



2021 应届生 校园招聘

浙商银行篇



应届生论坛浙商银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-516-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 浙商银行简介.....	5
1.1 浙商银行概况.....	5
1.2 浙商银行企业价值观.....	5
1.3 浙商银行业务范围.....	5
1.4 浙商银行的组织机构.....	6
1.5 浙商银行企业文化.....	6
第二章 浙商银行笔试资料.....	7
2.1 2020 届 10.13 笔试.....	7
2.2 10.25 笔经.....	7
2.3 2019 年校园招聘-浙商银行笔试	7
2.4 浙商银行笔试.....	8
2.5 浙商银行 2018 杭分笔试经验.....	8
2.6 回忆一下 18 科技笔试.....	9
2.7 【20171028】浙商银行笔试经验——综合类.....	9
2.8 浙商银行笔试题分享.....	10
2.9 2016 浙商银行笔经，本科硕士经济金融.....	11
2.10 16-10-29 综合卷	11
2.11 攒人品~2016 年 10 月校招笔试题~【金融经济类】	12
2.12 浙商银行 2016 经济金融类笔试——本科硕士	13
2.13 浙商银行财务类笔经.....	14
2.14 浙商 2017 秋季笔试（会计财务类）	15
2.15 笔经 2016 经济金融.....	16
2.16 浙商银行笔试题目.....	17
2.17 2015 浙商综合类笔试题.....	17
2.18 浙商笔试.....	18
2.19 2015 浙商笔试【综合类】	20
2.20 2015 年校园招聘笔试真题回忆（完整版）	21
2.21 2015 浙商校招热乎乎的刚出炉的笔经（经济金融类）	22
2.22 2014 校招经济金融笔试回忆版（部分）	22
2.23 2014 浙商银行北京笔试题目回忆（法律类）	23
2.24 浙商银行笔试归来（财务会计类），攒人品啊!!	24
2.25 浙商笔试.....	25
2.26 2015 管理类笔试.....	26
2.27 浙商本硕 经济金融类笔经.....	27
2.28 笔试复习资料分享.....	28
2.29 财务会计类（硕士、本科）笔试.....	28
2.30 浙商笔试（本科、硕士管理类）	29
2.31 浙商银行管理类笔试.....	30
第三章 浙商银行面试资料.....	32
3.1 浙商银行金融市场部面经.....	32
3.2 一次磨砺——记总行面试体验.....	33
3.3 浙商银行北分面试分享.....	33

3.4 浙商银行杭分面试.....	33
3.5 2020 浙商笔试及杭州分行常规岗面试.....	34
3.6 总行初面即终面经验分享（非科技类）.....	34
3.7 18 年浙商总行面经.....	35
3.8 18 年浙商校招总行面经~.....	35
3.9 浙商银行成都分行面经.....	36
3.10 浙商总行面试.....	37
3.11 浙商总行终面.....	37
3.12 总行 终面 面经.....	37
3.13 总行终面.....	38
3.14 浙商杭分 4.18 面经.....	38
3.15 终面小结.....	38
3.16 天津分行-小企业风险经理（部门领导面）.....	39
3.17 浙商深圳分行.....	40
3.18 浙商南京面试经验总结.....	40
3.19 谈下终面感受（2014 11 21 日）.....	41
3.20 神一样的笔试，神经病一样的面试——浙商总行终面.....	41
3.21 11.23 浙商银行总行面经，攒 RP~~.....	42
3.22 11.22 苏州面试，虽然至今无音讯但是还是来暖下场吧.....	43
3.23 浙商银行宁波分行二面/终面面经.....	43
3.24 浙商面试.....	44
3.25 浙商面试总结.....	44
第四章 浙商银行综合求职经验.....	46
4.1 浙商银行深圳分行 2020 校招.....	46
4.2（人品贴）20 年浙商总行机关岗位笔试+面试全流程经验介绍.....	47
4.3 浙商银行总行金融市场部.....	48
4.4 浙商总行机关经验贴.....	48
4.5 浙商银行杭州分行.....	49
4.6 浙商银行南京分行面试.....	49
4.7 浙商总行求职经历.....	50
4.8 浙商北分 笔试 面试分享给下一届 求攒人品.....	51
4.9 2017 浙商银行总行全流程.....	52
4.10 银行求职之路.....	52
4.11 浙商银行 2016 校招经验.....	53
4.12 2015 济南分行面试归来+笔试题.....	53
4.13 给大家说说偶整体的经验回顾吧.....	54
4.14 2014 浙商银行校招：统考会计笔经，成都分行面经.....	55
4.15 浙商笔试面试签约违约全套经验分享.....	63
4.16 关于浙商银行总行待遇.....	64
4.17 浙商银行校园招聘薪资情况.....	65
4.18 和浙商的因缘.....	65
4.19 北分面经发来，一面浙商银行有感.....	67
附录：更多求职精华资料推荐.....	69

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 浙商银行简介

1.1 浙商银行概况

浙商银行官网：

<http://www.czbank.com/czbank/>



浙商银行是经中国银监会批准设立的全国第十二家股份制商业银行，全称为“浙商银行股份有限公司”，英文全称为“CHINA ZHESHANG BANK CO., LTD.”，英文简称“CZB”。注册资本 270073 万元，总行设在杭州。2004 年 8 月 18 日浙商银行正式开业。

浙商银行前身为“浙江商业银行”，是 1993 年 3 月 20 日经中国人民银行批准，由中国银行、南洋商业银行、交通银行和浙江省国际信托投资公司四家共同出资 4000 万美元设立的中外合资银行。2004 年 6 月 30 日，中国银监会批准同意浙江商业银行从外资银行重组为一家以浙江民营资本为主体的中资股份制商业银行，并更名为浙商银行股份有限公司，总行从宁波迁址到杭州营业。浙商银行共有股东 15 家，其中 13 家是民营企业，民营资本占 85.71%；最大的股东有三家，每家所占股份各为 10.34%。

1.2 浙商银行企业价值观

创造价值，追求更好。

1.3 浙商银行业务范围

浙银行为一家中资股份制商业银行，经银监会批准，并经登记机关核准，其经营范围为：

- （一）吸收公众存款；
- （二）发放短期、中期和长期贷款；
- （三）办理国内外结算；
- （四）办理票据承兑与贴现；
- （五）发行金融债券；
- （六）代理发行、代理兑付、承销政府债券；

- (七) 买卖政府债券、金融债券;
 - (八) 从事同业拆借;
 - (九) 买卖、代理买卖外汇;
 - (十) 从事银行卡业务;
 - (十一) 提供信用证服务及担保;
 - (十二) 代理收付款项及代理保险业务;
 - (十三) 提供保管箱服务;
 - (十四) 经国务院银行业监督管理机构批准的其他业务。
- 本行经国家外汇管理局批准, 可以经营结汇、售汇业务。

1.4 浙商银行的组织机构

浙商银行全体股东组成股东大会作为最高权力机构, 股东大会选举产生董事会和监事会, 并由董事会聘请行长。

1.股东大会: 是公司最高权力机构, 享有重大决策和选择管理者的权力。

2.董事会: 董事会有董事 15 人, 其中独立董事 3 名。下设战略委员会、审计委员会、风险与关联交易控制管理委员会、提名与薪酬委员会。

3.监事会: 监事会有监事 10 人, 其中股东监事 4 人, 外部监事 2 人, 职工监事 4 人。下设提名委员会和监督委员会。

4.行长: 负责组织经营班子, 进行日常经营管理。

1.5 浙商银行企业文化

浙商银行愿景: 到 2020 年左右, 成为经营有方、富有特色、业绩优良、具有一定国际影响的国内一流商业银行。

浙商银行使命: 让每个客户从我们的金融服务中得到更多价值。

更多的渠道: 根据客户融资需求, 为客户提供灵活快捷的融资渠道。

更高的效益: 通过提高综合金融服务, 帮助客户降低融资成本, 增加收益。

更好的服务: 通过建设顺畅、高效的服务链, 让服务更加贴近市场和客户。

浙商银行价值观: 创造价值, 追求更好。

通过优质的金融服务为客户创造价值, 进而为组织创造价值, 并从中实现员工自身的价值, 三位一体, 共同发展。

作为一家新兴的银行, 始终追求更优的团队、更好的服务、更佳的效益, 不断追赶同行、超越同行、领先同行。

浙商银行精神: 负责、诚信、学习、专业、沟通、创新

如果你想了解更多浙商银行的概况, 你可以访问浙商银行官方网站: <http://www.czbank.com/czbank/>

第二章 浙商银行笔试资料

2.1 2020 届 10.13 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231696-1-1.html>

浙商银行今年的笔试分三批，要等全部结束了才知道结果，官网上的通知是 11.8 左右发送面试通知。我参加的是 10.13 第一场笔试，笔试内容挺友好的：英语（单选、阅读），行测（言语、数字、逻辑、图形），经济金融，没有时政和行情行史。最后是和招行笔试一样的脑力测试：找不同、记忆星星位置、追踪小球轨迹。听说这是一个神奇的论坛，想要积攒人品，求保佑！

2.2 10.25 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230917-1-1.html>

过了几天了可能稍稍遗忘，来记录一下 2020 浙商银行笔试。首先大概是 130 道的行测加各类金融经济法律知识题，数学计算略多，哭哭导致后面英语阅读没来得及做。大家要把握好时间呀~ 然后我第一次做了能力测验，就是三个小游戏。第一个找不同，20 题 3 分钟（大概？），只来得及选了 6.7 道，太难了。。。第二个，记忆方格出现的位置次序，后面略难。第三个，小球运动并追踪，3 个 4 个还好，5 个就基本。。。了。希望能收到面试呀！愿好运！

2.3 2019 年校园招聘-浙商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175530-1-1.html>



刚开始看了头几年的笔经，发现有主观题，吓得我
但其实没有，都是客观题

第一部分是行测 70 道题

第二部分是综合知识，好像是 55 道（里边金融知识，管理，法律，实证等等）ps：没有浙商的特色知识



第三部分是英语 单选和阅读 多少道题我忘记了

第四部分是益智类的小游戏，考察你的记忆能力，反应能力等等（有一个就是咱们常玩的那种找不同）这个部分和招商是一样的

第五部分就是性格测试了

2.4 浙商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174837-1-1.html>

下午 2:00-4:30 去考了浙商银行的笔试，趁热回忆一下。

第一部分是行测方面的，70 分钟左右，有病句、句子排序、数学计算等等，尤其是数学题我觉得真心不难，但是！题量还是大！很多数学题我看到之后就能很确定我肯定能做出来，所以就在前半部分花的时间太多，哎，等到还剩 20 分钟时候我发现我还有 40 个单选没做，瞬间就慌了，特别是后边的 10 道材料分析题，是真的很简单!!! 就是那种在文章中能找到的，应该先做材料分析题的!!! 感觉我前边做数学废的时间太多了，后悔。

第二部分是综合知识，就是考金融经济的知识，还有管理学、法学方面的，考的点还是很广的。

第三是英语，25 分钟，有二十几个单选（具体几个给忘了），还有 2 篇阅读理解（每个阅读理解 5 分）。做到最后一篇阅读理解时候我的脑子感觉已经飞走了。。。一直盯着屏幕感觉眼睛有点疼。。。

第四部分是职业能力测试，有“找不同”的题，左边给了一幅图，右边给了 4 幅图让你找出和左边一样的来，我是真的觉得一眼看不出来啊!! 4 分钟要找二十几组，本来以为左边的倒计时是一个题的时间，没想到二十几个题一共就给 4 分钟!! 我大概就找了四组之后竟然发现自动交卷啊，心好痛，后边有 20 个我连点都没时间点了，这部分估计就是不合格了，可千万别影响我笔试情况啊啊啊，想哭。还有考记忆里的题，还有追踪题（屏幕上大概有十来个小球，会提前标记 3 个、4 个或 5 个球，然后屏幕所有的球开始动，动了一会儿后停下，你需要找出原先指定的那几个球在哪里。。。3 个 4 个的还好，5 个的简直要晕死，眼睛都要瞎了。。。）

昨天我还找了一下浙商银行一些新闻啊愿景啊这种东西，都木有考到。总体来说这次是真的答题太没策略了，希望明年的你们都要好好把握机会啊!!

明天还有中行农行笔试，感觉又是很抓狂的一天。。。真心希望浙商笔试能过呀!! 写写经验攒人品，不要让我成为失业少女啊啊啊

加油鸭!!! 冲鸭!!!

2.5 浙商银行 2018 杭分笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126232-1-1.html>

楼主本人是 2018 届毕业生，二流大学的二流小会计一枚，当初投递了很多家银行，小算也有七八家，但是笔试参加了五家，拒绝了两家，一家网申没过（其实我特别想知道为什么网申刷我）泪奔，~~o(>_<)o~~

好了 收!现在切入正题，一说到浙商啊，我就是一把辛酸泪，十月二十八号早上笔试，十月二十七号就笔试地点附近住，地点在绍兴路一个产业园的办公楼，当时找了好久，原谅我路痴。因为之前看论坛里的大神们都说浙商笔试是主观题，所以注重复习了微观、宏观、以及货币银行学，因为楼主考过了银行从业，所以对于这方面的知识比较熟悉，没有花太多时间。之前看有人说 报考时分岗位的，但是我报考没有分岗位，直到打印准考证才发现是不分岗位，只有综合岗位和信息技术岗，所以只能报综合岗。我花了一个月的时间看书，直到最后一分钟进考场前都在看金融学，考试时才发现：

好尴尬 今年浙商银行全考的是选择题 顿时石化 心中一万句 xxx 不知当讲不当讲~~o(>_<)o~~ 大家在拿到试卷的那一刻都在吐槽 好了 继续说题目，题目是分模块进行的，每个模块都是计时的，一到时间不管你交没交卷，

直接进入下一模块 因为浙商银行在银行秋招中算是比较早进行笔试的银行，所谓我完全是小白一枚，完全是啥都不知道就上考场。笔试内容很像公务员：有数量关系、逻辑推理、英语等，全是选择题，最后是性格测试，所以大家在做题时一定要把握好时间，我就是没做完被强制交卷了。好难过啊 大家一定要好好复习五大行的考试内容，不要像我一样，两眼一抓瞎，啥都不知道。现在已经十一月六号了，总行已经出通知九号面试，而我还是啥都没收到，希望之后的学弟学妹们能够好好准备，有个好前程，我也是来积攒 rp 的，希望我人品爆发，能冲入面试，，保佑

2.6 回忆一下 18 科技笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123358-1-1.html>

嗯，相对来说科技笔试还算简单。主要是前面 IT 考了数据结构和算法，还有数据库，嗯还有一些简单的 JAVA,C 之类的。另外这些题目里还混着一些行测的题目，都不难。好像 IT 题目是选择，判断。接下来是简答题，题目只记得三题，互联网金融分类举例、指纹识别对手机银行业务带来的便利和风险、数据库锁表。四道题选一题回答，20 分。

最后是英语 10 道单选，10 题阅读理解分两篇文章，就这些，做完还挺快。

还有 20 分钟的性格测试，12 道题，前 6 题和后 6 题是一样的，就这样，提前了 50 分钟出来，希望有好运。

2.7 【20171028】浙商银行笔试经验——综合类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123313-1-1.html>

10.28、10.29 两天四场考试终于结束，也有时间可以总结一下笔试经验，为面试攒一下人品  ~~

关于浙商网申：我报的是浙商北分，据说今年网申筛选偏向于不要女生，周围的女同学基本都没过网申~北京地区考试人数为 960 人。

关于浙商待遇：浙商银行在人大宣讲会时承诺北分保证户口，还是相当有诱惑力的  !!!!

浙商银行 2018 校园招聘笔试题型与以往几年相比，发生了重大变化，由原先的主观题变成了选择客观题（再也不是独树一帜的浙商了），而且目测只分了综合类和科技类两种考试科目。

考试地点：北京地区统一考试地点——华北电力大学

考试时间：120 分钟客观选择题+25 分钟性格测试，可提前结束单元交卷~

考试内容：

第一个单元——客观选择题

- 1、言语理解 15 题
- 2、数学运算 10 题
- 3、逻辑推理 15 题
- 4、思维策略 10 题
- 5、资料分析 10 题（一篇图表题、一篇文字分析题）

- 6、综合知识——法律、管理、金融、经济、银行业知识各 8 题
 - 7、英语选词填空 10 题 主要考查单词辨析和时态语法
 - 8、英语阅读理解 10 题（2 篇文章，篇幅较长）
- 第二个单元——性格测试

综合说明：浙商银行这次考试内容在行测方面与国考、工总笔试题目都有原题，综合知识也不是很难但是比较专业，明年有志愿考浙商的学弟学妹可以提前准备。

2.8 浙商银行笔试题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2111175-1-1.html>

浙商银行笔试题分享：

1. 举世瞩目的 2008 年诺贝尔奖落下了帷幕，钱永健是华裔化学家，祖籍中国浙江杭州，中国著名科学家钱学森的堂侄。他发明多色荧光蛋白标记技术，获得了：C

- A 2008 年度诺贝尔文学奖
- B 2008 年度诺贝尔和平奖
- C 2008 年度诺贝尔化学奖
- D 2008 年度诺贝尔物理奖

2. 被称为“鱼米之乡”和水乡的平原是 B

- A 华北平原 B 长江中下游平原 C 东北平原 D 华南平原

3. 在 Word 文档的编辑中，下列按钮能够完成居中作用的是 D

- A B C D

4. 在 windowsXP 系统中对文本进行输入操作是，一般用于对各种输入法切换的按键是__D__。

- A Alt+Shift B Ctrl+Tab C Shift+Tab D Ctrl+Shift

5. 在 Word 文档的编辑中，将“计算机应用能力的考试”改为“计算机应用能力考试”（把“的”字去掉），不可以用的方法是__C__。

- A. 插入点在“的”的后面按“退格”键
- B. 插入点在“的”的前面按“删除”键
- C. 插入点在“的”的前面按“退格”键
- D. 把“的”字选定按“删除”键

6. 2008 年是东阳实现奋力追赶的重要一年，我市将以科学发展观为统领，紧紧围绕 D

- A"工业强市、商贸新市、影视名市、建筑大市"建设目标。
- B"工业强市、商贸新市、影视名市、文教优市"建设目标。
- C"工业强市、商贸新市、建筑大市、文教优市"建设目标。
- D"工业强市、商贸新市、影视名市、建筑大市、文教优市"建设目标。

7. 机动车超车后：B

- A 立即驶回原车道然后减速行驶
- B 在不影响被超车行驶时，驶回原车道
- C 迅速驶回原车道
- D 继续在超车道行驶

8. 2008 年是东阳撤县设市 C

A 0 周年 B 5 周年
C 20 周年 D 25 周年

2.9 2016 浙商银行笔经，本科硕士经济金融

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082475-1-1.html>

浙商银行 2016 笔试

简答题（5 道必答）

- 1、菲利普斯曲线
- 2、A 股的标准差为 30%，B 股的标准差为 20%，要求不许卖空
 - （1）当 A、B 相关系数为 1 时，哪种投资组合风险最小
 - （2）当 A、B 相关系数为-1 时，哪种投资组合风险最小
- 3、杜邦分析法的关键指标和分解
- 4、中国利率为 3%，美国利率为 1%，美国兑人民币汇率为 6.5，求 1 年期远期汇率水平
- 5、利率期限结构的三种理论

分析题（6 选 4）

- 1、如今债券违约率、贷款不良率提高，应如何避免信用风险
- 2、（1）无风险收益为 3%，B 为 1，市场要素收益率为 9%，要求用资本资产负债模型求期望收益率
（2）股票每股 10 元，第二年红利 0.1，第二年年末 10.3，B 为 0.5，问是否买入
- 3、新资本协议下，资本监管对银行影响
- 4、中国加入 SDR 对国际以及国内的影响
- 5、楼市限购限贷对债券市场的影响
- 6、货币供应量三个层次及口径划分层次

论述题：（5 选 2）

- 1、对供给侧改革认识
- 2、给了一段材料，讲了公司股利分配理论

要示论述证监会相关政策制定意义，完善分红决策机制

- 3、根据利率期限结构理论，分析超长期三十年期国债大幅下滑，为什么十年期国债利率利差收窄，收益曲线趋平
- 4、问了存款保险制度功能问题，解决方案
- 5、人民币国际结算对人民币国际化意义

学渣第一次发笔经，攒 RP，祝大家都能顺利斩获 offer

2.10 16-10-29 综合卷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065980-1-1.html>

一，简答题，每题 8 分，共 5 题

- 1.“大有 灵动 焕能”的涵义

2.量本利分析的原理

3.金融衍生工具的含义，特点，以及常见的四种分类

4.简述标杆管理

5.?

二，论述题，六选四 & 分析题，五选一（不记得分类，只能记得部分题目）

1.在上海北京天津等地网约车管理条例收集民意，条例中存在共同点——该服务只对本地户籍开放，简述对这项要求的看法

2.管理是一门科学，又是一门艺术

3.简述羊群理论，讨论如何避免

4.“计划赶不上变化”，做详尽的计划是做无用功，简述你的看法

5.商业银行怎么学习“互联网思维”

其他的想不起来了，让楼主再挣扎下看看能不能记起其他，欢迎记忆力不错的宝宝们补充，造福后人...祈祷我们能过笔试吧！

2.11 攒人品~2016 年 10 月校招笔试题~【金融经济类】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064934-1-1.html>



昨天笔试，答得很不好 今天发一下题目，希望给后面的师弟师妹一点参考吧~也给自己攒人品，校招希望可以有一个好结果。。。

简答题（必答五个）

1.利率期限结构的三种理论

2.人民币利率为 3%,美元的利率为 1%,美元人民币汇率为 6.5，计算一年以后的远期汇率

3.杜邦分析的含义、公式以及怎样分解

4.解释一下菲利普斯曲线

5.忘记了。。。人年纪大了。。。貌似是一个关于 capm 的计算题？

分析题（六选二）

- 1.给出一段材料，貌似是证监会关于加强股利分配相关制度建设和管理的，问：股利分配的相关理论、目前我国股利分配的现状以及相关意义、上市公司如何完善相关股利分配制度（增强透明度什么的），主要是根据材料，但是材料我忘记了。。
- 2.人民币国际化相关的材料，人民币国际结算对人民币国际化的重要意义（也是给材料）
- 3.关于利率期限理论的，解释一下为什么最近市场三十年国债利率水平不断下降，与十年期国债的利差不断缩小，解释这种趋同的原因
- 4.给出一段关于我国商业银行实行存款保险制度的材料，试阐述存款保险制度的内容、功能、存在的问题以及中国商业银行的应对办法
- 5.谈谈对供给侧改革的认识。

简答题（六选一）

- 1.新资本协议生效后，资本监管上的变化对商业银行的影响？
- 2.我国 M0/M1/M2 的相关内容，我国目前的货币划分为三层，分别是什么？其划分的依据是什么？
- 3.人民币加入 SDR 对国内国际各有什么影响？
- 4.债券市场违约、刚性兑付的打破以及银行不良资产率上升，对这一现象的认识，以及银行如何应对（不良资产）？
- 5.国庆楼市限购等限制性政策出台的背景以及对债券市场的影响？
- 6.考了一个 CAPM 模型的相关知识，好像是 A 的标准差为 30%,B 的为 20%,不允许卖空。如果相关系数为 1，求最小风险组合？相关系数为-1，求最小风险组合？

其实大部分往年重合度比较高，再就是结合时政了吧。。。大家加油！

2.12 浙商银行 2016 经济金融类笔试——本科硕士

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064886-1-1.html>

2 个半小时，均为主管分析题(惨杂计算题)

一、简答题，5 题必做

- 1、杜邦分析是什么，关键指标的拆分
- 2、利率期限结构的理论
- 3、菲利普斯曲线是什么
- 4、给出中、美利率和即期汇率，计算远期汇率
- 5、给出股票 A/B 标准差，给定两者相关系数，求风险最小的投资组合如何构建？

二、分析题，六选四

- 1、黄金周期间为何推出限购限贷政策，对债券市场会有什么影响？
- 2、人民币加入 SDR 对国内、国际金融产生什么影响？
- 3、今年以来我国债券违约率、不良贷款率上升，为什么出现这种现象，商业银行如何应对？
- 4、M0,M1,M2 各自包含什么，区分依据
- 5、新资本协议下，资本监管对商业银行的影响
- 6、关于 CAPM 模型的一个计算题，比较简单

三、论述题，五选一

- 1、人民币国际结算，与各国签订货币互换协议对人民币国际化的影响
- 2、关于上市公司分红政策，具体忘记了
- 3、如何看待“供给侧改革”
- 4、存款保险制度可能存在的问题，会带来什么影响
- 5、30 年期国债收益率下降，收益率曲线趋平，结合利率期限结构理论进行分析

2.13 浙商银行财务类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064858-1-1.html>

投的成都分行，选择的是财务类，因为刚考完 CPA 觉得更熟悉一点吧，虽然本科学的金融工程但是金融经济类面太广了怕复习不过来。看到题还是庆幸自己选了会计吧，不知道经济类的得多难。不说了，因为好多题不会剩了还能多时间就把题抄下来想着回来发笔经攒人品了。全部是主观题，简答 5 个必答，综合 6 选四，分析 5 选 1。简答题：

- 1.持有至到期投资折价溢价的计算，有什么摊销方法，哪种方法更合理（表示我只知道一种摊销方法，随便扯了一下）
- 2.什么是资产，资产的确认条件，区分以下是否是资产。
- 3.财务报表的构成。
- 4.给了两个有关营运资本的话，问对不对，有什么内在联系。
- 5.会计分期是什么，是否跟公历年度一样，就是会计年度是不是跟公历年度时间一样之类的。

综合体：

- 1.可供出售金融资产公允价值变动的会计分录
- 2.财务报表利润和本量分析利润有什么不同，项目投资里净现金流量以哪个为准？（表示完全不知道在讲什么）
- 3.企业所得税的计算
- 4.存货减值准备的计算和分录
- 5.合并财务报表分录
- 6.为什么单步式利润表没有被会计准则认可，如何理解分布式利润表中不同的利润指标（黑人问号脸）

分析题：

- 1.给一段材料，说明会计信息在经济生活中的作用，局限性
- 2.比较以下市场的不同：
资本、货币市场
场内、场外市场、一级、二级市场
债务、股权市场
- 3.股利政策的影响因素
- 4.解释实质重于形式并举例
- 5.还是让说明会计信息的作用

2.14 浙商 2017 秋季笔试（会计财务类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064755-1-1.html>



作为一个二本学校的学生，收到浙商笔试感觉运气比较好了。在笔试之前，在论坛上搜了很多以前的笔试经验，感觉很难，所以看了很多我考的相关知识的难点，（忘了说了，我考的是会计财务类）



但是感觉今天运气还是好，考的不如想象的难，所以还是有点小庆幸的。但之前没有看基础的，只有凭以前的印象做了试卷，还是有点遗憾，看书还是基础要稍微看一点。把考试的题目分享出来，给要考试的亲们做点参考，也希望自己可以收到面试通知，攒点运气吧。毕竟说了，考了就分享出来。

第一类是简答题，有五个，必答

1、有关资产的，什么是资产？资产的确认条件。下面有几个举例，分辨哪几项是资产，具体是什么不知道，只知道有融资租赁和经营租赁，

在途物资，资产有回购权这些吧

2、财务报告的构成

3、有关会计分期的，会计分期的会计年度、月份是否公历年度、月份一致，还有一个小问题记不得了

4、有两句话，区分正确性，并分析这两句话之间的联系

是有光现金流入、现金流出、净营运资本投资的

5、持有至到期投资的折价、溢价，具体不清楚了，考持有至到期投资考得还是有点深

第二类是分析题（六选四）

1、所得税的计算（企业所得税）

2、存货账面价值和可收回金额对比，判断存货跌价准备

3、单步式利润表为什么不适用我国使用？（原话不是这样的，肯定比我讲得清脆，大概就是这样的），多步式利润表的利润代表的不同。

4、有关长期股权投资和可供出售金融资产的，关于核算的判断，成本法

感觉之前金融资产的四大类和长期股权投资都是比较容易考的，这也是会计资产类的重点，大家复习的时候可以多看一下

5、还有一个是持有至到期投资有关的会计分录，题有点长，没记

6、还有一个不记得了

第三类是论述题（有五个，五选一）

我只看了三个题，

1、金融市场的区分，货币市场和资本市场，一级市场和二级市场，股权市场和债券市场，有形资产和无形资产

2、简述实质重于形式的定义，并举例，不得少于两个

3、什么是股利政策，浙商银行的现状，应该怎样应用股利政策
还是不如想象的难，考试还是也要巩固一下基础的
写完了，笔试要过，攒运气，攒运气！！！！

2.15 笔经 2016 经济金融

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064748-1-1.html>

今天早上刚刚考完~来汇报一下题目

今年是在华北电力，早上六点多就出门了那个冷啊...听说今天还有广发的笔试，确实是有一些机位都空着，不知道广发那边是什么情况，感觉浙商题目虽然不难，但...都没怎么答上来啊汗...

废话不多说了，笔试题结构和往年差不多，前五道简答必答，六道分析选四道，最后是五个论述题选一题就可以。

一、简答

1. 利率期限结构的三大理论
2. 远期汇率的计算，给了中美两国的利率和即期汇率
3. 风险最小的投资组合
4. 不记得了...
5. 杜邦分析法

二、分析

包括：楼市限购的背景和对债券市场的影响、人民币纳入 SDR 对国际国内的影响、资本资产定价模型的计算、违约率上升的背景下商业银行的管理、M0，M1 以及 M2 的划分

三、论述

供给侧改革、存款保险制度、货币互换背景论述人民币国际化的影响

漏了几道题，大家有记得的可以补充补充~另外附上前一天晚上临时抱佛脚总结的去年的题目，再往前的参考的是 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001904-1-1.html> 这个帖子。其实很多内容都是资产定价里学过的内容，然而都还给老师了...以及对时事的考察还是不少的，比如供给侧，比如十一刚刚颁布的限购令，比如今年的大事 SDR。大概就是这样吧，楼主面壁复习资产定价去了。。。



[浙商 2015.pdf](#)

193.97 KB, 下载次数: 9



[浙商 2015.pdf](#)

193.97 KB, 下载次数: 0

2.16 浙商银行笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064544-1-1.html>

终于到回报社会的时候了。

我的是经济金融卷子。有三类，简述，分析，论述。

题目分别是：

- 1 简述菲利普斯曲线
- 2 给出现期两国利率和汇率，求远期汇率
- 3 简述杜邦分析法和拆分
- 4 利率期限结构三个理论
- 5 给出两个股票的标准差和相关性，求组合风险
- 6 M_0 , M_1 , M_2
- 7 楼市限购及对债券市场的影响
- 8 新资本协议及对商业银行的影响
- 9 人民币加入 SDR 及国内国际的影响
- 10 CAPM 计算
- 11 债券违约以及信用风险如何管理
- 12 为何超长期国债利率下降，收益率曲线趋平
- 13 供给侧改革
- 14 人民币国际结算
- 15 完善分红政策
- 16 存款保险制度

希望大家都能有满意的 offer！

2.17 2015 浙商综合类笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003076-1-1.html>

我也来赞赞人品啊 T T 到现在工作都没啥着落好难过。 11 月 8 号在浙大紫金港考的。综合管理类。早半小时到然后差 15 分钟时候开始陆续进去拍照，之前听说浙商很看脸的，毕竟那张照片持续 2 个半小时在电脑屏幕上出现，太丑了自己看着真的很忧伤。所以我稍微理了理去拍的照哈哈。时间完全够，我还提早半小时交卷了。今年并没有考托业，我还以为是我没看到。。出来问了个女生她也没有。以下是题目啦。

第一大题 5 个必做：

- 1.简述六西格玛准则。妈蛋考了原题并没有准备 T T
- 2.现在银行业的发展趋势。。
- 3.什么是晕轮效应。这什么鬼题。。空着了
- 4.证明合同签署成立的场景。。瞎扯的一点不会
- 5.目标管理的步骤？还是什么的忘记了这题。。可以忽略我

第二大题 6 选 4:

- 1.用波特五力分析一个日产公司的状况
- 2.一个公司资金周转有问题然后自己作死制造了贴牌德国产品的东东，被工商局抓了。问现在公司面临什么风险，关于风险管理的问题。
- 3.互联网银行和实体银行的比较啥的
- 4.算概率的。题目大意是有个活动可以掷骰子 3 次，最后一次投到的点数是多少就给多少钱，求最优方案，和最优方案下的期望值。

第三大题 5 选 1:

- 1.关于软件开发的 有什么步骤啥的
- 2.什么是影子银行 有什么特点还是优缺点的忘了
- 3.现在人才和岗位需求配合度越来越高，关于人力管理要注意什么，该怎么解决或者运用哪些原理

我就只记得这些了。。大家快来祝楼主和大家早日拿到心仪的 offer~

2.18 浙商笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002497-1-1.html>

昨天刚考完浙商笔试，接下来还有工行农行建行，这几天在论坛看了好多笔试经验分享，所以我也来贡献一下

浙商银行 2016 校招笔试

时间：两个半小时

1. 简答题（5 题必做）

1. 帕累托改进和帕累托有效
2. 什么是货币乘数效应，影响货币乘数的因素
3. 什么是资产负债表
4. 久期的概念
5. 会计的基本假设

1. 分析题（6 选 4）

1. 抑制扩张性财政政策效果的因素（大概是这个）
2. 材料给出今年央行降准降息，放宽房地产贷款限制，人民币贬值，这些现象背后的原因是什么，是否具有逻辑的一致性。
3. 有一块草地和一群牧民，这块草地完全开放给所有牧民养牛，每个牧民都希望多养一头牛，结果草地过渡放牧，牛饿死了，牧民也难以生存。用经济学的角度进行解释。（我是从公共物品和外部效应来答的，不过写的时候以为是公共物品的内容，回来看书发现是外部效应的内容，感觉西方经济学可以好好翻翻）
4. 为什么银行理财产品的收益率要高于同期存款利率。
5. 什么是利率市场化？它的理论基础是什么？（金融自由化理论，答错了。。。）我国在利率市场化方面有哪些实质性举措。
6. 一道计算题，什么本国消费品的支出是***元，边际消费倾向是**，外国消费品边际消费倾向是**，无外国消费品固有支出.....

1. 论述题（5 选 1）

1. 我国连续多次降准降息，请问我国的货币政策倾向
2. 外国银行的中间业务收入占银行总收入的 40%以上，投资银行业务收入占 20%以上，如何发展我国的投资银行业务
3. 一道货币互换的题，中国和阿根廷签订了货币互换协议，第一问是什么是货币协议，第二问签订货币互换对两国的影响、好处之类的，第三问忘了
4. 分析李克强总理“改革是中国的红利”这句话
5. 汽车反垄断的问题，有三个问，其中一个问到纵向垄断和横向垄断的区别，并且举个例子，其他不记得了

浙商的笔试和前两年的有好几题都是一样的，包括货币乘数，财政政策，汽车反垄断，利率市场化，不过除了货币乘数做了之外，其他我都挑的别的题写的.....感觉考前一晚瞄了笔试经验分享还是挺有用的，竟然有原题，浙商是多懒.....然后，题目很少啦，时间很充足了，不过其实不会还是不会，还有就是我所在的考场，50 个人只来了 20 人不到，好多都没来，不过我同学另一个考场好像人比较多

2.19 2015 浙商笔试【综合类】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003432-1-1.html>

8 号上午考的试，这两天总算消停了点，坐下来回忆回忆点题目！目测是要跪了，赞赞人品吧~在这边先提醒



大家一下，大家以后的考浙商要慎重选科目啊 这次真被自己蠢哭了，自己学的经济类，感觉金融、财会功



底都不扎实，就手贱报了【综合类】的考试!!! 考完才发现，这尼玛综合类不综合啊，考的基本都是管理学好了，废话不多，直接上题：

一、简答题（全部必做 $5 \times 8' = 40'$ ）

- 1、保证合同成立的形式有哪些。上来就考经济法，直接跪。。。
- 2、简述银行业的发展趋势。
- 3、解释六西格玛标准。往年原题
- 4、什么是“晕轮效应”。
- 5、正常贷款迁徙率和不良贷款迁徙率。继续跪。。。

二、论述题（6 选 $4 \times 10' = 40'$ ）

- 1、用波特五力模型分析一个日化公司的竞争格局。
- 2、概率题。投掷一个六面骰子（点数分别为 1-6），可以自由选择投掷次数，最多三次，按照最后一次所得点数给予同等数目的奖励。请问参与者的最优策略，及最优策略下的奖励期望值。
- 3、涉及侵权的一个案例，某公司贴牌生产然后被工商抓了，让你分析一下该公司面临的风险以及管理措施。
- 4、人力资源管理的一道题，问人事配置应该遵循的原则有哪些。
- 5、产品生命周期理论和波士顿矩阵的结合，得到“新矩阵”，请加以分析。
- 6、有效沟通的障碍有哪些，以及如何克服。

三、分析题（5 选 $1 \times 20' = 20'$ ）

- 1、“银子银行”的概念，存在的风险和潜在影响。
 - 2、介绍了前海微众银行，拿互联网银行和传统银行对比，让你阐述对于“轻资产重服务”的理解。
 - 3、让你开发一款 APP，问开发步骤和注意事项有哪些。
- （后明的两题基本没看。。。）



看了经济金融类的贴子，好多都是以前的考研题，真有一种分分钟切腹自尽的冲动啊！说多了都是泪。。。

祝大家好运！早日从苦海中解脱出来~

最后附上考前整理的往年【综合类】真题以及网上搜刮的管理学笔记，希望对以后的童鞋有用。

2.20 2015 年校园招聘笔试真题回忆（完整版）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1910291-1-1.html>

小主刚从浙商银行笔试现场回来，心情难以平静。在上考场之前曾从应届生论坛上学习到浙商银行笔试采取全主观题型，且专业性很强，于是做了相应的准备。无奈时间仓促，大量的财务会计知识一时难以拾起，答题时感觉抽丝般艰难，总体答得不理想。现将笔试题目做以回忆，供往后莘莘求职者参考。还请童鞋们牢记题不二考，通过看真题把握命题方向和偏好，以取得满意的笔试成绩才是小主写下此篇笔经的原意所在。

一、题型分类与布局

简答题（必答） 五道

分析题（选答） 六选四

综合题（选答） 五选一 合计十道，时间两个半小时

二、笔试题目回忆

（一）简答题

- 1、现金流量表中的投资活动和资产负债表中的投资项目（长期投资、短期投资）有何区别？
- 2、销售确认的条件有哪些，附条件的销售如何进行会计处理？
- 3、一人以有限公司 为股东担保是否在法律上有效？
- 4、会计准则中的资产减值损失有哪些，哪些可以转回哪些不可转回，为什么？
- 5、什么是或有事项，请举几个例子，或有负债确认为负债的条件是什么，在财务报表中如何列示？

（二）分析题

- 1、有人认为应该将会计业绩作为投资选择的标准，对于规模大、涉及行业多的企业，该选择有哪些合理性？
- 2、在杜邦分析中，连环替代法如何运用？
- 3、一个具体举例，有关企业所得税、递延所得税资产、递延所得税负债、所得税费用的计算与会计分录编制。
- 4、一个具体举例，有关资本公积（法定资本公积和任意公积）、未分配利润的计算与会计分录编制。
- 5、试问金融危机和公允价值的关联性。
- 6、试述财务收益与会计收益的异同。

（三）综合题

- 1、现行资产负债表的局限有哪些，你觉得有哪些改进的地方？
- 2、银行费用管理与控制可采取哪些举措？
- 3、银行贷款的无风险利率、经营风险、信息风险因素各自产生的原因是什么，如何解决？
- 4、简述资本结构理论发展历程，现行讨论热点有哪些？
- 5、一个具体商业案例，围绕竞争战略、多元化与核心竞争力的矛盾、企业快速扩张的风险进行提问。

2.21 2015 浙商校招热乎乎的刚出炉的笔经（经济金融类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906856-1-1.html>

浙商是我今年校招的第一场笔试，这也是我泡论坛那么久以来第一次发帖！怀着一颗激动忐忑的心！楼主新加坡国立大学统计专业毕业，本科国内普通一本财经类大学金融学专业。作为一名不优秀的大龄女研究生。。。简历被刷得心好碎。。。少数几个过了的简历还都是和本科毕业找的一样的银行柜员岗。。。浙商总行是我目前所有已收到的笔试中最高大上的一个笔试！虽然后来好像得知浙商简历关貌似都没怎么卡人，好吧至少也是有一个笔试机会了，于是收到短信就上应届生瞅瞅浙商笔经，知道浙商那么洋气都不考行测只考专业知识以后就开始临时抱了抱佛脚，考完立马决定过来发个帖攒攒人品。算了废话不说直接上真题吧！希望对明年考浙商的孩子们有点用！

一、简答题

- 1.流动性陷阱
- 2.什么是货币乘数，货币乘数的影响因素。
- 3.破产清偿的顺序
- 4.什么是常备借贷便利
- 5.蒙代尔不可能三角

二、分析题（6 选 4）

- 1.扩张性财政政策的制约因素，以及制约的原因
- 2.什么是利率市场化，我国实质性采取的措施什么的
- 3.楼市量价双跌的原因，用支持理论解释，预测未来 1-2 年的楼市情况，对商业银行有什么建议
- 4.凯恩斯“节俭导致贫穷恶性循环”，传统观点“节约是美德”，怎么解释这个不一致性
- 5.商业银行的理财产品收益率都比存款利率高，为什么。
- 6.一个经济学的计算题，经济学的不好没怎么仔细看，忘了

三、论述题（5 选 1）

- 1、楼市量价双跌的原因，对本行的建议
- 2、汽车反垄断为背景，回答关于垄断的一些问题（没答也就没怎么看）
- 3、利率市场化的问题（具体也忘了）
- 4、中国宽松信贷，是否在走日本金融危机的老路
- 5、什么是货币互换？中国与多国实行货币互换对于维持金融稳定有何意义？

我能记得的就是这些，希望大家补充！总的来说时间是充裕的，说是金融经济类可是发现都没考金融学的东西，几乎都是经济学，连个巴塞尔协议都没有！连个久期计算收益率计算都没有！作为一个学金融的妹子有点忧伤。。。经济学大学学的不好，纯属考前那个礼拜抱佛脚抱出来的，都没怎么理解到精髓。。。哎。。。不过简答题的 5 个题目大多数都在之前浙商的笔经里面看到了还是可以答得上来的，分析题和论述题就呵呵了，尽瞎扯呗。。。

好啦~发个帖就是攒攒 RP，希望笔试别被刷了 T T !找工作真是不容易！

2.22 2014 校招经济金融笔试回忆版（部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906748-1-1.html>

第一部分: 5 道简答, 40' 1. 简述流动性陷阱

2. 简述 SLF

3. 说一下蒙代尔不可能三角

4. 乘数效应

5. 忘了

第二部分: 6 道问答题, 6 选 4, 40'

1. 扩张性财政政策的影响因素

2. 预测未来 1-2 年房地产市场的走势, 商业银行的一些启示

3. 银行理财利率为啥比存款利率高 (。。。)

4. 算一个国民收入

5. 忘了

6. 凯恩斯的“节俭将促成贫困的恶性循环”和“节俭是一种美德”两者的矛盾

第三部分: 5 道分析, 5 选 1, 20'

1. 房地产

2. 垄断

3. 其他都不记得了。。

能想起来的就这些, 其实不用觉得很难, 因为不是全都要做, 挑你会的。我答得也就那样, 但是走的时候几乎是考场第 2, 3 个, 我走的时候, 大家都还在噼里啪啦敲字, 感觉自己都没啥可写了, 还是大家把 16 道题全答啦?! 感觉心慌慌啊, 在这样一个破烂天气, 跑到上海一个鸟不拉屎的职业技术学校。感觉不会再爱了, 祝你们成功!

2.23 2014 浙商银行北京笔试题目回忆 (法律类)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906906-1-1.html>

第一次发帖, 就是觉得考了这么多银行, 就浙商银行的题最专业, 有深度也很前沿, 因此回忆一下分享给大家。

论述 (五选一)

1、将来的权利作为信托财产的合法性?

2、互联网股权众筹的法律障碍

3、刺破公司面纱的规则对银行清偿不良贷款的作用?

4、题目举了几个案例, 论述银行在消费者保护方面怎样进行合规性审查 (大意如此)

5、公司法 2013 年修改的内容及影响

案例分析 (六选四)

1、银行卡信息被设在 ATM 外的被伪装成出入门禁的刷卡器盗走, 导致银行卡被盗刷的问题, 问银行应在客

户取款时提供什么服务？被盗刷的责任由谁承担？

2、高空坠物侵权责任的构成要件以及归责原则。

3、刚性兑付是否合法？银行代销信托产品时的义务，以及银行代销信托产品没有向客户提示风险，信托违约后，银行应承担的责任。

4、有关公司的案例，涉及设立前以设立的公司名义订立合同的效力，实物出资不足额的补足责任，以出资的房产发现是无权处分后的处理，股权的善意取得等。

5、信用卡业务关系中各方的法律关系，权利义务。

6、票据方面的，包括汇票的承兑期限，回头背书的追索权规则等。

简答（五个）

代位权的要件

抵押权如何设立？

或有负债是什么？或有负债如何转为负债？如何在财务报表上记载？

其余两个忘了，应该比较简单。

大家加油！

2.24 浙商银行笔试归来（财务会计类），攒人品啊！！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906911-1-1.html>

简答题 必选

1.收入确认的条件，附有销售退回条件的收入如何确认

2.一人有限责任公司能为股东提供担保吗

3.准则规定，可计提减值的有哪些？哪些能够转回，为什么？

4.现金流量表里的投资活动与资产负债表里的投资项目，结合定义进行解释

5.或有事项定义，举例说明；或有事项的列报；或有负债什么时候确认为负债

分析题 6 选 4

1.杜邦分析的因素替换分析

2.所得税的计算，税率 33% 利润是 110 万

（1）交易性金融资产账面 40，期末 55

（2）预计负债新增 5 万

求所得税费用

3.金融危机与公允价值，公允价值放大了金融机构资产价格波动效应，个体风险增加，怎样理解

4.期初未分配利润 100，利润总额 390 万，允许抵扣的业务招待费 20 万，实际抵扣 30 万。

提取法定盈余公积和什么金，比例分别是 10% 5% 做分录

提取任意盈余公积 10 万，做分录

向股东分配现金股利 40 万，做分录

求年末未分配利润

5.用账面投资收益选择投资项目，对大规模多元化企业是否合理

6.财务收益与会计收益的区别

论述题 5 选 1

我只记住了 对资本结构理论的发展进行论述，说出研究热点等

2.25 浙商笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906952-1-1.html>

接到浙商笔试时在犹豫，我是选经济类的呢还是选财务类的呢。因为楼主是学国际贸易的，只是业余时间考了 CPA。所以觉得选择了财务类的。

拿到题目时感觉还可以

简答：5 题，1，收入的确定条件，附有销售退回的会计处理 2、或有事项的定义，或有负债确定负债的条件，或有事项在报告中如何体现出来，3.企业哪些资产可以资产减值，减值后哪些可以转回，哪些不能转回，为什么（楼主那时候真想写他妈的会计准则规定的）4、资产负债表和现金流量表中的投资活动有什么不同。5，一人有限公司对其股东担保是有效（这题不会，出发点想错了）

分析题：六选 4

一，给了 2012 年的权益净利率** 销售净利率 **资产周转率 ** 权益乘数**，再给了 2013 年相应的指标，用连环替代法依次求 2013 年的销售净利率，资产周转率，权益乘数对 2012 年的权益净利率影响。（数字记不住了，自己编几个上去就行）

二。递延所得税会计处理

交易性金融资产取得 40 年末 55

产品质量保证 维修费用 5 计入预计负债，税法规定实际发生时扣除

当年税前利润多少！忘，自己编一个吧

求年末递延所得税资产 递延所得税负债 及应交所得税

三。说说会计收益和财务收益的定义，及不同点

四。年初未分配利润 100，当年发生业务费用 30 万，税法规定只能 20 万可以扣除，提前法定公积金 10% 法定公益金 5% 提取盈余公积金 10% 分配股利 40 万

求，1，应交所得税 2，提取法定公积金会计分录 3，提取盈余公积金会计分录 4，股利分配会计分录 5，年末未分配利润

另外两题都是文字表达类的因为非科班出生，毕竟基础知识薄弱，记得一题是把公允价值和金融危机相联系，还有一题忘了。

论述题 5 选一

1 银行给企业贷款，无风险利率，经营风险，信号风险之类的，还有问信号风险产生的原因。（只知道有经营风险和财务风险，没把握不敢答，看边上那浙大研究生这题呼呼的，写老多了）

2.一个多元化企业只用账面收益来衡量是否合理

3.简单介绍下资本结构理论，及最近研究热点，以及企业投资这对企业债券融资很开心，对企业发行新股不开心，用相关理论分析对市场的效应（这题有把握点，答的这题）

4，银行内部控制问题，问你如何设计内部控制把成本降下来，及提高收入（此题不是国际咨询公司或者四大资深项目经理根本写不出来）

5.介绍了一个企业。。（主要还管理学和公司战略的一些知识，各种假大空）
期待浙商面试：

2.26 2015 管理类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913990-1-1.html>

攒人品，求好运啊哈哈~



对之前帖子进行一个小补充，请大家忽略格式哈哈哈，楼主太懒了

必选题：

1、什么是或有事项？举例说明。或有负债何时在报表中计入负债。或有事项，是指过去的交易或者事项形成的，其结果须由某些未来事件的发生或不发生才能决定的不确定事项。

主要包括：未决诉讼或仲裁、债务担保、产品质量保证(含产品安全保证)、承诺、亏损合同、重组义务、环境污染整治等。

或有负债是指过去的交易或事项形成的潜在义务，履行该义务不是很可能导致经济利益流出企业或该义务的金额不能可靠地计量。由此可见，或有负债包括两类义务：一类是潜在义务，一类是特殊的现时义务。

2、什么是六西格玛管理？对组织管理有什么影响？

六西格玛（Six Sigma）是在 20 世纪 90 年代中期开始被 GE 从一种全面质量管理方法演变成为一个高度有效的企业流程设计、改善和优化的技术，并提供了一系列同等地适用于设计、生产和服务的新产品开发工具。

优势好处：**提升企业管理的能力、增加顾客价值、改进服务水平、形成积极向上的企业文化**

3、组织行为矫正的步骤

组织行为矫正（organizational behavior modification）又称为“行为矫正”，指的是采用有规律、循序渐进的方式引导出所需要的行为并使之固化的过程，它是强化理论在管理实践中的应用。从实际角度来说，当员工行为与管理者的要求和目标相差很大时，行为矫正是实现管理目标的重要手段。因为这时员工要作出合乎理想的行为很难，而如果只有满足标准才给予奖励，则奖励本身太渺茫，奖励很难奏效。进行行为矫正，即主动地、循序地引导所需要的行为，则可能成功达到目的。

4、市场划分类别啥的

5、什么是业务流程重组

业务流程重组（Business Process Reengineering, BPR）最早由美国的 Michael Hammer 和 James Champy 提出，在 20 世纪 90 年代达到了全盛的一种管理思想。强调以业务流程为改造对象和中心、以关心客户的需求和满意度为目标、对现有的业务流程进行根本的再思考和彻底的再设计，利用先进的制造技术、信息技术以及现代的管理手段、最大限度地实现技术上的功能集成和管理上的职能集成，以打破传统的职能型组织结构，建立全新的过程型组织结构，从而实现企业经营在成本、质量、服务和速度等方面的戏剧性的改善。

六选四：

1、明星产品的营销优势和对顾客选择的影响，以苹果为例

什么是明星产品？就是具有高市场增长率、能够给企业创造高利润回报的产品。在一个买方势力越来越强大的市场中，明星产品可以让企业在短时间内创造出巨大的新消费需求，从而使企业在市场博弈中获得更多的话语权。

一般每个企业都有系列产品，但并不是每种产品都具有市场竞争优势。只有从产品线中选出自己的明星产品，把所有企业资源集中投放在明星产品身上，才会取得出乎意料的效果。明星产品的最大优势就在于与竞争对手产品相比，其竞争力最强、综合价值最高，这也是品牌差异化的方法之一。企业依靠明星产品的特点，树立品牌的美誉度和知名度，然后带动品牌伞下的相关产品销售，已经成为行之有效的竞争策略。

从产品的市场价值上分析，如果说一般产品为了满足显性的消费功能，完成产品从生产价值到使用价值的过渡，那么明星产品除了满足显性的消费功能之外，更承担着以产品力去创造强大市场需求的职责：出色的明星产品可以使企业远离同质化竞争的泥潭，从红海市场驶向蓝海市场，为企业带来滚滚的利润。

2、管理者和领导者的区别

管理者：顾名思义，从事管理工作的人，在一个组织中，以指导其他人的工作来完成自己任务的人。管理者必须以身作则。管理者有高级、中级、基层之分，不同的管理者有时往往是被管理的对象。管理是假定别人是需要被管理的、没有管理就不会工作的人。

领导者：领导者，是领导别人做事情的人。所谓领导是有领导力、影响力的人，是从事开创性工作的人，能够通过自己的人格魅力、目标的归属感，把大家紧密地团结到他的周围，心甘情愿的为了一个也许是虚无缥缈的事业、也许是无回报的，贡献自己最大的主观能动性，一起走向成功。领导者强调的领导、带领，强调的是走在前面的、创新的人。

3、大数据和传统数据的区别

大数据技术(big data)，或称巨量[资料](#)，指的是所涉及的资料量规模巨大到无法通过目前主流软件工具，在合理时间内达到撷取、管理、处理、并整理成为帮助企业经营决策更积极目的的资讯。在[维克托·迈尔-舍恩伯格](#)及肯尼斯·库克耶[编写](#)的《[大数据时代](#)》中，大数据指不用随机分析法（[抽样调查](#)）这样的捷径，而采用所有数据进行分析处理。大数据的 4V 特点：Volume（大量）、Velocity（高速）、Variety（多样）、value（价值）

4、呃 忘了 好像是和商业银行有关的

五选一：

1、阿里巴巴和恒大的案例，问的是企业如何履行社会责任

2、欧央行首推存款负利率 隔夜存款利率降至 0.1%（楼主选了这个题）

新闻链接如下 http://www.js.xinhuanet.com/2014-06/06/c_1111026037.htm

2.27 浙商本硕 经济金融类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1765797-1-1.html>

第一次写笔经，为下面的工行、农行，民生之类的攒人品，求浙商过笔试
浙商考试管的很严的，一旦照了相就不能出去厕所了，而且还有带钥匙的柜子放东西。。。还是专业课一共 2 个小时，和之前一样全是主观题

一、简答题，5 选 5

1、巴塞尔协议三大支柱

2、物权法质押的两种分类

3、简述激励相容

4、通胀再分配效应

5、信贷资产证券化

二、6 选 4

1、讨论中国的天量货币无增长

2、用插值法计算国债到期收益，并分析影响国债收益的宏观因素

3、讨论股市的追涨杀跌是否违背需求定律

4、用弹性理论解释为什么中国经济增速放缓就业率并未大幅下降什么的

5、有一个考 Var 的计算，忘公式了就没算

还有一个不记得了

三是论述题，5 选 1

我答的是互联网金融的题，问对银行业的冲击以及如何防范风险。

其他小伙伴有说如何看待地方政府债务，城镇化扩大内需的机理。。。我全都不记得了，只记得自己做的了

最后是 20 分钟的托业英语，单选，挑错，阅读，20 分钟 20 多道题吧，时间挺宽的，题也不难。

2.28 笔试复习资料分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1766333-1-1.html>

浙商银行的笔试都是分析题，该材料是在前人整理的基础上再整理的~
分享给后面要去浙商银行考试的同学，攒 rp~



[2014 浙商银行笔试准备.doc](#) (64 KB, 下载次数: 29)

2.29 财务会计类（硕士、本科）笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1765134-1-1.html>

早上 9:00 在浙江科技学院考试，因为楼主没什么胜算吧，于是抄下所有题目，有些题目太长，没空抄，以下基本为全部题目了，给下一届一点参考吧。

必答题（5 题，40 分）

1、什么是标准成本，请简述标准成本的主要实施步骤。

2、请简述我国物权法确立的两类质押。

3、根据会计准则，请说明商业银行对交易性金融资产、可供出售金融资产、贷款、票据贴现、无形资产的资产减值核算的主要做法。

4、说明是“货币计量”假设？请简述“货币计量”假设包含了哪两个层次？

5、长期股权投资成本法和权益法的主要区别是什么？企业应如何选择这两种方法？

分析题（6 选 4，40 分）

- 1、是一个很长的案例，楼主因为不会，就不做了，主要要求考生分析财务战略目标等。
- 2、一台机器 18 万元，还需要 2 万元改造费用才能使用，使用年限为 3 年，第一年折旧率为总资产的 34%，后两年为 33%，3 年后可按 8 万元出售，使用它需要增加 7500 元营运资本，每年则可以节省 75000 元税前营运资本，该企业的所得税率为 25%。
 - （1）计算第一年初的净现金流量；
 - （2）计算第一年至第三年每年经营净现金流量；
 - （3）计算第三年非经营净现金流量；
 - （4）若该企业资本成本为 10%，请问该企业是否购买该机器。
- 3、解释利润表中净利润与综合收益项目的区别。
- 4、结合商业银行经营特点，论述全面预算管理在商业银行的主要运用内容。
- 5、是一题企业购买债券分为交易性金融资产和可供出售金融资产的题目，主要为找错，找出该企业计入成本和投资收益的错误，此题比较简单。
- 6、2011 年 11 月 2 日，公司 A 和公司 B 互相签订担保协议，A 公司成为相关诉讼的第二被告。截至 2012 年 12 月 31 日，诉讼尚未判决，但是 B 公司经营困难，A 公司可能要承担连带责任。据统计，A 公司承担还款 2000 万的可能性为 60%，承担还款 1000 万的可能性为 40%，另外还需要支付 20 万的诉讼费用。请问 2012 年末 A 公司的会计处理。

论述题（5 选一，20 分）

- 1、案例，一个照相机公司，很早就开发了傻瓜相机，但是没有推入市场，后来发现原本的相机已经不能满足市场，后来发明了更好的傻瓜相机。为了能在 18 个月里获得目标利润和竞争力价格，根据目标成本管理来论述该公司该做怎样的尝试。（貌似是这样的题目，实在太长，没抄）
- 2、某公司需要发行债券来融资 8 亿元，有两个方案，一是可转换债券，转换期限 1 年，转换价格 10 元每股，利率 4.5%。二是直接发行 8 亿元债券，年利率 5.5%。主要计算两种方案的第一年利率差别和讨论其可行性。
- 3、分析 2013 年 6 月银行间市场流动性的主要原因，就是分析 6 月银行业钱荒的主要原因。
- 4、论述 EVA 和 RAROC 指标与传统业绩评价指标的主要区别，如何提高指标水平。
- 5、结合商业银行盈利评价相关指标，论述近期我国利率市场化进程主要内容以及对商业银行盈利水平的主要原因。

英语题（30 题，30 分）

- 第一部分，单选 11 道，高考填空类型；
第二部分，选错，6 道，4 选一；
第三部分，阅读，13 道，5 篇阅读。

楼主很快就出来了，感觉好难.....

2.30 浙商笔试（本科、硕士管理类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1767456-1-1.html>

分享下笔经，为后面的银行攒 rp，希望能帮助到之后考浙商的同学

笔试地点在浙江科技学院，时间是 9 点到 11 点半，主观题和后面的英语分开计时。提早半小时进行现场图像采集，顺便吐槽一下，照的十分难看，可以的话大家还是稍微打理下，采集完图像后找到自己的座位，输入准考证号，核对下信息，然后等待考试开始

接下来分享下记得的题目，全部都是主观题

一、简答题（5 题 必做 每题 8 分）

- 1、什么是组织承诺
 - 2、简述内部招聘和外部招聘的优缺点
 - 3、什么是货币计量假设？货币计量假设包含哪两个层次？
 - 4、简述皮尔逊相关与斯皮尔曼相关的差异
 - 5、给你一个图，图上有两条线，分别是 M2 与名义 GDP 差值、M2 与实际 GDP 差值，问央行 2008 年以来货币政策的得失
- 二、分析题（6 选 4 每题 10 分）和论述题（5 选 1 每题 20 分） 具体的分不清了，就把记得的题目放在一起了
- 1、问卷一般包含被访者信息、一些简单题目、一些较难题目，还有一些敏感性题目，问怎么安排这些题目的顺序
 - 2、给出一段材料，大概就说我国放宽了贷款利率还有什么专家的观点，问我国放松贷款利率是否是灵丹妙药，一放就灵
 - 3、战略管理包括战略制定、战略实施、战略控制，问战略实施涉及哪些管理工作
 - 4、一家银行推出手机银行业务，但客户的使用率不高，你如何帮助银行找出原因所在
 - 5、市场细分为几类（有具体给出，但 lz 没选这道题，有点忘了），问设置哪些哑变量
 - 6、给出一段材料，问影响客户购买决策的因素
 - 7、给出一段材料，是有关乔布斯的，魅力型领导模式和其他领导模式的区别，是否用于当今我国商业银行吗？
 - 8、给出一段材料，问商业银行“放单”现象的看法
 - 9、4P、4C 理论分别指什么，简述两者差异性
- 还有一题是会计的，是一张大表格，具体内容没看，主观题部分只记得这么多了

最后是英语，

第一部分单选，10 道左右，没仔细数

第二部分选错，6 道，

第三部分阅读，5 篇，每篇 2-3 个题目

希望可以收到面试通知~

2.31 浙商银行管理类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1771288-1-1.html>

2014 届浙商银行管理类笔试

首先要申明的一点是，今年浙商的管理类笔试不仅只包括管理类知识，以往几年考题大部分都是管理类的。中间还穿插有金融学的知识（当然只是部分）。所以大家在保证复习管理学知识的同时，需要注重平时金融类基本知识的了解。2012 年 11 月 9 号上午笔试的，剩下的不太记得。我记起来再补充。

整份试卷做下来的感觉是一定要对管理学有个总体的把握，其包括哪些部分。这样在回答问题的时候，逻辑也会比较清晰。

复习建议：

1. 罗宾斯《管理学》是重点；
2. 注意金融基本知识，要和银行业务有联系。

一、必答题：5 道，40 分

1. 皮尔 xx 和斯 xxx 的不同点（不知道这两个名字，也不记得了，完全没写）；
2. 根据一张图，分析我国的货币策略；
3. 银行总行有内部晋升和外部招聘两种方式选拔人才，试说明内部晋升和外部招聘各自的优劣势。

二、选答题：6 选 4，40 分

1. 影响消费者购买决策的因素；
2. 管理层要注意战略实施过程，请说明战略实施包含哪些部分；

三、论述题：5 选 1，20 分

1. 乔布斯是魅力型领导者，根据领导理论，进行分析。
2. 4P 和 4C 是什么，并对比他们的不同点。

英语：托业考试 30 题，分语法用词的选择题和阅读题目，很简单，不用担心。

2013 届浙商银行管理类笔试题

一、必答题：5 道

1. 什么是授权？简述授权对组织管理的益处。
2. 什么是事业部制组织形式，请简述。
3. 权责发生制和收付实现制的区别和联系。
4. 组织如何设立战略目标。
5. 有人认为在企业内部晋升最快的人管理者就是成功的管理者，但是事实并非如此。请结合管理知识谈谈你对有效管理着（以工作的数量和质量以及下级员工对管理者的满意程度为考核指标）和成功管理者（以管理者在企业内部的晋升速度为指标）的看法。

二、选答题：6 选 4

1. KPI 的三种考核方法：“二八”法则、科学管理理论和木桶理论，请简述这三条理论的含义以及它们在企业管理中的应用。
2. 你认为通过微博传递信息有哪些特点。
3. 哪些因素会导致交流障碍以及克服交流障碍的方法。
4. 如何避免“马拉松会议”的出现。
5. EVA 什么的，记不清楚了~~~
6. 在美国的电信运营商中，许多商家都把目光集中在提供电子音乐下载、短信等电信运营商直接关心的业务。而一家名叫 GreatCall 的公司则独辟蹊径，专注于为老年顾客提供人性化的服务，比如提供简化版的手机和无线网络，从而获得了有利的市场。请分析该公司所采取的市场战略，浅析该公司是如何运用利基理论的。

三、论述题：5 选 1

1. 在激烈的市场竞争环境中，多元化经营战略成为了许多企业的选择。像 GE、海尔这样的公司都在多元化战略中

取得优异的表现；但也有一些企业在多元化战略中遭遇挫折，比如许多中国企业盲目投入地产市场。请谈谈你对中国企业多元化战略的看法。

2.关于商业银行管理的

托业考试：20 分钟 30 题目

2012 届浙商银行管理类笔试题

一、5 题必答

- 1、有效的管理者是成功的管理者吗？理由？
- 2、什么是定位
- 3、从双因素理论和需要层次理论谈浙商银行员工的激励策略
- 4、什么是价格弹性？
- 5、什么是利益相关者群体？企业组织中有哪些利益相关者群体？

二、六选四

- 1、头脑风暴法和德尔菲法的异同
- 2、结合目标管理理论，谈目标设定理论的激励原理
- 3、对“脑白金”广告的评价

三、五选一

- 1、从特质理论分析乔布斯的领导特质，并简述领导魅力在企业发展中的作用

第三章 浙商银行面试资料

3.1 浙商银行金融市场部面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 16 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238820-1-1.html>

刚参加完面试，记录一下给下届学弟学妹参考

早晨签到人真的超级多，估算大概 50 进 3 的样子。现场男生占比比较高，大概 60%-70%。

签到的时候最好选早一批，然后早早到现场签到，面试顺序是按照签到顺序来的，如果签到得晚就要等一整天。

第一轮面试是无领导小组讨论，和专业知识无关，感觉核心还是多抢话。不过团队合作也很重要，我们组氛围不太好，大家讲话都太强势了，最后选了几个同学分部分总结，感觉有点没配合好。

第二轮是即兴演讲，题目是抽签决定的，2 分钟准备，90 秒展示，内容应该都是和专业知识无关的，我抽到的算是社会热点吧。90 秒时间还是太紧了，罗列要点之后展开细开都有点来不及。

第三轮是半结构化面试，4 个面试官提问 4 个学生，依次回答，感兴趣的话面试官会追问。最后还有一两个问题是不按顺序的，我们组问的专业问题比较容易，所以需要抢答，不能等别人答完再补充。

第一轮都是在上午面试，第二轮穿插在上午和下午（取决于签到顺序），第三轮都在下午，中午公司会提供盒饭。每位同学都需要参加这三轮面试，所以早点签到的话可能下午很早就结束了，晚签到的话就会在等候室看一天的

奇葩说，等到下午六点。除非你對自己耐心很有自信，不然的话等到最后可能已经失去耐心、精神涣散、胡言乱语了...吐槽一下，我觉得这个流程是有些问题的，中总同样是一天，环节确实实有很多，浙商是面试总共 1 小时，其他时间都在等待(´ `□´) ㄟ~~~~~
不过奇葩说里面的超越妹妹还是很好看的~(≧▽≦)~
最后许愿有 offer~
祝大家求职顺利！

3.2 一次磨砺——记总行面试体验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238699-1-1.html>

这是一次身体和精神的双重考验...

早上按照规定时间签到，却发现别人都来得很早，导致自己排在了最后一组。因为候选人很多，我在逼仄的等候室里等了 3 个多小时，才轮到第一轮群面，面完已经快一点钟了.....

第一轮是无领导小组讨论，题目要求比一般的复杂很多，分成好几个步骤，讨论过程也很杂乱，30 分钟时间差点来不及.....建议大家不要为了自己多讲几句而拖累了团队进度。

然后又等了 3 个多小时，第二轮即兴演讲。抽一个题目准备 2 分钟，进房间演讲 90 秒。还没回过神来就结束了。最后是半结构化面试，可能金融市场部的问题更专业一点。没有自我介绍等常规操作，先是讲讲老师或上级给你很大压力的经历，再是你在学习中利用计量经济学的经历，最后是无限顺序回答一个关于中央银行的开放性问题。以上三轮面试每位同学都要参加，晚上等电话通知，如果过了的话第二天直接在附近参加体检。虽然不怎么抱期望但还是等待中.....

3.3 浙商银行北分面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238021-1-1.html>

我报的是北分的常规岗今天上午九点的面试，所有同学被分成了三大组；每组都分为一到两批，一批十个人。

第一轮是多对一的形式；主要就是先自我介绍再针对简历问一些结构化的常规问题每个人大概 5-10 分钟，六个人出一次面试结果（进入第二轮的人选）直接通知不拖拉非常刺激！

第二轮多对多；一次 6 人就是每一批第一轮通过的同学，两位应该是人力的主管的分行的高管；先自我介绍再由人力的主管提问；第二个问题是依次回答日后柜员对公业务和对私业务你的方向是哪个；依次回答完就结束了。希望这次面试能过啊啊啊！

3.4 浙商银行杭分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237010-1-1.html>

已经这个点了还没有收到体检通知，应该是已经凉了...发个面经造福后人哈哈，顺便给自己其他公司的面试攒人品。11/08 收到的一面通知 11/11 一面。lz 是上午场的，面试内容是 1min 自我介绍+1min 中的即兴演讲。lz 所在

得小组题目是服务最重要的是什么...然后晚上收到了二面通知。11/12 二面...二面内容是 1min 自我介绍，无领导小组讨论（讨论 3mins，陈述 1min），面试官提问，我们组的问题是如何看待校园贷的问题。话说二面阵仗也太大了吧.....一排领导坐在下面，进场的时候简直瑟瑟发抖

3.5 2020 浙商笔试及杭州分行常规岗面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236330-1-1.html>

浙商笔试分两轮，LZ 是申请的较晚分在 11.3 号上午。建议大家浙商的宣讲会尽量去参加，有时候会发笔试直通卡，就免简历筛选；参加现场的初面也可以提高网申通过率。（LZ 就是拿到了笔试直通卡，虽然短信还是等了好久才收到。）

11.7 出面试通知，11.11 一面，当晚会发送面试结果，11.12 终面。（虽然 lz 现在还是没有结果）。

那来谈谈面试的情况吧。大概面试分为上下午两场，Lz 是上午场-8:40，下午场是 14:00 开始。上午场有蛮多人没来的现象，可能大家都去了下午吧。（有同学就是下午场，听说下午场比上午场人多。）号码牌一共有 500 个，大概发放了 350 多个。相对于大行来说，人已经很少了。名单上已经有顺序，并且分好了面试间。

Lz 排在比较前面，所以大概等了 1 个小时就要去候考室，去候考室的时候，不可以带手机包包之类的。然后候考室有电子屏显示初面流程，1 分钟自我介绍+1 分钟即兴演讲（群面）+部分人有追问，三个面试间分别是 10，11，12 人/组。有时间准备，会发纸笔。即兴演讲的题目是采取念题的方式。第一个人需要记录题目，然后报告给考官。

即兴演讲题目汇总：

- 1.加入你通过了校招，上班第一天你会做什么？
 2. 一个人走得快，一群人走得慢，谈谈你的看法。
 - 3.有人说“有关系的人上了天堂，没关系的人只能下地狱。”请问你怎么看？
- （大家还可以补充）

面试的一个个都是大神，LZ 感觉被按在地上碾压。哦对了，考官们分工明确，一共四个考官，中间两个大佬级别，旁边的一个是做记录，一个是提醒时间和面试主持人。要是没有新更，说明 LZ 没过，通过了一定会更。

3.6 总行初面即终面经验分享（非科技类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127451-1-1.html>

每人先一分钟自我介绍，然后面试官提问。提问风格好像每个房间不太一样，有的是针对简历问，有的是针对时事热点、银行业务或者一些简单的专业知识提问。

据说今天晚上会对有录用意向的人发体检通知。

差额体检，也是很坑的，因为最后发 offer 应该是先对最感兴趣的人发，你完全不知道自己是不是备胎。

面试感受：

- 1、男生优势明显，女生可能需要名校硕士才能得到面试机会，男生门槛低很多。
- 2、面试安排混乱。特别是下午场，通知两点签到，有些人等到五点还没面，候场还要把手机用信封钉起来。这种浪费时间的行为真的很无语了。
- 3、作为全国性股份行总行的面试，个人认为，十分草率。可能浙商更看资源看简历看性别看地域吧。

以上。

3.7 18 年浙商总行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127447-1-1.html>

今天面试结束，来攒攒 rp，给下届同学一丢丢经验

非科技岗，上午群面，无领导小组面试，10 人一组，5 对 5，组内讨论结束后互相进行提问，面试官最后再对个别同学单独提问，问题是涉及银行业务之类的；上午结束后，所有人都参加下午半结构化面试，四对三，不区分岗位，楼主投的职能岗，被随机分到和业务岗同学一组，4 个人除了我，都是学金融的，面试官问了很多金融方面的专业知识，楼主也没办法回答，最后面试官可能看楼主专业不对口，单独问了一个管理相关的知识。。

楼主自己感觉二面表现很不好，被分到和金融专业同学一组，比较弱势～哎，默默地等待结果吧

3.8 18 年浙商校招总行面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127441-1-1.html>

所有总行面试都到杭州，上午无领导小组，下午结构化多对四，现在在小旅馆床上给大家分享一下面经。

首先就流程来说，上午分两批，一批共 6-8 组，一组 12 人，则总计 200 人出头的样子，招聘应该是 39（包含 5 个金融市场部在上海）以及职能部门十几个。估计也就是总共要 60 个人左右。无领导小组按编号分成两组，共计 46 分钟，先是 5 分钟每人看材料，然后 15 分钟小组讨论，3 分钟小组总结陈述，15 分钟两组之间对抗辩论，5 分钟最后面试官提问。材料是关于某个地区性银行不良贷款较高，资本充足率低，风险管理差方面的内容，总之就是小组就该问题提出解决方案，然后两组之间就彼此方案进行辩论。我们两小组之间比较温和的进行了辩论，老实说不好提问。然后感谢同组两个专业大神让我们顺利提出了解决方案至少。

作为上午第一批就面完了，然后等待中午通知面试第二场（今年是所有初面人都给二面），中午浙商银行给了便当（味道一般，当然还是要感谢）。下午一点签到，分为 A 到 F 共 6 个组，每组每次四个人面试进行半小时，面试官 3 个人。在签到时会让每位同学将手机放到一个信封袋中密封，禁止等候过程中看手机，是为防止大家传递面试信息。笔者运气差等了足足 4 个小时，没有手机真难过（但是看到部分同学有玩手机，革命靠自觉啊）。进去流程大概是每人先 1 分钟左右自我介绍，然后就部分简历内容发问，继而面试官主动发问，轮流回答，我们第一个问题是你们觉得什么样的客户是银行最优质的客户。大家回答后，面试官就回答内容继续发问，如此返回。整体我们组问题专业性不是很强，但是要求你有自己观点，能够回答。同行的伙伴说问题很多部分很专业，比如美联储加息对全球的影响，以及一些情景性问题问你如何解决，比如有个你导师要出席的会议即将开始，你导师却堵在机场，怎么办。

大家面完之后，hr 说会在晚上 12 点前给通过的同学电话通知提周知第二天的体检安排。现在就只能安静的

等待裁决了。认识好几个伙伴，大家都优秀，很主动争取，blessing。。就个人而言，无悔了，至少又积累了份面经，看到了西湖～

3.9 浙商银行成都分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070982-1-1.html>

因为笔试在 bbs 上看了浙商的帖子有幸进了面试，来分享一下面经。本人 211 非财经小本科金融专业妹子一枚，笔试是在成都大学，笔试挺波折的，提前一天到成都大学外面住着，第二天早发短信告诉我考场改了（也在成都大学），就是从什么教学楼改到了实验大楼，找半天结果只找到了教学楼，也没看见什么指示标志，只有问路，问了几个学校的人，都不知道给我发的地址在哪 = =！问路的时候遇见一枚也是参加笔试的男生，他说进教学楼一大圈没看见工作人员，然后我告诉他考场改了，我们都以为应该是所有考场都改了，因为我们在的那栋教学楼在装修，很吵。他看了我的改考场短信，说他之前貌似看到另一个地方有工作人员，就带着我一起去找工作人员，结果工作人员说只是部分考场改了，那个哥子的考场就是刚才的教学楼，他又懵逼的走回去，心疼他三秒。

开考后到场的人我目测我们考场可能一半都不到，因为浙商是我笔试的第一家银行，我以为所有银行应该都差不多，后来参加了中行，工行，邮储这些才意识到浙商的到场率到底有多低。。。笔试内容就跟其他分享一样，全是主观题，题量不大，感觉相较往年笔试简单一点，都挺基础的，因为还是有那么多道题我会。。不会的也大概有点印象，幸亏原来上课没有走神太多，还能编点。。题有杜邦分析，计算最小市场风险，菲利普斯曲线，利率结构期限理论，人民币国际化，SDR 相关的题。。反正除了简答以外的题都是比较今年热门的金融话题，比较好编。。

成都这边面试是 12 号，没有发短信，直接打电话通知的，在成都分行面试，本来我是上午，结果有事就申请调到了下午。本来我调到的是 3 点半，在公交车上的时候，给我打电话问我 1 点能不能到，说临时有变动，我说我还在路上，她又问我 3 点能不能赶到，我说应该可以，她又马上问我那 2 点能不能到，我当时反映是怎么变动这么大？那么多人面试都不来？

1 点 40 左右到的，那时候等候室已经有 10 多个人了，然后我一直等一直等，等到了 3 点过面试。当时等的巨困，一大早就赶车也是不容易。浙商成都分行环境还是挺好的，等待室准备有甜点，咖啡之类的，不过我目测都没有人吃。。面试形式是多对多。好像有行长在面试，不知道我们这组面试官有没有行长。

你在哪一组由谁面试好像是提前分好的。每一轮都是按号数顺序来的，每个人先自我介绍，我是 1 号，自我介绍后听别人的介绍都是硕士生 = =！，我们小组 5 个人，3 个西财的 1 个对外经贸的，还有一个本屌丝，我是第一个发言，比较紧张，发挥的也不好。面试官一个男的应该是主面，其他人都坐在那看，有个女的应该是人力资源的，一直在记录，也只有她偶尔微笑一下。所有人介绍完后，也是按序号顺序来提跟我说的很直白，说本科生就是坐柜，很直接。然后问我如何看待坐柜，之前有没有了解过浙商银行，答完以后又问我有男朋友吗？我当时就蒙蔽了，跟我有男朋友有啥关系？问其他人的问题就明显层次不一样了，比如印象最深的实习，创业板，新三板的相关问题，人民银行和商业银行对比之类的问题，= =！而且有个人和我一样在银行同一家实习过，实习内容也差不多，问了他实习的相关问题，我的实习经历毫不关心。哎。感觉还比较关心地域问题吧，问了在北京读书那个女生为什么要回成都工作，新疆的男生现在家人在哪之类的。

最后就问我们如果可以拿到有效 offer 有什么问题要问没有，每人一个问题，我就问了坐柜的问题，综合他的意思就是柜员就是柜员，他的柜员要求很高，不会像国有银行那样分那么细，他的柜员什么都要会。。而且考核很严格，培训路线很明确，有初级柜员-中级-高级-？忘了。。。其他人问的问题也跟我差不多，然后面试官就说，你们研究生不一样，你们会轮岗，但不会让你们做这些，你们的主要任务是后台支持，不会有绩效压力，轮岗是因为让你们了解银行的各个岗位情况，不会像其他银行一样让你们上柜，我对我的柜员要求非常严格，培训至少两年才能上柜（= =！所以前两年在哪？）。所以你们不用担心。至于薪资，招你们进来你们完全不用担心，我们浙商的待遇是非常靠前的（所以是多少？）地点我们也主要招的是成都城区的，不会在郊县。硕士生招进来大

方向一开始就会定好，股份制银行没那么多时间和成本来让你们体验。

我不知道上午很早面试的是不是本科生，反正我是在一群硕士生里，加上有发挥的不好，感觉就是在衬托他们的--。浙商感觉很看重学历学校，至于本科坐柜待遇如何这之类的我也没问，因为我问了坐柜要坐多久的问题了，研究生具体待遇是多少，当时也没人问，感觉大家都不关注薪资？说的是今天通知，我也没得到通知，应该是没戏了。最后祝我早日找到工作，看大家好多人都拿到 offer 了，xinteng

3.10 浙商总行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070378-1-1.html>

选得下午场，没有区分时间段，大家都是按照签到顺序，排队一个半小时才到我，建议大家提早到。面试是 6 人一组，自我介绍之后，回答一个共同问题，再有 2 个问题则是限定 3 个人回答。我们组的问题是银行为什么发信用卡及出路（有介绍一些背景信息）、为什么 PPI 增速为负而 MI/M2 增长很快、为什么 M1 增速小于 M2。不过每个组的问题差异很大，有那种纯行为问题的，三个缺点三个有点，最自豪的一件事之类；也有涉及对浙商业务的理解，比如让你讲你报的这个岗位浙商在这方面还有什么不足之类。

3.11 浙商总行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069342-1-1.html>

今天早上去的比较晚 9 点多到的 12 点才面上。先签到，填二次询问志愿的表。面试有好几组，感觉像是分类的，不完全按照签到顺序。面试官像是相同类型的部门负责人一组，博士单独面，听说是四个面试官，其他是六个人一波，五个面试官。我们那波先一分钟自我介绍。第一个问题按顺序回答：入职之后如果你非常自信的完成了布置的一份研究报告但是领导不满意你应该怎么办。第二个问题抢答：怎么看待高风险高收益这句话。第三个问题只询问了我们其中指定的两个人，不知道是不是因为只对她们感兴趣，问题是：入职后你是更想培养专业能力还是沟通交流能力。现在已经十一点多了，我还没接到电话，感觉应该没戏了，祝福所有人也祝福自己。

3.12 总行 终面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069236-1-1.html>

- 1 浙商总行的面试其实没有一面二面 只有一次面试
- 2 面试地点在总行附近的酒店 人很多 建议早点去
- 3 面试形式 多对多 我们那个组 5 个面试官 1 个记录员 7 个学生 不同岗位的人 会在一起面
- 4 面试结构 首先 1 分钟自我介绍 然后提问 一个一个轮着答 接着提问 有限名额抢答 最后就是面试官根据兴趣针对个人问问题
- 5 面试内容 在等待期间 向面试过的人 搜罗了很多面经：

3.13 总行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069105-1-1.html>

浙商面试的地点选的也是高大上，在香格里拉大酒店，楼主一大早就过去了，按理说签到挺早面试也应该挺早，可结果楼主足足等到了 11 点多，无语了，和楼主差不多签到的那同学早就结束了，后来楼主也只能饥肠辘辘地就去面试了。面试是多对多，5 个面试官，之前据说浙商会问一些比较专业的问题，楼主还认真真准备了好多。结果面试就是一个 1 分钟自我介绍，卡时间的。然后面试官问对于即将到来的双十一怎么看？回答了之后，又问你们大多报的同业金融，说说理由。整个过程挺随意的，气氛也很轻松，估计问题都不难吧，（不过据说其他组有问到一些专业性的）大家说的都还可以，所以也比较忐忑自己能不能被面试官看中 ==现在坐等晚上通知，发个热乎乎的面经，攒攒人品，希望明天能给去体检，更希望浙商能给我一个 offer，照顾照顾我这个 offer 困难户

3.14 浙商杭分 4.18 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039577-1-1.html>

面试地点：杭州市下城区建国北路 736 号（建国北路朝晖路交口，和平饭店对面）浙商银行杭州分行 14 楼
面试官是三位人力 主面是宣讲会上主讲的人力老总

- 1.自我介绍
- 2.你认为产品经理是做什么的（本人投产品经理岗位）
- 3.针对你的实习经历提问，比如，问我对新三板的看法
- 4.你对中国股市有什么看法

以上为本人的问题

3.15 终面小结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010605-1-1.html>

今天杭州的天气真是糟糕，雾蒙蒙的，能见度不到一百米。。。

早上通知 8-9 点签到，面试顺序跟签到顺序是一致的，楼主签到 9 点了，但是浙商超级效率，100 多号人，我面试的时候算倒数第二波吧，十一点半的样子，浙商很人性化的在等候室准备了糕点和水果，水等，这点真的很贴心。。。博士好像是 1v1 面试，其他是 6 人一组。。一共有 5 个面试官，感觉级别应该是各部门的主管之类的，挺有范的。。

面试内容：第一部分：1-2 分钟的自我介绍，不要简历上的，主要讲两个方面，为什么选择银行从业，为什么选择浙商就业。。。总之就是分析一下自己进银行的话优势在哪，自己的热情在哪，其次真的要对浙商银行有点了解，知道你自己投的是什么部门的什么岗位。。。第二部分：主要是想在浙商有什么样的发展，包括对浙商的部门有多了解，劝大家不管怎么样，一定要好好查查自己的定位啊。。第三部分：面试官会根据你自己所报岗位及自己的学习背景问些相关的知识，我是国贸的，所以问的内容比较宏观，是区域经济一体化和全球经济一体化相关的，感觉答的一般般啦，有个女孩子说自己想做国际结算，面试官就让她解释一下 CNH、CNY，所以自己专业的东西，或者自己想投递的职位一定要准备好~

整个面试持续了不到 20 分钟的样子，话说如果晚上 9 点后没有打电话啊让体检就是挂了，攒攒人品~祝大家好运~

3.16 天津分行-小企业风险经理（部门领导面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2030501-1-1.html>

浙商银行天津分行今年没有走正常的笔试-无领导面-半结构化面.....而是在南开大学、天津大学、中央财经大学进行定向招聘。

我应聘的岗位是小企业风险经理，通过简历筛选后，于 1.20 号下午面试。

二对一面试，两个很儒雅的男士。面试的过程比较随意，我总结下大致考察了以下几点。

1. 自我介绍。（因为之前他们没有看到过你的简历，所以你的自我介绍可以以引领着对方了解你的简历为主线。）
2. 针对简历问问题。（比如我之前在券商研究所实习过，他就问我在那里都做什么，有什么感受。）这一部分在应聘所有单位时都会涉及，这个时候就要针对你应聘的岗位有目的性的去把过往实习经历与之联系起来。

3. 专业问题。

（1）所学专业。主修课程是什么，理论联系时事谈一谈。因为我是世界经济专业，说的一个是人民币汇率问题，目前的现状，对于中国的影响，中国如何应对的，今后的发展趋势；另一个是目前中国经济下行，GDP 增速跌破 7%，中国政府提出“供给侧改革”、“大众创业、万众创新”等一系列经济发展导向，这对创新型企业、中小企业是一个政策环境利好，联系到所应聘的岗位。

（2）会计。企业粉饰财务报表的方法，说出三个就行。我早都忘记了，就说出一个.....哭。

（3）法律。质押权和抵押权哪个权利优先，优先于抵押权的是什么。

（4）岗位知识。对于小企业风险审查，什么最重要，要审查哪些方面。这些问题我就不说我的回答是什么了，因为我也不确定答案是否准确。

4. 一些小问题。比如为什么选择天津呀、有没有男朋友呀、离家比较远父母同意吗，诸如此类的问题。

其中，面试的过程中，应该是黄总，说到，你回答的问题是否正确不是特别重要，主要就是看你的沟通表达能力。

写下这些，希望能对以后面试浙商天分的同学有所参考~~

3.17 浙商深圳分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1915237-1-1.html>

今天面了浙商银行深圳分行，之前看了很多面经，以为会问专业知识，结果都是背景类问题，氛围不错。没有小组讨论，三个人一组由行长和部门领导一起面试提问题，时间 40 到 50 分钟。感觉没有发挥完全，表现一般，希望明天能接到通知吧，求 RP...

3.18 浙商南京面试经验总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917124-1-1.html>

lz20 号去面试的~~通知九点面试，按之前经验应该很快就结束了!!! 12 点还要回去开党支部会啊!!!! 老纸想入党啊!!!! 马上就预备党员了啊木有啊!!!! 结果一直到了 12 点半左右才结束~~~幸亏辅导员宽宏大量帮我把时间调到了下午 4 点~~~不说闲话了，下面直入主题。。。

听说今年浙商笔试去了 100 多人，取前 20 人参加面试，lz 顿时觉得自己听吊的。。。因为笔试的时候各种胡侃啊!!! 考前也没怎么复习。。可能因为平时积累的好（捂脸~~~

lz 笔试选的财务会计类，最后一道作文五选一看了半天就一个资产负债表比较熟~~~果断写。。大概写了 800 多字吧 让你提意见改进资产负债表。。。好吧，下面真的是面试了。。

8 点 49 楼主到了浙商银行南京分行，挺气派的。。换了卡上了楼。。。一看座位表分为 abcd 四组，每组 5 人，尼玛我是 d 组 5 号。。。难道我就是笔试的第二十名（害羞~~~

等待的时候听 hr 姐姐说今天分组面试，每组面完之后面试官们会有一会儿讨论，然后直接告诉你过没过，过的人直接参加二面也就是终面，终面之后下午等短信，收到短信的就是二面过了的，今年招 5 到 8 人，过了的希望明天就去体检~~~好有效率有木有!!!!!!

lz 从早上就一直等啊等。。。。第一组去了一个小时。。。。第二组去了一个半小时。。。。一看时间。。11 点半了!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!! 好饿啊!!!! 前两组的怎么这么能讲啊!!!!!!!!!!!!!! 可能因为前两组十个都是研究生吧。。。。后来第三组进去的时候，第二组有个帅哥出来的跟我们说第二组一面全通过了!!!!!! lz 的心顿时。。。。尼玛研究生大大就是叼!!!!!! 可能也是因为面试官饿了。。第三组半个小时搞定。。之后 lz 组就去了。。。

到会议室一看，哇~~~~~四个面试官，两男两女，一个美女记录员，首先是自我介绍，然后是抽题回答问题，有一分钟时间思考。前面有个妹子抽得企业文化，各种不会，感觉她都要说哭了。。lz 命好，抽得是你怎么看“北大硕士卖米线”，如果你创业，怎么创？哈哈 lz 从大三就开始琢磨，学校门口没水饺店啊，不幸福啊!!!!!! 于是我就说我们刚毕业社会上有些事都不懂我们最懂大学生，所以我觉得主要客户面对大学生，而我们最懂的就是每天想吃什么。。于是我就说我们学校门口没有水饺店，想开水饺店。。。。突然，一开始板着脸的面试官都笑了!!!!!!!!!! lz 一看有戏啊!!!! 于是大谈特谈我的水饺店计划~~~~最后问了一些职场问题，类似性格测试，比如你上司给你一件很简单，但是很耗时间的事怎么办呀等等的。。哑巴地~lz 进入了二面!!!!!!!!!! 二面是去分行行长办公室里直接行长面，行长面都没啥啦，问问基本情况。。两分钟就走人了。。回家吃饭。。赶紧回学校开会!!!!!!

刚到学校跟因为我考试要回家复习失联多日的小伙伴吹吹牛。。这时。。叮~~~~~手机响了 一看短信开头，浙商银行。。体检!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!、

哈哈哈哈哈 太棒了!!!!!!! 果断第二天早上跑去体检~~~~希望体格健壮的 lz (害羞不要被体检刷掉呀!!!!!!!!!!!!!!)

3.19 谈下终面感受（2014 11 21 日）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917497-1-1.html>

楼主某政法小硕一枚 前天周五在某分行终面 整体过程来说 可以用舒服来形容（虽然楼主现在还没接到体检通知 看到论坛里浙商银行的惯例 应该是被 pass 掉了）。

首先楼主作为一个大龄青年，对此次浙商银行给予的这次终面机会给予感谢。

第一回合面试开始应该是由各部门领导 n 对 1 进行面试，整个过程虽然有点紧张。有时候语言组织有点问题，但总体来说，认真陈述自己真实情况及想法感受即可。

第二回合然后进行的专业知识的面试，不得不说楼主是很忐忑的，虽然平常经常接触各种案例。整个过程怎么说呢，问的专业问题很考究基础知识的理解与运用。本人自觉答的不怎么好。

最后一轮由行长进行的面试。具体过程就不诉说了。

整体来讲，浙商银行的终面给予楼主的感受就是两字很舒服。全过程无论 hr 还是各部门领导到行长都很和善，面试也不是简单问点和专业无关的内容，从笔试到终面专业知识及整体素质的要求都较高。

在这也呆了 2 天了，这个季节这里海鲜很便宜哦，气温 空气都是那么的舒适 楼主去年在北京雾霾得的鼻炎 2 天都感觉好多了哈哈。一会再去浙商附近逛逛（楼主住的宾馆就在附近），然后买票回北京。很遗憾未能加入难得自己喜欢的团队，与工资薪金无关，楼主其实对薪金并不特别看重。

就说到这里吧，最后再次感谢。前天晚上看新闻联播，看到国务院支持鼓励银行发展微小企业业务。祝浙商中小企业及投资银行业务不断创新，业绩不断提高

3.20 神一样的笔试，神经病一样的面试——浙商总行终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918175-1-1.html>

我就说说我们那组是怎么面的吧，好像是第一组，反正及其失望，觉得面试设置的非常愚蠢。1.形式是多对多，也不是无领导小组讨论，就是四个面试官提问，然后我们回答，没顺序，谁想到了谁说。好吧，这没啥，可以接受。

2.岗位不分，专业不分，我们那组一共七个人，我和边上另一个是学法律的，其余都是学金融的。好吧，这没啥，也可以接受。

3.关键的是提的问题全是涉及银行的金融专业知识！远不是一般基础性的概念！我和另外一个学法律的傻眼了，全程几乎没说什么话！因为我们根本不懂这些东西，我只在利率市场化和资产证券化上随意说了一些东西。面试官自己都说“哎呀，你们俩学法律的啊，那我们讨论的你们是不太懂哈~”。几乎全程陪笑的经验实在太差了！我总不能在不知道的领域随便说，这更会让人反感。

4.时间总共持续了不到 10 分钟，7 个人群面 10 分钟？！难道是因为赶着早上的收工吃午饭么？我不知道这么短时间面试官能看出个什么。问话过程中会主动点名提问某同学，也许这暗示他们看简历就已经有选择了。同学都感到体验很差劲，我们俩学法律的经验更是差劲，不是说我们发挥的差，完全是不给发挥的机会。同组还有个重庆飞过来的，出来就一句“妈的，我回来大概 2K，就这么面？”

从没经历过如此差劲的面试，我不知道浙商的招聘组是怎样考量的。之前做浙商的笔试，觉得终于不是行测之类的，可以来点专业的一试身手，果然也过笔试了，觉得浙商还挺不同的。没想到神一样的笔试之后，居然是神经病一样的面试。

找工作都是缘分，我也不再多说什么，希望浙商能思考这样的招聘方式是否合理，祝浙商蒸蒸日上，以后有机会再续前缘~

3.21 11.23 浙商银行总行面经，攒 RP~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917803-1-1.html>

这个我必须写啊，为什么我原来看的面经都是群面啊啊啊啊！不对不对，为什么原来看的面经都是无领导小组讨论!!!

我觉得有必要造福一下明年找工作的小伙伴!!

好吧，是群面，因为是一群人一起进去，楼主下午一点半到的浙商，结果快六点，最后一场才面上.....一腔热血变成了死血。。只觉得等得疲惫了。。。哪里还有面试的精力.....

吐槽完毕，说说面试的事情吧~

我们组 7 个人，五个面试官，不过有一个面试官大概有一半的时间是出去的，就相当于四个半面试官吧.....形式就是问问题加回答。。回答问题没有先后顺序，谁先想好了谁说~提供演草纸和笔~~

先是一分钟自我介绍

然后一个面试官问，银行对企业是雪中送炭好还是锦上添花好，除了一个西南财大的妹子答了就是一片静默。。。

面试官估计看我们太静默了，说那换个问题吧，银行三性（安全性、流动性、盈利性）排一下序~大家 blabla

然后是，几年双十一阿里交易额 570 亿，比去年 350 亿大幅度上涨，用你们学的知识解读一下，blabla

Then，抢答题.....今年诺贝尔经济学奖获得者的名字和研究方向是什么，又想吐槽了，那名字那么难记，谁记得啊!! 但确实有小伙伴记得==

最后是让我们谈下对民间借贷的看法，有啥利弊之类的吧~

接着吐槽楼主本科学了点经济。。然后研究生跑去学财务了.....这些东西，真的只能肤浅地知道啊啊啊!!!

忧桑中，但还是要造福后人的~~~至少让大家知道面试形式哈~~还有就是关注一下热点之类的好像挺有用的~一起的小伙伴他说他们组问乌镇的了互联网会议，李克强总理的谈话，好像是哈~还有融创收购绿城的神马。。这个我不太清楚==

大概就这么多吧，希望对以后的小伙伴有用~如果明年形式不变的话.....希望能攒攒 RP 啦~

3.22 11.22 苏州面试，虽然至今无音讯但是还是来暖下场吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1922640-1-1.html>

为下次校招同学暖一下场啊~我阵亡了，你们加油！

楼主小本，非 211985，非重点专业，管理类

笔试 11.9 在南农，跟各种笔试面试撞车，然后考场估计到了三分之一，楼主也算是用了一两天看了笔经认真回顾了专业知识的（虽然基本没用），尽力填满试卷。接到面试通知的时候，楼主第一个想法是：参加笔试的人实在太少加上我的试卷态度良好~

面试 11.22 苏州，浙商工作楼看着还是很高大上的（虽然后来发现是共用的楼），群面，5 对 1（应该是 5 个面试官吧，4 男 1 女），面试官都很 nice 啊，能跟他们聊天感觉很不错（我估计面了十几分钟吧，首先是自我介绍，然后就是他们问问题了。有问两三个专业的问题，他们还会非常和蔼的问你一些关于浙商发展的问题）其实面完我觉得自己可能面试回答太随意了~浙商 HR 很 nice，工作人员很 nice，面试官很 nice

3.23 浙商银行宁波分行二面/终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1779732-1-1.html>

直入主题，浙商银行宁波分行的二面就是最终面试了，通过笔试的有二十三人（这个比例不知道是高还是低），总共分为三个小组，是根据各自报考的岗位来分组的，我报的风控，总共进了四个人，和会计岗位的四位一组，共八人。据说是每个岗位选两个人，就是四选二，所以命中的概率好大，不过大家在选岗位的时候要注意，因为面试的时候会问到专业的问题，到时候答不上来真的很吃亏的。

首先是两分钟的自我介绍，这个最好自己背一下，我就是没准备，把自己的一个比赛名字说错了，然后就悲剧了。其次是三个信封抽一个，问题是随机的，我们组的问题是“花钱划算还是存钱划算”之类的，先是自我陈诉两分钟，这里最好要出彩，因为接下来的是小组讨论也就是无领导小组讨论，参加过其他无领导小组讨论的亲们应该知道这是有多狗血。真的是互相厮杀，好歹 lz 在开始之前还跟他们说过我们是一个组的要团结别乱抢话，最终发现还是被某一位给主导了，所以是自己单独的时间一定要发挥好。当然抢到主导权和发言权的两个人绝对是能拿到 offer 的，因为后来领导就很关注他们俩。

最后就是各个领导对感兴趣的单个人问专业问题，刚才发言的那个人直接就占了上风，感觉没我们啥事，就是一一直在问她。不过我们风控的领导还是问了我们四个人两个问题，一个是“最近有很多企业倒闭，然后国家也出台了关于淘汰落后产业，在此背景下，银行应该如何应对”，第二个是“说说关于银行风险控制有几个方面还是方法的”，记得问题都不是很全，不过差不多主要内容是在的。

ps：上面大概有十个面试官，有两三个是终极 boss 的赶脚。

3.24 浙商面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1778930-1-1.html>

预约了今天下午的面试。

面试地点在杭州的总部，纠结了一天，忍痛放弃了邮储总的笔试，于是周五就来到了杭州。

总部在庆春路上，地铁 1 号线坐到龙翔桥，沿东坡路北走 5 分钟左右就到了。

噢对，推荐东坡路上的黑泷堂，红豆烤奶好喝。离总行只有 2 分钟不到路程。

门卫处登记后上楼到 4 层会议室签到，然后等待。

20 多分钟以后被 HR 哥哥带上楼，在小等待室里等候面试。

浙商的博士面试和本科硕士是分开的，跟笔试时候一样。

我是第三个面试的，之前就是跟 HR 哥哥和其他候考同学一直聊天，喝水，吃零食。

后来就轮到我了。

单面，1V5。考官据 HR 哥哥说都是各业务线的领导。

自我介绍以后，话题是从博士论文主题开始的，几位考官问的都很深入，也很专业，但是没有尖锐的问题。

一直聊到对商业银行的看法，对投报岗位的理解，还有对一些社会问题的态度。

全程大概 25 分钟，气氛很轻松，还掺杂了一点玩笑。

退场以后，回到 4 楼等待结果。

20 分钟以后，接到电话，上楼接受行长面试。

行长很客气，有点受宠若惊的感觉，大概谈了 15-20 分钟吧。

具体内容就不便说了。

然后就被告知回家等通知了。

吃晚饭的时候接到电话，通知明天体检。

情况大概就是这样。

说下自己的感觉吧，浙商银行对这次招聘很用心，大小等候室里都准备了果汁、矿泉水、零食、水果和杂志等，播放放松情绪的轻音乐。在总行的三个小时里，遇见的员工都很 nice，不管是组织面试的工作人员还是电梯里素不相识的大哥大姐。还有就是面试的形式，气氛轻松，但是很专业。面试官会着重考察在校期间知识的积累、研究能力；对自己以前工作和研究所涉及领域的思考深度；是否能将专业能力灵活运用到未来工作中；以及是否能清晰地分析和表述问题。除此之外，对银行和报考岗位当然也需要有充分的理解。

3.25 浙商面试总结

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1132788-1-1.html>

看了那么久的应届生，这里真的是救命稻草了算是。虽然体检完浙商的 OFFER 迟迟没有下来，但是昨天突然想八点什么，待审核待审核就拖到今儿了。我第一次写这种，写的不好多包涵了 O(∩_∩)O~

从哪写起呢，先交代交代自己吧~我学校是国内某 211 地处西南角落的财经学府，说实话我高考一心想学建筑设计阴差阳错和家里表态身为女生坚决不去理工阵地和男生出生入死就报了财经，而金融又是我们学校的老王牌，因而大学四年我都没转过弯我怎么就学了财经怎么就学了金融。。毕业考人大差几分调回来接着读会计，悲催，所有人都说我读倒了应该先微观后宏观的，囧即使这么多的随遇而安，我想说的是我心里却有个目标很明确——不管到哪里都要让自己变得优秀让自己成为走在前面的人。所以各种学生工作担任过 各种活动参与过 各种荣誉奖

学金获得过 各种证书得到过 各种实习单位加入过，只有有了这些我才知道我的简历会足够长让我舍不得删，也只有这样才能证明自己怎么就和别人不一样

面对毕业季找工作 我见过N多人跑招聘会海投简历 我真的是一个行业基本只投一个不管结果如何不管这种做法可取不可取，老妈也表示了强烈的鄙视说我真不知道你怎么想的。。。但是我真的觉得如果你对自己有信心那么不管去哪最后都会让自己找到更好的归宿

浙商是有个同学在这，不过不是总行是在成都，慢慢越来越了解，发现这个企业的企业文化我很喜欢，于是报了网申不久就笔试通知。笔试那天我确实被浙商笔试题目的专业性震撼到了，忒专业了也考研也不过如此了吧 考之前朋友还说既然是机考肯定都客观题，可是一看题目 我勒个去全主观！ 我考的是金融 大金融里的各个领域不管宏观还是微观基本都囊括了 五体投地了不过还好基础都在于是就 BLABLABLA 的答 题目大概有货币主义和凯恩斯对比、监管资本和经济资本、货币互换的计算、融资成本的计算、中小企业融资难探析。。还有些记不得了 只记得答得很急赶下午的国考

后来到杭州面试的时候发现浙江这个地方的氛围我很喜欢，于是喜欢变成了更喜欢。当机会来了的时候，如果我在意我就会很认真的对待它，来杭州之前特意改了正装套裙选了丝袜的颜色带起了美瞳连唇彩的颜色都挑了又挑，这都不重要嘿嘿 重要的是把要求准备的材料准备齐所有的证书复印件我印了一沓。。可我想说的是面试那天我真的面得好烂。。超烂。。被我喻为我这辈子最烂的一次面试。。我预约是下午1点面试的，我住的新华路7天离得不远但还是提前11点就出发了，到了会议室发现很多人了已经而且很多都是博士哥哥姐姐来的顿时觉得自己好年轻啊好年轻。。。。我是下午硕士组的第一个 但不知为什么前面又排了一个 也就我是第二个。被带到三楼等候室，有吃的有喝的人力资源的一个姐姐也很 NICE 我能清晰的感受到排我后面那个央财女生的紧张 也很好奇有个北京男生怎么就只带了一张简历，很快是我觉得很快前面那个浙大女生出来我就进去了 一进去我就疯了会议室的主席台阵容砸在眼前 弱弱的问好弱弱的做下 弱弱的递我做的杂志写的东西和一些资料 可是我正对面我猜想是个 NO.1 看都不看啊不看我不看资料只看电脑。。。顿时心里就唱起了忐忑

Q1: 一分钟自我介绍 A: 名字、家乡、学校、各种情况 答得乱七八糟 出来之后发现觉得重要的什么科研情况全忘了说

Q2: 专业上了，或有事项，具体说或有资产的确认条件 A: 说了些或有事项应该在附注里披露 或有资产不披露只披露会对公司未来利益产生损害的预计负债什么的。。。看到旁边有个面试官点头了可问我的又提点的说这条件应该是三个的嘛 SORRY 啊要会的话我早说了我真的不记得啊。。。母校我给你丢人了！我就解释说我来学金融的 会计是调剂才读的考研本来也是考金融

Q3: 然后最左边的两个年轻些帅气的 GG 问商业银行的东东 问对巴塞尔协议知道些什么 A: 我就想起我考银监时候看到过监管的新要求 资本充足率提高了 资本分成了三部分答了一些明显感觉到他们眼睛闪了 中间漂亮优雅江南气质的一个女 BOSS 就笑容可掬地追问资本分成了哪三个部分 都有什么。。。SORRY AGAIN 啊。。我又不会。。当时就想自己记东西太不扎实了 哎

Q4: 气质女 BOSS 又问说你专业方向写的 CFO 是你自己定的还是学校定的 A: 真真切切是学校定的啊。。然后旁边有个 BOSS 说我觉得你们学校培养的不是 CFO 是 UFO 吧 太伤人了！ 我想我今天丢人丢大发了反正但是决不能把母校未来学弟学妹们拉下水 就噤里啪啦介绍了我们学校的专业情况

Q5: 你家乡是黑龙江为什么要报浙商银行为什么又要报总行而且报的是文秘 A: 说同学在浙商让我了解到了这个企业的文化对人才的尊重重用，说浙江这里经济多么活跃，说什么每个镇有可能有个产业链 BLABLABLA (这些都是听杭州一个伯父讲的)。。。其实应该说的更多些可我当时真的脑子一片空白 我看到女 BOSS 期待的神情可我真的没说的了。。。看了通宵的什么浙商来源、文化、理念都跑不见了

Q6: 问我商业银行那块的 GG 又问说为什么家庭关系写那么多 A: 说越重视就写得越多了。。当时冷掉了已经觉得没戏了肯定 结果那 GG 给圆场说你是觉得这些对浙商银行开展业务有帮助是吧 我就不停地点头不停地点头说是 然后中间 NICE 的人力姐姐进来添水进来两次我抬头看了两次 想怎么还没结束

Q7: 还是他。。。说特长是书法国画参没参加什么比赛什么水平 A: 我真的是书法国画学过的也弄得还不错什么隶书楷书工笔写意 可被他一问我就没底了。。说了参加过比赛不过是小学和初中时候 全国比赛获过银奖。。。当时看他心满意足的表情觉得他肯定觉得我简历是乱写乱贴金的。。

貌似就这些了 然后一言未发的中间的 NO.1 说还有什么问题么。。。天 从我进来这是他说过的第二句话 自始至终没抬头我觉得 然后我就飞快的逃离 关门时候还失手的超大声。。然后就听见里面爆笑一片了。。。。OMG 当时就想是母校我真是给你丢人了

出了浙商银行直奔酒店脱了那么薄的的正装直奔卖票的地方买票去了 反正没戏了 然后就去河坊街逛街去了没敢给妈妈短信没敢给舅舅短信哎让他们再期待一段时间吧。。。大概 7 点 40 多跟个妹妹逛西湖那边的商场时候给我电话了说第二天体检 虽然体检还是去星巴克喝了一杯咖啡弄得我一晚上没睡第二天迷迷糊糊去体检 至此 OFFER 还没下来我想我也应该在 WAITING LIST 那边的吧 不管怎么说面试这么烂结果最后进体检了我想可能是这么几个原因吧 1 我给面试官留的印象深 2 我表达了我是真的想进去的意愿 3 还算诚实挺真的

我们宣传部招人面试时候我深有体会 要么你用强大的技术能力征服面试官 要么你就用你的幽默你的特点让面试官深深记住你。。显然我肯定不是第一个了。。。。。。。。。。这么长基本都废话了愿意看您就看着呵呵

第四章 浙商银行综合求职经验

4.1 浙商银行深圳分行 2020 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 14 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2237896-1-1.html>

11 月 12 号晚上接到体检通知，昨天体检今天寄出。这是今年秋招距离 offer 最近的一次（目前 0 offer），特地来写下。

笔试参加的是 10 月 25 号场，在深圳八卦岭的劳动就业大厦，题目不算难，但是量多，第一部分是 105 分钟，要做完 130 道题，都是单选，包括行测，经济，金融，法律，英语，包罗万象，大概分成了十几大类，大家可以先选择那些自己比较把稳的分类，争取做对。我当时因为前面行测耽误了太多时间，后面有 10 到 20 道题完全是瞎蒙的。第二部分有三个小题，第一个是找不同，其实不太难，但是我一开始没太明白他要我做什么，所以耽误了不少时间，可能就找了 6 7 个图的。第二个是他在一个棋盘上随机显示几个五角星，然后五角星消失，你要选出刚刚显示五角星的位置。第三个是一个屏幕上有 10 个小方块在随机运动，他会提前告诉你，你需要关注哪几个，然后运动过后，找出他让你关注的那几个。总的来说不是很难，主要是前面的单选需要效率高一些。

一面是 11 月 11 号早上 8 点半的场次，虽然我怀疑上午面试的都要求 8 点半到候场，我被分在了第三批，进场时差不多 10 点了，本来一组是 10 个人，但是我们这组加了一个变成了 11 个，然后领导又说因为什么原因，11 个人要被分拆成两个组进行面试，我正好被分在了前 6 个人一组里（我怀疑前面两批也是这么分成两组面的，不然不会等 1 个半小时才轮到第三批的）面试是无领导小组讨论的形式，问题是讨论国漫崛起的原因，并且提出一些改进措施。因为只有 6 个人一组，讨论的不是那么的激烈，时不时会有冷场的情况发生。对面坐着 4 位，一个是深分的 HR 总监，一个深分副行长，还有两个据说是 19 届入职的优秀员工代表。讨论完副行长说，这个面试还有点时间（纳尼？外面的小伙伴可是等着焦急的很呢，我们都是这么等过来的。）然后接着就简历上提到的一些点会问每个人一个问题，每个人有大概一分钟的准备时间。基本都是些比较泛的问题，也不用很展开的回答，答到点即可。晚上 8 点半收到终面通知。

终面是 11 月 12 号下午 2 点的场次，依然我觉得是让所有下午面试的都是 2 点到候场，这次直接按签到顺序，依次进会议室，由深分的行长进行面试。本来还准备了很多内容，但是行长面试只要求做一个 2 分钟左右的自我介

绍，就 OK 了。等待 2 小时，面完 2 分钟。当天晚上 7 点左右接到的体检通知。

据说浙商银行采取差额体检的方式，按我们下午场的人数差不多 35 人计算（只有 5 个女生），可能进入终面的有 70 多个人，招聘简章上说招 50 个人，估计进了终面，都发了体检了吧。不知道最终会不会有 offer，但这真的是今年秋招离 offer 最近的一次了。目前还是 0 offer 的状态，希望这次能上岸吧。今年秋招真是心太累了。

4.2（人品贴）20 年浙商总行机关岗位笔试+面试全流程经验介绍

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 22 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241594-1-1.html>

本人 20 年小硕，刚刚面过浙商银行总行，从笔试到面试再到体检。目前仍在等最后结果。经历秋招的煎熬自然希望之后的学弟学妹不再经历，故而写下全流程，为后人乘凉。也真挚恳求能够入职浙商银行。

首先是学历背景，浙商对于学历要求还算可以，本人 211 本+985 硕，同组的同学有一个浙江双非本科+南大硕士。所以说应该不会卡双 9，这点大家可以放心。当然楼主报的是总行机关，金融市场部单独招聘，可能要求高一些。浙商笔试分三批进行，分别是 10.15 左右，10.25 左右，11.03 左右。所以如果没有收到不用着急，可能你在下一批。不清楚分批的标准，可能是学校质量？楼主是第二批。浙商是 1z 第一个秋招笔试的公司（说来惭愧）完全机考线下。总体难度低于四大行，印象中没有英语或者英语很少，没有银行专业知识，题量也较小，以楼主的速度在结束前三分钟左右答完，楼主文科生，数学题很慢，而且第一次机考，操作不熟悉，但是这套题还是答完了，感觉整体难度不大相对流畅。

笔试结束两周左右，楼主在绝望中等来了面试通知。面试在浙商银行总行旁边的香格里拉酒店举行。一天面试晚上通过的会体检。楼主坐着火车屁颠屁颠就去了。地址在西湖旁边景色很好，且交通不错，住宿什么的不用担心。2020 年面试分三场，照往年多了一场，叫即兴演讲。其余两项分别是无领导讨论，半结构化面试。每个人都要完成全部项目，最后人力加起来汇总分数。面试分两批签到，7 点多一批八点半一批。但是除了签到时间不一样别的完全没有区别……楼主目测了一下，总行机关（27）+金市部（3）等于 30 人的需求，一共找了 350 人左右进入面试。男女比例 6 比 4 左右。面试综合比例 1 比 10，压力还是蛮大的。休息的时候会放奇葩说，外面有茶歇可以吃。

面试第一轮无领导讨论。一组十个人，就是很正常的无领导讨论题目，我们组是开店选址的问题，面试官那有几个信息我们可以抽几个来获取那种。不过浙商的无领导要求讨论结束时需要提交纸质材料，把讨论意见写在纸上，所以做总结时候要记得找人把文字性表述也写了。另外无领导要求大家先把自己意见书写上交，个人得分将参照每个人的意见接纳程度来给。所以还是有一定说服力在里面。

第二轮是即兴演讲。抽签准备两分钟，然后进去后演讲 90s。面试官用沙漏算时间。这关 1z 也是第一次做，还是很方的，但是抽空查了一下网上攻略，觉得还是比较有用，分享给大家。基本思路是，是什么，为什么，举例，强调观点。这样就很有层次感，而且举例的话也是加分项。如果例子想不出来，那就我有一个朋友，也行。另外即兴演讲最好能过在收尾的时候加几句古文，或者习大大的语录，这样比较符合时代特色。如果大家有时间，可以在等待的时间多练习一下，题目网上都有，就是那种时事热点社会问题，多做五六道，套用模板，脑子就很快灵活了。另外还有一个技巧，即兴演讲是两个人一起进，在一个大屋子里面，中间用幕布隔开。但是实际上声音还是互相压制的。建议声音洪亮一些，要不然容易被对面压制，演讲很看气场，处于下风很不利。

第三个环节是结构化面试。四个面试官四个考生。一个人一道题。面试官还是之前无领导的面试官。基本上结构是一个人一道，一个场景分析，一道宏观经济，一道银行业务，一道目标规划。发言没有顺序，是抢答的。但是先答总是比后答能多说两句吧。场景分析是老生常谈的题，讲一个压力事件，宏观经济是浙商银行的偏好题目，看其他帖子基本年年必考，今年考的 lpr，以前还有考雄安的。实际上这种题准备不了，就靠日常积累和对经济的

理解。银行业务考的是融资核查的关注点。说实在的，浙商是楼主面这么多家里结构化深度最高的.....第四个问题就是为什么来银行之类的了。第三轮一共 20min，每个人回答不限时间，但是控制总量。所以答的时候不要滔滔不绝，但是也不用特别卡时间，把主要观点说到位。

三面之后就可以回去了。楼主怀着忐忑的心回到小宾馆继续蜗居装死。一直到十二点都没来信.....楼主以为凉了就在绝望中睡了，没想到浙商居然在一点多才打来电话通知体检！这真的是令人振奋的消息，于是那一晚没咋睡好.....

第二天体检，目测 100 人左右，心又凉了半截。体检就是那些项目，空腹去不要喝水，做的是浙商银行入职体检套餐，看到那一行字还是很期待入职真的有我的(-ω-)体检大概两个小时，结束了有免费早餐，然后就可以撤了。也不知道什么时候发 offer，也不知道会不会给我发。

emmm 好吧，就在楼主刚刚写的时候，总行发来了录用通知，果然这是一个幸运的论坛!!! 距离面试完成过了一周。

前人栽树后人乘凉，楼主经历了秋招的痛苦，真的希望，全体 20 届同学都有好的出路，也真的希望下届的学弟学妹能顺利秋招找到心仪工作！

4.3 浙商银行总行金融市场部

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191765-1-1.html>

今年金市招 2 个人

1、网申

苹果系统还不兼容，是在 win 系统里面下载 ie 浏览器搞定的

2、笔试

线下的笔试，是晚上考的，就是基本的行测，比较基础

3、面试

在浙江杭州，不报销路费，一天之内面完，如果通过的话通知隔天体检

上午群面：12 人一组，题目：支持还是反对懒人经济，辩论形式，还问了大家是否接受工作地点和岗位的调剂

下午单面：5 面试官 vs 6 学生

先是自我介绍

然后面试官针对感兴趣的同学提问

我们有人被问到对于当前货币政策的看法

HR 还问了大家在找工作的时候，最关心的三个因素

4、体检

我们组有 2 个人收到体检。

4.4 浙商总行机关经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186084-1-1.html>

现在还在备胎池里，求好运。

10月下旬和11月上旬有两批笔试，没有太多的专业知识，时间刚刚够。11月10号的样子通知面试，11月13和14号有两场面试，总行机关和上海金融市场部都在杭州面试。

上午是辩论，你觉得个人征信现阶段可以对外公布吗？时间挺长的，最后必须达成一致意见。稍稍追问一个问题，对这个面试结果的看法。

下午是5对1，有一个hr，问对汇率的看法，很专业了，但是大家都答的差不多，感觉领导也不是很喜欢。还问了为什么来浙商。外地的学生会问有没有offer。

一共400个人吧，要了100个体检的，可以异地体检。

4.5 浙商银行杭州分行

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年11月15日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179897-1-1.html>

本人是在武汉参加的笔试，家也不是浙江省内的，但真的想夸一波浙商杭州分行
笔试的时候是在一个很偏远的职业学校，考场内的地板特别吵，一走动就咯吱咯吱响，所以第一印象不是特别好大概两周之后就收到了面试通知，在杭州钱江新城杭州分行大楼，非常高大上的一个建筑，周围都是各个金融大楼，环境很好很干净，里面的各个小哥哥小姐姐穿着行服真滴很养眼。



【我也参加了不少银行面试，但摸着良心说，在颜值方面，浙商银行妥妥前三】

一面是自我介绍+话题演讲，大概到场有400多人，有很充分的准备时间，当时我们组是“谈谈你对网红经济的看法”感觉还是蛮轻松的氛围，面试官看上去都是大佬级别，很专业。面试等候期间浙商还提供了很多贴心的小甜点还有银行资料，大方，nice~~~当晚就收到了二面通知。

二面是无领导小组讨论（清奇），一共候选人有150人，10人一组，准备时间很久但是讨论时间只有5分钟，如果小组里有很强势的同学，其他人一句话都没机会说，所以在开始讨论前我们就协商每一个人都用30秒先讲一



句自己的看法，但小组里还是有妹子真的很会表现自己，我只说了十个字话就被抢走了之后面试官会对一些人进行提问。两次面试中我都没有被提问，再加上二面只说了一句话，觉得应该没戏了，所以就高铁回学校了，结果在高铁上收到了第二天差额体检的通知~~~意外之喜

在这里要吹爆浙商银行的HR小姐姐，非常温柔！非常负责！

我第一时间跟她联系（晚上十一点半），她很耐心地听我说完情况，表明自己还想参加体检，然后觉得让我赶回来不太方便就帮我各种联系浙商银行武汉分行的同事，让他们帮我在武汉联系体检中心。炒鸡感动~~对每一个面试者都如此尽心，认真对待，浙商前途不可估量。

也许我最终不能进入浙商，但是对浙商真是留下了很好的印象，希望以后能有机会再走进美丽的杭州吧~~~

4.6 浙商银行南京分行面试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年12月28日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140338-1-1.html>

前两天签了三方，但不是浙商的，但对于浙商的面试形式印象比较深刻，在应届生上看了很多面试经验，特来回馈一下。

1、笔试

浙商银行的笔试今年没有延续以往金融专业知识的主观题这样的类型，而是大众化的行测之类的题型，说实话还蛮吃惊的。不知道是偶尔为之还是之后都是这样的形式，这就不得而知了。

2、初面



据说南京这边的面试是有三面的，楼主没有进三面。初面的形式很简单，一对一的简单沟通。就是让你自我介绍，不限制时间的那种。之后会问你在校担任学生干部或是参加学生活动方面的情况。最后会涉及到你的家庭情况，父母是干什么的，有没有男（女）朋友，是否愿意去下面的支行（南通、常州、无锡等）。楼主面完之后感觉很不好，因为家庭条件不是很好。。。但还是接到了二面的通知。

3、二面

二面总时间达到了 1 个半小时。每次进去 14 个人，分成两组（A、B），面试官有 5 个，旁边还有一个计时的工作人员。每组的题目是不一样的，每组先进行看题，陈述个人观点，之后每组再讨论。这一环节结束之后，两组的人分别对对方提问题，时间好像是 20 分钟的样子。我们小组的题目是银行选址的问题，四选一。另一组的问题是看图讨论，两个图，一张显示我国各大城市吸引力排名，南京没有排到前十。第二张是我国各大省会城市吸引力，南京排第八，让讨论南京城市人才吸引力弱的原因。小组讨论还好，到中间互相提问的时候，如果中间冷场就很尬了，但我们两组还好。另一组的题目有很多可以说的，所以最后面试官问了另一组很多问题。最后能脱颖而出的，我觉得应该是在最后在回答面试官问题的时候，对了，面试官有分行的行长。对了，二面有要求带上能够证明自己比较牛的材料证明，估计这也是考量的一部分。楼主没什么拿得出手的奖，所以无例外的 PASS 吧。以上就是全部感受啦，希望对应届生的网友们有帮助。

4.7 浙商总行求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137962-1-1.html>



lz2018 届应届毕业生，秋招太惨淡，发帖求转运。。

1、网申 10.18

浙商的系统有必要吐槽一下，浙商使用自己的网申系统，各个按钮都不太好，lz 花了比别家多一倍的时间网申。

2、笔试 10.28（北京）

2.1 杂的 浙商笔试需要登录系统确认并且预约考场。说到预约，有必要提醒大家，早约早挑考场啊！！！一定要



趁早。lz 每次笔试都在 30 公里外的地方。。。由于在银行大潮中属于比较早期开始的，lz 的考场出考虑很高啊。

2.2 内容 刷了浙商的笔经，发现浙商是主观题形式，且分金融、会计科目等等，lz 报的是经营业务类非科技岗，（今年总行貌似只有科技类、非科技类（又分上海金融市场和杭州非金融市场））于是 lz 刷了一遍金融热点以及银行一本通的基础知识。。。事实证明，唯一不变的只有变。。。2017 笔试的内容只是普通的银行招聘行测试卷，

难度适中，依旧没做完。。。

3、面试 11.9（杭州）

3.1 杂的 建议从北京去杭州的同学关注下机票，有时候飞会比火车便宜。杭州的青旅很发达啊，如家什么的快捷也很多，基本一条路能有好几家分店，所以食宿+路费还是挺省的。面试点在西湖畔的一家酒店，浙商提供一顿午餐（酒店旁边小店的盒饭），面完出来逛了逛，当天晚上 9 点多快 10 点出的结果吧，lz 感觉几乎所有人都被通知第二天去体检了。

3.2 面试 浙商今年一共两轮，上下午各一轮，两轮成绩综合起来吧，当天晚上通知面试结果，第二天上午体检，安排很紧凑，感觉比较人性化，外地同学的福音吧，不用来回跑。上午无领导，下午半结构 3v4，上下午都按签到顺序参加面试。上午像是外包的，无领导有一组 10 人，也有 8 人，lz 在 8 人组，进去后分了两组，同一个题：城商行不良资产处置问题，（听说有别的组是对校园贷的看法）给了一些城商行的背景和存在问题吧，然后得出解决方案，以辩论的形式进行（1、2 组选人陈述观点，2、组间对抗，类似于自由辩论环节 3、面试官提问）。下午的面试是要求所有人都参加的，所以下午好多人，lz 从 1.30 签到一直等到 4 点吧。3v4，面试官应该是浙商的领导，自我介绍一分钟，不掐表。每个面试官问一个问题，挨个儿回答，接着挑感兴趣的同学问吧。个人职业规划；你和导师一起参加学术会议，导师有事赶不到，如何处理；美国加息周期对中国经济的影响；你认为如今对银行冲击最大的是什么。

4、体检 11.10（杭州某健康中心）

果不其然，人山人海。听说浙商是 2:1 的比例通知的吧。感觉往年都这样。体检报告直接交给浙商，个人是查询不到的。

5、offer 12.7 以后

体检当天，有同学建了个群。根据大家交流的进度看，12.7 左右就开始发第一批 offer 了。（对，分批发放）哦对了，浙商还有惯例是先交 1w 违约金。lz 目前还在备胎池里瑟瑟发抖，估计悬。

在今年如此悲壮的秋招季，希望大家都能拿到满意的 offer~~

4.8 浙商北分 笔试 面试分享给下一届 求攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135221-1-1.html>

今年国内学生和国外学生是分开的 所以 LZ 参加了海外专场 关于国内应届生的情况不太了解（HR 那个姐姐说的今年特殊 不晓得为啥）

11 月初就接到通知说 11 月份笔试，具体时间还让填写意愿，感觉很人性化，HR 姐姐发的短信通知也都十分关心温暖，感觉浙商 HR 姐姐很赞

最后时间定到了 11 月 21 号上午笔试 在首师大

笔试当天到了考场感觉人好少 可能好多人已经拿到了 OFFER 楼主属于比较惨的 一个 offer 还没 心累!!!

考试开始的时候大概数了下人 17 个人（实际有 30 个人） 史上最小的规模笔试

考试题跟其他银行差不多 都是行测加专业知识题 不过 LZ 是真的没做完 100 个题蒙了一半 （偷偷瞄了下旁边的人 只做了 60 多个就提交了）

当天晚上 LZ 还有华夏银行 手机害怕没收到电话把手机放家里了 回到家 8 点多发现没有通知心凉了半截儿 不过上了个洗手间出来发现收到了通知第二天面试（感觉运气比较好 蒙的好多）

早上起来 LZ 比较惨 8 点半中信期货终面 10 点浙商面试

赶来赶去终于赶上了最后一个浙商面试 （总共过了 8 个人 来了 7 个）

到了发现这个是终面 只有一次面试 不知道跟国内应届生有区别么

面试情况其实就是半结构化面试 面试官一共三个人 LZ 上来自我介绍了下 根据个人简历提问 问题难度很简单 不要紧张 自信些 面试官都特别好 不会特别难为你 所以不要担心

面试完了 HR 姐姐说当天下午出体检通知 真的是超级效率 怀着忐忑的心情登录 一下午 2 点多左右收到了第二天的体检信息 超级快有没有!!! 笔试面试体检三天???!!!

体检的时候发现当天去的 7 个人面试好像来了至少 6 个左右 感觉是都过了 现在 LZ 还在等消息 好怕是差额体检看了下往年 说是比例 2:1 心慌!!

还在等待通知中。。。。

希望 LZ 的帖子能帮上以后的学弟学妹们, 另外祝大家收到自己心仪的 offer 也希望自己能拿到浙商的 offer

4.9 2017 浙商银行总行全流程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 1 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091164-1-1.html>

秋招的时候, 多亏论坛前人的帖子指明方向, 是时候回馈啦~

1、笔试, 浙商银行的笔试十分非同寻常, 虽然是机试, 但全是主观题, 简答+论述, 我是进去之后才发现在门口墨迹那么久看行测是白瞎了…考的全是金融经济专业知识, 后面还有联系时事的分析题, 对专业能力要求感觉不是一般高呀。

2、面试, 笔试过了就去杭州面了, 只有一轮, 超多人。多对多, 结构化面试。十来个人一组, 每人先自我介绍, 然后就被随机提问, 感觉一点都不像总行该有的面试严肃性…………

3、结果, 当天晚上通知体检结果, 感觉通知了好多人, 也有人没收到的, 次日去免费体检, 然后就可以回家等结果啦。加了小伙伴, 群里讨论浙商应该是体检备胎了不少人, 我是起码第三批才收到的录取电话, 所以体检之后不要开心过早哟, 不要把宝全押在这里, 还是多试试别的以防落空…

总结, 笔试很重要啊, 据说刷了不少人, 还是要好好复习专业课哒!!!

4.10 银行求职之路

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 1 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028393-1-1.html>

在近四个月的银行求职之路中, 投了 20 多个银行, 其中浙商银行的流程是网申, 然后面试, 之后体检和行长见面会。整个流程给人的感觉还是比较舒服。

面试是无领导, 题目是一个排序题, 大家在小组回答中要认清自己的角色, 是做协调者还是总结着还是支持者或者是记录时间者。

整个流程充满着艰辛, 对于每个想进银行但是没有关系的人可以作为借鉴。

秋风送爽 丹桂飘香 在这时节 我做出了选择

4.11 浙商银行 2016 校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011917-1-1.html>

收到了浙商银行的体检通知，这可能是求职中最接近拿到 offer 的第一次经历(移动体检后貌似本人被刷，不算数)，就把自己的经历分享一下，供后人参考。

本人基本网申的大部分公司都是银行，可能达到五六十家，中资，外资，还有自己都没听过名字的各种银行，但是过网申的就没有几家，其中过网申的还有几家是笔试没过的，还有几家是笔试前初面后被刷，很受打击。所以对浙商银行抱有很大希望。

笔试：完全裸考，全部简答题，题目不是特别难，都是见过或者了解过的知识，但就是答不出来。。。 (汗) 貌似笔试刷人特少，后来进面试的人都不相信自己笔试过了，都觉得做的很差，所以不管会不会做能写一点是一点。

初面：浙商银行的人文环境很好，HR 姐姐们人很好，一直在鼓励我们不要紧张，还一直跟我们聊天，包括问她银行的事情她也都会解答，而且现场有点心。初面形式，3V1，面试官很好，没有刁钻的问题，自我介绍后就是问问性格啊这种问题。自己准备的问题完全没有用上，还好问题不难。上午半天初面结束，过一小时左右当场出结果，进入二面的继续候场。初面刷大概一半人。

二面：二面是行长面，估计可能面了 4,5 个小时左右，行长真是辛苦了！楼主面完就走了。感觉行长人也很好，全程微笑，特别可爱。也随便问了几个问题就结束了。然后回来等通知。当晚出结果。

4.12 2015 济南分行面试归来+笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010170-1-1.html>

本来没想去笔试的，因为看往年的笔试题，全是简答题分析题，都不怎么会，感觉没什么希望。后来有同学想去，想着有伴，也是一次机会，就去了，高铁很快呀。。

笔试的地点比较偏，但有地铁也很方便啦。

本来是打酱油的心态去的，结果题不难，都能说上一些，所以很庆幸自己来了

笔试：

简答 6 个

什么是资产负债表；

帕累托改进和帕累托有效；

什么是久期；

会计主体假设，会计主体假设的种类；

什么是货币乘数，影响货币乘数的因素

分析 6 选 4

为什么银行理财产品利率比存款高；

公地的悲剧；

制约扩张性财政政策发挥作用的影响因素；

关于均衡国民收入的计算题；

什么是利率市场化，我国对利率市场化采取的实质性措施

论述 5 选 1 （一段背景小材料 然后是问题）

什么是货币互换？货币互换对于维护金融市场稳定的作用

怎么理解李克强总理的“改革是最大的红利”

央行频繁降准降息，你怎么看

和忘了哪国了 利率互换

时间太长 其他题忘了

面试：

大概 10 天后收到面试通知，顿时觉得自己好吊哈哈 ，但我周围去笔试的都收到了 .

周六上午在泉广分行面的。签到时候发现好像大部分都是我们学校的，40 多个人，6 个人一组，一组半小时。

进去的时候，2 分钟自我介绍，然后针对简历问问题，我们小组提到了互联网金融，就一人几句讨论起来了。楼主感觉自己说的没有逻辑，没有把面试官的兴趣调动起来。之后问了每个人意向地点和岗位，楼主感觉也说的不

好，没有把自己的契合度表现出来。后来单问了 2 个人，感觉没戏了 ，后来还和一个人一直聊中医，因为他通过自己研究医书把自己的鼻炎从根上治好了，，，

面试候场的时候还有水果和点心，很贴心，楼主吃了几颗大枣

4.13 给大家说说偶整体的经验回顾吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918814-1-1.html>

今天去杭州玩了一阵子，觉得西湖好漂漂。随便写个比较全面的感受吧。

报名之后，据说会先选一批人出来进行免笔试的终面直通，貌似是本科浙大，或者浙江本地人吧。

没有免笔试机会的 LZ，参加了笔试，全部主观题，看上去特别专业，但是貌似刷的概率很低，也是一个形式而已。

然后不知道多久之后，就终面提醒，到杭州去，LZ 本着去玩、去感受的心态，花了 50 块钱不到做了动车到杭州，参加了面试，人超多，目测 400 人！在一个特别大的会场，整体氛围还是挺好的，准备了水和一些吃的。分上下午两场，然后博士硕士分开。博士是单面，多对一；硕士是群面，多对多。LZ 参加的是群面，不过不是案例的那种，当时每个人要求 2 分钟自我介绍+为什么要来杭州工作，then 就一个和专业有点关系的问题（同岗位的一起面，不同岗位的分开面），我感觉我们这组大家讲的比较多，所以就没有太多问题了，就一个问题！！据朋友讲，那天的最后一批小伙伴居然面到了晚上 7 点半。。

LZ 五点钟搞定后，找当地的朋友吃了在高端奢华的杭州大厦吃了杭州的外婆家（不得不说，杭州的外婆家果

然要好吃很多，而且超级超超级便宜，我就没吃过那么便宜的店，吃撑死，4个人剩了很多，连300都不到）吃完之后，晚上打的去西湖看夜景（LZ第一次去西湖，感觉好极了）

一开始和LZ一起玩的小伙伴说会9点多发体检的通知，然后就一直等，等到10点多，电话响了，工作人员一个个call。

第二天早早的去体了个检，然后去吃了早饭，又把西湖走了一段，才恋恋不舍地做动车走了。今儿杭州小雨，烟雨蒙蒙，很有感觉，很喜欢断桥，准备以后周末有空就打动车的去看看西湖美景，O(∩_∩)O哈！

整体的选拔过程很简单，感觉有些草率，据说工资也不高，具体没打听过。但对于想在杭州工作的同学，这样的总行机会还是很好的，anyway，简单的经验，给大家分享一番，攒rp！

4.14 2014 浙商银行校招：统考会计笔经，成都分行面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2013年11月25日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1779955-1-1.html>

第一篇：网申（10月9日至10月20日）

浙商银行 2014 校园招聘启事 （楼主应聘岗位信息）

招聘机构：成都分行

需求岗位：会计管理岗

工作地点：成都

岗位主要职责：参与本分行会计营业条线管理工作：包括但不限于会计业务检查、辅导；柜面服务管理；会计营业条线新产品、新举措推广运用等相关工作。

需求人数：2人

学历要求：本科及以上

专业要求：经济金融类/财务会计类

楼主情况：男，2本理学学士，211会计专硕。如实填写网申，通过。

第二篇：笔试（11月9日）

招“会计管理岗”，但是不少经济、金融的同学过了网申，选择自己擅长的类别笔试，楼主选的会计类，于是在应届生上面搜集会计类资料，下面附有一些，比较全，求快的童鞋可以就看这个帖子。其他类别童鞋只能在BBS上搜了。当天有3个机房的考生，缺考比较少，目测有200个人左右，真招2个人的话，确实是大海笔！2小时专业课，0.5小时托业。

楼主看了CPA会计和财管一些内容，英语没看，就去了。

2013年浙商银行校园招聘统一机考笔试（会计类）真题回忆 （题型与试卷结构与历年相同，全部主观题）

一、简答题，5道必答，共计40分，只记得不会的：

物权法中，质押的两种形式？

二、分析题，6选4答，共计40分，只记得做了的：

1、给出项目投资资料，首先分析现金流量，然后计算NPV。

- 2、列出关于金融资产（四种都涉及）的一些业务与会计处理，指出错误之处并修正。
- 3、长期股权投资成本法与权益法的适用范围以及会计处理比较。
- 4、传统利润表与“综合收益”的区别。

三、论述题，5选1答，共计20分，只记得做了的：

EVA与RAROC是什么，有何特点，与其他财务指标的区别？

第三篇：一面（11月22日）

一共进了18个人，说明笔试刷的很厉害，因为题太专业吧，大家都忙着复习行测和托业吧。一面分为4组，上午2组，下午2组。本组1个上财会计女（硕），2个川大金融男（硕），1个川师会计女（本），1个楼主。下午2组全西财。

楼主看了浙商银行官方网站，看了2012年浙商财报，就去了。

形式很特别，多对多结构化面试。共4名考官，1名主考官全程问话与回答，其他3名很偶尔提点问题。流程：首先每个人自我介绍，然后主考官对每个人提几个问题，所涉及的问题很广，比如简历上的，比如为什么考浙商，对会计管理岗位的认识，浙商与五大行选哪个，成都有无住房等。问楼主的问题是：本科不是会计，怎么想着考会计？怎么看会计管理岗位？怎么看商业银行？实习经历？

然后主考官在交谈中说明了浙商成分情况：员工无存贷款指标，浙商招进去就直接是招的岗位，不存在五大行的轮岗后再定的事儿。本组进行了1个小时，平摊到每个人身上可能十几分钟。

第四篇：二面（11月26日）

一共进了6个人，一面的本组进了4个。2个川大男硕被刷1个，其余本组进了二面；下午的西财进了1会计男硕1女未知专业与学历。

楼主没有特别准备，主要想了想会计管理岗位的职务性质与工作内容，就去了。

形式与行长单面，每人5分钟到10分钟不等。听前面勇士说就再自我介绍一下，行长边玩电脑边和你聊聊天，没什么特别。楼主进去一通自我介绍后（主要描述自身能力与招聘岗位的匹配度），行长与楼主聊聊天，没特殊问题，很快结束。

第五篇：体检（11月27日）

26日下午2点40面试完，下午6点通知第二天体检，差额体检！HR：“我们在6个候选成员中选了一部分，明天差额体检，具体选了几个人体检不方便透露。”

今天特此将整个流程发出来，第一作贡献，应届生帮助我很多，第二攒人品，祝楼主明天体检顺利通过。

附录

历年浙商银行校园招聘统一机考笔试（会计类）真题汇总 （含楼主考前复习网上搜集的答案，不准确，仅供参考）

一、简答（共5道，必答5道，共40分）

●权责发生制和收付实现制的区别和联系

区别：

1、权责发生制，指当期归属的收入和当期负担的费用，无论款项是否收付，都计入当期收入与费用；凡不归属于当期的收入与费用，即使款项当期收付，也不计入当期收入与费用。权责发生制体现了收支配比，易于成本核算，但由于期末需要账项调整，并需要会计估计，因而会影响会计信息可靠性。

2、收付实现制，指当期实际发生的款项收付，无论是否归属本期，都计入当期收入与费用；凡是实际没有发生的款项收付，即使归属本期，也不计入当期收入与费用。收付实现制会计信息更加可靠，但是没有体现收支配比，不利于成本核算。

联系：

二者都是会计基础，即会计主体对一定会计期间收入与费用确定的标准。目前，我国企业使用权责发生制，行政单位以及非经营性事业单位使用收付实现制。权责发生制在反映盈利性上更好，而收付实现制在反映流动性上更优。我国财务报告体系中，资产负债表与利润表使用权责发生制，反映企业一定期间的财务状况和经营成果；现金流量表使用收付实现制，为决策者提供一套完整的现金流量信息。

●什么是“资产”，企业资产的确认条件

资产，是指过去交易或事项形成的，企业拥有或控制的，预期会给企业带来经济利益的资源。

确认条件：与该资源有关的经济利益很有可能流入企业；该资源的成本或者价值能够可靠计量。

●什么是“资产减值”，如何判断资产发生减值

资产减值，是指资产的可收回金额低于其账面价值。

当资产发生减值迹象，即公允价值下降，或未来现金流量的现值下降；应当对资产进行减值测试，确定资产的可收回金额（资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者）。若可收回金额低于资产的账面价值，将资产账面价值减记至可收回金额，减记金额计入当期损益，同时计提相应资产减值准备。（注：以上为CAS 8规定的事项，另，存货减值为账面与可变现净值比，金融资产与未来现金流量现值比，部分资产不计提减值。）

●会计准则中金融资产分四类，哪四类、各自特征、初始确认和后续计量上的区别

1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（含交易性金融资产）：持有目的为短期出售赚差价，不能与后三类重分类。初试计量按公允价值计量，相关交易费用计入当期损益；后续计量按公允价值计量，公允价值变动计入当期损益。

2、持有至到期金融资产：是指到期日固定、回收金额固定或可确定，且企业有明确意图和能力持有至到期的非衍生金融资产。初始计量按公允价值和交易费用之和计量；后续计量采用实际利率法，按摊余成本计量。

3、贷款和应收款项：是指在活跃市场中没有报价、回收金额固定或可确定的非衍生金融资产。初始计量按公允价值和交易费用之和计量；后续计量采用实际利率法，按摊余成本计量。

4、可供出售金融资产：是指初试确认时没有被划为前三类的金融资产。初始计量按公允价值和交易费用之和计量；后续计量按公允价值计量，公允价值变动计入资本公积。

●财务报告目标的受托责任观、决策有用观，及其对我国财务会计体系的影响

受托责任观：会计的目标在于控制企业的经济活动，以完成企业对受托人的受托责任。包括定期向委托人报告相关财务信息，并积极参与企业经营管理活动。

决策有用观：会计的目标是为了向信息使用者提供对他们决策有用的信息。包括应该向谁提供会计信息、应该提供什么样的会计信息、应该怎样提供会计信息。

影响：国有资产保值增值（受托责任），资本市场健康有序（决策有用），企业会计准则实际上都模糊地反映了受托责任观和决策有用观，是将二者结合的提法。从财务报表上看，受托责任观者更注重损益表，而决策有用观者更推崇现金流量表。从我国向国际会计准则趋同的潮流上看，“决策有用观”更得到各方重视。

●企业的关联方是什么，如何认定

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方关系则指有关联的各方之间的关系。

控制，是指有权决定一个企业的财务和经营政策，并能据以从该企业的经营活动中获取利益。

共同控制，是指按照合同约定对某项经济活动所共有的控制，仅在与该项经济活动相关的重要财务和经营决策需要分享控制权的投资方一致同意时存在。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权利，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

●企业的或有事项是什么，主要有哪些

或有事项，是指过去的交易或者事项形成的，其结果须由某些未来事项的发生或不发生才能决定的不确定事项。主要有：未决诉讼或未决仲裁、产品质量保证、亏损合同、债务担保、重组义务等。

●简述平衡记分卡的四个维度。

平衡记分卡是围绕企业战略，从财务、客户、内部运营、学习成长四个维度，将组织的战略落实为可操作的衡量指标和目标值的一种新型绩效管理体系。

1、财务维度：回答“股东如何看待企业”的问题。财务业绩指标可以显示企业的战略及其实施和执行是否对改善企业盈利做出贡献。

2、客户维度：回答“客户如何看待企业”的问题。客户维度使业务单位的管理者能够阐明客户和市场战略，从而创造出出色的财务回报。

3、内部运营维度：回答“应在什么方面表现卓越”的问题。企业应先做企业价值链分析，将旧的营运流程改善，完善企业价值链模式，以达到产品得到客户满意，业绩达到股东满意的目标。

4、学习成长维度：回答“如何实现持续增长”的问题。它确立了企业要创造长期的成长和改善就必须建立的基础框架，确立了未来成功的关键因素。这个维度企业必须投资于员工技术的再造、组织程序和日常工作的理顺。

●什么叫期权，简述看涨期权和看跌期权的差异

这个简单，就不写了。

●如何理解票据的“三性”？“三性”对票据流通（流动性）的重要意义

要式性：票据制作格式和记载事项，必须遵守法律规定，才能产生正常的票据效力。

文义性：票据权利义务的内容，必须按照票据记载的文义，根据票据法规定予以解释。

无因性：票据行为与作为其发生前提的实质性原因关系相分离，其效力不受原因关系影响。

意义：三性原则体现票据的流通性和安全性价值，并实现两者的平衡。无因性原则使票据流通过程中第三人可以放心地接受票据，无须关注票据基础关系；文义性原则着眼于票据关系的内容，保护正当持票人，促进票据安全流通；要式性原则着眼于票据关系的形式，有利于票据的转让流通。

二、分析题（共 6 道，必答 4 道，共 40 分）

●存货计价会计核算方法的比较，先进先出和后进先出对企业财报、财务比率的影响

先进先出法，是指根据先入库先发出的原则，对于发出的存货以先入库存货的单价计算发出存货成本的方法。

后进先出法，是指根据后入库先发出的原则，对于发出的存货以后入库存货的单价计算发出存货成本的方法。

从财务报表来看，当物价上涨，先进先出法发货成本较低，造成利润虚高，存货资产价值易被高估，也造成企业所得税增加，导致现金流出增加；后进先出法发货成本较高，利润更加谨慎，存货资产价值易被低估，但造成企业所得税的减少，可使现金流出减少，并容易引发企业不经济的购货行为，进而粉饰报表。

从财务比率来看，当物价上涨，先进先出法较多的资产价值及利润，使各项偿债能力比率表现更好，获利能力各项比率表现更好；后进先出法较少的现金流出及税负减少，使关于现金流量的比率表现更好。

●EVA 经济附加值，优缺点，实务中如何弥补缺陷

历史局限性：EVA 属于短期财务指标，管理者为了自身的利益，他们可能只关心任期内各年的 EVA，然而股东财富最大化依赖于未来各期企业创造的经济增加值。

使用局限性：不适合金融机构（资本成本过高）、周期性企业（利润不稳定）、风险投资公司（可以改变资本结构）、新成立公司（利润不稳定）等企业。

信息局限性：EVA 进行业绩评价时，EVA 系统对非财务信息重视不够，不能提供像产品、员工、客户以及创新等方面的非财务信息。

●房屋贷款里等额贷款和等本贷款的比较

等额本金还款：还款期内把贷款本金等分，每月偿还等分本金和剩余贷款在该月所产生的利息。每月还款本金固定，而利息越来越少，借款人起初还款压力较大，后期越来越小。

等额本息还款：还款期内每月偿还同等数额的贷款（包括本金和利息），即本金逐月递增，利息逐月递减，月还款总额不变。相对于等额本金还款法的劣势在于支出总利息较多，还款初期利息占每月供款的大部分，但该方法可以有计划地控制家庭收入的支出。

●商业银行财务分析指标中，存贷利差的内涵和区别

贷款利息-存款利息=存贷利差。

净利差=总生息资产平均收益率（利息收入除以平均总生息资产）-总的计息负债平均成本率（利息支出除以总计息负债）

净息差=净利息收入/银行总的生息资产的平均余额

二者之间的区别在于，净利差（NIS）是银行存贷款的利差，相当于“毛利率”的概念；而净息差（NIM）代表资金运用的结果，是利息收入以及利息开支之间的差额除以盈利资产平均值，相当于“净资产收益率”的概念。由于银行生息资产除开了储户存款，还有自有资金和金融机构间往来资金会产生收益，主要以债券形式产生回报，即在存贷利差（对应NIS）基础上加上其他生息资产收益与成本之比，得到NIM。

●商业银行吸收的存款有哪些？请列举这些存款的利率以及计息规则。央行下调存款基准利率。分析对商业银行的存款利率确定的影响？

1、存款分类：

人民币存款：活期、定期、通知、保证金、个人定活两便。

外币存款：活期、定期。

2、计息规则：

利息=本金*实际天数*日利率

活期存款：计息起点为元，利息算至分位，季度结息，每季度利息计入本金进行复利；

定期存款：存款期限越长，存款利率越高，不计复利，超期后按活期存款计息。

3、影响：

一方面，降息导致储户不愿将资金存入银行，转而投资于其他市场。

另一面，降息客观上使存贷息差加大，商业银行在降息后单笔资金的收益更大。

因此，商业银行应根据市场利率和自身实际情况，进行利率变动。

●中央银行采取的货币政策有哪些？对商业银行票据业务开展的影响？

公开市场操作，是中央银行吞吐基础货币，调节市场流动性的主要货币政策工具，通过中央银行与指定交易商进行有价证券和外汇交易，实现货币政策调控目标。

再贴现，是中央银行通过买进商业银行持有的已贴现但尚未到期的商业汇票，向商业银行提供融资支持的行为。

存款准备金，是指金融机构为保证客户提取存款和资金清算需要而准备的在中央银行的存款，中央银行要求的存款准备金占其存款总额的比例就是存款准备金率。

●上市公司上市前后盈利能力差别较大的原因和常用的会计手段，从财务角度分析

1、多计资产与所有者权益、少计负债。

2、多计收入与收益，少计费用、成本和损失。

3、乐观的会计政策与会计估计。

4、支出不合理地“资本化”，费用变资产。

5、不按规定披露财务信息。

●分录题：有关银行票据买卖业务的

●分录题：股权激励费用财务会计上如何处理

●计算题：投资净现值

●计算题：资本充足率

资本充足率=（资本-扣除项）/（风险加权资产+12.5倍的市场风险资本）

核心资本：股本、资本公积、盈余公积、一般风险准备、未分配利润、少数股东权益

附属资本：次级债、可转债、长期资本债、重估储备、可供出售未实现损益的50%、超额减值准备、一般准备

扣除项：商誉、对未并表金融机构的资本投资、对非自用不动产和企业的资本投资、贷款损失准备尚未提足部分市场风险资本：利率风险、股票风险、外汇风险、商品风险、期权风险

加权风险资产：四个月以上商业银行资产 **20%**，其他金融机构 **100%**

●计算题：给出两个公司的销售数据，计算盈亏临界点、安全边际、经营杠杆等。

●计算题，每股股利、每股收益、可转债计算

●计算题：长期股权投资的成本法和收益法比较

●案例分析，从企业和投资者角度分析企业新项目筹资方案；留存收益还是继续保持增长的股利支付政策，发型债券融资。

●案例分析：一家公司在上市后每年都有增资扩股和给股东分配股利，属于快速发展中的企业。其投资方多为稳健的投资者，如保险公司等，期待定期收益。今年的股东大会有两套方案分配利润。方案一（零股利政策）：不分配股利，转为公司资金，作为进一步投资用。方案二（固定股利支付率政策）：照常分配股利。试问站在企业和投资方的角度，分析两套方案的利弊。

三、论述题（共 5 道，选答 1 题，共 20 分）

●MM 理论内涵

●零营运资本管理的内涵

零营运资本是“零”存货的扩展。营运资本指的是企业的流动资产减流动负债后的余额，是企业可以自由运用的一部分资本。“零”营运资本在“零”存货的概念上加进了应收账款等于应付账款和短期投资等于短期借款的涵义。传统的管理会计要求公司保持适量的营运资本，以应付财务风险。然而在实际运作中，这种观念往往会导致企业的大量存量资产被固化，反而加剧了企业的财务风险。营运资金如果高效率利用，那么较少数额甚至是“零”营运资金也能发挥同样甚至更大的效益。“零”营运资金运作的理论依据也正是在于这一点，它通过提高营运资金的周转速度来压缩库存和应收款，将被牵制在应收账款和存货上的资本解放出来，以此提高企业的经济效益。

●盈余管理的概念、动机、做法

概念：是管理者运用会计手段或安排交易来改变财务报告，以误导利益相关者对公司业绩的理解或者影响以报告会计数据为基础的合约的结果。

动机：为了提高管理者自身报酬、影响股票市场对公司业绩的理解、降低债务违约风险、税收筹划、避免政府监管部门的干预等。

做法：1、会计手段：主要是利用会计政策和会计估计进行的。这类手段通常只影响不涉及现金流量的应计项目，而不影响各期实际的现金流量；只影响会计盈余在各期的分布，而不影响各期的会计盈余总额。2、安排真实交易：主要是利用关联方交易、股票回购、资产处置等方式进行。这类手段通常既影响各期盈余，也影响各期实际的现金流量。

●银行会计科目设置分类

表内：资产、负债、所有者权益、共同、损益

表外：或有事项和承诺；保管债券、单据、财产登记

●财政部新提出的利润表中新加的“综合收益”内涵和传统净利润的区别

1、传统利润表公式：

营业利润=营业收入-营业成本-营业税金及附加-销售费用-管理费用-财务费用-资产减值损失+公允价值变动损益+投资收益

利润总额=营业利润+营业外收入-营业外支出

净利润=利润总额-所得税费用

2、“综合收益”公式：

综合收益总额=净利润+其他综合收益

其他综合收益：计入资本公积——其他资本公积的金额，包括：

1、可供出售金融资产公允价值变动形成的利得和损失；

2、权益法下被投资单位其他所有者权益变动形成的利得和损失；

- 3、套期保值形成的利得或损失;
- 4、外币报表折算差额;
- 5、其他未在损益中确认的各项利得和损失扣除所得税影响后的净额。

●2008 年新企业所得税法实行对商业银行的影响

赋税影响: 银行业所得税税率直接下降为 25%, , 税收负担大为减轻。

发展影响: 取消计税工资规定, 有利于银行稳步推进薪酬激励机制改革; 增加研发优惠规定, 有助于商业银行加强业务创新和科技研发投入; 权益投资能减免税, 有助于提高我国金融市场对国际金融资本的吸引力。

●结合浙商战略, 阐述商业银行的适应战略和竞争优势战略

●内部控制的相关理论、方法, 设计商业银行在流程银行背景下内部控制的主要构成要件

●财务视角论述“蛋不要放在一个篮子里”与“放在一个篮子里但好好看管”的风险控制管理

●20%客户为企业创造利润, 从财务角度分析客户的盈利性, 评价客户的盈利能力

客户价值管理周期, 包括以下五个循环性的步骤:

- 1、客户细分: 这是指为了决策需要, 将客户分成不同的群体, 细分必须与差异性广告等提升客户盈利性的举措相联系。
- 2、计量客户细分的边际贡献: 公司应计量不同细分客户的收入和毛利, 匹配合适的营运成本。
- 3、计量客户终身价值: 将客户视为一项资产, 引入了“客户终身价值 (CLV)”的概念。这一概念考虑了客户价值的长期性和动态性, 反映了所有与客户相关的预期现金流量的净现值。
- 4、计量客户影响力: 通过与产品、公司以及其他利益相关者的互动, 客户能以多种方式影响企业价值。对这一小群高价值的客户, 公司决定向他们提供特殊优待, 以实现更高的利润增长, 并增强其忠诚度。
- 5、管理客户盈利能力: 了解大量有关细分客户的盈利性信息, 并利用这些信息来有效管理细分客户的价值。

●融资融券交易与普通证券交易区别和对投资者的意义

融资融券交易的概念

融资融券交易, 又称信用交易, 分为融资交易和融券交易。通俗的说, 融资交易就是投资者以资金或证券作为质押, 向券商借入资金用于证券买卖, 并在约定的期限内偿还借款本金和利息; 融券交易是投资者以资金或证券作为质押, 向券商借入证券卖出, 在约定的期限内, 买入相同数量和品种的证券归还券商并支付相应的融券费用。总体来说, 融资融券交易关键在于一个“融”字, 有“融”投资者就必须提供一定的担保和支付一定的费用, 并在约定期内归还借贷的资金或证券。

融资融券交易与普通证券交易的区别

融资融券交易, 与普通证券交易相比, 在许多方面有较大的区别, 归纳起来主要有以下几点:

1、保证金要求不同。

投资者从事普通证券交易须提交 100% 的保证金, 即买入证券须事先存入足额的资金, 卖出证券须事先持有足额的证券。而从事融资融券交易则不同, 投资者只需交纳一定的保证金, 即可进行保证金一定倍数的买卖(买空卖空)

2、法律关系不同。

投资者从事普通证券交易时, 其与证券公司之间只存在委托买卖的关系; 而从事融资融券交易时, 其与证券公司之间不仅存在委托买卖的关系, 还存在资金或证券的借贷关系。

3、风险承担和交易权利不同。

投资者从事普通证券交易时, 风险完全由其自行承担, 所以几乎可以买卖所有在证券交易所上市交易的证券品种(少数特殊品种对参与交易的投资者有特别要求的除外); 而从事融资融券交易时, 如不能按时、足额偿还资金或证券, 还会给证券公司带来风险, 所以投资者只能在证券公司确定的融资融券标的证券范围内买卖证券, 而证券公司确定的融资融券标的证券均在证券交易所规定的标的证券范围之内, 这些证券一般流动性较大、波动性相对较小、不易被操纵。

4、与普通证券交易相比, 投资者可以通过向证券公司融资融券, 扩大交易筹码, 具有一定的财务杠杆效应, 通过这种财务杠杆效应来获取收益。

●中小企业融资难的原因和解决措施

一、我国中小企业融资难的原因分析

(一)中小企业自身的原因

- 1.经营风险大。中小企业大多以家庭经营，合伙经营等方式发展起来的，企业规模小，科技含量低，缺乏核心竞争力，抵制市场的能力差。
- 2.中小企业财务制度不健全，信用观念淡薄。中小企业管理不规范，财务制度不健全，缺乏内部控制机制，不能提供准确及时的财务报表，加大了银行产生不良贷款的风险。
- 3.中小企业缺乏可抵押资产，影响间接融资。中小企业能提供的土地，房屋等抵押物较少，寻求担保困难，大多不符合金融部门的要求，使得中小企业很难通过抵押贷款获取资金。

(二)金融体系和金融机制因素

- 1.银行信贷政策的影响。目前，四大国有银行主要以国有大企业为服务对象，对民营中小企业的资本需求，不存在利益的驱动，而且在面对中小企业的贷款需求时，信贷人员谨小慎微，过于保守，普遍采取“为不错贷，宁可不贷”的做法。
- 2.贷款手续复杂，办理困难，贷款成本偏高。中小企业要求贷款额不大，期限短，时效快，但银行发放程序经办环节都相同，带来银行的经营成本和监督费用的上升。所以银行从节约成本和监督费用出发，不愿意贷款给中小企业。
- 3.银行体系结构不合理。目前，国有商业银行仍处于垄断地位，现有的几家股份制银行和地方性金融机构不仅数量有限，而且各金融机构与国有银行业务趋同，市场趋同，没有制定出合理的市场定位战略，导致金融体系中缺乏与国有大银行搭配合适的区域性和地方性金融机构，中小企业难以得到有力的金融支持。

(三)中小企业直接融资渠道不畅

中小企业从资本市场上获取资金的难度极高。

(四)社会中介服务体系不健全，缺少专门为中小企业提供融资服务的专业机构和担保机构

由于中小企业信用不佳，财务报表可信度不高等原因，商业银行对于中小企业的贷款，一律要办理抵押和担保手续，但中小企业往往很难找到有能力的大企业为其担保，从而造成抵押困难。。

二、解决中小企业融资难的对策

- 1.强化内部管理，健全各项管理制度，提高管理水平。中小企业应着力提高企业管理者和员工的素质，调整自身的知识结构，满足现代管理的需要；制定正确的经营战略，培育名牌产品，特色产品，从本质上增强自身的市场竞争能力。
- 2.加强财务制度建设，树立良好信用观念意识。加快中小企业结构治理，积极引导中小企业向现代企业转变，尤其要建立规范，透明，真实反映中小企业状况的财务制度，定期向利益相关者提供全面准确的财务观点，以减少交易双方信息的不对称。其次，中小企业要主动配合当地政府与银行、财政、税务、工商等部门建立良好关系，争取银行信任，坚决杜绝逃废银行债务和挪用贷款等失信行为的发生，切实提高自身的信用等级。

(二)建立多层次，全方位的金融体系和金融机制

- 1.加快银行产品创新，改善对中小企业的服务。银行要以市场为导向，加快对金融机构的研究和探索。以满足中小企业个性化，多样化的融资需求。另一方面，应加速利率市场化改革，提高商业银行对中小企业的定价能力。
- 2.加速中小金融机构建设。

(三)建立多层次的资本市场，拓展中小企业直接融资渠道

- 1.降低中小企业上市的标准。应当从我国的国情出发，结合我国中小企业的现状，拓展科技含量高，有潜力的中小企业的股权融资渠道，大力发展风险投资和二板市场，大力发展中小企业创业投资公司和风险投资基金，壮大风险投资规模，完善风险投资的进入和退出机制。
- 2.降低中小企业发行债券的难度，积极培育和发展债券市场，逐步放松发债企业规模限制并不断完善信用评级制度，适当放开发债利率，丰富债券品种。鼓励一些信誉度高，有稳定的现金流，经营业绩和财务状况好的企业通过发行债券等来筹集资金。

(四)完善社会服务机构

应加快中小企业信用担保体制的建设，创造条件扶持一批经营业绩好，制度健全，管理规范担保机构。另一方面，要建立健全中小企业担保机构的风险防范和分担机制，制定担保公司的保险制度，有效化解担保机构的经营风险。

(五)采取多种融资方式，拓宽中小企业的融资渠道

1.保护和规范民间市场。

2.大力发展融资租赁。

●如何建立有效的企业（股权）激励制度

股权激励是一种通过经营者获得公司股权形式给予企业经营者一定的经济权利，使他们能够以股东的身份参与企业决策、分享利润、承担风险，从而勤勉尽责地为公司的长期发展服务的一种激励方法。股权激励的模式有：（1）业绩股票（2）股票期权（3）虚拟股票（4）股票增值权（5）限制性股票（6）延期支付（7）经营者/员工持股（8）管理层/员工收购（9）账面价值增值权。

股权激励手段的有效性在很大程度上取决与经理人市场的建立健全，只有在合适的条件下，股权激励才能发挥其引导经理人长期行为的积极作用。经理人的行为是否符合股东的长期利益，除了其内在的利益驱动以外，同时受到各种外在机制的影响，经理人的行为最终是其内在利益驱动和外在影响的平衡结果。股权激励只是各种外在因素的一部分，它的适用需要有各种机制环境的支持，这些机制可以归纳为市场选择机制、市场评价机制、控制约束机制、综合激励机制和政府提供的政策法律环境。

●预算系统的目的、预算管理对企业战略的影响、怎么建立预算系统

1、预算系统的目标

从总体上与管理控制目标相一致，即追求经营效率和效果。具体目标是以预算控制标准为依据，完成经营过程中各自负责的量化目标。因此，预算控制系统的作用在于使管理者及员工明确自身量化目标，并能在经营过程中及时发现行为偏差对目标的影响，从而可随时纠正偏差，保证目标任务的完成。

2、预算管理对企业战略的影响

全面预算能够细化公司战略规划和年度经营计划，它是对公司整体经营活动一系列量化的计划安排，有利于战略规划与年度经营计划的监控执行。

年度预算是将战略目标、战略规划进行未来财年（一年、或者一个季度）的分解、细化和数字化的过程。它相对准确的告知管理者，未来的某段时间内，某个部门需要现金多少、投资多少、需要多少人力、需要什么样的人、需要什么设备等等。

4.15 浙商笔试面试签约违约全套经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 2 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1669203-1-1.html>

今天是大年初一，大家新年好。

去年的找工作季虽然辛苦，也走了很多冤枉路，但最终结果还不错。今天闲来无事，想起之前在论坛里都是请教别人，今天就分享分享自己的经验，希望对后来的人有用。这里说明一下背景，我 985 小硕，曾经签约浙商某分行，后违约，我说的只是我个人的一些经验和看法，不一定正确，也不一定适合所有分行，还请大家甄别。

首先，是对浙商的印象。浙商银行除了一个浙江省财务公司貌似是国有股东外，其余均是民营股东（具体大家可以查查他们的年报）。这种股权结构有利有弊，听很多银行的朋友说，民营银行的作风比较激进，我毕竟没有真实待过，所以浙商的风格如何不好评论。总的来说，浙商这两年发展还可以，

印象分还可以。

其次，浙商有两条招聘渠道，一条正常的校园招聘的渠道，就是简历筛选-笔试-一面-二面等，还有就是面向一流高校和特别优秀学生的特别通道，直接简历筛选-总行终面。特别通道很早就发 offer 了，在正常渠道面试之前，使得正常渠道应聘的学生有一种备胎的感觉。好在特别渠道主要针对总行职位，像我这种应聘分行的人影响不大。

再其次，是笔试。笔试的内容为经济学金融学简答题，外加一点托业的题目。相对于其他银行的银行从业资格的选择判断题，题目难度很大。但是好在是 5 选 1,6 选 3 之类的，你可以选择你比较熟悉的题目作答。就准备而言，看看西方经济学、货币银行学两本书就够了，题目范围很广，我的建议是大概看看，熟悉一下就行，不需要太纠结。

再其次，是面试。笔试等待的时间很长，估计有一个月才会有面试通知，反正各个银行都有地域偏见，倾向于本地人或本地学校的学生，这个大家见怪不怪。我幸运的进入了户籍所在省份分行的面试。面试在一天就行，按照到场的顺序进行。一面如果通过会要求你在考场等待，二面通过会让你现场等三面，任何一个环节如果让你回家等消息那基本没戏了。面试很平常，就简历提问，没什么特别的，没有群面，都是单面。通过面试的都还是不错学校的，基本都是 985，至少是 211 的。

再其次，是体检。绝对的差额体检，基本达到 1:2，我印象中体检了 8 个，最终通知签约的就 3-4 个，所以收到浙商的体检只能说成功了一半。

再其次，是签约。这是我最失败的环节，由于浙商比较早，抱着保底的心情，签下了。待遇没有交代，是我自己问的，HR 说分行第一年 6-8 万，根据学校区分，但看网上说除非清华北大等一流学校，其余即使是 985 也可能是 6 万，应该说算是一般般吧。向前辈学长打听，说待遇在行业中确实不如人意，而且是小银行，跳槽也很难，这一点希望那些资质比较好的学生慎重考虑。再谈谈他们岗位，其他银行基本都是不定岗招人，最多分为营销、操作条线；而浙商分的很细，直接是什么投行岗，风控岗，同业岗什么的，现在想想都觉得奇怪，但当初居然相信了。签约后 HR 说，这些岗位只是意向，会先轮岗一年然后根据你的表现、意愿、以及实际空缺在安排。所以这些岗位都骗骗人的，不是说一定不会分到这些岗位，只是不保证分配到这些岗位，所以这一点也请大家注意。我当初申的是投行岗，这里扯上一句，对投行了解的应该知道商业银行的投行业务主要是票据承销，但这只是总行层面的，而且像浙商这种小银行一年的量非常少，最多 1-2 笔，分行层面计划不可能。浙商银行分行层面的投行业务主要是信托，利用银行的客户资源，进行信托的设计，跟信托公司的工作内容非常相似，不过我还是很喜欢这项工作的，至少比普通客户经理要有挑战，这一点我是签约之前就知道的。

最后，是解约。我解约最重要的原因是待遇，所以也没什么好说的。浙商的违约金非常高，1 万元，不打折。之前网上说什么违约金有特别账户，主要从事慈善什么的，我反正钱是直接汇到他们银行分行营业部的账户，并不是什么特别账户，这点深表怀疑。违约还算顺利，我催的比较紧，大概 2-3 天先开了个证明，三方说是总行保管，半个月后才给我。

总结，浙商这两年发展迅速，在中小银行中还不错，缺点就是规模较小，待遇略低。我的经验教训是，不要对他抱有不切实际的幻想，不要被他的岗位名称所迷惑，如果你有更好机会，放弃了不可惜；如果你没有，浙商也不差。如果用浙商保底，对他的违约金要有心理准备，慎重。

4.16 关于浙商银行总行待遇

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1596504-1-1.html>

刚刚问了 HR，结果跟之前有位同学的帖子回答的差不多，说起薪 9-11 万（其中基本工资是 9 万，说银行效益好的话会往上涨动至 11、甚至 12 万←有可能不。。）。3 个月的见习，之后转正定岗。1 年的基层锻炼。3-4 年的人才发展计划，每年会考核，按考核结果薪资加档，3 年达到一定的水平（同样没说是是什么水平）。第四年往后就向业

务骨干的领域培养。

发现还是有好多细节不了解，譬如：1、基层锻炼在哪，见习期满后会不会不留用 2、一档工资多少，一年一般能加几档 3、见习期和转正后税后工资分别是多少，五险一金扣除后拿到手多少 4、有没有宿舍和伙食补贴 6、有没有公休假 7、工作時間安排的 双休日和 8 小时是否需要加班。

以及我报的是投行部但被调去资金部了，不知很明白为什么。。也不知道工作内容是啥。。

求在浙商工作的前辈发发善心予以解答，hr 说 16 号前要寄三方了。。特别是五险一金扣税后能拿到手多少很重要。

然后还没有问的同学记得在问的时候把细节问问清楚，到时大家分享下，我刚刚问了半天暂时不好意思再打过去，因为他会直接问名字囧，准备明天再问了。。

真心求助!!!!

4.17 浙商银行校园招聘薪资情况

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1143929-1-1.html>

看不下去了 今天说说吧 昨天打过电话问 HR

答复总结如下:

- 1.本科生不到 7W。硕士 7-9W (包含五险一金 但不包括各种交通补贴 饭补或者过节费等) 但是会考虑学校 更会考虑你学校的计算机专业或者其他财经专业的全国地位 即使是 211 或者 985 的硕士 也可能是 7W
- 2.没有住房补贴 合租吧, 也没有宿舍。浙商毕竟起步晚点 以后肯定会有这个的 说不定还会提供宿舍
- 3.3 年后会调薪 表现好提档 一档大约增加 1W 的年薪 好好努力吧

其实待遇单薄啊 杭州房价高 物价高 认识的人少 没社会资源 但是如果你是杭州的 或者社会资源一大堆就另当别论吧

但是浙商的文化是不错的 处于事业的上升期 偏向前端业务岗是必须的 也是有眼光的 杭州城市也不错 空气好 西湖美

好好想想吧 孩子们啊

4.18 和浙商的因缘

那年是在杭州读的硕士，仔细喜欢看书，也喜欢买书，所以经常骑自行车走遍杭州市区的每一个书店。

经常去的是文二路的博库书店，一个是庆春路的新华书店。

那时候浙商银行刚刚成立不久，每次骑自行车经过武林路和庆春路的交叉口等红绿灯的时候，总是要关注一下浙商银行。不知道算不是缘分，就是对我有一种默默的吸引力。

后来跟随我的导师陆立军教授在浙江各地调研，对浙江的实地情况，特别是浙江民营经济和企业家的现实有了更深的直观认识，在这个过程中也发现了存在的问题。就是我们国家的宏观调控，特别是货币政策变动对浙江经济伤害很大。本来自己对宏观经济研究很感兴趣，所以在这方面看了不少书，但都是纯理论的，不具有实

战经验。

2007 年毕业的前一天，很奇怪的举动，我尤其这自行车围着浙商银行逛了一圈，内心很希望博士毕业能够回来，通过它来展示自己的专长。

博士是在 GSCASS 读的，CASS 的特点就是擅长宏观政策分析，讲究实战，对现实问题钻研、把握细而深刻，三年的历练让我受益匪浅。

这中间除了参加实地调研考察之外，就是参加导师袁钢明研究员和李稻葵共同主持的清华大学中国经济形势（季度性）研讨会。这个研讨会基本上是对汇总过宏观经济变化的及时跟踪和把握，在这个过程中逐渐明晰了我国宏观调控特别是货币调控中的几个关键性指标，并且通过对这些指标的长期跟踪掌握，不需要太复杂的计量工具，就可以寻找到政策调整的一些蛛丝马迹。我的博士导师最擅长的就是对宏观数据灵敏性的把握，这三年让我受益匪浅。并且我们的研究成果在日本东亚经济研究所主持的研讨中，得到了认可。依托社科院经济研究所这个平台，让我对自己原来的认识有了更上一层楼的感觉，希望拳打脚踢、大干一番。

毕业在即，我再次将目光头像了浙商银行，在它的校园招聘岗位里我一眼就相中了风险管理部的宏观经济分析。并且，考虑到浙商银行自身的健康资本结构和浙江企业优秀的企业资源，我自己设计了类似于标准普尔指数的一个动态指标体系，可以跟踪、观察和预判宏观经济的走势波动及其可能对企业经营产生的影响。现在标准普尔进入中国内地给台湾企业设计的指数也是这种性质的。我想依靠“浙商”这个平台和客户资源我可以做的更好。

规定时间内投了简历，规定时间去面试的，面试的问题问了三个，美国次贷危机成因、货币创造过程和我国准备金率。我既谈了理论上的知识，也谈了中国实际问题。只可惜总共花了 3 分钟，不知道我说的东西，面试官是不是真的明白。笔试时在北京工业大学的计算机中心进行的，一切顺利。前面考察的东西是基本内容，谈不上答的好坏。我觉得中心是在最后的论述题上，我选择的是分析我国的货币政策那道题。这涉及到我的博士论文，所以不加思索，洋洋洒洒地敲了很多。我甚至有把我论文里头的模型 copy 上去的冲动。

剩下的就是在论坛上耐着性子地等，耐着性子地忍受着假消息的。

现在看来，是没有机会了，但是我不怨她，当然也不会无端的责备我自己。只能说，缘分未到。

衷心地祝福你浙商银行！祝你一路顺风。希望你能够顺利实现你的 2020 年目标。但是最后，我不得不罗嗦一点题外话……

分析浙商银行自己提供的信息，“截止 2009 年 7 月末，浙商银行总资产 1208 亿元（未经审计，下同），各项存款 1060 亿元，各项贷款 795 亿元，资本充足率、不良贷款率和资本利润率等主要相对经营指标和监管评级均居全国性商业银行中上水平。”稍微具有有一点货币银行学只是得人就可以发现，这个银行的资产负债结构有问题。

当我刚才看到这个数据的时候，就知道他的风险管理部门绝对有问题。

优质企业是要在市场波动过程中寻找盈利机会，而不是说规避风险就是盈利这一消极的规避思想。所以说，面对自己的优质资产和江浙优秀的企业客户却不敢把握机会，真是可惜！或者说风险管理部门的宏观分析基本上没有抓住中国宏观调控或者说货币调控的几个关键性指标。

说明一个问题，他们还没有进行宏观分析的一个指标体系，特别是动态分析、评价指标体系。在这样工具缺失的条件下，只能被动地跟随政策，你始终在政策后面，只能白白损失风险盈利机会。或者说你根本没有判断对经济的拐点，必须在拐点前的某一时间内准确判断，采取行动。现在的情况就是他的行动不但没有判断对拐点，而且在政策变化的情况下，还有一段时间的观望，这是作为一个投行最忌讳的。

2200 多亿的可用资金，15%的准备金率，即使考虑超额准备金率的可能，结果只贷了不到 800 亿。不知道风险管理部门和财务部门是怎么判断和分析的。所以，就有这种不赔就是盈利的观点。而当他开始动作的时候，四大国有银行已经不给他作反应的机会了。

浙商银行完全有条件利用自己的优质资源和浙江的优秀企业客户做的更好。结果一看 2009 年 7 月截止的数据，就让我发现问题了。这个市场化的私营企业却没有市场化意识的风险管理部门。所以我以为我有机会去可以完善这个指标体系并且为他盈利服务的……

现在想来，我最后论述题的思想，那些批改试卷的根本就没有看懂。

总资产 1208 亿元，各项存款 1060 亿元，各项贷款 795 亿元，这样的投行还做什么资本业务啊！

我们的调研发现，虽然欧美金融危机对浙江出口企业的影响比较大，他们企业利润受到影响，受到流动性的制约，但是国家的宏观不当调控却是本来很容易解决的流动性危机给硬生生地变成了支付危机，导致了企业的破产。也就是这个银行风险管理部门主要是风险回避者。或者说他们对宏观政策把握不准，导致了企业经营过于风险规避。

所以我说他的坏账率低，他的利润率更低。他不是国有银行，可以随便地国家注资，他要自己赚取利润。现在是存款远远高于贷款投放。而我们实地考察的浙江企业缺乏的流动性，只要给它充足的流动性就可以避免支付危机，就可以在维持很低的不良资产比率的基础上大幅提高企业利润。

但是从它网页上公布的数据判断，它没有把握住这个机会，可惜！

4.19 北分面经发来，一面浙商银行有感

结识浙商银行是从清华的宣讲会上开始的，10月30号，二教楼上，楼下是中冶的招聘，人气爆满，想比而言，楼上是安静的多，但是给了我们更多的近距离交流的机会，很看重浙商用人的机制，有个女生当场问到，是学汽车的，非金融类，可否报名？张行长当时就答复说，如果你真有意在此方向发展，为什么不努力做个汽车金融专家呢？

听了后我当时心里一下踏实了，我是学管理的，硕博连读，公派出国过，IELTS7.0，实习不少，但是没有金融科班牛人那些银行实习经历，心里也忐忑。直到11月10号一天人品大爆发，同时收到2笔1面（浙商），都在14号，心里踏实许多，也焦虑许多。看到很多牛人抱怨简历未通过，更加觉得自己的幸运！

于是开始认真的想下自己为什么要申浙商，Baidu到06-07年有些人的负面意见，言辞激烈，但是又看到很多虽然离开者却仍然为老东家辩护，自己综合下，任何一个企业在成长过程中都肯定会有一些坎坷的，中海油那么大，“走出去”还付出了惨烈的代价呢，所以，坚定了自己选择浙商的信心。

之后一直在关心应届生的论坛，看到有人抱怨简历筛选事件，说是一面就开始比爸爸，这个说实话我真不信，北京初面900人，难道都是富爸爸？我是来自于普通家庭滴，之后hrmm应届生细致耐心的回复以及澄清，这点我觉得浙商真是做得非常不错，好感又来了!!!!我申过一些企业，好多莫名其妙的被鄙视了，连个信儿都没有，人死了都不知道怎么死的，e.g.首都机场，(P.S.没有抱怨之意，招75人，报了10k+,可以理解，据说北大基本都去笔了，55，自己不是北大滴)

该说今天面试了，下午3点滴，打的2:20就到了，金融街1号老远就看到了，后来看到转弯就是地铁，这以后要在这上班真是美啊！太方便了，开始幻想了，呵呵！

下车就看到一个巨大横幅，“热烈欢迎毕业生同学应聘面试”之类，心里很温暖，后来发现，全行所有人人家都在做招聘这个事情，本来想900人肯定得炸了窝，没想到一切井然，接待处3个mm，签到，还给了粉红色“温馨提示”条，然后专人领到一楼等候区，55，偶是第10组滴，貌似就我一个人，就在一个会议室等着呢，接待帅哥还不时过来关照下，让不要着急，看看杂志，还给送来新鲜的农夫山泉（受宠若惊了），没有受过如此礼遇啊，话说我是做好5点离开的准备滴，没想到一会引领mm就把我领到楼上了！

进屋后，两个面试官，一个年轻的，一个中年的，说我是下午第二个博士了，惊讶也是意料中，嘿嘿！年轻帅哥说你的时间比较充裕，可以多聊聊，呵呵，好啊，高兴ing！之后呢，感觉都是简历上问题的，让我简要介绍下自己，大概1分钟，blah, blah, 自己说了我的问题就是不够专业，但是有学习的决心；然后聊到为什么不选总部，是不是地域因素，我说注重个人发展，总分无所谓，（心里话，现在不求稳定，只想务实），为什么小企业，答曰：因为是公司特色业务，呵呵，还有小企业吸收了我国75%新增就业，呵呵，前几天新闻学到的；后来年轻帅哥说，【恩，你简历很优秀，你也很实在说了自己优缺点，但是呢，银行很务实的，看重具体实习的（55，没有冠冕堂皇的），话说我当初打败掉n多研究生和博士生就是因为连续3年银行，证券的实习，（哎，伤心ing!!!说到软肋了。。。）这个只是初面，随便聊聊，不过后面有非常严厉的笔试和面试，相信你的学习能力，多多准备吧！】

然后表达谢意出去了，之后心里忐忑了，回家开始准备吧，离开时还不到3点呢，碰到一个学中文的mm，

大老远山西赶来面浙商，哎，求职的路上，谁都不容易呢！

不过总体感觉，浙商真的是很不错呢，从北分副行长，人力经理，到今天所有的工作人员以及面试官，给我的印象大大超过预期哩，感觉国内的牛行也做不到如此。

不管我在这条路上是否能走到最后，还是能走多远，我都会从容走过！也祝和我的所有应届生朋友，漫漫求职路，找到好归宿！

这是有始以来本人最长贴，希望攒个 rp 了，呵呵！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

