

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘



招聘

## 工商银行安徽分行篇

应届生论坛工商银行安徽分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-921-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

# 目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行公司业务.....	9
1.5 工商银行竞争对手.....	11
1.6 工商银行发展战略.....	11
1.7 工商银行在金融市场的优势.....	12
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....	13
1.9 工商银行全球规模.....	14
1.10 工商银行文化及价值观.....	15
1.11 工商银行人力资源政策.....	15
1.12 工商银行培训发展.....	15
1.13 工商银行人才招聘.....	17
第二章 工行安徽分行笔试资料.....	17
2.1 工行 2020 春招笔试.....	17
2.2 工行 2020 春招笔试.....	18
2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉.....	19
2.4 工行 2020 春招笔试.....	20
2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴.....	21
2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）.....	22
2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）.....	22
2.8 工商银行总行直属机构笔试.....	23
2.9 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经.....	24
2.10 2020 届工总本部笔试经验.....	24
2.11 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....	25
2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....	25
2.13 2020 工行笔试.....	27
2.14 2020 工行笔试.....	28
2.15 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....	28
2.16 2019 总行笔试.....	29
2.17 工行业务研发中心笔试.....	29
2.18 2020 宇宙行笔试.....	29
2.19 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....	30
2.20 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....	30
2.21 2020 工行本部笔试（攒 rp）.....	30

2.22 迟到的工行笔经 20171021 求过.....	31
2.23 工商软开笔试.....	31
2.24 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验.....	32
2.25 2018 工商银行笔试.....	34
2.26 工行 11.11 笔试回忆.....	34
2.27 工商银行 18 笔经.....	34
2.28 18 届工商银行笔试~.....	35
2.29 工商银行全国笔试经验.....	35
2.30 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~.....	36
2.31 工商银行新鲜笔精.....	36
2.32 参加 18 年校招的童鞋请看过来, 近三年工行校招真题回忆版汇总.....	37
2.33 工行春招笔试题目(不涉及顺序).....	40
2.34 工银亚洲 written test 20170112 笔经.....	41
2.35 2016 年 11 月工行笔经.....	41
2.36 2016.11.6.....	42
2.37 热乎乎的工商银行笔试.....	43
2.38 工行总行 2016 年笔经~.....	43
2.39 【2016.10.22 笔试】工总笔试.....	44
2.40 11 月 14 日 工行笔试回忆.....	45
2.41 2015.11.14 工行笔经回忆.....	46
2.42 20151114 笔试工行.....	48
2.43 【2016 校园招聘工行笔试】新鲜笔经.....	49
2.44 11.14 笔试经历! 求人品.....	49
第三章 工行安徽分行面试资料.....	51
3.1 工商银行安徽分行的面试.....	51
3.2 工行安徽省分客户经理面经.....	51
3.3 工行 2021 校招面经.....	51
3.4 攒人品, 工行安徽分行实习生面试经验贴.....	52
3.5 工行安徽分行 2018 春招.....	53
3.6 中国工商银行安徽分行 2019 校园招聘第二批次面经.....	53
3.7 2019 校园招聘工商银行安徽省第二批次面经.....	54
3.8 2017.1.2 工行面试记录.....	54
3.9 中国工商银行安徽分行 安庆地区.....	55
3.10 12 月 3 日国际单证结算中心合肥中心面经.....	56
3.11 攒攒人品~~~OFFER 快来.....	56
3.12 合肥国结面试.....	57
3.13 12.3 合肥单证中心.....	57
3.14 2016.01.08 安徽工行面试记录.....	58
3.15 2016.01.08 工商银行安徽分行面经.....	58
3.16 2016 工行面经.....	60
3.17 2016.1.9 安徽工行面经.....	61
3.18 2015.01.06 安徽工行面试记录.....	62
3.19 安徽工行面试归来~(详细回忆).....	63
3.20 发个面经惠及后辈们~~~.....	65

3.21 工商银行安徽省分行面试.....	66
3.22 安徽工行面经~~人生第一次~~.....	67
3.23 工行安徽分行 2013 面经.....	68
3.24 安徽工行 4 月 10 号面试归来.....	69
3.25 中国工商银行安徽分校园招聘面试流程.....	71
第四章 工行安徽分行综合经验资料.....	71
4.1 2020 我的银行春招之路.....	71
4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC.....	73
4.3 工行安徽省分行 2019 暑期实习（回顾从网申到录用）.....	88
4.4 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....	89
4.5 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招.....	92
4.6 2017.11 工行社招心得.....	95
4.7 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~.....	96
4.8 2018 校招经验：从网申到面经.....	97
4.9 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....	98
4.10 我的面经：从笔试到体检被刷.....	99
4.11 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	101
4.12 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	103
4.13 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？.....	106
4.14 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检.....	108
4.15 2017 暑期实习面经~.....	110
4.16 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！.....	111
4.17 三本酱油党逆袭求职历程&各部分经验.....	112
4.18 已签工行，留点经验给学弟学妹.....	119
4.19 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....	121
4.20 银行综合求职总结.....	123
4.21 2015 年银行求职经历.....	124
4.22 普通本科女生银行面试经验，主要是自己想法！.....	126
4.23 普通二本女生银行求职历程.....	130
4.24 工行 2015 年度校园招聘经验分享.....	143
4.25 2015 我的银行求职经历.....	145
4.26 谈谈自己做柜员的日子.....	146
附录：更多求职精华资料推荐.....	148

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 工商银行简介

## 1.1 工商银行概况

工商银行官网：

<http://www.icbc.com.cn/>

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

### 1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心和中国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

### 1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领

先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

### 1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

### 1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09% 和 10.99% 的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

### 1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007年社会公益投入2,009.19万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助1000名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

### 1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

## 1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

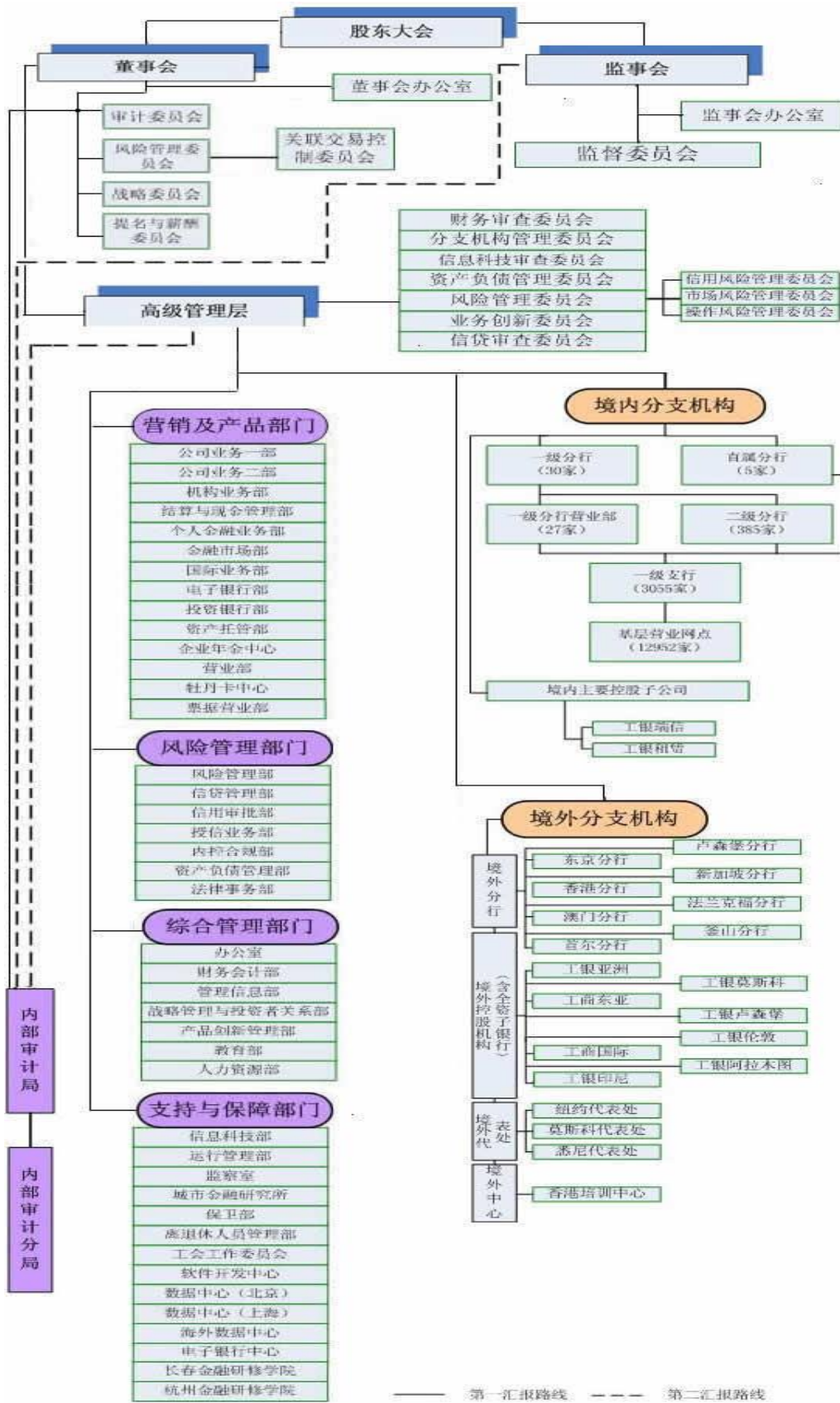
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过35,000亿人民币。美国《财富》杂志1999年以营业收入排序，工商银行列世界大企业500强第160位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球1,000家大银行第6位。

中国工商银行在国内有30,000多个分支机构，与境外50多个国家和地区的410家银行总行建立了代理行关系；与4万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到5,800多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划24小时内到账，可完成2小时加急资金汇划。

### 1.3 工商银行组织结构





## 1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

### 1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等

资本市场相关产品。2007年发行法人理财产品1,152亿元,增长175.6%;共有5款理财产品荣登《理财周报》“2007年中国最佳银行理财产品”榜单。

## 2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向,以客户为中心,加快业务创新,改进客户服务,着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点,加快储蓄产品种类和工具创新,推动储蓄存款与各类理财业务协调发展,2007年末境内储蓄存款余额32,440.74亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务,提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007年末,境内个人贷款余额7,521.13亿元,个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势,推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品,满足个人投资者不同需求。2007年共推出人民币理财产品35期、外币理财产品24期,累计销售额1,544亿元,继续稳居同业首位;代理销售各类理财产品9,643亿元,增长200.7%,基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计11,187亿元,增长182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌,“理财金账户”服务不断升级。客户数已达302万户。截至2007年末,拥有贵宾理财中心1,112家,95588电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道,提供专属服务;开展“财富驿站”主题营销活动,提供增值服务;金融理财师(AFP)和国际金融理财师(CFP)数量分别达到5,083人和861人,同业占比27.2%和38.1%,稳居国内同业首位。

## 3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新,陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品;推进营业网点服务体系、VIP客户服务中心等渠道建设;积极选择境外机构代理发卡,进一步加强与国际卡组织合作。2007年末,信用卡发卡量2,338万张,实现消费额1,619亿元,继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额82.41亿元,增长59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式;凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势,加强营销渠道整合;发挥牡丹灵通卡支付结算作用,分流柜面压力。2007年末,借记卡发卡量1.87亿张,增加858万张,年消费额4,543亿元,增长71.4%。

2007年末,银行卡发卡量突破2.1亿张,增加2,149万张。实现银行卡业务收入45.37亿元,增长40.6%。

## 4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点,不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007年,境内机构人民币融入融出量累计达60,967亿元,增长27.6%,其中融出资金41,133亿元,融入资金19,834亿元。全年外币货币市场交易量8,682亿美元,增长43.5%。

作为银行间市场做市商,进行双边报价债券品种囊括全部5个期限、三类信用等级的债券,日常报价券种达

12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次按危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

## 5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8% 和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

## 1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

## 1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

- （一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化
- （二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构
- （三）通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力
- （四）通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力
- （五）继续加强风险管理及内部控制能力
- （六）充分利用与战略投资者的合作关系

(七) 完善与绩效挂钩的激励机制，加强培训，提高员工绩效

## 1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势：

- 布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行，以领先的信息科技和电子网络，向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金管理签约客户 3700 多家，为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7%；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

## 1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相继投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内，贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒

体评为“中国最受尊敬企业”。

## 1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息技术及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+ 级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

## 1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

## 1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力建设，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

## 1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

### 一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部

网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

## 二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

## 三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才的培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

### （一）高级金融专业人才培养项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

### （二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

### （三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由“学校人”到“工行人”的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

### （四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了4个方面的培训合作，即：松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培养计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支



持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

## 1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn/>

## 第二章 工行安徽分行笔试资料

### 2.1 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263217-1-1.html>

因为疫情的关系，这次笔试不像去年的笔经里写的是现场考，也没玩那些小游戏，自家电脑下载一个叫易考的客户端，输入指定的口令就可以了。


题目分为两部分

第一部分 70 分钟，就是常见的行测，有语言理解、数学计算、逻辑推理、资料分析、时事政治等。题量偏多，而且整体难度不低，最好注意时间分配。时事政治考的还挺新的，都是最近的新闻，有的还题目和疫情有关。

第二部分 80 分钟，考察综合能力，内容涵盖管理、财会、金融经济、法律、决策分析、信科和英语。金融经济的题目类似于阅读理解，给段长材料（也都是最近的热点新闻），但题目会联系到理论知识；决策分析题量挺多的，还考察了不少高中学过的规划求解问题，lz 都快忘了 55555；万万没想到的是会考信科基础知识，有计算机

或者其他理工科背景的盆友大概会觉得轻松些，我反正是。。。跪了 ；英语还好，两篇阅读理解和一篇完

形填空；至于其他方面的，除非专业的否则也基本全靠日常积（瞎）累（蒙）了吧..... 

全场做下来，时间还是偏紧张的，虽然题目做完了但不少真的是赶时间随便填上去的  笔试要是能过的话，

大概也算是走运了吧哈哈哈哈哈  
祝大家好运咯~

## 2.2 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263234-1-1.html>

考完工行笔试，觉得也该回报一下 bbs，求职前期搜到了很多笔面经及资料，非常感谢前辈大佬们！

本人某双一流本科金融，在 2020 年 3 月 27 日工行开放招聘系统的时候注册并报名，比较有趣的是这次报名在“个人评价”里多了一个展示自我的 vlog（选填），没有经验的我尽力弄了一个 vlog 出来就上传了 hhh.....投了北京分行的专业英才计划、浙江杭州分行的客户经理岗位及温州分行的专业英才计划。在 4 月 22 日收到了入围笔试短信，但是北京的没有过，可能真的竞争非常激烈吧.....通知今天（4 月 25 日）进行笔试，两个场次，14: 00-16: 30 和 23: 30-02: 00，我选了前者，就是挺纳闷儿为什么会有凌晨的场。疫情缘故，在线笔试，要下载易考客户端，并在 23、24 日内完成试考，也就是让我们熟悉一下系统、注意一下一些注意事项，明确说了，如果未按要求完成试考，可能在正式考试中因系统或网络故障造成考试时间损失或无法完成考试，此类因考生个人设备或网络原因造成的问题将无法得到补时或补考的机会，而且完成试考即确认参加 25 日的正式考试。考试当天开考前 20 分钟-开考后 10 分钟可以进入系统，等到时间系统会自动打开一些注意事项，然后是题目。

笔试分为两个单元，分别为：“通用能力测试”和“综合知识”，单独计时，不能提前结束，时间到自动进入下一单元。

“通用能力测试”（70min）包括：言语理解 5 题+数字运算 13 题+逻辑推理 12 题+思维策略 15 题+资料分析 10 题+银行业基础 10 题+时事政治 5 题

“综合知识”（80min）包括：管理基础 5 题+财务会计基础 5 题+金融经济案例 20 题+法律 5 题+决策分析 15 题+信科基础知识 10 题+英语阅读理解 10 题（5+5）+英语完形填空 10 题（1 篇）

印象中，第一单元考了词语填空、病句、排序、利润计算、牛吃草问题、余数问题（用到了余同取余）、扑克牌抽卡概率问题、抽屉原理、年龄问题、溶液浓度问题（溶液混合、苹果内水分挥发等）、相遇追及问题（200m 和 280m 的车速度比为 5: 3，同向交叉时间 1min 求相向的时间）、容斥原理（144 本的 3 种书.....）、钟表问题（时分针第一次夹角 45°的时候，分秒针针尖移动的距离之比）、几何问题（三角形三边关系等）、工程效率统筹推断（这个最多了，后面一个单元也有）、数学计算（分组、高次幂求和尾数、根式、一元二次方程、等差数列求和等）、数列推理（等差、递推等）、图形推理（黑白叠加、位置等）、资料分析（估算占比、增长率等）、购房贷款抵押率计算、客流量、时间计算（负指数分布、泊松分布）、全面脱贫、东京奥运会延期举办的时间.....

第二单元考了信息传递效率、垂直扁平管理、罗伯特卡茨的管理者三大能力（概念能力、技术能力、人际能力）、债券利率与久期、SLF、基准利率、LPR、外汇敞口、国际油价、财政政策与货币政策、银行的五级贷款（告诉你贷款损失的概率让你归类）、中国的行政区划等级、作为客户经理会推荐什么产品给老年人（货币基金、指数基金、股票基金、债券基金）、统筹问题（很多，有文字的也有列了表的，比如说 A、B 两样产品需要 x、y、z 三种原材料，原材料的数量有限，A、B 产品的利润不同，求最优解；还有博弈论的题目求最优解，比如类似于囚徒困境的案例、分配 4 个工作给甲乙丙丁四人；还有给你一个表格告诉你各地之间的距离让你求从一个点出发再回来的最短路程等）、高速缓冲存储器 Cache、C+和 java 的代码（因为没学过完全看不懂.....就瞎蒙）、Excel、阅读第一篇是讲 Google 和它的母公司 Alphabet（涉及到股价、市值、现金回报率 Cash on Cash Return 等）、第二篇是讲科学家研究去往别的星系需要多久、完形则是讲灾难的（兴许是疫情的缘故）.....

对了，没有考工行相关企业文化知识。

因为并不是考完笔试就做了记录，期间先吃了饭然后做了一些别的事情，所以有缺漏及错误还请各位大佬们指正！



总结一下也是希望能给后来的学弟学妹们造福，并且为自己祈祷能通过笔试吧！各位加油！！

----- 分 割 线 -----

第二天（26日）中午就收到了在线测评的邮件，吃完饭顺手就做了，MAP 职业性格测试，30min107 道题目，每道题是给出了三个描述，让你在三个里面选一个最符合自己的和最不符合自己的，最符合和最不符合都能且只能选一个，没选完不能进入下一题或是交卷。

本人也没啥技巧，就是根据自己的情况来选，并没有都选 **positive** 的，更新一下帖子求个及格，哈哈哈。

----- 分 割 线 -----

论坛的朋友们 520 快乐！今天上午我结束了我报名的工行的全部一面，昨天上午一场，今天上午一场，哈哈哈可能我无欲无求吧，hr 们说感受不到我的求职动机.....我没有那么欲呀.....估计是柜员五年起步吓退了我 233

这次面试两场都是自我介绍+半结构化面试，主要是针对简历以及工作地点的选择问了一些问题，也描述一下对工作岗位的理解。

## 2.3 笔试刚刚结束，来说下感觉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263283-1-1.html>

总体感觉：有一定难度。有一些题超出俺脑子的知识范围（计算机管理学），有一些题难度在平时刷题难度以上。存在时间问题和准确率等问题吧。

一共有两个场次。俺是午夜场。也就是 23:30-凌晨 2:00。emmm 工行大概是尊重俺的选择，因为我之前手抽网申



的时候选了这个时间段。（嗨。。）

考试的形式+内容：

（1）分为两个单元。一共是 150 分钟。70+80？虽然是分了两个单元。但是两个单元有不同模块。单元内没有严格分模块计时呢。

（2）下面零零散散讲下内容。

开始就是什么病句题这种。

以及并没有往年笔经中说的工行新闻，工行的知识（嗯，是的，我还把年报官网等看了几遍。没有用）



时事政治考了，疫情相关的，类似什么离汉通道 4.8 这种。（不过工行自己考前也说了要考察时事政治）

英语阅读 2 篇+完型。难度还好。但是时间上把控不足。所以正确率的话，不能保证了。

考了计算机和管理学的知识，不太擅长，但是通过 20 几年的机选经验，作出了选择。



规划分配问题很多，这是基本咩有复习，耗时多，so 舍弃了一部分吧。(have to, 不得不)

有一些数列问题，比较简单。不过我做得不是特别快。



图形推断难度好像还好。印象中有一个好像不太会。(当然其他的不会的我可能也记不住了哈哈)

言语推断 TF 类的有几个。推断题中，给出限定，让选择方案的题，我放弃了，时间来不及。

日历题有的，简单。涉及到一个月中同一星期数目和等差数列的问题，还是比较简单。但是如果之前没有接触到类似的问题，可能会耗时一些，也不会太久。

有溶液的题目。混合比例类。

有水池放水的问题。大概就是 ABCD，给出 3 个两两放水时间，求另一个两两放水时间。

大概回忆这么多吧。这次的考试给我感觉，不是每次都可以用过去难度推断未来，但是过去经验可以参考，命题人实在要出难题，还不是只好做。(have to, 不得不)

求过吧。



## 2.4 工行 2020 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2263822-1-1.html>

我是下午两点场笔试的，作答时长 150min。(但其实我只答了不到 120min，中间穿插了别的面试。。。)

笔试真的好难，我只想这么说。大多数题我都不会。(个人情况，能力好的可忽略)

分为两部分

part1 行测

数量关系是我永远的弱项，真的不会，算半天还浪费时间。所以建议大家还是先挑会的做，有时间再回来做这个。

part2 管理、金融、法律、策略、英语(主要是这些，有的记不清了)

这块我更不会了，，哎。英语阅读还行，完形填空是在每个空选词的，很难。

提醒：两部分单独计时，一部分作答完以后就是彻底结束了，不能回去。

希望对大家有帮助！早日复习！

最后，依旧是祝愿我找到满意 offer！

## 2.5 2020 春招笔试-刷题建议贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2264183-1-1.html>

我是 25 号 14:00 场的笔试，持续时间两个半小时，分别是【70 题 EPI 综合】+【80 题银行知识综合】，两个部分独立计时，不可提前交卷，一部分完成后也不可再返回修改。

►题型，这部分【佐佐超人】同学的帖子讲的非常详细，大家可以去参考一下，我这里主要讲一下我的一些心得。今年春招的笔试因为换成了线上笔试，题型相较秋招的时候有了很多不同，难度也变大了，可能是为了防止过于简单出现容易作弊的情况。

一个是时间非常紧张，不要妄图去靠搜答案实现，摄像头可能会判作弊不说，很多题是根本无从搜起的，例如资料分析都是根据当前的国际经济形势现出的题，非常考验个人经济金融素养，这些都是网上搜不到的；

第二个是英语题型在最后，如果你英语水平比较自信，可以先做英语（阅读 5+5 完型 10，一共 20 题），我做到最后才想起来还有英语，奈何当时时间已经不够了，只能胡乱读了一下瞎选，正确率应该非常低.....

第三是数量题计算量非常大，数学计算在 EPI 和银行综合里面都有出现，前者主要是生活场景的数量题，可以按行测的思路取准备，后者则是高中约束性条件求解+大学策略题的集合，前面还可以通过巧思巧算快速结题，后面这些真的计算量非常大，我好几道题都是知道方法但已经来不及去算了。所以大家不要过分纠结计算题，会做的 1 分钟内算不出来就弃，没思路的也要赶紧弃，不要耽误做其他题。

►题库刷题的话，首先我要说一下为了备考这次笔试，我听过粉笔这些的笔试班（只听了几节课，还有高顿的几节公开课，捂脸）以及草草看了《银行考试一本通》，说实话这些拿来备考以往的题目还可以，放在这次春招笔试前就显得有点太基础了。我不是说各家教育机构做的不好，而是这次的题确实比较出乎意料，难度一下子就上去了，我觉得后面几家银行线上笔试再考基础知识（比如货币的职能这种）的可能性很小了。当然基础还是要看的（不然蒙题都没思路 hhh）

所以综合笔试题型来看，我建议大家以后刷题可以往银行资金管理+风险管理+宏观经济+国际金融的思路去刷，资金风险这一块，可以去专门百度银行资金风险管理以及货币银行学这些关键词，我曾经刷到过一两道原题；然后国际金融宏观经济这一块，我觉得出题就比较灵活了，工行里面牛人太多，看得出来这次的考题都是自己别出心裁出的，几乎不可能刷到原题，所以这一块我的建议是，结合财经时评和各种金融大佬写的公众号去刷题，这些内容一般比较有趣+科普向，三言两语就能把艰深的金融知识讲清楚（至于观点是否片面则不做评价），再结合具体考题的考点去总结记忆，就算知识点你不会，但是就像我们说到货币就绕不开通货膨胀一样，很多金融知识都是在一个圈子里绕来绕去的，蒙答案也有个方向。

►综上，想要三五天笔试速成是不可能的（说的就是我(T▽T)）.....希望后面还有考试的同学尽力去准备，不要看以前的题基础简单就掉以轻心.....

最后，攒人品求面试！

## 2.6 中国工商银行暑期实习笔试（工商银行笔试往年真题分享~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2275265-1-1.html>

28 号收到，坐标青海，山东的应该也出来了，我加的银行笔试群里有潍坊的也收到了。没收到的同学不要急，你们的准备时间比我多，工行就提前一天通知笔试，没时间准备。

考的时候会先有一个答题环境监测，先上传身份证人脸验证，然后是开摄像头监测，我的电脑图片显示没有问题。反作弊，用的是英才网的校招系统。

(IMG)

一共 180 分钟，最后有 40 分钟是职业性格测评，难度算中等。

题型跟其他银行相似，EPI、行测、综合知识，找到有效信息做题就可以了。

言语理解与表达、计算机、科技、时政等，44 题。

数量关系，30 小题。

判断推理、图形推理、数字推理，25 小题。

经济、金融、财会、管理、法律等，26 小题。

英语阅读理解，3 篇。

综合知识很难在短期之内提高，短期能做的就是刷题，然后练速度。

本人专业是财务管理，会计学这块基本没问题。所以之前准备的时候重点做了行测。

行测，要了解基本的题型，比如：常识、言语、数学、逻辑、图表。

其中言语又分选词填空与文段主旨题。逻辑有图形推理等 4 种题型。每种题型有对应的解题方法与思路。一天做一份真题卷，定时 2 个小时做完。

比如资料分析主要靠同比与环比、倍数和翻番、年均增长率等，所以要会快速定位关键词。

工行的笔试资料倒是有但是感觉都太老了，有么有需要的，我之前找的资料现在都没看完，建议等的这两天可以下个职题库 APP 看一下这几年校招真题就可以了。

如果还有时间的话可以再看看这些帖子。

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263234&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

[笔试] 工行 2020 春招笔试

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2263822&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D1116>

## 2.7 2021 届工行总行笔试（科目二）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290097-1-1.html>

LZ 投的是工总的综合管理岗，笔试是科目二卷子，发个帖攒攒人品~

2021 届工总的笔试主要分为两大块（通用能力和综合知识），限时 2 小时，具体如下：

### 一、通用能力

总计 80 题，时长共 80 分钟，具体包括：

1. 言语理解：8 题【段落大意、句子排序、病句】
2. 数字运算：15 题【类似小学初中数学应用题（复杂一点的游泳池放水），需要列方程求解，时间很紧】
3. 逻辑推理：12 题【排列组合、韦恩图等】
4. 思维策略：15 题【快速求解看上去复杂的数学运算、排列组合等】
5. 资料分析：10 题【两道大题，一题 5 问，从资料中找数据】
6. 银行业基础：10 题【单选+多选，银行借贷、算活期定期存款利率之类的】
7. 时事政治：5 题
8. 法律基础：5 题

## 二、综合知识

总计 56 题（必做题 32+附加题 24），时长约 40 分钟，具体包括：

1. 常识：12 题【如何快速止血、天问一号、榫卯结构、三星堆文物、三个人坐马车尊者/陪侍/驾者座次等】
2. 金融经济案例：10 题【两道大题，一题 5 问，涉及微观经济学、国际汇率等】
3. 信科基础知识：5 题【Excel/Word 操作、计算机和网络安全基础】
4. 决策分析：5 题【生产规划（本质上是线性规划）、排队论、博弈论矩阵】

-----以下为附加题-----

5. 机械推理：4 题【推测齿轮旋转方向、杠杆受力分析】
6. 图解推理：5 题【一道大题，四五个黑箱，告诉你输入和输出，让推中间的变换】
7. 英语阅读：10 题【两道大题，一题 5 问】
8. 英语完形：5 题【一道大题】

整体感觉时间非常不够，数字运算题列方程要算很久，微观经济学的等成本线、长期生产函数等知识有点忘了，线性规划、排队论的题如果用正常的方法几乎不可能在时限内完成，需要一定的做题策略，不要在一道题上死磕，



LZ 做的时候就是反复横跳

发个帖给后面的同学一点参考，祝大家好运!!

## 2.8 工商银行总行直属机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2290294-1-1.html>

今年工商秋招的笔试分为两大模块，第一部分：主要是行测知识，言语、判断、数量、资料分析、时政、以及银行知识、法律知识都考了，75 分钟 80 道题。第二部分：题型：两篇英语大阅读，一篇完型填空，每部分都是 5 道题，考的是偏见还有一篇是网上工作之类的；

第二部分题型还包括了金融案例 10 题、信息科技 5 题、机械问题、图形推理问题各 5 道（可能还有一类题型，我忘记了）；45 分钟答完；

总结：每部分时间都不太够，LZ 第一部分的话很多题目是蒙的，最后还有几道银行知识没来得及回答，时间要把控好，其实可以更从容一些；第二部分英语不算很难，但是是乱序出题的，不是正常的阅读顺序出题，这个可

以注意下，LZ 顺着找了好久，也没找明白，后来发现有乱序，所以建议同篇阅读之后找答案



当然上述记忆可能出现混乱，但是大概是没错的，希望下届的小伙伴可以加油！冲鸭！

## 2.9 工行 2021 春招 新鲜出炉的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2021 年 4 月 23 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2321016-1-1.html>

lz 刚刚做完... 趁着还记得来写一写

时间是 1830-2100, 150 分钟

5 个板块

综合知识 1: 银行知识, 时政, 管理学, 决策分析

综合知识 2: 法律, 金融经济, 计算机

行测 1: 言语, 数学, 逻辑

行测 2: 思维, 资料

英语: 1 篇完形填空, 2 篇阅读

时政考的很 random, 平时不积累根本做不出; 决策分析, 我做了十家笔试还是第一次见这种题型, 是关于运筹学 (给几个限制条件 如何最大化利润 之类的), 这个感觉需要脑子转的很快才行...

法律我不太懂, 全蒙; 金融经济考了宏观经济和金融工具; 计算机题考了 excel 的操作...

逻辑题特别难...真的特别难...我是头一次见这种题... 就是告诉你  $ABCD \rightarrow O \rightarrow \Delta \rightarrow BCA$ , 要你思考  $O \Delta$  是啥... 我???

最后英语挺难的! 很认真告诉你比中行考的难... 完形填空最后时间不够了有两个没填 orz

虽然不抱什么希望但还是想要有后续 555555 求欧气啊啊啊

## 2.10 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html>

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^  
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：

（一）综合知识

总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】

2. 社科知识：20 题【类似公务员常识类】

3. 工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】

4. 综合知识：40 题【类似公务员常识类】

（二）行测



总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：

1. 言语理解：10 题
2. 逻辑推理：20 题
3. 数量关系：20 题
4. 思维策略：20 题
5. 资料分析：10 题

【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】

（三）英语

总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：

仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题

【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

## 2.11 【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html>

怀着沉重的心情写个经验帖。。。

今年工行的笔试包括 40 道选择题和 3 道编程题。

选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。

编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++ 怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++ 的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

## 2.12 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html>

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新”我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块（新人不给发图 我后续补吧）  
左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样  
气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

### 【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕！！时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

### 【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心来基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，之后再回来再写的

### 【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；

**国内时政**有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但是忘了考的试什么）、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，

然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

### 【Part.5】英文!!!!

今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种

第二道题是工行官网介绍的，英文。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了

第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择

第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的就是英文了

*整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）*

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

## 2.13 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html>

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..

lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几?)

我准备的不好...基本裸考...大概看了看（快速浏览...）会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...

说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。

一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现

二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题  $E=mc^2$ ...等等

三。太惨了...概率统计（排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...）...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题

四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了...（我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...）很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话 以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...

五。英语是概括段落大意和阅读题大概是说工行的一些业绩，不难可以找到

总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大.. 也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每

年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...

我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了, 还是坚持写一下吧! 有一种绝望是平静的绝望

秋招至此, 感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望, 否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩, 有美好的一天。

## 2.14 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html>

下午刚参加的笔试。

跟往常一样, 今年工行笔试还是有那个大主题, 围绕向建国 70 周年献礼, 设置了 5 个模块, 具体叫什么真的没时间看 o(╯\_\_\_╰)o, 题量适中, 属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球, 开始之前告诉你记忆哪三 (后面逐渐增加到四、五) 个, 最后移动结束, 你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的, 一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑, 数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析, 数量就是公务员考试那种, 相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学, 包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题, 嗯, 微积分我都忘了哈哈, 但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政, 英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的, 一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇, 记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的, 这一部分让我对工行非常有好感了!!!!

只能想起来这么多, 讲真笔试完更想进工行, 确实非常不一样, 听说这是个神奇的论坛, 保佑我能过过过, 拿到宇宙行的 offer!

## 2.15 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 2 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html>

笔试总共 150 分钟, 5 个部分, 每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时, 所以总体时间比较宽松。

实政考了很多最近的事情和 19 大的事, 记得的有阅兵仪式, 问澳门特首是谁, 近一年的还是多看看

基本没考工行知识, 因为英语全是关于工行的, 都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识

行测难度小于中行、农行的

高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5道）是统计的知识，20分钟发一班车后面又说是30分钟间隔什么的，没看懂。

常识题什么乱七八糟的都能考

开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

## 2.16 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html>

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。

第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。

第三部分英语，时间也绝对够。

大家加油，我来攒攒 rp TAT

## 2.17 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html>

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

## 2.18 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html>

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为

敢立远志为初心

创造卓越于时代

朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春

和衷共济迈征程

五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼

总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。

做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！  
希望可以进面呀!!!!

## 2.19 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html>

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。

第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。

第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。。

第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题

第四部分找数字规律

第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。

回忆不全。希望对大家有帮助

## 2.20 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html>

一共 107 题，

还是普通的性格测试选符合的和不符合的

但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的.....三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

## 2.21 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html>

早上刚考了笔试，热乎新鲜~

一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。

常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不多微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。

这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。

数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c...

英语四套，20题30分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

## 2.22 迟到的工行笔经 20171021 求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017年10月24日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121452-1-1.html>

时间地点：20171021 1530 首师大

总体上还是时间紧任务重：

- 1) 基础能力 60Min: 基本是会就是会不会就不会 来不及犹豫 可控的知识有: a. 工行行长、工行投诉电话等等 这些在官网上有; b. 热点注意看最近三个月的时政热点 注意专有名词 数字等; 其他比较看平时生活积累, 没有办法准备; 专业知识今年普遍反映很难。(时间够用)
- 2) 综合能力 65Min: 行测 其中数学有很多巧算的部分。(时间紧张)
- 3) 性格测试 25min: 这个很随意了。(时间够用)

希望过过过~求求求

## 2.23 工商软开笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018年3月31日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146861-1-1.html>



两点开始考试，差一点就迟到了。地点在北京电力建设公司（坐了一个多小时才到）

在考试之前，我也看了论坛的笔经，问了学长学姐的题型，大家都说和行测差不多。--，事实上，不太一样耶。

(1) 先说一下题型分布

英语 15分钟 单选 10道，阅读理解 15道（难度类似于六级，阅读不难）

基础知识 30分钟（时事 10道，综合？记不清了--）楼主昨天晚上看了工商的公众号，出了两道原题哈哈，还有中美贸易战 600，周恩来诞辰 120周年都是最近的时事，综合考的有金融，经济，会计，计算机（区块链考了一道）

楼主在之前考试的时候，买了粉笔的金融课简单过了一遍（概念记住就行了），大家都是学计算机，你不会大家肯定都不会

综合 75分钟 数字运算 15道，资料分析 10道，逻辑推理，思维策略 10道，言语理解 10道（好像是这样）提



前会发草稿纸，不够的话可以给考官要，我们那场有好几个女生都写了两张，言语部分有好几道判断句子是否有语病，排序题，词语搭配，不难认真点就行。数学运算我是后写的，好多要比例的题，这种我是代入排除的。逻辑推理这部分的话，有图形判断，有削弱加强，还有一真一假。资料分析我只能说数字都太接近了 0.0 思维策略的这类题包含了数字推理，比大小，总之这部分都是运算。如果时间不够的话可以先做资料分析，再做其他的。

总共 120分钟。

## (2) 注意事项

看注意事项说是每个部分是固定时间的，就算你做完以后也要等时间用完以后，才能到下一部分。楼主这次没有遇到传说的彩虹题，就分为了三个单元。

我这是第一次机试，有点不适应。我都是拿鼠标圈了重点，再选答案。要学会舍弃一些题，不要在一道题上浪费大量的时间。尤其是他会系统还剩 10 分钟，5 分钟，1 分钟，那叫一个紧张。==

笔试不用穿正装哦，记得拿身份证就行。还有我是剩了几分钟，我又回去看了看不确定的选项，结果有的可能改错了。切记相信你的第一直觉，反正也不会哈哈

听说这是一个神奇的地方，尽人事听天命吧。

## 2.24 中国工商银行 2018 校招全国统一笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128161-1-1.html>

本人本科，坐标重庆，专业国际经贸。找工作的时候偶然看到工行今年的校招计划，发现今年是按部门招聘，于是申请了重庆分行的国际业务和成都的国际结算单证中心，居然同时通过了.. 于是昨天去参加笔试，跟大家说说吧：

工行的笔试是全国同一时间进行的，应该也是同一套卷子，今年不再是去年的拿密令闯江湖了，改成了整张卷子以一带一路战略为背景，没错，不管是行测还是专业知识还是英语，全部都和一带一路紧密相连，也得感叹一下出题者的水平，这么大一张卷子能绕着一个主题转实属不易，虽然考的知识点差不多，但是形式每年都在变化创新。

去考场要带身份证+准考证，一般每个考场人都挺多所以交通是个大问题，要提前做好准备，进考场签到、拍照（拍照会给你美颜，照得我一个大老爷们白白净净的，不淡了），我那个考场每人还发了一瓶农夫山泉，大银行的排面啊。

今年笔试总体还是能力测试+性格测试，能力测试 145 道题，限时 140 分钟，时间一到直接跳转，倒数 5 分钟和 1 分钟会跳窗提醒你；性格测试 107 道题，限时 40 分钟（这个做得很快）

一进界面就看到一大段类似新闻联播稿子一样的引言，我直接跳过了。点击开始，看到五个板块，分别叫南亚、东南亚、中亚、西亚和欧洲（也就是一带一路串联的地区），每个板块考察一类知识，题量不等。点进一个板块还会有一个欢迎界面，给你介绍一下这个区域的状况。


南亚考的是行测里的言语理解和表达，主要就是选词填空（第一道选词还侧面考了考你会不会背《兰亭集序》群贤毕至，少长咸集之类的）病句、语句排序、文段主旨、文段概括、词义理解（文中的筌路蓝缕一词表达的什么）……等等，题量四十多道这个只能平时多练找语感，我感觉还是有些难度 Orz... 语句排序要自己排，相当于填空题。



东南亚考的是综合专业知识，主要就是金融、经济、管理、法律和会计，范围较广但难度也较低，题目具体是啥回忆不起来了，有单选有填空有多选，建议大家广撒网，不用就一个问题看得太深，法律和会计相对较少；加上一些时政和常识，时政考了十九大报告的重要内容，上天（发射卫星、贵州天眼望远镜）入地（蛟龙号深潜器），川普上台后美国退出哪些组织和条约（四个选项是 TPP、巴黎气候协定、京都议定书、联合国教科文组织，多选）、AlphaGo Zero 等等，到网上找一些一年来的时政汇总基本上够用了，常识考了儒家思想的核心是什么（中庸、无为还是非攻）、无人驾驶汽车（填空题）和太阳的能量来源（核聚变）等等，题量三十来道。

中亚（还是西亚来着）考的是行测里的数学运算和数字推理，数字运算都是选择题，数字推理都是填空题，难度不高，找不到技巧就设方程，算出来也挺快的，平时多做就 OK，题量二十多道。

西亚（还是中亚来着）考的是行测里的图形推理和文字推理，依然是四个人中只有一个说真话这种，有一道题说的是高铁上服务员推着小车上有四壶茶，每个壶上都贴着一句话，这个壶里是红茶，这个壶里不是白茶，所有


壶里都没有绿茶，之类的，现实中这样搞会被乘客打的吧  题量三十来道。


欧洲考的是英语，只有六篇阅读，其中五篇下面三道选择，一篇下面五道选择，一共二十题，都是单选，难度个人认为四级地板水平吧，不难。

145 道题 140 分钟还是相当紧张的，个人建议数学运算和数字图形推理部分暂时不做，先把其他的做完，剩的时

间再钻研这个，不要在一道题上纠结太久，不会就乱选，万一蒙对了呢 

然后是性格测试，40 分钟 107 道题，每页给你 5-6 道题，每道题 ABC 三个选项，重复率非常高，就算不重复也有很多高度近似的选项，每道题要你在三项中选出最符合你性格和最不合你性格的一项，每页题做过了不能回看，大致看了一看，没有特别极端的选项，大概考察了你这个人性格是否外向喜欢交朋友经营人脉，是否依赖朋友，有没有野心、权力欲、工作是循规蹈矩一丝不苟型的还是花里胡哨鬼点子多的，会不会怯场，够不够乐观，能不能标新立异维持己见，等等。做到精分不是乱说的，因为他会把你前面选的最符合的三个放到一道题里，逼你选

一个最不符合的，还循环往复地逼你好几次，搞得人乌心烦躁 

暂时就这些吧，想到了再补充。希望能得到面试的机会，如果有的话我再来发面经 

## 2.25 2018 工商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128336-1-1.html>

前天刚考了工商，考试直接和一带一路挂钩，分为五个模块，东亚，南亚，东南亚之类的，分别是言语，数量，英语，综合，考的内容没啥大变化，就是言语变难了，44 个题，大多数是找语病和排序，都是一带一路的内容，排序没有选项，直接自己硬排，五句话，七句话，逻辑很混乱，表示本人根本看不出来顺序是啥，今年没有资料分析，一个模块全部关于一带一路，可惜我了解太少，行情就考了一个，数学也不是很难，感觉没有农行建行中行难，但是也不是那么简单，都是模棱两可的答案，希望能过吧！

## 2.26 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。

最后是一个如何得知招聘信息的选择題，号称问卷调查。

考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。

祝大家都拿到满意的 offer！

## 2.27 工商银行 18 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128229-1-1.html>

今天刚考完建行的笔试 连着昨天的工行一起写笔经~

首先要说的是 工行的笔试真的是我见过戏最多最足的笔试了 主要分两大块 能力测试和性格测评 能力测试分为

五块：英语+逻辑+语言+计算+时政和专业知识 可是人家偏偏要给这次笔试加个背景——一带一路。。。囧哭。。。所以这五块就叫中亚啊南亚啊欧洲啥的。。。还有就是好多题目前面一大篇废话在加戏 强烈建议大家看题目要略过那些没用的废话抓关键词 不然很浪费时间 我举个例子：

题目：王先生坐火车的路上肚子饿了，去餐车买了一份午餐，午餐的价格与下面的数字呈一定规律，请问价格是多少？下面一排 2, 3, 5, 7, (), 11, 13（只是举个例子而已）好多这种题目 明明直接让我们找规律就好了 非要在前面加一大段背景 所以我们以看到这道题只要知道是让我们找规律然后开始找规律就行了 不要纠结在王先生他为什么要坐火车又为什么要买午餐的题目上。。。还有 工行竟然有填空题 就比方说我上面这个例子 照理说括号下面应该有 ABCD 四个选项让你选 工行没有。。。直接让你往里填数字。。。真是太奇葩了。。。我一般笔试的顺序是先做逻辑英语资料分析（特别是资料分析 这个很重要 资料分析是需要仔细看资料然后计算的 需要留出一段时间来做 而且比较好拿分 一般来说都比较简单）其他的就随缘吧。

攒个 rp 希望能收到面试通知 希望能拿到 offer！

## 2.28 18 届工商银行笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128073-1-1.html>

之前看笔经说去年有写作，还忐忑了半天。。。幸好今年都是选择和填空~

一如既往的分为五个模块，欧洲啊中亚啊之类的，根据前辈们的指导没有看背景，直接点进去做题了。。

我是按照顺利做的。。欧洲模块是英语。20 道。都是阅读理解，不算很难。剩下的就是言语时事常识，数字，逻辑，专业知识了。所有的题目加起来 145 题，140 分钟。常识有考到纳米技术，儒家思想，太阳核聚变等等。数字题和言语排序有填空题，好像还有一个填无人驾驶汽车的填空，剩下的都是选择了，专业知识有多选。

第二部分是性格测试，40 分钟。

## 2.29 工商银行全国笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128037-1-1.html>



截至目前为止，我觉得工行的笔试题是最用心的了，主要是主题和试题融合的比较，虽然有人会觉得这只是换皮不换面，但是个人看来确实很不错。废话不多说，上干货。笔试题目仅仅围绕“一带一路”，以欧洲、南亚、非洲、中东？、等四个一带一路的地点作为试题的“外衣”，内容还是行测的几大部分，欧洲部分没记错的话是英语测试，都是材料阅读，每个材料大都是 3 题，也有 5 题的，其中逻辑判断、排序这些题目基本都是一带一

路相关的。其他的题目也是包着这样的外衣。不得不说的这次考点也是最严的感觉 ，草稿纸每人先发两张，

监考老师还会及时给你更新草稿纸顺便收走用过的，，自己连在准考证上划两下都要被检查一下 。留下面

经，攒人品，也给之后的筒子们多点了解

## 2.30 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于瞎点点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看 - - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题 - - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过~~少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过~~

## 2.31 工商银行新鲜笔精

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120701-1-1.html>

为：时政，工行基础知识，常识，专业知识，行测，和性格测试，今年没有英语。

其中时政 2 道题，准备今年 6-10 月的就差不多了，工行基础知识大概 20 道有哪年成立，投诉电话，董事长是谁，哪年上市，几次被评为最佳银行等等；

专业知识考了很多大概 40 道题，我觉得挺难的，因为不会，不如二八法则谁提出的，还有一些其他专业类的，记不住，非金融管理专业，全靠蒙。常识好像是 10 道，超声波频率，IP 电话协议，相濡以沫来自哪里，清明上河图作者是谁，不在乐府里面的是，其他的忘记了。

行测有 60 道题，语文排序，病句，计算等等以及 3 个图表分析。时间是来不及，一分钟做不出来的就萌，一定

得蒙完，全靠天意，万一蒙对了呢。  
性格测试正常选就好。

## 2.32 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

### 第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、 考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生不成测评结果”；
- 2、 今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、 彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、 这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、 环比和同比的区别；
- 2、 复利的问题，还债一共还多少；
- 3、 路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、 概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、 商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、 材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、 拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、  $4G=3G+$ 什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、 头脑风暴的概念
- 9、 一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、 给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、 还有一个题是五级分类的，就是一家企业资质还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、 还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、 取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、 5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月后；
- 15、 又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、 有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、 还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、 有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、 记账凭证的填写；
- 20、 什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、 还有几个关于会计报表的；
- 22、 1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、 还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、 还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、 财务分析的（定义）
- 26、 由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、 企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、 加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、 某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、 关于中期财务报告；
- 31、 面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、 某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、 问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、 合资企业；
- 35、 人民币结算的含义；
- 36、 多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、 北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

## 第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00（后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

**重要提醒:**

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去问题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
- 8、还有 7, 10, 14, 11，问 10, 19, 31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠呦呦发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel

给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

### 第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1. 一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘 (2,3,4,5,6,8) 前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案：1. 满 100-25, 每 100 减 25; 2. 打八折; 3. 满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5. 黑色牌 (2,3,4,6,7,8), 绿色牌 (5,9), 黄色牌 (。。。) 反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张. 一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽到的是。。。

今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

## 2.33 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目（不涉及顺序）

- 1、马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个？70
- 3、新民法总则于哪天实施？2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业？
- 5、国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式？失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量？70 万亿
- 9、柯道函数条件？ $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数？2-50 人



- 11、央行补充性货币政策工具？
- 12、计算机永久删除操作键？
- 13、股东社员权？
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

## 2.34 工银亚洲 written test 20170112 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090559-1-1.html>

楼主 11 月份投了工银亚洲，12 月份做了 OT，12 月底收到现场笔试通知。今天下午去他们那里做了一场笔试。1 个半小时，50 个人一个教室，很多大陆学生，（不清楚具体有几场），两位超级 nice 的 HR，笔试之前 HR 说笔试通过后会有两场面试，一个群面一个单面。

笔试内容：

两篇作文，中英文各一篇，分别不许超过 800 字。

中文：两个题目选一个作答（有点像申论）

英文：两个题目选一个作答（有点像雅思）

复习建议：

楼主之前一直没找到笔经，笔试前一天一直在看数学，结果考了作文。

建议多背诵几个考研英语句型，和申论写作模板。

讲实话，楼主语文一直不好，对这类题目确实没有太好的意见。希望能进下一轮面试，给大家继续分享经验！希望有用！

## 2.35 2016 年 11 月工行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083452-1-1.html>



明天就要去面试了，今天赶紧发一篇笔经赞赞人品。

本人报的是北分和北数，工行这边是无论你报几个都只参加一个、同一个笔试。这次考试内容大致分为五组，金融方面专业性质的题占得很少，满打满算不足一组，而且还是和其他的诸如经济、法律和互联网金融（计算机）等科结合在一起才占了一组，然后有一整组是英语题，很简单的英语，都是阅读题的选择，没有普通单选也没有

完形填空。然后有大致整整两组都是行测题，比如逻辑推理啊（小明说小张说谎，小张说我要说谎小李也说谎.....最后问你谁说的真话之类的），哪个词更合适啊还有概率的题，这方面据说和公务员考试差不多，可以多在这方面下功夫。最后还有一组大概是资料阅读题，给你一大堆东西然后让你分析和计算，是真的有计算的，几千几百几十几乘以百分之三十五之类的，草稿纸上画起来吧。



以上内容大概用 2 小时多一点，时间很紧，我基本上是刚刚写完就被迫交卷了，哪一组有没完成的题会在主页面提示你，可以点进去重新做的不用担心。

最后的 40 分钟是性格测试，给你三个选项让你选最适合你和最不适合你的选项，比如 A 我喜欢和人交往 B 我做事很谨慎 C 我很有领导能力。然后选一个适合选一个不适合，每个选项会重新组合反复出现 N 次，反正我是 XJB 选的.....



最后祝我和所有努力的人都面试顺利，成功签约

## 2.36 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87,鞋子 137.有三种方案: 1.满 100-25, 每 100 减 25; 2.打八折; 3.满 3 免一, 买三件, 价格最低的那件不要钱, 问每个各买 2 件, 最少花多少钱?

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题, 大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌 (2,3,4,6,7,8), 绿色牌 (5,9), 黄色牌 (。。。) 反正只有 4,5 是有重复的, 各是什么数字记不清了, 抽取 1 张.一个人说: 我不知道是什么颜色, 一个说我不知道是什么数字, 第三个人说, 我不知道, 问抽抽到的是。。。

实在只能记住这么多了! 祝大家好运!

## 2.37 热乎乎的工商银行笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067769-1-1.html>

今天下午刚刚做完了宇宙第一大行的笔试, 最近求职多亏有应届生, 所以赶紧过来分享一下哈



哎。昨天跟同学出去 CS, 有点(。·v·)╰ 嗨了, 所以特别累, 考场上有点困 哎呀, 闲话少说, 直接步入正题吧

我是重点的分割线

---

考试在下午进行, 全国 22 多个城市同步。笔试开头很新颖, 假设你要出去闯江湖, 走之前要拿到梅花密令, 该



密令需要解锁五道关卡 大银行奏是不一样啊, 真会玩。。。

但题型还是老样子的, 140 分钟的行测, 就是数字啊, 文字啊那些。还有英语。然后是 40 分钟的心理测试, 这个, 只能呵呵了, 循环性测试, 我的是 107 道, 据说还有 140 多到的, 哎, 个人感觉还是要记忆力好点, 因为里面有测谎题目。

需要注意的就是合理配一下时间, 因为材料分析题, 数太大, 不让用计算器, 算的累啊。

各种逻辑分析也是, 最有意思的是每一部分图都有形象的小图片, 配图之类的, 太逗了。

三个小时, 提前二十分钟出来的, 期待能够有个过面试的机会啊。

不过报考的人好多。。。。。

LZ 还有好几道直接蒙的。。。

## 2.38 工行总行 2016 年笔经~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062442-1-1.html>

姑娘我海外小硕一枚，17年毕业~为了找工作不惜期末考前飞回国考了几个银行的笔试~（主要今年就业形势太可怕。。。先下手为强）知道应届生论坛是个神奇的地方，发个热乎乎的笔经求攒人品！

一开始没打算考银行，这还是接到笔试通知之后才开始复习了，经历了四天魔鬼训练，从早到晚的看书刷题，10.22早上就去北京考试了。我当时就觉得时间紧迫，只买了中公教育的银行一本通和习题。因为复习时间实在有限，我就计划着挑重点部分复习，就只是专攻专业知识部分，英语就啃老本，行测的话，前段时间投了很多公司做了不少ot，也就没再练。虽然本科和研究生都是财会背景，但是当时学的很多专业知识都忘的差不多了，所以一本通上的知识点总结我算是比较自己的翻了一遍，大体能回忆起很多。金融和会计部分还算ok，我觉得比较棘手的是法律和计算机部分，完全就是法盲外加典型文科女，复习的一脸懵逼。。。

说正题~总行的笔试和分行考的有一点不太一样，一共是三部分，第一部分是时事政治+专业知识+生活常识（40min），第二部分是行测（60min），第三部分是议论文写作（50min）。

第一部分：时事政治，我最近一年都是在海外读书，不太接触国内的新闻，所以一开始还蛮担心的。考前一天突击了一下8月9月的新闻，基本能中60%以上，不用仔细一篇一篇看，看个标题和第一句话就ok了，我目前能记住的就是几个会议召开的地点，什么杭州的g20峰会，老挝万象的什么东盟会议，厦门的什么贸易会议之类的，还有天宫二号和另外一个通信的航天飞船都有考到。专业知识的话，我觉得还是属于基本的金融知识居多，不会太专业。最起码我突击复习很浅的层面都没什么问题，算个贴现金额啦，货币政策，几个管理层次啦，计算机考的也是常识，有考防火墙的东西。法律的话，我记得有一个关于合同的有效性的，大体就类似难度。连蒙带猜的我感觉做的还算顺利。

第二部分：行测，行测的话反正就是时间很紧题量比较大。我是做计算和数字规律的都挑出来放到最后做的，因为我做这种题巨慢无比，很耽误时间。所以就先做语言理解和逻辑题，先保证这些做完了我再回过头一个一个算，算出一个是一个，最后还剩了几个找数字规律的，实在是想不明白了就全蒙的c。。。总能对一个吧！

第三部分：议论文，给了三个材料，一个是李克强总理的工作会议报告提倡“工匠精神”，第二个是两个纪录片，有个《我在故宫修文物》就讲说技术工人有工匠精神，在自己平凡的岗位上精益求精之类的，第三个说的是“中国标准”慢慢成为国际标准，什么高铁技术和通信技术已经是世界先进水平。就三个材料，自拟题目写800字以上议论文。一共50min，构思了一下就开始写了，好久没写过这么长的作文了，写完1000多字吧，自我感觉又红又专的；)

差不多就这些吧，求人品！求早日来offer！也祝大家早日找到好工作~

## 2.39 【2016.10.22 笔试】工总笔试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年10月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063556-1-1.html>

趁还有点印象赶紧记下来攒人品。。。机考，六个城市统考。收到笔试通知之后可以申请换笔试地点。但是要快，一天之内打电话

客观题+800字材料作文

【基础部分】40分钟。A 时政，特别杂，奥运会奖牌，残奥会，云计算，滴滴优步合并，G20,天宫二号对接；B

专业知识，金融经济比较多难度一般；C 基础知识：清明上河图作者，朝代，莫泊桑短篇小说，郝景芳，长沙 1 号线。。。

【综合部分】60 分钟。行测逻辑、数量关系、判断推理、语言理解打乱在一起。。。不知道是不是每个人顺序有区别。没有多余时间检查。

【材料作文】50 分钟。第一段工匠精神，第二段继续展开，第三段中国高铁，根据以上材料自行命题展开，800 字。

一共 2 个半小时，三个部分分别计时。我自己第一部分时间宽裕，第二和第三部分没有剩余时间回头看。

考完雨还是继续下。。。

经济不景气，人品是美德。

## 2.40 11 月 14 日 工行笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006929-1-1.html>

常在论坛上看看笔经，今天发个贴回馈社会攒 RP。

今年宇宙行行测考得非常多（填空题尤其多），平时做练习时常用的带入法完全派不上用场（lz 最爱的带入法



），乱蒙都没个谱。。。前两年没有考的数字和图像找规律的题目今年有出现，大概 7，8 题的样子。语句排序今年是自己排序填空，没有选项，就连病句都不是选择题（十几个句子，每题都需要判断是否有语病。。。）不过也有很常规的计算题，追击问题（走到半路放了一个鸽子去取落下的东西），静水速度，舀水速度（船一直漏水，大家一直在船上舀，保证船到岸前不沉下去），时钟问题（两点多时针分针重合，五点多时针分针再次重合，问过了多少分针），年龄问题（三棵树甲乙丙，甲 XX 岁的时候，乙和丙岁数的倍数关系是 X，丙 XX 岁时，甲和乙岁数的倍数关系是 X，今年甲乙丙年龄和是 XX 岁，求甲数今年多少岁），逻辑题（连线题，送咖啡）。。。

经济金融专业题和前两年相比少的可怜，有一题资料分析是资产负债表，还有几个选择题考了特别提款权目前的四个币种（美元，欧元，日元，英镑），人民币贬值的影响（资金外流），计算周转率等，难度都不大。

英语题不多，几篇阅读，没有改错也没有完形填空，有几个短小的段落阅读是英文的，但选项是中文的。。。

时政考了很多题：今年裁军人数；金砖银行；屠呦呦‘青蒿素’；火星上发现‘液态水’；京津冀一体化；中韩&中澳自由贸易区等。

记得的大概就是这些了，希望对大家有帮助，祝大家心想事成！Fighting！

## 2.41 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。

但是。。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。



刚看到这地图简直惊呆了。。 这是在玩权利的游戏嘛。。。?

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先乱填一个答案!! 不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的!!**

不过这只是楼主看到别人的经验。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。

还有一点要提醒大家的。。这也是楼主看到的别人的经验。。

**不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!**

对于这些耗你时间的废话。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了哦~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。

所以。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。

接下来是题目。。

再废话一句。。

因为过了一天多了。。而且昨天又考了一个中行。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。不好意思。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚!

1. 计算

结果第一题就是个计算题。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以 7 余 7，除以 8 余 8，除以 9 余 9，问这个数是多少。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。略慌。。

计算还考了一个  $AB+BA=BCB$ ，还有一个包含  $AB$  和  $BA$  并且最后结果也等于  $BCB$  的式子。。最后求  $A$  和  $B$  和  $C$  分别

等于多少。。

是的。。等于多少。。是的。。这是一个填空题。。

今年的计算好多都是填空题。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来，蓝后!! 楼主居然莫名的想用 12 和 21 试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三

百声~~~! 所以。。答案是 A=1, B=2, C=5

还考了一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子?

这个用草稿纸一撕就好啦，貌似是 16 截。。

还考了走出凤凰城两千米了，然后你要放一只鸽子回去通风报信，然后鸽子回城以后马上又飞回你身边，而你同时依然在赶路，给出鸽子的飞行速度及你的行走速度，问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了，给出进水速度，船最多能进的水的量，船到岸的距离和速度，问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在 2 点多的时候时针和分针重合，5 点多的时候时针和分针又重合，求经过了多少分钟

## 2. 法律

考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔?

## 3. 金融

考了人民币贬值的后果

## 4. 管理

考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

## 5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”，而且!! 中行也考了!!

还考了火星上发现了什么（液态水），所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%）

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑）



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

## 6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。

只记得其中有一个题。。上面大概是一个类似海报的东西，中间有一句是 the grilled salmon will be.... 然后问 the fish is being A. grilled B. boiled C..... 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。不然也只能蒙。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。不知道该算到哪一类。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。就是考眼力啦。。而且这些名片还都有照片。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~

依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense, 根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的, 或者一看就感觉耗时间的计算题, 果断蒙就好啦! 不要犯纠结症哦~~  
希望最后大家都有一个好 offer~~~

## 2.42 20151114 笔试工行

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006647-1-1.html>

11 月 14 号就奔赴长春大学, 话说这个大学的 D 区考试地点真是脏乱差, 厕所都没有水。。。惨不忍睹。希望以后有关部门处理一下, 换个环境好点的学校。那个考试的电脑也是够旧够脏的。

言归正传: 今年增加了填空题 (前一晚听微信里什么中公的居然说要考主观题, 看来还是信息不准啊, 骗人的机构)

还是诺鑫大背景, 我也没看, 分成什么牡丹港、太守城、麒麟才子等五个地点, 选择不同的地点进去答题, 什么找到线索就能开门之类的。。。出题的你是不是琅琊榜和跑男看的太多。。。

今年时政考的少, 选择少, 填空多, 也就是蒙的概率大大降低。有的题猛一出来就是多选, 一定要看清, 供后来人借鉴哈。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的, 小学奥数题居多, 什么求静水速度的 (不划船几个小时达到对岸, 划船的话更短的几个小时到, 问划船的静水速度), 大树的年龄 (甲乙丙三棵树, 甲 985 岁时, 乙是丙岁数的 8 倍, 丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍, 现在三棵树一共 1900 岁, 问各自现在多少岁), 排列组合的 (两个袋子, 一个白的一个黑的, 每个里面有五个球还是六个球, 忘了, 然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着, 可以摸两次才能打开这扇门, 问多少种可能), 还有正方盒子六个面的 (国考总考的那种), 还有时钟的 (走的时候两点多, 时针和分针重合, 回来时五点多, 还重合, 问中间经历了多长时间), 还有折绳子的, 还有计算工时的 (两个人务工效率不一样, 一个任务 a 能干十天就干完, b 干十五天能干完, a 有事走了 b 来干五天了, a 回来两个人一起再干一天就能完事, 问干了几天了) 还有 7,10,14,11, 问 10,19,31 之后是谁的, 还有计算结果是 2015 的, 反正计算题都需要笔算, 不是心算就能完事的, 因为没有选项, 是填~空~~~~

语文题有几个排序的, 好像只有一个有选项, 其余的都需要自己排序用键盘敲进去。。。我说中公你们能不能培训的时候告诉他们自己不管会不会不要影响他人, 做题时旁边的妹子提前跟我搭讪, 貌似她报了班, 考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘, 还有前面那个哥们。。。就有一个替换成语的, 味同嚼蜡等同于四个选项的那种。

英语题经济的, 历史的, 搞活动的, 文章不长, 但连着选项, 真心觉得字迹好小, 看着费劲。出题的叔叔阿姨能不能以后笔试纸质的啊? 既然你想正规就纸质的好了, 看着好费劲, 还不能阅览所有的题, 就像邓爷爷说的: 摸着石头过河。。。

还有个考名片的, 是考察大家什么呢? 是不是识字么? 来回对看着看啊, 分别是籍贯写错了, 姓名写错了, 性别写错了。。。耗费时间。。。。。

还有个答题, 计算路程最短, 耗时最短的, 是个蜘蛛网, 其中有三个点, a、b、c, 问从 o 出到 a 的最短耗时和最短路径, 还问 b 到 c 的最短耗时和最短路径, 都需要自己计算。。。填~空~~~~

能回忆起来的就这些了, 不排除别人想起来一提醒还能想起来。攒人品, 望后来人以为我为警, 提前一天晚上一定要睡好!!! 要不后面答性格测试, 到底选哪个都会恍惚最后觉得自己分裂了。。。



## 2.43 【2016 校园招聘工行笔试】新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005793-1-1.html>

考试地点：天津财经大学

报考分行：工行天津分行

今天在天津财经大学参加了工行笔试，感觉工行不愧为宇宙行。笔试分为行测和性格测试，行测综合是 140 分钟，性格测试是 40 分钟。工行前俩年是诺鑫银行不同部门的轮岗，今年不是不同部门，但是个类似于探险的那种，有什么精灵报社，什么阁，什么山之类的。总共五个还是六个部分。（同学说是像打游戏过关，我感觉像是修仙修炼那种网络小说，因为总是有什么老头出现）每部分基本上都是数字、图形、逻辑、英语等的大杂烩。反正感觉每个题都不好做。我的行测综合总共是 97 道题，但是看我旁边那女生是 111 道题，我前面的也是 111 道题。我的性格测试题目类型也和周围人不一样，我的是 107 道题，每个题有三句话，选一个最符合和最不符合的，其他人好像都是什么不同意、有点不同意、基本同意、很同意那种。考完跟别人打听了，确实有俩种题，有个对外经贸的同学报的北京分行和我一样是 97 题，有本校同学报的北京分行是 111 题。楼主感觉应该是俩套题，



估计是为了防作弊吧。有同学说 111 题的那种简单，这就是运气！

关于性格的题就不提了，说说行测综合的题吧，反正是数字、图形、语言、逻辑、英语的大杂烩，关于逻辑的特别难，有什么给个图，求最短路径，求最短时间，求花最少金币的一个大题。有什么给不同客户送咖啡怎么送的题，，，难度简直了，平时就算做这样的一个问题都得好长时间，何况考场上呢，根本没心思在那仔细看题思考，列可能性，太费时，只能蒙。今年好多填空，想蒙也蒙不对。。哭!!! 至于时事政治和工行知识就没有。对下一届同学的建议就是好好准备行测，多做题，多思考，多总结！

在此分享下工行笔试，给自己攒人品，希望能进面试，祝福大家！

## 2.44 11.14 笔试经历！求人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006523-1-1.html>

总行简历拒掉了，录取的是北京分行。下面是我在工业大学的笔试经历~求个人人品

听说有人是 90 多道，我做的是 111 道的题目。就是一进去类似闯关的，一共 6 关，我个人感觉是修仙背景。我就不多说了，很多分享里边也有。

值得注意的是背景无全不需要读，跟题目完全无关，不要浪费时间。每道题目之前也有背景过渡，不要读。我之前读了去年的经验所以没有花时间在阅读上，最后做完了题目。当然有几道题不会的跳过了。

一开始就是行测，111 道题，140 分钟。6 个版块，英语，数学，逻辑，文学类，还有图形题全部混在一起。我个人比较喜欢这种方式，因为原来笔试比如招行，第二部分是数学，我花了好久做，最后简单的文字概括啊，语法啊没时间了。这样混在一起我个人反而比较喜欢。

下面我就回忆下有什么题目：

英语方面:

有一个短文是讲的一个小镇的历史吧 说被人侵略怎样, 然后人们回来重建, 建城墙怎样的, 记不清了。

还有一个短文是讲悖论的。比如告诉人们百分百能救 200 人和三之一的概率就 600 人。或者能杀 200 人, 和 1/3 概率杀 600 人吧。 做选择两边的选择不一样。 具体不记得了, 反正大概这个意思。

好像还有一篇文章不记得了。

数学逻辑方面:

过河大船小船速度不同拉的人不同。两边排队, 问是排大船快还是小船快, 最短多长时间。这个题要注意的是算时间最后一趟是不用回来的 只要去就可以。

还有一段绳子, 折三次, 再剪成 3 段, 问会变成多少段绳子。 不好意思的说, 做这个题的时候, 我把草稿纸撕了, 数的。。。还挺不好意思的

还有盒子的问题, 给你展开图, 问那个能拼成

路程问题, 他这个设计听巧妙的, 不是简单的人和人和人相向而行, 而是变成了鸽子, 给委托人汇报, 还挺有意思的, 不过题目不难

塔的问题, 一层多高, 二层是 3 层几倍什么的, 问总塔高吧

还有一题  $AB+BA=BAB$  还有一个关系, 问  $AB$  是多少, 这题我不会。。。懒得算跳过了, 有会的人麻烦把技巧告诉我谢谢还有什么  $1004*1005+3*$ 多少什么的 算出一个结果还要减去 133394 什么的 其实不难 拆成  $1000+4$  乘  $1000+5$  就行 慢慢算吧

还有就是一串数字找规律 我好像没做出来

还有些图表题, 产量啊 面积什么的好像

有一题很贱,  $ABC$  路线题, 每条线段有时间还通关金币, 需要计算最短路程和最短时间。比较贱哎, 貌似到  $A$  以后, 问先去  $B$  还是先去  $C$  最短时间和金币

难其实不算很难, 主要还是细心, 金币时间不能加错, 因为线段很多, 其实也是有技巧的。主要是细心和时间问题吧

逻辑判断跟行测差不多提醒 就是只有一个人说的正确问是哪个人 技巧就是找到互相完全相反的人 其中必有一个正确, 其他的全错, 再根据其它选项判断哪个正确

会计题有一道, 我没学过会计蒙的

找语病我也是蒙的。。。好久没学过语文了

还有句子排序, 要自己数号码 填空

工行知识没有考, 考了时事政要, 对于一个国外的工科女, 我表示基本是蒙的。 快留言告诉我你们这块做的怎么样!!! 我表示除了金砖银行那题 其他都不会

哦对了 还有一道名片题 心细就行

先到这里吧, 如果再有想起来的再补充。

总的来说难度我觉得一般, 感觉没有招行难。。。可能因为先考的招行练了手 再去的工行吧 目前来说我感觉中央国债登记的笔试最难。。。工行跟他不是一个 level

## 第三章 工行安徽分行面试资料

### 3.1 工商银行安徽分行的面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 5 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2270788-1-1.html>

面试形式属于半结构化，感觉面试比较正式，难度中等吧。感觉比建设银行要简单一些。

先由面试助理将你拉进四人一组的群里，这四个人是一个批次的，面试的时候是一个人一个人进去的。核验你的个人信息，给每个人编号，面试期间是不能透露自己的个人信息的，会需要你进行 180 度的个人展示。之后就是等待面试就可以了。面试官一共由 4 个人组成，都还挺好的。

具体的面试形式：1.自我介绍。

2.对岗位的理解。你将如何做好岗位工作。主要是围绕你岗位的内容来展开。

3.你最难忘的一件事情。

4. 还有就是和金融稍微有点关系，互联网金融有关。

### 3.2 工行安徽省分客户经理面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2300111-1-1.html>

Part1 一分钟自我介绍

Part2 题本两个题

1. 如何理解“今天再晚也是早，明天再早也是晚”

2. 小王工作特别忙，但其他同事特别闲，你怎么安慰小王？

Part3 随机

1. 你对客户经理岗有什么了解

2. 报了其他哪些银行

3. 你对工行有什么了解

### 3.3 工行 2021 校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2301849-1-1.html>

安徽分行 某市区客户经理岗 已收到体检通知 面试前在论坛看了好多经验贴，现在来还愿啦~ 希望能对下一届弟弟妹妹们有帮助。

lz 只投了工行一家银行，感觉银行面试还是挺正规的，整个流程都是单行道，交手机，不存在泄题可能。

面试是多对一单面，1 分钟自我介绍，2 个结构化的问题，之后面试官又提了三个问题。客户经理岗每人 8 分钟。

lz 敲门进去的时候一排七八个面试官坐在桌子后边儿盯着，还是有点小紧张的，走到对面面试的小桌子后边儿坐下来深呼吸了一下才平静下来。

进来之前掐表反复背过自我介绍，本来希望自己能娓娓道来，1 分钟正好说完，但是面试时紧张地头脑一片空白，

说完学校专业后停顿了一下，后面就背书似的把自我介绍背完了（笑 cry）

然后面试官让看桌面上的题纸，有两道情景题，共计时三分钟。

第一题大意是银行某基层员工在酒桌上推辞了领导的敬酒，被领导扇了一耳光，问你的看法。

第二题大意是你兢兢业业努力了很久终于得来了晋升机会，却被同事背后说是走关系不正当竞争得来的，你会如何做。

（lz 的回答格式是：第一题，婉拒领导敬酒却被扇耳光，这是一个偶然的小概率事件，但也反映出了沟通中存在的问题。如果我是该员工，领导敬酒，如果自己出于酒精过敏或者一会儿要开车等等原因不能陪，应当诚恳地说明原因，以茶代酒回敬，不让领导下不来台，相信领导也会理解。被扇耳光后，也应当在事后和领导沟通，寻求解决之道。如果以后有幸进入管理层，和我的团队相处时，也要秉承互相理解互相包容的心态，在酒桌上不应当做出过激行为，有了误解也要及时沟通。第二题，得到晋升机会后被同事误解，如果我是该员工，我仍会兢兢业业做好本职工作，让同事看到我的能力和为人。如果这样事情影响到了本职工作，可以在私下和同事沟通，解除误会，相信没有什么是一顿火锅解决不了的，如果有，那就两顿）

后面半结构化没有问到我简历上的社团或实习经历（估计可能是因为这些经历和工作关联不大），七个左右的面试官，除了读题的小哥，有一个姐姐问了我的年龄，问了是不是跳级什么的（我当时 20 周岁，但其实面试之后没几天就是 21 岁生日了）然后另一个姐姐问了我的期望薪资数值是怎么得出的。后面还问了我家里人住的地方（迷... 估计可能是老乡吧）问了如果工作需要给调到县里愿不愿意。大致就酱紫。

总之，整个面试过程感觉面试官还是很和蔼的，不会问什么太过尖锐咄咄逼人的问题，开始进去面试间的时候 lz 挺紧张后面就放开了。最后，工行的小姐姐长得真好看啊啊啊啊~

注意事项及建议：

- 1.自我介绍不要说名字！不然会被扣分！
- 2.声音一定要大！一定要自信！
- 3.简历最好不要有太大水分，要诚恳！
- 4.可以看看公务员考试面试的有关视频，回答情景问题不一定给出多么精彩绝伦的回答，但求逻辑清晰，不怯场。

恭祝各位前程似锦！

### 3.4 攒人品，工行安徽分行实习生面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2206973-1-1.html>

五月份上工行官网投简历，投了省分行专业类岗位和六安市分行专业类岗位两个志愿。本人非金融类专业通过 FRM 考试，本科安徽本地双非师范类学校，江苏省的某 211 工科院校硕士在读。5 月 28 号收到面试通知，6 月 1 号正式参加面试。因为实习生好像不需要笔试，所以直接进行的面试，面试形式是结构化面试，5 个考官对 1 个考生，我们那一组面试的形式是角色扮演，就是给你一个问题跟考官一起演个情景剧的形式。楼主是 D 组 004 号，然而 001——003，005——007 都没来，我在等候大厅周围一个人也没有，也交流不上，不清楚分组是按照什么来分的，每个组都有一个面试区，也就是问题都是一样的，于是楼主苦逼的当上了 D 区 1 号选手。下面进入正题：首先，进去先是一个自我介绍，不允许透露姓名，只能报你的编号，考官面前有电脑，应该直接是有你的简历档案，不需要带自己的简历过去，自我介绍 1 分钟，楼主没把握好时间超时被打断了，有点尴尬。楼主自己也是第一次参加这种正规的大企业面试，没有什么经验，建议大家以后面试之前准备两个自我介绍的模板，一个 1 分钟的，一个 3 分钟的。我准备的时候没掐时间，所以这个方面就非常吃亏了。然后自我介绍完了，考官会简单问问你的情况。问我的问题主要是下面几条：1.你有什么社会实践的经历？（自我介绍时间太短来不及详细展开就被打断了）

2.你为什么报的都是专业类的岗位（非柜员和大堂经理的那种）？

3.请用一个词语形容你的性格的优点和缺点。

这里楼主还是建议大家在回答这类问题时尽量跟你的优势联系起来，像第二个问题，我回答的是我通过了FRM考试，但是需要2年左右的风险管理相关的工作经验才能认证，我认为专业类岗位相比较柜员类岗位有更多的涉及到风险管理的工作，这些工作的实习对我今后从事风险管理类的工作会比较有好处，但是如果做柜员类岗位以后有向后台风险管理类岗位晋升的机会的话，我也是可以接受柜员类的岗位的。

下面就是角色扮演的题目的回忆了，题目有点坑，当时面试的时候是第一个很紧张，脑子一片空白，没准备什么有用的东西，硬着头皮上的。题目大致内容如下：

假如现在你是班级的班长，你们班想要组织一个有关防范大学生不良贷款、理财等知识的讲座，准备邀请某个理财规划师，预计有请专家，场地，茶水，各类等费用若干。你们向学院申报活动经费，但是学院老师说经费紧张，批给你的经费远低于你的预期安排，请你去跟负责的老师沟通，争取更多的经费。

楼主看到这个问题是蒙蔽的，虽然之前有过学生工作的经验，但是并没有处理过这种事情，但我相信没有学生工作经验跟老师打过交道的那种同学会更懵逼吧。然后面试的时候，考官上来就说为什么不请学校老师给大家报告，而要花钱请社会上的理财规划师呢？然后楼主就绕进去了，就开始解释理财专家可能更有相关方面的经验balabala，实际上面试完后我觉得请学校老师这就是一个省经费的好方案啊。也确实是没考虑到这个方面，如果是现在的我来回答这个问题，我会主动提出一些修改方案来节省开支，要更多经费的理由可以向扩大活动影响力等方面入手，一进一退更加合理也更加合适。回答完我就感觉整体已经跑题了，现在想想，如果给我充分的时间，应该是可以回答的比较合理的。总的来说，感觉这次面试很大可能性已经凉了，但是也为我以后面试积累了宝贵的经验。希望大家能够吸取我的教训，这样也不白费我浪费时间敲这么长的文字了。也算是给自己赞个人品吧，人总要有幻想的，假如走狗屎运过了呢？

楼主在此祝大家好运，希望大家都能面试顺利。

## 3.5 工行安徽分行 2018 春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2150222-1-1.html>

网上关于工行安徽分行的面经很少，所以楼主来分享一下自己的面试经验。今天是工行安徽分行面试后的第二天，很抱歉来的那么晚，主要是楼主回家办了点事~好了，废话不多说，咱们进入正题。我是 5 月 6 日下午的面试，主要有三个部分，第一，无领导小组讨论，第二，半结构化面试，第三，拍照。首先，无领导是对抗式辩论赛，面试官问了一下我们有没有进行过类似的比赛，然后好像我们都没有举手，之后又问了我们有没有研究生，表示都是本科生，题目是和解决私家车的停车位问题相关的，一个观点是政府引导，另一个观点是共享经济时代中利用大数据构建共享停车位系统。表示我们组中有一位同学太强硬，导致我们组除了她之外都很少说话，楼主很想说话，表示不忍残害同胞呀。其次，半结构化面试，我个人认为题比较少，可能是面试官比较疲惫了。一个自我介绍，另一个对压力的看法，之前楼主锻炼过半结构化，所以回答的比较理想。最后，拍照很简单了。据说这是一个神奇的网站，希望能够积攒运气，面试通过~~~~

## 3.6 中国工商银行安徽分行 2019 校园招聘第二批次面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187259-1-1.html>

这一次面试感觉还是不太好，准备的还是不够，虽然很难过，但是想想还是要造福大家所以特地奉上这一篇面经。



我是今天早上的那一批，所以七点二十左右就已经到了金融学校，真的很冷，在寒风中瑟瑟发抖

七点半到二楼集合大厅集合，在此之前在一楼大门口有告示板张贴座位号，要记住这个座位号因为在集合大厅的时候要对号入座。七点四十左右工作人员宣读面试安排和注意事项。今天是只有一场单面，没有无领导小组讨论。我因为座位号比较靠前是第一批参加面试的人。

面试是多对一的形式，一个人对大概六位考官，先是不超过一分钟的自我介绍，我又悲催的超时了。然后回答放在桌子上的题卡，两个问题，第一个问题是工行怎样做“专”，第二个问题因为服务速度慢被客户抱怨怎么解决，其实不是很难的问题，但是当时大脑一片空白，超紧张。。。回答的不好，最后考官又随便问了几个问题，面试结束。

我应该多下点功夫做准备，也不至于考试时那么慌乱，希望之后的考生引以为戒

### 3.7 2019 校园招聘工商银行安徽省第二批次面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187861-1-1.html>

通知面试 8 点开始，但要求 7.30 早到，楼主差不多压时间赶过去。进去之后按照每个人的编号找位置坐下，然后按要求密封手机，还挺正规的。

本来以为会有两面，一面无领导，一面半结构，没想到直接一面。因为楼主是编号 001,所以第一个进入，忐忑不安的进入，一看桌子上有题目，我还以为是结构化，没想到先是一分钟自我介绍，然后两个题目讲下自己的看法，最后面试官又提问了两个问题。上午的题目，是你认为银行越来越专，专的理解。和接待客户过程中，因为客户等得时间漫长，抱怨，并将现场发到网上，问你如何解决。后面考官又随意问了两个问题。用时间八分钟，题目考官问得第二个问题还没打完，就提醒时间到了。大概就是这样。不知道一个编号是不是代表一个地区的，我们组大概来了十几个人吧，不知道全场上午都是报哪个地区的。

而且听说工行有提前批，都是安徽省工行宣讲投简历的，所以，银行有宣讲会，该参加还是要参加，毕竟说不定就走在前面.....

听说这是个神奇的网站，希望攒人品，顺利过.....

### 3.8 2017.1.2 工行面试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089208-1-1.html>

看安徽分行面经不是很多啊，我来补充一篇，嘿嘿。我昨天下午刚刚参加了工行安分的面试（今年工行面试时间为 2017.1.1-1.2 两天，共四场），大致说一下今年的面试过程，给以后的小伙伴们一个参考，顺便攒点 RP。



本人是小硕一枚，报考的是工行安徽省分行营业部投资银行和资产管理两个业务方向，其实我也不清楚银

行这些业务具体都做什么，随便报着试试呗，能回家乡工作最好不过了。废话不多说，下面进入正题。

面试地点跟以前一样，还是在工行安徽金融培训学校，我是下午两点面试，一点半才让进去，所以最好在去的时候就穿好正装，否则进去再换会很匆忙的。进去之后，先在外面的公告栏上找到自己的分组，当时有 A.B.C.D.E 六个大组，然后记住自己的组号，在等候大厅里面按号码入座。我当天看了一下，A 组是报考省分行营业部具体业务岗位的同学，我就是在 A 组，B 组是报考省分行管培生的同学，C 组当时有几个是工行淮北分行的同学，D.EI 两组不太清楚，我猜也是报考二级分行的同学吧。面试过程分为三个阶段，首先是材料审核阶段：这个没啥好说的，按要求把原件复印件准备齐了吧。材料审核好了之后照相，进入等待区等待面试。按号码，组内三个三个一组去面试，等待工作人员带领。第二个阶段就是单面，考官有三个，看着还挺和蔼的，面试过程大概七八分钟的样子。首先会要求自我介绍一分钟，然后他会问你两个问题，问我的问题是：1、如果你正在休假，客户突然有一项紧急的任务需要你配合，你会怎么做？当然你拒绝也是可以的，因为休假是经过领导同意的，但是会损害公司的形象。我当时就说如果我没什么要紧的事就回公司加班呗，反正客户的利益以及公司的形象总是高于个人利益的，要是自己在外地赶不回来，那就请示领导该如何做，或者找人替代我去完成这项工作。2.如果你是正在负责一项针对中小企业开展网上银行业务这个项目的成员，你会怎么进行调研？我不是很清楚这题在考什么，就接着调研的事前准备阶段，事中调研过程，以及事后总结反馈这三个步骤随便说了一下，回答地那叫一个语无伦



次啊。问完这两个问题之后，考官还问了我了解银行的资产管理业务是做什么的吗？可能是因为我报了个意向，一听我就傻眼了，我只查了银行的投资银行业务，资产管理业务不清楚是干嘛的，好无语，还是我准备的不够充分啊，犯了这个致命的错误。以后面试的同学一定小心，事先大致了解一下自己报考的岗位职责什么的。问我的问题就这些，其他组单面的问题还有像：如何平衡生活和工作？愿不愿意加班之类。还有专业一些的比如银行应该如何设计移动终端 APP 的设计（好像是这个，记不清了~~~~(>\_<)~~~~)

单面结束之后就到了最后一个阶段的群面。八个人一起，这次的主题是银行新推出的针对婴幼儿、青少年的一个新项目“宝贝成长卡计划”。这个计划大概就是说针对婴幼儿、青少年设计一种借记卡，使其从小培养良好的理财意识和理财习惯。要求我们按照题目上的顺序依次完成组内破冰、角色分工、问题讨论、形成结论这几个步骤。我们小组当时对这种任务形式有些懵，而且考官一开始说的也不是很清楚，导致大家都有些懵，一上来就去七嘴八舌地讨论该如何解决这张卡的功能以及推广上的问题，根本没有进行组内的分工，快结束的时候才有同学提议大家分工一下，结果，很严重的超时，被考官说了一通，说我们不看题目要求这类的话，好像很生气。但是我还挺喜欢大家一起讨论解决方案的，组内的气氛很融洽，没有以前参加过的群面那种针锋相对的感觉。群面就这么



结束了，大家都很有语。

至此，工行面试告一段落，我也没报太大希望，毕竟竞争还是很激烈的，仅以此文给后面的同学一个参考！good luck！

### 3.9 中国工商银行安徽分行 安庆地区

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089794-1-1.html>

2 号下午参加面试的

流程就是单面和群面

单面的三位考官问我的问题就是

1. 年轻人怎样看待加班?



2. 问我既然是东财研究生毕业，为何不留在大连



3. 问我有没有报考其他银行?

4. 希望高收入挑战性的工作还是稳定的工作?

5. 有没有啥想补充的?

群面问的是理财产品，本人学国际贸易，不太懂，所以就不能贡献任何 idea 了。总之，我们那组还可以，印象有个 boy 没带手表，当计时员，他以为凭感觉的，后来他才知道需要手表。。我们被他逗乐了。

不知道工行啥时候出面试结果，默默地等着，就来刷应届生 bbs，希望有好的消息大家一起 share。

### 3.10 12月3日国际单证结算中心合肥中心面经


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083757-1-1.html>

看之前小伙伴都说这是个神奇的网站，我也来分享个吧~

12月3日早晨第一批面试，女生先面，男生后面。表示看到厦大人大的研究生，心里那个不淡定。

面试两部分，英语面和中文面，各 7 分钟，都是根据自己的简历内容来问问题。

英语口语渣渣，虽然都听懂问题了，但是有两个问题实在答不出来，说不出来了，那个尴尬。。 有个问题也表达的有点语无伦次。。桑心

中文面的时候反倒没那么大压力，有点聊天的节奏，面试官很和善，感觉自己表现得也算可以。不过听说好像他们很重视英文面，不知道自己会不会有这么好运，希望 OFFER 快快来~

另外，有其他小伙伴收到体检通知了，来吱一声~



### 3.11 攒攒人品~~~OFFER 快来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日



地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083372-1-1.html>

4号面的合肥国结,先是英文面后是中文面,每个7分钟,真是太久没说英语了,不要问我英语面的如何。。捂脸。。。主要就是问对工作的看法,想和什么样的同事相处,以及认为自己是什么样的人,中文面试的考官都非常有经验,问题都问的很细而且很透,一定会刨根问底,对自己的每段经历一定要熟悉。。。今年一共招35个人,来面试的有挺多海龟,名校的,表示希望有些渺茫。。到现在一个offer都没有,好悲伤呀~~听说这是一个神奇的网站,攒人品,offer快来~~~~我等着你呀

## 3.12 合肥国结面试

本文原发于应届生BBS,发布时间:2016年12月4日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082525-1-1.html>

据说这是个神奇的网站,俺就来攒攒人品,希望早点拿到OFFER!合肥单证中心面试分成两部分,英语面试加中文面试,这次好像总共150人,招35人,应该还有好多没来的。

我想说的是,都是女生!都是女生!都是女生!难道是男生一起面,女生一起面?反正楼主那一组全部都是女生!作为非211,985的小硕,看到名单上都是什么武大啊,南大啊,南开啊等学校,偶的内心是崩溃的。。

楼主下午1:40那场,进去之后首先审核材料,主要看六级证书,身份证,就业推荐表,成绩单,其余的带不带都行,主要就是这四个。然后就是面试,先是英语面试,表示从来没有用英语面试过,亚历山大啊!英语面试先是一分钟的自我介绍,然后四个考官轮流提问题,没有被问到专业问题,问的问题也是比较贴合简历的,楼主是在杭州上学的,就被问道为什么想回合肥。还有对实习的经验问了问,你喜欢与什么样的人共事,你觉得单证中心需要什么样的人,好像问了有6,7个问题,四个考官连续问,一点停歇的时间都没有。个人觉得问的问题瞎BB也要说出来,主要是看你能不能讲吧,面试出来之后,负责面试招待的姐姐问我有没有全部答出来,说之前有几个同学问了问题都没有回答上来。。

接下来就是中文面试,偶在外面候场的时候就听前面的妹纸说,前几个出来的脸色都不怎么好,在我前面的两个出来以后也是,脸色苍白,感觉被虐的不轻。大概有6,7个考官吧,旁边有个计时的小装置,7分钟这样到了就会响,问的都是简历上的问题,特别细,特别细,所以还是要熟悉熟悉自己的简历比较好,偶本科是金融工程,研究生是金融,第一个问题就被问到有什么区别,还被问到了实习的情况,这个答的超级不好。。问我是喜欢前台还是后台,偶肯定说是后台,然后考官说感觉偶的性格比较适合前台,偶说都适合,但是比较喜欢后台,哭哭,还有一个考官问我入团这么久了为什么没有入党,问我有没有提交入党申请书什么的,一脸懵逼,就是不想加入啊,还有就是对单证中心的业务有什么样的了解,最后还是被问到了同样的问题,杭州这么好为什么想回来,偶又巴拉巴拉了一场铃铛就响了。

嗯,负责接待的哥哥姐姐人都比较好,考官也没有那么凶,希望自己能有个好结果,收到单证中心的录取通知吧!



## 3.13 12.3 合肥单证中心

本文原发于应届生BBS,发布时间:2016年12月8日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083830-1-1.html>

12.3 合肥单证中心面试,英语面加中文面一起,先英语面,自我介绍,轮流问问题,大多是根据简历,实习做的

主要工作，描述自己的性格，工作中遇到的最难的事情，怎样处理的，喜欢什么样的工作氛围。中文面问的细致，会问简历中具体的问题，会让你举个例子之类的，问了家庭情况，父母工作，有没有驾照，有没有亲戚朋友在合肥，有没有在合肥买房子。。。有个老师问了我的专业对国际结算有没有什么作用。中的来说，中文面氛围比较轻松，像拉家常。

还有个比较奇怪的现象，那天面试全是女生，不过听说上午场有几个男生，可能工作比较无聊，男生不感兴趣吧。

攒人品~~~~~求 offer~~~~~

## 3.14 2016.01.08 安徽工行面试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028069-1-1.html>

据说这是个神奇的网站，所以特来留个纪念。。求给个 offer

16 年的面试已然在安徽工行金融培训学校，坐公交到旅游汽车站就可以了，今年貌似分了上下午，已然是 ABDCE 五个组，然后就是审核资料发胸牌，审核之后就可以坐到原位等待，被大叔叫着去面试。在等待的时候跟一个阿姨聊了会，顺便看了看面试的名单，感觉我们组大概有十个人个没来，别的组不知，上午我们组有 40 人，估计别的组也差不多，总共多少人面试就不清楚了，反正今年管培提前面完了，接下来就看天意吧。。

一面进了一个屋子，三男一女，女的负责记录，总共 7 分钟，一分钟自我介绍，剩下的时间用来回答桌面的问题，今年的材料是关于 A 股熔断的，楼主表示不会，瞬间懵逼了。。三个问题选二个回答，三个题目大概是：1.2015 年股市不好的原因？ 2.2016 年 A 股的挑战与机遇？ 3.你是新股民 给你 100 万元，你怎么操作。。。。。。也是醉了……

一面完之后就去楼下等二面，二面要凑十个人进行无领导小组讨论，进去之前抽签，楼主一组的题目是：A 组是兴融集团 B 组是黄山市旅游委 双方先组内讨论，组内每人至少提出两点关于与对方组合作的要求，最后需要拿出至少八点要求；第二步就是跟对方谈判，相互达成四个要求，并就这四个要求详细分析，接着就是双方派一名代表，自荐一名代表，评委指定一名代表来总结，包括思路，过程以及结果理由等等。。。。。。。。大概就是这样，，，求好运吧…攒攒 rp 啥的·

## 3.15 2016.01.08 工商银行安徽分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028449-1-1.html>

咳咳，秋招也落幕了，然而楼主还是第一次发面经，献给宇宙行。废话不多说，下面是 2016 年 1 月 8 号的面试过程。

时间：2016 年 1 月 8 号下午 2: 00

地点：安徽工行金融培训学校

职位：合肥分行通用岗位、柜员岗位

本人背景：女，211 本科生，会计专业，无任何背景，非合肥本地人

楼主到的比较早，学校门口的看板上贴着这两天面试的名单，数了一下，一下午有 200 人左右，两天估计 800 人左右。保安大叔说下午 1: 40 才能进学校，所以先去附近吃了个饭。快一点半的时候我回到学校门口等待，这时已经有不少人了，不乏拖家带口的、朋友陪同的，楼主面试都是一个人去。到 1: 40 了排队进入学校，被带领到一栋楼下面，又是一个看板，上面贴着名单，和外面不同的是多了招聘编号，大写 ABCDE 开头加数字。记住编号上楼对号入座。

楼上是一个挺大的礼堂，桌子上有号码牌和一个信封，坐下之后要求把手机关机放进信封交到礼堂前的一个箱子里，直到面试完全结束才能领回。然后按号码牌顺序一个个到礼堂前面审核材料，上交复印件。之后接着等待。和周围的人闲聊，氛围还蛮轻松的，礼堂后面就是茶水间和洗手间，工作人员都很和蔼可亲。

一个大嗓门的大叔负责喊号码，每次从 ABCDE 五个组各带前 5 个到礼堂另一边集合，带去另一栋面试的楼。楼主编号比较靠后，等终于被带领去另一栋楼面试时已经快 4 点了。

首先是单面，结构化面试，房间里有三个面试官和一个工作人员。面试官都是五十岁左右的大叔，看起来比较严肃。楼主坐下后，中间的面试官用很温和、缓慢的声音告诉我面试要求：首先一分钟介绍一下自己，不可以提及姓名，可以提及学校。然后桌子上有一张试题纸，剩下的 6 分钟回答上面的问题。楼主在权威人士、长辈面前容易紧张，这种单面压力满满啊！

提前练习很多遍的自我介绍顺利说完了，绝对没用一分钟。。因为楼主经历比较贫乏，除了成绩比较好没什么很出彩的方面，这种时候只能看气(ren)质(pin)了。其实有时候就是面试官看你顺不顺眼的问题，气味相投的话就万事如意，气场不合的话。。跑题了，说说重点的试题吧。看了两篇其他同学的面经发现他们的试题好难，什么股票啊、外汇啊，楼主看来是运气好，题目给了一段中国经济形势的材料，提到 GDP 的增速放缓、经济发展方式转型等等，材料就是个背景资料，高中学文科的同学都懂的，主要是下面的问题：

1. 你对中国未来经济发展态势的看法？
2. 请你为中国的经济转型提出一些建议？

宇宙行不愧是宇宙行，试题如此高大上。楼主之前有所准备，前一个星期都在看一些时事新闻，因为之前看过一些 2015 年工行的面经，发现他们喜欢问这种宏观经济金融方面的问题。不过由于是临场发挥，楼主最不擅长的就是临场发挥和口头表述，逻辑有点混乱，最后还是感觉没答好。6 分钟没有到我就说完了，感觉只说了 3 分钟，尴尬啊。往事不可追，走出单面房间的时候楼主这么想，调整好心态应对下一场无领导小组讨论吧！

在外面走廊上拿了外套和包包就转移到楼下，值得注意的是整个过程都有工作人员紧盯着你，看上去是在给你引导，其实也有监督的意思，外面等待的其他应聘者没有一丝机会问我里面的情况、面试题什么的，马上就把我带走了。这也是做的很正规的。

无领导是凑够十个人就马上进行的，不管 ABCDE 组。我下楼之后刚好凑够十个人，运气不错，不用等了。我们十个人开始抽签决定进去之后的位置，楼主抽到十号。抽好签之后，我们要在一个表格上按抽到的签签名，然后把一开始领的号码牌换给工作人员，然后再两手空空的进入群面房间。不出意料的是一个椭圆形会议室，会议桌一端已经坐了三个面试官。

意外的是，中间那个面试官是一个很年轻的女性，气质很好，洋气的褐色卷发，口红颜色很霸气，很正的深红色。原谅楼主喜欢观察别人的外貌打扮，不得不说不人的气质很重要。总之就是一个很有气场的面试官。

坐下之后，面试官有点慵懒的（大概是累了）介绍了面试的内容和程序，大概就是十个人分成 A、B 两组，A 组是一个网络技术公司（可以理解成支付宝那样的），B 组是一家医药公司，进行商务洽谈确定合作需求。过程没啥好说的，群面主要靠历练，应届生也有很多专门介绍无领导小组面试的帖子。这次因为其他成员似乎不是特别积极，楼主史无前例的作了一次 leader。。也是忐忑不安啊，不过因为都是同龄人，楼主也淡定很多，按程序来就行了，让大家都有说话的机会，楼主不喜欢出风头的。。楼主是 A 组，最后她们（没错我们 A 组全是女生）推举我代表 A 组总结，我也就大方的接受了。很平淡务实的总结了一下我们最后的合作方针，楼主不擅长花里胡哨的言辞，只能力争不出错误了。对方 B 组的总结就比较详尽，最后都超时了。我个人觉得还是简洁一点好，如果没有特别好的口才，面试官听得也无聊。双方总结完还有一个组员补充总结的机会，我们组一个女生主动补充了一些内容，主要是谈了谈合作对我方的收益；对面组没有人主动补充，那个年轻的女面试官似乎有点不满，有点嘲讽的（楼主个人感觉）说：“没有人主动我就点名了？”然后点了唯一一个男生补充发言，之后又点了我们组的 timer 发言。他们发言完，群面就结束了。

下楼之后发现自己在一个挺豪华的大厅，在前台领了手机之后就可以离开了，此时已华灯初上。

楼主对自己的表现总体还算满意。工行算是我经历的面试，包括其他一些银行和企业的面试中给我印象最好的一次，流程安排合理高效，很规范。这也是我最想得到的第一份工作。希望能得到想要的结果吧。

后记：楼主的一些关于秋招的碎碎念——

在这之前，楼主前几个月的求职都不是很顺利。从8、9月份准备银行秋招开始，几乎网申了所有工作地点包括合肥的银行，最后得到了工行、中行、浦发、交通、邮储的笔试。因为楼主准备的比较充分，做了很多行测的题目，也复习了经济金融方面的专业课知识，五场笔试我都通过了，也就是都得到了这五家银行第一轮面试的机会。然而交行和浦发一面就把我刷了，遇到很多很强的对手，不乏名校研究生，不缺气质美女和口才极佳之人。期间也面试过一些企业，甚至一些比较差的企业，都没有一家认可我。

很大程度上怪我自己，之前太天真太没有危机感，别人忙着参加各种比赛、各种实习，我却以为只要成绩尚可，考过几个证书就可以了，大三暑假竟然在家玩了两个月，做自己喜欢的事，画画、看电影、看书——现在觉得那段时间很奢侈，那样的悠闲是我喜爱的生活，然而是一个奢侈的幻梦。当时想着大四再实习也来得及，现在想想真是愚蠢。大四一开学，充满火药味的秋招就开始了，根本没有找实习的时间。这是我犯的最大的一个错误。加上之前大一大二的时候我也比较宅，和同学不合群，不怎么参加活动，信息也比较闭塞。有时候保持自己是要付出代价的，关键是要学的聪明一些，要一边做不得不做的事，一边提醒自己不要忘记初衷。我一直以为慢慢来没关系，没想到落后一步，别人就会看轻你，问你“你早干吗去了？别人努力的时候你凭什么在休息？所以你现在活该被嫌弃。”我觉得这种逻辑是不对的，但我无法反驳。这是这个世界生存的规则。落后就要挨打。

于是，楼主有一段时间受到了很大的打击，觉得整个人都被否定了，对自己的价值、信念产生了怀疑。不想见人，不想出门。一直想着找不到工作怎么办怎么办怎么办，别人会怎么看我，爸妈会多么失望，过年回去邻居亲戚都会打听...一直想着这种负能量的事情。我忘了后来我是怎么好起来的。可能都要经历那样一段时间吧。现在的心态，说完全不担心也是不可能的，但是已经不在意别人会怎么看了，爸妈也不会对我失望，他们只会一直鼓励我、支持我。

目前楼主也没有拿到别的 offer，唯一的成果是中国银行的体检，还不知道最后能不能签约，签约了也不知道能不能留在合肥。听说中国银行人员流动性比较大，因为压力比较大。楼主投的又是柜员岗，所以还是更想去工行。15号还有一场邮政储蓄的面试，面完试就要回家了。但我的心态已经比之前坚强很多，随着面试经验的丰富，我只会表现的越来越好。屡败屡战，就是最后成功的必要条件。

为我最想要的工行 offer 写了这么多，想攒人品的私心也是有的。

8号下午面完试的时候，天已经黑了，我站在金融学校的门口——有许多家长在等待，我却孑然一身——即便如此，看着来来往往的车辆和行人我还是很开心的笑了。每次面试完，我都不能确信结果，但至少心里充满了希望。经历过求职的人都知道等待的滋味，然而希望是人类能拥有的最残酷、也是最美好的事物——这句话献给所有不抱怨、在努力的人们。

## 3.16 2016 工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028389-1-1.html>

看到去年面经就一个，想找经验都难，今年我就写一个，希望能对后辈有用。工商银行应该是秋招最后一轮了。。话说工商的战线够长，笔试 11 月 14 号，面试一月八号，九号。然而，到了这个时候我还没有签约。

不过话说回来，我对工商的面试表示很无奈。我们是下午面试的，通知二点到场，我是将近一点钟到的，但是不让进去，一点五十分左右才开的大门，之前大家都在门口等着。进去以后有题板上写明每个人的面试号码。一面分成 ABCDE 五组，但是问了旁边人报考的地方及

岗位都没有共同之处，所以这个分组估计是随便分的。一面是半结构化面试，房间不大，三个面试官，一个记录员。我在候场一面的时候，旁边的引领员阿姨很和蔼亲切，跟我们说二面无领导是外包的，一面是行里自己的人。进去之后，记录员说每个考生面试时间七分钟，你要自己合理安排。首先自我介绍，其次根据面前的题本信息回答相关问题。自我介绍并没有规定时间，我大概花了一分多钟的时间自我介绍，然后看题本，主要是说今年 gdp 保七，经济形势不太好，一问你在中国未来经济发展形势的看法；二问对此你有什么对策建议。然后我就说看好经济发展，随便讲了讲生态文明建设的重要性，产业结构调整，股市监管法律法规颁布执行等几个方面。回答完毕之后，考官看着我的报名信息提问，问我是不是研究生，本科是不是也在研究生就读学校。然后问我六级没过吗，他说表格上写的我是英语四级，事实上我真的通过了，而且报名时写的也是六级，希望这个不要影响成绩。然后问我觉得我这个专业适合银行什么岗位，我说柜员岗，大堂经理岗，外汇部门都可以。然后就时间到了。

根据引领员的指示，一面结束以后就下四楼凑齐十人无领导面试，这个十人 ABCDE 都有。这个无领导是我必须吐槽的，整个无领导用时差不多一个小时!! 这个是前所未有的。题本有好几页，题目是一个金融公司跟一个医药公司进行谈判，人员分成两部分，结果就是提出两方具体四项合作意向。流程是五分钟读题，十二分钟两个公司同时内部讨论，二十五分钟的双方谈判，然后是两个公司内部各推举一名代表进行总结，各自荐一名代表总结，主考官各指定一名进行总结。总之，过程很艰辛，而且两队确实都存在很优秀的选手，谈判很激烈，席间有组员思路超清晰，但是我还神游了一会儿。在整个过程中，会有一名考官来回走动，看你的记录，听我们的讨论。面试时间太长了，而且感觉这外包貌似不是很专业。要求是每个人必须提出两点意见，组内讨论期间每组至少整理出八条合作能为对方带来的优势。

总之就是觉得一面面得挺好，二面这种谈判表现得不是很好，发言不充分

## 3.17 2016.1.9 安徽工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028233-1-1.html>

第一次在应届生上发面经，祈祷有好运!

早上一大早就起来打车去那个工行安徽省分行金融培训学校，查百度地图说学校到那要 50 多分钟，结果司机师傅说早上车不多，半个多小时就到了。到了培训学校结果还不到七点，不过已经有小伙伴在门口等了，门口立着两块白板，上面有注意事项和名字身份证尾号之类的东西，名字是按照姓的字母顺序排的，所以很容易找到。

等了半个小时门口聚集了不少参加面试的人，早上真的超级冷，不过很快保安大叔就让我们进去了。进到里面又有白板，上面有你的序号，分为 ABCDE，然后上楼根据序号找自己的位子，颈上挂一个序号牌，接着就开始按顺序审核材料了，还有把手机装信封里交上去，面试结束就可以拿了。



接着进入正题 一面是结构化面试，单面，我的那个面试间是三个男面试官加一个女面试官，首先一分钟自我介绍，不能说姓名以及家人的姓名，可以说学校。接着就是一段材料，昨天就听说面过的同学是关于什么股市的问题，我心里默默祈祷，千万不要是什么我根本不知道的材料啊。我的材料是关于汇率的，什么人民币贬值，美元加息，离岸汇率吧啦吧啦，还有一些数据，我记不太清了，后面有三个问题，三选二回答，1、好像是关于宏观经济的，我一看这就直接蒙了。接着看第二题，假如给你 200 万活期存款，你如何进行资产配置，这个好歹我还能说上两句，第三个是假如你是一个出口企业的老板，你要怎样应对人民币贬值，大致意思是这样哈。然后我选了后两题，大概三分钟就说完了，实在是扯不出其他的了，我就笑着对面试官说，这就是我现在能想到的了，面试官说还有没有补充的，于是我又硬着头皮



说了几句废话，估计面试官看我实在说不出来什么了，就说那好，你可以出去了，PS 面试官还是很和蔼的。

一结束，下一楼就到了二面的地方，等满十个人就抽签去面试。二面是洽谈合作（我也不知道是不是这样叫），反正十个人分为 AB 两组，

一组代表银行，一组代表一个汽车企业，要协商出合作意向。先是组内讨论，每人至少提出两点意见，然后是和对方协商，讨论细节，最后组内推荐一人总结，自荐一人，面试官指定一人，也就是说十个人中有六个进行了总结，感觉自己在二面说的话不多，哎哎，最后也没有总



结，

大致情况就是这样了，求好运！

## 3.18 2015.01.06 安徽工行面试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945222-1-1.html>

看到很少有人来写面经，我就来简单说一下！

15 年的校招和以往一样，安排在工行培训学校，名单上共 419 人，应该有几十人没来吧，应该有更好地去处了，或者和其他的体检或者啥冲突了吧，总体而言还是比较激烈的

我是晚上场的，自从下午进去就一直被关在三楼，哈哈，不给出来！幸亏里面有开水供应。。进去后会看到自己的一面编号，会分成 5 组，ABCDE，据说 A 组是管培生，人很少，一下就面完了，楼主是 B 组考很后面的编号，所以就一直等丫等，和邻座的几个小伙伴吹吹牛，时间过得也还蛮快，到了 5 点半大家都饿了，结果工作人员说给我们发盒饭，哈哈，居然有粉蒸肉，其实伙食还可以了，就这样吃完了就差不多去一面了。

一面：

一面是一个一个进去的，结构化面试，先做一分钟自我介绍，不能说名字和学校然后回答桌子本子上的三个问题，我回答的问题是①银行很重要大客户资源，谈谈你如何开拓和维系大客户资源 ②材料略长讲的是互联网银行-微众银行，谈谈传统银行目前的处境。感觉回答的一般般，在那么短时间内回答好还是略有难度，后面下来后思考了一下感觉是可以回答更好的，只不过是马后炮了。。

二面：

二面是被带到另外个教室等候，凑齐八个人进行无领导小组讨论，我们那一组是整个面试的最后一组!!!! 简直吐槽了，搞到很晚啊有木有！二面是无领导小组讨论，讲的是余额宝对银行的威胁，分析银行和互联网金融产品的优劣势，并为银行提出解决方案。大家讨论的还算圆满，期间也有争执。。这次无领导很特殊 不需要人来总结，但是我们没注意到！结果后面又发了一小段材料是关于如何为自己的孩子构建一个温馨的家，不知道为何出这样的题目，呵呵，把 8 个人分成 2 组，讨论五分钟后每组推出一个代表来总结，然后面试官对每个人都提了问题的，比如：你觉得你对于自己今天的表现打几分等等。

工行的面试还是比较正规的，搞得也有点神秘，呵呵，总体来说还是秩序井然，组织者也比较和善，唯一一点的就是把我们晚上组的晾在那太长时间了，我们自己猜测是笔试考差了放在后面了哈哈！

最后祝大家都能找到自己心爱的工作，攒个人品 O(∩\_∩)O~，也祝自己有好的归宿!晚安~若要交流可以微博@\_侠之大者

## 3.19 安徽工行面试归来~（详细回忆）

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1666367-1-1.html>

安徽工行面经很少，我来回忆一篇，也给人品增加点积分值 。

1月22号晚上六点多手机收到的短信，说是27号面试，在合肥的安徽工行金融培训学校，离火车站很近。收到面试通知，真的是心里的一块石头落了地，但同时伴随的是紧张的心情，我的第一次面试即将献给工行——我

非常热爱的单位 。


26中午到的合肥，下午去看名单，是按姓氏拼音排的序，仅仅是为了方便大家查找自己的名字，一共有454个人，具体的面试序号要到第二天早上才会在门口的黑板上公布。第二天按照组别序号分别在会议厅的一层二层集合（有茶水间，有卫生间），面试分为ABCDE五组，每组有八九十个人，没来的也有不少，然后就是审核资料发胸牌，审核之后就可以坐到原位等待，每次15人一组被工作人员带去面试，这十五人分别是A组1—3号，B组1—3号，C组1—3号，D组1—3号，E组1—3号，以此类推，所以说五组是同时进行的。15人被领走后，会在一个教室外等候，等着叫自己的号，然后一一进入各组的教室面试，一面是6分钟，先是一分钟的自我介绍，然后回答纸上的两个问题：1.面试工行你的优势劣势是什么？如果未被录取，你会怎么办？2.请把“作风，新交规，腐败，民生”串起来说一段话，并能表达出自己的观点。（都是最近的时事热点词）如果回答的时间太短，会被面试官问些其他的问题，比如你还报了哪些银行，你考公务员了吗，有什么问题要问我们吗（这是我认识的一位同学经历的），然后就可以出来了，紧接着拿着自己的东西去楼下进行二面，虽然是楼上楼下，但也有工作人员引领，这点非常好。到楼下一个教室等待，一开始我一直以为二面是无领导，已经做好了“群殴”的准备，原来还是单面，也是等着叫号。进去之后，有三个面试官坐你的对面，我的桌子上反扣一张图片，旁边还有一只2B铅笔，我以

为是要写东西用的呢，心想，铅笔都没给我削，我怎么写字啊 ，难不成是要考我怎么用没削的铅笔写字的

问题吗 ？囧，后来才知道是要让我推销铅笔，好吧，当时太紧张，凌乱了，脑子里瞬间唰唰唰想了好多怎

么把笔芯弄出来的方法，在地上磨、用牙咬、摔烂。。。我真是好傻好天真啊~~ 

还是按顺序来回忆吧，落座之后，问的问题有：1.你最成功的一件事是什么，你在这件事中扮演的什么角色？我balabala说了一大通，主考官打断我，说，时间到（原来有时间限制的啊，一分钟？好短，考前怎么没念考试须知呢，一面都念了的，然后我就有点心慌了），又问最后产生的结果是什么，然后我回答（我说我处于领导组织

的地位，不知道面试官喜欢不喜欢 ）。2.你参加过什么社团，或者说你都参加了社团的哪些活动？3.你还考了其他银行吗？（答：还考了XXXX）成绩怎么样？4.考公务员了吗？（考了）成绩怎么样？进面试了吗？准备省考吗？5.你期望的月薪是多少？（我说作为一名应届大学毕业生，不应该在薪资方面怎样怎样，然后主考官打断我，她就是想要一个确切的数据，好吧，废话她不想听）6.桌上有一幅图，请在1分钟内作出你的描述。（描绘的是一个小孩坐在电脑前，桌上放着自己的作业，另一只手伸进电脑里，就是借助网络完成作业，或者说抄袭，不难回答）7.桌上有一只铅笔，请做一个推销（2B铅笔，你终于华丽丽的登场了）（答：您好，我想您一定有一

个非常乖巧的儿子或者女儿...回：我还没有孩子。答：☺\_\_☺b 呵呵，您以后一定会有的。。。。。。狂汗啊，我又 2



了一次啊 ) 除了这几个问题，我同学还被问到，你愿意调剂吗？不同面试教室问的问题肯定有所差别。

二面时间卡的很紧，到时间就立刻打断，而且整个二面过程自己的大脑都处于高速运转紧绷中，一个接一个问题，你要很快的组织好自己的语言，尽量避免失误。面试就结束了，到一楼大厅凭身份证领回自己的手机。我的号排的比较靠前，中午 11 点半左右就结束出来了，剩下的还有不少人要等到下午，那些等到下午的工行管饭，吃的啥我就知道了，应该不差。

另外，给下届学弟学妹提供几点建议吧：

1.也许很多同学没有吃早饭的习惯，或者面试的那天早晨没有胃口就不吃了，我想说，多多少少还是要吃的（我就是被我妈硬逼着喝了碗稀饭吃了三四个小蒸饺，十一点多，一点不饿，谢谢妈咪，么~），如果正好不幸赶上吃午饭前的那一批，那你岂不饿的心发慌，头脑也不灵活了，建议带点奶糖啊小面包之类的，饿的时候充充饥，不建议巧克力，不小心牙发黑，还得喝热水，然后就想上厕所。

2.其实是不太建议正装外面套羽绒服的，因为正装颜色深，万一羽绒服跑绒，就尴尬了，我旁边一女生就出现了这样的状况，对心情应该还是多少有些影响的，可以套棉服啊之类的。

3.候场教室还有面试教室都开空调，很暖和，只是换场的时候有点冷，我是西裤里只穿了秋裤，没穿线裤打底之



类的，穿得太厚总觉得行动不便，反正又冻不死，那些韩国 MM 冬天还都只穿筒袜短裙呢，当然，咱是中国人，和她们从小冻习惯的比不得，暖宝宝是个好东西，但是我也果断舍弃了，上衣就是直接穿的衬衫套了西装和棉服，鞋子就是肉色丝袜和露脚面的那种小高跟，总的来说，我不冷。

4.女生建议画个淡妆，不仅自己看起来气色好，也是对面试官的尊重嘛，头发要收拾的干净利落，特别是刘海特长又容易乱的，我想如果我是面试官，可能不大喜欢刘海长的同学，然后就把刘海卡到了头顶，露出了额头。男生嘛，领带很重要咯，不会打的，上网学嘛，头发，不要太长，该剪就剪，当然不要在面试前一天剪，俗话说得好，剪头三天丑，咱给大家留点缓冲期哈！走姿、坐姿、站姿、问好、道别这些基本礼仪，在网上都找得到视频学习的。总之一句话，咱把自己收拾的干干净净利利落落的，外表包装好，自信的给考官留个好的第一印象！

虽然说面试过程中不准透露个人信息和家庭信息，但是面试成绩不是当场公布的，也没说啥时候出结果，所



以。。。。。。还是有点担心。

面试出来，我跟我妈说，我这么重视工行的这次招聘，态度也是极其的端正，事先也认真准备了很多，工行就要了我吧，我愿意把我的青春都奉献给工行，我一定努力工作。因为我实在是喜欢工行，对工行就是有好感！刚笔试完，听到来短信就害怕，怕通知自己笔试没过，两个月过去了，还好有了好的结果，现在好嘛，又害怕短信了，怕面试没过，希望这次也会有好消息！哎，心态需调整啊。

对于自己第一次的面试表现，我还是挺满意的，从网申到面试，期间得到了很多认识的或者不认识的人的帮助支持和鼓励，是你们让我这么的自信！衷心的感谢你们！我的为人信条是：好人有好报！我一直坚信，并将继续



坚信！



最后，也给自己一个祝福吧，希望自己可以顺利通过面试，得到体检通知！也祝学弟学妹 2014，好运连连！



## 3.20 发个面经惠及后辈们~~~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1666023-1-1.html>

楼主是个反应慢半拍的孩纸有木有~~昨儿面试完回来就各种放松啊各种汇报情况啊~今儿才想起来要来写个面经啥的攒个人品~楼主是合肥人, 家离金融培训学校很远, 于是在前夜兴奋到 2 点才睡的情况下, 毅然在 5 点半起床各种捋飧准备出发。话送到了门口看到一大堆一大堆滴人。。。。。楼主本来想着要是别人都穿的随便就不脱了。。。结果大家都很正式啊! 居然有的男同志们就只穿了一身西装啊有木有, 好想弱弱的问句, 童鞋你不冷咩~~~

楼主看了看名单, 瞬间就石化了一下。。看来是要分一面二面了, 还被分在了 E 组的第 82 个。。。。。每组就有 90 多个人好咩? 等我进去的时候面试官估计已经不想听不想问了好咩! 同时也放弃了中午还想回家吃饭的美好幻想。。。。。于是, 就跟着大部队进了一楼的一个貌似自助餐厅的地方等待。等待的过程中各种领导们不停地告诉一些注意事项, 收手机啊, 发号牌啊各种各样的。手机啊!!!!!! 对于楼主这个平时手机不离身的孩纸来说, 昨天一天真的很痛苦很痛苦!!! 好在周围坐了两个很可爱滴妹纸, 于是开心的聊着天, 因为领导说, 我们在一楼的这群孩纸们上午就用来休息吧。。。。。汗~~~楼主聊着天才发现周围牛人多啊! 各种研究生有木有~楼主一个平庸的二本生很是自卑好不好! 好在貌似 E 组的速度比较快, 到中午十一点的时候, 楼主来到 2 楼, 分发盒饭前交了材料。各位弟弟妹妹们一定要带齐材料哦~听说没带齐的后面要自己交到人力资源部神马的地方。。。。。

终于, 在欢快的聊天中(额。。。楼主性格比较没心没肺, 各种嗨啊~), 下午三点多的时候, 终于到了我。。。。。每个组三个人排队, 5 组 15 个人一起华丽丽的去面试楼, 楼主这个时候开始庆幸没有穿高跟鞋。。。貌似上了 5 层楼。。。气喘吁吁~~(表嫌我废话多。。。)

终于终于, 轮到了我, 进了一个小黑屋。。。三个蜀黍坐在对面一脸很严肃的样子, 还有一个阿姨在旁边记什么。。。。。先 1 分钟自我介绍, 然后桌子上摆了两道题:

- 1.今天面试的人这么多, 你觉得自己有什么优势和劣势? 如果没有通过怎么办?
- 2.请说一段话, 里面包含“新交规”“腐败”“作风”“民生”四个词, 并尽量表达一定的中心思想。

楼主看到第二题的时候就愣住了有木有!!! 而且出来之后才意识到由于思考第二题把第一题的后面一问自动忽略了。。。。。额。。。。。为什么没有人提醒我呢。。。。。可是第二题也没讲几句, 硬是把四个词塞进去了, 有点语无伦次, 然后规定的 6 分钟还都没有到, 楼主已经没有话了。。。。。看着对面三个木有什么表情的蜀黍傻笑。。。终于, 中间的那个问: 说完啦? 楼主很尴尬继续傻笑挠头: 嗯, 说完了唉。。。于是他们就让楼主走了。。。。。很丢脸有木有!!!!!!!

随后就去了第二轮面试, 中间那个面试官很有气场, 还很有气质, 导致楼主进去的一瞬间还范了一下花痴~~~(我错了。。。)于是他华丽丽的发问了:

你在学校参加过什么集体活动? 楼主回答学生会。。。于是又在他的询问下回答了举办活动的流程等等学生会工作的细节。后来又问了有没有报考其他银行, 有没有想考公务员神马神马的。然后就开始看图说话(额~姑且这么称呼它), 然后推销 2B 铅笔, 楼主推销的过程中一直回答他的各种问题, 比如我已经不是学生了不需要考试为什么要买铅笔? 我为什么不去买只水笔? 我为什么不去买只自动笔? 额。。。。后来又回到了学校的问题, 说有没有什么失败的事, 为难的事, 怎么解决什么的。。。总而言之楼主后来活着出来了~~~不管怎么说了结了一件大事, 于是神经大条的楼主又开始心情愉悦了, 高高兴兴取了手机换了衣服把家回~~~

怎么写完了发现我要是后面的学弟学妹, 看到这么一篇无厘头的玩意儿应该是没有什么帮助的。。。。。。。算了~就是求个人品~今年就业形势太严峻了有木有!!!

最后最后, 祝大家都能好运, 谁收到体检通知吱一声儿呗~楼主好接受打击。。。

## 3.21 工商银行安徽省分行面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1665935-1-1.html>

第一次发面试贴，只希望学弟学妹能有个参考的面试题，因为咱安徽工行的相关帖太少了。因为面试表现实在是郁闷，所以是一边码字心口一边滴血啊。

**时间**：2013年1月27日早上7:30签到。

**地点**：工行安徽金融培训学院。合肥火车站向西500米左右。

**面试安排**：分A、B、C、D、E五组，按姓氏字母先后。每组001号到100号，基本每组都不到100号，有的90，有的70左右。点名时还有几十没来。应该是已经签了其他的。总共400多人面试，招100多点吧。一面结束，马上进入二面。面完去总台领走自己的手机，就可以走了。排在每组前面的三四十号上午应该可以面试完。面不完的，工行管午饭。我的号是一位数的，所以9点多两轮就结束了。另外所有人的题目都是一样的。

**一面**：一共是6分钟。3对1，另外一个计时的考官。

首先，1分钟自我介绍。

然后，打开桌面上的考题（答题顺序自己定）：

- 1.这次参加面试的考生很多，说说你的优势和劣势。
- 2.作风、新交规、腐败、民生。说一段话把这四个词串起来。

**二面**：3对1，不计时。每人5分钟左右。

主考官问：1.说一个组织过或参加过最成功的一个活动。（说的过程中主考官会打断问细节，比如我刚说两句，就问我在活动中的角色，我回答完，接着就问第二题了。）

- 2.校内参加的社团活动多吗？
- 3.和同学相处的怎么样？
- 4.参加过公务员和其他银行的考试吗？

5.期望月薪。

6.打开桌面上的一幅图，1分钟内表达。（下面的图是 LZ 自个儿 凭记忆画的。。

见笑了）

7.桌子上有一只 2B 铅笔，向面试官推销。

**Tips :** 1.大家一定要穿正装，来之前就穿好，因为面试的时间和地方不太容许你再换衣服。女生最好画点淡妆。这一点有些银行的面试是有要求的。

2.最好要吃早餐，因为有可能要等到中午。LZ 因为时间关系，没来得及，导致嗓子很不舒服而且没精神。

3.因为资料审核很严格。我的学生证上面的钢印不清楚都给记录下来。所以大家在找工作前还是把自己的资料证件准备充分。

总的来说，一面就是结构化，二面相对来说随意一些，但是大部分问题也都是设定好的。如果参加过公务员的面试培训班，应该比较熟悉。不过 LZ 面试第一次碰到结构化，虽说不紧张，但是没有答题技巧，特别是一面的第二题，语无伦次了都，毁在上面了。春节前的最后一次面试就酱紫结束了。。

祝愿面试的大家都能收到体检通知。新春快乐啊~~

### 3.22 安徽工行面经~~人生第一次~~

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1665826-1-1.html>

说实话，楼主从笔试之前，就在这里看啊看，看了这么多，现在决定写一些给大家分享。笔试考了科技类的题目，这个大家都懂得。。最后被通知面试还是高兴得一塌糊涂。



我从来没有面试过。22号晚上通知，27号一大早面试，惶恐万分论坛里面看到了别的省的面经，还有还有说写小论文的，泥煤，其实我心里想，我宁愿写小论文。我特别不喜欢无领导小组讨论。我感觉我争不过那些特别会说话的。26号到学校，看到还有二面的，心里那个哇凉哇凉的。我以为肯定要无领导小组了。。

还好还好。

27 号一大早，看到分组，还是挺满意的，没有被排在后面，不用等太久。

我是去二楼等候，找到我们组的位子坐下来，看到各种美铝们穿的那个少，我怕冷还穿着秋裤。。

接下来审核资料，然后发号码牌，排队。

小心脏开始紧张。

带到面试区，大家坐在一起聊天。我还在拿着本子背个人介绍神马的。特别是在面试渠外等的时候，吓死了。。很紧张

这里我要特别感谢我后面那组的一个小帅哥，我看他，什么都不带，什么都没准备一样，也没职业装，无比惬意，但是他人超级 nice，出来还跟我说要注意，

我当时真的很感谢他。

楼主还扎了小丝巾，头发全部都梳上去==，大脸==真是==

进去了各种紧张，自我介绍，然后，回答纸上面的问题。优点缺点，如果没有进会怎么办，balabala 说一堆，后来人家催我了!! 我后面的那个连词的还没准备好，又催了，随口说了什么反腐败啊保障人民利益啊，就匆忙结束了。



我想，反正就这一次，我豁出去了，我当时还以为接下来的二面是讨论的，

后来去了发现不是，顿时不紧张。

二面时候又看到那个驼色大衣帅哥，感谢感谢你

我进去的时候太随意了，棉袄都忘了脱掉，丢人。。

一开始中间女考官问大学的社团啊，组织的活动，有没有考公务员，考别的银行没，为啥来工行，薪水多少。



我说给多少都可以把。他一定要我说多少钱，确切的数字，，我那个慌

后来看个图，是网路的，balabala 说完了，看右边有个铅笔，

让我推销铅笔

我顿时感觉要豁出去了，各种表现，说是这个好啊，跟水笔一样啊，你来试试看啊什么的  
主要没时间准备，要不然说个抽奖中爱疯 5 什么的

然后就结束了

面试的特别多。招的大概只要 5 分之一。

各种人看起来都好厉害。心里特别没底。

平常心吧。希望有好的结果。毕竟人生第一次。

跟大家分享下。一起加油吧

### 3.23 工行安徽分行 2013 面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1665707-1-1.html>

马不停蹄从合肥赶回家，今天累得半死了，饭还没来得及吃

鉴于工行安徽分行往年的面经太少了，借此机会留下今天的面试流程和一点点经验，造福今后面试工行的同学，也是为自己攒 RP 啦

2013.1.27 工行安徽分行于上午 7 点 30 在合肥工行金融培训学校开展面试工作。记得工行的笔试是去年的光棍节==应该是五大行里最早开始笔试的。。可是安徽是最晚进行面试的，让同学们苦等了很久，这也导致 450 多

名考生实到只有大约 350 名左右，其中还不乏已经签了 Offer&前来陪同考试的~不过还没签的同学也不要灰心，相信吧，最好的永远是为你留在最后的。

言归正传，上午 7 点 30 到达指定考点，根据张贴在门口的名单找到自己的名字，对应一面的号码，并按照指示进入侯考区等待。号码有按英文序号分小组，今天一共分到 ABCDE，前 50 号的在二楼等待，50 号之后的在一楼餐厅等待。等二楼的一半人被叫去面试了，会陆续喊以后的同学上去等待并进行资料审核。一面的时候大概每一批有 15、16 个人，每个小组喊 3、4 名同学。由于楼主号码在 50 以后，就在那一直等，等到了下午才开始面试。中午工行有提供午餐。

一面一个一个进，三个考官，考生面前有一张桌子，上面放着一张纸，纸上有两道题。楼主的考官两男一女，女的坐中间为主考。先有 1 分钟的自我介绍，不允许报姓名，然后让你看一下纸上的两道题进行回答。我的题目是说一下你的优势和劣势，如果没被录取了怎么办；给了四个词语说一段话“作风，新交规，腐败，民生”。楼主面试的时候有点紧张，说得挺磕巴，特别是最后一题，因为没有整理好就开口了，有点混乱，导致的就是最后一个词还没来得及说到就被打断了。事后想想，其实静下心来理一下，那段话还是很好说的，这里，同学自己构思哈~给同学的提醒就是，面试的时候一定放松自己，尽量理清思路再说话，并且注意掌握时间。一面有点忐忑地走出来后，有工作人员引领到楼下参加二面。先进入面试中转厅，楼主进去的时候那里已经有 5、6 个人等待。因为先前看前辈们的面经得知 10 年有群面，12 年没看出来到底是有没有群面，因为只写的一面。所以当时我们这些考生都以为二面就是群面了，结果被分配进入考场后才发现其实二面还是个单面！依然有三个考官，不过楼主遇到的都是男考官。很面善，会回应你的微笑，所以楼主刚刚还忐忑不安的心很快就被调整放松了。第一个问题就是说一件你曾组织过的活动，中间会有细节的追问，还有参加过哪些社团，大学里其他时间主要做了什么。再下来告诉你面前有一张纸可以翻过来，上面有一副画，说一下你的理解。楼主看到的画是一张关于工厂废弃污染的，比较好说，抛一下就 OK 了~然后突然问到有没有销售经验，楼主恰好做过销售兼职，就很欢乐地回答有，接下来考官就说你旁边有一只 2B 铅笔，试着将这支笔推销给他们。楼主第一次遇到这种现场模拟题，又觉得比较有意思，就巴拉巴拉地说了，过程考官会出些问题刁难你一下，比如说啊我这里有自动笔也很好用啊，不要慌，找出自己产品的优点对应着说就 OK 了~推销完成后，考官点点头就说面试结束可以离场了

总结这次面试其实是我参加的银行面试里感觉最舒服的一次~舒服不是对自己的表现有多满意，而是因为工行的工作人员以及聘请的面试官都待人很 Nice，等待时候的陪同人员在巡查时候也会和你开开玩笑，绝大多数人都非常非常和善。在进一面面试间前有一段短暂的等候时间，还和旁边领考的工作人员聊得很欢，我说自己 165cm 她还让我站起来给他们看了一圈哈哈~面试的考官也很好，会回应你，而且也很客气，在答得不好的时候也会轻声和你说没关系~总之对这次面试的感觉很好，也对工行留下了很不错的印象，不愧是中国商业银行的领军。不论成败，这次面试都将是我一次宝贵的经历。

这里也补充提醒下考生，面试要求不要迟到，否则取消考试资格。但是事实上到了 8 点还有人匆匆赶进考场的，这次工行比较包容没有取消考生资格，不过工作人员也会表现出不满，而且这样对考生自身的情绪稳定非常非常不好，所以还是提议大家提前安排好时间，考虑好堵车等一系列突发情况，尽量提前时间到达考点。

第一次写面经，如有不妥的地方还请大家指正，也欢迎大家进行补充。工行安徽的面经太少了，希望今天的这个帖子能够帮助到今后面试的学弟学妹们，给大家提供参考借鉴，也希望后面的同学可以不吝笔墨，多多分享自己的经验^^

## 3.24 安徽工行 4 月 10 号面试归来

发现这个版块很冷清，考前来查资料也什么都没有。所以这次回来花点时间写点经验，抛砖引玉，供后来者参考。

工行这次面试分两天，10 号面财会、法律、计算机、市场营销四个专业，这四个专业的人数逐次减少，计算机大概二十几个人，市场营销大概是十几个人。

7: 45 在金融学校集合，候考室是一楼的一个大教室。

面试分两部分组成：结构化面试+专业考试，和无领导小组。结构化面试+专业考试分两组考官面，一组考官面排号单数的学生，另一组面双数的。考生在候考室等喊到自己的名字时，根据单双号被领到三楼进行结构化面试+专业考试。面完了去二楼另一个候考室，等到凑够 9 个同学的时候就算一个小组。抽签决定各自的编号，排队进入无领导小组考场。

下面分别就两轮考试的情况聊一下：

#### 一.结构化面试+专业考试：

我考的是计算机。进考场后，主考官会说一下规则。考生桌子上有一张纸，上面是三个题目。时间 10 分钟，1 分钟自我介绍，剩下的时间回答纸上的问题。回答问题的顺序不做要求。考试题目三题：1.你为什么报考工商银行？如果被工行录用，你将如何开展工作？ 2. 什么是安全漏洞？网络病毒攻击的目标是什么？ 3 .谈谈 DBMS（数据库管理系统）。数据库的基本操作包括什么？

自我介绍如果超时，会有人打断你的，呵呵。题 1 一方面能体现你对工行的了解情况，另一方面能体现你的个人性格。我本人因为准备不充分，所以对工行的了解谈得不够，重点谈了如果被录用会怎样，着重体现自己谦虚好学的方面。回来后想，如果能再加几句说明一下自己会充分发挥自己的专业作用，爱岗敬业，那就好了，呵呵。题 2 安全漏洞是在硬件、软件、协议的具体实现或系统安全策略上存在的缺陷，从而可以使攻击者能够在未授权的情况下访问或破坏系统。这一题我瞎扯了，呵呵。题 3 需要说说你了解的数据库管理系统，如 SQL，VFP，DB，ORACL，SYBASE，等等。数据库基本操作：检索和更新（包括插入，删除，修改）。我好象说错了点。

总结自己这一部分的表现：准备不充分，没怎么看书，数据库的好多东西都忘记了。网络的准备也不在点子上。以后不管遇到什么考试，一定要认真对待，充分准备。

#### 二，无领导小组

进入考场，按抽签的顺序坐在桌子前，你面前摆着你的编号。大家在发言过程中，不准提起姓名，只能喊编号。

主考官会先带大家学习一下考试规则：发两张空白纸和一张背景材料。5 分钟时间阅读材料，并写出自己的选择和排序，如果时间允许，请写排序理由。5 分钟后工作人员会收走你的答卷，留下你的草稿纸和背景材料。接着是 2 分钟自由发言，阐述自己的选择理由，这个环节发言不安排顺序，自己发言即可。再往下，是 15 分钟的自由讨论，可以无视考官的存在，讨论的目的是要达成一致的重点方案选择和排序。最后一个环节，是自主选择一个组长做总结，时间是 3 分钟。

会有投影仪显示计时。

题目：五一期间，工行准备做宣传活动，题目给了 7 个方案，请按可行性和价值的角度选择两个最佳方案，并对其他的几个方案进行排序。

体会：1，自己在答卷上写的顺序最好在草稿纸上记下来，不然最后会忘记自己的答案，不利于第二个环节的发言。2，发言的时候不能抢，要谦让，体现整个小组的和谐。但是也不能太落后，在别人发言结束以后要善于把握机会陈述自己的观点。我这一点做得不好，发言偏后，因为太谦让了，呵呵。3，自由讨论的时候是表达自己的机会，一要体现团结协作的精神，二要体现自己的思维和控制能力，要像自己真的是在讨论决策一件事情一样。4，自由讨论时候的表现将决定谁将是最后的总结者，因为表现得突出的话会被组内推选为总结者。而最后的总结者往往是最高分。分寸要拿捏得到位，不可过火，也不可太落后。呵呵，本人第一次参加这样的面试，没什么经验，所以对自己也算满意了。我们第 11 组小组成员都很优秀，也没有特别强势的，都表现得很有素质，总体来说合作满愉快的。

面试其实时间也不长，但是等待的时间太漫长，从早上等到下午四五点才轮到我，等得那叫一个无聊啊。好在有杂志消磨时间，有水喝，中午晚上管饭。以后面试的时候会带几个糖，如果面得比较晚，可以吃个糖，省得血糖低，呵呵。工行面试官挺好的，不会太严肃，偶尔会笑笑点点头，状态也很好，不像人行的面试官到最后的时候都无精打采的，很没意思。等待的时候和一起考试的朋友们聊天，感觉很好，很和谐。

## 3.25 中国工商银行安徽分校园招聘面试流程

感谢您对中国工商银行股份有限公司的支持与信任!中国工商银行安徽省分行 2011 年校园招聘面试将于 2011 年 1 月 2-3 日在中国工商银行安徽省分行金融培训学校举行。我行已根据笔试成绩、个人志愿及招聘需求确定了面试人选,并将于 12 月 28 日向求职者发出短信通知,现就面试相关事宜通知如下:

### 一、 确认面试时间

准备参加面试的考生务必在 12 月 31 日 24:00 前,登录我行统一招聘平台([job.icbc.com.cn](http://job.icbc.com.cn))用户中心查看“我的通知”,并按要求在网上确认是否参加。逾期未确认的,视为自动放弃面试。

### 二、 面试时间

2011 年 1 月 2-3 日,具体日期根据报名序列号确定:序列号为 2011005200001075- 2011005200075244 的考生参加 2 日面试;序列号为 2011005200075979-2011005200216305 的考生参加 3 日面试;面试时间自 8:00-18:00。

注意:参加面试的考生务必提前 30 分钟到达面试集中地点(将提前在学校门口公布),未按时到达的,视为自动放弃面试资格。

### 三、 面试地点

中国工商银行安徽省分行金融培训学校(合肥市站前路与站西路交汇口,合肥火车站向西约 500 米)。

### 四、 面试须携带的证件材料

1、本人身份证件(身份证或护照、港澳通行证)原件及复印件;

2、学生证或学校出具的在学与专业证明(加盖学校公章)原件及复印件;

3、毕业生就业推荐表(加盖学校公章)原件及复印件;

4、外语等级证书(或成绩单)原件及复印件(复印件加盖学校公章);

5、成绩单复印件(加盖学校公章);

6、五寸全身生活彩照 1 张。

7、其他有助于证明个人能力和资质的材料及复印件。

对提供的报名信息与实际情况不一致,且不符合我行招聘条件的考生,一经核实将立即取消该生的任何资格。

### 五、 其他事项

1、未获得面试资格的人员恕不再另行通知。

2、我行后期招聘通知将通过统一招聘平台用户中心发布,请考生随时关注“我的通知”。

3、我行金融培训学校联系电话(仅用于咨询学校的位置):0551-2284521。

祝您面试顺利!

## 第四章 工行安徽分行综合经验资料

### 4.1 2020 我的银行春招之路

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 6 月 23 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274327-1-1.html>

楼主本科就读于某一本院校,非金融类,四年本科时间基本都在刷绩点,毕业打算去银行工作。

从年前就开始找工作到现在,面了好几家银行,有工行、建行,也有邮储、农行,之前还发过招商的一篇笔经。

来来回回跟很多银行打了交道，拿到了满意的 offer，所以对银行笔试面试也算有点心得。

笔面试次数越多其实就越懂套路，后面几次就越来越轻松，基本可以做到应变自如。

今天就回馈一下论坛，来谈谈面经、笔经，分两个部分来聊聊春招中必须要提前的准备事项。

## 笔试篇

1 月份就开始刷题。制定了一个银行刷题计划，配合网课视频，最开始每天都很煎熬，反正在家里就很烦，后来做着做着调整回来了。

工行的笔试是 2 小时。

情景能力测试 140 分钟（包括 EPI、英语、综合知识）、职业性格测评 40 分钟不计入总分

第一部分，行测（60 分钟 59 题），言语理解、逻辑推理、数字推算、思维策略。

第二部分，英语（60 分钟 100 题），阅读理解、完型填空都有。

第三部分，综合知识（30 分钟 50 题），金融和常态题最多，工行常识只有四题。

行测抓紧时间做，不会直接跳过，时间还是比较紧张的。

## 面试篇

自我介绍+半结构+辩论+无领导

### 1.面试（自我介绍+半结构化）

首先进行简单的自我介绍、有没有男女朋友、为什么打算来银行、报的什么岗位、学的是非对口专业，为什么想考银行

### 2.辩论+无领导

先辩论，然后对辩论的话题进行优化。

面试的话，化个淡妆就可以了，头发扎起来干净利落，外形能很加分的。

自我介绍是一定要准备的，时间不用过长的，1min-1.5min，不要太长也不要太短，准备一下自己过去比较突出的成绩或者两项（答题框架用 star 法则，不会的可以自己搜一下）。

在准备自我介绍的时候一定要注意两个点

### 1.怎么证明自己是最适合这个岗位的？



## 2.面试一个岗位的人那么多，怎样才能让面试官记住我？

拿到面试后开始有针对性地按照公司 Tag 刷，配合网上还有论坛里的面经。做题时重点模拟面试的情景，大家一定不要太被动，面试时候的沟通很重要。

15 分钟无领导小组会给一份材料，讨论之前要和组员约定好发言模式和时间，从右到左一人发言 30 秒，发言逻辑要清晰，提前组织语言，直接摆观点和理由。

以上就是我最近几个月的面试经验总结和分享，也是我的一个记录和反思。

最后还是建议大家主动一点，越主动越好，尽量多参加今年的提前批招聘，最好能通过暑期实习留用。

## 4.2 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 10 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2294264-1-1.html>

### 人生总要多点故事才精彩，再见 ICBC

8 年 2 个月的 ICBC 工作经历，2 次总行级荣誉，3 次省行级荣誉，从支行到总行与海外某分行再到重新回到支行，太多的人与太多的事仿佛仅发生在昨天。如果 ICBC 是一所大学，那我已于 2020 年 9 月 30 日从这里毕业，在我 34 周岁的时候开启自己的职场新篇章。在新冠疫情肆虐全球的 2020 年，我也不知道自己的明天会发生什么，但是人生总要多点故事才精彩。仅以此文回顾我在 ICBC 的 8 年职场工作经历，也为本年通过校园招聘走向职场的后浪们讲述一个平凡中年男人的故事。

#### ———题记

2020 年 9 月 30 日上午 10 时 30 分，当我向支行综管部同事交出自己的 ICBC 工作证后，我拿到了属于我的离职证明与支行代保管证件原件。在向支行综管部的各位领导与同事道别后，带着领导与同事们的祝福，我按下电梯按钮，背着包离开了支行。当日中午 12 时，在我与猎头小姐姐共进午餐时，猎头小姐姐突然问我：“当你离开宇宙行并开始一段新的职场旅程时，你有什么感想？”我略微思索了一下回复说：“选择大于努

力，起点平台太低，成长与发展空间会非常有限，人生总要多一点故事才精彩。”猎头小姐姐笑了笑，我也笑了笑。

在 ICBC 的 8 年 2 个月的时间，从支行柜员到支行信贷客户经理再到总行授信审批部的审查经理与海外某分行的风险管理部员工，每一步都是我通过自己的面试与工作表现争取来的结果。或许和那些有关系资源的同事相比，我在 ICBC 的每一步都是走的如此艰难，但是我也深知当我每次顺利通过面试与工作考验时也是我个人能力与价值提升的开始。关系资源或许可以让某些人在银行业内得到很好的庇护，但是个人的能力与价值或许对于多数没有关系资源的社畜在这个残酷的职场中存活下去的立身之本。

## 一、行内面试经历

2012 年 1 月，我幸运地通过了工行 A 市分行的校园招聘，2012 年 7 月在取得了我的硕士毕业证与学位证后，我与 A 市分行的 B 支行签署了自己人生中的首份劳动合同，开始了我与工行之间的缘分。在经过 A 市分行安排的新员工团建培训及柜面业务培训后，2012 年 9 月上旬我在 B 支行营业室开始了自己的柜员生涯。也许是因为 2012 年 7 月入行的时候 B 支行入职的硕士研究生较少，我并没有成为一名现金或者对公柜员，而是给营业室行长安排在柜台后台工作，工作任务为负责银企对账单回收、网点所有柜员凭证（银行卡、U 盾、电子密码器、空白国内信用证、省财政厅非税票据等业务凭证）请领与发放等工作。

2013 年 12 月上旬，B 支行面向全体柜员招聘 3 名支行信贷客户经理，招聘流程为笔试与面试。2013 年 12 月中旬，包括我在内一共有 30 名员工参加了笔试，笔试内容为金融学、财务会计学、行内规章制度内容。2014 年 1 月下旬，B 支行综合管理部组织了面试，参加面试的一共为 8 人，面试方式为 8 人两组的正反方辩论赛，辩题为“互联网金融企业的出现是否会对银行业带来颠覆性影响”，面试者要在 5 分钟内完成正反方组队与

讨论，然后开始 15 分钟的辩论。面试官为 B 支行 W 行长、主管信贷的 H 副行长及支行公司业务部、国际业务部、小企业服务中心这 3 个信贷科室的经理及副经理。我与其他 3 名面试者组成了反方辩论组，并由我负责总结陈词。在我做总结陈词时，我陈述了为什么互联网金融企业的出现不会对银行业带来颠覆性影响的三点理由：第一，银行拥有着良好的风险管理体系与外部监管制度指导，而目前新兴的互联网金融企业却最为欠缺风险管理体系与全球统一的监管制度，互联网金融企业快速发展的过程也是其自身经营风险与金融风险不断暴露的过程。自 1988 年 7 月巴塞尔协议委员会提出《巴塞尔协议》以来，全球银行业有了统一规范的监管指导制度，2004 年 6 月及 2010 年 9 月的《巴塞尔协议 2》、《巴塞尔协议 3》的提出更是进一步完善了全球银行业的监管框架与银行风险管理机制，确保全球银行的经营安全，而互联网金融企业目前缺少全球统一的外部监管制度，各国监管机构对互联网金融企业也没有出台明确的监管指导文件，互联网金融企业会像脱缰野马一样在充满高度风险的金融行业中狂奔乱撞，最终会演变成系统风险与行业风险。第二，金融行业的本质还是服务实体经济，这是金融行业企业的社会责任，而银行作为金融行业的重要组成企业，一直是履行服务实体经济这一社会责任的核心企业，而互联网金融企业的资本逐利本性却让互联网金融企业先天就存在社会责任缺失。第三，银行是历史悠久，具有强大生命力并不断与时俱进的企业，而互联网金融企业还没有经过时间的检验，存在野蛮生长，迅速灭亡的风险。2013 年美国《财富》、《福布斯》公布的世界 500 强企业中，汇丰银行、花旗银行等大型银行均有超过 100 年以上的经营历史，久经历史考验，大而不倒。根据目前网上披露的互联网金融行业分析报告，全球互联网金融企业整体的存款与贷款资金占比还不到全球银行业的 1%，而且产品与服务方式相对单一，存在着行业发展泡沫，互联网金融企业在短期内对银行业带来颠覆性影响的可能性较低。从目前互联网金融企业的逐利疯狂盲目扩张趋势来看，如果未来

**5年内全球各国的监管部门对互联网金融企业进行监管，很多互联网企业将迅速进入破产阶段。**

2014年4月上旬，我获得了B支行综合管理部的岗位变动通知，我由柜员晋升为支行国际业务部的信贷客户经理。在入职前例行的主管行领导谈话中，H副行长表示在辩论赛结束后，W行长及信贷部门的各位经理在对面试者的讨论过程中，各位领导都对我在辩论赛中的总结陈词印象深刻，因为我的总结陈词中体现出研究生应有的良好学识素养，逻辑分析与判断能力。W行长希望我在晋升为支行信贷客户经理后能够更好地发挥自己的长处，为支行做出贡献。2014年4月26日，我正式进入B支行国际业务部工作，从此国际进口信用证、履约保函、投标保函、企业流动资金贷款、银行承兑汇票贴现这些常用法人贷款产品、企业远期结汇与购汇、信用证到单议付、跨境资金池等国际结算产品营销及新国际贸易融资客户营销、存量企业客户贷后管理便成为我日常工作内容了。2014年9月，总行在全集团范围内举办了一次金融市场论文学术论坛活动，要求全集团范围内的各行员工撰写与提交与金融市场相关的学术论文，2015年1月总行将公布本次学术论坛的获奖人员名单。在本次论文活动中，我提交了一篇与金融市场风险测度理论研究相关的论文，2015年1月中旬总行邮件通报本次活动的最终获奖情况时，A市分行所在的G省一共获得3个名次的奖项，我的论文为唯一荣获总行二等奖的论文，这也是我入行以来的第一次获得的总行级荣誉。

2015年12月上旬，总行网讯上发布了面向全集团范围内培养30名国际化人才的招聘信息，通过面试的面试者将在总行相关部室学习一段时间后，再派遣至境外分行短期工作交流，面试者在境外分行工作交流期限届满后，如境外分行无法为面试者提供长期外派岗位编制，面试者返回其劳动关系所在单位工作。在看到招聘消息后，我投递了行内简历。2015年12月下旬，我收到了来自总行的面试短信通知，总行通知我于2016

年1月9日（周六）上午10点在北京银泉宾馆参加面试。1月8日晚上9点，我从A市坐飞机来到了北京并住进了银泉宾馆，这也是我第一次来到帝都，没机会欣赏帝都的风景，等待我的却只有一场无法预测结果的面试。入住房间前，通过向前台询问，我才知道总行在1月9日与1月10日举行面试，参加本次面试的面试者总人数大概有几百名。1月9日上午10点，我在银泉宾馆的三楼参加了面试，总行的面试的形式为结构化面试，由总行人力资源部的两位老师对我进行面试提问，面试时间是10分钟。我被问到的问题主要有三个，一是自我介绍，二是备用信用证与及国际保函的区别，三是我对于工行境外分支机构的了解及我对于工行进行全球境外分支机构扩张的看法。在回答备用信用证与国际保函的区别这个问题时，我除了回答备用信用证与保函在性质上具有从属性与非从属性、银行付款责任、两者适用的国际法律条款及商事规章准则这三点不同外，还谈到了我个人在日常工作中对客户开立备用信用证与国际保函的偏好，行内操作流程及风险防范要点的理解与分析，也简单的将工行的备用信用证与国际保函的收费情况与开立时间与中行进行了对比。在回答我对于工行境外分支机构的了解情况时，我主要回答了工行第一家境外分行是1992年在新加坡设立的新加坡代表处，截至2015年12月，工行在全球42个国家或地区建立了约400家分支机构，工行进行全球化的扩张，一个是中国经济与中国企业发展的需要，另一个也是配合国家推进一带一路及人民际国际化战略的需要，工行是一家国际化的大型银行，海外业务扩张发展是经营发展的必然趋势，海外业务发展也需要行内各员工的贡献力量，我个人虽然没有留学的经历，但是英文水平与业务素质也还可以，如果能够通过面试，我还是愿意去海外分行进行交流与学习。在我说完后，其中一个面试官老师开始用英文问我：“The life of expatriates is always very hard and boring, are you still willing to work overseas?” “Yes I love a challenging life. Having

**some wonderful stories in my life is what am always seeking for.”** “OK, our interview is over,good luck.”

在银泉宾馆结束完面试与办理退房手续后已是上午 10 点半，我打车来到复兴门内大街 55 号。面试结束后，结果会怎么样，我不知道。但离开北京前，我还是想看看总行大楼的样子，毕竟这也是我第一次来北京后最近距离接触总行的一次机会。站在总行大楼门外，我请一位路过的小哥哥为我照了张全身相片，北京的冬天很冷，人行道上的树也已掉光了叶子。站在总行门外，我突然觉得总行大楼像一艘航空母舰，工行是如此的庞大，而作为 40 多万普通员工中的一名的我却是如此的渺小。“大大的工行，小小的我，虽然我不知道未来我能不能在总行工作，但我终于还是来过总行，留下自己的身影。”我笑了笑，然后转身前往北京国际机场。9 日下午 4 点，我坐在北京回 A 市的飞机上，窗外阴阴的，看不到一丝阳光。晚上 7 点飞机准时降落在 A 市 X 机场，当我走下飞机时，只觉得自己像是做了一场梦，北京、总行、面试官都是我在梦中遇到的，当这场梦醒了，自己又回到了 B 支行，回到自己最开始的起点。

2016 年 3 月 10 日上午 10 点半，我的行内工作邮箱收到了总行人力资源部发来的邮件，邮件告知我顺利通过面试，根据总行的人才培养计划安排，我将在 2016 年 10 月 8 日去总行授信审批部报到并开始以工代训，总行将为我在北京提供宿舍。在看到这封邮件后，我将我通过面试的消息告诉了部门经理及 H 副行长，H 副行长对我表示祝贺，并让我在去总行前做好工作交接安排。2016 年 4 月上旬，总行又组织了一次全行范围的金融学术论坛活动，根据我之前两年左右的网点基层工作经历与我对工行网点未来经营战略转型的看法，提交了一篇论文，这篇论文也在 2016 年 12 月末获得了总行的论文优秀奖，这也是我第二次获得了总行级荣誉。

2016年7月至9月，在H副行长的推荐下，我在A市分行的授信审批部借调学习了三个月，熟悉授信审查工作流程的要点并掌握审查报告的撰写。2016年10月8日上午9点，我来到了总行人力资源部，在总行人力资源部的老师指导下，我前往总行各相关部室办理了相关手续，根据总行安排，我的宿舍在华威北里，也是通过与总行人力资源的老师交流，我才知道2016年1月初的那场面试，全行有差不多3000人投递了简历，但总行人力资源部通过简历筛选后只通知了200名员工来银泉宾馆参加面试。2016年10月9日开始，我便在总行授信审批部的X处长的指导下开始了自己的审查经理工作，在总行授信审批部我认识了不少来自清华、北大、人大等一流名校的小哥哥、小姐姐，在与他们成为同事的日子里，我也发现自己离优秀人才的差距。2017年7月上旬，我结束了在总行授信审批部的交流学习，回到了B支行。2017年7月中旬，总行在杭州培训学院举办了外派员工临行前培训班，根据总行人力资源部的安排，我将于2017年9月前往N分行进行工作交流半年，外派前我还要与劳动关系所在的B支行签署短期外派协议，如我结束外派重新回到B支行工作后，我应当在B支行服务满2年，如因我个人原因提出离职，我将向B支行支付14万元的违约金。2017年8月，在父母的帮助下，我也在A市贷款买下了自己的首套一手新房，根据购房合同约定，开发商定于2019年9月30日前向我交付新房。

2017年9月7日，我在N分行的风险管理部开始了自己境外分行的工作，不过N分行人力资源部分配给我的岗位工作职责与授信审批没有任何关联，我在N分行风险管理部属于行政综合岗位，不过，通过N分行的岗位工作我也了解到了银行压力测试、流动性风险管理、操作风险管理、金融市场风险管理测度等总行层级风险管理模型、制度与流程。由于N分行在2018年暂时无长派员工岗位编制，2018年4月12日我结束了在N分行的工作交流，重新回到了B支行，回到B支行后，我也刚好遇到了A市分行的

客户经理业绩积分改革，根据业绩积分改革制度，A市分行对2016年至2017年的全体客户经理进行业绩积分排名，只有上一年在A市分行所有客户经理业绩积分排名占前50%的客户经理才拥有参加本年度内的行内职位晋升资格，而我自2016年10月参与总行人才培养计划后，我离开B支行前的相关信贷客户均已移交给其他同事，根据A市分行发布的客户经理业绩排名榜，2016年及2017年我的业绩积分排名均不在前50%的客户经理名单内。在总行与N分行的工作经历，开阔了我的视野，也让我自己对个人未来的职业发展有了新的思考，考虑到A市分行提出的业绩积分排名决定员工行内职位晋升资格的政策，我在B支行根本无法获得晋升的机会，我未来如果继续留在B支行，那我基本上不会有什么太多职业发展空间。总行与境外分行的工作经历让我的简历上多了一点闪光点，也让我第一次开始审视自己在行内的职业发展问题了，我当时想如果到2019年我还没有获得行内晋升资格，我或许应当考虑行外的发展机遇了。

## 二、社会招聘面试

A市分行于2019年6月上旬公布了2018年所有信贷客户经理的业绩排名，我在2018年的排名名次虽然比2017年略有提升，但是仍然没有进入前50%，我仍然没有行内晋升的资格。2019年6月中旬，我也在某猎头招聘网上注册了自己的账号，并仅对猎头开放自己的简历，我想试试自己是否有离开B支行获得更好职业发展的机会。2019年7月15日，猎头联系了我，并向我推荐A市Y集团（省国资委独资的大型企业）下属D担保公司的审查岗位，面试一共分三轮，分别由D公司副总经理，D公司首席风险官及D公司董事长单独对面试者进行面试。7月20日下午3点，我在A市的G银行大厦的17层参加了面试，面试官为D公司副总经理与D公司的人力资源总监Q女士。D公司副总经理主要就我个人简历上的一些具体项目经历进行了询问，主要向我了解我对项目风险分析的判断的理解及风险缓释措施，另外就是我对目前银行业商业票据风险问题的



见解及各银行目前针对商业票据的相关产品及优劣情况，Q女士主要问了我个人性格与工作上的优缺点及对薪资的期望。当我说出我期望薪资是税前年薪26万（2018年度我在B支行税前薪酬才21万，面试前猎头告诉我跳槽通常涨薪的幅度是30%左右），Q女士表示若我能够通过董事长面试，我的实际薪资会远高于26万。7月28日上午9点，D公司首席风险官在G银行大厦17层对我进行了面试，幸运的是首席风险官是3年前从工行省行的授信审批部跳槽进入Y集团，在Y集团工作满一年后，由Y集团派至D公司担任高管，因此在我介绍完自己的工作经历后，首席风险官也就直接与我聊起了一些行内旧事与相关领导同事的近期情况，并简单告知我如果顺利入职D公司后的工作岗位职责与工作时间等情况。首席风险官最后问我：“你怎么看待工行员工跳槽的事。”我回答说：“工行是一个很大与很好的职业平台，但多数主动离职工行的员工都是因为个人职业发展原因，因为工行太庞大了，普通员工在行内工作到一定年限后会自动遇到职业发展的瓶颈。我个人认为，工作与员工是相互成就的，如果在行内没有新的发展空间了，离开工行选择自己合适的职业发展也是一条出路。”听完我的回答后，首席风险官沉默了一会说：“我这轮的面试结束了，董事长下个月应该会抽时间和你见面再聊一聊。”8月6日上午11点，D公司董事长在G银行大厦对我进行了面试，在得知我硕士是J大学经济学专业时，董事长表示15年前他也是从J大学企业管理专业毕业，他的导师是I先生（碰巧我还上过I先生的课程，也和I先生有一些交集），随后我与董事长之间的面试也基本都是围绕D公司业务范围，发展战略及我对顺利入职D公司将如何开展自己的工作，还有J大学及I先生的治学趣事。经过近1个小时的面谈后，董事长让人力资源总监Q女士安排我在G银行大厦的食堂用餐，并告诉我如果决定加入D公司，最迟在8月10日下午下班前电话或微信告知Q女士，并尽快做好B支行的工作交接与办理好离职手续。离开G银行大厦后，我也告诉了猎头自己顺利通过面试的消息，猎头对我表示祝贺，因

为在我之前猎头也向 D 公司推荐了 3 名面试者，但这 3 名面试者均没有顺利通过面试，如果我愿意加入 D 公司，请在 8 月 10 日下午 6 点前告知猎头及 Q 女士。这是我第一次顺利拿到 OFFER，但是考虑到 D 公司的审查业务比较单一，而且 D 公司的高管均为 Y 集团委派，若我选择入职，那发展空间还是比较有限，因此 8 月 8 日下午 6 点我告知猎头自己暂时不打算加入 D 公司，并请猎头帮我向 Q 女士转达歉意。

2019 年 8 月 11 日我在网上看到了 B 市 K 银行社会招聘授信审查经理及对公客户经理的信息，并在某银行的指定网站上投递了简历，8 月 23 日我收到了 K 银行的笔试通知，笔试时间为 9 月 1 日（周日）上午 9 点。9 月 1 日来到 K 银行指定的笔试考点时，才发现参加笔试的人真多，差不多有 200 人，K 银行笔试的内容包括金融学基础知识、行政能力测试、K 银行历史发展情况等。9 月 3 日，我收到了 K 银行的面试通知短信，面试时间为 9 月 7 日（周六）上午 9 点半，面试地点为 K 银行大厦。9 月 7 日上午 9 点来到 K 银行大厦后，才发现参加面试的面试者也不少，根据 HR 小姐姐的面试者签到花名册来看，共有 50 名面试者要参加面试。上午 10 时，轮到我参加面试了，面试形式为结构化面试，面试官为 K 银行的行长、主管行长及各部门经理，K 银行行长问到了我个人特长与爱好，我回答我个人的特长与爱好是写作，我在 2017 年 9 月举办的人民银行征信诗歌大赛中获得了二等奖，获得了省级荣誉，另外我个人的一些古诗词作品也在某些比赛中取得过名次，我在工行工作期间撰写的两篇学术论文，也获得了工行总行级荣誉。主管行长则问到了我在授信审查工作中的一些具体项目的审查经历及我与前台客户经理沟通与共同化解风险的具体情况，另外还问到了财务报表中的经营活动净现金流与净利润之间的关系，我回答：“在经营性的应收、应付款金额比例保持稳定的正常情况下，公司的经营活动现金流量净额应基本等于净利润加上固定资产折旧、无形资产摊销等不需要付出现金但按照权责发生制原则应计入生产成本的费用项目，经营活动现金流量净额一

般应大于净利润。如果经营活动现金流量净额小于净利润额，就说明公司经营不很正常。如果经营活动现金流量净额与净利润两者都为负，说明该企业面临经营困境，盈利能力弱；如果经营活动现金流量净额为负净利润为正，说明该企业虽然有盈利能力，但是存在存货积压或者应收账款无法及时收回，无法取得与利润相匹配的现金流量；如果经营活动现金流量净额为正净利润为负，说明企业对固定费用偿付能力不足，企业虽然能够满足正常经营活动资金需求，但应提高产品盈利能力。9月12日，我收到了K银行HR打来的电话，K银行提供给我的税前年薪为35万，如果我愿意接受K银行的薪酬，我要于9月14日或9月15日上午在B市的F医院参加体检。考虑到B市的高房价与高消费及我还是比较喜欢在A市生活，我拒绝了K银行的OFFER。2019年7月至9月的两次社会招聘，让我知道了自己的薪酬价值，也让我知道了自己有离开B支行获得更好职业发展的能力。

2019年9月20日上午，我收到了开发商的电话，开发商通知我在9月30日至10月7日期间进行新房验收。2019年12月23日，我也从开发商那领取到了我个人不动产权证，这也意味着我随时可将我在A市分行的集体户口直接转为个人户口了。2019年12月26日，曾经推荐我去A市分行授信审批部借调学习3个月的H副行长也正式退居二线了，根据A市分行人力资源部安排，T副行长接替了H副行长的全部工作。

### 三、一次算不上裸辞的跳槽

2020年很快也到来了，新冠疫情的爆发也让所有人的工作与生活受到了影响，2020年3月1日随着B支行全员复工后，B支行也对全支行的信贷客户经理重新进行岗位工作安排，我也于2020年4月1日借调至B支行小企业部工作，我在小企业部主要负责法人客户档案的归档整理、在A市不同区的不动产登记中心办理贷款客户的抵押登记及他项权证的领取及与小企业客户经理共同上门拜访客户进行贷前尽职调查。在小企

业部工作 1 个月后，我觉得自己在 B 支行做的工作与我追求的审查审批职业发展方向越来越远了，但我与 B 支行的短期外派协议也已届满，我如果选择离职也不需要再向 B 支行承担违约金责任了，我再次开始思考离职的事情。

2020 年 8 月 19 日下午 2 点，T 副行长通知我到他的办公室进行谈话。在我来到 T 副行长的办公室后，他告诉我 A 市分行将于今年进行信贷客户经理改革，B 支行为本次分行试点改革的支行之一，由于我的业绩积分在支行信贷客户经理中排名靠后，并且目前 B 支行下属的各二级支行柜员人手欠缺，经领导班子讨论决议，把我在内的 10 多名支行部室各客户经理调整为柜员岗位，而我此次被安排在 B 支行营业室外汇岗工作，请在正式转岗前安排好工作交接。在听到这个消息后，我非常平静地向 T 副行长表示，我在转岗前会做好工作交接，工作交接时间大概为一周，我会在 8 月 31 日上午 9 点前去营业室报到，但我现在还有 2 天年假没有休完，我去营业室报道前想先休完年假。T 副行长同意了我的请求，随后我也离开了 T 副行长的办公室。离开后，我开始考虑辞职的事了，因为如果我同意 B 支行对我岗位变动为柜员的安排，那我将在 9 月第一周就要上柜工作，而我如果在 9 月有面试机会，那就根本没有办法请假去参加面试了，虽然我是在没有确定下家单位接受的情况下主动选择裸辞，但是我手上可动用的存款及住房公积金有折合约 2 年的在岗工资，我完全不用担心裸辞后的房贷及各类必要开支。8 月 19 日下午下班后，我也在猎头招聘网站上彻底公开了自己的简历，并且根据网站推荐的一些公司职位投递了简历。8 月 26 日上午，我用自己的 1 天年假休息时间从 A 市分行拿到了我的集体户口，8 月 27 日下午我又利用剩下的 1 天年假时间在个人房产归属的派出所办理了集体户口转个人户口手续并当天拿到了自己的个人户口。8 月 28 日上午，我完成了所有手头工作交接，当日晚上 8 点，猎头电话联系了我并为我推荐了 A 市 M 银行的授信审查岗位，据猎头的反馈，我如果通过 M 银行的简历筛选，我将在 9 月上旬开始面试，

面试仅为一轮，面试通过后将有笔试，通过面试与笔试后，M 银行将发放 OFFER。8 月 31 日上午，我在 B 支行综合管理部提出了离职申请，并提交了书面离职申请报告。9 月 1 日上午，T 副行长约我进行例行的行内员工离职谈话，了解我离职原因。我平静地回复 T 副行长，我因个人职业发展原因申请离职，目前也已经有新单位愿意接收，只是新单位还没有完成背景调查，我暂时不方便透露新单位名称。在了解我的离职原因与去向后，T 副行长祝我前程似锦，也请我根据支行员工离职流程办理好工作交接与相关手续。9 月 1 日晚上 8 点，我收到了猎头的通知，M 银行约我在 9 月 2 日下午 2 点在 M 银行大厦 35 层参加面试。

9 月 2 日下午，我在 M 银行参加了面试，面试官为 M 银行人力资源部 S 经理、M 银行授信审批部 E 主管及 M 银行总行人力资源部及授信审批部各 1 位面试官（同步远程视频参与对我的面试），M 银行的 E 主管及总行授信审批部面试官主要问及我所审查过的相关项目，及我在对相关项目审查过程中遇到的风险点的分析与判断，并问在质量保函、投标保函、履约保函这三类保函业务中审查中审查经理应当侧重审查的风险点与风险缓释措施有哪些。M 银行总行的人力资源部的面试官则问我：“从你的个人简历的工作经历上看，你在工行的工作经历完全应该获得在 B 支行的职位晋升，但你为什么会选择离职？”我回答说：“我个人职业发展发向是在审查审批岗位，我希望自己未来能够成为 M 银行审查审批线条上的专家，而我目前在工行 B 支行已经遇到了职业发展瓶颈，所以我需要主动出来寻找合适的职业发展机会。工行的平台太大，晋升要求也很严格，并不是我有过总行与海外分行的工作经历就能够获得直接晋升的，我希望自己的人生多点故事。”M 银行人力资源部 S 经理则问了我对于薪酬的期望，我回答说：“我个人对于审查岗位的爱好的远超过对于薪酬的期望，我相信贵行能够根据我的个人工作经历及同业同岗位的薪资情况给予合理薪酬。”面试结束后，S 经理告诉我，如果通过面试，将会在一周

内收到笔试通知。9月4日下午5点，M银行的S经理通过微信向我发送了笔试试题，笔试内容为写一篇是否应对在港交所上市的大陆O集团做出新增授信的集团授信方案审查报告，笔试截至时间为9月6日下午5点前，报告完成后可以直接通过微信提交。9月6日下午3点，我提交了审查报告，9月7日上午10点半，M银行的S经理通过微信告诉我，经M银行总行授信审批部领导审阅，我的笔试成绩鉴定为良好，M银行总行人力资源部将会在未来两周内向我发放OFFER，请我收到OFFER后的一周内向B支行申请办理离职手续并交接好工作。9月17日，我收到了M银行的OFFER通知书，M银行给我的待遇是我在B支行晋升为部门副经理的薪酬。至此，我也算是在17天内完成了一次算不上严格意义上的裸辞的跳槽。

#### 四、个人职场感悟

在工行工作的8年，我通过自己的努力，把握住了机遇，让自己的人生与简历多了一点故事，但是在我看到过外面的世界后，才发现自己因为起点平台太低，也没有再次遇到良好的行内发展机遇，因此不得不考虑在行外的发展机会。8月19日T副行长告诉我的转岗安排，我并没有任何意见，因为作为一名普通的社畜，如果我没有对于工作岗位选择的决定权，支行怎么来安排我的工作岗位，都是合理的。**别人给你的东西，别人无论何时何地以何种方式收回去，都是合情合理的，因为东西的所有权是别人的。只有你自己时刻做好准备，居安思危，未雨绸缪，才能确保你在离开现有公司后能有更好发展。**

**选择远比努力重要，知道自己未来职业发展方向而做出的选择远比不知道自己工作目的而盲目付出的努力更有价值，正如电影《教父》中一句台词所说的那样，花半秒钟就看透事物本质的人，和花一辈子都看不清事物本质的人，注定是截然不同的命运。**

平台太大，但是你的职业发展起点太低，并且没有把握住重要的行内发展机遇，也是很难在这个大平台上取得成绩的。银行基层是利润考核导向，并没有太多的专业技术要求，能够为银行带来合法的高额存款与高额利润的员工就是优秀员工。以基层支行柜员作为自己职场开端的普通员工，如果没有在 30 岁前把握住晋升至行内的分行、省行、总行的工作机遇，是很难在 ICBC 这个大平台上取得太高的职业发展成绩或自己满意的薪酬回报的。平心而论，那些一毕业就能通过校园招聘进入总行、省行、分行的员工，整体上会比同期进入支行的员工职业发展前景要好的多。

**坚持自主学习，主动把握机会。**从我个人的经历来看，大学一年级开学就知道自己主动去自习教室学习，硕士研究生一年级就知道自己主动去查找与自己研究方向相关文献与书籍，参加工作后能够主动购买与本职岗位工作相关的专业知识书籍并不断学习的孩子，多数都过的不差，在职场上发展的也都可以。

良好的家庭背景、社会资源、名校学历是可以让某些人的职场道路比多数普通人走的更好更顺畅，但是把这些人的相对优势当成是绝对优势并且主动放弃努力的人才是最可悲的懦夫。罗曼·罗兰曾说，世界上只有一种英雄主义，就是在认清生活真相之后依然热爱生活。**人生百年，不过三万六千天，我相信能够找到自己适合的发展道路并且不断坚持努力付出的人，都会有属于自己的精彩故事。**

2020 年 10 月 19 日上午 9 时，我在 M 银行签下了我与 M 银行为期三年的劳动合同，从这一天起我也成为了 M 银行的审查经理，在我自己选择的职业发展道路上开始了自己的新旅程。

祝今年加入工行的后浪们能在工行这个大平台里找到自己合适的发展道路，也祝你们在工行这个大平台上能够留下属于自己的精彩故事。

再见，工行！

## 4.3 工行安徽省分行 2019 暑期实习（回顾从网申到录用）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2208383-1-1.html>

接到省分暑期的电话 offer 已经一周多了，最近闲下来写个回顾，也祝大家都能拿到想要的实习和工作 offer 鸭～  
٩(•̀•́)و

啊先说说背景，魔都 985 经管本硕，没啥学术心，会点 python 和数据分析，经历过挺多咨询类项目。明年毕业～想回合肥～

### \*\*网申\*\*

5 月 6 号官网发了各省分行招暑期实习的启事。网申报名时间是 2019 年 5 月 7 日-5 月 22 日。在线填写个人简历，每人最多可以申请两个实习岗位。

省行有两个岗位，要求研究生，专业岗招 10 个，金融科技岗招 5 个。市行要求本科，有金融科技岗、专业类岗、销售类岗、客服经理岗，详细的在官网上有岗位表可以下载喔。

-----  
线上简历需要一张证件照和一张生活照，可以平时留意着拍一张背景清爽的单人全身照，不要像我翻了一圈相册几乎全是搞怪合照和大脸自拍哈哈。。

因为只想在合肥实习所以只报了省分行的专业岗，想着没过的话就好好放个暑假减减肥叭，就很佛了 ☺

### \*\*审查\*\*

审查时间 5 月 23 日-5 月 26 日。就是根据网申的简历，筛选一波进入面试的名单。

-----  
没有笔试，就只根据网申的简历来筛选，所以线上简历尽量写得充实点啦。

我是审查结束后 28 号收到的短信和邮件通知入围面试。

### \*\*面试\*\*

面试时间是 6 月 1 日，地点在合肥的工行金融培训学校，离合肥站很近。通知要带上身份证、学生证。

-----  
7:30，进学校跟着路标走，白板上贴着名单，记住自己的面试编号后，去大会厅对应编号入座。

8:00，开始核对身份签到、贴编号、交手机。然后就是慢慢候场啦。。每个候场点都有水果小零食很贴心，工作人员也很 nice。

是多对一的单面，在外面候场，一个一个地进去面试室。

5 分钟看题板，你前面的一个进入面试室后，你会坐到门口的小桌前，有 5 分钟的时间看题板，上面有具体的面试流程和情景模拟角色扮演的故事背景，提供纸笔打草稿，面试可以带进去。



1 分钟自我介绍，进来面试室，开始一分钟计时的自我介绍，超时会被提醒，期间不可以出现姓名，用面试编号代替。

3 分钟情景模型，这次把去年的无领导小组讨论改成了情景模拟角色扮演，故事背景是你作为金融学院某班班长，负责这次大学生防金融诈骗的讲座，向王老师申请活动经费，他批了但比预期的少，所以你这次去找他希望可以再多争取一些经费。会有一个面试官扮演急躁且抗拒批钱的王老师，你得沟通说服他。我觉得银行面试用这个场景真的挺妙，在我们熟悉的背景里 让我们见识一下难搞的客户爸爸。。盯。。

4 分钟自由问答，我被问了三个问题，都是根据我的自我介绍的内容和简历来问的。“自我介绍你说你.....，怎么证明？”“你对我们工行的数据化智能化，有什么想法和见解么？”“你觉得你更适合数据分析还是客户推广？”也有小伙伴说他们被问到，“你最喜欢的一门课程是什么？”“你觉得大学生生活给你带来了什么收获？” 问答环节还挺和谐，反正，不凶。

面试结束，拍照，领手机。

然后~回酒店换下高跟鞋，穿上小白鞋，开开心心去过儿童节。

6 月 11 号接到了电话 offer，7.8-8.23 在工行大厦实习。

就是这些，我去宇宙行实习啦，回来摘星星给你们~

## 4.4 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html>

### 1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

- 1) 货币当局——中国人民银行
- 2) 监管当局——中国银行业监督管理委员会
- 3) 自律组织——中国银行业协会
- 4) 银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

### 2、银行招聘的职位类型有哪些？

#### （一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

- 1) 对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。
- 2) 对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

#### （二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

- 1) 对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。
- 2) 对公客户经理：主要做公司信贷业务。

### （三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

### （四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

### （五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

## 3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

## 4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

## 5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

## 6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

## 7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

## 8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

## 9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

## 10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

#### 11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

#### 12、对大四学子的意见

(1) 静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说过的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

(2) 方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

## 4.5 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我

想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

### （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

### （三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申

就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

#### （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的一点是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

#### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试官问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个具体问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论我行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### (七) 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.6 2017.11 工行社招心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135071-1-1.html>



社招流程总算走完，有空给大家写一写自己的心得，分享给大家。

2017.11.16 通知简历筛选过了去笔试，因为自己工作经历没有两年，而要求的是两年，我担心自己不会过，



当时也是抱着试一试的心理，所以既然过了，我就去考一考，入围是好事，不入围就当锻炼。

2017.11.19 上午在合肥笔试，上机考试，分两部分，前半部分基本是逻辑题，占比较大，80 分的分值，90 分钟完成好像，反正时间比较紧，满打满算的，包括语文填词选择，数学找规律，图形选择等系列题目，大家没事可以看看行测，对未来很多考试都有帮助，我本人是学数学的，但是刚开始看行测的时候也是亮瞎了眼。后半部分是综合知识，计算机 10 题，营销 10 题，法律 10 题，经济 10 题，金融 10 题，案例分析每一段话大概 5 个问题，有图表环比同比数字分析等。具体分值不记得，而且工行网站明确表明每次成绩仅对当次有效，也就是说不是笔试和面试综合评分决定总成绩。

考试中间是不准带水的，考完每个考生在门口可以拿一瓶脉动，大气！

### 后来就安心等待面试

因为通知写的 11 月下旬到 12 月上旬通知面试，我就没特别关注，有一天早上醒来突然就收到了面试的消息。面试分两天上下午分组进行，我被分在第一天的上午，听说很多下午或者第二天考试的人，在大门口打听我们上午考的什么，但是我想既然工行这么严格的流程，应该会考虑到这些情况吧。

11 月 25 日面试，7.30 入场，8.00 开始面试，大家一定要按照规定的时间入场，不要拖拖拉拉。大门口会贴面试人员的名字，身份证尾号及面试号外面待公布，无关人员连大门都无法进入，走到候考区门口你才能知晓自己的面试号，这个时候大家的名字是没有的，只有面试号，按照报考的地区不同，岗位不同分组，采用字母加数字排序，比如合肥信息科技岗位 AA01.AA02.....这样排下去，淮南客户经理 LB01 等。

进入候考区，大家按照自己的编号找到位置，两张编号纸，一张用来贴在衣服左边，另一张用来把自己手机装进信封，把信封封起来。手机上交了，接下来就是资料审核，原件复印件分开放，按照身份证，学历证，工作证等信息排列好，检查人员一一核对网上填报信息。有些人资料没有带，就带了个身份证，估计需要后期补上。还有一个工作证明没有开，我觉得这个也不必要吧，如果是无业的不能报考了？

面试两轮，一轮小组讨论，二轮半结构化面试，考官提问四个问题。一面时候小组进入首先整体拍个照，然后考官讲规则，最后小组讨论，讨论一致结果，写在小组结果中，问题是有一家公司面临价格危机，然后以下需要做的十二件事分类，分重要紧急，重要不紧急，紧急不重要，不重要不紧急四类，第一类需要排序。最后小组讨

论的结果和你自己结果相识度与成绩也有关，过程中表现也有关，过程中讨论会录像，考官后期可能回放进行打分。

考完带入二面候考区，每个人约 8 分钟，进入首先说下自己的编号，开始以为有自我介绍说，结果进去就是四个考官面对着你，你面前只有一张纸，问了四个问题，1 你面临的最大问题是什么，2 怎么处理的，3 你主动承担的事分享下，4 你觉得自己的专业知识如何能够胜任这份工作，可以看做是优势。感觉没有太多专业知识！

结束了，到一楼指定位置拿手机，走人，等待结果。。。。

经验分享攒人品，祝愿大家顺利通过下一年，也祝我顺利通过这次。第一回发帖无经验。。。



待更新等待结果中。

## 4.7 成功签约工行，回馈论坛，攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142468-1-1.html>

本人省内财经小硕一枚，目前收到建行，工行，中行 offer，感谢论坛各位大侠的帮助，回顾自己的备考经历，希望帮助后面备考银行的学弟学妹。那么从备战笔试，网申，面试开始吧

笔试，从 9 月份开始一直在看公务员的行测，申论，感觉银行的笔试跟公务员大同小异，没有公务员的难，所以一直做的公务员的行测真题及粉笔公考模拟题 APP 手机刷题，到 11 月份大概一周考两次，基本上各大银行都在笔试，考试也是联系，感觉 11 月底行测水平有了很大进步，就是因为三天两头做题。

网申，9 月份开始网申超级多，需要把各种信息提前写好，每次都复制粘贴，然后还粘贴半天，但是不能着急，就得不时的投简历，广种薄收，然后楼主看着比较好的国企央企网申了一百多家，最后笔试面试全过的除了银行还有三四家国企，不过后来都没签约，这些基本上都到 12 月才见到一点点回收，所以网申需要耐心，细心。

面试，楼主最最怕的面试，平时话少，也不是班长会长什么的，除了一眼看过去还行，没准紧张还结巴，第一次面试融创，直接无领导当天出结果，楼主 p 了，难过了半天，不过后面面试越来越多，无领导和半结构，结构化都参加过大小多次后就好很多了，这个需要练习，也需要一些经验，这个根据自己情况准备吧，楼主感觉自己实力不行，说不出干货.....

楼主最后签约的工行，真心觉得自己挺幸运，工行笔试不清楚分数。面试特别差，河北考区工行，当时 1 月 9 号面试的，无领导 12 个人，感觉讨论大家都太激烈，每次说完同时就有 4 个人再接话，楼主说的不多，但也说了几句，半结构时感觉遇到了压力面试(当时不知道这是压力面试)，就知道自己按照考官提问一直回答，中间考官提问，回答完后旁边一个考官说我说的不对.....当时一脸尴尬，感觉肯定考不上了，不过回答完所有后还是强撑着致谢考官，出来时走路都不端着手(看起来像礼仪小姐那种)，摆着手臂就走出来了.....感觉人生不会再有更大的打击了，以后面试也都无所谓了，然而 10 号国考上午行测稀巴烂，让我知道自己又天真了，断断续续说了这些，细节的东西可能没讲明白，我感觉细节谁也掌控不了，但是面试最重要的就是平常心，心态要好，就算面试感觉差也不能放弃，一定要相信自己，楼主这点做的不好，每次面试完感觉都完蛋了，跟同学抱怨一通，最后面试上了感觉自己矫情，事实说明大家水平都差不多，没准你表现还真不错，好工作有很多，只要努力都有希望，自己也属于比较忧心理，总是翻看论坛前辈的回馈，希望自己也可以帮助别人，有问题也可以问，知无不言~



## 4.8 2018 校招经验：从网申到面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139342-1-1.html>

经典开头奉上：之前在毕业生论坛上看了那么多经验，今天也来奉献一下，顺便攒人品。

中国工商银行的网申算比较早的，网申过程不算繁琐（相较农行最后还要写个自我推荐而言）需要注意的就是，证件照和生活照都有文件大小限制，可以用美图秀秀网页版调一下文件大小，如果你是 PS 大神就当我说.....

网申过后大概几个星期就会通知了，这个每个分行的通知时间都差不多的，会通知笔试时间和地点，要注意通知中是否需要确认笔试，如果需要就要在规定时间内之前登录网站进行确认，很重要哦，不然前功尽弃！！！！工行笔试都是机考，最近几年的机考形式也挺创新与时俱进的，比如今年机考就是以一带一路经过的地理区域进行划分，不过形式不重要，内容仍是行测，金融知识，英语，性格测试。要注意的是你是看不到每个模块考什么的，只能选了哪个先答那个，进入一个模块就要一直答不能中途退出！！！！但是如果你这个模块都答完了，你可以再回来重答一遍，所以说你如果非常不擅长某类知识在先选中它的前提下可以先蒙答案（因为有可能你蒙的比做的准确率要高（一`一））然后留出时间重点突击自己擅长的求质不求量，lz 笔试的时候运气不错先抽到了语言题，然后是数量题，金融题，最后老眼昏花的时候才是英语题，它就是我要放弃的模块啊，不过说句良心话真的不难，4 级水平，大家不要被吓到。考试中会考时事热点，如果平时你就比较关心时事新闻不特意复习差不多也能答得不错，时事热点不全是金融方面的，基本都是国内新闻。对于笔试，总结来说就是除了多多复习准备还要知己知彼，提前做好题答不完的最坏准备。

笔试之后就是漫长的等待，这里不同的分行面试时间就千差万别了，所以要沉住气啊如果真的非常中意工行就要多些耐心甚至多些决心，因为这个等待的过程中你可能会还有不错的 offer。面试通知有些也需要进行确认，视情况而定千万不要错过确认时间。面试需要带很多材料，这个在网站通知里都有，今年还需要带学校教务部门对外语等级情况证明的原件及复印件，这个去学校考务处开就行，在校期间考的四六级成绩在学校考务处都是有记录的。当然如果当天还是有材料没有带齐也是可以面试的，只要在在规定时间内把材料交到规定地点就行。忘了复印也可以当场复印的，不过要收钱

今年黑龙江分行面试时间可以说是所有分行中最晚的了，笔试考得不算好所以都没报太大希望，结果 lz 有天逛街时接到了面试通知，很兴奋的，超开心！！然后在下午接到电话通知具体的时间和地点，得知要早上 7 点签到，惊不惊喜，意不意外。面试并没有准备什么，就天天看工行的网站洗脑（划掉）。感觉应该会群面所以还看了下群面注意事项。

面试过程：收手机，签到，领调查问卷和白纸（写姓名）。然后，等，等验证个人信息是否齐全正确。然后，排队按顺序分组面试，一组 10 人，职位混合分组。面试分几个阶段，看材料——破冰——小组讨论——分角色——逐一阐述。

看材料的时间 6 分钟，要快看抓重点。这次的材料不算偏门，而且之前 lz 还特意关注过，然鹅，往往就是想到了一个观点，还想再精炼一下听听别人的吧，结果就把自己想说的忘了，蠢死( )

所谓破冰就是大家一起理解分析材料讨论出接下来要重点解决的问题。这个环节需要推举出一位组员去前面白板写大纲。

小组讨论就是各抒己见，注意突出自己的角色。

分角色就是从领导者，创新者，执行者，挑战者等角色中选自己擅长的，然后简短的说下在该材料条件下你作为这个角色的想法。这就是逐一阐述部分。

接下来就是面试官提问喽，先是提了下过程中没怎么说话的几位组员，没我，但我也并不优秀啊喂，心塞。然后问了过程中表现得不错的几位组员，仍旧没我，我面了个假试？？？黑人问号脸。最后简单介绍自己，用三个词总结自己，两个优点一个缺点。我.....我就想要面试官看我一眼喂。

最后，结束。总体来说 lz 没啥希望了，但是工行真的很好啊，想起问卷上那道题，对于大家称工行是宇宙行有何感想，笑哭。各种高大上，据说待遇也很好，咽口水( )工作人员也很 nice，因为签到太早还跟我们说前面有吃的可以随便表客气。而且工行员工偏年轻化了哦小哥哥小姐姐很多哒。面试官也很好虽然她全程没看我但

是不耽误我看她啊，，，面试官就两位，也没见传说中的全程录像。工行作为我的第一次正式面试我还是赚的，不管结果如何，都要谢谢自己的坚持和家人的支持。如果我能等到好消息我还会回来的，如果.....呸呸呸，我一直都在，愿每个努力的小可爱都能找到心仪的工作，求 offer !!!

## 4.9 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

### 一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问在了我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行

会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）

关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。**

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

**题醒：**对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

## 二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

**1、资料复审：**官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

**2、面试组员确定：**按照你资料复审的排队顺序，5男5女，一组10人。

**3、无领导（商务谈判）：**3个考官，10人分AB两组，商务谈判主题：ATM机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第2页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别5分钟总结


⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样



## 4、中间休息等待结构化面试

**5、结构化面试（3V1）：**3个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有6啦~  无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

**真心求宇宙行 offer 啊!!!**  自从考研失败开始,就面对了好多失利  ,希望能蹭蹭应届生的传统好运!

## 4.10 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>



总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

**笔试：**工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

**面试：**面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第X组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

**体检：**不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

## 4.11 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙



伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识**（LZ 专业和银行八竿子打不到），我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实地说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以给别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。**3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸)。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况。****2. 本科毕业为什么没有直接工作。****3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历。**

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在**10月30日 17:07**，我收到了**95588**发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经**10月底**了，**LZ**还没一份**Offer**，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到**95588**这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且**95588**是大学来给我发过短信最多的号码。**11月1日 17:55**，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了**95588**的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加**11月11日**的笔试。虽然我不明



白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。**11月11日**笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，**LZ**放弃了**双11**血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了**3班**公交，坐了**3个多小时**的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。**LZ**记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

**11月8日**又收到**95588**正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午**3:30**面试，我**11点**从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候**1点多**，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在**2号楼4层**，跟着指示走就行了，很贴心的。**LED**屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会和预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！



## 4.12 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给予大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

### 一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不要有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

### 二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不



懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

### 三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

### 四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这步就说明你已经一只脚踏入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们

一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

## 4.13 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训.....

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广

阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

**No 1.**产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

**No 2.**在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

**No 3.**产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

**No 4.**产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

**No 5.**工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

**No 6.**有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

## 4.14 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

### （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业

那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

### （三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽可能的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

### （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两

次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题的怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.15 2017 暑期实习面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对手和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！

最后祝大家都求职顺利！

## 4.16 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092797-1-1.html>

聊聊我所在的工行系统

本人 14 年毕业，小本一枚。

应聘的是广东省分行营业部，其实也就是工行的广州分行。

当时求职的时候看了很多应届生论坛的帖子，受用不小。聊一聊工作了近 3 年的感受。先解答大家比较关心的问题：

1. 需要做多久柜员

我是做了一年的柜员就升客户经理啦，跟我一批入行的有的现在还在做，快的话至少也要 3 个月

2. 工资如何

柜员一年到手年 8w 左右吧，客户经理到手年 13w 有余；这个工资不具备可比性。不同支行不同，不同岗位不同。我们支行属于名次不差的，所以支行的工资水平在广州来说是中上。而我的工资属于支行平均水平吧。

3. 需要加班吗

要。部室客户经理有时要。网点一般不需要，因为要关门布防。但是，工作量不小。

4. 晋升机制如何

至少 5 年才能晋升中层领导（即部门经理或者网点负责人）。想更快，除非你有人。哈哈

5. 工作压力大吗

大。而且以后会越来越大。

如果有人在我找工作的时候能让我感受下银行实际的工作，我一定不会选择银行这份工作的。主要原因是以下几个：

1. 工作压力大。
2. 工行的工资永远比不上股份行。
3. 较少自我思考的空间，太多条条框框。
4. 上级部门都不干活，只会命令你干活。
5. 公司老油条氛围浓重。
6. 晋升路线有限。

当然也适合某些人，如果你有以下其中任一特质，可选择银行

1. 有后台背景，包括政府背景或者工行上级部门背景的
2. 喜欢安逸稳定的生活，不喜欢思考，不喜欢挑战，喜欢重复性工作
3. 喜欢营销、喜欢销售、喜欢卖保险、卖基金

想了解哪一点，欢迎留言，有空答复

## 4.17 三本酱油党逆袭求职历程&各部分经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032272-1-1.html>

嗯，其实说这个故事并不是说自己有多么的牛逼，只想告诉大家：凡事不是一定按理出牌的，想要做的事情，只要敢迈出第一步，就有成功的可能。因为上帝可能在默默的帮你。（呃，up 主文采很不好，而且有些措辞可能会觉得很狂妄自大，但是我目的是想写出那真的是走狗屎运的感觉，包容包容啊==，本文只为了分享给学弟学妹求

职经验，别无它意。如果你很牛逼，压根就没必要看我的文章了，你肯定可以的。）



说起来，也许大家真的觉得我都在走着狗屎运，也许就是那样。我来至东莞的一个小镇，中考失利导致高中依然待在原来的学校，分析一下吧。东莞的学校分为 A、B、C 类，A 当然是最厉害的，每年什么清华北大都是来至这些学校。我的学校是 C，全东莞市也就只有两家（当时，现在不知道怎样了），具体我就不说了。六年待在同一个地方，心情是十分悲催的，而且每当过年都会给亲戚歧视什么之类的，毕竟学校真的摆不上台面，现在这个高中也没掉了，应该是办得不好。说起高中，感觉整个学校都是玩着度过的，跟其他学校那些拼得要死要活的比，根本就是天堂和地狱的区别，也许是比较夸张，但也确实是那样。说起我的成绩，呵呵~你以为我就是学霸？你就错了，我广一模，广二模专 A 线都没过，而且临近高考前段时间还翘课回家打机，当时我定的目标单纯是读个专 B 或者专 A 混混过日子就 ok 了。高考的时候，也是随便做了等收卷，压根就不会做。特别是物理，平时顶多就 20 多分，也就只做了选择和填空题，其他都没做。考完之后我都打算报东莞职业技术学院，因为在东莞这个学校专 A 和专 B 一样的招，而且专 A 专 B 学费和学习年限也是一样的，所以压根考完天天在玩。等到出成绩那天，整个人都懵掉了，453 分，超过了专 A 线 53 分。本 B 线 480 分。whatever，我觉得踩了狗屎运，看来要不要报



一些好一点的专 A，筹划了很多天，打算报湛师或者广石化这两个专 A 的学校。没想到，在录取专 A 前些天，收到通知说本 B（也就是所谓的三本）补录，分数线是 452 分，刚刚好多了一分，我人品也真的是很不错，就随便报了一个试了一下，结果就那样给录了。我也是开心了好几天，毕竟真的走狗屎运一样的。高三同一个班一个很要好的朋友他考了 451 分，看到我这样，他哭了好几天，说为什么这么不公平，我也真的很无奈也不知道怎样安慰他……其他那些考过本 B 线的人都很歧视我说，就你们学校那么离谱降那么多分，直到现在他们都很瞧不起我



是补录的。当然，我也觉得没有什么好反驳的，毕竟人家是努力过才考上，我这样真的对他们来说很不公平。

说真的，能够读本科真的很开心，想拼一下当一个学霸。但是当我上到大学才知道，原来我们学校在广东本科院校内是垫底而且是倒数第一的，那不是又上演着高中一样的事情？而且读四年下来要 10w 多真的值得吗？当时听大四毕业的师兄说，我们学校是排名最后，但是那是因为地理位置不好，师资那些基本都从那些高校挖过来的，可以说跟本 A 的学校有得一拼，只是你听不听课的问题，而且大学也是看各自修行的。好吧，听了他的话，内心又充满了斗志。在大一的时候，我就抢了团支书的位置来做，只是没过一个学期，期末就挂科了，当年的一切奖学金什么鬼都没了（我们学校成绩和所有奖项什么推优都挂钩）。做了一年我就不想做了，挂科之后心态很不正常，但也是这股心态推动我后面奋斗了一段时间。大一第一学期也就去考了一个省计算机一级 MS，因为英语不好，而且学校规定大一新生大学英语必须要过 80 分才能报四级，于是我等到大二才开始考（这个最后讲，因为都是泪）。大二我不干团支书了，拿了个宿舍长混日子，时间还是挺充足的，我就把会计从业资格给搞过了（注意是搞过，因为我们那边是有题库的，考试拿 USB 带进去搜题目就搞过了）刚好之后改革了，题库基本都废了，我们宿舍有人考到大四才考过，难度比初级还要难，期末考 ACCESS 应用的时候，我们学校申请了跟省二级考试挂钩，只要卷面及格就可以拿省级证书，也就是省计算机二级 ACCESS。因为我们学校不设有大学语文之类的课，大一就上基础会计、CPA 经济法，下学期就上中级财务。到大二基本上高级财务会计和财务管理之类的，到了大三上 CPA 税法和 CPA 审计，反正我们专业都是拿注册会计师的书来讲课的。因为大二很闲所以都很认真听课，中财学得还是可以的，所以到了大三第一学期报初级的时候，那时候有中财的底所以没怎么看实务，因为初级经济法很厚，我就随便看了前面经济法部分的，后面那些税法都没学过根本就不想看。打算反正第一次去考，随便打个酱油就好了，很多师姐都是第二次才考过的，加上我是没动力去看书的人。也就去打个酱油，经济法部分随



便选完时间一到就交卷跑了，谁知道实务 60，经济法 62 飘过了，就这样初级会计职称过了。当时我们班就我一个男的考过，个个都向我求经，我都很无语说是裸考的，很多税法的都不懂，你随便问看我都不会啦。反正他们都不怎么相信，直到大三考完 CPA 税法的时候他们才相信，因为我卷面分才 47 分加上平时分刚好 60，他们都比我高分。大三真是闲得有点犯贱，我就又去当团支书了，说真的一做之后成绩直线下滑。但在那时候我也习惯了怎样去平衡学习和班务，所以也拿出了一点点时间去考了全国计算机二级 MS Office 高级应用。额，这个呢说是裸考也不完全是，因为东莞从小学三年级到高二都在捉这些，而且经常考，所以 MS 基本都搞熟了，就算怎么变没看书也可以裸考的。就这样混着混着接近大四了，在暑假听说证券从业要改革，改革前和改革后 balabala 的，反正就是心动，就趁改革前后的 bug，去报了旧版的基础知识，因为官网说只要通过旧版证券从业的基础知识就是等同于证券从业资格，于是就去考了，（其实在说改革之前，up 主是考过一次的，都是陪着别人去考的，从众嘛。因为都是裸考，所以压根就没过。科科~）不过没想到这次裸考就过了，也就拿了证券从业资格。到了大四，妈呀。我们学校神经病死得，一整个星期都是满课的，然而我看到满满的课程表立马把团支书、宿舍长都辞了。也不考其他什么证书，真担心会挂科，因为这学期的课简直丧心病狂，写论文的考查课全部改成考试，所以全部都是考试课程。重点还不是这些，重点是上课上到 12 月 20 号，妈呀。还让不让人找工作了？真的不想吐槽我们学校，不过我看其他学校，好像也跟我们差不多，有早几个星期，也有比我们还晚的。反正大四这学期活得不要不要的~前段时间基本在上课，后面我还逃课去旅游了，幸亏没被捉到，不然又要记过了……到了 9 月份，听起班里很多同学说报银行，也有很多人去报公务员。我之前有所了解过银行，我就很打击的跟他们说，你们就别想太多了，银行招聘肯定首先把我们给剔除了，你们不想想，我们学校是什么学校？985、211、省重点、这些不

算也就罢了，我们连二本都不是，而且是三本里垫底的，说出去根本没人听过的，绝对网申的时候就会给刷掉的，除非你是有后台的或者家里很有钱，不然铁定进不了的。虽然我嘴上说的是事实，但是我心里还是很自不量力，还是想报一下，所以就报名了.....也许，我本来不是这样打算的，我打算毕业之后随便找个会计师事务所做实习



然后做会计的。银行对于我来说，一半是属于从众的吧。

嗯，忘记说了。Up 主是非常懒惰的人，暑假和寒假这些宝贵的时间，Up 主一般都是在睡觉，如无意外的话一天到晚都宅在家哪里都不会去的。所以别说我有什么实习之类的，压根就木有.....

最后，说说四六级吧，因为后面会说到，所以放在最后讲。我英语从高中开始都不学的，高考也就 90，根本跟众大神没法比。所以我英语底子都很不好，只是勉强可以普通那样说一两句。直到大学，长期不接触英语，不是没有英语课程，而是因为大学英语期末考试都是考课本上的，期末考基本都是事先抄好答案在桌子上，考试不到半个钟就交卷那样的，所以英语真的很弱.....大二第一次考裸考四级就 404 分，第二次 444 就过了。大三开始就裸六级，裸到现在都还没过，而且一次比一次低分，现在也就 320.....很无语，所以别以为我英语很有优势，



我是渣渣。

---

开篇：

事实胜于雄辩，就是上述紫色那段话不全对，也不全错。我们班最终报了银行的那堆人也就 3 个人（不包括我）进了他们所报的银行，广发、招商、建设.....他们有些网申过得都很奇葩，个别是没有过四级的，但是他们网申都通过了（说明什么？哈哈，自己想吧。），我们班很多报工行的在网申阶段都给刷了，就只有我和另外一个同学工商网申过了，他后来笔试没过，但是他去了其他银行。（这也说明了一件事，不要孤执一注，要懂得分散投资。在符合条件下投多一些，避免最后失手了，什么也没有，给自己留条后路。Up 主当时只是想打酱油，所以也没报其他的银行，现在一直在后悔。）不过同样网申工行给刷的却在农行的网申过了。这说明网申弄得好不好真的很重



要，而且要看清楚每家银行的要求。

逆袭求职历程：

网申环节：

中国工商银行：

工商银行的网申环节是在 10 月 3 号填了网申，至于什么参加宣讲会没有，我很大程度上就是从众报名的，压根就没有打算真的可以过网申。填的资料大概就是上面序章 balabala 标颜色的证书啊，或者做过什么职位之类的，其他实习、工作经验全是空白的，过人之处压根没有，而且我大四才刚上完党课，预备都没有，还是个团员，我所填报的是广东分行的通用岗位.....如果说为什么我网申过掉了，我也想知道为什么.....我真的真的真



的没有后台人家是酱油党，你问我干嘛.....

汇丰银行东莞长安支行：

汇丰银行这家是在工商笔试后的一个月网申的，大概就是 12 月 20 号左右，因为工商银行笔试后等了超久，我以为都给刷了，所以在汇丰银行中国网站上找到人才招聘后看到招聘信息，看了一下，有东莞的。而且是招 teller 也就是柜员，千辛万苦的就点进去网申界面，因为汇丰基本都是用英文，这个全世界都知道，包括电话



什么鬼全都是英语的.....点进去，我就傻了。基本都是英文，我说过我英语真的很不好，看到那些当场就想死了，不过我还是花了一个晚上弄了一份英文简历，就是把工行那份简历全部翻译成一份新的英文简历，也就投了。

其他银行：

其实我也想报其他银行，但很多银行笔试跟期末考试撞了，难不成申请延考去考银行，万一延考挂了，我就直接清考了，划不来所以没报其他的，也有一些我是不感兴趣的。但是唯一遗憾的是，东莞的农商跟其他城市的农信招聘不一，导致我错过了农商的网申，大家一定要注意各个地方各家银行招聘信息，特别是心里喜欢那



个。好吧，我比较市侩一点，说不上喜欢。只是贪图它的福利罢了~

笔试环节：

中国工商银行：

工商银行笔试算是比较早的，跟其他银行比，算是前排的。在网申截至了大概 20 天左右吧，11 月 9 号才通知 11 月 14 日在广州进行笔试，由于通知也挺晚的，压根就不知道网申过了没，笔试参考书什么的都没买，在网上看了各种复习参考感觉越看越混乱，最后压根就不看了。听说大部分都是考行测，我就随手翻了翻考公务员那些同学的参考书，我晕，什么鬼题目来的.....去到考试的时候，我\*~大家都在那里玩手机刷微信，一点考试的紧张感都没有，也不知道是不是我的错觉，反正没有那种氛围。等到开考之后，真心感觉这个考试真的很儿戏，全程说一个人去太空冒险，然后路上遇到的各种题目，感觉好脑残的笔试，然而一题一题做下来，倒是没怎么感觉难，都是上课有听课基本都会做的那种，不会做就随便选了。反正提前半个钟做完在那里等时间到。因为笔试都分两个阶段，后半段是心理测试，刷刷刷 5 分钟就可以刷完的心理测试，感觉重复重复的，反正都是选好的，



笔试就那样完了，总感觉自我良好 回到学校之后一直晒这个，感觉真的很不要脸。不就是个笔试，有什么好晒的.....

汇丰银行东莞长安支行：



不知道为什么，可能我还没进入二面或者什么鬼，也可能根本不用笔试，所以没有笔试。

面试环节：

中国工商银行：

我不想吐槽工商银行，11 月份考的笔试，什么成绩啊什么消息通知都没有，我以为就这样给刷了，但是官网那里还是显示笔试环节的，我犹豫了很久究竟要不要等？我等不及了，我 12 月 22 号考完试就回家了，再没通知我海投，不然年前找不到工作，年后绝对给我妈喷死的，这些你们懂的，正当我准备放弃银行，去海投其他行业的时候，12 月 31 日晚上 6 点多才收到通知说 1 月 10 号在东莞分行总部面试，我都很纳闷明明报的是广东分行为什么会变成东莞分行，后来我了解到如果报省行一般按照你所居住的地方就近分配，所以就分回来了。我还想出市的，如果长期跟家里人住在一起，矛盾会加剧，最后天天吵架的，反正男生都懂的，完全受不了家里种种限制.....

收到通知后，我既兴奋又紧张.....一时三刻不知道如何处理，毕竟什么东西都没有经历过，要准备什么压根就不知道，于是百度了很久看了历年的各种面试经验，很多人都觉得工商的面试是如何如何变态，都把我给吓懵了，难得进入面试环节，我不想就这样给刷了。于是百度了各种资料，工行历年情报资料，各种产品用途，以及辩论赛题目，又听了一些免费的讲座讲解各种模式，我连那些无领导会议都准备了一份。反正那些资料

都打印了接近 100 份，那几天都在那里看，直到 8 号那天我才开始准备自我介绍，写了很多又长又臭的东西，但又担心太短了没什么可以说的一下子就没了，给别人嫌弃.....毕竟我经历真的不是一般的少，是非常少。

等到面试那天，习惯性提前半个钟到达面试会场，我以为我是最早去到的，谁知道有个漂亮的 mm 已经站在门口了，愉快的打了个招呼之后就 balabala 在聊天了，随后接近开场的时间，大伙都陆陆续续的上场，感觉来面试的都是帅哥和美女，瞬间好自卑.....言语间听到他们说来至哪里哪里的，哪个学校的，我的脸早已灰去半边，来的基本都是二本或者重本的孩纸，人帅美就算了，学校还那么好，让不让我等丑逼好好活呀.....心都碎了，等到进去的时候，由于 mm 没有写明工商那些 balabala 的文字，就让我进去先，我就拿了个第一，签了个名



字大概看到那些学校，也吓蒙了眼，原来还有国外学校的。。。。瞬间就觉得我今天是来打酱油的，在场高手那么多，很难进了。而且负责人翻了一下，500+人呢？maybe or not，反正我是 523，不知道是排名还是什么~~我就静静的坐在座位上等，面试场地是一个员工日常活动中心吧，里面有乒乓球桌等等很多日常的照片。看了许久也没看明白场地划分的意义，上面写的 1，什么 2，反正我看不到怎样的面试，大家都在猜测面试形式之类的，我也就跟大家吹起水来，缓解了一点点紧张感。等到 mm 写完那些东西后坐了下来，我随便翻了一下她的简历，天啊。。。满满的纸张 balabala 的实习经历，瞬间狗眼都要瞎了，表示已经对这场面试的结果死心了。。。。结果很快就开始面试，有个很 nice 的蜀黍带我们进入 1 号室然后关上门，你别想多了.....他为我们讲解大概的流程，大概就是 10 个人一组，每个人单独一分钟自我介绍，过程录像并计时，准备时间五分钟。因为我是第一个，压根就没有五分钟，就算有五分钟紧张得我叫什么都忘记了，还能怎么准备，按照之前准备的太长了，删也来不及，也就随机应变吧。于是就迈进房间，就开始录像和计时了，果然没有准备过的，说起来很奇怪而且过程中断了好几次，勉强说完了。可是录影那个蜀黍看起来觉得很怪，可能我表现得很糟糕，接着就走到另外一边坐着等，期间也有一个很好的蜀黍一直说不用太紧张，当作平常对话就好，可是怎能不紧张，我的第一次第一次也...过了没多久后面的孩子也坐过来了，也说自己录得怎样，我也坦白跟他讲了我的情况，但是他说你们是本地的，肯定有优势的



别太担心，我也就笑了笑。面对你们那么厉害的，我的优势算什么，心里已经哭了好几百遍。终于要进去面试了，走进另外一个房间，里面坐着三位穿着很华丽的 lady，心里炒鸡害怕，但还是坐下来了，正打算等她们问问题，她们却说，你先自我介绍一下嘛，我喔了一下就站起来打算自我介绍，然后她们就说坐着讲就可以了。。。场面不是一般的尴尬，而且真的非常紧张说着说着都不知道自己讲什么了，就不说了。我以为她们开口就要问那些之前准备的资料的问题，我心想：死定了，全都忘记了。噢多茄~~没想到她们开口就问，你爸妈做什么的？你为什么没有任何实习？学习怎么样？问起了很日常的问题，原本很紧绷的我瞬间轻松了很多，就慢慢理清思路慢慢回答着，直到最后中间的 lady 问到：如果在工作的時候遇到空调坏了，客户一直在抱怨，你会怎样处理？我心想了一下肯定要先跟客户道歉，平静他的心，然后尽快处理好业务。但是 lady 继续追问，如果客户还是抱怨呢？我瞬间就没办法了，毕竟经历真的很少，我真的缺乏这样的经验，所以就答了不知道怎样处理，然后她们脸都沉下来了，我就知道这次真的要 game over 了，然后她们也没问什么，我就这样走了。我以为面对那么多高手，加上自己的准备不足，最后导致的必然是失败的结果，我拖着疲惫的身躯回到家什么也不想就睡觉了。

汇丰银行东莞长安支行：

在工商银行面试失败之后，我内心真的无时无刻都在想，如果可以时光倒流，我会跟她们说我会贴钱买瓶可乐请客户喝的，然而已经太晚了，我睡了一天。周末面完试，周一又睡了大半天，谁知道在上午 10 点多的时候，有一个 020 什么的电话借入，我就随便听了一下，模糊听到说汇丰.....什么鬼，立马裤子衣服都没穿就在那里听她讲，原来是来个 skype 面试，就是简短的说一下个人情况，什么身高体重，学历、学习、还有证书之类的，最后还要求用英语自我介绍，我就说了没几句马上就说了，我英语很烂可不可以就这样？我很无奈，但是对方也大致了解我的情况也就 ok 的那样就挂了。我以为也没戏了，毕竟从对话可以看出汇丰对英语要求真的很高，我觉得



当时肯定是脑子给门挤了，不知天高地厚。

直到晚上 9 点多的时候，又有一个外地的固话打进来，说是汇丰银行总部的，说 1 月 18 号下午要求我到汇丰东莞总部去面试。瞬间就蒙了，我说我英语那么烂，去面试肯定丢人丢到家。但我又想去试一下，于是又准备了一番，拿了个英文自我介绍一直在那里背。其他那些看网上那些经验说可以要求用中文回答的，我就按照计划走。

到了面试那天，我也是提前了半个钟去到面试场地，在 17 楼，不是一般的高。进去之后我顾着和门口的秘书姐姐在聊天，原来她是理工在那里实习的，也就聊起来了，我以为还有其他人要面试，可秘书姐姐说应该只有我一个？好神奇，应该错开了吧。看着 HR 出来了，我才安静坐到会议室，看 HR 气场真的很牛逼，但是她很 nice，那种 nice 从心底发出来的，真的很佩服她，每一句话都听得很舒服，那应该是经历很多才养成的，后来我也知道汇丰的职工都是那样的。除了 HR 一个人面试，还有接通了另外一个 HR，变成了一个三人半结构面试。开始 HR 是用英文一直在 balabala 的，我听得懂她在说什么，但不知道怎样用英文回答，英语介绍完了之后我就装不了 b 了，让她用中文聊。过程中的问题跟网上很多面试问到的问题都一致，跟我之前准备工行的那份资料 85% 相通，我就愉快的聊聊聊，一直聊了半个钟吧。大概的问题我都忘了，反正有两个情景模拟，面试完了 HR 很愉



快的送走了我，我感觉真的非常非常好，我觉得这份工可能可以成。于是就暂时忘了工商的伤痛。

体检&签约：

中国工商银行：

汇丰面试完后过了两天，压根就不想看手机了，因为很多时候都是垃圾信息，加上工商面试得那么差劲，而汇丰也没可能那么快出通知的。所以压根就不留意手机，但是到了下午 5 点多忽然收到工商的信息，我以为是告诉我被刷了，我就很愉快的躺进汇丰的怀抱里了，谁知道它是告诉我 1 月 25 号去南城医院体检，我过了面试。。。其实在面试完汇丰之后，我对工商的热情算是降了一半吧，毕竟人往高处走，可以选择肯定选更好的。所以一直很犹豫要不要去，但是又担心汇丰不要我，因为英语那么烂。所以也就去了体检，过程中看到很多熟悉的面孔，原来面试那天说过话的都进了，很开心他们都顺利过了面试，也很激动就一直跟他们 balabalabala 了，只是当他们问起我哪个学校的，我心冷了一大半，笑而不语。也许我应该说一次的，但是我说了，他们下一次就不会问了吗？这是种伤痛。。。反正就体检了一个上午，抽血啊体检之类的~~~~~

过了没几天，28 号就又收到工行的通知说拟录用了，2 月 1 号就要去签三方了。我想汇丰是不是不要我了，打个电话去汇丰问了一下，她们说不太清楚，因为是经过一层一层审批的，没有那么快有结果的，她们也帮不到我。。。我也很无奈，究竟怎样处理才好，但是我听了我哥的一番话之后，恍然大悟了。最初的目标是什么？我最初报的仅仅是工商，现在虽然多了选择，但是汇丰未必适合我，做着先嘛。也许银行也不适合你，说完之后我觉得也有一定的道理，因为汇丰全是英语，我渣渣。。说不定一个星期熬不到就走了，也就随便签着工行先吧。

签约那天，负责人很耐心的讲解了一切关于银行的信息，大致我也在其他帖子说过。反正现在就是等培训等上岗。对于银行，期待倒不是很期待。毕竟现在世道真的不怎么样，能有个喂饱自己的工作已经很好了。



希望这一行早点回升。

各部分经验：

### 网申部分:



在网申之前，我觉得有必要了解一下目前的行情，像我这样盲目跟从别人的想法是要不得的，看我现在时刻都在后悔着，因为今年经济不好，银行业的行情可以说是很糟糕，选择这个时刻进入行业真的很不明智。也许出来在工厂当一个会计都比我的薪酬高很多。除此之外，要调查一下你所报地方的每家银行薪酬福利对比，像在东莞的我来说，报了工商银行面临的情况是非常糟糕。因为在东莞，福利最好的并不是四大行，而是农商行。在广东来说基本都是农商行福利比较好，毕竟人家不用怎么拉业务（服务类型全部都是年长一辈的存款，哪里还需要拉业务，而且周末都是双休。福利奖金都是棒棒的……）调查完之后，你就可以着手弄网申部分的东西了。请务必根据官方网站上面进行网申，如果官网没有网申通道，或者只接受纸质简历申请，请根据官网的要求去进行申请，因为很多招聘网站上的银行招聘那些网申简历都不会发到该银行去，所以请务必注意。请务必看清楚你所报的银行的具体要求，比如人家说了要四级或者要求研究生什么 balabala 的，你没有后台的话尽量就不要去傻了，绝对会给刷掉的。这些硬性条件，请自己了解清楚，一般招聘信息都会说明的，如果都符合就大胆去报吧。网申如实申报的重要性，有些人没有四级或者没有当过什么职位的胡乱写上去，我可以明确告诉你们，到了后期这些都要查的，如果没有会当场取消资格的，别浪费时间做这些事情（当然啦，你有后台的话就可以忽略了）。最重要的是网申的时候要自信不卑不亢，硬件太过好的话，银行会觉得你那么好做不够一段时间就会跳槽的；硬件太差，银行会鄙视你的，所以适中应该是最合理的，每家银行的网申简历表格都是不一样的，你尽量要填满，突出跟银行相关的信息，但切记不要长篇大论，要挑重点填上去。最后一点是，最好挑自己家附近的银行，一般银行都会根据国家政策优先考虑生源地的考生。



如果你也像 Up 主一样是三本的学生，请切记：虽然我们的学校并不是很好，但是我们可以通过自身的努力，尽量考多一点证书或者考研深造，也是有发光点可以让人欣赏你的，如果你持续自暴自弃那也只能拜拜了。

### 笔试部分:



工行笔试 24 题英语，52 题行测、28 题专业知识、还有一些心理题目……我觉得工商银行的笔试真的没必要花时间去准备，特别是会计、金融类专业的考生。因为你考完之后会发现，这些题目上课时基本都讲过，像很多都是微观经济学、宏观经济学、统计学、基础会计学之类的题目，压根就不用太担心。至于行测部分，很多都是考智力的，就算你没练过，都会做出来，只是时间问题而已。至于英语，可以忽略，跟农行相比，工行的英语分值真的很低可以忽略不计。其实有一个做题技巧，大家高中都会得，把会做的先做了，不会做的先跳过，到最后再回来做，实在不会就蒙，反正都是选择题。不要空着就可以了，其实有一件事情大家需要知道的是，大家都是没怎么准备就去笔试的，大家都要上课都要准备论文还要找工作，有空的都去泡妹子了，所以别太傻了。淡定一点，把东西都带齐了，看着点时间，反正平常心就好了。

### 面试部分:

工行的面试，我觉得并没有大家说的那样那么难，说什么问到银行的具体信息，排名啊什么主要产品的，我觉得这些可能在竞争力比较大的城市会容易问到，相对比东莞的话，没有问过这些，都是问一下很日常的问题，如果你是准备二三线城市的银行，碰巧也是遇到半结构面试，那就随便准备一下，关键态度诚恳，诚实回答，基本上都没什么问题的。女生的话，最好化个淡妆去。不要太浓了，会给人不好的印象，淡妆可以显示你对这个面试的尊重。男生最好就理一下胡子和西装打扮，准时出席一般都没什么问题的，工行男生比较欠缺。至于什么形

式的面试，半结构、无领导小组、辩论赛之类的，大家在家最好都准备一下，有备无患，一般都是半结构，特别

是练熟自我介绍，真的很实用。



体检部分：

这个部分没什么好说的，体检主要验血常规和肝功能，还有一些日常体检那样的东西，没什么大毛病便可。

如果说明是差额体检的话，那就有可能被刷，没说的话也没有什么问题基本都会进了的。如果说明是差额体检的话，那就有可能被刷，没说的话也没有什么问题基本都会进了的。



差额体检真的要看人品的，就算你什么都正常，但是人品不好或者遇到有后台的你就拜拜的啦。

签约部分：

这个环节一定要留心，因为我们就是坑在这个地方，有些同学是很远的，只能邮件签约。也有一些应届毕业生，三方协议是没有盖好学校那些章的，工行会限定一个时间。如果时间内没有弄好三方、就业推荐表、或者没带齐四级或者计算机证书复印件 balabala 就不会收上去，而且超过时间的话取消录取，名额给补录那些之前给刷了的。



所以务必要注意哇~

---

Ending

最后，希望这篇文章猴年甚至以后可以带给大家帮助和信心。



让大家更好的生活，愿大家事业有成，财源滚滚，幸福每一天！

## 4.18 已签工行，留点经验给学弟学妹

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026480-1-1.html>

楼主 12 月 28 号已经签了工行广西分行的某个二级分行，但是最近一直有学弟学妹问我很多考银行的问题，所以我觉得有必要留点经验给可爱的学弟学妹。先说说我的个人背景吧，我是个身高不足 160 的小个子女生，就读于广西某财经类二本院校，非 985 更非 211，学的是人力资源管理。我没有考到什么会从、银从、证券等等之类跟银行有关的证书，手上有的只是企业人力资源管理师三级和英语四级的证书。我没有任何跟银行扯得上边的后台背景人脉，有的只有我在学生会担任某部门部长以及大学四年担任班干部的经验。我的成绩一直处于专业前茅，获得过几次奖学金。个人背景说了那么多，我只想学弟学妹们知道，并不是学金融的才能进银行，也不是进银行的人就一定有各种背景。大家放宽心，很多事情是要靠自己而不是别人，目标坚定，一定可以成功的。好了，进入正题啦~

一、网申

工行今年的网申9月19号开始，一直持续到10月18号。网申的时间很充足，足够大家为了网申准备各种材料。关于网申，我给大家提几点建议：**1**、时刻关注工行官网或者各种招聘渠道，以免错过网申的消息。大家也可以关注中公银行招聘或者中国工商银行人才招聘的公众号，这样不仅可以及时获得招聘信息，也可以获得很多与网申有关的技巧信息。**2**、网申的时间不要拖太晚。网申的系统可能会提前关闭或者出现某些问题，太晚网申可能容易导致网申失败。**3**、网申填的内容一定要真实，不然到头来害的是你自己。**4**、网申填毕业时间一定要注意，如果招聘信息上要求一定要在7月之前毕业，那毕业时间就要填7月1号之前的日期，否则系统可能会把你当成非应届毕业生刷掉。**5**、网申的照片尽量选蓝底正装照，女生把头发扎起来，记住要微笑，照片要给人阳光的感觉。生活照要选积极向上的照片，卖萌非主流神马的就算了。

## 二、笔试

今年工行的笔试通知是10月26号发的，也就是网申之后的一个星期时间。如果能进入工行的笔试，那么恭喜你，你已经砍掉了一半多的竞争对手了。关于笔试，我想告诉大家：**1**、别不当回事，请提前准备。可能金融类专业的同学面对银行笔试不觉得吃力，但是像我这种管理类出身的人来说就要下点功夫了。我是从大三暑假开始准备银行笔试的，我先把行测部分看完，之后做练习，接着就到统计学方面，最后是金融、会计类。英语和计算机的平时都在看，所以没有特别分出来。**2**、记得带好证件去考场。当时我一个同学就忘记带身份证了，结果差点错过考试。**3**、考试时要控制好自己做题的速度。银行笔试题量大时间短，而且有些题目是挺有难度的，可能一两分钟根本算不出来。这个时候就不要太执着，随便蒙一个，不要浪费时间，不然因小失大就惨了。**4**、做个人测试时选择尽量要真实，如果你想把自己伪装一下，那就要记下自己的选项，因为个人测试是会测谎的哦。

## 三、面试

广西工行的面试通知是11月26号发的，距离笔试时间大概半个月。面试时间12月5号，在青山书院。今年面试只有一面，而且是半结构化面试，所以面试表现好坏对于能否进入工行很重要噢。我作为一个学人力资源管理专业的孩子，每次面试时面对面试官总觉得像是跟同专业的同学在聊天，毕竟我也算半个HR嘛，哈哈~好歹学了四年人力资源管理，我就从HR角度给大家几点意见。

其实面试无非分为两种：无领导小组讨论和半结构化面试。针对无领导小组讨论：**1**、非人力资源管理专业的同学建议你们先去看看相关的视频，把无领导小组讨论是个什么东东弄清楚，有条件的可以自己模拟。**2**、别一味争当leader。leader当得好那当然有助于你加分，但是弄砸了首先out的就是你。想要当leader首先要分析自己有没有那个能力，组织能力、沟通能力、协调能力、理解能力、极强的思维能力、逻辑能力等这些你都具备吗？如果不是很确定，那就不要一开始就抢着做leader。我面试农行时，我们组两个男生就一直在抢，但是两个都没做成，表现得比较糟糕。**3**、说话的次数不要求多，但是一定要一针见血。见过很多同学无领导小组讨论时都在抢话，叽叽喳喳看似很热闹，但是细听都是废话。有质量的发言不仅要表达出自己的想法，更重要的是能带领组员走向一致（当然不能偏题），或者观点新颖有意义。**4**、找准时机说话。比如说当大家争执不下时你能出来缓和，或者偏题时把大家的话题拉回来，这样的时机绝对是加分绝佳时机。**5**、个性不要太强。就算你真的是一个脾气暴躁的人，这个时候也要忍住，除非你真的只是来面试玩玩的。

对于半结构化面试，这个最常见也最常自己给自己挖坑的面试形式，大家也不要掉以轻心。**1**、可以上网搜面试100问什么的，大部分面试题目也就那些。**2**、平时有事没事多锻炼自己的思维能力，遇到事情多思考，这样在面试时也会从多个角度回答面试官问题。**3**、反应要快。一些同学在回答问题前会停顿特别久，或者呃半天，这样会影响面试官对自己的印象。如果真的不会，可以说“抱歉，我对于这个问题不是很了解”等等。**4**、逻辑思维要强。回答问题时尽量采用第一...第二...，如果不能这样，也要形成一定的因果关系或者分类说明，不要乱七八糟说一堆。**5**、尽量能知晓面试官问此类问题的目的。我不知道是不是因为我是学人力专业的所以比较了解，但是如果知道面试官实际想考察的东西，那肯定能答出面试官满意的答案。

以上就是我个人的经验和观点，没有任何摘抄，码字很累，一个多小时手都酸了。为了工行我放弃了农行、中行、移动，不知道自己的选择对不对，但是不管怎样我都会对自己的选择负责。很多人问我为什么不留在省会城市，但是我觉得回到家人身边会更好，所以也想跟学弟学妹们说，在大城市打拼的确很棒，但是回到自己的生地也不是没有打拼的区域，而且家人也需要我们的照顾，不能只为自己考虑，家人也很重要。好了，啰啰嗦嗦那么多，希望能给大家帮助，愿大家都能找到好工作~



## 4.19 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能拥有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度代替人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的

公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

## 二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较大的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开关会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

## 三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节的最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

## 4.20 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了一个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+，三个招聘会大致 20+，投递企业集中营销，银行和券商，多数集中广州，少数二线，后期只攻银行，走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer，银行一个广州国有通用，两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备：1.提前了解上届师兄师姐走向，看看历届就业平均水平到什么地方，能够到什么企业的什么岗位，天花板是存在的，打破天花板也是可能的，充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力，哪方面省力。

2.硬件准备：一套好正装，一副好妆容，一张好简历照（照了两次，天差地别，找好口碑的店去），一个好包包，一个手表（群面用）。

海投的优点：对面渣和求职方向不明确的人来说，海投参加笔试面试能够帮助自己练笔，发掘自己面试的最佳表演方式，认识小伙伴交流行业信息，参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中，简历从 1.0 改到 4.0，每次面试都自我总结，后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具：知乎豆瓣乔布斯（看网申简历修改），中公金融网（看银行网申截止时间），微信公众号（看每日招聘，各种笔经面经干货），应届生求职网（各种应聘大礼包），学校就业网站，学校就业群（重要），善用各种搜索工具（论坛看精华，搜索加关键词缩小范围，从小查大），企业年报（最齐全信息）

资料准备：笔试资料：《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》可以看看金融知识。

最重要的是，一颗无论如何都可以摆正心态，重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%，会可能因为身高，因为海面聊天的声音不够大声，因为状态不好显得不够自信，因为想不通的缘故，觉得可以引以为豪的学校背景，社团背景，项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己，很多时候面试并不能让面试官看清自己，不要怀疑自己，改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试：有空就练练笔，找到自己最有优势的部分，准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学，不会就选 B。笔试成绩越高越好，有些企业看综合成绩，工行的先把笔试高分排先面试，后期综合评价。

面试：群面最弱，经历过优衣库，无印良品，招行，农行，农商等等群面，看了很多面经，主要总结：最好能够 1.提出新观点，有完整思维框架（“我的解决方法是从长短期，治标再治本等方面来说”，一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑），或者新的观点（因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要），2.如果没有新观点，有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色，有人说不用抢角色。看个人，慢慢摸索，同学有人是善于提出新观点，一般抛出自己观点之后就不再说话，而我本人善于逻辑整理，后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结：

1. 为了避免群面的时候沉默，最好有新观点+平时训练思维
2. 不中断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人；不要去补充别人（在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论）

5. 不要抢话，急于表达自己观点，多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader, 感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面：网罗网上面经题目，对着题目写简略要点，再临场发挥。银行来说，大致企业了解，金融时事是基本。  
具体行业：

营销：

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面，特征是多人少时，12 个人 20 分钟。提出思维框架，或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长，喜欢温和的人，不要太强势。

证券：

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

## 4.21 2015 年银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1956080-1-1.html>

### 2015 年银行求职经历

求职不易，且求且珍惜~~

本人本科 211，硕士 985，学历一般。由于本科大四忙着考研，一直也没找工作，研究生阶段才发现原来找工作真的很辛苦，耗时耗力耗心情！

本硕都是经济学，也一直倾向于银行。投的简历大多也是银行。下文就简要说一下参加银行招聘流程的经历与体会吧。部 分 参 考  
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1955990&extra=page%3D1%26filter%3Dauthor%26orderby%3Ddateline> 我就不详细说了。

网申：

暑期一直在实习就没回家，然后在国庆回家玩了 7 天。秋季学期基本没课了，在国庆赶回来后，换了台新电脑，开始了网上简历申请的过程。网申是痛苦的，重复琐碎的东西要一遍遍的在智联、无忧以及各大公司网站上注册、

填写。**小 tips:** 相信很多人也知道, 保存一份 word 版简历, 随时复制粘贴; 在智联和无忧上把简历完善, 可以直接导入求职公司。

**笔试:** lz 参加了四大行以及众多股份制银行的笔试。笔试只推荐一本书足矣:《银行考试一本通》。各家行考试都大同小异, 分行测、英语、专业知识以及性格测试。从录取结果来看, 个人观点以及师兄建议, 银行笔试没那么重要! 考得好不好貌似都可以过。举例来说, 今年中行首先开考, 当时大家都还没怎么准备, 考得很差, 英语和行测很多都没做, 一样接到面试通知。而且是广州和深圳都过了(可能也有学校的原因吧)。不过结局就很惨了...

**宣讲会:** 招聘最辛苦的一个环节就是宣讲会了。各企业为了增加曝光率, 各大高校巡回...害苦了找工作的学子, 见到有些同学外校冲冲赶地铁公交, 可能晚上 10 点才能回去。宣讲会后很多安排面试, 俗称“刷脸”, 排队个人觉得平均至少两个小时, 而面试时间就 1 分钟。用鸡肋形容宣讲会再贴切不过了: 不去吧, 大家都去了, 错过机会不好(其实, 可以网申, 有的可以让同学带简历过去); 去吧, 很辛苦, 可能效果甚微。**Tips:** 如果你觉得网申简历基本可以过, 宣讲会没必要过来听, 费时费力, 不如好好准备面试题目。当然, 宣讲会据说面试通过率高于网申...宣讲会可以让你了解一些公司文化以及人才职业路径, 但听了几次之后, 你会发现千篇一律, 毫无新意。设计工资, 每次都是“有竞争力的薪酬”...

### 面试:

银行面试一般是初面和二面。初面一般为无领导小组, 俗称群殴。二面即终面, 一般为部门领导单面。当然, 如果面总行或者管培可能还会有三面, 更高级 boss 面。

面试之初, 很害怕群殴, 想必很多同学也深有同感。**我的建议:** 网上找一些经典题目, 看一看, 了解流程和角色扮演;《银行面试一本通》对各种面试类型都有解释; 应届生 bbs 资料下载也会有; 然后就是找同学模拟一下, 这个需要人组织, 也可以多网申几个不太想去的公司, 群殴去练练手...**我觉得群面其实就一条:**“不要脸”。敢于表达自己的观点但又不固执己见, 服从团队决策。这样你基本就胜出了。银行一般群殴通过率在 50%以上。面到最后, 你会发现原来群面很有意思, 大家面前交流, 面中配合, 面后留微信建群, 哈哈苦并快乐着...当然, 你也有可能遇到胡搅蛮缠的, 固执己见的, 争当 leader 的, 这个时候出来调停, 你机会就来了。如果你在群面中一句话都差不多, 那只能说你快要被 pass 了, 不过也不绝对, lz 就遇到过漂亮的女生几乎插不上话, 但依旧可以过的情况, 这可能就看长相和 rp 了吧。

能进入单面, 成功的概率就很高了。单面, 无非就是自我介绍。然后 hr 看你简历, 通过简历或者自我介绍向你提问。比如: 你为什么来应聘我们公司, 你的优势, 缺点, 实力经历, 社团经历, 最难忘的事情等。在这里要感谢一下正哥, 在他帮助下, 我才知道有“宝洁八大问”, 把这些问题及其变形准备好(答法+小故事), 再加上面前了解一下公司背景, 那么你对单面就势如破竹了!

### 银行面试经历:

中国银行: 群面之后直接单面, 本以为表现不错, 但还是被刷了。Lz 被问到三年柜员能接受吗? 你觉得群面里你表现怎么样? 等等, 哎四大行伤不起。

工商银行: 深圳提前批很早就通过了一面, 一面表现平平, 是我求职第一次正规群面, 但还是过了。二面去深圳, 也是自我感觉良好。但是等结果迟迟没有, 本来我是最想去宇宙行的! 深圳工行今年分批在北京和深圳面了很多次, 发 offer 也分批发。在过年之前, lz 收到工行体检通知, 但黄瓜菜都凉了!!!

农行: 农行深分是让我感觉最温馨的, 在农行深圳总部对求职者招待的很热情, 最后体检也免费, 但是 lz 犹豫再

三还是把它拒了。农行今年没有群面，一面 1 对 10 单面，二面单面。先自我介绍，再问一个简单问题。收的人很多，虽然差额体检，但基本都能过，因为每年都会有一些拒 offer 的。。。这也是我不选农行原因之一吧。

交行：交行先面试后笔试，lz 直接报的管培，给了面试机会，但也只能是当炮灰了。交行管培逼格和工行有一拼，群面一组我差不多学历垫底！先小组讨论再两组辩论。

招商：参加了群面。感觉深分就是刷脸，坐下前站 1 分钟，之前不知道，后来才知道原来 hr 在看人。整场很短的 30 分钟讨论，hr 基本无抬头。可能已经刷脸完毕。Lz 第一次被迫充当 leader，自我感觉良好，被刷...

浦发：吸取了招商的教训，农行的保底以及不想留广州了。于是，很淡定的参加了浦发群面，群面中女面霸咄咄逼人，一个 hr 也曾去学校做过讲座，这次纯粹打酱油了。

平安：平安笔试完之后两个月没消息，以为挂掉。总行和广分早都体检通知了，突然在面农行二面时候接到面试通知。想想或许是缘分吧。在平安实习过，在农行面试被问你觉得平安有什么优势，站在农行门口，与平安大厦隔路而望，一切命中注定吧。平安初面，即兴演讲这已经是我第三次演讲了，轻车熟路，最后淡定搞定题目“我为自己代言”。有同学抽到“苹果”“环保”“大气污染”等。二面，我依旧淡定，还是要感谢农行的 offer 以及我的平安实习经历，结果 hr 说找不到我身上的亮点。于是以为挂掉，最后还是受到测评和体检通知，综合考虑同学、父母等建议，去了平安...

建行：据说四大行里待遇最好的。今年面试也太晚了。去建行的时候，很多人都抱着酱油或毁约心态来的。建行面试是最水的，只有 30 分钟不到的群面即终面。题目也是一般群面选择排序题。建行群面第一次被其他人黑成固执己见者，除了自己表现出的气势外，还有就是有几个是一个班的，一唱一和！哎，算了。

**忠告：求职很辛苦，到头来也可能竹篮打水。因此，做好面试准备必不可少：**

1. 认准几个行业集中攻破。比如银行、地产等。效率高节约时间。
2. 准备面试简历、自我介绍和“宝洁八大问”。这个工作慢慢打磨，对着镜子或找同学模拟面试，很重要。
3. 少参加“鸡肋”宣讲会或者公司面试。耗时耗力，关键是拿一堆 offer 也只能去一家啊。
4. 自信很重要。求职不易，无论哪一关可能都备受打击。尤其在自我感觉良好的时候还是被刷，自信，慢慢调整。要知道，大家都是从一路打击中过来的。

## 4.22 普通本科女生银行面试经验，主要是自己想法！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948657-1-1.html>

从 10 月份开始网申到现在尘埃落定，差不多也有 3 个多月，漫漫银行求职路，走的不算多辛苦，但也是费尽心思去做好每一步。拿到了三个 offer，最后还是选择了去国有行，女生求个安稳而已。下面先做介绍，再从网申讲到面试，然后会把经历过的几个银行面试讲一下，最后嘛就给大一大二的学妹学弟们在大学的一些良言忠告吧！

先做个自我介绍吧，普通二本财经类院校，金融专业，别人眼里的学霸，自己眼里的学渣，每年也能拿到奖学金，没有学生会、社团会长、校内比赛竞赛获奖等经历，在实习中没有银行，证券公司等实习经历，就去做过兼职，打打工，证书方面会从，证券，四六级普通证书该有的都有，还自考了司法，哎，可是从银行网申到面试，司法都没有出成绩啊，真是哭瞎，面试时候就说一句，参加过司法考试，胡诌一句 70%能过，哪个 hr 会在意那么多呢！关于家里状况，普通家庭，没背景没资源！

应该说与很多人比起来，我的简历真的是不占任何优势的，去到银行面试，群面时候听到 10 个人里面 7 个人有银行实习经历，那时候真的是觉得各种绝望啊！然后想到自己这个专业，不去银行，好像就只能去证券公司拉人开开户，投资公司找人来投钱，反正就是销售类干活了，就觉得吧，要比人家多点努力了吧，抱着非银行不去的心态开始了银行求职。

### 网申！

银行网申大致都是 9 月底开始了，大多数银行在 10 月中下旬网申就截止了，也有部分银行到 11 月才截止，这个需要去每个银行的官网自己了解清楚。关于申请哪些银行，个人建议，每个银行都报了吧，首先，你不知道每个银行的网申怎么筛选的，很可能国有行网申过了，商业银行网申没过，谁都不敢打包票你一定能过的。其次，即便网申都让你过了，笔试这东西，准备了也不一定没过，不准备的反而会过。最后，进银行么，靠关系，靠能力，靠资源都有，你也不知道你家关系最远能挖到哪里吧！当然靠关系也不一定是那么有用的，有关系的被刷了还大有人在的，关系用在面试上，前面的网申和笔试自己努力吧。总而言之，多申请一个银行，费不了你多少时间的，就乖乖填资料吧！自己申请了哪个银行都记录下来，不然很容易忘记哪个填了，哪个没填的！

关于网申要注意的几点：填完资料自己多审查几遍，手机号码等重要信息有没有填错等。必填项目的填写方式是否正确，个人建议非必填项目也全都写上去，比如说父母出生年月这样的非必填项目，因为有些银行到时候面试用的是你网申的简历，如果你很多东西没写，简历会显得很空洞！

还有会要你填写社会实践经历，这个最好是根据真实情况写，有什么写什么，适当夸大没关系，但一定要是你亲身经历过的写上去，不然你很难写出你的感受等。关于自我评价等信息，这些自由发挥的东西，如果无字数限制，就往多了写，注意一条条分开，不要一大段放在上面，不要去抄网上的，尽量自己写，网上在写性格都是开朗乐观，如果你性格偏内向呢，面试被问到，我觉得你好像性格有点内向吧，这样不是会很尴尬么？性格内向写乐观积极向上，省去这个开朗，其实表达自己是一个比较阳光的人也是 ok 的！如果有字数限制，就挑重点，精华的写。

### 笔试！

笔试主要是考行测，买本中公的公务员考试内容做做就行了，银行一本通里面题量不多，行测这东西靠练出来的，我大概从 10 月开始看书的，11 月 1 日开始了第一场笔试，自我感觉看跟没看是有那么点区别的，行测里面数量关系，牛吃草，鸡兔同笼等问题，多做做就会习惯了的。11 月份开始就是各种笔试面试了，印象中是 11 月的第三个礼拜，有 6 场笔试，然后冲突的抉择大小银行，放弃了一些，越到后来，书也不看的，都直接过去考试，越到后来，觉得再看几天也没什么大用处的，有那个思维方式就行。

去每个银行笔试前注意看下这个银行的主要产品，哪年成立，哪年上市，行长董事长是哪位！

国有行还经常考到时事政治类题目，关于这个要准备嘛，也是准备不到的，真有心的人，考前一个月就是 10 月份开始，每天放中央新闻频道，吃早中晚饭时候看看差不多了！

### 面试！

银行面试大多是二面，初面+终面！也有银行一面就行，也有三面才行！一般初面是无领导小组案例讨论。这方面，去面试前一礼拜，在网上找些无领导面试小组的案例，然后自己找找感觉，网上也有关于无领导中要注意的问题等，稍微看看，做一个大概的把握就行，个人感觉这个无领导也有靠运气的成分，你的表现与你坐的位置，同组成员能力，案例题目有很大的关系。终面有群面也有单面的，都是问问题这样，人家说什么半结构化面试！我就统称单面，群面了！

我说下我在无领导中得出的一些经验吧，首先，一定要积极发言，当然你不能随便乱讲话，讲话一定要有思路，逻辑要清晰，要有内容，不要一直把案例中给你的东西反复的讲，要从他给你的东西中，引申出自己的东西来讲，比如说案例问裁员问题，其中 A 这个人有会吃回扣等缺点，然后如果引申出来就可以说这人品德有问题，严重点这个是违法犯罪行为，要的就是同一句话，你跟其他人看到了不同的东西，还能把这个东西很清晰的表达出来，

让你们组的人都信服！同样是去说服对方，你觉得是反复强调吃回扣能说服人，还是说到这人品德有问题，违法了等能说服人呢！当然，讲话清晰，有内容，这些不是一朝一夕就能做到的，靠平日里的积累，大学其实空余时间挺多的，多看看书，看看访谈类节目等对你日后与人交流上绝对是有帮助的！

其次，注意倾听他人发言，一般都会给你准备纸笔的，其他组员讲话的时候，你可以在纸头上写下来他讲的大概意思，重点内容，不要在人家讲话的时候自己处于神游状态，无领导讨论的时候注意看说话的人，不要去管 hr 在看哪里！然后听到人家讲了你想讲的内容，或者说你已经是晚发言的人了，你要没话讲了，这个时候你可以选择去赞同刚才同学的观点，再说出赞同理由，也可以去反驳某位同学观点，说出理由！我在面试过程中，经常会去赞同，或者反对，这样做的人不多，大多都是自说自的话，这是一个小组讨论，观点重合冲突是很正常的，你赞同一下反对一下是没关系的！但是如果你反对他人，也千万不要去打断，我有过打断他人发言的经历，但这个很冒险，不建议尝试！假设你的观点跟其他人都相反，要么你为了全局着想，考虑时间问题，妥协，要么你真的有比较好的口才，从你认为最能说服人的点讲起，一个个说服！

最后，关于角色分配的问题，很多人会去抢计时者，个人感觉没意义，自己带个表，能计时，自己计时看看就行，讨论的争执不下的时候，说一句大家注意下时间就行了！还有些人想做记录者，也感觉这个没必要，最好是自己记录自己看！关于领导者，领导者不一定会成为发言者，但领导者会决定这个案例的讨论方向，话最多的那个人，一般会主导整个讨论！最好是发言者，这个都是大家避免去做的，如果你觉得你不是组里最差的，说话也算流利，可以毛遂自荐，或者人家推选你，你不要推脱！如果你觉得自己难当重任，就沉默，也不用去推选谁，会有比你更着急的人说话的！

无领导结束的时候，有被问到过，你觉得这个组表现最差的人是谁，如果是自由发言，觉得自己差，说自己也没事，不回答也没事，但千万不要这样，自己好的，硬表现谦虚说自己不好！我记得有人说某人不好，理由是那人话少，其实话少不一定不好，话多如果全是废话，才叫不好！

关于终面的经验，终面一般是根据你的简历来提问，会问问实习收获这样，所以一定要对你的简历很熟悉，胡编乱造的也要有根据！比如说你说自己在学校卖过东西，如果 hr 往深了问，问道成本，进价，利润等，你都要能回答的上来！关于实习收获的回答，这个问题一般主要会问那些有银行实习经历的人，然后我听着他们的回答都比较千篇一律，大致都是说自己在银行干了什么，然后觉得银行工作辛苦，要仔细等等！这个问题最好是能有一点创新的回答，可以说你认识到银行工作需要怎样，然后结合自己谈谈自己为什么适合去银行做，结合自己其他经历来表达你适合这份职业！

对于岗位的认识，对营销的认识这样，对银行业的认识，对这个应聘银行的认识，也有情景分析，给你假设一个情景，然后一个问题，问你会怎么做！

还有给一个词语，做即兴演讲的，个人感觉就碰运气吧，碰到喜欢的词语那是最好，碰到完全不懂的，抓瞎吧！下面说下各个银行，网申笔试就没啥要讲的了，讲下面试吧！

在银行面试前，你可以投些简历到大企业等，去跑跑面试，跟 hr 聊聊天，当在陌生人面前做自我介绍，锻炼一下胆子，这样你去银行面试就不会太过慌张！最好选择大企业，因为 hr 有水准，比如说肯德基这样的！

我民生，中信，邮储，宁波银行网申没过，其他银行全过了！分析下网申没过原因，民生我认识的同学里，一本的大多过了，二本的大多没过（仅限于我所知道的！！），自己没过就不觉得奇怪了！

中信，来我们学校有过初面，本以为那个做自我介绍的初面是不影响网申的，后来才知道有很大关系，估计是挂在那个初面上了！

邮储，因为网申晚，截止到 11 月底，忙着笔试面试，也记不得到底投没投，印象中是投了，那反正是没过！

宁波银行，作为宁波人，很想去的银行啊！总行在自己家这边，投了总行，后来才知道那个岗位要研究生，被刷也不奇怪了，问题是第二志愿柜员也刷了我，就很不甘心！后来听同学说，宁波银行招聘可以说是最水的，笔试是纸质的，一群认识的人坐一块考试，也没什么准考证，座位安排的！然后面试问的问题也就你父母做什么的，兴趣爱好！最后录取的人里面生物啊，化学啊各种专业的人都有！反正不知道有种什么感觉吧，反正求职下来宁行给我的感觉就不是特别舒服了！

**中国银行**，中行柜员岗是一面结束，就是单面的，5vs1，营销岗是先无领导再单面，都是同一天进行的！中行面试是比较严谨的，收手机，不能透露个人信息，反正国有行都这样，然后当时等了整整 3 小时才面试，超级紧张，



然后表现也不好，没进也是在意料之中！问题主要是先情景分析，还问了，为啥你没有银行实习经历（不得不吐槽一句！你又不是不知道有银行实习经历的人 10 个有 8 个是靠关系去银行实习的，你又收手机，又不透露个人信息，搞得好像自己不要关系户，还问我这么瞎的问题！）这个问题当时没有很好的准备，后来想了很好的答案，你可以把自己过往的经历，总结一下，然后说通过这些经历，你学会要服务，务实，严谨，这些也恰好是银行工作者所需要具备的！巴拉巴拉！中行还问了你觉得柜员是怎样的，需要什么！然后大概说了千篇一律的答案吧，还提到要微笑服务他人！hr 直接说，我看你从进来到现在也没有笑过！所以只能说啊，hr 真的是比较精明的，自己千万不要给自己挖坑了！

**交通银行**，一面无领导，不限制顺序发表观点，然后不用总结！有个比我讲得好的人被刷了，算幸运留到二面，后来问交行 hr，他说太过优秀的我们也不想要，留不下来的！所以这个就是要自己把握一个度！二面是单面的，问的比较简单，一个专业问题，克强指数是什么？对柜员岗位的认识，然后关于简历的一个提问！

**农业银行**，自认为表现最好的一次面试！一面无领导，5 分钟后出结果，进的人直接去二面，10 个人大概进 7-8 个，也有全进的！二面 3vs1，农行面试官是我见过最和蔼可亲的，一直对我笑！然后问了我为啥考司法，考的还很好，然后关于简历上的一个问题，最后问了对营销的看法！

**工商银行**，一面无领导，然后组员都挺强势的，自己很努力的去发言，案例是关于互联网金融，虽然之前看了很多这方面东西，但是自己也意识到那天讲话有点没思路，有点不带脑子的！一面就没过！

**建设银行**，建行也是一面就行了，然后两个情景分析，然后自我介绍，最后根据简历问问题！建行去面试的时候已经签约了，去面试连证件都没带，整个人不在状态，面试过程直接把名字说出来了，这么低级错误，估计面试官也不会喜欢我了！

**广发银行**，广发一面和国考冲突了，所以去的人比较少，一面无领导，后来二面去的时候发现一面的人貌似都进二面了吧，自己表现不如意，竟然还能来二面！二面本来安排上午的，领导有事又调到下午，可能也是这个缘故，二面 10 个人群面，每个人就一个自我介绍，一个问题，基本银行实习的问了实习收获，还问了几个未来职业规划，一个厦大研究生被问到银行业未来发展，hr 们对她回答还挺满意的！

**平安银行**，平安银行的面试可以说是最愉快的，也是自我感觉面试表现比较好的一个银行！平安初面是经历的第一个银行面试，第一个无领导面试，进去先做了一轮自我介绍，好几个学生会主席，交换生经历等，看看自己真是想找洞钻，然后讨论案例比较简单，然后 11 个人给了 25 分钟讨论加总结的时间！那场表现良好，还做了总结者。后来第二天就收到二面通知，二面是群面的，3 个 hr，5 个应聘者！进去又是做了一轮自我介绍！还有就是即兴演进，我讲了个诺基亚，正好对这个比较了解，算是幸运吧！演讲完是 hr 提问，有根据经历问的，也有情景分析，一个没过六级的被问到为啥六级没过，一个市场营销的被问到为啥来银行，反正问题五花八门自己准备了！

**浦发银行**，有三面，然后一面就挂了，一面自我介绍，再随便问了几个问题，自我感觉当时表现还是 ok 的，被刷的很郁闷！

**招商银行**，笔试与初面是同时的，初面是群面，10 个人轮流做自我介绍！二面是 16 个人，做一轮一分钟计时自我介绍，拿着话筒讲的，对着摄影机！然后每个人有不同的案例做简单的一分钟分析！招行面试很紧张，表现很不如人意！然后招行一个老总吧，说银行里面男生很吃香，给在坐男生多一个问题的机会！问了他们职业规划！

**光大银行**，笔试与初面是同时的，初面是群面，3 个人轮流做自我介绍，不知道是挂在笔试上了，还是挂在初面上上了！

刚才说了，进银行主要靠能力，靠资源，靠关系！也去找过几个关系，还是因为自己不太理想吧，后来没进那几个！现在选择的银行是没找就进去了的！还是希望靠自己去奋斗吧！对后来人的建议，有关系就去找找吧，不一定有好处，但是绝对没坏处！

给后来人的建议吧！

大一大二的人经常会问考这个那个证有用么？我想说的是，其实从业证没啥用，没啥含金量，银行可以进去后再考银从，证券公司可以进去后再考证从！但是到面试的时候，你会发现其实大家都是有些从业资格证的，为了在同一起跑线上，也去考着吧！一来当学点东西，二来大学真的挺空的！至于司法，cpa，cfa 这种比较高大的证

书，可以花一个礼拜去了解一下这些证书未来的出路在哪里，然后大学要不要考，因为毕业后再考会很累，为了长远发展，大学可以做起准备来！

对学弟学妹还有建议，平常多看看书，金融类专业多看看财经方面书籍，了解了解财经新闻，不要求你多懂股票，多知道现在啥货币政策，但是像阿里巴巴上市，诺基亚被收购这种大事还是要去看看新闻，了解下状况吧！专业方面的学习，一个普通本科的普通学生，没跟着老师去研究课题，自己课后也不努力的，专业方面知识其实是很匮乏的，读金融的人，一定要有好的口才，会说话，这个专业不像医生有技术，不像理工科类的，金融其实比较虚的，所以很多东西只能靠平时看书积累！

社会实践方面，寒暑假有空出去做做导购，发发传单挺好的，很能锻炼人的，很多东西，你以为你坚持不了，当你做完一件事的时候，你才发现你能做到！我有同学寒暑假基本都是在家里，也不去旅游，也不去打工，在家看电视也过了两个月这样，不要找借口说父母不让出去，或者家这边没有什么工作，工作不会找上门来，要你自己主动去找的！当你大四的时候，制作简历发现没有任何东西可以写的时候，你再后悔也来不及！

大学有空多出去走走，认识些不一样的人，和不同的人交谈你能收获很多，经历不一样的事，以后再选择上，也不会太过纠结！

## 4.23 普通二本女生银行求职历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948434-1-1.html>

一：前言

想着就不取高大上的题目了，简单明了一些，也介绍出了我的情况。普通二本，经济专业，小女子一枚，求职目标从大三开始就已经很明确了——银行。

说来甚是惭愧啊。高中是一所重点高中。三年高中生活太苦逼了，重点高中的孩子都是爱书如命的好学生啊。可能那时候压力山大的氛围让我对学习产生了一种本能的抗拒吧（我爸说初中开家长会，成绩排名是从上开始找我的名字的，高中家长会看成绩单得从下开始找）。高考没考好一本差几分，上了一所本省还可以的二本。老爸还是很可爱的，说你上大学了就可以谈恋爱了，不然好男人要被抢光了。真是没辜负老爸的期望啊。大一赤裸裸谈恋爱，大一大二跟着高我一届的男朋友混吃混吃，虽然大学没挂过科，暗搓搓的觉得大学的课程考前 1-2 周突击一下，基本不会挂科，如果努力地突击说不定成绩还不错，当然也得看专业，经济类专业的课程基本都是可以临时抱佛脚的。自认为不是个好学生，经常翘课，早晚自习也没去上，一直叫室友帮忙签到的。上课大部分的时间都在玩手机，在寝室基本上都是看美剧。大学其余剩下的大把大把的时间都用来花前月下了。谈恋爱找了个同专业的学长，所以大学四年我都没买过课本，也算是节能环保吧。说说可怜的等级

考试，四级裸考，一次性考出，只能概括运气真好。六级裸考了四次，还是没戏，最后一次因为已经收到 OFFER 就没去考了。计算机一级因为毕业要求也考了，其他证一律没考。前面的这些铺垫是为了突出之后的大彻大悟。大三因为男友忙着备考银行，所以我也陪着去图书馆，基本上他是认认真真看书，我是认认真真玩手机 + 睡觉。一直男友男友打挺别扭的，就叫他小木吧。从来没有见过小木如此认真过，也是准备了好几个月。也是踩了一点狗屎运，他抱了两个银行，一个是工行，一个是农行，因为本就是经济专业，再加上认真的准备，笔试都过了。2014 年浙江工行和农行的面试都挺水的，只有一轮，半结构化面试，因为他们班很多考银行，大家在一起有模拟，这个方法我觉得挺好的。因为性别是男生吧，男生在银行求职路上比女生应该会多很多机会，最后他工行和农行都收到了 OFFER。因为他所在地区工行更好，所以去了工行。小木同学工行培训是在舟山，他说杭州 PM 太高，环境不好，领导就说去舟山培训了。又超炫耀地跟我说住的是舟山的一个度假村，环境超好。房间也很好巴拉巴拉。总而言之，言而总之，因为小木同学的言传身教，我觉得银行真是不错。银行的办公环境应该算是所有单位里面很好的了，我当初的想法是冬暖夏凉，应该会变白一点吧。各种福利补贴又很多。工资是真不高，但是小木同学说不能看基本工资，要看奖金和绩效的，这才是银行的大头。当然还在试用期的的小木同学是没有绩效只有基本工资的。



所以我就下定决心要去考银行了。小木同学给了我一个小虎微信号，说里面会发很多跟银行有关的内容。在这里也推荐给想要考银行的学弟学妹，微信号：yhzpxiaohu。在里面看到了一篇我很喜欢的文章，然后知道了应届生 BBS 这个论坛。那篇文章说这里的牛人很多，会有很多很宝贵的经验。真的是，应届生让我收获良多。暑假在家看了几天书，真的是看不进去。然后九月份开学之后，就开始要动真格了，要网申了。也就是在网申的那一刻，我才真正知道自己的大学过的有多糟糕，没有任何有用的实习经历，更别提银行实习经历了。甚至没有获得过奖学金。面对着一页一页的空白，我开始恐惧起来，我不知道我有什么可以写，我什么有用的经历都没有。这样的

简历，如果我是 HR，我也不屑看的。那个时候才知道，大学好好学习，过的充实一点，多参加一些竞赛，多参加一些活动有多么的重要。给我打击最大的是，我无意中看到了我一个好朋友的简历：四次一等奖学金，两次二等，六次三好学生，某某社团会长，著名企业的实习经历巴拉巴拉。就像呼啦一个霹雳，我和她中间出现了一个马里亚纳海沟，曾经站在同一起跑线上的同学，短短几年的大学之后，差距如此之大。瞬间崩塌。网申写着写着受不了了，给小木同学打电话，小木安慰我说：没事，你要看到自己闪光点，你看你网申的条件都是达到了的，你简历好好琢磨一下，过去的已经过去，不要去浪费时间哀悼了。记得最近聚餐的时候，有人问我大学最后悔的事情是什么？我回答：没有好好学习，没有更多的去提升自己。所以，如果你现在还是大一还是大二，那么恭喜你们，还有大把的大学时光，请不要浪费，请好好学习，争取多拿奖学金，请多多参加比赛，这对你的整个思维和气质的提高绝对不是一点二点，请多去实习，无论是以后参加面试还是什么，你都会比没有实习经历的人多几分干练和胆识，请多去考证，各种证书，请相信就算很莫名其妙的证书都是有用的。请好好利用大学的年华！



## 二：制作简历，投递简历

这里真的要感谢应届生 bbs，里面很多大牛的文章和经验分享都让我受益良多。因为没有特别的优势，比如银行的实习，会计从业资格证，银行从业资格证等等。如果你有，那么你的机会会比别人大很多。所以我只能尽量回忆我可以写的东西，幸好大一刚进来的时候，像打了鸡血一样的参加了学生会和社团，虽然最后都没有当部长，因为觉得没意思，太累了，现在想想真是不应该，如

果你有学生会主席，副主席这些话，瞬间就金光闪闪了。仔细罗列自己参加过的活动，组织过的活动，虽然很水，但只有我自己知道很水就好了，别人又不知道。大概每个版块罗列 1-2 件事情就差不多了。银行网申有专门的模板的，会分好几类，比如社会活动啊，实习啊什么的，你就根据这个去写。然后重点是你要仔细看银行的招聘要求，比如要什么的，很多银行就会有些，有些不会，但同一类的企业，要求应该是差不多的。这边一个招聘启事为例，它的招聘启事是这样写的：2015 届全日制本科及以上学历毕业生，并获得相应学位；学习成绩良好，本科 CET-4 425 分以上，硕士 CET-6 425 分以上；诚实自信、积极主动、乐观上进、善于创新；勇于挑战、敢于拼搏、积极承担责任；具备出色的学习能力、逻辑能力、计划能力和组织能力；具备较强的人际理解和沟通能力，良好的团队合作精神；有清晰的职业定位和持之以恒的自我驱动力，愿意服从公司分配；具有强烈的社会责任感和民族自豪感。我们特别欢迎具有儒家文化底蕴、获得国际国内大奖、具有突出才艺、有学生会或社团职务经历、综合素质较高的同学申请职位。能熟练操作 word, Excel ,ppt 等办公软件

这边我划黄色线的就是关键字了，你在写自己简历事情的时候最好用上这些关键字，因为银行网申简历太多了，HR 很难做到一个个看，基本都是电脑删选的，电脑是死的，肯定会根据关键字和之前的设定来选择啊，所以你一定要把招聘启事看熟看透了。我在参加某国有银行宣讲会的时候，那个 HR 说，有个小姑娘她妈妈到我们银行来，跟我抱怨说自己女儿很优秀，为什么网申被刷掉。我也觉得奇怪，就帮她看了下，结果发现她不小心把毕业时间写错了，银行招聘启事上很明确要 2015 年 7 月份之前毕业的，她不小心弄成了 8 月份，以为不碍事的吧，随便写写好了。结果机选的时候，电脑以为你不是应届生，就把你删了。还有个小伙子，去海外当交换生了，他觉得这个经验很好，就把这段时间跳到了实习这块，导致学历时间不连贯，电脑也会误认为你不是应届生把你删了。还有就是现在本科改革了，只有二批了，一批重点，二批本科，二本，三本都包括在本科里面了。三批就是专科了，有些同学，三本应该填第二批的，结果填了第三批，电脑以为你不是本科的就把你删了。所以大家填简历的时候千万要仔细，错别字更是不能有的。


这里还有几点，1，你描述事情的时候要多突出细节，不要简单的文字性描述，根本说明不了你的特点。2，多用数字来说明，数字比较直观。比如，二等奖学金（5%）。这让面试官知道你们班只有5%的人能拿到二等，如果你不说明，谁知道呢？万一你们班一半多都有二等奖学金呢？还有你的实习啊，组织活动的经历也可以这样写。你说我带领全校500多个志愿者参加一个志愿者活动和我带领志愿者参加一个活动，哪个更说明你的能力呢？3，做一个EXCEL，把你感兴趣的银行的网站什么的都罗列好，他的招聘要求，截止时间等等，这样你就不会错过了。4，最好加入1-2个银行群，这样可以比较及时地收获各种消息。我参与的是\*公的银行群，因为\*公来我们学校演讲，我去听了下，有关这方面的免费的还是建议去听听吧，肯定可以收获些。但是报班的话，我个人觉得没有必要，浪费钱，报班很贵的，当然如果你非常非常喜欢银行，家里又挺富裕的话，还是可以去的，毕竟肯定会有帮助。5，和一个小伙伴一起看书，暑假在家里根本没看进去什么书，开学了，和一个小伙伴约好一起去图书馆看书。大四本来课就不多，这样大把大把的时间都可以用来看书，效率杠杠的，还可以和小伙伴一起加油打气，互相分享信息。当然，一个就够了，太多的话就会聊天了。

---

### 三：楼主的银行求职历程

1，民生银行，这个银行是最早的，我也是拿来试笔的，因为网申是越申越熟练的。我的目标就是四大国有银行。其实现在是五大国有银行了，但是交行在我们那里的网点实在是太少了。国有

规模大，网点多，培训系统科学，而且存款压力会小很多，据我在农行的学长说他是没有拉款压力的，但是技能考核什么的很多。像我这种没背景被钱的孩子最怕的就是拉款。所以果断不去商业银行。那么一开始先拿商业银行来练练好了。不过，出师不利，民生网申就没过，那个时候知道自己网申没过，心里甚是悲凉啊。我不知道是不是跟我写了错别字有关。事后网申第二家银行的时候才发现的，心里一万头草泥马狂奔。都说网申过了就成功了一半，现在才知道网申其实是多么重要啊。那个时候心里很虚，想着网申都过不了怎么办，一心一意考银行，其他企业都没有准备过。算了，破釜沉舟吧。一个乐观的想法是那么多银行，国有的商业的政策的地方的，不相信一个都进不去。另外一个想法是就算倒霉一个都没进去，还有下学期三月份的招聘，那个时候再准备企业的招聘，

工作总是会有有的。

2、**浦发银行**，浦发是我比较热爱的银行了，感觉特别高大上，可能是女生比较感性吧，总是根据感觉来。浦发工资是出了名的高，据说帅哥美女也很多，所以我就屁颠屁颠地网申了，商业银行的网申其实也没有太在意，因为本身就有思想准备，就是赤裸裸的把它当做备胎来的。如果四大网申没过，那我真是要肝肠寸断了。浦发发笔试通知的时候我正好和小伙伴在外面玩，一不小心在微信上看到了浦发发通知的消息，那个时候那个辛酸啊，想着好像没有听到短信声音，肯定又没过，和银行真是没有缘分啊。结果，一回到手机主页，看到有提示短信，怀着彩票即将中奖的心情点开来，果真是浦发的笔试通知，真是差点蹦起来了。浦发我记得是 11 月 8 号笔试，笔试内容模仿去年的工行形式，是一家银行的几个部门，每个部门都有一些题目，做完，然后有半个小时左右的性格测试。因为时间有点久，试题内容想不起来了，总体感觉不难，因为我行测复习的比较多，在做很多银行笔试的时候都没有很吃力。我的英语不好，所以像中国银行的英语基本全蒙，农行的英语也多，但不难。所以感觉银行备考，行测和英语是大头，专业知识考的不多，而且比较散比较难，很难准备，不建议花太多时间。热点新闻和银行自身的知识考前突击一下，临时记忆一下就可以了。

热点这边推荐一个网站叫“**实事一点通**”没记错的话，应该是这个名字，本来在收藏夹的，现在找不到了。

浦发的面试很晚才通知，而且有三面，甚是吓人，我因为那个时候已经体检了两个银行了，所以有点放松了，再加上同学亲戚说浦发要日均 1000 万，瞬间吓到我了，就没有去面试了，因为正好那段时间也要回学校准备期末考试。一个去浦发面试的朋友说灭绝人性的浦发竟然三轮全是半结构，都是自我介绍+考官提问，只是考官的等级在不断的升级。第一面是委托给第三方的，第二面是浦发的各区的行长，第三面是大 BOSS，她抱着试试看的心态去的。朋友最后收到了浦发的预录取，浦发很人性化的一点是等额体检，这对于被差额体检等得要疯掉的我来说真的是太感人了。浦发还有很可爱的一点是，服务态度超级好，在面试还有好几天的时候就打电话提醒你时间了，没过几天的时候又提醒了，提醒了好几次。而且一面之后收到二面通知的时候也是电话提醒还有短信，很人性化，很负责。放弃浦发的面试，后来我也挺遗憾的，感觉自己不努力，不争取机会，万一差额体检被差掉了，那么放弃浦发的面试，会让我后悔死了，怎么说呢，像我同学说的去见见大 boss 也好啊。最好我同学也没有去浦发，她也觉得很遗憾，她最好也去了一家国有银行。

3. **中国银行**。中国银行网申是五大行里面最晚的，因为感觉自己的英语不怎么样，中行对英语的要求应该会很高吧，就想着不去网申算了，反正希望不大，后来想想希望不大总还是有希望的，如果放弃那真是一点希望都没有了，就在截止前几天交了简历。这边想说的是在离截止时间还很远的时候，你可以慢慢来，但千万不要等到最后一天才去网申，那个时候会很卡很卡，如果网站进不了或者提交不上去而错过了，那就太遗憾了。至少要在截止前几天网申好。中行的笔试通知有一句话显得非常人性——了解求职的幸苦，珍重每一位学子的期盼！不过中行的时间很仓促，网申 10 月 26 号截止，11 月 1 号就要笔试了。所以笔试一定要提早准备，等到收到笔试通知再准备的话，完全是来不及的。尤其是行测，准备过和没准备过，差距很大。英语也是可以通过不断练习来提高



的。哦，银行笔试有提供水的，记得拿，我就是一开始没有拿，做题做到一半渴死了，水已经被拿光了。笔试基本银行都是这样，可以提前半个小时进去，拍个照，然后去自己的位置坐下，就是漫长的等了。所以不建议早早进去，提前十分钟进去足够了，考试前言记得看，看看每个模块的时间，在草稿纸上记一下，免得到时候时间把握不了。中行做到一半的时候还有验证，我的验证问题是，你妈妈的名字？然后再输入自己的手机号码。中行的测试很奇怪也很好玩，就像找茬一下。所以我提前一个星期下载了找茬这个游戏，偶尔玩玩，还是有点帮助的，提前 10 分钟左右交卷，出去的时候看了看其他教室，屏幕上都是在跳来跳去的小球。

面试的话很曲折，因为忘记戴隐形了，总觉得带着眼镜是不是形象不太好，因为我的眼镜是非主流的那种，面试时间又很早，8 点多，我从家里出发就得 5 点多起床，吃完饭，打的。7 点半到面试地点，想着还有些时间，问保安叔叔，附近有没有眼镜店，火急火燎地冲过去配了隐形。中行的面试还是很正规的，先会拿一个黑色大塑料袋把你的东西装好，你自己带着，然后让你手机关机装进信封，信封写上你的名字和编号，就被收走了。你的其他东西放在塑料袋里拿着，然后去登记处交要交的资料，成绩单啊什么的。再去一个大的房间候着，期间要填写一个表格，重新写一下志愿，第一志愿，第二志愿和个人信息。然后去抽签，我当时抽到的号码还是很前面的，其实早点面完好，因为面试官还没有厌烦，见的面试者不多，精神比较好。面试是两轮连着，第一轮是无领导，第二轮是半结构，柜员只需要半结构就好了。简历上的个人信息都会涂掉了，然后面试前，工作人员还会检查一遍。面试的时候不许说自己的名字和个人信息。准备了很久的自我介绍也没有用了，因为根本就没有自我介绍，半结构的时候面试官直接开问，记得第一个问题是：对于国外大学生毕业后，没有直接参加工作，而是选择毕业旅游，你怎么看？后来面试结束的时候问一起的小伙伴也是这个问题，看来这个是半结构的规定性问题了。我记得我一下子懵了，因为我以为一开始应该是要自我介绍的。然后就开始巴拉巴拉乱讲了。这边要提醒的是你的停顿绝对不要太长，几秒足够了，即使你没有思路也要开始讲了，就算面试官听不懂你在说什么，但是绝对不要冷场。因为有

的时候面试官会看你资料，也不会仔细来听的，但是一旦你支支吾吾讲不出来，就很明显了。面试的礼仪很重要：1、举止要端庄，一定要穿正装，白衬衫+西装+皮鞋，银行员工穿什么你照着穿不会错的。女生袜子要穿肉色，可以不穿但千万不要穿白色，男生建议穿深色袜子，西装+白色袜子是禁忌。2、进去记得敲门，得到允许再进去，进去后鞠个躬，说一句：非常感谢贵行给我这次面试机会！然后把简历交给主考官，坐在中间位置的那位一般就是了，这里有个小细节，简历要倒着拿过去，这样对方接过之后不需要倒过来就可以直接看了。然后得到对方说请坐之后说声谢谢再坐下。3、全程记得微笑，微笑很重要哦。不要结巴不要语无伦次，回答问题可以天马行空，只要不结巴就可以，因为每个人对问题的理解不一样，但是结结巴巴就说明你心理素质不行了。不要有抖腿这样的小动作，紧张的话记得握紧自己的手，或者抓自己的腿，这样可以缓解一下。不要让面试官看出来你很紧张。回答问题的时候一定要诚实，因为说谎的话，你会有一些本能的反应，而且面试官都是阅人无数的，怎么会看不出来？面试完之后出去也记得说谢谢，然后把门带上。只有你真正出去了，面试官才会不注意你，因为我出去回过身去关门的时候发现面试官还在看我，还在看！出去后不能再回等待的那个房间了，拿着自己的东西从另一边出去，门口领走你的手机。我排在前面还好，据说抽到后面的鞋童很晚很晚才面试完。下午那批据说晚上7点多了。面试完三天收到了体检通知，有点小激动，毕竟是自己第一家面试的银行。体检很简单了，记得早睡早起，吃的清淡一点。体检完之后就是等待了。

4、**交通银行**。交通银行的笔试是最难的了对我来我。虽然没有很多英语，但是行测很难，题目很乱七八糟。时间过去一半多的时候我还没做多少题目。最后一顿狂蒙。交行也是我最捉摸不透的了，因为笔试的时候，他的门口贴着考生信息，很多非90后，想想也是研究生了，庞大的研究生群体啊，等待的时候也听到很多人的讨论，感觉也有非应届生来考，虾米情况？！！考的银行中唯一笔试没过的就是交行了~

5、宁波银行。作为宁波人，当初觉得宁波银行挺好的，因为去宁波银行办业务，柜员 MM 很漂亮又温柔，而且全程都是在微笑，相比国有银行柜员的面无表情，宁波银行的服务态度真是一流啊。叫号叫到的时候，柜员 MM 就站起来了，鞠个躬，然后请我坐下，很有上帝的感觉。不过后来从我男友那里得知，工行之所以没有鞠躬是因为，一天下来，这个腰要不行，想想这样其实也是很累的，所以当宁波银行的顾客是好的，当柜员是要累死的。而且宁波银行柜员二本都是派遣的，这也是问我去年秋招进去的学姐的，派遣真的是无力吐槽了。跟第三方签约而不是跟银行签约，而且也不知道转正是在什么时候。而且不凑巧的是，宁波银行笔试在 8 号下午，浦发在 8 号上午，而且学校下午还要毕业生采集，如果错过的话，就要自己去杭州办了，想想也是挺麻烦的，就放弃了宁波银行的笔试。挺遗憾的，因为曾经挺喜欢的银行，这里有一句话：**如果一个工作机会带给你的不是惊喜，而是犹豫的话，你就要慎重了。**如果你报名了很多银行的话，你肯定会遇到这种情况，就是撞了，大银行一般不会撞山，但是小银行撞山的很多，你就要有取舍了，鱼与熊掌不可兼得。

6、**工商银行。**工商银行是国有银行里面我最喜欢的，因为我男朋友在工行，了解的比较多。爱屋及乌吧。工行的笔试跟去年一样，还是银行，七个部门要开展彩虹计划，题目不难，好好准备的话应该是可以过的。工行的面试也是两轮。浙江工行一般是地区分行自己面试的，其他银行都是去杭州统一面试的，所以工行自主性还是比较强的啊。但是我宁波就没区别了，都是宁波分行组织面试的。工行面试分一面和二面，一面无领导，二面半结构。无领导的题目真是无力吐槽了，只能说工行太创新了吧。是一篇讲大数据的文章，整整四页 A4 纸。五分钟看材料，每人一分半的个人陈述，20 分钟左右讨论，最后 5 分钟左右的总结。五分钟看材料时间到了，我连材料都没有看完，欲哭无泪啊，估计同组的其他同学也是一样的情况吧。考官说可以开始陈述了，一片寂静，考官讲了两遍，才有一个女生开始说，那个佩服啊。那个女生说的时候我也没去听，忙着自己看材料，准备自己的观点。这边要强调一下，如果不是时间匆忙的话，队友的观点还是要去听的，最好再做笔

记。然后就按照那个女生的顺序，逆时针方向的一个个开始讲了。轮到我是第四个，因为在 BBS 上看了太多大神的文章，所以我陈述的时候观点怎么样我不知道，但是很有逻辑性，首先我会肯定前面同学的发言，笼统的说前面同学的观点很好。。（具体好在哪里我也说不出来，因为我没听）然后我会说通过材料，这里有两个问题需要我们去解决，第一个是。。。，第二个是。。。针对第一个问题，我有以下几个观点，第一巴拉巴拉，第二巴拉巴拉。。。针对第二个问题，我也有以下几个观点，第一。。第二。。第三。。以上就是我对这两个问题的个人陈述，谢谢各位考官和同学。

我的陈述发表完后，我就松一口气了。然后下面同学的发言，我就有去认真听了，然后做做笔记。这边要说一下，会有专门计时的考官，所以无领导里面不需要 Timer。我左边的同学在开始讨论的时候有把大家的观点都统计了一下，做的很好，虽然有点乱。感觉她想当领导。我觉得那就让她当吧。这边要说的是无领导讨论的时候气氛一定要哦融洽，火药味太重的话会全军覆没的。要有团队合作精神，这边我想说的是我的队友们都很好，气氛很好，没有什么争吵的。讨论了几分钟之后，我发现大家的讨论有点乱，就补充到我们这边需要解决两个问题，希望大家有针对性地一个个讲，你的方案是要解决哪个问题的。然后就有队友赞同我的观点说，这位同学说的很对，那我们就针对第一个问题来说说措施。巴拉巴拉讲了一半时间了，又有同学跳出来，我觉得我们第一个问题讨论的差不多了，来讨论第二个问题吧，巴拉巴拉。每次讨论我都只发表一次，但是我会有 1,2,3,4, 这样分点来陈述。最后就有同学叫我作为最终陈述的人。一般无领导的时候有人提出来是不会有反对的，所以我就被作为最后陈述的人了。然后本来只是懒懒散散的我就有一种使命感了，我就有点小慌说，我把我针对两个问题的观点说一遍，大家请给我补充，然后最后每个问题又补充了几个观点。有同学提议叫我先陈述一遍，我就陈述了一遍，然后得到了一些指正。这个时候讨论时间到了。然后我就开始陈述，各位考官好，各位队友好。我很荣幸作为总结的人来陈述我们组的观点。。。以上是我们组的观点，谢谢。因为怕时间不够，我语速挺快的，没想到讲完时间还没到，我楞了一下，计时员说差不多了，考官说，辛苦你们了，面试到此结束吧。我就屁颠屁颠出来了，这边有同

学去面试官那边说你们辛苦了之类的，我觉得做的很好。无领导小组最重要的是氛围，然后要得出一致的结论，如果方向正确一般领导啊，做陈述的人，通过应该没有问题吧。当然如果无领导讨论很糟糕那最先淘汰的也是领导。所以无领导里面你的队友很重要。如果讨论方向偏了你能拉回来的话，那么考官对你的印象应该会很好。工行的效率啊，说好晚上九点出通知是否进入二面，结果等到了凌晨才发来短信。都快绝望了。第二天二面的时候得知一面刷掉了将近 3 分之 2 的人，惊出了一身汗。二面半结构以为就是聊聊天，结果又是题目啊。进去的时候还是编号，不能说姓名什么的。一进去，桌上有考题，看三分钟，五分钟陈述观点，然后考官再随意问几个问题。题目是挺专业的，有两个：一个是对一个话的理解，顾客是。。，客户是。。，做好。。，把客户发展成顾客。。大概是这样，具体记不清了，我第一反应是这不是集合吗？第二个问题是前面银行。。。。如何发展顾客。。。然后我就开始在纸上罗列观点了，因为之前无领导的时候材料是大数据，什么云服务啊，什么光纤技术啊，氧气时代啊，自媒体啊，企业方面，个人客户方面。幸好我无领导是陈述观点的。我就临时把这些观点都套进去了。结果因为语速太快，时间竟然没到。我只能继续扯。好不容易到了，显然面试官对我能说出这么多专业术语很吃惊，问你在银行实习过吗？我说没有。那你有经常浏览银行的网站吗？我说有的，我有精彩浏览工行的网站，我觉得页面做的很清晰，一目了然，内容也很吸引人，让我学到了很多，巴拉巴拉。然后考官又问了几个问题就结束了。自我感觉挺好的。

工行的效率是杠杠的，二面结束第二天就体检了，十点多打来电话，说短信稍后会发来，凌晨才发来短信。因为以为要好几天才会出结果就回学校了，结果敢不回来，很慌，HR 说没事，还会有第二批体检的。结果第二批体检在一个礼拜之后了，因为工行的二面跟建行笔试撞了，工行的第二批体检（复检+第一批赶不过去的）跟农行的面试撞了。

7、**农业银行**。因为跟工行体检撞了，时间调整不了，放弃面试。

## 8、建设银行。因为跟工行二面撞了，放弃笔试。

最后讲点感悟吧，有小伙伴要问，你最后去哪里了？你猜~

在应届生看到很多讲述银行的，银行就像围城，进去了觉得很苦，很压抑，没进去的拼命要进去。其实不管就业了怎么样，至少曾经你自己是付出了很多努力才进入银行的。收到 OFFER 的时候你也是欣喜若狂的。既然曾经那么渴望，现在得到了就应该好好珍惜。其实没有一个行业是很轻松的。

1、在应届生也看到很多名校的或者研究生，觉得进入银行和本科生一起做柜心里很不平衡，觉得大材小用。觉得我是名校毕业的，我是研究生，凭什么跟本科生一样做柜员。其实名校或者研究生这个帽子会让你得到比普通本科生更多的机会进去到更多好的企业。像省会的分行还有很多牛逼的商业银行就是本科生无法跨入的，他的招聘启事就写着研究生以上学历或者要 985,211 毕业的，这就是区别。但是既然你选择了普通的支行，和本科生进入了同一个平台，那么我们就是平等了。放下偶像的包袱，脚踏实地，好好努力。还有像我一样的普通二本一枚也不要沮丧觉得希望很小，只要自己好好努力，只要通过了网申，那么大家机会都是一样的了，因为国有银行面试都是不能透露个人信息的。至少我面试的都是不能讲个人信息的。

2、很多人说我网申基本都过了是运气好，当然运气确实好。但至少我在写网申前查了很多很多资料。准备了很长时间的网申。为了照片专业一点，还专门借了正装找专业的人拍摄。所以机会是给有准备的人的。笔试也是一样，只有你认认真真准备了，基本都会过的。面试也是如此，穿正装，女生打点 BB，涂点红色的口红，会看上去很精神，不要让自己看上去无精打采，脸蜡黄的肯定是不好的。

3、关于关系一说。国有银行的招聘感觉已经很正规了。基本都委托给第三方去处理。笔试面试的成绩都是上传到总行的，分行市无权干涉的。当然也会有关系很硬的人，但关系能硬到这一步的毕竟是少数。绝大多数的人都是没有关系的。所以好好努力才是王道。曾经也有个 HR 说自己确实面试过打过招呼的，但很多打招呼的孩子本身能力就很强，就算不打招呼，我也会给高分的。这年头最怕的就是比你优秀的人还比你更努力。

没想到一写就写了这么多，如果你看到最后了，谢谢你。秋招虽然过了，还有春招，希望能够给求职的小伙伴一些帮助。如果是学弟学妹的话，希望我能够同样让你有所收获。在应届生我获得了很多，这篇耗时好几个小时的文章是对应届生微不足道的回报。

祝福大家都找到满意的工作，相信付出总有回报~

#### 补充内容 (2015-3-27 13:24):

这边补充一下，虽然没有去农行面试，但我知道农行面试的形式也是无领导+半结构。因为是按照地区来的，半结构的考官都是自己那个区的领导，会问到经济方面的题目，基本也是热点问题。好好准备总是没错的。

#### 补充内容 (2015-3-27 13:28):

农行面试地点是喜来登，草鸡高大上。因为按照地区来，面试时间不能调整。比如你是余姚的，今天面试，但你来不及要调整到明天，但是明天是慈溪的，这样面试你的领导不是余姚的而是慈溪的了，农行说法是：打分就不公平

#### 补充内容 (2015-3-27 13:43):

据我农行同学说，农行补录会一直持续到省考结束，（大概 3-4 月份）因为研究生考上了，国考，省考等，会有一些毁约的人，银行就需要一直补录。所以第一批没收到录取的不要伤心，机会还是有的。

## 4.24 工行 2015 年度校园招聘经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947594-1-1.html>

昨天下午收到了工行的签约通知，工行的应聘之旅总算是落下帷幕了。期间在应届生论坛得到过不少帮助，现在

也来分享一下经验~具体题目记不清了，就分享一下方法吧~希望大家不要嫌弃



【网申】工行的网申简历是在网上直接填写的，不需要写自荐信。需要生活照和证件照。而且工行的简历是写完一项之后才能跳到下一项填写，并且填完简历才能申请岗位，所以提前把你的外语等级证书以及其他资格证的准备好，尽量选一台网速好的电脑或网速快的时段。当时楼主为了尽快报名，公告出来之后的那个晚上就进行网申，晚上上网的人很多啊，毕竟大家都下班了嘛，卡的楼主想哭。最重要的是工行的简历填写写完一版块跳到下一板



块的时候如果刷不出来，上一版块的内容就没有保存，得重新填写。可怜的楼主当时反反复复写了好多遍同一内容！面试的时候在外面候场时，组织候场的阿姨很热情，和我们聊了挺多。说到网申的生活照，那个阿姨说



一般都是穿正装拍的。当时楼主就是随手翻了一张旅游的照片就放上去了，真是够“生活”的.....网申的实习经验填写中若是有银行的实习经历，会给考官留下比较深刻的印象。这个具体面试经验的时候再说。

【笔试】工行 2015 年度校园招聘统一笔试是 2014 年 11 月 15 日（周六）下午 14:00 至 17:10 进行的，提前到考场，但是也不用太早到。楼主当时是按照准考证上的要求，提前 45 分钟到的考场，工作人员还在布置考场。无奈在校园里晃荡了近半小时，然后在考场教室门外等候。差不多距离开考时间 20 分钟就可以进场了，进去先检查身份证和准考证，然后照相，就可以入座了。工行这次还发了矿泉水~估计是去年遭吐槽，今年改善了。说到这个，看论坛里去年也有人吐槽找不到考场的教学楼，在校园里迷路，今年从门口一路回来都有箭头。我还在想工行怎么知道考生吐槽的内容，考完笔试就明白了：笔试分三部分，第一部分是类似行测的题目，时限两个半小时吧（忘了）；第二部分是性格测试，30 分钟；最后还有 10 分钟问卷调查，询问你对这次笔试的看法，满意与不满意之处。行测那部分的题目个人觉得比行测难，因为糅合了金融经济的知识，还有情景安排。比方说行测的



计算题，你算出来了得数选答案就好，但是工行的题目你还要懂金融经济知识，不然你就是二蒙一.....不过有个小技巧就是可以选题，虽然很多人建议不要跳题，但是先选你擅长的版块做未免不是技巧。其实我觉得每个人的题目是一样的，只不过开考后跳出来的版块顺序不一样罢了。当时楼主就是一题一题按顺序做，到后面没时



间了才发现后面都是擅长的题目，但是只能蒙了。开考后先是诺鑫公司介绍，直接跳过，题目出来后在右边选择部门，按进去就是行测不同的版块题目，像英语啊数量计算啊之类的，看见是你不擅长的版块就换下一个部门。这样是为了提高正确率，因为工行的题目是做不完的。楼主笔试的时候挺背的，鼠标不好使，老是摁下一



题之后直接跳过两三题，摁前一题又往前了好几题回到你之前做的那题，这样反复折腾了我不少时间，后



来考试快结束了才发现可以在旁边按题号。而且最后做问卷调查的时候我按下一页直接就跳过跳完了然后就交卷了，我愣了好久才反应过来，无奈只好拿东西走人，出来的时候发现自己是那个考场第一个交卷的，校园里考完出来的人也很少.....555.....好在工行没因为没写调查问卷不要我.....



【面试】面试是在区分行的培训中心进行的，真的不用去太早，不然就是干等。提前 10 分钟左右到就差不多了，楼主在大堂干站了半小时才有人通知去礼堂审核资料.....先在礼堂审核资料，通知里叫带的东西带齐就好了，其他的带去也没用，可怜我所有证书神马的都背去了人家看都不看一眼.....然后到另一栋楼面试。面试按报名顺序来的，所以早报名就不用等那么久才到你面试。面试时是结构化面试（枉我看了那么多无领导小组讨论），5 个考官坐在三角形的两边，你坐在三角形的另一边，两个区分行的考官，三个报的分行的考官（组织面试候场的那个阿姨讲的），但是从头到尾只是坐在最中间的那个考官问问题。进去后先问候“考官们早上好，我是 XX 号考生 XX。”，站在椅子旁等考官请坐后再入座。先是 1 分钟的自我介绍，然后根据你的自我介绍提问题，1.问了你是否对银行知识有所了解，楼主就讲因为考了银行从业资格证加上有选修微观经济学、宏观经济学以及货币银行学，所以对银行基础知识有所了解。2.问了我的实习经历，自我介绍时说了在银行实习过，讲到这里的时候我看见主考官的眼睛亮了，所以回答时主要讲了些在银行实习时的事情。3.问了在银行实习时觉得最遗憾的事情，楼主就说遗憾时间短没能学到更多东西，没能把所学的知识用到实践中等等。4.问了一个专业的问题，楼主学的人力资源管理，就问管理的核心，你觉得如何才能做好人力资源管理。5.问愿不愿意到县支行工作，问了楼主是否独生子女，楼主回答是，然后问能不能习惯离开父母身边到县支行工作及理由。五个问题之后就结束了面试。面试过程记住保持微笑看考官，回答问题自信有礼，楼主觉得面试主要就是看看你的反应能力和抗压能力。自信大方，保持微笑就 OK。


【体检】面试第二天就是体检，记住带身份证。没必要去太早，楼主检查完走的时候发现抽血的人好少！因为大家都是想早点去少人抽血结果早去的人太多了！项目不多，不要吃早餐，因为要抽血。带一瓶水，也可以带着早餐避免低血糖晕倒，带水是因为抽血后要验尿液，多喝水有助于排尿你懂得~

## 4.25 2015 我的银行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1946646-1-1.html>

现在楼主收到了两个银行两个证券公司的 OFFER，秋招开始后在这里受到了颇多帮助，把自己的经历写出来，做

一个记录，如果可以对别人有一点点帮助就更好啦~另外求 RP，希望收到工行的 OFFER  ~

楼主情况：本科在一个以工科见长的学校念经管，算是边缘学科吧，毕业工作（非银行）一年后考研，去了一个经管类还不错的学校。楼主家在中部地区省会城市，只考虑地点在家乡的工作，主要想去银行。

求职期间我把自己投过的公司、岗位说明、网址做了一个 EXCEL，一共投了 44 份简历，17 家银行。由于有些银行年龄限制比较严，我没资格投，比如国开；然后广发、建行、进出口、渤海简历就被刷了，其他都收到笔试。去笔试了的都通过了，然后面试呢，前期我总是终面面挂，比如中交招；有些面试时间冲突或者别的原因放弃了，比如农平邮人；后期才逐步找到状态，准备也充分多了，收到 OFFER 的差不多都是同一时期面试的。

我的感受:

1.要做好准备,摆正心态,不能轻敌。开始我觉得自己专业对口学校有优势,虽不是美女,只要不是要求太高的刷脸也不至于被刷掉,在银行券商保险会计师事务所都有实习,觉得在家乡找个银行肯定 so easy。却忽略了自己实习其实都很弱,没有强大的家庭背景(有的银行面试会问爸妈是干啥的,比如招行,大多银行也会让填父母工作单位和职位神马的),口头表达能力、应变能力不强的事实。也没有做过什么准备,连自我介绍都没准备过一个,都是现场知道了要说几分钟才开始现想。现在想想简直被自己蠢哭,活该被拒!虽然说找工作一定程度上来说就是一个不断受打击的过程,但是我这样完全是 zuo! 不能打无准备之仗是我最强烈的感受(此处牛人可忽略),终面比较早的无一例外的挂掉,面得晚的要么已经通过,要么在等结果。

2.关于笔试。我没有为笔试专门做过准备,也是前面说过的准备不足,但是没有挂过笔试。我不挂的经验就是了解自己的弱项,把握好做题顺序。我的图形题巨差,估计给我半个小时我也做不出来。数学运算这种题也较弱,而且觉得很耗时间,所以会放在后面做,图形题最后。但是这样只能让我不挂,成绩肯定不太好。有的银行是分项目计分最后合计,笔试考高分还是很有用哒。

3.关于面试。正装还是必须的,面试的时候就碰到我本科学校的工科男,穿着马甲休闲鞋就去面试了,面试官严肃的反问:你难道不知道应该穿正装吗?虽然你是工科专业,但是银行面试这是基本的要求,你之前没面过银行吗?面试官没提醒过你吗?.....面试形式大多是半结构化,其次无领导,也碰到一个即兴演讲。无领导只有教训,没有经验 T—T...开始我会挺紧张的,第一次面试的时候小伙伴说我说话声音都在打颤(捂脸)...后面面多了就淡定了,还可以对着面试官微笑:)然后对于结构化的提问,我脑子反应不够快,每次面完都会回想要是刚才要是怎么怎么答就好了。比如我经常被问为啥辞职,为啥考研,后来总结了一个自认为比较完美的答案^\_^所以为了避免下一次的懊悔,要不断总结咯~

4.关于女生。我是女生,年龄又比正常应届的要大,之前有担心过这个会不会影响找工作,后来也确实证明有些企业会对此有所顾虑,比如浦发。二面的时候一个面试官说虽然不应该问女生年龄,但是你简历上没有写,还是想了解一下...我说了之后又各种问以后会在哪里,男朋友在哪里,如何平衡工作和生活...可能怕我一去就怀孕生



娃去了...可素 LZ 连蓝盆友都还木有哇。不过觉得不是很影响找工作吧。我觉得企业倾向于要男生是很正常的,如果我是老板,同等条件的应聘者我也会先要男生。所以女同胞们要更努力~



最后,希望大家都能拿到满意的 offer,也希望自己收到工行 offer,还有早日找到蓝盆友

## 4.26 谈谈自己做柜员的日子

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 3 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846746-1-1.html>

看到最近又有某行的柜员招聘,感慨颇多,我向来讨厌心灵鸡汤和成功学,因为前者让人丧失奋斗的动力,后者则让人缺乏冷静的判断。幸福从来不是独立于物质基础的空中楼阁,成功也不仅仅取决于个人的天赋和奋斗。说这些也许有些跑题,但我想说的是,你必须明白,你想要什么,和你能做什么。

我不是本科阶段有无数实习经历或者竞赛获奖或者奖学金的大神,我的成绩刚过前 50%,没参加过竞赛,没

做过实习，仅有的经历是当过一年班长和参加过辩论赛。刚开始写简历的时候，我都不知道怎么能让自己的简历写满一页。河畔上大神的面经众多，但我想我的经历也许能给一些和我一样的同学做一个参考。

我本人暑假期间还在准备考研，所谓准备考研，就是去图书馆发一会呆然后回寝室。其实关于考研和找工作我也徘徊了很久。家里希望我能考研，我自己也没什么明确的意愿，当一天和尚撞一天钟，每天浑浑噩噩度日。暑假即将过去的时候，回想我四年的大学生活，又想到即便考研成功，以我的个性也会这样再过三年之后，我感到莫名的恐惧。我发现自己害怕改变，害怕冒险，害怕奋斗，我发现自己不知何时逐渐变成了自己不屑的人。我决定作出一些改变，说服了父母之后，我决定去找工作。

当时恰逢媒体宣传最难就业年，每年找工作的人那么多，我就考虑自己在哪些方面还尚存一些竞争力。经过仔细考虑之后，我决定还是找非技术类的工作，主投服务类的。于是第一件事就是写简历。就如同我上面所说，我下载了许多简历的模板，自己删改制作简历，绞尽脑汁如何能够美化自己的简历使之不显苍白。整个找工作的过程里，我的简历至少改过 5 个版本，每一个排版，每一个用词都进行了仔细斟酌。从刚开始不知道如何写满一页，到后来自己到现在为止都非常满意的简历，纵贯 2 个月，最后一次修改简历，是我在收到绿盟的 offer 之前。我知道我们班有同学仅仅是罗列所获奖项就能拿到百度的 offer，但我知道以自己的能力，一份简洁大方内容充实的简历也许就是我能拿到 offer 的第一块敲门砖。

回顾整个找工作期间，有自认为做的比较好的地方，譬如简历，自然也有做的很差的地方。我的整个找工作的过程，伴随着不断的犹豫和挫败。很多时候都在想，去考研吧，考上还能再过三年舒服日子，什么都不用自己操心，考不上也有春招。我知道自己这是在害怕面对抉择，害怕面对失败，害怕面对社会。我考研的唯一动力也只是想再混三年，三年之后同样会更茫然地面对就业大军。很庆幸的是，我坚持下来了，有几次，我几乎已经放弃，但是我不甘心，我还想再试一试。

其次，必须要时刻掌握最新的求职信息，自己学校的 BBS，就业网，同时也刷爆了应届生和大街网，此外，我觉得，和其它学校的同学建立起良好的关系，会收获到更多的信息。

其实，最初遇见柜员招聘就是在应届生网上看到的，当时的情况是，手里没有像样的 offer，只有一两个小的不能再小的公司，我也是抱着试一试的心态报考了生源地的市区，而且专业也不是很对口（毫无市场、营销、财务基础），不过幸运的是，2 周后，我顺利通过网申，再后来，问题就是怎么找复习资料，当时真的是一头雾水啊，抱着试一试的心态在淘搜了下，居然还真有相关的复习资料，真是世界之大无奇不有。。。。。

在看了 2 周左右的复习资料后，终于脑袋昏昏沉沉的进入考场了，早就听说考试是机试，结果真的是。。。。这里顺便提一下，有些淘宝卖家是带有机试系统的，推荐大家去看看，可以练几下，虽然不是 100%一样，但是可以提前适应的，效果也不错，打个广告，好像是叫个“一起求职”的淘宝店铺，系统做的不错，我就不贴出地址了，免得被骂。。。。其实我笔试做的不是很好，很多题都是猜的，考完后，大家都说时间不够，看样子，不是我一个人才有这样的问題。2 周后，顺利通知面试，由此，也正式开始了一段有意思的经历。

写了这么多字，好累，先休息下，未完待续.....

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：** [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：** 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>



