



2021 应届生 校园招聘

上海农村商业银行篇<<<<

应届生论坛上海农村商业银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-253-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 上海农村商业银行简介.....	4
1.1 上海农村商业银行概况.....	4
1.2 上海农村商业银行主要业务.....	4
第二章 上海农村商业银行笔试资料.....	7
2.1 春招营销类岗位笔经.....	7
2.2 刚刚做完的总行管培笔经.....	7
2.3 上海农商行 20180929 笔试.....	8
2.4 2018 上海农商秋招笔经.....	8
2.5 上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）笔试.....	8
2.6 上海农商行 2016 管培生 IT 方向笔试.....	9
2.7 1114 笔试经验.....	9
2.8 2014.11.10 业培笔经.....	10
2.9 2014 笔经，好难.....	10
2.10 2014 笔经的一天.....	11
2.11 SRCB 2013/11/03 新鲜笔经.....	12
2.12 笔经！本来懒得发，但是为了以后的朋友们，还是发吧.....	13
2.13 往年笔试总结+农商行业务整理+今年笔试--攒人品啊.....	14
2.14 攒 rp 啊攒 rp。。。农商的面试大致流程.....	15
2.15 【笔经】20121104 公共基础部分.....	15
2.16 为什么大家都感觉好淡定。.....	17
2.17 上海农商银行笔试总结.....	17
2.18 上海农商银行 笔经.....	17
2.19 snrb20121104.....	18
2.20 农商银行上海管培生笔经.....	18
第三章 上海农村商业银行面试资料.....	19
3.1 2020 春招 营销管培生—金融市场/贸易金融培训生.....	19
3.2 上海农商 2020 春招面试.....	20
3.3 上海农商行运营培训生面经.....	20
3.4 上海农商行运营/营销管培生初面面经.....	21
3.5 农商行支行的营运管培生都是神仙打架吗？.....	21
3.6 农商行运营/营销岗面经.....	22
3.7 2019 年秋招上海农商行面试经验分享.....	22
3.8 上海农商行 2020 总行备选生终面.....	22
3.9 2020 管培终面.....	23
3.10 2020 总行管培一面面经.....	23
3.11 10.26 营销/营运培训生面试.....	24
3.12 190324 营运营初面面经.....	24
3.13 上海农商银行春季招聘 IT 终面.....	25
3.14 上海农商银行管培生一面 2018.10.28.....	25
3.15 上海农商行一面加终面.....	25
3.16 10.28 群面 什么岗位没说.....	26
3.17 上海农商行一面面经.....	26

3.18 10.20 管培生终面面经.....	27
3.19 管培生终面新鲜面经.....	27
3.20 总行备选终面.....	28
3.21 上海农商行总行管培一面+二面.....	28
3.22 10.14 一面经验分享.....	29
3.23 2019 上海农商银行武汉站一面.....	30
3.24 上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）一面.....	30
3.25 2017.11.11 上午 IT 岗二面.....	30
3.26 2018 上分业务终面.....	31
3.27 2018 上海农商 IT 岗 终面.....	31
3.28 上海农商银行 - 业务培训生的面筋.....	32
3.29 上海农商银行 - 管理培训生面经分享.....	32
3.30 农商行总行 IT 岗春招一面.....	32
第四章 上海农村商业银行求职综合经验.....	33
4.1 上海农商银行笔试面经.....	33
4.2 前农商行员工的农商行介绍.....	34
4.3 上海农商总行备选笔试一面终面面经.....	35
4.4 2019 农商行校招全过程.....	35
4.5 2019 秋招初面+测评.....	36
4.6 2017 秋招笔面经.....	38
4.7 2017 农商校招 业务培训生（总行 IT）已签约 综合经验.....	38
4.8（福利贴）给迷茫的孩子们---选大银行还是小银行？.....	39
4.9 留给后来人~2014 年校招经验（提前批）.....	40
4.10 2014.11.09 业务培训生笔试+11.11 一面+11.19 二面.....	41
4.11 20141107 面试 20141109 笔试分享.....	42
4.12 11 月 17 日体检的几点说明.....	42
附录：更多求职精华资料推荐.....	43

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 上海农村商业银行简介

1.1 上海农村商业银行概况

上海农村商业银行(Shanghai Rural Commercial Bank)

经过长期的发展和几代农信人的不断努力，[上海农村商业银行](#)已经成为上海[农村金融](#)的重要组成部分，是上海较有影响力的金融机构之一。目前，上海[农村商业银行](#)拥有营业网点 330 个，员工总数约 4000 人。根据[英国](#)《银行家》杂志 2009 年公布的数据显示，按[一级资本](#)排序，上海农商银行在全球 1000 家大银行中，排名第 340 位，较上年度提高 74 位，在国内所有商业银行中，排名列第 17 位。

上海农村商业银行成立后，将在继承[农村信用社](#) 50 多年发展历史、服务特色和文化传统的基础上，树立和落实科学发展观，坚持“依法合规、稳健经营、立足长远、勇于创新、培育特色”的[经营理念](#)，坚持服务“三农”和市郊[经济](#)的社区型零售银行的基本定位，建立健全[现代商业银行](#)经营管理体制和机制，加快业务发展，完善内控机制和[风险管理体系](#)，回报社会，回报[客户](#)，回报股东，争取早日建设成为“资本充足、内控严密、运营安全、服务和效益良好”，并具有自身特色的现代农村商业银行。

上海农村商业银行经营范围为：吸收公众[存款](#)；发放短期、中期和长期[贷款](#)；办理国内外结算；办理[票据承兑](#)与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、[金融债券](#)；从事同业拆借；从事银行卡服务；[外汇](#)存款，[外汇](#)贷款，[外汇](#)汇款，国际结算，同业[外汇](#)拆借，资信调查、咨询和见证业务；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经[中国银行业监督管理委员会](#)批准的其他业务。

1.2 上海农村商业银行主要业务

中小企业金融服务

为解决小企业融资难的困境,扶持小企业发展壮大,同时寻找新的业务增长点,上海农村商业银行诚意向小企业客户推出适合小企业生产经营特点,集融资,结算,理财,咨询于一体的小企业金融服务。

与传统针对大中企业的金融服务产品不同,小企业金融服务产品的特点是申请手续标准化,经办程序简洁化,审批流程快速化.该系列产品将充分满足小企业办理业务快捷,便利的需要。

在融资业务方面,上海农村商银行有专人办理小企业业务,最短办理时间为 3 天(指企业按规定提交资料前提下),单一客户最高授信总量为 1000 万元,最长融资期限为 3 年。

凡生产经营正常,产品销售渠道畅通,还款资金来源有保证,能提供相应抵/质押物的企业均可按融资需求向上海农村商银行提出申请。上海农村商银行可接受的抵押物包括[商品住宅](#),商业用房(商铺),[办公楼](#),依法受让的土地使用权,厂房等,初次抵押的抵押率可达 70%,若符合我行相关规定,第二年抵押率可达 85%,第三年抵押率更可达到 100%.;也可用国债,存单,银票等进行质押,同时,上海农村商业银行还与[中国经济技术投资担保有限公司](#)[上海市](#)分公司合作,为无法提供足额抵押的小企业提供全额或部分担保。

综合授信业务

综合授信是指上海农村商业银行提供一年期一定金额的本外币综合性融资业务。在此期限和额度内，企业可以在规定的业务品种上循环周转使用。综合授信业务适用于融资授信（提供资金）和[信用支持授信](#)（不提供资金）业务项下的品种。融资授信包括：[流动资金贷款](#)、银行承兑汇票贴现、进出口押汇、打包放款等；信用支持授信包括：保函、承兑、开立信用证、提货担保等。

短期流动资金贷款

流动资金贷款也称为短期资金周转贷款，贷款期限一般不超过一年，贷款方式分为担保和信用两种。担保贷款主要分为保证、抵押和质押贷款等。

中长期贷款

中期贷款是指贷款期限在一年以上（不含一年），五年以下（含一年）的贷款；长期贷款是指贷款期限在5年以上（不含5年）的贷款。包括：[技术改造贷款](#)、基本建设贷款、[项目贷款](#)、房地产贷款等。

保理业务

保理（Factoring），即保付代理的简称。它作为一种专门为赊销设计的集商业资信调查、[应收账款管理](#)、信用风险担保与贸易融资于一体的综合性[金融](#)服务产品，是全球一项成熟的金融产品。

银团贷款

银团贷款是由获准经营贷款业务的多家银行或[非银行金融机构](#)、采用同一借款协议，按商定的期限和条件向同一借款人提供资金的贷款方式，又称辛迪加贷款。

国内信用证

国内信用证，主要是购货企业的银行以自身名义通过供货企业（收款企业）的银行向供货企业开立的，承诺如果供货企业在规定期间内提交符合要求的有关单据（证），即向供货企业支付该项货物贷款的承诺文件。

动产质押

动产质押是指借款企业以其合法拥有的动产（包括原材料、库存产品、采购商品等）作为质物，向银行申请融资的一种授信担保形式。

标准仓单质押

标准仓单质押是指借款人以经期货交易所注册确认的标准仓单为质押，向银行申请[短期流动资金贷款](#)或短期融资的业务。

银行承兑汇票

[银行承兑汇票](#)是由客户（出票人）签发的，委托我行在指定日期无条件支付确定的金额给收款人或持票人的[票据](#)。

承兑申请应具备的基本条件

承兑申请人为经工商行政管理部门（或主管机关）核准登记的企（事）业[法人](#)、其他经济组织，并在工商或相关部门办理年检手续；

在农商行开立结算账户；

有合法商品交易背景；

具有到期支付能力；

具有一定比例的保证金，其余部分提供足额抵、质押或第三人保证。

银行承兑汇票的有关规定

额度，每张汇票金额不超过人民币 1000 万元整；

期限，根据贸易合同确定，最长不超过 6 个月；

手续费，按承兑金额的 0.5‰收取,每笔不足人民币 10 元的,按 10 元收取。

银行承兑业务的申请

填写《上海农村商业银行承兑汇票申请书》，并参照流动资金贷款要求提供资料。

银行承兑汇票的兑付

承兑申请人应在汇票到期前保证其账户有足额资金。汇票到期日，招行凭票无条件地从承兑申请人账户向持票人扣付票款。若申请人账面金额不足，银行将对欠款部分做逾期贷款处理。

上海农村商业银行鼓励并优先办理全额保证金（或全额合法存款）质押签发银行承兑汇票业务。

委托贷款

委托贷款是委托人以其可以自主支配的资金，委托上海农村商业银行按其所指定的对象或投向、规定的用途和范围、定妥的条件（期限、金额、利率等）代为发放、监督使用并协助收回的贷款。

拓宽委托人富裕资金的投资渠道

满足借款人的资金需求

委托人可获得较高的资金回报

方便集团公司进行资金管理，调剂资金余缺

纯粹的中间业务，银行不承担风险

保函业务

保函是指银行应申请人书面申请，向受益人出具的书面保证，为申请人投标、履行合同、预付款或其他约定义务提供担保，保证在其未能履约时，由银行代为赔付。主要有投标保函、履约保函和预付款保函等业务品种。

固定资产贷款

固定资金贷款条件

除应具备上述流动资金贷款条件外，还需同时具备：

技改、基建项目已批准立项，列入国家或地方计划；

取得有关部门《建筑许可证》、《投资许可证》、《开工许可证》或进口批文；

项目竣工投产后的配套流动资金基本落实；

自筹资金不低于总投资的 30%。

申请固定资金贷款须提供的材料

除参照流动资金贷款要求提供资料外，同时还需提供：

项目可行性报告；

项目有关批文及许可证。

上海农村商业银行固定资产贷款的特点

币种多样，可申请人民币和外币贷款；

期限灵活，一般为一至五年，最长不超过十年；

优先支持交通、能源、邮电、通讯等基础设施行业

上海农村商业银行客户服务中心

（962999）

上海农村商业银行 [客户服务中心](#)，使用国际先进的计算机通讯技术，集电话语音、网络、数据和视频于一体。通过电话、手机短信、传真、[电子邮件](#)等多种渠道，超越时间、空间的束缚，为客户提供 24 小时全天候现代化金融服务。

电话银行

电话银行指上海农村商业银行通过电话媒介向客户提供的咨询和金融服务。该系统采用当前最新[电子应用技术](#)和先进控制设备，集语音（普通电话）、图文电话、传真和电脑终端于一体，有[账户余额查询](#)、存贷款到期日查询、交易明细查询、存贷款利息查询、汇率查询、公告信息查询、我行分支机构查询、查询密码修改等功能。

信用卡

上海农村商业银行其首张[信用卡](#)——鑫卡在 2008.9.22 正式对社会发行，标志着开启了全国省级农村合作金融机构发行信用卡的历史先河，标志着这家在农信社基础上改制组建的商业银行，在打造社区零售银行的征途中有了进一步发展。

如果你想了解更多上海农村商业银行的概况，你可以访问上海农村商业银行官方网站：<http://www.srcb.com/html/>

第二章 上海农村商业银行笔试资料

2.1 春招营销类岗位笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 29 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257955-1-1.html>

考完了来分享个笔经攒人品吧！

本来复习的时候以为考试内容很全面，但是线上笔试反而没那么复杂，主要是北森系统的行测内容好多性格测试题，做了好久。

行测内容主要是图形推理，语言分析，等。北森系统的题目们，每十分钟十道题基本上。

祝大家都顺利拿到自己想要的 offer 吧！

2.2 刚刚做完的总行管培笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164600-1-1.html>

看到往年的相关帖子似乎很少，写一下造福后人。

笔试开始前有 10 道题的模拟笔试，但是做完后并没有答案。旨在提前感受一下。

正式笔试分两个部分，100 题的性格测试（20min）和 60 题的 OT（60min）。其中 OT 类型类似于行测—资料分析 15 道，逻辑 5 道，语言理解，数学运算 15 道等等。

不是每道题单独记时，而是总体记时。所以自己要把握好每部分的时间。我做到后面有些来不及，有些题很快就过去了...

总之，祝大家都好运啦！

2.3 上海农商行 20180929 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164596-1-1.html>

线上笔试，第一部分性格测试，100 题，20min；第二部分行测，60 题，60min。

第二部分时间较为紧张。只能按照次序答题，不能检查，不能修改。分别为 15 个言语理解、10 个言语推理、5 个思维策略（感觉和数学略像）、10 个数学运算、15 个资料分析、5 个图形推理。没有银行的基础知识。

2.4 2018 上海农商秋招笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123734-1-1.html>

不得不说农商银行的效率还是很高的！笔试成绩三四天就出来了，楼主周围的小伙伴受到了面试邀请。哎。。看来我的笔试没通过，但也给后面的学弟学妹攒攒经验~

线上笔试压力没有很大，就考一个半小时，还是很良心的！考试内容就是 epi(言语理解，言语推理，思维策略，数学运算和资料分析) 虽然还是有些来不及做，但个人觉得难度适中。



但是依旧没过，好伤心啊！看来还是刷题刷得不够多，还得多加强一下。不知道明年春招情况怎么样了，



还是蛮想进农商的。希望明年春招能有希望进吧



最后祝大家在秋招中都能找到心仪的工作~攒攒人品来年再战吧

2.5 上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123068-1-1.html>

上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）笔试是在 2017 年 10 月 26 日晚上笔试的！

笔试一共 182 道题，前 60 道是行测时间 60 分钟，就是普通的行测题包括：言语理解、言语推理、数字运算、图像推理、思维策略、材料分析。值得一说的是，之前上海农商行让做的模拟题中有原题。

信息技术的题目两道是编程题，60 分钟，不难，可以用任意语言编写。

最后 20 分钟是性格测试 100 道，感觉许多公司都是用的一样的性格测试题。

攒人品，求通过

2.6 上海农商行 2016 管培生 IT 方向笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006475-1-1.html>

2016 上海农商管培生 IT 方向是 2015 年 11 月 14 号上午笔试的！

上海农商的 IT 管培生笔试一共 129 道题，前 60 道是基础测试题，包括逻辑推理、数字推理、语言理解、材料分析题等；后 69 题为专业题，其中包括：单项选择、多项选择和 4 道简答题。

信息技术基础知识专业题，考的都不太难，但是涉及面太广了，很多都是蒙的，没办法。其中包括网络、操作系统、数据库、数据结构等等，并且里面 JAVA 的题特别多，建议以后多复习复习。

单选多选包括什么二叉树啊、二叉树遍历啊、JAVA 的垃圾回收机制啊、网络的协议啊、进程线程什么的，记不清楚了。

四道简答题楼主记下来了，造福一下后面的师弟师妹们：

- 1、分析 OLAP 数据库和 OLTP 数据的不同
- 2、介绍数字签名技术的原理以及作用
- 3、ISO/OSI 七层模型是哪七层，每层的作用是什么
- 4、这个忘记是什么了，不好意思

攒人品，求通过，进面试，拿 offer

麻烦有收到面试通知的小伙伴可以告知一下，谢谢！

2.7 1114 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005693-1-1.html>

这里怎么感觉没什么人。。。



考完攒个人品发笔经。。

其实考完了都忘得差不多
也没有刻意去记题目
考的是业培生的笔试

一共 90 分钟，先做的行测（题型和公务员考试差不多）大概一共 80 题。。只记得资料分析第一篇是阅读，全是字。。要注意时间把握啊

题目不是很难，比较中规中矩【但也不能保证都对啊。。还是有点虚

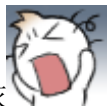




后面 80 题都是专业知识，经济、金融、会计都有。。虽然不是很难但是都是以前学的也忘得差不多了

没有英语没有计算机没有奇怪的题目

就考了一个半小时相对于别的银行算是轻松愉快的 le



不知道什么时候会有结果，希望别炮灰

有人收到面试通知的话也留言下交流一下呗~~一起加油吧。!

2.8 2014.11.10 业培笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908329-1-1.html>

为了攒 RP 迎面试，在面试前留一份笔经给明年的童鞋吧。。楼主在上海开放大学的考场，外面在施工，靠窗坐，不过抗噪音能力还好，就正常地做题了。机房挺热的，很容易口渴，自备一下饮用水比较好。。

因为怕时间来不及，默默记了个题型，不过好像每年不一样的。因为是速记的，2 个小时 150 道题，大概是言语类 20 题，数学类 10 题，逻辑类 20 题，资料分析 20 题，专业知识单选 60 题，专业知识案例 20 题。

没有碰到英语题，专业知识里，几道是银行公共基础的，几道证券的，几道是法律的。今年图形题很少。和农商相关的题目应该比去年多：成立时间，电话号码，银行英文名称，2013 年的资产，问“小福鑫”是农行的什么？（答：微信平台）“鑫连鑫业务”是什么？（答：将人民币活期存款和个人七天通知存款进行组合），然后就是传说中的 H 股。

各种奥数题吧，时间挺紧的，有的只能算的差不多蒙一下，不然真心来不及。。楼主全部做完还剩 3 分钟。。。页面挺先进的，下面有计算器的，题目可以标记，可以回看题目是否完成和已标记的题目。

妈妈喊我去吃饭了，就说这么多吧~祝大家好运，拜了个拜~

2.9 2014 笔经，好难

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758594-1-1.html>

今天在华阳路考的，还是说说考试内容吧，攒个人品。。

农商成立时间 2005

美联储主席伯南克

金融便利店

自茂区覆盖范围多选

通货膨胀和通货紧缩

证券

香港上市 H 股

图形题，材料分析，逻辑等等

农商 2013 资产总额什么的这个官网上都没看到

许多业务方面问题简单一点，建议先做，楼主前面看太久导致后面几道来不及看。

那本公共基础还是挺有用的吧，剩下的下次发，好累，需要休息。

2.10 2014 笔经的一天

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1759795-1-1.html>



考试前收到小道消息。称是这次百分之 70 都是考银行从业公共基础
结果 lz 一个星期前买了本从业基础又买了套卷子。
厚厚一打啊。跟着 ppt 看了整整大 3 天



高考都没那么认真啊!!!



边看还边做真题啊!!!



过去的路上还信心满满啊!!!!



结果看到题目先 再 然后



美国财政官管我什么事啊!

句意顺序。。



看图题。我选择障碍! 天生的啊!



最后还有 10 分钟三个资料分析只做了一个啊



做完出来人已经



回到家中

lz 是来攒 rp 的

2.11 SRCB 2013/11/03 新鲜笔经

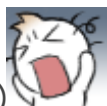
地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758563-1-1.html>

作为一个也想抱银行大腿，木有远大理想的娃，最后还是投了农商行（会告诉你是因为她是唯一几家来



楼主学校做宣讲的银行嘛)，结果 RP 爆发过了网申，进入了笔试阶段。。。然后。。。又是一把血泪史

先说一个小道消息，农商行和其它行一样，会有和学校合作项目——就是学校推荐学生，然后银行筛选，提早面试，然后面试完成后笔试，基本比别人早几个礼拜拿到 offer(楼主学校不给力，今天楼主童鞋和上财的娃聊天后，貌似上财和蛮多银行都有合作，所以你懂得。。。今天去笔试的上财娃基本笔试过



了，就可以拿 offer)

回到正题：需要带的东西么，还是那么几样，身份证（必须），学生证（非必须，但是建议带着），那张通知你点确认的邮件（没有学生证的时候邮件也可以当证明，具体看几证还是看门口的监考老师），计



算机！（农商行允许计算机哦），黑色水笔之类的！

友情提醒：进去后和证券从业资格之类的考试一样，需要拍照，门口可以拿水（农商行有点死板，自己



的饮料是不允许的)，草稿纸会发，但是。。感觉有点不够用，特别楼主还是那种字喜欢写的很大。。。

考试题型：和 12 年不一样，没有了最后的简单题，单选和多选，2 个小时完成，140 题，时间上面是绰绰有余的，楼主做完还有 10 多分钟的检查时间。农商行贴心的地方是题目可以标记，方便检查。感觉比较人性化的是题目是穿插起来的。。做起来不会有那种一口气接不上来的感觉，难度中上，面倒是有点



点光，基础性的东西很多，大家基础牢固农商行基本就很顺利的会，说道基础，又是一把泪

行测类：语言功底 20 题左右（一下没有语病的是；如果 XX 判断证正确，最能反应的一项是；以上这段话说明了点啥。。）数字推理 40 题（包括：简单计算，什么工程问题，路程问题，利润，一般的数字推理。。。包括数据分析。），图形推理 40 题（包括那种立方体拆开，总体上图形推理题量一般），综合知识 40 题(金融为主，还有几道法律的，时政多是和农商行有关的题目没有出计算机，管理之类的问题，去年帖子上看到的天文地理今年没有出现。。)，最恶心的就是最后 20 道多选题，金融为主，穿插其它



具体题目：脑容量小，我就大概回忆下哈

时政类：农商行成立时间；金融便利店；12年资产有多少；2013年8月被国务院允许了什么业务；农商行的前身；

综合知识：几只股票，哪个先处理（价格优先，时间优先那个）；汇率；定期存款年利率；中国经济目标；货币供给理论支持者的观点；央行上海分行的作用；H股；交叉需求弹性小于0说明啥；上海银行间同业拆借叫嘛？；

多选题：第一产业的作用；汇率问题；一行三会；银行的三性原则；为什么央行不太调解存款准备金率；XX权益和XX权益的区别；金融的风险类型；间接金融中介；商业银行的作用；上海自贸区包括哪几部分；

就记得这点了。。。希望可以帮助到大家，顺便帮自己攒个RP！农商行男生茫茫多唉！本来还想利用性别优势的，结果瞬间就悲剧了

2.12 笔经！本来懒得发，但是为了以后的朋友们，还是发吧

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587442-1-1.html>

在行健考的~考场 ok~111 道题？反正是多选 30 道，单选八十几题。我不是管培生，所以就一个半小时，看人家帖子说时间够，我可是有点赶啊，很多题为了时间就是扫了一眼就选了！反正同志们从业资格的公共基础好好看！绝对有用！我觉得有个至少 10 题有关公共基础的。我学文的，但学的一塌糊涂，辅修财管，所以金融的也学过一点，我觉得宏观经济有 5 题的样子，反正历史地理化学语文什么的都就一两个的样子，相当的少。本来觉得这类考试的数学题应该 OK 的，但是太久没有做过数学了，有的题也做不出，英文的都是金融相关的，我是都没有看懂，时政么有几个的，这种还是要靠平时的，不然复习也没多大用，毕竟量很大啊！好了，说完感受让我来想想题目了~答案什么的还是不要太相信我！

衡量经济增长的宏观经济指标是（）我查了是国内生产总值

巴塞尔协议的三大支柱，

农业的一个问题，大概是说什么为什么是第一产业，对经济还是国家发展有什么用吧，我不记得了 = =

法人？好像也有一道

中间业务的特点，多选

标价法，一美元换 6、73 个人民币什么的

信用卡最低还款额，选百分之几

表明某一时刻的静态报表是？

钞变钞汇变汇的原则，说法正确的是？（公共基础的题）

同业拆借

哪个不是不良贷款？四选一，去看看概念就知道了

发行三年期债券，利率 X%，问这个利率是远期利率，长期利率，固定利率，还有一个选项忘记了，多选

贷款的构成，期限，还款额，什么的，多选

撤销

一个什么行为是行政处罚，行政处分等等四选一 = =

洗钱的直接标准

给柜台填好的单子凭条什么的代表邀约，承诺等等四选一，应该是承诺吧- =

哪个不是银行业人员，商业银行，信托公司，汽车金融，证券公司，答案应该是证券= =

下调准备金率是几年来首次，查了是三年半

2012 年的目标经济增长率以前都是 8%今年 7.5%!!!

房子还是土地的供给曲线，垂直横轴的

三行一会？

破釜沉舟，巨鹿

一首诗，反正我看到桂花思念什么的，就选中秋了

而立不惑什么的按大小排列

17%浓度的溶液 200 克和 30%的溶液 200 克，各取一半后混合的浓度

背景 12 点太阳的影子

老年人的数据分析题，这种公务员题里果断有的

5 句话按逻辑顺序排，这种居然有两道

类似语言逻辑的题反正看看公务员的题你就懂了，这种反正就是语感我感觉

数学有看规律的，1 4 6 9 12 15 19 之后那个是？ 11 21 41？ 65 之后哪个？ 1 辆车 6 米，小明坐在车尾，路灯每隔 10 米一个，停下来正好数了 20 个，开车开了几米？

图形推理，筛子翻面，立体的平面图应该是什么样子的，

AB 之和等于 CD 之和，AC 等于 D，巴拉巴拉的一堆条件，最后让你比大小，反正这个设个未知数 X 什么的做参数就可以做了 = =我反正这么做的

盒子有一盒放 27 和 12 两种规格，共 351 个东西，最大利用盒子也就是 $27X+12Y=351$ ，XY 是整数呗~，问你有几种方法

144 个东西平均分给员工，每个人要有 10-40 个范围内，几种分发应该是 12 18 24 36 四种吧

我尽力了= =目前就这些，想起来我再来补!!!

大家支持就留个言啊~一起攒 RP!

2.13 往年笔试总结+农商行业务整理+今年笔试--攒人品啊

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1590107-1-1.html>

\

我在笔试之前，来农商行 BBS 来看，觉得资料好少啊，觉得一定要考试完来写下笔经。但是发现有几个童鞋的笔经写得很全了。。我也不好意思献丑了的说。。

1. 不过我可以把我对以往笔试资料的总结发上来，给大家看一下，省得以后的同学翻帖子翻得很辛苦。年份大概是 2008-2010 年的。见附件吧

2. 我自己在官网上整理了一些农商行的业务资料。不过真正考到的内容就是金融便利店，农商行的资料也没考多少，不过，我是第一次准备银行的笔试，看农商行的官网看得很认真，觉得对他们业务的了解，也是一个很好的学习过程。有兴趣的同学可以下载，不想付钱的同学，可以自己去官网看哈，都有的。

3. 一些微不足道笔试经验吧。

1) 传说中的天文地理没有考多少：年龄排序、正午北京太阳位置、“往明月”神马对应什么节日、其他想不起来了。。

2) 时政：GDP 7.5%，美国今年的“扭转操作”。。时间长了，真想不起来了。主要是经济类的新闻

3) 宏观：财政货币政策必考。。一定要搞清楚

4) 银行知识：我是财管的。。对银行也不怎么懂。。据说跟银行从业资格有点像

巴塞尔协议三大支柱、中间业务、想不起来了。。。

5) 行测: 2 题数字推理, 2-3 题图形推理+空间想象

6) 一道大的材料分析题, 给你 2-3 段文字以及图表资料, 然后问你 4-5 个问题。这题, 在我看来, 有点繁瑛。我是放最后做的。

4.最后一点机考经验

我是在上海公共事业学校考的。。。那边的老师巨善良。。。农商行发矿泉水的行为也很感人。。。因为我真的口渴。。。

考试时间:差不多, 思考时间相比四大什么的, 多很多了, 如果能把复杂的题先跳过, 最后做的话, 时间是来得及的(我就是这样的)

考试形式: 90 分钟, 110 道左右题目, 80 单选, 30 多选(大概的数字哈), 所有题目都可以重新回去做的, 这点减少了很多压力!

计算机问题: 好像不可以带, 不过后来老师说, 你们想带就带吧。。。所以劝大家还是把计算机带上哈。。

就这样子了。。我试试看传附件。。



[以前资料 公司业务整理.rar](#)

2.14 攒 rp 啊攒 rp。。。农商的面试大致流程

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1601514-1-1.html>

大家好, 小弟 11.13 去了大农商行面试。地点是在陆家嘴那边。因为面试地点离我们学校(松江大学城)有点远, 所以我 5 点半就起床, 匆匆去赶车了, 生怕来不及, 后来发现起来时间是完全够的, 在松江的同学可以在 6 点一刻出发会比较合适。

去面试的时候带的材料别忘记了, 大致有: 自己的简历, 就业推荐表(复印件), 成绩表(复印件), 学生证, 身份证。

面试当天必须身着正装。

进去以后, hr 会安排各个区的签到, 一个上午是四个区, 下午就不太清楚了。签到的时候别忘记自己的编号, 面试是根据自己的编号顺序来的, 一轮面试是四个人。然后就是在休息区等待面试。(我大约是八点到的, 轮到我的时候已经十二点了) 松江区面试的人数大约是在 60 多一点, 其他区就不太了解了, 估计也差不太多。

等待 4 个小时, 进去面试。hr 会让四个人依次自我介绍, 时间是两分钟。然后类似支行长的大大会提问, 然后自己说说自己的看法见地。我们的问题是: 谈谈你在校时候的学习情况? 问题就是类似于这些。看看大家临时的发挥吧。

剩下的就是等通知了。。。。。。跪求 offer。。。。。。

最后祝大家好运。。。

2.15 【笔经】20121104 公共基础部分

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1588391-1-1.html>

借鉴了一下同志们的，我来补充概括一些。

主要是银行公共基础部分。

- 1.衡量经济增长的宏观经济指标：国内生产总值
- 2.金融市场最主要、最基本的功能：融通货币资金
- 3.银监会监管的机构有
- 4.紧缩性货币政策
- 5.一国的国民生产总值比国内生产总值小，说明该国国民从国外取得的收入小于外国公民从本国取得的收入。
- 6.国际收支包括：贸易、劳务、捐赠、直接投资
- 7.巴塞尔协议三大支柱：最低资本要求、外部监管、市场约束
- 8.农业的基础地位表现在：资金积累、物质基础、提供原料？
- 9.以下不属于法人的是：分公司
- 10.信用卡最低还款额度：10%
- 11.反映某个时点状况的静态报表：资产负债表
- 12.衡量银行资产质量的最重要指标：不良贷款率
- 13.我国的基础货币：存款准备金、流通中的现金、金融机构的库存现金
- 14.同业拆借说法错误的是
- 15.哪个不是不良贷款：关注类
- 16.发行三年期债券，利率3%，该利率为：长期、固定、实际
- 17.给柜台填好单子，该行为为：要约
- 18.金融创新：产品、管理模式、机构设置、制度安排
- 19.撤销：终止其法人资格
- 20.操作风险：内部、外部欺诈、实物资产损坏 还有一个不记得了
- 21.土地供给曲线，随着人们收入的增加：垂直于纵轴？
- 22.一行三会：央行、银监会、证监会、保监会
- 23.香港上市：H股
- 24.全球化：跨国公司
- 25.钞变钞、汇变汇原则：钞变汇手续费

时政部分

GDP 增长速度 7.5%

稳增长

存款准备金率 三年半 内 首次下调

东亚三国经济总量占全球 1/5

行测部分

逻辑（削弱、复言命题...）

判断推理

数量关系

资料分析

常识

2.16 为什么大家都感觉好淡定。

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587346-1-1.html>

LZ 笔的管培, 两个半小时啊!! 看到门口的告示就 orz 了。。有人拿着银行从业资格的书在那里看, LZ 后来发现没学过什么 banking 科目的果然悲剧了。。

试卷分三部分, 第一部分综合, 80 来题, 70 分钟的时间。第二部分专业题, 单选+多选。第三部分三道论述题。

然后两个半小时, 从题型介绍的那部分就开始计时了。。LZ 大致扫了一眼, 就开始答题, 很淡定的答题。。做到后面发现时间来不及了, 但是更坑爹的是!! 本来以为最后三四道来不及做也就算了, 结果一看, 原来材料题每题有好几小题!! LZ 就凌乱了。。材料题全部是乱选或者直接放弃的。。。泪奔。。

专业知识, 如上所述, 也做的不好 T T

LZ 现在终于明白为什么小学要死命的学奥数, 就是为了今后找工作做! 笔! 试!

水帖一记, 聊表忧桑, 顺道求个面试机会

2.17 上海农商银行笔试总结

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587267-1-1.html>

今天下午刚刚考完农商的笔试, 总的来说, 考了很多货币银行学和宏经方面的知识, 大多数是金融方面的知识, 我考的是个人金融, 所以不用考简答题, 全部是单选和多选。考试历时 90 分钟, 题目大致分为这几个大方向: 货币银行学、宏经、微经 (很少)、时政 (5~8 月份的新闻, 主要还是经济民生方面的, 什么 GDP 增速之类的)、英语 (金融英语原题吧)、数字和图形推理还有语义常识什么的就不说了 (还有一道地理题, 是说北京时间 12 点的太阳是在哪个方向什么的, 答案是南偏东, 因为太阳好像是在 91 点几度吧, 反正不是正中的)。多选题很多都是金融知识, 有一种考银行从业资格考试的赶脚, 都晕晕乎乎的, 不过题目上和银行从业还是有区别的, 应该说专业知识比银行从业简单, 但是范围稍微广一点, 多选题只记得一道“一行三会”。反正考这个, 还是偏重专业知识的, 基本上如果对这些金融知识比较了解的话, 其实做完卷子还有空余时间的, 我一个同学, 她做完卷子还剩 15 分钟, 还检查了一遍, 如果基础知识清楚的话, 数字题什么的我想还是有时间慢慢做的吧, 建议多看一下货币银行学和宏观经济学, 考的都是基础的, 很多复杂的模型都没考, 银行从业的公共基础那本书还是有点用处的, 我上个礼拜刚刚考过银行从业, 所以记得还比较清楚, 特别是其中一道信用卡还款额的, 后来想起来上货币银行学的时候老师也讲过的, 不过那个时候讲的是美国的信用卡公司, 也没对上号。大致就这么多了, 我不是会很会写帖子, 请大家多多包涵, 希望对在这方面有困惑的同学有帮助。

2.18 上海农商银行 笔经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587252-1-1.html>

今天刚去农商银行笔试, 回来发个笔经攒攒 RP。

下午 13:30 开始, 考到 15:00, 就单选和多选, 大概 110 道单选 (貌似, 记不清了), 30 道多选。我考的是公司职员的, 考管培的还有主观题应该。

综合题不是很多啊, 大多数都是银行从业方面的题目。。都靠蒙的。

综合题就记得有一道破釜沉舟来自哪个战争, 我好像猜错了。。还有一道好像和去年一样的北京正午太阳方向的, 一道化学的

溶液浓度的题，一道古文里年龄排序的，一首诗写的是什么节日的等等记不清了。。

有蛮多数学方面题目的，概率啊什么的，数字推断，图形推断什么的，还有逻辑类行测什么的也挺多的。

还有一部分政策、法律类的题目，经常看这方面新闻的应该比较得心应手。

有几道英文的货币银行的题目，相关专业的应该没太大问题（上课不认真的哭了 TAT。。）

有一题很长的，给了很多资料图表什么的，关于老年人养老，然后根据材料，有几道单选。

就一道跟农商银行有关的题目，答案是金融便利店。

主要还是银行从业的题目最多，金融类，货币政策财政政策啥的，利率，存款准备金啥的。。挺专业的，我学国贸的，有些是学过的，英语的那些货银的题目都是学过的，但是都还给老师了。。

不过农商银行笔试很好的一点是可以标记，很烦的先空着，或者先猜一个，有时间再返回去认真考虑。不知道别的笔试是不是这样，这是我第一个银行的笔试。

时间总体还是满充裕的，我算是做题比较慢的类型了，最后还剩下 20 多分钟可以再去看看那些不确定的题目（不过反复考虑也没用，不会做就是不会。。还是第一感觉好些。。）

俺之前没怎么准备过，也不知道该怎么准备，大多数都是猜的，只能来发发笔经攒攒 RP 了，求 RP 大爆发！！

大家求职都加油吧！！

2.19 snrb20121104

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587196-1-1.html>

默默的来攒 RP

考试分两种，一般的就是单选+多选，共 111 题，多选 30。管培生的还有主观题，前面题目一不一样就不清楚了。。非管培的考试时间是一个半小时，个人感觉还是挺紧的。。

跟前两年神级的题目相比，今年的题目还是比较靠谱的。。至少没出现很偏的地理历史类题目吧？？

历史相关的印象里就一道，破釜沉舟的出处是哪场战争。文学类的挺简单的“今夜月明人尽望”是什么节日。。

时事类的题目感觉很多是缺词填空啊啊啊啊。。就是那种新闻报道里打掉一个关键词，让你选的那种。。

数字题什么的好讨厌，11，21，41 52，65，？有哪位可以解一下的感激不尽。。

专业性题目总体来说还好，就是大多数都感觉是猜的。。 = = 诶，这个就是木有提前做好准备的后果啊啊啊啊】

其他的。。暂时想不起来了。。时间很紧的说。。祝大家好运吧

2.20 农商银行上海管培生笔试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587167-1-1.html>

热腾腾的笔经，我下午刚考完。

从一点半到四点半。其实应该是到四点。

一共三部分，一是行测，70 分钟，二是专业知识，忘了多少事前，反正 30 秒一题的速度才来得及。三是简答，三道题 60 分

钟。每部分都是单独计时。也就是说如果你行测做得很快，余下来的时间是不能加到专业知识上去的。

先说行测，大家都知道，跟公务员差不多的题目。句子排序，语义正确的是，年龄排序，选词填空，数字逻辑题，还有空间想象，最后三篇是数字题，时间很紧张。我最后的三篇都是随机填写的。

专业知识，分为单选和多选，我是非专业的学生，所以，提前十六分钟交卷了。看哪个顺眼就选哪个。多选是方的框，单选是圆的框。这个别搞错了。很容易就忘记的。

简答题，第一问你从宏观的角度怎么看今年的经济形势。第二问题伏尔泰对中华文化的理解。和你自己对当下中华文明的文化的看法，第三问你觉得人生五大修炼你最缺少哪一样？这些题目之前都是有一段三五百字的材料的。要根据材料来写。反正题目做到那个时候已经没有思路和耐心的。我是噤里啪啦随便码字的。

回想起我在侯考室里面听一个女生说自己考了 CPA, CFA, XAX 各种证书，再想想自己一个非专业，什么证书都没有，题目也做的不怎么样。。怎么都是炮灰啊。。。

同志们要大无畏啊，PS.我带了一副降噪耳机去考试，大家可以借鉴。因为教室旁边就是大马路，喇叭声音叭叭叭，那叫一个心烦啊，戴副耳机就好很多啊。。

第三章 上海农村商业银行面试资料

3.1 2020 春招 | 营销管培生—金融市场/贸易金融培训生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258909-1-1.html>

反馈一面，疫情原因是在线上进行。邮件里说 12:45 面试开始。

登上腾讯会议之后，发现进入了一个“面试等候室”的界面，里面大概有 20 个同一业务线（金融市场/贸易金融培训生）的候选人；

HR 会上传面试顺序的文件，然后告诉大家 1 点面试开始；

1 点有 2 个业务部门的负责人讲解每个岗位的工作内容和对人才能力的偏好。

接下来面试正式开始。

4 个人一组，会被 HR 叫名字，然后退出“面试等待室”的会议，加入“面试会议室”。

一组用时大约 25min；我排序比较后面，一共等了 2hr！所以就先去吃了午饭

应该有 3-4 个面试官（因为看不全，无法确定人数，但至少 3 个面试官提了问），4 个候选人。

一：自我介绍+有什么缺点：没有限时

二：针对每个人的特点提问

1. 你之前实习在其他行业，为什么来应聘农商银行的营销岗位？能讲一下心路历程？
2. 你的简历提到了计算机运用，简单讲一下是怎么运用的？
3. 简历上有计算机专长，能具体讲一下能运用到什么程度么？

4. 除了金融方面的实习，简历提到的校园实践好像比较少，可以跟我们讲讲你的其他实践么？不管是校内还是校外

5. 为什么会选择 xx 作为爱好呢？

三：让我们说一下更偏好哪个岗位，金融市场/贸易金融，不用讲原因

TIPS:

等待时间不确定，可以做好几手准备

部门负责人讲解的时候可以拿小本本记下来，趁等待时间调整自我介绍

3.2 上海农商 2020 春招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258731-1-1.html>

白嫖了这么久第一次也来写个面经，希望可以攒人品吧，毕竟到现在也没签也是慌得一匹

上海农商 2020 春招

2020.3.20 网申截止

2020.3.25 营销培训生在线笔试 内容大概就是 epi 和性格测试，楼主裸考的，具体难度和内容记不得了，只记得好像比四大行秋招笔试简单一点，这里说一下楼主也参加了秋招总行 fintech 笔试，就是 epi 和专业知识，Java 什么的，最后三个在线编程题，大概是用什么语言写都可以，数据结构和简单循环语句方面的，奈何楼主没进面。

2020.3.31 发面试通知 要求提交成绩单本科毕业证就业推荐表和经商信息 邮件里告知参加的是自贸区分行的面试

2020.4.2 下午视频面 楼主前一晚登官网发现申请记录显示推荐变更职位 腾讯会议到点提前到一个会议厅候场，会有 hr 陪同，应该是所面试分支行的工作人员，告知谁谁谁一组喊到后换会议室，我们这一批的都是三人一组，估计有不少人面，会陆陆续续有人进来候场。然后到点换场开面，一个总行 hr 俩分支行领导，没有写职位，只是说自贸区分行，简单介绍之后要求按顺序每人各 2~3 分钟自我介绍，楼主排在第三个，学历被前面上财还有另一个小姐姐吊打 TTT...TTT 自我介绍之后又按顺序三个人分别问了一个问题，关于简历的，然后就说面试结果会尽快通知我们，也没问我们有没有问题，就结束了，感觉也没有很久的样子，但是候场的时候感觉前面两批都有二十多分钟的样子啊，也不知道后面还有没有二面，以上是自贸区分行春招初面流程吧，欢迎小伙伴前来认亲，希望大家都能拿到满意的 offer 吧(,,,ㄟ ㄟ,,,)

3.3 上海农商行运营培训生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258593-1-1.html>

楼主是今天早上刚面完静安支行的 热乎乎的面经

1. 步骤 首先是一群人进入到面试通知提到的等候室里 然后 hr 会发文档里面有批次安排 一般 4 个人一批 上午营运岗 下午营销岗

大概半小时一批 楼主是第五批 等的时候时间还是过得蛮快的

2. 问题

首先是 3 分钟自我介绍 本四非本科生在一群海龟和 211 硕士里瑟瑟发抖 然后面试官会问一个群体问题 大家回答 如对上海农商行的了解啊 对这个岗位的了解

然后面试官会问为什么选择这个支行 有没有考虑过在这里工作的生活压力等
还有就是问有没有收到别的银行的 offer 以及如果收到了工行和农商行你会选择哪一个等
最后就是反提问环节以后面试就结束啦 楼主估计凉了 祝还没有面试的朋友顺利二面 hhh

3.4 上海农商行运营/营销管培生初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258480-1-1.html>

初面采用的是分组面试，一组 5 个人，先进入候场室，获取自己的面试编号。之后再进入面试会议。
两个面试官，一个年纪稍大的应该是支行行长，全程和蔼地提问，一个是人力资源总监负责在一旁观察打分，比较严肃也不说话。

- 首先是常规的自我介绍，按照编号顺序发言。面试官要求做 2 分钟自我介绍，然后发现大家都好能说，从本科到硕士经历都仔细说了一遍，包括发表的学术论文科研成果，校内干部，实习经历等绝对超过 2 分钟。学渣瑟瑟发抖，相比其他人的自我介绍，楼主只是简单的陈述了自己的一些岗位匹配优势，不到 2 分钟就回答完毕。
- 第一个问题，谈谈你对这个岗位的认知？因为面试的同批成员都不是学金融的，专业背景都不强，面试大概想了解一下我们的想法吧。之后都是随机发言，楼主大概例举了 4 点要求。后面回答的同学真的好厉害，在我的基础上基本上每个人都有补充，这时候庆幸自己是第一个发言的啊。
- 第二个问题，以后是想留在上海发展吗？因为大家都不是上海本地人 hhh，当然是想啊。面试官就是想看一下大家的稳定性，
- 第三个问题，你可以接受在柜台干多长时间？这个也算是常规问题，楼主回答是 2-3 年，然后发现大家差不多都按照这个时间说的。
- 面试结束前，人力资源总监终于发话了，问了一个学法的妹子有没有考过法律资格证，然后让他谈一下如何结合自己的学习知识运用到未来工作中。
- 以上就是本次初面的全过程了，问的问题都很常规，竞争还是蛮激烈的，希望可以进二面吧，

3.5 农商行支行的营运管培生都是神仙打架吗？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258415-1-1.html>

刚才进面试房间，一群人自我介绍，都是国外留学回来有过实操经验，或者 985 金融硕士在券商实习，我一个毫无关联的工科生比较好奇所以投了，懵懵懂懂的进面试，啥都不会，受到了惊吓。这不是一个销售的岗位吗？为什么都来抢。。。今年就业形势这么紧张吗？算了放弃面试，你们抢吧。。。面试就是一群人自我介绍，然后会问你为什么觉得适合这个岗位优势什么的，人家都是有银行券商的实习的经验，我该说什么，因为好奇吗？

3.6 农商行运营/营销岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2258301-1-1.html>

群面，5-6 人一组，先自我介绍，期间面试官有问题会针对性提问，全部自我介绍完毕以后，面试官问了一个问题，每个人回答一下，就结束了，过程大概 20-25 分钟左右，希望大家都能拿到心仪 offer~

3.7 2019 年秋招上海农商行面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250926-1-1.html>

上海农商行的面试体验还是不错的，感觉整个公司都比较有效率，也算是一改之前我对农商行的刻板印象吧。笔试就是网测进行的，好像一面时候的编号就是自己的笔试排名，由此建议大家还是要好好做笔试的。

一面是无领导小组讨论，针对一个题目分两组进行辩论，在辩论中间，面试官会要求正反方变更自己的持方。

二面是专业面，我那场是三个老师面试 4 个同学，感觉面试官人都很好，类似半结构化的面试，你对农商行的理解是怎样的，对银行各个部门的认知，你的优势，你经历的最失败的事情是什么。也会问之前的实习经历。

总之面试下来，感觉上海农商行还是氛围不错的银行的。

3.8 上海农商行 2020 总行备选生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236207-1-1.html>

周六面了农商行总行备选生，当天央行考试，貌似一些同学因为时间冲突没有来面试，hr 当天还专门发了短信确认是否参加。秋招不易，不管大家作何选择都希望我们有个满意的结局啦~~~

签到：一个大会议室循环播放着农商行的视频，到场的学生先签到，领一个农商行 2020 的纪念本本（还蛮有仪式感的，喜欢！），根据提示填一个合规文件，然后就安静的等面试啦。楼主进去时候场的大概有几十个人，可推测终面规模还是蛮大的~过了大概二十分钟有个工作人员带我们这组面试的人去面试间外候场，上楼之前还一起在一个背景墙前举着小标语拍了合照，楼主选了个 I♥SRCB 哈哈，(ball ball

农商行看到我的诚意啊！选我选我



面试：面试官四人 vs 学生三人（一般应该有五个，另外两个人应该是放弃了面试）。进去先每人两分钟以内自我介绍，然后问一些结构化问题：问题 1.领导交代你一项很急的工作，但需要学习一项新技术才能完成工作，这个技术很难很复杂，但以后工作中也能用上，问你怎么办。前面两位同学大概说了下会

努力学习，会向身边人请教这些。楼主说的是自己是越有压力越有动力，学习能力也很强，举了个之前在律所实习的例子，在短期有能力有信心学会，长期的话学会这个技术也很有益处因此更要去学习。问题 2.你刚入职，前辈故意给你一些重复的工作，你知道他就是刻意的，怎么办。因为第一个问题是旁边同学先回答，所以这个问题虽然楼主也没想好但还是选择先说了。楼主主要从工作态度要乐观，并且作为新人这些工作其实能够帮助我们更快的成长回答的。结果楼主说完面试官就笑了，说那如果一年之后还这样呢，楼主一下子也不知道怎么说~只能在那里笑着糊弄过去辽。另两位同学说会积极面对，时间久了会找领导沟通，问能不能派一些新工作给他们等等这些。不过楼主感觉我们几个都说的不太好，没有回应前辈刻意刁难这个问题，各位同仁有高见欢迎交流呀~~~问题 3.从生活、学习、工作等方面说一下你的性格，包括性格给你的正面、反面影响等。第一个同学说自己幽默会调节气氛，同学二说自己领导能力不错会识人（感觉这个应该是面管培、备选的领导想听到的），轮到楼主，因为之前面试官说了感觉我们三个性格比较像，所以楼主就说其他几个特质和前面同学类似，我介绍另外一个自己的性格特质吧，就说自己做事很细心，喜欢做计划，遵守规则 balabala（楼主学法学的~），然后联系了自己的实习经历。我说完后面面试官就问我那你如果遇到很急的任务，你对于完美主义的追求会不会影响工作效率，大概这样问的。楼主说不会，自己学习能力强，而且做事也蛮高效，如果工作实在很急也很愿意加班，因为前期工作完成很快，后期的严谨复合也不会太耽误时间，总之就是高效严谨不冲突吧。。。面试官也针对回答问了另外两个同学问题，但楼主记不清辽。

面完很焦急的等通知呢，最近该面的也都面了，还都没有收到后续消息。。有同学收到 offer 了进来留个言呀~~~

最后祝大家都能收获想要滴 offer，楼主也求个找工作的好运~~~

3.9 2020 管培终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2235878-1-1.html>

在农商行总部面试，3 个面试官，5 个应聘者，面试官中有两位是部门领导，一位 HR，非常的和蔼亲切，面试体验非常好

签到时发了 2020 年手账本，然后候场~~

面试先自我介绍，然后每个人被问了简历上的一个问题，会问得比较专业。之后问了两三个其他问题，都是比较容易回答的题目，谁想好了谁先

听了 HR 的介绍，觉得农商行是一个非常具有发展前景的银行，也是非常想进管培生项目了。感觉到了一起面试的同学们都很优秀，而且进终面的差不多有上百人，最后只招大约二十人，感觉希望渺茫拜一拜这个神奇的论坛，求个 offer~

大家谁收到 offer 了到时候上来吱一声呀！

3.10 2020 总行管培一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231315-1-1.html>

本人面的是总行管培岗，面试形式是群面辩论

一组 10 多个人左右，好像也没有说是固定分组的，同一组有几个人是前一天的调到这个时间段，我不知道还可以调时间，发给我的短信电话是空号哈哈哈哈哈，时间和招行笔试撞了，就只能放弃招行的笔试了

进去后是辩论形式，分成两组，1 组大概 6-7 人正反方意见，先是 5 分钟组内讨论，然后开始 18 分钟的自由辩论时间，两组依次发言，并且同一位同学不能连续发言两次

9 分钟辩论完后，hr 突然一笑打断我们，说下面的 9 分钟呼唤立场开始重新辩论哈哈哈哈哈，没想到的

辩论结束后 hr 说就刚刚讨论的问题让我们一起讨论一下银行该如何通过这些方法提升效益，最后再派一个人做报告

整个流程就是这样，个人感觉都不太能抢到话，我们一组有个男生全程一句话没讲到。。。所以大家还是要踊跃发言才行

第一次在这里发帖子，据说论坛很神奇，一定要让我进二面，拿到 offer 呀!!! 保佑保佑

3.11 10.26 营销/营运培训生面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228928-1-1.html>

在交行笔试和农商面试之间纠结了很久还是决定参加农商行的面试，毕竟这个岗位直接是终面，还是想拼一下。

进去发现人还是很多的，5-6 个人一组，有 3-4 个面试官。我们小组有五个人三位面试官，今年面试不像之前说的那样要辩论和无领导讨论，直接上来就是一分钟自我介绍+面试官提问，面试官都挺温和的主要就是针对简历和自我介绍中提到的经历问问题。

真的是尽力面试了，来这里发帖希望攒一波人品，希望能有好结果！

3.12 190324 营运营销初面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196932-1-1.html>

例行发面经攒 rp

其实是个没什么价值的面经

纯无领导小组讨论，12 个人，也没有自我介绍啥的

讨论题目：无人银行和传统银行的客户体验哪个更好；根据情景选择开设无人银行还是传统银行还是结合等，可自由发挥要开怎样的银行，并设计提高客户体验感的方案。

我自己其实感觉表现的很烂，因为紧张了，然后我是觉得之前同学提过的点没必要重复，我想的点又正好是和之前发言的同学重复的，所以讨论时基本没说话。后来我看总结的同学说的我觉得有些不完整，稍微补充了一句还被面试官理解为求生欲。。。

反正二面通知也就在明天了，农商行还是蛮爽气蛮效率的，不过的话正常，过的话我也就谢谢他们缺人了。

3.13 上海农商银行春季招聘 IT 终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196899-1-1.html>

小编今天下午 12:30 的面试，IT 类的直接终面，怕一会儿忘记了，先写下来，之前发现相关帖子不太多哇。应该有两个房间同时进行面试，3 个面试官，一个主要记录，另外两个进行面试，然后对应 5 个面试人员，时长不超过一个小时。首先是 2 分钟左右的自我介绍；与一个资深的带教老师发现意见不一，你会怎么办；以后想从事什么方向（软件开发、信息安全、测试等）；有过什么相关的项目；拿到了哪些 offer，为什么来农商行；对网上测评有什么看法，有什么建议等。五个人进两个的话，感觉应该轮不到我了，毕竟同组有两个很厉害的人，要不相关经历，要不计算机专业。相比之下可能被秒杀。找工作实属不易，小编的 2019 年没有春天，希望自己以及在外奔波找工作的小伙伴们都能找到自己满意的工作，加油！

3.14 上海农商银行管培生一面 2018.10.28

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173129-1-1.html>

12 人一起进会议室 6 人一组 分 AB 组

5 分钟 读题 关于 消费金融产品的线上和线下销售

1 分钟 各自阐述任务一 你觉得未来发展趋势是线下还是线上？

15 分钟 小组讨论 任务二 设计一个消费金融产品 需要产品定位，运营模式和推广方式

3 分钟 小组发言人做结论

5 分钟 组内讨论对方组产品的优缺点

3 分钟 小组发言人做结论

2018.10.30 有些同学拿到二面通知了，我是挂了，大家加油！

3.15 上海农商行一面加终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172087-1-1.html>

一面：

一面的形式是小组辩论，10个人一组。进去之后分成两组，分别为辩题的正反方。首先是看题，然后是每个小组竞选一个组长，之后是小组讨论5min，最后是辩论环节。

我们组的题目是第三方信用分系统（例如阿里、腾讯的信用分）该不该整合？

小组讨论的时候一般就是整合一下大家的观点以及想一下如何反驳对面的观点，5min的时间很短，尽量讨论的时候需要简练一点。

辩论环节首先是各个组的组长先大概陈述了一下自己的观点，之后就开始自由辩论，必须双方轮流发言。

时间过了一半的时候，面试官就提醒双方观点互换...所以一开始的时候也不要把所有话都说的太死，不然这时候就会打脸了...

最后还有一个环节，合并成一个大组共同讨论并且派一个人总结。

二面：

备选生貌似是500选50，一共3个面试官，1个主持的HR。面试官问的问题都比较随机，想到什么就问什么的样子，进去之后先是自我介绍。然后问心中的好领导应该是什么样子的以及可不可以接受去分支行轮岗的问题，

我们组是没有问专业问题。当时前面组大概面试了一个小时左右，我们组就半个小时就出来了，感觉要凉了...发个帖子积攒一下人品

3.16 10.28 群面 什么岗位没说

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年10月28日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172069-1-1.html>

案例题目 hr 姐姐说不要透露 哈哈哈哈哈抱歉啦

12人6人一组 读题5分钟 个人发言1分钟 小组讨论 再一人总结总结 然后讨论对方组的优缺点 再一人总结 over

虽然我报的是管培 但 这次面试 似乎是被调剂了 因为来面试的人里面 有报其他岗位的

anyway 大家都很棒很不错的！随缘～ 祝大家好运！大家相处的还挺愉快的 后面还拉了微信群

很高兴和大家一起面试 也谢谢农商行的各位工作人员～

我回家啦！

3.17 上海农商行一面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年10月27日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171837-1-1.html>

楼主报的第二批总行备选生，但是看之前已经面了很多人了，所以也不确定这次面试的是什么岗位，简单记录一下面试流程回馈论坛～

10人一组，A组5人B组5人，每人先3分钟看题目，题目是“佛系青年”还是“狼系青年”，AB组各代表一方观点，

看完后 3 分钟组内竞选组长，5 分钟组内讨论，20 分钟双方辩论轮流发言，辩论到 10 分钟时双方互相交换立场再辩论，结束后双方合为一大组，7 分钟讨论一个宣传策划方案，再选一个人 3 分钟汇报。我们组很和谐，建议大家前期多说一些，不然到最后人太多实在是插不上话的哈哈（楼主几次想发言都被打断了 hh）农商行安排的非常有秩序，hr 小姐姐小哥哥们真的非常温柔，介绍面试流程时特别热情友好，小伙伴们也没有太具有攻击性的，是最愉快的一次面试体验了，虽然楼主大概率跪了，但祝愿大家都顺利～

3.18 10.20 管培生终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170194-1-1.html>

一面到终面中间大概等了 2-3 天收到了终面的测评，测评完大概又过了几天收到了终面的面试通知。

终面地点在外滩总行，早上九点面试，需要提前半小时去签到然后填表。

九点正式开始面试，是结构化面试。问了大概几个问题：

1. 自我介绍一下（感受到了周围小伙伴的优秀）
2. 为什么选择银行？以及为什么选择农商？对现在互联网经济冲击传统银行有什么看法？
3. 有没有什么技能是完全从零开始学习的？讲述一下经历
4. 如果需要在科室岗位呆几年，最长能接受几年呢？

大概就这些，中间还对同组的同学有一些简历上的提问比如为什么跨专业之类的

总结一些终面需要大家对自己以及岗位和农商都有比较深刻的了解，需要挖掘自己和岗位的匹配度以及优势在哪里。

最后，农商真的是非常的人性化的，终面的时候准备的有茶点，面试的面试官也都非常和善，也给我们提了很多建议，面试的同学也都非常优秀了，大家的背景都很好，而且据说这次面试的人很多，但是最后录取的人数很有限，竞争可谓白热化。

无论如何，非常感谢这次进终面，也让我反思自己许多不足。来论坛发一下帖子求一个 offer，也给以后的同学们一点经验～（如果有同学收到 offer 了麻烦告知一下 LZ 就死心了。。。）

3.19 管培生终面新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169451-1-1.html>

简短地说下，五人一组，对五位面试官，都是各支行行长之类的人物，参加终面的人也非常优秀，全是名校本硕。进去先是轮流两分钟自我介绍，然后面试官要求每人轮流回答两个问题：1. 为什么来农商行，和其他行 OFFER 比偏向那个？2. 觉得自己适合什么岗位的工作。之后就是抽人回答问题了，比较随意，比方说有问有没有看过公司的财报，评价下当今中国经济形势，有没有什么解决方案，P2P 的问题等。面试时间差不多四十分钟吧。

3.20 总行备选终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169408-1-1.html>

本来以为总行管培和总行备选的终面是 4 进 1 左右的概率，到了现场聊了聊发现终面的 500 人了，10 进 1 的水平吧，周日也要有在面。

面试形式：结构化面试，4 个面试官，5 个面试者

先是按顺序 1min 自我介绍，然后提了三个问题，一个有关最近金融圈热点的，一个有关于对银行建议的，还有一个是对于性格测试的态度。

面试氛围很轻松，大家也蛮优秀的，就是比例太低，我估计是陪跑了

3.21 上海农商行总行管培一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169071-1-1.html>

2018/10/13-一面

笔试基本上没刷人，通知面试的时间并不很准确，其实先到先面。按照签到顺序，12 个人一组，贴上标签，按照号牌进场。同时大概有好几个考场。面试场所是一个小会议室，桌子上有 1-12 的桌牌，对应坐。1-6 号为 A 组，7-12 号为 B 组。桌子上有题目。

三个面试官，一个年轻的负责讲解规则，年老一点两个，一个在会议桌上坐着，一个在我们身后的角落里坐着。

1、首先看题 3min。讲的是无人银行和传统银行对客户体验哪个更好一些？A 组的论点是无人银行更好，B 组是传统银行更好。

2、竞选组长 3min。两组分别可以有同学起来竞选组长，每位竞选者做 1min 发言。A 组只有一个姑娘竞选，讲了一下她对无人银行的理解。B 组（我们组）有两位同学竞选，最后大家投票选了复旦的一个姑娘做组长。但是组长感觉并没有什么用处。

3、组内讨论 5min。讨论的目的是为接下来 20min 的辩论做准备，所以要明确我方观点，并且想一想对方会攻击我们哪些地方，如何应对。我们组一个姑娘开始计时；另一个姑娘就把传统银行（我方论点）的优势从人文性服务和年轻人的个性化服务方面阐述了，感觉已经非常全面。接着另外一个姑娘提议分工合作，两人负责传统银行优点的总结，两人负责无人银行的缺点总结，两人负责反驳？（有些忘了）。我和一个男生负责传统银行优点，说了一点服务为主之后，两人也没有讨论出来太多东西，还是在那个女生观点的基础上补充了一下。这 5min 感觉其实，没有形成特别有意义的东西，基本上也是自己思考自己的。

4、20min 自由辩论。首先面试官直接让 A/B 方轮流发言，每人 1min，每人只能说 1 次。于是这一轮有 10 位同学分别发言。A/B 方各还有一位同学没发言时，面试官突然说，下面 10min 的辩论环节双方要互换观点。一脸蒙圈 o(〒_〒)o.....于是从没发言的两位同学开始说。于是我就华丽丽地没有抢上这一次的发言机会。

5、8min 大组讨论。面试官分发每人一张小纸条，说不能只有竞争没有合作，于是 1-12 号同学开始作为无领导小组讨论这个纸条上的题目。大意是，在大学路上有一家该银行的支行，面向的客户主要是大学生和教职工，其中教职工中的保安、食堂工作者等人的受教育水平较低一些。且这些人通常在中午和周末来银行办理业务。该路上

还有另外两家其他银行。问，从无人银行和传统银行讨论的角度，要如何设计一个在这里的经营方案？

8min 并不知道该讨论啥，全程比较混乱。没有一个主要的 leader。大家其实比较一致的观点是从客户分层角度，把学生和受教育水平较低的教职工分为两层，对学生宣传、开展无人银行服务，对需要传统银行的人增加银行工作人员满足其中午和周末的需求。但是这些话，一开始就让一个姑娘抢了哈哈，所以华丽丽地全程沉默。最后一个姑娘起来做 2min 的总结，但是她的总结和我们完全不在一个频道上，自己总结了自己的一堆东西，并没有什么“总结讨论内容”的感觉。最后还有 40s 时间，我们组一个男生起来补充了一点总结。面试官挑了 A 组两个没怎么说话的补充了两句，但是没有让我补充哈哈，估计是看我也没戏了 o(┐┐)o 然后终于终于结束了。(^ - ^)V 全程面得想走 o(┐┐)o

2018/10/20-二面

终面之前还增加了一个测评，不过好像没有根据测评成绩刷人。终面测评包括 30min 行测和 30min 性格测试。行测是言语理解、数学和逻辑，每道题单独 1min 或者 80s 倒计时的那种。

感觉一面也没刷多少人，大约有 200 个面试的同学，好像只录取 16 位。通知早上 9 点面试，结果被分到第二大组，接近 10 点才面上。一共 3 个面试官，1 个主持的小姐姐。先 2 分钟自我介绍。然后中间的(应该是总经理)面试官问，首选什么岗位，我答的是风险管理。然后后面问两个上海人对农商行有什么了解；有问我银行的风险管理和保险公司的风险管理有啥区别；问我精算模型用的是啥...我只能说没用过然后问风险管理的模型是啥绝望 ing...我也只能说比较浅显.....然后接着问那你觉得你的优势是什么...我只能说我有一些知识的铺垫后来差不多结束了。有个本科学语言的姑娘被问了一个英文问题，一个硕士会计的姑娘被问了会计里面用到什么模型；一起问的问题还有未来五年的职业规划、大家是否将农商行作为第一选择，然后就结束了。

3.22 10.14 一面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167132-1-1.html>

昨天面试完今天来分享一下面经，希望对大家有帮助，也给自己攒攒人品。。。

一 辩论

给了辩题，有材料有大概的分析内容。先给 3 分钟看题，然后 1 分钟左右竞选组长，接着组内讨论，然后开始组间辩论，不限制发言顺序但是同一个人不可以连续两次发言，双方交替发言。材料里给的有一些辩论的角度和方向，大家也可以自己提角度。时间大概是 15 分钟，但是到中间会双方交换辩论持方（正反双方交换角度）。

二 无领导小组讨论

我们组给的内容是提出三个改善方案，就无人零售的改进方案讨论时间大概 8 分钟

最后 HR 会调几位同学再问一个问题，被挑中的同学有 30 秒时间思考 1 分钟左右回答。

大概就这些，欢迎大家交流~

3.23 2019 上海农商银行武汉站一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162963-1-1.html>

楼主明天面试，今天来发帖攒 RP~希望能帮助到大家，也真心希望大家都能早日渡劫~~~

一面：（对抗式无领导）

题目：给出一段文字材料，正方组观点“城市户籍制度在思想上应该更加解放”，反方组观点“城市户籍制度在思想上应该更加收紧”。

任务：1.首先思考 5 分钟，每组每个人轮流发表观点 1 分钟；

2.组内讨论 15 分钟，推选一位组长代表组内总结观点，并向面试官汇报结果；

3.正反方（大组）一起讨论 15 分钟，最后整个大组达成一致意见（即一方说服另外一方），然后整个大组推选一位组长代表所有人总结发言。

面试感悟：楼主第一次群面啊啊啊，华丽丽的跪了，除了第一个任务轮流发言说了 1 分钟，后面基本没怎么发言，所以大家还是要积极一点，多多表现自己~祝好运！

3.24 上海农商行 2018 业务培训生（总行 IT）一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126243-1-1.html>

11.5 日在银城中路 8 号早上一面的，好像早上面试都是 IT 培训生。效率很高，到那儿签了到，去了下洗手间就轮到咱们面试的，先到先安排面试，12 人一组。

面试内容和正常无领导小组面试有所不同，这次是分成两组，每组 6 个人，自由讨论，设计一个路边共享书屋，可以借书、还书、还有捐书（捐书的话会产生百分之 50 的收益）

可以从地理位置、空间。。。等方面设计，要求智能化。。

没有自我介绍，小组讨论出一个方案，选出一个代表向对方组进行讲解方案，

完了每组有 3 分钟向对方组员提问的环节。

最后面试官向一些人，问问题，比如你为这个设计贡献了什么，觉得贡献值大概占多少，问别的组员同不同意你的贡献（还好没有问你觉得这组哪个是这组最差和最好的人这个尴尬的问题）。

3.25 2017.11.11 上午 IT 岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128884-1-1.html>

11 号上午二面的，IT 岗，签到会送一个农商行的礼盒，里面有个瓶装水和一个保温杯，外面依然会有些水果和小面包，好评。

面试大概 5-7 人一组进去，坐着 5-7 个面试官，先是自我介绍，然后面试官问些问题。

- 1.除了软件开发还有没有其他意向的岗位，如测试、运维、网络安全等。
 - 2.想做研发的同学，入行后大概希望我行进行哪些培训或指导。不做研发的可以不说。
- 我大概就记得这两个，总体时间不长，氛围很好。据说如果过了二面还会有技术笔试？是真的么？希望知道的同学能解答下。谢谢。


3.26 2018 上分业务终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129884-1-1.html>

我们是最后一组进去，四个面试官，七个同学。正常应该是五个。面试前引导的老师说前四个陷进去面试，后三个等在外面，结果面试官说七个一起进去。

先是一分钟自我介绍，然后让我们每个人阐述自己遇到最大的困难经历。然后开始针对每个人提问。本来以为担心同组同学都是大牛级别学校的同学来的，结果一个财大，一个上海大学，其他好像都是二本的。楼主是五号，1-4 号全被提到问题了，大概就是了解自己想在银行做什么岗位，大致的想法规划。问的比较简单我和另外两个同学都没有被问到。。就是 5-7 号，瞬间很慌啊，有一个还是财大的同学，有过金融业的实习经历，还有一个同学在交行实习过

不是很懂为什么不问我们三个问题，我也没觉得我们三个面试表现不比前四个差啊  好伤心，难道就这样无缘农商银行了么。。。

也有可能面试官想早点下班？但不问我们三个问题还是觉得自己没希望了，唉 

求 offer! 求 offer! 求 offer! 攒攒 RP 

3.27 2018 上海农商 IT 岗 终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130223-1-1.html>

双 11 面试的。。。四个面试官，五个同学。先一分钟自我介绍，然后问了觉得自己适合做哪个方向（比如软件开发，测试，运维等等）。。。楼主不是计算机专业的，是有些相关点的专业，本来以为不会问技术问题，这下尴尬了。。、其他几位同学都是有各种项目经验，或者软件开发实习经验，，，楼主这里就说的苍白无力啊第二个问题就是问的，在做项目的时候，是只关注自己做的那一部分，还是其他也有考虑学习。。。这问题我又悲催了，毕竟没有相关的经历。。。这个 offer 应该是跪了

所以，不是专业做技术的真的不要投这个岗，即使走到了终面，也还是看专业能力。我也不知道为什么能让我走

到终面，不管怎样，还是积累点了经验。希望自己之后的好运。
大家加油。

3.28 上海农商银行 - 业务培训生的面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110798-1-1.html>

10 人一组的群面，几乎面试官全程与我们无交流，就是给我们材料，然后让我们按照材料回答问题，再小组讨论，最后一个人总结，结束后让我们投票最好和最差的人

他问我们还有什么要补充的，问题中有提到的问题你们没有说明清楚，请再具体说明一下，然后就这样结束了

3.29 上海农商银行 - 管理培训生面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110797-1-1.html>

在龙柏分部面试总行管培一面。10 人一组的群面，没有自我介绍，直接开始无领导小组讨论。材料是是否支持银行远程开户，正反双方各五人。每人阅读后自我陈述。接着是两方组内小组讨论，再是自由辩论。但不能只坚持己方观点，在最后必须两方统一出来一个有效方案，由一人来总结发言。

是否支持银行远程开户，从便利性和安全性两方面来分析；哪两位同学表现最好，哪两位同学表现最差；如果只能录取两位，会推举谁；给自己和自己所在小组打分。

3.30 农商行总行 IT 岗春招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095497-1-1.html>



面试刚刚结束回到宿舍看帖子就想说发发面经攒攒 RP 。

上周收到的面试通知，表示很兴奋，但是也很焦虑啊，感觉已经被面试伤到不行。

今天上午在陆家嘴那边九点签到，就去 26 楼等待，填一个表格关于亲属之类的信息，然后四人一组，轮流进去面试（并不像之前秋招一样还有小组讨论啊，估计是加快了流程吧）。

面试过程就不赘述了，就是自我介绍+根据简历问问题，然而我真是鄙视我自己，面试完了以后才反应过来说错

了好多，人生啊 。

再说专业笔试，渣渣的我编程题也是蒙了，感觉逻辑没错误运行就是不对，看到正确率 0%我就心塞，只能再练



练了，后悔那么早就把题给做了，今晚做也不迟啊 。

估计这次面试就是打酱油了，不过还是抱有一丝的侥幸，毕竟全程还是微笑回答问题了，啊啊啊，希望 RP 爆发，让我投入农商行怀抱吧！！

第四章 上海农村商业银行求职综合经验

4.1 上海农商银行笔试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231503-1-1.html>

听说在这个论坛发反馈贴会有神奇的效果。。～求个秋招滴好运🍀

岗位：楼主应聘的是总行备选生岗。

笔试：基本上行测内容，包含语言、数学、文字推理、图形推理题，还有一百道性格测试。没有金融专业知识题。笔试好像刷人比较多。

面试：和之前搜到的一些面经基本一致。12 人先分两组对抗式辩论，最后再合为一个大组合作讨论。

题目：两段材料分别阐述“付费产品+推广机制”具有/不具有持续性的商业价值的不同观点，辩题是问你“付费产品+推广机制”是否具有持续性的商业价值。合作讨论的问题是：基于之前的辩论，让大家讨论出一个可落地的银行的“付费产品+推广机制”产品，讨论完推选一个人总结发言。

面试细节：5 分钟读题，5 分钟小组讨论，不用自己组队，hr 分的组。接下来 18 分钟的辩论时间，每人每次仅有一分钟发言时间，超时会被打断。发言顺序是一正一反，需要主动发言，因为没有规定每个人都必须发言，但同组的每人在辩论中最多发言两次。楼主这组就有两位同学全程没发言，不知道是没

插上话还是已经 offer 在手了。辩论进行 9 分钟时 hr 突然叫停，让正反方交换立场继续发言，规则和前述一致，但是没有了 5 分钟的小组讨论时间，直接发言，即便楼主之前在面经中看到了这样的操作但真正经历时还是感觉很刺激。。。辩论结束后，进入讨论环节，讨论大概 8 分钟？最后总结是 3 分钟。

整个讨论过程还是很激烈的，面试的大佬们各显神通，感觉是楼主参加数次群面中队友水平最高的一次（不过本人参加的群面也就三四次啦）。楼主在辩论中作为正反方各发了一次言，讨论时因为是专业盲区没插上话，不过也进了终面，一面好像刷人不多的样子。

最后希望大家都能拿到心仪的 offer！

4.2 前农商行员工的农商行介绍

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 4 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2259134-1-1.html>

想起毕业时在这个论坛上各种历年笔试题目、面试经验的日子。也想把在农商行的大概情况介绍下回报下后来人吧。

突然心血来潮，没有整理过，所以比较乱，想到哪里写到哪里吧。

开头下结论：如果你想要的是拿到一份还可以的收入、稳定的工作、不错的工作氛围，平平凡凡过日子，那农商行还是比较适合的。

如果你是希望找一份有挑战的工作、能够短期就能够个人有较大的成长或者体现个人的价值，那农商行显然不是一个好的选择。（也是自己离职的原因）

简单介绍下自己，校招进的农商行，在分支行柜面、客户经理和中后台都呆过，分支行各个条线情况比较清楚，总行情况略有了解

先讲下个人发展吧主要还是结合自己的经历，一般农商行招聘员工大部分（管培完全不了解，有没有其他人介绍下）刚开始都是从柜面开始的，然后根据个人日常的表现（性格、学习能力等等）、资源（比如有对公或者对私的资源）和分支行的岗位需求会调整到其他部门，一般转零售客户经理和对公客户经理比较多。客户经理相对发展方向就多了很多，可以自己业务做好在客户经理营销条线一直做下去，也可以业务比较精通往其他资控、风管这块转。往总行去的比较少，感觉现在农商行总行人实在太多，而且很多好的位置都是盯着的，反正短期内要从分支行转到总行还是比较难的（个人感觉）。另外一点就是除了柜面培训相对多一些，农商行无论是客户经理还是中后台系统性的培训其实还是比较少的，所以如果有想要往哪个岗位转的话，工作之外，自己还是要自己去学习准备的。

待遇大概讲一下吧，总行收入比较稳定，分支行各个分支行之前差异还是比较明显的，和分支行自己的经营情况比较相关。整体来说，郊区比市区好一点。总体感觉虽然从说要上市之后总体感觉底层员工的待遇还是没之前好了，但整个收入水平还是各家银行之间算还可以的。具体多少就不说了，哈哈。

工作氛围：农商行工作氛围还是很开心的，因为相对其他商业性银行而言，营销和管理没有抓的那么严

格，所以氛围比较轻松，工会和团委活动也挺多的（建议新员工可以多参加一下这些活动），平时对员工的关怀做的也挺好，这点还是要夸一下农商行。但银行的工作毕竟比较单调、死板，农商行也不例外，尤其这几年因为合规要求比较高，流程管理各方面抓的都比较严，尤其在分支行如果想要在工作中发挥自己的创造或自主性比较少。

脑子卡壳了，就这样吧。一句话总结农商行大概就是这样，稳定的工作，nice 的工作氛围但能给的也只是这些，如果想清楚这是自己想要的生活，农商行无疑是上海各家银行里面最适合的选择。

4.3 上海农商总行备选笔试一面终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169622-1-1.html>

听说这是一个神奇的地方，希望能拿到 offer（虽然我自己都觉得不可能）

首先自我介绍下背景，楼主来自南京 211 本硕女，实习经历自认为很丰富了，但是在终面环节依然觉得自己是个渣渣。

笔试，农商一共两次笔试，第一次是常规的行政能力测试，这部分大家主要练习一下就好了，只要能通过一家银行笔试，那其他家就没啥问题了。第二次笔试是在一面之后，叫终面测评，包含两部分，一部分是 30 分钟的行测，一部分是 30 分钟的性格测试，这部分的行测就很简单了。

一面：一面按惯例是无领导小组讨论--辩论的形式。今年的题好像主要是围绕无人银行以及无纸币化社会等，总体来说很简单。大致流程是分为两个小组，各小组三分钟竞选队长，每组可有三名同学参加竞选。然后是每人一分钟发言，接着是 10 分钟辩论环节，不可以连续发言。这部分完了以后是交换观点，正反互换，再次辩论 10 分钟。最后给大家一个案例，要求合作给出一个方案，讨论时间为 8 分钟，选出一位代表进行三分钟的总结，如果时间未满，其他同学可以补充。

终面：终面依然是大海面，500 里选 50 个。先进去签到，领一张表，填写家庭情况以及你报考同业的情况。正式形式是 4v5，先每人两分钟自我介绍，主要说说对农商以及岗位的理解。下面就是面试官对谁感兴趣，就会向谁提问。最后还有面向所有人的问题，说说你当前取得的 offer 以及农商是否是你的第一选择。

好啦，就这么多了。保佑我这个小尘埃能收到 offer。在复旦交大等名校生间面试，存活的几率很渺小了....但还抱有一丝期待。最后祝大家都能找到心仪的工作。

4.4 2019 农商行校招全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169151-1-1.html>

申的总行管培 今天结束了终面 希望神奇的论坛保佑我好运（虽然知道可能性不大



1.第一轮笔试

就是行测那些 有数学、语文、逻辑还有性格测试吧，数学是计算题目那样的，不是图表题

2.第一轮面试

群面，虽然面完之后面试官说不要透露面试形式及内容，但是大家大概都知道的差不多了.....

12个人分两组，流程大概是3分钟看材料+3分钟竞选组长（每组不能超过3个人竞选，竞选发言不能超过一分钟）+1分钟组内选组长+讨论（忘记几分钟了）

接下来开始两边辩论，大概到10分钟的时候面试官会转换题目，A组现在拿B组的题这样

然后再过几分钟会突然终止辩论（真的很突然，然后每人发无领导小组讨论的题目，两组合成一大组进行讨论，选一个大组的presenter最后汇报，时间不超过三分钟

然后就结束了，并没有传闻中的选最好表现和最坏表现等撕逼情况

1) 辩论的题目和无领导的题目都比较容易，而且发的材料内容比较多，不会担心没话说 2) 我感觉在那个3分钟竞选组长的过程中一定要参与发言！一组6个人，每组不超过3个人竞选，1分钟是一个很好表达自己观点的机会，一定要站起来说，如果前面有人说过重复的观点也没关系，表达自己就可以了，因为后面辩论的环节大家会抢话比较严重，你很难有完整的时间去表达和组织了

3) 辩论的环节我感觉我们两个组都有点没有条理，我后来想在最开始讨论的时候最好能说一下辩论的时候轮流发言，不管是对方说什么，自己这边轮流发言就可以，这样不会出现抢话的情况，大家也能有均匀的时间发言，也能表现团队合作

4) 因为面试官最开始的要求其实是希望**两组能达成统一结果**，所以在前几轮发言的时候可以多讲自己这方观点，但快到时间的时候就要尽量往统一、或者说两方的优势上靠，不要再执着于纠对方的漏洞和重复己方之前的观点了

5) 氛围和谐，讲话不要太aggressive，注意eye contact，多看面试官，其他同学发言的时候最好也能抬起头看着对方发言，不要低头看自己的纸

3.第二轮笔试

过了群面会有第二轮笔试，感觉比第一轮难，语文还是材料理解之类的，数学是图表题，因为不让用计算器，虽然很多题可以估算但是时间真的很紧！然后还有逻辑和性格测试

4.终面

大概是4vs5结构化，全程50分钟到1小时左右，3个面试官一个hr，hr全程不说话，3个面试官都是领导，先每个人2分钟自我介绍，然后领导提问轮流回答

1) 大家背景都非常优秀，我全程respect瑟瑟发抖中

2) 只有个别针对个人简历的提问，大部分都是5个人必须轮流回答的问题：**你对上海农商行的了解和你认为它的优势；5年后的职业规划；未来银行业5-10年发展前景你的看法以及你觉得需要提升什么来应对；定岗你最想去的岗位；愿意去分支行工作吗**

3) 最后领导提了两个意见，一是发言中要多注重从团队的角度考虑问题，不要总是“我自己.....”“我想.....”，二是觉得我们对农商行其实还不够了解（dbq，确实不够了解），他建议我们下次去面银行的时候先去该银行办个卡了解下业务（？？？

大概就是这样了，貌似总行管培不只这一轮，所以祝大家好运~

4.5 2019 秋招初面+测评

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年10月17日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167788-1-1.html>

今晚做完了在线测评，状态不佳，性格测试也做得比较消极，郁闷一晚上...感觉没啥希望了，先上来总结一下...

整个校招流程：网申——初面——在线测评（行测+性格测试）——终面

一、初面在上海面试，日子跟 CPA 考试冲突了，但还是果断选择了农商行，马不停蹄地就来了。形式为对抗式辩论+无领导小组讨论，时长 1h 左右。带身份证和学生证签到，按顺序拿号码牌，10or12 人/组。

btw，农商行真的超级贴心给准备了非常非常非常丰盛的早餐啊，虽然我是第一组没有吃的时间，但是真的能感受到是很有人情味的公司呢。

具体流程为：

1、辩论：3min 看辩题，根据号码牌分成两个小组，给定正方或反方。读题结束后，1min 两个组分别开始小组长竞选，一个组里只能有 3 个人发言，直接站起来竞选就行。竞选结束后，先小组内部商议确定小组长，之后开始组内讨论，HR 会掐时间。组内讨论之后开始辩论 20min，必须是交替进行（这个规则个人认为超赞的，保证了每个人都能说上话，HR 对于规则也解释得很清楚，放轻松去讨论就行），大概过了 10min 即辩论过半时，HR 会要求正反方交换观点再次进行辩论。

辩题举例：无人银行 vs 传统银行更看好哪个？or 无人零售是否会成为未来的主流形式？

2、无领导小组讨论：辩论环节结束后，HR 会每人发一张小纸条，上面写着要讨论的题目，两个小组形成一个大组开始讨论并且选一个人进行汇报。最后 HR 会问有没有人要进行补充。

论题举例：学校旁边有一家无人银行，针对这个银行提出改进措施。or 针对无人零售的三个不足之处，提出可行的改进方案。

总体来说，我们组比较和谐，虽然我没什么群面经验，但组员们都给力，都能说到点子上，达成共同目标的意识强过个人表现欲，所以没有在细枝末节上纠结太久，非常顺畅地推动进程，这可能也是我们这组通过率较高的原因之一吧。

二、在线测评

有的同学如初面前已经做过了测评，因此他们在通过初面后只需要再补一个性格测试，而我不知为何没有做过测评，因此重新补了个行测+性格测试。今晚也是跟浦发银行的笔试冲突了，我又果断放弃了浦发，选择了农商行（诚心可鉴啊 TT）

第一部分行为测试。

第二部分综合行测，60 道 60min，不能返回，得按顺序做，基本上得做到 1 道题 1min，不然时间不够。

第三、四、五部分还是行测，但是是每道题计时的那种，55s、60s、70s 不等，各 10 题 10min。

最后一部分性格测试。

笔试感觉没发挥好，前面做得太松了，后面时间特别紧，做性格测试的时候已经有点丧了...吸取教训吧！

总之，对这家银行的印象真特别好，小姐姐小哥哥们也特别 nice，帅的帅美的美，非常希望能有机会进去吧！不管怎样，收获满满！秋招加油！

4.6 2017 秋招笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129571-1-1.html>

之前在论坛上面看过不少笔面经，现在过来分享下上海农商行的笔试、面试经历~~ 上海农商行的笔试与其他银行不同，除了客观题之外，还有三道主观题(共计 1 小时)，涉及到有信用卡的营销方案(其他的不太记得了。。。)，整体时间上是比较宽裕的

一面是群面(应该是外包的)，辩论形式，两位面试官，中途不会打断讨论，但是会用电脑记录。辩论给到的材料内容还是比较丰富的，在材料的基础上稍作延伸即可。

隔了三天后就收到二面的短信通知，一面、二面中间隔了一周，二面结构化，5V5，每个人自我介绍，然后面试官会问几个问题统一作答，整体面试氛围比较轻松，面试官也很 nice，面试过程大概四五十分钟。

希望对大家有帮助，也希望这个神奇的网站可以带来 offer，求好运~~~

4.7 2017 农商校招 业务培训生（总行 IT）已签约 综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085167-1-1.html>

日程表：

2016 年 10 月 31 日 收到笔试预通知 邮件

2016 年 11 月 1 日 模拟笔试 邮件

2016 年 11 月 8 日 正式笔试 邮件

2016 年 11 月 10 日 收到一面通知 短信

2016 年 11 月 1x 日 8:30 参加一面 地点：上海市虹桥路 2451 号上海农商银行龙柏分部

2016 年 11 月 1x 日 22:05 收到在线编程通知 编程测试截止时间 11 月 17 日 12:00 短信

2016 年 11 月 1x 日 14:00 参加在线编程

2016 年 11 月 22 日 收到终面通知 短信

2016 年 11 月 26 日 参加终面 地点：上海市浦东新区银城中路 8 号

2016 年 12 月 x 日 收到体检通知 短信

2016 年 12 月 x 日 7:30 参加体检

2016 年 12 月 x 日 收到签约通知

-----至此，前后历时一个多月的农商行校招历程结束

在线笔试： 笔试形式是在线笔试，必须有带有摄像头的电脑。考试内容记不清了，大概就是行测一类的。

一面： 今年招聘的岗位有管培生和业务培训生两大类，业务培训生分 IT 和非 IT。所有的人应该都是在 12 月 14 15 16 三天参加一面的。早晨到达一面地点，首先根据面试代码签到，然后在一个很大的阶梯教室等候。我 8:30 准时到的，已经不少人已经坐在里面，人很多但是场面很有秩序。值得一提的是，阶梯教室外面准备了热水、瓶装水、小零食、糖等可以供面试的同学们自己取用。面试了这么多单位这么温馨的农商行是头一家，很暖！然后在阶梯教室等候，教室前面有农商行的年终报告，报纸等可以取用。阶梯教室前面的投影仪上是农商行的校招宣传片。大概到 9 点，有人来叫名字，应该是按照签到顺序来叫的。10 个人一组，排队，带入面试教室。有三

组面试同时进行。三张长桌子围城一个 C 字，两位面试官和一位 HR 在对面，每个面试者面前有一个号码牌，白纸，笔，阅读的题目，一张投票单子（都是扣在桌子上的）。HR 告知面试规则后开始读题，3 分钟读题时间，我们这组的题目是排序，每组的题目应该都不同。读题时间结束，每人一分钟的时间表述自己观点，要站起来表述。然后 15 分钟自由讨论，最后两分钟选出一名代表总结陈词。HR 除了控制时间不会再说一句话。我们这一组讨论的很有效率，担任 leader 的那位同学给可以及时总结出大家意见不同的地方和意见统一的地方，所以整个讨论很有秩序也很有效率。他在 15 分钟之内就做出了总结陈词，然后又用最后两分钟时间重复了一遍总结陈词，表现堪称完美。总结完毕，HR 问是否有同学需要补充，没有同学补充。HR 会有针对性的问问题，首先问了一直有反对意见的同学是否赞同讨论结果。然后问一直没参与讨论的同学有什么说的。然后问在座的某位同学认为谁的表现最好。最后，会让大家在投票的纸上，投出两名表现最好的和两位表现最差的。然后上交投票，整个面试流程结束。根据进入二面的情况，我们小组的最少有 9 位同学进入二面。可能是因为讨论的出色，也可能是因为初面就是不怎么刷人。感觉无领导小组讨论只要能表达出自己的观点，并且能说出道理即可。担任 leader 的同学我认为不能太出头，作为 leader 是要带领大家讨论出结果，而不是急于发表自己的观点。有一次参加小组讨论，那位 leader 从始至终基本就没怎么让别人发言，虽然表现出色但也太过出头，很无语。。。。 IT 笔试：一面当晚就收到了 IT 笔试通知，基本是 3 天之内做完，一共 2 小时。20 个选择题，3 道编程大题。

终面：面试这天凄风苦雨的，很冷，一大早跑来面试心情自不必讲。然而农商行又准备了更加精致的早饭，有三明治，小蛋糕之类的，还有热咖啡，热水，水果。并且每人送了一个小米的 10000 毫安的充电宝。当时真真觉得农商行好棒啊!! 一面形式是 4 对 4,4 位 IT 的老总。首先每人 3 分钟自我介绍，然后面试官有针对性的问问题，也不会问具体的技术，就是根据简历问问项目相关。还有你读书期间遇到过什么困难，自己怎么解决的。一共也就半个小时不到就就结束了。面试完我觉得自己表现的并不好，因为同一件事情，不同的表达方式的结果是不一样的。所以小伙伴们在准备面试的时候还是要好好组织一下自己的语言。怎样把话说的有条理，委婉，还是很重要的。

体检通知：体检通知是分批发的。第一批很快就通知了，然而我到很久才收到，一度以为被刷了，收到通知的时候都不敢相信。。。

待遇：（终于说到重点了）一直听人说农商行大米刚，待遇怎么怎么高，然而并没有啊。。。税前第一年 10 万而已。第一年要轮岗，3 个月试用期。第二年会 15+。工作地点在唐镇，好远的说。

签约已经过了一段时间了，收到体检通知时候的那份欣喜已经没了，现在能沉下心回想一下自己的这段旅程。说实话，收到农商行真的很惊喜。因为一直在期待的是另外一家公司，但是并没如愿。在即将死心的时候收到了农商行的橄榄枝，还是很感恩农商行的。我还收到了另一家国企的信息化中心的岗位，但是果断拒掉了。因为总觉得跟农商行有一段不一样的感情。毕竟一步一步这么走过来，痛并快乐着。校招季真的挺不好过的，一直在自我审视自我反省中度过。一次次的期待又一次次的期待破灭，很痛苦。但是希望小伙伴们都不要放弃希望，好消息总会来的。祝你们都好运！都能拿到满意的 offer！农商行，我来啦！

4.8（福利贴）给迷茫的孩子们----选大银行还是小银行？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929038-1-1.html>

之前回过关于某五大行对公经历还是农商业陪的投票贴并做了中肯的评论，无奈帖主不想公开看到刚才的评论，无语。干脆这里重发一遍好了，供学弟学妹们一起参考。

我已经说过了，要看楼主的兴趣。五大行规矩多，一般员工做到死就是副科，很多青年才俊干不了几年再看不到希望就跳槽

到小银行，那这就属于社会招聘。但是问题来了，小银行有自己的老员工和校招进去的新员工，社会招聘的人是 pk 不过前面两种的，因为人家是本行按照人才培养计划来的。所以这里补充一句，我极不推荐大银行的孩子跳，因为这对他们个人而言没什么好处。银行有自己的固定客户群，不缺你手里那几家。何况银行很重视员工的忠诚度，你今天能跳，明天干得不顺心也能跳，没有多少单位会重点培养这种孩子的。同理适用于小银行的孩子，关系户除外。

再说地方性银行，也就是所谓的小银行。人家一般不轻易招人的，所以满眼都是关系户，都是本地人，这主要是因为编制容量的问题。所以你懂的，要是真有光明磊落的孩子凭个人实力而非“综合实力”进入体检，那我可以很负责的讲：恭喜，你一定是被面试中的分支行领导相中了，你将会是他（她）的人。因为其实领导也很讨厌身边全是关系户，因为很难摆平，你提拔了这个，那个不高兴，你最后还是把人得罪了。所以你去看，最后重点培养的不乏有能力的非关系户：到时候领导一句话“XX 业务素质过得硬”就 ok 了。其实本质是因为你是他的嫡系部队。所以我奉劝关系户：虽然起步比同事高，但自己努力



也很重要

最后希望孩子们能够选择适合自己的岗位，不要违约哦，不然 hr 们会很苦恼的。

PS：业务岗主要是营销岗，不单单是柜员。别感觉太好了，小银行的柜员是肥缺，收入稳定压力小，所以大部分人是去做客户开拓和维护工作的，收入可观压力较大

4.9 留给后来人~2014 年校招经验（提前批）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1925194-1-1.html>

签完约到现在也过去快一个礼拜了，感觉应该写点什么，给以后的同学留点经验。毕竟今年校招一直逛着论坛，看着之前的帖子，获取了很多信息，甚为感激前辈们。我今年有幸参加了预面试，故而进了提前批，因此一切比想象中的顺利许多。至于选取哪些人参加预面试，标准是什么，没有明确的官方答案。网上之前说是上海四所 985 高校以及上财和上大的上海本地男生。但是事实也未必如此，因为参加预面试时也看到了女生，虽然不多。也未必是那几所学校，还有一些是 211 但不是 985 也不是上财和上大的。

下面是我今年的校招流程。

网申：10 月 8 日上交（10 月 26 日截止，差不多一个月的时间）

农商行的网申是在智联校园的平台上进行的。填完所有资料后还要做一个测评，一些行测的题目，更多是性格测试。（性格测试还是网上做方便啊。今年上海银行的笔试就是性格测试，简直无语了，虽然轻松，但是性格测试这东西还要特地跑这么远去做一遍也真是醉了。还是农商行人性化。）

预面试：11 月 7 日

笔试的通知先收到，然后过了几天收到预面试的通知。还是很激动的！地点在总行银城中路 8 号，陆家嘴地铁站下来，周围高楼林立，顿时有种乡下人进城的感觉。

那天去的早，本想找个吃午饭的地方，结果金融区全是高大上的办公楼，一家餐厅都没看到。在农商行的大楼下看到一家全家，欣喜万分，结果买完午餐后被告知这家全家是没有餐桌的。后来实在找不到坐的地方，又不好意思在高大上的大楼里吃牛肉饭，最后在路边穿着西装，背着包，手托着饭盒默默吃完了。以后大家要么在地铁站旁边吃好，那边有个东方既白，如果去那家全家的话还是买三明治什么的好。。。

至于预面试的内容，没什么可谈的。今年一面据说是无领导小组讨论，好正式！预面试蛮简单，差不多就是聊天谈心。

笔试：11 月 9 日

今年的笔试感觉还是很中规中矩的。不像之前考的中国银行那么变态，也不像上海银行那样简单。有行测，有专业知识，还有关于农商行的一些内容。话说笔试前还去官网看了看，成立时间、客服电话、资本排名什么的也有考到，可惜当时没有细看，考试时知道这个我看过，但愣是想不起来答案是什么。不过好歹可以排除几个选项。另外笔试的考场是按区县划分的，遇到了小学同学、初中同学、高中同学，转眼大家都在忙着找工作了，甚为感慨。

体检：11月18日

体检名单上有70人，都是参加预面试的。总之那天我早上5点赶头班车出门也是醉了。

签约：11月26日

因为中国银行和上海银行的签约通知也发了，所以农商行签约那天人数明显少于体检名单，肯定有一部分同学分流出去了。给我们开会的领导很和善。至于签约的注意事项，以前的帖子也都说到了。主要是要带三样东西，三方协议、毕业生推荐表、成绩单。后两者原件是被收掉的。待遇的话，三方上写的是税前6500，违约金6000，和论坛上前两年给的信息相同。但是据说签劳动合同时的工资要比这个少，也不知道是真的假的。反正刚开始什么也不会，也不能要求太高是吧？哦，对了，还有实习的问题，这个和前几年也一样，说是春节后由支行通知安排。

签约也是在银城中路总行，那天主要是填三方协议和盖章。然后把协议拿回学校盖章，最后再寄到银城中路8号的人力资源部，或者自己送过去。

反正第一份工作有着落了。银行，在有些人看来很好了，但是在有些人看来又不屑一顾。我要求不高，也明白自身条件，总之先找到份工作吧，做起来再说。之后继续努力就是！

希望大家都能如愿收到 offer！

4.10 2014.11.09 业务培训生笔试+11.11 一面+11.19 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908425-1-1.html>

楼主 11 月 9 号笔试的，笔试内容看来每年都会变，今年反正 150 道题目，一半左右是行测题，另一半是专业知识类型的。楼主不是学金融的，也没学过法律，几道专业知识题目完全不会，然后还有一些农商行的信息题，比如几几年成立啦，服务热线是多少啦之类的，反正看一遍官网上的公司介绍就都 OK 了~楼主事先没看，于是就本着农商行一定是最好的原则做的题目，最后对比下来也是做对了那么几道题哈哈。然后据称笔试会发水的，但是我怎么没有，而且黉吼吼的监考老师还说不能带水，我就呵呵了，还想农商行这是什么奇葩的笔试规定啊还不能带水的，后来做完题目填调查问卷的时候发现原来没发哦。楼主在什么现代职业什么学校 5 楼考的，hr 看到的话记得记一笔没发到水!!!!

11 月 10 号晚上收到第二天早上 8 点 10 分面试通知，这也太急吼拉吼了吧，印象分扣掉点。不知道贵行 hr 是出于什么考虑，就给面试者留 12 小时，而且还是大晚上的很可能别人已经睡觉了。顺便这个笔试成绩出来得也太快了吧，不知道是不是要综合笔试一面的成绩一起算。

11 月 11 号早上来到农商行 26 楼，人蛮多的，到了才知道是群面，一组 12 个人，目测至少有 6 组吧，分三个房间面试，也就是至少两批人，人也是蛮多的，下午还有一场。群面好像是 1 个小时，没拿手机看时间。流程是 5 分钟看 case，每人 1 分钟简述看法，小组讨论是 20 分钟还是 30 分钟我不记得了，然后选一个人做陈述，然后面试官提问。整个流程全部中文，最后面试官提的问题比较个人，与 case 无关。

11.19 二面，二面 3V5，三个面试官五个面试者，时长大概 30-45 分钟吧，我没看时间。

首先自我介绍，然后问了

- 1) 有没有投其他银行，如果都给你 offer 你怎么选
- 2) 本科/硕士的优势
- 3) 职业发展

差不多吧，没太多问题，个人觉得想好 why SRCB, why you, and career path 这三点就可以去面试啦~

全程中文没有英文，谁先想好可以先回答，对于回答的内容没有进一步 challenge。BTW，这次二面也就是终面啦~

BTW，进去之后怎么都没个人引导的呢！大房间里坐着的工作人员竟然在自己刷手机听音乐，简直无语！我都不知道要填什么表！

4.11 20141107 面视 20141109 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906998-1-1.html>

先说笔试前的面视吧，给之后面试的同学做个参考。面试官要求不要在网上传播，就给大家说个大概吧。先是自我介绍，可能问些问题，然后有一个最近金融行业的热门问题抛出来让你说下，这个也就是平时积累加现场扯了，注意回答的逻辑吧。接下来就是问一些简历有关的问题，也是看到什么感兴趣就问的，并不象宝洁八大问那么结构化。最后会看下你成绩单问下学习的。这里说下上财的同学好像很多人做过千村调查，这个在这个行面试时可能会问到喔。

笔试的话就是这周不停赶场啊-。-做下来三个感觉难度民生大于农商大于浦发，农商时间还是够的，中间有些题是农商的基本信息，扫一遍官网会好很多，今天这块丢分可惜了 T T 还有一些笔经题库有误导，图形题很少，文字逻辑题比较多，排序题比较多，小学奥数题不难。时间 120 分钟 150 题。

4.12 11 月 17 日体检的几点说明

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1601195-1-1.html>

趁面试前夕的空档发个贴，集中解释一下体检情况。

- 1、11 月 17 日的体检对象是管理培训生、信息科技岗及预面试的业务培训生。本周二开始的业务培训生面试尚未发放体检通知。
 - 2、未收到体检通知的管培、科技岗同学，首先表示抱歉，竞争实在很激烈。我们有备选名单。根据之前同学的劳动协议签约情况，我们会按照备选顺序通知这些同学进行体检。
 - 3、到目前为止，农商行的体检都不曾采用差额的方式。
- 暂时写这么多，面试去...

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

