽尊解释一下.....内心戏是：

鞠个躬，面试官我还有话要说：说刚刚无领导小组讨论时候我有很大问题，很不礼貌的打断 B 组队友的话了！但是本着小组讨论时间的把握，不想浪费时间在偏题的观点赘述上，所以打断对方要回到原讨论的轨道上来，如果时间不着急的话应该换一种方式云云.....

但是.....实际上没这胆子 orz 也就没说，只是谢谢面试官下午的面试时间，推了椅子就出门了。

出门小伙伴们都各种说你这么快 orz 内心苦笑应该没戏啦~

嗯后来的小伙伴们--你们如何在团体里把握自己的位置很重要~所以事先和你们组小伙伴的交流还是很重要的~所有角色都是在交流中自然形成~就不要像楼主有点强势啦~

毕竟无领导不是辩论，不为了打倒对方~（越写越觉得工行没希望了呢 orz 挥泪）

就算是给后来人反面教材吧~~~

所以应该这两天能出行长面的通知吧 orz 楼主带着 80%被淘汰的觉悟还是小小期待一下。

## 4.19 福建各银行从网申到面试的一点点小经历分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021074-1-1.html>



第一次发帖，有不足之处请大家指点。本人女，北京某 211 高校，数学与应用数学专业。成绩中上，学生工作和实习经历都相对少。从今年决定考银行开始就时不时会从应届生里搜到好东西，当然应届生里一些大城市如北京、上海、深圳等地的笔经面经很多，但针对福建省的却很少。所以想尽我所能为明年考银行的福建筒子们提供点信息。不保证多有



经验，但是毕竟多个分享多个收获嘛！网申通过率还行，目前面试了平安、电信、工行、招行、农行，结果未知！

\*\*\*\*\*

网申



网申很重要，但并不是大家想象的很难通过，关键在于你填简历时的态度。我花了比较多的时间在网申上，大家可以多去网上搜索网申指导，很多小技巧可以学起来。我就简单提几点吧：一、对于个人信息部分，比如手机号、邮箱、何时毕业等等一定要细心认真，一旦填错就直接影响后续环节；二、学生工作、实习经历、获奖情况等等开放性的填写，如果给

你一个大框，可以适当的排版下，分点填写，如获奖可以分为奖学金类、学生工作类、文体类等一目了然；三、虽然网上大多说越早网申越好，但我觉得只要不要在快截止前几天，选择中间一点的时间段更好些，因为你可以看看群里（到时候可以多加几个银行群）其他人填写出现什么问题，多修改美化，最后多检查几遍再提交。最后一点补充：不要说银行随便筛人，其实也是无奈之举，那么多的简历除去不符合硬性条件的根本不可能给你一个个看，所以！运气很重要！运气很重要！运气


很重要！ 收到了好开端，没收到也不要失落，你后面会发现用一颗平常心去面对网申、笔试、面试....是多么重要的


一件事！

\*\*\*\*\*


笔试


相信大家看了那么多笔经，都知道提前准备是多么重要一件事。我就是没有好好利用前面这段时间，导致临考一周看得跟狗

似的， 尤其不是金融经济专业的同学，要看的太多，那我就说说对于不是金融经济专业的同学又只有比较短的时间


要怎么准备。首先行测就不说了，都是练！ 建议大家熟悉了各部分的题后，多练练资料分析，这是得分点。我觉得对于理科生来说选词填空那块真的是语感和积累，所以还是多做逻辑判断、资料分析这类短时间能提升的题目吧~

综合知识部分，我看的顺序是经济、金融、会计、市场营销（一点点）、计算机，其实那么多笔试考下来，感觉还蛮侧重金融和市场营销这两块知识的，对于其他专业的筒子们不要太害怕，首先攻克这几块的基本重点知识，要是考到很难的地方其实


大多数都是不会的。但是不要忘了多做题，我觉得中公的一些题还是不错的，电子版的，有需要的筒子们可以找我要。

至于英语，我就不说啦。对于连六级都没过的，考试时候基本放弃了英语这块，全部选了c。 这也导致我建行笔试没过，建行的英语比较难，有志进建行的同学们要多练练英语六级多看看金融经济这块的文章。

然后说下机考的感觉吧，做不完是肯定的，当然也有高手觉得时间还来得及。有的银行可以选模块作答，有的不行，所以在备考时可以看看自己更擅长哪一块。就想说一句，遇到不会的乱选个吧别犹豫，时政题不知道也只能乱选，多点时间做做还可以犹豫个几秒的题。

性格测试，如果你参加过几个银行的笔试，就会发现性格测试是唯一一块可以背答案的题目， 题目是反复问的，大家可以稍微在草稿纸上记一记你的选择，之后对应的选就行。

还有一点，一般笔试的地点都比较偏，所以大家有可能就提早出发。我当时在北京考，有的学校还分校区，当时就走错了，

 还好有出租车直接到那里，不然影响很大呀！

\*\*\*\*\*

面试



说到面试，我就是属于既没什么想法，又表达不出来的。我觉得也有很多人是这样，害怕面试。银行一般是无领导小组和半结构化，这个各个帖子都说烂了，基本福建省内没怎么出现奇葩的面试形式，所以大家放宽心，就算遇到，淡定和冷静能为你加分不少。

无领导，面试了电信、工行、农行，都有点偏向对抗式无领导小组讨论，这个其实不算辩论，试想 10 多个人咄咄逼人的辩论也不是面试官想要看到的。只是事先给定你观点，然后站在自己的一方说就行。关键是最后还是要统一观点，不一定说哪一方妥协，很多题目是可以把两方观点结合起来的，这点比较重要。然后一定注意礼仪吧，说话的时候不要转笔，语速缓和些，不一定话越多越好，关键是你说的能够有效推动整个讨论的进程，那么考官会给你加分。其实很多时候表现的是你在团队讨论中表现的态度和敏锐度



，毕竟让我们在那么短时间内说出什么高深的见解也不太可能。对于角色，领导者分高但



也要看表现。我有三个小建议，时间控制者：别人计时你也可以计时，但是别人忘了提醒时间，你提醒了你也就加分了。但不是仅仅提醒时间那么简单，可以适当分配下每个环节花多少时间；记录者：不管你说多说少，善于记录肯定不会出卖你自己。因为你随时有可能被推举总结（在没有面试平安银行之前我一直以为大家都会推选出色的总结，结果推了我，我没准备好导致总结的时候卡壳好多次，感觉坑了组员也坑了自己）。还有一个是总结者，此总结者非彼总结者，可以是每个小观点的总结者，这样你就能把好多人的想法瞬间变成你的总结了，哈哈，虽然这招有点损，但善于总结也是一个优势呀。



半结构化，虽然听起来针对简历提问，但也需要准备下。首先，自我介绍，这个银行面试不需要，下个银行面试也肯定需要。我建议大家尽量准备 1 分钟的自我介绍，根据几个面试下来，时间不会给你太多，而且自我介绍都是开篇，不要超时，自我介绍说的熟练自信，会让你的情绪稳定许多。

其次，问题环节大家可以分成：个人信息（家庭、兴趣爱好特长、优缺点），校园和实习经历（挑印象最深刻最能体现你优势的，做了什么、收获什么），求职动机（为什么选我们银行，尤其不是金融经济专业的筒子们，对我们银行有什么了解，这里需要去网上多看看面试银行的信息，但是不要照搬说某某银行得了哪些奖、有什么卡什么产品，而是尽量通过官网上的了解，对比其他银行所具备的独有优势说一说，面试官也许更爱听，就是用自己的话说对银行的了解，还有可以多看看面试的分行的官网），行为能力（最大的优势，能力，遇到什么事情怎么解决这类的，在说自己优势时，我相信大家都有很多优点，但要尽量去贴近银行所需要的素质去说，其实银行更多是要看应聘者的稳定性和适应性，稳定性：并非特别厉害的人就有优势，关键愿意待在银行，而不是公司培养你几年你就跳了；适应性：你的性格能力与应聘岗位的匹配度，比如细心耐心，和柜员需要的能力匹配，尽管你只有这个优点，也比有特别多优点却缺少耐心的应聘者更有优势。）所以半结构化，除了很灵活的问题外，很多是可以事先去准备的，当然不要为了刻意迎合银行需要的要求强加自己身上，因为面试官的追问很可能让你说不出个所以然，所以更重要要表现出一个真诚的自己。

\*\*\*\*\*



TIPS: 1、女生仪表也是很重要的，注意自己坐姿啊礼仪等等，进门时敲个门，出门时可以问问需要叫下一位同学吗等等，都



可能成为加分项 2、lz 在省外读书，所以也面临面试来回跑的麻烦。这次交行进面试了，但是因为时间原因放弃了，其实后面挺后悔的，想跟省外读书的筒子们说，好好把握机会，现在坐的高铁票和飞机票的钱也许你以后几个月就赚回来了，但放弃了就没有了。

3、银行那么多人去追逐，自然有他的优势，但是我经历下来觉得平常心最重要。因为从一开始和你一起填简历的小伙伴们最



后全都进了银行，这显然不太可能，试想从网申截止到收到笔试通知是多么漫长的一段等待时间啊，从笔试后收到



面试通知又是一段多么煎熬的等待，从面试后再收到终面或是体检通知更是寝食难安，银行的战线拉很长，所以一颗平常心很重要。



4、发这个帖子其实是为了满足当初准备报考银行时的小愿望，那时在这里看到了很多收到银行 offer 的前辈们的热心分



享，特别羡慕和希望自己也能收到 offer 后在这里发帖子谈谈一路的经验，但其实现在我一个都没有收到，还处在面试完等通知的阶段。尽管在写这个帖子时正好知道自己当初特别想进的招行的终面没有入围，也特别失落，但还是告诉自己平常心。只要属于你的，都会来的。

qq 号 737749664，有问题或者需要上述资料的小伙伴们可以找我要，免费的哦！希望能尽可能帮助到大家！

今后会尽量多发发经验回馈应届生网。希望明年考银行的小伙伴们能顺利，也希望自己能有好运走到最后一关。

## 4.20 2016 年工商银行福建分行综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026736-1-1.html>

工商银行在跨年之际给发签约通知了，简直是不能再好的跨年礼物了～从工行网申到体检感觉自己一路上都有幸运女神眷顾～申了好几家银行，其中五大行就工行跟建行网申过了，还有一些股份制商业银行过了，不过建行笔试被刷了(´ 3 `)原本以为工行笔试会被刷的☹\_☹

说说网申：听说很多优秀的人被莫名其妙的刷了，所以网申很靠运气啊～但是还是得好好对待，楼主是非 211 本一，学渣一枚，大学也没啥多大的成就，当初考银行的时候也是各种不自信，就整天来应届生论坛逛逛，看看学渣逆袭的经验，加上工行实习认识的人给了我很大的信心，才使楼主拿下工行的 offer～有工行的实习经验，英语 6 级，计算机二级，会计从业，就这些了，去拍一张美美的证件照和一张美美的生活照，好好填，听说福建工行喜欢会打篮球的人，有这方面爱好的可以写着～还有去听某图的坑爹网申讲座，说身高体重成绩可以造假，其实最好不要造假，不然会给自己带来心理压力，银行并不是很看中成绩～但是身高可以往上多写个两三厘米倒也没啥问题～

下面就是笔试啦～笔试的话工行这几年都在搞创新，题型很创新，大家多练练行测，感觉工行的专业知识考得不多，比较坑的是还有大量填空题(´ 3 `)今年是诺鑫银行新员工入职去闯关，一共几个版块忘了，大家可以去看看别人的笔试经验^ω^就是情景介绍占据大量篇幅，内容还是行测+专业知识+英语，楼主被情境深深地吸引了以至于题目没做完，111 道题只做了 80 题(>\_<)所以楼主一度觉得自己笔试是过不了的(´ 3 `)收到面试通知的时候也是很惊喜～

再说面试~工行面试有两轮，第一轮有将近一千个人进面试，刷掉 600 多个人，面试是无领导+半结构，外包给其他公司来做，无领导是辩论式题目，我们抽到的是工行要实行改革，有两个网点，一个是传统网点一个是对公网点，给我们指定一个网点让我们说服对方改革，楼主无领导的时候就说了两句话，以至于面试官在半结构的时候问我无领导没怎么参与是怎么回事(∪ 3 ∪)听我们班其他拿到 offer 的同学说他们无领导也没咋说话，说明无领导说的话不在于多而在于精啊~我旁边的女生一直在抢话，很想知道她是不是拿到 offer 了~半结构就是很常规的问题，简单介绍一下自己，兴趣爱好，报的是哪里，希望做什么岗位，为什么，到工行实习做了什么，有什么收获等等，我同学还有碰到压力面，就是问觉得无领导的时候谁表现最差还是最好，没有什么专业性的问题。

关于二面加体检~因为自己一面无领导表现的不咋好，也是觉得自己会被刷的，没想到又进二面了~二面跟体检是一起通知的，两天时间，一般都是一天去面试一天去体检，面试的话是半结构，要进行两次，一次两个面试官，准备两份简历，进去以后递简历，主动跟面试官问好，有礼貌一点~问的问题也很常规，自我介绍，特长爱好，报的哪里，实习经历，实习的收获，父母是做什么的，为什么选择工行，愿不愿意去合肥做客服，工资不像自己想象的高怎么办.....好好准备，楼主为了工行的面试也是准备了好久，以至于要期末考了都没去复习(∪ 3 ∪)还好有了好结果~~

从网申到拿到 offer 整整过了一个学期，所以要进银行也是一场持久战~不可懈怠~从我们班来看一共有 5, 6 个人进工行，他们开玩笑说工行被我们班承包了~~我们是财会专业的，所以也不一定要 211, 985 才能进。当然现在经济不景气，银行业面临更多的挑战，听工行里的人说最近他们也在降薪，所以也不一定要进银行。楼主是怕找不到工作才拼命地考银行，不然楼主也不是很想进银行(∪ 3 ∪)但是我们导师说了先就业再择业，希望大家都能找到自己满意的工作~

## 4.21 入职几年谈下福建工行待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972897-1-1.html>

毕业一下子就过去几年了。。一直呆在工行实在是有点受不了了。。近来行情不好，周围跳槽离职的人也多起来了，自己也在考虑今后的路。

给打算要入职工行的同学具体说下待遇，真的要想清楚再入行。。

1.先说行业情况。这两年福建经济不好，中小企业不良贷款很多。。多到。。超过想象。利润全拿出来抵消都抵不完。。随之而来的就是福利工资大幅度下降。工资都快发不出来了。。

是真的。。

2.发展空间。银行发展主要看两个，一是能不能有资源，业绩 二是有没有关系。如果你本身家境就豪，或者上头有人，可以考虑。如果你啥都没，前途慢慢，可能就耗柜台几年都没人管。

别相信管理培训生这种东西！重要的事情看清楚！别天真了！

上面有政策，但支行层面真的管不了。。一堆不良，信贷部门人力过剩，谁有空管你？有一个硕士毕业两年的小哥还在柜台做柜员。。一个 top3 毕业的硕士管培生做了一年柜台后受不了辞职了。。所以入职前要掂量清楚，特别是名校毕业的要想好，学历真的没什么用，行内晋升渠道真的很少。

3. 一般柜员以后到信贷部门。但是目前行情人人自危，新增项目难做，天天填报表格，应付上级不同部门处理不良。同时任务指标存款各种一个不能少。领导随便就让你去办几百万存款几十张卡。一个头十个大。这也是为什么这两年有许多信贷员辞职

4.工资。一年不如一年，业绩对应的奖励一直在下降，很多都白干。硕士进来起薪前一两也就撑死三四千。。任务完不成扣钱，支行有不良的话，可能还要扣钱。另外，现在查得严，什么额外补贴就不要提了。

以上。这个月只发基本工资，楼主这个月信用卡要还不起，拜拜

## 4.22 攒人品说说我知道的 2014 福建工行校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1858687-1-1.html>

上个月去工行交了 6000 块赎身。还是之前找工作的时候没有想清楚吧，现在突然觉得还是留在厦门比较适合自己。目前在等工行厦分柜员岗的面试结果。上论坛来看看，顺便攒攒人品。楼主是厦门普通本一经济类专业，秋招的时候是要去安徽那一批的。

从笔试说起吧，虚构了一个诺鑫银行，你是一名新员工要到各个部门去实习。好像有 10 个部门，每个部门点进去都有题目。

一开始还以为点的顺序有差，其实完全没关系的。形式比较新颖，但是题目不外乎就是行测、英语、金融知识（经济、会计）这些。

考试就在国考的前一个星期，我国考行测 73，都觉得工行笔试的行测挺难的。题量也不少，最后有几个选择题都没点完。

还有四大题的问答题。40 分钟。我打字算快的了，但是当时那个考点的电脑实在烂，输入法只能用智能 ABC，最后一道题没打完。

考试耗时三小时。比较起来前几天厦分才考一个半小时，题目也简单了很多。

特别提醒下，性格测试一定不要漏答，不然貌似会影响结果还是怎样。当时考前提示特地说的。

登录了招聘页面看了下，11 月 16 日笔试。12 月 2 日通知面试。

本来觉得笔试答那么烂都没什么希望了。

面试时间 12 月 9 日到 11 号。下载了一个 excel，查到自己是 10 号那天下午 1 点场的。

按序号看应该是有 800 多人进面试。

但是偏偏 10 号早上 8 点半我会计从业最后一门考试。刚好会计证改革这次不去考下次就要三科重新一起考。

给 hr 打了两天的电话都没打通，后来去体检的时候和别人聊天发现有人打通了换了面试时间，是人品不行吗？

总之后面就是很艰辛地赶到了，穿着正装去考会计，打的，坐动车，公交车。

这样的后果就是我没有预料到福州的天气，12 月的厦门其实还温暖的，一下动车就感受到了气温的差异。

面试的地点在大学城的福大。1 点到貌似 2 点才开始面试？反正就是在通风的地方冻了一个小时。

初面的形式是无领导小组讨论。题目是从 8 条改善客户在银行体验的措施里面选择 3 条，说明原因，自己再加一条。

思考时间五分钟。结束后，先每个人一分钟阐述观点，这时候不允许记笔记。

当时我已经被冻得没什么思考能力了，发言的顺序很靠后。特地在草稿纸上写的自己的那条意见也忘了说。

但是全组只有我一个人把那 8 条进行了分类，分成了三类。从每类里面各选了一条。

后来的讨论中我也没怎么说话，就是在大家都讨论得很热烈的时候提醒了下时间，把自己之前想的那条意见说出来了。

最后我们组讨论出结果采用的方式也是用分类选择的方法。

无领导是 13 个人。之后 13 个人按号数分成了两组。第一组先进去面试。算是半结构化吧。

忘了说，面试官应该是智联招聘的人，一共有两个。无领导的时候他们连头都没抬，很好奇是怎么判断的。

半结构是每个人先自我介绍，根据你的自我介绍来提问。又是紧张又是冷的，我讲话的时候声音都有点抖。

问我的是为什么要选择工行，还有我最喜欢的一门课。

我回答的是进出口贸易实务，本来以为他会问为什么喜欢这门，我还想回答说很喜欢那个老师。结果被问去年中国的贸易额，只好回答说对不起我不知道。

问别人的问题就多了，比如问有个女生的缺点，她说是粗心，然后就被追问举例。还问她有没采取什么措施来改变粗心，那个女生说买了本子记，又被问记了多厚了。

还有问研究生的毕业论文题目是什么。问有个学法律的为什么要来银行工作。

有个金融专业的被问到银行的组织结构。估计她没想到会被问这个，答得很含糊。

有点压力面的意思吧，一直追问。问题可能会重复。比如喜欢的课程和为什么选择工行就都问了两次。

出来等公交和一个女生聊天，她们组还有“给你一个纸杯，尽可能多地说出它的用途”这种发散思维的题。

然后，我就回学校期末考了。考完找了家外贸公司实习。

实习的某一天，有个同学在 qq 上说他同学收到了二面通知。当时就想自己应该是被刷了吧。

12 月 20 日，也就是第二天，突然收到二面和体检的通知。短信里还提到要去合肥交流锻炼一年半，当时也不太明白什么意思。

12 月 24 号，体检。自费 131。血常规，尿常规，B 超，身高体重视力血压。好像没了，欢迎补充。

12 月 25 号。二面。两个领导。真的是超级和蔼。就是自我介绍加问几个问题。

需要带简历。

问的问题有你有什么特长，愿意去县城吗这些。

如果不是真的有，特长不要说唱歌和书法这些，不然会让你现场展示才艺。

厦大只要一面，形式就和这个二面是一样的，只是有五个领导，稍微没那么和蔼一点。

总之二面有礼貌点，进门鞠个躬。形象注意点。领导边上有个人好像在记身高。（很不确定，就看到他在写写画画，出来有人说的）

貌似报福州市区的有些人不需要二面可以直接签约。

去二面的都有号码牌，据说当天最后一个是 190 多。

最后去签约的有 130 吧，排除掉没去签的人，二面刷的应该很少。

回想起来，这么辛苦拿到的 offer，最后还交给别人 6000 块。

好像就这些了，如果有别的问题或者有要解约的同学也可以留言，有空会上来解答。

春招马上开始了，大家都加油呀！

现在特别希望，可以有自己想要的未来。

## 4.23 2014 工行一面福建分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1802058-1-1.html>

大概一周之前，就是 9 号上午的第一场，在我们学校的素拓。早上要求七点半要签到，明明定了六点十五分的闹钟，结果六点四十五才突然觉醒，吓死我了！

回归正题。

签到的时候，工作人员会核对你的身份证、学生证、就业推荐表（成绩证明）、计算机证书和英语证书原件。

核对完之后，就会分组，10 个面试间，每组原来是 8 个，我们那组有两个没来，加上调整时间的三个，总的是 11 个。

等待之后，第一轮开始了，半结构化面试。

1 号面试间。

题目是：（大概是这样的）现在银行都有存在大量客户等待的现象，令客户很烦躁。以下六个选项中选择你觉得最重要的三项，按一定的顺序排好，并加上你自己的一项意见。

五分钟时间思考，每个人都有一张草稿纸，可以在草稿纸上构思，但是考官一直强调不能在考题那张纸上涂画或



做记号，这是个细节。

五分钟过后，每个人有一分钟的发言时间，考官们都有计时的，所以时间要把握好，还有问题要回答完整全面，有个别同学忘了回答自己的建议，可能是太紧张忘记了，估计自己也没有发现。这个发言是不按顺序的，谁准备好了谁就可以发言。刚刚忘了提一个细节，进去之后大家按顺序做好，每个人面前都有自己的号码牌，刚开始就要介绍自己“大家好，我是几号，\*\*\*”。考官会要求你把号码牌放在她看得清楚的位置。我们小组还算是很和谐，发言的过程中没有出现争先抢后或者不礼让的过程。每个人都发表完之后，考官给我们二十分钟的时间，小组必须讨论出一个一致意见，但是不能通过举手表决等投票方式，这时候做好刚刚同学发言的记录就是很必要的，这样你就能很快地知道大家选得最多的那几项，我们小组至少有一个人这么做了，所以这为我们接下来得出一致意见减少了压力，接下来就是如何去统一意见的过程了，这个就要看你自己的造化了，在怎么样的群体里存活是至关重要的。后来听一个年段的男生说，他们小组这个环节像在大选一样，谁也不想让谁，估计是遇上辩论队的姐妹们了吧，节哀。

这个环节还有一个任务，就是小组要有一个代表总结发言，考官强调这个小组代表的发言是代表整个小组的成绩，我们组有一个男生主动申请发言权，我们都同意了，然后我建议大家为他补充说明理由，让他有时间先模拟总结一遍，后来有一个女生提出我们不仅仅要说明我们选择想和几个的原因，还要说明下我们为什么不选其他几项的原因，我觉得这个考虑很全面。

然后，就是小组代表的三分钟总结，说完之后我们都鼓掌了。无论结果怎么样，反正我们是完成了！

然后就是到外面排队等候，准备进行第二轮。在等候的时间里，我们都大概熟悉了。不管怎么说，缘分缘分都是很重要的，没留下号码什么的有点遗憾。

过了一会，又开始分组了，这次是把 11 个人分成三组，4+4+3，我是中间的那个四分之一。第一组进去了，在外面的时间果然是漫长啊，半小时过去了，眼看着旁边二号面试间和三号面试间的第二组都进去了，我们还在等着。

终于轮到我們了。

进去按两两对面的顺序坐下，首先按顺序进行一分钟自我介绍。

自我介绍一轮下来，就会发现原来自己的学位是那么渺小。一号哥哥是很厉害的研究生，从他的实践经历就可以看出；二号男生是双学位，阅人无数，和社会上很多阶层的人都很好地相处过；三号姐姐是海龟姐姐，本科法律，研究生金融，还到英国留学一年；我是福大的管理学本科生==。

接下来的问题，就有点尴尬了。两个必答题，第一题是在刚刚的第一轮小组讨论中，除了你之外，你觉得表现最好和表现最差的分别是谁？这个问题真是不好回答，还好我们小组都没有恶言相对，也没有刻意去挖苦，场面气氛还算和谐。这个问题是按顺序回答的，还好我在最后一个回答，先听听别人的回答总是不会太尴尬。接下来的问题，回答顺序是随机的，我是第一个被问到的，大概是大学期间，你进步最大的是什么方面。额，我好像是回答了全局观，跟入党的理由差不多，比较熟悉。后来跟男朋友提起这点，他说好的回答应该会比较细微的方面，还可以把你工作内容讲进去，虚的广的会比较空。好吧，当时我的考虑是有点欠考虑==。1 号和 3 号说的是自己丰富的经历，可是考官好像不是很喜欢，1 号她挑刺了，“你说的那些你都很擅长，那我可以认为其实你对人际交往不是最擅长的吗？客户经理最基本的需要就是人际交往能力。”1 号男生有反驳，但是考官说，“你刚刚回答我问题的时候，眼神是飘离的。”好吧。3 号姐姐还在说她的经历的时候就被打断了，“你的经历很丰富，但是我可以认为你对自己的人生发展目标并不清楚吗？”接下来就是进行博而不精的辩论吧大概。2 号男生在回答这个问题和自我介绍一样，强调了两遍的“我能和社会上不同层次的人很好地沟通”，结果就被反问，“那你觉得社会上的人可以分成几个层次”，还问了“你觉得自己在刚刚那个环节中扮演的角色”，3 号回答了领导者，后面又被问了关于领导者的几个问题。我就在那边默默地听着，是不是那个面试的姐姐不喜欢我啊==。

我的耳朵告诉我，无论你怎么回答，都要淡定，不要急。

后来跟银行里的导师们谈论到这次面试（我现在在银行实习哈），对于第一轮，他给的建议是多增加柜台，囧==，这个答案我怎么没想到，我记得当时是这么说的，“很幸运的是，我们小组没有一个是这么回答的。”

隔了一周左右才想到要把它写下来，就当是送给自己的纪念品吧。

还在银行业奔波的我们，要继续加油！

## 4.24 已经违约了，攒人品说说我知道的 2014 福建工行校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1858687-1-1.html>

上个月去工行交了 6000 块赎身。还是之前找工作的时候没有想清楚吧，现在突然觉得还是留在厦门比较适合自己。目前在等工行厦分柜员岗的面试结果。上论坛来看看，顺便攒攒人品。楼主是厦门普通本一经济类专业，秋招的时候是要去安徽那一批的。

从笔试说起吧，虚构了一个诺鑫银行，你是一名新员工要到各个部门去实习。好像有 10 个部门，每个部门点进去都有题目。

一开始还以为点的顺序有差，其实完全没关系的。形式比较新颖，但是题目不外乎就是行测、英语、金融知识（经济、会计）这些。

考试就在国考的前一个星期，我国考行测 73，都觉得工行笔试的行测挺难的。题量也不少，最后有几个选择题都没点完。

还有四大题的问答题。40 分钟。我打字算快的了，但是当时那个考点的电脑实在烂，输入法只能用智能 ABC，最后一道题没打完。

考试耗时三小时。比较起来前几天厦分才考一个半小时，题目也简单了很多。

特别提醒下，性格测试一定不要漏答，不然貌似会影响结果还是怎样。当时考前提示特地说的。

登录了招聘页面看了下，11 月 16 日笔试。12 月 2 日通知面试。

本来觉得笔试答那么烂都没什么希望了。

面试时间 12 月 9 日到 11 号。下载了一个 excel，查到自己是 10 号那天下午 1 点场的。

按序号看应该是有 800 多人进面试。

但是偏偏 10 号早上 8 点半我会计从业最后一门考试。刚好会计证改革这次不去考下次就要三科重新一起考。给 hr 打了两天的电话都没打通，后来去体检的时候和别人聊天发现有人打通了换了面试时间，是人品不行吗？总之后面就是很艰辛地赶到了，穿着正装去考会计，打的，坐动车，公交车。

这样的后果就是我没有预料到福州的天气，12 月的厦门其实还温暖的，一下动车就感受到了气温的差异。

面试的地点在大学城的福大。1 点到貌似 2 点才开始面试？反正就是在通风的地方冻了一个小时。

初面的形式是无领导小组讨论。题目是从 8 条改善客户在银行体验的措施里面选择 3 条，说明原因，自己再加一条。

思考时间五分钟。结束后，先每个人一分钟阐述观点，这时候不允许记笔记。

当时我已经被冻得没什么思考能力了，发言的顺序很靠后。特地在草稿纸上写的自己的那条意见也忘了说。

但是全组只有我一个人把那 8 条进行了分类，分成了三类。从每类里面各选了一条。

后来的讨论中我也没怎么说话，就是在大家都讨论得很热烈的时候提醒了下时间，把自己之前想的那条意见说出来了。

最后我们组讨论出结果采用的方式也是用分类选择的方法。

无领导是 13 个人。之后 13 个人按号数分成了两组。第一组先进去面试。算是半结构化吧。

忘了说，面试官应该是智联招聘的人，一共有两个。无领导的时候他们连头都没抬，很好奇是怎么判断的。

半结构是每个人先自我介绍，根据你的自我介绍来提问。又是紧张又是冷的，我讲话的时候声音都有点抖。

问我的是为什么要选择工行，还有我最喜欢的一门课。

我回答的是进出口贸易实务，本来以为他会问为什么喜欢这门，我还想回答说很喜欢那个老师。结果被问去年中国的贸易额，只好回答说对不起我不知道。

问别人的问题就多了，比如问有个女生的缺点，她说是粗心，然后就被追问举例。还问她有没采取什么措施来改变粗心，那个女生说买了本子记，又被问记了多厚了。

还有问研究生的毕业论文题目是什么。问有个学法律的为什么要来银行工作。

有个金融专业的被问到银行的组织结构。估计她没想到会被问这个，答得很含糊。

有点压力面的意思吧，一直追问。问题可能会重复。比如喜欢的课程和为什么选择工行就都问了两次。

出来等公交和一个女生聊天，她们组还有“给你一个纸杯，尽可能多地说出它的用途”这种发散思维的题。

然后，我就回学校期末考了。考完找了家外贸公司实习。

实习的某一天，有个同学在 qq 上说他同学收到了二面通知。当时就想自己应该是被刷了吧。

12 月 20 日，也就是第二天，突然收到二面和体检的通知。短信里还提到要去合肥交流锻炼一年半，当时也不太明白什么意思。

12 月 24 号，体检。自费 131。血常规，尿常规，B 超，身高体重视力血压。好像没了，欢迎补充。

12 月 25 号。二面。两个领导。真的是超级和蔼。就是自我介绍加问几个问题。

需要带简历。

问的问题有你有什么特长，愿意去县城吗这些。

如果不是真的有，特长不要说唱歌和书法这些，不然会让你现场展示才艺。

厦分只要一面，形式就和这个二面是一样的，只是有五个领导，稍微没那么和蔼一点。

总之二面有礼貌点，进门鞠个躬。形象注意点。领导边上有个人好像在记身高。（很不确定，就看到他在写写画画，出来有人说的）

貌似报福州市区的有些人不需要二面可以直接签约。

去二面的都有号码牌，据说当天最后一个是 190 多。

最后去签约的有 130 吧，排除掉没去签的人，二面刷的应该很少。

回想起来，这么辛苦拿到的 offer，最后还交给别人 6000 块。

好像就这些了，如果有别的问题或者有要解约的同学也可以留言，有空会上来解答。

春招马上开始了，大家都加油呀！

现在特别希望，可以有自己想要的未来。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）**

**下载地址：**<http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

