

2021 应届生 校园招聘

中兴篇



应届生论坛中兴版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-160-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章、中兴简介.....	5
1.1 中兴概况.....	5
1.2 中兴组织结构.....	5
1.3 中兴业务.....	7
1.4 中兴竞争对手.....	7
1.5 中兴发展战略.....	7
1.6 中兴文化及价值观.....	8
1.7 中兴人力资源.....	8
1.8 中兴的使命与愿景.....	8
1.9 中兴的产品领域.....	9
第二章 中兴笔试资料.....	9
2.1 中兴财经在线测评.....	9
2.2 中兴财经 2020 届笔试经验.....	10
2.3 财经岗第一批笔试.....	10
2.4 中兴 2020 校招财务经理笔试.....	10
2.5 专业笔试.....	11
2.6 最新中兴笔试 2019 中兴财经.....	11
2.7 2018 届财经岗笔试.....	12
2.8 2018 中兴风控与审计岗笔试.....	13
2.9 财务岗笔试.....	13
2.10 新鲜出炉的中兴财经融资岗笔试题 2018 届.....	14
2.11 新鲜热乎的财务岗笔经.....	14
2.12 中兴软件测试笔试题.....	15
2.13 2017.9.14 中兴财经融资类 OT（专业笔试）.....	17
2.14 2017.9.9 中兴财经 OT（专业测试）.....	18
2.15 中兴财务管理岗位.....	19
2.16 中兴财务管理岗笔试.....	20
2.17 中兴财经笔试知识点.....	20
2.18 9 月 9 日笔试市场（第二志愿信息管理）.....	22
2.19 2017ZTE 财经类笔经~期待能有机会去面试打酱油.....	22
2.20 中兴财经【财务岗】笔试题（综合了我和另一个同学的）.....	22
2.21 中兴在线评测经验.....	24
2.22 中兴 2016 校招第二批财务岗笔试.....	24
第三章 中兴面试资料.....	25
3.1 11.12 中兴财经-对外经贸专场.....	25
3.2 2020 秋招客户经理专业面试面经，坐标南京.....	25
3.3 2019 中兴 MKT 商务经理 面经-广州.....	26
3.4 中兴面试经验业务面-综合面.....	26
3.5 2019 中兴技术支持面经.....	27
3.6 MKT 商务面经.....	28
3.7 中兴 MKT-商务面经.....	29
3.8 中兴共面试 2 轮.....	29

3.9 软件开发人员面试过程.....	30
3.10 中兴 蓝色经理人 四轮完整面试经验.....	30
3.11 中兴能源院提前批面试内容.....	34
3.12 中兴财经 2017 面试经验.....	35
3.13 中兴 2017 校招客户经理面经.....	35
3.14 中兴通讯 2017 校园招聘深圳基带软件开发面试.....	36
3.15 2017 年中兴校招软件开发面试经历.....	37
3.16 中兴人力资源法务的一些面经.....	37
3.17 中兴面试经历,心酸心碎.....	38
3.18 中兴专业面试+综合面试.....	39
3.19 中兴两次面试经验（上海）.....	40
3.20 2016 届校招 MKT(技术)专业&综合面试回顾（上海）.....	40
3.21 中兴 Marketing 商务——专业面试&综合面试（上海）9.21-9.22.....	41
3.22 中兴面试经历和问题(完不留简历有含义吗).....	42
3.23 2016 长春技术面归来，热乎乎的面经.....	43
3.24 济南中兴校招~8.15 拿到 offer.....	43
第四章 中兴综合求职经验.....	44
4.1 【供 2021 校招参考】人力资源岗笔面试.....	44
4.2 2019 中兴 MKT 技术经理 面经.....	45
4.3 中兴法律与合规部笔试+面试.....	45
4.4 中兴一面+笔试，求 offer.....	46
4.5 中兴财经-财务经理岗位-大连站.....	46
4.6 中兴通信笔试面试归来.....	47
4.6 中兴通讯 2016 应届笔试面试归来.....	50
4.8 2016 中兴，长沙区，今天二面完，分享攒人品.....	53
4.9 西安 技术支持网申+笔试+综合测评+一面+二面+签约.....	54
4.10 2016 中兴校园招聘面试经验.....	56
4.11 2014-10 中兴海外融资岗 武汉站.....	57
4.12 OFFER 求比较。。。纠结死了.....	58
4.13 2015 届——面试+签约洽谈+签约等情况个人经验介绍.....	58
4.14 中兴 15 年校招南昌站，笔试一面二面签约.....	59
4.15 中兴笔试面试精华，结合自身和前面同学.....	60
4.16 简略谈面试到签约的感受吧.....	62
4.17 中兴财经类.....	63
4.18 也谈经验.....	63
4.19 中兴 2012 硬件笔经面经.....	64
4.20 中兴通讯武汉财经类笔试+一面+二面.....	65
附录：更多求职精华资料推荐.....	66

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、中兴简介

1.1 中兴概况

中兴官方网站:

<http://www.zte.com.cn/>



中兴通讯是全球领先的综合性通信制造业上市公司和全球通信解决方案提供商之一。

1985 年，中兴通讯成立。1997 年，中兴通讯 A 股在深圳证券交易所上市。2004 年 12 月，中兴通讯作为中国内地首家 A 股上市公司成功在香港上市。2007 年，根据香港会计准则，中兴通讯主营业务收入超过 340 亿元，其中，国际收入达 57.8%。同时，凭借优异的全球业绩，中兴通讯 2007 年跻身美国《商业周刊》“中国十大重要海外上市公司”，成为唯一上榜的中国通信设备企业。

作为在香港和深圳两地上市的大型通信制造业上市公司，中兴通讯以满足客户需求为目标，为全球客户提供创新性、客户化的产品和服务，帮助客户实现持续赢利和成功，构建自由广阔的通信未来。凭借有线产品、无线产品、业务产品、终端产品等四大产品领域的卓越实力，中兴通讯已成为中国电信市场最主要的设备提供商之一，并为全球 135 多个国家的 500 多家运营商提供优质的、高性价比的产品与服务。

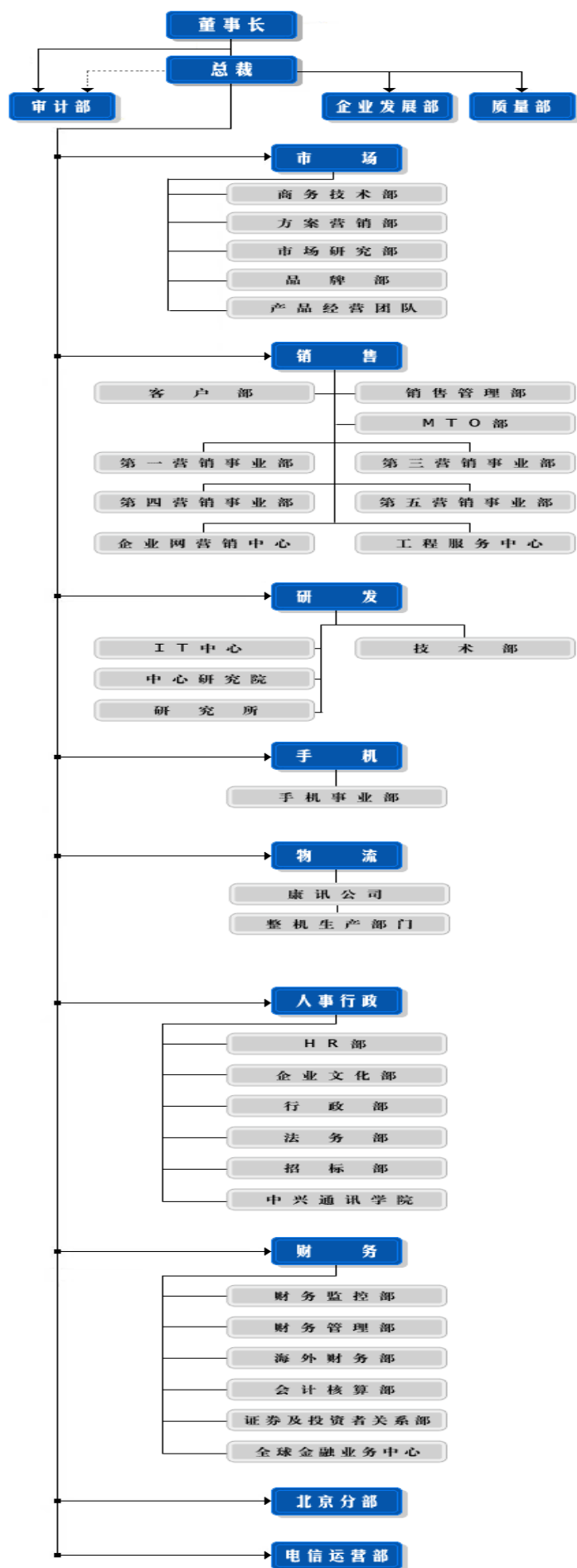
中兴通讯是中国重点高新技术企业、技术创新试点企业 and 国家 863 高技术成果转化基地，承担了近 30 项国家“863”重大课题，是通信设备领域承担国家 863 课题最多的企业之一，公司每年投入的科研经费占销售收入的 10% 左右，并在美国、印度、瑞典及国内设立了 16 个研究中心。

立足中国，放眼全球。早在 1995 年，中兴通讯就启动了国际化战略，是中国高科技领域最早并最为成功实践“走出去”战略的标杆企业。中兴通讯国际市场“十年磨一剑”，已相继与和记电讯、法国电信、英国电信、沃达丰、西班牙电信、加拿大 Telus 等全球顶级运营商及跨国运营商建立了长期合作关系，并持续突破发达国家的高端市场。

未来，中兴通讯将以“人才国际化为根本，市场国际化为重点，资本国际化为依托”，积极迎接挑战，全力以赴为客户创造价值和成功，打造享誉全球的中兴通讯品牌，力创世界级卓越企业。

公司网站: <http://www.zte.com.cn/>

1.2 中兴组织结构

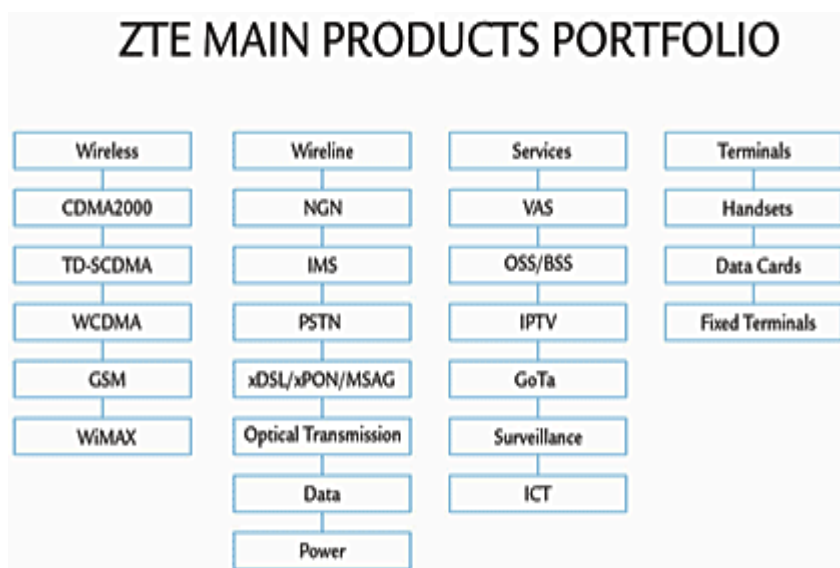


1.3 中兴业务

中兴通讯的产品涵盖无线、有线、业务和终端四大产品领域。

中兴通讯坚持以市场为驱动的研发模式进行自主创新。通过独立自主的开发主体，层次分明、科学规范的创新体系、持续的研发投入，中兴通讯在技术开发领域取得一系列的重大科技成果。

中兴通讯是中国重点高新技术企业、技术创新试点企业 and 国家 863 高技术成果转化基地，承担了近 30 项国家“863”重大课题，是通信设备领域承担国家 863 课题最多的企业之一，公司每年投入的科研经费占销售收入的 10% 左右，并在美国、印度、瑞典及国内设立了 16 个研究中心。



1.4 中兴竞争对手

诺基亚，朗讯，摩托罗拉，高通，华为，索尼等。

1.5 中兴发展战略

使命与愿景

中兴通讯，业界领先，为全球客户提供满意的个性化通讯产品及服务；

重视员工回报，确保员工的个人发展和收益与公司发展同步增长；

为股东实现最佳回报，积极回馈社会；

2008 年进入通讯行业世界前列，成为世界级企业；2015 年成为世界级卓越企业。

1.6 中兴文化及价值观

中兴通讯核心价值观：

互相尊重，忠于中兴事业
精诚服务，凝聚顾客身上
拼搏创新，集成中兴名牌
科学管理，提高企业效益

1.7 中兴人力资源

人才是企业最宝贵的资源，中兴通讯实施“以人为本”的人才战略，建立了一套引进、培训、使用、激励全球人才的机制。良好的个人发展空间、富有竞争力的薪酬待遇及公司内部互相尊重的和谐的文化氛围，为中兴通讯在全球人才市场赢得了良好的声誉。同时，高学历、高素质、年轻化、专业化的人才队伍为企业研发和市场拓展提供了强大后盾。

高素质人才

公司员工近 5 万人，本科及以上学历员工超过 70%。研发人员占 35%；市场人员占 30%，其中，从事国际市场推广的员工占公司市场人员的 50%；海外市场中，员工本地化率为 65%。

人才国际化

中兴通讯信奉“全球成就源自本地智慧”的经营理念，坚持海外人才的本地化战略，广泛招募全球精英，在海外机构，员工本地化率达到 65%。

员工待遇

以一流待遇吸引一流人才，为员工提供有竞争力的薪资及完善的福利保障体系。2006 年，中兴通讯入选年度“大学生最佳雇主”企业。

职业发展

积极拓展个人发展空间，进行个性化职业生涯规划，实行技术系统晋升、业务系统晋升、管理系统晋升“三条线”的员工职业发展道路，使每个人的发展都能与公司发展紧密结合。

员工培训

中兴通讯深谙学习型组织的战略意义，建立了包括通用性培训、专业培训和岗位培训在内的三级培训体系，以塑造复合型人才为目标，培养员工在具体实践中所需的各种技能。

1.8 中兴的使命与愿景

中兴通讯，业界领先，为全球客户提供满意的个性化通讯产品及服务；

重视员工回报，确保员工的个人发展和收益与公司发展同步增长；

为股东实现最佳回报，积极回馈社会；

2008 年进入通讯行业世界前列，成为世界级企业；2015 年成为世界级卓越企业。

互相尊重，忠于中兴事业

精诚服务，凝聚顾客身上

拼搏创新，集成中兴名牌

科学管理，提高企业效益

--中兴通讯核心价值观

1.9 中兴的产品领域

中兴通讯的产品涵盖无线产品（CDMA、GSM、3G、WiMAX 等）、网络产品（xDSL、NGN、光通信等）、数据产品（路由器、以太网交换机等）和手机终端（CDMA、GSM、小灵通、3G 等）四大产品领域。

中兴通讯坚持以市场为驱动的研发模式进行自主创新。通过独立自主的开发主体，层次分明、科学规范的创新体系、持续的研发投入，中兴通讯在技术开发领域取得一系列的重大科技成果。

中兴通讯是中国重点高新技术企业、技术创新试点企业和国家 863 高技术成果转化基地，承担了近 20 项国家“863”重大课题，是通信设备领域承担国家 863 课题最多的企业之一，公司每年投入的科研经费占销售收入的 10%左右，并在美国、印度、瑞典及国内设立了 14 个研究中心。

全球化的研发战略管理

根据“市场优势、技术优势、人才优势”原则，在全球设立了 14 个研究开发机构；

国内研发中心：中兴通讯核心研发机构，重点在技术产品化工作；

欧洲、美国研发中心：前沿、核心关键技术研发；

法国研发中心：促进高端市场突破；

印度、巴基斯坦研发中心：客户推进、客户化定制。

全球化合作的大平台

全面建立了和全球主流运营商以及电信设备商的业务沟通和联系。

与法国电信、和记电讯、思科、爱立信、英特尔、微软等全球著名企业建立了战略合作伙伴关系。

覆盖全球的销售与服务网络

在海外设立了 12 个业务平台，与全球 100 多个国家和地区的 500 多家运营商建立了业务关系。其中在全球排名前 100 名的运营商里，中兴通讯进入了 30 家。

在国内，中兴通讯通过 28 个办事处、工程处向国内运营商提供全方位市场服务。

如果你想了解更多中兴的概况，你可以访问中兴官方网站：<http://www.zte.com.cn/>

第二章 中兴笔试资料

2.1 中兴财经在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214613-1-1.html>

楼主以为在线测评就是行测、性格测试之类的，没想到全部是财会专业的题，单选 20，多选 20、判断 20，楼主金融的，虽然考了 CPA，但是忘光了 aaaaa，估计没戏了，特来提醒一下大家，就当攒秋招 RP 啦啦啦

2.2 中兴财经 2020 届笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214592-1-1.html>

题型：单选 20，多选 20，判断 20；一共 90 分钟答题，要开摄像头
每 10 题中有一题是 1 题是全英文的，建议没必要特别准备
没有简答题/论述题

题目涉及会计、税法、财管、公司战略与风险管理内容。会计、税法、财管题目难度基本是 cpa 左右，涉及到公司战略与风险管理的题目难度略低。

具体考察内容由于我没有留心记忆，抱歉无法告知大家，请大家参看其他经验贴。

2.3 财经岗第一批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214591-1-1.html>

刚刚做完的第一批笔试题，有摄像头 90 分钟，60 题，20 道单选，20 道多选，20 道判断
考了会计、财管、税法、审计的知识，但是主要还是会计和财管，税法和审计的占比很低
还有两三道英文的题，偏财管一点，给出债券面值、票面利率、价格，算实际收益率这种
难度还是挺大的，但是时间很充裕
而且可以返回上一页检查

没想到笔试这么早发，我几乎没怎么准备，祝大家好运~

2.4 中兴 2020 校招财务经理笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214587-1-1.html>

刚做完笔试，来回馈论坛

此次笔试给了一个半小时，做 60 道题，全是客观题，单选、多选、判断各 20 道，没有主观题。内容主要是 cpa 会计、财务成本管理的相关知识，以会计为主。包括但不限于会计政策和估计变更、存货、固定资产、无形资产、金融工具、收入、汇兑、应收账款的机会成本、可变对价的常见形态、必要收益率的计算、年度预算的起点、财务管理体制的核心、客户信用品质等。主要还是要靠平时的积累，临时抱佛脚好像没什么用。

希望能够进入面试

2.5 专业笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163170-1-1.html>

题型是单选、多选、判断，简答题。

简答题有：1.汇兑损益是什么？分类、特点之类的？ 2 零基预算和增量预算法的区别？是什么？存在的问题或缺点？如何实现资源优化配置？

3.售后回购的会计分录题，是否确认为收入？计算？

客观题包括会计、税法、财管、审计、主要是会计，全是 CPA 的知识。有个考增值税专用发票的期限，考政府补

助的，好多都忘记了，攒人品，小伙伴们加油！



2.6 最新中兴笔试 2019 中兴财经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162666-1-1.html>

人狠话不多 来攒经验：先上一波整理的 2018 中兴财经资料，详细见链接。问答题：

- 1.不同财务分析主体财务报表分析的目的
- 2.全面预算不同财务管理部门的职责
- 3.会计政策变更和会计估计变更的内涵。

客观题和判断题 记不住啊。

本主题由 yvonne h62 于 2018-9-17 09:20 加入精华



[中兴笔试.pdf](#)

264.54 KB, 下载次数: 79

2.7 2018 届财经岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2114537-1-1.html>

在 9 月 8 日早上收到笔试通知，晚上笔试完趁热记了一些下来，供后来者参考。在笔试之前，楼主在论坛上看了
一些往年的笔经，考试的时候考到了一些原题，所以可以推测中兴的题库没怎么换，下面是记得的一些考点，供
大家参考。另外，有木有 2018 届财经岗小伙伴在笔试之后收到消息的呀？楼主的简历从投递之后开始就是“待审
核”，都笔试完了还在待审核状态，不知道怎么回事，加了个中兴重庆的招聘群，HR 说财经岗这边重庆的 HR 不
负责招聘。。有没有小伙伴给个消息渠道呀 是不是被刷了都不知道诶。。。

30 个单选，10 个多选，20 个判断，3 个问答，共计 90 分钟（注：括号中的内容是我还记得的一些选项）

单选题考点：

- 1.非“一揽子交易”形成的非同一控制下企业合并下，被购买方的账面价值和公允价值的差额在合并报表中应该
计入什么？
- 2.下列哪些不属于期间费用（现金折扣、车间管理人员工资）
- 3.下列哪些属于关联实体（甲公司与长江公司同属于 A 公司的控制下、甲公司总经理妻子开办的黄河公司、甲的
联营企业）
- 4.“未确认融资费用”属于什么类型的账户（资产类、负债类、所有者权益类、损益类）
- 5.“未实现融资收益”属于什么类型的账户（同上）
- 6.计算题：甲公司 15 年 1 月收购乙公司 8000 万股，收购价为 5 元每股，51%的股权，达到控制，乙公司今年实现
净利润 500 万元，分配现金股利 200 万元，问 15 年 12 月 31 日，甲公司该长期股权投资的账面价值为多少？
- 7.应收账款周转率的计算要点（分母是赊销收入、应收票据也应该计入应收账款总额、坏账准备数额大的应该减
去坏账准备数额计算）
- 8.网上那道店主卖鞋子收到 50 元假钱那道题
- 9.存货计价（有不可撤销合同的情况）
- 10.行政复议中，不可和解的是？
- 11.“营改增”收入应该给（国税、地税）
- 12.航天运输增值税应该按照什么税目（航天运输、水路运输、陆路运输）
- 13.影响企业长期偿债能力的事项（长期租赁）

多选题考点：

- 1.母子公司内部交易抵消计算（母公司的存货卖给子公司当固定资产）
- 2.用成本法进行后续计量的长期股权投资（合营、联营、控制）
- 3.会计凭证管理的要求
- 4.下列哪些属于或有事项（产品质量保证、重组义务）

判断题：

- 1.滚动预算、延续预算
- 2.财务管理部门是全面预算的基础单位
- 3.财务预算是全面预算的终点
- 4.利润=收入-成本-费用，说明企业要提高收入，提高毛利，节约费用

问答题目：

- 1.应收账款管理不善的风险
- 2.全面预算中，业务单位和财务管理部门的职责分别是什么？
- 3.收入确认原则的应用及简单分录

2.8 2018 中兴风控与审计岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2113504-1-1.html>

昨天晚上参加的笔试，一开始听各种小伙伴说都是专业题并且注会难度，真是虚得一比...

单选 30 道，多选 10 道，判断 20 道，综合 3 道（没记错的话好像是这样的？？）

选择判断说实话，很杂，具体有些什么题目我都记不太清楚了。，

会计的话，固定资产折旧、政府补助、长投的投资收益核算，追溯调整法等等都是有的。具体有印象的题目：股票股利和金股利如何影响所有者权益（看笔经去年貌似也考了）；日后发现管理费用少计（多计/有两道类似题）100 万，所得税率 25%；盈余公积计提比例是 10%，问如何调整利润；以下哪些会计资料需要归档；财务报表包括哪计部分。

税法，因为我没看过注会的税法所以不是很会，就感觉考了好多的样子... 依稀只记得一道，航天运输计什么税种（航空）审计，说是审计岗但是其实审计考的内容不如会计的多（不知道是不是我第二工作意向填财务的缘故）。审计基本上都是些概念题，有哪些是必须执行的审计程序这种，基本上一眼看过去会就会，不会就蒙的题。

综合题我印象还算深刻，三道，基本都算是问答吧。

一道是关于售后回购的处理，是否确认销售收入及原因，以及出售时的会计处理。

一道是阐述会计估计变更和会计政策变更的涵义。

一道是全面预算时，业务部门和财务管理部门分别担任哪些工作。

大致能想起来的是这些，希望能给需要的小伙伴一点点帮助。我本人其实还是很想能够去到中兴的，而且听说中兴今年还涨工资了... 求求给个机会，哈哈
大家加油哦！

2.9 财务岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2113455-1-1.html>

刚参加完中兴财务岗笔试，几乎都是 cpa 里面的知识点，反正我都不记得了  白天看了前几年论坛上大家

说的题目，运气不好一题都没遇上 

听说这是个神奇的网站，来这里分享会有好运，所以来蹭蹭 

专业测试：

30 个单选，10 个双选，20 个判断，3 个问答

单选双选判断都是涉及 cpa 会计、财管、税法这类的知识点，零基础预算增量预算呀，处置投资性房地产对利润的影响呀，巴拉巴拉考完就忘。。。

问答题：问售后回购收入确认，做会计分录；增值税的税率巴拉巴拉。。

问答题比单选多选简单点。。



积赞 RP

小伙伴们找工作都加油，一起加油

2.10 新鲜出炉的中兴财经融资岗笔试题 2018 届

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2113451-1-1.html>

楼主刚刚考完中兴财经融资岗的笔试 之前在论坛上找笔经很少啊 都是财务岗的 接下来说一下笔试的题吧～
时间共计 90 分钟 分为两个部分 第一部分 65 分钟 题是 20 道单选 10 道多选 10 道判断 1 道中翻英（只有一句话）1 道写英文邮件的主观题 第二部分 25 分钟 20 道英文听力 有短对话 也有一个人说很长一段话的那种 就跟四六级听力类似 难度不高

第一部分的题以国际贸易 贸易实务为主 考到的知识点有 国际金本位制的特点 国际贸易术语 CIF FOB 还有 2000 通则 可转让信用证的特点 国际储备 银行保函 。。。等等

中翻英的关键词有 美联储 资产负债表 买入债券

具体意思我记得不太清了 反正不是很难

邮件的话是：假设你是 A 国的国际融资经理，A 国的客户要来中国参加商务部举办的信息商务大会，你邀请他们来深圳总部参观，顺便商讨进一步的合作。要写的内容包括但不限于：整体介绍中兴，表明邀请目的和参与人员，表明中兴有合作的基础，详细安排游玩的计划。

听力部分的话没啥说的，因为我都忘了，但是不难，和四六级差不多。就是时间有点紧张要抓紧时间听，还有就是到最后两分钟我才发现 可以重复听，再点播放键就行了，前面 15 道都是选择题，最后 5 道是填空题。是一个打电话来预约，然后要你填一些关于他的信息。

我这是第二批笔试了，不知道后面还有没有笔试，希望对大家有帮助。

最后，这是一个神奇的网站！求过笔试啊！！

2.11 新鲜热乎的财务岗笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2113444-1-1.html>

楼主报的中兴财经财务岗，刚做完笔试，发帖攒人品！

先说题型：单选 20 题 多选 10 题 判断 20 题 简答 3 题

时长是 90 分钟

考试范围：会计、财管、审计、税法，我的试卷 90%是会计知识。

然后考试难度：接近注会水平!!! 真的。。。楼主最近准备 CPA，有在题目里碰到历年真题。客观题部分，会计考

到的内容很广：非货币性资产交换、生产预算、非一揽子交易的长期股权投资、亏损产生的纳税差异、未实现融资收益、经营活动产生的现金流量、辅助生产费用的计划分配法、约当产量、政府补助、资产负债表日后事项、差错更正、收入确认、汇兑损益等等等等，没错，几乎涵盖了所有会计章节。。。

财管知识点：业绩评价、本量利分析、净经营资产净利率、全面预算等

审计：营业收入的顺查

税法：营改增后的增值税由谁征收、营改增后的税档、印花税纳税人、不可以抵扣增值税进项税的情况、小规模纳税人的特点等

简答题的三个题目是：1.什么事汇兑损益，如何分类，处理方式是什么 2.什么事全面预算，有哪些类型，由谁负责？ 3.企业建立良好内控的5要素。

总之，如果准备了注会或者专业学得比较扎实的话，题目不是很难挺快就能做完，但如果没有就会比较难了。简答题跟去年的笔经中是有重复的，所以我觉得简答题可以考前突击一下，但是客观题就真的靠平时了。

写了这么多，希望可以过啦，中兴是我比较喜欢的一家企业，希望秋招可以顺利拿 offer！也祝大家秋招顺利!!!

2.12 中兴软件测试笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110214-1-1.html>

一、选择题

1.下列哪个不属于软件缺陷产生的原因（D）

- A 需求解释有错误
- B 设计说明有误
- C 软件代码有误
- D 操作系统有误

2.修复下列哪个阶段发现的软件缺陷的代价最小（A）

- A 需求分析阶段
- B 详细设计阶段
- C 代码开发阶段
- C 系统测试阶段

3.单元测试对象是（B）

- A 代码
- B 模块
- C 数据库
- D 界面

4.编码阶段产生的错误有哪项检查出来（A）

- A 单元测试
- B 集成测试
- C 性能测试
- C 系统测试

5.下列说法正确的是（C）

- A 数据库是独立系统，不需要操作系统支持
- B 数据库技术的根本目标是解决数据库共享问题
- C 数据库设计指的是数据库管理系统
- D 在数据库系统中，数据的物理结构必须与逻辑结构一致

10. 能够给出数据库物理存储结构与物理存取方法的模式（A）

- A 内模式
- B 外模式
- C 概念模式
- D 逻辑模式

11. 下列哪些命令组会统计多少用户登录系统 ()

A who|wc-w B ~|~_I C ~|~_c D ~|~_wc

12. $1 \leq n < 100$ 的边界值有哪些 (ABCD)

A 1 B 100 C 99 D 101

二、填空题

1.SQL 语句修改表结构 (ALTER TABLE...)

2.TCP/IP 的层次包括 (应用层、传输层、网络层、网络接口层)

3.配置 NFS 服务器, 在服务器端主要的配置 (/etc/rc.conf) 文件

4.查看服务器 IP 的命令是 (ipconfig/all)

5.B 类地址缺省的子网掩码是 (255.255.0.0)

6.单元测试的对象是 (模块)

7.SUSE Linux 中, 起 ftp 服务器的程序是 (vsftpd)

8.OSI 7 层模型, 网络层的功能是 (本层通过寻址来建立两个节点之间的连接, 它包括通过互连网络来路由和中继数据)

9.数据库正常启动所经历的状态有 (startup nomount/startup mount/startup open)

10.内存 $\leq 2G$ 时, 操作系统中 SWAP 分区一般设置为内存的 (两) 倍

11.Shell 命令中通配符 "*" 代表 (0 或任意多个字符)

12.安装 Linux 的系统分区一般用 () 文件格式, 其文件的权限是 ~~—rwxr—r—~~

13.能分出数据库物理存储结构与物理存取的方法是 (内模式)

14.能达到 Linux 重启结果的命令有 ()

15.不能达到 Linux 重启结果的命令有 ()

16.查看服务器 IP 的命令是 (ipconfig/all)

17.配置 NFS 服务器, 在服务器端主要配置 (/ect/rc.conf) 文件

18.不需要 ifconfig 命令范围的是 ()

19.操作系统采用 (存储程序控制) 方式作为 I/O 数据传输方式

20.用 () 命令查看一个进程数有多少或者统计文件数有多少

三、判断题

1.在软件开发过程早期就发生的缺陷, 修正缺陷的费用就越高, 反之代价越小 (×)

2.SUSE 下 top、Aix 下 topas 都可以查看系统 CPU 的内存大小 ()

3.关系数据库管理系统能实现的专门关系运算括选择连接和投影 ()

四、论述题

1.操作系统死锁是如何发生的 (即死锁产生的条件)?

产生死锁的四个必要条件:

(1) 互斥条件: 一个资源每次只能被一个进程使用。

(2) 请求与保持条件: 一个进程因请求资源而阻塞时, 对已获得的资源保持不放。

(3) 不剥夺条件: 进程已获得的资源, 在未使用完之前, 不能强行剥夺。

(4) 循环等待条件:若干进程之间形成一种头尾相接的循环等待资源关系。
这四个条件是死锁的必要条件,只要系统发生死锁,这些条件必然成立,而只要上述条件之一不满足,就不会发生死锁。

2.简述通过 TOMCAT 发布网络的方法? 如何修改 TOMCAT 的使用端口? TOMCAT 在 Liunx 上面安装要注意些什么问题? 如何启动和终止 TOMCAT 程序?

```
3. public int filterSql(string sSql)
{
    int srcLen, decLen = 0;
    sSql = sSql.ToLower().Trim();
    srcLen = sSql.Length;
    sSql = sSql.Replace("exec", "");
    sSql = sSql.Replace("delete", "");
    sSql = sSql.Replace("master", "");
    sSql = sSql.Replace("truncate", "");
    sSql = sSql.Replace("declare", "");
    sSql = sSql.Replace("create", "");
    sSql = sSql.Replace("xp_", "no");
    decLen = sSql.Length;
    if (srcLen == decLen) return 0; else return 1;
}
```

3、数据库中什么是存储过程? 有什么作用? (经常被问到)

2.13 2017.9.14 中兴财经融资类 OT (专业笔试)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 9 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053736-1-1.html>

楼楼昨天接到了中兴财经的在线笔试通知, 就马不停蹄的在网上搜索融资类笔试资料, 可是发现能找到的融资笔

试资料好少哇,  于是我就找了几本国际贸易融资和国际贸易的书看看, 希望找到黄金屋 。今天下午三点决定笔试, 一打开题目傻眼了, 第一部分是关于国际贸易流程的英语听力, 耳机中午落寝室了, 机智的我

绕着图书馆转了一圈终于借到一个耳机 , 虽然已经过去了宝贵的 5 分钟。在此提醒大家在秋招的过程中

做在线笔试时最好把耳机带上 。第二部分是一些关于国际贸易和融资的内容, 分别为 20 道单选、10 道多选、两个英译汉、最后是一个关于会议邀请的英文邮件写作。具体的题目由于本科不是学国贸的, 记得也不太清,

在此就不误导大家了哈, 最后就是希望自己能过笔试, 求中兴 offer  !

2.14 2017.9.9 中兴财经 OT（专业测试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053049-1-1.html>

本宝宝是昨天中午突然收到 OT 邀请的，很奇怪的是，我的简历明明还没有提交，就有点 surprise 啦  然



而..
并不懂中兴的套路，本来在论坛搜了一下看到一些以为会考，狂准备了一堆结果搞到自己很累。
晚上快 9 点才开始答题，打开一看规定要在 90 分钟内完成，并且是晚上 10 点前就要提交（而其实我那时候已经离十点只有一个小时的样子）



好啦 以下是正题，希望对之后的宝宝们有用。

【题型】

单选 20

多选 10

判断 10

问答 2

论述 1

（跟之前有点不一样）

【客观题内容】

审计：

分析程序、实质性程序；

我国是什么导向的审计；

问了审计销货业务的时候确认销货日期、发票日期、入账日期是为了什么（完整性、发生、截止..）

会计核算相关：

甲占有乙 80% 的股权，然后乙盈利了 xx 万，同时又分派了现金股利 xx 元，问甲的这项投资收益是多少（学过但是忘了）；

and 交易性金融资产投资收益的核算；

股票股利和现金股利对所有者权益的影响（这个很基础）；

哪些情况不能计入营业外收入（固定资产盘盈、存货盘盈、固定资产出租收入..这个也很基础）；

一批存货被盗了，价款是 10000，增值税 1700，收到了各种赔款 2000，问计入管理费用的金额是多少。

财务管理类：

判断企业资产盈利能力的指标，给了总资产报酬率、净资产收益率、营业利润率、最后一个不记得了；考了预算的相关内容（零基、增量、全面..），问了预算要解决哪些问题；

税法：

小规模纳税人的一些规定，能不能转回一般纳税人，能不能自己开增值税专用发票或者代开；

买彩票中奖要交多少个人所得税；

税的征收方式（查验、查定、查账不知道有没有、定期定额..这个好像考会的时候学的）

【主观题】

问答：（一脸懵逼）

1.2006 年美元的利率、人民币的存款利率；现在美元在招行的挂牌价格。问题是 3 个月的美金是升水还是贴水，挂牌价格是多少？（真的一脸懵逼）

2.公司债券融资的具体内容及优缺点

论述：应收账款管理不善会有哪些风险？（这个我也答得勉强强）

——The End——

虽然 ZTE 不是我非常 targeted 的目标，但还是有点喜欢这家公司的，希望攒点 RP 让我有机会去面试接触公司的

人或者勾搭小伙伴什么的 

2.15 中兴财务管理岗位

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053061-1-1.html>

全是专业知识

43 道题，90 分钟。20 道单选，10 道多选，10 道判断，2 道简答，1 道论述。

【客观题】：

会计知识点：不应根据总账科目填写报表的会计科目（应收账款）；不属于存货的项目（工程物资）；原材料丢失，有赔款，计入管理费用的金额；影响营业利润的因素；成本法长期股权投资投资收益计算；或有负债的内容；不应计入营业外收入的盘盈；现金股利与股票股利是否影响所有者权益；财务报表包括哪些；不重要的前期差错处理；股利政策（企业发展良好且前景不确定性小选择哪种股利政策）等。

审计知识点：连续 2 年亏损，第三年审计重点（收入）；不能用作实质性程序；审计销货业务的时候将销货日期、发票日期、入账日期核对是（截止性）等。

税法知识点：增值税的计算：白酒和啤酒的包装物押金；小规模纳税人的增值税发票；税法的原则；发票的主管机关等。

财管知识点：CAPM 模型的假设；委托代理理论；判断企业资产盈利能力的指标等；债权价值的影响因素等。

【简答题】

1、给出美元利率和人民币利率以及即期汇率，判断升水还是贴水，还有计算美元远期汇率卖出价。

2、企业债券融资的内容和优缺点。

【论述题】

企业所得税与递延所得税资产的知识。

给出了利润和一些项目的金额（权益法核算的投资收益、国债利息收入、合同的违约金、补贴收入、坏账准备与存货跌价准备）

第一问是计算应交所得税、递延所得税金额与所得税费用，

第二问是编制与所得税有关的分录，

第三问是求净利润。

2.16 中兴财务管理岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053048-1-1.html>

20 单选+10 多选+2 问答+1 论述

考了会计：存货包括哪些、哪些变动会影响营业利润、哪些属于会计政策变更、存货被盗收到保险赔偿计算应计入管理费用的金额、处置交易性金融资产时应确认的投资收益、现金股利和股票股利哪些影响所有者权益总额、资本公积转增股本是否属于留存收益的筹资方式.....（没有考折旧、摊销、简直，债务重组、合并），会计相对简单。

审计：目前主流的审计方法、题目拗口记不清了。。。

税：增值税专用发票需要提供哪些信息、小规模纳税人的特征（多选）、资源税征收范围、哪些不通过应交税费核算。。。 （没有考涉及税率的计算）（特意花了一天时间复习所得税 md 居然没考!!!）

2 问答题：2 道财管：给出美元利率和人民币利率以及即期汇率，判断升水还是贴水，还有计算。第二道是债券融资的内容和优缺点。

1 论述：如何理解全面预算？全面预算的内容？由什么人参与？

求面试通知!!!!

2.17 中兴财经笔试知识点

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053022-1-1.html>

我抽到的就这么多，攒人品~~

43 题，90 分钟，20 单选，10 多选，10 判断，2 简答，1 论述

选择题知识点：

长期股权投资的投资收益影响因素

不能用作实质性程序：分析程序

对某笔营业收入的发票等核实是否在同一会计期间，是对？（发生，存在，完整，截至）

连续 2 年亏损，第三年审计重点（收入，成本，借款）
承租人最低付款现值折现率依据
不应根据总账科目填写报表的会计科目（货币资金，应收账款等）
不属于存货的项目
CAPM 模型的假设有哪些
原材料丢失，有赔款，计入损益金额
委托代理理论
影响营业利润的因素
企业财务报表附注
审计方法
交易性金融资产投资收益计算
单件小批单步骤适用于什么法（分步法，分批法，品种法）
增值税进项税不能抵扣的情况
政府补助的形式
增值税普通发票、专用发票，增值税额的计算
小规模纳税人
会计信息质量要求
权益法长期股权投资投资收益计算
汇率波动影响汇兑损益
哪些做法会缩短经营周期
销售商品收入确认
开具增值税专用发票的注意事项
营改增，住宿业税率
对银行存款函证的目的
存货预测和控制的方法有哪些
判断题知识点：
营运资金影响因素
中彩票 10000，所得税多少
只要没签约就没有外汇风险？
财务报表包括？
试算平衡
购置固定资产支付的现金属于投资活动产生的现金？
生产费用分配方法一旦确定，不能随意变更？
项目风险大，投资人要求对的必要收益率大？
企业月度或季度末 20 天内申报所得税？
不重要的前期差错处理
简答：
收入确认的原则
债券融资的内容和优缺点
论述：
如何看待企业的全面预算，应该包括哪些内容，由什么人来完成？

2.18 9月9日笔试市场（第二志愿信息管理）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053019-1-1.html>

1. 直接看德勤 shl 题完全够了，建议大家去德勤板块找题练，里面总结的非常充分，都是 ceb 系统的，数据库基本上没变，所以刷题就看德勤啦!!!!!!
2. 尤其数字计算题，题目都没变，只是计算内容不同，大家可以多看看题，熟悉一下计算方式
3. 推理题有 25 个，做的比较慢，建议大家多看看
4. ceb 有自己的练习数据库，可以去网上多练练。
5. 忘了说，性格测试，有 100 多道题，没有时间限制，主要检测是不是适合这个职位以及测谎，选项会重复多次出现，一定记得自己前面选的什么，感觉在做这类题，一定要清晰内心是哪一套价值系统，不要走偏。

附件：这次做推理的部分截图。分享

攒人品～！大家加油～！

2.19 2017ZTE 财经类笔经~期待能有机会去面试打酱油

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2052929-1-1.html>

楼主刚做完 ZTE 的网测，看之前有人说是行测，也没专门什么准备就做了，妥妥的被虐 orz 题型：单选*20 多选*10 判断*10 简答*2 论述（还是叫其他什么的忘了，需要写分录就是了）*1
时间：90min

财经类网测完全就是一份高财审计财管大联考，高财的内容最多（递延所得税、资产重组），其次是审计，然后是财管，还涉及简单的税法（楼主考初级的时候背过几个月没看又忘了啊啊啊悲剧）

由于 ZTE 家网申要求硕士，觉得过了 CPA 应该还是有帮助的，考 CPA 题的样子~~然鹅楼主小本，虽然高财学的



挺好 CPA 题也做了不少，但那是半年前的事情了 已忘

所以大家还没做的先去看书啊，尤其是难点的企业合并、所得税会计和资产重组

虽然楼主知道自己渣还是来求 RP，希望能进入面试打个酱油

2.20 中兴财经【财务岗】笔试题（综合了我和另一个同学的）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2052920-1-1.html>



发出来给大家参考下~反正我是过不了了，给求职季攒攒人品也是好的

考试范围包括会计、税法、财管和审计，考过和近期在准备注会的会比较有优势，我同学说都不难，然而对于一个半路出家+去年考会计和经济法都！没！过！的渣渣，我只能默默退散。。

20 个单选，10 个多选，10 个判断，2 个简答，1 个计算/论述

客观题内容太杂，会计里面涉及了营业外收入（哪项不属于营业外收入 A 固定资产盘盈 B 存货盘盈 C 无法查明原因的现金溢余 D 固定资产出租收入）、减值准备（减值准备计提后不得转回的有哪些）、股利政策（企业发展良好且前景不确定性小选择哪种股利政策）、或有事项（哪些选项属于或有事项）、权益性投资的后续计量、外汇风险（包括哪些）、个人所得税（买彩票中奖了缴多少税、常见计税模式有啥）、增值税（小规模纳税人，开具增值税发票需要提供的信息）等等等等。

简答题：我和同学都被考到的是 税收协定的实质和原因，其他：为什么预付账款可以并入预付账款，在资产负债表中如何表现？债券融资的内容和优缺点？

大题：我同学的是论述 应收账款管理不善的风险，我的是计算，关于企业所得税的，给出了利润和一些项目的金额（补贴所得、投资收益、违约金、减值准备），第一问是计算应交所得税和递延所得税，第二问是编制与所得税有关的分录，第三问是求净利润。

2.21 中兴在线评测经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1983028-1-1.html>

我 9 月 23 日收到手机短信和电子邮件，是中兴发来通知我在线测评的。

测评大概是分四个部分，在两天内做完即可，都是 SHL 的。

先是性格测试，有 104 道题，用时大概 25 分钟。

接下来还有语言、数字、逻辑推理。

语言部分就是对一段话提出几个问题，每个问题都是一道题。每段话大概会有 3~4 道题，一般都是商业和社会领域的。每道题给出一个陈述，三个选择：对、错、不清楚。

数字题就是给出一个表格，针对每个表格提出问题，需要计算，还要知道公式，很多都是比例关系。

逻辑推理就只有图形题，有 24 道，做吐了。

因为每一部分做完都会加载下一部分的题目，每一部分开始做题之前还有练习题，比较慢，感觉 3 部分做完用了两个小时。但每个部分系统规定的答题时间是 25 分钟。

2.22 中兴 2016 校招第二批财务岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980946-1-1.html>

总体来说不难，分为单选、多选、判断、一个计算加两个简答

客观题之前看一个第一批笔经说有重点软件企业企业所得税优惠的，我专门查了一下，结果真的出现在单选里（感谢!!!），客观题里还有考汇兑损益的计算，还有视同销售的情况、手机销售合同 1000 万求印花税、企业合并问一项固定资产收入成本折旧确认抵消的值对不对等等

简答考的为什么企业价值最大化是财务管理目标和股票风险大于国债为什么还是有人愿意买股票

计算题考的是企业所得税，比较经典的老题，以前做过几次原题（应该是下面这一道）：

甲企业为增值税一般纳税人，2012 年度取得销售收入 8800 万元，销售成本为 5000 万元，会计利润为 845 万元，2012 年，甲企业其他相关财务资料如下：

（1）在管理费用中，发生业务招待费 140 万元，新产品的研究开发费用 280 万元（未形成无形资产计入当期损益）。

（2）在销售费用中，发生广告费 700 万元，业务宣传费 140 万元。

（3）发生财务费用 900 万元，其中支付给与其有业务往来的客户借款利息 700 万元，年利率为 7%，金融机构同期同类贷款利率为 6%。

（4）营业外支出中，列支通过减灾委员会向遭受自然灾害的地区的捐款 50 万元，支付给客户的违约金 10 万元。

（5）已在成本费用中列支实发工资总额 500 万元，并实际列支职工福利费 105 万元，上缴工会经费 10 万元并取得（工会经费专用拨缴款收据），职工教育经费支出 20 万元。

已知：甲企业适用的企业所得税税率为 25%。

要求：

- (1) 计算业务招待费应调整的应纳税所得额。
- (2) 计算新产品的研究开发费用应调整的应纳税所得额。
- (3) 计算广告费和业务宣传费应调整的应纳税所得额。
- (4) 计算财务费用应调整的应纳税所得额。
- (5) 计算营业外支出应调整的应纳税所得额。
- (6) 计算职工福利费、工会经费、职工教育经费应调整的应纳税所得额。
- (7) 计算甲企业 2012 年度的应纳税所得额。

第三章 中兴面试资料

3.1 11.12 中兴财经-对外经贸专场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237193-1-1.html>

11.12 中兴财经来对外经贸宣讲+一面

下午可能大家都去面试其他家了，来的人特别少，宣讲会上发了两张二面 pass 卡，剩下的人进行了一面就是自我介绍+简历提问，然后最后回答一个比较简单的英文问题
会问你工作地点，如果是想走海外路径的话，必须先去西安的中心学习。

明天出结果

求好运~

3.2 2020 秋招客户经理专业面试面经，坐标南京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217320-1-1.html>

8 月 30 日网申，9 月 12 日收到在线测评通知，9 月 18 日收到面试通知，9 月 20 日 10:30 在中兴和泰酒店进行专业面试，要求携带身份证、学生证、成绩单和相关荣誉证书。

我提早 15 分钟到场，但是扫码签到后马上就安排上了，只需等一人就轮到我面试。

面试官是两位女士。最初是 1 分钟左右的英文自我介绍，然后主要基于简历，考察我在过去的实习经历里展现出什么能力，对我在非洲的实习经历比较感兴趣。最后反复确认我能不能接受外派 5 年。我表示基于自己过去的经历和家庭的支持，是可以接受的。整个面试过程也很快，15 分钟左右。

但两天过去了还没收到通知，表示有点焦虑。诚心求综合面试。

3.3 2019 中兴 MKT 商务经理 面经-广州

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172600-1-1.html>

昨天刚结束中兴广州二面（综合面），回馈一下，后一步应该洽谈会了。其实测评之后过了很久才收到面试通知，因为当时做的比较随便还以为挂了。中兴面试地点在金万丽酒店，就在酒店大堂里，隔开了一个茶水间，布置了七八个小桌，每桌 2-3 个面试官，神奇。

首先第一天的一面专业面试，给我的通知时间是下午 5 点，结果我前面 2 个面了好久，等到 6 点多才到我，全场七个桌就我那桌的 2 个面试官了，一男一女，很面善。

- 1.自我介绍之后问了问研究生做的项目。
- 2.让我谈了谈对 MKT 商务岗位的理解以及为什么想投这个岗位而不做本专业。因为我不是学通信的，以前经历偏市场和销售比较多，还跟我解释了下商务和市场营销的区别。
- 3.谈谈对中兴和通信行业的了解程度。
- 4.再就问了几个简历细节。
- 5.做 MKT 最大的优势
- 6.问对出差和加班的看法。
- 7.工作地点。
- 8.爱好、运动。

一面问题大多很简单，基本是聊天，面试官也很好。

第二天收到综合面的通知，第三天面试。还是同一个酒店大堂。这次换了一个桌，是两个男面试官，一老一少，一个 30 左右，一个 50 左右，也很好，看到我过来还起身迎接，在秋招这么多面试里真的很少见了。

没让自我介绍，看了简历直接开始问问题。

- 1.这次还是扣了几个简历细节，问平时怎么组织策划项目和活动，遇到哪些困难，怎么解决的等等
- 2.谈中兴的业务线，对通信行业的了解，为什么要来
- 3.谈今年的美国处罚，有什么看法
- 4.聊到华为，还让谈谈怎么看和华为的竞争关系
- 5.期望薪资
- 6.职业规划
- 7.最后说一周内会有洽谈会

两次面试整体难度不高，面试官也都很和善，给人的感觉十分亲近。

第一次接触中兴和想象的完全不同，今年经历了美国的大波折之后，倒下不至于，但内部的大调整肯定是有的，希望中兴痛定思痛吧。

最后，虽然不一定会去到中兴，但还是祝福中兴越来越好吧-5G 先锋！

3.4 中兴面试经验业务面-综合面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170271-1-1.html>

首先感谢论坛的前辈写的面经给了我很大的帮助, 目前收到洽谈短信, 特来回馈给大家。

LZ 面的是客户经理, 很荣幸免去了笔试环节, 直接做了在线测评, 然后通知业务面。业务面的话主要是跟两位 HR 闲聊, 本人生物科研狗, 跨专业了, 进取之后没有让我做自我介绍。HR 让我讲了讲自己的研究课题, 一脸懵, 其次就问了对中兴的了解, 为什么要转行, HR 一直劝我去做 MKT-技术, 我也同意了, 跟着一起面试的哥们没有答应, 后面没进综合面, 可能他们今年客户经理招的不多吧, 总体感觉就是放轻松就好, 业务面比较简单。

隔了一天就通知去综合面了, 进去是一男一女, 我选择的还是客户经理, 因为我简历上的应聘岗位不能修改, 所以扫二维码的时候我的求职意向没变。先做了自我介绍, 然后用英文问了问我的优点和缺点, 愿不愿意去海外, 为什么不愿意去, 还来了压力面, 问怎么开拓海外市场, 怎么跟竞争对手 PK, 采用什么方式推销 5G 等, 后面问了薪资待遇, 工作意向地点, 然后问我有什么想问的。大致就是不要太紧张, 从容面对, Be yourself!

然后就是进入资源池等洽谈电话了。

中兴是我的处子面, 一路下来还算顺利, LZ 要继续投身面试的浪潮, 也祝愿大家都能拿到心仪的 offer。

3.5 2019 中兴技术支持面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167736-1-1.html>

昨天刚结束中兴北京二面, 前来奉献下论坛。楼主一志愿技术支持, 第二志愿 MKT 经理-技术



9.25 笔试, 具体内容忘记了, 只记得对我这个非通信专业的学生来说是啥都不会。应该不怎么刷人, 周围的人申请的都进了面试。



10.12 听说周围有小伙伴已经去面试了, 以为自己笔试没过。结果下午才收到测评, 抓紧完成了测评。

10.14 下午一面专业面试。两位面试官。自我介绍之后问研究生项目, 我研究生做的跟通信无关, 面试官还让我具体解释了下我做的一些内容。

问有无相关实习。



问有没有学过通信相关课程。我回答了几个科目其中有光通信原理 (这是个大学坑, 填不上的那种), 然后面试官就问我, 光在光纤中传输距离与哪些因素有关, 我回答的不太好。

因为我强调了自己的学习能力, 面试官让我举例说明我的学习能力。

问对技术支持和 MKT 经理的两个岗位的理解。更想做哪一个。

问对出差和加班的看法。

问家里几个孩子。

一面总的来说, 自我感觉还可以。回去之后当天晚上 10 点收到了二面综合面的通知。

10.15 二面综合面/英语测试。

提前问了上午已经面试完的小伙伴 (他的岗位是硬件测试) 面经。需要英文自我介绍, 还有一些常规的跟上司意



见不合怎么办的问题。我准备了下英文自我介绍，还有关于家乡的介绍就去了。结果我想的太简单了二面是一男一女两个面试官。一进去我就发现男面试官是昨天一面中的一个。

问：你是售前还是售后？

我一时没反应过来，后来给我解释了我才意识到售前说的是 MKT，售后指的是技术支持。如此一来显得我对岗位



极其不熟悉 但是实际上我来之前把岗位的职责和要求都背下来了

然后又开始跟昨天一样，问我的项目，问我学过跟通信相关的课程，然后。。。那面试官就说，那我就问你跟昨天一样的问题：光在光纤中传输距离与哪些因素有关。

我回去只是问了下周围同学这个问题，没有具体去查，自然又是没回答好。然后面试官笑说，我昨天还跟你提了



色散呢，看来回去没查啊 所以这里提醒下不论面试哪个公司，问到的没回答的好的，回去赶紧查，因为你



不知道第二天会不会碰到同一个面试官问你同一个问题。

关于英语的考察，面试官看了四六级成绩之后，问我口语怎么样。然后就挑了我简历的一段经历让我英语介绍一



下。防不胜防，事先没准备，自然磕磕巴巴。 所以英语面试要准备全了，说不定面试官就随口问你个啥。然后后来还是关于岗位的问题，MKT 和技术支持更想哪个，技术支持女孩子不是很好，更想去哪个地方，为什么不想呆北京之类的。

总体感觉面试还是比较水，难度不高，但是我个人问题没发挥好，应该过不了。希望能给后面的人一点经验。

3.6 MKT 商务面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118615-1-1.html>

来这个神奇的网站还愿，求 offer

10 月 12 号，上海 MKT 商务岗面试

因为营销岗的面试人数太多，就多了一轮群面。下午，客户经理岗，MKT 商务，MKT 技术，HR 岗位的都参加一轮群面。

十人一组，讨论的问题是：挑选一个客户经理，在唐僧和三个徒弟中，你会选择谁。每人一分钟陈述，然后讨论，最后三分钟发表。最终淘汰三人，七人进入专业面试和综合面试。

专业面试和综合面试是一起进行的，商务岗位是 1vs1，有的其他的岗位是 2vs1.

面试氛围非常的轻松，面试官很亲和。

问题：1.商务岗位的理解 2.实习的经历 3. 商务知识 4. 英语的自我介绍 5.是否愿意接受海外长驻（楼主投的海外岗位）6. 自由提问时间 7. 因为专业面和综合面是放在一起的，还被问到期望薪资

主要是根据简历来问问题。

因为面试完，已经晚上七点多，走的时候，面试官还送了吃的：)

希望有帮助，求 offer 呀！

3.7 中兴 MKT-商务面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115619-1-1.html>



今天匆匆忙忙赶去参加中兴商务岗面试，啥都没准备

不过面试氛围比较轻松，2 对 1 单面，面试官都很亲和。

问题：1、介绍一下你做的课题 2、参加宣讲会了吗 3、对通信行业、中兴公司了解吗 4、接受出差吗 5、用英文介绍一下自己 6、楼主的專業还有很多其他行业的类似岗位可以选择，怎么考虑的

3.8 中兴共面试 2 轮

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110217-1-1.html>

地点：南京

面试职位：测试工程师

第一轮，技术面，面试官上来就让调试一段程序，修改里面的 bug，这里表现还不错，后来又根据刚才的程序设计测试用例，主要用到设计测试用例的方法，这里表现也还不错

第二轮，技术面加聊天，问了很多东西，重点看你的思维方式，有没有组织能力，问题不要回答的过快，多想想，面试官不希望看到一个人对自己提出的问题连思考不思考就回答；后来问学测试学了多久，回答完后，看的出来他们对我学的时间并不满意，然后问问工作地点，有没有 offer 之类的

3.9 软件开发人员面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110212-1-1.html>

一面技术面，两个人，一个技术官，另一个估计 hr 之类的，全程没怎么说话。先自我介绍，然后因为是面的 Java 岗，问了 Java 的一些知识，难度不算太大，自己没有答好。不过收到了综合面通知，准备英语自我介绍或者介绍自己校园等，然后就是综合面试的一般流程了。

Java 虚拟机内存模型还有类加载的机制，多线程中的死锁，现场写一个多线程的小程序。然后问了 Java web 的一些相关基础问题，MySQL 懂多少，一些配置的操作做过哪些。JSP 在客户端还是服务器端运行等等。还问了自己的研究方向。总的是会按照你申请的岗位还有简历上相关内容来问问题。

3.10 中兴 蓝色经理人 四轮完整面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2105846-1-1.html>

先交代下背景，小哥我是西安某校的学生，一开始报的是售后技术支持工程师这个岗位，后面中兴弄出来个蓝色经理人，其实也就是类似那种管培生的项目，然后稀里糊涂的就加入了这个阵营的面试队伍中，从五月份到七月份历时两个月，面了四轮，再这里分享一下我的经验，虽然这个板块的关注度远不及华为，但是我还是来说两句吧，希望能帮助到一些同学。



句吧，希望能帮助到一些同学。



先说说五月份开始的一面和二面，我是 5 月份中旬收到中兴面试的短信，让我携带两份官网上的简历去参加面试，地点在长安区这边的中兴基地，离我们学校挺近的。中兴还是非常人性化的，因为我们学校去的人还挺多的，所以中兴还特地派了班车来接我们去参加面试（最后面完也有车送回）。由于在基地里找面试的楼耽搁了一会，所以小哥我刚到，还没和同学吹吹牛，就开始排队叫号了，结果发现我那组的人已经被通知完了，尼玛这还得了，于是我赶忙找到 HR 说明了情况，然后进入面试间。

第一轮面试是群面，群面差不多 1 个小时左右，对面做了一排面试官会观察，大概有 5 个人左右，这些人很可能也是之后二面你的面试官。自我介绍是每个人 1 分钟，会有面试官卡表。我们小组好像一共 8 个人，其他小组人数也都差不多，每组 8 个人左右，没有对抗形式，就一组同学按照给定的题目讨论出一个结果，所以也不存在什么撕逼的情况，整个过程下来我们组的气氛都还挺融洽的，我在小组中扮演的是 timer 的角色，全程负责协调

时间和进度，个人感觉群面还是起到了很不错的作用的 。

群面结束后，会让你等候室等待结果，差不多半个小时会有 HR 来公布通过群面的人的名单，之后这些通过的人等所有群面都面的差不多之后，那些之前群面的面试官又会换个地点做第二轮专业面的面试官。**这个时候就开始第二轮面试了**，2 个面试官面你。所以你需要准备两份简历，其他证件倒是不会看。我参加第二轮面试的时候，刚好其中一个面试官也是第一轮群面我的面试官，所以他记得我，还问了我为什么之前不做最后的 presentation，我就说我已经发挥了自己的作用了，不想什么都去抢，给别人留点机会（哈哈，其实小哥我觉得自己不太适合做

陈述，所以就装了个 B ）。二面的过程持续时间不长，差不多 30 分钟内就能结束，首先还是让你做自我介绍，之后就是针对你的简历问，小哥我简历也很垃圾，没什么亮眼的东西，面试官不到 1 分钟扫完之后，就扔到

桌子上了，搞得我还很紧张 。然后就聊了一些有的没得，什么物联网大数据之类的，我也掰扯了几句，个人感觉答得不好，谁叫咱自己不会呢，不过也没关系，能说出什么就说什么吧，不用紧张。最后阶段会有一个英文的问题，大多是英文的自我介绍，或者用英文介绍家乡。所以，小哥建议大家 提前准备这两个问题哦，因为以后很多面试都可能用的上的。



二面结束后，你就可以回去了，之后等消息就好了。也就是说在一天内会面完两轮，群面和二面，所以请小伙

伴们准备好。

我面完二面后过了半个多月吧，都没收到消息，以为自己挂了，不过差不多 20 天后，广东深圳那边会打过来一个电话，了解下你的基本情况，然后告诉你会有**第三轮面试，综合面试**。这个电话过后差不多两周，我收到了参加第三轮面试的短信，地点是在唐延路那边的中兴产业园，离我们学校还挺远的，所以我提前约了顺风车，一大早起床换上了正装（天气很热的，36 度呢，如果你不知道穿什么的话，这里建议大家穿正装，反正我几轮面试



都一直穿的正装，毕竟营销类，面试官穿的都很正式，你还能穿的很随意？）。到了之后发现去早了，就在那里等，没想到除了我们这种参加第三轮面试的，还有其他学校第一次来参加面试的同学，不过这些同学可能



没这么幸运了，因为他们没有看到我这个帖子，吸取经验教训啊（哈哈，再装个 B）。好了我来说下第三轮面试的情况，第三轮面试是 3 对 1，那 3 个面试管都是专程赶到这里的领导，级别还挺高的。一开始还是自我介绍，时间没要求，建议大家用 3 分钟，这里面试管还专门给我强调了一下，希望我的自我介绍，不要重复我简历里的内容，所以希望大家也做出相应的调整。小哥我的自我介绍依然还是很很普通，没有刻意雕琢，那是因为



确实没什么能吹的经历。介绍完了之后，对面的三位面试官依次开始问问题，首先是左边的这位面试官，这位面试官看上去很有范，小哥猜测是三位里面职位最高的，他问的问题基本上是你学的课程展开，你学过哪些课，里面都有什么内容（这里建议大家在简历上加上自己主修的课程）。问的倒都还是很基本，没有很深入，虽然小哥我平时都是考前突击，不过对这位面试官的问题，个人感觉回答的还可以。之后就是中间的面试官了，他问的问题主要是针对你报的岗位，你怎么理解项目管理和工程总监的，所以筒子们之前一定要看看啊，要不到时



候答得肯定和小哥我一样乱七八糟的，get 不到他们想要的点上，还有一点就是可能会引申到其他问题并让你举例子，问题因人而异（这里建议大家上网做下保洁八大问，以后很多面试官的问题都能用的上）。最右边的面试官问的问题，个人感觉和中间的差不多，就是一些综合些问题，什么优缺点之类的。还有最后问我个英文问题，唉，说起来真是惭愧，小哥准备了一个星期的英文内容，结果就问一个，而且还踏马是我没准备上的，什

么描述你来到中兴参加面试的感受？小哥我当时就懵逼了，我能有什么感受？你们公司很大很牛？员工办公桌旁边都放了张折叠床？我很羡慕？也希望自己以后工作的时候能有个床？这样自己才能在上上班的时候睡个好觉？

 当然，我不能这么回答，因为我口语很烂啊，也说不出这些个东西 ，所以我踏马答得一塌糊涂，准备了半天也就这样，早知道还是复习考试了。然后面试官说你的英文能力要加强啊。我说是啊是啊，我会好好学习的，以后考个托业什么的。第三轮面试完了之后，就让小哥我滚蛋了，于是我屁颠屁颠的就滚了，不得不说那天还真是热，穿个正装看上去很酷，其实比踏马狗还热。



其实当我面完第三轮的时候觉得自己应该没戏了，因为感觉确实不好。而且那一阵子又有核心专业课的考试，所以就认准复习考试了。过了差不多两周，又有工作人员发消息叫小哥我去参加终面，也就是第四轮面试，我说好好好，考完试就去。刚好他们安排的时候是我考完最后一门后的一天，所以时间上还是谢天谢地很合适的。

第四轮面试是 BOSS 面，是深圳那边的总经理和面试我们，采用的是视频面试形式，远程坐了 4 个面试官，我们这边 5 人一组，一起和 BOSS 视频面试。没想到最后的视频面是一群人脸，和我所看所想的不同啊。由于我们这边有一个人有事没来，所以就是我们 4 个同学和老大聊，时间差不多用了 40 多分钟。每个人先两分钟自我介绍，由于小哥我之前准备的只是 1 分钟版本的，所以只花了不到 1 分钟，等我们 4 个人介绍完后，对面的丁总还说，小伙子们，你们这次表现的很好啊，没有超时，刚好 8 分钟。我踏马一听就来气，那能不准时吗？小哥我就

用了 1 分钟，其他人都一顿吹逼，时间全踏马从我这来的，唉，说多了都是泪啊，自我介绍说的不好 。然后对面的大 BOSS 会问我们 4 个同学每人一个问题，其他人都回答的挺好的，说的很不错，到了我这，问我为什么不读研了？唉，这个问题，其实我老早前是准备过了的，但是昨晚没看，所以回答的超级简短，就说我已经完全确定不读了，然后又说了 3 条理由，总共就 4 句话，大 BOSS 听完之后感觉意犹未尽的样子，似乎在等待我

说出他期待的理由。现在回想起来，还是没有把握好，就这么一个中文问题，还没能多表现一下自己。每个人一个问题之后，大 BOSS 又问了我们一个共同的英文问题，是用英文问的，说了一大串，小哥我听力不行，没听太懂，轮到我回答的时候，我就说了两句，最后一句没说好，然后大 BOSS 又追问，最悲剧的是追问我的问题比踏马公共问题还长，这能回答好？结果又是两句英文，外带 THANK YOU。回答的非常简短而且很糟糕，但没办法，小哥我英语水平确实很一般。所以这里小哥建议大家平时有机会要多练练实用口语和听力。英文问题问完之后，让我们每个人问他一个问题，其中两个 XJ 的同学问的是个人发展问题，小哥我问的是个装逼的问题，中兴未来 5 到 10 年的战略核心是什么？大 BOSS 一看这个问题他擅长啊，毕竟老总级的人物，侃侃而谈回答了 5 点，感觉他说的非常 6，一定是在外面经常和人说这个问题。这之后面试就结束了，回顾一下自己的表现，我可能是我们小组里变现最不好的那一位，没能展现出自己最好的一面，说来也是遗憾，自己的能力确实有待提高。

最后希望同学们在面试的时候都能正常发挥出自己的水平，能获得自己心仪的 Offer。

3.11 中兴能源院提前批面试内容

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2102705-1-1.html>

首先我是没戏的，因为专业不太沾边，所以我只是来说一下面试都面了啥，给后来人一些参考。

楼主本硕哈工大，机械专业，5.19 参加中兴能源院面试，没有笔试和群面，只有单面，一对一，进去后先自我介绍，然后根据你的简历提问，只提问项目那一块的，想重点展示学生工作之类的可以歇歇了。

因为专业不是很对口，所以除了项目（我做的项目牵扯到 PLC 等电气相关内容，所以 HR 还是有东西问的）还问我对与开关电源了解多少，说实话，这个问题面试前我就猜到了，可惜没怎么看，太忙了，刚从工厂调试完东西就去面试了，衣服都没来得及换。。由于我用过开关电源，所以还是和他说了一些我所知道的开关电源的特点，问项目经历时间了在做项目中遇到了那些问题。

然后。。。陷入迷之尴尬，他看我是机械的，推荐我秋招可以试试他们物流体系的结构设计部门，说比较对口，所以潜台词就是不想要我了。然后就开始问我有没有什么要问的，我就问了写对于某友商辞退 35 岁员工的问题，问他有什么看法，总之就是很随意的交谈。。

还有，他会在你面前准备几张白纸，我看了一眼，前面面试的同学有画电路图的，所以相关专业的同学还是要准备一下专业知识，我是看不懂，只能看懂有电容，有电阻~~~，对于我直接没问，默认我不会。。其实我也确实不会，哈哈。

3.12 中兴财经 2017 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065676-1-1.html>

10 月 28 日正式拿到 offer，算是跨出校园的第一步了。分享一些面试经验回馈论坛，造福后人哈哈。

湖南站进入面试的有 98 人，二面 40 人，终面通过多少人不知道，反正最后 7 人来签约会，2 人拒签，签了 5 个人。

简历筛选 hr 姐姐说要么会看本科，要么会看笔试和测评成绩。中兴的笔试是在线的，其实个中水分还是挺大的。财务岗的笔试内容涵盖了 cpa 的方方面面，难度是有的。面很广，但都是比较浅的知识。

进入面试之后，西安站有四轮面试，湖南站是三轮，但是和西安的同学沟通了以后一致认为中兴财经的面试对专业水平的要求并没有那么高，你都不知道面试官心情一变会问你什么问题。

说说湖南站的情况吧：

一面是两个人一组进去，自我介绍加简单问题。和我一组的金融的妹子，问题是对人民币汇率的看法；问我的的是对长沙房价的看法。我过年的时候和家里人讨论过长沙房价的问题，加上之前复习银行考试，看了点宏观经济学，就答得还行吧。

二面是群面，每组问题都不一样，我前面那组是合作和竞争哪个重要；我们组是现金流、利润、规模排序；下一组是德重要还是才重要。群面的技巧也没什么可说的了，之前大大小小的群面，楼主没有失败过，这一关过得就比较自信了。

三面是终面，一个人进去，对面四个领导，也是生活向的问题居多。这一关如果你能歌善舞，会吹拉弹唱就没什么问题了。如果不能歌善舞，是个男生，问题也不大。如果是个不能歌善舞的女生，这一关就要表现出你的魅力了。镇定，大方，和面试官侃侃而谈，也不用太严肃，谈的愉快 offer 就来了。最后签的三个女生，一个终面唱了歌，一个终面跳了舞，还有我啥也不会的，有一个拒签的女生是长的像钟丽缇，颜值巨高的。终面能过实在是幸运啊，感恩感恩。

中兴还有一点就是要接受外派，外派 5 年起，拒签的女生也是担心嫁人问题。然后不收违约金，但是明年 5 月统一办毁约，基本就是不给你毁约的机会。签之前要慎重。对于财务专业来说，也是一个好去处了。对了，签的 5 个人都是硕士。

祝大家都心想事成！~

3.13 中兴 2017 校招客户经理面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2056985-1-1.html>

从开始找工作到现在，也经历了不少面试，给自己一个总结，也给需要的童鞋一点帮助吧，写完这篇面经，就可以放眼未来，准备接下来的应聘了！自我介绍下，我是学航空专业的，所以专业方面还是蛮引人注目的。

中兴客户经理没有群面，这点很诡异，但也确实省了不少事，群面的不确定性还是蛮大的。

1、HR 单面

HR 很友善，上来就一直对我笑，然而并不知道在笑什么。然后开始英文自我介绍，我懵了一下，准备了一下，大概说了几句就不让说了，可能觉得英文还过得去，就不问了。

随后让我解释下我的一个专利内容，是一个关于直升机着舰的专利，然后大致介绍了下，中间出了点小问题，算是低级错误吧，最后也没什么影响。

随后问了下航空现在国家这么重视，发展还挺好，为什么自己要放弃本专业，想从事这一行。我回答是结合自己

的过往经历做出的选择，当我从事与人打交道的实习工作时，我更享受那种状态，而在我学习本专业的知识和科研项目时，自己就是完成任务，所以我觉得可能我在从事这方面工作时空间会更大，而且我一直对 ICT 行业比较感兴趣，觉得未来的发展也很大！

随后他结合我简历上的实习内容问了几个问题，也都回答上来了。

最后，他问我还有什么问题吗？

我说没什么问题，但还补充几句。

然后这个时候，HR 说你是不是参加过什么面试培训什么的！！！我说没有，然后补充了几句关于学习成绩的问题，随后就结束了。

中间 HR 还穿插了用英文问了一个问题，我没听太清，直接回答了 NO，然后 HR 也没问了。

2、boss 面

现在我也不知道那个 boss 是多大的领导。上来还是很和善的，让我用英文介绍下对北京的看法，然后我说了大概 1 分钟，他就让停了，大概觉得英文还过得去吧。中间关于简历上一个销售的经历问了一下，问具体做了什么事情。

随后问了我一个比较奇葩的问题，直接给我一支水笔，让我想一分钟，然后把这根水笔推销给他。（厉害了，我的哥）

当时我是比较萌比的，然后觉得可能会需要记东西，就直接说现在面试现场，你会不会需要记录一下东西，然后他说我用笔记本。

随后我说那你如果电脑没电或者出现状况时需不需要一支笔呢，boss 说我有一支别人送的万宝路（也可能是万宝龙，比较孤陋寡闻）的笔，这种档次的笔我不需要。

随后我说你和你的领导或者同事一起时，如果能备用一支会显得你很有心，他说我就是最大的领导，不需要。

随后我又说了几个理由。

他说他要开会，我说我可以等你结束吗？他说可以，然后就结束了。

随后又问了关于去国外的看法，还有能喝多少。。。 （我真的不想喝啊）

最后就没什么问题了。

就在我准备离开的时候，他又问了我一句，你是不是参加过销售的培训！！！我说没有，随后就结束了。

总结：并不知道自己能拿到 offer，或者拿到之后会不会去，并没有感觉出来他们招人的标准是什么，但经过这么长时间的找工作，觉得面试中最重要的就是保持自己的真诚！！

找工作这段时间，想法变了很多，从最开始的以销售为导向到慢慢的转变，不想再做销售，从刚开始的无比自信，到现在经历了一些挫折还是不知廉耻的挺有自信，并不知道自信从哪里来的。

并不知道未来会发生什么，只想奔着目标不断去努力，让自己每天变得好一点，懂得去放弃一些机会，并抓住那些想要的机会，不要不敢，自己实力还是很强的，加油！

不负时光，活在当下是对未来的最好打算。开始工作了，加油！

3.14 中兴通讯 2017 校园招聘深圳基带软件开发面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2056273-1-1.html>

第一面专业技术面：也没问很多技术细节，也没有让我手写代码，问了项目，问了函数应该怎么划分（我说按功能），一个函数多少行代码合适，说一下编码规范，你的代码量，最能体现你编程水平的事情，项目对 DSP 比较感兴趣，可能是因为这个岗位涉及 DSP 开发吧，问你的软件怎么测试，遇到的问题。第二面：综合面，包括英语口语，我的是用英文介绍一个项目，问如果上级交代你一个限期完成的项目你怎么办，还问你对基带的认识（我真的不会，然后就问你为这个面试做了什么准备，我就对照岗位的要求把自己相关的技能说了一些），还有你最失败最成功的事情，其他就没什么了

3.15 2017 年中兴校招软件开发面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055900-1-1.html>

首先介绍一下，楼主是 2017 年毕业的计算机专业应届小硕。从中兴 8 月开始网申到今天综合面试结束，也算是走完了整个中兴校招过程，下面简单说一下。1.网申和在线笔试。网申就是在中兴的官方网站上注册一个账号，然后填写相关信息就好了。楼主报的是软件开发岗，这里说明一下，中兴并没有把软件开发分的很细，只有一个笼统的总称。之后就是等待消息，大概 8 月 29 号参加的在线笔试。笔试的内容大概就是选择题和编程题，选择题的内容偏网络和通信知识多一点。编程题是随机的，难易程度不一，我抽到的题目是矩阵转置和数组小标和内容的互换，还有一个不太记得了，反正不难。

2.性格测试。这个大概是 9 月上旬做的，有性格测试，行测题目，看着做就行了。

3.专业面试。通过性格测试后一个多星期收到了 1 面通知。到了所在酒店后，先去扫二维码签到，在签到的时候可以选择自己擅长的语言，比如 C++，JAVA 什么的。然后就是等待面试了，1 面是 2 个面试官。面试官首先先在纸上写程序，我的题目是：有 2 个有序链表，将它们合并成一个有序链表。接着就是问一些你选择的语言相关的基础问题，提前好好准备就行了。然后又问了一下项目。最后问了几个网络相关的问题，比如 TCP/IP 协议分层，以太网的一些概念，还有一些常用协议。面试完了面试官就让你回去等通知。

4 综合面试。专业面试 1 天后收到了综合面试的通知。还是之前那个酒店，流程也和 1 面时候一样。综合面试也是两个面试官，没有问技术问题，主要是问了一些性格优点和缺点，然后就是闲聊，问了下工作地点意向什么的。有的同学遇到了英语面试，我虽然也准备了，但是没让我讲英语。2 面大概十几分钟，然后就告诉你回去等消息了。

中兴的整个过程基本就是这个样子，写的有点流水账。另外我想吐槽的一点是，1 面和 2 面都是提前 1 天通知的，完全不给时间准备啊，所以我觉得还是如果觉得自己有把握的话还是提前准备就好。

楼主现在还在等待最后的消息，先趁自己映像深的时候把过程写下来给以后的同学一些参考吧，最后希望自己能拿到中兴的 OFFER 吧。

3.16 中兴人力资源法务的一些面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2042120-1-1.html>

在这个校招的尾巴上，那天突然在群里发现有中兴总部人力资源法务的招聘，于是赶紧把邮件发过去了。估计是春招时间比较紧，没过几天，中兴成都分公司的 HR 就叫我去面试，由于自己是双学位，人力资源和法学的一些事基本都还比较了解，初面也比较顺利，HR 就问了些对岗位看法、劳动法基础知识的问题，答得还算流利，面试

结束 HR 让我去 ZTE 校招网站上把简历和测评做了。做完之后第二天，深圳那边就来了一个电话面试，这个 HR 明显是有备而来.....简单聊了一些面试常问的事项之后，就开始了专业面试环节（可是明明一开始是说简单的电话面试啊！），首先问了一下全面薪酬计划的主要内容，LZ 表示真的不知道，想了很久也没说出什么，此时，明显听的电话那头的叹息声；之后，对于法务这个岗位的问题来了，由于是在人力资源部，所以问题集中在劳动法上，第一个问题是谈谈对劳动合同终止和劳动合同解除的区别和联系，第二个问题是法律实体和法律程序的关系，第三个是案例分析，对试用期怀孕职工的注意事项。现在回想起来，这几个问题也不难嘛，可是由于秋招已经找了个工作，之后学习的事就放下了，所以当时真的有点懵，主要内容答的还行，可是有点磕磕绊绊。最后，HR 问我还有什么问题没有的时候，我已经很沮丧了，我就只是说了觉得表现不是很好，谢谢这次机会。唉，还是没想到他们效率这么高，早知道就准备一下了，也不至于这样抓瞎，估计电话面试结果肯定是不怎么样了，踏踏实实去秋招的工作吧，谢谢应届生论坛，把这处女贴献给中兴了。

3.17 中兴面试经历,心酸心碎

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031144-1-1.html>

中兴面试，纯属扯淡

本人是工程师一枚，从行 8 年，

2015 年年底经历中兴的三次面试，之心酸，之可笑。这个公司简直瞎扯。

11 月底，接到中兴的技术部门电话，说面试 IC 设计工程师，谈了半小时，面试官说 OK。面试官说请啥黄总第二天一起技术电话面试，OK，第二天面试了半小时，觉得没有任何问题，说 OK 人事会给我电话，当个礼拜周六又一个该部分技术工程师给我聊了 20 分钟技术，说了下工资，说 OK，说人事会给我电话，好吧，我蛮期待的，就等待，等了 2 周，然后就没了然后了，再电话过去问技术的，说他们也不知道为什么人事没电话，总之资料交过去了，好吧，那就算了。

转眼到了 12 月中，又是 IC 技术部门给我电话，说招 IC 工程师，去西丽工业园面试，面试当天大家聊的都还不错，面试官肯定我，第二天就给我电话说，我录取通过，然后第三天人事给我电话，让我准备入职材料，说快停招了叫我赶快，我当天就把资料发给了通知我的 HR，资料递交了我就等待，等待了一周，没有结果，打电话过去问人事，说招聘已经关闭了。我蛮不甘心的，你妹这是第二次这样了啊，我就问技术，技术那边问了，说是上面卡掉了，说是 HR 是委婉的拒绝。HR 说不好意思，当时委婉的说，还有你的学校不是 211,985，普通二本学校，又是专升本的。没有过你们 HR 不会通知面试人员吗，你们技术打电话不是先有人事过一遍吗？完全无章法。

好吧，接下来还有第三次，第三次又是技术的一个妹子打电话，说部门年底紧缺人，让我去西丽微电子研究院去面试，我老婆说，你还要去啊，这无道德无信任的公司去了干吗，我想，我还是蛮希望这个行业，公司是个大公司，再说，有些事忍一忍，做事情哪有那么顺利，我就奔着去了，去之前还专门说了，我是专升本的，没有在 IC 行业做过，你们技术看过简历没有，有这些条件卡我就不过来面试，那技术妹子说 OK，没这些限制，公司还有大专的。过去当天也说过有过 2 次面试，面试 OK，我直接说面试你觉得我技术 OK，文凭，各方面能过就过，我是有意过来面试的，也是诚心来贵公司工作的。第二天技术妹子说通过，说问了人事，说这次应该没问题，记得那时礼拜二面试，然后我就等待等待了一周，等待第二个礼拜二，那妹子说，不好意思，人事那边卡下来了，我也没问原因，实在不好意思了。我当场吐血，你们这是在玩人吗？有你们这样玩的吗，你们是雇主就想怎么玩就怎

么玩？

我想告诉要去中兴面试或者工作的人，这个要自己用心去看。公司的招聘不过起码要通知吧，每次都是技术几个人网上找人面试，通知，然后再递交材料，人事就卡，卡没在行业做过，文凭不过关，HR 能决定一切，为什么 HR 当时没有一起面试，HR 不筛选一遍？普通学校的不要，你们要名牌的，名牌的各个都是好的，那普通学校的人不吃饭了，过不下去了？你看你对面的华为，甩你几条街？难怪网上说技术牛人没人愿意长待，因为你们要的是文凭，文凭博士在那里看都是比专科本科在那里工作都强？

面试虐我很多遍，我还待你如初恋。希望你们能更改了一下你们的面试流程，我这样的面试经历不知道有多少是这样，我反正被你们这样玩的心碎了。

shit! 这样不去也罢，谢谢你的不要之恩。

3.18 中兴专业面试+综合面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1989433-1-1.html>

10 月 11 日去酒店面试，由于前一晚听了中兴的宣讲会，听闻同学问面试官志愿的问题，说可以在自己当时报的志愿中选一个面试，签到的时候说一声。。于是引出了下文



签到被叫进去面试，简历、成绩单、学生证、身份证递给面试官。。然后，面试官没让我自我介绍（真是不按流程），女面试官第一句话就是你第一志愿不是 MKT 技术啊，为什么来面试这个岗位了？

于是开始解释。。然后就是你了解 MKT 技术这个岗位吗，说一说。。于是 balabala，被鄙视了“啊，是这样的吗？



”，也没给我具体解释。再就是问课程了，还问到了几年前本科学习的信号与系统，狂被虐。另外还有问通信相关的问题，一部分说上来了比如 TCP/IP，一部分我只能说不懂。最后让回去等通知。本以为挂了，没想到还能接到综合面的通知。

10 月 13 日综合面试，说到这，中兴还挺人性化的，给简历上标记上次面试的房间，以免这次又遇到上次的面试官。

这次是两位男面试官，先是自我介绍，并木有说用什么语言，我还傻傻的问了句中文还是英文（因为看了面经专



门准备了英文自我介绍)。“当然是中文了”，唉，介绍开始>完毕，开始问问题，基本是根据你的自我介绍来问，问到了社团经历，性格缺点，lz 自夸帮基友解决感情问题，面试官还来句他们和女朋友分手不会是因为



你吧，面试官真会开玩笑，lz 很直的不知道么。。恩，问到家乡了，说你是成都人，英文介绍一下你的家乡成都。。我都木有准备好么，断断续续说了一通，中间夹杂各种汉语拼音 wu hou ci, Du fu house, hot-pot, qingcheng mountain...唉，英语真是渣渣，恩，最后就是问面试官问题了。目前等通知 ing

3.19 中兴两次面试经验（上海）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985130-1-1.html>

2015.09.28 LZ 去参加了中兴的面试，报的是 MKT-商务岗位。本来通知的是专业面试，11 点钟，在张江高科的中兴智慧园。



但是 11 点到了并未如期叫我，我只好又去问了一下，结果发现他们签到的时候没收我的简历。

到了一个房间专业面试，面试官是两个男的，三四十岁的样子。其中一个一眼看到我的简历，先来了句“你想去北京啊？”，我就这个问题回答了一下。他又问可否接受海外派驻？LZ 专业是德语，接着他又问关于德国相关的问题扯了几句，他还问我有没有写过文档，因为他们会涉及到技术类的文档。然后他又问 MKT 怎么理解，与 sales 的区别。接着问我德国有什么通讯展。大概聊了 20 分钟，另外一个男的面试官没说一句话，一直低头整理面试者的资料，然后我就出来了。

出来之后外面负责叫人进去的工作人员把我拦住让等一下，我才发现她要我接下来就去综合面试！这真是万万没想到啊，我们几个等待综合面试的按顺序坐在对着门的那排沙发上，问了下两边的两个男生，他们也不知道今天还有二面！

后来就轮到我了，他们还特别安排一面和二面不能是同一组面试官。这次的面试官是一个 50 多岁的男的和 40 岁左右的男的，感觉气氛比一面还轻松。首先是让我自我介绍。然后 40 岁男问我是学外语的，是否可以接受海外。接着他问我人生中遇到的最大挫折，我就说高考，顺便又问为什么选德语，也是据实回答。后来又英语问了一个问题为什么选择中兴，我大概即兴说了两句话，有点少.....接着他又问如何融入一个新的团队。他还问如果我自己觉得自己干得挺好的，而领导对我的评价不高，我该怎么办。。他们留下我一份简历，然后就让我出来了。整个过程大概也是 15-20 分钟吧。

不知后事如何，写出来为后人提供下经验~~

3.20 2016 届校招 MKT(技术)专业&综合面试回顾（上海）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982166-1-1.html>

LZ 在 9 月 21 号和 22 号参加了中兴 MKT 技术（硬件方向）在上海的专业面试和综合面试，谈不上面经，也不知



道有没有 offer，把整个过程回顾下，希望能给以后的朋友们参考，也给自己攒个 RP，天灵灵地灵灵

9.21 专业面试，2 位面试官，时长不超过半小时，问了以下问题：

- 1.自我介绍
- 2.对 MKT 的认识

- 3.为什么要做 MKT
- 4.介绍研究课题
- 5.最大的优点
- 6.介绍实习
- 7.能否接受经常出差

9.22 综合面试，也是 2 位面试官，时长也不超过半小时，只是面试官相比更严肃，LZ 有问题没答到点，还被打断了 T_T

- 1.英语自我介绍
- 2.LZ 因为之前有事耽误了是晚到的,所以问了 LZ 是不是去面试了,面了哪家公司,对那家公司的感觉是啥
- 3.对 MKT 的认识
- 4.做 MKT 的初衷
- 5.对中兴的认识
- 6.有没有面试华为,有没有投华为
- 7.问了对之前实习公司的感受
- 8.做 MKT 最大的优势
- 9.LZ 说自己同理心强,要 LZ 举例子,我就是这里一下没想到合适的例子,说了堆有的没的被打断了 ==
- 10.问 LZ 有没有男朋友
- 11.选择公司对氛围上的要求
- 12.择业有行业上的偏向吗
- 13.偏向国内市场还是国外
- 14.有没有问题问他们

感觉我遇到的专业面试和综合面试差不多,就是面试官风格不一样.写的希望对大家有帮助,加油!希望每个人都拿到心仪的 offer.

3.21 中兴 Marketing 商务——专业面试&综合面试（上海）9.21-9.22

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982053-1-1.html>

感觉中兴的效率还是非常高的。

把这几天的经历分享给大家，希望对大家有帮助，都拿到心仪的 offer!!!

中兴 Marketing 商务——专业面试 2015.9.21

都是单面（两个面试官），大概半小时左右。

本来是数据统计分析面试，好不容易通过了研发的笔试及测评，获得了面试机会，结果在面试地点等了一小时，进去刚自我介绍完，就说我不会码代码，推荐我去客户经理面试。

于是，我默默出来，又等了一个多小时，心想既然来了，就不能浪费时间和精力，一定要面一次。但是，等我进去客户经理面试后，刚自我介绍完没多久（换了一套自我介绍），面试官又说我比较适合 Marketing 商务方向，说为什么要干那么枯燥繁琐的数据分析工作，女孩子形象这么好，就应该出来活动，不应该浪费。

- 1.自我介绍
- 2.你是怎么看待数据分析和市场的？
- 3.过往的经历里有市场方面的吗？介绍一下
- 4.如果数据分析那边要你，你会去吗？为什么？
- 5.看我的简历里提到商业计划书，能说说你这个商业计划书是怎么写的吗？
- 6.看我简历里提到微信运营，能说说微信运营这块你做了什么吗？结果怎么样？现在有多少粉丝？（全部据实回答，没有夸大数据）
- 7.看我简历里提到用户运营，能说说这块你主要做什么吗？
- 8.能介绍下你的专业吗？（专业比较冷门）
- 9.专业学习时有学过哪些统计分析课程？
- 10.看我简历里有互联网手机方面的实习兼职经历，能说说手机方面的了解吗？（没懂什么意思，就直接问是哪方面。。。）介绍一下在腾讯的实习。
- 11.用户运营的会员数据是用什么数据库软件管理的？（直接说自己是面向用户的，并不直接面向数据库，感觉有点虚）
- 12.还有什么问题吗？（问了一个后，问还有吗？没有了。。。）

中兴 Marketing 商务——综合面试 2015.9.22

这一面人少了很多，几乎没等，就是正常的时间进去面试了，两个面试官，大概半小时左右。

- 1.聊了聊本科和研究生的校区，面试官是校友。。。纯聊天。
- 2.简要自我介绍一下
- 3.能接受国外出差吗，一年差不多有半年时间会在外面出差，比如去非洲三个月之类。这个问题聊了很久。。。
- 4.经历过什么挫折吗？能谈谈吗？
- 5.意向的工作地点是哪里？
- 6.华为投了吗？
- 7.用英文介绍下你们校区（有一两分钟时间准备），面试官用中文问的。
- 8.有什么问题吗？

3.22 中兴面试经历和问题(完留不留简历有含义吗)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980809-1-1.html>

9.16 综合面试，硬件开发

面试官一男一女，男的比较严肃，女的一直很淡定。因为大晚上 11 点多通知第二天 10 点面试，表示没休息好，面试过程中表情很硬，不知道会不会影响。

面试问题：最遗憾的事情，最骄傲的事情，印象最深的事情，最大的优点，最大的缺点，表示在面试前我自己都

不清楚。

还有问道对中兴公司的了解，为什么不考研，对加班熬夜怎么看，用三个词语介绍中兴(就简单解释了下说的词，男面试官直接打断，你说词就好)，

中间男面试官女面试官分别给出了个情景，

男面试官：你是本科生，周围都是研究生，给你分配简单的工作，比如搭建开发环境，你会怎么对待？

女面试官：你刚到这个城市，租房，各种事情，经理要求你在某天之前完成一个项目你会怎么处理？

和专业面试很不同吧，专业面试时，一个男面试官一直在关于自己的项目问题提问，表示专业面试通知也挺突然，自己做的东西有点忘了，说的

一般，然后问了数电模电的基础知识，问了电压跟随器，加法器，ram 扩展，，，，

主要问题来了，综合面因为自己状态不好，感整个人挺紧张，面试结束时面试官说要保持这份自信，然后让我带回自己的简历，我顿了下，然后她

解释说有电子简历。。。。

感觉这是悲剧的节奏啊，，

表示处女面收获很多~

3.23 2016 长春技术面归来，热乎乎的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1979703-1-1.html>

首先介绍一下自己的情况，女小硕一枚，投中兴软件岗位。2 号参加中兴的笔试，中兴的笔试比较杂，很多通信方面的知识。主要涉及计算机网络、信号与系统、数字信号处理，还有一些矩阵论和随机过程的知识。笔试差不多基本都会给综合测评，综合测评答完，一直没有给面试通知。中兴宣讲会 9 月 10 来的，晚上收到技术面通知。楼主到 11 号早上才翻手机看到通知，上午忙活打印成绩单之类的。楼主下午三点的面试，基本上两点半到达名人酒店，然后等着工作人员排序，一名一名的到指定的房间面试。闲话少说，说面试的重点！两位面试官，楼主将自己的简历和官网打印的简历一并递上。首先是自我介绍，面试官在听自我介绍的同时，翻阅简历！自我介绍一定要多加练习，楼主前些日的自我介绍就紧张到说不出话。今天自我介绍发挥还可以。接下来面试官询问了我一些所做的项目，楼主的项目比较偏，面试官就让楼主逐一介绍，并穿插着一些问题。并没有问我软件方面的知识，但是听其他小伙伴说，有让现场编程、现场看程序的。基本上都在聊项目问题。最后拿楼主的成绩单问了几个专业方面的知识。可是楼主学的一般、时间又久，只能记个大概，也就说了大概。问了楼主小波分析方面的问题，还问了 TCP 传输。总结楼主的面试过程，主要集中在所做项目上。要出来的时候一位面试官和另一位说楼主成绩真好。好 nice！祝愿自己有机会进入到下一轮综合面试。到时候楼主会再次奉上面经！攒 RP，求好运！祝愿各位小伙伴都能发挥好！

3.24 济南中兴校招~8.15 拿到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 9 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1877524-1-1.html>

一共三轮笔试：不多说了，我是应聘的客户经理，笔试考的硬件题，基本不会，但负泽人说不影响非技术类的面试。

一面：实话，一面都没咋准备，当时正好去华为那边看看情况，在回校的车上突然收到面试短信，让一小时后去面试。匆匆回到宿舍换上衣服就去了。先是自我介绍，三分钟。这个自己一定要准备好。一分钟或者三分钟不定，都准备一下吧。然后就是放松心态，面试官问的问题都是根据简历上问的，所以简历要重点突出，可以调一调面试官的胃口，不用写的很详细。在介绍自己喜欢什么的时候，我说“跑酷”，面试官一下就被吸引住了“跑酷，很酷嘛!!!”当然这就是一个亮点，可以让面试官对你印象很深刻。所以大家一定要有点与众不同的东西。他问我喜欢台上演讲的感觉吗？我说挺喜欢的，然后不拉不拉一堆。面试官说我适合 MKT 经理，问我意向如何，我说可以挑战一下。顺利过了~~~嘻嘻嘻

二面：过了一天，让我过去综合面，其实就是问你工作地点、薪资期望、职业规划，大体也挺简单的。顺利通过。然后 15 号受到 offer 去签约，最终考虑了很久还是觉得再说吧。

总之，中兴要比华为松松一些吧。

多说一句：应聘职位真的和专业没啥关系，楼主理工男，但搞技术确实不太好，应聘的都是销服岗，但目前还没有失手，华为中兴 offer 都到手。还是那句话：放松、自信、真诚！

第四章 中兴综合求职经验

4.1 【供 2021 校招参考】人力资源岗笔面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248783-1-1.html>

我的简历不是网申投的，是直接发的个人邮箱，忘了在哪的公告了，总之多留意就对了。先面试、后笔试，如果



表现优秀的话，面试官 promise 一周内就可签 面试大概来了七八位候选人，基本都是硕士。先签到，等人齐后两人一组同时入场，面试官两位，全程中文。

首先是分别一分钟自我介绍，然后面试官开始提问。同一问题两人分别回答，然后面试官会根据回答分别追问：详细阐释 hr 和 hrbp 有什么不同、最近了解的人力资源理论、实习的主要工作内容，对其他公司具体的 hcm 运作还挺感兴趣的，问的很细。其他还有：用三个词分别形容自己的优缺点，未来的职业规划。还会简单了解下家庭情况，是否接受其他工作地点、薪酬期望什么的。

一定要实事求是，做过就是做过，没做过就是没做过，因为面试官会对表述不够清楚的地方一直追问，如果没有做过相关经历或对自己的简历准备不够充分会特别惨。。面试后回去就让我们做网测题，内容就是行测，题量不大，但是每道题单独计时。



以上。BBS 保佑 攒人品攒人品，祝大家都收到满意的 offer！

4.2 2019 中兴 MKT 技术经理 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166087-1-1.html>

中兴是来我们学校宣讲的，但是楼主没去...，不过也没影响什么啦

笔试就是很正常的行测啦~

之后就是两轮面试，第一轮是专业面，面试的人还是挺多的，楼主不是通讯专业的，但是面试的时候遇见好多通讯专业的同学，都是投的这个岗位，当时感觉压力不小~不过

其实主要还是问的简历上的内容，包括之前做过什么项目之类的，以及一些实习经历，只要好好准备都会过的。

二面是综合面，感觉主要还是深挖简历，还有一些关于通讯行业的问题和看法，二面的时候面试官一男一女，都非常客气!!! 中兴的面试官真的都超级棒的~

薪资嘛...现在的公司都是保密的，所以不便透露啦~，不过可以说的是，性价比要比华为高一些啦~

楼主最后拿到 offer 啦，上海岗，不过由于自己的原因最后没有去签，不过在这里把经验分享给大家啦，希望之后的自己多拿心仪的 offer 吧，哈哈哈哈哈~

4.3 中兴法律与合规部笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063625-1-1.html>

今天面了中兴一面，感觉是跪了，写写笔试和一面的经验以饷来者吧。

坐标北京，时间安排的蛮紧张的，宣讲会+笔试是 10 月 24 号。

我报的涉外律师岗，主要是考英文。

笔试内容：

Part 1, 名词解释: breach of contract; liquidated damage; parent company guarantee.

Part 2, 2 个 case。第一个是澳大利亚公司与德国公司签订合同，购买了一批鞋子，由意大利公司运达，后意大利公司向澳大利亚公司主张货款的 payment，声称自己是 manufacturer，德国公司只是 agent，没资格收款。澳大利亚公司称合同是与德国公司签的，和意大利公司无关。问你，澳大利亚公司与德国公司的合同你怎么看？

第二个 case 是甲公司和乙公司签订了一个关于 component A 的买卖协议，要求 XX 年 X 月 X 日 XX 数量的 A 要交货。时间过去之后，乙并未及时交货，乙告知甲，由于乙公司员工罢工，可否将交货时间推迟至 XX 月 XX 日，并以 component B 取代 component A，甲同意。时间又到期了，乙依旧没交货。且甲发现，乙公司员工并没有罢工，是因为乙公司与某公司基于并购的原因导致 component A 不能如期交货。问题，give some advices to company 甲。

Part 3, 汉译英 2 题，英译汉 2 题。

汉译英第一个是和解协议，第二个是保密信息的归还。

英译汉第一个是有限责任，第二个不记得了。

笔试就是这些，你可以用中文或英文回答。

24 号下午笔了之后，25 号晚上给的面试通知，26 号一面。

26 号，通知的是下午三点钟，地点花园饭店，目测每个人 20-30 分钟，算下来应该挺多人，都是涉外岗，我三点到的，但是其实差不多 4 点 20 才开始面。

一个面试官，就是宣讲时候的主要宣讲人，蛮温和的，但是看得出来有些累了。

简历递给他之后，问，家乡哪里的？答曰江苏。于是让我用英文介绍一下自己的 hometown。

完了之后，根据简历开始提问，然后主要问了一些专业性的问题，我能想起来的问题有：

- 1、从法律人的视角分析一下收条欠条借条（我：？？？）
- 2、公司担保
- 3、合同无效
- 4、一般保证和连带保证
- 5、纽约公约（这个问题是因为他看到我主修过国际仲裁的课程，所以应该没问过别人吧）

差不多就这些，面试过后我的感觉很不好，应该进不了二面了，写下来给后来者，大家好好表现吧~ good luck

4.4 中兴一面+笔试，求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2061133-1-1.html>

今天上午面了中兴一面，晚上做了专业测试，来写下经验，求明天群面顺利，后天也顺利，顺利拿到 offer，这是一个神奇的网站。

中兴一面是在我们学校咖啡厅举行的，有包间，两间，每间两名面试官，一次两个人进去。一开始让做一分钟自我介绍，楼主超时被打断了，感觉我对面那个面试官有点压面的趋势，不过还好，lz 心态好，天生爱笑，冲着他笑了下就过去了。问了中兴最吸引你的是什么，能不能接受外派，为什么放弃保研 balabala，总的来说气氛还好。跟我一起进去的男生回答得也挺好的，最终都进入复试了。

傍晚收到专业测评的笔试宝宝也是惊到了。表示啥都不记得，只好上论坛找找笔经。事实证明论坛的笔经真的很全，lz 没抄题就不整理了，前人真的超伟大！是我没有时间全看了，有时间一定要看题！感觉也是百年不变的题库。

好了，明天群面过了继续更。神奇的网站啊，求庇护！

4.5 中兴财经-财务经理岗位-大连站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982987-1-1.html>

网申：中兴开始网申的很早，所以，提前申请会提前发笔试测试题。这样不会在宣讲过后还答笔试，时间紧。如果想要申请的同学，提前申请。

笔试：分为两轮，第一轮是综合笔试，考的类似行测。第二轮是专业笔试，考的内容比较基础，选择，判断和简答。选择：会计政策变更、存货期末计价，持有待售固定资产，外币折算差额在利润表什么项目列示。。。其他记不住了，好像还有关于增值税，企业所得税的计算。

简答题：

1.企业价值最大化为什么是财务管理目标的最佳表达方式。

2 资产负债表日后调整事项和非调整事项区别。

还有道关于租赁固定资产还是购买固定资产的计算题。

宣讲会：目标院校会现场收简历，一定要去投，即便网申没过，当场收简历也有可能过的！！但是面试当天会要求补在线测试。时间紧！！宣讲会过后第二天一面

面试：

一面：宣讲会当天凌晨 3 点左右发的面试通知。。。被震醒。。。一定要注意开机啊，或者早上早起啊，万一要是上午第一场容易睡过去。。

并不是现场投简历（1000+）的都过了，至于怎么筛选的楼主也不知道。基本上是海面（500-700 人）。

内容：自我介绍（2-3min）+地点排序（西安，深圳，海外三个地点供选择），形式：二个面试官对三个同学

结果：通过了大约（120-150 人）

二面：无领导小组讨论，形式：7 个面试官对 8 个同学。

内容：楼主的是细节决定成败还是战略决定成败，每组题目都不一样。无借鉴意义。

气氛：良好和谐

结果：通过

三面：单面+英语口语测试

面试官会事先拿到你的简历，对你提问题，比如家在哪里啊，为什么要选择这个岗位啊，海外岗条件艰苦啊，有时会带有一点压力面，比如，面试官一直对楼主说楼主不适合这个岗位，

说了两三点理由，你要很好的解释这些问题还要坚定。

口语测试很简单，自我介绍加小组 topic 每组不一样，每个人总计 5 分钟的样子。

中兴效率还是蛮高的，上午面试下午就给 offer 了~

但是晚上就签约，所有没有考虑时间。

赞 rp，希望能够对以后申请这个岗位的同学能够用！



大家加油！

4.6 中兴通信笔试面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982964-1-1.html>

重邮小硕妹子一枚，跟着实验室小伙伴们脚步，一步一步走到综合面试，等待结果中，写面筋攒人品。岗位：

第一志愿：软件开发工程师——重庆

第二志愿：软件测试工程师——重庆

网申：在官网网申，网申没有什么注意的，中兴今年是海笔吧，身边的每个人都有收到笔试通知。但是根据自己后面面试的情况，还是建议小伙伴们认真填写，本人填写的信息就比较少，只填了一些项目，一些获奖什么的并没有写上去。

笔试：笔试是线上笔试，需要 chrome 浏览器，摄像头，笔试过程中最好关掉 QQ 之类的，如果出现弹窗，会被强制离开考试页面。5 次以后会被判定作弊，我们实验室都是第一批笔试。笔试的内容包括信号处理、数据结构、网络通信、嵌入式、计算机网络，中兴的笔试考的比较全面，建议提前找助攻，求职季节估计也没有谁能复习得那么全面。

性格测试：笔试会刷掉一部分人，第一批笔试的人比较没那么有优势，因为题目已经公布了，所以后面批次的人相对来讲有优势很多。性格测试主要包含性格测试和一些行政测试。性格测试 30 分钟，前后可能会有重复的题目，建议前后选择一致，不要撒谎。第二部分行测，就是公务员考试的内容，包括判断推理、图形推理、资料分析几个部分，如果之前刷过题，就不需要助攻了，如果本身没有准备，还是建议找个助攻，群众的力量是很强大的。

第一次面试：专业面试。在四公里拉菲皇庭大酒店 8 楼签到，要求带上四六级和成绩单原件及复印件。中兴会分批通知什么时候面试，但是你可以早一点去，早点签到，早点面试，或者观望前面的人的面试情况。我报的是重庆的岗位，招女生少，招妹子就更少了，刚好面试我的是两个重庆的 hr，人非常 Nice，希望能进，以后和他们一起共事。这里先说一下我小伙伴的情况，因为我们实验室做过一个项目，上一届已经有师兄面试的时候讲过了，所以面试官直接讲，那个 XX 是不是你们团队的，你这个项目我们都已经听烂了，简历还给你，你回去吧！事实上是上一届有两位师兄负责了硬件开发，而我和这妹子还有另外一个小伙伴我们三个人负责软件开发，妹子当时情商没有反应过来，就这样牺牲掉了，连表现得机会都没有。所以我面试的时候就怕遇到同样的面试官，所以我进去就先问了：因为之前有小伙伴面试过，不知道他们是否有为您讲解我们的项目，如果没有的话，我想为您介绍一下。面试官说：没有。（当时心里松了一口气，不然没有多少话说）。我讲解了一下我们这个项目主要是做什

么的，它的工作场景和经济效益。陈诉了我在里面的工作，面试官问了我数据传输的问题，我确实不懂，就老实回答了，这个软件是由我们几个人协同开发，每个人负责的重点不一样，具体的实现不是我负责，但是我还是讲了一下数据传输的流程。然后问了我在工作里面的工作，我就说了，做了啥啥啥。然后问我如何实现，我也一一回答。问了我是否了解操作系统，这个真心不懂，拒绝回答了。然后看我成绩单里面有个集中上机的课程，问了我一下情况。我说当时用的是 MYSQL 数据库。又问我 MYSQL 数据库的语言，企图让我写代码，我说我只记得增删查改了。因为开始并没有准备找技术类工作，所以基础知识一点也不扎实。当时就觉得自己可能挂了，不过项目还是聊得很开心。

第二次面试：综合面试。看到大家都接到综合面试了，自己并没有收到，不开心。正在迈普笔试的时候，看到短信，下午 5:30 面试，当时已经是 5 点 40 多了，果断放弃迈普。准备二面。二面比较 easy。很多人都面得很开心。综合面试一定会面英语 !!! 这里说出我知道的几个，可以提前准备一下，英文自我介绍，英文描述一下你的项目，英文描述你的兴趣爱好，英文描述一下你的男/女朋友。建议不要太冗长，也不要太短，特别是自我介绍，如果你说得太短，面试官会追加，给你指定，让用英文介绍你的项目，我想这个包括我在内的大部分人就有点 Hold 不住了。本来我等待的房间面试得比较久，我就被安排面试的快的空房间去面试，两个面试官，其中一个胖胖的，很可爱，主要是他在问我问题。首先问我的是女孩子做技术，可能会常常加班，我说这个没关系，我们实验室做项目时候也是一样的，早 7 晚 11，然后追加了几个问题，说家庭啊，老公啊，孩子啊，我怎么协调啊，我就说了老公工作相对轻松一些，孩子有父母可以支持啊之类的，到最后也没有放弃我的坚持。第二，让我介绍一下我最好的好朋友，说一说她的优点（这就是间接说自己的优点好么？物以类聚，人以群分，不要以为我看不出来），巴拉巴拉列了一堆。第三，你觉得和你的闺蜜相比，你有什么不如她的地方。我的回答是任性，闺蜜做事相对果断，而我要考虑得多一些（不知道这是不是间接符合了软件测试工程师需要的特质，但我希望是这样）。第四，说一说你的爱好，爱好肯定是很多的啦，说了些团队合作的东西，比如和朋友 K 歌啦，还有羽毛球篮球啊之类的，还说了看书，然后果然真的问我喜欢看什么书了，我说我每天都会保持睡前看半小时书（这是事实），我确实爱看文学类的，我也不想撒谎，非要说自己爱看操作系统这种人我不知道 ta 的生活还有意思么？（个人感觉这点的回答上

面有点偏了，请不要像我这样！)。第五，你刚刚说了这么多你的爱好，那你用英文介绍一下你的爱好，比如说游泳。我：swimming?面试官：yeah。我就巴拉巴拉说了一堆，之前准备的自我介绍根本没有用上，我自以为高大上的自我介绍，哎~~~~这种东西有时候也看临场。然后，我就不得然后了。好像是就这样结束了，面试官说差不多了，感谢我参加面试，让我留下简历，我就留下了。然后我问了一下什么时候出通知，面试官说两三天，根本不是两三天嘛，到现在都等了很久了，周围一个人都没有收到，据说是要等成都那边面试完了拉同排名，再发 offer。这里再补充一下中兴的西边的几个研究所。西安研究所主要是做无线的，成都研究所主要是做底层嵌入式的，重庆研究所比较小，主要是做一些增值业务了。南京研究所和深圳都比较大，什么都做。我建议妹子不要报重庆，重庆每年招得人比较少，基本不招女生，今年我要是能进就是非常意外惊喜了。由于已经被华为鄙视，中兴是最后的稻草了。

希望每位应届孩子都找到自己的方向和位置，在互联网缩招，华为裁员，国企降薪的求职寒冬季，依然点燃自己，保持非我不可的信心和坚韧的毅力！

4.6 中兴通讯 2016 应届笔试面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982962-1-1.html>

重邮小硕妹子一枚，跟着实验室小伙伴们脚步，一步一步走到综合面试，等待结果中，写面筋攒人品。岗位：

第一志愿：软件开发工程师——重庆

第二志愿：软件测试工程师——重庆

网申：在官网网申，网申没有什么注意的，中兴今年是海笔吧，身边的每个人都有收到笔试通知。但是根据自己后面面试的情况，还是建议小伙伴们认真填写，本人填写的信息就比较少，只填了一些项目，一些获奖什么的并没有写上去。

笔试：笔试是线上笔试，需要 chrome 浏览器，摄像头，笔试过程中最好关掉 QQ 之类的，如果出现弹窗，会被强制离开考试页面。5 次以后会被判定作弊，我们实验室都是第一批笔试。笔试的内容包括信号处理、数据结构、

网络通信、嵌入式、计算机网络，中兴的笔试考的比较全面，建议提前找助攻，求职季节估计也没有谁能复习得那么全面。

性格测试：笔试会刷掉一部分人，第一批笔试的人比较没那么有优势，因为题目已经公布了，所以后面批次的人相对来讲有优势很多。性格测试主要包含性格测试和一些行政测试。性格测试 30 分钟，前后可能会有重复的题目，建议前后选择一致，不要撒谎。第二部分行测，就是公务员考试的内容，包括判断推理、图形推理、资料分析几个部分，如果之前刷过题，就不需要助攻了，如果本身没有准备，还是建议找个助攻，群众的力量是很强大的。

第一次面试：专业面试。在四公里拉菲皇庭大酒店 8 楼签到，要求带上四六级和成绩单原件及复印件。中兴会分批通知什么时候面试，但是你可以早一点去，早点签到，早点面试，或者观望前面的人的面试情况。我报的是重庆的岗位，招女生少，招妹子就更少了，刚好面试我的是两个重庆的 hr，人非常 Nice，希望能进，以后和他们一起共事。这里先说一下我小伙伴的情况，因为我们实验室做过一个项目，上一届已经有师兄面试的时候讲过了，所以面试官直接讲，那个 XX 是不是你们团队的，你这个项目我们都已经听烂了，简历还给你，你回去吧！事实上是上一届有两位师兄负责了硬件开发，而我和这妹子还有另外一个小伙伴我们三个人负责软件开发，妹子当时情商没有反应过来，就这样牺牲掉了，连表现得机会都没有。所以我面试的时候就怕遇到同样的面试官，所以我进去就先问了：因为之前有小伙伴面试过，不知道他们是否有为您讲解我们的项目，如果没有的话，我想为您介绍一下。面试官说：没有。（当时心里松了一口气，不然没有多少话说）。我讲解了一下我们这个项目主要是做什么的，它的工作场景和经济效益。陈诉了我在里面的工作，面试官问了我数据传输的问题，我确实不懂，就老实回答了，这个软件是由我们几个人协同开发，每个人负责的重点不一样，具体的实现不是我负责，但是我还是讲了一下数据传输的流程。然后问了我在工作里面的工作，我就说了，做了啥啥啥。然后问我如何实现，我也一一回答。问了我是否了解操作系统，这个真心不懂，拒绝回答了。然后看我成绩单里面有个集中上机的课程，问了我一下情况。我说当时用的是 MYSQL 数据库。又问我 MYSQL 数据库的语言，企图让我写代码，我说我只记得增删查改了。因为开始并没有准备找技术类工作，所以基础知识一点也不扎实。当时就觉得自己可能挂了，不过

项目还是聊得很开心。

第二次面试：综合面试。看到大家都接到综合面试了，自己并没有收到，不开心。正在迈普笔试的时候，看到短信，下午 5:30 面试，当时已经是 5 点 40 多了，果断放弃迈普。准备二面。二面比较 easy。很多人都面得很开心。综合面试一定会面英语 !!! 这里说出我知道的几个，可以提前准备一下，英文自我介绍，英文描述一下你的项目，英文描述你的兴趣爱好，英文描述一下你的男/女朋友。建议不要太冗长，也不要太短，特别是自我介绍，如果你说得太短，面试官会追加，给你指定，让用英文介绍你的项目，我想这个包括我在内的大部分人就有点 Hold 不住了。本来我等待的房间面试得比较久，我就被安排面试的快的空房间去面试，两个面试官，其中一个胖胖的，很可爱，主要是他在问我问题。首先问我的女孩子做技术，可能会常常加班，我说这个没关系，我们实验室做项目时候也是一样的，早 7 晚 11，然后追加了几个问题，说家庭啊，老公啊，孩子啊，我怎么协调啊，我就说了老公工作相对轻松一些，孩子有父母可以支持啊之类的，到最后也没有放弃我的坚持。第二，让我介绍一下我最好的好朋友，说一说她的优点（这就是间接说自己的优点好么？物以类聚，人以群分，不要以为我看不出来），巴拉巴拉列了一堆。第三，你觉得和你的闺蜜相比，你有什么不如她的地方。我的回答是任性，闺蜜做事相对果断，而我要考虑得多一些（不知道这是不是间接符合了软件测试工程师需要的特质，但我希望是这样）。第四，说一说你的爱好，爱好肯定是很多的啦，说了些团队合作的东西，比如和朋友 K 歌啦，还有羽毛球篮球啊之类的，还说了看书，然后果然真的问我喜欢看什么书了，我说我每天都会保持睡前看半小时书（这是事实），我确实爱看文学类的，我也不想撒谎，非要说自己爱看操作系统这种人我不知道 ta 的生活还有意思么？（个人感觉这点的回答上面有点偏了，请不要像我这样！）。第五，你刚刚说了这么多你的爱好，那你用英文介绍一下你的爱好，比如说游泳。我：swimming?面试官：yeah。我就巴拉巴拉说了一堆，之前准备的自我介绍根本没有用上，我自以为高大上的自我介绍，哎~~~~这种东西有时候也看临场。然后，我就不得然后了。好像是就这样结束了，面试官说差不多了，感谢我参加面试，让我留下简历，我就留下了。然后我问了一下什么时候出通知，面试官说两三天，根本不是两三天嘛，到现在都等了很久了，周围一个人都没有收到，据说是要等成都那边面试完了拉同排名，再发 offer。这里再补充一下中兴的西边的几个研究所。西安研究所主要是做无线的，成都研究所主要是做底层嵌入

式的，重庆研究所比较小，主要是做一些增值业务了。南京研究所和深圳都比较大，什么都做。我建议妹子不要报重庆，重庆每年招得人比较少，基本不招女生，今年我要是能进就是非常意外惊喜了。由于已经被华为鄙视，中兴是最后的稻草了。

希望每位应届孩子都找到自己的方向和位置，在互联网缩招，华为裁员，国企降薪的求职寒冬季，依然点燃自己，保持非我不可的信心和坚韧的毅力！

4.8 2016 中兴，长沙区，今天二面完，分享攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982900-1-1.html>

楼主是工科硕士一枚，中南大学的，在这里也看了很多讯息，现在分享一下，算做是对这个网站的回报，希望能帮到接下来面试的

1.网申 感觉中兴的网申很好过，中兴网申系统是自己的，什么社团，奖励，干部什么的都不要，很简约，感觉挺好的，网申只要不是专业完全不对口，感觉都能过

2.网测 我想吐槽下第一部分性格的，54 题，不少题目重复，需要你完全按照自己性格选，其他的就是图表，文字，图形。。。感觉，中兴不看重网测啊，楼主网测一个人做的，一部分都没写完（选择题连蒙的时间都没了），竟然收到面试通知，所以我觉得还是看项目和专业是不是对口吧

3.一面 技术面，先自我介绍，然后问项目的东西，大部分都是根据简历提问，一定要对自己的项目熟悉，然后还有其他常规问题，家庭啊，工作地点啊。。小插曲，我简历写了很多化学课程，hr 问我有没有兴趣去质量工艺岗位，能说没兴趣么，然后接了个深圳的电话面，主要就是问你对不对口，电话那头是一位部门主管，说了一些，发现我的完全对不上，汗，本来以为没戏了，晚上竟然收到 2 面了

4，今天上午 2 面，好惨。。。自己给自己挖了 2 个坑 1.楼主本科成绩不算好，来之前犹豫要不要带本科成绩单，后来还是带了，谁知道 hr 抓着本科成绩问，为什么这些只有 60+。。汗

第二个坑，楼主英语水平，额，刚过 6 级，口语也不好，2 面有口语的，hr 问，6 级过了，但是分不高（其实我就是擦边过的），我就顺势说，看 6 级成绩单，其实我阅读分高，听力差，巴拉巴拉，总之就是说，技术岗位，我认为有阅读能力就差不多了。果然，hr 英语没有叫我英文自我介绍，没有英语提问，但是，叫我翻译，然后我翻译，哎，表现的很差吧，当场被打脸，我也是醉了、、

前面是 2 个坑，其他方面，问我为什么是团员，其他人都是党员，我说我们班人多，看谁认识人多谁当选，hr 说，那你是人缘不好了，我又是一通解释（这种是不是压力面啊，其他问题也是，根据我回答的，从中找问题问我），问我竞选预备党员失败了，有其他成功的么？我就说本科当过班长还有问我研究生期间除了科研做项目没有其他的么？（好失败，当时还真没想出来什么），问我社团为什么不去，我说研究生基本每人参加社团了，都是大学本科的（这里我傻了，我该顺势说我本科参加了什么什么社团的）

后面又问我工作地点问题，还有一些其他问题（相对之前的都不是特别重要）

总之，综合面，2 对 1，没有专业问题

哎，感觉自己表现的很不好，估计是无缘了

4.9 西安 技术支持网申+笔试+综合测评+一面+二面+签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1982884-1-1.html>

先来交代一下背景，楼主 2016 届本科毕业生，**非 211,985 院校**，前面一直在网投各种企业，但是都是互联网方面的，楼主自身也非常想去一家互联网公司做运营方面的工作，表示从来没想到会去中兴华为这种做实业的公司；一次偶然的机会，楼主的女票问楼主投中兴了没，楼主说不感兴趣，没投，女票就劝了我一下说：

不要觉得你不会去这家公司就不投它，现在主要是一个积攒经验的

时候，有面试机会就去面试，积攒经验（楼主现在强烈赞同这个观点!! ）也

劝各位正在找工作的朋友，先暂时不要对企业挑三拣四，只要有面试机会就抓住，去积攒经验，或许你现在觉得你肯定不会去那家公司，但话说回来，你投了人家公司也未必要你啊，所以就投投呗。鉴于女票的劝说下，楼主还是投了，但是可能确实是不重视的问题，楼主投的岗位依次是：第一志愿 MKT 经理-技术 第二志愿 MKT 经理-商务 第三志愿 客户经理 可能大家看着好像没什么不对吧，但是，两天以后，女票问我中兴投了什么岗位，我说完就被骂了。尼玛啊!! 三个岗位都只要研究僧啊!! 楼主只是一个安静的本科生而已啊!! 好残酷啊!!! 此刻第一想法就是去官网修改求职意向，发现已经不行了，笔试邀请都已经发出去了。。。。

楼主怀着重在参与的心态陪着女票去参加了中兴的宣讲会，不得不说，确实很壕。**尼玛全场下来送**

了不下 20 台手机啊有木有!!  然而却没有一部是楼主的啊!! 而且岗位还投错了啊!!

心情就像草泥马一样奔腾额!!  宣讲会结束后，楼主专门问了一下岗位投递错了会不会影响笔试，现场的 HRGG 告诉我，没关系，可以笔试哒。楼主这才安心离去。

笔试：在投完简历的后两天，楼主收到了中兴的笔试邀请，让某某天早上九点开始笔试，会有摄像头监控什么的；楼主早上八点半起床，洗漱完毕后就登上去坐等了，摄像头正对着楼主，后面就是舍友起床以后穿着各种颜色的大裤衩在走动，准备好了笔和纸还有计算器，楼主准备迎接着行测题的到来。3! 2! 1! 开始啦! 进入试卷!

 尼玛啊!! 看到题的那一刻楼主的内心是崩溃的!!  说好的行测题呢!!  这尼玛都是些什么鬼?! 完全看不懂啊有木有!! 满屏的什么 CDMA 啊之类的专业名词，楼主一个都看不懂啊!! 然后就随便填了，

后面大题一个没做就提交了。 最后从朋友那里才了解到，人家出的题是通原的，信号的，概率论的。嗯! 尼玛! 楼主通原没学过，信号挂了! 概率论挂了! 你让我怎么答?! 中兴：“自己学习不好怪我咯?”

综合测评：笔试完成以后楼主抱着必挂的决心就没再去管中兴了，安心准备其他公司了，可是两天后意外收到



中兴发来的综合测评邀请！当时的心里真是各种奔腾啊！！尼玛答成这样还让我过啊！！对我真好啊！！



因为上次的经历，这次楼主谨慎了好多，先上应届生网来看了一下学长学姐写的面经，了解一下综合测评都考什么，这下才打开电脑，谨慎的开始了。综合测评一共分 6 部分，第一部分是性格测试，不限时，建议用时 15 分钟；第二部分语言逻辑分析，不限时，建议用时 25 分钟；接下来是数字逻辑分析，10 分钟限时十道题好像；接下来是图形逻辑分析，图表逻辑分析，也就是行测题的那一套了，做过很多，也就顺风顺水了。这里不得不说一个小插曲，就在我做完综合测评的第二天，女票拿到了华为的 offer，当时听了以后真的好高兴，随后心情就像上坟一样难受，本来两个人一起找工作，大家都还没有眉目，突然你先拿到 offer 了，那感觉就像大家都在好好答题，突然有一个人提前交卷了，整个人一下就慌了，那段时间真的是茶不思饭不想；振作以后，楼主整理了一下后面最想去的公司，中兴，CVTE，大众点评，三个里边楼主必须得抓住一个，真的是背水一战了！

专业面：综合测评三天后，楼主在凌晨 1 点钟收到了中兴的一面邀请，让早上 8:10 去中兴和泰酒店携带官网



简历进行专业面。不得不说，中兴的人还真是勤奋啊！凌晨一点通知啊！！可是你让我早上八点去面试你干嘛凌晨一点通知啊！！还好我没睡着。。。起床，导出简历，然后针对自己简历上的东西在查资料熟悉，再上应届生网看一遍面经，拿出手机打开滴滴预约了一辆明天早上 7:30 的顺风车，上床睡觉，这个时候已经三点了；早上伴着 6:30 清脆的铃声，楼主起床洗漱，完了打印简历，出门后顺风车已经在学校门口等着了。上车，7:50 到达。8:00 准时面试。面试官是两位面相和蔼的中年男子，问了我投什么岗位，我说 MKT，面试官说这个是研究生的，你不行调岗吧，楼主就问了一下可以调技术支持吗，面试官说可以，接下来就开始针对简历问我问题。因为楼主是学微电子专业的，本身对通信方面了解不是很多，所以简历上的项目大都写的是课程设计的课题，比如基于 FPGA 的出租车计价器系统，在面包板上实现交通灯控制系统。。。很显然，两位面试官都不了解 FPGA，就让我给他讲讲，还好昨晚睡得晚，把这些东西都好好查了查，然后就比较流利顺畅的说下去了。（个人感觉，如果是一下特别专业的东西，HR 不懂的时候，他考察的就是你自己的表达能力和自信，只要你能很流畅的说下去，基本没什么大问题，前提是 HR 不懂你的这个技术）楼主说完这些以后，面试官就问我能不能接受国际出差，楼主说可以，然后给楼主介绍了一下在深圳落户等问题，就完了。真的就完了，真的都没问什么专业性的问题。大使面完之后楼主觉得感觉还不错，从面试官的表情上是可以看出一下端倪的。

综合面：果不其然，当晚凌晨 3 点半的时候，（对，你没有看错，是凌晨 3 点半）楼主短信收到了综合面的邀请，让第二天早上 10:30 去中兴和泰酒店进行综合面，楼主早上七点多起床以后，再去看了一下面经，准备了英文自我介绍等等；到了以后在等候室等着，还确实有点儿紧张，毕竟离 offer 越来越近了，可能以前真的没考虑过中兴，但是突然地希望就这么接近了；终于到楼主了，去 515 房间面试，到了以后再门口等着上一位结束，楼主偷偷瞄了一下屋里面，心中窃喜了一下下，这次的面试官还是一面的那个和蔼的中年男子。楼主进去之后，做了简单的自我介绍，然后主动告知面试官昨天也是您面试的我，提起面试官兴趣，他想了一下说哦是你啊，我想起来了，然后两个人就跟聊天一样，气氛很轻松。最后快结束的时候，面试官告诉我，他就是技术支持部门的负责欧美部门的主管，如果我想去欧美方向的话可以给他打电话，然后把他的私人电话留给了楼主。当时那个激动啊，想着肯定就没差了，offer 应该是必定的了。

签约：晚上凌晨一点的时候，楼主收到了中兴的签约邀请，因为以前的经验，楼主猜到了应该会在凌晨发 offer，所以就没睡着，当时收到短信的时候真的激动的叫了出来，吓到了正在熟睡的室友；第二天打车过去签约，让带的身份证，学生证，成绩单什么的，统统没要，我直接去找到昨天面试我的那位主管，然后他带我进了签约室，楼主就问了一些福利待遇以及晋升方面的问题，就签约了。从此把自己就买给中兴了。薪资的话：本科生基本工资 7000+400，出国外派的话每天 50-60 美刀的补助，免费房，附带厨房可以自己做饭，楼主一个学长在印度，同样的岗位，每天补助 500 人民币，他说自己做着吃一天只花十几块钱，感觉还不错，适合想出去闯闯的年

轻人。

总结：想告诉目前正在找工作的朋友，请务必认真对待每一场面试，珍惜每一次面试机会，即使知道自己肯定进不去这家公司，那也尽量去面试，看看别的牛人是如何表现的，慢慢学习，回来反思自己的不足，在以后的面试中加以改进，只要功夫下到了，offer 只是迟早的事情。祝各位好运！

4.10 2016 中兴校园招聘面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980129-1-1.html>

今天刚刚二面结束，我发上来热乎乎的经验给大家看看，也给我自己攒攒人品。

笔试

中兴笔试开始的比较早，可以说那时候 LZ 毫无准备，答题的时候好多不知道的概念（大概是通信方面的），LZ 都是瞎选的，大题看起来也不太懂，直接跳过了。所以大概不到十分钟答完笔试（大家千万不要学我，还是要准备准备的。）

测评

中兴的测评比较常规，先是性格测试，然后一些行测题，具体难不难我已经忘了，但是据 LZ 所知，前两关可能都不淘汰人。

软件一面

LZ 之前对中兴没抱太大希望，所以宣讲会都没去，但是宣讲会当天晚上就收到了面试通知（中兴应该是分批的，我收到通知的时候我身边的小伙伴儿都没有收到，LZ 注定是孤独的。。。)

通知我 11 号下午去面试，这是 LZ 第一次参加正规的工作面试，所以心里还是很紧张的。到了地方发现离学校太近提前到了一个小时。。。LZ 也是服了。

两点准时开始第一批，中兴的招聘系统还是挺完善的，等待室里会有个大屏幕显示你前面还有几个人面这个方向，让人有个大概的时间概念。

轮到我了，LZ 进去的时候，两位面试官都起立迎接我，LZ 也是受宠若惊啊。

坐下我以为会说说自我介绍什么的，但是也并没有，直接问 LZ 说说自己做过的项目，LZ 说了很多，然后再根据 LZ 所说的内容提问，让 LZ 现场编程，后来还从他的电脑里找了一段程序让 LZ 看（前三行瞎蒙的，后三行的 LOGMESSAGE 我一次也没见过，照实说不会了），后来继续让 LZ 现场写程序，真的挺硬伤的，然后其中那位男性考官就问 LZ 以后想从事什么样的岗位，LZ 说希望能有海外工作的机会，面试官说海外的都是销售类的，我说那也可以啊，于是二位考官把我带到了另一个房间，直接让我面营销类。

市场一面

LZ 是理工科硕士，对于市场真的是一窍不通。进去之后，女考官问我想做哪个方向，LZ 说不太懂，她简单介绍了一下，说有 marketing 还有客户经理，LZ 就随便说了一个那客户经理吧。然后女考官就问我客户经理怎么理解的，LZ 有点慌，就开始瞎说，最后说到产品经理了，然后女考官就说，如果你对产品感兴趣的话那应该做 marketing 啊，然后又问我对销售怎么理解（可能不管做啥他们都希望你非常清楚自己到底要干啥），然后又问我在学生会都做过什么，遇到过什么样的困难，都怎么解决的。差不多就是这些问题。

综合面试

当天晚上 12 点多接到电话通知进入下一轮面试，LZ 又紧张又兴奋，毕竟是第一次找工作。

综合面试跟之前一样还是 2V1，一进去，二位考官就让用英文自我介绍（我个人感觉，他们根本没有在听我在说什么，而是在忙着整理我上一个人面试完的资料什么的，所以我给我同学的建议都是可以适当准备长一点儿最后几句说好一点儿）。说完之后又让用英文介绍一位自己欣赏的人（LZ 追星 8 年当然说 idol 了）。然后就开始问 LZ 关于对自己的职业是如何规划的，面对调岗有没有反思过为什么会被调岗，本身是做技术的如果做市场遇到问题

会不会打退堂鼓。大概就是这些问题，但是全程很严肃，最后问了 LZ 希望去的城市，就结束了提问。

最后 LZ 反问了他们两个问题，也是我求职中比较困扰的问题，也写出来跟大家分享一下。

第一，作为面试官最想给应聘者的建议是什么

答：希望你们的综合素质足够，哪怕是做市场，也需要技术背景，希望你们提高综合素质。

第二，作为职场前辈最想给我这样的职场小白的建议是什么

答：希望你们多做少说，就算是做市场这样的岗位，在不需要的场合下也不要夸夸其谈，而是真正把自己的事最好最重要。

以上就是到今天为止 LZ 的经验，但是 LZ 回来反思了一下，很多问题说的还不够好，我已经想好了，如果能给我 OFFER 当然好，如果不给的话 LZ 也要去霸签，至少要把自己今天觉得有欠缺的话补上，这样才能以后想起来不遗憾。

差不多就是这些啦，希望对大家有帮助，也希望我跟大家都能签到自己理想中的工作~！

4.11 2014-10 中兴海外融资岗 武汉站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1949622-1-1.html>

中兴华为算是校招企业里面来得比较早的了，记得当时总部的 CFO 韦再胜亲自带队来武汉做宣讲。招聘岗位有技术类、财务类、小语种等等，融资分海外和国内，后来知道海外融资直接隶属总部财务部下属的国际融资部，国内的是隶属中兴的一个财务子公司。海外融资工作主要负责为中兴的海外项目提供财务支持，毕竟让人家运营商买一套设备，一下拿几个亿的现金出来是不可能的，但是中兴也不能自己垫着，所以需要融资安排。这个岗位对知识业务综合素养的要求相对比较高，三年出来得到的锻炼是很有含金量的，所以当时据说报了 600+，竞争相当激烈。下面说说我的面试经验：

按正常流程，海外融资和财务岗的笔面顺序相反，海外是面过了再笔，财务是笔过了再面。估计当时的人资失误，通知了很多报海外的去跟财务一起参加笔试，虽然莫名其妙，但是还是好好准备一番参加晚上的笔试，当天收到通知第二天下午参加面试。第二天到了以后，发现分了很多房间面，后来才知道其中只有一个房间是面海外的，不是人资而是两位老总亲自面，其他房间都是财务或者国内融资的。本来我是被分到国内融资的面试房间（还记得很清楚是 1102），在大厅等单面的时候，坐在一个女 HR（负责外面叫号）旁边，也是机缘巧合，那位 HR 问了我的应聘岗位，把我手上的简历要去看了看，主动问我：“给你换个房间，1108，那是海外的老总。”我当然求之不得。进去后，面试形式 2V2，中文自我介绍，一些结构化的问题，旁边的那位同学也答得很好，不过中间突然被要求用英语再自我介绍一次，还好昨晚睡前在纸上大致写了两段，紧张紧张的说完，旁边那个同学估计没准备，只说了句不好意思。L 总很客气的说没关系，然后就让我留下了。过了一会 X 总给了一张卷子让我趴在楼上客房外的茶几上现做，两道逻辑，十道左右单选（国际结算、贸易的专业题目），再就是一道汇丰的外贸保函英译中，一道是按要求写一封英文商务函电。

第二天上午八点多接到通知，十点老地方二面。匆匆忙忙赶过去，发现只剩六个人了，估计进笔试的就不多吧。两位老总加我们六个群面，依次每人做一次 leader，给一个话题，大家展开讨论，leader 先发言，并负责最终陈述，相当于“有领导”小组讨论进行了六次，期间老总就坐在我们一桌，不时记笔记；上午结束，当天下午 3 点英语听力笔试，听力类似 BEC，我们六个人有有人过了 BEC 高级，有人刚考完托福，相比之下我弱爆了好

伐 Orz。一般会当晚通知，接到通知的第二天上午去参加座谈，这是最后的环节，当时我们参加最后座谈的五个人（财大三个，华科两个，四研一本）通知的时间段分开，你可以单独问一些你想知道的问题，再跟你讲讲未来的发展这类的），然后给一天时间回去考虑，再就是通知签三方了。

海外融资这个岗位本身就很有特点：海外呆三年，所以首先倾向男生，再者对知识的复合要求很高，金融财务国贸语言等等，而且鉴于未来面临的工作环境和对象比较复杂，所以也很看重一些非专业能力素养，比如沟通表达、应变等综合素质。应聘这个岗位你要知道，不论是英语水平还是专业水平，比你牛的多的大有人在，每个来应聘的水平都不低，关键看你能不能抓住机会，比如你面试时没有准备英文自我介绍，一面 pass，你说我不懂财务不懂国际结算，二笔 pass，听力不好三笔 pass。这些东西虽然临时抱佛脚效果不会太明显，但是 you 准备了跟没准备还是有很大差别。身边很多人也在跑招聘会也在面，也付出了很多，但是没有用心，这样的付出大多没有特别好的回报。

校招过程中，从论坛里获得了很多有价值的信息，现在是时候回馈大家了。祝愿 XDJM 们都能找到心仪的工作，也希望 BBS 能越办越好，为更多的学子提供帮助~

4.12 OFFER 求比较。。。纠结死了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1921163-1-1.html>

命运开的玩笑。。。

本来都打算好要寄三方给某家公司了，结果就收到了中兴的 offer，深深感受到自己备胎的使命。。。

9 月底面试结束的，网站上一直是待录用，说实话真的不抱希望了。。。快 12 月了才发 offer，所以前面是有很多人毁约了么

本人坐标魔都，小硕一枚，之前有个研究所的 offer，拒掉了；后来有个外资小公司的 offer，就是打算签的这个，做测试开发，待遇 1.3K*13~14，每年调整一次基本工资和奖金，无班车无食堂，弹性工作制；

中兴的是软开，待遇 9K*12~15，HR 说每年调薪两次，但里面的同学说调薪幅度很低，基本就是几百一加吧，当然如果是技术大牛就另当别论了，有班车和食堂。

两家公司工作强度应该都还好。

主要纠结的就是一个国企稳定，一个外资且规模小怕突然倒闭；一个是软开，一个是测试开发；一个待遇低一个待遇高。

另外就是论坛里提到中兴都说会裁应届生。。。很怕怕啊！

求各路大神给建议啊！

4.13 2015 届——面试+签约洽谈+签约等情况个人经验介绍

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894326-1-1.html>

首先我是北京学校的大四狗，投递的岗位是 MAT（售前服务），9 月 15 号专业面试（没有笔试），9 月 17 号综合面试。其他地方的情况，不要问我，我也不知道，不过我把我的流程说出来，大家可以参考。

运气较好的是，我 9 月 19 号收到电话邀约通知：说第一营销事业部有一位 4 级做售后服务的管理层路过北

京，想约见我们通知面试的同学谈一谈（因为我面试的时候讨论过，如果售前招满了，是否愿意做售后技术支持之类的工作，我当时觉得可以，回答的是都是为公司服务，只要自己合适，也都是可以的），这已经是比较稳了，说明我的表现还不错，还能跟未来的 BOSS 见个面，当然是欣然前往了。交流的结果比较好，同时还有 2 个一营的 HR 跟我们聊天。回答了我们疑问，了解了以后工作的大致内容，以后晋升情况，以及薪酬的一些基本情况。最好的，HR 当场加了我们一起聊天的 7 个人的微信，并且建立了一个交流群。

虽说很幸运，但是之后公司就没有什么联系的了。还好加了微信，我后续在微信上问过到底是什么个情况。HR 说是要等北京的三方协议出来之后，才会通知签约洽谈，叫我不用担心，名单他已经反馈给校园招聘组的 HR。虽说比较稳了，但是一直到 10 月 22 号才通知我去签约。（等的也是心慌的不行啊）

貌似真的就是北京大部分学校的三方协议出来之后，才会通知去签约。最后说说签约事宜吧，我是当天中午才收到短信的，没有电话或者邮件的通知。下午就要去，所以翘课去了，签约其实就是把校招的宣讲再说了一遍，唯一加的就是薪酬的具体数字。给考虑的时间是 24 小时。

具体说说签约的情况，首先签到，会同时给你说给你的职位是什么！这个不一定和你申请的情况是一致的。比如是申请的是软件开发，如果是面试表现没达到他们的要求，可能会只给你软件测试的岗位；比如是申请的是还海外的销售工作，也可能只会给你国内的对应岗位。这些能给到你的条件，很可能是根据你面试的情况而言的。

再次是工作地点，虽说很多地方都有 ZTE 的分公司，但是不是每个地点都有你申请的岗位的需求，所以有可能你申请的岗位今年这个地区一个都不需要。岗位的情况是先到先得，每个地区的需求不同。

其中有一些人在问能不能问问调岗或者是换工作地点什么的，HR 只是说帮忙问，但是可能性都比较小。后续能不能换这个我是不知道的。运气比较好的是，我获得工作地点我还是比较满意。虽说不是最初的售前，但是个人觉得先把售后的技术学好，自己能处理好实践的问题，是不会失业的。所以我当时也就签了，一天回去也没什么可考虑，毕竟都是给了我想要的地点和还不错的工作吧。

希望写的这点经验能给大家参考，同时也是攒攒人品，希望对大家有一定的帮助。

4.14 中兴 15 年校招南昌站，笔试一面二面签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1885979-1-1.html>

lz 来讲讲自己的应聘经历，给自己攒攒 rp ^_^

lz 研究生，11 号笔试，笔试分为 20 个单选，20 分；20 个多选，40 分；10 个判断，10 分；简答 4 个，16 分；编程 2 个，14 分。时间 70 分钟。题量多，涉及范围广，但是都是比较基础的问题。我记得简答题有：（题目顺序不一定，内容基本是这些）

一、简述一个面对连接的 socket 程序的过程；（原题表述我忘了，就是这个意思）

二、程序改错，找出七个错误（程序忘记了）；

三、数据库的题目，表 a (c1, c2)，值为 (1, 2; 2, 3)，表 b (c1)，值为 (1, 3)。求下面两个语句的值。（表的值可能有误差，不一定一模一样，但题目类型是这样的。第一个语句一定没记错，第二个语句不太确定，应该没记错。我对自己的记忆力挺有信心的）

```
select count (1) from a, b where a.c1=b.c1;
```

```
select count (1) from a left join b where a.c1=b.c1
```

四、简述视频播放的过程，在本地，不上网点播。（原题表述我忘了，就是这个意思）

然后是编程题，两个都是关于单链表逆序的题目。第一题给了你链表的定义，`struct Node {int data; Node *Next; }` `typedef Node`（如果我没记错的话）你写个逆序函数。第二题让你自己定义链表结构，数据结构，再实现逆序，考虑内存，性能等。就是这样。

南昌的笔试题就这样了，lz 有同学在深圳，她做过的笔试题类型是一样的，不过题目不一样，她的题目是：一个程序填空题；strcpy 和 strncpy 的区别；优先级反转；break 和 continue 的区别；strstr 的实现；用递归实现 n! 的计算。我个人感觉深圳的后面 6 题更简单...也许是个人的知识面的问题吧。

说完笔试说面试。笔试结束后，第二天 12 号凌晨 2 点多，其实也算当天晚上，收到面试短信。有时可能你住的地方离面试地方有点远，但你的面试是有可能比较早，建议笔试第二天设个早点的闹钟，看有没有面试短信，否则迟到不太好。不过中兴面试是采取叫号的方式，一批一批来，提早去也是基本按照短信通知时间面的，所以你也不用特意提早过去，适当就好。短信提醒你带身份证，学生证，四六级证书，学校盖章的成绩单，中兴官网的简历两份。其实除了身份证学生证，中兴的简历，别的面试官也没看，至少没看 lz 的。一定记得打印的是中兴官网的简历，就是你网申时填的简历，简历打印出来有条码，面试登记签到就是刷你的简历条码。中兴面试叫号系统还不错，会显示你在哪个房间，前面还有几个人等信息。lz 等叫号的时候非常紧张，这是 lz 第一次面试，心跳很快很紧张不知道接下来会发生什么，lz 是靠念佛教的六字大明咒静下心来来的。好吧，lz 比较相信一些宗教的力量...叫到号后就进入房间了，有两个面试官。把你准备好的简历给他们，等待提问了。面试官让 lz 介绍下自己的项目经验，lz 就开始说，说完最近做的一个之后，发现面试官没说话，于是 lz 继续说之前的项目，就这样，把自己的项目全部说了一遍之后，面试官开始对你的项目开始提问题。简历上的项目自己一定要了解哦，不然被问傻了就惨了。问完所有和项目有关的，又开始问 lz 对面向对象编程的理解，面向对象编程有哪些特点，用你的话说说这些特点，纯虚函数是什么，重载和覆盖什么区别，测试用例是什么，java 里虚函数怎么写。就这些，最后一面结束了。

结束一面之后，当天晚上 11 点多，将近 12 点，收到二面通知。于是第二天继续二面，二面是综合素质面试，感觉没有一面那么紧张了。还是登记叫号，面试官看了简历，又问了我我的项目问题...😓汗。然后 hr 开始问，知道软件开发是干什么的吗，之前了解过中兴有哪些开发吗，除了深圳还考虑其他地方吗，问完这些常规的，开始压力面试，如果你的同事把他要做的事情推给你，他不做不负责任，还说要你负责，怎么办？如果一个项目马上截止了，你提出了一个各方面都很好，最适合的方案，但老板不同意怎么办？回答完就是英语面试，hr 继续问你英语怎么样，让 lz 用英语介绍自己的项目。然后二面结束。

本来以为也要到隔天才能收到面谈签约短信，没想到当天晚上 6 点半就收到通知，让 7 点半去面试地点面谈签约事宜，又是一顿鸡飞狗跳，终于到了面试点。这时候有大概二三十个人吧，hr 又开始一个一个叫进去开始面谈薪资和工作地点的问题。hr 问 lz 是否愿意去西安做软件测试，做测试没有问题，但西安就有问题了，lz 独生，江西人，不愿离家太远，想要能离父母近一点，深圳已经觉得挺远了，不想再去更远，再者 lz 没去过北方，一直呆在南方，怕对那边不够适应，而且西安没有亲戚朋友，此去孤身一人，实在难以接受。于是跟 hr 说坚持深圳。hr 说，那没办法了，如果深圳有职位，明天再电话通知你，否则这事就黄了。

中兴应聘到这告一段落，lz 略失落，准备这么久，走到这一步，觉得 hr 明天通知只是一种托辞而已，自己还是很想去深圳中兴的，但是应该没有机会了。之前在看别人的面经时就想，自己一定也要给大家分享自己的经验，帮助更多人。希望我的这些经历可以给大家一点参考，这样 lz 就很开心了^_^

lz 还是希望明天中午前能收到中兴让我去签深圳的电话，虽然希望基本没有，但还是要希望。加油！也祝大家找工作顺利，拿到能让自己满意的 offer;-)

4.15 中兴笔试面试精华，结合自身和前面同学

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1885244-1-1.html>

早上接到财务类笔试通知，来转了一圈，发现可供参考的帖子不多~so~考完了就发上来攒rp~

财务类的题目分单选、多选、判断、简答和计算，一共 100 分，90 分钟做完，时间是绰绰有余滴~

主要考会计、财管和税法的内容，金融学方面也有涉及，但是比较少，还有一个判断是全英文的~有一道简答是英译汉，就是给你一段话，翻译成中文，其实不难，只是太久没有碰英文了，很多单词不认识。

好多题目都不记得了，就挑我记得的写吧。

前面的小题内容很多，有企业所得税、个人所得税，还有一个跨国企业分公司利润的双重纳税问题，还有一个跨国交易中什么方式由出口方支付税款和运费。剩下的就不记得了，反正是比较基础的题，不难。

第一道简答是问资产负债表、利润表和现金流量表的关系；第二道简答是金融的题，问国际结算中汇款、托收和信用证的异同点。这两个题都比较基础，据说很多考银行之类的单位都会考到~计算题是考财务预算的内容，就是给你各个季度的预计销售收入，一般当期收款多少、下期收款多少，然后给你一些数字让你计算当期收款额，应收账款期末余额等等。

笔试：

时间一个半小时，财务考会计、税法、国贸、财务等。题型有单选、多选、简答（资产负债表等三表的关系；还有个是国贸的题目，说什么汇款、托收、信用证）、英译汉、计算（简单）

面试：

两人一组进去，专业面试，气氛和谐。主要是问关于昨天笔试的题目，尤其有你打错的。选择题也可能被用来问，我问到的有现金流量表的编制、财务预算的起点等。还有个非专业问题是：如果你的工作成果被上司占用，你如何处理。

反正进二面的同学较多，笔试和一面刷人好像不多。

期待明天二面有个好结果，攒rp啦。。。。

刚参加中兴通讯财经类二面回来，乘现在还记忆深刻，写下来以供之后的应聘者参考参考：

网申：最好在截止日之前早早的就网申，否则可能因为网速的原因导致网申失败。网申后会进行审核，这个还比较快，用不了 1、2 个小时就会发短信让填一份测试，题目还比较多。有性格测试，也有一些行测上的判断推理，测评的时候尽量找一个安静的环境做。（PS：中兴通讯接受霸笔，所以没有网申上的同学，也可以在笔试的现场投投简历，他们会提供笔试的机会）

笔试：一份试卷，专业题目，有会计、财管、税法，另外还有一些金融方面的题目，10 道单选，5 道多选，10 道判断，3 道简答题（其中有 1 道是英译汉），1 个计算题（短期预算）。

选择题和判断题的内容记不清了，2 道简答题分别是（1）资产负债表、利润表和现金流量表之间相互关系；（2）国际贸易结算方法有汇款、托收和信用证，分别说出三者之间的异同点。

一面：一对二的面试，进去的时候面试官会问两个应聘者之间是否认识（要是认识的话，可能在回答了后面的专业问题后会让互相评价）。

1.简单自我介绍

2.专业问题：如果公司现金流不行，以公司理财的专业角度来看有什么解决方法？

（PS：这一轮刷掉的人好像不多，大部分可以进入下一组，所以面试的时候不要紧张，表现最真实的自己就可以了）

二面：无领导小组讨论，给一个话题，8 个人一组，15 分钟讨论，5 分钟总结。中兴通讯有面试官控制时间，因此就不需要安排计时这个角色了。我们小组讨论的是大学生离职率高，企业应该采取什么措施解决？

二面就是终面，没有下一轮的面试了，最后就是等通知签约。

中兴财经类：

笔试：纯专业题，单选-多选（多一个少一个都不给分）-问答-翻译-计算，题量不大，选择题有点难，大部分不确定，问答一个很会一个很不会，翻译适中，计算超简单。

有关于增值税的抵扣和不能抵扣的条例知识，一个营业税的问题，一个关于出口产品啥的知识，很多事基础

会计和中财的知识，大题里有三大表的关系是问答题，第二个问答是说信用证、汇票、托收承付的概念的；后面还有短英翻中，是讲抵押贷款的。大题是算应收账款和应付账款的两个表格，填中间空的数字，很简单的，非专业人士也会做。

面试：三面，最后一面也会刷人，不太涉及专业问题，除非不是需求专业的。时间安排很紧，连着来的，或者一天就面个两次，结果出来快，给的思考时间也就一天，哎，逼签呐。

一面是两个女的，一个一个进去面，问很简单的专业问题，比如会计的功能，或者不问专业，直接自我介绍，问期望地域，为什么，愿不愿意外派。

二面是一个深圳来的男的主任，又是自我介绍，问有没有男朋友，期望地域，要是想留南京的千万说有男人在南京，不然人家会尽量想派你去深圳。问我有什么特别的优势，跟别人不同的，后来沿着我的答案再问下去，有些人出来很莫名其妙，啥也不问，有的有问题问得就像压力面，出来一头冷汗。三个人一组进去面的，有的问题统一问，还是会单独问几个问题的，问题很随意。

三面，还是深圳的那人，估计挑花眼了，还来一面，进去问些详细的，不过跟前面差不多，问问别人都被问了什么，你也可能被问到，因为人家关注的问题就是这些。

很快就出结果，一天时间考虑，天呐~~~~~纠结得一米！刚参加中兴通讯财经类二面回来，乘现在还记忆深刻，写下来以供之后的应聘者参考参考：

网申：最好在截止日之前早早的就网申，否则可能因为网速的原因导致网申失败。网申后会进行审核，这个还比较快，用不了1、2个小时就会发短信让填一份测试，题目还比较多。有性格测试，也有一些行测上的判断推理，测评的时候尽量找一个安静的环境做。（PS：中兴通讯接受霸笔，所以没有网申上的同学，也可以在笔试的现场投简历，他们会提供笔试的机会）

笔试：一份试卷，专业题目，有会计、财管、税法，另外还有一些金融方面的题目，10道单选，5道多选，10道判断，3道简答题（其中有1道是英译汉），1个计算题（短期预算）。

选择题和判断题的内容记不清了，2道简答题分别是（1）资产负债表、利润表和现金流量表之间相互关系；（2）国际贸易结算方法有汇款、托收和信用证，分别说出三者之间的异同点。

一面：一对二的面试，进去的时候面试官会问两个应聘者之间是否认识（要是认识的话，可能在回答了后面的专业问题后会让互相评价）。

1.简单自我介绍

2.专业问题：如果公司现金流不行，以公司理财的专业角度来看有什么解决方法？

（PS：这一轮刷掉的人好像不多，大部分可以进入下一组，所以面试的时候不要紧张，表现最真实的自己就可以了）

二面：无领导小组讨论，给一个话题，8个人一组，15分钟讨论，5分钟总结。中兴通讯有面试官控制时间，因此就不需要安排计时这个角色了。我们小组讨论的是大学生离职率高，企业应该采取什么措施解决？

二面就是终面，没有下一轮的面试了，最后就是等通知签约。

4.16 简略谈谈面试到签约的感受吧

本文原发于应届生BBS，发布时间：2013年11月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1763692-1-1.html>

1.感觉中兴面试挺简单的，不像别的有些公司笔试面试一大堆。从头到尾就一个网上测评加两次面试。不过时间拖得比较久，从投简历到签约基本过了一个月。

2.我报的国际售后，面试时没有问到任何技术问题，真是学渣的福音。

3.可能学校比较对中兴胃口吧，反正两轮面试都没怎么刁难，面试官都很nice。主要各种聊天，我列举几个问题：你大学里印象最深刻的一件事；从小到大对你影响最大的人；问问你最近的新闻，然后让我对其中某件事用英

语发表一下看法；总之我感觉只要你回答的大体思路清晰明了，谈吐仪态正常，过的可能性挺大的。

4.个人认为真诚的态度比较重要吧，让面试官感觉你是个可靠的人，说白了面试就是看面试官看你顺不顺眼，偶然性比较大。

5.比较坑的是貌似中兴发 offer 后签约时的职位不是预先安排好的，而是先到先得。LZ 去晚了基本上海南京深圳等地方的职位都没了，只剩个西安的了，先签为上吧。希望今年不会出现裁员了。

4.17 中兴财经类

中兴财经类：

笔试：纯专业题，单选-多选（多一个少一个都不给分）-问答-翻译-计算，题量不大，选择题有点难，大部分不确定，问答一个很会一个很不会，翻译适中，计算超简单。

有关于增值税的抵扣和不能抵扣的条例知识，一个营业税的问题，一个关于出口产品啥的知识，很多事基础会计和中财的知识，大题里有三大表的关系是问答题，第二个问答是说信用证、汇票、托收承付的概念的；后面还有短英翻中，是讲抵押贷款的。大题是算应收账款和应付账款的两个表格，填中间空的数字，很简单的，非专业人士也会做。

面试：三面，最后一面也会刷人，不太涉及专业问题，除非不是需求专业的。时间安排很紧，连着来的，或者一天就面个两次，结果出来快，给的思考时间也就一天，哎，逼签呐。

一面是两个女的，一个一个进去面，问很简单的专业问题，比如会计的功能，或者不问专业，直接自我介绍，问期望地域，为什么，愿不愿意外派。

二面是一个深圳来的男的主任，又是自我介绍，问有没有男朋友，期望地域，要是想留南京的千万说有男人在南京，不然人家会尽量想派你去深圳。问我有什么特别的优势，跟别人不同的，后来沿着我的答案再问下去，有些人出来很莫名其妙，啥也不问，有的有问题问得就像压力面，出来一头冷汗。三个人一组进去面的，有的问题统一问，还是会单独问几个问题的，问题很随意。

三面，还是深圳的那人，估计挑花眼了，还来一面，进去问些详细的，不过跟前面差不太多，问问别人都被问了什么，你也可能被问到，因为人家关注的问题就是这些。

很快就出结果，一天时间考虑，天呐~~~~~纠结得一米！

4.18 也谈经验

昨晚 11 点半左右接到中兴的通知让下周一去面谈签约，小兴奋了一下，哈哈。作为第一批走到签约这一步的人，我感到压力很大.....

说起我的中兴应聘历程来，还有些机缘巧合的味道。开始在学校的就业网上看到宣讲会通知，看了看招聘职位，只写了个人力资源岗，心下一阵不爽，怎么只招人力资源的啊！差点就没去听宣讲，看同学们很多去的，这才跟着去了.....后来才发现原来软件研发也招，还招不少来。

第二天上午收到通知让晚上去笔试，接着去图书馆借书，C++、数据结构、通信原理都借了，除了 C++看了一点，其余那俩翻都没翻.....下午实在看不下书了，打开电脑农场了一会儿又够了会儿级，玩电脑时间过的就是快！很快就上考场了。

中兴笔试的题目有 C++、Java、数据结构、网络基础知识，当然前两个占大部分。对我来说 Java 的题目比较简单，C++的都快忘干净了，凭印象胡诌吧.....做到最后，发现整个考场就我自己了，监考官语重心长的对我说：“写的差不多就行，时间不多了，完整代码也写不出来了.....”。我答应一声就交卷了，总算都写上了吧。

话说中兴的效率真实没的说，快啊！当晚就有同学接到一面的通知了，我就惴惴不安了，反思是不是笔试被人鄙视了.....第二天上午 9 点接到短信，让 9 点半去历山路颐正大厦参加一面。马不停蹄的准备材料，打的去了面

试现场。到了之后发现等候室里都坐满人了，还有不少穿西服打领带的，俺就穿了件平常衣服来的，自惭形秽一下.....报上到一会儿就轮到我了。一面是技术面，我以为会问我些算法呀，小程序呀什么的，因为昨晚在论坛上看起来好像都这么说的。结果进去以后问到我学过什么课程，我说我学过计量经济学，面试官貌似很感兴趣，刨根问底的问了我一通.....直至我问要不要把这三个时间序列模型的表达式写出来，面试官才说不用了.....到这里差不多就一半时间了.....然后另一位面试官开始问我实习的经历，我陈述了一遍4个月的实习经历，把做过的两个项目简要的说了下，当然不能忘了突出一下自己都干了啥，呵呵。印象比较深的一个问题是问我实习中遇到的比较典型的程序bug是什么，我想了想，说了个空指针错误，然后说在什么情况下容易出现空指针，blablabla.....后来回想起来好像都没说到点上。但是面试官没有多么为难我，就结束了。

回来等进一步通知，下午没有，晚上没有，睡觉吧.....第二天早上一大早被同学电话叫醒，人家又接到2面通知了，刚想自卑一下呢，看了看手机，有未读短信！打开，哦也，俺也有了，嘻嘻~~后来发现，昨天去一面的几乎都接到二面通知了.....不管咋地，好好准备准备吧，下午就要二面了。写了个英文自我介绍，英文介绍家乡，我想应该差不多够了吧.....后来发现这远远不够.....下午两点半到了，发现又是一屋子的人，这次正装男女更多了！（俺也整了一套，哈哈）坐在那儿，等啊等啊等啊等啊.....半小时，一小时，两小时，.....终于在16:40多分钟，轮到了我.....上去吧！到了门口，心跳加速，血压升高，心想这下完了吧！咋还紧张起来了呢.....坐下以后，右边的年轻小伙让俺自我介绍一下，我问中文的还是英文的.....人家让中文就行，我说哦。（英文自我介绍白准备了.....）介绍到最后就提到自己最近的实习，然后又是一阵血雨腥风。左边的面试官给我出了个情景，说，如果你在项目中负责接口的实现，本来已经实现好了的，后来发现问题，需要重写，你怎么看待这种现象。别说，还真问着了！我实习的那家公司后期我就主要干这事儿了——把原来写好的实现全部推翻重写.....我的回答无非就是资源浪费啊，既然发生了就要尽快弥补啊，最后还提出一个建议，最好是在详细设计阶段多花些时间，负责实现的人最好同时是设计人员。后面就是跟别人差不多的流程了，工作地点，落户地，平时读啥书，还问我有木有GF，遇到挫折怎么排解，最后问我有啥想问他们的问题，这个我还真没想过.....然后临时现扒拉出来俩问题，自己都觉着挺弱的.....然后就完事儿了，又是等待进一步通知.....

第二天上午没信儿，下午没信儿，晚上11点半多，手机连着来了两条短信，激动地我手都抖起来了，重大嫌疑短信啊！（一般人不会连发两条，除非用飞信）打开一看，果然是！被通知下周一下面谈签约，好好兴奋了一把，没睡好就爬起来写了这篇帖子，希望能帮到以后有意进中兴的人。

4.19 中兴 2012 硬件笔经面经

中兴通讯今年招聘的比较早，9月15号收到16号笔试的通知，赶紧抓紧复习，由于模拟电路比较薄弱，所以基本上16号一天都在看模电。但还是没底，就这么抱着打酱油见识见识世面的心态去参加了笔试。笔试在北交举行，中兴安排的不错，秩序井然的，也接受霸王笔，还给这些人单独安排了教室。考题发下来，发现一道模拟的都没有，大多数都能答。题目涉及少部分的数字电路，大部分IC设计基础知识和Verilog HDL。题的难度感觉不算高，但是抠得挺细，多选题绝对是知识不扎实的同学的噩梦。大题最后一道完全不会，倒数第二道答完感觉不可能这么简单，回来仿真的确错了，PS：assign #4 a=b 波形咋变化高手解答一下吧！只是有少数通信方面的题完全不会。

第二天收到短信，说笔试通过了，18号去花园饭店参加技术面试。下午不到2点我就到了预定地点，发现已经有不少人了。一哥们儿正在与HR的人磨叽，是争取霸王面的，可惜今年中兴的原则好像是不允许霸王面的。登记后就等着叫面试了，2点半左右轮到我的，在去楼上的电梯里恰好遇到一个刚从那屋面完的，她告诉我“自我介绍都不用了，那俩人还挺好的。”进去之后果然没提自我介绍的事，直接让画项目的草图。我就简略画了下光路系统，然后其中一个胖一点儿的就开始发问了，从激光器、衰减片一直问到器件原理，感觉还挺感兴趣的样子。然后问了信噪比，我说没测过，脉冲信号比噪声大很多。他就乐了，说要没噪声大那怎么行。之后又问了咱们用的放大器的带宽，唉，平时没关注过，不敢贸然说。这点答得不好。其间我看另外一个人拿简历跟胖面试官指点了一番，就问我们的器件的工作原理。这个很容易，正说的起劲他就打断说APD说的太多了，转移了话题。

可能是给他们安排的时间有限制，每个人也就 20 分钟的时间。所以第二个关于 FPGA 的项目（姑且算是个项目）给我陈述的时间就非常少了，其中一个就问了我 AD 转换怎么做的，我就说用了现成的仪器。他也就没说啥了，估计挺失望。面试期间我似乎能感觉到有那种不以为然的窃笑，感觉挺悲剧的。然后就告诉我说我的面试结束了。

总结起来，项目的顺序说的有问题，他们关心的一定是电路设计方面的东西，而我在光路搭建上浪费了太多的时间了，以至于没有体现出自己 FPGA 设计方面的知识。而且准备了的好多问题都没用到。另外细节很重要，他总是要抠一些具体的参数，还是要做到了解完善吧。

还有就是项目的相关性，像我们这样搞非主流的学生挺悲哀的，做的实验也费了不少劲，但离应用太过遥远，公司要的都是上来就能干活的吧。

从牡丹园走向学校，一路上挺郁闷的，感觉没怎么发挥出来。不知道中兴会不会给专业不太相关的我一个机会。我的第一次面试就这样结束了。前方是绝路，希望在转角。

4.20 中兴通讯武汉财经类笔试+一面+二面

刚参加中兴通讯财经类二面回来，乘现在还记忆深刻，写下来以供之后的应聘者参考参考：

网申：最好在截止日之前早早的就网申，否则可能因为网速的原因导致网申失败。网申后会进行审核，这个还比较快，用不了 1、2 个小时就会发短信让填一份测试，题目还比较多。有性格测试，也有一些行测上的判断推理，测评的时候尽量找一个安静的环境做。（PS：中兴通讯接受霸笔，所以没有网申上的同学，也可以在笔试的现场投递简历，他们会提供笔试的机会）

笔试：一份试卷，专业题目，有会计、财管、税法，另外还有一些金融方面的题目，10 道单选，5 道多选，10 道判断，3 道简答题（其中有 1 道是英译汉），1 个计算题（短期预算）。

选择题和判断题的内容记不清了，2 道简答题分别是（1）资产负债表、利润表和现金流量表之间相互关系；（2）国际贸易结算方法有汇款、托收和信用证，分别说出三者之间的异同点。

一面：一对二的面试，进去的时候面试官会问两个应聘者之间是否认识（要是认识的话，可能在回答了后面的专业问题后会让互相评价）。

1. 简单自我介绍

2. 专业问题：如果公司现金流不行，以公司理财的专业角度来看有什么解决方法？

（PS：这一轮刷掉的人好像不多，大部分可以进入下一组，所以面试的时候不要紧张，表现最真实的自己就可以了）

二面：无领导小组讨论，给一个话题，8 个人一组，15 分钟讨论，5 分钟总结。中兴通讯有面试官控制时间，因此就不需要安排计时这个角色了。我们小组讨论的是大学生离职率高，企业应该采取什么措施解决？

二面就是终面，没有下一轮的面试了，最后就是等通知签约。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

