

2021 应届生 校园招聘

天津银行篇

应届生论坛天津银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1491-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 天津银行简介	3
1.1 天津银行概况	3
1.2 天津银行发展史	3
1.3 天津银行产品与服务	3
1.4 天津银行经营情况	4
1.5 天津银行新年度业务发展计划	5
第二章 天津银行笔试面试资料	6
2.1 天津银行面经	6
2.2 18/11/4 天津银行鄙视	6
2.3 2018 天津银行笔试	7
2.4 中国互联网金融协会笔经	7
2.5 2016 年天津银行天津分行校招面试新鲜面经	8
2.6 天津银行面试归来~	9
2.7 2017 年校园招聘北京地区笔经	9
2.8 天津银行上海分行笔试小结 2015/11/6	10
2.9 2016 应届毕业生天津银行笔试	10
2.10 天津一面已结束	11
2.11 天津银行 烟台分行 面试 2016 校招	11
2.12 天津银行天分 2015 秋季校招笔经 2014.11.29	12
2.13 上分的面经新鲜出炉哟~~~	13
2.14 说好的面筋	13
2.15 2014 上分笔经	14
2.16 天津银行天分笔试	15
2.17 18 号下午天分面经	15
2.15 天分 面试 12.14	15
第三章 天津银行综合经验资料	16
3.1 2019 天津银行应聘经验，回馈攒 RP	16
3.2 天津银行校招笔经+一面面经	17
3.3 天津银行，想说爱你不容易	17
3.4 向大家展示一个真实的天津银行--工资太低	18
3.5 实习一个月的心得感受	18
附录：更多求职精华资料推荐	19

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 天津银行简介

1.1 天津银行概况

天津银行官网：

<http://www.tccb.com.cn/>



天津银行简介

1996年11月，天津城市合作银行总部挂牌成立，是中国首批获准组建的5家城市合作银行之一

1998年8月按照国务院要求更名为天津市商业银行

2007年4月4日，天津市商业银行更名为天津银行

这是该行自1996年挂牌为天津城市合作银行后的第二次更名。改名后将从一家地方银行变身为全国性股份制银行。

1.2 天津银行发展史

天津市商业银行于1996年正式成立，是天津市唯一的地方性股份制商业银行。目前注册资本为15.5亿元人民币。全行现有66家支行和一个营业部，近160个营业网点，员工4000余人。

经过几年的发展，天津市商业银行已经初步形成了具有自身特色的管理体制和较为灵活、高效的运行机制，既保证了总行的统一管理，又充分调动了支行的积极性和创造性，使全行的业务经营较好地实现了“赢利性，安全性，流动性”的统一。

作为地方银行，该行以支持地方经济发展为己任，坚持“以服务中小企业，个体私营企业和广大市民为重点，大力支持效益好的国有企业，三资企业和高新技术企业”的业务定位。

2005年年底，天津银行同澳新银行正式签订《股份认购协议》和其他相关交易协议。根据协议，澳新银行作为境外战略投资者，购买占天津银行增资扩股后总股份20%的股份，投资总额超过1亿美元。2006年，天津银行在滨海新区建立中资金融机构的第一家一级分行。

2010年5月12日，天津银行济南分行获批金融许可证和营业执照。5月28日，天津银行济南分行即将正式开门营业。天津银行济南分行是一家省级管辖行，拥有更大的市场拓展权限。下一步，天津银行济南分行将以济南为根据地，在银监部门的支持下，逐步在潍坊、烟台、淄博等山东腹地开设二级分行或者异地支行。

1.3 天津银行产品与服务

经中国银监会批准的各项商业银行业务，主要包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券；从事

同业拆借；提供担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱业务；办理地方财政信用周转使用资金的委托贷款业务。外汇存款、外汇贷款；外汇汇款、外币兑换；国际结算；结汇、售汇；同业外汇拆借；外汇担保；外汇借款；外汇票据的承兑和贴现；资信调查、咨询、见证业务。买卖和代理买卖股票以外的外币有价证券；自营外汇买卖和代客外汇买卖。经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。

1.4 天津银行经营情况

报告期内，全行按照科学发展观的要求，深化改革，加快发展，完善内控，提高质量，增加效益，实现了在上一年高平台上的整体推进，各项工作都有了新的突破，全行面貌发生可喜变化，特别是主要业务经营指标再创历史新高，呈现出全面协调发展的良好态势。

主要经营指标完成情况

截止报告期末，本行资产总额达 691.19 亿元，比上年增加 85.41 亿元，增幅 14.10%；各项存款余额 574.73 亿元，比上年增长 94.24 亿元，增幅 19.61%，居天津市银行业第 3 位，高于天津市平均增幅 2 个百分点；各项贷款余额 302.51 亿元，比上年增长 39.18 亿元，增幅 14.88%；实现国际结算量 9.11 亿美元，同比增加 2.63 亿美元，增幅达 40.59%；津卡发卡量达 432 万张，比年初增加 147 万张，增幅达 51.58%；全年资金交易量达 9600 多亿元，同比多增 3100 亿元，增幅近 50%，继续保持在全国银行间市场 10 强之列；解决历史问题超过 10 亿元，是建行以来最多的一年，按照贷款风险五级分类标准，不良贷款额下降 3.64 亿元，不良贷款率降至 6.93%，比年初下降 2.41 个百分点，继续保持“月月、季季”“双下降”；实现利润 4.36 亿元，同比增加 0.2 亿元，加上核销 2000 年以前挂账息和诉讼费及不良资产损失 3.9 亿元，实际盈利能力创造历史新高；按照资本约束要求，全行资本充足率达 8.64%，核心资本充足率达 7.76%，全都高于监管要求。

公司治理和内控建设情况

本行以建设现代化股份制商业银行为目标，进一步强化股东大会、董事会、监事会职能，不断扩大经营管理层与董、监事会沟通渠道，规范董、监事会向股东大会报告工作的内容和程序，在现有 6 个专门委员会基础上，增设了监事会下的审计和提名委员会，并制定了工作规则。按照天津市经济和社会“十一五”发展规划目标，制定了本行 2006-2010 年五年发展规划，按照银监会要求，进行了信息披露。

本行认真贯彻监管部门要求，以会计核算、结算为重点，开展操作风险全面整顿，加强金库、运钞和会计档案管理，制定重大突发事件报告制度和应急预案，使一批风险隐患化解在萌芽之中。继续完善信贷管理体系，健全评级、审查、出账等防控机制，强化授信管理，严格贷后管理，设立贷后和出账管理部门。实施小企业小额贷款“双控双责”管理办法，建立大额贷款专管员制度，在严格控制增量贷款风险同时，不断化解存量风险，严格五级分类和考核，加大拨备提取力度，全行风险控制水平明显提高。

主要经营产品及金融创新

本行是目前本市金融系统中唯一具有人民银行公开市场业务一级交易商和全国外汇交易市场一级成员等五个资格的银行，可以在全国范围内开办债券结算代理业务，可与所有法人机构委托人开展现券买卖和逆回购等业务。报告期内受宏观调控和汇改影响，货币市场资金比较充裕、利率低迷。本行及时把握机会，主动调整债券期限、利率和品种结构，加大投资运作力度，不断提高收益水平。全年交易量接近 1 万亿元，比上年增长 50%。还积极参与短期融资券、资产支持证券等创新业务，建立了债券业务分账管理制度，强化了对资金运作监督管理。

在公司业务方面，本行作为一级法人，具有非常全面的业务功能（本、外币），报告期内，本行进一步加大市场营销力度，对公存款一举突破 400 亿元，达 401.6 亿元，比年初增长 60.4 亿元。本行不断创新，积极拓展银企合作领域，增进与金融同业合作，先后与国家邮政储汇局、开发银行、天津信托等建立战略合作关系，开办了协议存款、信贷资产转让、代理信托产品等新的业务品种。在全市率先开办私产房交易代收代付业务，新开通网上银行，当年发展公司类客户 200 多家，累计交易额超过 11 亿元。围绕天津市“三步走”战略和滨海新区开发开放，新增公司类贷款近 90 亿元。成立了中小企业业务部，制定出台专门政策和考核办法，开发面向中小企业的“易贷通”产品，使本行服务中小企业定位进一步凸显。

在外汇业务方面，报告期内，本行积极拓展综合收益较大的国际结算业务，累计办理 1.34 万笔，9.11 亿美元，同比增加 3500 多笔，2.63 亿美元，增幅 40%。借汇改契机，积极扩大交易品种和规模，外汇交易量升至全市中资金融机构第一位。同时，本行不断扩大境外代理行数量，新增 41 家，总数达到 214 个，实现全球资金 24 小时到账。

在个人金融服务方面，报告期内，本行充分发挥市民银行特色，先后推出贷记卡、青年中心卡、工会联名卡、易初莲花卡等系列品种，申办成功公务卡代理行资格，“津卡”实现在 200 多城市和新、韩、泰、美国、欧洲等多国消费使用。在全市首推二手房网上交易和按揭贷款业务，开办了“直客式”汽车消费贷款，加大了公积金、住房按揭等业务营销力度，截止报告期末，本行储蓄存款余额达到 167.2 亿元，比年初增加 35 亿元，增幅达 26.3%，高于天津市平均增幅 12 个百分点。个贷余额达 20 亿元，增幅 64.3%，占贷款比重达 6.6%，比年初提高 2 个百分点。为支持下岗职工再就业，全年发放失业人员小额信用贷款 4000 笔，金额 6500 多万元，同比增长 50%，占全市 80% 以上。同时，本行积极完善“7×24”小时客户服务，开通个人网银及小额支付系统，作为全国试点行，顺利开通了小额支付系统，发行了银联标准卡，完成了 CVN 改造，实现了与公积金中心系统联调和升级，大大提升了个金业务服务功能和手段。

本行在同业中的地位

在《中国金融》连续三年全国最大 50 家商业银行排名中，本行稳居第 17 位。

1.5 天津银行新年度业务发展规划

（一）总的指导思想

以科学发展观统领全局，以建设“好银行”为目标，紧紧抓住滨海新区加快开发开放难得历史机遇，以与 ANZ 战略合作为契机，牢牢把握发展是“第一要务”的思想，深化改革，更新观念，加快吸收消化国外先进管理、产品和技术，不断创新，防范风险，提高效益，努力实现全行资产规模、质量和效益协调发展。

（二）主要经营目标

人民币存款增长 90 亿元，其中对公存款增长 55 亿元，储蓄存款增长 35 亿元；人民币贷款增长 60 亿元，其中小企业贷款增长 20 亿元，个人消费贷款增长 10 亿元，贸易融资增长 5 亿元；外币存款余额突破 1 亿美元，国际结算量达到 12 亿美元；“津卡”卡内余额突破 30 亿元，卡均存款超千元，贷记卡发行增长 5000 张以上；在提高收益、保证资产负债比例合理基础上，资金交易量突破 10000 亿元；清收化解历史包袱 6 亿元以上；严格按照贷款风险五级分类标准，存量不良贷款余额下降 3 亿元，不良贷款率降低到 5% 以内，保持不良贷款额和不良率“双下降”，风险拨备覆盖率进一步提高；实现利润超过 4.6 亿元；资本充足率达到 10% 以上；安防设施达标率 100%，不发生重大外侵案件和灾害性事故。

（三）主要措施

1、更新观念，树立建设“好银行”的更高目标。

以引进境外战略投资者为契机，进一步完善公司治理，奠定科学发展基石；建立及时有效的资本补充机制，不断壮大资本实力，保持资本充足率达标；积极推进扁平化管理，构建“流程银行”新模式。

2、选准定位，努力把公司金融业务办出特色。

以滨海新区加快开发开放为契机，加大信贷营销，贴近客户服务；坚持定位，进一步打造服务中小企业品牌。

3、加大力度，推进个人金融业务加速发展。

转变观念，调整经营战略，实现全行经营战略向零售银行业务的转移；狠抓吸储揽存，从工资代发、公务卡、商务卡、二手房代收代付入手，盯住资金流向的初始层次，不断扩大储源、稳定储源；不断完善“津卡”服务功能和内涵；进一步做大个贷规模，确保个贷质量。

4、借机乘势，进一步提升外汇和资金运作水平。

外汇业务方面：加大外币揽存力度，从源头上扩大外币资金来源渠道；坚持“本外币联动”，整合业务资源；进一步调动支行办理外汇业务积极性；积极申办衍生产品交易资格，借鉴先进银行在贸易融资领域经验和渠道，

提升国际业务经营和管理水平。

资金运作方面：合理确定资产负债结构，加强投资组合管理，提高固定收益水平；创新营销方式，整合公司业务与债券业务资源，培育新的经济增长点；加快资金业务风险管理系统开发，完善操作流程控制，搞好风险控制。

5、巩固成果，进一步提升风险管控水平。

以控制操作风险为重点，继续开展对会计结算、核算专项治理；积极推进贷款风险 10 级分类，继续保持全行信贷资产质量向好发展；加大稽核监察力度，将预防外侵与内患齐抓并重，进一步使防范关口前移。

6、继续攻坚，加快历史包袱处置和化解。

继续坚持“三级清收”、“重点集中”的原则，充分调动各方面的积极性；进一步建立健全基础信息数据库，分类管理，区别对待，不断提高不良资产信息的真实性、准确性。

7、加大力度，实施“科技兴行”、“人才强行”战略。

如果你想了解更多天津银行的概况，你可以访问天津银行官方网站：<http://www.tccb.com.cn/>

第二章 天津银行笔试面试资料

2.1 天津银行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 19 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240108-1-1.html>

地点 天津广电学校 5 层

候场人数：目测一个教室 8-10 人

签到后等了 10 分钟就被叫进去面试，面了约 15 分钟，出来就可以离场了。效率挺高。

先自我介绍，会让你从三方面介绍，自身背景、你为什么来、你的能力（过去的经历 项目 实习等）与岗位有何关联。

HR：有三个问题，你的家庭对你有哪些好的培养方式让你想以后用来也培养你的下一代。反之，哪里觉得不好，不想应用在你的下一代。

你觉得学习型团队对公司的意义是什么？ 你觉得上层总是让你做一些琐碎的 基础的 零散的工作，让你得不到锻炼，占用了你较多时间，你会怎么办？

技术：你以往的项目中最让你印象深刻的，取得了哪些成绩？

老总：你高中是耀华的？“嗯”那你初中在哪读的？“巴拉巴拉”那你家住哪块？“巴拉巴拉”好的，可以了。

感觉今年好像这里人气不高。给未来的同学们留点经验~这周末去面试浦发。bye~

2.2 18/11/4 天津银行鄙视

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175278-1-1.html>

昨天参加了天津银行的笔试，总共 2 小时，平均 1.5 小时就可以做完。

题型

- 1.行测---数学，逻辑，资料分析等
- 2.银行基本信息---标志，行标的含义，最新消息
- 3.给信息写一篇公文
- 4.性格测试

总体来说不难，好好复习就好~加油~~~

2.3 2018 天津银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130782-1-1.html>

我报的是总行职能，但是是在上海考的，题应该是一样的吧

第一部分 100 分钟 行测题+少量基础知识+少量天津银行相关知识+英语选词填空+主观题（邀请天津银行参加中国金融大学举办的招聘会）90 道客观题

第二部分 20 分钟 心理测试

题不是很难，不要钻牛角尖应该能做完，我就是一直在个别题目钻牛角尖导致后面感觉时间不够用感觉应该是承包给了一个叫微考务的机构。

不是很正规，因为一开始进去不用拍照，也不用按座位序号来坐。开始考试之后一个一个检查身份证准考证和英语计算机证书。

估计因为秋招进入收尾阶段了，去考试的人也不是很多，至少我们考场的人很少。估计也就十几个人吧。

2.4 中国互联网金融协会笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089923-1-1.html>

在首师大北一笔试【北一!!! 首师大还有本部、北二，不认真看准考证的就是在开考前半个小时还不知道自己在哪个校区还在路上狂奔】，言归正传

中国互联网金融协会是今年（2016.3）才成立的一个公司，但是我想跟未来发展趋势有关，未来这个公司应该也不错吧，要是能进我也果断去了，最近面试受到很多打击，但是我也不能放弃希望，唯独坚持，才有希望不是么~

准考证上面是写着 13:30~17:15 但是差不多考到五点就结束了

主要分三部分：

第一部分是行测类（推理计算逻辑，公务员那一系列 60 分钟 70 道题，时间上需要抓紧，但是没有公务员那么难）

第二部分是英语（单项选择，比较简单，但是题量很大；还有四篇阅读，也还简单）

第三部分是专业课（吐槽吐槽）

专业课有 100 道题，70 道单选，30 道多选。主要是经济+金融+计量+公司理财，也可以摸出这个

公司需要的人才了。

经济：考了吉芬商品、需求曲线的定义，零碎的考了些吧

金融：货币政策的常规性政策、选择性政策、凯恩斯的三个动机、LIBOR（选项有是伦敦银行同业拆放还是伦敦同业银行拆借？考的云里雾里，但是真的都是基础）；

计量：真是全蒙了。。虽然自己模糊记得一点，但是真的没有好好学（SPSS、R 不能用于哪个系统，MATLAB 好像也考了一道题，反正各种计量，我是活生生的跪了），对了还有统计。。我已经记不住了，毕竟这个时候，学到的东西全部还回去了。。

公司理财：考了经营杠杆系数，以及流动资产，营运资金、权衡理论和优序融资理论、贝尔塔、CAPM 模型，投资理论。。

差不多就记得这些了，这个公司是我考这么多笔试以来感觉专业课比较融合集中的一次了，写一次笔经吧，造福一下未来的师弟师妹们

攒 RP，希望自己能早点拿个好的 OFFER

2.5 2016 年天津银行天津分行校招面试新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086679-1-1.html>

楼主 17 年大四应届毕业生，上周末参加了天津银行天津分行的面试。之前看网上天津银行的面经相对较少。



本着造福后人，同时为自己积攒 RP 的态度，LZ 还原一下天津银行天津分行的大致招聘流程，希望对以后的童鞋们有所帮助 O(∩_∩)O~

天津银行 16 年 11 月初开始网申，12 月初开始笔试。与其他银行相比，天津银行的网申通过率还是很高的，参加笔试的童鞋也很多。笔试主要是单选题，前 10 道题都是天津银行的相关知识，例如行徽的含义，天津银行的客服电话等，这些大家好好看看天津银行的官网就能胸有成竹。后边的题型和大部分银行一样，主要是行测，偶尔会有几道银行的专业知识。还有 10 多道英语的选词填空，最后一道题是根据资料写一份邀请函。总体上题目难度一般

笔试结束一周多之后，LZ 收到了天津银行天津分行的面试通知。只有一轮面试，周五下午 3 点在红桥区一所学校面试。楼主下午 2 点多到的，现场的情况是人山人海，从签到处排队一直到楼梯口。每个人会有个编号，手机关机交到签到处，面试结束后去取。签到结束后到教室等着检验材料。结束之后到等候室等待，会有引导人员叫号去面试。当时 3 个教室都坐满了人，而且编号都是随机编号，不是先到先得。LZ 和童鞋等了很久，有上午场的小



伙伴还没面试。大家也不知道要等多久

LZ 从等候室一直等到晚上 6 点半才面试，期间大家是又累又饿，好多童鞋从很远的地方来面试，手机被收走了也无法和亲朋好友联系。而且叫号去面试也是随机的，没有顺序。LZ 必须要吐槽一下，天津银行的组织招聘太不人



性化，浪费了考生很多时间，搞得大家面试时很疲劳。

终于面试了，是 4 个面试官，1 个求职者单一面试（由于有 5 间教室，可能各教室面试情况不尽相同），进去后先 1

分钟自我介绍。引导员强调不能说自己的名字，只能说编号。然后面试官根据简历问了 LZ 在校社团经历，还有楼



主在实习期间如何处理客户的刁难，以及进入天津银行想从事什么工作（这些也不是我能决定的），这些和银行招聘还有点关系，后面问得内容就真的呵呵了。面试官问我你父母是做什么工作的（有社会资源吗），你身高的情况，你喜好什么运动。LZ 那天很累了，努力保持着清醒回答完了面试

天津银行天津分行今年招聘人数比较多，但参加面试的人也很多，所以希望大家面试前多预留较长时间。也希望自己能顺利通过面试，加油

2.6 天津银行面试归来~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086095-1-1.html>

天津银行今年招聘的时间还是比较晚的，然而笔试最让人印象深刻的就是考的无敌细的天津银行知识，建议笔试的童鞋好好看看。

再说回面试，天津银行面试是在红桥职工学校，坐地铁还是很方便的。一大早签到就交了手机，楼主是第一批面试的，之前没什么准备就来了。

感觉今年天津银行过笔试的人很多，所有人之前都排好号然后到那的时候拿号等着。楼主是 80 多号，等到快十一点的时候终于进去了。天津银行面试的时候是盲选，不让说名字，但是学校和专业还是可以说的。

今年只有一面，所以上来就是单面，面楼主的面试官还是很和蔼的，一直在笑，问了问自我介绍，学校和实习的经历，后做了一两个情景模拟的面试，很愉快的就结束了，全程大概也就十分钟吧。不过等的时间还是挺久的。楼主的同学还被到了专业问题，可能每个面试官问的不一样吧。

天津银行的面试就这么一轮就结束了，希望能有好消息！

天津

2.7 2017 年校园招聘北京地区笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083202-1-1.html>

12 月 4 日下午两点开始，跟北京培黎职业学院考的，题外话貌似现在这些地处北边的学校，拿着个出租电教室也能收入不菲。同一片场地没看错还有南方电网某下属单位和渣打银行同时笔试。说回正题，笔试时长 2 个小时，不算性格测试，题目大概 90 多道选择题。智联招聘负责命题。上来先是天津银行相关知识，行歌是什么，图标，客服电话号码等等。接下来是不少的银行从业考试题目，有的甚至是原题，还有经济学的一些知识，比如扩张期需要什么样的财政政策。接下来是行政能力测试的一些常见题目，没有语病的，逻辑题，数字推算，图形推理。英语也进行了考察，就是语法知识，没有阅读。最后居然还有主观题目，一道，公文写作，题目挺新颖。天津银行拟派 5 名高级管理人员赴美国沃顿商学院培训，草拟信函。总体难度不算太难，也不是很容易。留给下届同学，仅供参考。

找工作一路艰辛，希望在这个神奇的网站攒点人品。

2.8 天津银行上海分行笔试小结 2015/11/6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001166-1-1.html>

说一下今天下午刚结束的笔试吧。。。笔试总共 1 个小时，单选（1 分）、多选（2 分）、判断（2 分）各 20 题。多数是金融、银行、管理类知识，偏文科。数学和保险分别只有两题和一题！不开心！大概记得一些题目：

单选：

天行成立时间；马斯洛需求层次；金砖四国（想必明年要改这道题目了）；词语填空一题；一题数列和一题两车相向及追赶问题；

多选：

意识和物质、整体和部分的政治题 3 题；货币市场有哪些；我国商业银行创新发展途径有哪些；风险管理包括哪几个部分；财产组织模式划分的企业种类；

判断：我国商业银行法规定商业银行的资本充足率不得低于 4%。

狮子带领一群羚羊，慢慢地羚羊也变成了狮子，体现了领导力是关键。

。。。。。。。。

楼主记性不好，只记得一丢丢，原文可能略有差异，大意如此。希望可以攒人品吧。据说天津银行满懒的，几乎原题！如有不对和需要补充的，欢迎大家指教。

PS：笔试通过后就可以拿 Offer 了，上分是先面再笔，按笔试的分数高低通知，大概 11 月底前结果全部出来。外专业的学弟妹将来要考时，千万要多看看银行、货币金融和管理类的基础知识。勿重蹈覆辙！

2.9 2016 应届毕业生天津银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013948-1-1.html>

我刚刚考完天津银行的笔试，看到网上关于天津银行笔试相关内容并不多，所以想记录下来，为明年想考天津银行的毕业生作为参考。

我坐标地天津，不了解其他地方的经过，所以，不多做介绍。

首先，今年网申结束的时间是 11 月 20 日，然后我收到笔试通知时 25 日，笔试通知是以短信形式发送，没有邮件，注意没有邮件，第一封短信是让你回复笔试地点，如我在天津考，就回复天津，然后在转天也就是 26 日我收到了天津银行的短信，短信内容是考试地点，和准考证号，而且要求携带身份证，学生证提前 30 分钟签到，如果惨叫回复是，27 号，我又收到了天津银行的短信，要求**本人携带身份证，学生证，英语等级证书的原件参加，如有计算机等级证书或其他资格证书也可携带**，这条比较重要，如果身在异地的孩子，请提前准备好，因为来回一趟真的挺辛苦。注意这些证件监考老师确实查证了。**注意：不要删除短信，因为监考老师会查证！**

现在我来说一题型，没考英语，只考了行测，一开始就考了行测的数学部分，后面就是语言理解等语文部分，实事也没怎么考，考了几道与天津银行有关的几道题，但不多，这一部分时常是 2 个小时。第二部分是性格测试 20 分钟，这部分没有什么可说的。我打笔试的内容是因为以往天津银行笔试真题并不多，而且我在考试前查相关信息真的很少，但是又让我印象深刻的一条是考的心理测试很多，但是我这次并没有考到，我不知道这次是不是统一命题，还是各地方不同。这次我没考英语让我很意外，我不知道以前考没考，所以对于以后的考生是否绝

对补考有所保留。

好了，这是我分享的笔经，如果有人也考了，欢迎补充。

2.10 天津一面已结束

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017703-1-1.html>

我是 9:30 场的，迟到了 20 分钟吧，去的时候发现教室里已经开始了被吓了一跳，去签到的时候才发现还好。好像里面正在面的是 8:30 场的。

签完到之后发了个名牌写名字和序号然后在教室里等着，跟旁边同学简单交流了一下，还有 10:30 场的，但是都推迟了。

我们这场可能十点四十左右进去的，进去就是按着序号坐。站在我前后的两个是从北京调过来面试的，据说是没赶上北京的面试。我前面的女孩已经在银行上班了，但是天津银行还是给她打电话让她来参加考试，我跟她们说我忘了报什么岗位，我后面的女孩说她也忘了。。。这次面试好像是所有岗位、所有地区的面试都安排在天津了，好乱、

面试是无领导小组，有摄像，还有个人在旁边不停拍照，两位面试官一男一女，流程是 5 分钟读资料，每人 1 分钟阐述观点，20 分钟大家讨论，最后 3 分钟代表总结。我们的资料就是一个孕妇到银行受到了良好服务，然后给你 11 条方案选出 6 点来提升客户满意度。面试官对时间掌控的很严格，不会提示时间，但是会打断你告诉你时间到了。我们组很顺利，大家很快的就达成一致了，而且有两个同学特别突出，无形中成为“无领导”中的“领导”。上都结束后大家轮流做自我介绍，我是 12 号，听了之前 11 个的发言感觉自己好 low，大家基本上都是学生干部，各种奖学金各种大赛各种得奖，我大学基本是玩过来的，虽然也实习什么的，然并卵啊。。。然后我被 13 号吓傻，人大的女学霸，当时内心被雷劈碎了。。。面试官还统计了一下谁是党员，我忘了我们组是 3 个还是 4 个。。。

出来之后大家就散了，我去签到处问了一下工作人员录取比例，告诉我本硕 1:3，如果条件优越择优录取，我又问有多少人参加面试，没得到准确答复，只说所有岗位都在这面试，还有外地租的也在这面，所以没法给我准确答复，一周后会再通知去总行面试。

哎，现在不知道该不该抱希望了，但愿好运吧。

2.11 天津银行 烟台分行 面试 2016 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2030752-1-1.html>

通过天津银行的笔试后，参加了面试，烟台分行的也在济南那里面试。具体面试情况如下：

面试名单上有一百多个人，实际去的人并不是很多。

单面，楼主去的那个面试房间，一共 3 个面试官，自带简历，先自我介绍，面试官问简历上的几个问题，及对客户经理（楼主报的烟台分行的客户经理岗位）的理解。

面试前楼主还跟旁边小伙伴开玩笑说，面试官会不会问楼主能拉来多少存款，小伙伴还说应该不会，结果面试时面试官是这样问楼主的，你家里是**县的，烟台市有亲戚么？亲戚都是做什么工作的？然后楼主很诚实地说理发的、开出租车的.....最终的面试结果大家可想而知了。。。可能银行系统就是这样的吧，比较看重资源，无可厚非。

不发表看法，只是还原面试情景，给小伙伴们提供些许借鉴

2.12 天津银行天分 2015 秋季校招笔经 2014.11.29

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923575-1-1.html>

今年天津银行的笔试是委托给智联招聘的，笔试通知只通过短信发送，并通过短信回复进行确认操作。短信很长，一定要仔细看清楚如何回复。

看了去年的笔经，发现去年是纸考的，考试内容大致是行测、英语、专业课。于是，我在考试前一天刷了一天的题找手感。考试那天上午还在天津银行官网看了有关银行的资料、新闻、成就。



准备的妥妥的，向综合试验楼进发（考了无数次试，终于主场作战感觉不错~）。

考前准备：身份证、学生证、四六级原件、三份报名表、六张一寸照片（到底为什么要六张啊摔!! 另外，其中三张最好提前背胶，因为是要贴在三份报名表上的）、一支笔

到考场核对身份后签到，没有座位号，按进场顺序顺次坐下。然后两名考官会来检查英语证书、收报名表、收一寸照片，坐着不动就可以了。

在等待界面中发现，考试类别是天津银行本科生考试，难道研究生是另外一场?? 这我就母鸡了。

半个小时后考试开始。不是 ATA 公司做的测试系统，是在智联的平台上的（当时我还心想，智联还能做这么高端



的考试系统？后来证明他果然不离本行）。

考试分为两部分，一共 114 分钟。进入考试界面，lz 想先攻强项英语，结果妈蛋这个系统不能选题。只好从头开始，首先是语文题，选测填空、语义理解，一共 15 题。

然后就进入了各种测情商的题.....往后做做做，还是情景测试.....再往后，还是，变着法的情景测试+性格测试.....一直到第一部分结束，大概有二三百道，我可能都说少了。提交完试卷惊讶地发现还有第二部分！原来这个系统是一个部分一个部分提交的。

插一句，lz 印象非常深刻的是**唯一一道稍微用得到数学的题**，就是一个人生于公元前 10 年，死于公元 10 年他生日那天，问他活了多少岁。不知道这道题为什么插在那一堆情景测试里了.....

第二部分，25 分钟，lz 以为这一部分是考行测的？英语的？结果.....200 道性格测试.....我就做啊做啊做.....

做完了走出考场.....走廊里都是等着下一批进场的（我猜是研究生了）。



就酱，lz 最害怕做性格测试了，可是天津银行却给我来了 400 多道性格测试.....

ps.最近真的是快走到人生低谷、求职低谷了， lz 每天都比较忧虑，银行们的招聘节奏真的是太慢太慢了，担忧在等待中无限拉长，静得只听见时间的声音，很难过.....害怕年前都找不到工作，拖到春招.....写这篇笔经聊

以寄托哀思，希望也攒攒人品叭，祝每一个看到这篇文的小伙伴都有好运。

2.13 上分的面经新鲜出炉哟~~~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1798594-1-1.html>

一大早搭上 2 号线，真是苦不堪言那~~~~
去的时候已经迟到了，急匆匆的跑上去，没想到还有 8 点的。有种想要一上午全搞定的气势！PS 人比想象中的多啊。

(此处省略闲话 1000 字)

一开始会要求填表的，可怜的我，没有带 1 寸照，从其他地方扣下来再贴上去。
迟到了也不要着急，表格慢慢填就好了。有时间准备的。HR 会等你准备好材料再让你去候场。

分组的话一定是无领导啦~~~题目还是很简单的，没有所谓的正确答案。各位达人们应该猜的出来什么~~~

首先是一个简单的 CASE，8 人 1 组，在一个房间里面自己讨论，中间会有人从外面看下情况。讨论时间还是很充裕的。需要选出 1 人总结。

And. 时间到了后就去面试官那里，之前房间里是没有面试官的哟。

正式面试环节分为 自我介绍+Case 陈述+成员补充回答+提问

我们这组的提问是关于如何解决棘手问题。

差不多就是这样。

我们算是蛮前面的组了吧，面完十点多了，祝其他人好运。

PS 面试官人很好，会给每个人机会的，也挺幽默的。整体下来还算轻松，今天的组员也都很好，非常能融合。

如果要我给建议的话，提前准备好材料，身份证学生证都复印好，1 寸照片准备好。填完表格互相先沟通起来，组员熟了之后，小组讨论会很顺的。

2.14 说好的面筋

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1795461-1-1.html>

唉，天津银行的面试实在没啥好说的

一大帮人在屋里等被叫

楼主 2:00 的场，1:30 到的时候 12:30 的还一大波在等。。

等进去以后

我先自我介绍

然后问了问实习

然后！

问了问家里有没有资源，说的直白点，能不能拉来存款

没了

出来也就两三分钟。。

2.15 2014 上分笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1777156-1-1.html>

攒点 RP 发发笔经。

总体感觉考经管类的题还是蛮多的。行测偏文。

单选 20 题，多选 20 题（2 分一个）判断 20 个，两道简答。一共 90 分钟

第一题，上分什么时候成立的

第二题，马斯洛的需求理论

考了反假币，洗钱（具体题目记不清楚 = =）

房贷 三一定律

证监会银监会什么的，还有哪些属于金融机构（看过一本通的应该够了，我华丽丽的记不清楚了）

多选前三题，考的是哲学!!! 头疼死了，意识源于物质，同一性，多选啊!!!

整体来说，不是很难，多选比较纠结一点，时间上来说还是绰绰有余的。

讲讲简答吧 - -

1 讲的是马伊利年初时候发的微博，说在 1 小时在银行排队发生的各种问题。工作人员还是笑脸相迎（故事太长不展开）。请谈谈你的看法。

第二题，感觉是在面试，为什么选择天津银行上海分行，谈谈你的优势和劣势。

我是下午一点，柜员岗。两场考试应该是同一张卷子，不是机考，也没有什么答题卡。

记得不是最全，其他人补充一下哈~~

2.16 天津银行天分笔试

毕业季找工作好纠结压力好大，为下一年小伙伴们提供点经验吧，也为面试攒人品  感觉参加考试的人好多。

纸质卷子，2B 铅笔图卡，和国考题型一样，大概 135 道题，比国考简单一些，时间也够用。常识判断变成了金融知识，涉及到了天分银行成立时间、都有哪些分行。

类型： 金融知识，言语理解，数字推理 5 道，数量关系 10 道，资料分析忘了 2 篇还是 3 篇，逻辑判断，英语：阅读 3 篇，每篇 5 道题，难度 4 级水平，不到六级。

大概 1 周左右下的面试通知，电话通知。

2.17 18 号下午天分面经

下午 1 点十分那场的，但是真正面上是大概快三点了，面试形式大体是这样，所有人被分为一组或二组，有两个面试室同时进行，每个面试室有两个考官，我被分到一男一女那个面试室，每个人大概五分钟，进去先做自我介绍，然后面试官会向你问一些他感兴趣的话题，比如说问我的问题跟大家分享：

- 1.实习时干了什么事情，写了具体几个报告？
- 2.专业问题：请说出存款准备金率与货币乘数的关系？
- 3.你在研究生的研究方向是什么？

。。。。

大概也就五分钟吧

面试官都很和蔼可亲

最后出来时问 HR 什么时候有通知，说是年后（春节后）会有通知的。

发帖攒 RP，希望每一个找工作的童鞋都能收获自己心仪的 offer~

2.15 天分 面试 12.14

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933855-1-1.html>

看天津银行的面经神马的比较少，我就发一个叭~虽然我是最后一天面的，但是希望给后来人参考一下~

通知九点半到天津科技大厦，估计是租的会议室之类的。进去之后门口一个小哥在查证件，进入等待区，拿号码、

签到。非常有序。但是等待了一个多小时..... 

一共分成三组面试。单面。一组两个面试官，我这里是两个三十多岁的女人。面试官手里有之前交过的简历。进去之后首先自我介绍。

然后她问我一个问题是我是辽宁人为什么要留在天津。
我就说这边经济发展好啊，大学四年也熟悉了环境。

第二个问题是我的专业课是什么。

我说，货币银行学、投资学（此时脑子一片空白，忘记简历上怎么写的了）最后加上一句证券投资分析。



事实证明我多嘴了..... 我万万没想到银行的招聘，她们俩会一直围绕证券和股票跟我问了好几个问题。

面试官：证券投资分析你们都学什么了？

我：一些证券基础和基本面分析和技术分析法之类的。

面试官（一下来了精神）：你平时关注股票吗？

我：不关注某一支，但对股票市场有些听闻。

面试官：说说股票市场最近有什么变动？

我：就这个礼拜，之前全线涨红然后这周突然下跌。

面试官：为什么会这样呢？



我：（这我真不知道，但是之前准备了央行降息的内容，就拿货币政策作为系统性风险说了一下.....）

最后她们问了我知不知道 CPI,IPO。

就酱~

第三章 天津银行综合经验资料

3.1 2019 天津银行应聘经验，回馈攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184054-1-1.html>

本人非津 985 硕，总行管培，今年一共三类岗位：总行、分/支行、科技岗。

11.4 参加笔试，当天正好是建行笔试，我选择了来天津银行，毕竟报的是总行，dl 地区当天人很少只有 20 人。题目是数字+言语+天津银行相关+金融知识+英语，还有性格测试+场景模拟，题目都不难很常规。最后一道公文写作，用中文写，我以为和渤海银行的一样猛写英文，后来发现是中文，五分钟时间删了狂写。所幸进了面试。面试只有一轮。收到面试通知是 14 号貌似，让 18 号面试，后来又收到一条，时间地点都没有变，但好像有人的调整过了，应该是有人确认不参加了临时调整了。面试是 17、18 两天，都是来天津，我猜测可能分了四场，进去前收手机，发编号，查验相关证件证书。我看编号是到 500+，所以猜测各岗位一共要了 600 人进面试。面试分了三组同时进行，盲面 3 对 1，不能提姓名以编号代替。过程很简单，自我介绍，对我的介绍提了两个问题，一个是学生会的具体工作，一个是最近读什么书（我提到了平时会看书）。然后对我本科专业问了一个问题，我本科物流管理，问我物流+金融怎么看，我之前有过一家供应链公司的 offer，就简单说了说。面完感觉不错应该没太大问题。

后来是 23 号收到签约通知，本来以为要等一个月了，26 号签约，当天都是总行管培，一共要了 45 个，都是硕士，

不乏人大央财还有哥大海归，本科学校也很重要，我看到的都是 985 本硕的。先签两方，当场确认的那种。分行签约是 27 号，不知道人多不多。总的来说今年流程很快，是要在国有大行之前先走完所有流程。分享出来回馈大家。

3.2 天津银行校招笔经+一面面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796485-1-1.html>

楼主前来攒人品呐~~~

先说一句，当初网申时要求计算机二级的，楼主去面试时发现很多同学没有，也都得到面试机会了，所以网申时不要被银行 po 出的某些条件吓到，要多多尝试哦~

好啦，先说笔试。

笔试是涂机读卡的，不是机考，考试比较简单，内容就是行测+专业知识+英语。行测出的在各银行中真的是简单的，大家应该都没啥问题。专业知识考得也都很浅，楼主记得的一道题是问现金流量表的编制方法是啥（直接和间接哈~）。英语稍稍难一点点，但是不可怕~时间也比较富裕，楼主一般算答题手慢的，我富裕了五分钟检查，so 好好准备，大家都很容易通过的~

呐~一面（天津地区）

面试前先是材料审核啦~大家记得按照要求带齐东西就好了，一般查的就是学生证，四六级证书，计算机证书啥的

两个面试官面一个人~先是自我介绍（不限时），然后再根据简历或是刚刚的自我介绍问两个问题~每个人三到五分钟的样子~

小小吐槽一句，看到几个去面试的美女在这大冷天的还穿个小短裙，真心是很佩服呢~

再吐槽一句，据说来面试的还有很多北大的，像楼主一样的小渣渣们，要准备好强大的心脏呢~

好啦~目前楼主知道的就是这么多~

祝大家都能有满意的 offer~~~

加油!!!

3.3 天津银行，想说爱你不容易

1 月 6 号下午六点半收到收到了天津银行体检通知，当时心里一阵欣喜，终于收到了期盼一个月的通知。我 12 月 7 号上午面试，整整等了一个月，不明白天津银行为什么这么晚才发通知，更为遗憾的是，1 月 6 号下午四点刚和另一家银行签三方，六点就收到了天津银行的通知，生活真会给人开玩笑，当时放弃了工商银行的考试，11 月 20 号参加天津银行的笔试，12 月 5 号不顾一切独自乘火车从外地来天津参加天津银行的面试，一个人拎着行李箱在陌生的天津瞎逛。面试的时候很紧张，感觉被录取的希望很渺茫，周围很多南开天大天财的硕士生，而是一名非天津生源非天津高校的应届小硕，走在天津的街道上都会迷路，来天津面试纯粹是为了给自己内心一

个交待，可万万没想到最终收到了天津银行的体检通知。之前看到有帖子说天津银行招聘怎么怎么黑暗，我没那么觉得，感觉天津银行笔试面试真的很公正，没有那么多的内幕，面试过程中的两个老师也很好，整个招聘流程唯一做的不好的就是安排了两次笔试，这对第一次放弃工行来参加天津银行笔试的同学很不公平，而且体检通知发的太晚了。。。下午打电话跟学校系里的老师交涉，学校毁约的程序很麻烦，更恼火的是体检是 9 号或者 10 号，学校所在地到天津的火车票只能买 15 号以后的了，而且已签约银行的违约金很高，要 7000。。。。

这两天一直很纠结，很喜欢天津这个城市，虽然没有北京上海繁华，但是很喜欢天津，可能因为我是北方人的缘故吧。第一次来天津是 2011 年 2 月 27 号，那天正好下雪，银装素裹的天津格外美丽，当时就想以后能来天津工作该多好啊，可是没想到今年毕业找工作的时候会这么纠结，终于理解了上届一个师姐跟我说的话：其实找工作就跟谈恋爱一样，靠的就是缘分，最终和你在一起的那个并不就是你最喜欢的那个。天津银行的笔试我准备的最为充分，也是自我感觉答的最好的，真不明白 HR 为什么很晚才发通知，纠结啊。

3.4 向大家展示一个真实的天津银行--工资太低

看到大家这么关注天津银行，我就向大家展示一个真实的天津银行吧！我是天津大学的，我们上届的师兄，硕士毕业，去年也跟大家一样对天津银行充满期待，但进去后让他失望了。签约时承诺月薪 5000，但进去跟本兑现不了，每个月只有 2000 多一点，甚至前几个月才 1000 多。分配的岗位也很惨，本科生基本都被分到下边的分理处了，硕士基本都在支行的营业部，大家的岗位都是一样---柜员。我师兄所在的支行里，有很多的专科生，全是凭关系进来的。所以大家别对天津银行期望太高。各位兄弟姐妹，不要期望太高啊！

3.5 实习一个月的心得感受

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1674721-1-1.html>

实习一个月了，先后在两个部门实习过，总体上来说天津银行是一个低指标低压力的银行，客户经理和管理部门都是双休日，朝八点半晚五点半，同事之间关系都很融洽，大部分人都是济南的，偶尔会说济南话，很亲切。客户经理工作很轻松，大家都有私家车，早中饭都是部门里管，当然吃得也很好；管理部门比较稳定，比客户经理累，但没有什么压力，人人都可超标完成，工资也稳定。总之，客户经理有指标压力，但薪酬很高，管理部门没有指标压力，工资稳定，较忙。所以每一个岗位都有利弊，关键是找到适合自己的。如果性格外向，擅于社交，又有资源，做客户经理很有前途，晋升空间大；如果不具备这些条件还是做管理岗，比较稳定。另外，天津银行正在不断壮大中，今年又要在济南建两个支行，还要在其他城市建二级分行，说到这里，希望天津银行未来会更好！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

