



2021 应届生 校园招聘

中国银行贵州分行篇



应届生论坛中国银行贵州分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-965-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 中国银行简介.....	4
1.1 中国银行公司信息框图.....	4
1.2 中国银行公司概况.....	4
1.3 中国银行主要奖项.....	5
1.4 中国银行公司及价值观.....	6
1.5 中国银行企业历史.....	6
1.6 中国银行组织结构.....	7
1.7 中国银行生涯管理.....	7
1.8 中国银行主要业务.....	8
1.9 中国银行竞争对手.....	8
第二章 中国银行贵州分行笔试资料.....	10
2.1 【2020 校招笔经】11 月秋招中国银行笔试.....	10
2.2 中国银行 2020 年笔试经验.....	10
2.3 中行笔试.....	11
2.4 2019.10.27 中行笔试回忆.....	11
2.5 中国银行 2020 管培生笔试小 Tips.....	11
2.6 综合类管培笔试经验分享.....	12
2.7 中行笔试回忆帖.....	12
2.8 春招和秋招笔试内容对比.....	13
2.9 中行春招笔试.....	13
2.10 2019.4.13 中国银行春招综合类笔试分享.....	13
2.11 2019 中行小语种计划校招笔试面经.....	14
2.12 2018 年中行综合类+信息技术类笔试经验.....	15
2.13 发笔经攒人品拿 offer!	15
2.14 综合类笔经分享~	16
2.15 绝望中行(hang)行(xing).....	17
2.16 中行 2019 校招笔试.....	17
2.17 2019 中行笔试秋招经验贴.....	19
第三章 中国银行贵州分行面试资料.....	20
3.1 中国银行面经.....	20
3.2 中行管培生(综合)面试.....	20
3.3 量化岗收到三面通知, 一脸懵逼.....	21
3.4 中国银行面经总结 发帖攒人品求 offer	21
3.5 12, 7 中行面试.....	25
3.6 写点儿面试经验, 供下一届学弟学妹参考.....	25
3.7 2014 年 9 月贵州分行面试.....	25
3.8 1 月 10 号 贵州中国银行的一小点面经.....	26
3.9 2013.1.23 中行贵州省分面试回家, 立即送上!!!	26
3.10 中行贵分二面回来.....	26
3.11 中行贵分一面面经.....	27
第四章 中国银行贵州分行综合经验资料.....	27
4.1 中行历年面试真题汇编分享!	27

4.2 我的秋招 我的 2019.....30

4.3 2017 中总管培.....32

4.4 从网申到签约一路下来，包括之前准备。.....33

4.5 中行秋招经验分享+投票34

4.6 2017 银行秋招回顾.....34

4.7 中国银行网申、笔试和面试回忆帖.....36

4.8 二本理科收到 2016 中行春招 offer36

4.9 中国银行 2016 春招经验汇总.....38

4.10 [2016 秋招-面经&自我理解].....39

4.11 真人实述：参加 4 家银行 2016 年校招，全面解密校招真题及复习准备40

4.12 说说银行工作.....42

4.13 2017 中国银行笔试+面试经验.....43

4.14 16 年报考五大行工行、农行、中行通知签约，最终签约中行44

4.15 2016 校招 中国银行校招（信息科技岗位）笔试+面试+收到体检.....49

4.16 考了两次我终于考进银行了.....52

4.17 回馈论坛-985 本硕求职路回顾53

4.18 前中行员工，再和你们谈一谈 BOC 的工作.....54

4.19 校园招聘求职经验杂谈.....57

4.20 进了两个省级中行体检 攒人品回馈应届生.....59

4.21 给在求职中的应届生看看（葬礼——致我那两年的中行岁月）61

4.22 只纪念，不吐槽，我的中行校招经历.....61

4.23 为师弟师妹提供点干货：中国银行四年工作总结63

附录：更多求职精华资料推荐.....68

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。
 祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 中国银行简介

1.1 中国银行公司信息框图

 中国银行 上海市分行 BANK OF CHINA SHANGHAI BRANCH	中国银行 BANK OF CHINA
概况 THE STATS	主要竞争对手 KEY COMPETITORS
公司类型：国有商业银行	中国建设银行 中国工商银行 中国农业银行
行长：李礼辉	公司价值观 COMPANY VALUE
开展业务：银行业	
经营规模：机构总数 11910	
员工数：181,894	
地址：北京市复兴门内大街 1 号	
邮编：100818	
电话：（0086）010-6659 6688	
传真：（0086）010-6659 3777	
公司网址：www.bank-of-china.com	

1.2 中国银行公司概况

中国银行，全称中国银行股份有限公司。

中国银行业务覆盖传统商业银行、投资银行和保险业务领域，并在全球范围内为个人客户和公司客户提供全面和

优质的金融服务。在近百年的岁月里，中国银行以其稳健的经营、雄厚的实力、成熟的产品和丰富的经验深得广大客户信赖，打造了卓越的品牌，与客户建立了长期稳固的合作关系。

中国银行主营商业银行业务，包括公司、零售和金融机构等业务。公司业务在基于银行的核心信贷产品之上，致力于为客户提供个性化、创新的金融服务。零售业务主要针对个人客户的金融需求，提供基于银行卡之上的全套服务。而金融机构业务则是为全球其他银行，证券公司和保险公司提供诸如国际汇兑、资金清算、同业拆借和托管等全面服务。在多年的发展历程中，中国银行曾创造了中国银行业的许多第一，所创新和研发的一系列金融产品与服务均开创历史之先河，在业界独领风骚，享有盛誉。目前在外汇存贷款、国际结算、外汇资金和贸易融资等领域仍居领先地位。根据 2003 年英国《银行家》按核心资本排名，中国银行列全球第十五位，居中国银行业首位，是中国资本最为雄厚的银行。以资产规模计，中国银行资产总额达 38,442 亿人民币，是中国第二大商业银行。中国银行网络机构覆盖全球 27 个国家和地区，其中境内机构共计 11,609 个，境外机构共计 549 个，是目前我国国际化程度最高的商业银行。

1.3 中国银行主要奖项

中国银行是中国国际化程度最高的国有商业银行，盈利总额在国内银行业中一直居于首位。许多权威的国际金融杂志一致认为，中国银行是中国国有商业银行中员工数量最少、赢利能力和抗风险能力最强的银行，人均利润、人均资本和人均资产等各项指标均居中国国有商业银行之首。因此，在中国，中国银行虽然不是最大的银行，但却是最好的银行。悠久的历史、广泛的海外网络、出众的实力和国际金融、外汇业务优势，使中国银行能够在许多方面傲视同侪，获得国内外权威机构的好评是当之无愧的。

被香港《亚洲货币》杂志评为 2004、2005 年度现金管理业务“中国最佳银行”和外汇业务“中国最佳银行”。

连续 16 年被美国《财富》杂志评选为“世界 500 强”企业之一。

被英国《银行家》杂志评为“2003 年度中国最佳银行”。

被《欧洲货币》杂志评选为 2002 年度“中国最佳银行”。

2003 年，第三次被《资产》杂志评为“中国最佳国内银行”。

2005 年，再次被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳贸易融资银行”及“中国最佳外汇银行”。这是中国国内唯一一家同时获此杂志两个重要奖项的银行。

2002 年 3 月 12 日，中国国家工商行政管理总局致函中国银行，正式通知中行注册并使用的“中银”（BOC）商标被认定为驰名商标。这是迄今为止中国国银行业中唯一获此殊荣的名牌商标，表明在国内外享有盛誉的中国银行在服务质量、社会驰名度、美誉度等方面得到了国家工商管理总局的正式认可，并将受到国家有关法律的保护。中国国家工商行政管理总局商标局是中国商标认定的权威机构，对驰名商标认定和管理有着严格的标准、规定和要求，在国内外享有极高的权威性。

连续 16 年进入“世界 500 强”

自 1989 年至今，中国银行已连续 16 年入选《财富》评选的“世界 500 强”企业（2005 年布排名为 339），这体现了国际评级机构对中国银行多年来良好的经营业绩和雄厚实力的充分肯定。

“世界 500 强”是由美国权威经济杂志《财富》按照营业收入评选的世界上最大的 500 家企业。《财富》杂志是美国著名传媒巨头企业“时代华纳”属下的刊物，是一本享有世界声誉的工商周刊，它所评选的 500 强企业大多是纵横国际市场的跨国公司，在世界经济舞台上有着广泛的影响力。从某种意义上讲，“世界 500 强”集结了世界企业

界的精英。

1.4 中国银行公司文化及价值观

历史最为悠久

1912年1月1日中华民国成立，孙中山就任临时大总统。此时，内有保守、妥协势力的拆台活动，外有列强的干涉箝制，筹措军费成为南京临时政府的燃眉之急。1912年1月24日，孙中山下令：“将大清银行改为中国银行，……认为新政府之中央银行……”，中国银行获准成立。1912年2月5日，中国银行在上海大清银行旧址开业。

最早开办外汇业务

中国银行经营外汇业务最早的是上海分行，初期业务仅限于代客经收国外票据，签发小额国外汇票等。1915年7月28日，财政部批准中国银行北京、天津、上海、汉口、广东五处为试办外汇业务的分行。自此，上海分行外汇业务逐渐扩展，并设立国外汇兑股，经营进出口押汇、外币贷款、近远期调期等业务。

最早创建海外机构

中国银行在确定业务发展方针时认为，要立足于国际金融市场，成为真正的国际汇兑银行，就需要在海外设立具有实力的分支机构，一方面推广出口贸易的汇兑业务和推进侨汇业务，另一方面为国内筹措外汇资金，使国家逐步摆脱外国银行的剥削和操纵。经过实地考察和认真研究，决定首先在世界金融中心伦敦设立机构。1929年11月4日，中国银行伦敦经理处正式开业。这是中国银行在海外的第一个分支机构。随后，1931年9月1日，中国银行大阪分行开业。1936年6月15日，中国银行新加坡分行开业，同年7月1日，中国银行纽约经理处开业。至此，中国银行的海外业务初具规模。

最早在海外发债

1984年11月13日，中国银行在获得日本信用评级机构评定的3A最高信用等级之后，首次在日本成功发行了200亿日元公募债券，期限10年，发行价格99.65，票面利率为7%。此笔债券的发行十分成功，受到广大投资者的欢迎和市场各界人士的好评。此后，中国银行先后在日本东京、英国伦敦、德国法兰克福等市场多次发行美元、日元、马克债券。通过发行债券，中国银行筹集到了大量的成本较低的外汇资金，并通过转贷等方式用于支持国家的重点建设项目或提前偿还国家利率较高的借款，有力地支援了国家经济建设。

1.5 中国银行企业历史

中国银行有近百年辉煌而悠久的历史，在中国金融史上扮演了十分重要的角色。中国银行于1912年由孙中山先生批准成立，至1949年中华人民共和国成立的37年间，中国银行先后是当时的国家中央银行、国际汇兑银行和外贸专业银行。中国银行以诚信为本，以振兴民族金融业为己任，在艰难和战乱的环境中拓展市场，稳健经营，锐意改革，表现出了顽强的创业精神，银行业务和经营业绩长期处于同业领先地位，并将分支机构一直拓展到海外，在中国近现代银行史上留下了光辉的篇章。

1949年，中国银行成为国家指定的外汇外贸专业银行，为国家经济建设和社会发展作出了巨大贡献。1994年随着金融体制改革的深化，中国银行成为国有商业银行，与其它三家国有商业银行一道成为国家金融业的支柱。1994年和1995年，中国银行先后成为香港地区、澳门地区发钞银行。

为提高竞争优势，中国银行从 2000 年初开始围绕建立良好的公司治理机制采取了一系列的改革。2001 年，中国银行成功重组了香港中银集团，将 10 家成员银行合并成立当地注册的“中国银行（香港）有限公司”。2002 年 7 月，重组后的中国银行（香港）有限公司在香港联交所成功上市，成为国内首家在境外上市的国有商业银行。

2004 年 7 月 14 日，中国银行在与国际同业和国内同业的激烈竞争中，凭借雄厚的实力和优良的服务，脱颖而出，作为我国银行业的优秀代表携手北京 2008 年奥运会，成为北京奥运会唯一的银行合作伙伴。

中国银行于 2003 年被国务院确定为国有独资商业银行股份制改造试点银行，围绕“资本充足、内控严密、运营安全、服务和效益良好、具有国际竞争力的现代化股份制商业银行”的目标，进一步完善符合现代企业制度要求的公司治理机制，稳步推进国有商业银行的股份制改造工作。2004 年 8 月 26 日，中国银行股份有限公司成立，标志着中国银行的历史翻开了崭新的篇章，启动了新的航程。

1.6 中国银行组织结构

中国银行的机构网络覆盖全球 27 个国家和地区以及国内 31 个省市区和 300 多个城市。在香港和澳门，中国银行还是当地的发钞行之一。截至 2004 年 9 月末，中国银行拥有 11408 个境内机构，575 个境外机构，员工总数为 186221 人。

国内分支机构：北京、天津、河北、山西、内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江、上海、江苏、浙江、安徽、福建、江西、山东、河南、湖北、贵州、广东、广西、海南、四川、贵州、云南、西藏、陕西、甘肃、青海、宁夏、贵州、重庆、深圳

港澳分支机构：中国银行（香港）有限公司、南洋商业银行——中银香港附属机构、集友银行——中银香港附属机构、中银信用卡（国际）有限公司——中银香港附属机构、中讯资讯服务有限公司——提供各类财经资讯服务、中银旅游公司——提供旅游和客货运服务、中银国际控股有限公司、中银集团保险有限公司、中银集团人寿保险有限公司、中国银行澳门分行。

1.7 中国银行生涯管理

福利薪酬

今年，中国银行迎来 90 周年的华诞。在新世纪曙光的照耀下，在入世形势的催促下，中行正大踏步地朝着建立和完善良好公司治理机制的方向前进！

中国银行上海市分行始终以成为上海最好的银行的气魄和信心进行着一系列适应市场竞争、入世要求的改革措施，这其中最具影响、最具胆识的就是工资薪酬体制改革。

从 2001 年 7 月起，中行上海分行施行了行员等级工资制度，坚持以市场为导向、以岗位为基础的薪酬分配原则，突破原有发展界限，设立了多条发展渠道，努力拓展员工晋升空间。分配体制改革在同业和社会上引起了较大程度的关注。

今年，中行上海分行将进一步完善员工福利体制，建立有效的激励机制，真正提高行业竞争力。

培训发展

作为中国国有商业银行的典范，中国银行的分支机构上海市分行为员工提供了多层次的培训。

在“统一管理、三个层面、三种方式”的培训体系的基础上，我行充分发挥基层部门的培训主动性，加强对教育培训工作的指导与管理，陆续推出结合分行业务发展和员工特点的各类培训，为员工的职业发展道路提供坚实的基础。

通过在国内外分支机构举办的银行业务培训，管理开发培训，技能能力培训，著名高校研究生教育等各种形式的

培训，使员工在银行管理、银行业务、银行技能、学历层次等方面适应中国银行日新月异的变化。

1.8 中国银行主要业务

企业理财服务：委托贷款、债券宝、柜台记帐式国债、企业财务顾问、咨询业务、现金管理代理金交所贵金属买卖。

金融机构服务：代理保险服务、代理政策性银行贷款、代理清算和托管服务、结算服务、保值和资产增值服务、其他特色服务。

1.9 中国银行竞争对手

中国建设银行

中国建设银行股份有限公司是一家在中国市场处于领

先地位的股份制商业银行，为客户提供全面的商业银行产品与服务。截至 2005 年 6 月 30 日止，本行的总资产达人民币 42,241 亿元（5,218 亿美元），贷款总额达人民币 23,744 亿元（2,933 亿美元），存款总额达人民币 37,813 亿元（4,671 亿美元）。

该行主要经营领域包括公司银行业务、个人银行业务和资金业务，多种产品和服务（如基本建设贷款、住房按揭贷款和银行卡业务等）在中国银行业居于市场领先地位。

该行拥有广泛的客户基础，与多个大型企业集团及中国经济战略性行业的主导企业保持银行业务联系，营销网络覆盖全国的主要地区，设有约 14,250 家分支机构，在香港、新加坡、法兰克福、约翰内斯堡和汉城设有海外分行，在纽约和伦敦设有代表处，并在香港拥有一家子银行建新银行有限公司（该公司已于 2005 年 11 月 2 日起更名为中国建设银行（亚洲）有限公司，简称“建行亚洲”）。在《银行家》杂志根据 2004 年 12 月 31 日总资产的全球银行排名中，本行名列第 35 位。2005 年，本行被《银行家》杂志评选为年度“中国最佳银行”，是本年度中国银行业中唯一获此殊荣的银行。

中国工商银行

2005 年注定是中国工商银行发展史上浓墨重彩的一年。2005 年 4 月 18 日，国家批准了工商银行的股份制改革方案，截至 6 月末，中国工商银行的股改财务重组工作基本完成，资本总额 2806 亿元，充足率为 9.12%，其中核心资本达到 2525 亿元，充足率为 8.07%；境内外机构不良资产率为 2.72%，不良贷款率降至 4.58%，拨备覆盖率达到 100%，中国工商银行成功迈出了股份制改革的第一步。

在股改各项工作有序推进的同时，工商银行业务经营发展态势也十分良好。2005 年 6

月末资产总额 61400 亿元人民币，各项存款余额 53858 亿元，各项贷款余额超过 31122 亿元人民币，在主要业务领域中均保持国内最大的市场份额。2004 年工商银行境内外机构实现经营利润 746 亿元，2005 年上半年实现经营利润 416 亿元。

正式成立于 1984 年 1 月 1 日的中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心

资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势：布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行，以领先的信息科技和电子网络，向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金管理签约客户 3700 多家，为这些客户的 1.96 万

个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品——理财金账户客户总规模超过 124 万户。

多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7%；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。

2004 年实现投行收入 12.4 亿元。工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

如果你想了解更多中国银行的概况，你可以访问中国银行官方网站：<http://www.bank-of-china.com>

第二章 中国银行贵州分行笔试资料

2.1 【2020 校招笔经】11 月秋招中国银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234214-1-1.html>

考完中行已经两个星期了，期间发生了好多事情，实在是太忙了。今天尽量把能回忆的就回忆一下吧，我是信息技术岗。

中行考试总共 3 小时，而且三小时都在答题，时间非常紧张。大约分为英语、行测、计算机、综合知识、考反应能力的题。

第一个模块是英语：单选+阅读，感觉不是很难。

第二个模块是行测，我比较擅长语言类，就先做了语言类，然后就是图形类，然后才是数字题。中行我没来得及做资料分析，因为时间实在是太紧张了，题量太大，一道题感觉连 50 秒都达不到。所以建议赶紧做自己熟悉的，拿不准的就赶紧随便选一个过。

第三个模块是信息技术，太对不起各位了实在是想不起来了。但是信息技术实在是考的很精细，我觉得数据库部分和操作系统部分还是比较容易复习的，知识点比较少，如果时间不够的话，把这两部分拿下。再者就是计算机网络，数据结构，至于 java 和 C++，感觉考的太具体了，让你判断个 equals 这种，还是看平时积累了。不过可以从某宝上买一些银行信息科技岗知识点资料，聊胜于无。

第四个，综合模块比较杂，出来几道力学题，又出现了英语题，好多英语，50 道单选 10 道完形填空 10 道选词填空，3 个阅读?? 阅读实在没时间了，就蒙了。

ps: 1.中行考了好多英语，我觉得提前做一做题还是有些手感的，基本语法能更熟悉一点，阅读起来也会更顺畅一点。2.考反应能力的题感觉不用提前做准备，浪费时间，反正也是在考眼力。。。

目前就想到这么多了，再记起来就再补充吧。

嗯，希望有个面试通知撒~~~祈祷一下~~~

2.2 中国银行 2020 年笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229322-1-1.html>

我真的觉得每年银行笔试除了行测固定外，其他考点都不固定，今年中行笔试分五个模块，第一个模块英语，40min55 道题，感觉还好，第二个模块行测，时间真的紧，我属于行测做题速度比较快的了，都没来得及做完，第三个模块综合知识，40 道单选，20 道里面的内容真的银行一本通涉及的很少，感觉大部分还得靠关注中行时事，然后平时积累才会做，靠一本通速成不行，第四个模块拓展，我是真服了，物理，数独，规律题，经济金融啥都有，还有 40 道英语，拓展知识里英语难度高于第一个模块，最后一个模块属于游戏类，但规则没说清楚，不知道对最后成绩有影响没

最后，求过笔试啊啊啊啊啊

2.3 中行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 28 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229553-1-1.html>

英语 30 个选词填空+25 个阅读行测（逻辑推理+数字推理+数量关系+言语理解+思维策略+资料分析）55 题
综合知识（40 单选+20 多选）

知识拓展（逻辑推理+案例分析+英语完型和阅读）

还有最后连题目都没看懂的记忆间隔...全程最轻松的就是测色盲的几道题了...

考完唯一的感受就是复习完全没用...这是运气的比拼...

希望发帖攒人品保佑中行笔试能过！

2.4 2019.10.27 中行笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231212-1-1.html>

#求职故事#说出你的求职故事，赢千元现金奖。

下午 1 点 30-4 点 30，中间不休息。

报的是非柜员(非信息科技岗)，一共考 5 项，英语能力，职业能力，综合知识，拓展知识，认知能力。

1. 英语能力 40 分钟好像 50 道题，有填词选择题和阅读题，正常速度勉强做完。

2. 职业能力 题量大，感觉不容易 555

3. 综合知识 单选题和多选题，这部分算是做的最快的，实在是不会.....

4. 拓展知识 40 分钟 75 道题，逻辑 数学 图形 推理 物理 地理 英语 色盲 题型之广大于天呐！实在没想到这部分还有英语题，拓展这部分题量太大连蒙带猜也没做完.....

5. 认知能力 几个小游戏，应该是测试反应速度和记忆力吧，游戏规则说的不是很明确，不难。

发帖攒人品求过

2.5 中国银行 2020 管培生笔试小 Tips

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230852-1-1.html>

不涉及具体考试内容，忘了。但是有几个小点也许有用

1.在深圳 ATA 国际考试中心，环境不错，用笔记本电脑考试，有提供饮用水。

2.每一道题目的加载都有 1-2 秒的延迟。

3.只发一张 A4 草稿纸，显然不够。中途有人提出加草稿纸没有要到。Tips 是多打印几张准考证带进去，考试结束

的时候把写了字的准考证一起上交给监考人员就好了。

4.空调不冷。

5.午饭多吃一点，三个小时下来头晕眼花。

以上

2.6 综合类管培笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230785-1-1.html>

今年的题虽然变态 但是还是想分享给后面的童鞋 攒个 rp 啦

1.英语 这部分中规中矩吧 楼主是海外留学的 所以一直觉得英语应该有优势（在后面扩展部分啪啪打脸）。这部分的经验就是 不要犹豫 不要纠结 分秒必争 不然你后面阅读是做不完的

2.行测 这部分相对来说应该是最简单的了 经验就是先做第一块和资料分析 最后做数学 有些运算没点时间你是做不完的

3.综合 这块一万个 mmp 复习再多行测没啥用 完全随缘 甚至还考了 久期什么的，对不起我研究生的导师 我全忘了

4.扩展 这部分我不想说话 除了后面的英语和金融阅读做了 其他的几乎全是连蒙带猜的 数独啊 推理啊 物理啊什么的 经验就是倒着做！不要先做前面的！

Anyway，学弟学妹们平时多笑笑吧 爱笑的人运气不会差的 可能中行只是想要运气好的人吧

2.7 中行笔试回忆帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230426-1-1.html>

英语 30 个选词填空+25 个阅读

职业能力测试包括

逻辑推理、数字推理、数量关系、言语理解、思维策略和资料分析 6 部分，和标准的公务员行测相比，数量关系题和图形推理题占比更高

综合知识包括的知识就比较杂了，需要平时的积累，银行的考试当然是侧重经济金融领域的知识，大家可以在准备时有所侧重

这之后是测色盲的几道题，这是全程最轻松的几道题，权当休息了

扩展知识部分是第一部分和第二部分的组合重现，只是难度高了几个 level



还有最后是记忆间隔和一个测试反应能力和多任务处理能力的几道题

整场笔试结束后的感觉就是题量大、难度大，考试对考生的数理思维能力、金融领域知识储备程度要求高

希望发帖攒攒人品保佑中行笔试能过！

2.8 春招和秋招笔试内容对比

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203573-1-1.html>

我在秋招和春招的时候都参加了中行的笔试，而且每次都是将综合类的和信科的都考了，心疼自己。秋招和春招中信科的笔试内容是不太一样的，秋招的时候信科的专业知识题量多一些，从二叉树考到考研数学，数学部分主要考到了对函数中间断点的求导；春招的时候没有考数学部分的内容，只涉及到了二叉树、队列等相关的计算机知识。综合类的笔试就没什么差别。秋招的时候进了信科的面试，面试形式是一对一，当时参加面试的人数有 90+，只要 10 多个人。由于我的专业不对口，不是计算机专业的，在面试的时候就一直遭到了面试官的质疑，当时就内心 os，这个问题不应该筛简历的时候就考虑到吗我没有能够说服他我可以胜任，所以后来就挂了。最近等审计分部的面试通知，发帖攒人品，如果之后收到面试通知，我再回来更。如果有收到面试通知的同学可以告诉我一下，省的我一直等下去。最后祝愿大家都能找到满意的工作。

2.9 中行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199597-1-1.html>

啊四个小时的笔试，觉得眼睛都要瞎了。

一个小时的英语，50 个单选填词，5 个选词填空（就类似高中那种一篇文章扣掉几个词），45 个阅读，大概是 10 篇左右阅读吧，文章长短不一，短的有三题，长的五题，但是显然短的性价比特别高，毕竟长文章的长度远远超过短文长度的 2 倍 = =，不过英语时间还算充裕。

第二部分时间确实比较紧，做完就差不多了。推理题有些不怎么摸得着头脑哈哈。整体计算量还挺大的（好想吐槽计算器发明出来是干什么的为什么要手算）。

综合知识和信息科技是可以提前交卷的，时间也很充裕。中行动态可能考了五六题。

之后的小游戏跟论坛里大家说的差不多，先是测色盲，然后是工作记忆（隔一个、两个、三个、四个图案是不是一样），然后是大家来找茬，然后是 multi-task（判断颜色，判断字符串，判断等式），最后是看你鼠标点得快不快 = =

最后的最后是性格测试，基本觉得自己已经要瞎了。

祝各位 good luck~

2.10 2019.4.13 中国银行春招综合类笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199596-1-1.html>

考试时间: 13:30-16:55

英语: 13:30-14:30 50 道单选, 主要考察同义词词义辨析和词组、固定搭配; 50 道阅读理解, 一共十几篇文章, 每篇文章考 3-5 题, 大部分题目不难, 最后有一两篇文章较难。英语部分个人感觉还是有一定难度的, 我自认为英语还可以 (有留学经历), 但最后还是有一篇阅读没做完。。。

职业能力客观题部分: 14:30-15:30 就是行测, 一共五部分: 20 道逻辑, 10 道数字运算, 10 道言语, 20 道思维策略, 15 道材料分析。时间很紧, 我材料分析整个弃掉了, 其他部分也有一些不会做的。逻辑里面数列考察得比较多, 至少有 5 道吧。数字运算和思维策略难度都不是很大, 可以放在前面做。言语部分考了 2 道病句, 2-3 道排序, 还有 2-3 道近义词辨析, 我觉得近义词辨析还挺难的。。。这部分有个很坑的点, 就是要先填个人信息问卷才可以开始做题, 我因为一开始调不出来中文输入法在这里浪费了至少三四分钟时间, 所以总共做题时间也就 50 多分钟, 并没有一个小时。

综合知识: 15:30-16:10 三类题型: 单选、多选、不定项。考察的金融知识比较多, 也有相当一部分题考查常识 (历史、计算机、文学、时政), 少量经济, 少量中行相关新闻。不定项虽然是给文章答题的, 但我觉得文章不用看, 直接做题就行, 文章除了给了个背景以外没有什么有效信息。有些金融知识我觉得考得挺偏的, 大家复习的时候还是要全面一些。这部分时间比较宽裕, 可以提前交卷。

职业能力认知操作题部分: 16:10-16:30 这部分包括色盲测试、记忆力测试、找不同、反应力测试。没啥好说的, 看好做题要求, 按要求尽力做就行了。

个性测评: 16:30-16:55 普通的性格测试, 按个人情况作答即可。

PS: 我在准备中行笔试的时候做了中公出的中行笔试真题, 难度比实际考试低很多, 尤其是英语部分, 大家在准备的时候要酌情参考。

以上。祝后面准备中行笔试的小伙伴顺利~

2.11 2019 中行小语种计划校招笔试面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178032-1-1.html>

收到面试通知啦!!!!

笔试结束快半个月啦 还在焦急等面试通知 ing

中行笔试分四部分内容 分开计时

英语 职业能力 综合知识 个性测评

1. 英语 100 道 60min

题量很大 做的时候要不停的提醒自己“快快快” 考前可以多练几套主要练一下速度 个人感觉难度不是很大, 但是如果题目没有做完就很可惜

考前做了四五套英语题, 做的昏天暗地。正式考试的时候答完还剩十几分钟, 还溜到前面去检查了下 开开心心

2. 职业能力 忘记多少道了 70 差不多应该 60min

职业能力就是行测, 计算部分没有国考难度大。

3. 综合知识 80 道 40min

对于语言类的同学来说 这部分最好搞定 一个字“蒙” 不用担心时间 时间相当充足
特别注意，多选是有可能 abcd 都选的，而且多选题只有完全选对才能得分，选错和少选都不得分
提前看看关于中行 就 ok 剩下的交给老天

4. 个性测试

二循环三循环四循环：几个连续图形重复出现，要找出重复出现的图形
找茬：我们一起来找茬

祝大家都早日拿到心仪 offer 喔!!!

2.12 2018 年中行综合类+信息技术类笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173731-1-1.html>

参加的是 10 月 28 号的笔试，楼主本来投的都是信息技术岗，专业也是和信科相关的，结果服从调剂被调剂了一个网点的业务岗，没办法只好多考了一个综合类...

第一部分是英语，题量很大，单选加阅读一共是 100 道题，最后有好几篇阅读没做完，都是蒙的...

第二部分好像是行测，记不太清了，时间也是比较紧，数量关系也有几道不会...可能跟楼主是信科岗有关，没怎么系统的准备过行测的知识。

第三部分是综合类题目，这一类有大部分是金融类题目...楼主要是理工科，完全不会；还有就是各类文学、科技常识，比如某些名著的作者等，科技类常识主要考了机器学习、人工智能、大数据、区块链方向的基础知识。

第四部分是信科类岗位的题，前半还好中规中矩，都是计算机网、数据库等内容，可是后面一大半看到就懵了!! 全是高数题，就是大学本科时候学的高数，极限，导数，连续等等...早就忘得一干二净了。。

最后是各种测试和心理测评，看好规则就行了，楼主答第一部分记忆测试的时候实在是之前没做过...规则也没看懂，希望不要对最后成绩有太大的影响。

总体来说答的不是太好，之前没有准备考试的时候很慌，希望神奇的论坛能给一个面试的机会....

2.13 发笔经攒人品拿 offer!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173094-1-1.html>

上周日去参加了中行的笔试，去到了考场有一点让我对中行很有好感的就是它会给你发一瓶水~之前考邮政差点连水都不让你带进去了。

英语部分是 50 道单选 10 篇阅读，每篇有 5 道题目，单选题不难，有 5.6 道需要纠结而已。英语阅读段落不多，觉得比四级的短，不过太多题目了，如果没时间的话（一般都没时间）有一些题目是可以凭常识猜出来的 有一些答案跟原文内容也挺接近的 还是不要放弃的好~

epi 我是按照往年的笔经一样，先做资料分析然后是言语理解最后再是其他，思维策略、数量关系这些我本来就不太会，时间也不够，很多都选了 c 哈哈哈哈哈

综合部分真的考了挺多金融知识的，我作为一名英专生，真滴不懂了~都靠猜~综合知识的综合题考到了英镑还有击垮英镑的索罗斯这个人 另外是郁金香 多选题我记得有考凹透镜的应用

时事政治考了 4 5 道 7 8 9 月份的题目 其他没有出现月份的题目很多都是跟一带一路啥的有关 哦还有一道是考到了特朗普说要多少亿商品征收 10%的关税

认知能力测试最先是测色盲 2 分钟 5 道题 完全够时间 第一道就是问你哪个选项运动员的上衣和裤子颜色一样 其他还有哪个字的颜色和彩笔的颜色相同 人民币那张绿色底色的纸币和哪个选项中的纸币底色接近 第二部分应该是记忆间隔那个吧 我考试之前有看过论坛的笔经 考试它也会有指示和练习 但我仍然搞不清楚那个规则哈哈哈哈哈 就是什么记忆间隔 12345 什么的 不过我有时乱点居然还挺多点正确的??? 然后就是找茬 多任务 不要错点鼠标（原谅我这么表达哈哈哈哈哈）性格测试跟邮政的一样 只要不要选得太极端就行了

最后 希望这个神奇的论坛能给我带来好运 可以让我顺利进入面试并一路过关斩将拿到我理想的 offer 吧!大家也一起加油!

2.14 综合类笔经分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172878-1-1.html>

考完两天了我只想起来要分享笔经，最近秋招真的太忙了，各种事情晕头晕脑的。。

嗯考试之前就听说中行的笔试是四大行里面最难的了，题量也特别特别大，所以一定要提前做好心理准备。

首先考试前准备：

中行可以自行预约考点，而且在还没发可以预约考点的通知前就已经能预约了，所以一定要提早抢个比较近的考点吧，这样也不会路上花费太大精力。

然后带准考证、身份证、几根笔就可以了，中行要现场拍照的（蓝色背景版），还会给发水，比较贴心。

考试中：

第一部分是英语，有 50 道单选，50 道阅读，10 篇阅读，每篇 5 题，100 道英语题一共 100 分。这里时间真的真的很紧张，我是先做的阅读，但是后来 50 道单选基本都靠懵了，看着时间只剩 5 分钟真的没有耐心再一个个认真看单选了，所以也算挺惨的吧。后来问了问有的人先做单选，会剩 1-3 篇阅读没做，所以这个做题的策略还是得好好想想。

第二部分是行测，行测的时间也是特别紧张，有语言题（排序、病句、逻辑）、数学题（应用题、推理）、还有图形题、资料分析题。这里就是提示一下，资料分析题占比得分比较高，还是适合先做资料分析，然后也是肯定答不完的，该蒙就蒙，可别到考场上开始钻牛角尖较真了。

第三部分是综合知识，有金融财务的题，也有计算机，也有中行的一些动态新闻和战略目标等基础知识。这个推荐考试前看一看外面机构发的报纸，真的有押上题的，可惜我没认真看 o(╥_╥)o

第四部分！好玩的来了！有测色盲的题，比较简单。还有测反应速度的，我大概最快也 285 毫秒吧。然后还有测记忆力的，叫记忆循环，有两记忆循环、三记忆循环、四记忆循环、五记忆循环等等。这一 part 可以说是很难了。。不过放平心态吧，大家都觉得难，也无所谓了。

第五部分就是正常的性格测试了，测完就可以交卷走人了。

其他小 tips：中行考场的电脑真的很容易崩啊，整场考试看到得有一半的电脑崩了，一般如果崩了的话重新启动

一下就好了，所以也不用紧张。
祈祷祈祷，中行爸爸让我进面试吧!! 攒人品攒人品~~

2.15 绝望中行 (hang) 行(xing)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172664-1-1.html>

#中行笔试# 大概也是提前三天通知我笔试 上网看了一下笔经 什么卵用都没有 我用尽手段搞了一套 2019 年绝密中行考前预测题看了一下 呵呵呵 辣个 sha bi 预测的考点 于是就裸着去考试了 中行的线下笔试在什么深圳职业训练学院 进去的一刹那忽然触碰到时间的力量和工业化艺术的美感 裸露的水管电线 脏兮兮的天花 我又一次考前失心疯了 检查完身份证大概 10 几分钟后开始考试 我意识到绝望 毁灭 穷途没路 百感交集

第一部分：英语测试 60 分钟 50 道单选和 10 篇阅读（一篇 5 题） 我的英语不应该是全 bbs 最烂的吗 这时候困意来袭 我放纵了自己的灵魂 思想开小差了 50 道单选题随便选选 就选没了 接着开始做阅读理解 时间不太够了 前几篇还读一读认真做做 后面几篇真的疯了 我开始自己编答案 AABAD BACDB最终做完 绝望中带着智慧的光芒

第二部分：综合测试 里面包括好几小部分 例如逻辑题 资料分析 语言分析.....这种题可能还是得多练练行测题 否则也是吃枣药丸 我还是会做的做 不会做的就机智乱蒙 据说两秒钟内没灵感就要学会放弃

第三部分：综合部分 什么鬼都考了 物理文学金融时事.....大概高中生的我更优秀吧 明明都是先去做柜台数两年的钱 为什么要这么这么烦人

最后是做个游戏之类的 吧 反正有两个游戏没看懂在做什么 但是秉持着坚持到底乐观开朗的精神 我还是瞎做一通

技术总结：要是真的想进银行的话 提早准备绝对是要的 因为竞争也还是非常大 题目也没有很好做 要假如是我这种摸鱼的话 其实真的没必要去试一试 因为真的很浪费时间 要考 3 个多小时 拿来睡觉不好吗？疯求了我 打击得体无完肤 大家真的秋招加油 我辛苦的思想放弃 20 年来的愁都在今年尝完了 但还要硬挺呀 为了爸爸妈妈我也要成为一块碧玉呀

2.16 中行 2019 校招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172290-1-1.html>

昨天刚考完的，考前也看了好多论坛上总结的经验，考前就想好这次考完要来论坛上回馈一下下一届的学弟学妹们，顺便攒攒人品。都考了什么题就不说了，反正明年也不会考到原题，就说一些我的经验和教训，还有复习的大方向。

总体来看，题量上和去年一样：100 题英语 60min 75 题行测 60min 还有 85 题综合知识 40min。

英语还是 50 个单选，印象中还是近义词辨析多一些，10 篇阅读，一篇 5 题，基本答案都在文章里。

行测 20 题逻辑分析，包括图形题，数字推理，逻辑分析等；10 题数字运算；10 题言语理解；20 题思维逻辑；

15 题资料分析。

综合 60 个单选，15 个多选，综合题 2 篇，一篇 5 题。今年没考时政，考前还看了背了好多时政，什么十九大，博鳌论坛，三大攻坚战什么的。。结果一题没考也是。。

单科来说吧

英语部分。其实我自己也是留学派，但是也没有答完。。（看到有些留学派说很快就打完了，还富余了好多时间，也不知道是不是自己学艺不精）时间还是很紧张的，而且题的难度我自己感觉是比模考做的练习题要难一些。单选基本都是近义词辨析，有一定的难度。阅读相比单选，于我个人来说，还是要简单一些（也可能是当时考场的老师突然说可以考了，我还在做心理建设中，有点慌乱，导致单选做的马马虎虎的）。

一复习方法：没有系统的复习过英语，就是平时做模考题的时候遇到不会的，不太确定的词汇短语就记下来。反正就是没做完！还是觉得有些可惜。。

行测部分。顺序就是像上面说的那样。逻辑分析感觉是行测里面相对比较简单的部分。图形推理和 数字推理其实就是多刷题，有感觉了自然就不难了。据之前的同学们说，中行在图形推理和数字推理这方面没有其他银行考的难。但是今年的题感觉较去年还是稍微难一点。但是这两个部分其实刷题是一方面，考场那根神经搭没搭上也是一方面。数学运用，这方面背背公式吧，有些题其实直接套公式还是能很快做出来的。言语理解，会考句子排序，选词填空，主旨题，病句题。今年和去年都没有考到定义判断和类比推理。思维逻辑，其实也是数学题，有些有固定的方法，有些也需要数学的思维逻辑。楼主是半个数学小白，这块没有什么过多的经验分享，多刷刷题，找找感觉。资料分析，不难，掌握估算法，基本不会有做不出来的题。

一做题方法：行测 75 题，铁铁的做不完。做不完也不要怕，基本没人做的完。这里就要有取舍，有蒙的技巧。像逻辑推理和言语理解，建议大家都认真做完，因为这 30 题，不难也绝对能做出来。像数学运算，资料分析，和思维逻辑，都是要算数的，有些题比较复杂，算起来比较苦难，就不能花时间在这上面，但是最好也不要瞎蒙，还是要有技巧的蒙，大概看一下，选一个较为合理的选项。再一个就是，到底放弃哪些题？数学运算和逻辑思维都是 1.5 分一题，资料分析是 1 分一题。意味着，做出来 2 题数字运算或者思维逻辑就等于 3 题资料分析。我自己一开始复习的时候，也是大面积的扔数字运算和思维逻辑，主抓资料分析，但是后来发现，其实资料分析也很浪费时间，基本不会有时间再回过头做几题数字运算或者思维逻辑。所以后来，我就换了打法，准备扔几题资料分析，抓一下能把握住的数字运算或者思维逻辑。这个方法仅供大家参考，毕竟每个人的基础不一样，做题的速度也不一样。在行测部分，一定要把握住自己能拿分的部分，你就是胜利的！

综合知识。中行的综合知识真的很综合，但是这里的很综合并不是指他考的科目很多。大家在市面上买的各个教育机构出的《一点通》里面涉及的科目，中行这两年只考了经济和金融。那他剩下的那些题都考些啥？计算机类，包括一些科技热门话题相关的计算机知识（比如今年就考了云技术啊 大数据啊 AI 啊等）常识题，包括你能想到的所有方面，古今中外，真的一点都不夸张。再就是中行的行情行史，这个部分一定要把握住，今年考的虽然不是直给的行情行史题，有一些题有一点难度，但是也是个个别题。综合题基本是跟经济金融相关的，虽然给了一定字数的文章内容，但考的题目也绝对不是言语理解类的那种到文章里找答案的，所以大家不要浪费时间在读文章上面。时政部分，去年考了时政题，今天一题都没考。怎么说呢，你也不能确定他到底考些什么，所以复习的时候，我还是建议大家把能复习到的都复习一下，不要因为今年没考时政，你就默认为他不考。

一做题方法：综合题虽然题量大，但是给的 40min 绝对能做完，而且绝大部分人都会提前做完。可能就是，会就是会，不会就是不会吧。一道题一道题做，不要着急。遇到不会的题，排除法也好，瞎蒙也好，不会就选 C 原则也好，选一下选项，然后去看下一题，不要在不会的题上浪费时间。因为综合题 85 题，真的是，如果你大概看一下，不知道选什么，你想也想不出来。有些也并不是你没有复习到，综合嘛，考的就是你的综合能力和平日的积累。

一复习方法：《一点通》还是比较系统的。虽然今年考的经济金融其实绝大部分知识点都不是《一点通》

上面提及到的，但是还是那句话，你不知道他要考什么，复习好你能复习到的。行情行史，考前3天，到中行官网上看一下中行动态，看一下考前至少3个月，中行都发生了什么大事，得到了什么荣誉。时政题，时政一点通，可以考前3-4天集中看一下，也可以平日复习的时候积累，看个人的学习习惯和时间。

好了，啰嗦了这么多，基本把我能想到的都写下来了！希望对未来要考中行的朋友们有一定的帮助！也希望通过攒人品，能让我顺利收到 offer！

万千人中，你最行！一定要对自己有信心！加油！

2.17 2019 中行笔试秋招经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172142-1-1.html>

大中行的秋招笔试今天结束了。看坛子里关于中行的笔经不太多，可能因为反正都是刷题，没什么好说的。言归正传，既然考过了，还是稍微回忆总结一下，造福后人，也为自己攒一点人品。因为考得比较仓促，记忆难免有偏差，欢迎后面的同学补充。

整体结构：英语（100 道题，60 分钟）+职业能力测验（75 道题，58 分钟）+综合知识测试（85 道题，40 分钟）+迅速记忆测试（5 道测试，2 分钟）+反应能力测试（20 分钟）
从题量和时间的对比上就能看出答题任务之重了。至少前两部分都不允许提前提交。

英语：包含 50 个单项选择题和 50 个阅读理解题，后者包含 10 篇短文。我用 19 分钟完成了前 50 题，约莫没四分钟完成一篇阅读理解，也就是 0.8 分钟没题，所以对于略有难度的题适当放弃。单项选择题中约有 50% 考察单词含义，约有 30% 考察介词、短语的使用，约有 20% 考察语法（此处可能记忆不准确）。阅读理解每篇的长度在 4-7 段落之间，除倒数第二篇略难外，其他难度适中。（楼主写到倒数第二篇时心里一惊，担心最后一篇非常难，所幸出题人还有点善心。）阅读理解文章的话题大多为求职、职场经验、商业新闻、市场竞争之类，包括“如何应对工作狂老板”、“腾讯的产品为何能成功”、“简历应该写多长”等主题。整体来说，英语的时间很紧张。（还不是最紧张，因为有变态的职业能力。）

职业能力测验：包含 20 道推理判断题、10 道数量运算题、20 道言语理解题、20 道思维策略题、15 道资料分析题。楼主是按照资料分析-言语理解-推理判断-数量运算-思维策略的顺序来答题的。这里的顺序可能失之合理，建议还是要按照单位分值和个人能力来确定答题顺序。不夸张地说，楼主练习行测有一段时间了，但这场资料分析是我所以见过的最变态的之一，包括在某段材料的第 1 题就放上“选不正确”题，也包括要求确定“37.88”和“38.77”诸如此类的精确数字。推理判断包含图形推理和数字排列推理，这两类题都不简单。数量运算题不难。思维策略题楼主最后几乎没有时间看。

综合知识：包含 50 道单选题、25 道多选题和 10 道综合题（具体数字可能记忆有误）。虽然看起来题量大，但这部分一般可能按时完成，毕竟会就是会，不会就是不会。这部分涉及相当多数量的银行及金融知识，还有一定的经济学、财会、历史、物理和时政知识。这部分的题目也很注重新颖性，出现了多道涉及区块链、人工智能、贸易冲突的题目。这部分也考察一些中行知识。

迅速记忆测试：说实话，答主没太看懂这部分的要求，过于紧张没有来得及摸到规律，时间就已经耗尽了。大体来说是要从后续出现的图形中选择复现的图形。

反应能力测试：这部分相对简单，也比较有意思，包括多任务测试、图形对比选不同、快速响应测试等。

最后进行了常规的职场性格测试，没什么特别的。

中间好像还有 5 道题，悄悄地进行了色盲测试。

总而言之，楼主经历过农行、工行的秋招笔试，可以说本场中行笔试与农行的完全不是一个数量级的（仅就笔试而言），与工行的相比也更加综合，可能雇主本身对员工有比较高的素质要求，另外也能看出中行对员工英语能力和反应能力的比较高的要求。希望有志于进入中行的同学提前准备，综合提升自己！

第三章 中国银行贵州分行面试资料

3.1 中国银行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240344-1-1.html>

#求职故事#说出你的求职故事，赢千元现金奖。

今天下午 1 点半开始的~到那里先来填一下表格，感觉像是再填了遍简历，不过很正规。进去开始无领导+半结构（一个一个来的~）。

无领导我们组是 12 个人，先一分钟的陈述，跟材料相关，然后小组讨论，有关信用卡的产品设计，最后每个人三分钟汇报。按着之前在白板纸上画的来讲就行，小组朋友都和友善~

接下来结束后是半结构，也就是进去自我介绍，问问职位啥的，很简单，像聊天，面试官很和蔼~结束之后还会有小礼品。

在等待结果中~希望能给大家些帮助！希望大家也都能找到心仪的工作~

3.2 中行管培生（综合）面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2238481-1-1.html>

三个部分，英文辩论，综合面试，中英文笔试

英文辩论是一组一起进去，随便坐成两队，然后根据面前的辩题打辩论，我们那队辩题是是 14 岁以下的人不应该负刑事责任，然而我们队都不赞成这个辩题，没法打.....完全被对方压制

综合面试包括群面和单面，群面是做游戏，单面是先给你三个问题（写在一张纸上，两道材料题一道个人经历题），进去之后回答，回答完了面试官开始问问题，我同学说面试官问他报了哪些公司，如果那些公司要他会不会选中

行，然而问我的就是一些过往经历，感觉对我不是很感兴趣.....

下午一道中文作文题，总行领导在中行庆祝建国七十周年大会上的讲话发言稿/如何在建设粤港澳大湾区中发挥国有大行责任担当（二选一，不超过 1500 字），一道英文作文题，有人认为整容手术是自我欺骗，你怎么看
发帖攒人品

3.3 量化岗收到三面通知，一脸懵逼

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251854-1-1.html>

下午接到电话，通知 1 月 1 日下午三面（终面）

笔试加面试战线拉得很长，从笔试到终面有一个多月。而且前面三轮感觉不怎么筛人（笔试的大题没写几行，一面是量化部门面，二面好像是研究部的总监，对我似乎不太感兴趣）

有人知道三面的形式吗？董事长面？

###1.2 更新###

昨天终面，21 个人的无领导小组讨论（???）不同岗位的同学都有，而且从签到表上看一天有三四场每个人轮流发言就花了 20 多分钟，小组讨论有 35 分钟。因为人实在太多了，所以一度争执不下想要投票表决（被面试官打断说不可以搞投票）

印象里有五六位同学除了一开始发表个人观点，集体讨论基本就没插上话。而且因为是平行的两个长桌，桌头和桌尾如果说话音量小了很难被听到

###1.9 更新###

1.7 收到体检通知，自费。

1.8 接到 HR 电话，问是否有其他感兴趣的岗位。论坛上刚好有投票，量化岗体检人数还挺多，估计差额的比例较高

3.4 中国银行面经总结 发帖攒人品求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019250-1-1.html>

到达后填资料，发号码牌，照相，然后排队到等候室进场。带简历，提前查好自己所报岗位。

推测来看，应该也喜欢比较有创意比较有个性的人

小组面

一，1 分钟思考+1 分钟阐述：

- 1，你作为柜员最重要的优势，不能相互重复。
- 2，用一句歌词描述你对大学生活的感受
- 3，对银行的看法，用一个数字表示
- 4，每个人为银行网点如何拓宽客户渠道，促进智能化建设􏰀；一条建议，阐述一分钟
- 5，一个词描述客户经理最重要的素质

- 6, 看一段视频, 看完后想到的一个字, 为什么是这个字。(怀旧动画片, 配乐那些花儿)
- 7, 放两分钟《中国合伙人》的 MV, 看完之后问你通过这个短片联想到了什么植物, 解释一下
- 8, 用一个词概括你对大学生自主创业的看法
- 9, 从幻灯片中的 14 种因素中选择人际关系中最重要的一种因素。先举手先发言, 然后从发言者旁边开始顺序发言。这个我抢了第一个发言。后面 10 分钟就听其他同学。其实事后发现, 当时若利用此时间将这 14 种因素记下来, 后面就不至于那么被动。因为群面就这个话题设置了两个环节, 这 14 种因素后面有用到。
- 10, 说出一个你认为最成功的人, 并用一句话说明理由
- 11, 用一个词来介绍“投资理财”
- 12, 先依次介绍自己的偶像解释原因
- 13, 用一分钟讲述自己最难忘的旅行
- 14, 第一轮 10 分钟讨论小组组名并用每个组员的星座编 面试祝福语, 1 分钟汇报
- 15, 西游记最不喜欢的人物, 用一个词概括和自己的不同
- 16, 纵观历史, 每人说一个自己崇拜的历史人物, 并且不能和前面的人重复。(历史人物、现代人物、2015 年度人物、动漫人物都准备一下)
- 17, 说一个你最喜欢的童话或者动漫人物, 阐述理由。
- 18, 按牌子做我们组第一个题目是用一个阿拉伯数字 0 到 9 可以数字重复但是解释不能重复我很悲剧的最后一个我开始想的被倒数第三个童鞋说了于是临场换 我说的 8 因为 8 是 2 的 三次方 2 代表银行和客户两个团体银行要用热心耐心细心的服务 保障顾客的权益利益安全。
- 19, 放眼全球, 2012 年最喜欢的人物
- 20, 用一个关键词来形容面经, 然后用 1 分钟展开
- 21, 说出自己最喜爱啊企业家
- 22, 用一分钟想一个词来形容“中国好声音”

二, 20 分钟讨论+2 分钟总结:

- 1, “我是柜员我快乐”主题, 给了十几个词语, 如自由, 朋友, 家庭, 爱情, 事业, 智慧, 金钱, 祖国, 健康, 父母之类的。(1) 选出最重要的 5 个 (2) 把所有因素按重要性排序。
- 2, “毕业快闪”的策划
- 3, 出一个创意评价模型, 并针对之前所有人出的 13 条建议, 评出两个最优创意, 一个最差创意。
- 4, 小组讨论 关于信用卡的推广 要总结出 广告目标 战略 方案 创意 预算等
建议: 先抓大脉络, 确定讨论的逻辑顺序, 再充实细节, 因为细节很多, 讨论开了的话会容易时间不够, 所以 要先确定大方向, 再逐条讨论。没必要去想争所谓的 leader, 面试中行的同学素质我觉得都比较高, 如果你有好的想法, 自然大家都会听。 我们组非常和谐, 一人一点, 还有补充, 顺便肯定其他人的想法, 基本上没有分歧。 如果你讨论不够积极说不上话也没有关系, 好好做笔记, 总结大家的观点, 最后可以陈述, 注意总结的时候也要按照逻辑性顺序。
- 5, 要求举办一场名为《珍惜》的晚会。怀念我们的大学生活。要求节目内容积极向上, 温馨。方案要包括内容, 预算。
18 分钟讨论 2 分钟总结。
- 6, 策划一台毕业晚会, 题目是《珍惜》, 要求节目诙谐搞笑、积极向上, 感恩之类的吧,
- 7, 作为一群大学生要拉赞助商, 给二十分钟讨论小组角色, 经营反问, 投资金额及投资取向。
- 8, 从刚才的 14 种因素中选择最重要的 3 种因素和最不重要的 3 种因素。我们小组大家都太优秀了, 我 几乎没怎么发言, 铁定炮灰了。小组建议根据态度、能力、品质将因素分成三组, 再在每组里面找到一个最重要 的和最不重要的。由于汇报时, 幻灯片没有放映那 14 个因素, 我们小组讨论时只记了因素对应号码, 发言时很尴尬, 不记得具体因素是什么。
- 9, 大学宿舍区有 6 平米的店铺出租, 你和伙伴们准备租来创业, 请详细阐述创业方案。 还要考虑预算、场地、人员、道具等等因素, 讨论 20 分钟, 最后选一人陈述。

10, 喜羊羊与灰太狼为背景, 老村长卸任, 13 人竞选村长。给自己定职位、理由; 13 分钟讨论 a、谁任村长, 评选理由 b、13 人排序, 2 分钟总结

11, 一个企业经过发展资产增长好多, 然后甲乙丙三个股东对公司发展有不同看法, 请小组讨论 13 分钟得出支持哪个人的观点的结论, 然后用 2 分钟总结发言

12, 给出 5 个投资的方式: 基金、股票、黄金、收藏、理财产品、还分别给出了各种方式简短的介绍和建议投资比例, 请大家找出可行的, 并且修改不可行的。

13, 然后小组讨论给所有的偶像排序, 选出代表你们团队的代言人

14, 遇上两个需要小组表演的, 第一个选一首古诗, 小组表演。第二个, 感恩老师, 小组表演节目

15, 给定了一个特定情境, 即在 菲律宾旅游遇上了海啸, 有老人失去知觉、有人被甩出车外神马的, 要求选定角色进行自救和他救,

16, 两个小组关于郑和下西洋先拜见蛮夷之地的东、西、南、北王的方案, 题目给出了东西南北四个王的性格, 要求小组先确定拜见哪个王, 并汇报出拜见目的、方案、分工以及紧急方案, 10 分钟讨论, 2 分钟汇报, 之后 10 分钟的两组相互的 Q&A, 说是 Q&A, 其实就是辩论, 对组 #1113088; 出对本组方案的质疑, 本组再回击之类的。

17, 无领导小组, 还是四师徒穿越现代, 当柜员, 分析各自问题, 并找出解决方案。

18, 小组讨论, 把刚才所有的历史人物排序, 按照你心中的影响力,

19, 小组讨论: 西游记中的师徒四人在从西天回来的路上, 碰到一道金光, 他们就穿! 越! 了! 你没有看错, 就是穿越了! 穿越到了 2012.12.21! 不要怀疑! 就是后天! 之后发生了什么呢? 续写故事。要求: 1) 在后续故事中加入第一题中 #1113088; 到的童话人物, 个数不限 2) 小组讨论剧情 3) 演粗来!!

20, 快乐银行人的决定因素给了很多次 健康自由尊严国家家庭爱情朋友等 让挑最重要的至少 5 个 最后总排序

21, 中行北分答谢新老 VIP 客户, 举办“欢乐圣诞”大型演出, 需要表演舞台剧, 要求包含但不限于以上所 #1113088; 及的人物, 体现出“欢乐、时尚、幽默”等元素, 15 分钟准备讨论, 2 分钟展示;

22, 12 个人分成两组, 进行辩论。论题是: 面经有助于/阻碍面试成功。

两分钟讨论, 每组分别选出两个军师来做开篇立论和总结陈述。剩下每组四个人(共 8 个)进行 10 分钟的自由辩论。在自由辩论期间军师不能说话, 但是可以写论点论据给同组同学看。

比较有意思的是, 在自由辩论进行到一半的时候, HR 打断了我们, 给我们一次可以交换角色(军师, 辩论者)的机会, 不过我们两组都没换。紧接着, HR 竟然让 两组交换论题!! 我去~~顿时慌张了, 之前辩的很激烈的有么有! 之后的辩论总觉得自己在打自己的脸啊。

最后的总结陈述好像也是两分钟, 被选中做军师的童鞋一定要把握好机会啊~~个人感脚, 军师可以发挥的很出彩, 也有可能比较没落。所以一定要根据自己的特长来选择。

23, 把大家的企业家按影响力排序, 十分钟讨论, 两分钟陈述

三, 1 分钟思考+1 分钟阐述:

1, 一句话表达你的 5 年事业规划。

2, 一个词形容你的择业标准, 不能重复, 一分钟陈述。

3, 以我与银行开头, 说一段话, 每人一分钟

4, 以一个词评价自己刚才的表现

5, 一分钟思考, 挑一句歌词送给在场的一位同学。

6, 从小组中选一人, 赠给他一句诗, 并解释一下。

7, 小组面中自己的不足之处

8, 最后一个环节, 每人发一张 A4 纸, 用这张纸折一个礼物送给即将毕业的自己。大多数人都折的飞机。有个人直接

白纸放那,说自己想写封信给自己,还挺灵活。我就比较尴尬了。折了个四不像。然后就干脆说自己折的是星星。

9, 想一个形容客户经理的数字并说理由

10, 选出一个你觉得应该淘汰的人

11, 汇丰和渣打;供了自助银行,理财中心那种的,就是好多自助机器,一两个员工,发表见解

12, 每个人 1 分钟时间对自己今天的表现做个总结,选一个概括词。

13, 每个人 1 分钟用一个词赞美在场的异性

14, 每个人说一句圣诞祝福的话送给大家,半分钟思考,按顺序发言。

15, HR 让每个人选出一位表现不太好,会被淘汰的同学,并陈述理由 1 分钟(必须是对方队伍里的,所以不能选自己)

单面:

专业是什么,为什么不去专业的企业?(我学的是房地产)

报没报家乡的银行,过没过,过了几个?

薪资要求,要求具体数字。

对柜员的看法

自己的性格劣势,这个劣势吃了什么亏

问了相关银行的实习,申报的岗位以及哪些缺点对岗位要求有影响

自我介绍

用一个词形容自己在银行工作时的缺点

你认为未来商业银行最大的风险是什么

职业规划

(1) 论题:10 分钟看资料,理清思路,1 分钟作答。2v1 客户未带身份证来办理挂失业务,只说出姓名与金额,职员便办理了。回答做法是否正确?你怎么办?(每组题不一样) 尽量语言简洁

(2) 被询问了实习当中印象深刻的事

(3) 直接面对客户时,会怎样服务?

一个等候室里给你个案例让你想 10 分钟然后用 1 分钟作答,我的题目是一个老太太对网银不感冒,你是客户经理的话怎么解决这个问题。

提出互联网金融对银行的冲击的应对措施

如果两个客户 因为排队问题吵架了,你作为大堂经理,如何处理

3.5 12, 7 中行面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017984-1-1.html>

9 点 45 到, 填表~照相~审核~候场

第一大部分群面, 第一个问题给一个人写一封信, 给谁写, 为什么? 限时一分钟, 一定要注意时间, 虽然他不会打断你, 但是超时的都记下来了! 站着, 有人录像, 应该是看形象的。

第二题无领导, 总共 20 分钟, 没有规定多长时间读题多长时间讨论, 全靠组内人把握! 很难, 要 10 条内容排序, 选出最重要三条, 所以不要纠结, 差不多就定了吧!!

第三题工作带给你什么, 一分钟想一分钟答, 仍然要注意时间!!

第二部分是单面, 一个一个进去, 一般都是问刚才的表现...

楼主发挥很菜感觉要挂了, 但还是发个面经攒人品啊~offer!! offer!!! 快快来!!!

3.6 写点儿面试经验, 供下一届学弟学妹参考

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014879-1-1.html>

本人本科在一所普通的二本院校学习国际经济与贸易, 研究生在南方一所普通的 211 大学读经济学。目前交行面试情况是二面结束一周了, 还不知道结果怎么样。关于交行河南分行的面试, 今年一共是两面。一面是无领导小组讨论, 记得当时是一个有关互联网金融的排序题, 具体的程序和常规的无领导小组讨论一样, 不多说了, 小组讨论完之后, 面试官会分别问组员几个问题, 有的是和刚才的讨论相关的问题, 有的不是和刚才的讨论相关的问题。问完之后, 一面就结束了, 回去等结果。过了 5 天左右的时间, 发短信通知一面结果了, 听说一面刷了一半人(建议女生慎重报营销序列岗位, 因为这个岗位可能比较偏好男生)。通知之后第三天就开始二面了, 二面的形式是半结构化面试, 多对一, 面试官有六七个吧, 先是进行一分钟的自我介绍, 之后, 面试官会问一些问题, 比如, 为什么报这个岗位, 优势, 不足等, 和专业相关的问题问的很少, 所以, 专业方面的问题不用太担心, 但也不能大意, 也许不同的面试官有不同的风格。就这样, 问了大概四五个问题之后, 二面就结束了, 回去等通知。听说目前还没有通知二面结果。以上即是我有关交行河南分行(ps:我报的是地级市的)面试经验的一些分享, 希望能对学弟学妹们有所帮助。

3.7 2014 年 9 月贵州分行面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 9 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1878941-1-1.html>

笔试分为英语, 行测, 行业知识, 认知能力(比如观察、记忆等)考试时间 3 个小时, 考试时全机考, 大概一个月会邮件通知面试时间地点。进入面试, 面试在中国银行贵州分行总部大楼的宴会厅按桌分组, 按照你去小组签到时间先后次序面试, 面试官有 3 人, 1 个主面试官, 一个记录, 一个观察。这次面试是围绕你的个人简历来提问, 一分钟自我介绍, 然后面试官会问你关于你专业的看法, 大学你做了什么, 获得证书奖项, 个人生活(比如

兴趣爱好，或者你的性格情况）以及你对你选择岗位的认识，大学你最自豪难忘的一件事情，家乡话介绍家庭情况，总体来说面试不难，面试时间 20 分钟，主面试官用表计时。。。攒人品，希望给学弟学妹一个参考。

3.8 1 月 10 号 贵州中国银行的一小点面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1658893-1-1.html>

中行贵州省分貌似一点都不急，完全不知道我们在校学生尤其是大四毕业生早就放假，偏偏把面试拖到这么后面进行，而且二面还在下旬！

面试要求带很多东西，还是一式两份，可带过去看都没看一眼。

由于第一天面的是贵州省内高校，所以氛围还算轻松，毕竟很多都是同学，还有室友。

下面说说面试过程，三人一个小组，到指定会议室，是 **独面** 哦，亲。楼主进去进去之后礼貌地鞠了一躬，然后面试官会喊你做下，一共四个面试官。首先是一分钟自我介绍，这个部分相信大家都驾轻就熟，放轻松，当做在和面试官聊天，因为真正跟你交流的就那么一两个，专门搞人资的，比较和蔼。

下面要说说提问环节了，首先抽签，题目对应号码，楼主很不幸，抽到“二八定律”，才疏学浅，实在是不太清楚。注意力，不知道千万不要半天不说话，楼主很礼貌地跟面试官说“对不起，这个问题不太清楚”，然后面试官很人性化地问了什么叫“经济增长”，这么菜的问题还是答得出来的。最后还问了个关于是否服从调配的问题，记住，回答这种为题一定要果断，服从也好不服从也好，起码说明你这个人优柔寡断！

整体来说很简单，3 分钟左右，攒点人品吧，希望能得到二面，也为以后的学弟学妹们提供一点参考

3.9 2013.1.23 中行贵州省分面试回家，立即送上!!!

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1664911-1-1.html>

楼主湖南的，1 月 21 号接到通知，22 号晚上到贵阳，睡了几个小时，2 号 10 点参加面试，15 分钟闲聊，23 号下午的火车回湖南，这是多么励志的故事，回到家说生生睡了一天！

对着电脑敲这一小点面经，心中满是酸楚，找工作不容易

不是感觉贵州中行的一面基本上没刷人!!! 这是哪门子的面试，刚刚在论坛里面还有在说还有三面，尼玛这不是坑爹嘛!!!（有待求证）

在熟悉的 3 楼等着那几个长得还不错的人资姐姐叫名字进去面试，很快就到了楼主。

楼主敲了敲门，装逼地问句请问可以进来吗，然后进去了。尼玛，进去之后完全放轻松了，三个考官一直冲我笑!!! 这是神马意思!!!

吹了几句牛，2 分钟自我介绍，结束之后面试官就根据简历提问，楼主丰富多彩的简历明显吸引这三位面试官（请允许楼主自我陶醉，真心觉得自己没功劳有苦劳），面试官连番发问，问得都笑了，全是聊天，比起那个坑爹的一面问些专业问题好多了，毕竟找我们进去是干苦力的，又不是搞研究！

好了，希望今年大家都能得吃!!! 学弟学妹们明年这个时候该你们苦逼，没办法啊，银行真心不好进感觉，祝你好运!!!

3.10 中行贵分二面回来

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1664042-1-1.html>

刚刚面试完，立马回酒店给各位敲面经。

面试形式：两分钟的自我介绍，剩下的是领导提问，三位领导，没有了第一次面试的抽题回答。

LZ 感觉第一次面试主要考察个人家庭、应变逻辑、道德修养方面的问题。那二次面试主要就是考察个人职业方面的问题。(LZ 自我感觉这样)

提醒一下，这次面试比第一次面试节奏快得多，各位尽量提前一个小时到场，以免迟到。(不要按邮件说的提前半个小时)

以上完全是 LZ 个人感觉，各位权当参考。。。

3.11 中行贵分一面面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1657651-1-1.html>

10 号下午 17:00-18:00 那波的，但是差不多六点半才面，到等候厅后，工作人员会根据你的面试时间进行点名并分组、照相、发名牌，3 人一组，然后由工作人员带领你们 3 人到面试室外等候，按顺序挨个进去面试，里面有 3 个面试官，一个负责审查资料，一个负责提问，还有一个什么都不做，可能是观察吧，由于面试时时间较晚了，面试官还温柔地说：很不好意思，让你等到现在。

面试环节如下；

1.一分钟自我介绍，到时间了会打断

2.桌子上面有 10 个小纸片，让你抽一个，上面写着题目号码，然后面试官给你念题，5 分钟之内回答完，没有思考时间，基本上是些考察逻辑分析能力、人际交际能力之类的题目，据 lz 所知的有：如何看待“变化中发展”；“一棵树虽然很高，但是由于根部盘根错节缠绕在一起，而不至于被大风吹到……”；“你与同事一起负责的项目搞砸了，被领导批评了，要求重做，但错不在你，你如何处理？”。其他的不记得了，不知道明后两天会不会换题

3.根据面试官对你的兴趣会问你一些问题，比如：愿不愿意回家所在的县支行，父母所在居住地……

整个过程还是很轻松的，放松就好

题外话：跟我一组的两个 MM 好漂亮的，lz 压力好大啊

第四章 中国银行贵州分行综合经验资料

4.1 中行历年面试真题汇编分享！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182625-1-1.html>

大家肯定知道第一印象的厉害，如果第一印象不好，后面需要改变至少需要投入 20 倍的努力！问这个问题是出于两方面的考虑，（1）获取初步印象（首次效应），（2）为接下来的问题提供线索（优先效应）。虽然这些第一印象并非总是正确的，但却是最鲜明、最牢固的，并且决定着以后双方交往的进程。如果一个人在初次见面时给人留下良好的印象，那么人们就愿意和他接近，彼此也能较快地取得相互了解，并会影响人们对他以后一系列行为和表现的解释。

一，【获取初步印象】

其实面试官都是相关部门的骨干或者高管，一般为了防止走后门拉关系这些糟心事，在面试之前他们是无法看到哪些简历入选的。所以在面试的时候面试官都是边看简历边听你讲。

这个时候你的自我介绍的作用就来了，如果给你两分钟时间自我介绍，在 30 秒之内你必须简明扼要地说完简历上的精华内容，剩下一分半你必须争取用你讲的东西打动面试官，让他们头抬起来看你，一旦抬头，有了目光交流和他们感兴趣的事情，那么成功率就会大很多。

.问题来了，这种自我介绍应该怎么准备呢？

所以，一个好的自我介绍=好的内容+好的表达+被面试官最大程度的感知。

强调：几个要点把握住，一是要让对方确认你对这个岗位的了解和喜爱，二是说明自身具备从事且能做好的特质，三是要举出简短但能印证前面所说几点的具体事例来。

这样一来，有理有据，条理清晰，亮点丰富，无需辞藻华丽，你的自我简介也能过关。

举个失败案例：某年我朋友参加中行某分行的面试，中行的面试非常严谨，自我介绍环节就是 1 分钟，1 分钟到之后铃声响起，面试官直接打断你的说话，不给你任何面子。这种紧张的气氛导致很多同学发挥失常，刚张嘴就舌头打结，这一打结 3-5 秒过去了，然后讲的时候想提点速度把前面的时间补回来，结果舌头更结巴，导致说话极其不顺，表情也越来越不自然，脸部肌肉抽搐，眼睛呆滞，重者身体也会发抖，这样导致原先准备好的自我介绍一塌糊涂。讲完后，心情大受影响，如果发现别人表现的镇定，则对自己影响更大，导致后面还在埋怨自己为什么没有发挥好，导致后面面试问题回答的更加差，于是恶性循环，结果可想而知。虽然你可能能力很强，但是你没有表达出来，又能怎样呢？没有银行会按照你设计的剧本来，你只能按照银行设计的剧本来。

那么自我介绍内容应该如何安排？

我推荐三段论来进行自我介绍的内容安排。

第一段交代自己的信息

比如姓名、学校、学历、专业，这样可以面试官对你有个基础的印象，尤其是学校、学历、专业有优势，或者与招聘公告比较吻合的，算是一个优势，另外，如果你的名字比较有特点，比如少见的姓氏、有历史渊源的复姓、生僻字、名字的特殊来历等也可以作为一个亮点进行简单介绍，这点可能有些同学想不通，其实你想想你为什么要做自我介绍？不就是让面试官最大程度的记住你、认同你么？

第二段突出自己的优势

你一定要明白什么才是你自己的优势？英语四六级、计算机一级、会用 OFFICE 绝对不是你的优势，因为这些都是基本技能，能站在面试官面前的绝大部分都精通这个，所以你不要把时间和内容用来介绍你这些泛泛的方面，因为面试官都有你们网申时的简历，你的这些信息他们都能看到，你根本不需要说。

那你说什么？如你有很高大上的工作实习经历、项目经历、活动经历、奖励等，你可以就此展开说，因为这是你的亮点，这是很多其他人不具备的东西，或者说在你的简历里不能很好体现的东西。

很多同学特别喜欢给自己贴上坚韧、独立、有创意、善于沟通、懂得团队协作的标签，其实打标签可以，但是绝对不能空洞的堆砌，而应该就某点重点谈且让面试官信服。

第三段强调自己和岗位的匹配。

最后，可以结合你所申报的岗位要求谈自己的相符点，当然这里还是要善于挖掘信息，要挖掘出你所申报岗位的背后最需要具有哪种品质的人。

人力资源最强调的就是人岗匹配，你虽然在某一方面很优秀，但是如果这一方面并不是银行也不是这一岗位所需要的，这反倒成为你的劣势，因为面试官会认为你对这点的强调可能反映出你其他点的薄弱，所以大家在强调这一点的时候一定要深思熟虑，要讲究诉求点。

如何表达好自我介绍？

1、自然的表情。

表情真的太重要了，一个眼神乱跳、身体乱抖的人是很难获得面试官的认可，你的嘴或许可以说谎，但是想要控制好表情不说谎需要一定的难度。

所以你的表情非常需要锻炼，你在平时训练面试自我介绍的时候，可以对着镜子练习，可以对着家人练习，把自己的表情练得自然，让别人感受到自然才行。

2、真实的表述。

这里讲的真实不是指的内容真实，而是一种倾心交谈式的表述，不要让面试官觉得你是在背书给他听，而一定要让别人觉得，你是在和他交朋友，这样大家都没有太大的压力感，大家都能把精力集中在讲述和倾听上，效果会比较好！所以你一定要多练，多练，练到说的时候几乎不用思考！

3、短句的运用。

很多人在自我介绍的时候用了很多长句，这是非常不适合表述的，因为说真的比写还难，太长的句子对停顿、气息、破句等要求非常高，稍有不慎，便会舌头打结，严重影响效果。大家看看新闻主播的播音词，他们就很少用长句。短句可以让你讲清楚，让别人听明白，何乐不为呢？

如何让面试官最大程度的感知你的自我介绍？

你的自我介绍好不好，什么最重要？面试官的感觉最重要。只有他最大程度的感知你、认可你，你的自我介绍才能更大的体现出你的价值。

首先，你的内容是不是合乎事实，有没有过分夸张的情况？比如你说你在银行实习过，你干了哪些事情，其实面试官都清楚你能干什么，大概能干到什么程度，有些人在面试中过分拔高自己，说自己帮别的企业发放贷款，这是绝对不可能的，一点都不可信，要是你一个实习生都有权限放贷款，银行还不乱套？所以这个必须要注意。

其次，你想突出的优势，是不是你的独有优势？这种优势是不是和你给别人的感官形象相匹配？比如有的人说他是一个非常坚定的、非常具有韧劲不认输的人，但是他在做自我介绍的时候却眼神恍惚、神情飘忽、身体极不自然，那么真的很难做到知行合一，可信度也不高。

关于我的自我介绍就到这里，接下来我把宝贵的时间交给您，请各位面试官提问，谢谢！

【为接下来的提问留下伏笔】上面有一个针对应届生的模板，重点应该讲你曾做得怎么样，你有什么值得我录用你，而不是去说你入职后会怎么样，比如你会工作敬业，友爱同事，服从指挥云云，未来的事情你还真的说不算啊。另外记得在自我介绍中留下伏笔，对某个面试官可能感兴趣的个人经历举重若轻地一笔带过，很有可能在自我介绍完后面面试官就会追着这个话题来问。这样一来，面试的节奏就被你掌握了。

我曾联合面试过一个学生，无信贷从业经验应聘信贷经理，这是一个管理岗，无从业人士一般没机会，但是他的硬件条件不错就放在面试里了。在自我简介的时候说了这么一个事情，他父亲是做企业的，和银行有多年的信贷关系（这个时候面试官开始有兴趣了），然后接下来说了一句话就非常精彩了，他说每一次来银行办业务他都和父亲一起来，对银行的信贷流程熟悉，并且站在客户立场上他发现了几个可能的风险点（面试官眼睛一下就亮了）。果然，在自我介绍之后，面试官就围绕这几个问题提问了，由于早有准备（很有可能来之前请教过一些银行从业人士），他的回答每每都挠在面试官的痒处，结果可想而知，顺利地拿下来这个一般人之前要两年银行从业才能拿到的岗位。

这里我们后来分析了一下，他的成功在于，通过前期准备对这个岗位有一个较为深入的了解，再加上恰当的话题策略成功把面试官的节奏往预定的轨道上引导，引导成功后用内部人士的经验之谈彻底征服面试官。这样有准备有头脑肯用心的大学生没有几个用人单位会拒绝！

4.2 我的秋招 我的 2019

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196119-1-1.html>

工作终于尘埃落定，还没来得及一探春招的企业，但我已无遗憾，我等待的，期待的也终于梦想成真。现在想花费一些时间写下秋招的整个历程，反思自我，回馈论坛！自我介绍一下，北京人，女，211 硕士，经管专业。我的学校在帝都并不占优势，属于 211 比较靠后的了，顶着个经管的帽子，从去年 9 月开始，进入了浩浩荡荡的秋招大军。虽有所斩获，但也教训惨痛。下面分几个方面说一说我就业的历程吧。

一、就业选择

秋招开始的时候，当你正式进入应届生网站，或者其他求职网站，发现单位简直太多了，多到眼花缭乱，当时的我心里还暗暗的想，这么多单位，总有一个会要我的吧，于是就开始了海投狂投甚至乱投。我一个学经管的女生，无非能去的就是银行等金融机构、一些企业的资金岗、国企等单位。我将投递的单位情况、岗位、时间等信息都整理到一个表中，现在翻来一看，大多数都是银行，从结果来看，我银行的 offer 最多，看来我对自己的认知还是很清楚的，而且比较见效。我收到了 4 个国有银行+2 个股份制银行+1 个城商行的 offer，可以说在银行领域赚的盆满钵满了。但无一例外，都是从柜员做起，1 到两年转岗，可以从事其他服务。

总之，商业银行是个销售类的工作，要想拿到高薪，就要做出业绩，对于女生，尤其是不善交际的女生，可能不是一个特别好的工作。当然了，各大银行给出的薪水也是相当有竞争力的，为了稳妥，我选择了一家待遇不错的国有银行北分，签订三方，虽然打不了 100 分，但 70 分也是有的；虽然偶尔想到以后繁忙的工作有些胆怯，但想想谁的人生不是这样过来的呢？只能告诉自己，别总盯着钱，放手打拼，该来的总会来的。既然你的秋招身价就是如此，这份工作也算是对得起若干年的学习和积累了，毕竟是在北京。如果大家有想考商业银行的，可以留言我会给大家解惑的。

企业方面，名字没听过的我都有种排外感，每个人都想去一个知名企业工作，可是哪有那么好进呢？一是招的人少，二是要求高，三竞争激烈，现在来看我投的企业，都是比较知名的，主要还是岗位，金融的能投什么，就是资金岗、投融资岗、风险岗、管培生等，最后大多石沉大海了，也许是我的学校背景不足，也许是我的实习经历太过单薄，也许是女生，也许……我认为企业跟银行还是有很大区别的，企业注重的是专业，你能做什么，能给企业带来什么，经管类的专业技能越多，越有优势，银行就一销售不限专业了。我周围同学专业特长比较多的，大多都能去一个不错的企业发展，去企业的优势就是接触到先进的管理理念、平台优势和竞争力、以后可以“越跳越高”，长久发展，形成自己的“独门绝技”，以此立足。所以去什么样的企业，还是取决于自己定位。

事业单位和机关，这个是女生的理想之地，当然在北京，可能仅够自己生活，养家有些困难，但是福利好，

工作压力不大，安安稳稳。因我是本地生源，有一些优势，收到了一些事业单位的面试，其中有研究院、有高校辅导员、当然还有我报考的人民银行。这些待遇都不高，发展空间肯定不如企业，就是安稳，福利还行，管饭，环境好，压力小等等。到了最后，我的手里只有之前的银行 offer 和这几个，最后还是想签订银行。可没想到，峰回路转，我收到了人民银行的 offer，这真的是我万万没想到的，笔试擦边进面试，全部结束后 3 个月才等到通知，确实意外。虽说薪酬比不上商业银行，但人行对于我们这些经管人是个梦想，我也算是圆了一把。

二、技能准备

(1) 首先是投递简历，这个过程很繁琐，当然也容易出错。我周围同学就有因为信息填错失去机会的，所以，前期工作争取做好。反复核查一下，基本信息有没有问题，错别字等低级错误是否存在。下面重要的就是简历内容如何打磨了，相信很多网站上都有相应的课程教我们怎么做好简历，这个应该问题不大，网申的时候，把自己的信息誊到一个 TXT 里，到时候直接复制过去最方便。

(2) 投完了就等吧，有意向的企业会给你发送笔试或者面试邀请。最开始的时候，大家都是只要有笔面试都去参加，无论企业好坏，因为参加的过程就是锻炼自己的过程，一次次“上战场”，就会越来越熟练，现在我参加面试基本用不着准备了。一般国企都会有笔试，尤其是银行。银行就复习一本通，多做题，金融知识这块有时候很多多选题，确实难做，因此，把行测做好了就基本没问题了，我参加了这么多银行的考试，都是这个套路，不会的大家都不会，差别就在行测。可以说，笔试一般都考行测的，因此大家在秋招之前，就可以开始练习了。

(3) 面试。很多人怕面试，尤其是女生，我也一样。因为觉得自己简历平平，没有拿的出手的东西，况且现在的面试都是群面，别人那么优秀，一对比，有时候都想找个地缝钻进去哈哈。群面的形式多种多样，有无领导小组，有集体回答问题，有挨个自我介绍等。无领导小组网上有很多练习，重点还是逻辑和表达，有自信的话就争当 leader，当然了，如果开始就当 leader 的角色，一般其他面试也会当上 leader。像我们这样比较不爱表达的，一般都是提出建议，维持气氛等等。无领导小组也看题目，记得我年前参加一个金融租赁公司（这个公司非常好）的面试，无领导题目出的很专业，涉及到财报什么的，当时就让人一脸懵逼，这种当然算少数了，更多情况题目还是可以有一些思路的。回答问题的形式呢，就要看前期的准备了，应聘哪个企业就要准备相应的问题。自我介绍就尽情发挥，展示亮点。给大家一个小窍门，如果紧张的话，就深呼吸然后反复背一背自我介绍。最后想说一点，你面试的时候一定会遇到很多优秀的人，甚至优秀的让你难以想象，但是，做好自己是最重要的，别胡思乱想别人如何厉害，相信自己在别人面前也很优秀。

三、签约与违约

当后期你收到一个又一个 offer 的时候，又带来了新的问题。虽然说收到第一个 offer 十分兴奋，甚至要迫不及待的想象入职之后的情形了，但心情平复下来，又开始了对手头 offer 的“挑三拣四”的过程。接下来像银行方面通知你去体检、签约，基本上这些银行我都去了，都差不多，大家关心的就是发展空间和薪酬，我们这个岗位也没什么区别。在各大 offer 之中，开始了逛论坛的过程，想要得出结论，到底哪家好。还是想劝大家，不要以三方作为保底，因为毁约很麻烦，三方就是要签你想去的单位的。想去哪个就去，说服不了自己就放弃。

四、心态转变

工作找完了，回头看看自己，发现前后心态转变很大。开始的时候，可以说充满斗志，即便自己过往的经历不忍直视，但仍费尽心血修改简历，让它华丽的上场。没日没夜的在刷求职 APP，生怕错过了某一场招聘会，从中国移动到邮政储蓄、从京东到华为，我一个女生，跑招聘会居然跑的乐此不疲，投来投去，结果发现，没几个通知的，可以说几乎没有。一边是招聘会，一边是应届生网，海投简历。每天应届生网都刷新很多企业的招聘信息，只要看着名字还可以的，我都会打开看看有没有适合自己的岗位，投完了就以为万事大吉，坐等通知，结果发现，很少很少，与我而言，大多银行有回信，企业都石沉大海了。我想说，这个过程是必要的，也是几乎每一个应届生经历的，重要的是在这个“市场化”的过程中衡量自己的市场价值，有些企业知道投了也没戏对不对？然后一步步缩小范围锁定目标。最后想说，应届生找工作，没有十全十美的，既高工资、还有发展空间、还不是很累、还环境好，真的没有！多学习才是最重要的，走到哪儿就要学到哪儿，这才是发展之道，谁说一份工作就干一辈子呢？

五、最后想感谢

无论结果好坏，我想感谢我的家人，我的父母，他们为我的工作操了很多心，当我迷茫纠结的时候，他们时常宽慰我，疏导我，关心我，也感谢前辈们给我的一些宝贵建议。最后感谢我亲爱的他，一路陪伴我走来，他和我一届，同样都在为工作奔波，我们互相鼓励，支持对方。当我为即将到来的面试担忧时，他帮助我演练，给我加油打气，他有时送我去面试现场，有时陪我去签约现场，帮我提着大包小包，我离不开他的陪伴与支持。当我因解约事情不知如何沟通时，他为我出谋划策，当我前些日子脚部扭伤，行动受限时，他陪伴我去参加面试，在场外等着我，也陪我去体检，照顾我，谢谢我亲爱的他，我们会一同加油一同走过未来的风风雨雨。

4.3 2017 中总培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091162-1-1.html>

秋招的时候，多亏论坛前人的帖子指明方向，是时候回馈啦~

1、网申，中行的网申里总行和分行等其他机构是一起的，而且只有两个志愿，反正我是提交完了就不能改志愿了，修改了以后老提示开放性问题未回答，但是除了第一次填完简历信息以后会跳出来开放性问题，后面再修改根本找不见在哪答开放题，所以大家要慎重！慎重！慎重！

2、笔试，是机试形式。感觉中总是所有银行里面，机试英语难度最大的一家。其他家都是多少道英语题，就多少分钟，中总是 60 分钟要完成 100 道还是多少道题，其中貌似一半是阅读，所以做的时候很痛苦，也没有做完…

3、面试，笔试过了以后，直接就去北京面试了，而且只有一轮，从早上面到下午。这里不得不说中总真的好用心！！报销来回路费，注意是学校所在地和北京之间的，管外地学生一天住宿。住的地方在感觉是中总自己的培训中心，环境好好，得有三星级的吧，标间，按床位分配，所以不能带非面试人员。起床之后，可以去餐厅免费吃饭~面试的地点也在这，所以特别特别方便！

整个面试分为中文无领导、中文半结构化、英文辩论、申论、英文写作，四个环节。从早上 8 点签到那一刻起，手机上收装信封，10 人一组，这一天的四个环节都以组为单位进行，每一组有一个专门指引的人员，带你走完全天流程。整个面试安排井井有序，不会像其他面试，一群人等着…

总结，总行对英语要求还是挺高的，口语什么的简直就一下子把距离拉开了，所以口语要从娃娃抓起… 申论写作还是需要专门练习和学习的，比如讲话稿和评论文章完全不会那个套路都不知道从哪下手，临场发挥很难得… 祝大家最后都能心想事成

4.4 从网申到签约一路下来，包括之前准备。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090951-1-1.html>

昨天签约的中国银行，之前在论坛借鉴很多大大的经验，回馈论坛，希望给大家一点借鉴吧。我文笔不是很好，大家见谅哈。

本人省重点财经学校本科生，非 211,985。网申的经验就是多投，这个完全靠运气，但前提运气之前你得符合银行的基本标准，不同银行挑选标准肯定不同。我网申过的有广发，北京，工行，中行，邮储。

再来说说笔试准备，因为我家和学校相隔大半个中国，而且我本身非金融专业，所以假期没有回家，在学校学习银行招聘考试的相关内容，**我所用的书是中公的一本通，行测方面重点复习，因为一本通内容较浅，所以我用的公务员行测书。当然，刷题很重要!!!! 我实在一家淘宝店里买的模拟题**，反正我感觉蛮好的，有时间限制，到时见自动交卷。最后我没过笔试的就只有邮储。再次说一下北京银行哈，他家是纸质考题，而且出题范围和正常银行也不一样，他考申论。而且题整体偏难。

然后就是面试了，**半结构面试的话主要就是要淡定，不要紧张**。你就把主考官当朋友在和你聊天，只要你回答的问题逻辑不乱，从然淡定，基本面试就没问题。我之前面试也紧张，第一次

面试的时候紧张到自我介绍差点忘词，然后就被 pass 了  但是面试面多了自然而然就轻松下来了。**面试**

一定要展现出你最自信的一面，没有一个企业会喜欢不自信的人。

还有就是一定要有礼貌，这个我相信大家都能做到。额。。还有一定不要说谎话，**诚实很重要!!!** 银行的 HR 都是身经百战的人精，你说谎他一眼就能看出来。这个是面试的大忌。接着说无领导，我对于无领导方面一直都相对比较强，可能是性格原因，在无领导里一直充当 Leader 的角色。这个主要看你的性格适合哪部份，当然 Leader 得分肯定会高点。但是其他角色做好了分也绝对不会低，所以**一定要找到自己的角色。**

还有就是无领导里一定要多发言，千万不要为了发扬风格将机会推给别人，无领导里沉默不是金，当然，话多的前提是要有效建议，如果提不出有效建议也不要不说话，面对强势队员一定要想办法插上话。在中行面试时候比较幸运的是我们组组员没有强势的，所以组内讨论很和谐，最后很容易就达成了统一意见，无领导小组达成统一意见很重要!!! 到最后如果你的意见和组内意见有分歧，那么就要学会顾全大局，从整组利益出发。

哦，还有一点就是**如果可以的话最好能在寒暑假期间参加银行实习**，校招很喜欢有银行实习经验的人。因为 po 主在宇宙行实习过，能感觉出来 HR 对 po 主的实习经历很感兴趣。还有英语等级证书要有，最好六级，中行是很喜欢英语好的。

最后祝大家都能取得满意的成绩，拿到银行

offer。感谢论坛!!!!

4.5 中行秋招经验分享+投票

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090738-1-1.html>

中行的招聘流程很正规、统一，全省（除深圳）不同地区各个环节的时间基本只相差 1-2 天。

2017 年中行各环节时间：2016.11.05 笔试：英语（题量较大，考察单词、阅读理解和语法），行测，游戏题（测试是否色盲，反应能力、找差异、数字分布记忆力）；

2016.11.29-2016.12.08 一面（先无领导再按序号进行单面，无领导——考官读题、个人陈述、讨论、总结，单面——简历和基础能力。会提早一个星期左右通知）；

2016.12.16 终面（提早 1 天通知，在志愿分行所在地进行，所报中行招收 11 人，有 18 人进入面试，最后 12 人左右进入体检，体检刷掉了 1 人，是比例较小的差额体检）；

2016.12.29-2017.1.06 全省统一在广州体检；

2017.01.12 全省统一发 offer（邮寄三方）

楼主在选择 offer 的时候真的十分纠结，因为不是第一选择的 offer 先发了在催签约，想去的单位 offer 却还没有发（但有 7-8 成把握），打电话也无法得知结果，这时候知道往年各个流程的时间就显得非常重要了，希望以下这个可以帮助到下一届秋招的同学。秋招应届生求职网真的给了我很大的帮助，这真是一个很好的网站，现在拿到中行的 offer，希望回馈一下这个网站。

考公务员 rp 爆棚竟然进了面试，3 选 1，个人对银监分局了解甚少，到如今还是比较倾向去中行，但是不想在未了解情况下轻率地做决定。

希望大家踊跃投票哟，也希望能占用您 1-2 分钟写下理由，感激不尽！祝大家拿到满意的 offer！

4.6 2017 银行秋招回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090006-1-1.html>

秋招这几个月，都忘记刷了多少次应届生 bbs 了，每一次是很紧张很期待的心情，前人的经验也给予我很多帮助，终于放假回家啦，突发奇想也想记录一下自己的秋招之旅，希望给之后的师弟师妹一些小帮助。首先，先说下本人目前情况，末流 985 本科生，专业非金融文科类，辅修了金融双学位，秋招期间主要面试的行业是互联网、房地产和银行。1.网申在网申这一关，在面其他行业公司的时候，我基本都能过，但在银行的网申中，我却有将近一半没过，比如浦发银行、广发银行、交行，但其实我简历基本都是用同一份的，我并没有好好重视简历这一关，

所以能过的可能有部分看运气吧。我是非金融专业的学生，同时也没有任何银行的实习经验，无奖学金，无获奖经历，实践经历和实习经历丰富一些。我觉得如果真的想进银行的话，简历还是非常重要的，要多花时间，特别是让师兄师姐帮忙修改提意见，简历的照片也很重要，反正我的真的是照“骗”。关于要不要去宣讲会，我反正一次也没有去过银行的宣讲会，听说是会提高网申的成功机率的，如果有特别想去的银行，还是去一下会比较好。每次网申后，记得要记录下自己网申网站，职位，工作地点等信息，不然到时间面试前真的很难找啊。关于要不要海投的问题，我觉得还是看个人，我应该算半海投那种人，因为自己本专业属于万金油专业，所以我有投的行业和公司非常多，但是因为我局限工作地点主要是广州和深圳，岗位是企划类、品牌类、营销类岗位，所以最后其实投的也没有太多。其实，现在认真想想，我投了那么多公司，就算进了我会去吗，其实大部分是不会去的，但是也是有好处的，面多了积攒经验，并且不断认识自我，当你后面去面试理想的公司时，增加了成功的机率。不过，老是跑，浪费了很多时间，也让自己身心疲惫，最好还是选择几个自己非常想去的公司，做充足的准备，在秋招刚刚开启的时候，建议还是先多面。

2. 笔试

因为自己是辅修金融，有一点点底子，买了那个金融人的综合知识，考前复习不到一个星期吧。中行、工行、农行，过了网申的都过了笔试，其实感觉考得很烂，但是好像还挺容易过的，我印象中英语占的比重比较大，时间非常紧，所以赶紧做就对了，还有，每次考前在考点发小报纸的培训机构的内容也好用啊，哈哈，后面我都提前 30 分钟到，看看发的行政时事和关于银行的常识问题。其实，最后我都觉得复习了差不多一个星期根本没用，基本看底子，因为考得太广太泛了，如果真的基础不太好，肯定要花时间全面复习的。

3. 面试

其实面试的大部分还是其他行业呢，银行只面了招行、工行和中行。农行太晚了直接放弃没去了。主要讲讲银行的吧，银行的初面一般是无领导小组讨论的形式，招行的题目是孙悟空屈才留在大唐还是去小国当将领的选择（类似于选择大公司还是小公司），工行是情境题吧，关于危机公关的，中行是微信的利弊，每个人先发表看法，再分组辩论利是否大于弊。由于我之前的面试都是比较害羞，不喜欢跟别人抢，因此老在最后才说话，但是观点又被人讲完了，每次存在感太低容易被刷，后来，面银行的时候，我一般会争取前两个发表看法，但是不会太张扬，随后我会认真记录每个人的看法，把所有的观点归类总结，适时提醒时间，在将近结束的时候，有逻辑地并快速地将大家看法总结，推进下一步的讨论，虽然我觉得银行不喜欢太有个性，爱出风头的人，但本身我会在每一次表现的时候，有礼貌并尊重他人的看法，所以一般面试官对自己的印象还不错。在最后才发言，不仅要不断想新的观点或角度，而且整个人很紧张，不过如果在最后能提出有建设性或指出前面讨论的致命性错误时，会非常有存在感，我觉得主要也要看个人的性格，我是属于在很紧张的时候很难想出新东西的人，而且性格比较温和，在当 leader 这个角色时不会让人觉得咄咄逼人，所以，基本我当 leader 角色的时候都过了面试。在二面或者复试的时候，主要是跟 HR 的单面，我会仔细研究岗位需要什么特质的人，因为我没有在银行的实习经验，也不是本专业的人，那么我就要根据自己的实践经历，提取出相应符合的特质，解答 HR 的疑虑。作为一个非本专业，没有相应行业或者岗位实习经历的人，在面对 HR 质疑的时候，一定要想好充分的理由，比如银行喜欢踏实靠谱的人，你就用我各种实践经历证明自己的执行力和踏实的特质。在面中行省分行的时候，似乎我提到了我写作能力强，hr 挺感兴趣的，在后续终面我也有强调这一点。在单面之前，我有看应届生以往面试官提出的各种问题，然后自己会列出来，认真想好回答，然后打印出来，在每次面试的时候拿出来看一下，这样自己也不会太紧张。因为我属于话多但一紧张容易说话没逻辑，所以把答案思路写下来多看几遍，在回答面试官问题的时候更加从容自信。还有一点我觉得很重要，是“舒服”，不管是穿着妆容让人觉得舒服，还有说话声方式，走路和坐的姿态，让人觉得舒服顺眼是很重要的，讲话太大声、太小声、语速过快说话紧张含糊（有时候自己是没有意识到的），都会影响面试官的看法，比较身边的小伙伴听到都觉得难受。多尝试、多总结总是没错的。

最后再吐槽下银行的效率，在签完工行后，就收到中行省分的终面通知真的很醉，又过了很久才收到体检通知，前两天体检完，也不知道什么时候才能收到 offer，等得好心累。希望大家最后也能收到满意的 offer（其实，楼主秋招前期面了几十家公司全线溃败，幸好一直坚持着，大家也不要放弃啦），最后，求了解中行广东省分行的小



伙伴说说工资福利，加班幅度，以及晋升机制之类的（岗位是网点营销服务岗）。

4.7 中国银行网申、笔试和面试回忆帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083686-1-1.html>

中国银行一直是 LZ 非常尊敬、非常向往的银行，尤其是准备笔试时刷中国银行的网站真感觉太喜欢了，所以上来想分享交流一下自己的中国银行的申请过程，楼楼申请的中国银行总行综合管培生，从 11 月 24 日面试完一直在焦急的等待，想着一定有好多考友和自己一样，也非常感谢咱们神一般的论坛，真的收获颇丰，现在写一些楼楼



的心得，一方面平复一下自己焦急的情绪，一方面也是希望提供一个参考吧。废话少说，进入正题。LZ 的情况是京外高校双 985 金融学硕士，所以在网申的时候一般第一志愿是总行，第二志愿是家乡（某三四线城市）的支行，哈哈，是不是差别太大，志愿选择因人而异，主流观点是第一志愿选自己最喜欢的，第二或者最后一个志愿是生源地，这个见仁见智，大家可以根据自己情况来。中国银行是 9 月 30 日发布招聘公告，所以第一时间报上名最好，由于 LZ 在等学校 10 月份的成绩最新排名，所以稍晚了些。大家可以通过仔细阅读岗位需求和能力要求来选择自己最适合的岗位。

重点来了，笔试的准备。发现中国银行的笔试有以下特点：**(1) 题量大**；**(2) 英语比重大**；**(3) 出题相对常规**。考试的时候还有可能碰到原题，总体的考试思路也相对来说容易把握，这也是深爱中行的原因之一。LZ 有幸参加了工商银行总行的笔试，发现工行不按套路出牌啊有没有，考的时候脸上全是惊叹号，请自行脑补当时的表情，哈哈，专业知识少的可怜（相对而言），英语一个也没有。所以工行总行笔试挂了也是情理之中，不过有的小伙伴就适应它的考试，还是高分通过~。回到中行，针对题量大，我只能说，刷题吧，小伙伴们。楼主针对行测和专业知识进行了系统化的复习，关于英语由于基础还可以，发现中行英语题难度还可以，只是题量太大，所以个人练习的时候着重在速度方面。综合来看，LZ 买了银行一本通，从九月份开始，系统的看了一遍又一遍，发现最后有的专业知识还是得靠蒙，，所以小伙伴们不要担心，只要认真复习，认真做题，好成绩还是会有的~

面试的话，因为签了保密协议，所以不能透露太多，原谅 LZ 就是个死心眼的人，觉得保密就应该不说，但是小伙伴应该能看到之前的帖子有了一个很好的参考，对于面试，LZ 只能说，中行总行很重视英语，面试流程非常规范，如果立志进入中行总行的小伙伴，可以着重准备一下了。

最后想说的一点是，这是 LZ 第一次发帖，如果有不当之处还请各位海涵，这也是一个神奇的论坛，借此机会



感谢在这个论坛上无私贡献的小伙伴们和这个平摊，也非常希望自己能够进入中行，圆自己的一个梦想。

4.8 二本理科收到 2016 中行春招 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2043984-1-1.html>

本人投的是一线城市的岗位~收到 offer 邮件，小激动，毕竟秋招错过太多，这次春招从报名到录用也经历了差不多 2 个月的时间。分享一下笔试面试的一些过程。

我是理工科专业，英语只过了四级，没有在银行实习的经历，因为秋招投过 2 家银行简历都没过，所以本来对银行春招是完全不抱希望的。

收到笔试的时候在写论文并且正实习，非常忙，根本就没时间看书，所以是在一点准备都没有的情况下去考试的，考前的一天还在实习的公司加班到凌晨 1 点，第二天 7 点起床头很痛本想放弃，然后翻了一下舍友的备考银行的书，才知道原来不是只考专业知识，还是抓紧时间翻了 2 个钟的备考书去考场了（重点看了中行的介绍、历程）。去到之后才发现考试前要拍照，还有些同学穿着正装来考试，本来还比较纳闷，后来听说笔试拍的照片是用来看脸的。笔试第一部分是英语，大部分是考词汇的意思，虽然我六级没过，但是四级的水平是够用的。第二部分是行测，这个我没有练习过，但是有的算数题我会的我就写，不会的我就蒙，因为时间有限啊，大概蒙了四分之一吧，对了那个英语和行测部分都有阅读，为了不耽误时间我没看文章直接选的，感觉直接选正确率也高。第三部分是金融知识，我完全不懂啊，但是很多是和时事有关系的，平时如果有留意新闻还是可以做出一部分的，总之这一部分我几乎就是连蒙带猜但是做起来还是有信心的。结束这些的时候心里也没啥遗憾，因为全部都写完了！后面就有些测试，那个没标准答案的和笔试关系没太多放轻松做就好。

总结：收到笔试通知后开始看书是来得及的，做题不用特别在意细节，速度要快，别时间不够了乱选，不会的题目也要看完题目再蒙答案，能省略或者跳过的步骤要省掉，平时留意下新闻。

然后收到了面试通知，因为以前有过很多面试的经验，就没有太多的准备，上网查了一下我投的这个岗位有些什么基本要求，因为我觉得自己专业不符，面试被刷的可能性还是很大的。面试报道的时候我就吓到了，大部分人都是名校出身，而且绝大部分专业对口。群面题目比较简单，但是我从来没有当过 leader 而且我没带手表也没有做过群面总结，所以不想在重要的一次群面贡献出第一次，在讨论的时候我大概发言了 3 次，我算是比较投入到群面中，没有太多在乎有评委在观察，感觉像是平时小组作业的讨论，群面完心情比较 down，因为总结的那个同学讲的一点都不好早知道我就当总结了！然后等候单面，我排在后面，前面的人单面的时间感觉挺久的，到我的时候才问几个问题一下子就结束了。问的问题比较常规，我在等待单面的时候心里有想到过这些问题，无奈手机被收上去了没办法查。

单面问题：1、自我介绍，2、说出自己的优缺点，3、评论在群面的表现（自己或者他人），4、可以接受做柜员吗，最多能做多久，5、（结合简历问一些个人经历问题） ...

总结：群面要发挥自己的优势，选择合适的角色，不一定非要做 leader 和总结，尽量多说话，说有观点能够得到他人认同的话；单面要保持好的仪态、有礼貌，不要显出紧张，面试前找出自己符合银行工作人员的优点。最最重点是参加面试的同学应该和平时银行工作人员尽量一致（包括穿着、举止、说话音量语速、妆容打扮、面部表情等等），因为面试是要挑选符合银行审美和要求的人，长得漂亮的更是加分。

再然后就收到了体检通知，是差额体检，心里还是很担心会被刷掉，因为专业不对口。。。

最后收到了录用意向书，但是，进了中行，以后苦逼的生活才刚刚开始（几个学长学姐用血泪史告诉我的）。网上和现实中有很多人因为自身没背景没关系觉得在四大行很难混，但是也有家在农村的师兄在银行里拿着高工资痛并快乐着，不管哪个行业总有人爱也有人恨，找到适合自己的工作才是最重要的。因为自己有在不同行业不同岗位有过实习经历，在与其他 offer 对比和权衡下我还是选择了中行，希望能给到其他理工科同学们一些信心。

最后我想说不管哪家企业的招聘最重要的还是面试，这个单单看面经是没有用的，平时要多参加活动多积极参与，我一大二的时候几乎没怎么参加活动，大三意识到找工作的重要性开始不断的尝试，一开始是经常碰壁的，到后来只要我简历过了，面试绝对没问题。自己的感觉就是面试是一个看人的过程，如果你经历的太少会略显胆怯，往往表现的不好，经历丰富的同学也不能把自己所有的经历都抛出来，要选择最符合岗位要求的经历。**所以最重要的就是要多实践多经历！**只有实践的多了你的语言才会丰满，状态也会自信很多，所以我一般面试前只准备对公司和求职岗位的了解部分，其他的都是随机应变、当场发挥！

这一点对任何一次面试都适用哦

4.9 中国银行 2016 春招经验汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2042207-1-1.html>

论坛里关于春招的帖子很少，同时也为了回馈应届生 bbs，就把 BOC 求职全过程写下来吧。

首先介绍下楼主的基本情况，985 本科，炒鸡冷门的农学类专业，所以求职之路坎坷，一把辛酸泪

关于笔试：BOC 笔试主要分三大块：英语、行测、经济金融综合知识，之后还有一个认知操作，就是玩玩小游戏，没有性格测试。英语为托业题型，难度比托业考试低，1 小时 100 道题，时间特别紧，露珠有两篇阅读没来得及读题干，50 道单选，大概 13 篇阅读理解共 50 道题。单选考的都是高中简单的语法题，阅读理解篇幅较短，还是很容易找到答案的。行测是笔试最容易拉开差距的版块，并且复习效果明显，若果复习时间不充足，建议把重点放在行测上面，可以看考公务员的相关行测书籍，BOC 考试除了没有常识判断这一板块，其他都和公务员行测考试相同（露珠这儿有一套五大行笔试网课，讲的还不错，有需要的同学私信我，免费奉送）。行测是 1 小时 70 道题目，言语版块基本上是排序、病句、辨析词义三类，主旨归纳题很少。行测版块时间最紧，所以一定要先挑自己的优势版块做，不会做的先蒙答案做个标记，有时间再回头弄。楼主语文很烂，花了大量的时间在言语类题目上，准确率还不高，这是很不明智的做题方法，并且言语类题目一题 1 分，数量关系一题 2 分，资料分析好像是一题 1.5 分，怎么想都不划算。综合知识包含的较多，主要是微观经济学、宏观经济学、货币银行学、中行概况及时政，有单选和多选，这部分时间不紧，普遍还剩余几分钟。露珠得益于那套网课，还学得不错，但考试在专业知识这块，考的比较偏，很多经济类同学也表示多半靠蒙，所以如果复习时间短的话，不太建议花过多时间在专业知识上，性价比不高。还有大概十几二十道的中行概况及时政，这部分最好得分，考前两天到中行官网 关于中行 多看看，混个眼熟就差不多了，露珠这部分差不多全对，此外，对于有心进入 BOC 的童鞋，推荐一个 qq 群，在中国银行吧置顶的帖子里有介绍，从网申到终面，这个群提供了很多有用的信息。

关于初试：广东省初试是统一组织面试，在广州荔湾支行面，分为两轮，三个面试官，只有一个人问问题。第一轮为无领导，题目是薪酬分配问题。10 个人一组，再次题型一下同学，面试之前会按无领导面试的顺序分组就坐，小伙伴们可以趁这段时间熟悉熟悉，增加无领导面试时的默契度。无领导之后，1 号同学直接被留下，其他人在外等候，进行半结构面试。没有让露珠进行自我介绍，面试官很 nice，针对简历问了一些问题，对我在学校参加的活动问的很细，刨根问底的那种，所以务必要对自己的简历清清楚楚，最好不要作假，还问为什么报佛山分行、父母职业一些常规问题，半结构每个人大约 8 分钟的样子，当然，有长有短。

关于复试：复试由所报行单独组织，佛山分行从初试到复试间隔 12 天。首先答几份题目，第一份有两道题，10 分钟完成，分别是给你一个图形，让你按给出的图形重复的在各个方向上进行延伸，还有一题是画出你想象中的树的样子。第二份是一个调查问卷，有测谎题目，就一页纸，没多少题。面试时 8 个人一组群面，每个人抽取一张纸，纸上有 6 个词，一分钟思考时间，说出一个不低于两分钟的故事。每个人说完之后，面试官要求对自己

的表现进行点评。最后问了一个问题，可以自由发言，大意是 到现在还有签约的原因。

现在露珠在等复试通知，希望顺利收到体检通知然后签 offer

4.10 [2016 秋招-面经&自我理解]

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091686-1-1.html>

本人，理工男，硕，长三角某重点大学，银行金融相关背景稀少、实习经历无。在求职过程中从前辈的面经和问答中获得了很多的帮助和参考信息，本着感恩的原则也来分享一下。

[笔试]可以针对性准备一下，英语、行测类、金融类等，可以提升的空间还是蛮大的。

P.S. 我觉得银行本身在笔试环节筛选，是综合了多方面因素，包括笔试成绩和简历。既然简历在面试环节也很重要，不妨在笔试之前的投递环节就认真准备一下，说不定就进了呢。参加了多长银行笔试，总体来说进面试概率蛮大的，虽然有些都没去面试，项目+异地跑不起。

[面试，一面]中国银行上海分行的面试效率还是很高的，一面和二面同在半天完成，在中银上交的培训中心。一面，群面，分为两组，同一题目，首先同一组内达成一致意见，然后两组之间互相说服，最后达成一致意见（当然说不定最后分歧依然存在），最后推举一个人做汇报。大约 10 分 20 分钟通知进入二面的名单，进二面比例大约一半。

面试环节首先有一个自我介绍，所以大家充分准备一下 30 秒，或 1 分钟的自我介绍是必要的!!!然后针对给定的题目每人陈述几句话，然后就开始组内讨论。这里要提一句面试规划还可以的一个地方是两组组内讨论，所以不明显存在大家在评委面前“秀”的成分。我在另外一场面试里，是所有的人就一个问题互相发表看法，达成一致意见，每个人“正了八经”挨个说，每个人秀的飞起，但是会明显不和谐，我不会告诉你们这是中行某地区分行面试的。

P.S.因为自己没有什么面试训练和太多经历，所以每次只是让自己放松，不要有太高的功利心，我觉得更容易发散思维，没当过 leader，没带过表。多储备一些银行主要业务发展趋势是必要的，因为说不定就用上了呢，比如互联网金融等等。

[面试，二面]很幸运进入二面，在一个机房等，跟另外一个留学大牛坐在一起，是群面一个组的，也是我认为两个组里表现做好的(我认为)，俩人互相扯，也互相留了联系方式。二面的方式采用 3V3，每个人做自我介绍（我说过很重要的!），然后说一个问题，三个面试者挨个回答（我记得问题是对中行上分面试整个流程的看法，回答方式大同小异），然后面试官（女士，boss 级别）根据感兴趣的（简历）问问题，就问那个大神，然后整个面试结束。

各个环节具体时间忘记了，不好意思。银行一惯性先体检后签约。

[待遇]各大银行都差不多，2016 年秋招中银上分销售类管培应该是大约 300 人，第一年柜员，分到下面网点，第二年转岗。各种附属福利待遇还是值得赞一下的。另外对于理工科同学说一下，银行类要求来年会有一个培训和实习，必须参加，所以 6 月份毕业的要各方面调整一下。第一年平均税前 10W+，但不是平均到每月下发，转岗之后待遇会好很多吧。我说的是硕士待遇，本科会少一点。

4.11 真人实述：参加 4 家银行 2016 年校招，全面解密校招真题及复习准备

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2058173-1-1.html>

写在前面：我的专业是国际经济与贸易，这个专业对于考银行还是具有一些优势，当时一共投了 4 家银行，网申通过两家，最后成功签约工商银行，以下是我在银行校招时的一些心得体验。

自己的优势与不足

优点

第一：自己在学校的成绩还可以，对于比较困难的经济和金融或多或少有一些积累，但要是考试的话，估计及格有难度；

第二：自己的许多社会活动经历和学生工作经历；

不足

第一：学校很一般，非 211 和 985，估计一些银行会看不起；

第二：家境一般，没有特别过硬的关系。

下面我把参加的两家银行的笔试情况稍微回忆下，供今年的学弟学妹参考下，至少会有个大概的了解，便于制定复习计划和范围。

【2016 工商银行】

时间：2015. 11. 14 14:00—15:00（后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？

金融方面考了人民币贬值的后果；

管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；

时政方面考了屠呦呦发现“青蒿素”，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

【2016 建设银行】

时间 2015. 11. 21

重要提醒：

1. 英语变难了，有一篇是句子选填，五个空七个句子选择放在空里；三篇都是经济相关的，欧盟经济什么的，平常练习了市面常见的一些建行笔试阅读资料，个人觉得加上考试的紧张程度，会比那些都要难，所以多练多练多练；
2. 1z 做题的顺序是英语、专业、行测；行测真的挺简单的，没有什么难的偏的题目，专业还是大综合的各种单选多选；关于建行知识的题目，今年很少特别直白的问你我行的产品是什么那种题目，是一些战略上的问题比较多，建议多看看建行新闻；
3. 最开始二十个反应速度的题目不难的，不要看题目讲解了，直接做吧，做的时候都猜得出问的问题是什么，这样时间就是够的；
4. 四分钟认知测试（这个虽然很多人说不算入分数，但一定要记得在最后几十秒注意时间否则你完全没感觉它就自动提交了，测试前的一分多种的例题不要直接跳过，楼主以为那个也算入答题时间就没怎么看结果做的时候还要看题目规则就没做完）

建行今年考试 180 分钟，150 分钟做 140 题，30 分钟性格测试。

建行的笔试上来先找相同，数字代表的图案什么的几个小测验，不难 4 分钟，共计 20 题。

然后就是 150 分钟的综合题，大概就是行测+专业知识+英语，行测和英语的话难度适中，因为时间是肯定够的，所以英语三篇阅读不是问题。专业知识就跪了，楼主之前买了中公的银行一本通，会有一些知识点涉及，像是财务报表分析什么的，因为蛮久前看的，所以基本也忘光了，多选题的比例好像还蛮多的。

【各种问题的理解和在各种网站上信息的整理】

Q1 银行招聘信息来源

各大银行官网，应届生论坛，或者直接百度“XX 银行校园招聘”即可，我个人觉得应届生论坛很好，很及时很全面。

Q2 笔试准备

首先心理上要重视，毕竟不是随便考考就能通过的，笔试的准备要比面试困难的多。行测占得比重较大，基础知识和专业知识也比较多且这部分很容易拉开分数，想考的好的话这部分不要轻视，建议看些靠谱的总结资料，其他的我不知道，就是那个“银行突破秘笈”确实帮了我不少忙，特别适合短期冲刺，感兴趣的可以到某宝搜搜。我面试时遇到有人报培训班的，结果发现基本没用，尤其是那些什么做农信社考试的，给你来个会计基础，经济基础讲座，结果几乎不考。

Q3 银行报名时候的选择，以及大城市还是家乡等等的选择问题。

主要考虑四个因素：1 岗位所在地，2，银行档次，3 工资待遇，4 招聘人数

说实话我们学校真的不算特别厉害，只能是银行入门的基本水平线吧。如果想留南京的话，四大行没点关系似乎很难进。我有个特别厉害的学长，当年横扫南京交通，中信，浦发，北京，南京等五六家银行，可是四大行就是进不去，他当时不要太过难过啊。所以想留南京的话要慎重。

再者就是银行招考都是一个时间在一起的，所以你之前一定在心中有个排序。比如五大行、招商，浦发，民生，中信，江苏，南京，农商行等等，这样的话当你遇到笔试或者面试相冲突，甚至

是 offer 冲突的时候就不会纠结了。像我的话目标就是五大行市区岗位，然后农商行作为保底。而且招聘人数多的话，代表凭自己本领进去的人也会相对多。

Q4 银行招聘注重哪些素质

我感觉是实习和社会活动以及学生工作。从你实习的工作单位，大概就能看出你家庭的社会关系啦，比如没点关系一般人想进政府或者银行实习怎么可能。其次社会活动和学生工作就是其他素质了。

有人会问为毛没有跟学习成绩相关的，首先银行只关注你英语水平，平时在校成绩不是很看重。再者，人家都是从你学校档次看你成绩的。

所以，语言表达能力和书面表达能力，你必须要有样很厉害。

4.12 说说银行工作

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 8 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2051838-1-1.html>

在开拔之前说一下，文中不针对任何人，任何单位，因为入行不久，说的都只是个人目前的直观感受，会有很多偏激，甚至错误的地方，如有冒犯，各位看官就当茶余饭后的笑话看看就好。还有就是逻辑比较混乱，望见谅。本人现就职于国内一家银行，7 月报道，现在算起来还不到 2 个月。在这两个月中，现将工作的感受给大家讲讲，因为之前找工作的时候，很多都是关于银行网申，笔试，面试方面的内容，当然我也受益良多，感谢各位前辈，我主要讲一下进入银行的工作，如果能让大家对这方面有那么一点点的了解也是好的。

响应上头的政策，我们这一届进来的不管学历，都要到基层，而我所在银行的基层就是当柜员，大部分对私，也有少部分做对公的，所谓对私就是我们平时进银行最常见的，办理个人业务的，对公的就是专门办理公司业务的。而所有的银行在新员工入行之后都会进行培训，各家银行的培训方式大抵就和大学上课一样，但是地点不同，一般国有大银行都有自己的培训基地，培训的那段时间是在做柜最好耍，最 high 的日子，会认识很多年纪相仿，兴趣相同的伙伴。我们行是在分行把我们分到各个支行，到支行再分网点，然后再根据各个网点主任的要求，也就是根据你所在网点差不差人，决定你去培训的时间，一般很差人的网点，新员工就会第一批去培训，而我所在的网点就是这个情况。说一下银行的机构设置，国有银行一般是重庆市分行，就如同市政府，然后下分支行，叫一级支行，就像各个区县，啥子渝中，沙坪坝，涪陵区，垫江县，然后各个支行再分网点，在支行那里的网点叫营业部，其他网点随人也称支行，但是是二级支行，一般称为网点。网点的主任二级支行行长，对外行长，对内称主任。主任一般管公司业务和对外的，副主任主要管柜台里面的，也称内控副职，还有一个业务经理，有一些业务需要他们现场授权，还有一个对公客户经理和对私客户经理，三个对私柜员，一个对公柜员，保安蜀黍，大堂妹妹。

我做的对私柜员，一般最多的就是存取款，然后开户，存单到期了来取利息，然后再存新的单子，然后还有各种奇奇怪怪的业务，还有因为很多业务需要远程授权，比如取款超过 5 万，激活卡，打卡的消费记录，挂失，挂失真的很麻烦。。。。，挂失真的很麻烦。。。。，挂失真的很麻烦。。。。就是你要把这笔业务所需要的东西拍照传到分行，分行专门有这么一群人要看不得行，资料不全就会把你拒绝，每个网点每个月的拒绝率是有规定的，不得超过 1.5 个百分点，超过了要被扣钱，还有填写的单子，比如开户，手写的要和打出来的一字不差，有一个字不同，就是中风险，然后发查询，然后副主任各种让你放过她。

我所在的网点一个业务经理只负责授权，你办的业务她重来不问，看你的传票，就是你每天办业务的那些单子，只看你有没有盖私章，打码有没有错，内容重来不看，然后每天就在里面看电视剧，虽然我没有傻资格去评论，但是作为一个新人，本来才开始上柜，很多规矩不晓得，而且，我所在的这个专业坑人的银行规矩多的一逼，反正就是事多，钱少，责任重。然后里面除了去年进去的一个帅锅，其他都是 30 岁以上的嬢嬢，重来不讨论业务的事情，她们一个是业务经理，一个对公，然后重来不考虑别人感受，当旁人不存在，自己干自己的，而且一下班就使劲催你，另一个柜员第二天休息，前天下班的时候把他那里的所有钱，没用过的卡，存折之类的很多给

我，而且我们网点客户一般很多，五点关门，每次都是因为人多都超过了，因为要把库里的东西点清楚，钱，那些没用过的凭证，卡之类的，自己点完，业务经理还要点，五点半的样子运钞车要把我们的箱子拉到现金中心，第二天早上拉过来。业务经理就一个劲的催，只晓得催，也不帮忙一下，真是。。。。，。我特么还能说啥。每天一去就听到她们抱怨社会，抱怨老公，抱怨单位，抱怨领导。。。。。。我去，真是。。。。。

再说说客户，以前觉得银行办业务确实很慢，进了银行才知道，不是慢，是很多业务确实很复杂，要很多程序，不能减少一个程序，除了填写一大堆单子，一大堆签字，还有各种远程授权，现场授权。很多老年人，一看我们小年轻，他们等的时间长了就在那里骂骂咧咧，拿个折子取个几百块，说怎么慢，怎么慢，我们一起培训的好多菇凉都被骂哭了。我在想都说尊老爱幼，当倚老卖老的时候，真没必要了，每天还没开门，就在外面大吵大闹，一有点事就是银行的错，就是柜员的错，难道真是坏人都老了。不是歧视你取几百块钱，是你们都那么大了，又不着急，你在银行大厅有空调，有水喝，还有人吹牛，真不知道，对待年轻人为啥都不能温柔一点，你们每天早上霸占轻轨，公交，菜市场，上午霸占银行，晚上霸占广场，小区，你们是真是精力充沛，那你在车上，轻轨上的时候就不要老是看着人家坐着的年轻人，人家可没你那么好的精神，人家说不定被领导骂了，感情不顺利，工作业绩没完成，，，，真不知道为什么哪里都有你们。

4.13 2017 中国银行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084102-1-1.html>


在等面试结果等的心焦突然想起这个 所以来这里攒攒人品哈哈 给后面的学弟学妹早做准备
先说笔试吧，我是 11 月 1 号下午接到通知，5 号下午笔试...因为之前各种投银行不知道是网申简历没填好的问题还是啥 都全军覆没 所以根本就没看银行的书 在准备公务员考试 虽然公务员考试也准备的不怎么样 总之接到通知之后就看了银行一本通的专业知识 会计 管理学 计算机 法律我都没怎么看 因为本科是学金融的 还是有那么一点点基础打底子 就过了一遍基础知识 然后做了一天英语差不多 100 多道单选题..总之有一心准备银行的宝




宝们还是不要学我 因为我也是实在是来不及了

说一下题型，跟以往的笔试经验贴差不多。第一部分英语（1 小时），第二部分综合知识，第三部分是小测试，测类似于大家来找茬和考眼快看物体移动的。

英语部分，时间挺紧张的，100 题 60 分钟，前 50 题单选后 50 题阅读。我英语已经有两年没看过了，也是六级

多出 20 多分的水平，题目难度已经忘记了，但是题量超级大，我大概乱选了 20 道还是多少道英语题  综合知识部分考的就是行测、时政、专业还有中国银行的知

识，行测反正我又没有做完 据说数量关系那一部分占分很重 反正我又全部乱选选了 20 道题  时政考的不难都是微博上的一些例如最新担任足球协会的人是谁 或者神州几号对接成功这种 专业知识考的也不是特别难 而且我没看的会计计算机什么的都没有考哈哈 幸运中国银行的知

识考了挺多题多选单选都有 建议去中行的官网上花个把小时了解一下 反正我看的基本上都有考到

第三部分就是玩游戏，有的说算分有的说不算分我也不太清楚。

然后是 21 号收到面试通知 我都震惊我乱选了这么多题笔试还能过

我是 12 月 25 日早上 7:30 面试的，我大概是 7 点到场 已经有很多人到了 中行还准备了一些点心在后面 工作人员说没吃早餐的可以去后面吃 然而我是紧张到完全吃不下，进去以后有工作人员引导，先找座位填好承诺书，然后时间到了轮流审核证件和抽签，抽签完以后你就去和组员汇合，中行还准备了礼袋，里面有本子和笔还有一个小礼物。大中行还是很壕 不过也是吸引你如果有别的 offer 可以优先选择他们的手段吧哈哈
面试先是无领导小组讨论，再是半结构面试。10 个组，每组 8 个人，同时分房间开始面试。每个人要上台抽签抽编号

跟我一组的 8 个人 只有两个男生 而且本硕不分开面试 建议等待的时候聊聊天哈哈 聊天蛮重要的 我们开始之前大家就商量好了和和气气不要撕逼 因为这是我参加的第一个面试 但是组内有人已经参加了面试或者是签了单位了 所以聊聊天不仅可以缓解一下紧张情绪还可以互相了解一下 面试认识一些朋友也是很赞哒

我们这组的题目是情景模拟 有老奶奶 柜员 大堂经理 副行长 理财经理五个角色 题目给的背景就是老奶奶收到一条短信说她儿子开车撞了人还是怎么的不太记得了 被公安局抓了 要他立刻汇 30w 然后 8 个人 1-4 号为一组 5-8 号为另外一组 可以讨论剔除一个角色 进行表演 表演完毕之后再指出对方错误 其实就是一个很简单的电信诈骗的案例

我们都是剔掉了理财经理这个角色 然后开始表演 一定要挺好考官的之前的提示语 把握好时间 我们这组因为时间没把握好没演完 而且同组同学不能因为有人已经当了 timer 就掉以轻心 时间掌握方面自己也是可以注意的 然后对面的同学就一直说我们办事没效率没有演完这个问题 然后我们的 1 号妹子强势挽尊一波 说我们没演完这一点确实要像对方学习 但是按照我们的处理办法一定可以有效避免这次电信诈骗的 bulabula 比起时间花费的相对较长但是我们更在乎挽回客户的损失 bulabula 我觉得她说的超好的 所以我觉得即使没有拿到重要表演角色但是后面说的好一样是可以加分的

然后无领导面试完就全部从房间出来由工作人员又领到之前的候考区，然后一个个轮流去面半结构化。
我问到的题目是 1.你三年之内的职业规划是什么

2.你实习经历是什么 从中间学到了什么

3.你在高压环境下完成的一件事情是什么 你是怎么分配时间的

4.你对现行制度有没有什么不满的地方 你做了哪些努力 最后的结果是什么 从中学到了什么

半结构的题目大家都不一样 我给出来参考一下啦

反正蛮多同学报了面试班 但是我就在网上买了个 20 多块钱的视频看了一下 我也是心大哈哈
出来之后还有人问了中行的企业理念是什么 幸好没问我我也不记得了哈哈
而且半结构化面试里有压力面 但是我没有碰到过 大家可以准备一下

总之无领导不要怕 要博出彩只能正面刚 半结构化也不要怕 有机会多面几次自然就有经验啦
祝学弟学妹找工作顺利 也希望我面试能有好结果啦

4.14 16 年报考五大行工行、农行、中行通知签约，最终签约中行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037264-1-1.html>

自己算是“不抛弃，不放弃”，最终修得正果了。

先说下楼主自己吧，安徽省二本师范类学校，最主要是专业是“电气工程及其自动化”专业。大学期间学渣一枚，逃过课、挂过科，不是党员，不是班干，没有参加过社团、学生会，没有银行类实习经验。自己和银行缘分很巧合，偶遇大四学长（电气工程的）和学姐（通信工程的），一个进入交通银行，一个进入中国银行。然后自己就在大三下学期开始去[银行考试贴吧](#)、[应届生论坛](#)关注信息，主要是什么时候网申、五大行考试的类型、五大行的考试题型分布.....

楼主也报考民生、光大、中信，说来惭愧，这类私企银行要求高（学历、专业、班干、其他等）。

网申：[中国银行](#)：10月10日—25日

[农业银行](#)：10月9日—23日

[工商银行](#)：9月27日—10月23日

[交通银行](#)：9月18日

[建设银行](#)：10月16日-11月16日，这是15年的网申时间，16年的我没有找到，自己当时也没有总结。

先说一句网申很重要，我五大行网申都过了（虽然我是电气工程及其自动化）。好多本经济类专业的都没有过网申，这其中不乏一些优秀人员（党员、国家奖学金、班干），大家可以想想为什么。网申我用了10天左右吧（没办法工科类语言组织不好），自己专门拿了笔、本子，去看前辈的网申经验，记下一些优秀的网申经验或者用收藏夹收藏。自己一边修改、一边找些优秀的网申经验，写好后把简历复读几遍。个人认为五大行的网申模板大同小异，交行最大区别一个自荐信（这个对我比较难），五大行主要在于

自我评价、特长爱好、未来职业规划、是否是班干或者学生会（社团）干部、班级排名，其中“自我评价、特长爱好、未来职业规划”自己感觉最重要。

网申其他注意细节：1、照片一定要是正装照（每个学校附近都有，不要图省事）

2、大家的邮箱尽量不要用QQ，用一个正式点的网易、新浪

3、网申所填信息在不影响面试的结果下，可以夸张自己（夸张不是虚假），自己填的信息千万别虚假。你要想想面试官都是30到50岁的人，别人一眼就看出来了

4、自己的银行类实习经验要仔细斟酌、好好润色（五大行特别青睐这一类）

5、英语四级、计算机二级、会计从业资格证书、银行从业资格证书、证券从业资格证书，大家尽量要有。

笔试：五大行笔试基本在11月左右，自己从大四暑假7月15号左右开始准备的，自己就买两本书“中公教育的综合知识、经济金融会计”，然后苦逼生活开始了，说实话因为自己是电气工程及其自动化的，对于经济类还真是什么都不懂（主要是一些专业词语，不过不难，和我专业比较起来，甚是简单呐），自己早晨6:00起来，晚上10:30回去，中午休息半小时左右。

最主要大家要对五大行的题型分布有一个初步了解，然后行测是重点。

以下是行测题型分布：

1、中国银行（15年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
------	----	------	----

职业能力	单选题	逻辑推理	15
		数字运算	10
		言语理解	20
		思维策略	10
		资料分析	15
行测测试	单选题 多选题	经济、金融、统计、管理、时政、中行常识、法律	50
英语	单选题	填空	50
		阅读理解	50

2、农业银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
综合知识	单选题	时政、会计、金融、经济、管理、计算机、法律、农行常识	70
		言语理解与表达	4
		数字运算	12
能力测试	单选题	逻辑推理	12
		思维策略	12
		资料分析	10
英语	单选	阅读理解、单选题	80

3、交通银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
综合知识	单选	经济、金融、计算机、常识、时政、交行知识、英语	122
		言语理解与表达	16
行测	单选	判断表达	16
		资料分析	15
		数学分析	23

4、工商银行

工商银行是五大行中变数最大的,我考试的时候看了下 15 年的题型分布———行测占了 73 题、综合知识 52 题、英语 20 题,题量不是很多。16 秋招时楼主去考试,当时自己考完后是心中草泥马一万遍啊,整个考试有 85%是行测,综合知识和英语占 15%。当时考完后心里边就凉了。

5、建设银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
	单选	语言理解与表达	10
综合能力测试	单选	数量关系	10
	单选	逻辑表达	10
	单选	资料分析	15
职业行为测试	单选	法律知识、职业道德、时政等	10
	多选	法律知识、职业道德、时政等	5
职业基本知识测试	单选	时政、会计、金融、经济、管理、计算机、法律、建行知识	40
	多选	时政、会计、金融、经济、管理、计算机、法律、建行知识	25
英语附加题	单选	阅读理解	15

提醒大家,建设银行的**经济类知识**比较深,相对而言它要求的**专业知识**比较强,而且建行的英语一般是 6 级的难度,考的还是一些从国外的经济类期刊,难度较大。

考试需要注意的

1、行测是重点,在面试的时候我遇到过好多裸考银行,但是这些同学期间都是在准备公务员考试。由此可见,**行测是重点**。

2、英语——大家可以用四级练习就行了,而且中国银行、中国农业银行题型比较固定,英语比例比较大;


3、各大行常识——这个是大家的抓分点,而且不用花太多时间,在考试临近前 4 天左右可以开始准备了,主要是五大行的常识、得过的荣誉奖(例如全球银行家、世界银行 500 强.....)这些官网上都有,大家抽出来 3~4 天就可以了

4、楼主自己买了中公的预测卷、真题卷，结果告诉我就是“我去年买了个表”，什么用都没有，而且真题卷也是没有啥用，楼主自己就做了3套，然后就去考试了。

准备期间因人而异吧，楼主情商、智商一般般，只能老老实实复习，在这期间楼主还准备了计算机二级考试（考了83分，对得起自己了）。望诸君多努力，不要等到毕业的时候还没有找到自己想要的工作。

面试：

1、交通银行：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013264-1-1.html>（这是我以前发表的淮南交行面经）

2、当时工商银行收到的是黑龙江省（我那个无语啊，本省没有通过），是第二个收到的面试通知，然后自己开始准备了，主要就是去应届生论坛，浏览工商银行的面试面经，在此甚是感谢各位前辈的面经。

黑龙江工商银行的面试主要是“无领导结构”，当时面试是分为三天总共900左右。楼主抽到的是“关于新型电子银行的策划、销售”（抱歉，有点忘了），一组10，两个面试官。由于第一次自己交行面试的时候甚是丢人，自己加大了对面试的训练。面试无非就是一个团队合作，大家要记住两点：一个是要有存在感，一个要有贡献值，不要怕说话，积极发言，但一定要注意合作，别抢同一组同学的发言，别打断别人的发言。

3、农业银行是第三个面试的，面试在合肥（农行的省总行），采取“半结构化”+“无领导小组”。农行面试分两批，一批400人左右，十人一组。农行的面试个人感觉很正规，它的面试都是外包给面试机构的。我们那一组先是“半结构”，然后“无领导”。半结构的时候是四个面试官，问了我三个问题；无领导还是关于策划案的设计、推销，不过我们这一组言语比较激动，大家争吵比较厉害以至于最后快结束的时候大家都没有统一结果。这次导致后来体检的时候就进去了两个。4、中行面试.....基本上都差不多。

面试体检、签约、后期在中行的实习后期都会继续写到。希望以上对大家有帮助。

整个银行考试也算是过关斩将，大家只要好好准备，肯定能考上的。还有就是建议大家国考、省考都去参加，一些其他国企（建投集团、一建、二建）大家都可以尝试。在最后签约的时候我遇到过两位大神，一位是国考报的国税局（笔试第三进去的），但邮储、工商、农业都通知它去签约了，所以这位同学的选择很多；另外一位报考的是合肥国税局（以笔试第一进去的），同时收到了中行、农行的签约通知。所以说大家要多做几手准备，学习下别人，看看自己的差距。望诸君多多努力（本人文笔不好，见谅）

4.15 2016 校招 中国银行校招（信息科技岗位）笔试+面试+收到体检

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年11月15日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006183-1-1.html>

又是一年校招季，以前每次浏览到师兄师姐的求职经验贴，心中都会暗自吹起战斗的号角，想着明年一定要在校招的战场中好好厮杀一番。可当自己真正处于这场持久战中，早些的兴奋都被麻木所替代，唯一的感受就是太累

了，因为大大小小的笔试面试参加了不少，大家你来我往地奔走于各个考场之间，迂迂回回地参加各种单面群面，还要兼顾学校的论文等各种事务，每个人的脸上都写满了倦意。扯远了，今天刚刚笔完中行，遂写下点点经验，以飨后人。先说下楼主背景，楼主北方人，找工作的目标城市定为北京，本硕都是京外 985 工科，本科学校工科 top10，硕士学校工科 top6，说这些不是为了说明楼主出身还凑活，恰恰是要说明如果在北京找工作的话（要



求京户) 这些跟京内高校比都没什么太大优势，因为随着北京市缩减户口指标，落户也要优先考虑在京高校的学生，这也是很自然的。（以楼主今年的面试经验看，在北京找工作，对于学校的区分就两种：1. 京外和京内的，2. 对于京内的分为清北的和非清北的）

今年中行可以报四个岗位，楼主四个部门报的都属于信息科技岗（现在感觉这样不太好，应该分一下梯度的），都是北京的。对于信息科技岗的笔试科目是：英语、职业能力、信息科技知识，都是机考，连续考三个小时。英语是单选+阅读，单选不用说了，考了这么多年大家都是高手，阅读的篇幅不是很长，确切地说是有长有短，长的会有 4-5 个问题，短的一般就 2 个问题；然后是职业能力测试，这个职业能力测试分为两部分，第一部分是普通的行测题（数量、推理、定义、言语、资料），第二部分是“认知操作”题，在正常考试的最后进行，有考察记忆容量的（一个棋盘格，出现几颗星星又马上消失，让你选出刚才几颗星星的位置，一开始是 3 颗，后来越来越多一直到七八颗）、有考察粗细加工的（其实就是大家来找茬，给你一副标准图，找出四个选项中和标准图一模一样的图）、有考察动态定位的（屏幕上有 N 多小球，有 3 颗小球开始闪了一下，然后屏幕上的所有小球开始无规则运动一段时间后停止，选出刚开始闪的是那三颗小球，后来闪的越来越多，有 6 颗吧最多）、有考察颜色的（不是色盲都应该可以过）。

既然是信息科技岗，当然重点说一下第三部分，信息科技知识题。这部分题目考察的知识点很杂，主要是靠平时积累，有单选题和多选题，多选题选错不得分，漏选得 1 分。楼主趁着头脑还清醒，把记得的知识点复述一下：1. 关于数组的描述，长度是固定还是不固定，里面的元素可不可以不同类型；2. 物联网的关键技术；3. 云计算的特点；4. 数据库里关系模式的分解 5. 选项中十六进制数的表述哪些是合法的；6. C 语言允不允许嵌套定义、嵌套调用；7. C 语言里关于预处理的知识；8. break 的应用场景；9. 线性数据结构有哪些；10. 面向对象的特点；11. do-while 的用法；12. 结构化程序的特点；13. 数据库里关于主键的相关知识(有好几道都是围绕主键出题，比如插入一个主键为空的记录，判断返回结果)；14. 瀑布模型的缺点；15. 操作系统的类型（具体出一个应用场景，让你判断这是那种操作系统，比如分时啊 实时啊 还是多道程序啥的）；16. 有向图的拓扑排序；17. 算法的时间复杂度、空间复杂度（考了概念）；18. 考文件操作 `fp=fopen(*, *, *)` 根据里面的参数，判断对文件进行何种操作，比如说在文件最后写文件还是只能读取文件啥的；19. 考察 Java 的多继承；20. 冯诺依曼结构；21. 考察防火墙的作用；22. 考察排序算法的特点，给你一个具体的场景，判断那种排序代价最小；23. 计算机网络 OSI 七层模型，今年考的会话层；24. 邻接表存储的有向图，用广度优先遍历的时间复杂度；25. 软件生命周期的相关概念；26. Java 内存释放的相关知识；27. 考察 FTP 传输数据的具体方式，比如建立在什么连接上，模式是控制还是传输；28. 考察项目的管理的知识，比如项目进度用什么图表示，甘特图还是别的什么；29. 考察数字签名的相关知识，特点、作用；30. Java 创建线程的相关知识内容；31. 考察 Socket 的工作流程；32. 考察了 SSL 的相关知识；33. 影响计算机运行速度的相关指标，比如主频什么的；34. 考察测试相关知识，要完成**内容，属于什么测试，比如单元测试，集成测试，还是模块测试啥的，今年考得是测试各个模块接口的交互；35. 考察了用于创建可变量字符串对象所使用的类；36. 网络操作系统提供的服务内容；37. 有两道考察读代码写运行结果的，一个考察嵌套循环、一个考察结构体赋值。

虽也考了这么多银行了，但第一次写笔经，写得乱七八糟。。。以上就是楼主尽全力回忆起来的内容，纯手打



，希望对来年的小伙伴有所帮助。

-----面试更新-----

原本 10 号面试，因为被通知有重大外事活动，调到 12 号面试，之前 9 号已经面过一拨了，12 号与北京市考

冲突，估计有不少筒子被迫二选一了，其实这种冲突在整个找工作期间太多了，lz 有一次中国农业发展银行笔试、中国联通面试、中债资信笔试、中国工商银行机考都冲突在一天。。。有的可以调整有的只能错过，根据 lz 经验，一般统一笔试无法调整，而规模较大的面试可能允许调整，又扯远了。。下面说说中行的面试吧。

中行在永丰路那边，前一阵子中行数据中心的面试也在那边，但是和这次软开中心不是一个楼，安保级别还是蛮高的，去早了只能在外面等着，过了一会考官和人力的工作人员来了，结果他们也进不去，只能有里面的工作人员出来接我们，验证身份后给我们每人发一个卡挂在脖子上方能通过。。进去后校验材料、回收手机，材料校验也是比较严格，所有材料合订成一套并需要提供原件查验，登记表和简历合订成三套（猜也猜出来是三个考官），然后根据组号候场就坐。面试分为两个部分：中文面和英语 BEI 面，lz 所在的小组被工作人员带到楼上某会议室先进行中文面，轮到我进入就坐后，发现一个考官正在调整摄像头对准我，原来每个人的面试过程都要录像啊，lz 前面进去的哥们比较高，所以我猜测她是把摄像头调低一点。。然后开始了三个考官问我来回答的半结构化面试，涉及到的技术问题较宏观，我也没就具体技术细节回答（怕露馅。。），也是分成几个方面宏观地回答了一下，据说不同组的风格也不一样，故也没什么参考性而言，之后有优缺点、对银行 IT 和互联网的对比理解云云。。大约十几分钟结束，被带到楼下英语面试，进去之后国际惯例 say hi，面试官很和蔼，先是自我介绍，lz 用的是之前面试德勤 IT 审计的时候准备过的 30s 左右的介绍，可能有点短，介绍的时候面试官一边听一边在电脑上敲东西，等我介绍完的时候，面试官有点惊讶说就完了？我赶紧笑着又补充了几句，说我来自***blabla...，让我介绍家乡，blabla...，问我职业规划 5 年的 10 年的，blablabla...，问我编程能力怎样如何证明。。，blablabla... 问我选择工作时看重的因素有哪些，lz 又 blablabla..... 。。由于 lz 平时喜欢扯淡。。汗，所以整个过程聊得也比较流畅，始终面带微笑的扯完了，面官非常的 nice，一直笑着点头，整个过程十几分钟。

-----收到体检通知-----

估计这是我面过效率比较高的几个公司之一了，中午面完，晚上 10 点钟接到了中行体检通知的电话，看来人力的工作人员加班了啊，辛苦了~ 但是中行数据中心面完就一直没有通知，不知道什么情况，静待其变吧，拖着也好，能为其他公司的笔面争取一些缓冲的时间，还有其他公司也在催交三方，所以时间的周转协调也非常重要。

基本就是以上了，今天刚笔完邮储，正好无事，来上一更，祝诸君好运~

补充内容 (2015-12-19 14:38):

怎么不能编辑了。。更新在这里吧 昨天晚上收到的 offer call，通知签约相关事宜，告知北京中心这边人额有限，先交三方先得。。谈了一下待遇，人力姐姐又给讲了一下晋升空间，别的基本没有了，数据中心也通知体检了

补充内容 (2015-12-19 14:41):

联系了一个前年去中行的师姐，数据中心以前是总行的，现在分出来成为直属中心，软开中心建立的时候就是直属中心，所以一个亲儿子一个干儿子，待遇方面跟网上能查到的差别不大，就不在这里讲了

补充内容 (2015-12-19 14:45):

中行求职暂告一段落，也是唯一整理成贴的，其它的也还在进行中，有的催签，有的等 offer，有的面完还没消息，有的还没走完面试流程。。等工作落定再整理出来以飨来者。明年找工作的筒子有问题的可留言，不定期补贴...

4.16 考了两次我终于考进银行了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1988367-1-1.html>

本来就打算无论第二次考的结果如何，也要和大家分享一些考银行的经验和想法的。

我想大部分人考银行都是图它稳定的就业和良好的薪酬福利吧，我也不例外，刚出来不知道自己喜欢什么，上学特别坚持的东西出了社会发现也就这样，就想着不去找份能让自己舒服点的工作，所以想着进银行。所以快毕业的三个月前，我匆匆忙忙网申了中国银行春招的营销服务方向，算是第一步踏进了考银行大军的阵列。

在网申后，我听说银行考的行测和公务员差不多，适逢公务员报名之际，我也顺便报了公务员。刚开始几天下载了一个 APP，每天会花半个钟时间做题，想着做上一个月，银行应该能进入面试吧。后来把我的情况告诉同学，交谈之后发现原来同学也曾报考过银行，但是可能由于学校并不是重本（二本前三，旅游专业）专业不对口，结果连笔试的资格都没有。我听完瞬间就没有动力继续复习了。知道笔试前两天银行发来信息告诉我通过了网申，后天笔试我才跳了起来，死啦，完全没看书呀。好在我考试前已经习惯很有经验的高效率抱佛脚，考试前一天，我七点起来，在网上下载了两份以前的银行试卷，首先熟悉一下银行考试内容，全部题目做完一遍，我再从头早研究题目规律，找到试题出题思路和答题大概方向，归纳总结，将这两份试题一而再的复习研究，隔天就参加了笔试。

考试最重要心态要好，我抱着死猪不怕开水烫的精神还算淡定的上场了，考试前大家还在背试题，我就坐在一个角落闭目养神。三个小时确实太煎熬了，题量大，又要如此长久的高度精神集中。我懂得取舍有道，着重认真做英语和行测部分，专业知识部分我一点没了解，全靠瞎蒙，考试过程中累了就休息半分钟，告诉自己一定加油，一定能行。

笔试竟然过了，不过我觉得应该是低分飘过。到了面试环节，第一轮是群面，我之前了解到的是无领导小组讨论，结果我那次居然是让我们分成两组辩论，最后得出共同结论。（到了这，我要插一个，原本我们组是 10 个人群面，结果 5 个没来，笔试时也是，教室有大概 40% 的空位，这些都是中途因为这样那样原因放弃的人，我很庆幸自己虽然踉踉跄跄，但是一直在坚持）。题目是大学生刚出来没有经验知识该不该创业。讨论时间为 10 分钟，头 6 分钟是大家各抒己见，这个时候我提醒大家讲话之前自己一定要有大概的中心思想，知道要讲的 1 2 3，不然一张嘴自己都不知道自己讲什么，讲话不要拖拉，要简洁明了，我同组的一个人讲了一大堆没人听明白他想讲什么。不要重复别人已经发表过的观点，如果与他人重合，赶快想一个新的点，如果想不出新的点，那就抓住对方说话的漏洞进行反击，但是不要太过尖锐。差不多时间大家还争论不住，出来统一大家观点。过程中耐心听别人讲话，不急不燥，说话有理有据，表达流畅清晰简洁，就没问题了。（这个时候我又忍不住插一个，之前百度群面技巧，看到一个简单可行的方法之一，做→时间监督者，就是你可能表达不是那么好，但是让面试官看到你的严谨规划性，就是把握时间的分寸，我真是如获至宝啊，但是我发现！怎么大家都知道这个技巧，时间差不多，大家都看手上的手表，提醒注意时间，我整个人都不好了。所以奉劝大家还是不要在小花招上想办法，还是在大表达上下功夫）

群面之后是个人单面，很自然流畅的自我介绍（对着镜子练习了几十遍），面试官（支行人事主任）开始了问问题，都是很平常的问题，回答时神色要好，表达要自然不拖沓，不要紧张，谦虚认真。（表达真的很重要啊，银行还是看个人表达判断你的能力、性格呀，所以小伙伴们平时与人交往多练习一下，有意识的锻炼自己）

到了终面，我真是开心的不得了，到处和我的同学说啦，哈哈，我们这个专业能走到这一步真是不容易呀。到了终面，我可能有点太得意忘形了，考官问的问题也就是日常交谈的看似无关紧要的小问题。我一时之间放松下来。开始了嘻嘻哈哈，面试时间挺久的，过程也蛮愉快。我就以为很有希望呀。

第一次考银行失败后，我到了一家工作做行政，兼管一点人事。这个时候我才知道，面试时最忌面试人员自我感觉良好，以日常姿态来交谈，而且交谈时间越久，说明面试官越犹豫，而犹豫的 90% 的结果，都是不要你。

在我考银行闹得沸沸扬扬之时，我知道我二面被淘汰了。同学们看到我就问：银行那边怎么样啦。我就一个个

解释，失败啦。好在我心态好，虽然会有点感伤，但是也不会放在心上。也知道自己没有努力，了解到自己的不足，也不过分苛责自己。

在等二面消息的时候，我无意中进了有各行第二轮面试者的微信群。在二轮面试结果发放那天，可以很残忍的看到有少数人在群上呐喊，我进啦。更多的人是在说，我失败了。我没有回复，默默的退了群，问之前通过这个群加的一个朋友有没有通过。他说他也失败了。后来他去了一个很小的银行，群里失败的人基本上也奔向了其他职业。我却开始了我的第二次银行考试。

第二次考试夏招是补录，只有柜员这个岗位。我问我男朋友，怎么办要做五年定向柜员耶，他说其实很多人进去没有关系都是一直做柜员的。我心一狠，就报名了。而在第二次报名时，我已经有了份工作，就是之前说的行政专员的工作。我一直以为行政的就是喝喝茶，看看报，我想着日子比较清闲我也能早点回来复习，没想到我的行政岗位居然如此辛苦。我有一个多月的时间基本上九点多才回到家，而这段时间是复习笔试的时间。每天累成狗的回家，已经没有精神再做题了。好在旁边有男朋友天天督促我，我勉强有挺多天做了半个钟英语。

因为第二次考试地点不能与第一次重合，所以第二次我去了深圳考试。比起第一次，我更加淡定了，每部分做完还有时间回去检查，笔试当然顺利通过。经历第一次失败，我第二次考银行只有很少一部分人知道，而且知道后因为银行考试面试时间久，大家也都没关注我下一步情况，父母那边我告诉他们我笔试过了以后，就一直给他们打预防针，我没关系没特别好的学历专业，进去机会十分渺茫。一路只有男朋友一直在旁边鼓励支持我。

第二轮面试没有群面，就是简单的大家坐在一起问问题，面试前一晚，我拉着我男朋友练习了很久，让他一点点指出我的不足。我们群面是三男两女，那三个男生是面试其他区的，那个女生是面试和我同一个支行，其实这样的面试比例对我们女生是比较占优势的，因为女生少，就会显得更加突出。

考试面试我一直觉得是三分靠实力，七分靠运气，所幸我性格简单，人是善良，一直觉得运气不会太差。

和我面试的那个女生表现的很好，可能因为那三个男生的衬托（因为那三个男生说实话我觉得表达没有我和那个女生好，所以面试那三个男生的支行人事主管没有问他们任何一个人问题，而我和那个女生面试的支行行长，都向我们分别问了问题，她问我的第一个问题，就是，你为什么那么执着，又一次报了我们的支行，原来她记得我）我有预感，会在我和那个女生中淘汰一人，因为她表现的不错，我对我自己的表现又无法衡量，所以我觉得应该就是我淘汰了。可是淘汰之前我有点不甘心，我想问问她为什么上一次把我淘汰，在群面结束后，我起身时终于忍不住问她，为什么把我淘汰。

出乎意料，那个女生淘汰了，我进了终面。一共 19 人，我预计会有一些人淘汰。（在群面结束后，有一个上机打字考试，我打字不快不多，但是尽量保证正确性，因为感觉这个不是特别重要）终面还是一面面试我的那个人再加副行长，问的问题不尖锐，就是我的专业不符怎么看之类的大众问题。整个面试时间很短，我又一次问她上次没回答我的答案，为什么我被淘汰，她笑笑说：你很优秀，但是比你优秀的人也很多呀。嗯，对这个回答我能够接受。终面也就结束了。

我们一起建了一个微信群，一有消息能够马上知晓，等待的时间真的很煎熬，但回头一想，有希望的等待总比知道结果绝望好吧。发体检通知的这天，又是少部分人说我收到体检通知啦，有些人说我失败了，残忍的血腥的划开了阵营。

经过两次终于能进银行的大门，虽然从最底层做起，但是环顾周围，有的同学出国读书，有的同学接手了家里生意，有的同学还在莽莽撞撞寻求机会，大家都在坚持，在努力。进了银行不算好事，也不算坏事，都是在努力过日子。五年时间，我希望工作稳定下来以后，能够再深造学习，生活规律些，晚上锻炼看书，放假和他出去旅游。努力的，积极的让人生更好。而不管选择了什么路，不得已走了什么路，恍恍惚惚进了哪条路，都是人生的一种过法。那就努力努力再努力吧，人生总是美好又有希望的。祝愿大家。

4.17 回馈论坛-985 本硕求职路回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945882-1-1.html>

经历了 3 个多月的奔波与近一周的痛苦纠结之后，我的求职之战终于落下了帷幕，最终还是选择了第一个向我伸出橄榄枝的中行总行管培生职位。在整个求职过程中，应届生给予了我莫大的帮助，我从前辈的笔经面经中受益很多，因而一直渴望着能够回馈论坛。可由于楼主记忆力实在一般，每次笔试之后能够精确记忆的题目实在寥寥无几，只能更多从面试及备战经验方面进行分享了，还望见谅。

正式开启找工作模式应该是从 9 月底工总内推开始，楼主所在的学校是工总内推的合作院校，每年都有师兄师姐拿到工总的 offer，希望还是很大的。当时收到工总的笔试通知内心充满了欣喜和忐忑，很快便投入到了紧张的准备之中。当时还没有进入到公务员的备考状态，所以行测的各种题型对我来说相当陌生，在短短 5 天的准备时间中，我的主要精力便放在了熟悉行测题型上，通过做中公的行测题提升做题速度、培养题感，同时我在应届生上耐心搜索了往年的工总笔试题目，这个准备对于工总对于之后的很多笔试面试都被证明是相当重要的。根据历年笔经的指引，我有针对性的浏览记忆了工行近 3 个月的大事荣誉等、整理了半年内发生的国内外时事、同时还对管理学、经济学、统计学等相关学科领域的重要名词进行了搜索记忆，英语方面由于时间有限只大概进行了少量阅读。事实证明，我的复习备考还是相当有效，而且最后的作文竟然与之前一年的话题如出一辙，所以楼主在考试时还是相当胸有成竹，最后也顺利的收到了面试通知。可是，容我用一个可是，工总的面试成为了我一段难以抹去的悲惨经历之一，由于心态上过于重视、准备上过于求全、在专业问题方面准备过多、缺乏辩论技巧、过长时间没有在公开场合发言、对遇到的案例企业不熟悉等诸多因素，我在第一个辩论环节非常紧张、甚至有点语无伦次，虽然在之后的案例讨论中我贡献了一个非常重要的观点，可是先入为主的印象已经难以扭转，最终还是与工总失之交臂。

由于工总的失利，我一度有些消沉，以至于在收到中总的面试通知时也没有抱很大的希望。加上面试之前一周内都在重感冒的困扰之下，所以并没有像准备工总面试那般详尽，当天也是抱着打酱油的心态去的，但人生的际遇真心很奇特，当天的状态特别好，连困扰多日的咳嗽在面试过程中也没有再来干扰我，抱歉由于与中总签订了面试保密协议，所以不能透露过多细节，但中总的面试确实是我经历的环节最多、难度最大、同组队友硬件最为强劲的一场，但中总的工作人员与面试官也是我经历过的最亲切最让人舒服的，一整天的流程结束之后我充满了感激。最终在经历了长达一个月的忐忑等待之后，我收到了体检通知，当时正是我求职的最低谷期，在此之前所有的面试都没有好的回音，而且在 3 个月的紧张准备后整个人都很疲倦，当时收到邮件时确实有想哭的冲动，之后的体检到通知签约也经历了较长的等待期。

可就在我已笃定的相信中行就是我的最佳选择时，我又收到了口行总行的体检通知，于是我就开始了非常痛苦内耗非常严重的纠结期，两个 offer 确实各有利弊，我也都不想放弃，而且会指向不同的生活状态，楼主每一天都在肯定与否定之中挣扎着纠结着，最后一方面由于中行已不能再拖，另一方面根据自己的理性判断与情感选择，最终还是选择了最先占据我内心的中总。

在整个求职过程中，我的简历投递可能并不算多，参加的笔试面试可能也不算多，但确实能够做到认真准备，而应届生论坛的指导也确实发挥了很大作用。如果一定要总结一些经验的话，我觉得一是多从论坛上搜集信息，不打无准备之仗，二是心态一定要保持平和，过于紧张与过于散漫都一定会导致失败。

除上述提到的企业之外，我印象比较深刻的还有银行间交易商协会，而且论坛上相关的信息比较少，这里补充一下，4 个小时的笔试包括中文：公务员行测专业题、英文：一些估值、财务、统计相关的选择题（据说是 CFA 题型），中译英英译中、图表作文以及附加题，面试是全英文，两至三个专业相关问题，实习等相关经历的问题，楼主当时没想到是全英文当场就给专业名词跪了。另外还有一个遗憾是中石化北分，本来入围了面试，可是由于中石化不通过邮件短信通知，所以楼主没有及时在网上看到，便白白错失了机会，师弟师妹们还是应该及时关注中石化网站的。

最后补充一下信息，楼主 985 本硕，会计专业，京外生源，女生。在 3 个多月的奔波之后，终于尘埃落定，准备迎接辛苦的柜员生活。谨以此文回馈论坛，也希望自己之后的职场生活能够顺利、基层锻炼能够顺利。

4.18 前中行员工，再和你们谈一谈 BOC 的工作

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945836-1-1.html>

又到了金融系统的笔试面试季了。我在六月份发了一篇关于中行的帖子，里面谈了在 BOC 的工作内容、待遇以及企业文化。让我始料未及的是，这篇帖子的传播速度很快，传播面也很广。发出的第二天，我在分行的朋友就发微信来对我说，在朋友圈里看到这篇文章，是不是我写的。当时我很诧异。到八月份的时候我上网搜索一下，发现已经有好多网站和论坛对这篇帖子进行了转载，有的点击率已经上万。不断有人发私信来问我，要我给他出谋划策。

如果我知道传播得这么快，也许应该写得仔细一点。现在在新工作的岗位上，新的内容，新的起点。再以局外人的眼光看当初的自己，觉得还是可以一点东西来的。我列出网上常见的问题，并以问答的方式进行解答。记住哦，这是我的一家之言，各地银行的情况千差万别，希望你们取其精华去其糟粕。

1. 为什么工资基数 8000 多，拿到手只有 3000 不到？

问这个问题的人，一定是在校大学生。工作过了你就会知道，工资基数是上一年的总收入除以 12 得出的一个平均值。因为银行工作，季度奖和年终奖占了收入的大头，所以每个月拿到的就只有 3000 不到了。工资基数高，公积金缴纳的金额比较多，这也是造成拿到手的现金少的原因。现在新闻正好在说五险一金占比过大。我银行工作的时候公积金 1000，养老金 600 多，加上年金和杂七杂八的，扣掉的大抵是 2000 元，差不多占了 40%，加上企业给你交的，这确实是一笔很大的数目。而政府部门（尤其是基层区县）很多奖金补贴是没有申报的，没有计入工资基数里面，所以存在拿到手的现金多，而公积金没有银行高的现象（这等会会继续说到）

2. 我是某某地方人，我考上了某某地方的中行，成功入职的机会会有多大。留在市分行的机会又是多大？

答：如果你是那个地方的土著，只要你不是长得歪瓜裂枣，只要你不是从野鸡大学毕业，入职的成功率基本上是 99%。银行流动性比较大，上头对领导有绩效考核，其中一个项目就是员工的流动率。员工辞职得多，领导要花钱的。所以员工的稳定性是领导考虑的一个因素，因此比较偏向于招收本地人。

如果你是外地人，这就很难说了。笔试成绩，外貌，谈吐，学校，都是被考察的内容。好在中行每年招收的人是比较多的（一是因为在扩张期，二是因为走的人多），所以我觉得一半的机会还是有的。

3. 我是外地人，毕业于某某名校，签了 a 支行的某网点做定向柜员，觉得很苦，升迁的几率有多少？

答：我知道能考上名校，你一定是天之骄子；而且能进入中国银行，你也一定足够优秀。现在做柜员，觉得很辛苦，心里感到落差，这再正常也不过。中国银行的 bancs 是我看到过的最难用的系统之一，难为你了，桂圆妹妹！你觉得苦，不是你不够努力，也不是你不够聪明，是 Tata 咨询逼格太低，开发出了这么个破系统。这套系统的设计是很精巧的，但实现却是很糟糕的，UI 也非常不友好，使得 boc 下面的员工怨声载道。

虽然我很同情你，但很不幸地告诉你，你如果在本地没有根基，除非行里真的没人了，否则升迁基本上不可能。或许你的业绩如同夜空中最亮的星星那般耀眼，也许会升迁，但仅限于你所在的支行。什么意思？A 省分行，或者 A 市分行下面，有很多一级支行 abcdefg，你大体能在 a 里调动。

我知道你在想什么，无非是想去 A 分行的牛逼部门，例如风险管理部，批批贷款，做做风险官；或者是去渠道开发团队，做一个小主管，清闲一点。钱多或少离家近，对吧？对不起，我只能说你图样图森破，拿衣服！且不说现在不良猛增，风险官奖金扣光，且不说 A 省分行里市长女儿也许比你更专业更努力！且不说 A 分行里的岗位也分三六九等，干着吃力又不讨好活的人大有人在。就算是有一个舒服的岗位空出来，你得去看看你爸爸是不是校长，是不是院长，再不济，是不是土豪。一句话，是不是有社会资源。

4. 我的领导 tmd 就是一傻逼，整天就只知道骂我。也想过跳槽，但又下不了决心楼主指条明路。

答：每个人都有着不同的成长环境，不同的教育背景，因此，手握一点权力时，产生的反应也各不相同。有的人变得飞扬跋扈，有的人变得沉默寡言慎言慎行。领导压力，不知道比你大到哪里去了，这你得理解。以前我的顶头上司也不是一个善人，我时常和他冲突，平时见面也不打招呼，但我从来不记恨他。我知道他有压力。如果他不能理解你，起码你可以理解他。

中行的平台是非常非常不错的，尤其是国际业务，这是招行民生这类的银行根本无法比拟的。中行是一家大公司，里面的人很多都是名牌大学的高材生，思维清晰，头脑活络。他们未必喜欢这个体制，但他们的专业能力，放在哪里都是高人一等的。尽管 BOC 受到官僚主义的侵蚀，但你永远可以从这些人地方学习业务，学习处事方式，学习工作态度。事实上，只要你脑海里冒出了跳槽这个念想，这个想法就会生根发芽，总有一天你会付诸行动。但以后你无论到哪里，这都是 BOC 给你的受用一生的财富。

而且，金融系统的生态环境，大抵都是这样。除非你不干这一行了，如果真的和领导处不来，还是要求换岗比较好。

5 中行的企业文化导致你辞职，那么他的企业文化真的有让你那么不爽吗？

答：与其说我对 BOC 的企业文化不满，不如说是对国有企业文化的不满。

从本质上来说，国有企业和政府部门，更像是一对表兄弟。这对表兄弟从小在一起长大，但在 90 年代国有企业改制大潮中，被分离开来。以那个年代为分水岭，随着互联网的发展，由于越来越多双眼睛盯着政府，其办事效率变得越来越高；公职人员的高收入，又吸引了大批高素质人才（连主席总理这种稀缺的职位全部都是名校毕业生，基层硕士比比即是，博士有时也会趋之若鹜）；税收的高速增长，又为其进化提供了强有力的后台保障。应该说，起码在华东地区，政府自身已经走在了从低效冗余到高效精简的进化的进化之路上。

但国有企业却走上了另外一条路。国企在表面上来看，已经建立了现代企业制度，但骨子里面还是 90 年代政府部门的那种作风。金融行业是一个很特殊的行业，虽然各银行之间的竞争极度激烈甚至惨烈，但这个行业又是极度垄断（随着互联网金融的出现，这种垄断或许会被打破，这是后话，暂且不表），外部变革动力严重缺乏。缺乏变革的动力，体现在工作上，就是审批冗长，效率低下。让我感触颇深的是，在 BOC，报销餐费，仅在支行层面，就需要 7 个人签字审核，才能交到分行去进一步审核，历时一个月甚至几个月是常事。这在政府部门是不可想象的（行政许可法，行政处罚法，都对期限做了明确的规定）。

事实上，国企并不是以市场为导向的，而是以权力为导向的。国有企业的领导，干个几年就走了。上级对他有考核，数字对他来说是很重要的，因此会出现我以前那个帖子中的“开门红”等任务。至于中行的市场占有率，利润，品牌形象，这都不是他需要考虑的。企业是国家的，何必为国家操这份心？上有所好，下必甚焉。上级领导为了面子和业绩，定下一个略显夸张的指标，下面一定会给你加倍，这样一级一级下去，到了基层，一些指标已经是

十分夸张了。因此浮夸风盛行。所以，你会见到，在宁波银行民生银行不断开设社区银行，抢走大量市场的时候，中国银行还在实行“产品下沉到网点”的战略，要求每个网点都配全对公对私产品，客户经理样样精通。正是这种一刀切的方式，直接导致了市场的萎缩。但由于开门红等冲量行动的存在，这种萎缩在数字上又体现不出来，这是十分要命的。

6 我考上了公务员（或事业单位），也考上了中行，该去哪里

答：其他地区我不了解行情，但在华东地区，绝对是公务员或者事业单位。现在网络上铺天盖地的宣传，公务员钱少活多，纷纷辞职。我只能说，这些例子大体上是真的，但这些媒体选取的事例，都是极端的事例，这些报道是带有倾向性的，应该是受到了来自某些地方的压力，肩负了引导舆论的作用。

他们晒出得 2000 块的工资也是真的，但我反问你一句，那些博士硕士都是脑残吗？明知道钱少还去？！这些报道从来都只说是工资，从来都不说奖金和车贴，也不说公积金。华东地区这些是很高的。你以为每年税收这么高的增长率，收去的钱都去推动人类文明进步去了吗？大家都是闷声发大财的。正是因为公积金扣得多，才会导致拿到手的钱少。还有一些是奖金，是不和工资一块发的。

这么说吧，华东地区市级机关的基层公职人员的收入水平，可能比国有银行基层略低。但下面区县级的公职人员，略高于金融行业的基层。街道一年 20 万到手的例子还是很多的。对于中层及高层，确实是金融行业更高，但政府的中层与高层，社会地位更高，承受的压力也更少。你去看看公职人员把他们的子女安排在哪里，就知道该去哪里了。但你如果想发财，建议你还是考虑一下自己创业，公务员事业单位确实不适合你。

7 外企好不好

答：外企太多了，很难统一回答。但评价一家企业好不好，不要看他的大楼恢弘与否，也不要看他的大门是否器宇轩昂，先看它的厕所！我去过的企业，用手指头数数，有几百家，发现一个有趣的现象，越是好的企业，他的厕所就越干净，用的洁具就越高档，厕所就越宽敞。好的外企，用的是科勒或者 TOTO（真的 TOTO 啊，假 TOTO 太多了）。好的国企的厕所，用的是 Arrow，安华，恒洁。一般的企业，用的是杂牌。另外还有卫生纸，好的企业必定是三层的，一般的企业，就是双熊猫了。差的企业，根本没有厕纸。厕所还散发着一股怪味。此外，还可以看厕所的地砖，好的企业用的是微晶石。还有吊顶，排风系统，等等。总体来说，韩资企业做得一般，日资企业略好，欧美企业做得较好。

这听起来很荒谬，但相信我，绝对是真的！如厕是人的基本需求，如果一家企业肯为员工创造一个良好的如厕环境，不正说明他重视员工吗？装修厕所是很贵的，一个恒洁的纯铜镀锌水龙头，价格是上千的（工程品除外）。打扫厕所的一般是保洁阿姨。如果一家企业的厕所打扫得干干净净，马桶和水斗锃亮，说明这家企业是肯出大价钱给阿姨的。在最不起眼的厕所，体现的是企业的管理能力，也体现了企业员工的福利水平。所以，以后你去应聘，不妨先去看一下他们的厕所如何。

4.19 校园招聘求职经验杂谈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945197-1-1.html>

估计发了这篇帖子，年前就不怎么来论坛了。

说实话，找工作期间应届生论坛对我帮助很大，尤其是各企业招聘流程方面。年前还是为论坛做点贡献。我说的是我的看法，不一定是真理，大家挑着看吧。至少可能不完全符合 HR 的观点。

这么长时间的求职历程，战线实在是拉得太长了。我觉得 应届生三费：费钱、费力、费神。

我就不那么有条理了哈，想到哪，就说哪吧。

1.在是不是去现场方面：

有一点必须告诉大家，宣讲会如果现场收简历，那一定要去。因为现场简历的效果要远大于网申（与网络申请相比量少，而且你可以就你的简历跟 HR 聊聊你的优势）。

2.在应聘流程方面：

我一般是先选心仪的企业→网申/宣讲会→通过简历筛选→准备面试（微调简历、准备陈述、应届生面经、公司官网了解公司愿景、业务等）→复试

3.仪表方面：

当然，最好有一身行头，反正华为面试时，绝大多数穿着正装（银行就更不用说了）。如果是 IT 倒是可以稍微随意点，毕竟拼的是纯技术，当然有些 IT 岗最终还是体力活（如果不涉及真正的研发，还是比较惨的）。

除了行头，精气神也很重要，不论外表如何，一个人由内而外表现出来的气度我觉得很重要。稳重、大方得体。

4.霸面

银行想霸面是不可能了，特别是国有行。但其他一些企业，还是有机会的。如果你特别想去，又没有面试机会，我觉得真的可以去试试。

HR 很有可能会给机会，不给机会也是正常的，大不了回去脱了衣服洗洗睡会。

5.面试注意事项

面试也就那么几种，群面、单面；结构化、半结构化；甚至还有即兴演讲之类的。每种面试都有不同的注意事项，这里百度、谷歌，甚至你还可以从学术论文中找到更科学的解释。这里我就不胡说八道了。但这个确实很重要，务必重视面试环节。

我只提一点，说话一定要有条理、有思想。废话还不如不说。如果你当场只有废话可说，奉劝还是回去找导师或者有思想的人聊聊天吧，提升一下。

虽然每种面试都或多或少能反映出一个人的素质，但我觉得有的公司做的很不到位，明显是对应聘者的不尊重，严重侮辱了应聘者的人格和智商。但除非你有什么改进措施，否则最好不要跟 HR 说他们的面试组织的很没水准。

5.在线测评

网申过了，一般都会在线测评。甚至有些机构，如智联、前程无忧，还有一些公司自己的网站都会在网申过后立马给出测评通知（并不表示你过了网申）。

最好有一两天的时间看看什么叫“行政能力测试”，我觉得没必要天天去做那个，即使要考公务员也没必要，懂得套路就可以了。

当然，也有同学会作弊，比如几个人一起做，甚至百度都用上了。这也是为什么有些公司会花大价钱让大家跑远

路做现场测评的原因。

6.专业对口

不否认，个人能力，甚至道德等是考察的因素。但一般工作都首选专业对口或相关的，所以应聘的时候尽量把自己所学想所申岗位靠，这样会极大增加 HR 对你的评价。不过千万别太夸张，HR 的职责可是为企业选人，是不破骗术是不太可能的，尤其是二面或终面阶段。

如果你是研究生，不显得专业点，就更不行了。

7.硬性要求

英语是有些人的硬伤，四六级还是要过的；

如果企业招聘岗位上写明适合男生，女生就不要去凑热闹了；

有些企业真的不需要研究生，去求人家把你当本科生也没用；

8.简历

一份优秀的简历。自己看着办！

9.其他

有点项目经验、实习经历、科研成果、班干部、社团干部、学生会干部等会有相应加分；

宣讲会会有冲突是肯定的，大家要相互合作，单枪匹马是会累死的；

企业有分波的现象，IT 类最早开始（大约 9 月到 10 月最多），建筑系统在 10 月左右，银行系统可能会跨年，地方公务员和选调生一般要元旦后；

三方不要随便签，如果学校允许你多次毁约还好，但不要忘记违约金和换新三方的艰辛。

一般外企会特别看重外语能力，极有可能会现场对话，更多情况是英文自我介绍，但有些人背诵迹象太明显了。当然有些企业还是挺可恶的，过度关注外语，甚至不问专业知识，尤其是一些日韩企业。

当然，还要提出点建议，这可能也是论坛的通病。

论坛发帖更像是一言堂，即一人说大家听，反馈少。或者说即使有人提问或回应，也没人在接着回复了。可以考虑在论坛基础上，通过邮件或者其他方式通知大家（qq 或微信估计不可能，因为会导出大量用户）。

就写这么多吧，现在微信、微博的都是短文，估计长了大家要不适应了。

祝工作顺利，或者是预祝。不管怎么样，保持一个好心态！



PS 发的地方可能不太对

4.20 进了两个省级中行体检 攒人品回馈应届生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1940827-1-1.html>

本科研究生均 211 财经类学校金融专业，中行当时平行志愿报了 6 个，三个给了面试机会，只去了河南省中行和深圳中行，现在两个都体检的状态了，就和大家分享一下吧。中行是我所有笔试中来的最早的，考前几天是天天

泡图书馆的节奏，不过因为准备的较晚，其实考的很不咋地，估计笔试不刷人？就进了。关于笔试，脑子确实不



好使，对不住大家，回回考完就不记得考啥了，大家要是想看回忆题目，去看看其他的笔经，其实不看笔经，好好做题就没问题了，一定要好好做国考的行测!!!! 好好做托业的英语!!!! 把货币金融学好好看一遍!!!! 不管是中行还是别的银行，通过笔试真的都没问题了（我考了四大行、交行、民生、招行、邮储等，出结果的笔试都过了，这些银行我都深有体会，也有 offer，但是在中行板块就说说中行吧），强烈建议下一届师弟师妹最迟九月份就开始着手准备，我大概十月下旬才开始准备，后来觉得国考就酱油了，呜呜 不过现在想来还是最想考上这个。笔试就是靠做题，没啥捷径，做的多了题感就出来了，现在看图形推理什么的基本是秒做。

再说说面试，河南和深圳中行都是一个上午搞定两轮面试：无领导和结构化，河南中行是外包的，深圳中行是行里自己人，不过进程都相当慢.....从笔试-面试-体检，大概每个阶段间隔三周左右吧，反正很慢，以至于你都忘了这个地方（这个和招总的效率真是没法比），河南中行面试那组碰到都是河南老乡，然后什么学校都有吧，名校有，一本、二本、三本都有，但是我去面深圳中行时候，那组真是清一色名校，感觉就我是个 211 那种。不是说老家不好，而是大地方确实人才多啊。

关于无领导，从最早一次一头雾水不知道干嘛，到后来应对自如，也有一些自己的心得体会，思维最重要，贡献度最重要，态度最重要，做到这三点不可能被刷掉的，那么怎么有思维？练习历届真题是一个方面，说白了要有脑子，要对案例或问题有自己的思考，平时多关注下新闻，问自己几个为什么，稍作分析，这就是一个简单的办法；另外，因为我也看了申论的东西，发行申论其实就考的是思维，看问题的方法和角度，申论是写出来，群面是说出来，比如说辩证的看、一分为二的看、主观原因和客观原因，从不同角度看：政府、企业还是居民，当然这一般都是针对非专业类的案例分析，但是我想说的是，遇到一个案例分析，咱先不去想哪个方案最好，要先找出一个逻辑链，根据这个逻辑链找到一个方案就行了，我每次都是根据一个逻辑链得出一个结论，然后一般大家都支持，因为起码听起来都是有理有据的，这样面试官也会觉得这个孩子会思考吧。万一没有思路怎么办，别着急说，认真听别人的发言，把别人不成熟的观点或是没那么严谨有逻辑的观点，认真记录下来，总结成有逻辑的观点，这也可以。然后是怎么有贡献度？其实就是个参与度的问题，咱要让面试官和小组同学都知道这个小组有咱，那么就一定要多发言，注意哦，这里的多也是指的是有效发言，在有思维基础上的发言，不是那种简单的我同意，我不同意哦。至于担任什么角色，我觉得这个不重要的，除了招总二面被小组推出来做总结者，我一般都是积极思考，提供意见和推选总结者的人，而且我也觉得这样很适合我自己，很顺其自然，所以学弟学妹们只要做好自己就行了，不纠结角色哦。最后，咱们说说态度，不卑不亢，团结友好是在哪儿都错不了的。总会有不同意咱意见的人，同意对方的、还是坚持自己的，要具体情况具体分析，反正不能孤立自己。另外，我基本也是全程保持微笑，有真诚的微笑，气质就跟其他人不同了。

再说说这两个 offer 的实质吧，四大行进去都做柜员，河南中行第一批录取的应该柜员半年以上就有机会转岗吧，深圳中行这次好像大家都要签一个什么三年柜员的协议（感觉有点儿坑啊），据说深圳中行转正后一年有 12W，河南中行转正后 7-10W，只是听说，我也不太清楚，应该根据不同网点支行效益薪水也不一样吧。

最后，祝愿大家都能拿到理想的 offer 吧。

4.21 给在求职中的应届生看看（葬礼——致我那两年的中行岁月）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933806-1-1.html>

两年前还未进中行门，看着招聘时响亮的口号：“选择中国银行，实现心中理想”，犹豫不决；此时已不再是中行人，回头看，是否真的实现心中理想，亦或者应该改成“离开中国银行，实现心中理想”？工作前也有想过工作后的境况，但生活总会在不经意间跟你开玩笑，想过的没想过的，都不会让你那么轻易就想到。人生中很多的第一次，都会让人印象深刻，工作的第一天，当然也不例外。早有耳闻，银行里吃饭喝酒是家常便饭，我第一天去也算是入行随俗了。从市里到县里颠簸了两个小时，第一站却不是网点，只是在行门口望了一眼，便直奔酒店。来的第一天就碰到省行过来检查，网点行长就顺便带我们出去练练，从此不再是早有耳闻，而是真切体会到银行里吃饭喝酒是家常便饭。中行工作的两年多里，很多事情的记忆都随着时间在慢慢消逝，而第一天工作的情形却愈发清晰，伴随着还有那多个喝酒的夜晚。

俗话说男怕入错行，可就算入对了行，对整个人生有重要作用的还是工作的环境氛围，再具体点就是工作中的领导和同事。尽管我还不能确信我是不是入对了行，但我可以确信我是碰到了一群对的人：年轻的同事、老练的领导、开明的管理、进取的团队。跟一群年轻人共事，会少很多利益纠纷，多几分闲暇情趣，享青年工作激情，工作、生活一切都显得那么静谧。好领导的作用，就在于给我们指路，工作、生活、为人处世各方面都能带我们一程，让我们在前进的路上不走弯路错路。但毕竟也只是上下级关系，领导没义务一定要这样做，能遇到这样的领导真是自己运气好。我工作中碰到的直接领导，都是农村出身，都很爱惜人才，关心下属，我很受感动，特别是当听到别人在抱怨他上级的时候，我很庆幸我的领导们在工作期间带给我的成长，不管是直接还是间接带来的。

再好的制度与管理，如果上级领导不去落实，只是空文；再糟糕的企业，如果领导处处关心年轻人，员工内心都会产生归属感。很多时候我们说工作辛苦工作累，那可能不是因为工作本身，也许只是因为我们没有遇到合适的领导和同事。

工作中，同事间，领导前，有谁会在他乡异地与你佳节共度不见孤凉，有谁会在酒醉之夜送你归家安你入眠，谁又会想到年终决算的那个晚上我们都早已醉得不省人事……略显矫情，此处不表。

尽管这期间我没有获得过什么荣誉，但我很感激，我曾为这个集体默默付出，领导跟同事们也信任我，把很多工作放心地交给我，在工作中接触到非常多的人和事，这也是我这期间最宝贵的收获。

再会，大 BOC！

4.22 只纪念，不吐槽，我的中行校招经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1928155-1-1.html>

只为纪念，绝无吐槽。

楼主普通二本小硕一枚，没有牛逼的实习经历，亦没有过硬的学校背景，中行伴随着楼主的第一次网申，第一次笔试，第一次面试 和第一次被刷，心中有些感慨，

第一次网申时的磕磕绊绊，忐忑不安，生怕哪个地方填的不利于自己通过网申，足足用掉了一上午的时间。填完之后莫名的成就感。

网申之后漫长的等待，每天心中都是忐忑和希望并存，这种心理没有找工作经历的人是无法体会的。

接到了笔试通知的一刻，心中好像吃了蜜似得。仿佛已经成为了一名中行员工，哈哈。

随后便是痛苦的笔试准备，发现完全没有充足的时间准备，无法全面的顾及，只能草草浏览一遍某 xx 通的经济，金融部分。

仗着自己英语比较好（四六级都是 600+），闯进了面试。

买西服，衬衫，领带，皮鞋。穿上之后发现哇塞 帅呆了啊 这简直就是金融人士嘛哈哈（楼主身高 184cm）

面试前一天晚上就到了酒店住下，还认识了一位第一天面试的上财的美女，很幸运的得知了面试的流程和大概形式（祝这位 172cm 的美女能有好运）。

第二天的面试，10 人的小组，我们组有三人没有来，七人里面我是唯一的男生（嘿嘿，有点惊喜）

清晰的记得面试的无领导题目，中行要在天猫开旗舰店，给 10 个可能的上线业务，排序。

毫无准备的，我主导了场面，期间提出了很多我觉得很有道理的想法（后来单面的时候面试官印证了我的感觉）。

讨论的气氛异常的和谐融洽，甚至后来推选领导总结的时候，我们一致决定让我们组一个讨论期间没有怎么发言的同学进行总结，好让每个人都有机会表现自己。

单面，面试官让 1 分钟的自我介绍，我足足介绍了 5 分钟，中间面试官很有兴趣的听，我就顺水推舟不停的讲，发现面试官对我的经历还挺感兴趣的，聊了一些根本不相关的话题，哈哈。

出乎意料的，面试官竟然夸我表现好（不是楼主感觉，是面试官亲口对我说）。自我介绍完之后，面试官面带微笑的说，由于时间关系，就不问你问题了……楼主很好奇的问了一句，您真的不问我

问题了么？面试官说，不需要了，好了，这就可以了。

于是楼主就这么结束了我人生的第一次工作面试，

出来以后，我赶紧把流程给外面的五个女生讲了一下（规定是必须离场），

打开之前封上的手机。

满怀希望的，

离开了考场。

本来以为是十拿九稳的，结果三天前，得知中行发了体检通知，楼主没有收到，托人打听消息，各种说法，略去不提。

付出最多的一家单位，虽然到现在楼主也接连收到了其他银行的面试，体检通知，都很麻木

但是不知道为什么，楼主只对中行始终有一种特殊的情感，虽然这种情感即将要画上句号了。

耳机里放着李代沫的 《到不了》

我找不到 我到不了 你所谓的 将来的美好

谨以此文，纪念我的中行求职求职历程。

祝愿各位都能有美好的前程，幸福的生活，

晚安！

4.23 为师弟师妹提供点干货：中国银行四年工作总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1893649-1-1.html>

注册这个账号是在 2009 年，现在看看感觉很遥远的样子。那时整日整夜泡在论坛上，看笔试题看面经，终于于 2010 年加入中国银行山东行。因为弟弟今年求职的缘故，又重新来到应届生 BBS，登陆这个账号，竟然登陆成功，有一种“应届生竟然没把我删掉果然很仗义啊”的感觉。因此将我这四年来工作回顾一下，也算是为中行坛子里的师弟师妹提供点中行（山东）信息，也算是为我四年的工作小小总结一下。

先简单介绍下自己：本人男，本科在青岛，研究生济南，2010 年研究生毕业正赶上中行三年扩招（2009-2011），看看现在就业的难度，想想当时真是无比幸运的，因为虽是个研究生却着实是个混子，我学了三年依然不会用计量工具，糊弄着写完论文答辩结束顺利毕业。2010 年是中行扩招的第二年，当年山东省分行即招聘 500 多人，很是给力。综合比较了一下还是回到青岛，一是觉得青岛是省内经济中心，不是很喜欢在政治味儿很浓的济南，二是媳妇（当时还是女朋友）不喜欢济南的环境和气候，我俩就来到了青岛，我加入中行山东省分行下面的城区支行。说一下中行山东行的架构吧，我来的时候层级是：山东省分行，下面是二级分行如淄博分行潍坊分行等，以及济南分行，再往下是支行。青岛没有分行只有各郊县支行如即墨支行胶州支行以及城区支行，我被分到离省行比较近的一个城区支行。再往下就是支行的分理处，但近年来中行搞了个“网点转型”，原来的分理处就变为经营性支行。比如我们支行是省行管辖的综合性支行，我们下面就管着几个经营性支行。

我来到支行后心态还是比较好的，因为能进省行的都不是一般人，你们都懂的，咱能进来就不错啦。但是一入行就被分到高柜柜台我就不乐意了，我一研究生让我干柜台整天点钱？有一阵郁闷的不行，整天困得要命，超级无聊，天天盼着早点下班，消极怠工。后来经过自己调整家人朋友以及领导谈话，也慢慢摆正了心态。在支行营业部各个岗位转了一圈，大概干了一年半调到支行公司部，做公司客户经理（就是以前的信贷员），到处跑企业分析财务数据做项目批贷款，很忙也觉得挺有意思，做了一阵中小企业后现在在做大公司信贷项目如房地产项目等。心态问题是我给师弟师妹的一个忠告：社会不是学校，没有人让着你迁就你，无论你是博士研究生还是海龟（我们行现在有好几个美国英国留学回来的海龟，一样从柜台干起），心态一定要放好，多学习多虚心请教，领导会看在眼里的。有个段子是这么说的：“当你饿的时候，有的人会把馒头分给你一半，这是友情，有的人会把馒头让给你先吃，这是爱情，有的人会把馒头全给你，这是亲情，有的人会把馒头藏了起来，对你说他也饿，这就是社会。”

到现在为止同一年入行的人已经出现了不同的分化，有的成为公司部主任，有的是经营性支行行长或副行长，有的是客户经理，也有的依然在柜台熬着。说句残酷的话，这个社会就是这样，谁有能力谁上，不管是什么样的能力。如果自己没有人家那样的关系，就踏踏实实的干，去学习，去充实自己，只有把自己变得强大了总会有机

会。中行对于刚毕业的人是个不错的平台，中行的培训体制还是很好的，可以让新入行员工得到不断地成长。以至于有这么一句话：中行是青岛金融系统的黄埔军校。

关于薪酬，这个可能是大家比较关注的一个话题。如果刚毕业就拿高薪，那中行不是一个好的选择。因为据我对青岛金融系统薪酬的了解，中行待遇不是很好甚至是很靠后。我们行的待遇相对于股份制银行和城商行没有竞争力。但就像我刚才说的，中行是一个很好的平台，能到哪个程度就靠各人的造化了。中行的薪酬等级分十三级，刚入行本科生是第十三级，刚入行研究生是十二级。然后员工也分为营销类和非营销类（即后台人员），现在我是营销类九级。工资也分为岗位工资（即基本工资）和绩效工资以及单项奖，岗位工资和等级挂钩，绩效和单项奖和个人业务以及营销成绩挂钩。我不是青岛本地人所以营销资源不是很多，年薪约 10W 左右，在整个中行系统内算是中等稍偏下水平吧。干银行就是干营销，把能用的关系都用上，能拉来客户能拉来存款和贷款，就是能力的体现。

很多人听说我是银行的第一反应是：你们难道还累吗？在很多人印象中银行人员是西装笔挺坐办公室优哉游哉正点上下班拿着高薪的高富帅白富美。当然确实有很多这样的，实际上，银行人员尤其是我们支行的客户经理加班是常态，白天跑客户谈业务下午下班后回到行里写报告，周末继续赶报告因为领导一直在催客户也一直在催。虽然累但感觉很充实，我喜欢做公司业务，每天都和不同的人打交道很有意思，我也一直在不断学习新业务考一些本行业内的证书，我还没有放弃。

好吧啰嗦了这么多，平时写授信报告习惯了写的一点没有文采，师弟师妹凑合着看吧。世事洞明皆学问，人情练达即文章。与大家共勉，一起努力。

祝愿坛子里的师弟师妹们都能找到心仪的工作。最后附上一篇在我们银行业内部微信朋友圈里很火爆的一篇好玩的段子，大家确实是感同身受，一起乐呵乐呵。

银行客户经理的神级吐槽

姐三年前投身银行！

于是走上了特玛不归路，有木有！

都说在银行上班有钱！

做银行客户经理的是有钱中的有钱！

你说的是哪个银行啊！

是不是天朝的银行啊！

是不是中行啊！！

是不是传说中 BOC 啊！

谁特玛再和姐说客户经理多牛掰、多风光、多有钱、多体面，姐一巴掌扇死他啊！

把女人当男人使，

男人当牲口使的民间传说听过木有啊！

不干客户经理你不知道啊！

能当客户经理的全都是超人啊！

不是超人干不了啊！

面试的时候老总还说当客户经理偶尔有加班的需要，姐还牛掰的表示有为青年不怕苦不怕累啊，有木有！

尼玛那知道领导意思是不加班才是偶尔啊！

偶尔 6 点下班，走出行门看不到星星都不适应啊！

领导说上班时间要用来跑客户啊！

材料应该加班写啊！

银行跑客户的时候还得报报表啊！

还得写报告啊！

贷后管理整死人啊！

五点二十发个通知要求五点半之前上报啊！
还特急邮件啊！
不报就扣绩效考核分啊！
就通报啊！
通报还抄送行长啊！
特急你妹啊！
特急你不知道早点发啊！
姐一路从客户那飚车回来报报表啊！
好不容易 6 点半写完报上去啦，
电话一打特玛都下班啦！
特急你看完再走啊！

手机 24 小时不能关机啊！
不能关机还要保证接通啊
充电器必须随身携带啊！
听到电话响就心跳加速啊
都恨不得把手机扔出去啊
还犯贱的一会不响就得拿出来看看啊！
就怕漏了电话和短信啊！
电话接到耳朵疼啊！
咱现在都用耳机啊！
见人就习惯喊某总啊！
见了同学也喊总啊！
全民皆领导啊！
喊到同学朋友都觉得我是白痴啊！
有木有！

每天早上要开晨会啊！
晨会要汇报昨天工作跟今天计划啊！
每旬要开客户经理旬例会啊！
都是周六开啊，不来算旷工啊！！
每月培训时间要超过 15 个小时啊！
保险、基金、信用卡什么都要学啊！
什么业务都要竞赛啊！！
每天都要汇报营销成果啊！
尼玛 4 月份发个通知说一季度目标任务上浮！
尼玛一季度结束了你现在才说目标上浮啊！
坑爹呢！

各种业务竞赛还要发战报啊！
排名靠后的还要督办啊！

一说督办就是死命令啊
任务完不成要扣钱啊！
报项目报的慢要扣钱啊！
贷后管理不规范要扣钱啊！
检查不合规要扣钱啊！
特玛就不知道什么时候能发钱啊！
这就传说中的负向激励啊！

全行员工都有职业病啊！！
没有咽炎、颈椎病、神经衰弱、胃病你都觉得羞愧啊！
不会打牌、不会喝酒、不会唱歌、不会跳舞、不会扯淡都不好意思说自己是客户经理啊！
做客户经理你要一不怕死二不要脸三不怕苦啊！
除了外部营销还有内部营销啊！
内部营销更重要啊有木有！
客户面前你是孙子啊！！
业务管理面前，你还是啊！
风险稽核那边，你依然是啊！
银监会那边，你必须是啊！
什么部门都要沟通啊！
沟通不了就是能力差啊！
动不动就要写说明啊！
写说明就要签字啊！
签了字就要负责啊！
就怕将来出问题找不到你啊！
挣的是卖白菜的钱，操的是卖 BAI 粉的心啊！
有木有啊！

省行什么都要统计啊！
一统计就得问客户要材料啊！
报个项目什么都要会算啊！
贷款需求要算，
收益情况要算，
现金流量要算，
资本回收期要算，
投资收益率要算，
特玛姐现在连可研报告都能写啊！
有木有！有木有！
报个流动资金贷款要算流动资金需求，
特玛一算所有公司流动资金都是木有需求啊！
客户没钱的说人家风险大怕还不起钱！！
客户太有钱了说人家没需求贷款干球用！
客户产能低说人家发展空间不大！
客户产能高说人家开工率不足！！
尼玛到底什么口味通知一声好不好！

好不容易项目批了，合同签了，一个通知说利率涨了要求上浮！

上浮你妹啊！

你当客户是白痴啊！

你说上浮就上浮啊！

你当合同章是萝卜刻的啊！

你说重签就重签啊！

说不上浮就没有额度放款！

姐累个半死把项目做下来你说额度紧张啊！

尼玛额度紧张把任务订那么高干嘛啊！

坑爹呢！

任务永远是完不成的啊！！

完成了新的一年任务都是要加倍的啊！

去年跳跃式发展，今年是爆炸式发展啊！

市场竞争激烈啊！

二十来岁的人顶着三十多岁的面容、揣着四十多的心态啊！

银行客户经理都是上辈子折翼的天使，你伤不起，伤不起啊！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

