

应届生求职网

www.yingjiesheng.com

# 2022

应届生  
校园招聘



## 巴黎银行篇

应届生论坛巴黎银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-282-1.html>

应届生求职大礼包 2022 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 巴黎银行简介.....	4
1.1 巴黎银行概况 .....	4
1.2 巴黎银行在中国和世界的发展历史 .....	5
1.3 银行主要业务 .....	6
第二章 巴黎银行笔试资料.....	7
2.1 graduate program OT 题汇报 .....	7
2.2 BNP London Global Banking OT 经验分享 用的 Cut-e 题库 .....	7
2.3 2019 hk-FIC 部门 OT 资料分享 .....	8
2.4 BNP global markets 伦敦所 OT 经验分享 .....	8
2.5 UK 2019 Verbal and Numerical .....	8
2.6 2018 BNP test .....	9
2.7 2018 香港 HR 岗 OT 分享 .....	10
2.8 笔试资料.....	10
2.9 [OT] 2018 Global Market - Summer Analyst (Hong Kong) .....	10
2.10 2017 SH Financial institutions coverage OT 分享 .....	11
2.11 summer intern OT .....	11
2.12 2017 Situational Judgement Test 新题 .....	11
2.13 BNP online test logical 测试新题型 .....	12
2.14 BNP paribas 2016.07.12 网申题目 .....	14
2.15 2016 APAC Graduate Program China numerical test .....	15
2.16 2016 新题型 Logical Thinking .....	15
2.17 2016 伦敦 technology 笔试大换题 .....	16
2.18 BNP 伦敦 verbal 测试题 （一共 6 个 passage 只截屏了 3 个） .....	17
2.19 BNP 2015.3.1 Numerical Test .....	17
2.20 刚做完的 numerical test .....	24
2.21 2013 年 BNP Paribas 的 open questions.....	24
2.22 Receive ap test from CS!! .....	25
2.23 situational test—fixed income structurer .....	26
2.24 20111203 BNP 新题 .....	28
2.25 刚做完 NUM，给大家一份很好的资料.....	28
2.26 2011 过了 Numerical test .....	29
2.27 numerical test .....	29
2.28 巴黎银行笔试经验贴.....	30
2.29 刚过完性格测试，分享一下经验，希望可以帮到大家.....	33
第三章 巴黎银行面试资料.....	34
3.1 BNP APAC graduate programme 面经 .....	34
3.2 APAC Graduate Program - IT .....	34
3.3 2019 Global Markets FT HK .....	35
3.4 bnp IT&Operation base HK.....	35
3.5 法国巴黎银行 - 行政前台面经分享 .....	36
3.6 bnp london g10 rates trading.....	36
3.7 HK Graduate Program--Fixed Income Operations .....	36

3.8 GECD interview @ HK .....37

3.9 BNP Paribas Fixed Income Department Analyst 面经 got offer.....37

3.9 11.26 HK first round-line manager interview(credit analyst) .....39

3.10 fixed income structuring 电面.....39

3.11 法國巴黎銀行香港 前台 銷售部 面經.....40

3.12 巴黎銀行面試經驗貼.....42

3.13 电面，新鲜汇报.....42

第四章 巴黎銀行綜合經驗資料.....43

4.1 實習生對外資銀行的優劣勢比較.....43

4.2 法國巴黎銀行的實習求職經驗談.....43

附錄：更多求職精華資料推薦.....45

**內容聲明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2022 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 巴黎银行简介

## 1.1 巴黎银行概况

法国巴黎银行为欧洲首屈一指的全球银行及金融服务机构，获标准普尔评为全球四大银行之一。[集团](#)业务遍及全球逾 85 个[国家](#)，于[企业](#)及[投资](#)银行、[资产管理](#)及服务，以及零售



法国巴黎银行

银行三方面均稳占重要位置。

2000 年 5 月，法国两家主要商业银行与正式合并，合并后的名称为法国巴黎银行。根据净收入排名，位居法国第一，根据[股东](#)权益排名，位居欧洲第四大银行。其资本市值在[欧元](#)区银行中排名第二，到 1999 年底，法国巴黎银行的[资产](#)总额达 6990 亿欧元，盈利达 15 亿欧元。职员人数超过 77000 人，其中 28,000 人在海外工作。

法国巴黎银行拥有庞大的国际网络，覆盖 83 个国家，包括七个主要金融中心。法国巴黎银行具有真正的金融创新能力并且在新技术及销售渠道方面经验丰富。通过不断开发扩展商业及金融业务品种，法国巴黎银行已经成为一间真正的国际银行，并且在[公司](#)银行、资本市场、国际私人[银行](#)及[资产管理](#)等业务方面成绩卓越。在法国，其向公司及私人客户提供服务方面的优势无可比拟，尤其是在[资产管理](#)、消费[信贷](#)、[租赁](#)及[房地产](#)等业务领域。

法国巴黎银行所拥有的超过 200 亿欧元的股本，使之能够抓住由于实行单一货币所带来的以及在欧洲金融服务市场上所产生的任何机遇。法国巴黎银行遵从的一贯[原则](#)是不断提高盈利性及给股东创造价值，使银行不断壮大并且成为一间欧洲领导银行。

法国巴黎银行拥有一支用专业[知识](#)武装的职员队伍以及分布广泛的国际网络，实力雄厚。这些优势，使之能够在不断扩张业务的同时，达一向[股东](#)、[客户](#)及[职员](#)所定下的目标。

根据[《福布斯》](#)杂志 2007 年的全球 2000 强，在全球银行业中排行第六，在法国排行第一。截至 2007 年 6 月 30 日的财务业绩：银行业务净收入 82.14 亿欧元，增长 13.4%；运营总收入 33.66 亿欧元，增长 13.8%；集团净资产增加 22.82 亿欧元增长 20.0%。

## 1.2 巴黎银行在中国和世界的发展历史

在中国内地，法国巴黎银行的设立可以追溯到 1860 年，并且被认



法国巴黎银行 logo

为出口信贷领域举足轻重的银行。法国巴黎银行已经成为支持中国一些大型项目的领头银行，如大亚湾核电站岭澳核电站，[三峡工程](#)涡轮机和上海 3 号地铁线全部[车辆](#)、信号系统的融资项目。

1860 年，法国巴黎银行在[上海](#)开设了我们的第一家办事处。法国巴黎银行在[中国](#)经营的时间已经超过 100 年，有鉴于此，称得上是一家真正的当地银行。

在中华人民共和国主要城市设立分行之前，该银行是第一家欧洲金融机构于 1980 年在北京开设代表处。中国境内的所有法国巴黎银行分行均由位于北京的中国区管理层监督运作。1993 年，在上海设立了首家合资银行，[上海巴黎国际银行](#)是法国巴黎银行与中国最大的当地银行之一-[中国工商银行](#)各占一半股份的合资银行。自 1997 年开始，上海巴黎国际银行就经批准在上海地区经营[人民币](#)。注册资本 6000 万美元的一家国际性商业银行。经[中国人民银行](#)总行批准，国家工商行政管理局注册登记，上海巴黎国际银行于 1992 年 11 月 9 日在上海正式宣告成立，并于 1993 年 10 月 28 日正式对外营业。



法国巴黎银行

2003 年 11 月 26 日，法国巴黎银行(中国)有限公司在上海宣布正式成立并开业，成为中国首家从合资转为外商独资并在当地注册的银行。同日，法国巴黎银行集团和长江证券有限公司合资成立的“长江巴黎百富勤证券有限公司”也随即在上海宣布开业，这是目前首家获得主承销商资格的合资证券公司。

法国巴黎银行(中国)有限公司的前身为上海巴黎国际银行，由法国巴黎银行和中国工商银行于 1992 年合资成立。继法国巴黎银行收购中国工商银行原在上海巴黎国际银行中的股权之后，上海巴黎国际银行更名为法国巴黎银行（中国）有限公司。

这家当时上海最早成立的合资银行，如今成为在中国合资银行变身独资的首个案例。

现今，法国巴黎银行在中国已经建成最大的外国银行网络之一，在[北京](#)、[广州](#)、上海、[深圳](#)和[天津](#)拥有 5 个营业分之机构，在上海建立合资银行上海巴黎银行（IBPS），在[苏州](#)设立一个代表处，在香港和[澳门](#)则设置分支银行，在[大连](#)和[成都](#)亦有两个代表处。

该企业品牌在世界品牌实验室（World Brand Lab）编制的 2006 年度《世界品牌 500 强》排行榜中名列第一百八十一。该企业在 2007 年度《[财富](#)》全球最大五百家公司排名中名列第二十五。

2000 年 5 月，法国两家主要商业银行<巴黎国民银行>与<巴黎巴银行>正式合并，合并后的名称为法国巴黎银行。

根据净收入排名，位居法国第一，根据股东权益排名，位居欧洲第四大银行。其资本市值在欧元



区银行中排名第二，到 1999 年底，法国巴黎银行的资产总额达 6990 亿欧元，盈利达 15 亿欧元。职员人数超过 77,000 人，其中 28,000 人在海外工作。

## 1.3 银行主要业务

法国巴黎银行六大核心业务：在法国的零售银行业务；在世界范围内的零售银行业务；特殊融资服务；公司及投资银行业务；私人银行业务、资产管理、证券服务、保险及房地产；巴黎巴资本市场业务。

### 东北亚洲区业务

国巴黎银行在东北[亚洲](#)区以香港为业务枢纽，两项主要核心业务为企业及投资银行和资产管理及服务。**企业及投资银行**

法国巴黎银行的企业及投资银行业务覆盖广泛，包括企业咨询和资本市场及特别融资。透过与金融机构部、大型企业部及与个别客户紧密联系的资深银行家团队合作，客户



法国巴黎银行

服务部专责管理银行客户的投资组合。

2008 年 7 月，法国巴黎银行的企业及投资银行业务进一步拓展，成立专责服务主要客户的全球服务机构，以确保为各地的主要企业和机构客户提供最全面的服务。与此同时，法国巴黎银行亦开展两项新业务：

环球结构性融资(包括各个行业的创办、[组织](#)、买卖及组织银团相关的结构性融资活动)；

企业及交易集团(包括所有具不同流转银行服务需要的客户)。

### 资产管理及服务

这是集团的资产汇集部门，由私人银行及法国巴黎投资组成。法国巴黎私人银行专为高[资产净值](#)客户策划个人投资组合，提供分散投资意见，并按照客户个别需要，为客户仔细选择高回报的创新产品。按照客户类别划分的法国巴黎投资团队，提供度身订造的产品和个人化本地服务。透过独有平台，法国巴黎投资能直接迅速地联系多家专业伙伴公司，成为欧洲资产管理业的翘楚。

### 在中国完成了改制计划

2008 年 6 月，法国巴黎银行获[中国银行业监督管理委员会](#)批准，将旗下在北京、天津及广州之分行改制为现有附属公司法国巴黎银行(中国)有限公司属下分行。法国巴黎银行(中国)有限公司将以上海为总部。改制计划获得监管批准后，法国巴黎银行可更灵活地与中国各行各业的客户进行各种银行业务。与此同时，法国巴黎银行上海分行将保留为法国巴黎银行集团之分行，主要经营外币批发业务。

### 与南京银行的合作

法国巴黎银行透过与[南京银行](#)建立合作伙伴关系扎根内地。南京银行位于江苏，为中国最大的商业银行之一，拥有 60 家分行，聘用 1,500 多名员工。法国巴黎银行于 2005 年 10 月与南京银行订立协议，收购南京银行 19.2% 的股权，南京银行于 2007 年 7 月首次公开发售后股权则摊薄至 12.6%。与南京银行的合作涵盖多个业务范畴，会善用南京银行对当地市场的认识及销售网络，同时发挥法国巴黎银行在零售银行、[信用卡](#)、财富管理<sup>1</sup>及企业银行等范畴的专长。

如果你想了解更多巴黎银行的概况，你可以访问巴黎银行官方网站：

<http://www.bnpparibas.com/>

## 第二章 巴黎银行笔试资料

### 2.1 graduate program OT 题汇报

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 6 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2274002-1-1.html>



三月网申，都快忘了的时候昨天收到 ot 的邮件。。。

邮件有注明是 shl 的题，做了论坛大概 17，18 年的题目，但这次的更加复杂些。依旧只有 numerical 的题。

一种题是柱状图表题。有一题是计算第一年和第二年的男女销售员销售额，给出不同关系：男销售员销售额增长 15%，女销售额和男销售额的比例等等。需要拖动柱形图顶端给出总销售额答案，并挪动中间光标给出各自所占百分比。之后基本是这个类型只不过题干更复杂些，计算时间更长

还有种是饼状图，题型和上方类似，需要挪动饼状图内光标给出各自所占百分比，有些百分比已经给出是不能更改的（可以利用来计算节省时间

第三种是排序。给每个人的总销售额从高到低排序，把一二三四五六拖动到各自人名的边上，这种题很简单。



一共 10 道题，18 分钟完成，对本渣渣来说有点紧张 第九题还没做完时间到了，强烈建议用带鼠标的电脑答题，我用 macbook 的触控板总是拖不准柱状图位置，很费时间。

ps：练习用的题最好做一遍再开始，熟悉一下答题模式

大家加油鸭

### 2.2 BNP London Global Banking OT 经验分享 用的 Cut-e 题库

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179075-1-1.html>

今天上午做了提交资料，随后收到线上测试。做得头疼，大概是献祭了。

CUT-E 题库，只有 Num Finance 和 Verbal

欧陆银行 12min 37 题 做起来很纠结，没有果断的把 cannot TELL 给选上去，浪费了很多时间。如果按照比例来

算，一道题最多 20s，所以一定要练习之后来做啊。不要学我..... 你们可以去 KPMG 那边找题目，搜一下 tb，也有小伙伴在拼题库的。

Verbal 钢铁公司。看得眼花缭乱，信息太多了，边做边记，但还是很多漏掉了，根本没时间回去改。所以请一定提前练习，然后做题的时候脑子里过资料，看一些记住一些。

反正我是凉了.....各位加油啊。

## 2.3 2019 hk-FIC 部门 OT 资料分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165171-1-1.html>

为什么好多小伙伴说是 cute-e 的题库？我做的那套还是 shl 的，而且只有 N 一个部分，V 和 L 都没有。

做过普华的 OT 就不用提前练习了，直接考就行，题目非常简单。

还是附上文件，给没做过的小伙伴练练手，攒人品保佑通过&#128591;也祝大家顺利

链接：<https://pan.baidu.com/s/1AUcHLj1skL5sh17FYwqofw> 密码:4bwp

## 2.4 BNP global markets 伦敦所 OT 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164079-1-1.html>

看了看论坛里的帖子，基本上都是申请国内项目的，bnp 伦敦所的 ot 是不一样的，没有 numerical，只有 verbal 和 logical，有难度。verbal 12 分钟 49 道题

logical 15min 12 道题我记得是，反正黑白灰看得我眼都花了

## 2.5 UK 2019 Verbal and Numerical

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163840-1-1.html>

现在的 OT 太可怕了

以前都只是简单的 SHL Numerical 和 Verbal...

自从去年 / 前年开始？一大批新的 OT 进攻

法巴今年的用的是 Cut-e



但是注意了。。。

Verbal 不是那个 Eurobank

是一家叫 Steel Ltd 的公司

像附件上那样

The screenshot shows a test interface for BNP Paribas. At the top, there is a green header with 'BNP PARIBAS // Verbal Reasoning', a timer '11:59', and a page indicator '1 / 49'. Below the header is a navigation bar with tabs: 'Structure' (underlined), 'Strategy', 'Principles', 'Products & Services', 'Locations', and 'Board of Directors'. The main content area contains two paragraphs of text. The first paragraph is titled 'Umbrella organisation' and describes its role in supporting the Executive Board. The second paragraph is titled 'Materials' and describes the types of customers and products. Below the text is a question box with the text: 'In accordance with its structure, Steel Ltd's Executive Board is responsible for the management of the entire Steel Ltd. Group.' To the right of the question box are three buttons: 'true', 'false', and 'cannot say'.

## 2.6 2018 BNP test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156634-1-1.html>

我看最近一年也没有小伙伴发过 TEST，我也没底，就把之前的题目都看了一遍，结果都没中，所以要挂。。。

申请的是 *Analyste Risques Corporate* 的实习，这次 BNP 用他们自己的系统

第一部分是逻辑推，大概内容是：网格的图形只在每一行，每一列出现一次，一般需要几个步骤才能推出来问号的图形，也没说一共有多少个题，你就往后做吧，对了显示绿色，错了显示红色，很酸爽！

第二部分是数字推，不过跟之前论坛里很不一样，有一些图表类似市场份额这种的，只有三个选项，T/F/can not say，40 多个题 12 分钟

第三部分是文字推，跟之前的差不多，就是题太多了，49 个题 12 分钟，做不完。。。

## 2.7 2018 香港 HR 岗 OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 2 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2144463-1-1.html>

依然 CEB 坛子里的分享扫过一眼没细看 直接上阵 发现倒是挺简单

25 分钟 18 题 如其他同仁所说可以选中文

注意一点 点开链接就请直接做完 即使你没点 start 开始答题

我自己就因为“非正常关闭”导致要给 CEB 发邮件重新要答题链接 差点没赶上 DDL

[BNP-数字推理-.pdf](#) (1.56 MB, 下载次数: 69)

## 2.8 笔试资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125626-1-1.html>

攒个人品，把这阵子攒的资料都放上来了，大家有需要的自己下载哈~

[封存 2.zip](#)1.87 MB, 下载次数: 269

[封存.zip](#)1.78 MB, 下载次数: 344

[NumTest.doc](#)286.5 KB, 下载次数: 319

[BNP Verbal Reasoning.doc](#)422.99 KB, 下载次数: 289

[Numerical Questions.pdf](#)1.18 MB, 下载次数: 338

## 2.9 [OT] 2018 Global Market - Summer Analyst (Hong Kong)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122485-1-1.html>

CEB 的题库，有同学说是 2014、2015 的原题，我的运气不太好，没遇到很多。

25 分钟 18 题

不是很难

大家加油！

## 2.10 2017 SH Financial institutions coverage OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121247-1-1.html>

由于之前一直在应届生上得到不少信息，过来回馈一下下貌似法巴今年的笔经不太多=0=

我申完后很快发来了 OT，要求 5 天内完成，愣是拖到了最后两天

只有一个 numerical test。点进去一看还是 CEB 的题，也就是往年的论坛上 2014,2015 年笔经，我看之前有截图的，25min18 道题。

很简单啦，不需要提前准备，噯提醒一下可以选择简体中文作答~时间很充裕~

祝大家校招顺利=0=

## 2.11 summer intern OT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119983-1-1.html>

bnp ot 是 cut-e 系统 free online test 可以做一下感受题型 12min 36 题 numerical 12min49 题 verbal 我是这样连着两个 test 一起的

## 2.12 2017 Situational Judgement Test 新题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2056856-1-1.html>

不确定如何填最好，求解...

20171002

**Situation 8**

You are on a call to a client who you deal with regularly, and promise to call her back the next day with the response to a question you cannot answer immediately. However, after you hang up you remember you will be on leave for the next four days. What do you do?

- |  | Best*                 | Worst*                |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Call the client back later and tell them you won't be able to get back to her with a response until you return from holiday.             | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Call the client back immediately and inform her that another member of your team will be in touch the following day to answer her query. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Make a note in your diary to call the client once you return from holiday.   | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Ask another member of your team to research the question and to ring the client back the next day.                                       | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

**Situation 9**

It is late afternoon and you are busily summarising the notes of a recent client meeting that must be completed before you finish your day, when a new colleague approaches you for advice. They are anxious that they have not entered information into the price modelling system correctly. Do you:

- |  | Best*                 | Worst*                |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Explain that you are working on an urgent task but you will take a quick look to see if they have done it correctly.                 | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Politely let them know that you are very busy and suggest they try asking another member of the team for help.                       | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Tell them that that you will come and talk to them as soon as you have completed your tasks.   | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Stop what you are doing and offer to guide your new colleague through the entire data entry process to ensure they do it accurately. | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

## 2.13 BNP online test logical 测试新题型

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 26 日

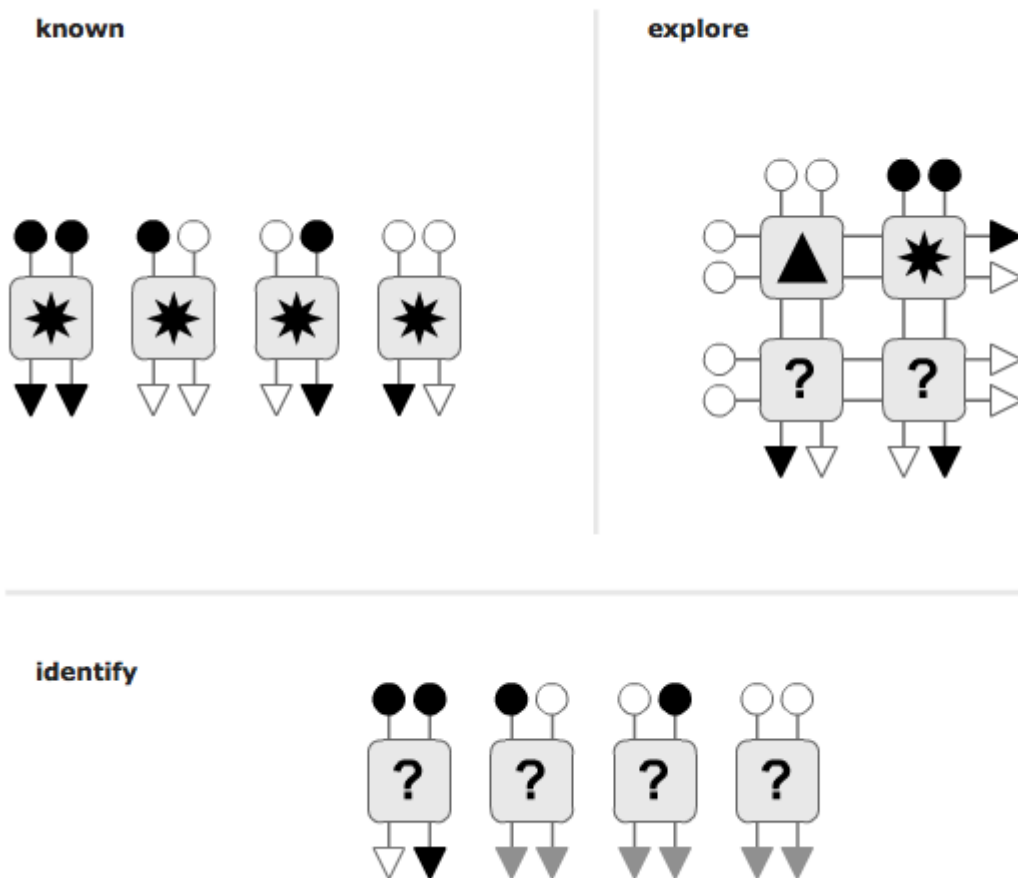
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055675-1-1.html>

申请的职位是巴黎 longterm internship, 但是今年 graduate 大概也会有这种题型吧, 尤其 london 的职位。这个题型上面说大多数人都做不完 所以遇到不要担心, 做之前仔细研究给的 example 因为之后的题型还会更复杂。

The screenshot shows a web browser window with the URL 'cut-e.net'. The page features the BNP Paribas logo and the slogan 'The bank for a changing world'. Below this is a green header with the text 'Deductive-logical Thinking'. The main content area is divided into three sections:

- known:** Four boxes arranged horizontally. Each box has two circles at the top and two triangles at the bottom. The shapes and colors are: (1) two black circles, black diamond, two black triangles; (2) one black circle, one white circle, black diamond, one white triangle, one black triangle; (3) one white circle, one black circle, black diamond, two white triangles; (4) two white circles, black diamond, two white triangles.
- explore:** A 2x3 grid of boxes. The top row contains: (1) two white circles, black triangle, two white triangles; (2) two white circles, black triangle, two white triangles; (3) two white circles, question mark, two white triangles. The bottom row contains: (1) two white circles, black diamond, two white triangles; (2) two white circles, black diamond, two white triangles; (3) two white circles, question mark, two white triangles. Each box also has two triangles on the right side.
- identify:** Four boxes arranged horizontally, each containing a question mark. They have the same top and bottom shapes as the 'known' section: (1) two black circles, two black triangles; (2) one black circle, one white circle, two white triangles; (3) one white circle, one black circle, two black triangles; (4) two white circles, two white triangles.

At the bottom left, it says 'powered by cut-e®'. At the bottom right, it says 'scales fx 8.4'. On the far right edge, there are some UI elements like a '7' and a '2' in boxes.



powered by cut-e®

## 2.14 BNP paribas 2016.07.12 网申题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2047696-1-1.html>

刚做的 眼睛都看花 12 分钟太紧了 第一部分就是找规律

上面六张图片 分两组 各组里面的三张有相同规律

再把下面四张分别对应上去

之后还有 verbal

Verbal 的题目是说一个造铁公司

问一些关于 location, directors, strategy, principle, product services 的问题

答案就是选择 true, false, cannot say.



建议先看 **statement** 然后快速寻找相对应的关键词  
做了几道题以后大概对资料内容也有了了解，  
之后时间紧迫可以看到印象熟悉的 **statement** 才找信息确认正确还是错误，  
那些看了一眼就觉得要花上几分钟找的题目就直接跳过好了  
12 分钟，47 道题目，法克~  
实在没时间截图了

希望对同学们有帮助  
我申请的是 London graduate analyst programme 2016

## 2.15 2016 APAC Graduate Program China numerical test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032165-1-1.html>

感谢论坛里分享的笔试资源，今年 Numerical Test 沿用的 SHL 题库的题：Annual Air Traffic  
Lifestack Stores  
Projected Consumer Goods  
KQX Delivery Services

Wish everyone good luck!

## 2.16 2016 新题型 Logical Thinking

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2004777-1-1.html>

网申巴黎银行，没看懂他家的逻辑题，求大神指点.先谢谢了

mapTQ - Google Chrome  
www.cut-e.net/maptq/(S(xhh5ssmzz32nmy0sbhnp1lbj))/ws/oi.aspx?lang=2&cid=4041&pid=77253&cand=22c5b8ec-1d35-4142-b64b-6303ad09666f&instr=304&returnurl=https%3a%2f9

**BNP PARIBAS**  
The bank for a changing world

**Deductive-logical Thinking - example**

known explore

identify

1 2  
next  
finish

powered by cut-e® scales fx 8.3

Rechercher sur le web et dans Windows

21:59  
2015/11/12

mapTQ - Google Chrome  
www.cut-e.net/maptq/(S(xhh5ssmzz32nmy0sbhnp1lbj))/ws/oi.aspx?lang=2&cid=4041&pid=77253&cand=22c5b8ec-1d35-4142-b64b-6303ad09666f&instr=304&returnurl=https%3a%2f9

**BNP PARIBAS**  
The bank for a changing world

**Deductive-logical Thinking - example**

known explore

identify

solution

1 2  
next  
finish

powered by cut-e® scales fx 8.3

Rechercher sur le web et dans Windows

22:02  
2015/11/12

## 2.17 2016 伦敦 technology 笔试大换题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 10 日  
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1986422-1-1.html>

今年的笔试完全不是 SHL 什么的了，之前的题库完全没用上

最重要的特点是时间非常紧，非常紧！

numerical 12 分钟 37 题，verbal 是 12 分钟 40 几题。。。instruction 有写大部分人做不完全部。。 - - 真是安慰我们的么。。

Numerical 题型是。。。给你几个信息图表什么的 不在同一页 是几个 tab 你可以自己点，然后下面有道题。。

我做的时候超级慌乱。。导致有的题问的信息都不知道到底在那个 tab 下面。。。

Numerical 的题也有点不像普通的数学题，也是让你选 T/F 的，但也需要你算一下或者查找信息，没有特别复杂的计算，但是时间非常紧，以及你需要很快找到信息所在的地方。

Verbal 也是一样的 各种 tab 各种点。。

祝大家好运吧。。。时间太紧，来不及截图。。。

## 2.18 BNP 伦敦 verbal 测试题 （一共 6 个 passage 只截屏了 3 个）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980969-1-1.html>

BNP Verbal Reasoning 2015 - London Sales Position - 完全和 shl, cubik 不一样的 verbal 18 分钟 45 道题



[BNP Verbal Reasoning.doc](#)

## 2.19 BNP 2015.3.1 Numerical Test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1954631-1-1.html>

攒人品。

https://player.ondemand.shl.com/WebForms/AbilityPlayer.aspx

文件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏夹(A) 工具(T) 帮助(H)

国家外汇管理局应用服务... 标准仓单管理系统 工商银行 中国银行 交通银行 首页-DHL 获取更多附加模块 JD 京东商城

**CEB** 进度

1998年欧洲通货膨胀指数 (在第一季度将基数重设为100)

季度	零售	收入	批发	食品
第一季度	100	100	100	100
第二季度	102	101	100.5	97.5
第三季度	102	102	100.5	95.5
第四季度	102.5	103	100.5	94.5

练习 数字推理测试: 题1 共 8

如果第一季度收入的通货膨胀指数 (重设基数前) 为120, 指数为多少?

- 121
- 121.2
- 121.4
- 121.6
- 以上都不是

下一个

© 2013 SHL, CEB子公司, 保留一切权利. 隐私条款 | 使用条款 LD3-PVM-S



进度

Progress bar with 18 empty slots

数字推理测试: 题1 共 18

假设汇率保持不变, 第Y+4年新加坡消费元计)?

预计消费品出口

年份	香港 (港币)	新加坡 (港币)
Y	300	60
Y+1	330	70
Y+2	350	80
Y+3	420	80
Y+4	450	90

Y年的汇率  
1 新加坡元 (SGD) = 4.50 港币 (HKD)  
1 美元 (USD) = 1.60 新加坡元 (SGD)

- 500万新加坡元
- 1,000万新加坡元
- 1,500万新加坡元
- 2,000万新加坡元
- 无法判断

The screenshot shows a web browser window with the URL <https://player.ondemand.shl.com/WebForms/AbilityPlayer.aspx>. The browser's address bar and menu bar are visible. The page content includes the CEB logo, a progress bar, and a remaining time of 18 minutes. A table titled "A.H. Engineering 订单" lists orders from various companies. Below it is a table titled "与英镑的汇率" showing exchange rates for the Euro, Yen, and Dollar. To the right, a question asks for the cost of a 7% increase in Luftgut's orders, with five multiple-choice options in pounds.

A.H. Engineering 订单			
订单数	涡轮叶片	陀螺仪	起落架活塞
Eastlands	0	15	0
Luftgut	18,500	45	200
Nippon Air	2,450	6	30
Russair	8,700	21	84
Frontier	13,200	0	145
单价 (英镑)	425 英镑	21,500 英镑	295 英镑

与英镑的汇率			
1 英镑 =	1月1日	4月1日	7月1日
欧元	1.50	1.52	1.58
日元	191.47	175.81	163.33
美元	1.65	1.61	1.60

数字推理测试: 题7 共 18

如果Luftgut将涡轮叶片的订单数量增加7%，那么他们需要付多少？

- 358万英镑
- 510.2万英镑
- 734.8万英镑
- 841.3万英镑
- 1,322.6万英镑

下一个

© 2013 SHL, CEB子公司。保留一切权力。 [隐私条款](#) | [使用条款](#) LD3-PVM-SCF



https://player.ondemand.shl.com/WebForms/AbilityPlayer.aspx (52封未读) 网易邮箱6.0版 Numerical | 问题示例 |

文件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏夹(A) 工具(T) 帮助(H)

国家外汇管理局应用服务... 标准单管理系统 工商银行 中国银行 交通银行 首页-DHL 获取更多附加模块 JD 京东商城

**CEB** 进度 剩余分钟数 14 说明

数字推理测试: 题10 共 18

1994年至2000年潮汐能业务的收入增长总量对应的年平均增长率是多少?

年份	公司	收入 (1000万欧元)	营业利润 (1000万欧元)
1994	潮汐能 (25)	13.4	-0.2
	风能 (16)	4.6	1.6
	太阳能 (31)	9.0	1.8
2000	潮汐能 (20)	16	2.0
	风能 (25)	7.2	3.0
	太阳能 (23)	12.0	4.0

- 3.0%
- 3.3%
- 3.6%
- 3.9%
- 无法判断

下一个

© 2013 SHL, CEB子公司, 保留一切权力, 隐私条款 | 使用条款 LD3-PVM-SCEW-01:abilityplayer.a

https://player.ondemand.shl.com/WebForms/AbilityPlayer.aspx (52封未读) 网易邮箱6.0版 Numerical | 问题示例 |

文件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏夹(A) 工具(T) 帮助(H)

国家外汇管理局应用服务... 标准单管理系统 工商银行 中国银行 交通银行 首页-DHL 获取更多附加模块 JD 京东商城

**CEB** 进度 剩余分钟数 11 说明

数字推理测试: 题11 共 18

1994年格林新能源下属的每家公司的平均收入大约是多少?

年份	公司	收入 (1000万欧元)	营业利润 (1000万欧元)
1994	潮汐能 (25)	13.4	-0.2
	风能 (16)	4.6	1.6
	太阳能 (31)	9.0	1.8
2000	潮汐能 (20)	16	2.0
	风能 (25)	7.2	3.0
	太阳能 (23)	12.0	4.0

- 350,000欧元
- 375,000欧元
- 400,000欧元
- 425,000欧元
- 450,000欧元

下一个

© 2013 SHL, CEB子公司, 保留一切权力, 隐私条款 | 使用条款 LD3-PVM-SCEW-01:abilityplayer.a

件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏夹(A) 工具(T) 帮助(H)

国家外汇管理局应用服务... 标准仓单管理系统 工商银行 中国银行 交通银行 首页-DHL 获取更多附加模块 JD 京东商城

**CEB** 进度 剩余分钟数 07 说明

今日不丹努尔特鲁姆汇率\*

	收盘点数	今日最高点	今日最低点	今日升/跌	世界银行指数
英镑	70.72	71.06	68.70	+0.42	68.00
美元	43.52	45.16	43.52	-0.80	43.14
欧元	46.61	48.57	44.93	+1.68	44.28
日元	0.40	0.43	0.38	-0.03	0.38

\*汇率指每一单位特定货币可兑换的努尔特鲁姆数量

数字推理测试: 题13 共 18

如果明天日元对努尔特鲁姆的汇率下幅和今天相同, 那么明天30,000日元可兑换多少努尔特鲁姆?

- 10,700
- 10,800
- 10,900
- 11,000
- 11,100

下一个

© 2013 SHL, CEB子公司, 保留一切权利。 隐私条款 | 使用条款 LD3-PVM-SCEW-01:abilityplayer.aspx



数字推理测试: 题14 共 18  
昨天日元的世界银行指数是多少?

今日不丹努尔特鲁姆汇率*					
	收盘点数	今日最高点	今日最低点	今日升/跌	世界银行指数
英镑	70.72	71.06	68.70	+0.42	68.00
美元	43.52	45.16	43.52	-0.80	43.14
欧元	46.61	48.57	44.93	+1.68	44.28
日元	0.40	0.43	0.38	-0.03	0.38

\*汇率指每一单位特定货币可兑换的努尔特鲁姆数量

0.4  
0.41  
0.42  
0.43  
无法判断

下一个

© 2013 SHL, CEB子公司。保留一切权力。 [隐私条款](#) | [使用条款](#)



## 2.20 刚做完的 numerical test

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 2 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1831090-1-1.html>

刚刚做完的 numerical test, 题目多数都是见过的, 供大家再练习参考。



[封存.zip](#) (1.78 MB, 下载次数: 917)



[封存 2.zip](#) (1.87 MB, 下载次数: 1747)

## 2.21 2013 年 BNP Paribas 的 open questions

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 6 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1710101-1-1.html>

1.What attracted you to this role and to BNP Paribas as an organisation? You should include in your answer the rationale for applying to the particular business area, and the specific qualities which make you suited. (250 words max)

2.Outline / give an example of when you have had to influence others and adapt your behaviour in order to achieve a goal. What specific approach did you take to ensure others were fully engaged? What obstacles did you face? What was the outcome and what did you learn? (250 words max)

3.Please provide an example of a time when you needed to adapt your approach to a project based on new information becoming available. How did you determine that you needed to change your approach? How did you deal with the ambiguity? What was the outcome? (250 words max)

## 2.22 Receive ap test from CS!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1732621-1-1.html>



[007-Frequency of driver accidents.doc](#)

190 KB, 下载次数: 8



[014-register finance exam 2001.doc](#)

140 KB, 下载次数: 7



[021 -Opinion poll results.doc](#)

176.5 KB, 下载次数: 7



[003-Average speed of 4 wheeled vehicles.doc](#)

189.5 KB, 下载次数: 6



[006-current value.doc](#)

296 KB, 下载次数: 7



[009-granta intrities.doc](#)

216 KB, 下载次数: 6





[012 - population statistics.doc](#)

160.5 KB, 下载次数: 8



[015 - stationery cost.doc](#)

321.5 KB, 下载次数: 8

## 2.23 situational test—fixed income structurer

前几天做的，回馈大家

bnp situational test fixed income structurer

### Situation 5

You are working on several projects at once. Some of them are already behind schedule, and the timeframes and goals on many of them are constantly shifting. How do you determine how best to use your time?

- |   | Best *                           | Worst *                          |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Concentrate on finishing off those tasks that can be completed most quickly.                              | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Focus on delivering against any projects that are already running behind schedule.                        | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Consider the relative importance of the overall project aims in allocating your time to them.             | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |
| Examine where there will be the greatest knock-on effect on others if specific goals are not met on time. | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |

### Situation 6

You have prepared a report for a colleague outlining your recommendations for a new product. Your colleague has expressed scepticism about its viability but you believe your analysis holds up well. Do you:

- |   | Best *                           | Worst *                          |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Try to come up with a different product to the one you initially proposed.      | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |
| Ask your colleague to explain why they are sceptical about your new product.    | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Seek the opinion of a third party about the viability of your proposed product. | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Demonstrate to your colleague how your analysis supports your recommendations.  | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |



**Situation 3**

You have completed some analysis for a senior colleague. They have politely thanked you but you are unsure whether they are happy with the work you have completed. Do you:

- |  | Best *                           | Worst *                          |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Ask your colleague to explain how the analysis will now be used.                   | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Assume that your colleague would make you aware if they needed anything different. | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |
| Ask your colleague whether your analysis has completely met their needs.           | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Ask your colleague for feedback on the quality of the analysis you have performed. | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |

**Situation 4**

Whilst trading, the main IT system providing competitors' prices goes down. Do you:

- |   | Best *                           | Worst *                          |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Notify the IT support function, then suspend trading until the issue is resolved. | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |
| Continue trading based on your competitors' last known prices.                    | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Seek confirmation from your manager about how you should proceed.                 | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |
| Look for an alternative solution to establishing competitor prices.               | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |

**Situation 1**

You have been provided with some detailed analysis conducted by a respected, experienced senior colleague. You find it difficult to follow some of the reasoning, and believe that the rationale supporting the recommendations may be based on flawed assumptions. How do you proceed?

- |  | Best *                           | Worst *                          |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Go through the report again yourself until you can understand how your colleague reached the conclusions.                | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Ask your colleague to explain where the assumptions came from and why they believe these are accurate and appropriate.   | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |
| Trust that your colleague has got the analysis correct and proceed using the assumptions and other information provided. | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |
| Ask one of your peers to look at the assumptions and see whether they also believe them to be flawed.                    | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |

**Situation 2**

You need some information in order to complete an urgent report for your manager. The person who is acknowledged to be the greatest expert on the subject is a very busy trader. How do you go about getting the information?

- |  | Best *                           | Worst *                          |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Observe the trader in the hope of spotting a convenient moment to approach.              | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Send the trader a short e-mail requesting a meeting at a convenient opportunity.         | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Formulate the precise questions you need to ask the trader before you approach them.     | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |
| Ask one of the trader's colleagues for the information rather than bothering the trader. | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |

**Situation 3**

**Situation 7**

Whilst performing some credit simulations for a trader who is on the phone to a client, you realise that you have made an error in your calculations. What do you do?


- |  | Best *                           | Worst *                          |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Quietly correct your error and stall the trader.             | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Briefly explain the nature of your error to the trader.      | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |
| Continue with the simulation as it stands.                   | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |
| Mentally factor in the error in the information you provide. | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |

**Situation 8**

You have received an e-mail asking you to urgently provide information relating to competitors' products which will be used as part of a client pitch. The information is required tomorrow, and will be integrated with information from other team members who you know are involved in the pitch. However, the request is rather vague when it comes to the intended focus of the information and the person who sent you the e-mail (who will ultimately be responsible for the pitch) is engaged in another client meeting and will not be available for the rest of the day. What do you do?

- |  | Best *                           | Worst *                          |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Ask your manager about the best way to proceed in this matter given the tight time constraints.  | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            |
| Gather as much information as you can about competitors' products based on the information in the request.                               | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> |
| Leave a voicemail message on the mobile phone of the person who made the request, asking them to contact you after their client meeting. | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |
| Try to understand the precise nature of the pitch from one of the other team members who is also involved.                               | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            |

## 2.24 20111203 BNP 新题

 [new bnp.pdf](#) (626.82 KB, 下载次数: 267)

拖到今天才做的 bnp online test

基本上都是见过的，凭记忆，有香港新加坡，印度人口，汇率兑换， $Y/Y+1/Y+2$ ，总之换汤不换药

另外有两道题是完全没有见过的，由于 LZ 做题慢，所以时间刚刚好呀  
最后几题有点靠蒙的了，联系不够，惭愧

奉上几道新题，大家加油，祝早点拿到 offer!

## 2.25 刚做完 NUM，给大家一份很好的资料

这个资料还是很全的，我今天做的一多半都见过，当然也有一道灰常奇葩的，现在都没想明白的，总之就是运气不好还是会遇到新题的，大家要有心理准备。只要好好看这份材料，时间肯定是绰绰有余啦~大家一起加油!!

 [Numerical Questions.pdf](#)

## 2.26 2011 过了 Numerical test

和考古题基本一致，我遇到的新题只有一个，放在 word 里面给大家看。

希望大家成功~~~

[法巴新题.jpg](#) (104.56 KB, 下载次数: 0)

法巴新题

**Test Progress** Minutes Remaining **09**

**Compoil Subsidiaries**

Year	Industry Sector	Revenue (US Dollar \$1,000 million)	Operating Profit (US Dollar \$1,000 million)
1992	Exploration (32)	2.3	0.8
	Natural Gas (62)	4.5	0.9
	Petro-Chemicals (50)	6.7	-0.1
1998	Exploration (50)	3.6	1.5
	Natural Gas (48)	6.0	2.0
	Petro-Chemicals (40)	8.0	1.0

**Question 18**  
The total growth in Revenue for the Petrochemical sector between 1992 and 1998 is equivalent to what constant annual rate of growth?

- 3.0%
- 3.3%
- 3.6%
- 3.9%
- Cannot say

Help Next

© SHL Group Limited 2011


11:15 PM  
4/5/2011

## 2.27 numerical test

拖到今天才做，之前看了一下这个版块里面 TX 们展示的题目，其中有个新题的文件里面的题和这几天的 SHL 试题都比较类似，用那里的一套来复习足够了，另外抓了一道题出来分享给大家


总之 BNP 的不难，看系统介绍说如果简历过了还要有更长时间的 paper test，这个就是个程序步骤啊~

good luck, everyone~



**shl**  
PEOPLE PERFORMANCE

Test Progress



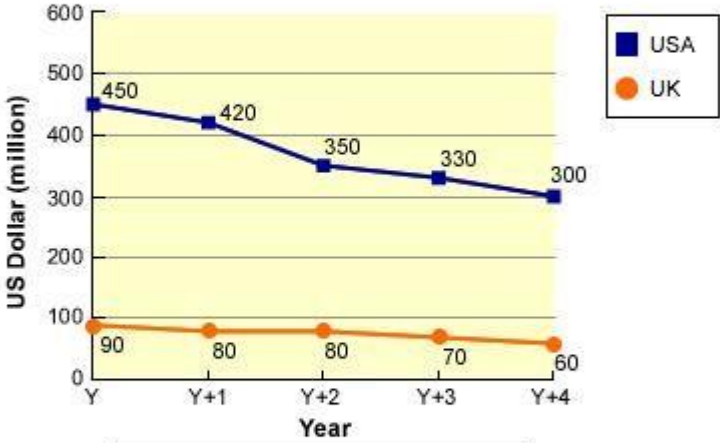
小窗口播放

Minutes Remaining

# 21

### Projected Consumer Goods Imports



\$ USD 1.65 = £1 Sterling
EUR 1.55 = £1 Sterling

#### Question 1

What multiple of UK imports are USA imports worth when calculated in EUR rather than \$USD in year Y?

- 1
- 3
- 5
- 7
- None of these

Help
➔

© SHL Group plc 2004

应届生BBS  
[bbs.yingjiesheng.com](http://bbs.yingjiesheng.com)

## 2.28 巴黎银行笔试经验贴

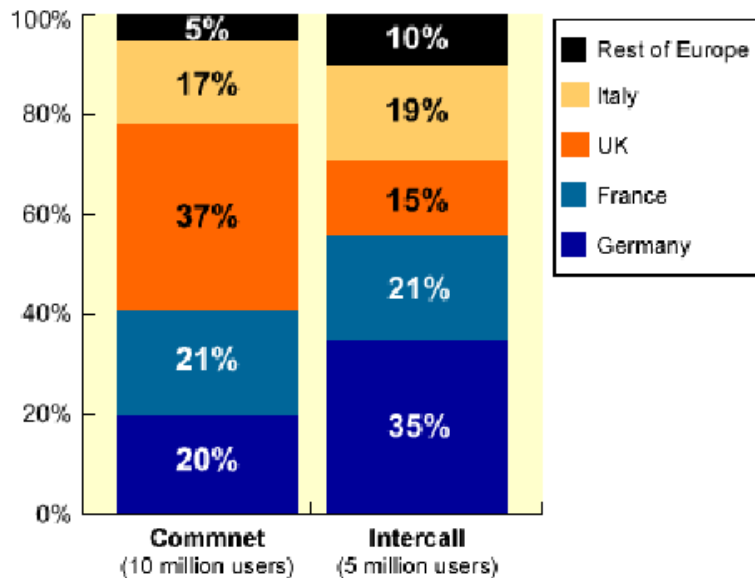
前一秒刚刚做完

其实看到之前 XDJM 的帖子，发现巴黎银行用 SHL 的，心里开心了一下，毕竟挺过 UBS 之后，对 SHL 还是有点熟悉的。就心里很痒的做了，还打算一题一题贴图给大家，不幸的是，竟然还是很紧张，导致后面不能继续截图了。。。:87) 实在不对住大家。

做下来的感觉是，题目不难，基本见过，但是要真的做的快还是有难度。

先贴前几道上来...我附了答案了,如果大家有异议,欢迎指正

### Mobile Phone Networks: Commnet & Intercall



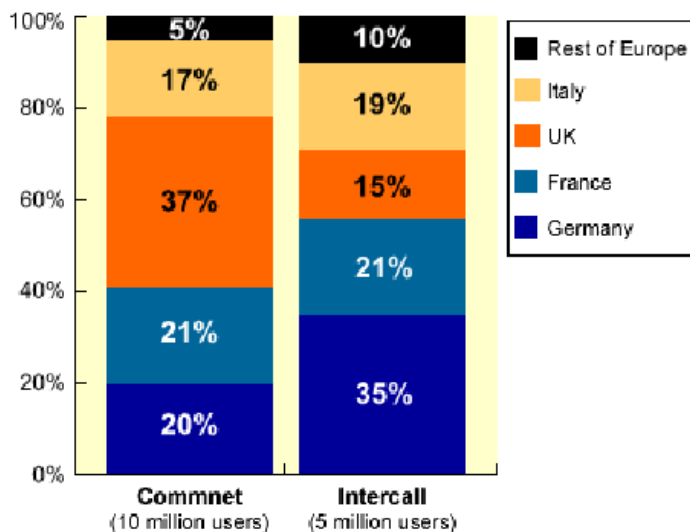
#### Question 1

The number of Commnet users in Italy is forecast to rise at 10% per year, while the number of Commnet users in Germany is expected to remain constant. How long will it take for the number of Commnet users in Italy to exceed those in Germany?

- 1 year
- 2 years
- 3 years
- 4 years
- 5 years

应届生BBS  
[bbs.yingjiesheng.com](http://bbs.yingjiesheng.com)

### Mobile Phone Networks: Commnet & Intercall



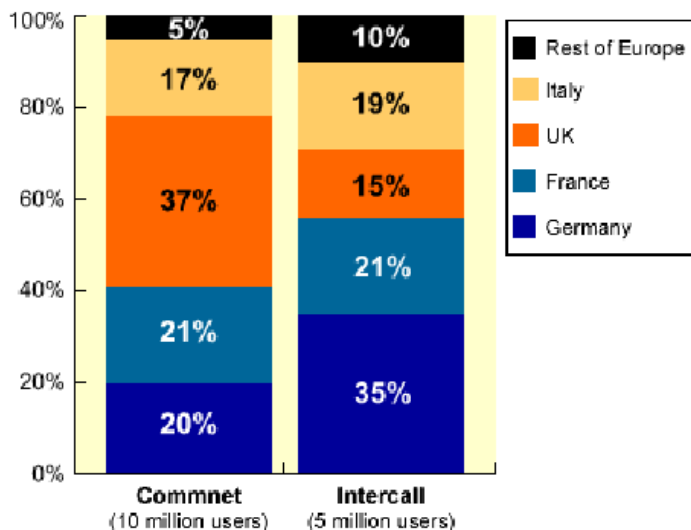
#### Question 2

If Commnet has 1.5 times the number of business customers as Intercall, how many non-business customers does Intercall have in Europe?

- 0.75m
- 1.5m
- 2.5m
- 3.0m
- Cannot say

应届生BBS  
[bbs.yingjiesheng.com](http://bbs.yingjiesheng.com)

### Mobile Phone Networks: Commnet & Intercall



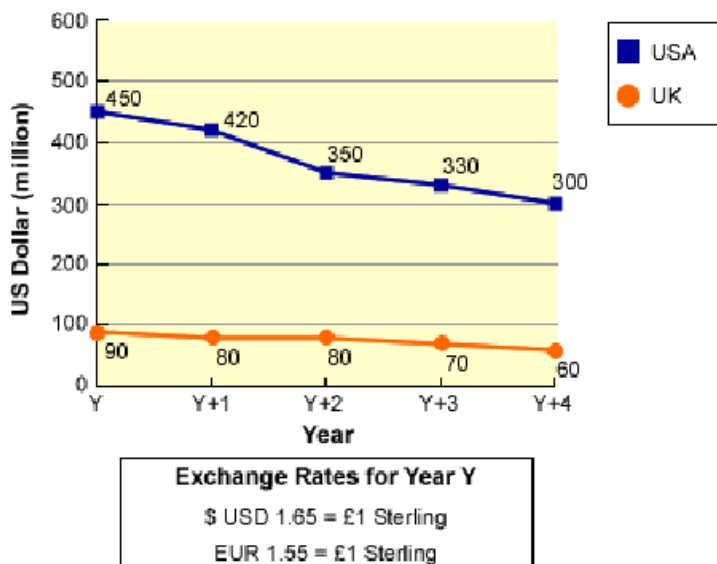
### Question 3

In which region does Commnet not have more users than Intercall?

- Rest of Europe
- Italy
- UK
- France
- Germany

应届生BBS  
bbs.yingjiesheng.com

### Projected Consumer Goods Imports



### Question 4

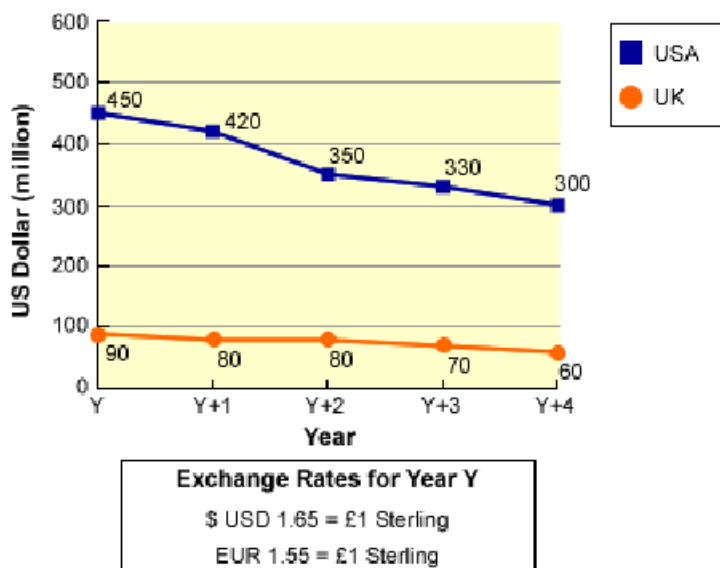
Assuming a constant exchange rate, what is the projected approximate value of combined consumer goods imports for both countries in Y+2 (in EUR m)?

- EUR400m
- EUR404m
- EUR408m
- EUR412m
- Cannot say

应届生BBS  
bbs.yingjiesheng.com



### Projected Consumer Goods Imports



### Question 5

Assuming a constant exchange rate, what is the projected value of consumer goods imports for the UK in Y+1 (in £ Sterling)?

- £45m
- £48.5m
- £52m
- £55.5m
- Cannot say

应届生BBS  
bbs.yingjiesheng.com

除了这几道之外，其他基本见过，只要找得到 SHL 的题，就能熟悉了，不过大家还是要小心看题干，因为有时候问的不一样，答案是不一样的，不能想当然。。

## 2.29 刚过完性格测试，分享一下经验，希望可以帮到大家

早上终于答完 talent 的题，过了，分享一下经验，算是回报论坛。

做题之前一直觉得性格测试是最容易的，但看到很多人说这个也会挂，还蛮紧张的，不多说了，进主题~~

### 1. logic

我遇到的跟论坛上分享的题一样，所以大家之前先把论坛上的题做了，应该是没有问题的。但进去前不知道，论坛上的题也是几天前看的，所以最后还是没做完，但也过了，所以应该不是要求 100%全对才能过。

### 2. numerical

经过 logic 的教训，我很认真的把论坛上的题做了一遍，结果是不一样的，但有些题反而和其他投行的题一样的，估计大家用的是同一个题库，所以建议大家也看看别的银行的题，记得好像和美林的有重复，所以估计做做美林的题有帮助。但总的来说不难，是肯定做得完的，记得计算机认真按就好了。

### 3. talent

这个我做的分两个部分，第一个是 4 选一，sample question like this:

how do you approach a task?

A. I find out what is the timeline first

- B. I find out who is involved first.
- C, I find out what is the details first.
- D. I just do it (这个选项记不太清楚了，反正就是类似的)

第二部分就是大家都在说的要你选 agree, disagree 的。

我觉得最重要还是跟着自己性格填，因为即使你第二部分可以照着你认为人家想要的选，第一部分也很难，而且我以前做其他的性格 test 最后算的时候都是把类似的题的分加起来，所以如果你不 consistent，最后会落得每样都是一般一般。也不一定要全部都选 strongly，我有好几个都没选 strongly，还有选 neutral 的。但遇到 logic thinker, quick thinker 之类的估计还是 strongly 比较好吧~~

大概就这些了，希望有用~~

大家好运~~

对了，有人有答了 OQ 吗，不知道怎么答呢，有没有人分享一下经验啊~~

## 第三章 巴黎银行面试资料

### 3.1 BNP APAC graduate programme 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258406-1-1.html>

大家都应该收到的是 VI 吧？问题很 behavioral，突出自己的优势。

看题时间一分钟，回答一分半。

问题准备可以从 3why，宝洁八大问入手，等真正收到通知，不管拒与不拒，我会把原版问题放上来，就酱，祝愿论坛给我好运气

### 3.2 APAC Graduate Program - IT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 7 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2210092-1-1.html>

攒人品攒人品，第一次在论坛上发文希望给之后申请的小伙伴一些帮助!!!

6/25 网申+OT，7/1 HR 电话联系一面细节（由于时差没有马上接到电话，和 HR 邮件联系后很快得到回复，效率很高）。

7/3 一面 面试官是上海 base 的 cyber security head，问题大多是 behavioral question，比如 motivation, understanding about the role, career plan 等，最后有一个 case study 需要做 high level 的分析，

提问环节我主要问了一些关于 program 和 role 日常工作的问題，整个过程比较轻松流畅，感觉 self-motivation 和 study ability 是 BNP 比较看重的。

7/3 晚上 HR 预约二面 (7/10)，对方是 APAC cyber security manager (法国人)，面试官首先介绍了 department 在 APAC 的发展布局以及 team 的详细信息，整个面试过程围绕我的 self introduction 展开，

面试官选择一个感兴趣的点询问细节，对 role 的理解仍是考察的重点，case study 主要询问我在日常生活处理 cyber security risk 的方法和观点，因为楼主本身专业和 information security 关系不大，

这个部分还是讲的比较 high level，感觉有点虚。。。希望大家求职顺利，bless us!!!

### 3.3 2019 Global Markets FT HK

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2145555-1-1.html>

攒人品攒人品攒人品!!!!!!!

10/20 网申的 global markets, 秒发 OT. 11/28 收到一面通知，我申的 Global Markets, 并没有选任何的 preference, HR 直接发给我 FX trading 的 job description. 12/6 一面，和两个工作了三五年的 associate 电话，一个在上海一个在香港，全程中文。大概问了一下简历，之前实习的具体内容，人民币走势美元走势分析原因。我提到了 18 年下半年人民币在跌因为美元在涨...我不记得面试官具体的话了但是他大概意思说这个点相当于鸡生蛋蛋生鸡...我&#128584;&#128584;&#128584;他问美元指数怎么变...我说我不知道具体的数字数量级...他说那你猜猜 percentage 变化...。之后给了点时间问 follow-up question，总共二十多分钟不到半小时。12/19 收到 HR 邮件约二面，1/7 Skype 二面，和香港的 Head，全程英文。walk through resume，问了一些经历。然后问有一个 fair coin，正面我赢反面他赢，总共要玩 10 次，前 8 次我都输了，要不要继续玩。之前特意准备了各种货币的走势货币对交易策略并没有被问。大概就聊了十几分钟就问我有什么问题问他，我问他工作中最大的 challenge 之类的，他提到了现在很多用到数据分析 AI，我就问那你们日常做交易是根据 AI 数据分析还是更 fundamental 自己认为各种货币的走势变化，然后他就问我认为 19 年人民币走势怎么样。最后感觉就是闲聊的节奏，问了我在美国上学和在美国上学有什么不同的体验，问了我来美国多长时间，对川普怎么看，你觉得美国人支持川普吗。。。。。

攒人品攒人品攒人品!!!!!!!

### 3.4 bnp IT&Operation base HK

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2145555-1-1.html>

来 update 一下 bnp 的进度.....

大概是 17 年 10 月份做的 Online test，都是老题，刷题库还是很简单的。

18 年 2 月份收到了第一轮面试，phone interview。面试官大概有三个（?? 口音太迷了根本听不懂在说什么..... 有个 hk local 小哥的口语勉强能听懂，艰难交流）。形式是 behavior+basic tech（影响 option price 的因素），还会给你讲一个情境让你选择怎么去处理。有常规的 career plan（这类问题真的不会答哭哭）

3 月份收到了 follow up interview，因为人不在 hk 所以还是 phone interview（很贴心!）。面试官大概有两个 head，后来又来了两个做 project 的员工（他们自我介绍了一堆然而我根本记不住）。氛围还是很愉快的，没有 tech 的问题。大概一直围绕 strength/weakness, group work, ur role in a group, how you enhance the result, how you overcome difficulites, why finance industry, why bnp, why this program, whats your personality... 会围绕你的自我介绍和简历展开问，后面还问了 whats your life in HK?? 一脸萌比的我竟然回答了 spend the majority of time

on study, but still need to enjoy the sunshine and beach (我大概是去搞笑的.....)

最后提问环节问了 base 的问题, 答: 24 个月 graduate program base HK, 后面可以申请去其他地方, trainee 期间会去 Singapore 几周。

还问了 valuation model 具体是什么, 答不能披露

我也没怎么好好准备面试和提问, 所以到这儿就结束啦。大概面了 1h

emmm 忘记问下面还有几轮面试了, 也没说什么时候给答复。第一轮的时候面试官小哥说他们不着急所以进度可能比较慢。

论坛上好像都没啥 update, bnp 也一直没抱啥希望, 每次都是快忘记的时候来了通知, 希望有好结果吧~

### 3.5 法国巴黎银行 - 行政前台面经分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109653-1-1.html>

通过学姐介绍, 只有一个单面, 面试官介绍这项工作具体做什么, 你自己有什么希望, 然后自我介绍和用英文回答一些问题, 问题都是用英文回答大家要做好准备, 了解一下前台应该具备什么品质, 面试官人很好

英文自我介绍

有没有相关工作的经历 (中文)

这项我做需要的品质 (英文)

说不够面试官也会给你补充

### 3.6 bnp london g10 rates trading

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2058621-1-1.html>

网申是 talent q, 感觉是所有申请中最难的, 因为明明知道 12 分钟做不完 37 道题, 但是还要拼命做。分 verbal 和 numerical 我感觉我的速度算是快的, 我做了 27 到 30 题左右。

收到的是 video test。就是 9 分钟左右的时间回答, 一共 4 道题。分道题可以看 1.5 分钟, 然后有 2 分钟左右的回答。在正式 record 之前可以反复练习 mock questions, 还可以调节摄像头还有麦。

都是 competency questions.但是感觉他们的题目给的都有点出乎一般的水平, 不太好回答。

感觉准备的不是很充分, 发挥的不是很好。机会不大, 只当经验好了。

感觉还是 face to face 或者 telephone 比较好面。

祝大家都好运!!!

### 3.7 HK Graduate Program--Fixed Income Operations

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 2 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1952810-1-1.html>

貌似是很久之前申请的, 12 月中做了 online test, 早就忘记自己申请了这个了, 然后差不多两个月后的今天才做了 Phone interview= =估计是太多 candidate 了

电话面是 line manager 做的, 首先叫你自己介绍自己的 academic background, 然后基本就是对着你的 resume 逐个逐个 experience 问, 问完 resume 后问你有什么 career plan 啊, 有没有 further study 的打算啊之类的, 完全没有 technical 的问题, 甚至没有 behavioural question, 问你所有问题后她开始介绍她的 team 和他们 team 是做什么的。基本上就是这些, 全程大概 35 分钟左右。然后说要新年过后才能知道面试结果, 如果过了后还有两到三轮面试这样。

由于自己读的专业跟金融差太远了, 所以基本不抱什么希望了, 希望这个 experience 对其他人有用啦~

### 3.8 GECD interview @ HK

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 2 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1952768-1-1.html>

2 月 9 号面的, 一面, 就一个面试官, 一个 senior project manager, 面了大概一个小时多一点。一开始面试官自我介绍, 讲了他的工资经历, 然后我自己介绍, 回答了一些 basic questions, 随后其他问题主涵盖几个方面: 1, behavior question, 主要看应聘者的 personality, 包括 your impact as a leader on your team (as I have some leadership experience), 你觉得你实习时的同事怎么评价你, 你的优缺点, 还有根据 resume 衍生出的细节问题。2, 实习经历, 做了什么, 参与了哪些项目, 具体怎么参与。3, 金融知识, options 和 futures 区别, 应用等, 这些问题不多也不深, 主要考察对业务有没有基础概念。4, 其他, 对投行的理解, 对本部门的理解, 对 peoject 和 manager 的理解等。问答大概持续了四十分钟。随后是一个 case study, 大概意思是如何开展新业务, 给 15 分钟, 然后 present。这个 manager 很和善, 结束后送我下楼再返回办公室, 下楼中途给了一些 interview suggestion。大概过程就是这样, 接下来求 RP~~

### 3.9 BNP Paribas Fixed Income Department Analyst 面经 got offer

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 1 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1944277-1-1.html>

Program: bnp paribas – corporate and investmentbanking - fixed income fulltime sales analyst

Base: original applied for Shanghai online (moved to Beijing for group needs)

First-ish round interview

看完论坛里交流的情况, 我发现 bnp 的 recruitment 严重 on rolling basis。每个人的 timeline 都完全不一样。基本上, 你应该会分几次见 biz line 的 6 位左右。最后会有一个 hr 同时和你联系。所以, 如果见过 biz line 蛮多人然后有位 hr 要见你, 那么 congrats 基本上是好消息了。

在递交完申请一个月以后, 我收到第一次面试邀请。这次面试是连续三个 biz interview。是去北京办公室面的。前两个面试官 locate 在上海所以是 video conference call。面试官全部是 fixed income sales associate director or director。每一位面试官面前都有一沓你的材料。我瞄了一下绝大部分好像是你网上 submit 的内容。总体上这次面试的人都比较 challenging。无论是 behavioral 还是 technical 问题, 都会问到你答不出来为止来测试你的边界。同时如果你不知道他会给你点提示然后教你。看你逻辑行不行。

第一位是一位女面试官。是中文聊的。面试从我之前的实习开始聊。因为我暑期做了一份非常对口的英资行 ficc trading floor sales desk 暑期实习, 再加上之前有一份美资行 corporate coverage sales 实习。所以这位姐姐跟我



聊了很多 biz 的东西和产品的东西。再加上这是一个非常小的圈子，所以其实我本来的老板她都认识，产品也差不多。然后我们聊了很多产品的东西。接着她考了我一些宏观经济还有会计的东西。面试大概 45 分钟。感觉这一位应该是做 CORORATE SALE 的。

第二位是一位男面试官。中文面试。Institutional sales 比起第一位面试官他更 tech 一些。会深入挖掘你到底知道多少。比如说，关于 option 之前面试的时候面试官一般就要求你解释一下什么是 Option。这一位不一样，他问你怎么样 price an option,我说学过 binomial, black scholes 和 monte carlo simulation。他让我比较一下 black scholes 和 monte carlo 的利弊。我凭记忆聊了一下, bs 只能用于 price European, mc 可以 intake more sources of uncertainty 等等，说得不是非常全面。他问我 bsm 的一个最大问题是什么。我脑海里过了一遍 bs 七个 assumptions, 告诉他有些市场不能 shortselling, 他说没错，然后跟我聊了一下 liquidity hole。然后问我还有呢，我说市场 always 有 friction and fee 还有 barriers to borrow。他说好，然后问我 volatility surface 是什么 (implied vol 对 maturity 和 strike)。答完后又问我 vol smile 的形状(currency 是 smile, equity 是 smirk)。然后再问你市场上 option 报价是报什么(报 vol), 然后再用来算。Pricing 告一段落, 他开始问 greeks. 可能他觉得 option 问太多了，等我把一阶 greeks 都讲了一遍就没再问。这个地方问了我一下 fx forward 的 pricing (就是 interest rate parity) 和现在远期人民币贴水代表哪国利率预期更高，高多少。这里我掏出了准备好的计算器算了一下然后告诉他。这位同事也给我一种非常 agree to disagree 的感觉。比如他问问我现在美元人民币点位。未来 1 年怎么看。我的看法和他不同但是他非常耐心地听了我的想法并且告诉我他的想法。然后他说大家想法不一样都没关系。然后面试的时候正好银行股疯长。他看我有一份银行行研实习就问我这轮上涨的逻辑是什么。我大概说了一下，大意是资金进场拉蓝筹。他好像觉得我没有说到点子上，问我还有什么原因。我说银行基本面不行，最近消息都是非银券商利好银行利空，除了风大猪飞其实银行并没什么理由涨。这波行情应该会很快回撤。银行基本面没有什么上涨理由。然后他又说了一下他的看法，大体也是资金进场，着重金融股品种稀缺性。他说的也对，后来券商股市值超过银行股的时候，银行的确也有一个新的上涨题材。但这些前提都是建立在资金从地产流入股市的大前提下。当然银行股这部分应该是他就跟我闲聊一下。他也有说和我实习那家券商很多分析师认识。我和他聊的很开心，除去有点紧张聊的很好。后来他给我的 feedback 也很正面。

第三位自我介绍是 BNP graduate program 出身。Base 在北京的 institutional sales. 已经加入 bnp4-5 年。现在是 associate director。他是用英文面的。我猜他也是很多同学今年电话面试的面试官。到这一位他把我的申请材料放在面前。先从 behavioral 开始问，然后开始问你的经历。有涉及到 tech 的背景部分就会问你。比如他也问了我 option。他 greeks 部分问得非常细。问到我给他画出了 delta against moneyness 和 vega against moneyness 的图。再后来他就考了我一个 brain teaser。让我用 european options 来 synthetic digital call。我开始非常快地给了一个错误答案，他指出了我逻辑上的漏洞，让我再想想。我想了一下突然想到，我告诉他不可能，因为 digital call 不连续，不可能用连续 payoff 来 syn。他就说，你答对了一半，这道题的答案其实是一个近似的 digital call 而不是完全一样。我就说那就用 leverage。他说答对了。我当时感觉他在教我东西，觉得很受用。后来他就继续 go through 我简历。完了问我数学怎么样，我说本科学了高数线代和统计。研究生学了高计高微和金融数学。偶尔在理解一些问题的时候有感觉到一些困惑，比如学到随机过程的地方但是多问问想想就能懂。后来他接着问我经历问题。45 分钟很快就过去了。我觉得交流非常顺畅。这位的英语非常好。但是就说了 2 个字的中文就给我听出是北京人。哈哈。

### final biz interview

2 天之后 hr 就打电话通知再去北京办公室面试。Hr 给了三个面试官名字，第一个是传说中的大中华大老板，第二个据说是上海老板，第三个是北京 sales head。根据上次的惯性思维，我以为又是一个一个单面。结果 turn out 这个面试是三位老板一起见我。想想也是，老板们不会有那么多时间。又是 conference call。同北京一位面试官在会议室 con call 上海两位。上海两位一开始没有出现，北京这位就开始先问我。Motivation 和 behavioral 比较多。感觉这位觉得你已经通过前两轮的面，应该没有什么大毛病，但依旧延续之前面试的风格，非常 challenging。你需要给出非常 logical 的表达。如果你说一句话，你最好做好准备他会揪住问你。其实这种严格的态度让我觉得 bnp 非常有吸引力。这位的交谈也还算顺利。大概聊了 15 分钟，上海就位。大老板上来就问我，你有什么问题问我。我就问他，sales 和 trader 完全不同 personality, 做一个 general leader 是不是很难。他就开始从大学毕业给我讲他的经历。非常有趣的台湾同事，讲话很生动。讲了大概 7-8 分钟，他问我还有什么问题吗，我就又问了他



2 个问题。整个过程持续 40 分钟左右就结束了。因为和我想的太不一样，所以面完感觉非常没谱。回去给 hr 和给我名片的北京同事写了真诚的感谢信。因为在这个过程中我真的学到了很多，也启发了很多思考。

#### HR Process

大概过了快一周，北京 hr 给我打电话，想约我去面试但是因为我有别的面试已经到了上海。所以就很快地进行了一个电话面试。大概就是说我已通过所有 biz 面试，她打来聊聊经历。预期薪水和任何她的困惑。这不是很 challenging。我确认知道这个位置会 locate 在北京，而不是放在之前广告在上海。过了 4 天后北京 hr 同事又打电话给 offer 并且沟通了 onsite 签约事宜。

Goodluck.

### 3.9 11.26 HK first round-line manager interview(credit analyst)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932548-1-1.html>

position: credit analyst under credit management department

有问到一些 technical 问题，但都非常 basic，主要是 financial statement 一类的，eg:consolidated financial statement 啦

也有 behavioral, eg:qualities important for the position, CV-based

manager 说第二轮面 RM,第三轮 HR (忘记问什么时候出结果= =现在等的无比焦虑)

Anyway,在这个神奇的网站上拜一拜!!! 跪求下一 round!!

有小伙伴收到下一 round 消息跪求通知啊!!

### 3.10 fixed income structuring 电面

做完 online test 之后一周左右收到电面通知，不是 HR 面的，而是三个 fixed income 部门的人面，职位从高到低一共三轮电话面试，每轮 20 分钟。怎么说呢，面了这么多电面，BNP 的这个职位还是相当 quant 以及 tough 的，除了自我介绍之外都是跟工作和部门有关的，需要对 fixed income 有了解才可以，而且还要数学能力好。LZ 觉得自己被完虐了.....智商直接被鄙视.....

说正题，问的问题不固定，感觉上是他们想到啥就问啥，其中有个人问了 BS 公式，他问我说 BS 公式是干嘛用的。我就说是定价用的之类的，然后他让我接着说.....我就茫然了，开始扯 BS 的 factors 等等，然后就开始说那个很复杂的公式.....说到一半对方就打断我，说了五个 stop.....额.....然后跟我说不是让你背公式什么的.....然后就开始问一些 trading strategy 的问题，比如说 hedging 什么的，总之问的都是很杂的，而且带一些计算，真心需要对统计、衍生品等等很了解才可以啊，对了还问到了 CDS.....到最后一轮是部门 MD 面的时候就是开始聊之前的论文，然后他出了个极限的题目.....我去我根本没反应过来那题是要用极限算的，来回说了好几个答案都不对，然后他就很耐心的引导，最终终于说出了正确答案!! 泪奔了.....

总之大家加油，LZ 被打击了.....

### 3.11 法國巴黎銀行香港 前台 銷售部 面經

先說說自己學歷背景,我是廣州出生的香港人

University of Birmingham MSc Money, Banking and Finance

University of Hull BSc (Hons) Financial Management 2:1

清華大學暑期交流學習團

有在 Canary Wharf, London 一家 hedge fund 做過 8 周的 trader internship

申請職位: Sales Assistant, Global Structuring Group, Equities & Derivatives

9 月初剛回到香港,投了一星期簡歷,因為之前已經有朋友做過投行,知道裡面的辛酸,真的沒打算申請,一心只想繼續干 trader,

可是在找工作無意中看到了一家 HR Agency 的招聘,一開始根本不知道是投行,說要有 trading floor 的經驗,同時要支援 sales and trading team, 還說最好有一年工作經驗,當時已經覺得沒戲,只不過既然在海投,那就順投一份去吧

想不到 HR 的效率很快,投完之後兩天就接到電話,先是個基本的電面,問我以前在英國的經驗,語言水平怎樣,又說如果要我在一個完全國語的情況下工作,有沒有問題,我在英國一班 200 人,就已經 180 人都是中國的,普通話哪裡會有問題?

之後又問了一些關於以前做 trader 的事,要我大概解釋工作過程

說完 HR 對我的簡歷有興趣,就決定把它交給法巴的那個頭兒

過了一天,HR 又打給我,問我有沒有關於 sales and marketing 方面的經驗,我回頭想想,在伯明翰校報裡除了登旅遊文章,也曾經幫手過找 sponsors 的活動,於是就跟 HR 說了

再過了一天,HR 說公司對我的簡歷初步滿意,但擔心我的普通話水平,雖然這職位是直接 under 他們的結構產品銷售部老大,但手下的都是大陸人,面對的市場也是中國市場

所以他擔心我的國語水平不夠,(瞎操心,哥在英國最好的哥兒們就是大陸的)

之後說當天下午五點可以直接面試

到了中環 IFC II, 跟我在 Canary Wharf 一樣,聞到金錢的味道,上了 63 樓,才 4 :30,跟接待的人員說是來面試的被安排了去一家小房,圓桌 6 椅子,面對著維多利亞港,心想: 景色雖美,但你們這幫干投行的,有多少個會真的去欣賞呢!

等了大概 10~15 分鐘左右,第一個面試官來了,她就是那職位要服務的對象,叫 Eva, 是 Head of Structured Product, China Market 剛從法國調來香港

看上去,有點像中年版的法國超模,法國人就是那樣子,男的帥,女的美,人到中年還沒有發胖

幸好以前在英國的日子裡,跟法國人混過,法語都略懂,見面面露笑容,我先開口 : " Bonjour, Madam. Ca va?" (Hello, madam, How are you?) 那是少不得

她回了一句 : " Bien" (Fine), 接下來就是英語對話

主張內容問到我在英國的那些經驗,有什麼是對於 sales and marketing 有幫助,我又說了在校報找 sponsors, 因為我是做 travelling page, 所以想找相關的公司分析了英國的主要交通公司有 National Express 和 National Railway, Railway 比 Express 多人坐,但比較貴,可是英國人愛坐,所以生意不用愁,不用宣傳,

相反 Express, 因為是坐 coach, 時間比較長, 但便宜,用了一個例子,從伯明翰到倫敦,坐 Virgin Train 要大概 30

鏜來回,2小時,坐 coach 只要 4 鏜,4 小時

但學生旅遊沒有時間局限,再說那是校報,讀者以學生為主,所以我們就決定找 National Express 做 sponsor,最後他們給了我們免費的票旅遊,但回來一定要說些關於他們的旅行過程  
法國女士聽到點點頭,因為她是剛從歐洲來,這兒應該回想她在歐洲的時光

之後的難題就來了,那也是出了我意料之外,她居然寫了計算 Call Warrant (認購證) 的 formular 出來, $(MAX(0, St/S0 - 1.0) = P0)$ 要我解釋!!!!

天啊!!!! 我之前問過 HR 會不會問公式的東西,她說不會!!!!

幸好老子以前炒股票的時候也玩過 warrant,可是那條公式已經是我 3 年前看過,很多都忘了,之後她說問我看過沒有,我當然說:"沒有"

之後我就用我 3 年前的記憶答了她,一些基本東西,在面完之後我打給一個以前在 HSBC GBM 做過衍生工具部的朋友,確定答案,幸好基本都答對

我想她想考的是我的 logic skills, 多於真的要考我對衍生工具的知識

答完這個意外問題之後,又從回正常,她問我跟其他香港人比,有什麼過人之處

我就直接跟她說我在英國的經歷,主題也是說我的 global exposure 比其他香港人強,曾經跟意大利,法國人做舍友,她們教會我做意大利燴飯和法國甜點 Crepe, 又說說聖誕節怎樣怎樣,法國女士聽上來自己也面露微笑,我那招就是要挑起她的思鄉情節,再強調我也在歐洲待過,對你的文化有些了解

最後她那關就這樣子了,之後她就叫了她的手下,一個中國女士,也是 equities & derivatives 的來做普通話面試

等了 3 分鐘左右,一開門見到的,原來就是法巴在網上拍宣傳短片,裡面的那個女生,那短片在 Youtube 上有,你們有興趣可以找找看

坐下來,又是一個自我介紹,之後她問的問題很直接,因為我在 London 做的是 trader, 可是這個職位是 sales, 問我比較喜歡技術性的東西,還是人與人之間的溝通

我很老實的跟她說,其實市場也是由人所組成的,市場是離不開人,所以對人了解才是關鍵,我分享了一個小愛好給她,就是我喜歡讀肢體語言

分析了她那個坐姿和我的坐姿代表了什麼狀況,她點了頭,之後問了我認為是整個面試最難回答的問題

"你是畢業後為了找工作來到這裡,還是你很喜欢進投行而來,還是你對衍生產品有興趣才來?"

心想:"我的媽呀! 這三個選項都很难找到完美的答案!!!!" 於是我決定不直接回答,但用真誠的態度告訴她

"我在大學裡認識很多同學,問他們畢業後想做什麼? 他們都只是說想要進銀行,進銀行,但再問下去,想去銀行干什麼? 他們的回答不了,我就不是那樣子的人,我從 18 歲開始買股票....."

她開玩笑的說:"那你現在可以退休了吧! 哈哈!"

我說:"我只是個小朋友,我中學是讀文科的,同學都笑我文科生,考什麼金融系,去個歷史,政治系,不就得了吧!!! 可是就是因為對金融業的那份堅持,我走到現在,我是一個有思想,知道自己想要什麼,下一步做什麼的人"

回答完之後,她就問我有什麼問題,我就好奇的問一下她是不是就是 2010 年幫法巴拍宣傳短片的那個女生,她低頭,害羞的笑了一下說:"是的"

之後我就說我對法巴做的 background research, 看過那條短片,之後還拿出了一份法巴 29 AUG 2012 的研究報告(因為我還跟倫敦那家 firm 有聯繫,所以投行報告隨手可得),說歐洲央行在上周說開放 ESM, 無限量買債的計劃,早就在法巴的報告中略有所提,大讚 "法巴英明"

之後她解釋,因為我們公司主要在歐洲,所以對那裡的預測比較準,可是對美國的 QE3 就猜不透

我說補了一句,除了法巴的報告外,我也會看看美資大行的報告,比如 Goldman Sachs, JP Morgan 等等

之後她說問我是不是隨時可以上班,如果有消息就通知我

面試結束

拿了名片,出了 IFC II 立馬寫 thank you email, 答謝她們給了我寶貴的時間和面試機會

總結:

1. 投行對海歸是比較看重
2. 一定要找到跟他們的共同語言
3. 投行的客戶群都集中在國內,香港人要是普通話不好,真的沒戲
4. 平常心,有面試已經是學到東西

### 3.12 巴黎银行面试经验贴

巴黎银行的面试让我倍感意外。我并非出自名校，更不是金融专业出身，虽然银行是我向往的工作，但是我自知能力有限，从来没想到。可是，机会就这么悄悄的来了，那天我接到银行的面试电话，在约定的时间开始了我的面试。一上来便是英语自我介绍，随后便开始聊起了我的学校生活，学习的课程之类的。很快第一轮面试便通过了，一周后，我得到了第二次面试的机会，这次由人事主管亲自面试，由于学过 2 年的法语，经过了法语笔试和口试后，开始了连珠炮式的轰炸，这次可不是简单问些学校活动之类的，主要偏向业务方面。由于听力好，加上学校功课底子还不错，外加上高级口译中的很多知识补充，算是顺利的通过了面试。就在我忐忑不安，不知结果如何之际，我收到了三面的通知。三面比起前两次难度更大，由业务总监亲自面试，全部的英语对话，尖锐的问题以及热烈的辩论都让这场面试显得格外 tough。三面结束后不久，我立即收到了四面的通知，此时我已基本肯定他们应该会录取我。果不其然，CEO 参与的四面基本属于走过场，一周后，我顺利的收到了 offer。进入银行后不久，我便被告知正是由于我出色的英语和流利的法语，他们招了我，而这个职位本该需要两年工作经验。

巴黎银行的面试进行途中，我陆续收到了很多外企打来的面试电话，其中包括花旗银行，法国家乐福全球采购中心，惠普等世界五百强企业。面试的内容虽然有差别，可是有一点毋庸置疑的，流利的英语口语和现场的应变能力。我不得不承认在\*\*备考高口的日子虽然很辛苦，但是在我求职的路上，确实给我带来了许多机遇。除了收到许多知名外企的面试电话，我还收到一些兼职翻译的机会。例如为一些大型展会做随行翻译，增加我的社会经验，同时又提高了我的实战经验。我相信我离一名优秀的译员还很远很远，但是高口证书恰恰给我提供了许多机会，让我离当一名优秀翻译的梦想越来越近。!

### 3.13 电面，新鲜汇报

突击电面，英语太烂，法国人说的英语我得反应一下

HR 主持的电面

- 1、简单自我介绍
- 2、申这个部门的 motivation
- 3、most difficult thing in your internship

前后只有 10min，主要是 test your english, 通过的同学过两三周之后会和 manager face to face

祝各位都顺利通过!!

攒 rp



## 第四章 巴黎银行综合经验资料

### 4.1 实习生对外资银行的优劣势比较

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1950805-1-1.html>

实习生对外资银行的优劣势比较

外资银行的好处：

(1)比较人性化，体现在上班时间自由，不需要打卡，有很好的厨房设备，让你吃好、喝好享受好。碰上大方的老板公共设施会更舒服，办公环境更舒适。

(2)外资可能都会这样，但是不知道一般公司会不会，每逢节日，老板心情一好，工作做完的早，可以提早下班。其实我觉得也蛮人性化的。

(3)新年第一天有红包收，虽然我是实习生，但我也收到 3 个红包了。虽然钱不多，但是比日工资多，于是我小小开心了下，更加做的像狗，果断老板的目的也达到了。

(4)强大的培训体系。参加过一次培训，全英文授课，讲一些反洗钱和合规的东西，听听还是有收获的。关于培训方面，汇丰貌似在业内很出名，特别是汇丰 bdp 项目，起薪就很高。可惜汇丰近年来，只是我自己感觉哦。已经大不如前，虽然出身英国，但是完全港资化，流程冗长，做业务比较保守，跳槽率高，一直在招人，于是门槛就低了。

(5)工作再说，说出来还是很体面，毕竟人活着，面子也很重要啊~~~

外资银行的坏处：

(1)升职可能性不高，尤其对女生而言。听过一句话，在外资，身份证比不上一张护照。于是，你懂得。

(2)同事自嘲：外资银行是后妈生的孩子，于是你知道在国内市场，外资银行的生存环境是多么恶劣，百思买都有可能退出中国市场了，那还有啥不可能，于是，工作不够稳定，老板拍拍屁股可以走人，上百上千员工可咋办。

(3)人与人之间感觉比较淡漠，一人一个岗位，不会有不事生产的人，于是大家都会各管各。

想要进外资银行的渠道：

(1)XX 学院还是很给力的，貌似在几家外资银行有路子，经常会招实习生，碰上 rp 爆发的，或许就能留下了

(2)每年各个外资银行会招暑期实习生，包括渣打、花旗等。花旗一直感觉很低调，招的人不错，所以相对而言要求非常高。

(3)每年 10-12 月份左右，会有外资银行的校园招聘，不过基本都是招 trainee，要求很高，基本都是名校出生，而且申请流程非常复杂，单单一个网申就可以让人打退堂鼓，因为非常多要填的东西，而且有很多 open question。

(4)多关注应届生求职网，外资银行招聘信息更新很多。另外多联系在外资银行工作的亲友、校友等，可以获得内部推荐机会。据我自己经验，华侨招实习生很多，新加坡大华银行也会招，时间不定。还有华一，台湾人的银行，听说福利薪水也是不错的。

### 4.2 法国巴黎银行的实习求职经验谈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1916785-1-1.html>

法国巴黎银行的实习求职经验谈

在人民银行实习的日子，充实且舒适，平缓的节奏在星期一被一个意外的电话打乱。法国巴黎银行来电，通知我到参加实习生的笔试与面试。关于此次如何获得实习 offer 的过程，我便草草介绍，如有雷同，算我抄你。

关于简历：

1.引起 HR 的注意：说实话法国巴黎银行每次招聘实习生我都投了，此次之所以能赢得 HR 的注意力，个人归因于中国人民银行的实习经历，比较 Special，容易跟一般人的商业银行实习区别开来。想要在牛人遍出的法国巴黎银行实习生中要脱颖而出确实有难度，需花心思。

2.对症下药：赢得 HR 注意力后，就看你多 match。首先，至少要符合招聘要求，比如法国巴黎银行要求的奖学金，CET6 以上，实习时间达 4months+，你如果都可以超过他们的期望值，就不会立即被 out。

3.“青椒肉丝”理：意味突出重点，剔除无关的要素。比如你 CV 上，获奖一栏写了将近 10 个，而 HR 关心的仅仅是英语与奖学金，那么其他都会成为干扰。于是我只将最直接联系的全国大学生英语能力竞赛的名次与几个奖学金写在前头，加粗加红，其他奖项放到最后面。把肉丝甚至肉块放在菜盘的最上面。

关于笔试：

1.做足充分准备。得益于已在法国巴黎银行实习的朋友，让我心中对笔试的轮廓较清晰。这次简历是亲友帮忙投递的，找实习除了自己网申，还可以通过单位里的亲友等来内推实习。应届生论坛上笔经也丰富，后来笔试基本情况吻合，所以即使在我第二篇作文时被打断，搬到茶水间在众人的严重干扰下继续写的时候，也不至于大乱阵脚，仍然使出许多排山倒海的长句吓人。

关于面试：

1.口语能力：据说一面淘汰率较高，个人认为，此次得以在与其他牛人相比，基本没有任何优势的情况下突围，归功于较为流利的口语。本来应该是中文面试的，不过 HR 一上来她忍不住就全跟我英了，于是现场好像变成 BEC Higher 口试现场，还好收放自如，然后面试一半左右就调回中文频道。

2.自我介绍：据朋友经验就是要有特色，贴近法国巴黎银行。我的自我介绍是在网上偶然抄袭的一个版本，道理很简单，分点提出你的优势，中间串着你的经历和成绩，突出你多 match 多 special。我就说第一我英语在法国巴黎银行还够用，第二就说我在人行和工行的实习对我在法国巴黎银行多有帮助，第三就说我很创新，校内搞一个送快餐的活动，第四说我活动挺丰富，培养我多元化视角等等。最后我就说，你看我一直在努力呢，也许我跑得不快，但我从来不停止跑。其实过程大家都知道可以适当添油加醋，程度如何，就看你自己能否自圆其说的能力。

3.有备而来：向朋友取了很多经，也到网上努力搜罗，一些基本上都会问的问题，如“你身边的人怎样评价你的性格”等，还特意准备了专业方面的一些皮毛。结果没想到二面时，Simon 异常温柔 nice，一点刁难的意思都没有，还一直问你有什么问题要问我。这个是一个掌握主动的好机会，我跟他探讨了一下中国农村金融改革，外资银行的角色问题，其实都挺 shallow 的，但至少证明你用心的关心过思考过。聊完后 Simon 直接就跟我约定入职时间，也就不需要焦虑的等待结果了。



## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：** [应届生求职全程指南（第十六版，2022 校园招聘冲刺）](#)

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：** 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2022 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>



